



ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2020
2563

โจ๊ก
สายเลือด
ไทย

สารบัญ / Contents

สาส์นจากประธานกรรมการ / MESSAGE OF CHAIRMAN OF THE BOARD.....	2
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน / FINANCIAL HIGHLIGHTS.....	4
ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ / BUSINESS OVERVIEW	5
ภาวะอุตสาหกรรมและปัจจัยความเสี่ยง / INDUSTRY OVERVIEW AND RISK	12
คณะกรรมการ / BOARD OF DIRECTORS	23
โครงสร้างการจัดการ / MANAGEMENT STRUCTURE	36
ผู้ถือหุ้น / SHAREHOLDERS	43
นโยบายเงินปันผล / DIVIDEND POLICY	45
การกำกับดูแลกิจการ / CORPORATE GOVERNANCE	46
ความรับผิดชอบต่อสังคม / CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY	70
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง / INTERNAL CONTROL AND RISK MANGEMENT	73
รายการระหว่างกัน / RELATED PARTY TRANSACTIONS	75
ข้อมูลทั่วไป / GENERAL INFORMATION	82
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินของผลการดำเนินงาน / MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS ..	84
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น / REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE TO SHAREHOLDERS...	88
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน / REPORT OF BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS	92
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต / AUDITOR'S REPORT	93

สาส์นจากประธานกรรมการ



ปี 2563 เป็นปีแห่งความท้าทายในการปรับกลยุทธ์และการสร้างความแตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์ให้ทันตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างความมั่นคง เติบโตอย่างยั่งยืน และความมั่นคงให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ภาพรวมในปี 2563 กลยุทธ์ของบริษัทยังคงเน้นการขายสินค้าที่มีกำไรสูง ประกอบกับการพัฒนาสินค้าตราเกษตรอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นเรื่องผลิตภัณฑ์ที่ดีต่อสุขภาพ และใช้พลังงานที่สะอาดในกระบวนการผลิตเพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าให้กับผู้บริโภค บริษัทยังได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำ ขยายช่องทางการขายแบบ B2C ผ่านทางเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ เพื่อนำสินค้าตราเกษตรเข้าถึงลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและเพิ่มอัตรากำไรได้สูงสุด

บริษัทมีการลงทุน โดยเริ่มใช้คลังอัตโนมัติเชื่อมโยงกับการจัดส่งสินค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และรองรับการเติบโตในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทั้งนี้ ในด้านบุคลากร บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาแนวคิดและทัศนคติ ให้เกิดความคิดริเริ่มกับการพัฒนาจิตใจ บนภาวะการแข่งขันทางเศรษฐกิจที่รุนแรงเพื่อให้บุคลากรตระหนักรู้ปัจจุบัน และมีความสุขจากภายใน เพื่อสร้างสรรค์ผลงานที่ดีเกินสู่สังคม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางการค้า คู่ค้า ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ร่วมแรงร่วมใจกันสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา อันเป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันให้บริษัทเจริญก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง ท้ายสุดนี้ ดิฉันจะทุ่มเทความสามารถในทุก ๆ ด้านเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ มั่นคง พร้อมยึดมั่นในธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม / Mrs. Pattama Tangpiroonthum
ประธานกรรมการ / Chairman of the Board of Director



MESSAGE OF CHAIRMAN OF THE BOARD



2020 was a challenging year to adjust strategies and to make the different products in order to follow up the rapidly changing situation. This is to create stability, sustainable growth, and wealth for all stakeholders.

Overall, in the year 2020, the Company's strategy was still to focus on selling high-profit products. In the meanwhile, we continuously developed "KASET" brand products focusing on healthiness and use of clean energy in the production process to deliver our valuable products to consumers. The Company has cooperated with business partner to expand the distribution channel for B2C through vending machine which can bring products of KASET brand to the customers properly and generate the maximum profit gained.

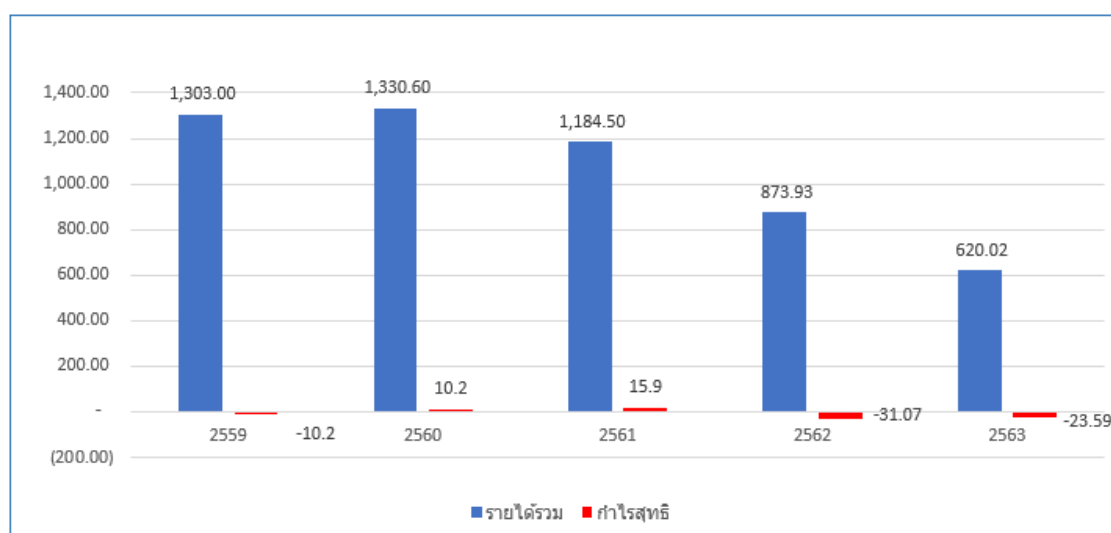
The Company has invested in the automated warehouse linked to the logistic. This is to increase competitiveness and supporting the Company's growth in various businesses both domestic and international.

Moreover, in term of human resource, the Company has continuously emphasized on the development of ideas and attitudes to create initiatives with internal mental development. The employees will be aware on the condition of intense economic competition but being happy from the inside to create good works to return to society.

On behalf of the Board of Directors of Thai Ha Public Company Limited, I would like to thank the shareholders, business partners, management and all employees that have worked together to support the Company's operations all along. This is an important part that drives the Company to grow sustainably and steadily. Lastly, I will devote my ability in every area to conduct business prudently, firmly, and adhere to good governance and corporate governance.

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน / FINANCIAL HIGHLIGHTS

งบการเงินรวม Financial Statement	2563 2020	2562 2019	2561 2018	2560 2017	2559 2016
ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท) / Financial Position (Million Baht)					
สินทรัพย์รวม / Total Asset	627.6	641.2	737.2	716.9	692.9
หนี้สินรวม / Total Liabilities	327.3	316.1	370.3	366.1	352.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholder's Equity	300.3	325.1	366.9	350.9	340.1
ผลประกอบการ (ล้านบาท) / Operation Result (Million Baht)					
รายได้รวม / Total Revenue	620.02	873.93	1,184.50	1,330.60	1,303.00
รายจ่ายรวม / Total Expenses	639.49	900.11	1,159.00	1,320.30	1,313.20
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Earnings (Loss)	-23.59	-31.07	15.9	10.2	-10.2
อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratio					
กำไรต่อหุ้น (บาท) / Earning Per Share (Baht)	-0.09	-0.11	0.06	0.04	-0.04
อัตรากำไรสุทธิ (%) / Net Profit Margin (%)	-3.87%	-3.58%	1.36%	0.77%	-0.78%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) / Return on Shareholder's Equity (%)	-7.54%	-8.98%	4.44%	2.96%	-2.95%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) / Return on Total Assets (%)	-3.76%	-4.84%	2.16%	1.43%	-1.47%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) / Debt to Equity (Times)	1.09	0.97	1.01	1.04	1.04



ปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 620.02 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 873.93 ล้านบาท

In 2020, the total revenue was 620.02 million Baht, decreasing from 873.93 million Baht in 2019.

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจ / BUSINESS OVERVIEW

วิสัยทัศน์ / Company Vision

การมุ่งสู่การเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลก To be a leading global brand



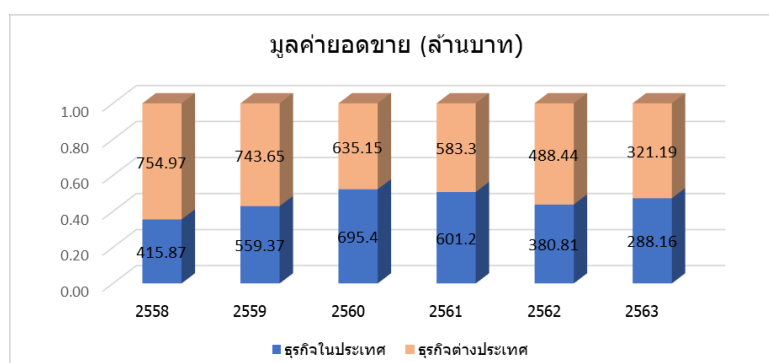
กลยุทธ์ / Strategy

การมีผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปหลากหลาย เป็นที่ต้องการของตลาด มีฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และมีต้นทุนที่แข่งขันได้ โดยใช้ตราสินค้าและความน่าเชื่อถือของบริษัทในการทำการตลาด ด้วยการบริหารช่องทางจัดจำหน่ายและกระจายสินค้า ภายใต้ระบบบริหารข้อมูลที่รวดเร็ว

To offer a wide range of processed agricultural products to meet market demand from our efficient and cost-competitive production base. We also offer our owned brand name and company's credibility to the market as well as manage the distribution channel under the rapid database management.

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เชี่ยวชาญ และผู้นำในตลาดสินค้าการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป เช่น ข้าวขาวหอมมะลิบรรจุถุง, วุ้นเส้น, เครื่องปรุงรส, ผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Product) อาทิ โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป และขนมทองม้วน (Coco Roll) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ตราเกษตร” โดยช่องทางการกระจายสินค้าทั่วประเทศกว่า 30,000 ร้านค้า รวมถึงช่องทางการซื้อขายออนไลน์ และ เครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (B2C) และมีการขยายฐานการส่งออกไปมากกว่า 80 ประเทศทั่วโลก บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ อยู่ที่อัตรา 47.29 : 52.71 โดยสินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานด้านอาหารชั้นสูงในระดับสากล เช่น “BRC”, “US FDA” และ “HALAL” นอกจากนี้ บริษัทมีการบริหารงานบนระบบปฏิบัติการแบบองค์รวม ใช้ระบบสารสนเทศที่มีมาตรฐาน เน้นความถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

Thai Ha Public Company Limited is an expert and leader in agricultural products, processed products, and instant products e.g., package Hom Mali Rice, bean vermicelli, seasoning, value-added product (instant rice porridge, instant bean vermicelli, and coco roll) under trademark “KASET BRAND”. The Company distributes products throughout Thailand to 30,000 outlets. This includes online channel and vending machine (B2C). In addition, we have expanded the export base to more than 80 countries worldwide. The revenue portion between domestic and export is at 47.29 : 52.71. The Company has been certified with world class standards e.g., “BRC”, “US FDA”, and “HALAL”. In addition, the Company has adopted the integrated system for management and the standard database for accuracy, rapid, transparency and check & balance.





ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ / Products and Services

ข้าวสาร

บริษัทผลิตและจำหน่ายข้าวบรรจุถุงหลายประเภท เช่น ข้าวหอมมะลิ ข้าวหอมผสม ข้าวขาว ข้าวกล้อง ข้าวเหนียว และข้าวหอมน้ำตาลดำ กข.43 เป็นต้น โดยผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทสามารถสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคนับตั้งแต่บริษัทเริ่มเข้าสู่ตลาด และมีการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ข้าวบรรจุถุงมาตลอด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของเครื่องจักรที่ช่วยคัดเมล็ดข้าวที่เสียออกจากเมล็ดข้าวที่ดีมีคุณภาพ และการควบคุมอุณหภูมิในการจัดเก็บข้าวเพื่อคงความหอม นุ่ม โดยปัจจุบัน บริษัทสามารถส่งออกข้าวบรรจุถุงไปยังต่างประเทศได้มากกว่า 80 ประเทศทั่วโลก โดยบริษัทได้มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิมากที่สุด เนื่องจากต้องการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของทั่วโลก และเป็นการสร้างชื่อให้กับข้าวหอมมะลิไทยอีกทางหนึ่ง

Rice

The Company produces and distributes packed rice in various types e.g.,

Hom Mali Rice, Mix Jasmine Rice, White Rice, Brown Rice, Glutinous Rice, and Jasmine Rice RD 43 etc. Since entry into the marketing, the Company has made Hom Mali Rice into the huge popularity and a worldwide reputation. The Company is committed to continuous improvements in its rice production process, especially in the matter of machinery that helps to extract the broken rice grains from the good quality rice and temperature control in storing rice to maintain the soft and aroma. Currently, the Company exports products to 80 countries worldwide. Hom Mali Rice is the main product for export business because the Company needs to build brand awareness to be acceptable worldwide and make Thai Hom Mali Rice to be well-known.

วุ้นเส้น

วุ้นเส้นเป็นผลิตภัณฑ์การเกษตรแปรรูปจากถั่วเขียว และนำไปผ่านกระบวนการผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่เป็นพลังงานสะอาดและปลอดภัย โดยบริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นตรา “เกษตร” สำหรับตลาดวุ้นเส้นตลาดพรีเมียมที่สินค้ามีคุณภาพสูง ในขณะเดียวกัน บริษัทจำหน่ายวุ้นเส้นตรา “ตลาดชิม” ซึ่งเป็นสินค้าคุณภาพปานกลาง ราคาประหยัด เพื่อสามารถแข่งขันในตลาดล่างได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้เพิ่มเติมวุ้นเส้นเพื่อคนรักสุขภาพ เช่น วุ้นเส้นชาโคล และวุ้นเส้นสำหรับร้านอาหารหรือทำอาหารที่บ้าน เช่น วุ้นเส้น HOTPOT

Vermicelli Noodle

Vermicelli Noodle is processed agricultural product, made from bean and applied the technology of sun dome, which is clean and safe energy, into the bean vermicelli production. The Company produces and distributes vermicelli noodle under “KASET” brand for premium market with high quality and “CHALAD CHIM” brand for competitive price with good quality for competition in the lower market. In addition, the Company added some healthy products to this category such as Japanese bamboo charcoal vermicelli noodle and the products for restaurant or home cooking called bean vermicelli HOTPOT.





น้ำมันพืช

บริษัทซื้อวัตถุดิบ คือ น้ำมันปาล์ม และน้ำมันถั่วเหลืองที่กลั่นแล้วจากผู้ผลิตในประเทศทั้งหมดมาทำการผลิต โดยการนำวัตถุดิบดังกล่าวมาปรุงสูตร แบ่งบรรจุในขนาดต่าง ๆ และจัดจำหน่าย โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพ และความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เช่น ร้านอาหาร และภัตตาคาร เป็นต้น

Vegetable Oil

The raw material, i.e., palm oil and soybean oil from domestic sources, has been bought and passed to our production process by using the said raw material to prepare recipes, packed in various sizes and distributed with high quality and suitably meet customer's needs, in particular, restaurants.

วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป

วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Products) ให้กับวัตถุดิบวุ้นเส้นซึ่งเป็นสินค้าของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของวุ้นเส้นพร้อมด้วยเครื่องปรุงครบถ้วน ซึ่งเหมาะสำหรับสภาพสังคมยุคปัจจุบัน โดยเฉพาะหญิงสาววัยรุ่นและวัยทำงาน ที่มักใส่ใจสุขภาพของตนเอง โดยเป็นรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบถ้วย มี 6 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้ง รสกุ้งอบวุ้นเส้น รสยำวุ้นเส้นทะเล รสก๋วยเตี๋ยวเรือหมูตุ๋น รสก๋วยเตี๋ยวเรือเนื้อตุ๋น และรสเย็นตาโฟ ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค และได้เพิ่มเติมรสชาติใหม่ 2 รสชาติ คือ รสผัดเผ็ดซอสเกาหลี และรสเย็นตาโฟต้มยำ ซึ่งเหมาะกับไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่มากยิ่งขึ้น และรูปแบบบรรจุภัณฑ์แบบซอง มี 2 รสชาติ คือ รสต้มยำกุ้งและรสยำวุ้นเส้นทะเล ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีทั้งช่องทางในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะช่องทางการส่งออก บริษัทได้นำเสนอบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ Displayed Carton สำหรับวุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูปเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าต่างประเทศอีกด้วย



Instant Vermicelli Noodle



Instant Vermicelli Noodle is our value-added product from our raw material, vermicelli. The product contains vermicelli and its seasoning. It is suitable for the current social lifestyle especially for teenage girls and working women who concern their health. There are 6 flavours in cup package: Shrimp Tom Yum Flavour, Baked Shrimp Flavour, Spicy Seafood Salad Flavour, Stewed Pork Flavor (Thai traditional style), Stewed Beef Flavor (Thai traditional style), and Yen Ta Fo Flavour. They all have a good feedback among the consumers. The Company has also launched another 2

new flavours; Korean Sauce and Yen Ta Fo Tum Yum which are more suitable for lifestyle of new generation. Moreover, there are 2 flavours in sachet package; Shrimp Tom Yum Flavour and Spicy Seafood Salad which still have the good response both domestic and export channels. For export business, we also offer instant bean vermicelli into the new package style called Displayed Carton to meet the overseas customer's satisfaction.

โจ๊กกึ่งสำเร็จรูป

โจ๊กกึ่งสำเร็จรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added Products) ให้กับวัตถุดิบข้าวซึ่งเป็นสินค้าของบริษัท โดยผลิตภัณฑ์มีส่วนประกอบของข้าวพร้อมด้วยเครื่องปรุงครบถ้วน ซึ่งเหมาะสำหรับสภาพสังคมยุคปัจจุบัน โดยมีรูปแบบ



บรรจุภัณฑ์ทั้งแบบถ้วยและแบบซอง มีด้วยกัน 5 รสชาติ คือ รสหมู รสไก่ รสปลา รสแซบ และพัฒนาสินค้าจากเดิมรสหมูข้าวกล้องให้เป็นรสหมูข้าวกล้องกข. 43 ข้าวดัชนีน้ำตาลปานกลางค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ บริษัทยังได้คำนึงถึงสุขภาพของผู้บริโภค ด้วยการไม่ใส่ผงชูรสและเพิ่มโอเมก้า 3

Instant Rice Porridge

Instant Rice Porridge is a value-added product from our raw material, rice. The product contains rice and its seasoning which is suitable for the current social lifestyle. There are 5 flavours in cup and sachet package; Pork Flavour, Chicken Flavour, Fish Flavour, Spicy Flavour and developed from Pork Flavor with Brown Cargo Rice to be Pork Flavor with Brown Cargo Rice RD.43, the rice with low sugar contained. The company is concerned with consumer's health by launching products without Monosodium Glutamate (MSG) and adding OMEGA 3.



ขนมขบเคี้ยว

ขนมขบเคี้ยวเป็นผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมที่คัดเลือกวัตถุดิบชั้นเลิศมาปรุงแต่งให้เป็นขนมกรอบที่ไม่เหมือนใคร ด้วยนวัตกรรมทางความคิดที่นำข้าวหอมมะลิมาปรุงแต่งรสชาติขจรนิ่ม ชั้นเลิศ จนกลายเป็นทองม้วน (Coco Roll) ที่หอม กรอบ อร่อย เหมาะกับเป็นอาหารว่าง ที่สำคัญ Coco Roll ใช้วัตถุดิบที่เป็นธรรมชาติ 100% ไม่มีวัตถุกันเสีย เป็นของว่าง ทานเล่น ที่มีประโยชน์ และดีต่อสุขภาพ โดยปัจจุบันได้รับการตอบรับที่ดีทั้ง 3 แบรนด์ “Coco Riz” “Coco Jas” and “Coco Rice” และมี 2 แบบ คือ แบบสอดไส้รสช็อคโกแลต โดยใช้ช็อคโกแลตระดับพรีเมียมนำเข้าจากต่างประเทศ และแบบไม่สอดไส้ที่มี 6 รสชาติ คือ รสกะทิ รสทุเรียน รสใบเตย รสวาซาบิ และรสชาติแบบใหม่ คือ รสกุ้งเอebi และรสปลาหมึกย่าง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการพัฒนาขนมข้าวพองโดยนำประโยชน์และสีสันทนของข้าวไรซ์เบอร์รี่มาทำเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ เรียกว่า ข้าวพองไรซ์เบอร์รี่ (Bubble Riz)



Snacks

Snacks are our premium products. Fine raw materials are selected to process into unique baked snacks. When an innovative idea brings Thai Hom Mali Rice mix with popular flavor, it becomes our brand-new aroma delicious crispy Coco Roll suitable snacks for everyone. The key is our product has produced from 100% natural and no preservative. It is snacks and benefits for your health. Currently they have good response for all 3 brands; “Coco Riz”, “Coco Jas”, and “Coco Rice” There are 2 types of product; original and filled. The filled Coco Roll is filled with imported Chocolate for premium quality. The 6 flavours of original Coco Roll are Coconut Milk Flavour, Durian Flavour, Pandanus Flavour, Wasabi Flavour and the brand-new flavors: Shrimp Ebi, and

Grilled Squid. Also, the Company has developed the benefit and colour of rice berry to launch new product called “Rice Berry Cracker” under brand “Bubble Riz”.

มาตรฐานการผลิต

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับคุณภาพสินค้าที่จะต้องได้มาตรฐาน สะอาด ถูกสุขอนามัย และปลอดภัยต่อการบริโภค ดังที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพของบริษัทว่า “เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า” โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพระบบต่าง ๆ ดังนี้

- (1) British Retail Consortium Standard (BRC) เป็นมาตรฐานซึ่งครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพ สุขอนามัย และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่เกิดขึ้นจากการรวมตัวของผู้ค้าปลีกในสหราชอาณาจักร
- (2) HALAL เป็นเครื่องหมายคุณภาพที่บริษัทได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายนี้บนผลิตภัณฑ์ที่กระบวนการผลิตสอดคล้องกับหลักการในศาสนาอิสลาม ซึ่งทำให้ชาวมุสลิมทั่วโลกมีความมั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์มากขึ้น

Production Standards

The Company attaches utmost importance to product quality that meets standards, cleanness and hygiene and the most important is safe for consumption, as determined in our Quality Policy as “We aim to continually improve our products and services in best high Quality, Safety and Hygiene, and in compliance with laws for our consumers’ best benefit”. The Company has been currently certified the following quality standards:

- (1) British Retail Consortium Standard (BRC): a standard covering process control in quality, hygiene, and safety of product. The standard was created through the cooperation of retailers in the United Kingdom.
- (2) HALAL: a quality symbol that the Company has been permitted to use for products produced in accordance with the requirements of the Islamic religion. This instills worldwide Muslim consumers’ confidence in our products.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในปี 2563

- (1) บริษัทได้รับรางวัลข้าวคุณภาพดี 100 % จากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- (2) บริษัทได้รับรางวัลจากโครงการ THAI SELECT จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- (3) บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ BRC (British Retail Consortium) เกรด A จากสถาบัน BSI สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว และระบบคุณภาพ GMP HACCP สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าว วุ้นเส้นกึ่งสำเร็จรูป และโจ๊กกึ่งสำเร็จรูป
- (4) บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่ม Snack ข้าวพองไรซ์เบอร์รี่ ภายใต้ตราสินค้า “Bubble Riz” สู่ช่องทางจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (5) บริษัทสนับสนุนบุคลากรให้มีการพัฒนาทักษะในการใช้เทคโนโลยีในการทำงานมากขึ้นและเพิ่มความสามารถให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ในยุคปัจจุบัน เช่น การ Live สดนำเสนอสินค้า การนำเสนอสินค้าผ่าน VDO CALL
- (6) ในส่วนกิจกรรมด้านสังคม (CSR) บริษัทได้คำนึงถึงการแบ่งปันและช่วยเหลือพี่น้องชาวไทยอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมบริจาคสินค้าตราเกษตรในโครงการสำคัญต่าง ๆ เช่น โครงการตลาดใจสู่ภาคใต้, โครงการธรรมดี, โครงการ #Saveหมอ #Saveเรา เป็นต้น รวมถึงแสดงเจตนารมณ์ในการแบ่งปันในรูปแบบอื่น ๆ โดยทั้งผู้บริหารและพนักงานร่วมโครงการบริจาคโลหิตกับ “สภากาชาดไทย”

2020 Key Developments

- (1) The Company has been awarded 100% Good Quality Rice from the Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.
- (2) The Company has been received an award from the THAI SELECT project from the Department of International Trade Promotion, Ministry of Commerce.
- (3) The Company has been granted the renewal of BRC (British Retail Consortium) Grade A certification of quality system standard from British Standards Institution for rice product and of GMP HACCP certification of quality system standard for rice, instant bean vermicelli and instant rice porridge.
- (4) The Company has launched the new snack called “Rice Berry Cracker” under brand “Bubble Riz” through domestic and export channels.
- (5) The Company has encouraged the employees to engage technology’s skill and enhance ability according to the current situation, for example. Live online, and VDO call to present the product online.
- (6) In terms of social activities (CSR), the Company has continuously donated KASET products to Thai people and joined the main donation scheme such as Talay Jai to south region project, Thamdee project, #Save doctor #Save us and etc. Also, our management and staff have joined blood donation with The Thai Red Cross Society.



รางวัลแห่งความสำเร็จ

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม ซึ่งจะเห็นได้จากผลการประเมินที่เกี่ยวกับการกำกับกิจการจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (1) บริษัทได้รับรางวัลจากโครงการ THAI SELECT จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- (2) บริษัทได้รับรางวัล ข้าวคุณภาพดี 100% 4 ปี ช้อนจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- (3) บริษัทได้รับโล่เกียรติคุณ การใช้ระบบอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ในการผลิตวุ้นเส้นรายแรก ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาด และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน



Awards and Recognition

The Company operates business under a good corporate governance framework by considering shareholders, stakeholders, and society. This can be seen from the assessment results relating to corporate governance from relevant authorities as follows:

- (1) The Company has been received an award from the THAI SELECT project from the Department of International Trade Promotion, Ministry of Commerce.
- (2) The Company has been awarded 100% Good Quality Rice for 4 consecutive years from the Department of Internal Trade, Ministry of Commerce.
- (3) The Company has been received a plaque of honor for the first use of solar drying system for vermicelli production which is clean energy and does not damage the environment from the Department of Alternative Energy Development and Efficiency, Ministry of Energy.

ภาวะอุตสาหกรรมและปัจจัยความเสี่ยง



อุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

1. โครงสร้างของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

โครงสร้างของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงแบ่งออกเป็น 2 ตลาด คือ ตลาดข้าวบรรจุถุงในประเทศ และตลาดข้าวบรรจุถุงเพื่อการส่งออก

(1) ข้าวบรรจุถุงในประเทศ

การบริโภคข้าวบรรจุถุงเกิดขึ้นเมื่อประมาณ 20 ปีที่แล้ว โดยเกิดจากพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนไปของคนไทยที่นิยมการบริโภคข้าวที่มีการควบคุมคุณภาพทั้งในด้านความสะอาดและมาตรฐานที่ดี รวมถึงการคำนึงถึงคุณภาพหลังการหุงต้มที่สม่ำเสมอ ในขณะที่ตลาดข้าวคั่วจากกระสอบมีขนาดเล็กและเรื่อง ๆ เนื่องจากความนิยมที่ลดน้อยลง ประกอบกับผู้บริโภคในปัจจุบันมีแนวโน้มในการรับประทานข้าวขาวหอมมะลิสูงขึ้น อันเนื่องมาจากลักษณะเฉพาะของข้าวขาวหอมมะลิที่มีความขาว นุ่มนวล มีกลิ่นหอม ดังนั้น ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงจะต้องมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้มีความสม่ำเสมอตลอดทั้งปี รวมถึงการพิจารณาและคำนึงถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ไม่ต้องการกังวลเรื่องการหุงข้าวที่ต้องคอยเพิ่มหรือลดปริมาณน้ำในการหุงอีกต่อไป

นอกจากนี้ การบริโภคข้าวบรรจุถุงเกิดจากกระแสการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานคร เนื่องจากสภาพครอบครัวที่มีขนาดเล็กลง สถานที่ซื้อเปลี่ยนจากร้านโชห่วยเป็นการซื้อจากซูเปอร์มาร์เก็ตแทน ความต้องการความสะดวกสบายและรวดเร็วในการเลือกซื้อและการขนส่ง ตลอดจนเรื่องของการใช้พื้นที่น้อยในการเก็บรักษา จึงทำให้ตลาดข้าวบรรจุถุงเริ่มเติบโตขึ้นทุก ๆ ปี

(2) ข้าวบรรจุถุงส่งออก

สำหรับตลาดผู้บริโภคข้าวขาวหอมมะลิในต่างประเทศนั้น ผู้บริโภคมีความต้องการข้าวที่มีความสะอาด ถูกสุขอนามัย อันเป็นผลมาจากพฤติกรรมที่ไม่มีการชาน้ำก่อนหุงเหมือนผู้บริโภคคนไทย จึงต้องการผู้ผลิตข้าวสารบรรจุถุงที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย เช่น เครื่องขัดมัน เครื่องยิงเมล็ดเสีย รวมถึงการบรรจุถุงสุญญากาศ 2 ชั้น เป็นต้น ในการที่จะสามารถปรับปรุงคุณภาพเพิ่มเติมได้สูงกว่าผู้ผลิตทั่วไป โดยสถิติการส่งออกข้าวในรอบปี 2563 มีปริมาณรวม 5.24 ล้านตัน เป็นมูลค่า 3,418.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยปริมาณการส่งออกลดลงร้อยละ 26.30 (ที่มา: Thai Rice Exporter Association) โดยข้าวหอมมะลิราคาเฉลี่ยตันละ 1,000 เหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ทำให้ข้าวไทยถูกแย่งส่วนแบ่งการตลาดจากประเทศคู่แข่ง เช่น อินเดียมีผลผลิตมาก สามารถส่งออกข้าวหนึ่งได้มากขึ้น ปากีสถาน เมียนมา ส่งออกปลายข้าวขาวได้มากขึ้น และเวียดนามส่งออกข้าวหอมมะลิในราคาเฉลี่ย 500-600 เหรียญสหรัฐต่อตัน

2. ปัจจัยที่มีผลต่อการประกอบธุรกิจ

(1) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ปัจจัยเสี่ยง โอกาสและอุปสรรคของคู่แข่งรายใหม่

(ก) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

- คุณภาพสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
- ตราสินค้าที่แข็งแกร่ง ซึ่งต้องใช้งบประมาณและความชำนาญในการสร้างสูง
- ช่องทางการจำหน่ายที่สะดวกต่อผู้บริโภค
- เงินทุนที่ต้องมีปริมาณสูงในการจัดซื้อวัตถุดิบ

- (ข) ปัจจัยเสี่ยงที่ผู้ประกอบการในธุรกิจข้าวบรรจุถุงต้องคำนึงถึงในการประกอบธุรกิจ
- เป็นธุรกิจที่มีกำไรต่อหน่วยไม่สูง เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรและมีราคาเปลี่ยนแปลงไปตามฤดูกาลและต้องอาศัยการขายในปริมาณมากเช่นเดียวกับสินค้าบริโภคที่จำเป็นอื่น ๆ
 - ต้องใช้เงินทุนสูงในการซื้อวัตถุดิบเพื่อจัดเก็บและรอการบรรจุถุงเพื่อจัดจำหน่ายต่อไป
 - การพัฒนาการผลิตและพันธุ์ข้าวจากประเทศคู่แข่ง
- (ค) ปัจจัยที่เป็นโอกาสสำหรับอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงในประเทศ
- เป็นธุรกิจที่น่าสนใจทั้งในแง่ของขนาดและอัตราการเติบโตของตลาด
 - ความนิยมในการบริโภคเนื่องจากเป็นอาหารหลักของคนไทย
 - เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับความสนใจและแรงสนับสนุนจากภาครัฐในการเปิดตลาดใหม่ในต่างประเทศและส่งเสริมให้ชาวต่างชาตินิยมรับประทานข้าวหอมมะลิของไทย
- (ง) ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคสำหรับอุตสาหกรรมตลาดข้าวบรรจุถุง
- ความเสี่ยงในเรื่องราคาวัตถุดิบผันผวน
 - ความเสี่ยงจากการแทรกแซงตลาดข้าวของรัฐบาล

(2) คู่แข่ง

สภาวะการแข่งขันตลาดในประเทศของกลุ่มผู้ผลิตข้าวบรรจุถุง

ปัจจุบันสภาวะการแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงจะอยู่ที่ผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีกิจกรรมส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้ผลิตรายย่อยจะไม่มีบทบาทในตลาดมากนัก และจะเป็นเพียงลักษณะการส่งเสริมการตลาดเฉพาะส่วนเท่านั้น

นอกจากนี้ การแข่งขันในตลาดข้าวบรรจุถุงขึ้นอยู่กับหลาย ๆ ปัจจัย เช่น ปัจจัยด้านการส่งออกข้าวในแต่ละปี ถ้าปีใดที่การส่งออกข้าวอยู่ในเกณฑ์ดี ราคาข้าวในประเทศก็จะอยู่ในเกณฑ์ดีตามไปด้วย การแข่งขันในตลาดข้าวถุงในประเทศจะไม่รุนแรงมากนัก แต่ถ้าปีใดที่การส่งออกข้าวตกต่ำ ราคาข้าวในประเทศก็จะตกต่ำไปด้วย ผู้ประกอบการในธุรกิจข้าวสารก็จะหันมาทำการตลาดในประเทศมากขึ้น การแข่งขันก็จะทวีความรุนแรงทั้งจากผู้ผลิตรายเดิมและผู้ส่งออก รวมถึงปัจจัยเรื่องปริมาณผลผลิตต่อปีที่ออกมา ถ้าปีใดมีผลผลิตข้าวออกมามาก ก็จะมีผลทำให้ราคาข้าวตกต่ำ และถ้าปีใดประสบปัญหาเรื่องภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ฝนแล้ง ก็จะส่งผลให้ราคาข้าวสารบรรจุถุงปรับตัวสูงขึ้นได้เช่นกัน

