

รายงานประจำปี 2552

ANNUAL REPORT 2009



ACAP ADVISORY PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท เอเคป แอ็ดไวซอรี จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1
กราฟข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
สารจากประธานกรรมการ	3
คณะกรรมการบริษัท.....	5
เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2552	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	9
ปัจจัยเสี่ยง	35
โครงสร้างการถือหุ้น	42
การจัดการ	45
การควบคุมภายใน	77
รายการระหว่างกัน.....	78
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท.....	89
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน.....	98
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	118
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2552	119
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	122
งบการเงิน.....	123
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	132

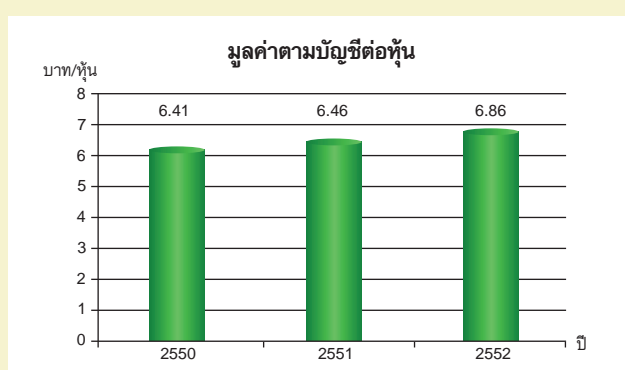
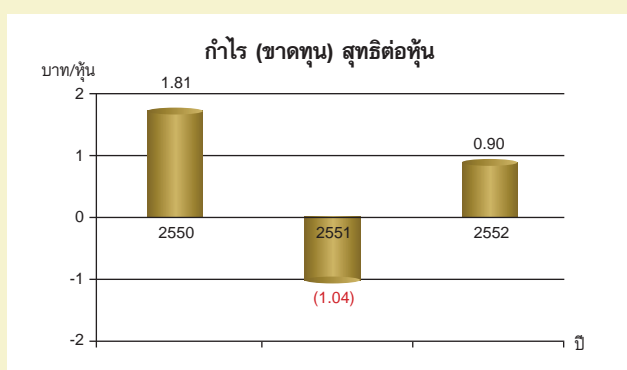
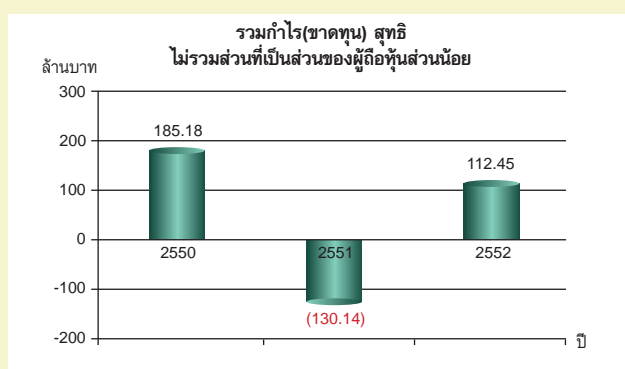
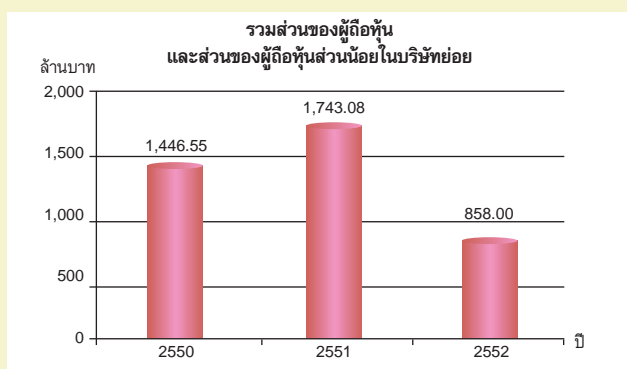
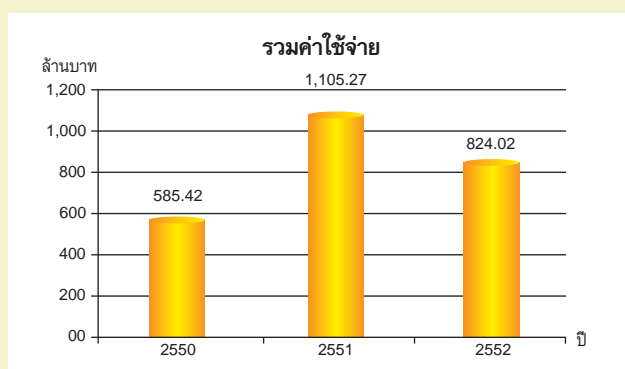
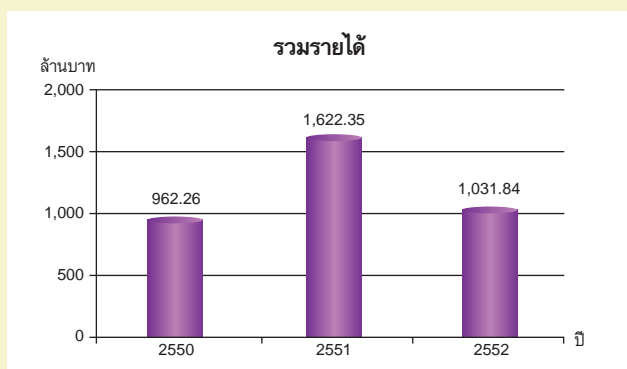
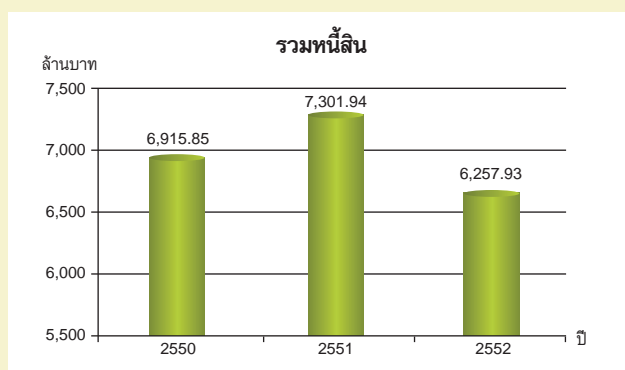
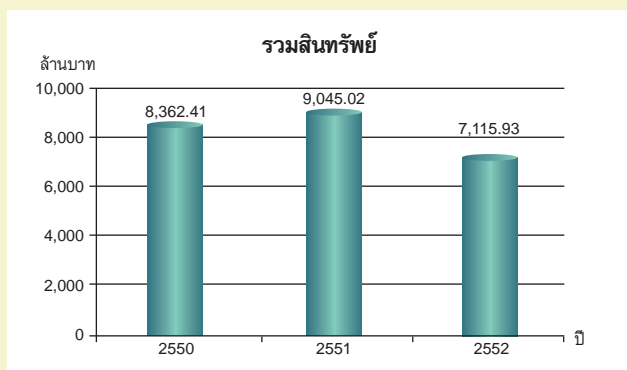


ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐาน:ทางการเงิน	2550	2551	2552
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	8,362.40	9,045.02	7,115.93
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	6,915.85	7,301.94	6,257.93
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยในบริษัทย่อย (ล้านบาท)	1,446.55	1,743.08	858.00
ผลการดำเนินงาน	2550	2551	2552
รวมรายได้ (ล้านบาท)	962.26	1,622.35	1,031.84
รวมรายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	564.73	1,313.65	612.91
รวมต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	127.73	203.15	176.05
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	457.70	873.12	619.49
กำไร(ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ (ล้านบาท)	185.18	(130.14)	112.45
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.81	(1.04)	0.90
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.41	6.46	6.86
อัตราส่วนทางการเงิน	2550	2551	2552
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.15	2.69	0.73
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	86.73	87.48	82.94
อัตรากำไรสุทธิ (%)	19.24	(8.02)	10.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	38.94	(17.78)	13.50
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.91	(1.50)	1.39
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	4.78	4.19	7.29



กราฟข้อมูลสำคัญทางการเงิน





Message from the Chairman



สารจากประธานกรรมการ

การหดตัวเศรษฐกิจไทยในปี 2552 ที่ร้อยละ 2.3 เป็นสิ่งชี้ให้เห็นว่า เศรษฐกิจในประเทศไทยยังอยู่ในภาวะของการชะลอตัว ซึ่งเป็นผลกระทบจากการเกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินทั่วโลกเมื่อสองปีก่อน นอกจากนี้ปัญหาทางการเงินที่ยืดเยื้อ ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศที่สำคัญ บริษัทฯ จึงหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะโดนผลกระทบจากปัญหาดังกล่าว ดังนั้น ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทที่ผ่านมา ได้เป็นไปอย่างระมัดระวังมากขึ้น เนื่องจากการหดตัวของเศรษฐกิจได้ส่งผลกระทบต่อภาวะการจ้างงานและการใช้จ่ายของภาคประชาชนที่ลดลง ซึ่งจะเกี่ยวข้องต่อธุรกิจของบริษัทฯ ที่ส่วนใหญ่ลูกค้าหรือลูกหนี้ เป็นประชากรในวัยทำงาน

ภายใต้ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่มีผลต่อการเจริญเติบโตในธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานบางส่วน เช่น ในสายงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้รับจ้างบริหารหรือประมวลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพพอร์ตใหม่เพิ่มขึ้น แต่ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารพอร์ตตามสัญญาเดิมที่ยังมีอยู่หลายสัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังไม่มีควมจำเป็นที่ต้องรีบร้อนในการเข้าประมวลหรือรับจ้างบริหารพอร์ตใหม่แต่อย่างใด ซึ่งในการบริหารพอร์ตเดิมที่มีอยู่ เมื่อสิ้นปี 2552 บริษัทฯ สามารถเจรจากับปรับโครงสร้างหนี้และได้ข้อสรุปจากลูกหนี้ คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นแล้วโดยประมาณ 16,041 ล้านบาท แบ่งเป็นการปิดบัญชีลูกหนี้แล้วโดยประมาณ 8,332 ล้านบาท ลูกหนี้ที่ได้รับการอนุมัติและรอปิดบัญชีโดยประมาณ 4,056 ล้านบาท ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนเดิมโดยประมาณ 3,652 ล้านบาท

ในส่วนของสายงานสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค ปีที่ผ่านมาสามารถเรียกเก็บหนี้ได้ประมาณ 1,200 ล้านบาท แต่จากสภาวะทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่สูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ ตัดสินใจที่จะชะลอการให้บริการสำหรับการปล่อยสินเชื่อรายย่อย แต่จะให้ความสำคัญต่อการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เก่าแทน และเพื่อเป็นการทดแทนรายได้ในส่วนนี้ จึงได้มีการขยายงานไปสู่ธุรกิจรับจ้างดำเนินงาน (Outsource Business) เช่น การรับจ้างจัดเก็บหนี้ การบริการ Call Center เป็นต้น โดยได้เริ่มให้บริการเมื่อปลายปีที่ที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ทดแทนในส่วนของการให้สินเชื่อรายย่อยได้

ปลายเดือนธันวาคมที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย CAP OK เมื่อ บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 91,874,994 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49 จากผู้ถือหุ้นเดิม ORIX Corporation ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ใน CAP OK วัตถุประสงค์ของการซื้อหุ้นในครั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะทำให้ CAP OK พัฒนาไปสู่ธุรกิจที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต

สำหรับผลประกอบการในปี 2552 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ลดลงโดยประมาณจาก 9,045 ล้านบาท เป็น 7,116 ล้านบาท และหนี้สินลดลงโดยประมาณจาก 7,302 ล้านบาท เป็น 6,258 ล้านบาท มีรายได้ลดลงโดยประมาณจาก 1,622 ล้านบาท เป็น 1,032 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายลดลงโดยประมาณจาก 1,105 ล้านบาท เป็น 824 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามมีกำไรจากการแบ่งปันส่วนของเจ้าของสูงขึ้นโดยประมาณจาก (130) ล้านบาท เป็น 112 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยลดลงโดยประมาณจาก 1,743 ล้านบาท เป็น 858 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวเป็นผลจากการซื้อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย CAP OK



ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทไม่ได้ให้ความสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัทฯ แต่เพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการบริหารธุรกิจ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งพิจารณาได้จากที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2552 ในระดับเกณฑ์ “ดีมาก” โดยเป็นการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระหว่างปี 2551-2552 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงสามารถมั่นใจได้ว่า คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน จะปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถผ่านพ้นอุปสรรคต่างๆ ไปได้อย่างมั่นคง และมีความโปร่งใส เพื่อเป็นการตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ เสมอมา

ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เชื้อ
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริหาร



1. ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์ธีร
ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. นายอนก ปิ่นอนิชย์กุล
กรรมการ, กรรมการบริหาร

3. นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต
กรรมการ, กรรมการบริหาร

4. นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย
กรรมการ, กรรมการบริหาร

5. นายอิสสระชัย เตชะกฤที
กรรมการ, กรรมการบริหาร

6. นายเฉลิมไชย ศิริณพวงศ์
กรรมการ, กรรมการบริหาร

7. นายพรากรูร ไวยหงษ์
กรรมการ, กรรมการบริหาร

		1
2	3	4
5	6	7

กรรมการ



กรรมการอิสระ



8. นายอาทิตย์ ยามากูช
กรรมการ

9. นายอีโดโอ อีไซด์
กรรมการ

10. นายอีโดากิ ชิโมสึ
กรรมการอิสระ

11. นายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน
กรรมการอิสระ

12. นายสุรพล สิ้นธุณินชัย
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

13. นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

14. นายธีรวัช ตรียมวิจารณ์กุล
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

8	9
10	11
12	13
14	



เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2552

การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด เป็นจำนวน 91,874,994 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.01 จากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ ORIX CORPORATION ซึ่งแต่เดิมบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่แล้วในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50.99 ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อย

บริษัทย่อย คือ บริษัท เอแคป เซอร์วิสเชส จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านบาท และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (“GSC”) เพื่อขยายงานไปสู่ธุรกิจรับจ้างดำเนินงาน (Outsourcing Business) ในส่วนของบริการติดตามหนี้ และงานบริการด้าน Call Center

การเปลี่ยนแปลงงานบริการของบริษัทย่อย

สำหรับการให้บริการของบริษัทย่อยได้แก่ บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด (“CAP OK”) ซึ่งแต่เดิมให้บริการสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค (Consumer Finance) แต่ในปีที่ผ่านมา CAP OK ได้เริ่มชะลอการให้บริการสินเชื่อรายย่อยลง แต่ไปให้ความสำคัญต่อการเก็บหนี้จากลูกหนี้เก่ามากขึ้น และเมื่อปลายปีได้เริ่มขยายงานสู่ธุรกิจรับจ้างดำเนินงาน (Outsource Business) เช่น การรับจ้างเก็บหนี้ การรับจ้างบริการเป็น Call Center เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อชดเชยรายได้ที่มาจากการปล่อยสินเชื่อรายย่อย ที่บริษัทฯ เริ่มชะลอการให้บริการลง

ผลการดำเนินงานในรอบปี

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2552 โดยประมาณมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,116 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,929 ล้านบาท สินทรัพย์โดยส่วนใหญ่ ได้แก่ สินทรัพย์ส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ มีจำนวนรวมกันกว่า 6,700 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 6,258 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,044 ล้านบาท หนี้สินโดยส่วนใหญ่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันรวมกันกว่า 5,900 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียนชำระเต็มมูลค่าแล้วทั้งสิ้น 125 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 125 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมี ส่วนของผู้ถือหุ้นที่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยจำนวน 858 ล้านบาท ลดลงประมาณ 885 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ เข้าไปซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใน CAP OK



บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,032 ล้านบาท ลดลง 590 ล้านบาท โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการให้บริการจำนวน 146 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ในขณะที่รายได้จากดอกเบี้ยรับจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อยมีจำนวนรวมประมาณ 324 ล้านบาท รายได้จากดอกเบี้ยรับในธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค 142 ล้านบาท โดยมีรายได้อื่นอีกจำนวน 419 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากหนี้สูญได้รับคืนและกำไรที่เกิดจากบริษัทฯ เข้าไปซื้อหุ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ CAP OK

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมประมาณ 824 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าประมาณ 281 ล้านบาท การลดลงโดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนการให้บริการ ที่ส่วนใหญ่มาจากสายงานบริหารสินทรัพย์และสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค

การที่บริษัทย่อยชะลอการประมูลพอร์ตเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา ทำให้การตั้งสำรองด้วยค่าของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทย่อยลดลง เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้บริษัทฯ มีกำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นจาก (130) ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 112 ล้านบาท ในปี 2552

การกู้ยืมเงินเพื่อซื้อหุ้นใน CAP OK จาก ORIX จำนวน 760 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นจาก 4.19 เท่า เป็น 7.29 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 2.69 เท่า เป็น 0.73 เท่า อย่างไรก็ตาม การกู้ยืมดังกล่าวเป็นการกู้จาก CAP OK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยร้อยละ 99.99 โดย บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) สูงขึ้นจากร้อยละ (17.78) เป็นร้อยละ 13.50 และผลตอบแทนแก่สินทรัพย์ (Return On Assets : ROA) สูงขึ้นจากร้อยละ (1.50) เป็นร้อยละ 1.39

คณะกรรมการบริษัท

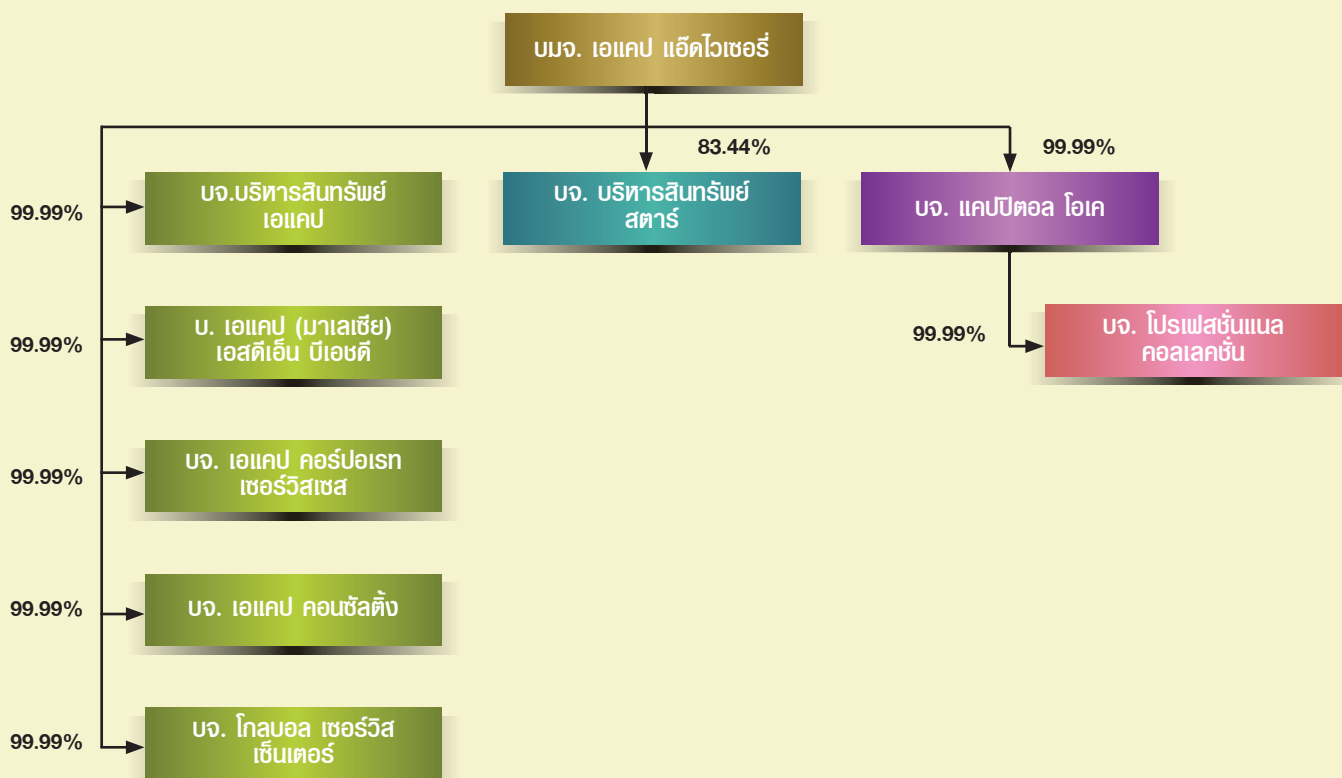


ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. การจัดตั้งและประวัติความเป็นมา

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อบริษัท เอเชียน แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ส จำกัด ก่อตั้งและเริ่มดำเนินการในปี 2541 โดยดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจทางการเงิน เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจ เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสมาจากการที่ประเทศไทยประสบปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ ซึ่งทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมาก ตั้งแต่รายเล็กจนถึงรายใหญ่ประสบปัญหาทางการเงินและต้องการผู้เชี่ยวชาญมาให้คำปรึกษาลดลดจนช่วยวางแผนแก้ไขปัญหาเจรจากับเจ้าหนี้ และหาพันธมิตรร่วมทุนหรือแหล่งเงินทุน ซึ่งต่อมาได้ขยายธุรกิจสู่การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (“NPL”) จากการที่สถาบันการเงินต่างๆ มี NPL เกิดขึ้นจำนวนมากและต้องการผู้เชี่ยวชาญเข้ามาทำการแก้ไข

2. ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 8 บริษัท เป็นบริษัทที่เข้าไปลงทุนโดยตรงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 จำนวน 6 บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 83.44 จำนวน 1 บริษัท และเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท ซึ่งมีรายละเอียดของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท ดังต่อไปนี้



บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

1) บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด (“บพส.เอแคป หรือ ACAP AMC”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541

2) บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (“เอแคป มาเลเซีย”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 500,000 มาเลเซียริงกิต (หรือประมาณ 5,500,000 บาท) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในประเทศมาเลเซีย

3) บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด (“ACS”)

เดิมชื่อ บริษัท เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10 ล้านบาท ให้บริการเป็นที่ปรึกษาการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต.”) และให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินในการปรับโครงสร้างหนี้ ทั้งก่อนและหลังเข้าสู่กระบวนการของกฎหมายล้มละลาย ซึ่ง ACS ได้รับการอนุมัติจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี ให้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการและผู้บริหาร แผนฟื้นฟูกิจการภายใต้กฎของกระทรวงยุติธรรม

4) บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด (“ACON”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานทั้งในด้านของกฎหมายและอื่นๆของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งการให้บริการงานด้านกฎหมายกับบริษัทอื่นๆ ทั่วไป

5) บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (“GSC”) (เดิมชื่อบริษัท เอแคป เซอร์วิส เซส จำกัด)

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ลงทุนในทรัพย์สินและระบบ เพื่อให้บริษัทฯ เช่าทรัพย์สินเพื่อใช้รองรับการบริหารงานสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทฯ รวมทั้งได้ขยายธุรกิจให้บริการ การเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ และการให้บริการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์แก่สถาบันการเงินและบริษัทอื่นๆ

6) บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด (“CAP OK”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 1,875 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจในการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค อาทิ สินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan) สินเชื่อเงินผ่อน (Sales Finance) สินเชื่อบัตรเครดิต (Credit Card) สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อ (Hire Purchase) ภายใต้แบรนด์ “CAPITAL OK”

บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 83.44

7) บริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด (“บพส.สตาร์ หรือ STAR AMC”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 25 ล้านบาท ได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย ให้ประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541



บริษัทย่อยของบริษัทย่อย

8) บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น จำกัด (“P COL”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจในการให้บริการจัดเก็บและติดตามหนี้ให้กับ Cap OK

3. โครงสร้างรายได้

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ประเภทของรายได้	ผู้ให้บริการ	2550		2551		2552	
		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
		ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
รายได้จากการให้บริการ	ACAP / ACAP AMC / STAR AMC / ACAP (Malaysia) / CAP OK	111.50	11.59	131.29	8.09	145.97	14.15
ดอกเบี้ยรับจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	ACAP AMC / STAR AMC	395.09	41.06	776.54	47.87	324.44	31.44
ดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อรายย่อย	CAP OK	58.14	6.04	405.81	25.01	142.50	13.81
รายได้อื่น*	ACAP / CAP OK	397.53	41.31	308.71	19.03	418.93	40.60
รวมรายได้		962.26	100.00	1,622.35	100.00	1,031.84	100.00

* รายได้อื่น ส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจาก

1. ลูกหนี้ทางบัญชีที่เคยตัดเป็นหนี้สูญไป แต่ต่อมาสามารถเรียกเก็บหนี้ได้
2. ค่าความนิยมติดลบจากการที่ บริษัทฯ เข้าไปซื้อหุ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ CAPOK ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

4. ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งลักษณะการให้บริการออกเป็น 3 สายงาน ได้แก่ 1) ธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ 2) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค และ 3) ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวางแผนเกษียณ ซึ่งมีการบริหารงานโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญที่มาจากธุรกิจการเงิน โดยมีรายละเอียดของการให้บริการ ในแต่ละประเภทมีดังต่อไปนี้

4.1 ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ในหลายปีที่ผ่านมาในอดีต จากการที่ประเทศไทยเผชิญปัญหาทางเศรษฐกิจ และส่งผลกระทบต่อปัญหาหนี้สินของประชาชน และธุรกิจภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ทำให้บริษัทฯ เห็นว่าตลาดการให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หรือ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loan / NPL) เป็นตลาดขนาดใหญ่อีกตลาดหนึ่ง ซึ่งสถาบันการเงินที่มีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หรือ NPL อยู่ในงบการเงินของตน ย่อมจะหาทางจัดการแก้ไขปัญหา แต่อาจมีข้อจำกัดด้านกำลังบุคลากรและความเชี่ยวชาญ ประกอบกับการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านที่ปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้จนประสบความสำเร็จ ได้รับการยอมรับทั้งจากเจ้าหนี้และลูกหนี้ และมีความเป็น



อิสระ คือ ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินใด ในระยะแรก บริษัทฯ จึงตัดสินใจเข้าสู่ธุรกิจการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยมุ่งเสนอตัวเข้าเป็นผู้ให้บริการในการเจรจาและจัดเก็บหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสถาบันการเงินและองค์กรบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพต่างๆ ซึ่งรวมถึงงานด้านการดำเนินคดีฟ้องร้องเพื่อติดตามการชำระหนี้ และการบริหารจัดการขายสินทรัพย์หลักประกันอื่นๆ ที่ได้รับมาจากการโอนทรัพย์สินของลูกค้าหนี้เพื่อการชำระหนี้หรือจากการยึดทรัพย์สินหลักประกัน ทั้งนี้ขอบเขตของงานด้านการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยรวมพอสรุปได้ดังนี้

- เป็นตัวแทนเจ้าหนี้ ในการเจรจากับลูกหนี้ เพื่อหาข้อสรุปและกำหนดแนวทางการชำระหนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามนโยบายและมาตรการที่ได้รับมอบหมายจากเจ้าหนี้
- การติดตามและเรียกเก็บหนี้ ตามเงื่อนไขในสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- การติดตามทวงถามในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้
- การดำเนินคดี และบังคับยึดทรัพย์สินหลักประกัน รวมทั้งการขายทอดตลาดทรัพย์สิน
- การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย
- การจัดทำระบบฐานข้อมูลลูกหนี้รายตัว ข้อมูลหลักประกัน เงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การตัดชำระหนี้ รวมทั้งฐานข้อมูลอื่นๆ ซึ่งจำเป็นในการบริหารสินทรัพย์และการกำกับดูแล รวมทั้งปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

สำหรับการดำเนินงานในสายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ แบ่งออกเป็น

ก. การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การบริหารงานสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ควบคุมการบริหารจัดการ ซึ่งเป็นระบบที่ใช้บริหารจัดการตั้งแต่เริ่มให้บริการธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในปี 2547 โดยมีการพัฒนาระบบและโปรแกรมต่างๆ เรื่อยมา เพื่อให้มีความเหมาะสมต่อการบริหารงานในปัจจุบันที่มีจำนวนพอร์ตเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีประสิทธิภาพและการประเมินผลครอบคลุมทุกเรื่องงานมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดลิขสิทธิ์โปรแกรมย่อยต่างๆ ไว้เป็นของบริษัทฯ ด้วย ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อย คือ บริษัท เอแคป เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นผู้ลงทุนในทรัพย์สินและให้เช่าแก่บริษัทฯ รวมทั้งบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัทฯ มีพนักงานที่รับผิดชอบงานในด้านบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวนเกือบ 100 คน ที่อยู่ภายใต้การดูแลของรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ การจัดสรรจำนวนคนที่ปฏิบัติงานดังกล่าว จะมีความแตกต่างจากงานที่ปรึกษาทางการเงินและวางนิชชนกิจอย่างมาก เนื่องจากในแต่ละพอร์ตนั้นจะมีจำนวนลูกหนี้อยู่หลายราย ดังนั้นเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสามารถดูแล ติดตาม ประสานงานกับลูกหนี้ในแต่ละพอร์ตได้อย่างทั่วถึง บริษัทฯ จึงต้องมีพนักงานที่ดูแลงานด้านนี้ให้เพียงพอต่อพอร์ตลูกหนี้ที่บริษัทฯ ได้รับบริหารอยู่

บริษัทฯ ได้วางโครงสร้างการให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพออกเป็นสองฝ่ายงานหลักคือฝ่ายงานบริหารสินทรัพย์และฝ่ายปฏิบัติการ โดยทั้งสองฝ่ายงานมีการจัดแบ่งแยกเป็นหน่วยงานย่อย ได้แก่ หน่วยงานบริหารหนี้ หน่วยงานบริหารทรัพย์สินรอการขาย หน่วยงานบริหารงานคดี หน่วยงานประเมินราคา หน่วยงานด้านบัญชีและการเงิน หน่วยงานด้านนิติกรรมสัญญา หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงานบริหารงานบุคลากรและธุรการ และหน่วยงานการควบคุมและตรวจสอบภายใน เป็นต้น โดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการบริหารและติดตามหนี้มาเป็นทีมงานของบริษัทฯ โครงสร้างดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการเรียกเก็บหนี้ได้ตามกำหนดระยะเวลาในสัญญาว่าจ้าง และเป็นโครงสร้างที่ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บุคลากรในส่วนนี้จะปฏิบัติงานเฉพาะงานให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเท่านั้น



สำหรับการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ คงเหลือสัญญาจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้กับเจ้าของพอร์ตที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ทั้งหมดอยู่ทั้งสิ้น 8 สัญญา คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นรวมประมาณ 41,494 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย คือ บจ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี เป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในประเทศมาเลเซียที่มีมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นประมาณ 2,500 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถเจรจาปรับโครงสร้างหนี้และได้ข้อสรุปจากลูกหนี้ (ไม่รวม ACAP Malaysia) คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นประมาณ 16,041 ล้านบาท แบ่งเป็นการปิดบัญชีลูกหนี้แล้ว 8,332 ล้านบาท ลูกหนี้ที่ได้รับการอนุมัติและรอปิดบัญชี 4,056 ล้านบาท ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนเดิม 3,652 ล้านบาท มีทรัพย์สินรอการขายในความดูแลจำนวนประมาณ 294 ล้านบาท

ลักษณะรายได้จากการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การรับจ้างบริหารพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะได้ผลตอบแทนในรูปของค่าธรรมเนียมจากการบริหาร โดยทั่วไปที่บริษัทฯ ได้รับแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ดังต่อไปนี้

1. Cash Collection Fee เป็นค่าธรรมเนียมที่คิดจากสัดส่วนร้อยละของเงินที่ได้รับจากลูกหนี้ ภายหลังการหักต้นทุนซื้อมูลหนี้ และค่าใช้จ่ายบุคคลที่ 3 ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินคดีต่างๆ ค่าประเมินทรัพย์สิน ค่าเบี้ยประกันภัย ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะเรียกเก็บเป็นรายไตรมาสจากผู้ว่าจ้าง
2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Base Fee) เช่น ค่าจ้างบุคลากร ค่าใช้จ่ายสำนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ จะเรียกเก็บเป็นรายเดือนจากผู้ว่าจ้าง

ข. การเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะดำเนินงานโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด (“บปส.เอแคป”) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และบริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด (“บปส.สตาร์”) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 83.44 โดยทั้งสองบริษัทได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ทำให้ทั้งสองบริษัทสามารถเข้าประมูลซื้อพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ ได้ โดยภายหลังการประมูลพอร์ตมาได้ จะทำให้ทั้งสองบริษัทมีสถานะเป็นเจ้าของพอร์ตที่ประมูลมา และบริษัทย่อยทั้งสองสามารถเป็นผู้จ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารพอร์ตนั้นๆ หรือบริษัทย่อยทั้งสองแห่งจะเป็นผู้บริหารเองก็ได้ ซึ่งโดยส่วนใหญ่แล้ว บริษัทย่อยทั้งสองแห่งจะเป็นผู้จ้างให้บริษัทฯ บริหารแทน เนื่องจากความพร้อมในด้านบุคลากรและระบบการติดตามและบริหารจัดการของบริษัทฯ ที่มีความพร้อมมากกว่า แต่อย่างไรก็ตามในปัจจุบันบปส.สตาร์ได้บริหารพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ตนเองเป็นเจ้าของพอร์ตอยู่จำนวน 2 พอร์ต คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นรวมประมาณ 370 ล้านบาท

ก่อนการเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทย่อยทั้งสองแห่งจะทำการศึกษาข้อมูลต่างๆ ของพอร์ตที่เข้าประมูลซื้อ เช่น การพิจารณามูลค่าหลักประกัน พิจารณาข้อมูลทางการเงิน และประวัติของลูกหนี้ เป็นต้น เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาประมวลผล และกำหนดเป็นราคาที่ใช้สำหรับประมูลซื้อพอร์ตนั้น ซึ่งการเข้าประมูลในแต่ละครั้งนั้น นอกจากจะต้องแข่งขันด้านราคากับผู้ประมูลรายอื่นๆ แล้ว ยังต้องพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการเรียกเก็บหนี้จากพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นๆ ด้วย ทั้งนี้เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด เมื่อนำพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นมาบริหาร



ในการเข้าประมูลซื้อพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของทั้งบบส.เอแคป และบบส.สตาร์ บริษัททั้งสองแห่ง จะได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินจากต่างประเทศ และบริษัทฯ ตามรายละเอียดต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ผู้ให้วงเงินกู้ยืม	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ให้กู้กับบริษัทฯ	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	วงเงินกู้ยืมคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 52 (ล้านบาท)	พอร์ต
บบส.เอแคป	สถาบันการเงินต่างประเทศ	ไม่มี	3,127.45	1,902.85	U01
	สถาบันการเงินต่างประเทศ	ไม่มี	1,560.00	1,452.94	T01
	ACAP	บบส.เอแคป เป็นบริษัทย่อย ACAP	50.00	46.33	
บบส.สตาร์	สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน	60.70	8.32	S01&S02
			456.50	233.86	S03
			899.62	433.03	S04
	ACAP	บบส.สตาร์เป็นบริษัทย่อย ACAP	37.00	20.44	S03
	สถาบันการเงินต่างประเทศที่เป็นผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน	2,614.61	1,103.50	K01
	ACAP	บบส.สตาร์เป็นบริษัทย่อย ACAP	50.00	21.05	
	สถาบันการเงินต่างประเทศที่เป็นผู้ถือหุ้น	-	864.37	791.54	

โดยปัจจุบัน บบส.เอแคป ได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ในการประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวนรวม 2 พอร์ต คิดเป็นวงเงินรวมประมาณ 4,687 ล้านบาท โดยมีบริษัทฯ ให้กู้ยืมจำนวน 50 ล้านบาท

สำหรับบบส.สตาร์ ได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่างประเทศที่เป็นผู้ถือหุ้น และสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกัน เป็นวงเงินรวมประมาณ 4,895.80 ล้านบาท สำหรับการประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 5 พอร์ต โดยบริษัทฯ ให้กู้ยืมร่วมด้วยจำนวน 87 ล้านบาท สำหรับพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ 2 พอร์ต

ลักษณะรายได้จากการเป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

จากการที่บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ เป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ประมูลได้มาจากสถาบันการเงิน จะทำให้บริษัททั้งสองมีรายได้จากดอกเบี้ยของลูกหนี้ที่เกิดจากการซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ทั้งที่เป็นเงินลงทุนในลูกหนี้ และที่โอนปรับเปลี่ยนเป็นเงินให้สินเชื่อ ซึ่งจะบันทึกเมื่อได้รับชำระโดยการเรียกเก็บหนี้ ทั้งนี้อาจมาจากการว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารพอร์ต หรือทั้งบบส.เอแคป และบบส.สตาร์เป็นผู้บริหารพอร์ตเองก็ได้ ซึ่งในปัจจุบันบบส.เอแคป ที่เป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 2 พอร์ต ได้ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารทั้งหมด ส่วนบบส.สตาร์ ที่เป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 5 พอร์ต เป็นผู้บริหารเองจำนวน 2 พอร์ต นอกนั้นว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหาร



ค. งานคดี และนิติกรรมต่างๆ สนับสนุนงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องมีส่วนของขบวนการในการดำเนินการฟ้องร้อง การยึดทรัพย์ การทำสัญญาการชำระหนี้ต่างๆ และนิติกรรมทางกฎหมายอื่นๆ ดังนั้นงานในส่วนนี้ บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด (“ACON”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการแทนบริษัทฯ จากการบริหารงานสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดย ACON จะได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมจากการปฏิบัติงานในการทำนิติกรรมสัญญาต่างๆ นอกจากนี้ ACON ยังให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ แก่ธุรกิจภายนอกด้วย เช่น การให้บริการงานด้านการจดทะเบียน คดีความ งานกฎหมายทางภาษี กฎหมายการประกอบธุรกิจ กฎหมายแรงงาน เป็นต้น

4.2 ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค

การให้บริการในธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค โดยบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด (“CAP OK”) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 ประกอบด้วยการให้บริการทางสินเชื่อส่วนบุคคลในรูปแบบต่างๆ 4 ประเภท ดังนี้

1. การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)

เป็นการให้สินเชื่อที่ไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยลูกค้าสามารถเลือกจำนวนเดือนผ่อนชำระได้ตั้งแต่ 12 - 60 เดือน เงินผ่อนต่อเดือน เริ่มต้นที่ 400 บาท โดยแบ่งออกเป็น สินเชื่อเงินสดพร้อมใช้ เป็นสินเชื่อที่แบ่งชำระเป็นงวด (Installment Loan) และสินเชื่อแบบหมุนเวียน (Revolving Credit) ซึ่งลูกค้าสามารถเบิกใช้เงินจากวงเงินสินเชื่อที่อนุมัติให้ โดยคิดดอกเบี้ยเฉพาะเงินที่เบิกใช้เท่านั้น ทั้งนี้สินเชื่อทั้ง 2 ประเภทนี้มีการกำหนดการคิดอัตราดอกเบี้ยแบบ ลดต้น ลดดอก (Effective Rate) ซึ่งยอดหนี้จะลดลงตามเงินต้นคงเหลือที่ลดลง

2. การให้บริการสินเชื่อเงินผ่อน (Sales Finance)

เป็นการให้บริการสินเชื่อ สำหรับผู้ต้องการซื้อสินค้าและบริการประเภทต่างๆ ในลักษณะการผ่อนชำระเป็นงวดๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีการกำหนดดอกเบี้ยแบบคงที่ (Flat Fee Rate) ตามประเภทของสินค้าและบริการ เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ โทรศัพท์มือถือ ฯลฯ ทั้งนี้เงื่อนไขและรายละเอียดต่างๆ จะอยู่ภายใต้นโยบายการอนุมัติสินเชื่อ

3. บัตรเครดิต (Credit Card)

โดยจะร่วมกับบริษัทพันธมิตรอื่นๆ เพื่อออกบัตรเครดิตร่วม (Afinity Card) ที่ให้สิทธิประโยชน์พิเศษแก่ผู้ถือบัตร เช่น บัตรเครดิตไทยแอร์เอเชีย ซึ่งผู้ถือบัตรสามารถใช้แต้มสะสมในการใช้บัตร แลกตัวโดยสารเครื่องบินได้ นอกจากนี้ CAP OK ยังได้ออกบัตรเครดิต COK Platinum เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าบัตรเครดิตให้มากขึ้นด้วย อย่างไรก็ตามในส่วนของบริษัทบัตรเครดิตไทยแอร์เอเชีย ที่ CAP OK ได้ออกร่วมกับสายการบินไทยแอร์เอเชีย ได้ยกเลิกบัตรดังกล่าวในสิ้นเดือนมีนาคม 2552 ที่ผ่านมา

4. การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase)

เป็นบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ในลักษณะการผ่อนชำระเป็นงวดๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาวงเงินสินเชื่อจาก เงินดาวน์ ส่วนระยะเวลาในการผ่อนชำระต่างงวดจะขึ้นกับฐานะการเงินของลูกค้า ยี่ห้อ รุ่น และราคาของรถจักรยานยนต์ โดยจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Flat Fee Rate) ตามคุณสมบัติของผู้สมัครวงเงิน และในบางกรณี ลูกค้าอาจต้องมีผู้ค้ำประกันเพิ่มเติม ถ้าเงื่อนไขไม่เป็นตามนโยบายการอนุมัติสินเชื่อ

การดำเนินนโยบายธุรกิจในส่วนงานในปีที่ผ่านมา CAP OK จะดำเนินงานในส่วนของการติดตามหนี้เป็นหลัก ในขณะที่การปล่อยสินเชื่อจะมีสัดส่วนน้อยลง จากสาเหตุในปีที่ผ่านมาประเทศไทยประสบปัญหาทางเศรษฐกิจที่เริ่มชะลอตัว ทำให้การดำเนินนโยบายทางธุรกิจสายงานนี้ต้องมีความระมัดระวังเพิ่มขึ้นสำหรับการปล่อยสินเชื่อ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการชำระหนี้ของลูกค้าที่มีการประเมินว่าอาจประสบปัญหาในการชำระหนี้ในช่วง 1-2 ปีนี้ โดยในปีที่ผ่านมา CAP OK สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ประมาณ 1,206 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2551 ที่เรียกเก็บหนี้ได้ประมาณ 1,176 ล้านบาท



การขยายธุรกิจในอนาคต (Future Services)

