



ACAP

ACAP ADVISORY PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท เอแคป แอ็ดไวซอรี่ จำกัด (มหาชน)  
ACAP Advisory Public Company Limited



รายงานประจำปี 2554  
Annual Report  
**2011**

# สารบัญ



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
กราฟข้อมูลสำคัญทางการเงิน	3
สารจากประธานกรรมการ	4
คณะกรรมการบริษัท	6
เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2554	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9
ปัจจัยเสี่ยง	30
โครงสร้างการถือหุ้น	35
การจัดการ	38
การควบคุมภายใน	66
รายการระหว่างกัน	67
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท	72
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	79
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	93
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2554	94
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งปี 2554	97
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	98
งบการเงิน	99
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	107

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



ฐานะทางการเงิน	2552	2553	2554
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	7,115.93	4,716.58	1,102.26
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	6,257.93	4,075.46	67.21
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	858.00	641.12	1,035.05

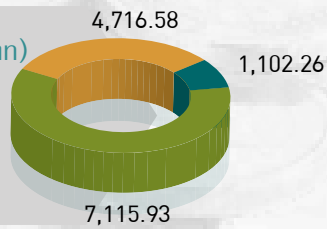
ผลการดำเนินงาน	2552	2553	2554
รวมรายได้ (ล้านบาท)	1,031.84	2,192.54	937.99
รวมรายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)	612.91	416.04	267.90
รวมต้นทุนการให้บริการ (ล้านบาท)	176.05	204.93	135.74
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	619.49	1,597.87	366.24
รวมค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	824.02	1,833.10	529.25
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท (ล้านบาท)	112.45	221.63	393.13
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.90	1.77	3.12
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.86	5.13	8.28

อัตราส่วนทางการเงิน	2552	2553	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.73	1.47	23.60
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	71.28	89.28	73.37
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.90	10.11	41.91
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	13.50	29.57	46.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.39	3.75	13.51
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	7.29	6.36	0.06

# กราฟข้อมูลสำคัญทางการเงิน

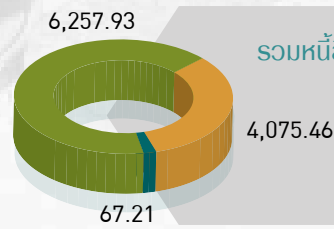
รวมทรัพย์สิน (ล้านบาท)

2554  
2553  
2552



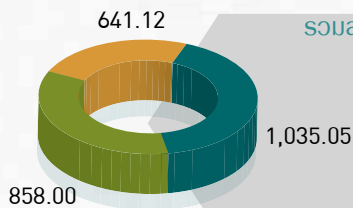
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)

2554  
2553  
2552



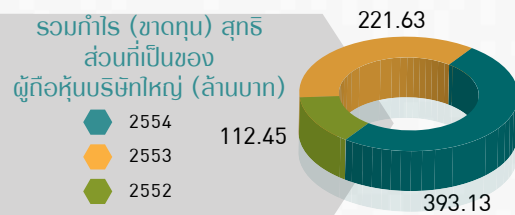
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)

2554  
2553  
2552



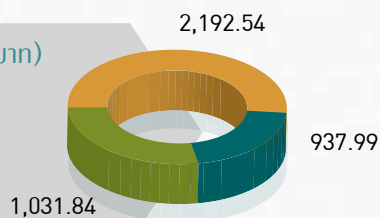
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)

2554  
2553  
2552



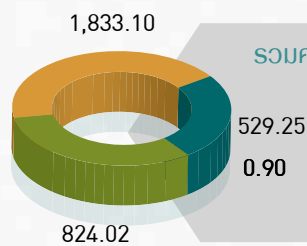
รวมรายได้ (ล้านบาท)

2554  
2553  
2552



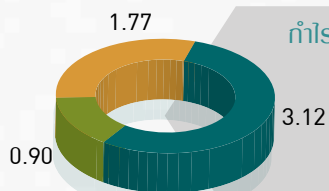
รวมค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)