ทั้งนี้ หลังจากการที่ทางรัฐบาลได้มีมาตรการด้านการกำหนดมาตรฐานคุณภาพข้าวบรรจุถุง และการตรวจสอบข้าวถุงที่จำหน่ายในท้องตลาดโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคอย่างจริงจัง มีผลทำให้ราคาขายปลีกข้าวสารบรรจุถุงสะท้อนถึงต้นทุนและคุณภาพที่แท้จริงมากขึ้น ทำให้ช่วงห่างของแต่ละชั้นของคุณภาพข้าวจะมีความแตกต่างกันไม่มาก

สภาวะการแข่งขันตลาดต่างประเทศของกลุ่มผู้ผลิตข้าวบรรจุถุง

ด้านสภาวะการแข่งขันในตลาดส่งออกข้าวของบริษัทนั้น มีคู่แข่งทั้งที่เป็นผู้ส่งออกจากประเทศไทยด้วยกัน และจากประเทศผู้ส่งออกข้าวอื่น เช่น เวียดนาม กัมพูชา และลาว เป็นต้น และข้าวหอมของกลุ่มหลักอย่างเวียดนามมีพันธุ์ข้าวออกมามากขึ้น เช่น ข้าวพันธุ์ ST24 ที่คว้ารางวัล World's Best Rice เป็นต้น ดังนั้น ยุทธศาสตร์ข้าวไทยจะเน้นผลิตข้าวทั้ง 7 ชนิด เพื่อสนองความต้องการของตลาด ได้แก่ ข้าวหอมมะลิ ข้าวหอมไทย ข้าวพื้นนุ่ม ข้าวพื้นแข็ง ข้าวเหนียว และข้าวคุณภาพพิเศษ อีกทั้งจะพัฒนาเพิ่มพันธุ์ข้าวให้ได้ไม่ต่ำกว่า 12 ชนิด เพื่อการแข่งขันในตลาดโลก ทั้งนี้ ข้าวหอมมะลิไทยได้รับรางวัลข้าวที่ดีที่สุดในโลก หรือ "World's Best Rice Award 2020" จากการประกวดข้าวที่ใหญ่ที่สุดในโลกซึ่งจัดเป็นประจำทุกปีในงานประชุมข้าวโลก หรือ World Rice Conference จัดโดย The Rice Trader ดังนั้น ข้าวไทย

ยังคงกลับมาได้เปรียบในเรื่องของความน่าเชื่อถือของการค้าข้าวโลก และการส่งออกสินค้ามาตรฐาน “ข้าวหอมมะลิไทย” มีตลาดที่น่าสนใจ คือ สหภาพยุโรป เช่นเนกัล สหรัฐอเมริกา แคนาดา จีน ฮองกง ออสเตรเลีย และสิงคโปร์

ในขณะเดียวกันบริษัทเน้นทำการตลาดต่างประเทศในกลุ่มข้าวหอมมะลิเป็นหลัก และข้าวหอมพันธุ์พิเศษต่าง ๆ โดยเน้นเรื่องคุณภาพข้าวหอมมะลิที่ไม่ปลอมปนข้าวชนิดอื่น เพื่อให้ลูกค้ามีความยอมรับและเชื่อถือการมีมาตรฐานรับรองการผลิตสูงสุด BRC และมีการใช้กลยุทธ์การส่งเสริมการขายโดยการจัด Premium ให้ลูกค้า ซึ่งจะทำให้ลูกค้าในต่างประเทศรู้จักตราสินค้าและสามารถตัดสินใจในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีความชำนาญในเรื่องการส่งออกและมีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าต่างประเทศที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ

(3) แนวโน้มอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุง

แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงภายในประเทศ

แนวโน้มของอุตสาหกรรมข้าวบรรจุถุงภายในประเทศมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีเนื่องมาจากพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกในการซื้อสินค้าและต้องการสินค้าที่มีมาตรฐาน อันเนื่องมาจากการรณรงค์ความปลอดภัยทางด้านอาหาร (Food Safety) ของภาครัฐบาล ส่งผลให้ผู้ผลิตที่มีมาตรฐานในการผลิตที่สูงเท่านั้นสามารถคงอยู่ในตลาดข้าวบรรจุถุง และทางภาครัฐยังมีการพัฒนาพันธุ์ข้าวใหม่ ๆ เช่น ข้าวหอมพันธุ์ กข.43 เพื่อเพิ่มประโยชน์ทางโภชนาการ และมีมูลค่าสูงขึ้น

แนวโน้มของอุตสาหกรรมส่งออกข้าวไทยในตลาดต่างประเทศ

สถานการณ์การแข่งขันของผู้ส่งออกข้าวในตลาดโลกในปีการผลิต 2563/2564 ยังคงมีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรง ได้มีการคาดการณ์ผลผลิตข้าวโลกปี 2563/2564 ว่าจะมีผลผลิต 501.109 ล้านตันข้าวสาร เพิ่มขึ้นจาก 496.069 ล้านตันข้าวสาร ในปี 2562/2563 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.02 การส่งออกข้าวหอมมะลิไทยตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2563 หรือ 11 เดือน มีปริมาณ 1.29 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.57 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีมูลค่า 1,312.98 ล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 0.93 เนื่องจากราคาข้าวหอมมะลิลดลง ทั้งนี้ ปัจจัยที่ทำให้การส่งออกข้าวหอมมะลิไทยเพิ่มสูงขึ้น แม้ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) คือ ปรากฏการณ์ Panic Buying ของผู้บริโภคที่กักตุนอาหารไว้เพื่อให้เพียงพอต่อการบริโภคในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดที่เกิดขึ้น ประกอบกับเวียดนามที่เป็นคู่แข่งทางการค้าข้าวของไทยระงับการส่งออกข้าวเพื่อสต็อกข้าวให้เพียงพอต่อการบริโภคภายในประเทศในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว สัดส่วนการส่งออกรวมกว่าร้อยละ 50 ของการส่งออกข้าวหอมมะลิไทยทั้งหมด มีการส่งออกไปยัง 4 ตลาดสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา แคนาดา สิงคโปร์ และฮ่องกง โดยปริมาณการส่งออกข้าวหอมมะลิไทยไปยังตลาดดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.46 และมีมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.69 แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของข้าวหอมมะลิไทยที่ยังคงเป็นที่ต้องการของตลาดข้าวพรีเมียมที่มีกำลังซื้อสูง



อุตสาหกรรม碾米

1. โครงสร้างของอุตสาหกรรม碾米

อุตสาหกรรมการผลิต碾米ในประเทศไทยมีมานานกว่า 40 ปี แต่ยังมีผู้ผลิตน้อยรายอันเนื่องมาจากสูตรเฉพาะของแต่ละโรงงานที่ไม่มีการเผยแพร่มากนัก และขั้นตอนการผลิตเฉพาะของแต่ละโรงงาน ซึ่งมีผลต่อคุณภาพสินค้า และการยอมรับของผู้บริโภคในแต่ละตราสินค้า รวมถึงวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ถั่วเขียว ที่ต้องอาศัยความชำนาญในการจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบ รวมทั้งปริมาณและคุณภาพที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาลในแต่ละปี

อุตสาหกรรมการผลิตวุ้นเส้นเป็นอุตสาหกรรมของผู้ผลิตน้อยราย อันเนื่องมาจากขั้นตอนการผลิตที่มีความซับซ้อน ต้องการความเชี่ยวชาญในการจัดการสูง ขนาดของตลาดการผลิตและการบริโภคมีปริมาณ 25,000 ตันต่อปี มีมูลค่าตลาดรวม 2,000 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตของตลาดประมาณร้อยละ 5 ต่อปี (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท)

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าวุ้นเส้นถั่วเขียวจะไม่ใช่อาหารหลักของคนไทย แต่เป็นอาหารที่ได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย สามารถนำมาปรุงอาหารจานเอกของคนไทยได้หลากหลาย เป็นต้นว่า ยำวุ้นเส้น แกงจืดวุ้นเส้น และอาหารทะเลอบวุ้นเส้น

2. ปัจจัยที่มีผลต่อการประกอบธุรกิจ

(1) ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ปัจจัยเสี่ยง โอกาสและอุปสรรคของผู้แข่งรายใหม่

ถึงแม้ว่าตลาดวุ้นเส้นถั่วเขียวจะมีผู้ผลิตน้อยราย มีการแข่งขันไม่รุนแรงและเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตขึ้นทุกปี แต่การที่จะประสบความสำเร็จด้านยอดขายก็สามารถทำได้ยากเนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคจะไม่เปลี่ยนตราสินค้าเมื่อรู้จักคุ้นเคยกับตราสินค้าที่มีอยู่เดิม ประกอบกับช่องทางการขายของร้านค้าดั้งเดิมจะเลือกจำหน่ายเฉพาะตราสินค้าที่เป็นที่นิยมของผู้บริโภคเท่านั้น รวมทั้งช่องทางโมเดิร์นเทรดมีพื้นที่จำกัดสำหรับผู้ค้ารายใหม่ที่จะเข้ามาด้วยเช่นกัน

(2) คู่แข่ง

สถานะการแข่งขันตลาดวุ้นเส้น

ตลาดวุ้นเส้นสามารถแบ่งออกเป็น 4 ลักษณะ คือ

- (ก) สินค้าคุณภาพสูงและมีราคาสูง (Premium)
- (ข) สินค้าคุณภาพดีและมีราคาปานกลาง
- (ค) สินค้าคุณภาพปานกลางในราคาประหยัด
- (ง) สินค้าคุณภาพประหยัดในราคาขอมเยา

ทั้งนี้ บริษัทมีการสร้างสินค้าใหม่ในตลาดวุ้นเส้นทั้งบนและล่าง เช่น วุ้นเส้นสด วุ้นเส้นตัด และวุ้นเส้นไม่ฟอกสี เพื่อเพิ่มความสะดวกในการปรุงอาหาร และตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

เนื่องจากการแข่งขันในตลาดวุ้นเส้นมีผู้แข่งขันน้อยราย ประกอบด้วยผู้ผลิตรายใหญ่ประมาณ 4 ราย ผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็กอีกประมาณ 10 - 15 ราย (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท) บริษัทจึงได้ตัดสินใจลงทุนผลิตและทำการตลาดอย่างจริงจังตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา โดยจัดทำหน่วยผลิตภัณฑ์วุ้นเส้นตราสินค้า “ตราเกษตร” สำหรับตลาดวุ้นเส้นตลาดบน บริษัทจะแข่งขันด้านคุณภาพเนื่องจากผู้บริโภคกลุ่มนี้ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้ามาเป็นอันดับแรก และมีแนวโน้มไม่เปลี่ยนไปซื้อตราสินค้าใหม่หากพอใจกับตราสินค้าเดิม ในขณะที่วุ้นเส้นตลาดล่าง จะมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง ซึ่งเป็นการผลิตสินค้าที่เน้นคุณภาพปานกลางจนถึงคุณภาพต่ำโดยผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก

(3) แนวโน้มอุตสาหกรรมวุ้นเส้น

แนวโน้มเศรษฐกิจที่ดีขึ้นย่อมส่งผลให้ผู้บริโภคมีกำลังซื้อที่สูงขึ้น และนิยมในการบริโภคสินค้าที่มีคุณค่าทางโภชนาการและมีรสชาติอร่อย ส่งผลให้อุตสาหกรรมวุ้นเส้นมีแนวโน้มการขยายตัวที่ดีขึ้น ประกอบกับสินค้าที่จะมาทดแทนวุ้นเส้นโดยตรงไม่มี เนื่องจากวุ้นเส้นมีลักษณะเฉพาะคือเป็นเส้นใสเหมือนแก้ว ในขณะที่สินค้าใกล้เคียงจะเป็นเส้นหมี บะหมี่ ก๋วยเตี๋ยวเซี่ยงไฮ้ หรือเส้นก๋วยเตี๋ยว ถึงกระนั้นก็ดี แนวโน้มผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็กจะประสบปัญหาด้านทุนในการผลิตและการขายที่สูงขึ้น และมีแนวโน้มที่จำนวนผู้ผลิตจะลดน้อยลงในอนาคต

INDUSTRY OVERVIEW AND COMPETITION



Package Rice

1. Industrial Structure of Package Rice

The industrial structure of the package rice can be divided into 2 markets i.e., local distribution and export.

(1) Local Package Rice

The consumption of package rice has found for 20 years ago. It caused from the change of consumption behavior of Thais that prefer the rice with quality control in terms of clean and good standard, including consistent quality after cooking. While there are decreasing demands of rice from the big package and the increasing trend of Hom Mali Rice due to its unique appearance in white rice color, soft texture, and good aroma after cooking. Therefore, the industrial producers of the package rice must develop the consistency of the rice quality for the whole year, including consider and take into account the behavior of consumers who do not want to worry about increase or decrease of the amount of water while cooking rice.

In addition, there is a consideration points on the consumer's behavior changing the smaller package rice in Bangkok causing from smaller family size. Also, the consumers intend to swift purchasing place from traditional retail shop to hypermarket and the convenience stores because it is more convenient and instant for shopping and delivery. The smaller packages also require less space in storage. All of the factors make the growth of the package rice every year.

(2) Export in Package Rice

For the export market of Hom Mali Rice, the consumers need clean and hygienic rice. This is because most of the people in aboard will not stir rice by water before cooking. Thus, the package rice producers require the high-technology machinery such as rice polishing machine, spoiling separator, 2 layers vacuum package and so on, to improve the higher rice quality than competitors. The rice export statistics for the year 2020 are total at 5.24 million tons with values of US\$ 3,418.8 million. The export volume decreased by 26.30 percent (Source: Thai Rice Exporter Association). The average price of Hom Mali Rice is US\$ 1,000 per ton. This is another factor that causes Thai rice to be outranked by market competitors from competitors such as India which has high productivity of sticky rice for exporting, Pakistan and Myanmar export more white grits, and Vietnam exports Hom Mali Rice at the price of average US\$ 500-600 per ton.

2. Key Factors of Business Operation

(1) Key Factor to Success, Risk Factor, Opportunity and Barrier for New Player

(a) Key Factor to Success for Package Rice Industry

- Product quality at acceptable standard
- Strong branding which requires high budget and expertise
- Convenient distribution channel for consumers
- High expenditure for purchase of raw material

(b) Risk Factor for Producer in Package Rice Industry to be Concerned in Business Operation

- This business has low margin as rice is agricultural product with price seasonally fluctuation and relied on sales in large quantities as well as other essential consumable goods.

- High expenditure for purchase of raw material to be stored and packed for distribution is required.

- High rice production and new rice grain from other countries

(c) Opportunity Factor for Local Package Rice Industry

- Challenge business in terms of market size and market growth

- Popularity in consumption because of main dish for Thai people

- Government sector has supported rice industry in opening new market in overseas and encouraged foreigners to eat Thai Hom Mali rice.

(d) Barrier for Package Rice Industry

- Rice from price fluctuation of raw material

- Rice market intervention from government's policy

(2) Competitor

Local Market Competition Situation of Package Rice

Currently, the competition situation of package rice is among the major producers who have the continuous marketing promotion while the small producers do not play the significant role, just do the partial marketing promotion.

Additionally, the competition of package rice market depends on several factors. For example, in each year, if the rice export is good, the local rice price is also good, and the local market will be general competitive. In the contrary, if the rate of rice export is low, it will make the low local rice price too, and there will be a high competition in local market from both exporter and existing local competitors. Another factor is agricultural productivity in each year. Over rice supply will affect to the lower price. On the other hand, the natural disaster like drought or flood would cause the increase of rice price.

However, after the government has announced the regulations of standard in the package rice and the Office of Consumer Protection Board has conducted the package rice inspection, the retail price of package rice reflects the real cost and quality causing the quality of rice in each grade not much different.

Export Market Competition Situation of Package Rice

As for the competitive situation in the export market of the Company, there are competitors, even those who are exporters from Thailand and from other rice exporting countries such as Vietnam, Cambodia and Laos, Fragrant rice of the main competitor like Vietnam with more varieties of rice such as ST24, which won World's Best Rice, etc. Therefore, Thai rice strategy will focus on producing all 7 types of rice to meet market demand. This includes Hom Mali Rice, Thai Jasmine Rice, Jasmine Soft Rice, White Rice, Parboiled Rice, Glutinous Rice and Healthy Rice, as well as develop at least 12 types of rice to compete in the world market. Thai Hom Mali Rice has been awarded the World's Best Rice Award or the "World's Best Rice Award 2020" from the world's largest rice competition, which is held annually at the World Rice Conference organized by The Rice Trader. Therefore, Thai rice still regains the credibility of the world rice

trade. In addition, exporting standard products “Thai Hom Mali Rice” has an interesting market which is the EU, Senegal, the USA, Canada, China, Hong Kong, Australia, and Singapore.

At the same time, the Company mainly focuses on foreign markets in the Hom Mali Rice segment and special varieties of fragrant rice by focusing on the quality of Hom Mali Rice that is not mixed with other types of rice. This is to make customers accept and trust Thai Rice in term of the highest production certification standard BRC and the implementation of promotional strategies by providing premium for customers. This will enable overseas customers to know the brand and be able to make decisions on purchasing the Company’s products. Also, the Company has expertise in exporting and has a good understanding of the needs of different international customers from different countries.

(3) Industrial Trend of Package Rice

Local Industrial Trend of Package Rice

The trend of the domestic package rice industry is likely to grow well due to the changing behavior of consumers who want more convenience in shopping and standardized products. According to the government’s food safety campaign, the only high-quality manufacturers will be able to remain in the package rice market. Also, the government has also developed new rice grains such as Jasmine Rice RD.43 to increase nutritional benefits and higher values.

Export Industrial Trend of Package Rice

Competitive situation of rice exporters in the world market in production year 2020/2021 still has intense competition trend. It has been forecasted that the world rice yield in 2020/2021 will be 501.109 million tons of rice, increasing from 496.069 million tons of rice in 2019/2020, or an increase of 1.02 percent. The amount of export of Thai Hom Mali rice from January to November 2020 or 11 months was 1.29 million tons, an increase of 1.57 percent compared to the previous year, with the value of US\$ 1,312.98 million, decreasing 0.93 percent due to lower Hom Mali Rice prices. The factor that caused the export of Thai jasmine rice to rise even during the pandemic of Coronavirus 2019 (COVID-19) was the Panic Buying phenomenon of consumers who hoarded food. Also, Vietnam, Thai’s competitor, suspended the export to stock up rice to be sufficient for domestic consumption during the pandemic situation. The total export proportion more than 50 percent of all Thai Hom Mali Rice exports was to export to four key markets, namely USA, Canada, Singapore and Hong Kong, with the volume of Thai Hom Mali Rice export increasing by 10.46 percent and the value increasing by 4.69 percent, demonstrating the potential of Thai Hom Mali Rice, which is still in demand from the premium rice market with high purchasing power.



1. Industrial Structure of Vermicelli

Vermicelli production in Thailand was found for over 40 years. However, there is still a few producers because of unrevealing each producer’s recipe, the complicated production process which affects the product’s quality and the consumer’s acceptance in each brand name. This is also required the skillful experience in procurement and purchase of green mung bean, the main raw material. In addition, the green mung bean’s quantity and quality rely on seasons in each year.

Although, vermicelli industry has few players due to its complicated manufacturing process and specialized operation management, the production and consumption market size are approximately 25,000 tons a year, total market values of 2,000 million Baht. The market growth rate is around 5 percent per year. (Source: Company's Information)

Although, green bean vermicelli is not the main meal for Thai people, it is a common and healthy ingredient used to create varieties of dishes such as bean vermicelli spicy salad, clear soup, baked seafood with vermicelli, and so on.

2. Key Factors of Business Operation

(1) Key Factor to Success, Risk Factor, Opportunity and Barrier for New Player

Although the green bean vermicelli market has few manufacturers, there is not much competition and the market is growing every year, it is difficult to success in sales volume because of the consumers' behavior which will not change the brand when familiar with the existing brand. In addition, the traditional store channels will choose to sell only the brands popular to consumers. Also, modern trade channels have limited space for new traders.

(2) Competitor

Competition Situation of Vermicelli

Vermicelli market can be divided into 4 types:

- (a) Product with best quality and high price (Premium)
- (b) Product with good quality and standard price
- (c) Product with standard quality and economical price
- (d) Product with normal quality and cheap

The Company has created several new products for the standard and premium market, such as fresh vermicelli, cut vermicelli, and unbleached vermicelli, in order to give the consumer more convenient to cook bean vermicelli and provide the products according to the consumers' demand.

The vermicelli market has few manufacturers consisting of 4 major producers, and 10-15 medium and small size of producer (Source: Company's Information). Therefore, the Company has invested in the production and marketing since the year 2002 by launching vermicelli under "KASET BRAND" for premium market which concerns the product's quality because the consumers in this premium segment will make the decision based on product's quality and will not change to other brand name if still satisfying with the existing brand name. In the meanwhile, there is a strong pricing competition in the standard market among medium and small size of manufactures which provide the products from medium to competitive product's grade.

(3) Industrial Trend of Vermicelli

The good economic trend has encouraged higher purchasing power and consuming good nutrition products with good taste, resulting to the positive trend of vermicelli industry expansion. Some of the product like rice noodle, egg noodle could be the familiar product category, however, there are no substitute goods because vermicelli's unique appearance is transparency like glass, and healthier than general noodle. The small- and medium-sized producers tend to face the higher cost of production and sales, this could lead to the decrease of number of producers in the future.



ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินต่างประเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญในการทำการตลาดต่างประเทศมากขึ้น โดยมีเป้าหมายการสร้างตราสินค้าของบริษัทให้เป็นตราสินค้าระดับโลก ในขณะที่ยอดส่งออกของบริษัทไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 52.71 ของยอดขายของบริษัทและบริษัทย่อยรวมกันสำหรับปี 2563 โดยบริษัทได้เน้นไปที่การเตรียมความพร้อมในการผลิต การจัดจำหน่าย และการทำการตลาดภายใต้ตรา “KASET BRAND”, “SMART CHEF”, “IMPERIAL TASTE”, “FIRST LADY”, “COCO RIZ”, “COCO JAS” และ “COCO RICE” โดยส่งสินค้าไปยังผู้บริโภคในประเทศต่าง ๆ ให้กว้างขวางและทั่วถึง จึงมีความเสี่ยงจากการส่งออกในเรื่องของความผันผวนของค่าเงินสกุลดอลลาร์ หรือสกุลเงินอื่น ๆ ที่บริษัทจะได้รับจากการขายสินค้าของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยง (Hedging) โดยมีการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเป็นสกุลเงินดอลลาร์ตามสัดส่วนไม่เกินเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการส่งออกเพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงิน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contracts) ณ วันที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้ากับธนาคารพาณิชย์อีกบางส่วน โดยจะบันทึกการขายดังกล่าวเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารพาณิชย์ในวันดังกล่าว ซึ่งทำให้บริษัทสามารถรับรู้รายได้และราคาต้นทุนที่แน่นอน จึงเป็นการลดความผันผวนของรายได้จากค่าเงินต่างประเทศ

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ

ข้าวและแป้งซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทในการผลิตข้าวบรรจุถุงและวุ้นเส้น เป็นผลิตผลทางการเกษตรที่มีราคาเคลื่อนไหวไปตามฤดูกาล (Seasonal) การเปลี่ยนแปลงในราคาวัตถุดิบอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีนโยบายในการติดตามราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด มีการตกลงทำสัญญาซื้อขายทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากผู้ผลิต ผู้นำเข้าทั้งรายย่อยและรายใหญ่ในตอนต้นฤดูกาล และมีมาตรการในการตรวจสอบคุณภาพและดูแลการเก็บรักษาข้าวและแป้งที่ได้มาตรฐาน

อย่างไรก็ตาม ในกลุ่มลูกค้าระดับบน บริษัทสามารถปรับราคาเซกเมนต์ต่างได้เนื่องจากผู้บริโภคเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิภายใต้ตราสินค้าของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดต่างประเทศ ที่ไม่มีหน่วยงานกำกับราคาขาย

นอกจากนี้ บริษัทได้ปรับระบบการจัดการด้านการผลิตและการจัดจำหน่ายตลอดกระบวนการ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว รองรับการจัดสรรปันส่วนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการลงได้อย่างเป็นสาระสำคัญ ทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

3. ความเสี่ยงเรื่องนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากข้าวเป็นสินค้าเกษตรที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ทำให้รัฐบาลมีนโยบายหลายประการที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เช่น นโยบายการตั้งราคารับจำนำข้าวเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ทำให้ราคาข้าวของไทยสูงกว่าราคาตลาดโลก อันอาจเป็นผลทำให้ลูกค้าต่างประเทศของบริษัทสั่งซื้อข้าวประเภทอื่นทดแทน (Substitute goods) หรือลดจำนวนการสั่งซื้อลง อย่างไรก็ตาม บริษัทเน้นการขายข้าวหอมมะลิซึ่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตหลักของโลก อันเป็นสายพันธุ์ของไทยที่ไม่สามารถปลูกได้ในประเทศอื่น และผู้บริโภคในต่างประเทศให้ความเชื่อมั่นในคุณภาพข้าวหอมมะลิของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทเน้นการเปิดตลาดสินค้าเกษตรกับประเทศคู่ค้าด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลอยู่ในระดับไม่มากนัก

4. ความเสี่ยงเรื่องนโยบายอัตราเงินเดือนและค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล

เนื่องจากกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายของบริษัทจำเป็นต้องใช้บุคลากรทั้งในระดับแรงงานรายวันและพนักงานประจำสำนักงานจำนวนมาก การประกาศขึ้นอัตราค่าแรงขั้นต่ำและเงินเดือนของพนักงานระดับปริญญาตรีตามนโยบายของรัฐบาล ทำให้ต้นทุนการผลิตและดำเนินงานของบริษัทสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงระบบงานให้มีการเชื่อมโยงกันตลอดกระบวนการเพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นลง มีการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะของพนักงานให้สูงขึ้น รวมทั้งปรับกระบวนการผลิตให้เป็นอัตโนมัติมากขึ้น โดยการเพิ่มเครื่องจักรในสายการผลิต ทำให้สามารถลดความจำเป็นในการใช้แรงงานลงได้บางส่วน

5. ความเสี่ยงเรื่องอุทกภัย

หลังจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทซื้อประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยง รวมถึงได้ป้องกันลงทุนปรับภูมิทัศน์บริเวณรอบที่ตั้งของสถานประกอบการทุกแห่งเพิ่มเติมจากแนวคันป้องกันน้ำท่วมเดิมเพื่อใช้เป็นแนวป้องกันถาวร รวมทั้งยกเลิกการเช่าสถานประกอบการบางแห่งที่อยู่ในพื้นที่ที่เสี่ยงและยากต่อการป้องกันในอนาคตด้วย

Risk from Operation

1. Risk from Fluctuation of Foreign Currency

The Company's policy is to emphasize in export market with the aim to build Company's brand name as world-class brand. As for the year 2020, the export's revenue is about 52.71 percent of total revenue of the Company and its subsidiary. The Company emphasizes on the preparation of production, distribution, and marketing by exporting the products widely and thoroughly to countries for brand building of "KASET BRAND", "SMART CHEF", "IMPERIAL TASTE", "FIRST LADY", "COCO RIZ", "COCO JAS" and "COCO RICE". Thus, there is a risk from exporting in respect of the fluctuation of the dollar or other currencies that the Company will receive from the sale of its products.

However, cash flow in US \$ equivalent to the amount expecting to receive from export is designated to hedge that risk. Additionally, the Company buys a currency forward contract from Thai commercial banks at a delivery date so that revenues and cost are realized, and it reduces the fluctuation of revenue from foreign currency.

2. Risk from Price Changing of Raw Material

Rice and starch, which are the main raw materials of the Company for producing package rice and vermicelli, are an agricultural product, of which their prices are directly related to weather condition. Change in price of raw materials may affect the Company's profit. There are policies that a situation of raw material will be closely taken care, and long-term and short-term contracts from producers and importers are agreed since the time of their harvest ending. Also, the Company has a good standard of product inspection and storage of rice and starch.

Nevertheless, as for export market, the Company could hike the price to compensate the volatility of raw material and pricing in the market because overseas consumers believe in quality of Hom Mali Rice under the Company's brand. Additionally, there is no sales price regulator in international markets.

Moreover, the Company has improved the effective management system in production and distribution system causing the Company having accurate and update information which can support decision making to adjust the operation plan efficiently. Also, the Company could significant minimize cost and operational expense, then affects us to complete in global market in both short term and long term.

3. Risk from Government's Policy

As rice is the agricultural product that has huge impact to Thailand's economic situation, there are many government's policies that may hinder Company's operation. For example, the policy that farmers can pledge paddle rice to the government which may cause the Thai's rice price higher than market price resulting to the customer turning to other substitutes or minimizing the order. However, the company focuses on selling Hom Mali Rice, which Thailand is the main producer in the world. Also, Thai jasmine rice cannot be grown elsewhere. In addition, the overseas customers believe in the quality of the Company's Hom Mali Rice. The Company also focuses on opening up agricultural markets with trading partners. Thus, the Company could face that risk at a low level from the government's policy.

4. Risk from Government's Policy on Salary and Minimum Wage Rate

According to Company's production and distribution process, it is required to hire many daily workers and officers. The policy to raise minimum wages and starting salary of bachelor's degree officers resulting in the increase of cost and operational expense of the Company significantly. To cope with such policy, the Company has focused on enhancing the efficiency of all operations and eliminating the unnecessary working process, improving, and developing the skills of worker and officers, also adjusting the production process to be automatically in order to minimize the unskilled workers.

5. Risk from Possible Flooding

Since the severe flooding at the end of 2011, the Company has insurance with flood coverage to prevent the possible flood. Additionally, the Company has spent budget to build the permanent flood protection around the factory area. Additionally, the Company has terminated some premise rental which is in the risk area and difficult to protect in the future.