ทั้งนี้ CAP OK มีแผนงานที่จะขยายเข้าสู่ธุรกิจใหม่ ๆ ในการให้บริการกับลูกค้าทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการโดยตรง และการให้บริการในแง่ของระบบปฏิบัติการให้กับบริษัทขนาดใหญ่ ยกตัวอย่างเช่น สถาบันการเงิน ผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ และ บริษัทที่ให้บริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

ในหลายปีที่ผ่านมา CAP OK ได้มีการลงทุนขนาดใหญ่กับโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบการสื่อสารและปฏิบัติการต่าง ๆ ซึ่งทำให้เหมาะสมกับแผนงานที่จะให้บริการลูกค้าเป็นจำนวนมากได้ ประกอบกับมีความชำนาญในการให้บริการการเรียกเก็บหนี้ประเภทหนี้ส่วนบุคคล ซึ่งทาง CAP OK อยู่ในสถานภาพที่พร้อมสรรพสำหรับการขยายสู่ธุรกิจการให้บริการ การเรียกเก็บเงินลูกหนี้ การบริการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ และ การให้บริการการอนุมัติสินเชื่อต่าง ๆ โดยบริษัทย่อยของ ACAP ที่ผ่านมามีได้ทำธุรกิจการให้บริการการเรียกเก็บเงินลูกหนี้กับลูกค้ารายสำคัญหลายราย เช่น บริษัทผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ ธนาคารชั้นนำของรัฐบาล และ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

ลักษณะการจัดเก็บรายได้ของธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค

การรับรู้รายได้จากธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค เป็นการรับรู้รายได้จากดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม และสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ชำงต้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน CAP OK เริ่มหยุดการให้สินเชื่อลงและหันไปให้บริการงานใหม่ ที่เป็นธุรกิจรับจ้างดำเนินงาน ทำให้ในอนาคตการรับรู้รายได้ในส่วนของดอกเบี้ยจะลดลงและเป็นการรับรู้รายได้ในส่วนของการค่าบริการจากการรับจ้างแทน

4.3 ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวางแผนการเงิน

การให้บริการงานที่ปรึกษาการเงินและวางแผนการเงิน รวมถึงการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินต่างๆ เช่น การปรับโครงสร้างหนี้ การหาผู้ร่วมทุนหรือแหล่งเงินทุน การสอบทานกระแสเงินสด การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้บริการงานที่ปรึกษาเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ การเปิดถอนหุ้นจดทะเบียนออกจากตลาดหลักทรัพย์ การรวมกิจการหรือควบกิจการ งานที่ปรึกษาการเงินในการเป็นผู้ทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย ที่อยู่ในกระบวนการของศาลล้มละลาย จะให้บริการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด หรือ ACS

ACS ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ให้มีคุณสมบัติเป็นผู้ให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนการเงินตามขอบเขตที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด โดยมีระยะเวลาให้ความเห็นชอบตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2551 ถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ มีผู้ที่ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาทางการเงินจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. จำนวน 4 ท่าน และมีพนักงานที่ให้บริการแก่ลูกค้าในส่วนงานนี้จำนวน 10 ท่าน ซึ่งการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินนี้ ส่วนใหญ่มาจากการแนะนำของลูกค้าต่อกันไป และมาจากความสัมพันธ์ของผู้บริหารกับผู้ประกอบธุรกิจหลายๆ แห่ง รวมทั้งการแนะนำจากสถาบันการเงินต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ก่อนเข้าดำเนินการให้บริการ ผู้บริหาร ACS จะร่วมปรึกษาร่วมกับลูกค้าเพื่อประเมินปัญหาเบื้องต้นและรับทราบวัตถุประสงค์ของลูกค้า หลังจากนั้นจะมีการมอบหมายให้กับผู้บังคับบัญชาที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการเข้าศึกษาในรายละเอียดเบื้องต้นของลูกค้า ซึ่งภายหลังจากได้มีการวิเคราะห์ปัญหาต่างๆ และดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าแล้ว ACS จะได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อส่งให้ลูกค้าลงนาม และภายหลังการทำข้อตกลงแล้ว ACS จะเริ่มดำเนินงานในขั้นตอนของการทำ Due Diligence โดยละเอียดก่อน ให้บริการแก่ลูกค้าตามวัตถุประสงค์ของลูกค้าแต่ละรายต่อไป



ทั้งนี้ สามารถสรุปขอบเขตการให้บริการงานที่ปรึกษาการเงินและวางแผนธุรกิจของ ACS ได้ดังนี้

- 1) บริการให้คำปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งรวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ศาลล้มละลายกลาง
 - ACS ได้ให้บริการในการให้คำปรึกษา แนวทางการจัดโครงสร้างหนี้ รวมทั้งเป็นตัวแทนหรือเป็นตัวกลางในการเจรจาให้คำแนะนำและร่วมกำหนดแผนการชำระหนี้ระหว่างเจ้าหนี้และลูกหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ซึ่ง ACS ได้รับการอนุมัติจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม ให้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ รับอนุญาต ภายใต้กฎของกระทรวงยุติธรรม
 - การให้บริการในการเป็นผู้ทำแผน คือการให้บริการให้คำปรึกษาและจัดทำรายการข้อเสนอสched เอกสารแผนการปรับโครงสร้างหนี้และการฟื้นฟูกิจการ หรือเอกสารตามความเหมาะสม รวมทั้งเอกสารประกอบอื่นใดที่จำเป็นเพื่อเสนอต่อเจ้าหนี้ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาเพื่ออนุมัติแผน
 - การให้บริการในการเป็นผู้บริหารแผน คือ การบริหารจัดการและทรัพย์สินของลูกค้า รวมทั้ง ชื้อ ขาย จำหน่าย หรือจัดการโดยประการอื่นเกี่ยวกับทรัพย์สินใด ๆ ของลูกค้า และทั้งอำนาจทรัพย์สินของลูกค้าไปเป็นหลักประกันต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า ตลอดจนถึงการขอยื่นคำขอต่อศาล เพื่อให้ลูกค้าออกจากการฟื้นฟูกิจการเมื่อได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว
- 2) บริการให้คำปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้แก่กิจการและโครงการต่างๆ ทั้งในรูปของเงินลงทุนและเงินให้สินเชื่อ
 - การทำหน้าที่ที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน สามารถดำเนินการได้หลายรูปแบบ โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยความต้องการของลูกค้า โครงสร้างทางการเงินของกิจการ แนวโน้มและทิศทางของตลาดทุนในขณะนั้น รูปแบบในการระดมทุนที่บริษัทฯ ทำหน้าที่ในการให้คำปรึกษา มีดังนี้
 - ที่ปรึกษาในการยื่นขออนุญาตเพื่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน เช่น หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ หุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นต้น
 - ที่ปรึกษาการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ปรึกษาในการเป็นตัวกลางซื้อขาย/ควรวรรณกิจการ หรือการเป็นที่ปรึกษาในการทำรายการใดๆ ที่เกี่ยวกับตลาดหลักทรัพย์และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ปรึกษาในการหาพันธมิตรร่วมทุน
 - ที่ปรึกษาการจัดทำสินเชื่อโครงการ (Project Financing) ต่างๆ เป็นต้น
- 3) บริการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น
 - การสอบทานสถานะของกิจการ และสถานะสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (Due Diligence Service)
 - การให้บริการจัดทำรายงาน วิเคราะห์สถานะเงินสดของกิจการ (Cash Monitoring)
 - การประเมินมูลค่าของกิจการ (Valuation)
 - การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)
 - บริการให้คำปรึกษาเรื่องโครงสร้างการจัดการ
 - บริการที่ปรึกษาในการจัดวางระบบการเงินและการบริหารเงินภายในองค์กร
 - การให้ความเห็นที่เป็นอิสระ (Independent Opinion) ต่อรายการต่าง ๆ ของบริษัทมหาชนตามข้อบังคับของ สำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ลักษณะการจัดเก็บค่าธรรมเนียมของการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจ

สำหรับการคิดค่าบริการธรรมเนียมในการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจ มีการคิดค่าบริการธรรมเนียมการบริการ 2 รูปแบบ คือ

1. ค่าธรรมเนียมรายเดือน (Retainer fee) ซึ่งจะประเมินจากศักยภาพในการสร้างกระแสเงินสดของลูกค้า และใช้เกณฑ์การประมาณการเวลาและบุคลากรที่จะต้องใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งค่าธรรมเนียมรายเดือนอาจจะมีกำหนดระยะเวลาที่แน่นอนที่บริษัทฯ สามารถเก็บจากลูกค้าได้ หรืออาจเป็นการจัดเก็บไปเรื่อยๆ ในทุกๆ เดือน จนกว่าจะสิ้นสุดการปฏิบัติงาน ส่วนใหญ่มีระยะเวลาประมาณ 6-12 เดือน นอกจากนี้ยังกำหนดโดยพิจารณาจากปัจจัยด้านการแข่งขันด้วย และ
2. ค่าธรรมเนียมเมื่องานสำเร็จ (Success Fee) ซึ่งบางกรณีจะกำหนดเป็นร้อยละของมูลค่าโครงการของงานที่ดำเนินการหรือในบางกรณี ACS จะกำหนดเป็นจำนวนเงิน โดยพิจารณาจากมูลค่าโครงการ

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในหลายกรณี งานให้บริการตามที่ระบุข้างต้นมักจะเป็นส่วนหนึ่งของงานที่ได้รับมอบหมายจากลูกค้า เช่น การจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และการประเมินมูลค่าของกิจการ ก่อนการจัดหาเงินทุนในรูปแบบต่างๆ ACS อาจจัดให้โครงสร้างการคิดค่าบริการบริการจากลูกค้าแยกคิดเป็นส่วนตามประเภทของงาน หรือสามารถปรับเปลี่ยนยืดหยุ่นได้ตามความเหมาะสม

5. การตลาดและการแข่งขัน

จากการดำเนินธุรกิจหลักในส่วนการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทฯ และธุรกิจที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย ทั้งที่ปรึกษาการเงินและวางแผนธุรกิจ และธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค พบว่าปัจจุบันธุรกิจในแต่ละสายงานมีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ทั้งที่เป็นของภาครัฐ และของภาคเอกชนหรือบริษัทย่อยของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องมีการปรับตัวต่อการแข่งขันที่รุนแรงในแต่ละสายธุรกิจ เพื่อสามารถให้บริการธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไปอย่างยั่งยืนในอนาคต

5.1 ลักษณะลูกค้า

ลักษณะการให้บริการธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่ประสบปัญหาทางเศรษฐกิจและการเงินอยู่ในขณะนั้น และรวมถึงผู้ที่มีความต้องการแหล่งเงินทุนเพื่อดำเนินธุรกิจหรือเพื่อการอุปโภคบริโภคด้วย และจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และปัญหาทางการเงินของประเทศไทยในปีที่ผ่านมา จะส่งผลกระทบต่อการเพิ่มขึ้นของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือ NPL ทั้งระบบอย่างแน่นอน และคาดว่าในระยะเวลา 2-3 ปีนี้ NPL จะเพิ่มสูงขึ้นมากกว่าในปีที่ผ่านมา ซึ่งทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถมองเห็นช่องทางของตลาด NPL ที่คาดว่าจะถูกสถาบันการเงินต่างๆ เตรียมนำออกมาประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ต่างๆ ในระยะเวลาอันใกล้นี้อย่างแน่นอน โดยในสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยในขณะนี้ ทำให้บริษัทย่อยทั้ง บบส.เอแคป และ บบส.สตาร์ มีโอกาสและทางเลือกสำหรับการเข้าประมูลพอร์ต NPL ได้มากขึ้น ซึ่งไม่ได้จำกัดเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น และจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ที่มีผลกระทบทั่วโลก จะทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการขยายงานบริหารพอร์ต NPL ไปสู่ตลาดในต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะทางแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบอยู่แล้วจากการที่มีบริษัทย่อย เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี รับจ้างบริหาร NPL อยู่ในประเทศมาเลเซีย



ในขณะที่งานที่ปรึกษาทางการเงินเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ภาคธุรกิจ ที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็น ธุรกิจด้านการส่งออก หรือธุรกิจด้านการท่องเที่ยวและโรงแรม เป็นต้น นอกจากนี้คาดว่า ความต้องการของสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคของประชาชนจะมีจำนวนสูงขึ้น อันเกิดจากทิศทางการลดลงของอัตราดอกเบี้ยในระบบเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การดำเนินนโยบายทางการเงินในการให้บริการธุรกิจสินเชื่อรายย่อยนี้จะต้องมีความเข้มงวดในการให้บริการมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นการป้องกันหนี้สูญที่อาจเกิดจากการที่ลูกค้าได้รับผลกระทบจากปัญหาทางเศรษฐกิจ

5.2 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

• ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ในการบริหารจัดการงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการเจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้เป็นหลัก ด้วยการเสนอทางออกและการแก้ไขปัญหาของลูกหนี้ที่มีความหลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ในแต่ละราย เช่น หากเป็นลูกหนี้รายย่อย บริษัทฯ จะพยายามดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้ โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เป็นหลัก ในขณะที่กรณีเป็นลูกหนี้รายใหญ่ จะพิจารณาจากความสามารถในการดำรงอยู่ของกิจการลูกหนี้ รวมไปถึงความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการของลูกหนี้ สามารถดำเนินการประกอบธุรกิจต่อไปได้เป็นปกติภายหลังได้รับการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการแข่งขัน โดยอาศัยจุดแข็งของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งสามารถเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ ได้
- มี Partners ที่เป็นสถาบันการเงินและพร้อมให้การสนับสนุนด้านเงินทุน เพื่อใช้สำหรับการประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มเติม
- เป็นผู้ให้บริการที่เป็นอิสระ ไม่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินใด จึงไม่มีปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้าต่างๆ
- มีบุคลากรที่มีคุณภาพและมีประสบการณ์ในสายงานธุรกิจการเงินมาอย่างยาวนาน
- มีระบบและโครงสร้างที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- บริษัทฯ มีระบบคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพสูง และสามารถเชื่อมโยงระบบคอมพิวเตอร์กับลูกค้าเพื่อให้ สามารถตรวจสอบสถานะบัญชีต่างๆ ได้

• ธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการอุปโภคและบริโภค

สำหรับการดำเนินงานของ CAP OK ในปีที่ผ่านมา นั้น แม้จะได้รับผลกระทบจากสภาพเศรษฐกิจบ้างเล็กน้อย แต่ CAP OK ได้วางแผนปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยง โดยการเพิ่มความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อและเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้ เพื่อให้สามารถติดตามการชำระคืนของลูกค้าให้มากขึ้น เพิ่มการบริหารจัดการคุณภาพของ Portfolio เพื่อพยายามลดปริมาณหนี้เสียให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ CAP OK ยังได้ช่วยเหลือลูกค้า ที่มีประสบปัญหาการผ่อนชำระ เนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น โดยการเสนอโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เพื่อให้ลูกค้าสามารถชำระหนี้ได้ และไม่เสียประวัติ

ปัจจุบัน CAP OK ได้ตั้งสำรองหนี้สูญไว้ที่ 64 % ของยอดหนี้คงค้าง ส่วนนโยบายการดำเนินงานในปี 2553 นี้ ยังคงเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อต่อไป และจะไม่เน้นการขยายตัวของสินเชื่อใหม่ แต่จะควบคุม ดูแลกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีอยู่ โดยได้มีการเสนอโครงการสินเชื่อ สำหรับลูกค้าเดิมด้วย



นอกจากนี้แล้ว การดำเนินธุรกิจสินเชื่อรายย่อย CAP OK อาศัยจุดเด่นในการให้บริการดังนี้

- มีลักษณะผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่หลากหลาย

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์การให้บริการทางสินเชื่อหลายชนิด ไม่ว่าจะเป็น สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อบัตรเครดิต สินเชื่อเงินผ่อน เพื่อรองรับความต้องการทางการเงินของลูกค้า ที่มีวัตถุประสงค์ในการใช้ที่แตกต่างกัน

- ให้การอนุมัติสินเชื่อที่รวดเร็ว

การให้บริการอย่างรวดเร็วในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อส่วนบุคคลแต่ละประเภท ถือเป็นสิ่งสำคัญต่อการตัดสินใจของลูกค้าในการใช้บริการ ซึ่ง CAP OK ได้ให้ความสำคัญเรื่องความรวดเร็วในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า พร้อมๆ กับการพิจารณาประวัติและความสามารถชำระหนี้ของลูกค้าไปพร้อมๆ กัน

- มีจุดบริการที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า

CAP OK มีสาขาและจุดให้บริการกระจายอยู่ทั่วประเทศ 10 สาขาในจังหวัดสำคัญตามภูมิภาคต่างๆ เช่น ชลบุรี เชียงใหม่ อุตรธานี สุราษฎร์ธานี ฯลฯ เพื่อขยายการให้บริการให้ครอบคลุมทั่วทั้งประเทศ

- ติดตาม ความคืบหน้าภายหลังการอนุมัติสินเชื่อ

ภายหลังการอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกค้าแล้ว CAP OK ก็ยังคงดำเนินการติดตามสอบถามความเป็นไปของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อประเมินถึงสถานะภาพและความต้องการทางการเงินของลูกค้าในช่วงเวลาต่างๆ นอกจากนี้ยังเป็นการเก็บข้อมูลสำหรับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ลูกค้าต้องการใช้บริการอยู่ในขณะนั้น

• ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวางแผนการเงิน

การให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ปัญหาของลูกค้าเป็นพิเศษ ด้วยการให้บริการคำปรึกษาจากพนักงานที่มีประสบการณ์ทางการเงินมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญของการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงิน เนื่องจากการเข้าใจถึงปัญหาของลูกค้าและการให้บริการทางการเงินที่ตรงจุด จะช่วยให้ลูกค้าหลุดพ้นจากปัญหา และประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การให้บริการที่ครบวงจร ตั้งแต่การปรับโครงสร้างหนี้ทั้งภายในหรือภายนอกกระบวนการศาลล้มละลาย ไปจนถึงการฟื้นฟูตัวของกิจการ และนำไปสู่การหาแหล่งเงินทุน เพื่อใช้เป็นส่วนสนับสนุนในการขยายตัวของกิจการ ซึ่งการให้บริการที่ครบวงจรเหล่านี้ถือเป็นจุดเด่นของการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินมาตลอดระยะเวลาของการดำเนินงาน

5.3 ช่องทางการจำหน่ายหรือให้บริการ

• ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การรับงานเพื่อให้การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทฯ จะรับงานการบริหารจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ เป็นหลัก ในขณะที่บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ จะติดตามและหาช่องทางสำหรับการเข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเป็นระยะๆ โดยติดตามข่าวความเคลื่อนไหวจากการนำสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินและธนาคารต่างๆ ออกมาประมูลขายทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

• ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค

ภายหลังจากที่ CAP OK เริ่มชะลอการให้บริการธุรกิจสินเชื่อลงในปีที่ผ่านมา ลูกค้าใหม่ที่ประสงค์จะขอสินเชื่อ สามารถดำเนินการติดต่อการขอสินเชื่อได้ผ่านทางสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขาในต่างจังหวัด ซึ่งได้แก่ อุบลราชธานี เชียงใหม่ นครปฐม พิษณุโลก อุตรธานี นครราชสีมา สุราษฎร์ธานี หาดใหญ่ ชลบุรี และนครศรีธรรมราช



- **ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวางแผนธุรกิจ**

การให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินด้านวางแผนธุรกิจ ACS จะมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้า ที่มีปัญหาทางการเงิน หรือ อยู่ระหว่างเตรียมการที่จะทำการปรับโครงสร้างหนี้ ตลอดจนถึงผู้ที่กำลังขยายธุรกิจ หรือหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเพื่อใช้ในการลงทุน หรือเป็นเงินหมุนเวียน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้ จะมาจากภาคธุรกิจที่หลากหลาย ทั้งจากธุรกิจการเกษตร ธุรกิจสิ่งทอ ธุรกิจการท่องเที่ยว หรือธุรกิจการผลิตสินค้าต่างๆ โดยจะให้บริการทั้งรายเล็กและรายใหญ่ เนื่องจากการให้บริการที่หลากหลายในแต่ละธุรกิจ จะทำให้สามารถเชื่อมโยงกับลูกค้าในภาคธุรกิจอื่นๆ ได้เพิ่มขึ้นอีกช่องทางหนึ่ง

5.4 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- **ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ**

ลูกค้าในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ได้แก่ ลูกค้าในพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่บริษัทฯ บริหารอยู่ โดยลูกค้าเหล่านี้ มีทั้งลูกค้ารายย่อย และลูกค้าที่เป็นกิจการตั้งแต่รายเล็กจนถึงรายใหญ่ ในขณะเดียวกัน องค์กรที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินที่เป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ทั้งของภาครัฐและเอกชนที่ต้องการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตน (Outsourcing) เพื่อลดต้นทุน เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญจะมีความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและระบบ ดังนั้นสถาบันการเงินที่กล่าวถึงนั้นจึงถือเป็นเป้าหมายที่บริษัทฯ และบส.เอแคป บบส.สตาร์ จะต้องคอยติดตามความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับข่าวสารการนำพอร์ตลูกหนี้ของตนเองออกมาประมูลขาย เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ มีพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารทดแทนพอร์ตเก่าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปัจจุบันนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับจ้างบริหารพอร์ต ดังต่อไปนี้

พอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ยังดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ลำดับ	พอร์ต	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ	ผู้รับจ้างบริหาร	ปีที่เริ่มบริหาร		มูลหนี้โครงการ ¹ (ล้านบาท)
				เริ่ม	สิ้นสุด	
1.	S0 ¹	บบส.สตาร์ จำกัด	บบส.สตาร์ จำกัด บริหารเอง	2549	-	187
2.	S0 ²	บบส.สตาร์ จำกัด	บบส.สตาร์ จำกัด บริหารเอง	2549	-	183
3.	S03 ²	บบส.สตาร์ จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2549	2554	1,608
4.	S04 ²	บบส.สตาร์ จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2549	2554	1,645
5.	T01 ³	บบส.เอแคป จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2550	2553	4,115
6.	U01 ³	บบส.เอแคป จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2550	2553	14,538
7.	KL01 ³	สถาบันการเงินในมาเลเซีย	บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี	2550	2553	2,500
8.	P01	บริษัทบริหารสินทรัพย์	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2551	2554	4,728
9.	K01	บบส.สตาร์ จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2551	2554	7,712
10.	S05	บริษัทบริหารสินทรัพย์	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2551	2554	3,619
11.	S06	บริษัทบริหารสินทรัพย์	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2551	2554	3,528
รวม						44,363

¹ มูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้น

² พอร์ต S03 ได้รับการต่อสัญญาเพิ่มจากปี 2552-2554 และพอร์ต S04 ได้รับการต่อสัญญาจากปี 2553-2554

³ อยู่ในระหว่างเจรจาต่อสัญญาการรับจ้างบริหาร



- **ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค**

ลูกค้าของธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคบริโภค ได้แก่ ลูกค้าทั่วไป ที่ต้องการเงินทุนหมุนเวียนในการใช้จ่าย ซึ่งจะมุ่งเน้นไปที่ลูกค้าที่มีอายุระหว่าง 20-55 ปี มีรายได้ที่แน่นอนและมีงานทำที่มั่นคง โดยการสมัครขอสินเชื่อจะต้องมีเอกสารรับรองเงินเดือนที่แน่นอน นอกจากนั้นการปล่อยสินเชื่อจะพิจารณาจากการประกอบอาชีพของผู้ขอสินเชื่อด้วย คือจะไม่พิจารณาการปล่อยสินเชื่อที่มีอาชีพที่เสี่ยงอันตราย เช่น ทหาร ตำรวจ หรือพนักงานรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งเมื่อพิจารณาจากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติ (National Statistical Office of Thailand) พบว่าจำนวนประชากรของประเทศไทย ณ สิ้นปี 2552 มีประมาณ 67 ล้านคน โดยเป็นผู้ที่มีงานทำประมาณ 38.54 ล้านคน ดังนั้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ CAP OK จึงอยู่ที่ประชากรที่มีงานทำเหล่านี้

- **ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวางแผนการเงิน**

ACS ให้ความสำคัญด้านคุณภาพและบริการ ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินของ ACS ซึ่งทำให้ ACS เป็นที่ยอมรับจากทั้งลูกค้าและเจ้าหน้าที่ โดย ACS ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มในการทำการตลาด คือ

กลุ่มลูกค้าเดิม คือ กลุ่มลูกค้าที่เคยใช้บริการของบริษัทฯ หรือ ACS มาแล้ว ทำให้มีความคุ้นเคยและเชื่อมั่นในคุณภาพบริการ และยังมีการติดต่อลูกค้ากลุ่มนี้เป็นระยะ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดี ซึ่งทำให้มีโอกาสที่จะได้รับงานอื่นเพิ่มเติมจากกลุ่มลูกค้าเดิมหรือจากธุรกิจอื่นของกลุ่มลูกค้า ตลอดจนได้รับการแนะนำลูกค้าใหม่ให้แก่ ACS

กลุ่มลูกค้าใหม่ คือ กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่ง ACS จะรวบรวมรายชื่อบริษัทต่างๆ ที่มีศักยภาพจากฐานข้อมูลต่างๆ หรือจากการติดตามข่าวต่างๆ และพยายามอาศัยความสัมพันธ์ของผู้บริหารที่มีอยู่เดิม เพื่อนำเสนอบริการของ ACS ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของ ACS ส่วนใหญ่ในปัจจุบัน จะมาจากการแนะนำของลูกค้าเดิม หรือ จากบุคคลที่ผู้บริหารบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความคุ้นเคยด้วย ดังนั้นเมื่อ ACS ได้มีโอกาสเสนองานบริการและคุณสมบัติของ ACS ต่อลูกค้า ACS จะนำเสนอจุดเด่นของการให้บริการโดยเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าแบบครบวงจร



ผลงานบางส่วนในการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจของบริษัทฯ ในอดีต และ ACS ซึ่งดำเนินการครบถ้วนตามสัญญาการให้บริการเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ให้บริการ	ประเภทธุรกิจลูกค้า	งานที่ให้บริการ	ระยะเวลาให้บริการ		มูลหนี้ / เงินทุนที่จัดหา * (ล้านบาท)
				เริ่ม	สิ้นสุด	
1	ACAP	คอมพิวเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จัดหาการลงทุน	2544	2545	2,400 400
2	ACAP	เฟอร์นิเจอร์	ที่ปรึกษาผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ จัดหาการลงทุน	2544	2545	1,040 100
3	ACS (AIP)	อสังหาริมทรัพย์	ผู้ทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	2544	2548	17,000
4	ACAP	โทรคมนาคม	ปรับโครงสร้างหนี้และ ที่ปรึกษาผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	2545	2546	516
5	ACAP	อสังหาริมทรัพย์	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2545	2546	1,500
6	ACAP	วัสดุก่อสร้าง	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2545	2546	1,400
7	ACAP	วัสดุก่อสร้าง	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จัดหาการลงทุน	2545	2546	700 167
8	ACAP	สิ่งทอ	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2545	2546	18,000
9	ACS (AIP)	หม้อแปลงไฟฟ้า	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ผู้ทำแผนฟื้นฟู กิจการ/ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ จัดหาการลงทุน	2545	2547	1,650 400
10	ACAP	อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จัดหาการลงทุน	2545	2547	3,986 600
11	ACAP	อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จัดหาการลงทุน	2545	2547	1,600 600
12	ACAP	เครื่องใช้ไฟฟ้า	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2546	2546	416
13	ACAP	รับเหมาก่อสร้าง	ที่ปรึกษาผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ในการแก้ไขแผนฯ	2546	2547	1,100
14	ACAP	อสังหาริมทรัพย์	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และ ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2547	2548	66,000
15	ACS (AIP)	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	ปรับโครงสร้างหนี้ จัดหาการลงทุน	2547	2548	700 300
16	ACAP	น้ำยางพารา	สอบทานกระแสเงินสดกิจการ	2547	2549	n.a.
17	ACAP	เลนส์ และแว่นสายตา	ระดมทุนก่อนการเสนอขายหลักทรัพย์ (PP) การนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียน (IPO)	2547	2549	200 200
18	ACAP	หม้อแปลงไฟฟ้า	จัดหาการลงทุน	2548	2549	1,680
19	ACAP	สถาบันการเงิน	ระดมทุนเสนอขายหุ้นกู้	2548	2548	50,000
20	ACS (AIP)	ผลไม้บรรจุกระป๋อง	ปรับโครงสร้างหนี้ จัดหาการลงทุน	2548	2549	1,100 400



ลำดับ	ผู้ให้บริการ	ประเภทธุรกิจลูกค้า	งานที่ให้บริการ	ระยะเวลาให้บริการ		มูลหนี้ / เงินทุนที่จัดหา * (ล้านบาท)
				เริ่ม	สิ้นสุด	
21	ACAP	หม้อแปลงไฟฟ้า	ที่ปรึกษาโครงการทั่วไป	2549	2550	n.a.
22	ACS (AIP)	ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ จัดหาการลงทุน	2549	2550	2,665 400
23	ACS (AIP)	อาหาร	ผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2549	2551	19,033
24	ACAP	อิเล็กทรอนิกส์	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ จัดหาการลงทุน	2550	2550	3,221 772
25	ACAP	อาหาร	ปรับโครงสร้างหนี้ จัดหาการลงทุน	2550	2550	1,359 63
26	ACS	ผลิตจำหน่ายผลไม้	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2551	2552	112.24
27	ACS	ผลิตจำหน่ายผลไม้	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2551	2552	906.56
28	ACS	อุตสาหกรรมผลไม้ กระป๋อง	ที่ปรึกษาในการทำข้อเสนอซื้อ หลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ	2552	2552	77.71
รวมมูลค่าโครงการของการให้บริการ						202,764.51

หมายเหตุ : * มูลค่าโครงการ เท่ากับ ขนาดของหนี้ที่ทำการปรับโครงสร้าง หรือขนาดของเงินทุนที่จัดหา

ผลงานในการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจของ ACS
ที่กำลังอยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญาการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ให้บริการ	ประเภทธุรกิจ	งานที่ให้บริการ	ปีที่เริ่มให้บริการ	มูลหนี้ / เงินทุนที่จัดหา * (ล้านบาท)
1.	ACS	ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียม รถจักรยานยนต์	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ จัดหาการลงทุน	2550	2,665.21 400.00
2.	ACS	อู่ซ่อมเรือ	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	2551	821.55
3.	ACS	ผลิตและจำหน่ายเสา-โคมไฟ	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2552	1,399.34
4.	ACS	ผู้ผลิตและจำหน่ายผ้า	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2552	910.88
5.	ACS	ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ จัดหาการลงทุน	2553	3,993.96 550.00
6.	ACS	จำหน่าย-ติดตั้งเสาไฟและ โคมไฟถนน	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2553	1,186.70
7.	ACS	ผลิตและจำหน่ายตู้เติมเงิน มือถือ	ที่ปรึกษาการวางระบบบัญชี และการควบคุมภายใน	2553	n.a.
รวม					11,927.64

หมายเหตุ : * มูลค่าโครงการ เท่ากับ ขนาดของหนี้ที่ทำการปรับโครงสร้าง หรือขนาดของเงินทุนที่จัดหา อย่างไรก็ตาม มูลค่าของโครงการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากการยุติการให้บริการของที่ปรึกษาทางการเงิน



5.5 นโยบายราคา

โดยทั่วไปการกำหนดราคาค่าธรรมเนียมวิชาชีพกับลูกค้าที่ให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินจะพิจารณาจากปริมาณงาน ความยากง่าย และจำนวนบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก ประกอบกับการพิจารณาราคาตลาดที่ผู้ให้บริการรายอื่นเสนอ สำหรับลูกค้า ปรับโครงสร้างหนี้ โดยจะคำนึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดของลูกค้าด้วย รวมทั้งพิจารณาขนาดมูลค่าโครงการด้วย ในขณะที่การกำหนดราคาของลูกค้าที่เป็นรายย่อยจากธุรกิจการให้สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค จะเป็นลักษณะของดอกเบี้ย ค่าปรับ และค่าบริการ ที่ผู้ประกอบการจะเรียกเก็บจากลูกค้าได้ในอัตราไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี ตามการกำหนดเพดานการคิดอัตราดอกเบี้ยจากธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับการคิดอัตราผลตอบแทนจากการให้บริการรับเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ จะคิดรายได้จากการให้บริการ และค่าธรรมเนียมพื้นฐานเป็นไปตามเกณฑ์ที่ร่วมตกลงกัน ซึ่งคำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่าย

6 ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมการปรับโครงสร้างหนี้และบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

อุตสาหกรรมนี้ถือได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นมาจากวิกฤติเศรษฐกิจของประเทศไทย เมื่อปี 2540-2541 โดยนับจากนั้น เป็นต้นมา ได้ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างทางเศรษฐกิจการเงินของประเทศไทย 2 ประการต่อเนื่องกัน คือ 1) ผู้ประกอบการธุรกิจส่วนใหญ่ ตลอดจนประชาชนที่ต้องตกงาน ประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ไม่สามารถชำระหนี้ได้ และจำนวนมากต้องเข้าสู่กระบวนการล้มละลายและ/หรือ ฟันฟูกิจการ 2) เงินกู้ของบุคคลเหล่านั้นที่กู้ยืมมาจากสถาบันการเงินต่างๆ กลายเป็นเงินกู้ที่ไม่สามารถชำระได้ หรือค้างชำระ เป็นสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินต่างๆ หรือที่รู้จักกันโดยทั่วไปว่า NPL ซึ่งส่งผลให้สถาบันการเงินต่างๆ ประสบปัญหาการดำเนินงานและขาดความน่าเชื่อถือ

รัฐบาลได้พยายามออกมาตรการต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหา โดยมีนโยบายที่จะแยกหนี้เสียออกจากระบบธนาคาร และสนับสนุนให้ธนาคาร จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ของตน (Asset Management Company) เพื่อโอนหนี้เสียมาบริหาร รวมทั้งมีการแก้ไขพระราชบัญญัติล้มละลาย โดยเพิ่มกระบวนการฟันฟูกิจการ เข้าไปในระบบ เพื่อเปิดโอกาสให้กิจการสามารถแก้ไขหนี้ได้รวดเร็วขึ้น โดยมีกฎหมายรองรับ และสามารถฟันฟูกิจการขึ้นได้ กฎหมายสำคัญที่ภาครัฐออกมาในช่วงปี 2540-2544 เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ NPL ดังกล่าว (ไม่นับรวมกฎหมายจัดตั้งองค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)) ทำให้เกิดองค์กรใหม่และกระบวนการแก้ปัญหาหนี้ขึ้นในระบบ ประกอบด้วย

- **พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2540** ซึ่งมีสาระสำคัญให้จัดตั้ง บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน หรือเรียกชื่อย่อเป็นทางการว่า บบส. หรือ AMC เพื่อรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทเงินทุน หรือ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ที่ถูกระงับการดำเนินกิจการตามคำสั่งของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังในขณะนั้น หรือสินทรัพย์จากสถาบันการเงินอื่นที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเข้าถือหุ้นและมีอำนาจจัดการ มาบริหารจัดการ
- **พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541** ซึ่งมีสาระสำคัญให้บริษัทสามารถจดทะเบียนเป็น “บริษัทบริหารสินทรัพย์” เพื่อซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินมาเพื่อบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป โดย พ.ร.ก. นี้ จะให้ความคุ้มครองบริษัทบริหารสินทรัพย์ ในการรับโอนสิทธิเรียกร้องและหลักประกันจากสถาบันการเงิน
- **พระราชบัญญัติล้มละลาย ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2542** มีสาระสำคัญคือ เพิ่มเติมกระบวนการฟันฟูกิจการ โดยกำหนดให้มีผู้ทำแผนฟันฟูกิจการ และผู้บริหารแผนฟันฟูกิจการ มาจัดการธุรกิจและทรัพย์สินของลูกค้าหนี้ภายใต้กระบวนการตาม พ.ร.บ. นี้



- พระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 รัฐบาลออกพ.ร.ก. ฉบับนี้ เพื่อเร่งให้ธนาคารและสถาบันการเงินดำเนินการโอนหนี้เสียออกจากระบบสถาบันการเงิน โดยมีสาระสำคัญคือให้จัดตั้งบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยขึ้น มีชื่อย่อเป็นทางการว่า บสท. หรือ TAMC เพื่อทำหน้าที่บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับโอนมา รวมทั้งปรับโครงสร้างหนี้ โครงสร้างการจัดการของลูกหนี้ พ.ร.ก. นี้กำหนดให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่รัฐถือหุ้นอยู่เกิน 50% โอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามที่กำหนดมายัง บสท. ภายในสิ้นปี 2543 และสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นก็สามารถโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้แก่ บสท. ได้ ซึ่ง พ.ร.ก. นี้ได้กำหนดตราค่าโอนไว้ชัดเจน รวมทั้งกำหนดวิธีการในการแบ่งปันผลกำไรและรับผิดชอบในผลขาดทุน ที่จะเรียกเก็บจากลูกหนี้ในอนาคต

ภาวะการณ์และกฎหมายดังกล่าว ได้ทำให้เกิดธุรกิจประเภทใหม่ขึ้น คือ การให้บริการที่ปรึกษาแก่ลูกหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ การจัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ และการเข้ารับเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

โครงสร้างของอุตสาหกรรม

ผลของกฎหมายดังกล่าว ทำให้เกิดองค์กรและผู้ประกอบการขึ้นใหม่ ซึ่งอาจกล่าวได้ว่าโครงสร้างของอุตสาหกรรมนี้มีผู้ที่เกี่ยวข้องอยู่ 3 ระดับ

ระดับที่หนึ่งคือ **ลูกหนี้** ซึ่งกลายเป็น NPL ของสถาบันการเงิน ลูกหนี้เหล่านี้มีความจำเป็นที่จะต้องเจรจากับเจ้าหนี้เพื่อทำการปรับโครงสร้างหนี้ บางรายสามารถทำเองได้ บางรายมีความยุ่งยากซับซ้อนจึงต้องการผู้เชี่ยวชาญมาให้ความช่วยเหลือ บางรายเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายเพื่อให้สามารถดำเนินการได้โดยมีกฎหมายรองรับ ซึ่งต้องมีการแต่งตั้งผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้นในส่วนนี้ ทำให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้เป็นวิชาชีพ ซึ่งแต่ละรายอาจมีขอบเขตการให้บริการต่างกัน

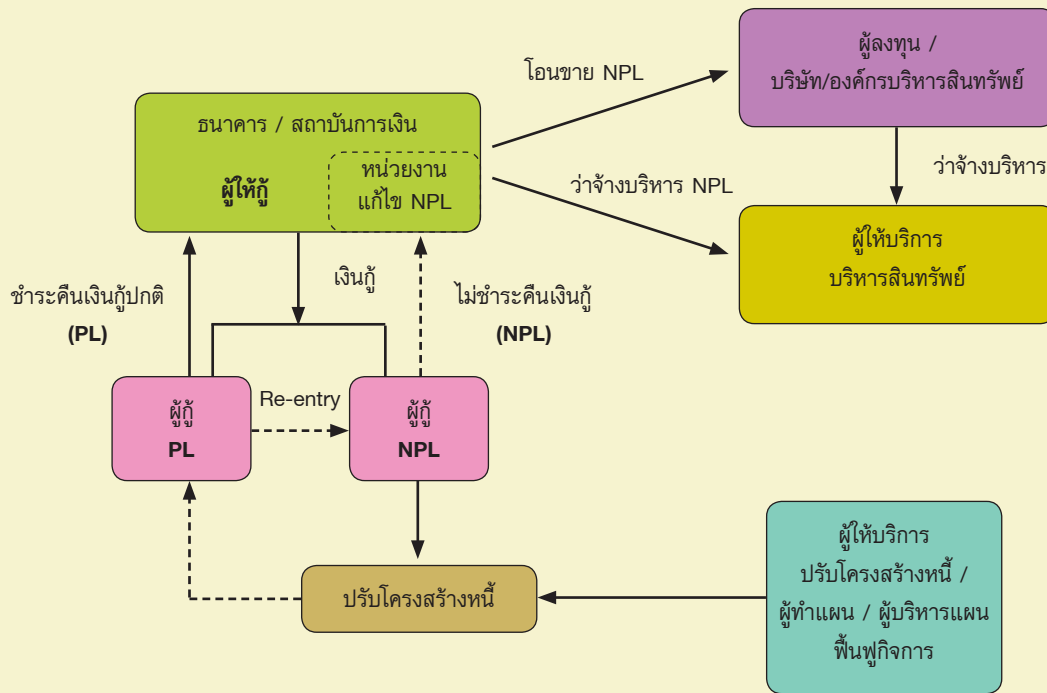
สำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (AIP) เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการในส่วนนี้โดยมีบริการครบวงจร ซึ่งรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนและอื่นๆ

ระดับที่สอง คือ **เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ให้กู้** ซึ่งส่วนใหญ่คือธนาคารทั้งของเอกชนและของรัฐ ลูกหนี้ของธนาคารเหล่านี้ได้กลายเป็น NPL ธนาคารบางรายได้ออน NPL บางส่วนให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ตนจัดตั้งขึ้น หรือให้แก่ บบส. และ บสท. บางรายยังไม่ได้โอน บางรายมีส่วนที่ยังไม่ได้โอนเหลืออยู่มาก บางรายมี NPL เกิดขึ้นใหม่ หรือมี NPL ที่บรรลุข้อตกลงไปแล้วกลับมาเป็น NPL อีก (Re-entry NPL) เจ้าหนี้เหล่านี้ ส่วนมากมีการจัดตั้งหน่วยงานพิเศษขึ้นใหม่เพื่อบริหารจัดการ NPL ที่ไม่ได้โอนออก แต่การบริหารติดตาม NPL ที่เป็นลูกหนี้รายย่อยให้มีประสิทธิภาพจะมีค่าใช้จ่ายสูง รวมทั้งต้องใช้บุคลากรจำนวนมาก การบริหารติดตามหนี้รายย่อยเหล่านี้ จึงมีแนวโน้มที่จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกมากขึ้น