2554  
2553  
2552



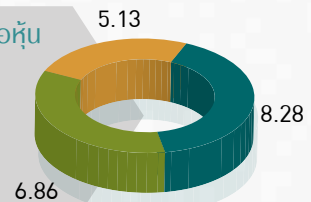
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)

2554  
2553  
2552



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)

2554  
2553  
2552





# สารจากประธานกรรมการ



ดร. วิวัฒน์ วิฑูรย์ธีร  
ประธานกรรมการบริษัท

สำหรับผลประกอบการ เมื่อพิจารณาจากตัวเลขทางการเงิน พบว่ามีการเติบโตที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้นสูงขึ้นจาก 5.13 บาท เป็น 8.28 บาท มีกำไรสุทธิต่อหุ้นสูงขึ้นจาก 1.77 บาท เป็น 3.12 บาท และมีสภาพคล่องที่สูงขึ้นจาก 1.47 เท่า เป็น 23.60 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นก็ลดลงจาก 6.36 เป็น 0.06 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างสม่ำเสมอ

ในฐานะตัวแทนผู้บริหารของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ ขอแสดงความเสียใจต่อผู้ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เข้าใจและได้ตระหนักดีถึงความรุนแรงของปัญหาจากการลงพื้นที่มอสิ่งของยังชีพให้กับพี่น้องคนไทยเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2554 นอกจากปัญหาที่เกิดขึ้นได้ส่งผลกระทบต่อวิถีความเป็นอยู่ของพี่น้องประชาชน รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศแล้ว ปัญหาที่ยังต้องติดตามกันอย่างใกล้ชิด นั่นคือปัญหาวิกฤตการณ์หนี้สาธารณะของประเทศศรีที่ยังไม่มีข้อสรุปที่ชัดเจน และอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลกได้

โดยแท้จริงแล้วการดำเนินงานด้านการบริหารหนี้ของบริษัทฯ ถึงแม้ว่าจะหลีกเลี่ยงผลกระทบจากปัญหาที่เกิดขึ้นได้ แต่บริษัทฯ ก็ไม่ได้หยุดนิ่งต่อการพัฒนาแต่อย่างใด เพียงแต่จะดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไป และใช้ความระมัดระวังให้มากขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุน ทั้งเรื่องการประมวลพอร์ตลูกหนี้ใหม่ การเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนกัน เพื่อให้ปัจจัยลบต่างๆ ที่มีอยู่รอบด้านส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ น้อยที่สุด ซึ่งหนึ่งในการลงทุนปีที่ผ่านมาของบริษัทฯ ก็คือการก่อตั้งบริษัท ออรั่ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ ฟิทีอี จำกัด ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ และถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.97 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายฐานลูกค้าในงานให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินด้านพาณิชย์ ธนกิจ ทั้งในส่วนของการปรึกษาการลงทุน การปรับโครงสร้างหนี้ ในต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชีย

ภาพรวมของการดำเนินงานในปลายปี 2553 ต่อเนื่องจนปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ ย่อย บบส.เอแคป ออกไปจำนวน 2 พอร์ต จำหน่ายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ของ CAP OK และล่าสุดในปลายเดือนธันวาคม 2554 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบบส.สตาร์ออกไป การดำเนินการดังกล่าวทั้งหมดนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บหนี้ในพอร์ตเดิม ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัย และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่กำลังเผชิญอยู่นอกจากนี้ยังทำให้งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 171.50 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทฯ มีสินทรัพย์ลดลง 3,614.32 ล้านบาท แต่ก็ทำให้หนี้สินเหลือเพียง 67.21 ล้านบาท ลดลงประมาณ 4,008.25 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นประมาณ 392.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.18

สำหรับผลประกอบการ เมื่อพิจารณาจากตัวเลขทางการเงิน พบว่ามีการเติบโตที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น