คณะกรรมการ / BOARD OF DIRECTORS



นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม
ประธานกรรมการ
Mrs. Pattama Tangpiroonthum
Chairman of the Board

คณะกรรมการตรวจสอบ / Audit Committee



รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชชร
ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
Assoc.Prof.Dr. Buddhagarn Rutchatorn
Chairman of Audit Committee and Independent Director

ดร. ดนัย จันทรเจ้าฉาย
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
Dr. Danai Chanchaochai
Member of Audit Committee and Independent Director



นายสันติ โอภาสปรณกิจ
กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
Mr. Santi Opaspakornkij
Member of Audit Committee and Independent Director

นายวิสุทธิ วิทยานุกรณ์
กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร

Mr. Visuth Vittayatanakorn

Director, Authorized Director and Executive Director



นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุพห้ธรรม
กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

Mr. Somroek Tangpiroonthum

Director, Authorized Director, Chief Executive Officer and
Chief Financial Officer

นางสาวปรินดา ตั้งพิรุพห้ธรรม
กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

Ms. Prinda Tangpiroonthum

Director and Authorized Director



นายวรวิทย์ ตั้งพิรุพห้ธรรม
กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

Mr. Vorravuth Tangpiroonthum

Director and Authorized Director

ข้อมูลของกรรมการ ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564 / Profile of Directors as of 12 March 2021

<p>นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม ประธานกรรมการ Mrs. Pattama Tangpiroonthum Chairman of the Board</p>	<p>อายุ / Age 78 ปี / years</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> • มัธยมศึกษาปีที่ 6 • หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท (DCP) รุ่นที่ 38/2546 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <p>Education and Credentials</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mathayom 6 • Director Certification Program (DCP 38/2003), Thai Institute of Directors Association (IOD) <p>ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี</p> <p>2547 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)</p> <p>2531 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด</p> <p>2528 – 2555 - กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>Work Experience for the Past 5 years</p> <p>2004 – Present - Chairman of the Board, Thai Ha Public Company Limited</p> <p>1988 – Present - Chairman of the Board, Cheer Group Holdings Co., Ltd.</p> <p>1985 – 2012 - Director, Thai Vegetable Oil PLC.</p>
<p>รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชช ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ Assoc.Prof.Dr. Buddhagarn Rutchatorn Chairman of Audit Committee and Independent Director</p>	<p>อายุ / Age 66 ปี / years</p> <p>คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ph.D. in Management (International Economics), Keio University, Japan • Cert.in Health Economics, University of York • เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร DAP รุ่นที่ 56/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <p>Education and Credentials</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ph.D. in Management (International Economics), Keio University, Japan • Cert.in Health Economics, University of York • Master of Economics, Chulalongkorn University • Bachelor of Economics, Chulalongkorn University

- Director Accreditation Program (DAP 56/2006), Thai Institute of Directors Association (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี

- | | |
|-------------|---|
| ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) - ผู้อำนวยการหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขา เกาหลีศึกษา (หลักสูตรนานาชาติ) บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - รองผู้อำนวยการบริหารศูนย์อาเซียนศึกษา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2543 – 2551 | <ul style="list-style-type: none"> - รองคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

Work Experience for the Past 5 years

- | | |
|-------------|--|
| Present | <ul style="list-style-type: none"> - Chairman of Audit Committee and Independent Director, Thai Ha Public Company Limited - Director of Master of Arts program in Korean Studies (International Program), Graduate School, Chulalongkorn University - Deputy Executive Director of ASEAN Studies Center, Chulalongkorn University |
| 2000 – 2008 | <ul style="list-style-type: none"> - Associate Dean, Faculty of Economics, Chulalongkorn University |

ดร. ดนัย จันทร์เจ้าฉาย

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

Dr. Danai Chanchaochai

Member of Audit Committee and

Independent Director

อายุ / Age 54 ปี / years

คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และ มหาวิทยาลัยโกเธนเบิร์ก ประเทศสวีเดน
- ปริญญาตรีมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ คณะบริหารธุรกิจ
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการประชาสัมพันธ์ ประเภททั่วไป มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- โรงเรียนเคลย์ตัน ไฮสคูล เมืองเซนต์หลุยส์ มลรัฐมิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา (นักเรียนทุนเอฟเอสคนแรกของโรงเรียนหอวัง)
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 76/2551 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

Education and Credentials

- Master's Degree in Marketing (First Class Honors), Thammasat University and Gothenburg University, Sweden
- BBA (First Class Honors), Assumption University
- Honorary Doctorate in Public Relations, Kasembundit University
- Clayton High School, St. Louis, Missouri, USA (The first AFS exchange student from Horwang School)
- Director Accreditation Program (DAP 76/2008), Thai Institute of Directors Association (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี

- | | |
|-----------------|---|
| ปัจจุบัน | - ประธานที่ปรึกษา บริษัท ดีซี คอนซัลแทนส์ แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง คอมมูนิเคชั่นส์ จำกัด |
| | - ประธานเจ้าหน้าที่ สำนักพิมพ์ดีเอ็มจี |
| | - ประธานมูลนิธิธรรมดี |
| 2559 - ปัจจุบัน | - ประธานคณะกรรมการ Super Brands Thailand Council |
| | - คณะกรรมการบริหารสถาบันเสริมสร้างขีดความสามารถมนุษย์ |
| | - คณะกรรมการศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) |
| 2558 - ปัจจุบัน | - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ |
| | - อนุกรรมการจัดทำร่าง และอนุกรรมการปฏิบัติการด้านการประชาสัมพันธ์ นโยบายและแผนการประชาสัมพันธ์แห่งชาติ |
| | - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารศูนย์คุณธรรม (องค์การมหาชน) |
| | - คณะกรรมการบริหารแผน 8 สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ |
| 2557 – ปัจจุบัน | - คณะกรรมการบริหาร World Kindness Movement |
| 2556 - ปัจจุบัน | - รองประธานกรรมการมูลนิธิกัลยาณการุณย์ |
| 2554 - ปัจจุบัน | - กรรมการกลยุทธ์ องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) |
| 2553 - ปัจจุบัน | - กรรมการมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด |
| | - อนุกรรมการในคณะกรรมการพัฒนาบัณฑิตอุดมคติไทยและคณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา |
-

-
- | | |
|-----------------|---|
| 2552 - ปัจจุบัน | - กรรมการ Super Brands Thailand |
| 2551 - ปัจจุบัน | - กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท
ไทยฮา จำกัด (มหาชน) |
| | - ที่ปรึกษาวุฒิชัยสมาคมแห่งประเทศไทย ในพระ
บรมราชูปถัมภ์ |

Work Experience for the Past 5 years

- | | |
|----------------|---|
| Present | - Chairman of Advisor, DC Consultant and
Marketing Communications Co., Ltd. |
| | - Chairman of the Board of Director, DMG Books |
| | - Chairman of Do-d Foundation |
| 2016 - Present | - Chairman of Super Brands Thailand Councils |
| | - Executive Committee of Human Capacity Build
Institute (HCBI) |
| | - Member of Board of Directors of Moral Promotion
Center (Public Organization) |
| 2015 - Present | - Expert Committee of the Committee of National
Public Relations |
| | - Subcommittee in Drafting and Operating in Public
Relations of Policies and Plans of National Public
Relations |
| | - Expert Committee of Board of Directors of Moral
Promotion Center (Public Organization) |
| | - Board of Directors, Plan 8, of the Office of Thai
Health Promotion Foundation |
| 2014 - Present | - Executive Committee, World Kindness Movement |
| 2013 - Present | - Vice Chairman Palliative Care Thailand |
| 2011 - Present | - Executive of Strategic Committee, Anti –
Corruption Organization of Thailand |
| 2010 - Present | - Member of Committee, Foundation for a Clean and
Transparent Thailand |
| | - Member of Subcommittees for higher education
development and reform, Office of the Higher
Education |
| 2009 - Present | - Committee Member, Super Brands Thailand |
| 2008 - Present | - Member of Audit Committee and Independent
Director, Thai Ha Public Company Limited |
-

นายสันติ โอภาสปกรณ์กิจ	อายุ / Age 52 ปี / years
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม
Mr. Santi Opaspakornkit	ปริญญาโท (MBA) Babson College ประเทศสหรัฐอเมริกา
Member of Audit Committee and	Education and Credentials
Independent Director	Master's Degree, MBA, Babson College, USA
	ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี
	2562 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
	2559 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
	2551 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สยามแอดมินนิสเตรทีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
	<ul style="list-style-type: none"> - เลขานุการสมาคมจักรยานเพื่อสุขภาพ - กรรมการ บริษัท ชุมชนเดือนฤทธิ์ จำกัด - กรรมการในคณะกรรมการกรุงเทพมหานครสีเขียว - กรรมการในคณะกรรมการเรารักกรุงเทพ เรารัก จักรยาน
	Work Experience for the Past 5 years
	2019 - Present - Member of Audit Committee, Thai Ha Public Company Limited
	2016 - Present - Independent Director, Thai Ha Public Company Limited
	2008 - Present - Director, Siam Administrative Management Co., Ltd.
	<ul style="list-style-type: none"> - Secretary, Thai Cycling for Health Association - Director, Chumchon Luenrit Co., Ltd. - Director, Green Bangkok Club Committees - Director, We Love Bangkok-We Love Bicycle Club Committees
นายวิสุทธิ วิทยฐานะกรณ	อายุ / Age 67 ปี / years
กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ	คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม
กรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด คณะ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Mr. Visuth Vittayatanakorn	• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์
Director, Authorized Director and	• ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Executive Director	• บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันราชภัฏสวนดุสิต

- หลักสูตร Finance for Non - Finance Director จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร DAP รุ่นที่ 44/2548 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Education and Credentials

- Ph.D., Honorary Graduates, Marketing, Ramkhamhaeng University
- Master of Business Administration, Kasetsart University
- Bachelor of Arts (Political Science), Ramkhamhaeng University
- Bachelor of Business Administration, Suan Dusit Rajabhat Institute
- Finance for Non- Finance Director Program, Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Business Revolution and Innovation Network (BRAIN) Program, The Federation of Thai Industries
- Director Accreditation Program (DAP 44/2005), Thai Institute of Directors Association (IOD)

ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี

- | | |
|-------------|--|
| ปัจจุบัน | - กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) |
| | - กรรมการ บริษัท พรอดดิจ จำกัด (มหาชน) |
| | - ประธานกรรมการ บริษัท แมนเนจเม้นท์แอนด์ไซโลโลยี จำกัด |
| 2559 - 2563 | - ประธานกรรมการ บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) |
| 2528 - 2561 | - ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) |

Work Experience for the Past 5 years

- | | |
|-------------|---|
| Present | - Director and Executive Director, Thai Ha Public Company Limited |
| | - Director, Prodigy Public Company Limited |
| | - Chairman, Management and Psychology Co., Ltd. |
| 2016 - 2020 | - Chairman of the Board of Director, FN Factory Outlet Plc. |

	1985 - 2018	- Chairman of the Executive Board, Director and Managing Director, Thai Vegetable Oil Plc.
นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน Mr. Somroek Tangpiroonthum Director, Authorized Director, Chief Executive Officer and Chief Financial Officer	อายุ / Age 53 ปี / years คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม <ul style="list-style-type: none">• ปริญญาโท MBA Nova University, USA• หลักสูตร DAP รุ่นที่ 14/2547 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)• หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย Education and Credentials <ul style="list-style-type: none">• Master's Degree, MBA, Nova University, USA• Director Accreditation Program (DAP 14/2004), Thai Institute of Directors Association (IOD)• 9th Strategic CFO in Capital Markets, Stock Exchange of Thailand ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี	
	2561 - ปัจจุบัน	- ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
	2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการสมาคมผู้ส่งออกข้าวไทย
	2554 - ปัจจุบัน	- นายกกิตติมศักดิ์สมาคมผู้ประกอบการข้าวถุงไทย
	2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
	2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท ฉมา แอสเซต จำกัด
	2538 - ปัจจุบัน	- กรรมการ บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
	Work Experience for the past 5 years	
	2018 – Present	- Chief Financial Officer, Thai Ha Public Company Limited
	2012 – Present	- Director, Thai Rice Exporters Association
	2011 – Present	- Honorary President, Thai Rice Packers Association
	2004 – Present	- Director and Chief Executive Officer, Thai Ha Public Company Limited
	2003 – Present	- Director, Chama Asset Co., Ltd.
	1995 – Present	- Director, Cheer Group Holdings Co., Ltd.

นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	อายุ / Age 51 ปี / years
กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม
Ms. Prinda Tangpiroonthum	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท International Business, Nova University, USA ปริญญาโท Human Resource Management, Nova University, USA ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP 30/2553) หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP 14/2547) หลักสูตรประกาศนียบัตร Finance for Non-Finance Director (FND 1/2546) หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 9/2544)
Director and Authorized Director	
	Education and Credentials
	<ul style="list-style-type: none"> Master's Degree, International Business, Nova University, USA Master's Degree, Human Resources, Nova University, USA Bachelor of Economics, International Economics, Thammasat University Audit Committee Program (ACP 30/2010) Director Accreditation Program (DAP 14/2004) Finance for Non-Finance Director (FND 1/2003) Director Certification Program (DCP 9/2001)
	ประสบการณ์ทำงาน ย้อนหลัง 5 ปี
	2556 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท นมา แอสเซ็ท จำกัด 2556 - 2558 - กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) 2547 - 2555 - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด 2538 - 2546 - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เชียร์ (ประเทศไทย) จำกัด
	Work Experience for the Past 5 years
	2013 – Present - Executive Chairman of Executive, Cheer Group Holdings Co., Ltd. 2004 – Present - Director, Thai Ha Public Company Limited

	2003 – Present	- Managing Director, Chama Asset Co., Ltd.
	2013 – 2015	- Director, Thai Vegetable Oil Public Co., Ltd.
	2004 – 2012	- Vice Executive Chairman, Cheer (Thailand) Co., Ltd.
	1995 – 2013	- Deputy Managing Director, Cheer (Thailand) Co., Ltd.
<hr/>		
นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม Mr. Vorravuth Tangpiroonthum Director and Authorized Director	อายุ / Age 46 ปี / years	
	คุณวุฒิทางการศึกษาและการอบรม	
	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วุฒิปัตริ์หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 33/2563 (SFE) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Boardroom Success Through Financing and Investment รุ่นที่ 9/2563 (BFI) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Strategic Board Master Class รุ่นที่ 6/2562 (SBM) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่นที่ 4/2561 (BNCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market รุ่นที่ 20/2561 (CGI) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 23/2559 (AACP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Family Business Sustainability รุ่นที่ 4/2559 (FBS) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 6/2552 (MIA) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Diploma Examination รุ่นที่ 22/2550 (EXAM) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิปัตริ์หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 92/2550 (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	

-
- วุฒิบัตรหลักสูตร Finance for Non – Finance Directors รุ่นที่ 35/2550 (FND) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - วุฒิบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2547 (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - วุฒิบัตรหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย
 - ประกาศนียบัตร CFO มืออาชีพ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

Education and Credentials

- MBA, Concentrate in Finance and Marketing, SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
 - BBA, Concentrate in Management, Commerce and Accountancy of Chulalongkorn University
 - Director Diploma, Successful Formulation and Execution of Strategy 33/2020 (SFE) (IOD)
 - Director Diploma, Boardroom Success Through Financing and Investment 9/2020 (BFI) (IOD)
 - Director Diploma, Strategic Board Master Class 6/2019 (SBM) (IOD)
 - Director Diploma, Board Nomination and Compensation Program 4/2018 (BNCP) (IOD)
 - Director Diploma, Corporate Governance for Capital Market Intermediaries 20/2018 (CGI) (IOD)
 - Director Diploma, Advanced Audit Committee Program 23/2016 (AACP) (IOD)
 - Director Diploma, Family Business Sustainability 4/2016 (FBS) (IOD)
 - Director Diploma, Monitoring the Internal Audit Function 6/2009 (MIA) (IOD)
 - Director Diploma, Examination 22/2007 (EXAM) (IOD)
 - Director Diploma, Director Certification Program 92/2007 (DCP) (IOD)
 - Director Diploma, Finance for Non – Finance Directors 35/2007 (FND) (IOD)
 - Director Diploma, Director Accreditation Program 14/2004 (DAP) (IOD)
 - Thai Intelligence Investors Program, Thai Investors Association
 - Professional CFO Diploma, National Institute of Developments Administration (NIDA)
-

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี

- 2560 - ปัจจุบัน - กรรมการการเงิน บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน - กรรมการและคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน บริษัท พรอดคิจ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 - กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทภิบาลสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เมเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 - ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

Work Experience for the Past 5 years

- 2017 – Present - Finance Executive Director, Thai Vegetable Oil Public Company Limited
- 2015 – Present - Board of Directors and Strategic and Investment Committee, Prodigy Public Company Limited
- 2011 – Present - Chief Executive Officer (CEO), Cheer Group Holdings Company Limited
- 1997 – Present - Board of Directors, Thai Ha Public Company Limited
- 2016 – 2019 - Board of Directors, Audit Committee and Member of Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee, Major Development Public Company Limited
- 2007 – 2014 - Chief Financial Officer (CFO) and Chairman of the Risk Management Committee, Thai Ha Public Company Limited
-

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริษัท ปี 2563 ¹	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ปี 2563 ²
1	นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	ประธานกรรมการ	6/6	
2	รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	6/6	4/4
3	ดร.ดนัย จันทรเจ้าฉาย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	6/6	4/4
4	นายสันติ โอภาสปกรณ์กิจ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	6/6	4/4
5	นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	กรรมการ	5/6	
6	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ	6/6	
7	นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ	6/6	
8	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการ	6/6	

หมายเหตุ ¹ ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้น 6 ครั้ง

² ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิสุทธิ วิทยฐานกรณ์	กรรมการบริหาร
2	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3	นางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์	กรรมการบริหาร
4	นางสาววรัญญา นาคบัว ¹	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
5	นางสาวณิชาดา แก้วเนตร ²	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
6	นายพนรัตน์ ทิวะวงศ์ ³	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ ¹ สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งวันที่ 26 ธันวาคม 2563

² ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

³ ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2563

3. เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้บริษัท เซียร์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด โดยนางสาวเกมฝ้าย เสือแพร ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2563 ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการประชุม คณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น การรักษาเอกสารข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด การให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เบื้องต้นกับคณะกรรมการในประเด็นด้านกฎหมาย กฎ และระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการดูแลและถ่ายทอดมติของ คณะกรรมการไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2563 นางสาววิรัช นาคบัว เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของ บริษัท โดยดำรงตำแหน่งจนถึงวันที่ 26 ธันวาคม 2563 และนางสาวณิชาดา แก้วเนตร ดำรงตำแหน่งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 เป็นต้นมา

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

ตารางแสดงค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทแต่ละราย

ลำดับที่	รายชื่อ	ค่าตอบแทนปี 2563 (บาท)			
		ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท ¹	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าบำเหน็จ คณะกรรมการ	รวม
1	นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	60,000		-	60,000
2	รองศาสตราจารย์ ดร.พุทธกาล รัชช	60,000	120,000	-	180,000
3	ดร.ณัย จันทรเจ้าฉาย	60,000	80,000	-	140,000
4	นายสันติ โอภาสปรณกิจ	60,000	80,000	-	140,000
5	นายวิสุทธิ วิทธานกรณ	45,000		-	45,000
6	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	60,000		-	60,000
7	นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	60,000		-	60,000
8	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	60,000		-	60,000

หมายเหตุ ¹ ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่ไม่มีค่าเบี้ยประชุมจำนวน 2 ครั้ง

ตารางสรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2563 และปี 2562

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าเบี้ยประชุม	8	745,000	10	765,000
ค่าบำเหน็จคณะกรรมการ	8	-	10	-
รวม		745,000		765,000

(2) ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินเดือนให้กับผู้บริหารจำนวน 6 ราย รวมทั้งสิ้น 6.41 ล้านบาท

4.2 เงินโบนัส ผลประโยชน์ หรือค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2563 บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้กับผู้บริหาร

5. บุคลากร

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ และไม่มีสหภาพแรงงาน

5.1 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 162 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนในปี 2563 เป็นเงิน 29.85 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง และค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลัก ได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. ฝ่ายโรงงาน	107 (รายวัน 94 คน รายเดือน 17 คน)
2. ฝ่ายขาย/การตลาด	12
3. ฝ่ายบริหารและสนับสนุนทางเทคนิค	21
4. ฝ่ายบัญชี การเงิน ธุรการ และบุคคล	22
รวม	162

5.2 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่คู่กับองค์กร โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้น ๆ
- (2) มีการจัดอบรมเมื่อเริ่มเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- (3) มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่าง ๆ มีการจัดอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้น ๆ มากยิ่งขึ้น และเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานให้ก้าวหน้าทันกับสถานการณ์ปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษายังสถานที่ต่าง ๆ ที่ให้ความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้น ๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ และความชำนาญจากแหล่งความรู้ต่าง ๆ มาฝึกอบรมให้กับพนักงาน โดยปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านต่าง ๆ ของพนักงานเฉลี่ย จำนวน 8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

(4) บริษัทมีแผนเส้นทางการฝึกอบรม เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาบุคลากรให้ทำงานบรรลุตามภารกิจขององค์กร โดยพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและพฤติกรรม (Competency) เป็นไปตามที่กำหนด

(5) บริษัทมีเกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือนตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นและตลาดแรงงาน นับว่าบริษัทมีอัตราค่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน

(6) บริษัทมีการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานเป็นอย่างดี โดยถือว่าพนักงานเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

(7) บริษัทมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน ซึ่งถือเป็นการดูแลพนักงานในระยะยาว โดยพนักงานสามารถสะสมเงินในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ซึ่งบริษัทสมทบให้อัตราเดียวกัน

MANAGEMENT STRUCTURE

1. Board of Directors

Board of directors comprises of 8 directors as follows:

No.	Name	Position	Number of Meeting of Board of Directors Attendance in 2020 ¹	Number of Meeting of Audit Committee Attendance in 2020 ²
1	Mrs. Pattama Tangpiroonthum	Chairman of the Board	6/6	
2	Assoc. Prof. Dr. Buddhagarn Rutchatorn	Chairman of Audit Committee and Independent Director	6/6	4/4
3	Dr. Danai Chanchaochai	Member of Audit Committee and Independent Director	6/6	4/4
4	Mr. Santi Opaspakornkit	Member of Audit Committee and Independent Director	6/6	4/4
5	Mr. Visuth Vittayatanakorn	Director	5/6	
6	Mr. Somroek Tangpiroonthum	Director	6/6	
7	Ms. Prinda Tangpiroonthum	Director	6/6	
8	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum	Director	6/6	

Remark ¹ There were 6 Board of Directors' Meetings in 2020.

² There were 4 Audit Committee's Meetings in 2020.

2. Executive Management

As of 31 December 2020, the executives of the Company comprise of 6 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Visuth Vittayatanakorn	Executive Director
2	Mr. Somroek Tangpiroonthum	Executive Director, Chief Executive Officer and Chief Financial Officer
3	Ms. Titima Orsiriwikorn	Executive Director
4	Ms. Waree Nakbua ¹	Accounting Director
5	Ms. Nichchada Kaewnate ²	Accounting Director
6	Mr. Nopparat Tiwawong ³	Financial Director

Remark ¹ Being in the position until 26 December 2020.

² Being in the position from 1 December 2020.

³ Being in the position from 19 October 2020.

3. Company Secretary

In order for good corporate governance of the Company, in the Board of Directors' Meeting No. 1/2020 held on 17 January 2020, the Board of Directors passed a resolution to appoint Tien and Partners Limited by Ms. Kamfai Suaprae as a company secretary from 17 January 2020. In this regard, the company secretary is responsible for holding the Board of Directors' and Shareholders' Meeting, safeguarding the Company's documents and information as required by relevant laws, giving advices and recommendations to the Board of Directors regarding all laws, rules and regulations, including disclosing the Board of Directors' resolutions to relevant parties.

In the year 2020, Ms. Waree Nakbua was a person assigned to directly be responsible for control and supervision of accounting of the Company until 26 December 2020 and Ms. Nichchada Kaewnate has been in this position from 1 December 2020 onward.

4. Directors and Executives Remunerations

4.1 Monetary Remunerations

(1) Director's Remunerations

Comprising of the meeting allowance, payable according to the meeting attendance as follows:

Table Showing Director's Monetary Remunerations

No.	Name	2020 Remuneration (Baht)			
		Meeting Allowance for Board of Directors ¹	Meeting Allowance for Audit Committee	Annual Allowance	Total
1	Mrs. Pattama Tangpiroonthum	60,000		-	60,000
2	Assoc. Prof. Dr. Buddhagarn Rutchatorn	60,000	120,000	-	180,000
3	Dr. Danai Chanchaochai	60,000	80,000	-	140,000
4	Mr. Santi Opaspakornkit	60,000	80,000	-	140,000
5	Mr. Visuth Vittayatanakorn	45,000		-	45,000
6	Mr. Somroek Tangpiroonthum	60,000		-	60,000
7	Ms. Prinda Tangpiroonthum	60,000		-	60,000
8	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum	60,000		-	60,000

Remark ¹ There were 6 Board of Directors' Meetings in 2020, 2 of which were without the meeting allowance.

Table Showing Director Remuneration Summary for 2020 and 2019

Remuneration	2020		2019	
	Number of Directors (Person)	Remuneration Amount (Baht)	Number of Directors (Person)	Remuneration Amount (Baht)
Meeting Allowance	8	745,000	10	765,000
Annual Allowance	8	-	10	-
Total		745,000		765,000

(2) Remunerations of Executive Director and Management of the Company

In 2020, the Company had paid monthly salary to management team of 6 person totaling 6.41 million Baht.

4.2 Bonus, Benefit or Other Remuneration

In 2020, the Company had not paid remuneration to management team.

5. Human Resource

The company had not changed the number of employees significantly, no significant labor disputes, and no labour union.

5.1 Human Resource

As of 31 December 2020, the Company had a total of 162 employees and workers who received remuneration in 2020 totaling 29.85 million Baht, covering salary, social security fund contribution, provident fund contribution and other benefit i.e., overtime payment, traveling expense and allowance. This can be grouped according to the different business unit as follows:

Business Unit	Number of Employee (Person)
1. Factory	107 (94 daily employees, 17 monthly employees)
2. Sale and Marketing	12
3. Support and Management	21
4.Accounting, Administration and Human Resource	22
Total	162

5.2 Human Resource Development Policy

The Company applied policy to retain our talented employees with the Company as following principles:

(1) The Company recruits employees who are capable and suitable for the job position.

(2) The Company arranges the job orientation for newcomers in order to be familiar before start working.

(3) In order to enhance the competence levels of employees and to develop the quality of the employees to keep up with the current situation, the Company provides the consistent training course in relation to specific knowledge and technique for both in-house and outside training. In addition, the Company procures its personnel to study in various places that provide knowledge and technology in that area, including hiring qualified personnel with knowledge and expertise from various sources of training. In 2020, the Company had arranged training course to our employees in an average of 8 hours per person per year.

(4) The Company has training plan for our employees in order to prepare and develop their skill for achieving Company's mission by developing employees to have skills and behavior (competency) as specified.

(5) The Company offers levels of compensation that is suitable and satisfactory for both Company and employee in order to be motivated to high-quality and suitable people for their duties. Comparing to other companies and the labor market, it can be considered that the Company has attractive rates of employment compared to similar organizations.

(6) The Company provides the appropriate levels of benefits and welfare to the employees whereby the employees are considered as part of the organization.

(7) The Company has set up the provident fund which is regarded as a kind of long-term benefit to our employees. Both the Company and employees would contribute money at the same rate of 2 percent of monthly salary.

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 12 มีนาคม 2564

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	115,664,300	41.61
2. นายทวิมิตร จุฬางกูร	24,530,200	8.82
3. นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	12,641,300	4.55
4. นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	11,717,892	4.22
5. นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	10,422,612	3.75
6. นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	10,295,010	3.70
7. บริษัท ทิว แอสเซท จำกัด	6,282,524	2.26
8. นายวิวัฒน์ วิทยานุกรณ์	4,000,000	1.44
9. นายวสินน์ ผาดกุลเศรษฐ์	2,782,980	1.00
10. นายธนกฤต เวศน์ปทุม	2,270,000	0.82

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด ประกอบด้วยผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มตั้งพิรุฬห์ธรรม	25,766,049	78.08
2. กลุ่มวิทยานุกรณ์	6,350,506	19.24
3. นางรัตนา จันทรพิทักษ์	532,909	1.62
4. นางสาววิไล ตั้งสิน	234,900	0.71
5. นางสาวสุภรัตน์ ศักดิ์วรรัตน์	85,636	0.26
6. นางสาวฐิติมา ออศิริวิกรณ์	30,000	0.09
รวม	33,000,000	100.00

SHAREHOLDERS

The 10 major shareholders as of 12 March 2021:

Shareholders	Number of Shares Held (shares)	Shareholding Ratio (%)
1. Cheer Group Holdings Co., Ltd.	115,664,300	41.61
2. Mr. Thaveechat Jurangkool	24,530,200	8.82
3. Mr. Vorravuth Tangpiroonthum	12,641,300	4.55
4. Mrs. Pattama Tangpiroonthum	11,717,892	4.22
5. Mr. Somroek Tangpiroonthum	10,422,612	3.75
6. Ms. Prinda Tangpiroonthum	10,295,010	3.70
7. Qiu Assets Company Limited	6,282,524	2.26
8. Mr. Wish Vittayatanakorn	4,000,000	1.44
9. Mr. Wasin Phatikulset	2,782,980	1.00
10. Mr. Thanakrit Vespatham	2,270,000	0.82

The shareholding structure of Cheer Group Holdings Co., Ltd. is as below.

Shareholders	Number of Shares Held (shares)	Shareholding Ratio (%)
1. Tangpiroonthum Group	25,766,049	78.08
2. Vittayatanakorn Group	6,350,506	19.24
3. Mrs. Rattana Jantarapitak	532,909	1.62
4. Ms. Vilai Tangsin	234,900	0.71
5. Ms. Suparat Sakwararat	85,636	0.26
6. Ms. Titima Orsiriwikorn	30,000	0.09
Total	33,000,000	100.00

นโยบายเงินปันผล / DIVIDEND POLICY



บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม หลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้น้ำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

The Company's dividend payment policy is to pay dividend to shareholders at the rate of not less than 50 percent of its consolidated net income after deduction of all reserves specified by laws and Company, subject to the justification such as Company's operating result, financial performance, liquidity, business expansion and other factors relating to the Company's management. Anyway, the dividend payment has to be approved by the Board of Directors of the Company and Shareholders' Meeting.

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างมาก จากความเชื่อที่ว่า การกำกับดูแลกิจการเป็นระบบที่จัดให้มีกระบวนการและโครงสร้างของภาวะผู้นำ และการควบคุมกิจการให้มีความรับผิดชอบตามที่ด้วยความโปร่งใส และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มพูนคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายในกรอบการมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นและสังคมโดยรวม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) บริหารงานด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการใช้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

(2) ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(3) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม

(4) ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตัวเอง

(5) ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

บริษัทได้มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร และบริษัทได้มีการประกาศแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกคนได้รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวดได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารและข้อมูลอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการมีส่วนร่วมในกำไร เป็นต้น โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

(1) บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับจากวันปิดบัญชีงบดุลประจำปี และบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า 14 วันก่อนการประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะทุกแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาเป็นการล่วงหน้า 21-30 วันก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง

(2) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และแสดงผลสรุปของผลคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุม

(3) ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึง ก่อนจะให้ลงคะแนนเสียงและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม

(4) กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประธานกรรมการชุดย่อย เพื่อร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) ด้วย

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ดังนี้

(1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

(2) บริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้า

(3) บริษัทได้เสนอชื่อของกรรมการอิสระทั้งหมดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการเลือกกรรมการมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง ในหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้

(4) บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ โดยเฉพาะกรณีที่มีความเห็นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

(5) บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) พนักงาน: บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถสูง อีกทั้งบริษัทมีการดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม

(2) คู่ค้า: บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน มีการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส ตรงไปตรงมา โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และความเป็นอิสระ ระหว่างบริษัทกับคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

(3) ลูกค้า: บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่รับซื้อโรงเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินการให้ลูกค้าโดยเร็วที่สุด โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อลูกค้า ดังที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพของบริษัท ดังนี้

“เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย
พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า”

(4) คู่แข่ง: บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

(5) เจ้าหนี้: บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย รวมถึงปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้

(6) ชุมชน: บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม ซึ่งถือเป็นนโยบายสำคัญของบริษัทในการดำเนินถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาการศึกษาของเยาวชนไทย จึงได้มีการมอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนต่าง ๆ บริเวณโรงงาน แอพบูทมณฑล และบริเวณใกล้เคียง เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนเงินหรือผลิตภัณฑ์สำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ โรงเรียน วัด องค์กรการกุศลอื่น ๆ อยู่เป็นประจำ

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงิน และที่มิใช่การเงิน มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนที่จะจัดตั้งหน่วยงานด้านลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่ติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง บริษัทได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุม รวมถึงเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีนี้

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

(1) โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่านดังต่อไปนี้

- | | | |
|-----|-------------------------------|--------|
| (ก) | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 2 ท่าน |
| (ข) | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 3 ท่าน |
| (ค) | กรรมการอิสระ | 3 ท่าน |

บริษัทมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน หรือ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งถือว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่

เหมาะสม

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล โดยบริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปให้ฝ่ายต่าง ๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่เพียงผู้เดียว ในขณะที่บริษัทมีประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และถึงแม้ว่าประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมีสายสัมพันธ์ทางสายเลือดกันในฐานะมารดาและบุตรชาย บริษัทก็ได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยพิจารณาจากการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท การเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และการแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละ 3 ปี

(2) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ ราชานามและบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้กล่าวไว้ในหัวข้อคณะกรรมการตรวจสอบ (ด้านล่าง) โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้กล่าวไว้ในหัวข้อเรื่องคณะกรรมการบริษัท (ด้านล่าง) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายการบริหารงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

(ก) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสมที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงให้มาตรการควบคุมต่าง ๆ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง โดยมีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีการกลไกตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นอิสระ โดยได้จ้างบริษัทภายนอกทำการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด ซึ่งคณะกรรมการได้ให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ร่วมกันพิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้จัดให้มีการกำหนด และประเมินความเสี่ยงของกิจการเป็นประจำไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงทางธุรกิจหรือความเสี่ยงทางการเงิน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะผู้บริหาร และฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทุก ๆ เดือน ซึ่งนอกจากจะประเมินความเสี่ยงแล้ว คณะผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์และมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท

(ค) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ บริษัทขอแนะนำให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแต่ละรายการนั้น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวว่าเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปในราคาที่ยุติธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการใด ๆ จะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้น ๆ

ทั้งนี้ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการถึงความเหมาะสมของรายการจะได้มีการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

(4) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าตลอดปี 2563 โดยกำหนดประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส ภายใน 45 วันหลังจากวันสุดท้ายของทุกไตรมาส โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะร่วมกันพิจารณาระเบียบวาระการประชุมตามความสำคัญและจำเป็น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลประกอบระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมเสมอ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการเพื่อดำเนินการ

การประชุมคณะกรรมการ ตามปกติแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ซึ่งได้ให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง นอกจากนี้ยังมีเลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อบันทึกรายงานการประชุม และจัดทำรายงานการประชุม โดยรายงานการประชุมได้ครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วน มีการบันทึกข้อคิดเห็นของที่ประชุมและคำชี้แจงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมติคณะกรรมการ โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการเป็นอย่างดี ปลอดภัย และง่ายต่อการค้นหา

นอกจากการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการแล้ว กรรมการอิสระได้มีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563

(5) การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบ และการปรับปรุงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(6) ค่าตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรมประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นจะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายที่เพิ่มมากขึ้น โดยที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 ดังนี้

(ก)	ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ	จำนวนเงิน 30,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม
(ข)	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	จำนวนเงิน 20,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม
(ค)	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	จำนวนเงิน 15,000 บาท/คน/ครั้งการประชุม

- (ง) ค่าบำเหน็จประจำปีคณะกรรมการบริษัท จำนวนไม่เกิน 1,000,000 บาท/ปี (ในกรณีที่บริษัทมีกำไรสุทธิ)

ในส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งแม้ปัจจุบันบริษัทจะยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่บริษัทมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านมาประกอบการพิจารณา เพื่อมุ่งใจให้ผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

(7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แต่ละท่านจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบ และข้อมูลธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอต่อหน้าที่ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้กรรมการใหม่มีการปฐมนิเทศ โดยการเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูล ดังต่อไปนี้

- (ก) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย

(ข) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้กรรมการสามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประวัติการอบรมของกรรมการแต่ละท่านได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งมีรายนามตามที่ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(1) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

(2) พิจารณานุมัติงบประมาณและ โครงการลงทุนของบริษัทและกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน

(3) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น

(4) จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

(5) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

- (6) สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- (7) จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
- (8) ดูแล และตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นองค์กรอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	รองศาสตราจารย์ ดร.พุททกาล รัชช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2	ดร.ดนัย จันทร์เจ้าฉาย	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3	นายสันติ โอภาสปรกรณ์กิจ ¹	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ ¹ นายสันติ โอภาสปรกรณ์กิจ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมเหตุผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- (ซ) รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2.3 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิสุทธิ วิทฐานกรณ์	กรรมการบริหาร
2	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
3	นางสาวจิตติมา ออศิริวิกรณ์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และ โครงสร้างองค์กร และ โครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (3) ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- (4) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (5) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) เพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายในวงเงินที่ไม่เกิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (6) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินทุนสินเชื่อภายในวงเงินไม่เกิน 80 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบด้วย
- (7) มีอำนาจจ้างและเลิกจ้างพนักงานระดับบริหารของบริษัทยกเว้นในตำแหน่งผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

(8) ดูแล และตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว

(9) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(1) จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

(2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

(3) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่าย นายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

(4) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ สินค้า วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ เป็นต้น ภายในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย

(5) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) เพื่อประโยชน์ของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย

(6) มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท การกู้ยืมเงิน การจัดหาเงิน สินเชื่อภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือเทียบเท่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ โดยให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบด้วย

(7) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

(8) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

(9) มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

(10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

(11) มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรให้ทำหน้าที่และจัดการแทนในการดำเนินกิจการต่าง ๆ ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

3. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

3.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการจะต้องผ่านกระบวนการกลั่นกรอง หรือการพิจารณาอย่างรอบคอบ ระมัดระวังของคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ โดยมุ่งหวังให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจึงเพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 20

มกราคม 2564 โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า พร้อมทั้งแบบฟอร์มการเสนอชื่อกรรมการ แสดงอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราจะต้องพ้นจากตำแหน่ง และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการดังกล่าวที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีกครั้ง จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือเลือกตั้งในครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมีมติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งโดยเลือกจากกรรมการของบริษัท

3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำการรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

3.3 ผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทางคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และ

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทกำหนดให้บุคคลที่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวมีหน้าที่ดำเนินกิจการโดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยนั้น นอกจากนี้ จะต้องดูแลเรื่องเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

5. การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในองค์กรไปเปิดเผยให้แก่ผู้อื่น รวมถึงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารดังต่อไปนี้

(1) ให้ความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้บริหารในฝ่ายต่าง ๆ ให้รับทราบถึงหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.