ระดับที่สาม คือ **บริษัท/องค์กรบริหารสินทรัพย์** ที่รับโอน NPL มาจากธนาคาร ในระดับนี้บางรายได้รับโอน NPL มาจำนวนมากและมีบุคลากรไม่เพียงพอ ประกอบกับ NPL ที่รับมาส่วนมากจะเป็นลูกหนี้รายย่อยซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ การบริหารติดตามตลอดจนการฟ้องร้องบังคับคดี จึงมีค่าใช้จ่ายสูง บริษัทบริหารสินทรัพย์บางแห่ง จึงว่าจ้างบุคคลภายนอกบริหาร ดังนั้นในระดับที่สองและที่สามนี้ จึงมีผู้ประกอบการรับจ้างบริหาร NPL เกิดขึ้นและให้บริการ เช่นเดียวกับบริษัทฯ



แผนภาพแสดงโครงสร้างอุตสาหกรรม



ขนาดของตลาด และการแข่งขัน

ขนาดของตลาดการให้บริการปรับโครงสร้างหนี้และบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนี้ มีขนาดตามสัดส่วนของปริมาณ NPL ที่มีในระบบโดยรวม

จากข้อมูลเบื้องต้นของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ปรับปรุงล่าสุดเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553 ยังคงมียอด Gross NPLs หมายถึง ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และสูญ ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คงค้างในระบบสถาบันการเงินทั้งสิ้น ซึ่งประกอบไปด้วย ธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศ ธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศ บริษัทเงินทุน ไม่รวมบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ณ สิ้นสุดไตรมาส 4/2552 เป็นจำนวน 379,461 ล้านบาท คิดเป็น 4.84% ของยอดสินเชื่อรวมของระบบสถาบันการเงิน โดยยอดคงค้าง NPLs ดังกล่าวมาจากกลุ่มธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมมากที่สุด คือมีจำนวนประมาณ 147,732 ล้านบาท รองลงมาได้แก่ธุรกิจประเภทการพาณิชย์ การอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล และการพาณิชย์ ตามลำดับ ซึ่งมีจำนวนอยู่ประมาณ 50,000-55,000 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีทั้งลูกหนี้รายบุคคลและลูกหนี้ธุรกิจ อย่างไรก็ตามมีหนี้ NPLs ที่เกิดขึ้นใหม่ในปี 2552 เป็นจำนวน 51,171 ล้านบาท ซึ่งจากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นสุดไตรมาส 4 ปี 2552 จากยอด NPLs ที่เพิ่มขึ้นจำนวนดังกล่าว ภาคธุรกิจที่มียอด NPLs เพิ่มขึ้นมากที่สุดได้แก่ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมมีจำนวน 18,944 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.02 ของยอด NPLs ที่เพิ่มขึ้น โดยเป็น NPLs ที่ Re-Entry จำนวน 4,770 ล้านบาท เป็น NPLs ใหม่จำนวน 9,260 ล้านบาท รองลงมาคือภาคอุปโภคบริโภค และภาคการพาณิชย์ ที่มีจำนวนประมาณ 11,077 ล้านบาท และ 6,808 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.65 และร้อยละ 13.30 ของยอด NPLs ที่เพิ่มขึ้น ตามลำดับ โดยพิจารณาได้จากรายละเอียดการเพิ่มขึ้นของ NPLs ดังต่อไปนี้



ประเภทธุรกิจ	สิ้นสุดไตรมาส 4 ปี 2552 (ล้านบาท)			
	จำนวนใหม่	Re-Entry	อื่นๆ	รวมยอดเพิ่มขึ้น
1. การเกษตร ประมง และป่าไม้	228	276	123	627
2. การเหมืองแร่และย่อยหิน	164	380	2	546
3. การอุตสาหกรรม	9,260	4,770	4,914	18,944
4. การก่อสร้าง	532	338	61	931
5. การพาณิชย์	3,560	2,269	979	6,808
6. การธนาคารและธุรกิจการเงิน	3,463	3	185	3,651
7. ธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	1,394	1,076	437	2,907
8. การสาธารณสุข	370	258	27	655
9. การบริการ	3,224	1,461	340	5,025
10. การอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล	8,012	2,524	541	11,077
รวม	30,207	13,355	7,609	51,171

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย ปรับปรุงเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2553

ธุรกิจปรับโครงสร้างหนี้ จัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ

ปริมาณของหนี้ในส่วนที่ยังปรับหนี้ไม่แล้วเสร็จสมบูรณ์ จะเป็นตลาดสำหรับธุรกิจการปรับโครงสร้างหนี้ จัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในการจัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามกระบวนการของศาลล้มละลายนั้น ศาลมีอำนาจแต่งตั้งผู้ใดเป็นผู้ทำแผนในคดีนั้นๆ ก็ได้ ซึ่งบางส่วนลูกหนี้เดิมหรือเจ้าหนี้จะขอเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน บางส่วนผู้ให้บริการวิชาชีพจะเป็นผู้ทำแผนและบริหารแผน ผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนที่ดำเนินการเป็นธุรกิจวิชาชีพ จะสามารถเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนได้ในทุกคดี โดยจะต้องมีคุณสมบัติและได้รับใบอนุญาตจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีผู้ที่ได้รับอนุญาตทั้งที่เป็นนิติบุคคลและบุคคล ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ทำแผนจำนวน 14 ราย และได้รับอนุญาตให้เป็นผู้บริหารแผนจำนวน 13 ราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะปฏิบัติหน้าที่เป็นทั้งผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนไปพร้อมกัน เช่นเดียวกับบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ ACS

ACS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่รายหนึ่ง เช่นเดียวกับผู้ให้บริการอีกหลายรายในตลาดธุรกิจนี้ ที่ได้รับใบอนุญาต อาทิ บริษัท ซี.เจ. มอร์แกน จำกัด บริษัท เซอร์ซัส พร็อพเพอร์ตี้ แพลนเนอร์ จำกัด บริษัท สิลม แพลนเนอร์ จำกัด เป็นต้น ส่วนการปรับโครงสร้างหนี้นอกกระบวนการของศาลล้มละลายนั้น ไม่มีข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้ทำหน้าที่ที่ปรึกษาการปรับโครงสร้างหนี้ ที่ปรึกษารายใหญ่ที่น่าจะเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ในปัจจุบันพบว่าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่ถือหุ้นจากต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทที่บริหารงานโดยคนไทยมีอยู่น้อยราย ซึ่งในด้านการแข่งขันนั้น ปัจจุบันถือว่า ยังไม่รุนแรง แต่การแข่งขันจะมีมากขึ้นสำหรับลูกค้าที่มีขนาดใหญ่ มีหนี้สินจำนวนมาก เนื่องจากผู้ให้บริการมีโอกาสได้ค่าธรรมเนียมมากขึ้นและได้รับความน่าเชื่อถือเพิ่มมากขึ้นจากการมีลูกค้ารายใหญ่ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีข้อได้เปรียบคือ มีบริการครบวงจร มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากทั้งเจ้าหนี้และลูกหนี้ และมีความสัมพันธ์กับธุรกิจหลายกลุ่มในการแนะนำลูกค้าให้บริษัทฯ



ธุรกิจให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ขนาดของตลาดของลูกค้าในส่วนนี้ ในปัจจุบันส่วนใหญ่ยังอาจจะอิงกับปริมาณหนี้ที่อยู่ในสถานะฟ้องร้องดำเนินคดี หรือค้างชำระเป็นเวลานาน ซึ่งการให้บริการจะครอบคลุมถึงการจัดการด้านการตลาดกับหลักประกันที่ยึดมาด้วย ตลาดส่วนนี้ดังที่กล่าวแล้ว จะมาจากทั้งระบบสถาบันการเงินหรือธนาคารทั้งของรัฐและเอกชน และจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และอีกส่วนหนึ่งยังคงอยู่กับสถาบันการเงิน

จากข้อมูลเบื้องต้นของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับ NPLs ที่ยังคงมีอยู่ในระบบจำนวนประมาณ 380,000 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.84 ต่อสินเชื่อรวมทั้งระบบของกลุ่มสถาบันการเงิน โดย NPLs ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 51,171 ล้านบาท เป็น NPLs รายใหม่จำนวน 30,207 ล้านบาท หรือคิดเป็นเกือบร้อยละ 60 ของยอด NPLs ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดิยามี NPLs ที่เคยปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไปแล้วจำนวน 13,355 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26 ของ NPLs ที่เพิ่มขึ้นใหม่ ซึ่งจะเห็นได้ว่าประเทศไทยนั้นยังคงมีปริมาณ NPLs อยู่ในระบบอีกเป็นจำนวนไม่น้อย และสะท้อนให้เห็นว่าธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ยังคงเป็นธุรกิจที่มีปริมาณงานรองรับอย่างเพียงพอต่อไปอีกหลายปี

สำหรับในปัจจุบัน บริษัทที่เป็นผู้รับจ้าง รับโอน หรือประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารนั้นมีอยู่หลายแห่ง มีทั้งธนาคารที่ส่วนใหญ่จะจัดตั้งบริษัทย่อยของตนเองขึ้นมาบริหาร NPLs โดยเฉพาะ รวมถึงสถาบันการเงินต่างๆ และบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐ ที่จะใช้วิธีว่าจ้างองค์กรภายนอกเป็นผู้บริหารให้กับตนเอง ซึ่งในตลาดปัจจุบันมีองค์กรบริหารสินทรัพย์ต่างๆพอสรุปได้ดังนี้

- บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อีโวล्यूชั่น จำกัด
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
- บริษัท บางกอกแคปปิตอล อัลโลแอนซ์ จำกัด	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุโขทัย จำกัด	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ ทวี จำกัด
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ จตุจักร จำกัด	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ พาลาซ่า จำกัด
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด
- บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด
- บริษัท แคปปิตอล แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	

โดยที่บริษัทที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อรับจ้างบริหาร หรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จัดตั้งขึ้นตามพร.ก.บริหารสินทรัพย์ ส่วนใหญ่เกือบทั้งหมดเป็นบริษัทที่จัดตั้งโดยสถาบันการเงินเพื่อรับบริหารหนี้ของสถาบันการเงินตนเองหรือผู้อื่น บริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระที่ไม่ขึ้นกับสถาบันการเงินใดๆ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทที่มีลักษณะการให้บริการที่คล้ายคลึงกับของบริษัทฯ มีอยู่จำนวนไม่กี่รายเท่านั้น เช่น บริษัทบริหารสินทรัพย์ พาลาซ่า จำกัด เป็นต้น



ในด้านการแข่งขันนั้น ปัจจุบันมีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากจะมีผู้ให้บริการรายใหม่เข้ามาสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น ในการเสนอตัวเพื่อรับคัดเลือกเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯ ต้องทำการคัดเลือกแข่งขันกับผู้เสนอบริการอีกหลายราย ซึ่งบางรายก็เป็นผู้ประกอบการรายใหม่ อีกทั้งในปัจจุบัน พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถรับจ้างบริหารสินทรัพย์ได้ด้วย จากเดิมซึ่งมีข้อจำกัดให้ต้องรับโอนหรือซื้อสินทรัพย์ไปเท่านั้น ทำให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ในปัจจุบันมีความได้เปรียบกว่าบริษัทที่รับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั่วไป เนื่องจากมีทางเลือกในการที่จะเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในพอร์ตของตนด้วยตัวเอง หรือจะจ้างนิติบุคคลภายนอกเป็นผู้บริหารเองก็ได้ ซึ่งก็จะทำให้โอกาสที่ผู้รับจ้างบริหารจะไปรับจ้างบริหารจากบริษัทบริหารสินทรัพย์มีโอกาสน้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์อยู่แล้วคือ บบส.เอแคป และ บบส.สตาร์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีศักยภาพในการแข่งขันที่ไม่น้อยกว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์รายอื่นๆ ที่เข้ามาแข่งขันในธุรกิจนี้ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากบริษัทย่อยได้

สำหรับปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการแข่งขันในธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้น ประกอบด้วย

1. บริษัทฯ มีบุคลากร ที่มีประสบการณ์ และความเข้าใจในการแก้ปัญหาหนี้สินด้วยคุณภาพ โดยจะต้องสามารถพิจารณาและตัดสินใจถึงการรักษาสถิตระหว่างการแก้ไขปัญหาให้ลูกหนี้อย่างยั่งยืน ความรวดเร็วในการแก้ปัญหา และการลดความสูญเสียให้แก่สถาบันการเงิน บุคลากรที่มีประสบการณ์ของบริษัทฯ สามารถอบรมและสร้างทีมงานใหม่ที่มีคุณภาพเพื่อรองรับงานใหม่ได้ ตลอดจนสามารถทำงานทดแทนกันและจัดสรรบุคลากรให้เป็นหัวหน้าของทีมงานใหม่ หากมีงานเพิ่มเติมในอนาคตได้
2. ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อมูลให้ทันต่อเหตุการณ์ และมีมาตรฐานเดียวกันกับสถาบันการเงินโดยทั่วไป
3. ความมุ่งมั่นในการเป็นผู้บริหารสินทรัพย์มืออาชีพที่สามารถให้ความมั่นใจแก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งครอบคลุมทั้งความสามารถและประสิทธิภาพในการบริหารงาน ความมั่นคงในอนาคตระยะยาวของธุรกิจของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ เสนออัตราค่าบริการที่เป็นธรรม และสามารถลดต้นทุนในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของผู้ว่าจ้างได้
5. บริษัทฯ มีทางเลือกในการรับงานด้านบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมากขึ้น เพราะสามารถดำเนินงานได้ทั้งในด้านการรับจ้างบริหาร ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ หรือเป็นผู้ประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารภายใต้ บบส. เอแคป และ บบส.สตาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

การดำเนินงานภายใต้การบริหาร NPLs จากหน่วยงานของรัฐ

ปัจจุบันบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการติดตามและแก้ไขปัญหาหนี้ NPLs โดยเฉพาะ เช่น บริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์จำกัด (บสภ. หรือ BAM) บริษัทบริหารสินทรัพย์เพชรบุรีจำกัด (PAMC) บริษัทบริหารสินทรัพย์รัตนสินจำกัด (RAM) บริษัทบริหารสินทรัพย์สุโขทัยจำกัด (บสส. หรือ SAM) บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท. หรือ TAMC) และ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส. หรือ AMC) โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์เหล่านี้จะรับซื้อหรือรับโอนหนี้เสียมาจากธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อมาบริหารจัดการโดยเฉพาะ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากกว่าที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินจะเป็นผู้ดำเนินงานเอง เนื่องจากธนาคารและสถาบันการเงินเหล่านี้มีธุรกรรมด้านอื่นๆ ที่ต้องคอยดูแลอยู่ ทำให้การติดตามและบริหารหนี้อาจไม่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอ โดยที่บริษัทบริหารสินทรัพย์เหล่านี้สามารถที่จะดำเนินงานด้วยตัวเอง หรือว่าจ้างให้ผู้บริหารเอกชนภายนอกมารับจ้างบริหารก็ได้ ปัจจุบันปริมาณ NPLs ที่อยู่ในระบบนั้นคาดว่าจะมีอยู่ประมาณ 3-4% ของยอดสินเชื่อทั้งระบบของสถาบันการเงิน ทั้งนี้เกิดจากสาเหตุหลักๆ 3 ประการที่กดดันให้ NPLs ยังไม่มีแนวโน้มลดลงตามเป้าหมาย คือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว เกณฑ์การจัดชั้นของธปท.ที่เข้มงวดขึ้น และความผันผวนในตลาดการเงินโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเชื่อว่า NPL



เป็นสิ่งที่ต้องมีเกิดขึ้นในระบบ โดยเฉพาะกับประเทศที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจค่อนข้างสูง หรือกลุ่ม Emerging countries เช่นประเทศในภูมิภาคอาเซียน รวมทั้ง อินเดีย จีน เกาหลี เป็นต้น ปริมาณของ NPLs ในประเทศไทยมีจำนวนมากพอและอาจจะมีการเพิ่มขึ้นจากแนวโน้มดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งเพียงพอที่จะนำรายได้และการเติบโตมาสู่บริษัทฯ รวมทั้งมีธุรกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารหนี้ ซึ่งจะเป็นโอกาสทางธุรกิจแก่บริษัทฯ เช่นกัน

อุตสาหกรรมสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค

ในปีที่ผ่านมา ระดับการแข่งขันของธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค ได้ลดลงตามภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้นในต่างประเทศเกือบทุกแห่ง ไม่ว่าจะเป็นธนาคารหรือผู้ประกอบการธุรกิจที่ไม่ใช่ธนาคาร ไม่ได้เน้นในเรื่องของการขยายตัวของสินเชื่อมากนัก ยิ่งไปกว่านั้น จากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดเพดานอัตราดอกเบี้ย ค่าปรับ และค่าบริการที่ผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลสามารถเรียกเก็บจากลูกค้าได้ในอัตราไม่เกินร้อยละ 28 ต่อปี ได้ส่งผลให้รายได้ของผู้ประกอบการกลุ่มนี้ลดลงมาก ในขณะที่ต้นทุนการเงินและต้นทุนหนี้สูญมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ในธุรกิจบัตรเครดิตเองยังมีการเคลื่อนไหวของธนาคารขนาดใหญ่ ที่อาศัยการมีฐานลูกค้ารายย่อย เปิดตัวบัตรเครดิตใหม่ เช่นในรายของ ธนาคารไทยพาณิชย์ เปิดตัว Family Card หรือการเตรียมเปิดตัวบัตรเครดิตใหม่ของธนาคารธนชาติ จึงน่าจะเชื่อได้ว่าการแข่งขันของธุรกิจบัตรเครดิตยังคงรอวันที่จะกลับมาอีกครั้งหนึ่ง

ธุรกิจบัตรเครดิต

ในสายธุรกิจบัตรเครดิต คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ คือ ธนาคารพาณิชย์ และบริษัทการเงินอื่น โดยในรอบหลายปีที่ผ่านมา จำนวนบัตรเครดิตที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ และผู้ประกอบการธุรกิจบัตรเครดิตได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) รายงานตัวเลขการให้บริการบัตรเครดิตและสินเชื่อบัตรเครดิต พบว่า สิ้นเดือนธันวาคม 2552 จำนวนบัตรเครดิตที่ใช้ในระบบมีทั้งสิ้น 13,226,236 บัตร เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปี 2551 จำนวน 517,708 บัตร หรือคิดเป็นร้อยละ 3.99

ทั้งนี้ จำนวนบัตรเครดิตดังกล่าว เป็นบัตรเครดิตที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ไทย 5,464,088 บัตร เพิ่มขึ้น 448,056 บัตร หรือร้อยละ 8.93 เป็นบัตรเครดิตที่ออกโดยธนาคารต่างประเทศ 1,323,098 บัตร เพิ่มขึ้น 42,385 บัตร หรือร้อยละ 3.31 ขณะที่บัตรเครดิตของบริษัทประกอบธุรกิจบัตรเครดิตที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (นอนแบงก์) มีทั้งสิ้น 6,702,216 บัตร เพิ่มขึ้น 112,037 บัตร หรือร้อยละ 1.70 และสำหรับการใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตเดือนธันวาคมปี 2552 ที่ผ่านมา มียอดการใช้จ่ายผ่านบัตรรวม 101,590 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันปี 2551 จำนวน 15,090 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.44 ส่วนใหญ่เป็นการใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตของธนาคารพาณิชย์ไทย 61,789 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,098 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.56 ส่วนการใช้จ่ายผ่านบัตรเครดิตที่ออกโดยธนาคารต่างประเทศ มี 11,244 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 293 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.67 การใช้จ่ายผ่านบัตรนอนแบงก์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.51 หรือ 699 ล้านบาท โดยมีการใช้จ่ายทั้งสิ้น 28,556 ล้านบาท

ดังนั้นจะเห็นได้ว่าการแข่งขันด้านบัตรเครดิต มีการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงินของไทยเอง และผู้ประกอบการจากสถาบันการเงินต่างประเทศ เช่นเดียวกับธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

ในการประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล คู่แข่งในตลาดที่อยู่ในระดับเดียวกันได้แก่ ได้แก่ ธนาคารพาณิชย์ และบริษัทการเงินอื่น อาทิเช่น บริษัท จีอี มั่นนี่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อีซีบาย จำกัด (มหาชน) บริษัท เซทเทเลม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท พรอมิส (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นต้น โดยธุรกิจดังกล่าวนี้ปัจจุบันมีการปล่อยสินเชื่อที่ลดลง ดังเช่น ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย



ได้รายงานตัวเลขสินเชื่อส่วนบุคคล พบว่า มีบัญชีลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลในระบบทั้งสิ้น 8,754,695 บัญชี ลดลงจากระยะเดียวกันของปี 2551 จำนวน 1,577,487 บัญชี หรือร้อยละ 15.27 โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของลูกหนี้ที่นอนแบงก์ ซึ่งมีทั้งสิ้น 6,369,574 บัญชี ลดลง 1,273,244 บัญชี หรือร้อยละ 16.66 บัญชีลูกหนี้ของธนาคารต่างประเทศ มีทั้งสิ้น 695,395 บัญชี ลดลง 72,524 บัญชี หรือร้อยละ 9.44

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธนาคารพาณิชย์ไทยมีลูกหนี้ลดลง 231,729 บัญชี หรือร้อยละ 12.06 มีจำนวนบัญชีทั้งสิ้น 1,689,726 บัญชี โดยน่าจะมาจากนอนแบงก์เริ่มมีความระมัดระวัง และดูแลความเสี่ยงของลูกหนี้ที่จะขอสินเชื่อส่วนบุคคลมากขึ้น ตามสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ขณะที่ยอดสินเชื่อส่วนบุคคลทั้งระบบมียอดคงค้างทั้งสิ้น 214,058 ล้านบาท ลดลง 15,079 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.58 โดยสินเชื่อของนอนแบงก์มียอดคงค้างทั้งสิ้น 95,897 ล้านบาท ลดลง 7,006 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.81 ขณะที่ยอดคงค้างสินเชื่อของธนาคารต่างประเทศมีทั้งสิ้น 18,637 ล้านบาท ลดลง 2,793 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.03

ขณะที่ยอดคงค้างสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ไทยมีทั้งสิ้น 99,524 ล้านบาท ลดลง 5,280 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.04 โดยมีสินเชื่อส่วนบุคคลที่ผิดค้างชะหนึ่เกิน 3 เดือนขึ้นไป มียอดทั้งสิ้น 6,500 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปี 2551 จำนวน 1,753 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.24

ธุรกิจสินเชื่อเงินผ่อน

ปัจจุบันการซื้อสินค้าด้วยระบบเงินผ่อนของสมาชิกบัตรเงินผ่อนของกลุ่มสถาบันที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์หรือนอนแบงก์นั้น เริ่มได้รับความนิยมลดลงมาก ขณะเดียวกันก็ยังพบว่าปัจจุบันมีลูกค้าจำนวนมากหันไปใช้วิธีการซื้อสินค้าด้วยการผ่อนผ่านบัตรเครดิตแทน โดยส่วนหนึ่งอาจเป็นผลมาจากการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายของบัตรเครดิตมีความน่าสนใจและจูงใจมากกว่า ทั้งในแง่ของการให้ส่วนลด สะสมคะแนน และอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกว่าบัตรเครดิตเงินผ่อน เนื่องจากบัตรเครดิตของสถาบันการเงินนั้นมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่านอนแบงก์ นอกจากนี้การที่บัตรเครดิตมีระบบการป้องกันความปลอดภัย และมีระบบการตรวจสอบข้อมูลที่มีความสะดวกรวดเร็วก็เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ร้านค้าปลีกหันมาให้ความสำคัญกับการขายสินเชื่อเงินผ่อนผ่านบัตรเครดิตมากขึ้น อีกทั้งในส่วนของผู้ประกอบการสินเชื่อเงินผ่อนต่างๆ จะมีความระมัดระวังมากขึ้นจากสภาพเศรษฐกิจที่ไม่สู้ดีในระยะหลังนี้ ทำให้ผู้ประกอบการที่เป็นนอนแบงก์ และถือเป็นคู่แข่งของ CAP OK หลายรายไม่ว่าจะเป็น อีออน เพาเวอร์บาย อีซีบาย เป็นต้น ต่างก็ต้องมีการปรับตัวในรูปแบบต่างๆ มากขึ้น

อย่างไรก็ตาม CAP OK ได้หลีกเลี่ยงการแข่งขันที่รุนแรง โดยหันมาเน้นการปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคล ด้วยการเลือกลูกค้าเงินผ่อนที่มีประวัติการชำระหนี้ดี แล้วเสนอสินเชื่อส่วนบุคคลให้กับลูกค้ารายนั้นด้วยการคิดอัตราดอกเบี้ยพิเศษ เพื่อจูงใจและรักษาลูกค้าสินเชื่อเงินผ่อนไว้ รวมถึงการจัดโปรโมชั่นด้วยลูกเล่นในแง่ของดอกเบี้ยอัตราต่ำอย่างต่อเนื่อง เช่น คิดดอกเบี้ย 0-0.1% นาน 24-36 เดือน เป็นต้น

ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ

ผู้ประกอบการในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ประเภทที่หนึ่ง คือ ผู้ประกอบการที่ให้บริการซื้อสินค้าเงินผ่อนสำหรับสินค้าที่ผลิตขึ้นเอง ผู้ประกอบการประเภทนี้ ได้แก่ บริษัท ชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประเภทที่สอง คือ ผู้ประกอบการที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อผ่านร้านค้า บริษัทฯ จัดอยู่ในผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อประเภทที่สอง ซึ่งจะเน้นไปที่การเช่าซื้อรถยนต์จักรยานยนต์ โดยในกลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และคู่แข่งในปัจจุบัน ที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อในลักษณะดังกล่าว นอกเหนือจาก CAP OK แล้ว ยังมีผู้ประกอบการรายอื่นๆ ซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้แก่ บริษัท จีเอ็มมณี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อีซีบาย จำกัด (มหาชน) บริษัท เซทเทเลม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ชิงเกอร์ ไทยแลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไมต้า แอสเซท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น



อุตสาหกรรมธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน

ในปีที่ผ่านมาจากความซบเซาของภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและต่างประเทศ ทำให้ไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินธุรกิจพาณิชย์ โดยเฉพาะในส่วนของการระดมทุนในการเสนอขายหุ้นเท่าที่ควร ผู้ประกอบการที่ต้องการระดมทุนสำหรับการเสนอขายหุ้นส่วนใหญ่ ยังเกรงผลกระทบจากปัจจัยหลายๆ อย่าง เช่น ปัญหา Sub Prime ของสหรัฐอเมริกา การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลก สถานการณ์ทางการเมืองที่รอผลการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ ปัญหาค่าเงินบาทแข็งค่า รวมทั้งปัญหาเดิมๆ คือความไม่สงบในชายแดนภาคใต้ของไทย ปัญหาต่างๆ เหล่านี้ ส่งผลต่อการตัดสินใจต่อการระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งสิ้น ทำให้ในปีที่ผ่านมาผู้ประกอบการส่วนใหญ่ไม่สนใจที่จะระดมทุนเพื่อการเสนอขายหลักทรัพย์ เพราะไม่แน่ใจว่าจะได้รับความสนใจจากนักลงทุน ดังนั้น ได้จากข้อมูลของมูลค่าการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ (IPO) ในปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนที่ลดลงอย่างมาก

จากข้อมูลของสำนักงาน ก.ล.ต. ในปี 2549 - 2552 มีมูลค่าการเสนอขายหลักทรัพย์ให้กับประชาชนครั้งแรก (IPO) เฉพาะหุ้นสามัญ สรุปได้ดังนี้

	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
มูลค่าเสนอขายหลักทรัพย์ให้กับประชาชนครั้งแรก (IPO) (ล้านบาท)	35,578	11,600	17,919	6,170

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

* ข้อมูลเบื้องต้นเฉพาะหุ้นสามัญ ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

สำหรับแนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินในส่วนนี้ คาดว่าเมื่อสภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศมีทิศทางที่ดีขึ้น รัฐบาลสร้างความเชื่อมั่นให้ประชาชน และมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนธุรกิจของประเทศ ก็จะทำให้สภาพตลาดทุนของไทยกลับมาคึกคักอีกครั้ง ซึ่งก็จะทำให้ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินจะมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นอีก โดยในปัจจุบันนี้บริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งหันมามุ่งเน้นธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและ/หรือพาณิชย์มากยิ่งขึ้น เนื่องจากการเพิ่มรายได้ และสนับสนุนธุรกิจหลักทรัพย์ของตนเอง รวมถึงการเพิ่มขึ้นของบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. และไม่ได้อยู่ระหว่างการถูกระงับการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทั้งหมด 77 ราย ความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินในส่วนนี้ จะขึ้นอยู่กับคุณภาพของบุคลากร ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาเป็นหลัก บริษัทฯ มีข้อเสียเปรียบเนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัทหลักทรัพย์ซึ่งมีฐานลูกค้าและมีใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อเสนอบริการรับประกันการจำหน่ายหุ้นให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทหลักทรัพย์ที่ให้บริการรับประกันการจำหน่ายหุ้น ก็จะทำให้บริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าของกิจการในการเสนอขายหลักทรัพย์ของตนได้

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้การประกอบธุรกิจในส่วนของที่ปรึกษาทางการเงินในการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนจะมีภาวะที่ซบเซาในปีที่ผ่านมา แต่บริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันได้ให้บริการน้อย คือ ACS เป็นผู้ให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินและพาณิชย์ ก็ยังสามารถให้บริการกับลูกค้าในด้านอื่นๆ ได้ เช่น ที่ปรึกษาการปรับโครงสร้างหนี้ และที่ปรึกษาในการหาผู้ร่วมทุนต่างๆ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ACS สามารถให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าได้หลากหลาย ในสภาวะที่เศรษฐกิจไม่อำนวยต่อการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์



7. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผู้บริหารและทีมงานในสายงานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ ที่ล้วนแล้วแต่เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจวาณิชธนกิจและการเงินมาเป็นเวลากว่า 10 ปี รวมทั้งยังมีสายสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า โดยมีผู้ได้รับวุฒิปัตร์จากชมรมวาณิชธนกิจ สำหรับการเป็นผู้ที่สอบผ่านหลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน และสามารถปฏิบัติงาน เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน จำนวนรวม 4 ท่าน

ขั้นตอนหลักๆ ในการดำเนินงาน จะเริ่มต้นจากการศึกษาปัญหาของลูกค้า รวมถึงศึกษาภาวะเปรียบที่เกี่ยข้องต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหาให้กับลูกค้าตลอดจนให้คำแนะนำ สอบทานฐานะของกิจการ (Due Diligence) โดยการสอบถามผู้บริหาร และสอบทานเอกสาร จัดเตรียมประมาณการทางการเงินหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยการดำเนินงานจะรับผิดชอบเป็นทีม และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดของกระบวนการทำงานสำหรับแต่ละบริการ บริษัทฯ ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ 4 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ)

สำหรับบุคลากรด้านการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้น บริษัทฯ มีทีมงานซึ่งมีประสบการณ์มาจากการทำงานในองค์กรที่เคยบริหาร NPLs ตั้งแต่มีการประมูลซื้อสินทรัพย์จาก ปรส. เมื่อเกือบ 10 ปีก่อนที่ผ่านมา นอกจากนี้ผู้บริหารและทีมงานแต่ละท่านต่างก็ทำงานคลุกคลีอยู่ในธุรกิจด้านการเงินการธนาคารมาอย่างยาวนาน จึงมีประสบการณ์ด้านการบริหารการเงินเป็นอย่างดี ดังนั้นทีมงานผู้บริหารงานด้านบริหารสินทรัพย์ของบริษัทฯ จึงมีความชำนาญในงานบริหาร NPLs เป็นอย่างดี

ในขณะเดียวกันประสบการณ์ด้านการติดตามหนี้สินจากการบริหารสินทรัพย์ ทำให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถบริหารงานในธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีผู้ร่วมทุนจาก โอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น ที่มีความชำนาญในการบริหารงานด้านสินเชื่อจากประเทศญี่ปุ่นร่วมลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ซึ่งนอกจากจะทำให้การบริหารงานมีผู้บริหารที่ผ่านประสบการณ์โดยตรงจากธุรกิจสินเชื่อในต่างประเทศ ยังจะทำให้ธุรกิจด้านนี้มีช่องทางการขยายตลาดได้มากขึ้นไปอีก

8. งานที่ยังไม่ส่งมอบ

เนื่องจากลักษณะของงานทั้งที่ด้านการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ งานด้านการให้สินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค และงานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจจะเป็นงานต่อเนื่องที่จะต้องติดตามประสานงานไปจนกว่างานจะแล้วเสร็จ ดังนั้นงานในปัจจุบันในส่วนธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทฯ ยังรับจ้างบริหารพอร์ตตามสัญญาอยู่จำนวน 8 พอร์ต และบริษัทย่อย เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี ยังรับจ้างบริหารอยู่จำนวน 1 พอร์ต ซึ่งคิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นรวมกันประมาณ 43,993 ล้านบาท

ในขณะที่ยังงานด้านที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ ถือเป็นงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนประมาณ 7 ราย มูลค่าหนี้ในการปรับโครงสร้างหรือหาเงินทุนประมาณ 11,927 ล้านบาท



ปัจจัยเสี่ยง

1 ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาที่กำหนด

สัญญาจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (“NPL”) ของบริษัทฯ ถือเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นอัตราส่วนของเงินสดที่เรียกเก็บได้จากการชำระหนี้ หรือ ปิดบัญชีของลูกหนี้ หรือการขายหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยรายได้ในส่วนนี้บริษัทฯ จะได้รับไปตลอดระยะเวลาของการให้บริการในสัญญาบริหาร NPL ณ สิ้นปี 2552 บริษัทฯ และบริษัท ย่อย คงมีสัญญาจ้างบริหารเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 9 พอร์ต แบ่งเป็นการรับจ้างบริหารโดยบริษัทฯ จำนวน 8 พอร์ต คิดเป็นมูลหนี้ ตามมูลค่าเงินต้นประมาณ 41,493 ล้านบาท และบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียรับจ้างบริหารหนี้ให้กับสถาบันการเงินในประเทศ มาเลเซียจำนวน 1 พอร์ต โดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นประมาณ 2,500 ล้านบาท ทั้งนี้หากบริษัทฯ ถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด ก็จะมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในส่วนของรายได้จากการบริหารNPLได้

สัญญาจ้างงานอื่น

สำหรับสัญญาจ้างงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ที่มีความเสี่ยงอาจถูกยกเลิกสัญญา ได้แก่ การให้บริการในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับ งานที่ปรึกษาการเงินอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ และบริการที่ปรึกษาด้านกฎหมายของบริษัทย่อย ซึ่งจากธุรกิจที่มี ลักษณะการให้บริการนั้น ลูกค้าอาจมีการขอยกเลิกสัญญาการให้บริการในระหว่างการทำงานได้

การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ศึกษาและทำการประเมินความเสี่ยงของการถูกยกเลิกสัญญาการรับจ้างบริหาร NPL ก่อนกำหนดทุกสัญญา และ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายได้จากการบริหาร NPL ที่อาจลดลงในอนาคต หรือการยกเลิกสัญญาการรับจ้างบริหารที่มีอยู่ อันเนื่องมาจากการที่บริษัทฯ ประสบปัญหาในการเรียกเก็บหนี้คืนจากลูกหนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับปัญหาดังกล่าว โดยการวางมาตรการและป้องกันปัญหาดังกล่าวด้วยการที่บริษัทฯ เน้นการรับจ้างบริหาร NPL จากบริษัทย่อยของบริษัทฯ แทน เป็นส่วนใหญ่ ได้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด (“บส.เอแคป”) และบริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด (“บส.สตาร์”) ซึ่งทั้งสองบริษัทประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยบริษัทย่อยทั้งสอง นั้นสามารถเข้าซื้อ NPL จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารได้ด้วยตนเองนอกเหนือจากการที่ บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างบริหารพอร์ต NPL อยู่แล้ว ซึ่งการที่บริษัทฯ รับจ้างบริหาร NPL ให้กับบริษัทย่อยของตนเองโดยส่วนใหญ่นั้น ทั้งในส่วนของบริษัท เอแคป และบส.สตาร์ ก็จะทำให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงในการถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด แต่อย่างไรก็ตามในกรณีที่มีการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดเกิดขึ้น ไม่ว่าตามกรณีใด บริษัทฯ ยังคงมีรายได้จากธุรกิจสายงานอื่นๆ อีก ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ และธุรกิจ สินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภคที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด ที่ให้ผลตอบแทนแก่บริษัทฯ ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับธุรกิจบริหาร NPL นอกจากนี้บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถใช้จุดแข็งที่มีอยู่จากการบริหารงานด้านบริหาร NPL มาเป็นเวลาลายปีเข้าเสนองานให้บริการบริหาร NPL จากสถาบันการเงินรายอื่นๆ นอกเหนือจากบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้น อีกในอนาคต เพื่อให้บริษัทฯ มีพอร์ตบริหาร NPL ที่สามารถทดแทนพอร์ตเก่าอย่างต่อเนื่อง



ในขณะที่สัญญาการจ้างงานอื่นๆ นั้น บริษัทฯ มีการป้องกันผลกระทบต่อความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาของลูกค้า ด้วยการกำหนดเงื่อนไขในสัญญาการให้บริการว่า การยกเลิกสัญญาโดยที่มีใช้ความผิดของบริษัทฯ บริษัทฯ มีสิทธิจะได้รับค่าบริการรายเดือนจากการให้บริการต่อไปอีกไม่น้อยกว่า 6 เดือน โดยลูกค้าจะต้องแจ้งการยกเลิกสัญญาแก่บริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ซึ่งอย่างน้อยจะทำให้บริษัทฯ ได้รับรายได้เข้ามาในบางส่วน แม้ว่าจะไม่เต็มจำนวนตามสัญญา แต่เป็นรายได้ที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายเบื้องต้นของบริษัทฯ

2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง เนื่องจากส่วนหนึ่ง บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการบริหาร NPL ให้กับบริษัทฯ ทั้งสอง โดยมีการรับจ้างบริหาร NPL คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นเกือบ 30,000 ล้านบาท ซึ่งสัญญาการให้บริการของบริษัทฯ ที่มีต่อบบส.เอแคป และบบส.สตาร์ เมื่อมีอายุสิ้นสุดสัญญาการให้บริการจะทำให้บริษัทฯ จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการดังกล่าว ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถหาพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารเพิ่มเติมได้ในอนาคต อาจทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่สูงขึ้น เนื่องจากยังคงมีภาระจากเงินเดือนพนักงานในสัดส่วนเท่าเดิม

ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ

สำหรับรายได้จากธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินด้านอื่นๆ ที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย เช่น งานวางแผนธุรกิจ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการปรับโครงสร้างหนี้และการหาทุนนั้น ที่ปรึกษากฎหมาย ธุรกิจเหล่านี้จะมีสัดส่วนรายได้รวมกันไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนั้นลูกค้าเหล่านี้จึงยังไม่ถือเป็นลูกค้ารายใหญ่ ในขณะเดียวกันธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภคนั้น ซึ่งถือเป็นแหล่งรายได้หลักอีกแห่งหนึ่งของรายได้รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยเช่นกัน แต่เนื่องจากการดำเนินธุรกิจเป็นการปล่อยกู้สินเชื่อให้กับลูกค้ารายย่อย ดังนั้นลูกค้ารายใหญ่จึงไม่มี

การป้องกันและลดความเสี่ยง

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้าในส่วนธุรกิจบริหาร NPL นั้น จะไม่เหมือนกับลูกค้ารายใหญ่ในธุรกิจอื่นๆ ทั่วไป เนื่องจากลักษณะธุรกิจไม่เหมือนกับการขายสินค้าที่พึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ที่มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากเป็นระยะยาว การบริการของบริษัทฯ มีลักษณะเฉพาะและอาศัยประสบการณ์ความชำนาญซึ่งลูกค้าไม่สามารถเปลี่ยนไปใช้ผู้ให้บริการรายอื่นได้โดยง่าย (ไม่ได้เป็นสินค้าอุปโภคบริโภค หรือ Commodity) ประกอบกับลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้บริการที่ปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้และเป็นการทำงานต่อเนื่องในระยะเวลาประมาณ 1-3 ปี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจด้านการบริหาร NPL ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค หรือธุรกิจด้านที่ปรึกษาการเงินและวางแผนธุรกิจ

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยง โดยในธุรกิจบริหาร NPL บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและเตรียมเข้าประมูลพอร์ต NPL เพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ คือ บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ ก็จะทำให้บริษัทฯ มีทางเลือกมากขึ้นในการรับงานบริหาร NPL รายใหญ่ ซึ่งเฉลี่ยแล้วบริษัทย่อยทั้งสองจะเข้าประมูลพอร์ต NPL จากสถาบันการเงินปีละประมาณ 2-3 แห่ง เพื่อนำมาให้บริษัทฯ รับจ้างบริหารได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเติบโตในธุรกิจนี้ได้ โดยรับจ้างบริหารสินทรัพย์ ให้แก่สถาบันการเงินรายอื่น หรือดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพิ่มไปจากเดิม



ในส่วนของธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวางแผนธุรกิจที่อาจถือว่ามียอดค้ารายใหญ่ได้ แต่เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ในส่วนนี้จะมีสัดส่วนที่น้อย บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการรับงานแต่ละงาน โดยได้จัดทำสัญญาจ้างให้รัดกุมเพื่อให้ลูกค้าชำระค่าธรรมเนียมโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่องานสำเร็จ นอกจากนี้บริษัทฯ กำลังดำเนินนโยบายการเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ เช่น จากธุรกิจบริหารสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภคในบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด การที่บริษัทฯ ขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ อีกทั้งรับงานให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินอื่นให้มากขึ้น ถือเป็นการกระจายรายได้ให้มาจากหลายๆ ส่วนของธุรกิจบริษัทฯ จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงอีกด้านหนึ่ง

3 ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาความสามารถและความชำนาญของผู้บริหารและบุคลากรเป็นหลัก ทั้งในด้านสายสัมพันธ์กับธุรกิจต่างๆ ในการหาลูกค้าและในด้านการบริหารงาน ดังนั้นการสูญเสียบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับผู้บริหารของบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ ในอนาคต