สูงขึ้นจาก 5.13 บาท เป็น 8.28 บาท มีกำไรสุทธิต่อหุ้นสูงขึ้นจาก 1.77 บาท เป็น 3.12 บาท และมีสภาพคล่องที่สูงขึ้นจาก 1.47 เท่า เป็น 23.60 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นก็ลดลงจาก 6.36 เป็น 0.06 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ยังมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ไม่ว่าจะต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่ยากลำบากแค่ไหนในอนาคต บริษัทฯ ก็จะสามารถผ่านพ้นไปได้ด้วยความร่วมมือกันของทุกฝ่าย ทั้งจากผู้บริหารและพนักงาน ลูกหนี้ ลูกค้า และพันธมิตรของบริษัทฯ ที่ได้ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือซึ่งกันและกันมาโดยตลอด ซึ่งทั้งหมดจะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ เดินหน้าต่อไปได้อย่างแข็งแกร่งขึ้น

สุดท้าย ในฐานะตัวแทนผู้บริหาร ขอยืนยันต่อผู้ถือหุ้นว่า บริษัทฯ ไม่ได้ให้ความสำคัญต่อผลประกอบการของบริษัทฯ แต่เพียงอย่างเดียวเท่านั้น แต่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการบริหารธุรกิจ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสะท้อนให้เห็นได้จากบริษัทฯ ได้รับผลประเมิน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2011 ในระดับเกณฑ์ “ดีมาก” โดยเป็นการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระหว่างปี 2553-2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD) และถือเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันที่บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในเกณฑ์ที่ดีมาก ดังนั้นผู้ถือหุ้นจึงสามารถมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะปฏิบัติหน้าที่ ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย เป็นไปด้วยความโปร่งใสและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นการตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ที่ให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ เสมอมา

# คณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร



01

ดร. วิวัฒน์ วิฑูรย์เรียร  
ประธานกรรมการ /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

02

นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

03

นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ

04

นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย  
กรรมการบริหาร

05

นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานกฎหมาย

06

นายพรากรู ไวยหงษ์  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานปฏิบัติการ

07

นายเฉลิมไชย ศิริณพวงศ์  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบัญชี และการเงิน

# คณะกรรมการบริษัท

## กรรมการอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ



08

09

10

08

นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

09

นายสุรพล สิ้นธุณิชย์  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน

10

นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน



# I เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2554

## การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

เพื่อเป็นการสนับสนุนงานด้านพาณิชย์ บริษัท ได้ก่อตั้งบริษัท ออร์ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ ฟิธีอ จำกัด ขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้บริการงานที่ปรึกษาพาณิชย์ในต่างประเทศ โดยมีออร์มเป็นศูนย์กลางในการรับงาน ซึ่งบริษัท ได้เข้าไปถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.97 ภายใต้ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 475,000 ดอลลาร์สหรัฐ ปัจจุบันออร์มได้เริ่มงานให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าแล้วอย่างน้อย 4 ราย ทั้งจากสิงคโปร์ อินโดนีเซีย อินเดีย และฟิลิปปินส์

## การจำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัทย่อยออกไป

ในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา บริษัท ได้จำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.44 ของบริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด (“บพ.สตาร์”) ออกไป การจำหน่ายหุ้นดังกล่าว ทำให้บพ.สตาร์ ไม่ได้มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีกต่อไป ผลจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวคือ ทำให้บริษัท สามารถจำกัดขอบเขตความเสียหาย อันเกิดจากการที่บพ.สตาร์ มีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สินประมาณ 255 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท ในงบการเงินลดลง และยังทำให้บริษัท ไม่ต้องตั้งสำรองจากการด้อยค่าในลูกหนี้ และเงินให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ จากสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซาในปีที่ผ่านมาประกอบกับปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้น บริษัท จึงเชื่อมั่นว่าการจำหน่ายหุ้นของสตาร์ดังกล่าว จะส่งผลต่อสถานะทางการเงินของบริษัท ให้ดีขึ้น