(3) ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารได้ทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(หน่วย: บาท)	2563	2562
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,170,000	1,170,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)		
- ค่าบริการตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน สำหรับระบบใหม่ SAP S/4 HANA	50,000	- ไม่มี -

CORPORATE GOVERNANCE

1. Corporate Governance Policy

The Company is well aware of the importance of good corporate governance. The Company believes that corporate governance is a system that provides structures and processes of leadership and the control of the business to be accountable with transparency, and that boost the Company's competitiveness to maintain capital and add value to shareholders in the long term within the framework of good ethic by taking into account the interest of other company stakeholders and society.

To lead the business to continuing growth and increase the creditability of investors and related parties, the Company has set the Corporate Governance Policy for the Board of Director to comply as below:

- (1) To manage business with care and be responsible for the tasks with full capabilities and adequate efficiency to lead to the most benefits of shareholders.
- (2) To perform business with transparency, being auditable and adequate information disclosure to relevant parties.
- (3) To perform business with full consideration in risk and have the control and risk management in the adequate level.
- (4) To prevent the conflict of interest and be responsible for own decision and action.
- (5) To act to shareholders and stakeholders equally and fair.

The Company has set up the guidance relating to business ethics of directors, management and employees in writing and communicated to directors, management and employees to acknowledge and comply with such guidance.

The Company has aligned our corporate governance practices to the principles prescribed by the Stock Exchange of Thailand (the Principle Good Corporate Governance for Listed Companies in 2017). The 5 principles of corporate governance are as follows:

1. Rights of Shareholders

The Company is well aware of the importance of shareholders' rights by setting up the relevant procedure in order to ensure that shareholders acquire all basic shareholder rights i.e., rights to buy, sell or transfer shares, rights to obtain relevant and adequate Company's news and information, rights to attend and vote in the shareholders' meetings in the important issues, including rights to the profit appropriation, etc.

- (1) The Company arranges annual shareholders' meeting within 4 months after year-ended accounting closing. The invitation letter and its attachments are submitted to shareholders 14 days in advance of the meeting. In the invitation letter, the shareholders are aware of detailed meeting agenda, its attachments together with opinion of Board of Directors for each agenda, all types of Proxy Form specified by Ministry of Commerce, lists of independent directors so that shareholders can appoint an independent directors as their proxy, map showing the location of meeting venue, document and evidence to be declared on the meeting day, and Company's articles of association concerning the shareholders' meeting. Furthermore, shareholders will acknowledge all information regarding shareholders meeting

through Company's website 21-30 days before the meeting. Additionally, the Company open for shareholders' registration in advance of the meeting for at least 1 hour.

(2) At the beginning of the meeting, Chairman would explain the voting practice and counting as well as clearly present the voting results of all meeting agendas.

(3) Chairman allocates sufficient time for discussion and encourages shareholders to express their opinions and asks questions before casting their votes and presenting the voting results of all meeting agendas. The Chairman also conducts the meeting appropriately and transparently. Besides, shareholders can send their meeting-related questions to the Board of Directors ahead of the meeting date.

(4) All directors attend shareholders' meeting including Chairman of sub-committee to jointly explain relevant details of various agendas, including address relevant questions and concerns posed by shareholders (if any).

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company values and treats all shareholders equally through the following actions.

(1) The Company allows each shareholder to propose agenda for consideration at the shareholders' meeting or nominate qualified person for election as directors ahead of the meeting date. The Company announces such information through SET's news channels and also contains the criteria in Company's website.

(2) The shareholder's meeting has been conducted in accordance with the meeting agenda as shown in the invitation letter. The additional meeting agenda is not allowed to add in the meeting unless the notification to shareholders in advance.

(3) The Company proposes all names of Independent Directors so that the shareholders can appoint the Independent Director as proxy holder and use the proxy forms that shareholders can identify the direction of voting.

(4) The shareholders are encouraged to use ballot for all agendas, especially in the event that the shareholder wishes to cast a vote of disapproval or abstain from voting,

(5) The Company has adopted the policy to control Company's personnel for disclosing inside information of the Company to others, including for his/her own benefits. The executives shall report the change of shareholding to the Securities and Exchange Commission ("SEC") and the Company within 3 business days from the date of changing.

3. Role of Stakeholders

The Company is well aware of the stakeholder rights as following details:

(1) Employee: The Company realizes that the employees are an important sustainability factor for the Company. The Company thus has supported all employees to improve their knowledge and capability. Besides, the Company has equally treated all employees by providing them with appropriate and fair returns and welfare benefits.

(2) Vendor: The Company performs the business with vendors under common interests and treat them equitably. To ensure the transparent and auditable procurement process, the Company has clearly set up the operational guidelines and vendor selection process for the sake of fairness and independence.

(3) Customer: The Company takes good care of and is responsible for producing qualitative and standardized products for the customers, keep customer's information as confidential and prompt response of customer's complaint by having departments that are responsible for receiving customer complaints.. The Company realizes the customers' value as determined in our Quality Policy:

“We aim to continually improve our products and services in best high Quality, Safety and Hygiene, and in compliance with laws for our consumers' best benefit.”

(4) Competitor: The Company performs its duties according to the rules of goods competitions and standard of competition and avoids the dishonest way to destroy the competitors.

(5) Creditor: The Company is committed to discipline in the operation of its business and shall keep all its promises and perform in accordance with the terms and conditions agreed with its creditors.

(6) Community: The Company is responsible for environment of community and society which is our important policy, including social contribution. Besides, the Company realizes the importance of Thailand's educational and youth development. Thus, the Company donates the scholarship annually to the schools in Phuttamonthon area and nearby area. Also, the Company usually donates money or products to public sector, schools, temples, or charity organizations.

The Company abides to relevant law and regulations for the interest of stakeholders.

4. Information Disclosure and Transparency

The Board of Directors realizes that the Company's financial and non-financial information impact the decision making of investors and stakeholders. The Company's management, therefore, is appointed to follow the policy to disclose the investor-concerned information completely, accurately, creditably, timely through the channel of Stock Exchange of Thailand and Company's website both in Thai and English. The Company has no plan to set up the investor relations function in near future, however, Chief Executive Officer is assigned to be the contact person with shareholders, analyst, and relevant government.

In this Annual Report, the Company has disclosed duties and responsibilities of Board of Directors and Sub-Committee including the director's meeting attendance and the remuneration policy for directors and high-level executives as well.

5. Responsibilities of Board of Directors

(1) Structure of Board of Directors

The Company's Board of Directors consists of 8 members as below:

- | | | |
|-----|------------------------|-----------|
| (a) | Executive Director | 2 members |
| (b) | Non-Executive Director | 3 members |
| (c) | Independent Director | 3 members |

The number of Independent Directors is 3 members which is 1/3 of the entire Board of Directors. Thus, the power balance is appropriate.

The Company has nominated Company's Directors without giving the decision authorization to any one person or any group of persons to ensure the effective management system and the balance of power. There is the clear management structure and the day-to-day management. The decision-making is segregated to each department as appropriated, not under only Chief Executive Officer. The Chairman of the Board has represented the major shareholders and is not the same person as the Chief Executive Officer. Although there is relation between the Chairman of the Board as mother and Chief Executive Officer as son, the Company has clearly segregated the duties of Chairman of the Board and Chief Executive Office.

A director can serve on the board of other companies, providing this does not interfere with the performance of his/her duties at the Company which could be evaluated in time spent in his/her director performance, consistent meeting attendance and his/her opinion expression.

A director's term of office is 3 years.

(2) Sub-Committee

The Board of Directors nominates the Audit Committee comprising of Independent Directors to monitor Company's operation. The members and their responsibilities are detailed in the topic of Audit Committee (below). The Audit Committee would hold the meeting every 3 months and report to the Board of Directors.

(3) Roles and Responsibilities of Board of Directors

The Company has defined roles and responsibilities of Board of Directors as detailed in the topic of Board of Directors (below). Additionally, Board of Directors set up the policy on management as below:

(a) Internal Control System

The Company emphasizes in efficient, sufficient, and appropriate internal control system in order to protect the Company's assets from using by executives illegally or without authority. It is the duties of Internal Audit Department to consistently follow and examine the internal control result in order to improve the control measure suitable to situation, environment and possible risk. Internal control covers finance, operations, law, regulation and rule compliance, and efficient check & balance mechanism. In addition, the Company hires independent outsider to do internal audit jobs to ensure that main operations and financial activities of the Company proceed in accordance with the specified guideline. The Company requires such internal auditor to report directly to Audit Committee and to review audit plan with the Audit Committee.

(b) Risk Management

The Company put the high priorities on risk management by setting and assessing risk regularly in both business risk and financial risk. There is the monthly meeting with management team and relevant parties regarding this issue. Apart from the risk assessment, the management team sets the strategy and measurement to reduce risk and assigns the relevant parties to follow up the concerned risk continuously and report the progress to the Company's Executive Directors.

(c) Conflict of Interest

In the process of approving transactions that may cause conflict of interest or other connected transactions, the related person is assigned to gather information relevant to each transaction and propose to the Audit

Committee for opinion whether the transaction is normal business practice with reasonable price and then, propose to the Board of Director for consideration. The Company strictly complies with the Securities and Exchange Law and regulations, notifications, orders or rules of the Stock Exchange of Thailand. The stakeholders in any transactions do not have the rights to vote in those transactions.

Details of all such connected transactions approved by the meeting of the Board of Directors for the appropriateness appear in the Company's annual report and the 56-1 reporting form.

(4) Board of Directors' Meeting

The Board of Directors' meetings date were predetermined throughout year 2020, which set on quarterly basis, within 45 days after ending days of each quarter. The Chairman of the Board and Chief Executive Officer together consider the agendas as important and necessary. Invitation letters, agendas and accompanying documents are sent to each director in advance so that they would have enough time to study and consider. In this regard, each director can propose matters to the meeting agenda by informing the secretary of the Board of Directors for further action.

Each meeting normally lasts 2-3 hours. The Company's Executive Managements are also requested to attend the meeting to explain additional relevant information. In addition, company's secretary will attend every meeting for recording and preparing the minutes of meeting. The meeting's minutes covers all essential issues, the meeting's opinion, and relevant explanation, including the Board of Directors' resolution. All minutes of Board of Directors' meeting are systematically filed under tight security.

Besides the normal Board of Directors' meeting, the Independent Directors held one meeting without the presence of management in February 2020.

(5) Self-Assessment of Audit Committee

The Company has the policy for the Audit Committee to annually undertake a self-assessment to evaluate their performance to be used as a framework for inspection and improvement of the duties of the Audit Committee.

(6) Remuneration

The Company has set remuneration policy of directors clearly and transparently. The remuneration is comparable with the same field and approximate size of the industry and adequate to attract and retain the higher caliber directors at a given point in time. The directors who are assigned more duties and responsibilities would gain the remuneration appropriate with such duties and responsibilities. The Annual General Meeting of Shareholders for the year 2020 has approved the remuneration for the Company's directors and Audit Committee for year 2020 as follows:

(a)	Meeting allowance for Chairman of Audit Committee	30,000 Baht / person / meeting
(b)	Meeting allowance for Audit Committee	20,000 Baht / person / meeting
(c)	Meeting allowance for Directors	15,000 Baht / person / meeting
(d)	Annual allowance for Board of Directors	not exceeding 1,000,000 Baht / year (if the Company has net profit)

The remuneration of Executive Management complies with the principles and policy set by the Board of Directors. Although, there is no remuneration sub-committee, the Company has the appropriate remuneration process

by considering at the level befitting the same field and approximate size of the industry, including the Company's operation result and each director's performance to motivate the Executive Management to lead the organization reaching both short-term and long-term goals.

(7) Board of Directors and Management Training

The new directors would access the company information, regulation and relevant business information adequately to their duties. Furthermore, the Company shall arrange for its newly appointed director to attend the program of the Director Accreditation Program (DAP) provided by the Thai Institute of Directors Association (IOD) to familiarize the new director on the following:

(a) The role of director and its legal responsibilities.

(b) The directors' guidelines of practicing its duties according to regulations and guidelines of the Stock Exchange of Thailand (SET), SEC, and the corporate governance policy.

To assure the efficiency of performance and supervision of the Company's business, each director would have to regularly attend training, develop, and maintain their knowledge and ability. The training information of directors are detailed in 56-1 reporting form and Annual Report.

2. Executive Committee

The Company's structure consists of 3 Executive Committees, i.e., the Board of Directors, the Audit Committee and the Executive Management

2.1 Board of Directors

Board of Directors consists of 8 members whose names are listed in the topic of Management Structure.

Duties and Responsibilities of the Company's Board of Directors

(1) To set up the Company's main operation policy, financial policy, fund raising policy, capital management policy and risk management policy.

(2) To consider and approve budget and investment project, including to monitor the project according to the plan.

(3) To monitor and supervise the Company's operation to meet or exceed the set goal and set up a resolution in case of the obstacle.

(4) To report the Company's general information and financial information to shareholders and stakeholders correctly, promptly, and legally.

(5) To acknowledge the significant audit report and set up an improvement policy for significant issue.

(6) To review sufficiency and appropriation of Company's internal control system and risk management.

(7) To perform the succession plan of executive in management level.

(8) To monitor and follow up Company's daily operation according to business plan that Board of Directors has approved.

2.2 Audit Committee

The Audit Committee is the independent committee supporting and operating on behalf of the Board of Directors in order to review the financial reports that will propose to shareholders and other relevant parties, review the internal control stipulated by the Board of Directors, the internal audit process and the communication to the Company's auditors.

The Audit Committee consists of 3 members as follows:

No.	Name	Position
1	Assoc. Prof. Dr. Buddhagarn Rutchatorn	Chairman of Audit Committee and Independent Director
2	Dr. Danai Chanchaochai	Member of Audit Committee and Independent Director
3	Mr. Santi Opaspakornkit ¹	Member of Audit Committee and Independent Director

Remark ¹ Mr. Santi Opaspakornkit has knowledge and experience in reviewing financial statements.

Duties and Responsibilities of Audit Committee

- (1) To review the accuracy and adequate disclosure of the Company's financial report.
- (2) To review the suitability and effectiveness of the Company's internal control systems and internal audit system, and to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of head of the internal audit unit or any other unit in charge of the internal audit.
- (3) To review the Company's compliance with the Securities and Exchange Law, regulations of the Stock Exchange of Thailand or any other laws relevant to the Company's business.
- (4) To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditors, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- (5) To review the connected transactions or transactions that may cause conflict of interest complying with laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand to ensure that such transactions are reasonable and conduct for the highest benefit to the Company.
- (6) To prepare and disclose the Audit Committee's report in the Company's Annual Report signed by the Chairman of Audit Committee. Such report shall comprise at least the following information:
 - (a) An opinion on the accuracy, completeness, and credibility of the Company's financial report
 - (b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system
 - (c) An opinion on the compliance with the Securities and Exchange Law, regulations of the Stock Exchange of Thailand or any other laws relevant to the Company's business
 - (d) An opinion on the suitability of the Company's auditor
 - (e) An opinion on the transactions that may cause conflict of interest
 - (f) The number of the Audit Committee meeting, and the attendance of such meetings by each committee member
 - (g) An opinion or overview comment received by Audit Committee from its performance of duties in accordance with the Charter, and

(h) Other reports which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to shareholders and general investors, subject to scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors

(7) To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

2.3 The Executive Management

The Executive Management consists of 3 members as follows:

No.	Name	Position
1	Mr. Visuth Vittayatanakorn	Executive Director
2	Mr. Somroek Tangpiroonthum	Executive Director, Chief Executive Officer and Chief Financial Officer
3	Ms. Titima Orsiriwikorn	Executive Director

Duties and Responsibilities of Executive Management

(1) To plan and determine policy, direction, strategy, plan, organizational structure and management structure for Company's operation in accordance with economic situation and competition situation and propose to Board of Directors for approval.

(2) To plan and determine business plan, annual budget and departmental authorization and propose to Board of Directors for approval.

(3) To monitor the operation in accordance with the stipulated policy and management plan of the Company to be efficient and conducive to business conditions.

(4) To approve the Company's normal transaction e.g., procurement of raw material, product, tools, equipment, etc. with the value up to 50 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Board of Directors for acknowledgement.

(5) To approve and to delegate power to approve the procurement of capital expenditure for the benefit of the Company with the value up to 25 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Board of Directors for acknowledgement.

(6) To approve the financial transaction for the Company's activities, loan, credit procurement with the value up to 80 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Board of Directors for acknowledgement.

(7) To hire and remove the officer in management level except management in director level.

(8) To monitor and follow up the Company's daily operation according to business plan approved by Board of Directors.

(9) To perform other duties as assigned by Board of Directors from time to time.

Duties and Responsibilities of Chief Executive Officer

- (1) To manage and monitor the Company's operations related to the general management of the Company.
- (2) To follow the Board of Directors' assignment.
- (3) To hire, appoint, move, dismiss, terminate, fix the wages, pay the rewards, increase salary, remuneration, bonus of all personnel with position below management level, including nominate the employer representative in Provident Fund Committee of the Company.
- (4) To approve the Company's normal transaction e.g., procurement of raw material, product, tools, equipment, etc. with the value up to 25 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Executive Management Committee for acknowledgement.
- (5) To approve and to delegate power to approve the procurement of capital expenditure for the benefit of the Company with the value up to 10 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Executive Management Committee for acknowledgement.
- (6) To approve the financial transaction for the Company's activities, loan, credit procurement with the value up to 20 million Baht or equivalent as approved by the Board of Directors and propose to the Executive Management Committee for acknowledgement.
- (7) To announce the orders, regulations, notice, memorandum in order to perform the operation in accordance with Company's policy and interest of the Company and to sustain organizational discipline.
- (8) To perform and act on Company's behalf in the activities relevant and beneficial to the Company.
- (9) To appoint the consultant that is necessary to the operations.
- (10) To perform other duties as assigned by Board of Directors or Executive Management Committee from time to time.
- (11) To assign other persons as Chief Executive Officer deems appropriate to perform duties and manage on behalf in carrying out various activities within the scope of duties of the Chief Executive Officer.

3. Nomination and Selection of Directors and Top Management Level

3.1 Board of Directors

Even the Company has no Nominating Committee to select the directors, but it has guideline and rule of selection process. The candidates will have been undergone a scrutiny process or careful and cautious consideration by the Board of Directors of the Company. The Board of Directors shall consider and select candidate according to capability, experience, vision, and creditability. Besides, the Company realizes the importance of shareholders and the practice of corporate governance, with the objective for shareholders to receive equitable treatment. The Company has added another channel for shareholders to propose name of a person or persons as director in advance between 25 December 2020 to 20 January 2021. This has been made known to shareholders through Stock Exchange of Thailand's notification channel and the Company's website. The website also contains rules for nominating director candidates, together with a director nomination form, for minority shareholders' use.

According to the Company's Articles of Association, the director will retire on the rotation with ratio 1:3 in the annual shareholders' meeting. The re-appointment of the director who retired by rotation has to be approved by the shareholders' meeting with the following rules and method:

- (1) Each shareholder shall have one vote for each share.
- (2) Each shareholder may exercise all the votes he/she has in (1), to elect one or several director(s). The votes cannot be separated to individual candidate unequally.
- (3) The candidate(s) receiving the highest votes in their respective order of the votes shall be elected as directors at the number equal to the number of directors required at that time. In the event of an equality of votes among the candidates elected in order of respective high numbers of votes, which number exceeds the required number of directors of the Company at that time, the chairman of the meeting shall be entitled to casting vote.

In case of vacancy by any reason other than the rotation, the Board of Directors shall elect any qualified person who is not prohibited by public company law to assume such position in the following meeting except in case of the remaining period is less than 2 months. Such elected director shall retain the position only for such remaining period. The Board of Directors' resolution is not less than 3/4 of the remaining directors.

In addition, the Executive Management will be nominated and selected from the directors of the Company by the Board of Directors.

3.2 Audit Committee

The Board of Directors nominates member of Audit Committee, at least 3 persons from the member of Independent Directors of the Company with the qualification in compliance with Securities and Exchange Law, including notification, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand governing the qualification and scope of responsibilities of Audit Committee. Besides, there should be at least 1 member of Audit Committee having the knowledge in accounting and financial.

The Principles in Selection of Independent Director

Qualification of Independent Directors:

- (1) holding no more than 1 percent of the total voting shares of the Company, parent company, subsidiary, associate company, major shareholder or controlling person of the Company, including shares held by the connected persons of such Independent Director.
- (2) not being or having been an executive director, employee, staff, advisor earning regular monthly salary or the controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, associate company, same-level subsidiary, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status has ended for at least 2 years prior to the appointment date of Independent Director. In this regard, such prohibited characteristics shall exclude the case where an Independent Director used to be a government official or advisor of a governmental agency, which is a major shareholder or the controlling person of the Company.

(3) not being a person who is related by blood or legal registration as father, mother, spouse, sibling and child, including spouse of child, other directors, executives, major shareholders, controlling person or person to be nominated as director, executive or controlling person of the Company or its subsidiary.

(4) not having or having had a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, associate company, major shareholder or controlling person in a manner that may interfere with independent discretion, which includes not being or having been a significant shareholder or the controlling person of any person having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, associate company, major shareholder or controlling person, unless such foregoing relationships have ended for at least 2 years prior to the appointment date of Independent Director.

The business relationship under paragraph one shall include normal business transactions, rental or lease of real estate, transactions related to assets or services or granting or receipt of financial assistance through receiving or extending loan, guarantee, providing assets as collateral, and any other similar actions, which result in the Company or the counterparty being subject to indebtedness payable to the other party in an amount starting from 3 percent of the net tangible assets of the Company or from 20 million Baht or more, whichever amount is lower. In this regard, the calculation of such indebtedness shall be in accordance with the method for calculating the value of related party transactions under the Notification of the Capital Market Supervisory Board Re: Rules on Execution of Related Party Transactions, *mutatis mutandis*. In any case, the consideration of such indebtedness shall include the indebtedness incurred during the period of 1 year to the date of establishing the business relationship with the related person.

(5) not being or having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, associate company, majority shareholder, or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of the audit firm which employs the auditor of the Company, its parent company, subsidiary, associate company, majority shareholder, or controlling person, unless the foregoing relationship has ended for not less than 2 years prior to the appointment date of Independent Director.

(6) not being or having been a provider of professional services, which includes serving as a legal advisor or financial advisor being paid with a service fee of more than 2 million baht per year by the Company, its parent company, subsidiary, associated company, majority shareholder, or controlling person, and not being a significant shareholder, controlling person, or partner of such provider of professional services, unless the foregoing relationship has ended for not less than 2 years prior to the appointment date of Independent Director.

(7) not being a director who is appointed as the representative of directors of the Company, major shareholder, or shareholder who is a connected person of a majority shareholder.

(8) not undertaking any business of the same nature and in significant competition with the business of the Company or its subsidiary, or not being a significant partner in a partnership, or an executive director, employee, staff, advisor earning regular monthly salary, or holding more than 1 percent of the voting shares of another company that undertakes a business of the same nature and in significant competition with the business of the Company or its subsidiary.

(9) not having any other characteristics that cause the inability to express independent opinions on the business operation of the Company.

3.3 Top Management Level

As for the selection process of top management level which is Chief Executive Officer, the Executive Committee is responsible for selecting the qualified individual with the knowledge, competence, skill, and related experience beneficial to the Company's operation who understands the Company's business very well and is able to manage the work to achieve objectives and goals set by the Board of Directors, and then proposes the qualified candidate to Board of Directors for further approval.

4. Monitoring the Business Operations of Subsidiaries

The qualified individual who would be seated as director, management or controlling person in subsidiaries has to be approved by the Company's Board of Directors. The appointed individual is responsible for the operation in the best interest of such subsidiaries. Additionally, such person must also oversee the issues regarding the connected transaction, the acquisition and disposal of assets, and information disclosure, including document filing and accounting recording of the subsidiaries in order for the Company to audit and compile to prepare the financial statements in timely basis.

5. The Use of Inside Information

The Company has adopted the policy to control Company's personnel for disclosing inside information of the Company to others, including for his/her own benefits. The Company has policy and procedure to supervise the executives as follows:

(1) To provide the directors and executives with knowledge and understanding about the report of their shareholding (including their spouse and minor children). They are also be informed of punishment clauses for any violation or non-compliance according to the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and regulation of Stock Exchange of Thailand.

(2) To stipulate that the executives have the duty to report the change of their shareholding to SEC. The copy of the said report has to submit to the Company in the same date.

(3) To circulate the document informing that the executives who have access to crucial insider information that affect trading prices of the Company's securities must be prohibited from trading the Company's securities during a one-month period prior to the disclosure of the Company's financial statement or insider information to the public and be prohibited to disclose such crucial information to other parties.

6. The Auditor's Remuneration

(Unit: Baht)	2020	2019
Audit Fee	1,170,000	1,170,000
Non-Audit Fee		
- Fee for auditing financial information for the new system (SAP S/4 HANA)	50,000	- None -

ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ดังนี้

(1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ภายใต้กรอบจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี และยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคม มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม เพื่อให้บรรลุนิติสัมพันธ์ และพันธกิจที่ได้กำหนดไว้

(2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตนี้ อย่างเคร่งครัด

(3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล

(4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความยั่งยืนที่สำคัญของบริษัท จึงเป็นนโยบายของบริษัทที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบายคุณภาพของบริษัท ที่ว่า “เรามุ่งมั่นผลิตสินค้าและบริการที่ดี มีคุณภาพ ปลอดภัย และถูกต้องตามกฎหมาย พร้อมปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อครองใจลูกค้า”

(6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี

(7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้มั่นคง ควบคู่กับความมุ่งมั่นที่จะตอบแทนสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

**** อนึ่ง ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูล และรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท**

ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th **

2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในอย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามความสมัครใจ และไม่สามารถอ้างได้ว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างจริงจัง หากมีพนักงานที่กระทำการฝ่าฝืน จะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทคาดหวังว่าพนักงานของบริษัทจะร่วมกันสอดส่อง ดูแลการปฏิบัติตาม โดยสนับสนุนให้มีการ
สอบถามกรณีมีข้อสงสัย หรือข้อใจ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมไม่เหมาะสม ได้ที่

ทางไปรษณีย์ ฝ่ายสำนักกรรมการ หรือ ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

140 หมู่ 5 ตำบลบางกระพิก อำเภอสามพราณ จังหวัดนครปฐม 73210

ทางอีเมล whistleblower@kasetbrand.co.th

โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย กำหนดระยะเวลา
สอบสวนอย่างเหมาะสม ข้อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

1. CSR Policy

The Company is committed to conducting business by taking into account the social responsibility, environment and stakeholders.

(1) Fairness Business

To conduct business with the best interest to shareholders, the Company's operation is based upon legality, the framework of good business ethics, responsibility, transparency, and fair treatment to stakeholders in order to achieve Company's vision and mission.

(2) Anti-Corruption

The Company is committed to prevent corruption in all aspect. The directors, executives, employees and related parties have to strictly comply with the anti-corruption policy.

(3) Respect for Human Rights

Company's directors, executives and employees are committed to respect the universal human rights.

(4) Fair Employment Treatment

The Company is well aware that employee is a key factor for Company's sustainable development. The Company set up the employment policy for fair treatment to concern with opportunity, remuneration, job appointment and transfer, including competency development.

(5) Consumer Responsibility

The Company is well aware of the importance of customers' satisfaction creating successful business. The Company strives to enhance our performance efficiently and effectively to respond to our customers' demand. It is determined in our quality policy that "we aim to continually improve our products and services in best high Quality, Safety and Hygiene, and in compliance with laws for our customers' best benefit."

(6) Environment

The Company is committed to conduct business with protection of health, safety and good environment.

(7) Community Involvement and Development

The Company has focused on improving its business and been committed to continuously giving back to the society and community.

** Remark: The investor can find more information about Company's social responsibility policy in the Annual Registration Statement (Form 56-1) which is publicized in www.sec.or.th **

2. Compliance and Report

It is specified as duty and responsibility of directors, executive and all employees to acknowledge, understand and strictly comply with the stipulated policies and guidelines, not voluntary compliance. Such person cannot claim that the stipulated guidelines are not known.

It is important for all executive level to be responsible for monitoring their subordinates to acknowledge, understand and strictly comply with the stipulated policies and guidelines. The disciplinary action will be strictly taken if the violation on non-compliance is found.

The Company expects all employees to monitor the compliance with Company's policies and guidelines and encourages all employees to raise any questions and concerns that may have. In addition, personnel can report any misconduct or non-compliance to the following address:

By Post: Office of Directors and Company Secretary
 Thai Ha Public Company Limited
 140 Moo 5, Tambon Bangkratuek
 Amphur Sampran, Nakornpathom 73210

By E-mail: whistleblower@kasetbrand.co.th

The Company certifies that every enquiry will be treated equally, fairly and transparently, and fair judgment will be provided in a timely manner. Whistleblowers will be kept confidential.

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ ทั้ง 5 หัวข้อ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจเพียงพอ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

โดยที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี พร้อมให้ข้อเสนอแนะกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) ในการทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน จากบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีคุณมนพัทธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ตำแหน่งรองประธาน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคุณสมบัติของบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด แล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 25 ปี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

INTERNAL CONTROL AND RISK MANGEMENT

The Board of Directors is of opinion that the Company's internal control system in 5 matters, i.e., Internal Control, Risk Assessment, Activity Control, Information and Communication, Monitoring and Evaluation is adequate and appropriate. Personnel to efficiently comply with the system are sufficient. The internal control system is also covering the business operation of subsidiaries to ensure the protection of Company's and subsidiaries' assets from being misused or used by any unauthorized directors or managements, including the connected transactions with person that may have conflict of interest or connected person. For other matters of internal control, the Board of Directors is of opinion that the Company has sufficient internal control as well.

The Audit Committee reviewed the adequate, sufficient and effective internal control system from the report of the internal audit function and the external auditors and gave recommendations to internal auditor for more effective operations to make sure that all units have a proper internal control system that can prevent or at least reduce risk may occur.

Head of Internal Audit

The Company uses outsourcing internal audit service from P&L Corporation Co., Ltd., Khun Monnapat Phumirattanajarin position of Vice President, acting as Head of Internal Auditor. The Audit Committee has thoroughly considered the qualifications of P&L Corporation Co., Ltd., and is of opinion that the qualification is adequate for its operation in terms of the independence and experience in internal audit function for 25 years.

It is the duty and responsibility of the Audit Committee to consider and approve the appointment, transfer and dismissal of head of internal auditor of the Company.