การป้องกันและลดความเสี่ยง

ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ในระดับกรรมการของบริษัทฯ นั้น ถือได้ว่า เป็นเสมือนผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ด้วย เนื่องจากส่วนใหญ่เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ เพื่อบุกเบิกธุรกิจตั้งแต่เริ่มแรก และได้รับโอกาสให้ร่วมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โอกาสที่ผู้บริหารหลักจะลาออกจากบริษัทฯ จึงมีน้อย โดยเฉพาะ ดร. วิวัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่น สำหรับการหาลูกค้าในปัจจุบันผู้บริหารทุกท่านมีส่วนร่วมในการหาลูกค้าให้แก่บริษัทฯ ในอดีตที่ผ่านมาได้มีการบริหารลาออกไปเพียง 1 ท่าน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้สรรหาบุคคลผู้มีความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจของบริษัทฯ เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนภายในระยะเวลาอันรวดเร็ว ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการในระดับบริหารอยู่ 7 ท่าน และยังมีกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถึงแม้จะไม่มีหน้าที่ในการบริหารงานของบริษัทฯ แต่ก็จะคอยทำหน้าที่ให้คำปรึกษาในเชิงธุรกิจแก่บริษัทฯ ได้ เนื่องจาก กรรมการที่เป็นผู้แทนเหล่านั้น เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการเงินมาเป็นระยะเวลาหลายปี

สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมา บริษัทฯ มีพนักงานในระดับดังกล่าวเพียงพอต่อการดูแลงานในแต่ละส่วน และพนักงานในระดับเดียวกันหรือรองลงมาส่วนที่เหลือสามารถทำงานทดแทนได้เนื่องจากบริษัทฯ มีโครงสร้างการทำงานเป็นทีม มีพนักงานหลายคนในแต่ละงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีบุคลากรที่สามารถเข้ามาปฏิบัติงานทดแทนได้ทันทีในกรณีที่บุคลากรลาออก โดยไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถที่จะคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพและมีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ได้ และเพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นคงในการทำงานของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากรที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการอบรมและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหาร และปฏิบัติการให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯ มีการจัดทำสัญญาจ้างงานกับผู้บริหารและพนักงานทุกคน และกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงานที่สัมพันธ์กับผลงานและความสามารถในระดับที่จูงใจและแข่งขันกันได้ในอุตสาหกรรม



4 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนหนี้ หรือค่าบริการล่าช้า

ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รายได้ส่วนใหญ่จะมาจากการรับจ้างบริหาร NPL ติดตามหนี้เป็นหลัก ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากลูกค้าที่ได้ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินด้านอื่นๆ อาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ หรือชำระล่าช้าได้ ทั้งนี้เนื่องจากโดยส่วนใหญ่ลูกค้าที่อยู่ในธุรกิจ จะมีปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินอยู่แล้ว หรือจะมาจากธุรกิจที่กำลังจะเข้าสู่การปรับโครงสร้างหนี้ หรือกำลังประสบปัญหาด้านการเงินหรือแหล่งเงินทุนมาก่อน

การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาการไม่ได้รับชำระหนี้ของลูกค้าอยู่เสมอ ดังนั้นการเข้าประมูลพอร์ต NPL ในแต่ละครั้งของบริษัทย่อย จะต้องมีการศึกษาข้อมูลในพอร์ตต่างๆ อย่างละเอียดก่อนเสมอ เช่น การศึกษาหลักประกัน และคุณภาพของลูกค้า เป็นต้น เพื่อดูความเป็นไปได้ของการได้รับชำระคืนหนี้ภายหลังการเข้าบริหารพอร์ตลูกหนี้นั้นๆ นอกจากนี้แล้วราคาในการยื่นประมูลพอร์ตแต่ละครั้ง จะถูกกำหนดให้มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าหลักประกันของพอร์ตนั้นๆ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ ก็ยังสามารถนำหลักประกันออกบังคับขายได้ไม่ต่ำกว่าราคาที่ซื้อเข้ามา ซึ่งหมายความว่าความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการลงทุนในการซื้อพอร์ตมาบริหารมีน้อยมาก

ในขณะที่การลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าธรรมเนียมจากการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ บริษัทฯ ป้องกันด้วยการทำการประเมินศักยภาพของลูกค้าก่อนถึงความเป็นไปได้ที่จะประสบผลสำเร็จในการให้บริการ โดยพิจารณาถึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสด ความสามารถในการคงอยู่ของธุรกิจ เป็นต้น ก่อนที่บริษัทฯ จะพิจารณารับเป็นลูกค้า โดยค่าธรรมเนียมประเภทรายเดือนที่บริษัทฯ จะคิดกับลูกค้าจะขึ้นอยู่กับการประมาณการกระแสเงินสดเป็นหลัก และเป็นค่าธรรมเนียมที่ครอบคลุมต้นทุนค่าใช้จ่ายเบื้องต้นของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นการคิดแบบรายเดือน (Retainer Fee) เป็นระยะเวลาประมาณ 6 เดือนถึง 1 ปี และจะคิดค่าธรรมเนียมจากผลสำเร็จของงานอีกส่วนหนึ่ง ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่ได้รับชำระค่าธรรมเนียมการให้บริการจากลูกค้า บริษัทฯ ก็จะหยุดให้บริการ โดยที่ยังมีรายได้ที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ อยู่

5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาใบอนุญาตต่างๆ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นับตั้งแต่ปีที่ผ่านมาจะมุ่งให้บริการงานด้านบริหารสินทรัพย์เป็นหลัก ในขณะที่การดำเนินงานที่จะต้องใช้ใบอนุญาตต่างๆ จะเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย ทั้งการดำเนินธุรกิจเพื่อเข้าประมูลพอร์ต NPL จากสถาบันการเงินต่างๆ หรือการดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาการเงินและวางแผนการเงิน การให้บริการธุรกิจที่กล่าวมาจะต้องได้รับความเห็นชอบและอนุญาตให้ประกอบธุรกิจได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นธนาคารแห่งประเทศไทยสำหรับธุรกิจประมูลพอร์ต NPL หรือจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) สำหรับธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งจากสำนักฟiskusการของลูกหนี้กรมบังคับคดี สำหรับธุรกิจที่ดำเนินการเกี่ยวกับการเป็นผู้ทำแผนและ ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งที่ผ่านมาการประกอบธุรกิจนี้ในสายงานต่างๆ ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีใบอนุญาตการประกอบธุรกิจอย่างครบถ้วน แต่อย่างไรก็ตามใบอนุญาตการประกอบธุรกิจการให้บริการที่ปรึกษาการเงินที่กำกับดูแลโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และใบอนุญาตการเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ได้กำหนดให้มีระยะเวลาไว้ โดยต้องได้รับการต่อใบอนุญาตเมื่อครบกำหนดการอนุญาตเดิม ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจหากใบอนุญาตหมดอายุ และไม่ได้รับการต่อใบอนุญาตในครั้งต่อไป



การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการตรวจเช็ควันหมดอายุของใบอนุญาตประกอบธุรกิจแต่ละประเภทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประสบปัญหาในการขาดคุณสมบัติการเป็นผู้ได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจ โดยปัจจุบันใบอนุญาตการประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการเงินด้านวาณิชธนกิจที่กำลังใกล้หมดอายุโดยสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด (“ACS”) ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นผู้ประกอบธุรกิจได้ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2551 โดยมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี และจะหมดอายุการอนุญาตวันที่ 2 ธันวาคม 2556 ดังนั้นบริษัทย่อยจึงสามารถดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจได้อีกอย่างน้อย 4 ปี ซึ่งหากใบอนุญาตดังกล่าวหมดอายุบริษัทย่อยก็สามารถดำเนินการขอต่ออายุได้ทันที เนื่องจากบริษัทย่อยมีคุณสมบัติที่พร้อมครบถ้วนทุกประการ อีกทั้งไม่เคยมีประวัติเสียในระหว่างการทำหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงินที่เคยดำเนินการโดยบริษัทฯ ในขณะเดียวกันบริษัทย่อย ACS ยังได้รับใบอนุญาตจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้กรมบังคับคดีในการเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการที่จะหมดอายุในปี 2553 และใบอนุญาตในการเป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการที่จะหมดอายุในปี 2555 ซึ่งเมื่อถึงระยะเวลาดังกล่าวก็สามารถยื่นเรื่องขอต่ออายุได้เนื่องจากที่ผ่านมา ACS มีคุณสมบัติครบถ้วนมาตลอด ดังนั้นความเสี่ยงในการสูญเสียใบอนุญาตต่างๆ สำหรับการประกอบธุรกิจในแต่ละประเภทจึงต่ำ

6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของธุรกิจ

ความผันผวนทางเศรษฐกิจในแต่ละปี ทั้งในขณะภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงของการฟื้นตัว หรือมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในส่วนของธุรกิจบริหาร NPL ได้ อันเนื่องมาจากปริมาณของ NPL ที่จะมีสัดส่วนลดลง ซึ่งอาจกระทบต่อการหาพอร์ต NPL ใหม่ที่จะมาบริหารเพิ่ม ทำให้อาจกระทบต่อรายได้หลักของบริษัทฯ รวมทั้งกระทบต่อการให้บริการธุรกิจสายงานอื่นๆ ที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย เช่น การให้คำปรึกษาในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่จะลดลง ในขณะเดียวกันกรณีที่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในภาวะที่ซบเซา อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนของการให้บริการที่ปรึกษาในการระดมทุนของลูกค้านี้ที่ต้องการขยายธุรกิจ เป็นต้น

การป้องกันและลดความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักดีถึงวงจรของภาวะทางเศรษฐกิจที่จะมีทั้งช่วงขาขึ้นและขาลง อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถที่จะรองรับลูกค้าได้ในทุกวงจรทางเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากการให้บริการที่ปรึกษาการเงินที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการบริหาร NPL การให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินในการปรับโครงสร้างหนี้ หาแหล่งเงินทุน การควบรวมกิจการ เป็นต้น โดยในสายงานการบริหาร NPL และสายงานสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค ถือเป็นแหล่งรายได้หลักในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้นหากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงที่ขยายตัว อาจส่งผลต่อโครงสร้างรายได้ในส่วนของธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจทางด้านการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่บริษัทฯ ก็ยังคงมีรายได้จากการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจอื่นๆ ของบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็น การหาทุน การควบรวมกิจการ และการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ โดยเฉพาะงานที่ปรึกษาในการหาทุน สามารถทำรายได้ไม่น้อยกว่างานการปรับโครงสร้างหนี้ ในขณะที่ยกยบายตัวของธุรกิจที่เติบโตขึ้น ก็จะส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนที่ดีขึ้น ก็จะทำให้ลูกหนี้ในส่วนของธุรกิจงานด้านบริหาร NPL และงานเก็บหนี้ด้านสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภคมีความสามารถที่จะชำระหนี้ของตนเองได้ดีขึ้น ก็จะทำให้รายได้ในส่วนนี้เติบโตขึ้น



อย่างไรก็ตาม หากสถานะทางเศรษฐกิจอยู่ในช่วงหดตัว ก็อาจส่งผลกระทบต่อภาระการเรียกเก็บหนี้ของธุรกิจบริหาร NPL และธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภคได้ ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากความสามารถในการชำระหนี้ที่ลดลงของลูกค้า แต่ในทางกลับกัน ก็จะทำให้บริษัทฯ สามารถหาพอร์ต NPL มาบริหารได้ง่ายและมากขึ้นเช่นกัน นอกจากนี้ รายได้ในส่วนของธุรกิจการปรับโครงสร้างหนี้จะมีสัดส่วนที่เติบโตขึ้นมาทดแทนรายได้ในส่วนอื่นที่ขาดหายไปจากสถานะทางเศรษฐกิจที่ไม่ดี ดังนั้นจะเห็นได้ว่าลักษณะการทำธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อมสามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการของงานที่ปรึกษาทางการเงินได้ตามภาวะเศรษฐกิจตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ครอบคลุมในทุกด้านของธุรกิจจะทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะรองรับงานธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินในรูปแบบต่างๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของวงจรเศรษฐกิจได้ตลอดเวลา

7 ความเสี่ยงจากการลดลงของราคาหุ้นหากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่เป็นกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินขายหุ้นออกไป

ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ได้แก่ กลุ่มวิทูรย์เอียร์ ที่มีนายวิวัฒน์ วิทูรย์เอียร์ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และโอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น จากประเทศญี่ปุ่น โดยสิ้นปี 2552 กลุ่มวิทูรย์เอียร์ และโอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น มีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 36.39 และ 20.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วตามลำดับ ซึ่งกรรมการและสถาบันการเงินรายอื่นที่ถือหุ้นสูงสุดอยู่ใน 10 รายแรกของบริษัทฯ เมื่อนำมารวมกันแล้วคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอีกร้อยละ 26.12 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งนักลงทุนอาจมีความเสี่ยงเรื่องการลดลงของราคาหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ กรณีที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เหล่านี้ขายหุ้นของตนเองออกไป

การป้องกันและลดความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดจะเป็นผู้ที่ร่วมทำงานกับบริษัทฯ มาตั้งแต่แรกเริ่ม โดยต่างมีวัตถุประสงค์ร่วมกันในการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจที่ตนเองมีส่วนในการเป็นเจ้าของด้วย ดังนั้นผลตอบแทนจากความเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในแต่ละปี ในฐานะที่กรรมการแต่ละท่านจะได้รับจากการถือหุ้น จะเป็นสิ่งจูงใจว่าการขายหุ้นเพื่อทำกำไร สำหรับสถาบันการเงินจากต่างประเทศที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่างก็เป็นสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักของวงการธุรกิจด้านการเงิน ซึ่งสถาบันการเงินเหล่านี้โดยส่วนใหญ่ไม่มีนโยบายในการลงทุนระยะสั้นหรือหากำไรจากส่วนต่างของมูลค่าหุ้นแต่อย่างใด แต่จะลงทุนเพื่อหาผลตอบแทนในระยะยาว โดยการขยายธุรกิจในประเทศต่างๆ เพื่อเป็นรากฐานของธุรกิจตนเอง

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นสถาบันการเงินเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท แต่จะไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายหรือการบริหารแต่อย่างใด รวมถึงบริษัทฯ ไม่ได้พึ่งพิงเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใดๆ ที่สำคัญของสถาบันการเงินที่เป็นผู้ถือหุ้นดังกล่าว ยกเว้นการขอสนับสนุนวงเงินกู้ยืมในบางครั้ง เพื่อนำมาใช้ในการประมูลซื้อพอร์ต NPL ซึ่งหากในอนาคตมีการขายหุ้นของผู้ถือหุ้นกลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าวออกไป ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากว่าบริษัทฯ มีความชำนาญในด้านการหาแหล่งเงินทุนจากนักลงทุนและสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียงอยู่แล้ว



8 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทย่อยกำลังขยายการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

สิ้นปี 2552 บบส.สตาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีภาระผูกพันจากสัญญาการกู้ยืมเงินจำนวนทั้งหมด 5 ฉบับ โดยเป็นการทำสัญญากู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศที่เป็นผู้ถือหุ้น 1 ฉบับ และสถาบันการเงินต่างประเทศที่เป็นผู้ถือหุ้นและเกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกันกับบริษัทฯ) จำนวน 4 ฉบับ คิดเป็นจำนวนวงเงินรวมคงเหลือทั้งสิ้นประมาณ 2,570 ล้านบาท เพื่อนำมาจ่ายค่าประมูลซื้อพอร์ต NPL

ในขณะเดียวกันบริษัทย่อยบบส.เอแคป มีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินต่างประเทศจำนวน 2 สัญญา คิดเป็นวงเงินประมาณ 3,355.79 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทฯ จะมีความเสี่ยงจากบริษัทย่อยได้ กรณีบริษัทย่อยไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวตามสัญญา

การป้องกันและการลดความเสี่ยง

บบส.สตาร์ และบบส.เอแคป ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้วยการพิจารณาการทำสัญญาเงินกู้ต่างๆ ให้มีความรัดกุมและมีความเหมาะสม โดยต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์แก่ทั้งสองฝ่ายมากที่สุด ทั้งนี้ การชำระเงินกู้ยืมในแต่ละสัญญาที่เหลือดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้จากพอร์ต NPL ที่รับซื้อมา โดยพอร์ตที่รับซื้อมานั้น ได้ผ่านการศึกษาหลักประกันทั้งหมดของมูลหนี้ในแต่ละพอร์ตดังกล่าวอย่างละเอียด ซึ่งพบว่าหลักประกันในแต่ละพอร์ต จะมีมูลค่าที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับวงเงินที่เข้าประมูลซื้อและขอรับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินดังกล่าว ดังนั้น การชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยทั้งสอง จึงมั่นใจว่าจะสามารถชำระคืนวงเงินกู้ยืมดังกล่าวได้แน่นอน

9 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

สิ้นปี 2552 บริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ที่เป็นดอลลาร์กับสถาบันการเงินที่เป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง ดังนั้น บริษัทฯ อาจประสบปัญหาความเสียหายจากการเปลี่ยนแปลงและผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้

การป้องกันและการลดความเสี่ยง

เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทย่อยได้ทำการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเงินตราต่างประเทศ โดยการซื้อสัญญาป้องกันค่าเงินของอัตราแลกเปลี่ยนในมูลค่า 23.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่อัตราแลกเปลี่ยน 33.43 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ ดังนั้น ในอนาคตบริษัทย่อยจะไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด



โครงสร้างการถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 125 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 125 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	31 ธันวาคม 2552	
		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	กลุ่มดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร ¹	45,490,040	36.39
2.	โอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น	25,000,000	20.00
3.	นายศฤงคาร สุทัศนชัยโต	5,981,500	4.79
4.	นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	5,900,010	4.72
5.	กลุ่มเจแปน เอเซีย อินเวสต์เม้นท์ ²	7,000,000	5.60
6.	State Street Bank and Trust Company for London (IFC Holding) ³	6,000,000	4.80
7.	Citibank Nominees Singapore Pte.Ltd. (Standard Bank Plc. Holding) ⁴	5,000,000	4.00
8.	กลุ่มฟุ่มไพศาลชัย ⁵	2,765,000	2.21
9.	นางสาวสุจิตรา เตชะนาวากุล	3,962,400	3.17
10.	กลุ่มกำเหนิดงาม ⁶	1,975,000	1.58
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	15,926,050	12.74
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด		125,000,000	100.00

หมายเหตุ : 1 กลุ่มดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร ประกอบด้วย

		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร	21,084,166	16.87
2.	ด.ช.จอนาทาน วิฑูรย์เอียร	9,702,932	7.76
3.	ด.ญ.แคลร์ วิฑูรย์เอียร	9,702,932	7.76
4.	นางวันสุก ชูชีคิม	5,000,000	4.00
5.	นายวิเชียร วิฑูรย์เอียร	10	-
รวม		45,490,040	36.39



2 กลุ่มเจแปน เอเซีย อินเวสต์เมนต์ ประกอบด้วย

บริษัท เจแปน เอเซีย อินเวสต์เมนต์ จำกัด และบริษัท เจเอไอซี เอเซีย โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี ลิมิเต็ด (สิงคโปร์) เป็นบริษัทร่วมลงทุนและมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศญี่ปุ่น บริษัท เจแปน เอเซีย อินเวสต์เมนต์ ก่อตั้งขึ้นในปี 1981 ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงระดับต้นๆ ในด้านการเข้าร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นๆ โดยมีทั้งการร่วมลงทุนในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีสาขาอยู่ 6 แห่งทั่วประเทศญี่ปุ่น และการร่วมลงทุนในต่างประเทศ ไม่ว่าจะเป็น สิงคโปร์ อินโดนีเซีย เกาหลีใต้ ไต้หวันฮ่องกง สหรัฐอเมริกา และประเทศไทย

		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	บริษัท เจแปน เอเซีย อินเวสต์เมนต์ จำกัด	4,000,000	3.20
2.	บริษัท เจเอไอซี โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี ลิมิเต็ด (สิงคโปร์)	3,000,000	2.40
รวม		7,000,000	5.60

3 State Street Bank and Trust Company for London เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นของบริษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) ซึ่ง IFC เป็นหนึ่งในกลุ่มสมาชิกธนาคารโลก ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 1956 (2499) เพื่อส่งเสริมกิจกรรมของภาคเอกชนในประเทศกำลังพัฒนา โดยมีการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการของภาคเอกชน, ให้ความช่วยเหลือธุรกิจในประเทศกำลังพัฒนา ในการระดมเงินทุนในตลาดการเงินระหว่างประเทศ และให้คำปรึกษารวมทั้งความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคแก่กิจการ และรัฐบาลของประเทศต่างๆ

4 Citibank Nominees Singapore Pte.Ltd. เป็นผู้แทนถือหุ้นให้กับ ธนาคารสแตนดาร์ด แบงก์ โดยที่ธนาคารสแตนดาร์ด แบงก์ มีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกันกับบริษัทฯ คือ นายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน

5 กลุ่มฟุมไพศาลชัย ประกอบด้วย

		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	นางสาวสุวิมล ฟุมไพศาลชัย	2,730,000	2.18
2.	นางสาวดวงทิพย์ ฟุมไพศาลชัย	35,000	0.03
รวม		2,765,000	2.21

6 กลุ่มกำเหนิดงาม ประกอบด้วย

		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	นายมานัส กำเหนิดงาม	1,375,000	1.10
2.	นางสุรณี กำเหนิดงาม	600,000	0.48
รวม		1,975,000	1.58



3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้เป็นครั้งคราว ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแต่ละครั้งจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

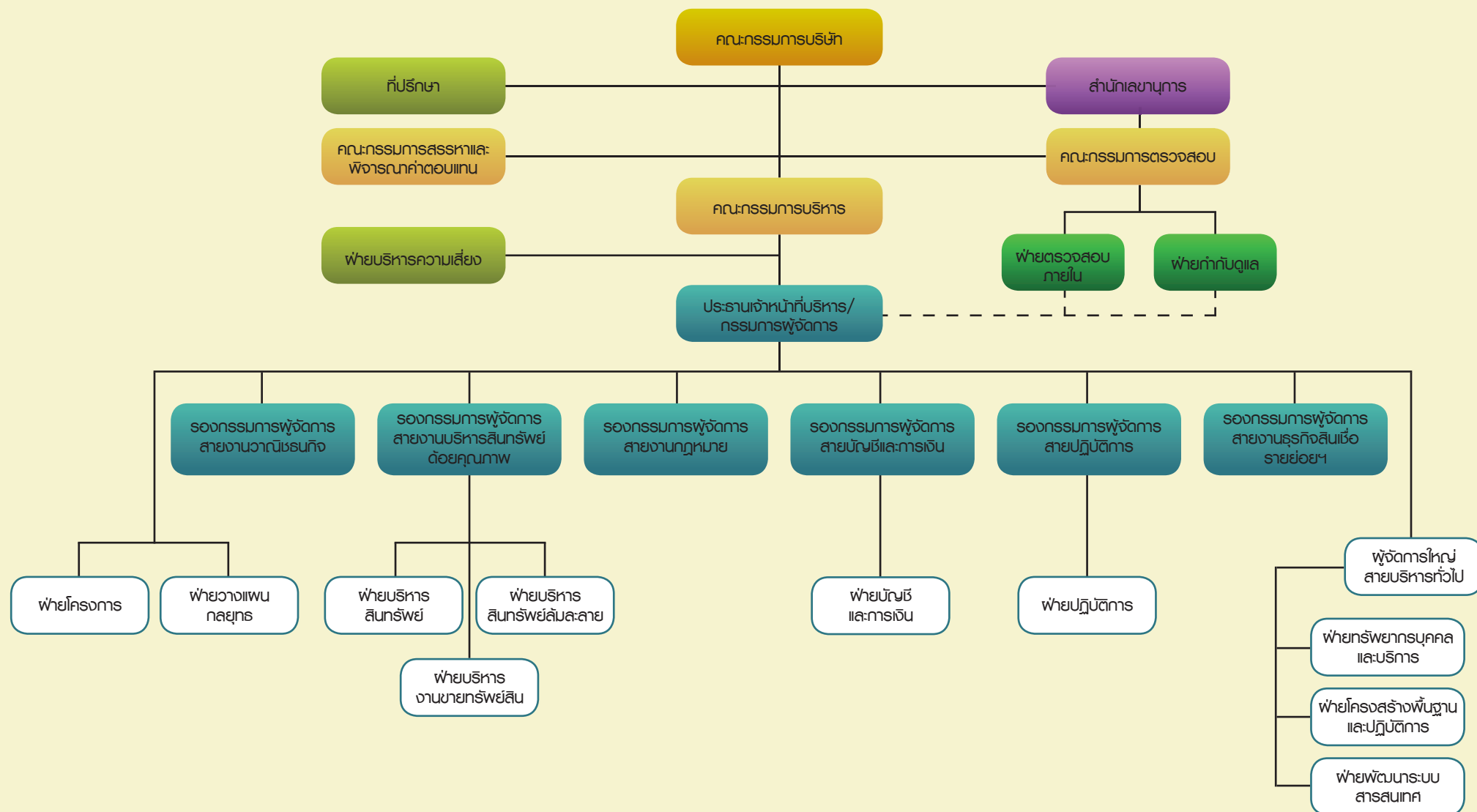
อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2552

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2552 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2551	2552
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	69.36	37.36
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	125	125
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น		
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	-
3.2 เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	0.50	-
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	62.50	-

การจัดการ

1. โครงสร้างการจัดการ (ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553)





1.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดมีรายละเอียด ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความพร้อมทั้งคุณวุฒิ ความสามารถ และประสบการณ์ ซึ่งปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย 14 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน

ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ รวมทั้งไม่มีอำนาจลงนามผูกพันใดๆ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ เป็นพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำ และมีอำนาจลงนามผูกพันตามข้อบังคับของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 14 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ, กรรมการบริหาร
3.	นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	กรรมการ, กรรมการบริหาร
4.	นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	กรรมการ, กรรมการบริหาร
5.	นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร
6.	นายเฉลิมไชย ศิรินวงศ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร
7.	นายพรางกูร ไวยหงษ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร
8.	นายฮารุคาชิ ยามากุชิ	กรรมการ
9.	นายฮิเดโอะ อิชิดะ	กรรมการ
10.	นายสุรพล สิ้นธุณิษฐ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
11.	นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
12.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
13.	นายอิเดอากิ ซิมิชิ	กรรมการอิสระ
14.	นิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน	กรรมการอิสระ

** นายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน เข้ารับตำแหน่งกรรมการแทนนายเดวิด เฟลด์ โดยได้รับแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพิสิฐ ล้อธรรม	ที่ปรึกษา



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนของบริษัทฯ คือ ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เชียร กรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์ หรือนายเฉลิมชัย ศิริณพวงศ์ หรือนายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล หรือนายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต หรือนางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย หรือนายพรานกร ไวยหงษ์ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์ นายเฉลิมชัย ศิริณพวงศ์ นายพรานกร ไวยหงษ์ คนใดคนหนึ่ง ในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย คนใดคนหนึ่ง ในสามคนนี้และประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยบุคคล ที่เต็มไปด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความสามารถในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการเพียงพอ เพื่อที่จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีความทุ่มเท รับผิดชอบ และใช้เวลาต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเต็มที่ รวมถึงมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่เหมาะสมต่อโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดคุณสมบัติ และการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้ดังนี้

1. ประกอบด้วยกรรมการในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการบริหารงาน ซึ่งกำหนดให้กรรมการของบริษัทฯ มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจะต้องมีถิ่นที่อยู่อาศัยในราชอาณาจักร โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องมาจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น เป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาแทนที่กรรมการที่ลาออก ซึ่งจะแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
2. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าจะมีการตรวจสอบถ่วงดุลในระดับคณะกรรมการ และอย่างน้อยต้องมี 1 คน ในคณะกรรมการอิสระ ที่เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน
3. กรรมการของบริษัทฯ แต่ละท่านจะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติในสาขาต่างๆ เพื่อให้เห็นโอกาสและความเสี่ยงของธุรกิจในด้านที่แตกต่างกัน โดยในจำนวนของคณะกรรมการทั้งหมด จะต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ในสายงานหลักๆ ดังต่อไปนี้อย่างน้อย 1 คน ซึ่งได้แก่ ผู้มีความรู้ในด้านการเงิน หรือการธนาคาร ด้านการบัญชี ด้านกฎหมาย
4. ไม่มีปัญหาหรือข้อพิพาทด้านกฎหมาย อันเป็นผลจากการทำหน้าที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อื่นทั้งในอดีตและปัจจุบัน
5. กรรมการของบริษัทฯ จะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท ซึ่งหากกรรมการท่านใดมีความจำเป็นที่ต้องดำรงตำแหน่งเกินกว่าที่กำหนด กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องชี้แจงเหตุผล ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
6. กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
7. ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทฯ จะแจ้งข่าวผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนั้น จะดำเนินการเปลี่ยนแปลงข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงาน ก.ล.ต.ในทันทีที่มีการแต่งตั้ง



ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญได้ ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุตรรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุตรรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการท่านหนึ่งหรือหลายท่าน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบอำนาจให้ คณะผู้บริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวมิใช่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะผู้บริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่กำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริษัทจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการของบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 จะต้องออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งหากมีมากกว่าจำนวนที่ต้องให้ออกให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการที่ถูกเลือกให้ออก สามารถกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ใหม่ โดยผ่านการคัดเลือกจากผู้ถือหุ้น

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมา กรรมการบริษัททุกท่านรวม 14 ท่าน ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ แบบประเมินที่ใช้จะครอบคลุมทั้งในเรื่อง การดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัทฯ ความเข้าใจในธุรกิจของกรรมการ ความเหมาะสมของโครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการ การแสดงออกอย่างเสรีทางความคิดของกรรมการ การให้ความสำคัญต่อกรรมการใหม่ เป็นต้น ซึ่งผลการประเมินในปีที่ผ่านมาโดยรวม อยู่ในระดับที่พอใจค่อนข้างมาก

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านจะแสดงความคิดเห็นในแบบประเมินได้อย่างเสรี เนื่องจากจะไม่มีผลกระทบของกรรมการที่ตอบแบบสอบถาม โดยจะนำส่งกลับโดยตรงให้กับเลขานุการบริษัท เพื่อประเมินภาพรวมและนำเสนอผลการประเมินให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยที่ประชุมจะร่วมกันพิจารณาข้อดี ข้อเสีย ตลอดจนปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อร่วมกันปรับปรุงและนำไปแก้ไขต่อไป ซึ่งจะส่งผลดีโดยรวมต่อทั้งบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร 7 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
2.	นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
3.	นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค
4.	นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนการเงิน
5.	นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานกฎหมาย
6.	นายเฉลิมไชย ศิริณพวงศ์	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี การเงิน
7.	นายพรานกูร ไวยหงษ์	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ



ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติและงานบริหารของบริษัทฯ กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณออนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
2. อนุมัติการซื้อขายสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท ยกเว้นการนำเงินลงทุนในพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL Portfolio) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินการ มีอำนาจอนุมัติวงเงินดังกล่าวไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อการเข้าลงทุนในแต่ละพอร์ต
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การลงทุน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
6. จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัทฯ
7. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
8. กระทำการแทนบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ ตามเงื่อนไขที่จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับ บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer : CEO) / กรรมการผู้จัดการ (Managing Director : MD)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CFO) ซึ่งเป็นตำแหน่งเดียวกับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ (MD) เพื่อดำเนินการควบคุม การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย



5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้รวมถึง ธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยตรง
6. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางการธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงโอกาสทางธุรกิจทั้งด้านพาณิชย์ หลักทรัพย์ การลงทุน ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาทางการเงินและการบัญชี และที่ปรึกษาการลงทุน และธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
8. พิจารณากำหนดสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อนการผูกพันใดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานปกติในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
11. พิจารณากำหนดกรอบการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์เพื่อบัญชีบริษัทฯ ในวงเงินที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของตนที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติมอบหมายไว้
12. อนุมัติในหลักการการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
13. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายสำหรับปี หรือที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
14. ดูแลการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
15. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
16. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งทนายความ เพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
17. การพิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น
18. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับผู้บริหาร
19. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัทฯ ตลอดจนการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหุ้น หุ้นกู้ หุ้นแปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิ หน่วยลงทุนเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ รวมทั้งสัญญาต่างๆ เอกสารทางการเงิน และเอกสารทั่วไป
20. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีๆ ไป
21. มอบอำนาจให้บุคคลอื่นตามที่เห็นสมควร เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการแทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร และภายใต้อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
22. มอบหมายงานภารกิจเรื่องใดๆ ให้แก่รองกรรมการผู้จัดการ หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัททุกท่านยกเว้นประธานเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 13 ท่าน ได้ร่วมกันตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประเมินจากคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ การให้เวลาอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ การติดตามดูแลระบบควบคุมภายใน การพิจารณาการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ การศึกษาข้อมูลและเตรียมการอภิปรายปัญหาต่างๆในที่ประชุมคณะกรรมการ การรับฟังความคิดเห็นจากฝ่ายจัดการ การทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง ความเป็นกลางในการตัดสินใจลงมติ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในแบบประเมินจะไม่มีการระบุชื่อกรรมการที่เป็นผู้ประเมินแต่อย่างใด เพื่อให้การแสดงความคิดเห็นเป็นไปอย่างอิสระ ซึ่งภายหลังการตอบแบบประเมิน กรรมการทุกท่านจะส่งแบบประเมินให้เลขานุการบริษัท เพื่อจัดทำสรุปผลการประเมิน และรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีความเห็นโดยรวมว่า การปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อยู่ในระดับ พอใจมาก อย่างไรก็ตามประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะ และคำแนะนำจากกรรมการท่านอื่นๆอยู่เสมอถึงข้อดีข้อเสียในการปฏิบัติหน้าที่ของตน เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น และเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหาร ฝ่ายจัดการและพนักงานทุกคน

กรรมการอิสระ (Independent Director)

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายสุรพล ลิขิตวณิชช์ นางสาวณฤมล วัชรธรณคุณ นายชัชวาล เติรียมวิจารณ์กุล นายอิเดอากิ ชิมิซึ และนายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แอมิลตัน ซึ่งทั้ง 5 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระ ของบริษัทฯ ที่มีความเข้มงวดว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีนิยามและคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์ และการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น



3) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้มีความรู้ความสามารถที่แตกต่างกันในแต่ละสาขาวิชาชีพ ทั้ง วิศวกร เศรษฐศาสตร์ และบัญชีการเงิน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สอบทานผลการตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีผู้ว่าการฝ่ายบัญชี พิจารณารายการเกี่ยวโยงต่างๆ เป็นต้น โดยกรรมการแต่ละท่านประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพล ลินธวัณชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางสาวนฤมล วังศรธรรณคุณ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายกมล รัตนไชย ที่มีตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจากบริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาสำหรับการตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการวางระบบการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งการให้คำปรึกษาในการกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์ และการสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความตั้งใจที่จะเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน



ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำรงความอิสระให้ผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
5. สอบทานเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณานุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และฝ่ายกำกับดูแล รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบแผนงาน อัตราค่าจ้าง และงบประมาณประจำปี
8. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบ มอบหมายงานและรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความอิสระให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และฝ่ายกำกับดูแล
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น
 - ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
 - ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร
 - ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดและคณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง และจะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมินสามารถสรุปได้ดังนี้



1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (กฎบัตร) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการดำเนินงานอย่างเพียงพอ สมาชิกเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์โดยสมาชิกอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การบัญชี และการตรวจสอบ
2. การฝึกอบรมและทรัพยากร ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากได้รับข้อมูลข่าวสารและได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ
3. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก โดยในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 12 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ โดยผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละหัวข้อไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ มีการเชิญผู้บริหารหรือผู้สอบบัญชีร่วมประชุมด้วยในกรณีจำเป็น รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับฝ่ายกฎหมายของบริษัท เพื่อสอบถาม และรับทราบหากมีประเด็นปัญหาทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
4. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังได้รายงานกิจกรรมที่ทำในระหว่างปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปรับทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
5. กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากได้ปฏิบัติตามแนวทางกฎบัตรที่กำหนดอันประกอบด้วย
 - 5.1 ร่วมกับผู้บริหาร ในการสอบทานขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงในงบการเงินที่เกี่ยวกับความผิดพลาดที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากความตั้งใจและไม่ตั้งใจ
 - 5.2 สอบถามและได้รับคำชี้แจงจากผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องเกี่ยวกับความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ถือปฏิบัติ สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้เกิดจากมาตรฐานการบัญชีหรือกฎระเบียบต่างๆ ผลกระทบที่มีต่องบการเงินและปัญหาการรายงานระหว่างงวด รวมทั้งการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงในงบการเงินระหว่างปีที่มีสาระสำคัญ ความมีอยู่จริงและความเพียงพอของการตั้งสำรองค้างรับ/ค้างจ่าย การประมาณการของผู้บริหารที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน
 - 5.3 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
 - 5.4 กำกับดูแลให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่กำหนด
 - 5.5 มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีเพื่อขอความเห็นในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของเจ้าหน้าที่บัญชี ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี
6. ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากมีส่วนในการคัดเลือกหรือแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท สอบทานและมีส่วนร่วมในการแต่งตั้งและมอบหมายงานให้แก่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายใน การเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบ การจ้างงานและงบประมาณของผู้ตรวจสอบภายใน
7. ความสัมพันธ์กับผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแล ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เนื่องจากได้มีการมอบหมายงานให้แก่ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแล สอบทานและอนุมัติแผนการปฏิบัติงานของฝ่ายกำกับดูแล การเปลี่ยนแปลงแผนการปฏิบัติงาน การจ้างงานและงบประมาณของฝ่ายกำกับดูแล



4) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (Nominating and Compensation Committee)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่าน ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ด้วย ต่อมาตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการชุดเดียวกันนี้ทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย จึงได้เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nominating and Compensation Committee) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วยบุคคล ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายสุรพล สินธุณีชัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณสมบัติคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางสมรส และการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน



ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบอันเกี่ยวกับการสรรหา

- 1.1 พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัท
- 1.2 กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งหลักเกณฑ์ในการสรรหาเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ทบทวนคุณสมบัติของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ครบกำหนดวาระ
- 1.3 กำหนดวิธีการและกระบวนการในการเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. หน้าที่และความรับผิดชอบอันเกี่ยวกับการพิจารณาค่าตอบแทน

- 2.1 กำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท
- 2.2 กำหนดค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.3 ประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2.4 คณะกรรมการบริษัท อาจมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ในเรื่องดังนี้
 - 2.4.1 เพื่อกำหนดและดำเนินการตามนโยบาย รวมถึงแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท
 - 2.4.2 เพื่อสร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
 - 2.4.3 เพื่อรักษามูลค่าที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัท

การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ทุกปี สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2552 ที่ผ่านมาสามารถสรุปได้ดังนี้

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กฎบัตร) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่านมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการดำเนินงานอย่างเพียงพอ
2. การฝึกอบรมและทรัพยากร ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากได้รับข้อมูลข่าวสารและได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ
3. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก โดยในปี 2552 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 3 ครั้ง การประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ โดยผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละหัวข้อไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ



4. การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากการรายงานผลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังได้รายงานกิจกรรมที่ทำในระหว่างปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปรับทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
5. กิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากได้ปฏิบัติตามแนวทางกฎบัตรที่กำหนด อันประกอบด้วย
 - 5.1 ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระการปฏิบัติหน้าที่ ร่วมพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการ เพื่อให้มีจำนวนของกรรมการอิสระที่เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของ กสท. และร่วมพิจารณาคำตอบแทนให้คณะกรรมการและกรรมการชดเชยต่างๆ
 - 5.2 สอบทานนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และจูงใจในการรักษาบุคลากรของบริษัท

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ทุกๆ ปี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสผ่านทางเว็บไซต์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความชำนาญในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหลัก ในขณะเดียวกันก็จะมีพิจารณาถึงความเหมาะสมของกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป การพิจารณาทั้งหมดนี้ จะมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้กลั่นกรองในขั้นต้นถึงความเหมาะสมแล้วจะนำเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้ความเห็นชอบตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกัน แล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้ที่เป็ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งกรรมการว่างลง นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ เช่น การตายหรือลาออก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้เสนอชื่อกรรมการใหม่ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการคนที่ตายหรือลาออกในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้เลย โดยไม่ต้องมีการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้งกรรมการใหม่แต่อย่างใด ส่วนการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงก็จะผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเช่นกัน ก่อนที่จะนำเสนอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป



เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตามมาตรา 89/15 เรื่อง การกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทขึ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 จึงได้มอบหมายให้นายอิทธิเดช เชื้อรังสรรค์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ของบริษัทฯ เพื่อรับผิดชอบดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. ประสานงานเพื่อจัดหาสถานที่ประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. ประสานงานกับกรรมการผู้จัดการเพื่อกำหนดวาระการประชุม และจัดทำหนังสือเชิญประชุมต่างๆ
3. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
 - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
5. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในส่วนที่ต้องปฏิบัติตามกฎ และระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

3.1 กรรมการบริษัท

ในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายผลตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. กรรมการแต่ละท่าน (ยกเว้น นายอิทธิเดช เชื้อรังสรรค์ ซึ่งได้ขอสละสิทธิไม่รับเงินค่าตอบแทนกรรมการ) จะได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราท่านละ 20,000 บาท ในแต่ละครั้งที่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ โดยกรรมการท่านใดที่เป็นฝ่ายบริหารก็จะได้รับเบี้ยประชุมจำนวนนี้ด้วย นอกเหนือไปจากเงินเดือนที่ได้รับอยู่แล้ว

	ปี 2551 (บาทต่อครั้ง)	ปี 2552 (บาทต่อครั้ง)
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	20,000	20,000

2. กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในอัตราท่านละ 10,000 บาท ในแต่ละครั้งที่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

	ปี 2551 (บาทต่อครั้ง)	ปี 2552 (บาทต่อครั้ง)
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000

3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านจะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 10,000 บาท ในแต่ละครั้งที่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

	ปี 2551 (บาทต่อครั้ง)	ปี 2552 (บาทต่อครั้ง)
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	10,000



ก่อนการเปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการชุดดังกล่าวไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมแต่อย่างใด แต่ภายหลังการเปลี่ยนชื่อของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมจะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 10,000 บาท