## ผลการดำเนินงานในรอบปี

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ตามงบการเงินรวม สรุปผลการดำเนินงานได้ว่ามีสินทรัพย์ 1,102.26 ล้านบาท ลดลงประมาณ 3,614.32 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ลดลงส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ โดยมีหนี้สิน 67.21 ล้านบาท ลดลงประมาณ 4,008.25 ล้านบาท การลดลงโดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของหนี้เงินกู้ยืมสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้ในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ เนื่องจากในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการขายพอร์ตลูกหนี้และเงินลงทุนในบริษัทย่อยออกไป สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ได้เพิ่มขึ้นจาก 641.12 ล้านบาท เป็น 1,033.36 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมาการเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบพ.สตาร์ประมาณ 315.62 ล้านบาท ถึงแม้ผลประกอบการที่มีรายได้รวม 937.99 ล้านบาท จะลดลงประมาณ 1,254.55 ล้านบาท แต่ก็มีค่าใช้จ่ายรวมที่ลดลงประมาณ 1,303.85 ล้านบาท และมีสัดส่วนการลดลงที่มากกว่ารายได้จากเหตุผลข้างต้นเช่นกัน

การบริหารงานของคณะกรรมการของบริษัท ในปีที่ผ่านมา ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นเสมอมา และพยายามสะท้อนให้เห็นผ่านทางผลการดำเนินงานของบริษัท ดังเห็นได้จากผลตอบแทนจากเงินปันผลในรอบ 2-3 ปีที่ผ่านมา รวมทั้งกำไรต่อหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทที่มีสัดส่วนสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 0.90 ในปี 2552 เป็น 1.77 ในปี 2553 และ 3.12 ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทจึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผู้ถือหุ้นจะคงความเชื่อมั่นต่อการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และให้การสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เอแคป ในอนาคตต่อไป

คณะกรรมาการบริษัท



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. การจัดตั้งและประวัติความเป็นมา

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “เอแคป”) เดิมชื่อบริษัท เอเชียน แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ส จำกัด ก่อตั้งและเริ่มดำเนินการในปี 2541 โดย ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เกียรติ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจทางการเงิน เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสมาจากการที่ประเทศไทยประสบปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ ซึ่งทำให้มีผู้ประกอบการจำนวนมาก ตั้งแต่รายเล็กจนถึงรายใหญ่ประสบปัญหาทางการเงินและต้องการผู้เชี่ยวชาญมาให้ความปรึกษาตลอดจนช่วยวางแผนแก้ไขปัญหาเจรจากับเจ้าหนี้ และหาพันธมิตรร่วมทุนหรือแหล่งเงินทุน ซึ่งต่อมาได้ขยายธุรกิจสู่การบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (“NPL”) จากการที่สถาบันการเงินต่างๆ มี NPL เกิดขึ้นจำนวนมากและต้องการผู้เชี่ยวชาญเข้ามาทำการแก้ไข โดยบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องดังนี้

ปี 2541

- จัดตั้งบริษัทขึ้นในชื่อ บริษัท เอเชียน แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ส จำกัด เพื่อให้บริการธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ รวมถึงการให้บริการปรับโครงสร้างหนี้แก่ลูกค้า

ปี 2544

- จัดตั้ง บริษัท เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอร์ส จำกัด (“AIP”) ทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 มีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ

ปี 2545

- บริษัท เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอร์ส จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ทำแผน และผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกค้านี้ กรมบังคับคดี

ปี 2546

- เดือนสิงหาคม แรสปากเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เอเชียน แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ส จำกัด เป็นบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100 ล้านบาท

ปี 2547

- จัดตั้งบริษัท เอแคป เซอร์วิสেস จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อลงทุนในทรัพย์สินและระบบซอฟต์แวร์ และให้บริษัท เข้าเพื่อใช้ในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

## ปี 2548

- ในวันที่ 14 ธันวาคม บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนจำนวน 23 ล้านหุ้น ภายหลังการเสนอขายบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 100 ล้านบาท
- ตั้งบริษัท เอแคป แอสเสท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

## ปี 2549

- บริษัท เอแคป แอสเสท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 พร้อมกันนั้นได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 25 ล้านบาท และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด (“บบส.เอแคป”)
- จัดตั้งบริษัท เอแคป คอนซัลต์ จำกัด (“ACON”) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินงาน และให้บริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย