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยมีการผู้ถือหุ้น และ/หรือ มีกรรมการบางส่วนร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันและเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (บุคคล/นิติบุคคล)	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	งวด 12 เดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ก. ระหว่าง บมจ.ไทยสา กับ บมจ.น้ำมันพืชไทย (TVO)	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม เป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัท และ บมจ.น้ำมันพืชไทย โดยถืออยู่ 8,000,000 หุ้นหรือร้อยละ 0.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบมจ.น้ำมันพืชไทย	ซื้อสินค้า: บริษัทซื้อผลิตภัณฑ์ น้ำมันพืชจาก บมจ.น้ำมันพืชไทย เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบ ในการผลิตและซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย - ยอดซื้อสินค้า - เจ้าหน้าที่การค้า	13,233 1,686	บริษัทชำระราคาตามราคาตลาด สำหรับลูกค้าชั้นดี โดยได้รับเครดิตเทอม 2 ช่วงเวลาคือ - 15 วันกรณีที่ซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิต - 30 วันกรณีที่ซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขาย	- บริษัทซื้อวัตถุดิบ คือ น้ำมันถั่วเหลือง จาก บมจ.น้ำมันพืชไทย เพื่อนำไปใช้ในการผลิตโดยการนำวัตถุดิบดังกล่าว มาสกัดและปรุงสุตร - บริษัทได้ซื้อน้ำมันพืชบรรจุปี๊บเพื่อนำไปขายตามช่องทางการจำหน่าย ลูกค้าภายในประเทศ * คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการซื้อสินค้าดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท
ข. ระหว่าง บมจ.ไทยสา กับ บจก. เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	บจก.เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ เป็น บริษัทแม่ของบริษัทโดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41.61 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	1. เช่าคลังสินค้า: บริษัทเช่าคลังสินค้าจาก บจก.เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ 1.1 ค่าเช่าคลังสินค้า	7,200	บริษัทเช่าคลังสินค้าที่พุทธมณฑล สาย 5 พื้นที่ 3,000 ตารางเมตร ที่อัตราค่าเช่า 200.00 บาทต่อตารางเมตร รวมค่าเช่า 600,000 บาทต่อเดือน	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2555 เป็นต้นไป บริษัทเช่าคลังสินค้าจาก บจก. เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ โดยอัตราเช่าเป็นราคาตลาด * คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การเช่าคลังสินค้านี้ดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (บุคคล/นิติบุคคล)	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	งวด 12 เดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
		1.2 เงินประกันค่าเช่า	650	บริษัทวางเงินประกันการเช่า 1 เดือน	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เงินประกันนี้เป็นเงื่อนไขการค้ำทั่วไปและเป็นไปตามลักษณะการค้ำโดยปกติของบริษัท
		1.3 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเช่า คลังสินค้า	0	บริษัทชำระค่าเช่าคลังสินค้า ล่วงหน้าทุก 6 เดือน (ตามสัญญาเช่า)	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายจ่ายล่วงหน้านี้เป็นเงื่อนไขการค้ำทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะการค้ำโดยปกติของบริษัท
		2. ใช้เครื่องหมายการค้า: บริษัท ใช้เครื่องหมายการค้าของ บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์	176	บริษัทชำระค่าตอบแทนการใช้ เครื่องหมายการค้าตามสัญญาซึ่ง กำหนดอัตรารายเดือนร้อยละ 1 ของยอดขายสินค้าทั้งหมดที่ผลิต และจำหน่ายภายใต้เครื่องหมาย การค้า “Cheer เชียร์” และ “The Moon ดราพระจันทร์”	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไข การค้ำทั่วไป และเป็นไปตามลักษณะการค้ำ โดยปกติของบริษัท
		2.1 ค่าตอบแทนการใช้ เครื่องหมายการค้า “ตราเชียร์”			
		2.2 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11		
		3. ขายสินค้า: บริษัทขายสินค้า ให้แก่ บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮล ดิงส์	57	บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ในราคาที่ไม่ต่าง จากที่บริษัทให้กับบุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจ ปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป และเป็นไป ตามลักษณะการค้ำโดยปกติของบริษัท
		3.1 ขายสินค้า			
		3.2 ลูกหนี้การค้า	18		
ก. ระหว่าง บมจ.ไทยฮา กับ บจก. นมา แอสเซ็ท	กรรมการของบริษัทเป็นผู้บริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใน บจก. นมา แอสเซ็ท	ขายสินค้า: บริษัทขายสินค้า ให้แก่ บจก. นมา แอสเซ็ท - ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	58 6	บริษัทขายสินค้าให้กับ บจก.นมา แอสเซ็ท ในราคาที่ไม่ต่างจากที่ บริษัทให้กับบุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจ ปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป และเป็นไป ตามลักษณะการค้ำโดยปกติของบริษัท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (บุคคล/นิติบุคคล)	ลักษณะของความสัมพันธ์	รายละเอียดของรายการ หรือสัญญา	งวด 12 เดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
ง. ระหว่าง บมจ.ไทยสา กับ นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม มี ตำแหน่งเป็นกรรมการ, ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของบริษัท	ขายสินค้า: บริษัทขายสินค้า ให้แก่ นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ ธรรม - ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	168 35	บริษัทขายสินค้าให้กับนายสม ฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม ในราคาที่ไม่ ต่างจากที่บริษัทให้กับบุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจ ปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไป ตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท
จ. ระหว่าง บมจ.ไทยสา กับ นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม	นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม มี ตำแหน่งเป็นกรรมการของ บริษัท	ขายสินค้า: บริษัทขายสินค้า ให้แก่ นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม เพื่อนำไปบริจาค - ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	249 11	บริษัทขายสินค้าให้แก่ นายวรวิทย์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม ในราคาที่ไม่ต่าง จากที่บริษัทให้กับบุคคลทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจ ปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไป ตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท
ฉ. ระหว่าง บมจ.ไทยสา กับ นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม	นางสาวปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม มีตำแหน่งเป็นกรรมการของ บริษัท	ขายสินค้า: บริษัทขายสินค้า ให้แก่ นางสาว ปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม เพื่อนำไป บริจาค - ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	68 12	บริษัทขายสินค้าให้แก่ นางสาว ปรีดา ตั้งพิรุฬห์ธรรม ในราคาที่ไม่ ต่างจากที่บริษัทให้กับบุคคล ทั่วไป	* คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจ ปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไป ตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก แต่ในกรณีที่ไม่สามารถหาราคาตลาดที่ใช้ในการเปรียบเทียบได้ บริษัทจะขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

เนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่บริษัทกำลังดำเนินการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน) (TVO), บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท ฉมา เอ็สซีที จำกัด จะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจึงมีนโยบายหลักว่ารายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตกับบริษัทดังกล่าวข้างต้น ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องเป็นราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก นอกจากนี้ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจในลักษณะที่จะแข่งขันกับบริษัท

RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year, the Company and subsidiary had trading transactions with the connected person (related by way of common shareholders and/or common directors). Such transactions, which have been concluded on the terms and basis as determined by the companies concerned and in the normal course of business, are summarized below:

Connected Person (Person/Company)	Characteristic of Relationship	Details of Transactions and Contracts	12-Month Period Ended 31 December 2020 (Thousand Baht)	Pricing and Condition	Necessity and Rationality of Transactions
A. Between Thai Ha Plc. and Thai Vegetable Oil Plc. (TVO)	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum is a director and shareholder in the Company and Thai Vegetable Oil Plc., holding 8,00,000 shares or equivalent to 0.99 percent of the paid-up capital of Thai Vegetable Oil Plc.	Purchase of Goods: The Company bought vegetable oil products from Thai Vegetable Oil Plc. for using as raw material and finished goods for distribution. - Total sales - Account payable	 13,233 1,686	The Company paid the market price for premium customers by receiving 2 credit terms, namely: - 15-day credit term for raw materials - 30-day credit term for finished products	- The Company purchased raw material which is soybean oil from Thai Vegetable Oil Plc. for use in the production by extracting the said raw materials and formulating. - The Company has purchased vegetable oil containing in bucket for sale at domestic distribution channels. * The Audit Committee opined that such purchase of goods is an ordinary business

Connected Person (Person/Company)	Characteristic of Relationship	Details of Transactions and Contracts	12-Month Period Ended 31 December 2020 (Thousand Baht)	Pricing and Condition	Necessity and Rationality of Transactions
					transaction with general commercial conditions and in accordance with the normal business operation of the Company.
B. Between Thai Ha Plc. and Cheer Group Holdings Co., Ltd.	Cheer Group Holdings Co., Ltd. is the parent company of the Company holding 41.61 percent of the paid-up capital.	1. Rent of warehouse: The Company has rent a warehouse from Cheer Group Holdings Co., Ltd. 1.1 Rental	7,200	The Company has rent a warehouse of 3,000 square meters, located on Phuttamonthon Sai 5 at Baht 200.00 per square meter. Total rental is 600,000 Baht per month.	As from 1 April 2012, the Company has rent a warehouse from Cheer Group Holdings Co., Ltd. at a market rate. * The Audit Committee opined that such rent of warehouse is an ordinary business support transaction with general commercial conditions and in accordance with the normal business operation of the Company.
		1.2 Rental security deposit	650	The Company paid one-month security deposit.	* The Audit Committee opined that the security deposit is a general commercial condition and in accordance with the normal business operation of the Company.
		1.3 Advanced payment for rental of warehouse	0	The Company has paid advance rental of warehouse every 6 months (according to the lease agreement).	* The Audit Committee opined that the advanced payment is a general commercial condition and in accordance with the normal business operation of the Company.
		2. Use of trademark: the Company has used trademark of Cheer Group Holdings Co., Ltd.		The Company has paid the compensation for the use of trademark at the rate of 1 percent per month of all sales of products	* The Audit Committee opined that the use of trademark is an ordinary business support transaction with general commercial conditions and in accordance

Connected Person (Person/Company)	Characteristic of Relationship	Details of Transactions and Contracts	12-Month Period Ended 31 December 2020 (Thousand Baht)	Pricing and Condition	Necessity and Rationality of Transactions
		2.1 Compensation for the use of trademark “Cheer”	176	manufactured and sold under the trademark “Cheer เชียร์” and “The Moon ดราฟพระจันทร์”.	with the normal business operation of the Company.
		2.2 Accrued expense	11		
		3. Sale of goods: The Company sold goods to Cheer Group Holdings Co., Ltd. 3.1 Sale of goods 3.2 Account receivables	 57 18	The Company sold goods to Cheer Group Holdings Co., Ltd. at the price not different from that of others.	* The Audit Committee opined that such sale of goods is an ordinary business transaction with general commercial conditions and in accordance with the normal business operation of the Company.
C. Between Thai Ha Plc. and Chama Assets Co., Ltd.	Directors of the Company are managements and shareholders in Chama Assets Co., Ltd.	Sale of goods: The Company sold products to Chama Assets Co., Ltd. - Sale of goods - Account receivable	 58 6	The Company sold products to Chama Assets Co., Ltd. at the price not different from that of others.	* The Audit Committee opined that such sale of goods is an ordinary business transaction with general commercial conditions and in accordance with the normal business operation of the Company.
D. Between Thai Ha Plc. and Mr. Somroek Tangpiroonthum	Mr. Somroek Tangpiroonthum is a director, Chief Executive Officer and Chief Financial Officer of the Company.	Sale of goods: The Company sold products to Mr. Somroek Tangpiroonthum - Sale of goods - Account receivable	 168 35	The Company sold products to Mr. Somroek Tangpiroonthum at the price not different from that of others.	* The Audit Committee opined that such sale of goods is an ordinary business transaction with general commercial conditions and in accordance with the normal business operation of the Company.
E. Between Thai Ha Plc. and Mr. Vorravuth Tangpiroonthum	Mr. Vorravuth Tangpiroonthum is a director of the Company.	Sale of goods: The Company sold products to Mr. Vorravuth Tangpiroonthum for donation - Sale of goods	 249	The Company sold products to Mr. Vorravuth Tangpiroonthum at the price not different from that of others.	* The Audit Committee opined that such sale of goods is an ordinary business transaction with general commercial conditions and in accordance with the normal business operation of the Company.

Connected Person (Person/Company)	Characteristic of Relationship	Details of Transactions and Contracts	12-Month Period Ended 31 December 2020 (Thousand Baht)	Pricing and Condition	Necessity and Rationality of Transactions
		- Account receivable	11		conditions and in accordance with the normal business operation of the Company.
F. Between Thai Ha Plc. and Ms. Prinda Tangpiroonthum	Ms. Prinda Tangpiroonthum is a director of the Company.	Sale of goods: The Company sold products to Ms. Prinda Tangpiroonthum for donation - Sale of goods - Account receivable	68 12	The Company sold products to Ms. Prinda Tangpiroonthum at the price not different from that of others.	* The Audit Committee opined that such sale of goods is an ordinary business transaction with general commercial conditions and in accordance with the normal business operation of the Company.

Measures and Procedure for Authorization of Related Transaction

The Company sets the measures for authorization of related transaction of the Company and the connected person that the interested executives or stakeholders cannot approve such transaction and the Audit Committee must review the necessity and reasonableness of such transaction by considering the conditions in compliance with the normal business operation and general trading conditions or fair price which can be comparable with the transaction of the third parties. In case of no market price comparison, the Company will propose to Audit Committee for approval. If the Audit Committee has no expertise in transaction, the Company would propose to the independent expert or the Company's auditor to provide opinion on such transaction and would then propose to the Board of Directors and Shareholders' Meeting for approval as the case may be.

In this regard, the Board of Directors must ensure that the Company complies with the Securities and Exchange law and the regulations, notifications, orders or requirements of the Stock Exchange of Thailand, including the compliance with requirements on disclosure, connected party transactions, and the acquisition or disposal of important assets of the Company or subsidiary.

Policy or Trends of Related Transaction in the Future

According to the business nature between Company and the connected person i.e. Thai Vegetable Oil Public Company Limited, Cheer Group Holdings Co., Ltd., and Chama Asset Co., Ltd., the related transactions would be still engaging. The Company has the main policy that the related transactions which such person in the future must be conducted upon the necessary and reasonable basis and the optimal benefit to the Company and shareholders based upon fair price which can be comparable with the transaction of the third parties. Besides, the management and major shareholders would not conduct the business completing the Company.

ข้อมูลทั่วไป

1. ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตรทั้งในและต่างประเทศ
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระทึก อำเภอสามพราณ จังหวัดนครปฐม 73210
 โทรศัพท์ : 02-482-1661-6
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000311
 Homepage : <http://www.kasetbrand.co.th>
 ทุนจดทะเบียน : หุ้นสามัญ 292,500,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 292,500,000 บาท
 ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว : หุ้นสามัญ 278,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 278,000,000 บาท

2. ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญที่ ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ	สัดส่วน การถือหุ้น
บริษัท เกษตรลาว จำกัด (ผู้เดียว)	เมืองไกรสอนพรหมวิหาร แขวงสะหวันนะเขต สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	กิจการโรงสี และโรง ปรับปรุงคุณภาพ ข้าวสาร และส่งออก ข้าวสาร ในประเทศ สาธารณรัฐ ประชาธิปไตย ประชาชนลาว	10,000 หุ้น	10,000 หุ้น	ร้อยละ 100

3. ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน หมายเลขโทรศัพท์ ของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
 โทรศัพท์ 02-009-9000
 โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี : นางสาวอริสา ชุมวิสูตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9393
 นางสาวสุจินันท์ กอประเสริฐถาวร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9201
 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
 เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)
 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
 โทรศัพท์ 02-596-0500
 โทรสาร 02-596-0539

GENERAL INFORMATION

1. Company Information

Company Name : Thai Ha Public Company Limited

Type of Business : Manufacture and distribution of agricultural products both domestic and overseas

Head Office's Address : No. 140 Moo 5, Tambon Bangkratuek, Amphur Sampran, Nakornpathom 73210

Telephone : 02-482-1661-6

Corporate Registration Number : 0107547000311

Homepage : <http://www.kasetbrand.co.th>

Registered Capital : Common share of 292,500,000 shares with par value of 1 Baht per share, totalling 292,500,000 Baht

Registered and Paid-up Capital : Common share of 278,000,000 shares with par value of 1 Baht per share, total 278,000,000 Baht

2. Information of Juristic Persons in which the Company Holds 10 Percent or More

Company's Name	Address	Type of Business	No. of Issued Ordinary Shares	No. of Shares Held by the Company	Shareholding Ratio
Kaset Laos Sole Co., Ltd.	Kraisorn Promviharn City, Savannakhet, Laos People's Democratic Republic	Rice mill and rice processing plant and rice export in Laos People's Democratic Republic	10,000 Shares	10,000 Shares	100 percent

3. Name, Address, Telephone Number of Other Reference Person

Share Registrar : Thailand Securities Depository Co, Ltd.
The Stock Exchange of Thailand Building
No. 93 Ratchadapisek Road, Din Daeng, Bangkok 10400
Tel: 02-009-9000
Fax: 02-009-9991

Auditor : Ms. Arisa Chumwisut, CPA No. 9393
Miss Chutinant Kopraserthaworn, CPA No. 9201
Dharmniti Auditing Co., Ltd.
No. 178 Dharmniti Buliding, 6-7 Floor, Soi Phoem Sap (Pracha Chuen 20),
Pracha Chuen Road, Bang Sue, Bangkok 10800
Tel: 02-596-0500
Fax: 02-596-0539

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินของผลการดำเนินงาน

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้

ในรอบปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 620.02 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 28.88 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งเกิดจากปริมาณการขายลดลงจากการปรับกลยุทธ์การขายสินค้าสำเร็จรูปและกึ่งสำเร็จรูปเพิ่มมากขึ้น การลดสัดส่วนการขายสินค้าขาวในช่องทางการขายต่างประเทศลงชั่วคราวในภาวะแล้ง และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.21 ในผลการดำเนินงานปี 2562 เป็นร้อยละ 13.06 ในปี 2563 จากต้นทุนวัตถุดิบข้าวที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจาก 56.90 ล้านบาท ในผลการดำเนินงานปี 2562 เป็น 46.21 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลง 10.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -18.79 เกิดจากการปรับแผนการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านทาง Social Media แทนสื่อจิตดอลทีวี รวมถึงค่าขนส่งสินค้าลดลงตามยอดขายที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจาก 63.15 ล้านบาท ในผลการดำเนินงานปี 2562 เป็น 55.67 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลง 11.84 ล้านบาท อนึ่ง ในปี 2563 มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญในส่วนงานต่างประเทศเพิ่มขึ้น 5.09 ล้านบาท

2. ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 เท่ากับ 627.62 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.11 จากปี 2562 โดยส่วนที่ลดลง คือ สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า

หนี้สิน

จากการวิเคราะห์รายละเอียดขององค์ประกอบของหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยดังตารางข้างล่างนี้ พบว่าจากภาระหนี้สินทั้งหมดจะมีสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 236 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 72.11

	บริษัทและบริษัทย่อย (Consolidated)			บริษัท (Separated)		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท)	236.00	229.00	251.00	236.00	229.00	251.00
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย (ล้านบาท)	73.06	69.45	102.83	73.01	69.45	102.82
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / หนี้สินรวม	72.11%	72.44%	67.77%	72.12%	72.44%	67.77%

	บริษัทและบริษัทย่อย (Consolidated)			บริษัท (Separated)		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
หนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ย / หนี้สินรวม	22.32%	21.97%	27.76%	22.31%	21.97%	27.76%
หนี้สินหมุนเวียน / หนี้สินรวม	94.43%	94.41%	95.53%	94.43%	94.41%	95.53%

โครงสร้างของภาระหนี้สินส่วนใหญ่จะเป็นหนี้สินหมุนเวียนตามนโยบายการบริหารเงินของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมได้แสดงตามตารางข้างต้นนี้เช่นกัน

ส่วนของผู้อื้อหุ้น

ในปี 2563 ส่วนของผู้อื้อหุ้นรวมมีจำนวน 300.33 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 7.60 เป็นผลมาจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 23.59 ล้านบาท ในปี 2563

สภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2563 เท่ากับ 38.94 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องประมาณ 1.14 เท่า ซึ่งสภาพคล่องส่วนใหญ่มาจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้เร็วขึ้นและถูกใช้ไปในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และการบริหารสินค้าคงเหลือได้มีประสิทธิภาพ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

1. Analysis of Operating Result

Income

In 2020, the total income of the Company and its subsidiary were 620.02 million Baht, decreased 28.88 percent from year 2019, due to the adjustment of the sell strategy to focus more on instant products and temporary reducing the proportion of rice products in export channel during the drought situation and due to the pandemic of Coronavirus 2019.

Gross Profit

Gross profit margin of the Company and its subsidiary were decreased from 10.21 percent in the year 2019 to 13.06 percent in the year 2020 due to the lower rice costs.

Selling and Administrative Expenses

Selling expenses decreased from 56.9 million Baht in the year 2019 to 46.21 million Baht in the year 2020, decreased by 10.69 million Baht or equivalent to -18.79 percent due to the adjustment of advertising plan on social media instead of digital TV channel. The transportation cost also decreased in line with the decreased sales volume.

Administrative expenses decreased from 63.15 million Baht in the year 2019 to 55.67 million Baht in the year 2020, decreased by 11.84 million Baht. By the way, in the year 2020, there was an increase in allowance for doubtful accounts for export channel by 5.09 million Baht.

2. Financial Status

Assets

The Company and its subsidiary' total assets in 2020 were at 627.62 million Baht, decreased by 2.11 percent from 2019. The decrease was seen in inventory and investment in equipment.

Liabilities

According to the table shown below regarding detailed analysis of the composition of liabilities of the Company and its subsidiary, it is found that interest bearing liabilities in 2020 was at 236 million Baht, of which short-term loans was 72.11 percent.

	Company and its Subsidiaries (Consolidated)			Company (Separated)		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Liabilities with interest (Million Baht)	236.00	229.00	251.00	236.00	229.00	251.00
Liabilities without interest (Million Baht)	73.06	69.45	102.83	73.01	69.45	102.82
Liabilities with interest / Total liabilities	72.11%	72.44%	67.77%	72.12%	72.44%	67.77%
Liabilities without interest / Total liabilities	22.32%	21.97%	27.76%	22.31%	21.97%	27.76%

	Company and its Subsidiaries (Consolidated)			Company (Separated)		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Current liabilities / Total liabilities	94.43%	94.41%	95.53%	94.43%	94.41%	95.53%

In consistent with the Company's cash management policy, the structure of liabilities was found in current liabilities whereby the proportion of current liabilities and total liabilities are also shown in the table above.

Shareholders' Equity

In 2020, the total shareholders' equity was 300.33 million Baht, decreasing by 7.60 percent from 2019. The decrease was due to net loss of 23.59 million Baht in 2020.

Liquidity

In 2020, the Company and its subsidiary had a net cash flow provided by operating activities of 38.94 million Baht. The liquidity ratio of the Company and its subsidiary were at 1.14 times, mainly from more effective on debt collector and repay debts to account payable and other payable and more effective on inventory management.

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร.พุททกาล รัชทร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, ดร.ณัย จันทรเจ้าฉาย และนายสันติ โอภาสปรณกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอรวม 4 ครั้ง และในปี 2564 ได้ประชุมอีก 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมดังกล่าวทุกครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมนั้นมีวาระการประชุมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาและสอบทานเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ได้สอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นรายการธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และไม่ต่างจากที่บริษัทให้กับ/ได้รับจากบุคคลทั่วไป โดยใช้ราคาตลาดหรือราคายุติธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิผล โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้มีการว่าจ้างบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“P&L”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายใน โดยที่ P&L ไม่มีส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท เพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำและแนวทางการตรวจสอบภายใน เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมซึ่งสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยเสนอแนะให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการจัดการระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบงานและวิธีปฏิบัติดีเพียงพอที่จะช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสอบทานการอนุมัติรายการและการอนุมัติวงเงินของฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับนโยบายและอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและให้เกิดความเชื่อมโยงกับระบบควบคุมภายใน

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีทุกฉบับที่ประกาศใช้ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้อง เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใสและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความรู้ทางธุรกิจ ประสบการณ์ ความเหมาะสมของคำตอบแทน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการ ตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำทุกไตรมาส เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไขใน ประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วทั้งที่

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปี 2562 และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ให้แต่งตั้งนางสาวอริสา ชุมวิสูตร (ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9393) หรือ นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9201) หรือ นางสาววันนิสา งามบัวทอง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6838) หรือ นางสาวโชติมา กิจศิริกร (ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7318) จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 ต่อ อีกวาระหนึ่ง เนื่องจากเห็นว่าเป็นผู้ประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง เป็นอิสระ มีความรับผิดชอบในการส่งมอบงานตรง ต่อเวลาโดยสม่ำเสมอ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ ส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2563 บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และ การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงาน ของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ อีกทั้งบริษัทยังได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อแสดงเจตนารมณ์การเป็นองค์กร ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วย

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รองศาสตราจารย์ ดร. พุทธกาล รัชชร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE TO SHAREHOLDERS

In the year 2020, the Audit Committee of Thai Ha Public Company Limited (the “Company”) consisted of Prof.Assoc.Dr. Buddhagarn Rutchatorn as chairman of Audit Committee, Dr. Danai Chanchaochai, and Mr. Santi Opaspakornkij as member of Audit Committee, who are competent, independent, and experienced.

The Audit Committee performed its duties and responsibilities as entrusted by the Board of Directors of the Company. The meetings of the Audit Committee were held 4 times in 2020 and once in 2021 on 25 February 2021, which all members of the Audit Committee attended all such meetings. There was an agenda that the Audit Committee conferred with the auditor without the executives and management attending the meetings. In this regard, the Audit Committee had considered and reviewed important matters as follows:

1. The Audit Committee had reviewed the quarterly financial statements and the 2020 financial statement with the executives and the auditor to ensure that the financial statements of the Company and its subsidiary were correctly prepared in accordance with the generally accepted accounting principles (GAAP) including substantial change in accounting policies, and that information were disclosed adequately, completely and in a reliable manner. In addition, the Audit Committee also provided notice and acknowledged ways to solve problems that would benefit the Company. Disclosure of related and connected transactions between the Company and its subsidiary was also reviewed to ensure that such related transaction is a reasonable and normal business transaction having general and fair commercial conditions which do not lead to the benefit transfer and is not different from that of the Company gains or offers to general people using market or fair price, for the best benefit of the Company, and in accordance with laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand.

2. The Audit Committee had reviewed that the Company had adequate, transparent and effective internal control system. In this regard, the Audit Committee considered engaging P&L Corporation Co., Ltd. (“P&L”) who provides internal audit service, whereby P&L has no interest in the Company in order for efficient, effective and independent internal audit. The Audit Committee shall consider annual internal audit plan, internal audit report, monitoring, and corrective action according to the internal audit report on significant issues continuously and provide recommendations and guideline on internal audit in order for the Company’s units having proper internal control system that can prevent or at least mitigate risks that may occur.

3. The Audit Committee had reviewed risk management policy and its guidelines, whereby participation in the arrangement of risk management system by all units was recommended to ensure that the Company has sufficient procedures and practices in place to prevent and mitigate risks that may occur. The Audit Committee had also reviewed the transaction approval and credit limit approval of relevant units to be in line with specified policy and approval authority to ensure the efficiency and linkage with the internal control system.

4. The Audit Committee had reviewed that the Company completely and correctly complied with all effective accounting principles, laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand and laws relevant to the Company’s business in accordance with the principles of good corporate governance for the purpose of transparency and ethics so that shareholders, investors, and all stakeholders have confidence in the Company.


5. The performance of auditor was also reviewed by taking into account the knowledge of business, experience, appropriated remuneration and independence of the auditor, whereby the meetings between the Audit Committee and the Company's auditor were held on a quarterly basis in order to discuss issues from the inspection and find solutions for substantial matters in a timely manner.

In this regard, the Audit Committee had reviewed the auditor's performance in the year 2019 recommended the Board of Directors to proposed to 2020 Annual General Meeting of Shareholders to appoint Miss Arisa Chumwisut (CPA No. 9393) or Miss Chutinant Kopraserthaworn (CPA No. 9201) or Miss Wannisa Ngambuathong (CPA No. 6838) or Miss Chotima Kitsirakorn (CPA No. 7318) from Dharmniti Auditing Company Limited as the auditor of the Company and its subsidiary for the year 2020 due to fairness, independence, always discharging their duties on time, and having no relationship and/or conflict of interest with the Company, subsidiaries, major shareholders or their related persons.

The Committee is of the opinion that the Company's 2020 internal control and internal audit systems were adequate and appropriate. There were procedures to ensure that the Company has conducted its business consistent with related laws, and the information prepared and disclosed in the financial statements of the Company is accurate, complete, and reliable. In addition, the Company was certified as a member in Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) by the Thai Institute of Directors Association (IOD) in order to show its intention to be an anti-corruption organization.

25 February 2021

On behalf of the Audit Committee



(Assoc.Prof.Dr. Buddhagarn Rutchatorn)

Chairman of the Audit Committee

Thai Ha Public Company Limited

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบทางการเงินของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นางปัทมา ตั้งพิรุฬห์ธรรม
ประธานคณะกรรมการ



นายสมฤกษ์ ตั้งพิรุฬห์ธรรม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

REPORT OF BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiary, which have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand. The policies pursued are deemed appropriate and applied consistently with adequate disclosure of important information in the notes to the financial statements.

The Board of Directors has appointed an Audit Committee consisted of independent members to effectively provide oversight of the financial statements and evaluate the internal control system to ensure that accounting records are accurate, complete, adequate and timely, and to prevent fraud and materially irregular operations. The views of the Audit Committee are reported in the report of the Audit Committee attached in this Company's annual report.

The Board of Directors is confident that the internal control system of the Company can ensure that the financial statements of the Company and its subsidiary present the financial position, results of operations and cash flows accurately in essence.