4. บริษัทฯ จะจ่ายบำเหน็จพิเศษให้แก่คณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในอัตราเดียวกันกับปีที่ผ่านมา คือ ร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิประจำปีของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการบริษัทแต่ละท่านข้างต้นแล้ว โดยกำหนดจ่ายหลังจากที่งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในปีถัดไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

3.2 คำตอบแทนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2552 มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และยังคงดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบัน จะได้รับผลตอบแทนเมื่อได้เข้าร่วมประชุมเป็นเบี้ยประชุม อย่างไรก็ตามมีกรรมการ 1 ท่าน คือคุณอิเดากิ ชิมิซึ สละสิทธิ์ไม่ขอรับคำตอบแทน เนื่องจากเข้าดำรงตำแหน่งแทนผู้ถือหุ้น คือบริษัท เจแปน เอเชียน อินเวสต์เม้นท์ จำกัด ดังรายละเอียดผลตอบแทนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารต่อไปนี้

ชื่อ	คำตอบแทน ปี 2551 (บาท)				คำตอบแทน ปี 2552 (บาท)			
	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน*	ค่าตอบแทนพิเศษ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน*	ค่าตอบแทนพิเศษ
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร								
1. นายฮารุคาซึ ยามากุชิ	80,000	-	-	-	80,000	-	-	49,542
2. นายอิเดโอะ อิซิดะ	-	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการอิสระ								
3. นายอิเดากิ ชิมิซึ	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน	-	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ								
5. นายสุรพล สีนวณิษฐ์	100,000	110,000	-	39,054	80,000	120,000	10,000	49,542
6. นางสาวนฤมล วงศ์ธรณคุณ	80,000	120,000	-	39,054	80,000	110,000	10,000	49,542
7. นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	100,000	120,000	-	39,054	80,000	120,000	10,000	49,542
รวม	360,000	350,000	-	117,162	320,000	350,000	30,000	198,168



3.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งทั้งหมดเป็นกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร 7 ท่านทำหน้าที่ผู้บริหาร ซึ่งในปี 2552 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	2551		2552	
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	24,240,000	7	24,240,000
ค่าตอบแทนพิเศษ	7	1,731,379	7	1,356,794
ค่าเบี้ยประชุม	7	700,000	7	560,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	1,804,700	7	1,198,700
รวม	7	28,476,079	7	27,355,494

หมายเหตุ : ผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่น เช่น คอมมิชชั่น หรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นใด นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้

ทั้งนี้บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการในสายงานต่างๆ ได้แก่ สายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ สายงานสินเชื่อรายย่อยเพื่อการอุปโภคบริโภค สายงานพาณิชย์ธนกิจ สายงานกฎหมาย สายงานบัญชีและการเงิน สายงานปฏิบัติการ ซึ่งผู้บริหารเหล่านี้ ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารตำแหน่งอื่น

4. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วางไว้ โดยได้จัดทำเป็นคู่มือปฏิบัติของบริษัทฯ และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงแนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทฯ ที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีการถ่วงดุลอำนาจ ตลอดจนการบริหารงานที่โปร่งใส รวมถึงการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่า และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ในระยะยาว ดังที่ปรากฏจากการที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2552 ในระดับเกณฑ์ “ดีมาก” โดยเป็นการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระหว่างปี 2551-2552 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

นอกจากนี้ การดำเนินการอย่างเคร่งครัดในสิทธิของผู้ถือหุ้น และความถูกต้องของการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ต่อโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ได้รับคะแนนจากการประเมินมากกว่าร้อยละ 95 ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหมวด ดังต่อไปนี้



หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบ และให้ความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ด้วยการปฏิบัติ ดังนี้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปกติจะจัดให้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 28 เมษายน 2552 และจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยมีการจัดประชุมในสถานที่ที่สะดวกในการเดินทาง ซึ่งก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่เป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ พร้อมรายละเอียดที่พอเพียง ให้กับผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุม 21 วัน
- 2) วันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้จัดให้มีอากรแสตมป์ไว้บริการในกรณีที่ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะไม่ได้นำมาด้วย
- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงในวาระถัดไปที่ยังมิได้เริ่มพิจารณาและนับเป็นองค์ประชุม
- 4) บริษัทฯ ได้นำหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุม พร้อมหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ คือแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ www.acap.co.th เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดก็ได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง รวมทั้งแสดงข้อเท็จจริง และเหตุผลความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ กรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูลในการพิจารณาอย่างเพียงพอและเท่าเทียม โดยการลงข้อมูลทั้งหมด บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกใช้
- 5) ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 บริษัทฯ มีกรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 11 ท่าน จาก 14 ท่าน โดยขาดกรรมการที่เป็นชาวต่างชาติ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 11 ท่าน จาก 14 ท่าน ส่วนกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้แก่กรรมการที่เป็นชาวต่างชาติทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นทั้งกรรมการบริหาร หรือกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจะเข้าประชุมครบทุกท่าน หรืออย่างน้อยจะเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ท่านจากทั้งหมด 3 ท่าน นอกจากนี้จะมีตัวแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ กรณีเป็นการประชุมเพื่อให้ความเห็นในการเข้าทำรายการใดๆ ของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพียงเสมอ
- 6) เพื่อให้การนับคะแนนของการลงมติในวาระต่างๆ มีความถูกต้อง โปร่งใส บริษัทฯ จะเชิญผู้แทนจากบริษัทผู้ตรวจสอบบัญชีท่านอื่น นอกเหนือจากบุคคลที่เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ มาทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องของการนับ คะแนนเสียงในการประชุมด้วย
- 7) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงถึงกติกา รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างตรงประเด็นในแต่ละวาระ และมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน มีการสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยในวันเดียวกันได้สรุปผลการประชุมและมติการลงคะแนนผ่านทางช่องทางในระบบ ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ ให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นทราบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้นำส่งสำเนารายงานการประชุมดังกล่าวฉบับเต็มให้ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสร็จสิ้น พร้อมทั้งขึ้นเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
- 8) บริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญและต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ และได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม



หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยไม่เอื้อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติดังนี้

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัท ที่บริษัทฯ ได้เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม เพื่อเป็นตัวแทนในการรักษาสิทธิของตนเองได้
- 2) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม รวมทั้งข้อเสนอแนะต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกันทุกคนเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ฝ่ายบริหารจะได้มีการกลั่นกรองวาระที่มีการนำเสนอจากผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าพิจารณา ก่อนมีการนำเสนอในที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป แต่อย่างไรก็ตามในปี 2552 ที่ผ่านมามีการเสนอวาระจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยแต่อย่างใด
- 3) ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ หากประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลใดเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็มีสิทธิที่จะกระทำได้ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้เป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 30 วัน เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาถึงความเหมาะสม สำหรับบรรจุลงในวาระการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป
- 4) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอต่อการพิจารณาข้อมูลในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบ รวมถึงการนำขึ้นเว็บไซต์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน
- 5) ในวาระการเลือกตั้งของกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 6) ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม ด้วยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถสอบถามในประเด็นต่างๆ ได้ตามความต้องการ ด้วยการจัดสรรเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ
- 7) บริษัทฯ ได้ให้ความระมัดระวังอย่างมาก ต่อการเก็บรักษา และป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ จากกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในประโยชน์ส่วนตัว หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นไปเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเพื่อการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้น โดยได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดในจรรยาบรรณพนักงาน
- 8) เมื่อมีการมีการ และผู้บริหารคนใดทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ จะต้องมีการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงการเปลี่ยนแปลง เพื่อบริษัทฯ จะได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นำเสนอและเปิดเผยต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ทราบต่อไป อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะยึดหลักจรรยาบรรณร่วมกันว่าจะไม่ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนงบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน รวมถึงอาทิตย์แรกภายหลังงบการเงินเผยแพร่สู่สาธารณชนแล้ว โดยในอดีตที่ผ่านมากรรมการของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด



หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม โดยมีนโยบายเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม และได้รับความร่วมมือจากบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน และตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยดำเนินการให้มีผลประโยชน์ตอบแทนที่ดีเลิศ อย่างสม่ำเสมอ และยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส เพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัทฯ จึงยึดถือแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริหารจัดการให้บริษัทฯ สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม และยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น สัมกับที่ผู้ถือหุ้นให้ความไว้วางใจ
2. บริษัทฯ มีการบริหารภายใต้หลักความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และหลักความระมัดระวัง (Duty of Care) เยี่ยงผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญ
3. ไม่ดำเนินการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง และสร้างความเสียหายต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยไม่ได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. เปิดเผยรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง และทันต่อเหตุการณ์
6. ไม่เพิกเฉยต่อข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดๆ ที่มีเหตุมีผลและเป็นประโยชน์จากผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาปรับปรุงการบริหารงานของบริษัทฯ
7. ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นตามที่ควรจะได้รับ ทั้งสิทธิในการประชุม สิทธิในการเสนอวาระ สิทธิในการเสนอรายชื่อกรรมการ สิทธิในการรับทราบข้อมูล การแสดงความคิดเห็น สิทธิในการรับทราบข้อมูลล่วงหน้าอย่างพอเพียงต่อการตัดสินใจ สิทธิในการร้องเรียน เป็นต้น

พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานเป็นสำคัญ เนื่องจากพนักงานคือส่วนสำคัญต่อความคงอยู่ และความเจริญเติบโตขององค์กรมาตลอด จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจ ให้พนักงาน จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติ ไว้ดังนี้

1. ให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ในทุกๆ เรื่อง ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ใดผู้หนึ่งเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สัญชาติ เพศ อายุ พื้นฐานการศึกษา หรือความชอบพอใจส่วนตัว
2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ในรูปแบบของเงินเดือนและ/หรือ เงินโบนัส
3. ให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความสะอาด ปลอดภัยทั้งต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
4. ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของพนักงาน ด้วยการให้การสนับสนุนการอบรม ถ่ายทอดความรู้แก่พนักงานอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
6. เปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
8. ให้เกียรติและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และความเคารพต่อศักดิ์ศรีของพนักงาน
9. เปิดโอกาส และช่องทางที่สะดวกให้แก่พนักงานสามารถร้องเรียนและแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบหรือกฎหมายได้



คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า ด้วยการไม่เอาเปรียบ ภายใต้กติกาดังนี้

1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด และซื่อสัตย์ ภายใต้ เงื่อนไข รวมทั้งหลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนดภายใต้ เงื่อนไข รวมทั้งหลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนด
2. ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขด้วยความอดมอมขอม กรณีเกิดปัญหาทางการค้า หรือปัญหาใด
3. ไม่เรียกร้อง ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

บริษัทฯ พึงยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัดต่อเจ้าหนี้การค้า ด้วยการดำเนินการต่อไปนี้

1. ยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน และเงื่อนไขอื่นๆ
2. ไม่ปกปิดฐานะทางการเงินเพื่อหวังหลบเลี่ยงหรือเลื่อนการชำระแก่เจ้าหนี้เมื่อครบกำหนด โดยไม่ได้รับความยินยอม
3. ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง หรือแก้ไขเอกสารใดๆ เพื่อเป็นประโยชน์แก่ตนเอง และก่อความเสียหายให้แก่เจ้าหนี้
4. รายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขดังกล่าว

ลูกค้า

ผลสำเร็จของการบริหารงานของบริษัทฯ มาจากความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ด้วยความเอาใจใส่โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต การรักษาจริยธรรม และความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญแตกต่างด้านความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า บริษัทฯ จึงต้องสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ด้วยความทุ่มเทและมุ่งมั่น เพื่อพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ ตรงตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าให้ได้มากที่สุด และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน และก่อให้เกิดการเอื้อประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว ด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าในแนวทางต่อไปนี้

1. จำหน่ายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการแก่ลูกค้าในสิ่งที่บริษัทฯ มีความรู้และความเชี่ยวชาญเท่านั้น
2. ไม่มุ่งหวังกำไรเกินควร เมื่อเทียบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการที่บริษัทฯ มีให้
3. การให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเกี่ยวกับระยะเวลา เงื่อนไข สิทธิ ผลประโยชน์ และข้อผูกพันในการให้บริการแก่ลูกค้า เราจะนำเสนอข้อมูลทั้งหมดอย่างชัดเจน ตามความเป็นจริง ไม่บิดเบือน และโปร่งใสยุติธรรม
4. การเชื่อเชิญลูกค้าให้มาใช้บริการของบริษัทฯ จะต้องไม่ระบุเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมและไม่โปร่งใส ที่แสดงเจตนาให้เห็นถึงการเอาเปรียบลูกค้าอย่างจงใจ
5. ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากมีเหตุสุดวิสัย ไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
6. รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

คู่แข่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคู่แข่งทางการค้า และกติกากการแข่งขันในธุรกิจอย่างซื่อตรง ด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

1. ไม่ให้ร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า หรือใช้วิธีการใดๆ ที่เป็นการบิดเบือนข้อเท็จจริงต่อคู่แข่งทางการค้า
2. ไม่ลอกเลียนแบบผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการของคู่แข่งชั้น แล้วนำมากล่าวอ้างในชื่อของตนเอง
3. ไม่แย่งชิงลูกค้าจากคู่แข่งชั้นด้วยวิธีการที่มิชอบ
4. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกา และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจที่ดี



ชุมชนและสังคม บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม รวมทั้งให้ความช่วยเหลือและร่วมพัฒนาสังคม ในโอกาสที่เอื้ออำนวยอย่างสม่ำเสมอ และจากการที่บริษัทฯ ถูกก่อตั้งขึ้นโดยคนไทย จึงมีความรู้สึกรักในชุมชนและสังคมของประเทศที่เป็นแผ่นดินเกิดอยู่มากกว่าบริษัทฯ จากต่างชาติ ดังนั้นการปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน ของบริษัทฯ จึงถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการไปพร้อมๆ กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ จัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณที่ดีต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (Corporate Social Responsibility : CSR) ขึ้นมาปฏิบัติ ซึ่งได้เปิดเผยในคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ

เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบาย CSR ข้างต้น บริษัทฯ จะมีการจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมอยู่เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ช่วยเหลือสังคมด้วยการบริจาคเงินและมอบสิ่งของให้กับสถานสงเคราะห์คนพิการและทุพพลภาพ พระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ นอกจากนี้บริษัทฯ พร้อมทั้งจะช่วยเหลือสังคมอยู่ตลอดเวลา กรณีเกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝันที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ทั้งของคนไทยหรือคนต่างชาติ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ วางนโยบายในการเปิดเผยสารสนเทศ ให้มีความโปร่งใส ทันเวลา ครบถ้วน และถูกต้อง ตามมาตรฐานการมีประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน โดยได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องการเปิดเผย โดยให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อความสนใจของผู้ลงทุน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ผ่านสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.acap.co.th ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นอกจากนี้บริษัทฯ ปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล

- 1) บริษัทฯ ได้เปิดเผย บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงคำตอบแทน ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกัน ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี
- 2) ในการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม บริษัทฯ จะเปิดเผยรายชื่อ และประวัติของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางหนังสือเชิญประชุม
- 3) คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะแสดงรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กันไป ในรายงานประจำปี
- 4) กรณีบริษัทฯ มีรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะเปิดเผยไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทาน และติดตามการทำการธุรกรรมของรายการที่เกี่ยวข้องกันต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว จะต้องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่ขนาดของรายการ บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยมูลคำรายการ คู่สัญญาและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เหตุผลและความจำเป็น และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของรายการ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเผยแพร่ผ่านระบบ ELCID ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้นักลงทุนทราบโดยทั่วกัน
- 5) บริษัทฯ มีหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท โดยมอบหมายให้นายอิทธิเดช เชื้อรังสรรค์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเตรียมและประสานงานเรื่องการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เป็นผู้ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อโดยตรงกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยมีช่องทางการติดต่อได้โดยตรงผ่านช่องทางต่อไปนี้



สำนักเลขานุการบริษัท และ นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 02-694-4915

โทรสาร 02-670-1152

Email ithidej-c@acap.co.th

อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทฯ ในแต่ละสายงานก็สามารถเป็นผู้รับเรื่องหรือชี้แจงผ่านนักลงทุนด้วยตนเองได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงความครบถ้วน โปร่งใส ถูกต้อง และความรวดเร็วของข้อมูล เป็นสำคัญ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ที่มีภาวะเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ เคยผ่านงานทางด้านการบริหารธุรกิจการเงินทั้งภาคราชการและภาคเอกชน มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติงานดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอดส่องดูแลให้เกิดความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดูแลให้มีมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

■ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- เมื่อบริษัทฯ มีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ มีส่วนได้ส่วนเสีย รายการดังกล่าวทั้งหมดจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องแสดงความเห็นเบื้องต้นต่อรายการนั้น ทั้งนี้การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันดังกล่าว จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- บริษัทฯ จะถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการจัดการข้อมูลภายใน โดยจัดให้ทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การรายงานหรือแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านทราบถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบของข้อมูลภายใน ไม่นำมาใช้ประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535



- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายใน เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และส่งผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

■ จริยธรรมธุรกิจ

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบว่าจะต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ทั้งต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังได้หลักจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับพนักงานอื่นๆ เพื่อให้ใช้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคม เช่นเดียวกัน โดยบริษัทฯ มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างจริงจัง

■ การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด จำนวน 14 ท่าน เป็นกรรมการบริหาร 7 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด โดยมี 3 ท่าน ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ คอยตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบและนโยบายต่างๆ ที่ได้วางไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง และโปร่งใสหรือไม่ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินจำนวน 2 ท่าน ที่คอยติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด เพื่อรายงานความคืบหน้าให้กับสถาบันการเงินของตนเอง ดังนั้นการดำเนินการของฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริหาร จะมีการกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระถ่วงดุลและตรวจสอบอยู่คิดเป็นสัดส่วนครึ่งต่อครึ่ง จึงทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

■ การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- เนื่องจากโครงสร้างของบริษัทฯ เป็นองค์กรในลักษณะที่มีระดับชั้นการบริหารน้อยชั้น (Flat Organization) และในปัจจุบันยังเป็นองค์กรขนาดเล็ก ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลเดียวกัน รวมทั้งบริษัทฯ มีกรรมการอิสระชุดเดียวกันทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในแต่ละชุด ทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ออกจากกันอย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายในเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องและเป็นอิสระ ทำให้กรรมการทุกท่านหรือผู้บริหารไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



■ การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น

- บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้เวลาการทำงานให้แก่บริษัทฯ ของกรรมการ ซึ่งการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ ในบริษัทจดทะเบียนอื่นอย่างไม่จำกัด อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการได้ จึงได้กำหนดนโยบายในเรื่องของการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ในบริษัทจดทะเบียนอื่นไว้ดังนี้

- ✓ กรรมการบริหารของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 4 บริษัท เนื่องจากว่ากรรมการบริหารควรจะให้เวลาอย่างเพียงพอต่อการทำหน้าที่บริหารงานร่วมกับฝ่ายบริหารให้แก่บริษัทฯ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- ✓ กรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคลต่างชาติ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท

อย่างไรก็ตาม หากมีกรรมการรายใดของบริษัทฯ จำเป็นต้องดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่าที่กำหนด กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องแจ้ง และชี้แจงเหตุผลให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงเหตุผล และความจำเป็นนั้น ซึ่งหากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่าที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ของกรรมการท่านดังกล่าวอย่างเป็นนัยสำคัญก็สามารถอนุโลมได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ จะได้ชี้แจงผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการดังกล่าวในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบต่อไป

■ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริหาร และผู้บริหาร โดยได้พิจารณาแล้วว่ามีความเหมาะสม และสูงเพียงพอต่อการรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ เมื่อคำนึงถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการบริหาร และผู้บริหาร โดยทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้อุตสาหกรรมเดียวกัน

- สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารทั้งเป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

■ การประชุมกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกๆ 3 เดือน หรือ 4 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน ในการประชุมทุกครั้งสำนักเลขานุการบริษัทจะกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้มีเวลาศึกษาและพิจารณาวาระต่างๆ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมที่มีความชัดเจน ตลอดจนมีกระบวนการสื่อสารมติที่ประชุมให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติภายในกำหนดเวลาได้ทันที ซึ่งในปี 2552 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้



ชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2552
1. ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร	3/4
2. นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	4/4
3. นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	4/4
4. นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	3/4
5. นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์	4/4
6. นายเฉลิมไชย ศิริทอง	4/4
7. นายพรานกูร ไวยหงษ์	4/4
8. นายอิเดอากิ ซิมิซึ	3/4
9. นายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน*	0/4
10. นายสุรพล สันธวนิชย์	4/4
11. นางสาวนฤมล วงศ์ธรณคุณ	4/4
12. นายชัชวาล เจริญวิจิตรกุล	4/4
13. นายฮารุคาชิ ยามากุชิ	4/4
14. นายยูกิ โอชิม่า	0/4

* กรรมการคนเก่าคือ นายเดวิด เฟลด์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2552 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552 ได้มีมติแต่งตั้งนายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน เข้ารับตำแหน่งแทนในวาระที่เหลืออยู่

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2552 ที่ผ่านมา มีการประชุม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการที่เป็นกรรมการบริหาร (ลำดับ 1-7) โดยส่วนใหญ่ จะเข้าประชุมครบทุกครั้ง เช่นเดียวกับกรรมการตรวจสอบที่เข้าประชุมครบทุกครั้ง (ลำดับที่ 10-12)

- นายยูกิ โอชิม่า ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปีที่ผ่านมา เนื่องจากนายยูกิ โอชิม่า พำนักอาศัยอยู่ในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ทั้งนายยูกิ โอชิม่า และนายฮารุคาชิ ยามากุชิ ต่างก็เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น โอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งในการประชุมเกือบทุกครั้งจะมีนายฮารุคาชิ ยามากุชิ เข้าร่วมประชุมด้วยอยู่แล้ว

การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ตามที่ระบุในหัวข้อคณะกรรมการบริหาร โดยทั้ง 7 ท่านมีการประชุมร่วมกันทุกๆ เดือนๆ ละ 1 ครั้ง นอกจากนั้นยังได้มีการปรึกษาหารือรอบการประชุมทุกๆ สัปดาห์ๆ ละ 1 วัน เพื่อติดตามความคืบหน้าของการทำงาน อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาช่วงต้นปี การประชุมของคณะกรรมการบริหารยังไม่มีวาระที่สำคัญ จึงไม่ได้มีการบันทึกการประชุมอย่างเป็นทางการเป็นบางครั้งในช่วงต้นปี โดยในปีที่ผ่านมามีรายละเอียดของการเข้าร่วมประชุมอย่างเป็นทางการดังต่อไปนี้



ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2552
1. ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร	7/7
2. นายศฤงคาร สุทัศนชูโต	7/7
3. นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	7/7
4. นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	7/7
5. นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์	7/7
6. นายเฉลิมไชย ศิริณพวงศ์	7/7
7. นายพรานกูร ไวยหงษ์*	5/7

* นายพรานกูร ไวยหงษ์ กรรมการบริหาร ขาดการประชุม 2 ครั้ง เนื่องจากต้องลาไปปฏิบัติหน้าที่ที่บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกำกับดูแล และผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งบางครั้งจะมีผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมพร้อมกัน ซึ่งในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2552
1. นายสุรพล สิ้นธุณิชย์	12/12
2. นางสาวนฤมล วงศ์ธรธนคุณ	11/12
3. นายชัชวาล เจริญวิจิตรกุล	12/12

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ทั้งนี้ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอาจเรียกประชุมเพิ่มได้ตามความจำเป็นหรือเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ในการดำเนินงาน และอื่นๆ ตามแต่เห็นสมควร โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุม ดังต่อไปนี้

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2552
1. นายสุรพล สิ้นธุณิชย์	3/3
2. นางสาวนฤมล วงศ์ธรธนคุณ	3/3
3. นายชัชวาล เจริญวิจิตรกุล	3/3



■ คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่บริหาร
จัดการกิจการของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังที่ปรากฏในส่วนที่ 1 หน้า 53 ในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบของ
บริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด และได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่
ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน เช่นเดียวกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
อิสระและกรรมการตรวจสอบได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนด้วย ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการการสรรหาขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหา
กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยให้ผู้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกับคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และ
ให้เรียกชื่อว่า คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน (Nominating and Compensation Committee) โดยกำหนดให้เรียก
ชื่อนี้แทนชื่อเดิมของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนด้วย

■ การปฐมนิเทศน์กรรมการใหม่

- ภายหลังการคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้แนะนำให้
กรรมการใหม่รู้จักกับฝ่ายบริหาร และกรรมการท่านอื่นๆ พร้อมก็นำเสนอข้อมูลของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น
คู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้ทราบถึงบทบาทและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณ การกำกับดูแล
การใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ หากกรรมการใหม่ยังมิได้มีการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือ
หลักสูตร Audit Committee Program (กรณีเป็นกรรมการตรวจสอบ) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวม
ถึงหลักสูตรการอบรมใดๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทฯ ก็จะดำเนินการจัดให้เข้าร่วมการอบรมต่อไป

■ ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดภาระหน้าที่
และอำนาจของผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษรไว้แล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความ
เสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและรวดเร็ว รวม
ทั้งเป็นการลดความเสี่ยงทางธุรกิจ และความเสี่ยงในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ โดยแบบประเมินของ
บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นภายใต้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบประเมินของบริษัทฯ มีการประเมินระบบการควบคุม
ภายในของบริษัทฯ 5 ส่วน คือ

- ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)
- ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
- ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
- ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)
- ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)



■ การจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ตรวจสอบและดูแลติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยตรง เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks) ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงในธุรกิจ (Business Risks) ความเสี่ยงในเหตุการณ์ (Event Risks) โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และจัดทำรายงานของการประเมินความเสี่ยง เพื่อรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งประสานงานกับฝ่ายกำกับดูแล และฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินสถานการณ์ในความเสี่ยงนั้นๆ ในการหาแนวทางป้องกัน และแก้ไขให้ทันก่อนเกิดความเสียหาย ซึ่งภายหลังคณะกรรมการบริหารได้รับทราบข้อมูลแล้ว จะพิจารณาถ่วงถ่วงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป

■ การจัดทำนโยบายการลงทุน

- ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการลงทุนของบริษัทฯ เนื่องจากตระหนักดีว่าการลงทุนใดๆ ที่ก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น จะต้องดำเนินการภายใต้หลักของความระมัดระวัง และมีการถ่วงถ่วงอย่างดีจากหลายๆ ด้าน การจัดทำนโยบายดังกล่าวก็เพื่อเป็นการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนต่อการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ โดยได้เปิดเผยไว้อย่างชัดเจนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

■ รายงานของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ และการกำกับดูแลกิจการทางการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าว จะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

- คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติด้อยมีสาระสำคัญ

- ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ

■ แผนการสืบทอดตำแหน่ง

- การแต่งตั้งบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งต่างๆ โดยเฉพาะในระดับตำแหน่งผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสม ซึ่งการพิจารณาจะให้โอกาสทั้งจากบุคคลภายในและบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ที่จะลาออกต้องแจ้งล่วงหน้าให้บริษัทฯ ทราบไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อที่จะให้บริษัทฯ มีเวลาเพียงพอต่อการหาบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่แทน โดยทั่วไปแผนการสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาการเสนอรายชื่อแก่คณะกรรมการบริษัทฯ จากผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีวุฒิภาวะรองลงไปในหน่วยงานเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตาม ไม่ได้ปิดโอกาสแก่บุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งการคัดสรรจะมีกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสในทุกตำแหน่งของงาน



5. การกำกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการล่องรู้ข้อมูลที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ระหว่างหน่วยงาน และบุคลากรของบริษัทฯ (Chinese wall) เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างหน่วยงานธุรกิจ ดังนี้

1. กำหนดให้มีการแยกพื้นที่ของสายงานอย่างชัดเจน โดยเฉพาะสายงานที่มีข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป (Non-Public Information) แยกออกจากหน่วยงานอื่น เพื่อปิดกั้นมิให้ล่องรู้และนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ
2. กำหนดให้มีการขึ้นบัญชีรายชื่อหลักทรัพย์ที่ห้ามบริษัทฯ พนักงาน และผู้บริหาร ทำการซื้อขายเพื่อบัญชีตนเอง (Restricted List) ได้แก่ หลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่สายงานที่ปรึกษาทางการเงินอยู่ระหว่างการเป็นที่ปรึกษา โดยจะห้ามพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในหน่วยงานนั้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อป้องกันมิให้พนักงานที่ทำหน้าที่ใช้ข้อมูลอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อประโยชน์ของตนในทางที่มิชอบ
3. การรักษาความลับของข้อมูลในหน่วยงาน
 - กำหนดให้มีการใช้รหัส Password ในการเข้าระบบงานต่างๆ
 - มีการใช้ชื่อรหัส (Code Name) สำหรับลูกค้า
 - ห้ามพนักงานนำข้อมูลของลูกค้าไปเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต
 - ให้พนักงานในหน่วยงานเท่านั้นที่สามารถใช้ข้อมูลได้ หากหน่วยงานอื่นมีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลจะต้องได้รับความยินยอมจากผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานทั้งสองก่อน
 - ในกรณีที่มีการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าหลายรายที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรืออาจมีความขัดแย้งกัน กำหนดให้เจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ที่ปรึกษาทางการเงินของลูกค้ารายหนึ่ง ไม่มาทำหน้าที่ที่ปรึกษาทางการเงินของลูกค้าอีกราย และเจ้าหน้าที่แต่ละรายต้องแยกเก็บเอกสารข้อมูลที่ของตนอย่างรัดกุม
4. การเก็บรักษาเอกสารของหน่วยงาน
 - การเก็บควบคุมข้อมูลและเอกสาร โดยเฉพาะข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ และข้อมูลต่างๆ ของลูกค้าให้มีการแยกเก็บต่างหากให้อยู่ในที่ปลอดภัย และมีการควบคุมอย่างรัดกุมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการนำเอกสารสำคัญไปใช้ในทางมิชอบ
 - การเก็บรักษาข้อมูลที่เป็นเอกสาร จะจัดเก็บเอกสารข้อมูลทุกประเภทไว้ในตู้เอกสารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแยกเป็นสัดส่วน
 - การจัดเก็บรักษาข้อมูลที่อยู่ในเครื่องคอมพิวเตอร์ จะจัดให้มีรหัสควบคุม (Password) เฉพาะพนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเท่านั้น และเก็บรักษาสื่อบันทึกข้อมูล เช่น Diskette Tape เป็นต้น เช่นเดียวกับการเก็บรักษาข้อมูลที่เป็นเอกสาร
 - กำหนดให้เฉพาะเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานเท่านั้นที่สามารถเบิกเอกสารมาใช้ได้ หากหน่วยงานอื่นต้องการเบิกเอกสารเพื่อขอใช้ข้อมูล ต้องแจ้งวัตถุประสงค์ในการขอเบิกเอกสารและผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานดังกล่าวก่อน
 - การเก็บและการทำลายเอกสารที่เป็นข้อมูลลับ หากจะมีการทำลายเอกสารดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาก่อน และในกรณีที่จะฝากเก็บที่ศูนย์จัดเก็บเอกสาร ต้องบรรจุใส่เอกสารและปิดผนึกให้เรียบร้อย



5. การขอหรือให้ข้อมูลกับหน่วยงานอื่น

- การขอหรือให้ข้อมูลกับหน่วยงานอื่น ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาในหน่วยงานก่อน โดยขอหรือสอบถามข้อมูลได้เฉพาะส่วนที่ต้องนำมาใช้เท่านั้น
- กรณีที่หน่วยงานมีข้อมูลภายในเป็นข้อมูลไม่ควรเปิดเผย หรือเป็นข้อมูลลับของลูกค้า ห้ามพนักงานนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประโยชน์หรือนำออกเผยแพร่ หากมีความจำเป็นต้องขอหรือให้ข้อมูลกับหน่วยงานอื่น จะต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งสองหน่วยงาน และรายงานให้ Compliance Unit ทราบ โดยพิจารณาเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็นให้ระดับหนึ่งเท่านั้น (Need to Know Basis)

6. ห้ามพนักงานและผู้บริหารผู้ทราบข้อมูลภายในเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ชื่อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์

นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ทำการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดกรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวแก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่รายงานสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย

6. บุคลากร

6.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 145 คน เพื่อให้บริการงานด้านการบริหารสินทรัพย์ และงานที่ปรึกษาทางการเงิน โดยไม่ได้รวมงานบริการสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค ของ CAP OK ซึ่งในการจัดสรรกำลังคน บริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมกับลักษณะงานและการบริการของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับแผนการขยายการดำเนินงานและการลงทุนต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานในตำแหน่งงานต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
2.	กรรมการ	6
3.	ผู้จัดการทั่วไป	1
4.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1
5.	ผู้อำนวยการอาวุโส	2
6.	ผู้อำนวยการ	8
7.	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย	7
8.	ผู้จัดการ	36
9.	ผู้ช่วยผู้จัดการ	6
10.	หัวหน้าส่วน	29
11.	พนักงานสนับสนุนอื่นๆ	48
รวมจำนวนพนักงานทั้งหมด		145



ในส่วนของพนักงานในบริษัทย่อย อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวนพนักงานดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ (%)	จำนวนพนักงาน (คน)
เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส (ACS)	99.99	11
บริหารสินทรัพย์ เอแคป (ACAP AMC)	99.99	9
บริหารสินทรัพย์ สตาร์ (STAR AMC)	83.44	5
เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (ACAP MALAYSIA SDN. BSD.)	99.99	15
โกลบอลเซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (GSC) (ชื่อเดิม เอแคป เซอร์วิสเชส)	99.99	61
เอแคป คอนซัลติ้ง (ACON)	99.99	21
แคปปิตอล โอเค (CAP OK)	99.99	175
โปรเฟสชันแนล คอลเลคชั่น (P COL)	CAP OK ถือ 99.99	112

6.2 ลักษณะผลตอบแทน

(1) ค่าตอบแทนของพนักงานที่เป็นตัวเงิน (ไม่รวมผู้บริหารและบริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

(หน่วย : บาท)

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2551	ปี 2552
เงินเดือน	60,085,586	56,458,798
ค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่าอาหาร ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน เงินชดเชย)	4,328,355	2,669,519
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,331,279.33	2,094,658
รวม	66,745,220	61,222,976

(2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

บริษัทฯ มิได้มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นใดแก่พนักงานของบริษัทฯ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ตามที่เปิดเผยในตารางข้างต้น รวมทั้งไม่มีค่าคอมมิชชั่นให้แก่พนักงานแต่อย่างใด



การควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีการจัดการและดูแลเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการถ่วงดุลของคณะกรรมการบริษัท ที่มีคณะกรรมการตรวจสอบมาจากคณะกรรมการอิสระคอยทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบ และประสานกับฝ่ายบริหารความเสี่ยง และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีกรรมการอิสระรวมทั้งสิ้นจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ที่เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ได้แก่ นายสุรพล สินธุวณิชย์ นางสาวนฤมล วงศ์ธรธินคุณ และนายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ข่าวสาร ตลอดจนได้รับความร่วมมืออย่างดี ทั้งจากผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยหน้าที่ดังกล่าวรวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส เชื่อถือได้และถูกต้อง ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกำกับดูแล ซึ่งตั้งเป็นหน่วยงานอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่รายงานความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการตรวจสอบภายในและประเมินผลในกิจกรรมต่างๆของบริษัทฯ สอบทานคุณภาพการปฏิบัติงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ ว่าได้ปฏิบัติตามแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ หรือไม่ รวมถึงหน้าที่ในการควบคุมและตรวจสอบอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะทำงานตรวจสอบควบคุม และติดตามการทำงานของบริษัทย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกมาเป็นที่ปรึกษาการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการวางระบบการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้คำปรึกษาในการกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายกำกับดูแล มีหน้าที่ในการติดตาม และประเมินผล รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลระบบการทำงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนป้องกันและควบคุมความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบป้องกันการล่วงรู้ข้อมูลระหว่างหน่วยงาน (Chinese Wall) โดยมีการจัดแยกพื้นที่ของสายงานที่มีข้อมูลที่เป็นความลับชัดเจน มีการกำหนดชื่อรหัส (Code name) สำหรับลูกค้ารายต่างๆ มีการกำหนดและจำกัดทีมบุคลากรสำหรับแต่ละงานที่อาจมีความขัดแย้ง ตลอดจนมีข้อกำหนดการปฏิบัติในเรื่องการรักษาความลับให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามดังที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ และบริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำหนดการบริหารความเสี่ยง ประสานงาน และให้คำแนะนำกับหน่วยงานต่างๆ ในการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งการจัดทำแผนป้องกันและควบคุมความเสี่ยงขึ้นมาปฏิบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2552 ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2553 และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2553 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2553 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 โดยการประเมินดังกล่าวได้ประเมินด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสามารถจะทำให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีความโปร่งใสและเป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินในงบการเงินของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน และเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการสอบทานในเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

รายการระหว่างกัน

1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ (GSC) (ชื่อเดิม บจ.เอแคป เซอร์วิสเชส	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	GSC จ่ายค่าบริการด้าน การบัญชีและการเงินให้ บริษัทฯ	1.20	7.85	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการ ดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
		บริษัทฯ ได้ดอกเบี้ยรับจาก เงินให้กู้	0.27	0.03		
		บริษัทฯ ทำสัญญาเช่า ทรัพย์สินกับบริษัทย่อย เพื่อนำมาใช้ในโครงการ บริหารสินทรัพย์ด้วย คุณภาพ	12.54	9.32		
		บริษัทฯ รับเงินปันผลจาก การถือหุ้นร้อยละ 99.99	-	5.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บจ.บริหารสินทรัพย์ เอแคป (“ACAP AMC”)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ เป็นผู้บริหาร สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ให้แก่ ACAP AMC จึงได้รับ - ค่าธรรมเนียมพื้นฐาน - ค่าธรรมเนียมในการเรียก เก็บหนี้ - ค่าบริหารจัดการงานคดี	39.68 38.49 0.96	42.75 3.50 0.96	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการ ดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
บจ.บริหารสินทรัพย์ สตาร์ (“STAR AMC”)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 83.44	บริษัทฯ เป็นผู้บริหาร สินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้ แก่ STAR AMC จึงได้รับ - ค่าธรรมเนียมพื้นฐาน - ค่าธรรมเนียมในการเรียก เก็บ - ค่าบริหารจัดการงานคดี	44.08 5.97 3.02	33.52 0.52 2.96	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา ที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
บจ.เอแคป คอนซัลติ้ง (ACON)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ได้รับรายได้จาก การปันส่วนค่าใช้จ่าย บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายใน การบริหารงานคดีและค่า ดำเนินการทางกฎหมาย	0.07 2.18	0.02 2.16	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการ ดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส (ACS)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ รับดอกเบี้ยจาก เงินให้กู้ยืม	0.04	0.01	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการ ดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี (ACAP MALAYSIA SDN. BHD.)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ รับเงินปันผลจาก การถือหุ้นร้อยละ 99.99	9.69	9.62	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99
บจ. แคปปิตอล โอเค (CAP OK)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ได้รับรายได้ จาก การให้บริการของซอฟต์แวร์ ระบบงาน	-	0.77	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
		บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่า บริการด้านบริหารจัดการ	18.00	18.00		
		บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยจาก การกู้ยืมเงิน	-	0.45	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99
บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลกชัน (PCOL)	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ย่อย (CAP OK)	บริษัทฯ ได้รับรายได้ จาก การให้บริการของซอฟต์แวร์ ระบบงาน	-	0.07	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บจ.บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ (“ICA AMC”)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ร่วมกัน	บริษัทฯ เป็นผู้บริหาร สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ให้แก่ (“ICA AMC”) จึงได้รับ - ค่าธรรมเนียมพื้นฐาน - ค่าธรรมเนียมในการเรียก เก็บหนี้ บริษัทย่อย ACON ได้รับ ค่าธรรมเนียมจัดการ งานคดี	 48.35 6.84 4.80	 57.14 9.99 9.86	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา ที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
ธ.สแตนดาร์ด แบงค์ พี แอลซี	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมี กรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย STAR AMC จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้	47.07	64.62	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของ บริษัทย่อย	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยที่ ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
ธ.สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมี กรรมการร่วมกัน	บริษัทย่อย STAR AMC จ่ายค่าธรรมเนียมธนาคาร	68.75	6.13	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของ บริษัทย่อย	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยที่ ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ (GSC) (ชื่อเดิม บจ.เอแคป เซอร์วิสเชส	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	เป็นรายได้ค้างรับที่เกิดจาก บริษัทฯ ให้บริการด้าน บริหารจัดการแก่ GSC	-	3.90	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการ ดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 ซึ่งมีความสม เหตุสมผล ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่ อย่างใด
		บริษัทฯ จ่ายค่าน้ำบริการที่ เกิดจากการเรียกเก็บเงิน	-	4.27		
บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส (ACS)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ได้ให้เงินทดรอง จ่ายและดอกเบี้ยรับจาก การให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	1.25	0.76	บริษัทฯ ให้เงินทดรองจ่ายและ ดอกเบี้ยรับจากการให้กู้ยืม แก่บริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นเงิน ประกันของบริษัทย่อยสำหรับ รับงานในฐานะผู้ทำแผนและ ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการให้กับ ลูกค้า โดยไม่มีการคิดค่าใช้จ่าย ระหว่างกัน	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 99.99 มีความสมเหตุ สมผล ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่ อย่างใด
		บริษัทฯ รับเงินจากค่าให้ บริการจัดการเกี่ยวกับการ จัดทำบัญชีและการจัดหา บุคลากรมาช่วยงาน ACS	9.00	8.00	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการ ดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	
		บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืม แก่ ACS เพื่อใช้เป็นเงิน ทุนหมุนเวียน	-	3.00		