## ปี 2550

- ตั้งบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย และถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยใช้ชื่อ บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (“เอแคป มาเลเซีย”) ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500,000 มาเลเซียริงกิต (ประมาณ 5,500,000 บาท) เพื่อดำเนินกิจการเกี่ยวกับการบริหาร NPL ในประเทศมาเลเซีย
- บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด (“บบส.สตาร์”) จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 เพื่อเป็นการลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอีกแห่งหนึ่งเพิ่มขึ้น
- บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท แคปพิทอล โอเค จำกัด (“CAP OK”) โดยการซื้อหุ้นสามัญในจำนวน 38,249,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.99 ของหุ้นทั้งหมดใน CAP OK
- บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่ เสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement : PP) จำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จึงทำให้มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 125 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 125 ล้านหุ้น

## ปี 2551

- บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบบส.สตาร์ จากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 83.44
- International Finance Corporation (IFC) ซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.80 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยถือหุ้นในนาม State Street Bank and Trust Company for London
- บริษัท เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอริส จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด (“ACS”)
- ACS ได้รับอนุญาตให้เป็นที่ปรึกษาการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

## ปี 2552

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วในบริษัท เอแคป เซอร์วิสেস เป็น 10 ล้านบาท และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (“GSC”) เพื่อขยายการรับจ้างดำเนินงาน (Outsourcing Business) ในส่วนของบริการติดตามหนี้ และงานบริการด้าน Call Center
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในหุ้นสามัญของ CAP OK จากเดิมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.99 เป็นถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยซื้อจากผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ โอริคซ์ คอร์ปอเรชั่น ในสัดส่วนร้อยละ 49.01