Mrs. Pattama Tangpiroonthum
Chairman of the Board



Mr. Somroek Tangpiroonthum
Chief Executive Officer

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต / AUDITOR'S REPORT

- ข้อมูลอยู่ในหน้าถัดไป -

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.2 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 609 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัท และเนื่องจากบริษัทมีการขายให้กับกลุ่มลูกค้าหลายประเภท อาทิเช่น กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าร้านอาหาร โรงแรมและกลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มลูกค้าธุรกิจขายปลีก เป็นต้น ซึ่งมีข้อตกลงและมีเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น เงื่อนไขการส่งมอบสินค้า รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดพิเศษต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายได้จากการขายของบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่หลากหลาย จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทโดยการประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่บริษัทได้ออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายละเอียดของรายการขายระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และสอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกรายการขายว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท ประกอบกับการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็น เกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร

ชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร

(นางสาวชุตินันท์ กอประเสริฐถาวร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9201

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	36,345,237	52,397,587	36,266,677
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10, 8	109,648,700	141,422,732	109,653,271
สินค้าคงเหลือ	11	187,908,942	194,957,324	187,908,942
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	1,183,808	-	1,183,808
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		6,941,268	9,945,908	6,941,268
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	10,646,003	9,380,005	10,646,003
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		352,673,958	408,103,556	352,599,969
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	235,332,562	225,202,709	235,332,562
สินทรัพย์สิทธิการไว้	17	7,735,323	-	7,735,323
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	30,212,286	5,891,954	30,212,286
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินมัดจำและเงินประกันการเช่า				
จ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	650,000	600,000	650,000
อื่นๆ		1,018,061	1,365,804	1,018,061
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		274,948,232	233,060,467	274,948,232
รวมสินทรัพย์		627,622,190	641,164,023	627,548,201

6

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยอา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	19	236,000,000	229,000,000	236,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8, 20	66,718,632	66,981,752	66,667,731
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,499,657	2,466,901	2,499,187
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	3,835,323	-	3,835,323
รวมหนี้สินหมุนเวียน		309,053,612	298,448,653	309,002,241
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน	22	12,042,561	12,042,561	12,042,561
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	6,192,306	5,630,955	6,192,306
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		18,234,867	17,673,516	18,234,867
รวมหนี้สิน		327,288,479	316,122,169	327,237,108

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
หมายเหตุ		ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 292,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	292,500,000	292,500,000	292,500,000	292,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
	หุ้นสามัญ 278,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	278,000,000	278,000,000	278,000,000	278,000,000
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	24,542,638	24,542,638	24,542,638	24,542,638
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	802,632	802,632	802,632
	ยังไม่ได้จัดสรร	(52,236,155)	(27,528,357)	(51,204,421)	(26,536,285)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25	49,224,596	49,224,941	48,170,244
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	300,333,711	325,041,854	300,311,093	324,979,229
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	627,622,190	641,164,023	627,548,201	641,090,771

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการขาย	609,355,322	864,980,285	609,355,322	864,980,285
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	8,820,880	6,260,278	8,817,804	6,257,258
อื่นๆ	1,845,351	519,576	1,845,102	519,332
รวมรายได้	620,021,553	871,760,139	620,018,228	871,756,875
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	529,745,357	776,679,843	529,745,357	776,679,843
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	46,205,266	56,897,351	46,205,266	56,897,351
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	55,672,054	63,150,523	55,629,067	63,109,685
ค่าเบี้ยประกันเพิ่ม - กรมสรรพากร	3,158,852	-	3,158,852	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สงสัยจะสูญ	4,712,268	1,217,517	4,712,268	1,217,517
รวมค่าใช้จ่าย	639,493,797	897,945,234	639,450,810	897,904,396
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(19,472,244)	(26,185,095)	(19,432,582)	(26,147,521)
ต้นทุนทางการเงิน	4,116,900	4,879,856	4,116,900	4,879,856
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(23,589,144)	(31,064,951)	(23,549,482)	(31,027,377)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(23,589,144)	(31,064,951)	(23,549,482)	(31,027,377)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(345)	(10,619)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	357,303	-	357,303
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(345)	346,684	-	357,303
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(23,589,489)	(30,718,267)	(23,549,482)	(30,670,074)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.09)	(0.11)	(0.09)	(0.11)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

6

บริษัท ไทยธ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

งบการเงินรวม									
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ			
หมายเหตุ		กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ	กำไร สุทธิ
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	278,000,000	24,542,638	802,632	14,295,515	1,065,316	48,170,244	49,235,560	366,876,345	(11,116,224)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(11,116,224)	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(31,064,951)	-	-	-	(31,064,951)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	357,303	(10,619)	-	(10,619)	346,684	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	357,303	(10,619)	-	(10,619)	346,684	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	278,000,000	24,542,638	802,632	(27,528,357)	1,054,697	48,170,244	49,224,941	325,041,854	-
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	(1,118,654)	-	-	-	(1,118,654)	-
เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่	-	-	-	(1,118,654)	-	-	-	(1,118,654)	-
มาถือปฏิบัติ	-	-	-	(1,118,654)	-	-	-	(1,118,654)	-
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หลังปรับปรุง)	278,000,000	24,542,638	802,632	(28,647,011)	1,054,697	48,170,244	49,224,941	323,923,200	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(23,589,144)	-	-	-	(23,589,144)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(23,589,144)	-	-	-	(23,589,144)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(345)	-	(345)	(345)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	278,000,000	24,542,638	802,632	(52,236,155)	1,054,352	48,170,244	49,224,596	300,333,711	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไทยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม			รวม	
		จัดสรรแล้ว-สำรอง ตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
278,000,000	24,542,638	802,632	15,250,013 (11,116,224)	48,170,244	366,765,527 (11,116,224)	
-	-	-		-		
-	-	-	(31,027,377)	-	(31,027,377)	
-	-	-	357,303	-	357,303	
278,000,000	24,542,638	802,632	(26,536,285)	48,170,244	324,979,229	
-	-	-	(1,118,654)	-	(1,118,654)	
278,000,000	24,542,638	802,632	(27,654,939)	48,170,244	323,860,575	
-	-	-	(23,549,482)	-	(23,549,482)	
-	-	-	-	-	-	
278,000,000	24,542,638	802,632	(51,204,421)	48,170,244	300,311,093	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(23,589,144)	(31,064,951)	(23,549,482)	(31,027,377)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,063,662	17,114,875	22,063,662	17,114,875
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	4,712,268	1,217,517	4,712,268	1,217,517
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (โอนกลับ)	(4,422,543)	3,991,627	(4,422,543)	3,991,627
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	349	163,553	349	163,553
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(515,030)	(333,094)	(515,030)	(333,094)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่เกิดขึ้นจริง	592,583	1,391,649	592,583	1,391,649
รายได้ดอกเบี้ย	(22,120)	(60,343)	(22,120)	(60,343)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	561,351	1,654,222	561,351	1,654,222
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	4,116,900	4,879,856	4,116,900	4,879,856
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,498,276	(1,045,089)	3,537,938	(1,007,515)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	24,074,657	49,187,085	24,074,884	49,187,655
สินค้าคงเหลือ	11,470,925	107,054,825	11,470,925	107,054,825
เงินย่ำล่วงหน้าค่าสินค้า	3,004,640	277,205	3,004,640	277,205
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,418,493)	(530,729)	(1,418,493)	(530,729)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	297,743	439,680	297,743	439,680
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,172,268)	(36,768,371)	(2,213,029)	(36,768,435)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	32,756	1,588,350	32,773	1,588,410
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	38,788,236	120,202,956	38,787,381	120,241,096

๕

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดจ่ายชำระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(169,110)	-	(169,110)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	370,367	-	370,367
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	152,495	(106,852)	152,495	(106,852)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	38,940,731	120,297,361	38,939,876	120,335,501
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,142,231)	(44,062,734)	(28,142,231)	(44,062,734)
เงินสดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(26,440,479)	-	(26,440,479)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	583,544	987,731	583,544	987,731
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ย	22,120	60,343	22,120	60,343
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(53,977,046)	(43,014,660)	(53,977,046)	(43,014,660)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	7,000,000	(22,000,000)	7,000,000	(22,000,000)
จ่ายเงินปันผล	-	(11,038,223)	-	(11,038,223)
จ่ายดอกเบี้ย	(4,115,690)	(4,923,254)	(4,115,690)	(4,923,254)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,900,000)	-	(3,900,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,015,690)	(37,961,477)	(1,015,690)	(37,961,477)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(345)	(10,619)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(16,052,350)	39,310,605	(16,052,860)	39,359,364
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	52,397,587	13,086,982	52,319,537	12,960,173
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	36,345,237	52,397,587	36,266,677	52,319,537
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	1,762,500	-	1,762,500
เจ้าหน้าที่จากการซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,000,000	-	2,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,835,323	-	3,835,323	-

๕

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

- (ก) บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูปที่อยู่ตามท้องทะเลเบียนของบริษัทอยู่ที่ 140 หมู่ 5 ตำบลบางกระพี้ อำเภอสามพราณ จังหวัดนครปฐม และโรงงานอยู่ที่ 589 หมู่ 1 ตำบลช่องแค อำเภอดาเกี จังหวัดนครสวรรค์
- (ข) ชื่อบริษัทใหญ่
บริษัทใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท เซียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด

2. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยการรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

3. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวมและการดำเนินงาน

- 3.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่างๆ ของบริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ไทยสา จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังต่อไปนี้

	อัตราร้อยละของการถือหุ้นทั้งทางตรง และทางอ้อม		ลักษณะธุรกิจ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
<u>บริษัทย่อย</u>			
บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว	100.00	100.00	โรงสีข้าว โรงปรับปรุงคุณภาพข้าวรวมถึงจำหน่ายและส่งออกข้าว

- 3.2 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- 3.3 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

- 3.4 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 3.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 3.6 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน
- 3.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

4. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

4.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ โดยบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาปฏิบัติ ใช้เป็นครั้งแรก โดยไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ทั้งนี้ บริษัทเลือกปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกและรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายสัญญาในจำนวนเท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนในการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุงบการเงินข้อ 6

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่ใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

4.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วย การอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและทำการปรับปรุงอื่นๆ เพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง “กรอบแนวคิด” ของปีใด

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจการที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้านั้นต้องบันทึกการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใดๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ

5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือก ซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

ค่านิยมของควมมีสาระสำคัญ

ค่านิยมของควมมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นการปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของค่านิยมของควมมีสาระสำคัญโดย

1. การทำให้ค่านิยมเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของค่านิยม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ในค่านิยมเพื่อทำให้ค่านิยมมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำควมมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของค่านิยมของควมมีสาระสำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับค่านิยม

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4.4 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่าที่นั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับช้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับ โมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลง โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของเจ้าของ

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความสำคัญและความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 ลูกหนี้การค้า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี้ลงบัญชีจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียดังกล่าวตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผ่อนี้ลงบัญชีจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีดังนี้

สินค้าสำเร็จรูป โดยวิธีราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง)

งานระหว่างทำ โดยวิธีราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง)

วัตถุดิบ ภาชนะบรรจุหีบห่อ, อะไหล่และวัสดุโรงงาน โดยวิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตซึ่งเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

5.6 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่า ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินหมุนเวียนอื่น

5.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า(ถ้ามี)

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ซึ่งถือตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2-20 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5-10 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วน แยกต่างหากหากต่างกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ

5.9 ต้นทุนกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าสูตรการผลิตและเครื่องหมายการค้า	10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี

5.11 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

5.12 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านี้ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.14 การค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการค้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

5.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.16 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ 20% ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

6. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวและไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	141,423	(1,119)	140,304
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(27,528)	(1,119)	(28,647)

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	141,428	(1,119)	140,309
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(26,536)	(1,119)	(27,655)

๕

6.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(27,528)	(26,536)
การเพิ่มขึ้นจากค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,119)	(1,119)
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เฉพาะผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9		
มาถือปฏิบัติ	(28,647)	(27,655)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52,398	52,398
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	140,304	140,304
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	9,946	9,946
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,380	9,380
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,965	1,965
	213,993	213,993
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	229,000	229,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	66,982	66,982
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,466	2,466
	298,448	298,448

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52,320	52,320
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	140,309	140,309
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	9,946	9,946
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,380	9,380
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,965	1,965
	<u>213,920</u>	<u>213,920</u>
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	229,000	229,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	66,972	66,972
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,465	2,465
	<u>298,437</u>	<u>298,437</u>

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้	84,113	43,243	5,264	4,324	8,865	145,809
ค่าเผื่อผลขาดทุน	7	15	1	1,051	8,865	9,939

การกระทบบยคค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้ำ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ค่าเพื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้ำ</u>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,820	9,138
ผลกระทบจากการปรับปรุงขอยคมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,119	1,119
ค่าเพื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	9,939	10,257

7. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดท้งงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำ

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ำ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้ำคงเหลือ นั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่สามารถขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้ำนั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้ำเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้ำแต่ละชนิด จำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายและบริการในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และสิทธิทรัพย์สินการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสิทธิทรัพย์สินการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงุนงงในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิทรัพย์สินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องตัวมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภายในและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหนี้ที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน

สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทและบริษัทย่อยจะพิจารณาโดยเทียบกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เชียร์ กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว	ลาว	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นมา แอสเซ็ท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยสะพานชัย	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

รายการธุรกิจและนโยบายการกำหนดราคาที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

รายการธุรกิจระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบายกำหนดราคา
ขายสินค้า	- ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนด อัตรากำไรส่วนเพิ่ม และวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด ซึ่งต่ำกว่าราคาควบคุมของทางการ โดยใกล้เคียงกับ รายการค้ากับลูกค้าระดับขั้นต้นของบริษัท
รายได้ดอกเบี้ย	- อัตราร้อยละ 4% ต่อปี
ซื้อสินค้า	- ราคาตามที่ตกลงกัน โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดเพื่อให้ มีอัตราและกำไรส่วนเพิ่มให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน
ซื้อทรัพย์สิน	- ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	- ราคาตามสัญญา
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	- ราคาตามสัญญา

8.1 รายการที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562
สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>				
ขายสินค้า	57	15	57	15
จ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	176	203	176	203
ค่าเช่าอาคาร	7,200	6,660	7,200	6,660
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ขายสินค้า	58	32	58	32
ซื้อสินค้า	13,233	16,471	13,233	16,471
ซื้อทรัพย์สิน	3,292	-	3,292	-
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ/ผู้ถือหุ้น</u>				
ขายสินค้า	485	82	485	82

✓

8.2 ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัทใหญ่	18	8	18	8
บริษัทย่อย	-	-	5	5
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	2	6	2
กรรมการ	58	26	58	26
รวมลูกหนี้การค้า	82	36	87	41
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>				
บริษัทย่อย	-	-	318	318
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(318)	(318)
สุทธิ	-	-	-	-
<u>เงินทดรองและค่าใช้จ่ายล่วงหน้า</u>				
บริษัทใหญ่	-	3,600	-	3,600
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	3,600	-	3,600
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	82	3,636	87	3,641
<u>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	3,661	3,661
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,661)	(3,661)
สุทธิ	-	-	-	-
<u>เงินมัดจำและเงินประกันการเช่า</u>				
บริษัทใหญ่	650	600	650	600
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทใหญ่	11	14	11	14
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,686	3,144	1,686	3,144
กรรมการ	-	100	-	100
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,697	3,258	1,697	3,258

4

- 8.3 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 117,000,000 กีบ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปีชำระคืนเงินกู้ภายในระยะเวลา 30 เดือน โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดต้นปี	3,661	3,661
บวก : เงินให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-
หัก : รับคืนเงินให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-
ยอดปลายปี	3,661	3,661
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,661)	(3,661)
รวมเงินให้กู้ยืม - สุทธิ	-	-

- 8.4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	5,855	7,095
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	190	229
รวม	6,045	7,324

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
เงินสด	308	223	308	223
เงินฝากธนาคาร	36,037	52,175	35,959	52,097
รวม	36,345	52,398	36,267	52,320

เงินฝากออมทรัพย์สถาบันการเงินได้รับดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ขอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33	9	33	9
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	13	2	13	2
3 - 6 เดือน	8	-	8	-
6 - 12 เดือน	-	10	-	10
มากกว่า 12 เดือน	28	15	33	20
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	82	36	87	41
<u>หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/</u>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	82	36	87	41
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	55,578	84,113	55,578	84,113
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	30,002	43,243	30,002	43,243
3 - 6 เดือน	7,791	5,264	7,791	5,264
6 - 12 เดือน	4,946	4,324	4,946	4,324
มากกว่า 12 เดือน	25,732	8,865	25,732	8,865
รวม	124,049	145,809	124,049	145,809

6

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
<u>หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/</u> <u>ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</u>	(14,651)	(8,820)	(14,651)	(8,820)
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	109,398	136,989	109,398	136,989
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	109,480	137,025	109,485	137,030
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,600	318	3,918
<u>หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/</u> <u>ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</u>	-	-	(318)	(318)
รวม	-	3,600	-	3,600
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	168	798	168	798
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	168	4,398	168	4,398
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	109,648	141,423	109,653	141,428

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ต้นปี	8,820	7,603	9,138	7,921
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อ				
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	1,119	-	1,119	-
บวก: ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	4,712	2,640	4,712	2,640
หัก: โอนกลับในระหว่างปี	-	(1,423)	-	(1,423)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ปลายปี	14,651	8,820	14,969	9,138

เนื่องด้วยสถานการณ์โควิด-19 ทำให้คู่ค้าในต่างประเทศไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างปกติ อย่างไรก็ตามเนื่องจากลูกหนี้การค้าเป็นคู่ค้ากันมาเป็นระยะเวลานานและเป็นคู่ค้าที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจ วิเคราะห์ครั้งนี้มีความรุนแรงประกอบกับนโยบายภาครัฐของประเทศคู่ค้าที่ทำให้ไม่สามารถโอนเงินออกนอกประเทศได้ ทางบริษัทจึงดำเนินการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทางบริษัทคาดว่าเมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดดีขึ้นและมีการเปิดประเทศ คู่ค้าจะกลับมาดำเนินธุรกิจและสามารถชำระค่าสินค้าได้ตามปกติ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงในระหว่างปี 2562 เกิดจากการได้รับคืนเงินจากลูกค้า

11. สินค้ำคงเหลือ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินค้าสำเร็จรูป	17,668	22,727
งานระหว่างทำ	7,946	4,161
วัตถุดิบ	129,790	138,822
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	30,045	31,076
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	2,460	2,594
รวม	187,909	199,380
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง	-	(4,423)
สุทธิ	187,909	194,957

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยอดต้นปี	4,423	431
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลงเพิ่มขึ้น	-	3,992
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง (โอนกลับ)	(4,423)	-
ยอดปลายปี	-	4,423

12. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,345	36,345
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	109,649	109,649
เงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	6,941	6,941
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,646	10,646
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,668	1,668
	<u>165,249</u>	<u>165,249</u>
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	236,000	236,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	66,719	66,719
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,500	2,500
	<u>305,219</u>	<u>305,219</u>
	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,267	36,267
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	109,653	109,653
เงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	6,941	6,941
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,646	10,646
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,668	1,668
	<u>165,175</u>	<u>165,175</u>
หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	236,000	236,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	66,668	66,668
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,500	2,500
	<u>305,168</u>	<u>305,168</u>

13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
(หมายเหตุ 34.3)
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

พันบาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
1,184	-	1,184	-
1,184	-	1,184	-

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้กรมสรรพากร
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า
ค่าโฆษณาจ่ายล่วงหน้า
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายสุทธิ
อื่นๆ
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

พันบาท	
งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
320	500
6,599	4,515
724	1,431
239	392
2,764	2,542
10,646	9,380

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน (พันบาท)		ค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน (พันบาท)		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ (พันบาท)	
	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เกษตรลาว จำกัด ผู้เดียว	4,080	4,080	100	100	4,080	4,080	(4,080)	(4,080)	-	-

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่	พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์						
	ซึ่งแสดงมูลค่าตามที่ตั้งใหม่						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	90,614	118,875	219,146	24,306	19,903	11,126	483,970
ซื้อเพิ่ม	-	2,728	10,207	465	4,930	27,495	45,825
จำหน่าย	-	-	(4,568)	-	-	(163)	(4,731)
โอนเข้า (ออก)	-	8,546	2,417	-	-	(10,963)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,614	130,149	227,202	24,771	24,833	27,495	525,064
ซื้อเพิ่ม	3,292	920	8,466	770	7,422	7,272	28,142
จำหน่าย	-	(30)	(2,746)	(246)	(1,482)	-	(4,504)
โอนเข้า (ออก)	-	-	6,565	-	-	(6,565)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	93,906	131,039	239,487	25,295	30,773	28,202	548,702
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	79,754	173,956	21,917	13,522	-	289,149
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,501	8,997	846	1,281	-	14,625
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	-	(3,913)	-	-	-	(3,913)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	83,255	179,040	22,763	14,803	-	299,861
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,148	11,141	913	1,742	-	17,944
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	(30)	(2,746)	(246)	(1,413)	-	(4,435)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	87,373	187,435	23,430	15,132	-	313,370
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	93,906	43,666	52,052	1,865	15,641	28,202	235,332
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,614	46,894	48,162	2,008	10,030	27,495	225,203
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2563 (11.42 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							17,944
2562 (8.98 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							14,625

ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่	พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สินทรัพย์						
	ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่						
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	90,614	118,875	219,146	24,306	20,518	11,126	484,585
ซื้อเพิ่ม	-	2,728	10,207	465	4,930	27,495	45,825
จำหน่าย	-	-	(4,568)	-	-	(163)	(4,731)
โอนเข้า (ออก)	-	8,546	2,417	-	-	(10,963)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,614	130,149	227,202	24,771	25,448	27,495	525,679
ซื้อเพิ่ม	3,292	920	8,466	770	7,422	2,947	23,817
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(30)	(2,746)	(246)	(1,482)	-	(4,504)
โอนเข้า (ออก)	-	-	6,565	-	-	(6,565)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	93,906	131,039	239,487	25,295	31,388	23,877	544,992
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	79,754	173,956	21,917	14,137	-	289,764
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,501	8,997	846	1,281	-	14,625
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	-	(3,913)	-	-	-	(3,913)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	83,255	179,040	22,763	15,418	-	300,476
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,148	11,141	913	1,742	-	17,944
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	(30)	(2,746)	(246)	(1,413)	-	(4,435)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	87,373	187,435	23,430	15,747	-	313,985
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	93,906	43,666	52,052	1,865	15,641	23,877	231,007
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	90,614	46,894	48,162	2,008	10,030	27,495	225,203
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2563 (11.42 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							17,944
2562 (8.98 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							14,625

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีทรัพย์สินจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินดังกล่าว จำนวนเงิน 199.87 ล้านบาท และ 173.23 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในเดือนธันวาคม 2558 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

รายละเอียดของที่ดินดังกล่าวแสดงตามราคาที่ตีใหม่ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน	30,401	30,401
ส่วนเพิ่มจากการตีราคา	60,213	60,213
ราคาที่ตีใหม่	90,614	90,614

17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
เพิ่มระหว่างงวด	7,735	7,735
ตัดจำหน่าย	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,735	7,735
ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	-	-
ค่าเสื่อมราคา - ตัดจำหน่าย	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,735	7,735

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สูตรการผลิตและ เครื่องหมายการค้า	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่าง พัฒนา	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	16,105	31,961	-	48,066
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,105	31,961	-	48,066
ซื้อเพิ่ม	-	26,441	2,000	28,441
จำหน่าย	-	-	-	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,105	58,402	2,000	76,507
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	16,105	23,580	-	39,685
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	2,489	-	2,489
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,105	26,069	-	42,174
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	4,121	-	4,121
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,105	30,190	-	46,295
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	28,212	2,000	30,212
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	5,892	-	5,892
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2563				4,121
2562				2,489

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	236,000	229,000
รวม	236,000	229,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงิน อายุ 1 - 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MRR ต่อปี

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,697	3,258	1,697	3,258
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	62,280	59,604	62,229	59,604
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,741	4,120	2,741	4,110
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	66,718	66,982	66,667	66,972

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท
	งบการเงินรวม/งบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
เพิ่มขึ้น	7,735
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	-
เงินจ่ายชำระ	(3,900)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,835
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(3,835)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	-

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 3.9 ล้านบาท และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 3.8 ล้านบาท

22. หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินภายใต้การกำกับดูแล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี	(รายได้) ค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี
	ณ 1 ม.ค. 63	ในกำไรขาดทุน	ณ 31 ธ.ค. 63
		เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล :			
ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	12,043	-	12,043
รวม	12,043	-	12,043

	พันบาท		
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี	(รายได้) ค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	ยอดตามบัญชี
	ณ 1 ม.ค. 62	ในกำไรขาดทุน	ณ 31 ธ.ค. 62
		เบ็ดเสร็จอื่น	
หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล :			
ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	12,043	-	12,043
รวม	12,043	-	12,043

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 59.21 ล้านบาท และ 56.93 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 30.45 ล้านบาท และ 30.00 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานต้นปี	5,631	4,503
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัยที่รับรู้ในปี	-	(357)
ต้นทุนการบริการในอดีตและดอกเบี้ย		
- การแก้ไขในโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	-	1,113
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	561	541
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	-	(169)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานปลายปี	6,192	5,631

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	-	1,113
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	412	405
ต้นทุนดอกเบี้ย	149	136
รวม	561	1,654

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.66	2.66
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4	4
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับอายุ)	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2563	ธันวาคม 2563
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(458)	509
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	622	(562)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(300)	371

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2562	ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(459)	517
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	502	(454)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(470)	568

24. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

25. ส่วนเกินทุนจากตราสารสิทธิ

ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิเป็นส่วนเกินทุนจากการตราที่ดิน ส่วนเกินทุนจากการตราสารสิทธิดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

26. เงินปันผล

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นเงินประมาณ 11.12 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท (2562 : 0.18 ล้านบาท)

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	38,124	45,523
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	22,064	17,115
ค่าส่งเสริมการขายและโฆษณา	31,431	42,248
ค่าขนส่งสินค้า	13,468	18,045
ค่าจ้างผลิต	54,154	82,020
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	302,779	372,752
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	1,274	631

29. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

29.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีก่อน	-	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-

29.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(23,589)	(31,065)	(23,549)	(31,027)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(4,718)	(6,213)	(4,710)	(6,205)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	93	160	93	160
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา				
คำนวณ				
กำไรทางภาษี				
- ผลกระทบทางภาษีของรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(665)	(665)	(665)	(665)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	-	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชี	4,235	5,371	4,227	5,371
อื่นๆ	1,055	1,347	1,055	1,339
รวมรายการกระทบยอด	4,718	6,213	4,710	6,205
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	-	-	-	-

29.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(23,589)		(31,065)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(4,718)	20.00	(6,213)	20.00
รายการกระทบยอด	4,718	(20.00)	6,213	(20.00)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(23,549)		(31,027)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(4,710)	20.00	(6,205)	20.00
รายการกระทบยอด	4,710	(20.00)	6,205	(20.00)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	-	-

30. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(23,589)	(31,065)	(23,549)	(31,027)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	278,000	278,000	278,000	278,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.09)	(0.11)	(0.09)	(0.11)

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสนใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ การผลิตและจำหน่ายสินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)							
	ส่วนงานที่รายงาน				การตัดรายการ		รวม	
	สินค้าทางการเกษตร เกษตรแปรรูปและอาหารกึ่งสำเร็จรูป				บัญชีระหว่างกัน			
	ผลิตเพื่อขาย		ซื้อมาขายไป					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายภายนอก								
ขายในประเทศ	150,489	163,397	136,099	223,407	-	-	286,588	386,804
ขายต่างประเทศ	257,239	375,764	65,528	102,412	-	-	322,767	478,176
รวม	407,728	539,161	201,627	325,819	-	-	609,355	864,980
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	407,728	539,161	201,627	325,819	-	-	609,355	864,980
กำไรขั้นต้นของส่วนงาน	34,719	36,885	44,896	51,415	-	-	79,615	88,300
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน								
รายได้อื่น							10,661	6,780
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							(46,205)	(56,897)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(60,384)	(64,368)
ค่าเบี้ยปรับเงินเพิ่ม - กรมสรรพากร							(3,159)	-
ต้นทุนทางการเงิน							(4,117)	(4,880)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้							-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(23,589)	(31,065)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
สินค้าคงเหลือ	182,546	183,702	5,363	11,255			187,909	194,957
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	235,333	225,203	-	-			235,333	225,203
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	30,212	5,892	-	-			30,212	5,892
สินทรัพย์อื่น							174,168	215,112
สินทรัพย์รวม							627,622	641,164

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

6

32. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	229,000	7,000	-	236,000

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่มขึ้น (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	251,000	(22,000)	-	229,000

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	1.14
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	2.92
รวม	4.06

33.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเป็นจำนวน 8.85 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 0.85 ล้าน หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาขายน้ำตาลกับบริษัทเอกชนจำนวน 8.00 ล้านบาท

33.3 ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินจำนวน 7.27 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

33.4 การถูกประเมินภาษี

ในปี 2561 บริษัทได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2553 จากสรรพากร เป็นจำนวนเงิน 6.43 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระเพิ่มเติม 2.14 ล้านบาท เบี้ยปรับและเงินเพิ่ม 4.29 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่ออธิบดีกรมสรรพากร อย่างไรก็ตามบริษัทได้จ่ายชำระค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ต้องชำระเพิ่มเติมจำนวน 2.14 ล้านบาท และเงินเพิ่ม 0.17 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 2.31 ล้านบาท และออกหนังสือคำประกันทูลการเสียภาษีกับสรรพากรจำนวน 4.29 ล้านบาท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23.2) ต่อมา ในปี 2563 สรรพากรได้วินิจฉัยอุทธรณ์ให้ลดเบี้ยปรับ 1.07 ล้านบาท และคงเหลือเรียกเก็บรวม 5.36 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าภาษีที่ต้องชำระ 2.14 ล้านบาท เบี้ยปรับและเงินเพิ่ม 3.22 ล้านบาท ภายหลังคำวินิจฉัยอุทธรณ์ทางบริษัทได้ชำระค่าเบี้ยปรับ และเงินเพิ่ม จำนวน 3.05 ล้านบาทแล้ว บริษัทว่าจ้างทนายความทำการยื่นฟ้องอุทธรณ์คำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และขอขยายเวลาการยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางในวันที่ 9 ตุลาคม 2563 ซึ่งอยู่ระหว่างรวบรวมหลักฐานและจัดเตรียมเอกสารประกอบการยื่นฟ้อง

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 ศาลมีคำสั่งไม่อนุญาตให้ขยายระยะเวลาฟ้องคดีและไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา ทางบริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งคำร้องขอขยายเวลาฟ้องคดีและคำสั่งไม่รับฟ้องอีกครั้ง ในวันที่ 8 มกราคม 2564 ศาลได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ไว้ เพื่อส่งสำเนาอุทธรณ์ไปให้แก่กรมสรรพากร และรวบรวมสำนวนส่งศาลอุทธรณ์คดีชั้นอาญาพิเศษ ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอหมายนัดฟังคำพิพากษา

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากรายจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินให้มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ซึ่งมีอายุสัญญา 3 เดือน ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านบาท	
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ			
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐ	2.00	61.26	60.07
รวม		61.26	60.07

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.86	2.14	29.9908
กีบ	117.34	-	0.0032
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	3.35	0.01	30.1084
กีบ	120.79	-	0.0034

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

34.3 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าว

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์				
ที่ดิน	-	90,614	-	90,614
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,184	-	1,184
รวม	-	91,798	-	91,798

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์				
ที่ดิน	-	90,614	-	90,614
รวม	-	90,614	-	90,614

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นคำนวณโดยใช้มูลค่าที่ประกาศโดยสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน คำนวณโดยใช้เกณฑ์เปรียบเทียบราคาตลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.09 : 1 (2562 : 0.98 : 1) และเฉพาะกิจการ : 1.09 : 1 (2562 : 0.98 : 1)

36. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินปี 2562 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
รายได้จากการขาย	867,147,215	(2,166,930)	864,980,285	867,147,215	(2,166,930)	864,980,285
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	59,064,281	(2,166,930)	56,897,351	59,064,281	(2,166,930)	56,897,351
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64,368,040	(1,217,517)	63,150,523	64,327,202	(1,217,517)	63,109,685
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สงสัยจะสูญ	-	1,217,517	1,217,517	-	1,217,517	1,217,517

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders and Board of Directors of
Thai Ha Public Company Limited

Opinion

I have audited the consolidated financial statements of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2020, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in shareholders' equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and I have audited the separate financial statements of Thai Ha Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2020, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Thai Ha Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2020, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended and the separate financial position of Thai Ha Public Company Limited as at December 31, 2020, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

*****/2

Ch

Emphasis of Matter

In Note 4.2 to the financial statements due to the impact from pandemic situation of COVID-19, the Company and its subsidiaries had prepared the financial information for the year ended December 31, 2020 by applying the accounting guidelines on temporary relief measures for additional accounting options to support the impact of the pandemic situation of COVID-19 announced by the Federation of Accounting Professions. My opinion is not modified in respect of these matters.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated financial statements and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated financial statements and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Revenue recognition

For the year ended December 31, 2020, the Company has a sales revenue amounted Baht 609 million that has a materiality amount in the statement of comprehensive income and directly affects the Company's profit and loss. As the Company has sold to various types of customers such as group of foreign customers, group of restaurant customer, hotels and industry group, group of retail business customers, etc. As it has a variety of terms and conditions such as goods delivery conditions, sales promotion, special discounts to boost sales, the Company's sales revenue has the conditions in the variety of transaction recognition. Therefore, there is a risk regarding the value and timing of the revenue recognition that is a materiality risk that requires special attention in the audit.

Risk Response by Auditors

I have audited the revenue recognition of the Company by assessing the appropriateness and testing the efficiency of the Company's information system and the internal control system related to the revenue cycle, by inquiring the responsible persons, understanding and testing the operation in compliance with the internal control designed by the Company. In addition, I have audited the detail of sales transaction during the year and near the end of the accounting period. I have also reviewed the appropriateness of the credit note issued by the Company after the end of the accounting period in order to verify the accuracy of the sales transaction record whether they comply with specified conditions and are consistent with the Company's revenue recognition policy. It is accompanied with the comparative analysis of the subdivide income data to check for any irregularities that may occur in sales transactions throughout the accounting period.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance in order for those charged with governance to correct the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner responsible for the audit resulting in this independent auditor's report is Miss Chutinant Kopraserthaworn.

Chutinant Kopraserthaworn

(Miss Chutinant Kopraserthaworn)

Certified Public Accountant

Registration No. 9201

Dharmniti Auditing Company Limited

Bangkok, Thailand

February 25, 2021

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
THE STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS AT DECEMBER 31, 2020

ASSETS

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December	As at December	As at December	As at December
	Note	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
Current assets					
Cash and cash equivalents	9	36,345,237	52,397,587	36,266,677	52,319,537
Trade and other current receivable	10, 8	109,648,700	141,422,732	109,653,271	141,427,530
Inventories	11	187,908,942	194,957,324	187,908,942	194,957,324
Other current financial assets	13	1,183,808	-	1,183,808	-
Advance payment for goods		6,941,268	9,945,908	6,941,268	9,945,908
Other current assets	14	10,646,003	9,380,005	10,646,003	9,380,005
Total current assets		352,673,958	408,103,556	352,599,969	408,030,304
Non-current assets					
Loan from related party	8	-	-	-	-
Investments in subsidiaries	15	-	-	-	-
Property, plant and equipment	16	235,332,562	225,202,709	235,332,562	225,202,709
Right-of-use assets	17	7,735,323	-	7,735,323	-
Intangible assets	18	30,212,286	5,891,954	30,212,286	5,891,954
Other non-current assets					
Rental deposits and guarantees					
paid to related party	8	650,000	600,000	650,000	600,000
Others		1,018,061	1,365,804	1,018,061	1,365,804
Total non-current assets		274,948,232	233,060,467	274,948,232	233,060,467
Total assets		627,622,190	641,164,023	627,548,201	641,090,771

Ch

Notes to financial statements form an integral part of these statement

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

THE STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONT.)