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี (ACAP MALAYSIA SDN. BHD.)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ รับเงินทดลองจ่ายที่ บริษัทฯ จ่ายแทน	9.69	0.08	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการ ดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็น รายการปกติทางการค้ากับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 99.99 มีความสมเหตุสมผล ไม่ได้ ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด
บจ.บริหารสินทรัพย์ เอแคป (“ACAP AMC”)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บบส.เอแคป เป็นลูกหนี้ การค้า ที่บริษัทฯ ให้ บริการบริหารสินทรัพย์ด้วย คุณภาพ	4.18	1.73	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการ ดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการปกติทางการค้ากับบริษัทย่อยที่ ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99
		ACAP AMC เป็นลูกหนี้ ที่เกิดจากการเรียกเก็บเงิน ทดลองจ่ายและดอกเบี้ยรับ	0.88	1.04		
		บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะ ยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปีแก่บบส.เอแคป เพื่อ ใช้เป็นส่วนหนึ่งในการซื้อ พอร์ตบริหารสินทรัพย์	48.14	46.33	รายการดังกล่าวเป็นการให้ ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัทย่อยร้อยละ 99.99 โดย บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนใน อัตราปกติ	

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บจ.บริหารสินทรัพย์ สตาร์ ("STAR AMC")	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 83.44	STAR AMC เป็นลูกหนี้ การค้า ที่บริษัทฯ ให้บริการ บริหารสินทรัพย์ด้วย คุณภาพ	3.93	3.64	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคา ที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
		STAR AMC เป็นลูกหนี้ที่ เกิดจากการเรียกเก็บเงิน ทดลองจ่ายและดอกเบี้ยรับ	2.24	1.02		
		บริษัทฯ คิดผลตอบแทน จากการเรียกเก็บหนี้และ ดอกเบี้ยรับเกินไป	-	0.95		
		บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะ ยาวแก่บส.เอแคป ซึ่ง บส.สตาร์รับโอนหนี้เงินกู้ ยืมดังกล่าวพร้อมการรับซื้อ พอร์ตจากบส.เอแคป	72.23	41.48	รายการดังกล่าวเป็นการให้ ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัทย่อยร้อยละ 83.44 โดย บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนใน อัตราปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ซึ่งการทำรายการมีความสมเหตุสมผล ไม่ได้ทำให้ บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด
บจ.เอแคป คอนซัลติ้ง (ACON)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมเงิน ระยะสั้น เพื่อใช้ดำเนิน ธุรกิจ	6.80	1.80	รายการดังกล่าวเป็นการให้ ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัทย่อยร้อยละ 99.99 โดย บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนใน อัตราปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และรายการดัง กล่าว มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.75-2.50 ต่อปี ซึ่งมีความสมเหตุสมผล ไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บจ.แคปปิตอล โอเค (CAP OK)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ให้บริการงานด้าน บริหารจัดการแก่ CAP OK	-	1.50	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของ บริษัทย่อย	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยที่ ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
		บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงิน กู้ยืมและได้บันทึกบัญชีราย ได้ที่เกิดจากการให้บริการ ซอฟต์แวร์ระบบงานแก่ CAP OK	-	1.15		
		บริษัทฯ กู้ยืมเงินจาก CAP OK เพื่อซื้อหุ้นสามัญของ CAP OK จาก ORIX	-	760		
บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น (PCOL)	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ย่อย (CAP OK)	บริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีราย ได้ที่เกิดจากการให้บริการ ซอฟต์แวร์ระบบงานแก่ PCOL	-	0.06	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของ บริษัทย่อย	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยที่ ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บจ.บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ (“ICA AMC”)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ร่วมกัน	(“ICA AMC”) เป็นลูกหนี้ การค้า ที่บริษัทฯ ให้บริการ งานบริหารสินทรัพย์ด้วย คุณภาพ	39.20	2.55	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
		(“ICA AMC”) เป็นลูก หนี้ การค้าบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ที่ให้บริการงานคดี	4.58	1.73		
		บริษัทฯ รับค่าบริการจาก รายได้ที่เป็นเงินตรงจ่าย ให้แก่บุคคลที่สาม(Third Party) จากการเป็นผู้บริหาร สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	8.49	3.05		
		บริษัทฯ คำนวณผลตอบแทน จากการเรียกเก็บหนี้เกินไป	-	0.48		
ธนาคารสแตนดาร์ดแบงก์ พีแอลซี	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัท ร่วมกัน	บริษัทย่อยจ่ายดอกเบี้ยเงิน กู้ยืม เพื่อใช้ในการซื้อพอร์ต บริหารสินทรัพย์	10.02	13.59	บริษัทย่อยขอรับความช่วยเหลือ ทางการเงิน ที่ก่อให้เกิด ประโยชน์แก่บริษัทย่อย มีการ คิดดอกเบี้ยในอัตราปกติทั่วไป	เป็นรายการที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ปกติ และก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทย่อย
		บริษัทย่อย คำนวณดอกเบี้ย จ่ายเงินไป	-	18.95		

3 เงินกู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2551	2552		
บบส.สตาร์ กับ ธนาคาร สแตนดาร์ดแบงก์ พีแอลซี	บริษัทยืมกู้ยืมเงินจาก บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	เพื่อใช้ซื้อพอร์ตบริหาร สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	2,536.28	1,778.71	รายการดังกล่าวเป็นการให้ ความช่วยเหลือทางการเงิน ระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดย มีการคิดผลตอบแทนในอัตรา ปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน โดยการทำการรายการมีการให้ผลตอบแทน อย่างสมเหตุสมผล



4 การค้าประกัน

ไม่มีรายการ

5 มาตรการในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยผู้ที่อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่สามารถออกเสียงได้ และรายการต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

6 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสภาพคล่องและมีเงินทุนหมุนเวียนพอสมควรแก่การดำเนินงาน แต่หากในอนาคตบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นที่จะต้องรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการบริษัทเพื่อเสริมสภาพคล่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมกรรมการบริษัท และแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้ทราบถึงรายการดังกล่าว เพื่อพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการโดยที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในอนาคตบริษัทฯ มีการให้บริการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในโครงการอื่นๆ เพิ่มเติม บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าระบบอุปถัมภ์และทรัพย์สิน จาก บริษัทย่อย เอแคป เซอร์วิสเชส เพื่อใช้ในโครงการต่อไปในอนาคต

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/52)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1.	ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการ (กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	49	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก, USA หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004	-	16.87% ¹ ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้ว	2541-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-2551 2550-2551 2548- 2551 2547-2551 2544-2551 2548-2549 2547-2548 2547-2548 2547-2548 2546-2547 2544-2545 2542-2544	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการการวุฒิสภา แปรรูปรัฐวิสาหกิจ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการลงทุน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ.แคปปิตอล โอเค บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี บจ.โปรเฟสชันแนล คอลเลคชั่น บบส. สตาร์ บบส.เอแคป บจ.เอแคป เซอร์วิสเชส บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส การรถไฟแห่งประเทศไทย บจ.ที.อี.เอ็ม. บิวลิเนส โอเปอเรชั่นส์ ² บจ.ทีอีเอ็ม แอสเซ็ทส์ รีคอฟเวอรี่ ² บจ.เอ็น.ซี.ซี. เอสพีวี ² บมจ.กสท. โทรคมนาคม วุฒิสภา บมจ.อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย

หมายเหตุ 1. ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร และครอบครัว ถือหุ้นรวมกัน คิดเป็น 36.39 %

2. ดำรงตำแหน่งในฐานะที่บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส (เดิมชื่อ บจ.เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอรัล) เป็นผู้บริหารแผนให้กับลูกค้า

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/52)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2.	นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการสาย งานบริหารสินทรัพย์ (กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	45	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Stern School of Business มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก, USA หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 23/2004	-	4.72% ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้ว	2545-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2548-2549	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ.แคปปิตอล โอเค บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น บบส.อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี บบส.เอแคป บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ บมจ.ค้าเหล็กไทย บจ.เอสเอ็มอี เอสเตท บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส บบส.เอแคป
3.	นายศุภการ สุทัศน์ชูโต กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อเพื่อการ อุปโภคและบริโภค (กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	44	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Western Illinois University, USA หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004	-	4.79% ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้ว	2545-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2547-2548 2547-2548 2541-2545	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้บังคับบัญชาสายงานพาณิชย์	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ.แคปปิตอล โอเค บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี บบส.เอแคป บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส บจ.ที.อี.เอ็ม. บิวลิเนส โอเปอเรชั่นส์ ² บจ.ทีอีเอ็ม แอสเซ็ทส์ รีคอฟเวอรี่ ² Rabobank International

หมายเหตุ 2 ดำรงตำแหน่งในฐานะที่บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส (เดิมชื่อ บจ.เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอร์) เป็นผู้บริหารแผนให้กับลูกค้า

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/52)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
4.	นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพาณิชย์ (กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	56	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004	-	2.18% ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้ว	2545-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2548-2549 2542-2545	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ.แคปปิตอล โอเค บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี บบส.เอแคป บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซล บบส.เอแคป บจ.เดวอนโซร์ แอลโซซิเอทส์ (ประเทศไทย)

หมายเหตุ นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย และญาติสนิท ถือหุ้นรวมกัน คิดเป็น 2.21 %

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/52)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
5.	นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์ กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานกฎหมาย (กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	50	เนติบัณฑิตไทย - สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตยสภา นิติศาสตรบัณฑิต - จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004	-	0.73% ของทุนจดทะเบียนชำระ แล้ว	2546-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2527-ปัจจุบัน 2541-2549 2546-2546 2527-2546	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ที่ปรึกษา สมาชิกสภานายความ กรรมการ กรรมการ รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายกฎหมาย	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ.แคปปิตอล โอเค บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี บจ.เอแคป คอนซัลตัง บบส.เอแคป บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซล บจ.กฎหมายอภินุญ สภานายความ บจ.น้ำมัน ที พี โอ บจ.ระยองทีพีโอ เซอร์วิส บมจ.อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/52)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
6.	นายเฉลิมไชย ศิริณพวงศ์ กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน (กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	50	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004	-	0.54%	2546-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2548-2549 2538-2545	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ.แคปปิตอล โอเค บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ บจ.เอแคป คอนซัลติ้ง บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส บบส.เอแคป บมจ.ดาต้าเมท
7.	นายพรานกูร ไวยหงษ์ กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ (กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	53	ปริญญาโท รัฐศาสตร์และ เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ University of Detroit, Michigan, USA หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2004	-	0.54%	2547-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2548-2549 2547-2547 2543-2546	กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการจัดการสายงาน พัฒนาวิสาหกิจ SME ผู้ช่วยกรรมการจัดการสายงาน บริหารสาขา	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บบส.อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ บบส.สตาร์ บจ.แคปปิตอล โอเค บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี บบส.เอแคป บบส.เอแคป บมจ. ธนาคารยูโอบี รัตนสิน บมจ. ธนาคารยูโอบี รัตนสิน

หมายเหตุ นายพรานกูร ไวยหงษ์ และภรรยา ถือหุ้นรวมกัน คิดเป็น 0.82 %

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/52)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
8.	นายอิเดากิ ชิมิซึ กรรมการอิสระ	52	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวาเซดะ โตเกียว ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2546-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2550-2553 2546-2550 2544-2546 2543-2544 2541-2543	กรรมการอิสระ Senior Advisor General Manager Director & Chief Representative of Bangkok Office President General Manager President Director	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์ SCS Global Consulting KK (Japan) Japan Asia Investment Co., Ltd. (Japan) JAIC Asia Holding Pte Ltd JAIC Asia Capital Pte Ltd., Singapore Japan Asia Investment Co., Ltd. (Japan) PT.JAIC Indonesia
9.	นายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แอมิลตัน กรรมการอิสระ	42	Upper Second Class BA (Honours) degree University of London, England	-	-	2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2549-2552 2543-2549 2542-2543	กรรมการอิสระ Managing Director, Principal Investment Management Chief Executive, Asia Managing Director, Securitisation and Credit Trading Managing Director, Securitisation and Credit Trading	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์ Standard Merchant Bank (Asia) Ltd., Singapore Standard Merchant Bank (Asia) Ltd., Singapore Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG, Singapore Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG, New York, USA.
10.	นายฮารึกาชิ ยามากุชิ กรรมการ	47	BS., Administration : Hosei University	-	-	2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2551-2552 2551-2552 2546-2551	กรรมการ ประธานบริษัทฯ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ.โอริกซ์ ออโตลิซซิ่ง (ประเทศไทย) Thai Incinerate Service Co., Ltd. บจ. ไทย โอริกซ์ ลิซซิ่ง บจ.แคปปิตอล โอเค บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น บจ. โอริกซ์ ออโต้ ลิซซิ่ง

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/52)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
11.	นายอิเคโอะ อิซิดะ กรรมการ	49	Advanced Management Program (AMP174), Harvard Business School BSEc, Kobe University of Commerce	-	-	2552-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2552-2552 2552-2552 2543-2552 2538-2543 2534-2538	กรรมการ Executive Vice President กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ โอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น, ญี่ปุ่น บจ.แคปปิตอล โอเค บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น โอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น, ญี่ปุ่น ORIX Aviation Systems Limited, Ireland โอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น, ญี่ปุ่น
12.	นายสุรพล ลินธวัชชัย กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	52	ปริญญาโท วิศวกรรมบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2004 หลักสูตร Finance for Non- Finance Director รุ่นที่ 16/2005 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005	-	0.08%	2552-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2551-2552 2544-2545	กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน ที่ปรึกษา	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ. เอสวีเอส คอนซัลแทนท์ บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ. เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอริส
13.	นางสาวณฤมล วัชรธนคุณ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน	55	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Wisconsin, U.S.A. ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Marquette University, U.S.A. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2004 หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005	-	-	2552-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2551-2552 2538-2545	ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ Chief Information Officer กรรมการพิจารณาคำตอบแทน Chief Information Officer and Executive Director	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บจ. ไทยสมาร์ทการ์ด บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์ บมจ. บล. กิมเอ็ง (ประเทศไทย)

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/52)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
14.	นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	45	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จุฬาลงกรณ์ ม. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004 หลักสูตร Audit Committee Pro- gram รุ่นที่ 2/2004	-	-	2552-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2551-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา (นอกเวลาราชการ)	โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ศูนย์ นวัตกรรมทางธุรกิจ นิด้า
						2547-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2552-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายการเงิน	บมจ. ที ที แอนด์ ที
						2551-2552	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2545-2552	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ที ที แอนด์ ที
15.	นางสาวภัทราวดี เพียรเวช ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/ การเงิน	46	ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรมหลักสูตรความรู้ สำหรับผู้ปฏิบัติงานในสายงานที่ ปรึกษาทางการเงินจากสมาคมบริษัท หลักทรัพย์	-	-	2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/การเงิน	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2545-2548	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/การเงิน	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2538-2545	ผู้จัดการแผนกบัญชี	บมจ.ดาต้าแมท

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย

ชื่อ	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์	บจ. เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส	บจ. โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์	บบส. เอแคป	บ. เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี	บบส.สตาร์	บจ.เอแคป คอนซัลตัง	บจ.แคปปิตอล โอเค	บจ.โปรเฟส ชันแนล คอลเลคชั่น
1. ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร	X,@,XX, I, II, III, V				/,/, /,/,V			/, /, /,/,V	
2. นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	I, II, III, IV, V	I, II, III,V	I, II, III,V	/ , / / , /,/,V	/,/, /,/,V			I,II, III, V	I,II, III, V
3. นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	I, II, III, IV, V	I, II, III,V	I, II, III,V	/ , /,/,V	/, /, /, /,/,V			XX, I,II, III, V	XX, I,II, III, V
4. นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	I, II, III, IV, V	I, II, III,V		/ , / / , /,/,V	/,/, /,/,V			I,II, III, V	
5. นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ	I, II, III, IV, V	XX, /, II, III,V		/ , / / , /,/,V	/,/, /,/,V		/, /, /, /, V	I,II, III, V	I,II, III, V
6. นายเฉลิมไชย ศิริพงษ์	I, II, III, IV, V	I, II, III,V	I, II, III,V		/,/, /,/,V		/, /, /, /, V	I,II, III, V	I,II, III, V
7. นายพรวงูร ไวยหงษ์	I, II, III, IV, V			XX, I,II, III, V	XX, I,II, III,V	/ , / / , /,/,V		I,II,III, V	I, II, III,V
8. นายฮาริคำชี ยามากุชิ	I								
9. นายฮิเดโอะ อิซิดะ	I								
10. นายฮิเดอากิ ซิมิสี	I,VV								
11. นายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน	I,VV								
12. นายสุรพล สิ้นธุณิชย์	I, VV,VII,Q,C								
13. นางสาวนฤมล วัชรธรรณคุณ	I, VV,Q,CC, C								
14. นายชัชวาล เจริญวิจารย์กุล	I,VV,Q,C								
15. นางสาวภัทราวดี เพียรเวช	VI								

หมายเหตุ 1. : X = ประธานกรรมการ, @ CEO, XX กรรมการผู้จัดการ, I = กรรมการ, II = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, III = ผู้บริหาร, IV = รองกรรมการผู้จัดการ, V = กรรมการบริหาร, VI = ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน, VV = กรรมการอิสระ, VII = ประธานกรรมการตรวจสอบ, Q= กรรมการตรวจสอบ, CC = ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน, C = กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม
ของบริษัทรวม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
	บริษัทบริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงก์ เอเชีย ลิมิเต็ด	ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงก์ พีแอลซี
1. นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	I, II, III, V	-	-
2. นายพรางกูร ไวยหงษ์	I, II, III, V	-	-
3. นายนิโคลัส อเล็กซานเดอร์ แฮมิลตัน	-	XX, I, II, //, V	///

หมายเหตุ . XX = กรรมการผู้จัดการ, I = กรรมการ, II = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, III = ผู้บริหาร, V = กรรมการบริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ชื่อ	บจ. เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส	บจ. โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์	บบส. เอแคป	บ. เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี	บบส. สตาร์	บจ. เอแคป คอนซัลตัง	บจ. แคปปิตอล โอเค	บจ.โปรเฟส ชันแนล คอลเลกชัน
1. ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เชียร				/, //, ///, V			/, //, ///, V	
2. นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	I, II, III, V	I, II, III, V	/, //, ///, V	/, //, ///, V			/, //, ///, V	/, //, ///, V
3. นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	I, II, III, V	I, II, III, V	/, ///, V	/, //, ///, V			XX, /, //, ///, V	XX, /, //, ///, V
4. นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	I, II, III, V		/, //, ///, V	/, //, ///, V			/, //, ///, V	
5. นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์	XX, /, //, III, V		/, //, ///, V	/, //, ///, V		/, //, ///, V	/, //, ///, V	/, //, ///, V
6. นายเฉลิมไชย ศิริพงษ์	I, II, III, V	I, II, III, V		/, //, ///, V		/, //, ///, V	/, //, ///, V	/, //, ///, V
7. นายพรางกูร ไวยหงษ์			XX, /, //, ///, V	XX, /, //, ///, V	/, //, ///, V		/, //, ///, V	I, II, III, V
8. นายประกาย ชลหาญ		I, II, III, V						/, //, ///, V
9. นายสุจิตต์ อิศรางกูร ณ อยุธยา			/, //, ///, V					
10. นางสาวอรรณณ วงศ์เจริญชูสาส์น			/, //, ///, V					
11. นายมนตรี เล็งพานิช			/, //, ///, V					
12. นายภูมานันท์ ชันทานาม ชีราม					/, //, ///, V			
13. นายอานนท์ บุญส่งประเสริฐ					/, //, ///, V			
14. นางสาวชฎิกาญณ์ พนมไทย					/, //, ///, V			
15. นายสุเทพ ธาระวาส						XX, /, //, ///, V		
16. นายทิลัฐ ลืออารม							/	

หมายเหตุ 1. : XX กรรมการผู้จัดการ, I = กรรมการ, II = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, III = ผู้บริหาร, V = กรรมการบริหาร



คำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี

ปี 2551-2552	นายบุญเลิศ กมลชนกกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5339 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
หรือ	นางอโนทัย ลีกิจวัฒน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3442 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
หรือ	นางอุณากร พฤตวิธาดา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3257 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
ปี 2550	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2982 สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
หรือ	นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3104 สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
หรือ	นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5599 สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ

รายงานการตรวจสอบบัญชี

ปี พ.ศ. 2551-2552

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปี 2551-2552 ซึ่งตรวจสอบโดย นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5339 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข

ปี พ.ศ. 2550

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปี 2550 ซึ่งตรวจสอบโดย นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 จากสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข

2. ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ 3 ปีย้อนหลัง

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552 (สินทรัพย์)

	งบเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2550	%	2551	%	2552	%	2550	%	2551	%	2552	%
	พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท	
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	120,467	23.10%	110,083	21.11%	245,098	17.59%	1,520,633	18.18%	1,783,293	21.33%	1,438,982	20.22%
เงินลงทุนระยะสั้น	-		-		11,831	0.85%	37,471	0.45%	11,219	0.13%	51,861	0.73%
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	8,243	1.58%	216	0.04%	105	0.01%	101,589	1.21%	13,773	0.16%	18,495	0.26%
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	-		-		-		364,527	4.36%	429,612	5.14%	615,406	8.65%
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	-		-		-		518,756	6.20%	458,016	5.48%	354,062	4.98%
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	-		-		-		850,523	10.17%	437,067	5.23%	113,237	1.59%
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้อง	30,161	5.78%	56,311	10.80%	21,327	1.53%	-		43,783	0.52%	4,282	0.06%
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,226	1.00%	22,570	4.33%	5,948	0.43%	-		8,499	0.10%	21,992	0.31%
ลูกหนี้อื่น	-		-		-		65,673	0.79%	-		-	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,627	2.42%	11,300	2.17%	4,800	0.34%	-		-		-	
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	-		-		46,333	3.32%	-		-		-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	2,340	0.45%	1,850	0.35%	1,475	0.11%	31,041	0.37%	81,537	0.98%	103,686	1.46%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	179,064	34.33%	202,330	38.79%	336,917	24.17%	3,490,213	41.74%	3,266,799	39.07%	2,722,003	38.25%

	งบเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2550 พันบาท	%	2551 พันบาท	%	2552 พันบาท	%	2550 พันบาท	%	2551 พันบาท	%	2552 พันบาท	%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ-สุทธิ	-		-		-		4,357,394	52.11%	5,072,382	60.66%	3,572,131	50.20%
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ-สุทธิ	-		-		-		2,836	0.03%	339,388	4.06%	660,749	9.29%
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-		-		-		389,824	4.66%	109,909	1.31%	20,999	0.30%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	86,458	16.58%	120,370	23.08%	41,484	2.98%	-		-		-	0.00%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	196,582	37.69%	202,582	38.84%	973,265	69.83%	-		-		-	0.00%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	30,000	5.75%	-		-		31,148	0.37%	1,927	0.02%	1,840	0.03%
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	26,053	5.00%	33,508	6.42%	33,249	2.39%	218,213	2.61%	148,345	1.77%	80,600	1.13%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	43	0.01%	2,053	0.39%	4,715	0.34%	136,216	1.63%	78,340	0.94%	34,464	0.48%
ค่าความนิยม-สุทธิ	-		-		-		(301,778)	-3.61%	6,889	0.08%	2,538	0.04%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	3,352	0.64%	3,347	0.64%	4,059	0.29%	38,339	0.46%	21,038	0.25%	20,605	0.29%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	342,488	65.67%	361,860	69.38%	1,056,772	75.83%	4,872,192	58.26%	5,778,218	69.10%	4,393,926	61.75%
รวมสินทรัพย์	521,552	100.00%	564,190	100.00%	1,393,689	100.00%	8,362,405	100.00%	9,045,017	100.00%	7,115,929	100.00%

งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2550	%	2551	%	2552	%	2550	%	2551	%	2552	%
	พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สินหมุนเวียน												
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	-		-		-		11,600	0.14%	5,300	0.06%	769	0.01%
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-		15	0.00%	6,910	0.50%	37,668	0.45%	26,010	0.29%	14,069	0.20%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-		-		-		-		38,947	0.43%	3,406,602	47.87%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-		-		-		-		882,216	9.75%	-	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-		-		-		800,000	9.57%	-		-	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,150	0.22%	2,340	0.41%	2,346	0.17%	22,642	0.27%	6,087	0.07%	3,536	0.05%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,345	2.56%	10,416	1.85%	99,192	7.12%	234,750	2.81%	253,966	2.81%	310,329	4.36%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	14,495	2.78%	12,771	2.26%	108,448	7.78%	1,106,660	13.23%	1,212,526	13.41%	3,735,305	52.49%
หนี้สินไม่หมุนเวียน												
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	537	0.10%	5,540	0.98%	3,191	0.23%	5,508	0.07%	6,730	0.07%	3,191	0.04%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-		-		-		4,532,242	54.20%	3,545,705	39.20%	740,721	10.41%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-		-		760,000	54.53%	1,271,442	15.20%	2,536,979	28.05%	1,778,709	25.00%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	537	0.10%	5,540	0.98%	763,191	54.76%	5,809,192	69.47%	6,089,414	67.32%	2,522,621	35.45%
รวมหนี้สิน	15,032	2.88%	18,311	3.25%	871,639	62.54%	6,915,852	82.70%	7,301,940	80.73%	6,257,926	87.94%

	งบเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2550 พันบาท	%	2551 พันบาท	%	2552 พันบาท	%	2550 พันบาท	%	2551 พันบาท	%	2552 พันบาท	%
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว												
หุ้นสามัญ 125,000,000 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	125,000	23.97%	125,000	22.16%	125,000	8.97%	125,000	1.49%	125,000	1.38%	125,000	1.76%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	337,742	64.76%	337,742	59.86%	337,742	24.23%	337,742	4.04%	337,742	3.73%	337,742	4.75%
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง												
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-		-		1,307	0.09%	-		-		1,307	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-		-		-		(219)	0.00%	(557)	(0.01)%	(1,889)	(0.03)%
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	10,372	1.99%	12,500	2.22%	12,500	0.90%	10,372	0.12%	12,500	0.14%	12,500	0.18%
ยังไม่ได้จัดสรร	33,406	6.41%	70,637	12.52%	45,501	3.26%	182,642	2.18%	333,394	3.69%	383,343	5.39%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	506,520	97.12%	545,879	96.75%	522,050	37.46%	655,537	7.84%	808,079	8.93%	858,003	12.06%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	-		-		-		791,016	9.46%	934,998	10.34%	-	0.00%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	506,520	97.12%	545,879	96.75%	522,050	37.46%	1,446,553	17.30%	1,743,077	19.27%	858,003	12.06%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	521,552	100.00%	564,190	100.00%	1,393,689	100.00%	8,362,405	100.00%	9,045,017	100.00%	7,115,929	100.00%

งบกำไรขาดทุน
สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552

	งบเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2550	%	2551	%	2552	%	2550	%	2551	%	2552	%
	พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท	
รายได้												
รายได้จากการให้บริการ	152,189	75.36%	206,387	83.40%	154,444	75.25%	111,504	11.59%	131,295	8.09%	145,969	14.15%
ดอกเบี้ยรับจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-		-		-		395,089	41.06%	776,536	47.86%	324,442	31.44%
ดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อรายย่อย	-		-		-		58,141	6.04%	405,815	25.01%	142,500	13.81%
รายได้อื่น	49,757	24.64%	41,086	16.60%	50,808	24.75%	397,530	41.31%	308,708	19.03%	418,933	40.60%
รวมรายได้	201,946	100.00%	247,473	100.00%	205,252	100.00%	962,264	100.00%	1,622,354	100.00%	1,031,844	100.00%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน												
ต้นทุนการให้บริการ การบริหาร												
สินทรัพย์และการให้สินเชื่อ	89,064	44.10%	43,606	17.62%	45,949	22.39%	127,726	13.27%	203,151	12.52%	176,054	17.06%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	56,513	27.98%	86,785	35.07%	83,579	40.72%	457,698	47.56%	873,121	53.82%	619,495	60.04%
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	-		29,000	11.72%	28,474	13.87%	-		29,000	1.79%	28,474	2.76%
รวมค่าใช้จ่าย	145,577	72.09%	159,391	64.41%	158,002	76.98%	585,424	60.84%	1,105,272	68.13%	824,023	79.86%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	56,369	27.91%	88,082	35.59%	47,250	23.02%	376,840	39.16%	517,082	31.87%	207,821	20.14%
ดอกเบี้ยจ่าย	1,913	0.95%	526	0.21%	968	0.47%	213,611	22.20%	479,920	29.58%	105,188	10.19%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	54,456	26.97%	87,556	35.38%	46,282	22.55%	163,229	16.96%	37,162	2.29%	102,633	9.95%
ภาษีเงินได้	7,591	3.76%	18,197	7.35%	8,918	4.34%	9,575	1.00%	23,318	1.44%	24,902	2.41%
กำไรสุทธิสำหรับปี	46,865	23.21%	69,359	28.03%	37,364	18.20%	153,654	15.97%	13,844	0.85%	77,731	7.53%
การแบ่งปันส่วนของเจ้าของ												
ส่วนของผู้ถือหุ้น	46,865	23.21%	69,359	28.03%	37,364	18.20%	185,184	19.24%	(130,138)	(8.02)%	112,449	10.90%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	-		-		-		(31,530)	(3.28)%	143,982	8.87%	(34,718)	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.46		0.55		0.30		1.81		(1.04)		0.90	

งบกระแสเงินสด
สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552

	งบเฉพาะบริษัทฯ			งบการเงินรวม		
	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน						
กำไรก่อนภาษีเงินได้	54,456	87,556	46,282	163,229	37,162	102,633
รายการปรับปรุง						
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	4,514	7,865	8,871	(357,522)	149,656	107,027
ดอกเบี้ยรับ	(5,510)	(7,746)	(4,234)	(461,347)	(1,203,778)	(480,503)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,833	5	488	213,075	477,373	103,028
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงิน	80	521	480	536	2,352	1,471
เงินปันผลรับ	-	-	(14,615)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการปรับโครงสร้างกิจการ	-	-	-	-	-	38,971
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	127,778	446,163	98,588
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(60)	1,200	250	94,450	(353,285)	(134,799)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อ						
แก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	-	18,721	(32,507)
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์						
ด้อยคุณภาพและเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	-	17,231	22,538
กำไรจากการซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(138,597)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายด้อยค่า/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	4,583	(2,338)	(1,127)	10,702	34,561	23,429
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	409	582	-	(703)	5,952
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง						
 ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	59,896	87,472	36,977	(209,099)	(374,547)	(282,769)

	งบเฉพาะบริษัทฯ			งบการเงินรวม		
	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	46,692	6,827	(139)	(35,569)	87,816	(6,885)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	(4,611,512)	(2,522,904)	473,652
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	551,070	984,904	534,778
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	182,973	1,046,656	555,862
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(26,150)	34,984	-	(43,783)	39,501
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,102	-	6,301	-	-	(13,493)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,389	(15,733)	(67)	53,928	(24,225)	11,976
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(275)	4	(712)	(1,865)	2,447	433
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	-	-	-	7,621	(6,300)	(4,530)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15	6,407	-	(1,231)	(11,941)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,988)	(8,258)	88,851	(116,339)	(18,133)	63,696
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน						
ก่อนเงินรับ(จ่าย)จากดอกเบี้ยและภาษี	111,816	44,177	172,602	(4,178,792)	(869,300)	1,360,280
ดอกเบี้ยรับ	5,376	6,626	4,979	460,871	1,223,141	436,875
ดอกเบี้ยจ่ายไม่รวมสัญญาเช่าทางการเงิน	(1,833)	(5)	-	(115,086)	(454,995)	(158,002)
ภาษีเงินได้จ่าย	(6,263)	(13,064)	(9,554)	(9,035)	(18,774)	(18,913)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากการดำเนินงาน	109,096	37,734	168,027	(3,842,042)	(119,928)	1,620,240

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 2551 และ 2552

	งบเฉพาะบริษัทฯ			งบการเงินรวม		
	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	(9,744)	(37,471)	(108,585)	(49,774)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(12,500)	(3,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(86,458)	(50,000)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(166,332)	(6,000)	(9,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	-	-	(1,683)	-	-	(761,683)
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(21,404)	(8,432)	(10,972)	(25,990)	(22,406)	(12,343)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	134,837	11,219
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	29,591	-	-	29,849	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,463	13,827	9,500	-	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	16,088	32,554	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,055	2,906	-	5,036	5,685	2,326
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	24,632	566,337	-	-
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(268,676)	(14,520)	32,287	507,912	39,380	(810,255)

	งบเฉพาะบริษัทฯ			งบการเงินรวม		
	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท	2550 พันบาท	2551 พันบาท	2552 พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	100,000	700,000	864,370
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	4,379,814	2,614,615	-
เงินสดจ่ายกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	(800,000)	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	(1,647,590)	(308,118)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	-	(466,862)	(1,640,486)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	(2,352)	-
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,214)	(3,598)	(2,823)	(13,348)	(24,603)	(7,562)
เงินปันผลจ่าย	-	(30,000)	(62,500)	-	(30,000)	(62,500)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	175,000	-	-	175,000	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	170,786	(33,598)	(65,323)	4,641,466	343,208	(1,154,296)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	11,206	(10,384)	134,991	1,307,336	262,660	(344,311)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	109,261	120,467	110,083	213,297	1,520,633	1,783,293
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสด	-	-	24	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	120,467	110,083	245,098	1,520,633	1,783,293	1,438,982

3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Ratio Analysis)

	งบเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2550		2551		2552		2550		2551		2552	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)												
อัตราส่วนสภาพคล่อง	12.35	เท่า	15.84	เท่า	3.11	เท่า	3.15	เท่า	2.69	เท่า	0.73	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	8.88	เท่า	8.64	เท่า	2.37	เท่า	1.47	เท่า	1.48	เท่า	0.40	เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	6.32	เท่า	2.77	เท่า	2.77	เท่า	(5.18)	เท่า	(0.10)	เท่า	0.65	เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	3.13	เท่า	48.80	เท่า	962.27	เท่า	6.22	เท่า	22.77	เท่า	37.99	เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	115	วัน	7	วัน	0	วัน	58	วัน	16	วัน	9	วัน
อัตราการหมุนเวียนเจ้าหนี้	n.a.	เท่า	n.a.	เท่า	n.a.	เท่า	22.02	เท่า	24.04	เท่า	58.02	เท่า
ระยะเวลาชำระหนี้	n.a.	วัน	n.a.	วัน	n.a.	วัน	16	วัน	15	วัน	6	วัน
Cash Cycle	n.a.	วัน	n.a.	วัน	n.a.	วัน	42	วัน	1	วัน	n.a.	วัน
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)												
อัตรากำไรขั้นต้น	55.90	%	82.38	%	77.61	%	86.73	%	87.48	%	82.94	%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	27.91	%	47.31	%	36.89	%	39.16	%	33.66	%	22.90	%
อัตรากำไรอื่นๆ	24.64	%	16.60	%	24.75	%	41.31	%	19.03	%	40.60	%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	1.94	เท่า	0.32	เท่า	2.02	เท่า	(10.20)	เท่า	(0.22)	เท่า	6.86	เท่า
อัตรากำไรสุทธิ	23.21	%	28.03	%	18.20	%	19.24	%	(8.02)	%	10.90	%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	11.85	%	13.18	%	7.00	%	38.94	%	(17.78)	%	13.50	%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)												
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	11.33	%	12.78	%	3.82	%	3.91	%	(1.50)	%	1.39	%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	261.75	%	259.31	%	138.52	%	(129.33)	%	10.65	%	191.73	%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	0.49	เท่า	0.46	เท่า	0.21	เท่า	0.20	เท่า	0.19	เท่า	0.13	เท่า

	งบเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2550		2551		2552		2550		2551		2552	
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>												
(Financial Policy Ratio)												
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.03	เท่า	0.03	เท่า	1.67	เท่า	4.78	เท่า	4.19	เท่า	7.29	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	27.47	เท่า	165.46	เท่า	46.81	เท่า	(0.09)	เท่า	(1.22)	เท่า	0.31	เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	0.40	เท่า	0.40	เท่า	2.00	เท่า	(147.83)	เท่า	(2.29)	เท่า	1.94	เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	0.00	%	43.64	%	166.67	%	0.00	%	(23.08)	%	55.56	%
<u>อัตราการเติบโต (Growth Ratio)</u>												
สินทรัพย์รวม	70.59	%	8.18	%	147.02	%	655.18	%	8.16	%	(21.33)	%
หนี้สินรวม	(28.68)	%	21.81	%	4660.19	%	751.96	%	5.58	%	(14.30)	%
รายได้จากการบริการ	(51.97)	%	35.61	%	(25.17)	%	68.39	%	132.61	%	(53.34)	%
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	198.36	%	53.57	%	(3.69)	%	1,485.49	%	90.76	%	(29.05)	%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	24.56	%	48.00	%	(46.13)	%	489.85	%	(170.27)	%	(186.41)	%
<u>ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share)</u>												
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.95	บาท	4.37	บาท	4.18	บาท	6.41	บาท	6.46	บาท	6.86	บาท
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.46	บาท	0.55	บาท	0.30	บาท	1.81	บาท	(1.04)	บาท	0.90	บาท
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00	บาท	0.24	บาท	0.50	บาท	0.00	บาท	0.24	บาท	0.50	บาท



4. ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจที่ตกต่ำลงทั่วโลก ได้ส่งผลกระทบในหลายๆภาคธุรกิจ ทำให้ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารจะต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ซึ่งภาพรวมของการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารพอร์ตที่มีอยู่ตามสัญญาเดิม โดยผลการปรับโครงสร้างหนี้สิ้นสุด ณ สิ้นปี 2552 (ไม่รวม ACAP Malaysia) บริษัทฯ สามารถเจรจาได้ข้อสรุปจากลูกหนี้แล้วคิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นประมาณ 16,041 ล้านบาท แบ่งเป็นการปิดบัญชีลูกหนี้แล้ว 8,332 ล้านบาท ลูกหนี้ที่ได้รับการอนุมัติและรอปิดบัญชี 4,056 ล้านบาท ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนเดิม 3,652 ล้านบาท มีทรัพย์สินรอการขายในความดูแลจำนวนประมาณ 294 ล้านบาท โดยขายทรัพย์สินไปได้แล้วประมาณ 120 ล้านบาท

สำหรับการเข้าประมูลพอร์ตใหม่ปีที่ผ่านมา ได้มีนโยบายในการชะลอการเข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพลงชั่วคราว เนื่องจากผลกระทบที่ได้รับจากการถดถอยของเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งจะนำไปสู่ภาวะการจ้างงานและพฤติกรรมการใช้จ่ายของคนในสังคมที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ได้ การดำเนินนโยบายบริหารหนี้ จึงต้องเป็นไปด้วยความระมัดระวัง นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีสัญญาเดิมในการให้บริการงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอยู่หลายพอร์ต จึงไม่มีความจำเป็นในการเร่งรีบประมูลพอร์ตใหม่เพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา ผู้บริหารไม่ได้นิ่งนอนใจแต่ยังมองหาโอกาส หรือความเป็นไปได้ในการลงทุนของพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้น ทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาทดแทนงานเดิมที่ใกล้หมดสัญญา

สำหรับธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภคของ CAP OK ที่เป็นบริษัทย่อย ได้เริ่มชะลอการให้บริการปล่อยสินเชื่อลง แต่หันไปให้ความสำคัญต่อการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เก่าแทน โดยในปี 2552 สามารถเรียกเก็บหนี้ได้จำนวนประมาณ 1,206 ล้านบาท การที่ CAP OK เริ่มชะลอการให้บริการปล่อยสินเชื่อลง เนื่องจากมองว่าในปัจจุบันการแข่งขันที่สูงขึ้นของธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการอุปโภคและบริโภค มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาให้บริการเป็นจำนวนมาก ทำให้ผลตอบแทนมีแนวโน้มที่ลดลง ผู้ประกอบการขนาดเล็กเสียเปรียบในด้านการแข่งขันที่เกิดจากความประหยัดจากขนาด (Economy of Scales) ด้วยเหตุนี้ CAP OK จึงวางเป้าหมายที่จะมุ่งให้บริการงานธุรกิจรับจ้างดำเนินงาน (Outsource Business) เพื่อมาชดเชยรายได้จากการปล่อยสินเชื่อ เนื่องจาก CAP OK มีทรัพย์สินประเภทระบบดำเนินการและโครงสร้างพื้นฐานของระบบคอมพิวเตอร์ที่จะรองรับงานส่วนนี้อยู่แล้ว

ในขณะที่ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนการเงิน มีสัดส่วนลดลงไปตามสภาพเศรษฐกิจที่กำลังซบเซา ทำให้งานในด้านธุรกิจด้านการลงทุนหรือเพิ่มทุนมีสัดส่วนลดลงตามไปด้วย แต่อย่างไรก็ตาม ACS บริษัทย่อย ยังคงให้บริการงานในส่วนนี้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง แต่ส่วนใหญ่จะเป็นงานที่เกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้ และการเป็นผู้ทำแผนหรือผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการมากกว่า การหาแหล่งเงินทุน หรือการระดมทุน ซึ่งเป็นไปตามทิศทางของเศรษฐกิจในปัจจุบัน

เมื่อปลายเดือนธันวาคมปี 2552 บริษัทฯ ได้รับมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ให้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญจำนวน 91,874,994 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญทั้งหมดใน CAP OK ที่เป็นบริษัทย่อย โดยเป็นการซื้อจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ ORIX Corporation ในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 8.27 บาท ทั้งนี้ภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน CAP OK คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2552 ที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อเทียบกับปี 2551 มีสินทรัพย์ลดลงจาก 9,045.02 ล้านบาท เป็น 7,115.93 ล้านบาท มีหนี้สินลดลงจาก 7,301.94 ล้านบาท เป็น 6,257.93 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจาก 808.08 ล้านบาท เป็น 858.00 ล้านบาท มีรายได้ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2551 จาก 1,622.35 ล้านบาท เป็น 1,031.84 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายลดลงจาก 1,105.27 ล้านบาท เป็น 824.02 ล้านบาท มีกำไรจากส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก (130.14) ล้านบาท เป็น 112.45 ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดการดำเนินงานต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้



4.1 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาพอสรุปในแต่ละหัวข้อได้ดังนี้

- รายได้

รายได้ (พิจารณาโครงสร้างรายได้หน้า 11 ประกอบ)

ปี 2552 บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,031.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 ที่มีจำนวน 1,622.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนลดลงร้อยละ 36.40 โดยมีที่มาของรายได้ดังนี้