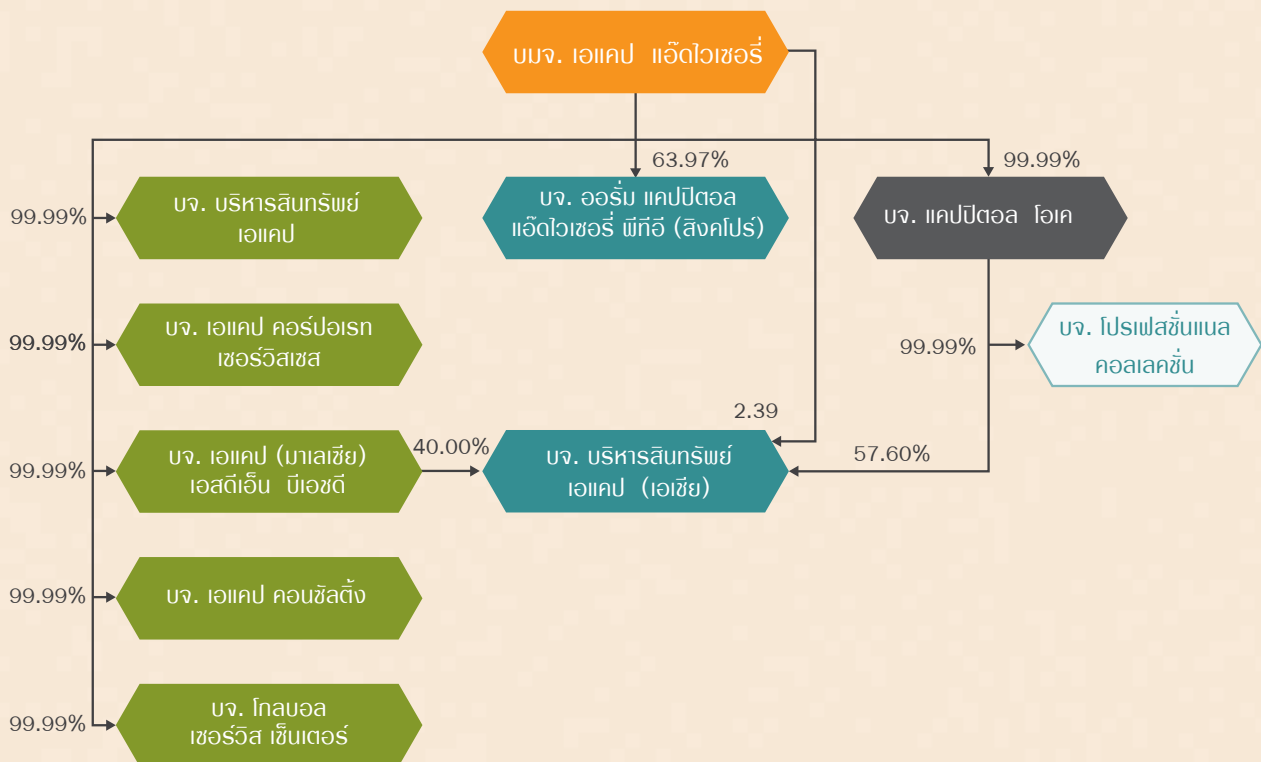
## ปี 2553

- กุมภาพันธุ์ ACS ได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลังให้เป็นที่ปรึกษาประเภท A หมายเลข 3093 ใบอนุญาตนี้จะทำให้เอซีเอสสามารถเข้าประมูลหรือรับงานที่ปรึกษาของหน่วยงานราชการได้
- เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยของ CAP OK คือ P COL จากทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท เป็น 220 ล้านบาท
- จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ เอแคป (เอเชีย) จำกัด (“บบส.เอแคป (เอเชีย)”) มีบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น และได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 25 ล้านบาท เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์เพิ่มในอนาคต

## ปี 2554

- จัดตั้งบริษัท ออรั่ม แคปพิทอล แอ็ดไวเซอร์ ฟิทีอี ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.97 เพื่อให้บริการงานด้านวาณิชธนกิจ
- ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทย่อย บบส.สตาร์

## 2. ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยทั้งสิ้น 9 บริษัท เป็นบริษัทที่เข้าไปลงทุนโดยตรงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 จำนวน 6 บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 63.97 จำนวน 1 บริษัท และถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท ซึ่งมีรายละเอียดของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท ดังต่อไปนี้

### บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

#### 1) บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด (“บส.เอแคป”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541

#### 2) บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (“เอแคป (มาเลเซีย)”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 500,000 มาเลเซียริงกิต (หรือประมาณ 5,500,000 บาท) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในประเทศมาเลเซีย

#### 3) บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด (“ACS”)

เดิมชื่อ บริษัท เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอส์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 21 ล้านบาท ให้บริการเป็นที่ปรึกษาการเงิน ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต.”) และให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินในการปรับโครงสร้างหนี้ ทั้งก่อนและหลังเข้าสู่กระบวนการของกฎหมายล้มละลาย ซึ่ง ACS ได้รับการอนุมัติจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี ให้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้กฎของกระทรวงยุติธรรม

#### 4) บริษัท เอแคป คอนซัลตัง จำกัด (“ACON”)

ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานทั้งในด้านของกฎหมายและอื่นๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งการให้บริการงานด้านกฎหมายกับบริษัทอื่นๆ ทั่วไป

- 5) บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (“GSC”) (เดิมชื่อบริษัท เอแคป เซอร์วิส เซส จำกัด)  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ลงทุนในทรัพย์สินและระบบ เพื่อให้บริษัทเช่าทรัพย์สินเพื่อใช้รองรับการบริหารงานสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทฯ รวมทั้งได้ขยายธุรกิจให้บริการ การเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ และการให้บริการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์แก่สถาบันการเงินและบริษัทอื่นๆ
- 6) บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด (“CAP OK”)  
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 1,875 ล้านบาท ได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ดำเนินธุรกิจในการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค หรือสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อย อาทิ สินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan) สินเชื่อเงินผ่อน (Sales Finance) สินเชื่อบัตรเครดิต (Credit Card) สินเชื่อธุรกิจเช่าซื้อ (Hire Purchase) ภายใต้แบรนด์ “CAPITAL OK” แต่ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจในส่วนนี้ได้หยุดให้บริการมาตั้งแต่ปลายปี 2552