AS AT DECEMBER 31, 2020

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

		In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December	As at December	As at December	As at December
	Note	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
Current liabilities					
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	19	236,000,000	229,000,000	236,000,000	229,000,000
Trade and other current payables	8, 20	66,718,632	66,981,752	66,667,731	66,971,612
Other current liabilities		2,499,657	2,466,901	2,499,187	2,466,414
Other current financial liabilities	21	3,835,323	-	3,835,323	-
Total current liabilities		309,053,612	298,448,653	309,002,241	298,438,026
Non-current liabilities					
Deferred tax liabilities	22	12,042,561	12,042,561	12,042,561	12,042,561
Non-Current provision for employee benefits	23	6,192,306	5,630,955	6,192,306	5,630,955
Total non-current liabilities		18,234,867	17,673,516	18,234,867	17,673,516
Total liabilities		327,288,479	316,122,169	327,237,108	316,111,542
Share capital					
Registered					
292,500,000 ordinary shares of Baht 1.00 each		292,500,000	292,500,000	292,500,000	292,500,000
Issued and fully paid-up					
278,000,000 ordinary shares of Baht 1.00 each		278,000,000	278,000,000	278,000,000	278,000,000
Share premium		24,542,638	24,542,638	24,542,638	24,542,638
Retained earnings (deficit)					
Appropriated - statutory reserve	24	802,632	802,632	802,632	802,632
Unappropriated		(52,236,155)	(27,528,357)	(51,204,421)	(26,536,285)
Other components of shareholders' equity	25	49,224,596	49,224,941	48,170,244	48,170,244
Total shareholders' equity		300,333,711	325,041,854	300,311,093	324,979,229
Total liabilities and shareholders' equity		627,622,190	641,164,023	627,548,201	641,090,771

Notes to financial statements form an integral part of these statement

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	Note	In Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
Revenues					
Sales		609,355,322	864,980,285	609,355,322	864,980,285
Other income					
Gain on exchange		8,820,880	6,260,278	8,817,804	6,257,258
Other		1,845,351	519,576	1,845,102	519,332
Total revenues		620,021,553	871,760,139	620,018,228	871,756,875
Expenses					
Cost of sales		529,745,357	776,679,843	529,745,357	776,679,843
Distribution costs		46,205,266	56,897,351	46,205,266	56,897,351
Administrative expenses		55,672,054	63,150,523	55,629,067	63,109,685
Peanlty surcharge - Revenue Department		3,158,852	-	3,158,852	-
Expected credit losses/doubtful debts		4,712,268	1,217,517	4,712,268	1,217,517
Total expenses		639,493,797	897,945,234	639,450,810	897,904,396
Profit (loss) for operating activities		(19,472,244)	(26,185,095)	(19,432,582)	(26,147,521)
Finance cost		4,116,900	4,879,856	4,116,900	4,879,856
Profit (loss) before income tax		(23,589,144)	(31,064,951)	(23,549,482)	(31,027,377)
Income tax (income) expense	29	-	-	-	-
Profit (loss) for the year		(23,589,144)	(31,064,951)	(23,549,482)	(31,027,377)
Other comprehensive income:					
Components of other comprehensive income that will be reclassified to profit or loss					
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		(345)	(10,619)	-	-
Components of other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss					
Actuarial gains		-	357,303	-	357,303
Other comprehensive income (expenses) for the year		(345)	346,684	-	357,303
Total comprehensive income (expenses) for the year		<u>(23,589,489)</u>	<u>(30,718,267)</u>	<u>(23,549,482)</u>	<u>(30,670,074)</u>
Basic earnings (loss) per share	30				
Profit (loss) on basic earnings per share (Baht per share)		<u>(0.09)</u>	<u>(0.11)</u>	<u>(0.09)</u>	<u>(0.11)</u>

Notes to financial statements form an integral part of these statement

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	Note	In Baht						
		Consolidated financial statements						
		Issued and fully paid - up share capital	Share premium	Retained earnings (deficit)		Other components of equity		
				Appropriated	Unappropriated	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency	Other comprehensive income Surplus on revaluation of assets	Total other components of shareholder's equity net of deferred tax
Balance as at January 1, 2019		278,000,000	24,542,638	802,632	14,295,515	1,065,316	48,170,244	366,876,345
Dividend paid	26	-	-	-	(11,116,224)	-	-	(11,116,224)
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	(31,064,951)	-	-	(31,064,951)
Profit (loss) for the year		-	-	-	357,303	(10,619)	-	346,684
Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	(27,528,357)	1,054,697	48,170,244	325,041,854
Balance as at December 31, 2019		278,000,000	24,542,638	802,632	(27,528,357)	1,054,697	48,170,244	325,041,854
Cumulative effects of changes in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standard	6	-	-	-	(1,118,654)	-	-	(1,118,654)
Balance as at January 1, 2020 (after adjustment)		278,000,000	24,542,638	802,632	(28,647,011)	1,054,697	48,170,244	323,923,200
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	(23,589,144)	-	-	(23,589,144)
Profit (loss) for the year		-	-	-	-	(345)	-	(345)
Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	(52,236,155)	1,054,352	48,170,244	300,333,711
Balance as at December 31, 2020		278,000,000	24,542,638	802,632	(52,236,155)	1,054,352	48,170,244	300,333,711

Notes to financial statements form an integral part of these statement

9.

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONT.)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

In Baht

	Note	Separate financial statements						
		Issued and fully paid - up share capital	Share premium	Retained earnings (deficit)		Other components if equity		Total Shareholders' equity
				Appropriated	Unappropriated	Other comprehensive income	Surplus on revaluation of assets net of deferred tax	
Balance as at January 1, 2019		278,000,000	24,542,638	802,632	15,250,013	48,170,244	366,765,527	
Dividend paid	26	-	-	-	(11,116,224)	-	(11,116,224)	
Total comprehensive income (expenses) for the year								
Profit (loss) for the year		-	-	-	(31,027,377)	-	(31,027,377)	
Other comprehensive income (expenses) for the year		-	-	-	357,303	-	357,303	
Balance as at December 31, 2019		278,000,000	24,542,638	802,632	(26,536,285)	48,170,244	324,979,229	
Cumulative effects of changes in accounting policies due to the adoption of new financial reporting standard	6	-	-	-	(1,118,654)	-	(1,118,654)	
Balance as at January 1, 2020 (after adjustment)		278,000,000	24,542,638	802,632	(27,654,939)	48,170,244	323,860,575	
Total comprehensive income (expenses) for the year								
Profit (loss) for the year		-	-	-	(23,549,482)	-	(23,549,482)	
Other comprehensive income (expenses) for the year		-	-	-	-	-	-	
Balance as at December 31, 2020		278,000,000	24,542,638	802,632	(51,204,421)	48,170,244	300,311,093	

Notes to financial statements form an integral part of these statement

C4

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
**STATEMENTS OF CASH FLOW
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) for the year	(23,589,144)	(31,064,951)	(23,549,482)	(31,027,377)
Adjustment to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	22,063,662	17,114,875	22,063,662	17,114,875
Allowance for expected credit losses/ allowance for doubtful accounts (reverse)	4,712,268	1,217,517	4,712,268	1,217,517
Allowance for declining in value of inventories (reverse)	(4,422,543)	3,991,627	(4,422,543)	3,991,627
Loss from write-off assets	349	163,553	349	163,553
Loss (gain) from disposal of property, plant and equipment	(515,030)	(333,094)	(515,030)	(333,094)
Unrealized loss (gain) on exchange	592,583	1,391,649	592,583	1,391,649
Interest income	(22,120)	(60,343)	(22,120)	(60,343)
Provision for employee benefits	561,351	1,654,222	561,351	1,654,222
Interest expenses	4,116,900	4,879,856	4,116,900	4,879,856
Income (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	3,498,276	(1,045,089)	3,537,938	(1,007,515)
Operating assets and liabilities (increase) decrease				
Trade and other current receivables	24,074,657	49,187,085	24,074,884	49,187,655
Inventories	11,470,925	107,054,825	11,470,925	107,054,825
Advance payment for goods	3,004,640	277,205	3,004,640	277,205
Other current assets	(1,418,493)	(530,729)	(1,418,493)	(530,729)
Other non current assets	297,743	439,680	297,743	439,680
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other current payables	(2,172,268)	(36,768,371)	(2,213,029)	(36,768,435)
Other current liabilities	32,756	1,588,350	32,773	1,588,410
Cash flows from (used in) operating activities	38,788,236	120,202,956	38,787,381	120,241,096
Cash paid for provisions for employee benefit	-	(169,110)	-	(169,110)
Cash received from withholding income tax	-	370,367	-	370,367
Cash paid for corporate income tax	152,495	(106,852)	152,495	(106,852)
Net cash flows from (used in) operating activities	38,940,731	120,297,361	38,939,876	120,335,501

Notes to financial statements form an integral part of these statement

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CASH FLOW STATEMENTS (CONT.)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	In Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash flows from investing activities				
Cash paid of property, plant and equipment	(28,142,231)	(44,062,734)	(28,142,231)	(44,062,734)
Cash paid of intangible assets	(26,440,479)	-	(26,440,479)	-
Cash received from sales of property, plant and equipment	583,544	987,731	583,544	987,731
Cash received from interest income	22,120	60,343	22,120	60,343
Net cash flows from (used in) investing activities	(53,977,046)	(43,014,660)	(53,977,046)	(43,014,660)
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions	7,000,000	(22,000,000)	7,000,000	(22,000,000)
Dividend paid	-	(11,038,223)	-	(11,038,223)
Cash paid for interest expenses	(4,115,690)	(4,923,254)	(4,115,690)	(4,923,254)
Cash paid for other current financial liabilities	(3,900,000)	-	(3,900,000)	-
Net cash flows from (used in) financing activities	(1,015,690)	(37,961,477)	(1,015,690)	(37,961,477)
Differences on translation the increase (decrease) of financial statements	(345)	(10,619)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(16,052,350)	39,310,605	(16,052,860)	39,359,364
Cash and cash equivalents at beginning of year	52,397,587	13,086,982	52,319,537	12,960,173
Cash and cash equivalents end of year	36,345,237	52,397,587	36,266,677	52,319,537
Supplemental cash flows information				
Non-cash item consist of				
Payable from purchase of equipment increase (decrease)	-	1,762,500	-	1,762,500
Payable from purchase of intangible asset increase (decrease)	2,000,000	-	2,000,000	-
Other current financial liabilities	3,835,323	-	3,835,323	-

Notes to financial statements form an integral part of these statement

THAI HA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020

1. GENERAL INFORMATION

- a) Thai Ha Public Company Limited is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of agricultural products, processed agricultural products and instant products. The registered office of the Company is at 140 Moo 5, Tambol Bangkratuek, Amphur Sampran, Nakornpathom. Its factory located at 589 Moo 1, Tambol Chong-kae, Amphur Ta-klee, Nakornsawan.
- b) Parent company
 The Parent company is Cheer Group Holding Co., Ltd.

2. CORONAVIRUS DISEASE 2019 PANDEMIC

The Coronavirus disease 2019 pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries as a whole. The situation affects the results of operations of the Company and its subsidiaries, recognition and measurement of assets and liabilities in the financial statements. Nevertheless, the management will continue to monitor the ongoing development and regularly assess the financial impact of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities.

3. BASIS FOR THE PREPARATION OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND ITS SUBSIDIARIES OPERATIONS

- 3.1 The accompanying consolidated financial statements include the accounts of Thai Ha Public Company Limited and subsidiaries which are owned directly and indirectly by the Company :-

	Percentage of Holding by direct and indirect		Nature of Business
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	
<u>Subsidiaries</u>			
Kaset Laos Sole Co., Ltd.	100.00	100.00	Conduction rice mill business, rice processing plant including sale and exporting rice

- 3.2 Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.

Ch

- 3.3 The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- 3.4 The assets and liabilities in the financial statements of overseas subsidiary company is translated to Baht using the exchange rate prevailing on the end of reporting period, and revenues and expenses translated using monthly average exchange rates. The resulting differences are shown under the caption of "Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency" in the statements of changes in shareholders' equity.
- 3.5 Material balances and transaction between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
- 3.6 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.
- 3.7 Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

4. PRINCIPLES OF PREPARATION AND PRESENTATIONS OF FINANCIAL STATEMENTS

4.1 Principles of preparation of financial statement

The financial statements have been prepared in accordance with the accounting standards prescribed by Thai Accounts Act enunciated under the Accounting Profession Act B.E.2547 by complying with the financial reporting standards. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the Notification of the Department of Business Development, the Ministry of Commerce, re : the financial statements presentation for public limited company, issued under the Accounting Act B.E.2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

4.2 Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised and new financial reporting standards, interpretations and the accounting guidance, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. Except, the new standard involves changes to key principles, as summarized below.

CA

Financial reporting standards related to financial instruments:

A set of TFRSs related to financial instruments, which consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments
TAS 32	Financial Instruments: Presentation
TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The Company and its subsidiaries has adopted TFRS related to financial instruments the first-time in its financial statements by applying modified retrospective approach of adoption of which the cumulative effect as an adjustment to the retained earnings as at January 1, 2020 and the comparative information was not restated. The cumulative effect of the change is described in Note 6 to the financial statements.

TFRS 16 Leases

TFRS 16 Leases supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognize assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

As at January 1, 2020, the Company and its subsidiaries had adopted TFRS 16, which the Company recognized the cumulative effects of the initial application of this financial reporting standard without restated the previous year's financial statements presented for comparative. However, the Company had chosen to comply with this financial reporting standard with the lease that was previously classified as operating lease by recognizing the liabilities under the lease as at January 1, 2020 with the present value of the remaining lease payment and discounted by the interest rate of the additional borrowing of the Company as at the initial application date. It was recognized the contractual use rights in the amount of liabilities under lease agreements adjusted by the amount of the prepaid or accrued lease payments which were related to the lease agreement recognized in the statement of financial position before the date of application of this financial reporting standard.

The effect of the change in accounting policy is stated in Note 6 to the financial statements.

Accounting Treatment Guidance on “Temporary relief measures on accounting alternatives in response to the impact of the COVID-19 situation”

The Federation of Accounting Professions announced Accounting Treatment Guidance on “Temporary relief measures on accounting alternatives in response to the impact of the COVID-19 situation”. Its objectives are to alleviate some of the impact of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation.

On April 22, 2020, the Accounting Treatment Guidance was announced in the Royal Gazette and it is effective for the financial statements prepared for reporting periods ending between January 1, 2020 and December 31, 2020.

The Company and its subsidiaries have elected to apply the following temporary relief measures on accounting alternatives:

- Not to take into account forward-looking information when determining expected credit losses, in cases where use a simplified approach to determine expected credit losses.
- Not to consider the COVID-19 situation as an indication that an asset may be impaired in accordance with TAS 36, Impairment of Assets.

4.3 Financial reporting standards that become effective in the future

During the year, the Federation of Accounting Professions issued a notification of the Federation of Accounting Professions and published in the Government Gazette for the conceptual framework of financial reporting (new) and several revised financial reporting standards from the year 2019 by becomes effective for the accounting period beginning on or after January 1, 2021 onwards. Which such adjustments are improve/revise principles the financial reporting is as follows:

Adjustment is reference to the conceptual framework in the financial reporting standards

Several financial reporting standards are reference to “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements.” The adjustment of reference project on the conceptual framework in the financial reporting standards has updated reference or partial reference adjustment and other to describe clearly whether each document is reference to “the conceptual framework” of which year.

Conceptual Framework for Financial Reporting

The conceptual framework for financial reporting consisted of revised definitions of assets and liabilities. Criteria for recognition assets and liabilities in the financial statements. It also includes the following new principles and guidance:

1. Measurement, including factors that must be considered in selecting the valuation criteria
2. Presentation and disclosure which includes when the income and expenses are classified into other comprehensive income.
3. Reporting entities
4. When the assets and liabilities derecognition from the financial statements

In addition, this Conceptual Framework for Financial Reporting clearly clarifies management's stewardship of the entity's economic resources, prudence, and measurement uncertainty of financial information.

Definition of Business

Business definition revised in the financial reporting standard No. 3 "Business Combination" describes more clearly on definition of business. The objective is for the business to establish that such transaction has to be recorded as "business combination" or "purchase of assets" or not. Adjustments are as follows:

1. Describe clearly on the consideration of "business", activity group and acquired assets must include input data factor, key process that at least combined will significantly generate outputs.
2. Eliminate the assessment that the market partner can substitute input factor or missing process and generate further outputs from the standards.
3. Add practice guide and example to support understanding and help the company assess whether the key process is acquired.
4. Narrow down the definition of business and definition of outputs by placing interest in the product and service provided to the customer and eliminate the reference on ability to reduce cost from the standards.
5. Add the intention test as an alternative which allows to make assessment easily whether the activity group and acquired assets are business or not.

Definition of significance

The definition of significance resulted in revising the accounting standard No.1 "Presentation of Financial Statements, Presentation of Financial Statements and Accounting Standards No.8 - Accounting Policy, Change of Accounting Estimates and Error and the revision that resulted in other financial reporting standards. The adjustment creates better understanding of the definition of significance by

1. For the definition to follow the same direction of the financial reporting standards and conceptual framework to avoid the confusion that may arise from the definition difference.
2. Include the requirements together of the accounting standard No.1 "Presentation of financial statements" in the definition for it to become clearer and describe how the materiality can be clearly applied.
3. Applying existing practice guidance of the definition of the materiality in the same place as the definition.

Reform of swap interest rate

The reform of swap interest rate resulted in the adjustment of the financial reporting standards No. 9 financial instruments and financial reporting standards No.7 financial instrument disclosure. Such adjustment has changed the hedge accounting requirements, especially to reduce the impact arising from the uncertainty as a result of the swap interest rate reform such as interbank offer rates-IBORs. In addition, the adjustment requires the business to provide additional information to investors regarding the relation of hedging directly impacted from any uncertainties.

The management of the Company and its subsidiaries are in the process to assess the impact of these TFRSs to the financial statements in the year when they are adopted.

4.4 Thai Financial Reporting Standard No.16 “Leases”

The Federation of Accounting Professions has revised TFRS 16 lease agreements and published in the Government Gazette on January 27, 2021 with the following revisions.

1. The Rent Concessions related to COVID-19, which is effective from June 1, 2020 with earlier application permitted. The amendment permits lessees, as a practical expedient, not to assess whether rent concessions that occur as a direct consequence of the COVID-19 pandemic and meet specified conditions are lease modifications and, instead, to account for those rent concessions as if they were not lease modifications.

2. Added the requirements for the temporary exception arising from interest rate benchmark reform, which an entity shall apply these amendments for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2022 with earlier application permitted.

The management of the Company and its subsidiaries are in the process to assess the impact of these TFRSs to the financial statements in the year when they are adopted.

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

5.1 Revenue and expense recognition

Sale of goods

Revenue from sale of goods is recognized at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns and discounts.

Interest

Interest income is recognized on an accrual basis based on the effective interest rate.

Other income and other expenses

Other income and other expenses are recognized on an accrual basis.

Ch

5.2 Financial assets and financial liabilities

Applicable from January 1, 2020

Classification and measurement of financial assets

The classification of financial assets depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

The Company and its subsidiaries classify its debt instruments in the following categories:

- those to be measured subsequently at fair value (either through other comprehensive income or through profit or loss); and
- those to be measured at amortised cost.

The Company and its subsidiaries reclassify debt instruments when and only when its business model for managing those assets changes.

The equity instruments held must be irrevocably classified to two measurement categories; i) at fair value through profit or loss (FVPL), or ii) at fair value through other comprehensive income (FVOCI) without recycling to profit or loss.

At initial recognition, the Company and its subsidiaries measure a financial asset at its fair value plus or minus, in the case of a financial asset not at FVPL, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in profit or loss.

Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest.

Subsequent measurement of debt instruments depends on the Company and its subsidiaries's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the financial assets. There are three measurement categories into which the Company and its subsidiaries classify its debt instruments:

- Amortized cost: A financial assets will be measured at amortized cost when the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows. In addition, the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. Interest income from these financial assets is included in financial income using the effective interest rate method. Any gain or loss arising on derecognition is recognised directly in profit or loss and presented in other gains/(losses) together with foreign exchange gains and losses. Impairment losses are presented in profit or loss.

Ch

- FVOCI: A financial assets will be measured at FVOCI when it is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets. In addition, the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. Movements in the carrying amount are taken through other comprehensive income, except for the recognition of impairment gains or losses, interest income and related foreign exchange gains and losses which are recognized in profit or loss. When the financial asset is derecognized, the cumulative gain or loss previously recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss and recognized on other gains/(losses). Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses are presented in other gains/(losses) and impairment expenses are presented as separate line item in the statement of comprehensive income.
- FVPL: Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at FVPL. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at FVPL is recognized in profit or loss and presented net within other gains/(losses) in the period in which it arises.

Dividends from such investments continue to be recognized in profit or loss when the Company and its subsidiaries's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at FVPL are recognized in other gains/(losses) in the statement of income as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at FVOCI are not reported separately from other changes in fair value.

Classification and measurement of financial liabilities and equity

Financial instruments issued by the Company and its subsidiaries must be classified as financial liabilities or equity securities by considering contractual obligations.

- Where the Company and its subsidiaries have an unconditional contractual obligation to deliver cash or another financial asset to another entity, it is considered a financial liability unless there is a predetermined or possible settlement for a fixed amount of cash in exchange of a fixed number of the Company and its subsidiaries's own equity instruments.
- Where the Company and its subsidiaries have no contractual obligation or have an unconditional right to avoid delivering cash or another financial asset in settlement of the obligation, it is considered an equity instrument.

At initial recognition, the Company and its subsidiaries measure financial liabilities at fair value. The Company and its subsidiaries reclassify all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost, except for derivatives.

CA

Recognition and derecognition

The Company and its subsidiaries shall recognize a financial asset or a financial liability in its statement of financial position when, and only when, the Company and its subsidiaries become party to the contractual provisions of the instrument. Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on trade-date, the date on which the Company and its subsidiaries commit to purchase or sell the asset. Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Company and its subsidiaries have transferred substantially all the risks and rewards of ownership of the financial assets.

Impairment

The Company and its subsidiaries assess on a forward-looking basis the expected credit loss associated with its debt instruments carried at amortized cost and FVOCI. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk. The Company and its subsidiaries apply general approach for credit-impaired consideration.

5.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid short-term investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.4 Trade accounts receivable

Applicable from January 1, 2020

Trade receivables are recognized initially at the amount of consideration that is unconditional unless they contain significant financing components, when they are recognized at its present value.

Trade receivables are stated at the amount expected to be collectible, the Company and its subsidiaries apply the TFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a simplified approach, which requires expected lifetime losses to be recognized from initial recognition of the receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on the days past due. The expected loss rates are based on the payment profiles and the corresponding historical credit losses which are adjusted to reflect the current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables. The Company and its subsidiaries have identified the GDP, the unemployment rate and the consumer price index of the countries in which it sells its goods and services to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors. The impairment losses are recognized in profit or loss within administrative expenses.

Applicable prior January 1, 2020

Trade account receivable are stated at the net realizable value. Allowance for doubtful account is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

5.5 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost's calculated as follows:

Finished goods	- The standard cost (which approximates actual cost)
Work in process	- The standard cost (which approximates actual cost)
Raw materials, packing materials, spare parts and factory supplies.	- Average cost.

The cost of inventories comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. The costs of conversion above include an appropriate share of production overheads based on normal production capacity.

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties, transportation charges and other direct costs incurred in acquiring the inventories less all trade discounts, allowances or rebates.

The net realizable value of inventory is estimated from the selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete production and the estimated costs to complete the sale.

5.6 Derivatives

The Company uses derivatives, such as forward currency contracts to hedge its foreign currency risks, respectively.

Derivatives are initially recognised at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at fair value. The subsequent changes are recognised in profit or loss. Derivatives are carried as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when the fair value is negative.

Derivatives are presented as other current assets or other current liabilities if the remaining maturity of the instrument is settled within 12 months.

5.7 Investments in subsidiaries

Subsidiaries are entities over which the Company has the power to control their financial and operating policies generally accompanying a shareholding of more than one-half of the voting rights. The financial statements of the subsidiaries are consolidated from the date the Company exercises control over the subsidiaries until the date that control power ceases.

Investments in subsidiaries are stated at cost net from allowance on impairment (if any) in the separate financial statements.

5.8 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at the revalued amount which is based on the price estimation of an independent appraiser. Land is initially recorded at cost on the acquisition date, and the Company has subsequently revalued by an independent appraiser and recorded such assets at the revalued amount. Revaluations are made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from the fair value at the end of the reporting period.

Differences arising from the land revaluation are recorded in other comprehensive income and the cumulative increase is recognised in shareholders' equity under the heading of "Revaluation surplus".

Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance on impairment (if any).

Cost is initially recognized upon the acquisition of assets along with other direct costs attributing to acquiring such assets in the condition ready to serve the objectives, including the costs of asset demolition, removal and restoration of the asset location, which are the obligations of the company (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by cost less residual value on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvement	5 - 20 years
Buildings	30 years
Buildings improvement	5 - 20 years
Machinery and equipment	2 - 20 years
Tool and equipment	5 - 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 5 years
Motor vehicle	5 - 10 years

The Company and its subsidiaries has reviewed the residual value and useful life of the assets every year.

The depreciation for each asset component is calculated on the separate components when each component has significant cost compared to the total cost of that asset.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land, construction in progress and equipment under installation.

Property, plant and equipment are written off at disposal. Gains or losses arising from sale or write-off of assets are recognized in the statement of comprehensive income.

5.9 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributed to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes long time to put in ready to use or available for sale state are capitalized as part of the cost of the respective asset until that asset condition is ready for its intended use. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs arising from such borrowing.

5.10 Intangible assets

Intangible assets that are acquired by the Company with finite useful lives are stated at cost less accumulated amortization and allowance on impairment (if any). Intangible assets are amortized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over their estimated useful lives from the date that they are available for use. The estimated useful lives are as follows:

Production recipe and trademark	10 years
Computer software	5 - 10 years

5.11 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

5.12 Leases

Applicable from January 1, 2020

At inception of a contract, the Company and its subsidiaries assess whether the contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Company and its subsidiaries assess the lease term for the non-cancellable period as stipulated in lease contract or the remaining period of active leases at the date of initial application (as at January 1, 2020) together with any period covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised or any periods covered by an option to terminate the lease if it is reasonably certain not to be exercise by considering the effect of changes in technology and/or the other circumstance relating to the extension of the lease term.



Right-of-use assets-as a lessee

Right-of-use assets are recognized at the commencement date of the lease. Right-of-use assets are stated at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses (if any), and adjusted for any remeasurement of lease liabilities (if any). The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date, less any lease incentives received.

The cost of right-of-use assets also includes an estimate of costs to be incurred by the lessee in dismantling and removing the underlying asset, restoring the site on which it is located or restoring the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease.

Right-of-use assets are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives for each of right-of-use assets.

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, lease liabilities are stated at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable (if any) and amount expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Company and its subsidiaries and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Company and its subsidiaries exercising the option to terminate.

In calculating the present value of lease payments, the Company and its subsidiaries use its incremental borrowing rate, which is determined by referring to the government bond yield adjusted with risk premium depending on the lease term, at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of the interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

Short-term leases and leases of low-value assets

The Company and its subsidiaries apply the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases that are considered of low value. Lease payments on short-term and leases of low-value assets are recognized as expense in profit and loss on a straight-line basis over the lease term.

Ch

Operating leases

Applicable prior to January 1, 2020

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all risks and rewards of ownerships are classified as operating leases. Operating lease payments are recognized as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

5.13 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.14 Impairment of non financial assets

As at the statement of financial position date, the Company and its subsidiaries assesses whether there is an indication of asset impairment. If any such indication exists, the Company and its subsidiaries will make an estimate of the asset's recoverable amount. If the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized in the statement of comprehensive income. In addition, impairment loss is reversed if there is a subsequent increase in the recoverable amount. The reversal shall not exceed the carrying value that would have been determined net of accumulated depreciation or amortization. The recoverable amount of the asset is the asset's value in use or fair value less costs to sell.

5.15 Employee benefits

Short-term employment benefits

The Company and its subsidiaries recognizes salary, wage, bonus and contributions to social security fund and provident fund as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Company and its subsidiaries employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognized as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Company and its subsidiaries has obligations in respect of the severance payments that it must pay to the employees upon retirement under the labor law and other employee benefit plans. The Company and its subsidiaries treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

Ca

The obligation under the defined benefit plan is calculated based on the actuarial principles by a qualified independent actuary using the projected unit credit method. Such estimates are made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rate.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits of the employees are recognized immediately in other comprehensive income.

5.16 Provisions

Provisions are recognized when the Company and its subsidiaries has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.17 Income tax

Income tax comprises of current income tax and deferred tax.

Current tax

The Company and its subsidiaries records income tax expense (if any), based on the amount currently payable under the Revenue Code at the income tax rates 20% of profit before income tax, after adding back certain expenses which are non-deductible for income tax computation purposes, and less certain transactions which are exemption or allowable from income tax.

Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are provided on the temporary differences between the carrying amount and the tax bases of assets and liabilities at the end of the reporting period. Changes in deferred tax assets and liabilities are recognized as deferred tax income or deferred tax expense which are recognized in the profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

The deductible temporary differences are recognized as deferred tax assets when it is probable that the Company and its subsidiaries will have future taxable profit to be available against which the deferred tax assets can be utilized. The taxable temporary differences on all taxable items are recognized as deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that the Company and its subsidiaries expect to apply to the period when the deferred tax assets are realized or the deferred tax liabilities are settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

At the end of each reporting period, the carrying amount of deferred tax assets are reviewed and reduced the value when it is probable that the Company and its subsidiaries will have no longer the future taxable profit that is sufficient to be available against which all or some parts of deferred tax assets are utilized.

6. CUMULATIVE EFFECTS OF CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES DUE TO THE ADOPTION OF NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS

As described in Note 5 to the financial statements, during the current period, the Company and its subsidiaries have impacts from adoption of TFRSs related to financial instruments and TFRS 16. The cumulative effect of the changes in accounting policies are recognized as an adjustment to retained earnings as at January 1, 2020 and the comparative information was not restated.

The changes in accounting policies due to the adoption of above financial reporting standards, are summarized below.

	In Thousand Baht		
	Consolidated financial statements		
	As at December 31, 2019	The impacts of TFRSs related to financial instruments	As at January 1, 2020
Statement of financial position			
Current assets			
Trade and other current receivables	141,423	(1,119)	140,304
Equity			
Retained earnings (deficit) - unappropriated	(27,528)	(1,119)	(28,647)
	In Thousand Baht		
	Separate financial statements		
	As at December 31, 2019	The impacts of TFRSs related to financial instruments	As at January 1, 2020
Statement of financial position			
Current assets			
Trade and other current receivables	141,428	(1,119)	140,309
Equity			
Retained earnings (deficit) - unappropriated	(26,536)	(1,119)	(27,655)

Ch

6.1 Financial instruments

The total impact on the retained earnings as at January 1, 2020 is as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Retained earnings (deficit) - unappropriated as at December 31, 2019	(27,528)	(26,536)
Increase in loss allowance for trade and other current receivables	(1,119)	(1,119)
Retained earnings (deficit) - unappropriated as at January 1, 2020 - TFRS 9	<u>(28,647)</u>	<u>(27,655)</u>

On January 1, 2020 (the date of initial application), the Company and its subsidiaries's management has assessed which business models applied to the financial assets and liabilities held by the Company and its subsidiaries and has classified the financial assets and liabilities as below.

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	Amortized cost	Total
Financial assets as at January 1, 2020		
Cash and cash equivalents	52,398	52,398
Trade and other current receivables	140,304	140,304
Advance payment for goods	9,946	9,946
Other current assets	9,380	9,380
Other non-current assets	1,965	1,965
	<u>213,993</u>	<u>213,993</u>
Financial liabilities as at January 1, 2020		
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	229,000	229,000
Trade and other current payables	66,982	66,982
Other current liabilities	2,466	2,466
	<u>298,448</u>	<u>298,448</u>

Ch

	In Thousand Baht	
	Separate financial statements	
	Amortized cost	Total
Financial assets as at January 1, 2020		
Cash and cash equivalents	52,320	52,320
Trade and other current receivables	140,309	140,309
Advance payment for goods	9,946	9,946
Other current assets	9,380	9,380
Other non-current assets	1,965	1,965
	<u>213,920</u>	<u>213,920</u>
Financial liabilities as at January 1, 2020		
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	229,000	229,000
Trade and other current payables	66,972	66,972
Other current liabilities	2,465	2,465
	<u>298,437</u>	<u>298,437</u>

Impairment of financial assets

The Company and its subsidiaries have trade receivables that are subject to the expected credit loss model. The Company and its subsidiaries have trade receivables and long-term loans to related parties that are subject to the expected credit loss model.

Trade receivables

The Company and its subsidiaries apply the simplified approach to measuring expected credit losses, which use a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due. The expected loss rates are based on the historical payment profiles, the corresponding historical credit losses experienced and the impact of potential factor to the expected loss rates.

Ch

On that basis, the loss allowance for trade receivables was as follows:

	Thousand Baht					
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements					
	Not yet due	Up to 3 months	3 - 6 months	6 - 12 months	Over 12 months	Total
As at January 1, 2020						
Gross carrying amount	84,113	43,243	5,264	4,324	8,865	145,809
Loss allowance	7	15	1	1,051	8,865	9,939

The loss allowance for trade receivables as at December 31, 2019 is reconciled to the opening loss allowance for trade receivables as at January 1, 2020 as follow:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<u>Loss allowance for trade receivables</u>		
As at December 31, 2019	8,820	9,138
Amounts restated through opening unappropriated retained earnings	1,119	1,119
Opening loss allowance as at January 1, 2020	9,939	10,257

7. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS AND ESTIMATES

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgment and estimates are as follows:

Allowance for expected credit losses of account receivables

Applicable from January 1, 2020

In determining an allowance for expected credit losses of account receivables, the management needs to make judgement in selecting a method and make assumptions as disclosed in Note 10 to the financial statements.

Allowance for doubtful accounts

Applicable prior to January 1, 2020

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Ch

Allowance for declining in value of inventory

The determination of allowance for declining in the value of inventory, requires management to make judgements and estimates of the loss expected to occur. The allowance for decline in net realizable value is estimated based on the selling price expected in the ordinary course of business less selling expense. The provision for obsolete slow-moving and deteriorated inventory, is estimated based on the approximate useful life of each type of inventory. The allowance for diminution in value of inventory as determined is compared with the original balance in the books of account and the increase or decrease in the allowance for diminution in value of inventory will be recognized as cost of sales and service in profit or loss.

Impairment of equity investments

The Company treats investment in subsidiaries as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment of the management.

Property plant and equipment and Right-of-use assets/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and Right-of-use assets to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

The Company measures land at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent appraiser using the market approach. The valuation involves certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment and Right-of-use assets for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Determining the lease term of contracts with renewal and termination options

The Company and its subsidiaries determine the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any period covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised. The management is required to use judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease, considering all relevant factors that create an economic incentive to exercise either the renewal or termination. After the commencement date, the Company and its subsidiaries reassess the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to renew or to terminate.

Ch

Fair valuation of financial assets and derivatives

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. The Company and its subsidiaries use judgement to select a variety of methods and make assumptions that are mainly based on market conditions existing at the end of each reporting period. Details of key assumptions used are included in Note 13

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilized. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimated future taxable profits.

Retirement employee benefits

The Company and its subsidiaries has commitments on retirement benefits to employees under the Thai Labour Law. The amount of provision presented in the statement of financial position represents the present value of employee benefit obligations which is determined on an actuarial basis using various assumptions.