รายได้จากธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค เป็นรายได้ที่เกิดจากการเรียกเก็บหนี้ของลูกค้าหนี้ทางบัญชีที่เคยตัดเป็นหนี้สูญ ในปี 2552 มีจำนวน 246.89 ล้านบาท ที่ถูกบันทึกไว้ในรายได้อื่น ซึ่งลดลงจากปี 2551 ที่มีจำนวน 261.19 ล้านบาท นอกจากนี้มีรายได้ที่มาจากดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อรายย่อย ในปี 2552 มีจำนวน 142.50 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 ที่มีจำนวน 405.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนลดลงร้อยละ 64.88 สาเหตุการลดลง เนื่องมาจากปีที่ผ่านมา CAP OK ได้มีนโยบายในการชะลอการปล่อยสินเชื่อ และหันไปเน้นการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เก่ามากขึ้น

รายได้ที่เป็นดอกเบี้ยรับจากการบริหารพอร์ตโดยบริษัทย่อย ได้แก่ บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ ที่เป็นเจ้าของพอร์ต ซึ่งจะรับรู้รายได้จากดอกเบี้ยของลูกค้าหนี้ในพอร์ตที่ประมูลซื้อมา โดยใช้เกณฑ์คงค้างของดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นมีความไม่แน่นอนในการเก็บชำระหนี้ จะรับรู้รายได้ตามที่ได้รับชำระทั้งที่เป็นเงินลงทุนในลูกหนี้และที่โอนกลับเป็นเงินให้สินเชื่อ ซึ่งจะบันทึกเมื่อได้รับชำระหนี้ โดยการเรียกเก็บหนี้ อาจมาจากการที่บริษัทย่อยได้ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารพอร์ต หรือบริษัทย่อยที่เป็นเจ้าของพอร์ตเป็นผู้บริหารพอร์ตเองก็ได้ ในปี 2552 รายได้ในส่วนนี้มีจำนวน 324.44 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 ที่มีจำนวน 776.54 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 58.22 การลดลงของรายได้ในส่วนนี้ก็เนื่องมาจาก ลูกหนี้ที่เหลือส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้ที่ผ่านการเจรจามาแล้วหลายรอบ แต่ก็ยังประสบปัญหาในการชำระหนี้อยู่ ซึ่งส่วนใหญ่ลูกหนี้เหล่านี้จะเข้าสู่กระบวนการนำทรัพย์สินของลูกค้าหนียทอดตลาด เพื่อนำมาชำระหนี้คืนให้แก่บริษัทฯ

รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้ที่มาจาก การให้บริการต่างๆ เช่น งานด้านที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจ งานที่ปรึกษากฎหมาย และรายได้ที่เกิดจากการรับจ้างบริหารพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ACAP MALASIA SDN. BSD. ที่รับรู้รายได้จากรูปแบบดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าตอบแทนสำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Base Fee) โดยรายได้จาก Base Fee นั้นบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บจากผู้ว่าจ้างได้เป็นรายเดือน
- รายได้ค่าตอบแทนส่วนแบ่งร้อยละจากจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกหนี้และ/หรือจากการขายหลักประกัน (Cash Collection Fee) กำหนดชำระเป็นรายไตรมาส บริษัทฯ จะตั้งเป็นรายได้ค้างรับ ณ สิ้นไตรมาส และเมื่อบริษัทฯ มีการออกใบเรียกเก็บเงินจึงทำการกลับรายการ
- รายได้จากการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัทย่อย สำหรับงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์

สำหรับรายได้จากการให้บริการปี 2552 มีจำนวน 145.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ที่มีจำนวน 131.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.18 ในจำนวนนี้เป็นรายได้ที่รับจากการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเป็นจำนวน 101.73 ล้านบาท และเป็นรายได้ที่เกิดจากการให้บริการสายงานที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจจำนวน 30.20 ล้านบาท

รายได้อื่น ในปีที่ผ่านมาจำนวน 418.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 110.23 ล้านบาท โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็นกำไรที่เกิดจากบริษัทฯ เข้าไปซื้อหุ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ CAP OK ในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 138.60 ล้านบาท มีรายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 13.67 ล้านบาท รายได้จากการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายจากลูกหนี้ในพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 10.24 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ ประกอบไปด้วยรายได้ของสายงานสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภครวมอยู่ด้วยจำนวน 246.89 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2551 ที่มีจำนวน 261.19 ล้านบาท ตามที่ได้อธิบายไว้ในรายได้จากธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค



โดยสรุปเมื่อพิจารณาจากส่วนการลดลงของรายได้โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พบว่าในปี 2552 มีสัดส่วนการลดลงร้อยละ 36.40 เมื่อเทียบกับปี 2551 การลดลงของรายได้ดังกล่าวเป็นผลมาจากปัญหาวิกฤติทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นทั่วโลก ประกอบกับปัญหาทางการเมืองของไทย ทำให้มีผลกระทบต่อการลงทุนและการจ้างงานของประชากรในประเทศ ที่จะสะท้อนไปสู่การอุปโภคและบริโภค และการชำระคืนหนี้ของลูกหนี้

ต้นทุนบริการ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

เมื่อพิจารณาต้นทุนของการให้บริการปี 2552 มีจำนวน 176.05 ล้านบาท เทียบกับปี 2551 ที่มีจำนวน 203.15 ล้านบาท โดยลดลง 27.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นต้นทุนการให้บริการที่ลดลงร้อยละ 13.34 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของต้นทุนในธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค

สำหรับต้นทุนในปี 2552 นี้ประกอบด้วยต้นทุนของสายงานธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค จำนวน 76.99 ล้านบาท ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 81.59 ล้านบาท และสายงานวาณิชธนกิจจำนวน 17.47 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ต้นทุนในแต่ละสายงานมาจากค่าเงินเดือนของพนักงานที่ปฏิบัติงานในสายงานนั้นๆ ซึ่งคิดเป็นเงินเดือนและค่าจ้างพนักงานรวมกันเป็นจำนวน 147.02 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 ที่มีจำนวนประมาณ 165.94 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.40 ส่วนต้นทุนอื่นๆ ที่สำคัญรองลงมาได้แก่ ค่าวิชาชีพจากที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายต่างๆ จำนวนรวมประมาณ 16.82 ล้านบาท นอกจากนั้นได้แก่ ค่าเสื่อมของทรัพย์สิน ค่าเช่าสำนักงาน ค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2552 ลดลงจากจำนวน 902.12 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 647.97 ล้านบาท ในปี 2552 ลดลงจำนวน 254.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของสายงานสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคมากที่สุด 389.38 ล้านบาท รองลงมาได้แก่ค่าใช้จ่ายในส่วนของสายงานสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 240.43 ล้านบาท และเป็นค่าใช้จ่ายสายงานวาณิชธนกิจประมาณ 18.16 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในสายงานสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคจำนวน 389.38 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายพนักงานประมาณ 155.03 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายระบบงาน 134.49 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 90.75 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างกิจการ 38.97 ล้านบาท ค่าเช่า 38.54 ค่าซ่อมบำรุง 23.84 การกลักรายการหนี้สูญ (143.12) ล้านบาท นอกนั้นเป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าธรรมเนียมอื่น ค่าภาษี เป็นต้น

ค่าใช้จ่ายในสายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 240.43 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายของพนักงาน 71.74 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการด้อยค่า 71.84 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างกิจการ 22.54 ล้านบาท ค่าเช่า 13.98 ล้านบาท นอกนั้นเป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าเช่า ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าที่ปรึกษาอื่นๆ เป็นต้น

สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกิดจากสายงานวาณิชธนกิจที่มีจำนวนน้อยที่สุด 18.16 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินเดือนพนักงานจำนวนประมาณ 3.36 ล้านบาท นอกนั้นได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเช่า ค่าวิชาชีพจากที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายต่างๆ ค่าเสื่อม และอื่นๆ เป็นต้น

ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2552 จำนวน 105.19 ล้านบาท ลดลงจำนวน 374.73 ล้านบาท จากปี 2551 ที่มีจำนวนดอกเบี้ยจ่าย 479.92 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้มากขึ้นกว่าปี 2551 ที่ผ่านมา ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายที่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกหนี้ลดลงไปด้วย โดยดอกเบี้ยจ่ายจำนวนดังกล่าวเป็นดอกเบี้ยจ่ายของบส.เอแคป เท่ากับ 31.13 ล้านบาท และดอกเบี้ยจ่ายของบส.สตาร์เท่ากับ 71.87 ล้านบาท นอกจากนี้เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากค่าเช่าซื้อรถยนต์



กำไรสุทธิ

ผลกำไรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระหว่างปี 2551 และปี 2552 เป็นดังนี้

	2551		2552	
	ล้านบาท	% เทียบกับรายได้และ ดอกเบี้ยจากการให้บริการ	ล้านบาท	% เทียบกับรายได้และ ดอกเบี้ยจากการให้บริการ
กำไรขั้นต้น	1,110.50	84.53	436.86	71.28
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและ ภาษีเงินได้	517.08	39.36	207.82	33.91
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้น	(130.14)	(9.91)	112.45	18.35

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 112.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่มีผลขาดทุน (130.14) ล้านบาท ทั้งนี้การขาดทุนในปี 2551 เป็นผลจากการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในบริษัทย่อยที่สูง

อย่างไรก็ตามในปี 2552 ถึงแม้รายได้รวมจะมีจำนวนลดลง 590.51 ล้านบาท แต่กำไรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก็เพิ่มขึ้นเนื่องจากค่าใช้จ่ายรวมที่ลดลงเช่นเดียวกันเป็นจำนวน 281.25 ล้านบาท มีส่วนต่างที่เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงอีกจำนวน 374.73 ล้านบาท รวมทั้งการแบ่งปันส่วนที่เป็นกำไรในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลงจำนวน 178.70 ล้านบาท จากเหตุผลดังกล่าวทำให้ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยมีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นจำนวน 112.45 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาจากกำไรขั้นต้น (Gross Profit) มีจำนวนลดลงจากปี 2551 เท่ากับ 673.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 60.66 เนื่องจากว่าในปี 2552 รายได้ที่เพิ่มขึ้นและมีสัดส่วนมากสุดเป็นรายได้อื่นจำนวน 418.93 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากหนี้สูญที่ได้รับชำระคืน และกำไรจากการซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย โดยการเพิ่มขึ้นของรายไดดังกล่าว ไม่ได้ถือเป็นรายได้ที่เกิดจากการดำเนินงาน ในขณะที่รายได้ที่เกิดจากการดำเนินงานปี 2552 เท่ากับ 612.91 ล้านบาท ลดลง 700.74 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2551 ที่มีรายได้จากการดำเนินงาน 1,313.65 ล้านบาท การลดลงของรายได้จากการดำเนินงานมีสัดส่วนสูงกว่าต้นทุนของการให้บริการที่ลดลงจากปี 2551 เท่ากับ 27.10 ล้านบาท

การลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยในปีที่ผ่านมา ทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) และอัตราผลตอบแทนต่อทรัพย์สิน (Return On Assets : ROA) มีสัดส่วนสูงขึ้นกว่าปี 2551 โดย ROE สูงขึ้นจากร้อยละ (17.78) เป็นร้อยละ 13.50 ในขณะที่ ROA สูงขึ้นจากร้อยละ (1.50) เป็นร้อยละ 1.39 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสามารถที่ดีในการทำกำไรของบริษัทฯ



4.2 ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- **สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น**

สินทรัพย์

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และการให้สินเชื่อ ดังนั้น สินทรัพย์ส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งในปี 2552 นั้น มีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ รวมจำนวน 4,187.54 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,314.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของลูกหนี้จากการที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้คืนประมาณ 475.96 ล้านบาท จากการปรับโครงสร้างหนี้โดยแปลงเป็นเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพอีก 742.22 ล้านบาท และจากการตั้งสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้นประมาณ 100.51 ล้านบาท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปี 2552 มีจำนวน 1,438.98 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 344.31 ล้านบาท การลดลงดังกล่าว ส่วนหนึ่งเกิดจากปีที่ผ่านมามีการจ่ายเงินกู้ยืมเป็นจำนวนรวม 1,948.61 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ปี 2552 มีจำนวนรวม 1,014.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 217.40 ล้านบาท ทั้งนี้แยกเป็นเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี จำนวน 354.06 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 660.75 ล้านบาท โดยเงินให้กู้ยืมในส่วนนี้เกิดจากลูกหนี้ของพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ได้มีการปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัทฯ แล้ว

เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับรวมในธุรกิจ CAP OK ลดลงจากจำนวน 546.98 ล้านบาท ในปี 2551 เหลือจำนวน 134.24 ล้านบาท สาเหตุของการลดลงเนื่องจากในปีที่แล้วธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลนี้ มีการปล่อยสินเชื่อที่ลดลงอันเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย ทำให้ต้องมีความเข้มงวด และใช้ความระมัดระวังมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อ ประกอบกับ CAP OK สามารถเรียกเก็บหนี้เดิมจากลูกหนี้ได้มากขึ้น นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว สินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ เงินลงทุนระยะสั้น และส่วนปรับปรุงอาคารและที่ดิน เป็นต้น

สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานส่วนใหญ่จะเป็นในรูปเครื่องใช้ อุปกรณ์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และรถยนต์เท่านั้น โดยพื้นที่สำนักงานจะเป็นการเช่า ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้จะถูกบันทึกเป็นส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2552 มีจำนวน 80.60 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 67.74 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2551 การลดลงดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากการเสื่อมค่าของสินทรัพย์ในแต่ละรายการ โดยเป็นค่าเสื่อมของคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจมากที่สุดจำนวน 35 ล้านบาท

สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าความนิยม ในปี 2552 มีการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมในโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวน 41.26 ล้านบาท ขาดทุนจากการด้อยค่า 8.22 ล้านบาท และมีการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์เข้ามาจำนวนประมาณ 5.6 ล้านบาท ทำให้รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงจาก 78.34 ล้านบาท เป็น 34.46 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2552

ณ ปี 2552 มีลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รายการอื่น โดยมีการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 13.77 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 18.50 ล้านบาท ในปี 2551 การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 4.73 ล้านบาท ดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี ที่เป็นลูกหนี้ในสายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และลูกหนี้การค้าในสายงานพาณิชย์ เป็นหลัก อย่างไรก็ตามลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระยังไม่ถึงกำหนดชำระจนถึง 30 วัน และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 1 ปี มีจำนวนที่ลดลงกว่าปี 2551 โดยมีจำนวน 5.90 ล้านบาท และ 0.69 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 14.04 ล้านบาท ดังปรากฏแสดงไว้ในตารางข้างล่าง



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2552	2551	2552
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
รายได้ค้างรับ	-	2,600	-	105
ยังไม่ถึงกำหนดชำระจนถึง 30 วัน	9,236	5,902	3	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 180 วัน	158	500	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 1 ปี	3,264	690	1,101	250
มากกว่า 1 ปี	12,991	22,842	10,508	11,396
รวม	25,649	32,534	11,612	11,751
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,876)	(14,039)	(11,396)	(11,646)
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	13,773	18,495	216	105

หนี้สิน

การใช้บริษัทย่อย บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ โดยการเข้าประมูลซื้อพอร์ตในแต่ละครั้งจะต้องมีการใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก ซึ่งวิธีการจัดหาเงินลงทุนดังกล่าวจะได้มาจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างประเทศเป็นหลัก ทำให้ในระยะ 2-3 ปี มาแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนของหนี้สินเพิ่มขึ้นมาตลอด ยกเว้นในปีที่ผ่านมาบริษัทย่อยไม่ได้กู้ยืมเงินเพื่อประมูลซื้อพอร์ตลูกหนี้เพิ่ม ทำให้หนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลงกว่าปี 2551 โดยในปี 2552 ที่มีหนี้สินรวม 6,257.93 ล้านบาท ลดลง 1,044.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2551 ที่มีหนี้สินรวม 7,301.94 ล้านบาท หนี้สินส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยในปี 2552 มีเงินกู้ยืมสถาบันการเงินรวม 4,147.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 562.67 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 1,778.71 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 1,640.49 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมของบริษัทย่อยคือ บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ ที่กู้ยืมเพื่อใช้ในกิจกรรมธุรกิจด้านบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

สำหรับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 4,147.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 562.67 ล้านบาท เกิดจากในปีที่ผ่านมาบริษัทย่อย บบส.สตาร์ได้กู้จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพิ่มขึ้น 864.37 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระหนี้เงินกู้เดิมบางส่วน โดยในระหว่างปีได้มีการจ่ายคืนเงินกู้เก่าบางส่วนจำนวน 308.12 ล้านบาท นอกจากนั้นเป็นการขาดทุนจากการแปลงค่าเงิน 6.42 ล้านบาท ในส่วนของเงินกู้ยืมสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี จำนวน 3,406.60 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อมาประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามสัญญาเดิม ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาขยายสัญญาเงินกู้ดังกล่าวต่อไปอีก

ส่วนของหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ในปี 2552 จำนวน 310.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ที่มีจำนวน 253.97 ล้านบาท เป็นหนี้สินที่เกิดจาก ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย 96.13 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นๆค้างจ่าย 69.67 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินจากการปรับโครงสร้าง 38.97 ล้านบาท บัญชีพักเงินรับจากลูกหนี้รอดำเนินการตัดชำระหนี้ 28.18 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นๆ 24.91 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างจ่าย 15.49 ล้านบาท นอกนั้นเป็นภาษีค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่น จำนวนรวมประมาณ 36.97 ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยจากงบการเงินรวมปี 2552 มีจำนวน 858.00 ล้านบาท โดยลดลงจากปี 2551 ที่มีจำนวน 1,743.08 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงร้อยละ 50.78 การลดลงดังกล่าวเนื่องจากว่า เมื่อเดือนธันวาคม 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ เข้าไปซื้อหุ้นสามัญใน CAP OK จากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ ORIX Corporation เป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 49 ภายหลังทำการรายการทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน CAP OK คิดเป็นร้อยละ 99.99 การเข้าทำการรายการปีที่ผ่านมาทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยของงบการเงินรวมหายไปจำนวน 935.00 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2552 จึงสูงขึ้นจาก 4.19 เท่า ในปี 2551 เป็น 7.29 เท่า ในปี 2552

- สภาพคล่อง

ในปีที่ผ่านมา การเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนที่เป็นเงินกู้ยืม เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทย่อย ประกอบกับการลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯ ส่วนที่เป็นเงินสด และเงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับจากธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 2.69 เท่า ในปี 2551 เป็น 0.73 เท่า ในปี 2552 ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลงจาก 1.48 เป็น 0.40 เท่า

เมื่อพิจารณาอัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พบว่ามีอัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าดีขึ้นจาก 22.77 เท่า ในปี 2551 เป็น 37.99 เท่า ในปี 2552 ทำให้ระยะเวลาเก็บหนี้จากลูกหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้ลดลงจาก 16 เป็น 9 วัน ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้มีลักษณะเป็นการซื้อวัตถุดิบมาเพื่อการผลิต หรือซื้อมาขายไป ทำให้ลูกหนี้การค้ามีจำนวนน้อย มีอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) เพิ่มขึ้นจาก (1.04) บาท ในปี 2551 เป็น 0.90 บาท ในปี 2552 เช่นเดียวกับมูลค่าตามบัญชีที่สูงขึ้นจาก 6.46 บาท เป็น 6.86 บาท ซึ่งตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ยังมีทิศทางที่ดีในภาวะที่เศรษฐกิจทั่วโลกกำลังประสบปัญหา

5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2551-2552 บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอีก 7 บริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2551			ปี 2552		
	บริษัทฯ	บริษัทย่อย รวม 7 บริษัท	รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย	บริษัทฯ	บริษัทย่อย รวม 7 บริษัท	รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (บาท)						
ค่าสอบบัญชีงบการเงิน	560,000	2,711,000	3,271,000	588,000	3,036,000	3,624,000
ค่าสอบทางงบการเงินรายไตรมาส (รวม 3 ไตรมาส)	240,000	1,212,000	1,452,000	246,000	1,249,500	1,495,500
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	800,000	3,923,000	4,723,000	834,000	4,285,500	5,119,500
ค่าตอบแทนอื่น (บาท)						
ค่ารับรองความถูกต้องของภ.ง.ด.50	10,000	70,000	80,000	10,000	70,000	80,000
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	810,000	3,993,000	4,803,000	844,000	4,355,500	5,199,500



6. ปัจจัยหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยหลักที่จะมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัทฯ มีด้วยกัน 2 ส่วน คือ ปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยปัจจัยภายนอกที่ถือว่ามีความสำคัญในขณะนี้ ได้แก่ การเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ และของโลก เสถียรภาพทางการเมืองภายในประเทศไทยเอง ซึ่งปัจจัยทั้งหมดนี้ เป็นส่วนสนับสนุนต่อฐานลูกค้าในแต่ละสายงานที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำลังดำเนินการอยู่ ซึ่งหากสภาพเศรษฐกิจไม่ถดถอยมากกว่าปีที่ผ่านมาจนเกินไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยก็จะไม่ได้รับผลกระทบที่รุนแรงแต่อย่างใด

สำหรับปัจจัยภายในที่จะกำหนดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก็คือ ความสำเร็จในการเรียกเก็บหนี้จากธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคในบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปบริหารงานอยู่ เนื่องจากทั้งสองส่วนจะถือเป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ อันจะทำให้รายได้ของบริษัทฯ เติบโตในอัตราที่น่าพอใจในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับปริมาณของพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเข้าประมูลเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการเตรียมการในการเข้าประมูลงานด้านบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอในทุกๆปี และจากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีบุคลากรและความพร้อมของระบบต่างๆ เช่น ระบบซอฟต์แวร์ ระบบการติดตามหนี้ ที่จะรองรับปริมาณของงานด้านการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากองค์กรทั้งของภาครัฐและเอกชนเพิ่มเติมได้อีก ดังนั้นหากบริษัทฯ สามารถได้งานบริหารหนี้เพิ่มเติม ก็จะทำให้มีรายได้มากขึ้น แต่ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับจำนวนหนี้ที่ได้รับให้บริหารและอัตราค่าบริการที่ได้รับจากการบริหารหนี้ด้วย รวมถึงคู่แข่งซึ่งอาจมีจำนวนมากขึ้นในอนาคต



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้ได้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบบริหารความเสี่ยง โดยเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท คือ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์แฮสส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีทั่วไป โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีความน่าเชื่อถือ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายวิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร
ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายศตถการ สุทธานัฐ
กรรมการ



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2552

คณะกรรมการบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและชอบเขตหน้าที่ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและชอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552 โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านซึ่งมีความรู้ด้านการบริหารจัดการ การเงินและการบัญชี การตรวจสอบภายใน รวมถึงกฎหมายภาษีอากร ได้แก่ นายสุพล ลินธวัณชัย เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ และ นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจและหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- (1) การประชุมและเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ในการนี้ได้มีการหารือกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระจำนวน 3 ครั้ง โดยกรรมการมีการเข้าร่วมประชุมกล่าวคือ นายสุพล ลินธวัณชัย เข้าร่วมประชุม 12/12 ครั้ง นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ เข้าร่วมประชุม 11/12 และ นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล เข้าร่วมประชุม 12/12 ครั้ง
- (2) สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2552 (ประชุมครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553 เพื่อสอบทานงบการเงินประจำปี 2552) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ เพื่อให้งบการเงินและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทฯ สามารถเสนองบการเงินได้ตามกำหนดเวลาของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงรายการโดยถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ขณะเดียวกันได้รับฟังและนำข้อสังเกตเพิ่มเติมต่างๆ ของผู้สอบบัญชีมาพิจารณาและหารือร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อปรับปรุงระบบการบัญชีและการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
- (3) สอบทานระบบการควบคุมภายใน มีการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยมีการสอบทานระบบการควบคุมภายในและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยมีความเห็นสอดคล้องกับฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอและไม่พบจุดอ่อนหรือปัญหาที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะเป็นปัจจัยเสี่ยงทำให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงได้ติดตามการดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง ระบบงานของหน่วยงานต่างๆ ตามรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในในประเด็นต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าปัญหาหรือข้อบกพร่องในระบบงานได้รับการปรับปรุงหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างเหมาะสม



- (4) สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยพิจารณาและให้ความเห็นชอบรายงานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) และในปีนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้มีการดำเนินการที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามตามเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และการดำเนินการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนกฎเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ หน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างครบถ้วน
- (5) กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มีการพิจารณาและสอบทานงานของสำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในงบประมาณประจำปี และอัตรากำลังคนของสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส พร้อมทั้งทบทวนงานตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้งานตรวจสอบมีการพัฒนาไปในเชิงป้องกันมากกว่าการแก้ไขปัญหา นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เข้ารับการอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแล การควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเชื่อมั่นต่อฝ่ายบริหารว่าสำนักตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม ตามกรอบมาตรฐานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน
- (6) สอบทานการบริหารความเสี่ยง มีการติดตามหน่วยงานที่ฝ่ายจัดการมอบหมายให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและทันเวลาจนความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงได้พิจารณานำแผนงานบริหารความเสี่ยงไปเป็นแนวทางในการวางแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกันอย่างเหมาะสม
- (7) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัทฯ ได้รับหนังสือเสนองานสอบบัญชีปี 2553 จากบริษัทไพรซ์ วอเตอร์ เฮาส์ คูเปอร์สเอปียีเอส จำกัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณาประวัติ ผลงาน และค่าสอบบัญชีที่เสนอโดยจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปี 2552 รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอซึ่งได้ผลเป็นที่พอใจใกล้เคียงกับปีก่อน รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ว่าถูกต้องตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 และ/หรือ นางอโนทัย สิกิวัฒน์นะ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442 และ/หรือ นางอุณากร พดุมิธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3257 แห่งบริษัทไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์สเอปียีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2552 ต่อไป โดยกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 844,000.00 บาท ทั้งนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบที่คิดตามจริง ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัทไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์สเอปียีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้



- (8) พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อให้สามารถรับทราบผลงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยเกณฑ์การประเมินผลจะพิจารณาว่าได้มีการปฏิบัติในแต่ละเรื่องหรือไม่และมีระดับประสิทธิผลในระดับใด โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานในรอบปี 2552 สรุปภาพรวมว่ามีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ดีถึงดีมาก นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบได้เข้ารับการอบรม สัมมนาในหลักสูตรต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแล ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสุรพล สินธุวนิชย์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
22 กุมภาพันธ์ 2553



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บุญเลิศ กมลชนกกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

งบดุล

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,438,982	1,783,293	245,098
เงินลงทุนระยะสั้น	8	51,861	11,219	11,831
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ	9	18,495	13,773	105
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	11	615,406	429,612	-
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	12, 13	354,062	458,016	-
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	14	113,237	437,067	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 ง)	4,282	43,783	21,327
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 ง)	21,992	8,499	5,948
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 จ)	-	-	4,800
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	29 จ)	-	-	46,333
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	15	103,686	81,537	1,475
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,722,003	3,266,799	336,917
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	11	3,572,131	5,072,382	-
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	12, 13	660,749	339,388	-
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	14	20,999	109,909	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 จ)	-	-	41,484
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	973,265
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		1,840	1,927	-
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	17	80,600	148,345	33,249
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	34,464	78,340	4,715
ค่าความนิยม - สุทธิ	18	2,538	6,889	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16	20,605	21,038	4,059
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,393,926	5,778,218	1,056,772
รวมสินทรัพย์		7,115,929	9,045,017	564,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	769	5,300	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 29 ง)	14,069	26,010	6,910	15
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี 21	3,406,602	38,947	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี 29 ฉ)	-	882,216	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี 20	3,536	6,087	2,346	2,340
หนี้สินหมุนเวียนอื่น 19	310,329	253,966	99,192	10,416
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,735,305	1,212,526	108,448	12,771
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ 20	3,191	6,730	3,191	5,540
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 21	740,721	3,545,705	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 29 ฉ)	1,778,709	2,536,979	760,000	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,522,621	6,089,414	763,191	5,540
รวมหนี้สิน	6,257,926	7,301,940	871,639	18,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 125,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	22	125,000	125,000	125,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 125,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		125,000	125,000	125,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		337,742	337,742	337,742
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน		1,307	1,307	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,889)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว	23	12,500	12,500	12,500
ยังไม่ได้จัดสรร		383,343	45,501	70,637
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		858,003	522,050	545,879
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		858,003	522,050	545,879
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,115,929	1,393,689	564,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552	2551	2552	2551
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ 29 ก)	145,969	131,295	154,444	206,387
ดอกเบี้ยรับจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	324,442	776,536	-	-
ดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อรายย่อย	142,500	405,815	-	-
รายได้อื่น 25	418,933	308,708	50,808	41,086
รวมรายได้	1,031,844	1,622,354	205,252	247,473
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ การบริหารสินทรัพย์และ การให้สินเชื่อ 29 ข)	176,054	203,151	45,949	43,606
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 26	619,495	873,121	83,579	86,785
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28,474	29,000	28,474	29,000
รวมค่าใช้จ่าย	824,023	1,105,272	158,002	159,391
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	207,821	517,082	47,250	88,082
ต้นทุนทางการเงิน 29 ค)	105,188	479,920	968	526
กำไรก่อนภาษีเงินได้	102,633	37,162	46,282	87,556
ภาษีเงินได้	24,902	23,318	8,918	18,197
กำไรสุทธิสำหรับปี	77,731	13,844	37,364	69,359
การแบ่งปันส่วนของเจ้าของ				
ส่วนของผู้ถือหุ้น	112,449	(130,138)	37,364	69,359
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(34,718)	143,982	-	-
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนของผู้ถือหุ้น (แสดงในรูปบาทต่อหุ้น)				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน 27	0.90	(1.04)	0.30	0.55

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

					งบการเงินรวม					
			ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	กำไรสะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในบริษัทย่อย		
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552	125,000	337,742	(557)	-	12,500	333,394	808,079	934,998	1,743,077	
ซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	10	-	-	-	-	-	-	(900,280)	(900,280)	
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน	-	-	(1,332)	-	-	-	(1,332)	-	(1,332)	
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	-	-	1,307	-	-	1,307	-	1,307	
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	-	(62,500)	(62,500)	-	(62,500)	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	112,449	112,449	(34,718)	77,731	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	125,000	337,742	(1,889)	1,307	12,500	383,343	858,003	-	858,003	

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม							
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าเงิน	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลง	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในบริษัทย่อย	รวม	
			ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551	125,000	337,742	(219)	-	10,372	182,642	655,537	791,016	1,446,553
ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี									
การปรับปรุงค่าความนิยมติดลบที่ได้รับรู้ในปีก่อน	31	-	-	-	-	313,018	313,018	-	313,018
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 - หลังปรับใหม่	125,000	337,742	(219)	-	10,372	495,660	968,555	791,016	1,759,571
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	2,128	(2,128)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน	-	-	(338)	-	-	-	(338)	-	(338)
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	-	(30,000)	(30,000)	-	(30,000)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(130,138)	(130,138)	143,982	13,844
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	125,000	337,742	(557)	-	12,500	333,394	808,079	934,998	1,743,077

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552	125,000	337,742	-	12,500	70,637	545,879
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	-	1,307	-	-	1,307
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(62,500)	(62,500)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	37,364	37,364
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	125,000	337,742	1,307	12,500	45,501	522,050

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริงจากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551	125,000	337,742	-	10,372	33,406	506,520
เงินปันผลจ่าย	24	-	-	-	(30,000)	(30,000)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,128	(2,128)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	69,359	69,359
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	125,000	337,742	-	12,500	70,637	545,879

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	102,633	37,162	46,282	87,556
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	107,027	149,656	8,871	7,865
ดอกเบี้ยรับ	(480,503)	(1,203,778)	(4,234)	(7,746)
ดอกเบี้ยจ่าย	103,028	477,373	488	5
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงิน	1,471	2,352	480	521
เงินปันผลรับ	-	-	(14,615)	-
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการปรับโครงสร้างกิจการ	38,971	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ 11	98,588	446,163	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(134,799)	(353,285)	250	1,200
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อ				
แก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ 13	(32,507)	18,721	-	-
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์				
ด้อยคุณภาพและเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ 26	22,538	17,231	-	-
กำไรจากการซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย 10	(138,597)	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขาย ด้อยค่า/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	23,429	34,561	(1,127)	(2,338)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	5,952	(703)	582	409
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(282,769)	(374,547)	36,977	87,472
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(6,885)	87,816	(139)	6,827
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	473,652	(2,522,904)	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	534,778	984,904	-	-
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	555,862	1,046,656	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39,501	(43,783)	34,984	(26,150)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(13,493)	-	6,301	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,976	(24,225)	(67)	(15,733)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	433	2,447	(712)	4
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	(4,530)	(6,300)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(11,941)	(1,231)	6,407	15
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	63,696	(18,133)	88,851	(8,258)

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2552	2551	2552	2551	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน					
ก่อนเงินรับ(จ่าย)จากดอกเบี้ยและภาษี	1,360,280	(869,300)	172,602	44,177	
ดอกเบี้ยรับ	436,875	1,223,141	4,979	6,626	
ดอกเบี้ยจ่ายไม่รวมสัญญาเช่าทางการเงิน	(158,002)	(454,995)	-	(5)	
ภาษีเงินได้จ่าย	(18,913)	(18,774)	(9,554)	(13,064)	
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	8	(49,774)	(108,585)	(9,744)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 จ)	-	-	(3,000)	(12,500)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 จ)	-	-	-	(50,000)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	(9,000)	(6,000)
เงินสดจ่ายซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	10	(761,683)	-	(1,683)	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(12,343)	(22,406)	(10,972)	(8,432)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น		11,219	134,837	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว		-	29,849	-	29,591
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 จ)	-	-	9,500	13,827
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 จ)	-	-	32,554	16,088
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		2,326	5,685	-	2,906
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	24,632	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน					

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

(หน่วย : พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	864,370	700,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	2,614,615	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(800,000)	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	(308,118)	(1,647,590)	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	29 ฉ)	(1,640,486)	(466,862)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน		-	(2,352)	-
เงินปันผลจ่าย	24	(62,500)	(30,000)	(62,500)
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		(7,562)	(24,603)	(2,823)
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		(1,154,296)	343,208	(65,323)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		(344,311)	262,660	134,991
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด		1,783,293	1,520,633	110,083
		-	-	24
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี		1,438,982	1,783,293	245,098
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		-	9,270	-
ซื้อเงินลงทุนในเงินให้สินเชื่อโดยการกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	2,614,615	-
ปรับโครงสร้างหนี้เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	11	742,216	1,296,667	-
ปรับปรุงค่าความนิยมติดลบในกำไรสะสมต้นงวด	31	-	313,018	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29 ฉ)	-	-	760,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 11 ถึง 56 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 และ 3 ชั้น 22 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment : MAI) ในประเทศไทย และเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงาน บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทรวมเรียกว่ากลุ่มบริษัท

การประกอบการธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ การให้บริการคำปรึกษาทางการเงิน การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และการให้สินเชื่อรายย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติให้ออก โดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุด



ตัวเลขเปรียบเทียบได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศกรมธุรกิจการค้าว่าด้วยรูปแบบงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2552 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ซึ่งส่วนใหญ่ ได้แก่ รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น รายการค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และมีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 และแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (เดิมฉบับที่ 54)
แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552)	

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและแม่บทการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่น่าเสนอ

มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 บริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันถึงกำหนด มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เดิมฉบับที่ 47)
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและคาดว่ามาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีใหม่ดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่น่าเสนอ



มาตรฐานการบัญชีไทยได้ถูกจัดเรียงเลขระบุฉบับใหม่ โดยประกาศสภาวิชาชีพเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2552 เพื่อให้ตรงกับหมายเลขระบุฉบับที่ใช้กับมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

บริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยมติดลบซึ่งบันทึกก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 และได้ปรับปรุงค่าความนิยมติดลบในกำไรสะสมรวมต้นงวด ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง “การรวมธุรกิจ” (ฉบับปรับปรุง) (เดิมฉบับที่ 43) ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่งกลุ่มบริษัทรวมการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

กลุ่มบริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อและแสดงต้นทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สินซึ่งกลุ่มบริษัทต้องรับผิดชอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกในวันที่ได้บริษัทย่อยนั้นที่มูลค่ายุติธรรม โดยรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยด้วย

ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจะบันทึกเป็นค่าความนิยม

ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป เว้นแต่รายการขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่เป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10



2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยในระหว่างปี รายการในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงในงบดุลด้วยราคาทุน สำหรับงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชี

2.6 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การจัดประเภทเงินขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับลดด้วยค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้จะคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้ายของตราสารหนี้ ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของวันที่ในงบดุล

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้



2.7 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุน

2.8 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุน

เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อจากสถาบันการเงินอื่นแสดงตามราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าซึ่งผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ในกรณีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทย่อยจะโอนเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวไปเป็นเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

2.9 เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งโอนเปลี่ยนแปลงมาจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพสำหรับรายที่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือมีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขหรือทำข้อตกลงใหม่ในการชำระหนี้กับบริษัทย่อยแล้ว เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

บริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ถือปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ธปท. บริษัทย่อยได้จัดชั้นเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพและตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดชั้นสินเชื่อ อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและมูลค่าหลักประกัน ซึ่งอ้างอิงระยะเวลาค้างชำระและกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันเป็นเกณฑ์พื้นฐาน กรณีเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน บริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้หรือแผนฟื้นฟูกิจการ กรณีลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามแผนดังกล่าวได้ บริษัทย่อยจะพิจารณามันतिकค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย



2.10 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับแสดงด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปิดเป็นค่าใช้จ่ายทันทีที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุน ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เนื่องจากบริษัทย่อยมีลูกค้าจำนวนมากรายที่มีการกระจายด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อมากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญระหว่างอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 100 และจะตัดบัญชีเมื่อมีการผิदनชำระหนี้เกินกว่า 180 วัน นโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัท ได้พิจารณาจากอัตราหนี้สูญในอดีตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแต่ละประเภทสินเชื่อ

นโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามที่อธิบายข้างต้นไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออก โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค แนวปฏิบัติกำหนดให้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนตามยอดหนี้คงเหลือของลูกค้าหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวดขึ้นไป อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวอนุญาตให้บริษัทย่อยสามารถตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากข้อมูลสถิติในอดีต

2.11 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

บริษัทย่อยบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 เรื่อง “การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา” และอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทย่อยยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกค้าหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกค้าหนี้หักด้วยรายได้จากลูกค้าหนี้ที่รับซื้อรอดตัดบัญชี ซึ่งจะเท่ากับราคาทุนที่จ่ายซื้อ

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกค้าหนี้แต่ละราย บริษัทจะรับรู้เมื่อประมาณการกระแสเงินสดคาดว่าจะได้รับจากลูกค้าหนี้ต่ำกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อ



2.12 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงในราคาทุนที่ได้มาหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่าในขณะที่ได้สินทรัพย์นั้นมา ในกรณีที่มีมูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า บริษัทย่อยจะรับรู้ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทั้งจำนวน

บริษัทย่อยจะรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการขายทรัพย์สินรอการขายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

2.13.1 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

2.13.2 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้และต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้งานเป็นระยะเวลา 5 ปีหรือตามอายุสัญญา สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะไม่มีการตีราคาแต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

รายจ่ายเพื่อเพิ่มหรือขยายผลการทำงานของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้มีคุณค่าเพิ่มขึ้นจากคุณลักษณะที่กำหนดไว้เมื่อเริ่มต้นให้บันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและรวบรวมไว้ในต้นทุนเดิมของโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น



2.14 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานที่ประมาณการไว้ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
รถยนต์	5 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ กำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในกำไรจากการดำเนินงาน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์ โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ไม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้องมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เพื่อพิจารณาผลต่อรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

2.16 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

กลุ่มบริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

ภาษีเงินได้บริษัทย่อยในต่างประเทศ บันทึกตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณตามเกณฑ์ที่กำหนดในประเทศที่กิจการเข้าไปดำเนินธุรกิจโดยประมาณ



2.17 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

2.18 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

2.19 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

2.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืนกลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน



2.21 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจ

- รายได้ค่าบริการรายเดือน รับรู้รายได้เป็นรายเดือนตามที่ได้ให้บริการตามสัญญา โดยบริษัทจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าชำระค่าบริการเกินกว่า 3 งวด ติดต่อกัน
- รายได้ค่าบริการตามเงื่อนไขสัญญารับรู้เป็นรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จในแต่ละขั้นตามที่ระบุในสัญญา
- รายได้ค่าบริการเมืองานเสร็จ รับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

- รายได้จากการชดเชยค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (Base Fee) รับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการลูกค้าในแต่ละเดือน
- รายได้ค่าส่วนแบ่งของเงินที่เรียกเก็บได้ (Cash Collection Fee) รับรู้เป็นรายได้เป็นอัตราร้อยละของเงินที่เรียกเก็บได้จากลูกหนี้ตามที่ระบุในสัญญาว่าจ้างบริหารสินทรัพย์

รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ค่าธรรมเนียมรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์การรับเงิน กลุ่มบริษัทจะกลับมาใช้เกณฑ์คงค้างก็ต่อเมื่อได้รับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้าง ส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

รายได้ดอกเบี้ยที่ได้รับจากสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ทั้งที่เป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและที่โอนปรับเป็นเงินให้สินเชื่อบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นมีความไม่แน่นอนในการเก็บชำระจะบันทึกเมื่อได้รับชำระ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

2.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.23 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาจะตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญา

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33



3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเงินให้สินเชื่อรายย่อย หนังสือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมเกิดความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย บริษัทมีระบบจัดการความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นสิ่งที่คาดการณ์ไม่ได้ของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินและส่วนงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท โดยครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงานและกฎหมาย

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

4.1 การด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อย

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ค่าเผ่อนี้สูงและหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อย ตามประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเพื่อการด้อยค่าและค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญคำนวณจากผลต่างของประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตและราคาตามบัญชี ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานจากประสบการณ์ในอดีตของการชำระหนี้ การติดตามทวงถาม การผิมนัดชำระหนี้ การพิจารณาแนวโน้มของตลาดและ/หรือ มูลค่าของสินทรัพย์ค้ำประกัน