The assumptions used in determining the net period cost for employee benefits includes the discount rate, the rate of salary inflation and employee turnover and others. Any changes in these assumptions will impact the net periodic cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company and its subsidiaries determines those assumptions i.e. the appropriate discount rate, which should represent the interest rate that should be used to determine the present value of future cash flows currently expected to be required to settle the employee benefits. In determining the appropriate discount rate, the Company and its subsidiaries considers the current yields on long-term government bonds.

Ch

8. BUSINESS TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with person and related parties. Such transactions, which are summarized below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and based on the agreed upon between the Company and those related parties.

Detail of relationship between the Company and its related parties are summarized as follow.

Company's name	Country of incorporation	Type of relation
Cheer Group Holding Co., Ltd.	Thailand	Parent company
Kaset Laos Sole Co., Ltd.	Laos	Subsidiary
Thai Vegetable Oil PCL.	Thailand	Related company by common shareholder and directors
Chama Asset Co., Ltd.	Thailand	Related company by common shareholder and directors
Thai Ha Trading Limited Partnership	Thailand	Related company by common shareholder and directors

Business transactions and pricing policies are summarized as follows:

Transactions between the Company and related parties	Pricing policy
Sales of goods	- Cost plus margin determined by management by comparison with market price, which is the lower than the control price of a government agency and close to transactions with good customer of the Company.
Interest income	- At the rate 4% per annum
Purchase of goods	- Agreed price, which is determined by the management to provide an adequate return to cover operating expenses.
Purchase Property	- As per agreement.
Rental expenses	- As per agreement.
Trademark license fee	- As per agreement.

Ch

- 8.1 Significant transaction with related companies for the years ended December 31, 2020 and 2019, has been shown as follows.

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<u>Transaction with parent company</u>				
Sales of goods	57	15	57	15
Trademark license fee	176	203	176	203
Rental expense	7,200	6,660	7,200	6,660
<u>Transactions with related companies</u>				
Sales of goods	58	32	58	32
Purchase of goods	13,233	16,471	13,233	16,471
Purchase of property	3,292	-	3,292	-
<u>Transactions with director and common shareholder</u>				
Sales of goods	485	82	485	82

- 8.2 The balances of the accounts as at December 31, 2020 and 2019 between the Company and those related parties are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
<u>Trade and other current receivables</u>				
Trade receivables				
The parent company	18	8	18	8
Subsidiary	-	-	5	5
Related companies	6	2	6	2
Director	58	26	58	26
Total trade receivables	82	36	87	41
Accrued interest				
Subsidiary	-	-	318	318
<u>Less</u> : Allowance for expected credit losses /allowance for doubtful debts	-	-	(318)	(318)
Net	-	-	-	-
Advances payment and prepaid expense				
The parent company	-	3,600	-	3,600
Total other current receivables	-	3,600	-	3,600
Total trade receivables and other current receivables	82	3,636	87	3,641
<u>Loan to related party</u>				
Subsidiary	-	-	3,661	3,661
<u>Less</u> : Allowance for expected credit losses /allowance for doubtful debts	-	-	(3,661)	(3,661)
Net	-	-	-	-
<u>Rental deposits and guarantee</u>				
The parent company	650	600	650	600
<u>Trade and other current payables</u>				
The parent company	11	14	11	14
Related companies	1,686	3,144	1,686	3,144
Director	-	100	-	100
Total trade and other current payables	1,697	3,258	1,697	3,258

Ch

- 8.3 Loan to the related company is the loan to Kaset Laos Sole Co., Ltd. which is the subsidiary in the amount of USD 100,000 and LAK 117,000,000 The interest rate is 4% per annum with the repayment period within 30 months. The Company has set the allowance for doubtful accounts from such loans in the full amount.

The changes of loan to the related party ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht	
	Separate financial statements	
	2020	2019
Beginning year balance	3,661	3,661
<u>Add</u> : Addition during the year	-	-
<u>Less</u> : Decrease during the year	-	-
Unrealized loss on exchange	-	-
Ending year balance	3,661	3,661
<u>Less</u> : Allowance for expected credit losses/ allowance for doubtful debts	(3,661)	(3,661)
Net	-	-

8.4 Management's benefits

Management benefit expenses represents the benefits paid to the Company's management, such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Company's management is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.

The management's benefit for the years ended December 31, 2020 and 2019, as follows :

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	2020	2019
Short-term employee benefits	5,855	7,095
Post-employee benefits	190	229
Total	6,045	7,324

9. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
Cash	308	223	308	223
Bank deposits	36,037	52,175	35,959	52,097
Total	36,345	52,398	36,267	52,320

Bank accounts are carried interest at the floating rate, which are set by the bank.

Ch

10. TRADE AND OTHER CURRENT RECEIVABLES

The balances of trade and other current receivables as at December 31, 2020 and 2019, aged on the basis of due dates, are summarized below.

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	33	9	33	9
Past due				
Up to 3 months	13	2	13	2
3 - 6 months	8	-	8	-
6 - 12 months	-	10	-	10
Over 12 months	28	15	33	20
Total trade receivables - related parties	82	36	87	41
<u>Less : Allowance for expected credit losses</u>				
/allowance for doubtful debts	-	-	-	-
Total trade receivables - related parties - net	82	36	87	41
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	55,578	84,113	55,578	84,113
Past due				
Up to 3 months	30,002	43,243	30,002	43,243
3 - 6 months	7,791	5,264	7,791	5,264
6 - 12 months	4,946	4,324	4,946	4,324
Over 12 months	25,732	8,865	25,732	8,865
Total	124,049	145,809	124,049	145,809
<u>Less : Allowance for expected credit losses</u>				
/allowance for doubtful debts	(14,651)	(8,820)	(14,651)	(8,820)
Total trade receivables - unrelated parties, net	109,398	136,989	109,398	136,989
Total trade receivable - net	109,480	137,025	109,485	137,030
<u>Other current receivables</u>				
Other current receivables - related parties	-	3,600	318	3,918
<u>Less : Allowance for expected credit losses</u>				
/allowance for doubtful debts	-	-	(318)	(318)
Total	-	3,600	-	3,600
Other current receivables - unrelated parties	168	798	168	798
Total other current receivables	168	4,398	168	4,398
Total trade and other current receivables - net	109,648	141,423	109,653	141,428

Ch

The movements of the allowance for expected credit losses/allowance for doubtful debts are as follow :

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial Statement		Separate financial Statement	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
Allowance for expected credit losses				
/allowance for doubtful debts - beginning	8,820	7,603	9,138	7,921
Amounts restated through opening				
unappropriated retained earnings	1,119	-	1,119	-
Add : Additional allowances	4,712	2,640	4,712	2,640
Less : Reversing of allowances	-	(1,423)	-	(1,423)
Allowance for expected credit losses				
/allowance for doubtful debts - ending	14,651	8,820	14,969	9,138

Due to the pandemic of COVID-19, the business partners overseas cannot operate business as usual. However, the trade accounts receivable has become a partner for a long time and is an expert on the business. This crisis is intense along with the public sector's policy of the partner country, it was unable to remit money from the kingdom. Therefore, the Company has provided an allowance for expected credit loss. The Company expects when the pandemic situation has been resolved and the country is open up again, the partner will be able to resume its normal business operation and settle payment for the goods.

The allowance for doubtful accounts decrease in 2019 resulting from the repayment from customers.

11. INVENTORIES

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
Finished Goods	17,668	22,727
Work in process	7,946	4,161
Raw materials	129,790	138,822
Packing materials	30,045	31,076
Spare parts and factory supplies	2,460	2,594
Total	187,909	199,380
Less : Allowance for declining in value of inventories	-	(4,423)
Net	187,909	194,957

Allowance for declining in value of inventories was changed during the years as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
Beginning balance	4,423	431
Increase in allowance for declining in value of inventories	-	3,992
Reversal in allowance for declining value of inventories	(4,423)	-
Ending balance	-	4,423

12. FINANCIAL ASSET AND FINANCIAL LIABILITIES

On January 1, 2020 (the date of initial application), the Company and its subsidiaries's management has assessed which business models applied to the financial assets and liabilities and has classified the financial assets and liabilities as at January 1, 2020 as below. (Note 6)

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	Amortized cost	Total
Financial assets as at December 31, 2020		
Cash and cash equivalents	36,345	36,345
Trade and other current receivables	109,649	109,649
Advance payment for goods	6,941	6,941
Other current assets	10,646	10,646
Other non-current assets	1,668	1,668
	<u>165,249</u>	<u>165,249</u>
Financial liabilities as at December 31, 2020		
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	236,000	236,000
Trade and other current payables	66,719	66,719
Other current liabilities	2,500	2,500
	<u>305,219</u>	<u>305,219</u>

	In Thousand Baht	
	Separate financial statements	
	Amortized cost	Total
Financial assets as at December 31, 2020		
Cash and cash equivalents	36,267	36,267
Trade and other current receivables	109,653	109,653
Advance payment for goods	6,941	6,941
Other current assets	10,646	10,646
Other non-current assets	1,668	1,668
	<u>165,175</u>	<u>165,175</u>
Financial liabilities as at December 31, 2020		
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	236,000	236,000
Trade and other current payables	66,668	66,668
Other current liabilities	2,500	2,500
	<u>305,168</u>	<u>305,168</u>

Ch

13. OTHER CURRENT FINANCIAL ASSETS

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December	As at December	As at December	As at December
	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
Forward contracts receivable (Note 34.3)	1,184	-	1,184	-
Total other current financial assets	1,184	-	1,184	-

14. OTHER CURRENT ASSETS

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	As at December	As at December
	31, 2020	31, 2019
Revenue Department receivable	320	500
Prepaid expenses	6,599	4,515
Prepaid advertising fee	724	1,431
Withholding tax	239	392
Other	2,764	2,542
Total other current assets	10,646	9,380

15. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Companies	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost In Thousand Baht		Allowance for impairment		Carrying amounts based	
							loss of investments		on cost method-net	
							In Thousand Baht		In Thousand Baht	
	As at	As at	As at	As at	As at	As at	As at	As at	As at	As at
	December	December	December	December	December	December	December	December	December	December
	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
			(percent)	(percent)						
Kaset Laos Sole Co., Ltd.	4,080	4,080	100	100	4,080	4,080	(4,080)	(4,080)	-	-

4

16. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

In Thousand Baht.							
Consolidated financial statements							
Revaluation basis	Cost basis						
	Land	Buildings and building improvement, and land improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Total
Cost / Revalued amount:							
January 1, 2019	90,614	118,875	219,146	24,306	19,903	11,126	483,970
Additions	-	2,728	10,207	465	4,930	27,495	45,825
Disposals	-	-	(4,568)	-	-	(163)	(4,731)
Transfers in (out)	-	8,546	2,417	-	-	(10,963)	-
December 31, 2019	90,614	130,149	227,202	24,771	24,833	27,495	525,064
Additions	3,292	920	8,466	770	7,422	7,272	28,142
Disposals	-	(30)	(2,746)	(246)	(1,482)	-	(4,504)
Transfers in (out)	-	-	6,565	-	-	(6,565)	-
December 31, 2020	93,906	131,039	239,487	25,295	30,773	28,202	548,702
Accumulated depreciation:							
January 1, 2019	-	79,754	173,956	21,917	13,522	-	289,149
Depreciation for the year	-	3,501	8,997	846	1,281	-	14,625
Depreciation on disposals	-	-	(3,913)	-	-	-	(3,913)
December 31, 2019	-	83,255	179,040	22,763	14,803	-	299,861
Depreciation for the year	-	4,148	11,141	913	1,742	-	17,944
Depreciation on disposals	-	(30)	(2,746)	(246)	(1,413)	-	(4,435)
December 31, 2020	-	87,373	187,435	23,430	15,132	-	313,370
Net book value							
December 31, 2020	93,906	43,666	52,052	1,865	15,641	28,202	235,332
December 31, 2019	90,614	46,894	48,162	2,008	10,030	27,495	225,203
Depreciation for the year							
2020 (Baht 11.42 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							17,944
2019 (Baht 8.98 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							14,625

Ch

	In Thousand Baht						
	Separate financial statements						
	Revaluation basis	Cost basis					
	Land	Buildings and building improvement, and land improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation and under construction	Total
Cost / Revalued amount:							
January 1, 2019	90,614	118,875	219,146	24,306	20,518	11,126	484,585
Additions	-	2,728	10,207	465	4,930	27,495	45,825
Disposals	-	-	(4,568)	-	-	(163)	(4,731)
Transfers in (out)	-	8,546	2,417	-	-	(10,963)	-
December 31, 2019	90,614	130,149	227,202	24,771	25,448	27,495	525,679
Additions	3,292	920	8,466	770	7,422	2,947	23,817
Disposals	-	(30)	(2,746)	(246)	(1,482)	-	(4,504)
Transfers in (out)	-	-	6,565	-	-	(6,565)	-
December 31, 2020	93,906	131,039	239,487	25,295	31,388	23,877	544,992
Accumulated depreciation:							
January 1, 2019	-	79,754	173,956	21,917	14,137	-	289,764
Depreciation for the year	-	3,501	8,997	846	1,281	-	14,625
Depreciation on disposals	-	-	(3,913)	-	-	-	(3,913)
December 31, 2019	-	83,255	179,040	22,763	15,418	-	300,476
Depreciation for the year	-	4,148	11,141	913	1,742	-	17,944
Depreciation on disposals	-	(30)	(2,746)	(246)	(1,413)	-	(4,435)
December 31, 2020	-	87,373	187,435	23,430	15,747	-	313,985
Net book value							
December 31, 2020	93,906	43,666	52,052	1,865	15,641	23,877	231,007
December 31, 2019	90,614	46,894	48,162	2,008	10,030	27,495	225,203
Depreciation for the year							
2020 (Baht 11.42 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							17,944
2019 (Baht 8.98 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							14,625

As at December 31, 2020 and 2019, the Company has the cost of fixed assets which were fully depreciated and still in use total amount of Baht 199.87 million and Baht 173.23 million, respectively.

The Company arranged for an independent appraiser the value of land in December 2015. The basis of the revaluation was using the market approach.

Ch

A breakdown of the land carried on the revaluation basis is as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
Original cost	30,401	30,401
Surplus from revaluation	60,213	60,213
Revalued amount	90,614	90,614

17. Right-of-use assets

The net book value of right-of-use assets related to lease contracts and the movement for the year ended December 31, 2020 are presented below.

	Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	Separate Financial statements
Cost		
As at January 1, 2020	-	-
Addition	7,735	7,735
Written-off	-	-
As at December 31, 2020	7,735	7,735
Accumulated depreciation		
As at January 1, 2020	-	-
Depreciation for the year	-	-
Depreciation - written-off	-	-
As at December 31, 2020	-	-
Net book value		
As at January 1, 2020	-	-
As at December 31, 2020	7,735	7,735

Ch

18. INTANGIBLE ASSETS

The net book value of intangible assets as at December 31, 2020 and 2019 is presented below.

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements / Separate financial statements			
	Production recipe and trademark	Computer software	Software under development	Total
Cost				
As at January 1, 2019	16,105	31,961	-	48,066
Additions	-	-	-	-
Disposals	-	-	-	-
Transfers in (out)	-	-	-	-
As at December 31, 2019	16,105	31,961	-	48,066
Additions	-	26,441	2,000	28,441
Disposals	-	-	-	-
Transfers in (out)	-	-	-	-
As at December 31, 2020	16,105	58,402	2,000	76,507
Accumulated amortisation				
As at January 1, 2019	16,105	23,580	-	39,685
Amortisation for the year	-	2,489	-	2,489
Amortisation on disposals	-	-	-	-
As at December 31, 2019	16,105	26,069	-	42,174
Amortisation for the year	-	4,121	-	4,121
Amortisation on disposals	-	-	-	-
As at December 31, 2020	16,105	30,190	-	46,295
Net book value				
As at December 31, 2020	-	28,212	2,000	30,212
As at December 31, 2019	-	5,892	-	5,892
Amortisation for the year				
2020				4,121
2019				2,489

19. BANK OVERDRAFT AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements / Separate financial statements	
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2019
Bank overdraft	-	-
Short-term loans from financial institutions	236,000	229,000
Total	236,000	229,000

As at December 31, 2020 and 2019, short-term loans from financial institutions of the Company are loans in the form of promissory note due within 1 - 6 months, carry interest at the rate of MRR per annum.

Ch

20. TRADE AND OTHER CURRENT PAYABLES

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December	As at December	As at December	As at December
	31, 2020	31, 2019	31, 2020	31, 2019
Trade and other current payables - related parties	1,697	3,258	1,697	3,258
Trade and other current payables - unrelated parties	62,280	59,604	62,229	59,604
Accrued expenses - unrelated parties	2,741	4,120	2,741	4,110
Total trade and other current payables	66,718	66,982	66,667	66,972

21. LEASE LIABILITIES

The carrying amounts of lease liabilities and the movement for the year ended December 31, 2020 are presented below.

	Thousand Baht
	Consolidated
	financial statements/
	Separate financial statements
As at January 1, 2020	-
Addition	7,735
Accretion of interest	-
Payments	(3,900)
As at December 31, 2020	3,835
<u>Less: current portion</u>	<u>(3,835)</u>
Lease liabilities - net of current portion	-

The Company had total cash outflows for leases of Baht 3.9 million and also had non-cash additions to right-of-use assets and lease liabilities of Baht 3.8 million.

Ch

22. DEFERRED TAX LIABILITIES

Changes in deferred tax liabilities for the year ended December 31, 2020 and 2019 are summarized as follows:

	In Thousand Baht		
	Consolidated financial statements/Separate financial statements		
	As at January	(Revenue) expenses during the year	As at December
	1, 2020	In profit or loss	31, 2020
		In other comprehensive income	
Deferred tax liabilities:			
Additional portion from fixed assets revaluation	12,043	-	12,043
Total	12,043	-	12,043

	In Thousand Baht		
	Consolidated financial statements/Separate financial statements		
	As at January	(Revenue) expenses during the year	As at December
	1, 2019	In profit or loss	31, 2019
		In other comprehensive income	
Deferred tax liabilities:			
Additional portion from fixed assets revaluation	12,043	-	12,043
Total	12,043	-	12,043

As at December 31, 2020 and 2019, the Company has deductible temporary differences and unused tax loss totaling Baht 59.21 million and Baht 56.93 million, Respectively, on which deferred tax assets have not been recognized as the Company believes future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax loss.

As at December 31, 2020 and 2019, the Company has The unused tax loss amounting to Baht 30.45 million and Baht 30.00 million, Respectively will expire by 2024.

23. NON-CURRENT PROVISIONS FOR EMPLOYEE BENEFITS

Movements of the non-current provisions for employee benefits account for the year ended December 31, 2020 and 2019 are summarized below.

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	2020	2019
Defined benefit obligation at beginning of year	5,631	4,503
Actuarial gain recognised the year	-	(357)
Past service costs and interest		
- change a considered a post - employment plan amendment	-	1,113
Current service cost and interest	561	541
Employee benefit obligation paid	-	(169)
Defined benefit obligation at end of year	6,192	5,631

Employee benefit expenses recognized in the statement of comprehensive income for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows :

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	2020	2019
Past service cost and interest	-	1,113
Current service cost	412	405
Interest cost	149	136
Total	561	1,654

On April 5, 2019, the Labour Protection Act has been enacted in the Royal Gazette. The Labour Protection Act includes a requirement that an employee who is terminated after having been employed by the same employer for an uninterrupted period of 20 years or more, receives severance payment of 400 days of wages at the most recent rate, which is increased from the current maximum rate of 300 days. This Act shall come into force after the expiration of thirty days from the enacted date in the Royal Gazette onwards. This change is considered a post-employment benefits plan amendment. The effect of the change is recognized past service costs as expenses in the income statement.

Principal actuarial assumption at the valuation date were as follows:

	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	2020	2019
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	2.66	2.66
Future salary increase rate	4	4
Staff turnover rate (depending on age)	3.82 - 45.84	3.82 - 45.84

Sensitivity analysis

Change in each assumption that relates to the estimate based on actuarial principles that may be reasonably possible as at the reporting date with other assumptions fixed will affect the obligations required in the following amounts:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	Increase	Decrease
	As at December 31, 2020	As at December 31, 2020
Discount rate (percentage of change 1)	(458)	509
Future salary increase rate (percentage of change 1)	622	(562)
Staff turnover rate (percentage of change 20)	(300)	371

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	Increase	Decrease
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2019
Discount rate (percentage of change 1)	(459)	517
Future salary increase rate (percentage of change 1)	502	(454)
Staff turnover rate (percentage of change 20)	(470)	568



24. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), Until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

25. REVALUATION SURPLUS

This represents surplus arising from revaluation of land. The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

26. Dividends

According to the General Meeting of Shareholders for the year 2019 dated April 25, 2019, the shareholders resolved to declare total dividends for the year 2018 at Baht 0.04 per share, totaling approximately Baht 11.12 million and was paid on May 17, 2019.

27. PROVIDENT FUND

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E.2530 Both employees and the Company contribute to the fund monthly at the rate of 2 percent of basic salary. The fund, which is managed by TISCO Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2020, the Company contributed Baht 0.10 million (2019 : Baht 0.18 million) to the fund.

28. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows:

	In Thousand Baht	
	Consolidated financial statements	
	/Separate financial statements	
	2020	2019
Salary and wages and other employee benefits	38,124	45,523
Depreciation and amortisation	22,064	17,115
Advertising and promotion expenses	31,431	42,248
Transportation expenses	13,468	18,045
Manufacturing services	54,154	82,020
Raw materials and consumables used	302,779	372,752
Changes in inventories of finished goods and work in progress	1,274	631

29. TAX EXPENSE (INCOME)

29.1 Major components of tax expense (income)

For the years ended December 31, 2020 and 2019 consisted of:

	Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Income tax expense (income) shown in profit or loss :				
Current tax expense:				
Corporate income tax expense for the year	-	-	-	-
Any adjustments recognized in the year for current tax of previous year	-	-	-	-
Deferred tax expense (income):				
Changes in temporary differences relating to the original recognition and reversal	-	-	-	-
Total	-	-	-	-

29.2 A numerical reconciliation between tax expense (income) and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rate for the years ended December 31, 2020 and 2019 are summarized as follows:

	Thousand Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Accounting profit (loss) for the year	(23,589)	(31,065)	(23,549)	(31,027)
The applicable tax rate (%)	20%	20%	20%	20%
Tax expense (income) at the applicable tax rate	(4,718)	(6,213)	(4,710)	(6,205)
Reconciliation items:				
Tax effect of expenses that are not deductible in determining tax profit:				
- Expenses not allowed as expenses in determining taxable profit	93	160	93	160
Tax effect of income or profit that are not required in determining taxable profit:				
- Tax effect of additional deductible expenditure	(665)	(665)	(665)	(665)
The amount of previously unrecognized tax losses for prior period that is used to reduce current tax expense	-	-	-	-
Unrecognized tax losses on deferred tax assets	4,235	5,371	4,227	5,371
Others	1,055	1,347	1,055	1,339
Total reconciliation items	4,718	6,213	4,710	6,205
Total tax expense (income)	-	-	-	-

29.3 A numerical reconciliation between the average effective tax rate and the applicable tax rate

For the years ended December 31, 2020 and 2019 are summarized as follows:

	Consolidated financial statements			
	2020		2019	
	Tax amount (Thousand Baht)	Tax rate (%)	Tax amount (Thousand Baht)	Tax rate (%)
Accounting profit (loss) before tax expense for the year	(23,589)		(31,065)	
Tax expense (income) at the applicable tax rate	(4,178)	20.00	(6,213)	20.00
Reconciliation items	4,178	(20.00)	6,213	(20.00)
Tax expense (income) at the average effective tax rate	-	-	-	-

	Separate financial statements			
	2020		2019	
	Tax amount (Thousand Baht)	Tax rate (%)	Tax amount (Thousand Baht)	Tax rate (%)
Accounting profit (loss) before tax expense for the year	(23,549)		(31,027)	
Tax expense (income) at the applicable tax rate	(4,710)	20.00	(6,205)	20.00
Reconciliation items	4,710	(20.00)	6,205	(20.00)
Tax expense (income) at the average effective tax rate	-	-	-	-

30. BASIS EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Basis earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) during the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

The following table sets forth the computation of basis earnings (loss) per share:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Profit (loss) for the year (Thousand Baht)	(23,589)	(31,065)	(23,549)	(31,027)
Weighted average number of ordinary shares (Thousand shares)	278,000	278,000	278,000	278,000
Profit (loss) per share (Baht per share)	(0.09)	(0.11)	(0.09)	(0.11)

Ch

31. SEGMENT INFORMATION

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The businesses of the Company and its subsidiaries mainly involve the industry segment of the manufacture of agricultural products, processed agricultural products and instant products, and are carried on both in Thailand and overseas. Segment performance is considered by revenue and gross profit, and is also measured based on the group operating profit or loss, on a basis consistent with used to measure operating profit or loss in the financial statement.

The Company and its subsidiaries information for the year ended December 31, 2020 and 2019 by segments are as follow.

Consolidated financial statements (Thousand Baht)								
	Segment				Elimination of		Consolidation	
	Agricultural product, processed agricultural product and instant product				Inter-segment revenues			
	Manufacturing		Trading					
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Revenue from external customers								
Local sales	150,489	163,397	136,099	223,407	-	-	286,588	386,804
Foreign sales	257,239	375,764	65,528	102,412	-	-	322,767	478,176
Total	407,728	539,161	201,627	325,819	-	-	609,355	864,980
Intersegment revenues	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	407,728	539,161	201,627	325,819	-	-	609,355	864,980
Gross profit of the segment	34,719	36,885	44,896	51,415	-	-	79,615	88,300
Unallocated income and expenses :								
Other revenues							10,661	6,780
Distribution costs							(46,205)	(56,897)
Administrative expenses							(60,384)	(64,368)
Penalty surcharge - Revenue Department							(3,159)	-
Financial cost							(4,117)	(4,880)
Income tax (income) expense							-	-
Profit (loss) for the year							(23,589)	(31,065)
As at December 31,								
Inventories	182,546	183,702	5,363	11,255			187,909	194,957
Property, plant and equipment	235,333	225,203	-	-			235,333	225,203
Intangible asset	30,212	5,892	-	-			30,212	5,892
Other assets							174,168	215,112
Total assets							627,622	641,164

Transfer prices between business segment are as set out in Note 8 to the financial statements.

Ch

32. RECONCILIATION OF LIABILITIES ARISING FROM FINANCING ACTIVITIES

Changes in the liabilities arising from financing activities for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	Thousand Baht			
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements			
	Balance as at	Cash flows	Non-cash transaction	Balance as at
	January	Increase	Increase	December
	1, 2020	(decrease)	exchange rate	31, 2020
Bank overdraft and short-term loans from financing institutions	229,000	7,000	-	236,000

	Thousand Baht			
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements			
	Balance as at	Cash flows	Non-cash transaction	Balance as at
	January	Increase	Increase	December
	1, 2019	(decrease)	exchange rate	31, 2019
Bank overdraft and short-term loans from financing institutions	251,000	(22,000)	-	229,000

33. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

33.1 Operating lease commitments

As at December 31, 2020, future minimum lease payments required under these operating leases agreements, and its related services agreements were as follow:

	In Million Baht
	Consolidated financial statements / Separate financial statements
Payable:	
Up to 1 year	1.14
Over 1 year and up to 2 years	2.92
Total	4.06

33.2 Guarantees

As at December 31, 2020, there were outstanding bank guarantees of Baht 8.85 million issued by banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee amounting to Baht 0.85 million, to guarantee electricity use, the letter of guarantee to contractual performance relating to the sugar sale agreements with private companies Baht 8.00 million.

33.3 Obligation according to machine purchase agreement

As at December 31, 2020, the Company has the obligation to be paid according to the asset purchase agreement amounting to Baht 7.27 million (excluded VAT).

Ch

33.4 Tax Assessment

In 2018, the Company received the assessment letter of corporate income tax for the year 2010 from Revenue Department amounted Baht 6.43 million. It consisted of the additional payment of corporate income tax amounted Baht 2.14 million, the penalty and surcharge amounted Baht 4.29 million. On November 1, 2018, the Company had filed the appeal to Director-General of Revenue Department. However, the Company had paid only the additional payment of Baht 2.14 million and the surcharge amounted Baht 0.17 million, totaled Baht 2.31 million and had issued the letter of guarantee to mitigate the tax payment of Baht 4.29 million (as mentioned in Note 23.2). Later on in 2020, Revenue Department had appealed to reduce the penalty of Baht 1.07 million and the total outstanding amounted Baht 5.36 million. It consisted of the outstanding tax payment amounted Baht 2.14 million, the penalty and surcharge amounted Baht 3.22 million. After the appeal judgment, the Company had paid the penalty and surcharge amounted Baht 3.05 million. The Company had hired the lawyer to file the appeal judgment of the committee and requested the extension of the case to the Central Tax Court on October 9, 2020.

On December 8, 2020, the court ordered not to permit the litigation period extension and did not accept the charge for consideration. Therefore, the Company has filed an appeal against the court's order on the litigation period extension and the denial to accept the charge one more time. On January 8, 2021 the court ordered to accept the appeal to send a copy of the appeal to the Revenue Department and gathered the matter of record to the Appeal Court's special litigation. Presently, it is waiting for the court's appointment for the hearing of the verdict.

34. FINANCIAL INSTRUMENTS

34.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries is financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instrument: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade and other current receivables, bank overdraft and short-term loans from financial institutions, and trade and other current payables. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables. The Company and its subsidiaries manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivables as stated in the statement of financial position.

Ch

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries is exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks, bank overdrafts and short-term borrowings. However, since most of the Company and its subsidiaries is financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries is exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

As at December 31, 2020, the Company and its subsidiaries has the forward contracts in which mainly has the duration 3 months were as follows :

	Consolidated financial statements /Separate financial statements		
	Forward contract		Fair value
	Million US dollar	Million Baht	(Million Baht)
The selling contract			
- US Dollar	2.00	61.26	60.07
Total		61.26	60.07

As at December 31, 2019, the Company and its subsidiaries has no the forward contracts.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarized below.

Foreign currency	December 31, 2020		
	Separate financial statements		
	Financial assets (Million)	Financial liabilities (Million)	Average exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	3.86	2.14	29.9908
LAK	117.34	-	0.0032

Foreign currency	December 31, 2019		
	Separate financial statements		
	Financial assets (Million)	Financial liabilities (Million)	Average exchange rate (Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	3.35	0.01	30.1084
LAK	120.79	-	0.0034

9

34.2 Fair value of financial instrument

Since the majority of the Company and its subsidiaries is financial instrument is short-term in nature, its fair value is not expected to be materially different from the book value presented in the statements of financial position. A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instruments or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

34.3 Fair value of financial instruments

The Company and its subsidiaries uses the market approach to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards, except that the cost approach or income approach is used when there is no active market or when a quoted market price is not available.

Fair value hierarchy

Level 1 - Use of quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.

Level 2 - Use of inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (e.g. prices) or indirectly (e.g. derived from prices).

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows.

As at December 31, 2020, the Company and its subsidiaries had the following assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows :-

	In Thousand Baht			
	Consolidate financial statement/Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets				
Land	-	90,614	-	90,614
Other current financial assets	-	1,184	-	1,184
Total	-	91,798	-	91,798

As at December 31, 2019, the Company and its subsidiaries had the following assets and liabilities that were measured at fair value using different levels of inputs as follows :-

	In Thousand Baht			
	Consolidate financial statement/Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets				
Land	-	90,614	-	90,614
Total	-	90,614	-	90,614

Valuation techniques on fair value and inputs to level 2 valuations

The fair value of Account and Payable from other current financial assets has been determined by using the assets value per unit as announced by financial institutions.

Fair value of land calculate by market approach.

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

35. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company and Subsidiaries capital management is to ensure that it has an appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at December 31, 2020, the Company and Subsidiaries debt-to-equity ratio was 1.09 : 1 (2019 : 0.98 : 1) and the Company's was 1.09 : 1 (2019 : 0.98 : 1)

36. RECLASSIFICATION

Certain amounts in 2019 financial statements have been reclassified to conform to the current period's classification. Which has no effect to the previously reported profit for the year or shareholders' equity.

	In Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Before reclassification	Increase of reclassification	After reclassification	Before reclassification	Increase of reclassification	After reclassification
		(decrease)			(decrease)	
The statement of financial position as at December 31, 2019						
Sales	867,147,215	(2,166,930)	864,980,285	867,147,215	(2,166,930)	864,980,285
Distribution costs	59,064,281	(2,166,930)	56,897,351	59,064,281	(2,166,930)	56,897,351
Administrative expense	64,368,040	(1,217,517)	63,150,523	64,327,202	(1,217,517)	63,109,685
Expected credit losses/doubtful debts	-	1,217,517	1,217,517	-	1,217,517	1,217,517

37. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Company's Board of Directors on February 25, 2021.

6

จิตวิญญาณของคน ที่มีต่อข้าว...

โจ๊กไทย จากใจคนผลิต เราตั้งใจจริง ร่วมใจ
กับพี่น้องชาวนาไทย คัดสรรข้าวจากนาที่เพาะปลูก
อย่างใส่ใจ สะอาด มีการตรวจสอบคุณภาพ
ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในทุกขั้นตอน มาเป็น
โจ๊กสูตรคนไทย เพื่อให้คนทุกเพศทุกวัย
ได้สัมผัสถึงความอร่อย หอมนุ่ม



จิตตราเกษตร
อร่อย...
คืนพลัง

บริษัท ไทยฮา จำกัด (มหาชน)
140 ม.5 ต.บางกระทึก อ.สามพราน จ.นครปฐม 73210
☎ (02)482-1661-6
🌐 www.kasetbrand.co.th



KasetShopOnline



KASETBRAND



www.kasetbrand.co.th