4.2 ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการเลิกใช้หรือขาย

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

รูปแบบหลัก - ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

	งบการเงินรวม				
	บริการ ที่ปรึกษา และ วณิชธนกิจ พันธมิตร	การบริหาร สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ พันธมิตร	สินเชื่อ รายย่อย พันธมิตร	รายการ ระหว่างกัน พันธมิตร	รวม พันธมิตร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552					
รายได้					
รายได้จากภายนอก	32,333	598,883	400,628	-	1,031,844
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,056	(3,552)	15,498	(15,002)	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	35,389	595,331	416,126	(15,002)	1,031,844
ผลการดำเนินงาน	7,613	143,550	(69,916)	126,574	207,821
ต้นทุนทางการเงิน	(108)	(106,739)	(936)	2,595	(105,188)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	7,505	36,811	(70,852)	129,169	102,633
ภาษีเงินได้	-	(24,902)	-	-	(24,902)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7,505	11,909	(70,852)	129,169	77,731
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	(34,718)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	7,505	11,909	(70,852)	129,169	112,449
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	1,329,425	5,701,399	1,956,676	(1,871,570)	7,115,930
หนี้สินตามส่วนงาน	890,406	6,146,277	119,369	(898,126)	6,257,926
รายจ่ายฝ่ายทุน	37,672	4,629	40,932	(2,633)	80,600
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,016	14,555	90,746	(290)	107,027



	งบการเงินรวม				
	บริการ ที่ปรึกษา และ วณิชธนกิจ พันธมิตร พันธมิตร	การบริหาร สินทรัพย์ โดยคุณภาพ พันธมิตร	สินเชื่อ รายย่อย พันธมิตร	รายการ ระหว่างกัน พันธมิตร	รวม พันธมิตร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551					
รายได้					
รายได้จากภายนอก	35,167	899,915	687,272	-	1,622,354
รายได้ระหว่างส่วนงาน	20,335	181,703	-	(202,038)	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	55,502	1,081,618	687,272	(202,038)	1,622,354
ผลการดำเนินงาน	18,547	221,885	313,141	(36,491)	517,082
ต้นทุนทางการเงิน	(220)	(465,657)	(19,300)	5,257	(479,920)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	18,327	(243,772)	293,841	(31,234)	37,162
ภาษีเงินได้	(4,596)	(18,722)	-	-	(23,318)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	13,731	(262,494)	293,841	(31,234)	13,844
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	143,982	-	143,982
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	13,731	(262,494)	149,859	(31,234)	(130,138)
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	583,111	6,760,473	2,062,428	(360,995)	9,045,017
หนี้สินตามส่วนงาน	38,265	7,262,935	154,269	(153,529)	7,301,940
รายจ่ายฝ่ายทุน	20,215	2,933	7,273	-	30,421
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,604	9,678	130,373	-	149,655



ธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ส่วนงาน ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ ส่วนงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและส่วนงานให้บริการสินเชื่อผู้บริโภค

- ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ - ให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ ได้แก่ การปรับโครงสร้างหนี้ การจัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ การระดมเงินทุน การปรับโครงสร้างทางการเงิน การหาพันธมิตรทางธุรกิจ การซื้อ/ขายและการควบรวมกิจการโดยมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย
- ธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ - ให้บริการรับเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยการเป็นผู้ให้บริการในการเจรจาและจัดเก็บหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสถาบันการเงินและองค์กรบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงงานด้านการดำเนินคดีฟ้องร้องเพื่อติดตามการชำระหนี้ และการบริหารจัดการขายสินทรัพย์หลักประกันอื่นๆ ที่ได้รับมาจากการโอนทรัพย์สินของลูกค้าหนี้เพื่อการชำระหนี้หรือจากการยึดทรัพย์สินหลักประกัน
- ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อผู้บริโภค - ให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคแก่ลูกค้าอื่นประกอบด้วย สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อ เงินผ่อน สินเชื่อบัตรเครดิต และสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

รูปแบบรอง - ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจใน 2 ประเทศ ดังนี้

- ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่กลุ่มบริษัทตั้งอยู่ซึ่งประกอบด้วยการดำเนินงานทั้งหมดของส่วนงานธุรกิจหลัก
- ประเทศมาเลเซีย การดำเนินงานที่อยู่ในประเทศนี้ คือ ส่วนงานธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

	งบการเงินรวม			
	รายได้รวม พันบาท	สินทรัพย์รวม พันบาท	หนี้สินรวม พันบาท	รายจ่ายฝ่ายทุน พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552				
ประเทศไทย	997,129	7,100,072	6,252,992	78,098
ประเทศมาเลเซีย	34,715	15,857	4,934	2,502
รวม	1,031,844	7,115,929	6,257,926	80,600
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551				
ประเทศไทย	1,587,986	9,022,118	7,296,181	28,982
ประเทศมาเลเซีย	34,368	22,899	5,760	1,439
รวม	1,622,354	9,045,017	7,301,941	30,421



7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
เงินสด	457	442	103	53
เงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,294,888	1,221,952	116,413	10,728
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	143,637	560,899	128,582	99,302
รวม	1,438,982	1,783,293	245,098	110,083

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (พ.ศ. 2551 : ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี) เงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดเท่ากับหรือน้อยกว่า 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.25 ต่อปี (พ.ศ. 2551 : ร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 3.875 ต่อปี)

8 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี พันบาท	ราคาตลาด พันบาท	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี พันบาท	ราคาตลาด พันบาท
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือน	40,030		11,219	
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ	10,524	11,831	-	-
บวก ปรับมูลค่าเงินลงทุนให้เป็นราคาตลาด	1,307	-	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	11,831	11,831	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	51,861		11,219	

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี พันบาท	ราคาตลาด พันบาท	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี พันบาท	ราคาตลาด พันบาท
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารหนี้ด้อยสิทธิ	10,524	11,831	-	-
บวก ปรับมูลค่าเงินลงทุนให้เป็นราคาตลาด	1,307	-	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	11,831	11,831	-	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	11,831		-	



การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	11,219	-	-	-
เพิ่มระหว่าง	49,774	151,324	9,744	-
ชำระคืนระหว่างปี	(11,219)	(140,105)	-	-
แปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(606)	-	(606)	-
ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	1,386	-	1,386	-
เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	1,307	-	1,307	-
ยอดคงเหลือปลายปี	51,861	11,219	11,831	-

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ด้อยสิทธิของธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่ง ชื่อ “Non-cumulative step-up perpetual preferred securities series 1” จำนวนเงิน 0.275 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีราคาไถ่ถอนมูลค่า 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.547 ต่อปี และไม่สะสมดอกเบี้ย ผู้กู้ยืมอาจจะไม่จ่ายดอกเบี้ย ถ้าผู้กู้ยืมมีกำไรไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้หรือถูกจำกัดการชำระหนี้โดยภาระหนี้อื่นรวมถึงภาระค้ำประกัน ตราสารหนี้ด้อยสิทธินี้ไม่มีวันครบกำหนดไถ่ถอนและผู้กู้ยืมเป็นผู้มีสิทธิเลือกที่จะไถ่ถอน สิทธิไถ่ถอนวันแรก คือ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ในกรณีที่ผู้กู้ยืมไม่ทำการไถ่ถอน ผู้กู้ยืมจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR สำหรับสามเดือน บวกร้อยละ 4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้นและรับรู้กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนให้เป็นราคาตลาดในส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งเป็นเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีอายุระหว่าง 6 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.35 ต่อปี (พ.ศ. 2551 : อัตราร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 3.875 ต่อปี) ได้นำไปเป็นหลักประกันการออก Standby letter of credit โดยธนาคารแห่งหนึ่ง โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะยกเลิก Standby letter of credit และไถ่ถอนเงินฝากประจำภายใน 1 ปี

9 ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
รายได้ค้างรับ	2,600	-	105	-
ยังไม่ครบกำหนดชำระจนถึง 30 วัน	5,902	9,236	-	3
เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 180 วัน	500	158	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 1 ปี	690	3,264	250	1,101
มากกว่า 1 ปี	22,842	12,991	11,396	10,508
รวม	32,534	25,649	11,751	11,612
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(14,039)	(11,876)	(11,646)	(11,396)
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ - สุทธิ	18,495	13,773	105	216

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายชื่อของบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละของ การลงทุน	
			พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	ประเทศไทย	บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	99.99	99.99
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	ประเทศไทย	บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	83.44	83.44
บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน	99.99	99.99
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการเช่าทรัพย์สิน		
(เดิมชื่อ “บริษัท เอแคป เซอร์วิส จำกัด”)		และให้บริการติดตามหนี้สิน	99.99	99.99
บริษัท เอแคป คอนซัลตัง จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย	99.99	99.99
บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	ประเทศมาเลเซีย	ให้บริการบริหารสินทรัพย์		
		ด้วยคุณภาพ	99.99	99.99
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	ประเทศไทย	ให้สินเชื่อผู้บริโภครายย่อย	99.99	51.00
บริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
(บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด)				
บริษัท โปรเฟสชั่นนอล คอลเลกชั่น จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการติดตามหนี้สิน	99.99	51.00



เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

พ.ศ. 2552

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ทุนชำระแล้ว/ ทุนคงเหลือ พันบาท	ตามวิธีราคาทุน			สัดส่วนการถือหุ้น		เงินปันผลจ่าย ของบริษัทย่อย พันบาท
		ราคาทุน พันบาท	การด้อยค่า พันบาท	ราคาทุนสุทธิ พันบาท	ราคาตาม	ร้อยละ	
					มูลค่าที่ตราไว้ พันบาท		
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	25,000	25,000	-	25,000	25,000	99.99	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	25,000	-	-	-	20,860	83.44	-
บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด	10,000	10,000	-	10,000	10,000	99.99	
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอแคป เซอร์วิส เซส จำกัด”)	10,000	10,000	-	10,000	10,000	99.99	5,000
บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	550	550	-	550	550	99.99	-
บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	5,290	5,290	-	5,290	5,290	99.99	9,615
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	1,875,000	922,425	-	922,425	1,875,000	99.99	-
		973,265	-	973,265	1,946,700		14,615

พ.ศ. 2551

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						
	ทุนชำระแล้ว/ ทุนคงเหลือ พันบาท	ตามวิธีราคาทุน			สัดส่วนการถือหุ้น		
		ราคาทุน พันบาท	การด้อยค่า พันบาท	ราคาทุนสุทธิ พันบาท	มูลค่าที่ตราไว้ พันบาท	เงินปันผลจ่าย ของบริษัทย่อย	
						ร้อยละ	พันบาท
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	25,000	25,000	-	25,000	25,000	99.99	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	25,000	-	-	-	20,860	83.44	-
บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเซส จำกัด	10,000	10,000	-	10,000	10,000	99.99	-
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอแคป เซอร์วิสเซส จำกัด”)	1,000	1,000	-	1,000	1,000	99.99	-
บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	550	550	-	550	550	99.99	-
บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	5,290	5,290	-	5,290	5,290	99.99	9,690
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	1,875,000	160,742	-	160,742	956,250	51.00	-
		202,582	-	202,582	1,018,950		9,690

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2552 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด จากหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัททำสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 91,874,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจากไอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นจำนวนดังกล่าวโดยจ่ายค่าซื้อหุ้นรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อหุ้นจำนวน 762 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าส่วนแบ่งมูลค่าทรัพย์สินสุทธิจำนวน 900 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ของบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด บริษัทบันทึกต้นทุนจ่ายซื้อเงินลงทุนที่ต่ำกว่าส่วนแบ่งมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี จำนวน 138 ล้านบาท เป็นกำไรจากการซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยโดยแสดงเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม



11 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
พันบาท	พันบาท
4,897,145	6,113,013
(709,608)	(611,019)
4,187,537	5,501,994

ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
พันบาท	พันบาท
615,406	429,612
3,572,131	5,072,382
4,187,537	5,501,994

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการจำหน่ายหลักประกัน เนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถประมาณการกระแสเงินสดรับจากการรับชำระในอนาคตได้ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	จำนวนราย		ยอดหนี้คงค้างตาม			
			สัญญาเดิม		ราคาทุนที่รับซื้อ	
			พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
ยอดคงเหลือตามบัญชีสุทธิต้นปี	982	1,102	33,659,761	37,800,629	5,501,994	4,704,727
การลงทุนเพิ่ม	-	86	-	11,704,069	-	2,664,615
การรับชำระคืน	(21)	(7)	(12,019,099)	(8,035,245)	(475,955)	(124,518)
รายการระหว่างกัน						
- เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ					2,302	-
- ค่าเพื่อการด้อยค่า					1,918	-
การปรับโครงสร้างหนี้เป็น						
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	(82)	(199)	(2,117,157)	(7,809,692)	(742,216)	(1,296,667)
การด้อยค่าของเงินลงทุน						
ในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ					(100,506)	(446,163)
ยอดคงเหลือตามบัญชีสุทธิปลายปี	879	982	19,523,505	33,659,761	4,187,537	5,501,994

12 เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท
ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต	1,704,890	1,201,612
หัก รายได้รอตัดบัญชีของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(681,890)	(363,512)
รวม	1,023,000	838,100
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 13)	(8,189)	(40,696)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,014,811	797,404
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	354,062	458,016
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	660,749	339,388
	1,014,811	797,404

เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอน ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต คัดลดด้วยอัตราที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2552					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	หนี้สงสัยจะสูญ	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	-	-	1,236	-	46,892	48,128
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	145,000	-	50,620	-	243,030	438,650
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	339	-	764	-	5,409	6,512
การสาธารณูปโภคและบริการ	-	-	-	-	510,991	510,991
การบริโภคส่วนบุคคล	-	-	-	-	-	-
เพื่ออยู่อาศัย	-	-	1,516	-	11,850	13,366
อื่นๆ	-	-	-	-	5,692	5,692
รายการระหว่างกัน	-	-	-	-	(339)	(339)
รวม	145,339	-	54,136	-	823,525	1,023,000



งบการเงินรวม

พ.ศ. 2551

	กล่าวถึง	ต่ำกว่า	หนี้สงสัย		
ปกติ	เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	จะสูญ	รวม
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	-	533	-	46,981	47,514
อุตสาหกรรมการผลิตและ					
การพาณิชย์	159,960	72,114	-	438,129	670,203
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ					
การก่อสร้าง	-	8,000	-	64,369	72,369
การสาธารณูปโภคและบริการ	-	-	-	32,820	32,820
การบริโภคส่วนบุคคล					
เพื่ออยู่อาศัย	-	-	-	7,580	7,580
อื่นๆ	-	-	-	13,844	13,844
รายการระหว่างกัน	-	-	-	(6,230)	(6,230)
รวม	159,960	80,647	-	597,493	838,100

งบการเงินรวม

พ.ศ. 2552

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าหลังหัก	อัตราร้อยละที่ใช้	ค่าเผื่อนี้
พันบาท	พันบาท	หลักประกัน	ในการตั้งค่าเผื่อ	สงสัยจะสูญ
		พันบาท	หนี้สงสัยจะสูญ	พันบาท
<u>เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ</u>				
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	145,339	-	1	-
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	2	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	54,136	137	100	137
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	-	-	100	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	823,864	8,052	100	8,052
รายการระหว่างกัน	(339)	-	-	-
รวม	1,023,000	8,189		8,189



งบการเงินรวม

พ.ศ. 2551

มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่าหลังหัก หลักประกัน พันบาท	อัตราร้อยละที่ใช้ ในการตั้งค่าเพื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ พันบาท
เงินให้กู้ยืมแก่พันธมิตรด้วยคุณภาพ			
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	159,960	383	4
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	80,647	1,349	1,349
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	-	-	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	603,723	39,343	39,343
รายการระหว่างกัน	(6,230)	-	-
รวม	838,100	41,075	40,696

อัตราร้อยละที่ต้องตั้งตามเกณฑ์ ธปท. สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่พันธมิตรด้วยคุณภาพคำนวณจากมูลหนี้หลังหักหลักประกัน

การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่พันธมิตรด้วยคุณภาพที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551	
	จำนวนราย	โครงสร้างหนี้ คงเหลือ พันบาท	จำนวนราย	โครงสร้างหนี้ คงเหลือ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	97	942,843	121	543,567
ปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างปี	82	742,216	199	1,293,237
จ่ายชำระและปิดบัญชีระหว่างปี	(98)	(662,059)	(223)	(998,704)
ยอดคงเหลือปลายปี	81	1,023,000	97	838,100



รายละเอียดลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างปี จำแนกตามรูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้ได้ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2552			
	จำนวนราย	ราคาตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	ราคาตามบัญชี หลังปรับโครงสร้างหนี้
		พันบาท	พันบาท
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	82	742,216	728,877
	82	742,216	728,877

งบการเงินรวม			
พ.ศ. 2551			
	จำนวนราย	ราคาตามบัญชี ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	ราคาตามบัญชี หลังปรับโครงสร้างหนี้
		พันบาท	พันบาท
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	199	1,296,667	1,282,399
	199	1,296,667	1,282,399

โดยบริษัทย่อยได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ราคาตามบัญชีจำนวน 729 ล้านบาท และ 1,282 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ ณ วันโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนเงิน 22.54 ล้านบาท และ 17.17 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพหลังปรับโครงสร้างหนี้ จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาดังนี้

งบการเงินรวม				
	พ.ศ. 2552		พ.ศ. 2551	
	จำนวนราย	พันบาท	จำนวนราย	พันบาท
ไม่เกิน 1 ปี	57	826,015	69	485,879
เกินกว่า 1 ปี	24	196,985	28	352,221
รวม	81	1,023,000	97	838,100



13 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2552					
	กล่าวถึงเป็น		ต่ำกว่า		รวม
	ปกติ	พิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดต้นปี	4	-	1,349	-	39,343
ลดระหว่างปี	(4)	-	(1,212)	-	(31,291)
ยอดสิ้นปี	-	-	137	-	8,052

งบการเงินรวม					
พ.ศ. 2551					
	กล่าวถึงเป็น		ต่ำกว่า		รวม
	ปกติ	พิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดต้นปี	-	219	1,080	-	20,676
เพิ่มระหว่างปี	4	-	1,337	-	18,667
ลดระหว่างปี	-	(219)	(1,068)	-	-
ยอดสิ้นปี	4	-	1,349	-	39,343

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คำนวณโดยการนำส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

14 เงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อยและดอกเบียค้ำรับ - สุทธิ

เงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อยและดอกเบียค้ำรับสามารถวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ไม่เกิน 3 เดือน	256,567	994,595
มากกว่า 3 เดือน	113,709	147,747
รวม	370,276	1,142,342
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(236,040)	(595,366)
	<u>134,236</u>	<u>546,976</u>
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	113,237	437,067
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	20,999	109,909
	<u>134,236</u>	<u>546,976</u>

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

15 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3,683	24,388	895	973
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	37,313	14,854	-	-
เงินตรงจ่ายบริษัทอื่น - สุทธิ	24,208	18,859	14	87
ดอกเบียค้ำรับ	16,823	778	216	658
ลูกหนี้อื่น ๆ	7,414	21,694	-	-
อื่น ๆ	14,245	964	350	132
	<u>103,686</u>	<u>81,537</u>	<u>1,475</u>	<u>1,850</u>



16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

เงินมัดจำ
อื่นๆ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
16,643	6,684	3,347	3,347
3,962	14,354	712	-
20,605	21,038	4,059	3,347



17 ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง				
	อาคาร	คอมพิวเตอร์	และติดตั้ง	อุปกรณ์	รถยนต์	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551						
ราคาทุน	65,767	237,761	51,528	52,229	35,000	442,285
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(35,027)	(128,305)	(18,397)	(21,516)	(20,827)	(224,072)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	30,740	109,456	33,131	30,713	14,173	218,213
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2551						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	30,740	109,456	33,131	30,713	14,173	218,213
ซื้อเพิ่มขึ้น	924	8,280	1,332	2,017	13,898	26,451
จำหน่ายออกไป - สุทธิ	(5,160)	(2,389)	(470)	(112)	(378)	(8,509)
ค่าเสื่อมราคา	(12,540)	(48,625)	(8,645)	(10,421)	(7,579)	(87,810)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	13,964	66,722	25,348	22,197	20,114	148,345
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551						
ราคาทุน	53,793	218,724	51,452	53,927	39,777	417,673
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(39,829)	(152,002)	(26,104)	(31,730)	(19,663)	(269,328)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	13,964	66,722	25,348	22,197	20,114	148,345
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2552						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	13,964	66,722	25,348	22,197	20,114	148,345
ซื้อเพิ่มขึ้น	231	4,929	664	980	729	7,533
ขายและตัดจำหน่ายออกไป - สุทธิ	(737)	(1,586)	(492)	(201)	(563)	(3,579)
ค่าเสื่อมราคา	(7,052)	(35,080)	(7,246)	(9,930)	(6,442)	(65,750)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(5,758)	-	(119)	(72)	-	(5,949)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	648	34,985	18,155	12,974	13,838	80,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552						
ราคาทุน	50,684	199,032	49,910	52,909	35,345	387,880
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,278)	(164,047)	(31,636)	(39,863)	(21,507)	(301,331)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,758)	-	(119)	(72)	-	(5,949)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	648	34,985	18,155	12,974	13,838	80,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 102.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 : 9.72 ล้านบาท)



งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง			
	อาคาร	คอมพิวเตอร์	และติดตั้ง	อุปกรณ์	รถยนต์	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551						
ราคาทุน	-	3,122	14,800	5,571	16,424	39,917
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,196)	(159)	(1,998)	(10,511)	(13,864)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	1,926	14,641	3,573	5,913	26,053
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	1,926	14,641	3,573	5,913	26,053
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	1,450	435	707	12,950	15,542
จำหน่ายออกไป - สุทธิ	-	-	-	-	(378)	(378)
ค่าเสื่อมราคา	-	(654)	(1,618)	(1,145)	(4,292)	(7,709)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	2,722	13,458	3,135	14,193	33,508
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551						
ราคาทุน	-	4,221	15,235	6,270	23,374	49,100
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,499)	(1,777)	(3,135)	(9,181)	(15,592)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	2,722	13,458	3,135	14,193	33,508
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2552						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	2,722	13,458	3,135	14,193	33,508
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	4,514	-	668	3,146	8,328
ค่าเสื่อมราคา	-	(1,122)	(1,656)	(1,195)	(4,614)	(8,587)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	6,114	11,802	2,608	12,725	33,249
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552						
ราคาทุน	-	8,735	15,235	6,938	26,520	57,428
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,621)	(3,433)	(4,330)	(13,795)	(24,179)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	6,114	11,802	2,608	12,725	33,249

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาสะสมเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 8.7 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 : 0.7 ล้านบาท)

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ค่าความนิยม พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	รวม พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551				
ราคาทุน	(682,324)	259,613	(422,711)	61
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	380,546	(123,397)	257,149	(18)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>(301,778)</u>	<u>136,216</u>	<u>(165,562)</u>	<u>43</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	(301,778)	136,216	(165,562)	43
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	3,970	3,970	2,166
ตัดจำหน่าย	-	(61,846)	(61,846)	(156)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,351)	-	(4,351)	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 31)	313,018	-	313,018	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>6,889</u>	<u>78,340</u>	<u>85,229</u>	<u>2,053</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551				
ราคาทุน	13,052	261,661	274,713	2,227
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(183,321)	(183,321)	(174)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(6,163)	-	(6,163)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>6,889</u>	<u>78,340</u>	<u>85,229</u>	<u>2,053</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,889	78,340	85,229	2,053
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	5,608	5,608	3,205
ตัดจำหน่าย	-	(41,262)	(41,262)	(543)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(4,351)	(8,222)	(12,573)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>2,538</u>	<u>34,464</u>	<u>37,002</u>	<u>4,715</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552				
ราคาทุน	13,052	242,524	255,576	5,432
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(199,838)	(199,838)	(717)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(10,514)	(8,222)	(18,736)	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>2,538</u>	<u>34,464</u>	<u>37,002</u>	<u>4,715</u>



19 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ค่าความนิยม พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์
		พันบาท		พันบาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	96,134	1,446	92,760	875
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8,412	7,258	2,920	7,148
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ค้างจ่าย	69,672	88,402	2,333	1,218
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	15,488	37,411	-	-
เจ้าหนี้อื่น ๆ	24,912	32,103	1,047	961
บัญชีพักเงินรับจากลูกหนี้รอดำเนินการตัดชำระหนี้	28,179	79,891	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการปรับโครงสร้าง	38,971	-	-	-
อื่น ๆ	28,561	7,455	132	214
	310,329	253,966	99,192	10,416

20 หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ค่าความนิยม พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์
		พันบาท		พันบาท
ภาระผูกพันสำหรับการชำระค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าทางการเงิน	7,228	13,930	6,009	8,832
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอตดับบัญชี	(501)	(1,113)	(472)	(952)
	6,727	12,817	5,537	7,880
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,536	6,087	2,346	2,340
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายหลังหนึ่งปี	3,191	6,730	3,191	5,540
	6,727	12,817	5,537	7,880

21 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	3,584,652	4,532,242
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	864,370	700,000
การชำระคืนเงินกู้ยืม	(308,118)	(1,647,590)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	6,419	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,147,323	3,584,652
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,406,602	38,947
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายหลังหนึ่งปี	740,721	3,545,705
	4,147,323	3,584,652

ในเดือนกุมภาพันธ์ และ เมษายน พ.ศ. 2550 บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำสัญญาเงินกู้ยืมจากบริษัท (หมายเหตุ 29 จ) และธนาคารวิทีบี แคปปิตอล พีแอลซี (เดิมชื่อ “ธนาคารวิทีบี แบงก์ ยุโรป พีแอลซี”) เพื่อลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยเงื่อนไขเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

- การจ่ายชำระคืนเงินต้นคำนวณทุกไตรมาสในสกุลเงินบาทโดยคำนวณจากราคาซื้อของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละรายการตามสัดส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสกับประมาณการเงินสดรับชำระรวมของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคำนวณทุกไตรมาสในอัตราร้อยละ 90 ของเงินส่วนเกินจากการจ่ายชำระคืนในแต่ละไตรมาสที่เรียกเก็บได้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหักด้วยค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้
- มีกำหนดชำระคืนเงินต้นคงเหลือให้กับผู้ให้กู้ยืมภายใน 3 ปี โดยสามารถขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนออกไปได้ถ้าทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2551 บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 700 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2552 เงินกู้ยืมดังกล่าวแบ่งชำระเป็น 17 งวด โดยเริ่มต้นชำระตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2551 และมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง BIBOR ระยะเวลา 1 เดือน บวกอัตราร้อยละ 0.55 ต่อปี

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และใช้ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ 3 - MONTH LIBOR บวกร้อยละ 4.5 โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ในวันทำการสุดท้ายของไตรมาส บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นขั้นต่ำตามเงื่อนไขในการชำระคืนดังนี้

- ภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทต้องชำระคืนเงินต้นอย่างน้อย ร้อยละ 15 ของเงินกู้ยืม 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทต้องชำระคืนเงินต้นอย่างน้อย ร้อยละ 75 ของเงินกู้ยืม 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- ภายในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมด 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ



การกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดเงื่อนไขให้บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ต้องรักษ้อัตราส่วนระหว่างสินทรัพย์ต่อคุณภาพที่ซื้อมาจากธนาคารแห่งหนึ่ง และเงินกู้ยืมคงเหลือ เป็นอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 2.25 ต่อ 1 ภายใน 12 เดือนแรกของสัญญากู้ยืม

เงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาดังกล่าวได้ถูกป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทโดยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุข้อ 33)

22 กู้ยืมหุ้น

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้งที่ 2/2551) เมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2551 ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากหุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น เป็น 125,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท หุ้นสามัญที่ได้ประกาศลดทุนจดทะเบียนจำนวน 75,000,000 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกและยังไม่ได้เรียกชำระ ภายหลังการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทคงเหลือทุนจดทะเบียน และทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นมูลค่า 125,000,000 บาท บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2551

23 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละห้าของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

24 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2552 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2552 ได้มีมติอนุมัติให้มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2551 ของบริษัทหลังหักสำรองตามกฎหมายแล้วสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาทรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 62.5 ล้านบาท

25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
หนี้สูญได้รับคืน	246,888	261,187	-	-
กำไรจากการซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				
ในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	138,597	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	13,667	22,093	5,620	7,747
รายได้อื่น (หมายเหตุ 29 ก)	19,780	25,428	45,188	33,339
รวม	418,932	308,708	50,808	41,086



26 ค่าใช้จ่ายการบริหาร

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานสามารถจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	237,379	254,475	8,214	7,528
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	230,139	260,005	67,939	67,819
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	102,962	115,789	9,130	7,865
ค่าเช่า	56,507	52,256	21,952	24,943
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	24,937	29,190	1,135	954
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	3,652	31,249	46	50
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(96,226)	(353,285)	250	1,200
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน				
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (หมายเหตุ 11)	98,588	446,163	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืม				
แก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (กลับรายการ)				
(หมายเหตุ 13)	(32,507)	18,721	-	-
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	22,538	17,231	-	-

27 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2551
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้น (สามัญ)	112,449	(130,138)	37,364	69,359
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอก				
ระหว่างปี (หุ้น)	125,000	125,000	125,000	125,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.90	(1.04)	0.30	0.55

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551

28 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เป็นจำนวน 4.62 ล้านบาท และ 3.73 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2551 : จำนวน 8.3 ล้านบาทและ 3.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

29 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทตั้งอยู่ในประเทศไทยและเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment: MAI) โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือ ดร. วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร และครอบครัวและบริษัท โอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น เป็นจำนวนร้อยละ 36.39 และร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ

นโยบายการกำหนดราคา

การกำหนดอัตราผลตอบแทนจากการให้บริการรับเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแก่บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

- รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมพื้นฐานเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันซึ่งคำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่าย
- รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน โดยคิดในอัตราร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 10 ของส่วนเกินจากการรับชำระคืนเงินต้นที่เรียกเก็บได้หลังหักค่าใช้จ่ายทางตรงในการเรียกเก็บหนี้

รายได้ด้านอื่นๆ เป็นปกติทางธุรกิจเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น รายได้/ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริการคำนวณตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 ลักษณะความสัมพันธ์ของบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	สาเหตุของความสัมพันธ์
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เอแคป เซอร์วิสเชส จำกัด”)	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอแคป คอนซัลตัง จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทถือหุ้นโดยบริษัทย่อย/ ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท โอริกซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้น	บริษัทร่วม/กรรมการร่วมกัน
ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการร่วมกัน
ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารร่วมกัน



รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
รายได้จากการให้บริการ				
รายได้จากการให้บริการขั้นพื้นฐาน				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	42,749	39,683
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	33,525	44,083
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	57,143	48,347	57,143	48,347
รายได้ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บ				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	-	-	3,496	38,491
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	-	-	516	5,969
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	9,993	6,835	9,993	6,835
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	960	960
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	2,960	3,015
- บริษัท บริหารสินทรัพย์อินเตอร์แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	9,855	4,800	-	-
รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ				
- ORIX Corporation Co., Ltd.	-	2,000	-	2,000
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	-	11,900	-	11,900
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	768	-
- บริษัท โปรเฟสชั่นแนลคอลเลคชั่น จำกัด	-	-	75	-
รวมรายได้จากการให้บริการ	76,991	73,882	152,185	201,283



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
รายได้อื่น				
รายได้ค่าบริการด้านการบัญชีและการเงิน				
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	7,850	1,200
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	18,000	18,000
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่าย				
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	20	74
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด	-	-	-	63
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	-	-	4	1
รายได้ดอกเบี้ย				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	-	1,444
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	-	3,438
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	-	61
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด	-	-	12	44
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	34	270
เงินปันผลรับ				
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด	-	-	5,000	-
- บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	-	-	9,615	9,690
รวมรายได้อื่น	-	-	40,535	34,285

นโยบายการกำหนดราคาของรายได้บริการซึ่งเรียกเก็บจากกิจการบริหารสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยรับจากสัญญาเงินกู้ยืมกำหนดตามแต่ละสัญญาเงินกู้ยืมและสัญญาบริการตามหมายเหตุ 29 ณ) รายได้อื่นกำหนดตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน



ข) ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ต้นทุนการให้บริการ				
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ				
- บริษัท เอแคป คอนซัลตัง จำกัด	-	-	2,160	2,179
รวมต้นทุนการให้บริการ	-	-	2,160	2,179
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์				
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	9,322	12,544
ค่าธรรมเนียมธนาคาร				
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด	-	26,063	-	-
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	26,063	9,322	12,544

ค) ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี	64,621	47,066	-	-
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด	6,131	68,754	-	-
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	448	-
	70,752	115,820	448	-



ง) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	1,734	4,180
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	3,642	3,925
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เชอร์วิสเชส จำกัด	-	-	8,000	9,000
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	-	3
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	1,500	-
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	4,282	43,783	2,551	39,203
- บริษัท โกลบอล เชอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	3,900	-
	<u>4,282</u>	<u>43,783</u>	<u>21,327</u>	<u>56,311</u>
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	1,041	875
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	1,017	2,236
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เชอร์วิสเชส จำกัด	-	-	762	1,250
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	-	6
- บริษัท โกลบอล เชอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	-	15
- บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	-	-	82	9,690
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	-	6
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	3,047	8,499	3,046	8,492
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี	18,945	-	-	-
	<u>21,992</u>	<u>8,499</u>	<u>5,948</u>	<u>22,570</u>



ง) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี	13,593	10,017	-	-
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเซีย ลิมิเต็ด	-	15,973	-	-
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	20	1,152	-
- บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น จำกัด	-	-	64	-
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	4,273	-
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	945	-
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอัลซ์ จำกัด	476	-	476	-
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	-	15
	<u>14,069</u>	<u>26,010</u>	<u>6,910</u>	<u>15</u>

จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
	พ.ศ. 2551 พันบาท	เพิ่มระหว่างปี พันบาท	รับชำระ ระหว่างปี พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท
บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	6,800	-	(5,000)	1,800
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	4,500	-	(4,500)	-
บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด	-	3,000	-	3,000
รวม	<u>11,300</u>	<u>3,000</u>	<u>(9,500)</u>	<u>4,800</u>



งบการเงินเฉพาะบริษัท

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	รับชำระ		
	พ.ศ. 2551	เพิ่มระหว่างปี	ระหว่างปี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี			
บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	48,136	(1,803)
รวม			46,333
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			
บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	48,136	-	(48,136)
บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	72,234	-	(30,750)
รวม	120,370	-	(78,886)
			41,484

เนื่องจากบริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อการซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ร่วมกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันหรือเจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น การคำนวณดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเงิน จัดเก็บในอัตราผลตอบแทนแปรผัน

ฉ) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะยาว

	จ่ายชำระ		
	พ.ศ. 2551	โอนระหว่างปี	ระหว่างปี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี			
ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด	882,216	(740,758)	(141,458)
รวม			-
เงินกู้ยืมระยะยาว			
ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี	2,536,979	740,758	(1,499,028)
รวม			1,778,709



งบการเงินเฉพาะบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาว

	ยอดคงเหลือ ต้นงวด	เพิ่ม ระหว่างงวด	จ่ายชำระ ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ ปลายงวด
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	760,000	-	760,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สแตนดาร์ด แบงก์ เอเชีย ลิมิเต็ด

บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมต่อไปนี้กับธนาคาร สแตนดาร์ด แบงก์ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(1) เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ไทยพาณิชย์ 1-3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมเงินจากจากบริษัท (หมายเหตุ 29 จ) และธนาคาร สแตนดาร์ด แบงก์ เอเชีย ลิมิเต็ด จำนวน 23 ล้านบาท และ 342 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งมีเงื่อนไขการกู้ยืมและค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินดังต่อไปนี้

- การจ่ายชำระคืนเงินต้นคำนวณทุกไตรมาสในสกุลเงินบาท โดยคำนวณจากราคาซื้อของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละรายตามสัดส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสกับประมาณการเงินสดรับชำระรวมของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยคำนวณทุกไตรมาสในอัตราที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย
- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินคำนวณทุกไตรมาสในอัตราร้อยละที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วย การจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาโอนเปลี่ยนผู้ให้กู้ยืมจากธนาคารสแตนดาร์ด แบงก์ เอเชีย ลิมิเต็ด เป็นธนาคารสแตนดาร์ด แบงก์ พีแอลซี และได้ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมจากวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2552 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากบริษัท และธนาคารสแตนดาร์ด แบงก์ พีแอลซี จำนวน 20 ล้านบาท และ 242 ล้านบาท ตามลำดับ



(2) เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ไทยพาณิชย์ 4)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทยืมเงินกู้ยืมจากธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด จำนวน 539 ล้านบาทโดยเงื่อนไขการกู้ยืมและค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินดังต่อไปนี้

- การจ่ายชำระคืนเงินต้นคำนวณทุกไตรมาสในสกุลเงินบาทโดยคำนวณจากราคาซื้อของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละรายตามสัดส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสกับประมาณการเงินสดรับชำระรวมของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยคำนวณทุกไตรมาสในอัตราที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย
- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินคำนวณทุกไตรมาสในอัตราร้อยละที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วย การจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทยืมได้ทำสัญญาโอนเปลี่ยนผู้ให้กู้ยืมจากธนาคารสแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด เป็นธนาคารสแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี และได้ขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมจากวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2552 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทยืมเงินกู้ยืมจากธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี จำนวน 433 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี สำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ธนาคารกรุงไทย)

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทยืมเงินจากบริษัท (หมายเหตุ 29 จ) และธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซีจำนวน 50 ล้านบาท และ 2,615 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งมีเงื่อนไขการกู้ยืมและค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินดังต่อไปนี้

- การจ่ายชำระคืนเงินต้นคำนวณทุกไตรมาสในสกุลเงินบาท โดยคำนวณจากราคาซื้อของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละรายตามสัดส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสกับประมาณการเงินสดรับชำระรวมของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น
- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินคำนวณในอัตราร้อยละที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วย การจ่ายชำระคืนเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย ประมาณการต้นทุนในการจัดหาเงินซึ่งกำหนดจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกร้อยละ 2 ต่อปี และส่วนแบ่งตามที่ได้ตกลงร่วมกันของประมาณการการลดลง (เพิ่มขึ้น) ในมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากบริษัทและผู้ถือหุ้นคำนวณทุกไตรมาสในอัตราที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วย การจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย (รวมถึงค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงิน) อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจะคำนวณไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่กฎหมายไทยกำหนดไว้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ยอดเงินกู้ยืมคงเหลือจากบริษัทและธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี มีจำนวน 21 ล้านบาท และ 1,103 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2551 : จำนวน 41 ล้านบาท และ 2,537 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อนำไปใช้ในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด (หมายเหตุข้อ 10) เงินกู้ยืมมีกำหนดระยะเวลาจ่ายคืนภายใน 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย Minimum Lending Rate (MLR) ของธนาคารพาณิชย์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 4 แห่ง และมีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

ข) การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 กลุ่มบริษัทมีสแตนดาร์ดบายเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ออกแทนกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 700 ล้านบาท

30 การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 และ พ.ศ. 2551 บริษัทมีการผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานของอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และอุปกรณ์ รวมถึงสัญญาบริการต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท	พ.ศ. 2552 พันบาท	พ.ศ. 2551 พันบาท
ภายใน 1 ปี	109,341	68,433	7,110	13,480
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	22,268	44,425	-	5,784
รวม	131,609	112,858	7,110	19,264



31 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551

บริษัทมีค่าความนิยมติดลบในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 จากการรวมธุรกิจที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 จำนวน 313.02 ล้านบาท ซึ่งจากการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ฉบับปรับปรุง) (เดิมฉบับที่ 43) มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงระบุให้ค่าความนิยมติดลบดังกล่าวต้องถูกรับรู้ในกำไรสะสมต้นงวดสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้รับรู้ค่าความนิยมติดลบคงเหลือในงบกำไรสะสมของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 เพื่อเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวซึ่งประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี

32 ผลตอบแทนการลงทุน

ผลตอบแทนทั้งหมดซึ่งรวมทั้งเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้แก่กรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวนเงิน 28.47 ล้านบาท (พ.ศ. 2551 : 29 ล้านบาท)

33 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใด ๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่งและหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมเครื่องมือทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่คู่สัญญาของบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีหักด้วยสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มบริษัทคือ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทมีธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายโอนต่อไป กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากมีจำนวนลูกค้าหรือคู่สัญญาเป็นจำนวนมากและกระจายอยู่ในหลายประเภทธุรกิจ ในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหักค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งบันทึกในงบดุลถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา



กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ของบริษัทประกอบไปด้วยบริษัทที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีความสามารถในการชำระหนี้ดี และบริษัทที่กำลังประสบปัญหาทางการเงิน เช่น บริษัทที่กำลังอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อว่ามีความเสี่ยงต่ำจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง นอกจากนี้ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยลูกหนี้หลายราย ดังนั้นจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากประจำกับธนาคารเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดน้อยกว่า 6 เดือน
- ดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการเพิ่มรายได้จากการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้และเก็บชำระหนี้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สินเชื่อรายย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บเป็นอัตราคงที่ไม่เกินอัตราที่กำหนดสำหรับการให้สินเชื่อส่วนบุคคล

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบโดยจัดให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นอย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน ในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทย่อยสามารถกู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาบริหาร นอกจากนี้ บริษัทย่อยสามารถขอขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมได้เมื่อครบกำหนด

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินในสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกาโดยใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าคงเหลือที่เปิดสถานะไว้มีอายุภายใน 1 ปี จำนวนเงินสกุลตราต่างประเทศที่จะได้รับและอัตราแลกเปลี่ยนมีดังนี้



อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	เงินตราต่างประเทศ	
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท
1 USD = 33.43 บาท	23.6	790

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาเสมือนว่า
ได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบดุลมีมูลค่าเป็นหนี้สินจำนวน 2.84 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจาก
มีสภาพคล่องสูง

- เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และเงินให้สินเชื่อรายย่อย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และเงินให้สินเชื่อรายย่อยมี
มูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีสุทธิตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 11 12 และ 14 ตามลำดับ

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ฝ่ายบริหารไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ เนื่องจากการ
คำนวณดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมจะคำนวณเป็นอัตราร้อยละของเงินส่วนเกินจากการจ่ายชำระคืนของสินทรัพย์ด้อย
คุณภาพตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 21 และ 29 ซึ่งผู้บริหารไม่สามารถประมาณกระแสเงินสดที่จะได้รับการรับ
ชำระหนี้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้อย่างน่าเชื่อถือ