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 63.97

- 7) บริษัท ออรั่ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ ฟิทีอี จำกัด (“ออรั่ม”)  
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 475,000 ดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวาณิชธนกิจในสิงคโปร์ รวมถึงประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย

ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย

- 8) บริษัท โปรเฟสชันแนล คอลเลคชั่น จำกัด (“P COL”)  
CAP OK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 220 ล้านบาท ปัจจุบัน P COL ดำเนินธุรกิจในการให้บริการจัดเก็บและติดตามหนี้ให้กับสถาบันการเงินของรัฐแห่งหนึ่งอยู่ อย่างไรก็ตาม รายได้ส่วนใหญ่จะมาจากดอกเบี้ยรับจากเงินลงทุนในพันธบัตร
- 9) บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป (เอเชีย) จำกัด (“บส.เอแคป (เอเชีย)”)  
CAP OK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 57.60 เอแคป (มาเลเซีย) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2.39 โดยมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ในอนาคต

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการแบ่งลักษณะงานการให้บริการที่ปรึกษาการเงินออกดังต่อไปนี้

## 1. ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัทฯ ให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ด้วยการรับจ้างจากผู้ที่เป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งโดยส่วนใหญ่ได้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงินทั่วไป บริษัทฯ จะเป็นผู้ติดตามและเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ของพอร์ตที่ผัดนัดชำระหนี้ รวมถึงการดำเนินคดี และบังคับยึดทรัพย์หลักประกัน เพื่อนำทรัพย์สินมาบริหารจัดการและขายทอดตลาด สำหรับการรับจ้างบริหารหนี้ในต่างประเทศ มีบริษัทย่อย ได้แก่ เอแคป (มาเลเซีย) เป็นผู้รับจ้างบริหารสินทรัพย์ฯ ในประเทศมาเลเซีย

นอกจากการดำเนินงานในส่วนของการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทฯ สามารถให้บริการบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ได้แก่ บบส.เอแคป และบส.เอแคป (เอเชีย) เป็นผู้เข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ ที่นำสินทรัพย์ด้วยคุณภาพออกมาประมูลขายได้ โดยภายหลังก็จะได้ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับจ้างบริหารพอร์ตต่อไป

## 2. ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ

การให้บริการธุรกิจในส่วนนี้ ได้แก่ การปรับโครงสร้างหนี้ การเป็นผู้อำนาจและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมี ACS ที่เป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการ

สำหรับการให้บริการที่ปรึกษาการเงิน งานให้บริการจะครอบคลุมถึงงานบริการหาแหล่งเงินทุน การรวบรวมกิจการ การสอบทานกระแสเงินสด รวมถึงการให้บริการที่ปรึกษาการเงินในเรื่องที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เช่นที่ปรึกษาการเงินในการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ทั้งที่เป็นตราสารทุนและตราสารหนี้ เป็นต้น

ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายงานบริการด้านพาณิชย์ออกไปตลาดต่างประเทศ โดยจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ชื่อ ออร์ม เพื่อให้บริการกับลูกค้าในประเทศสิงคโปร์ และประเทศอื่นๆ ในแถบภูมิภาคเอเชีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจงานบริการให้มีความหลากหลายมากขึ้น และเพื่อเป็นการชดเชยรายได้จากการหยุดให้บริการธุรกิจการปล่อยสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค บริษัทย่อย GSC ได้ขยายงานบริการในลักษณะของการรับจ้างดำเนินงาน (Outsourcing Business) แก่ลูกค้าในลักษณะบริการที่เป็น Call Center ในแง่ของระบบปฏิบัติการให้กับบริษัทขนาดใหญ่ ทั้งที่เป็นสถาบันการเงิน ผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ และบริษัทที่ให้บริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริการในเรื่องการเรียกเก็บเงินลูกค้า บริการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ และการให้บริการการอนุมัติสินเชื่อต่างๆ เป็นต้น

### ธุรกิจที่หยุดดำเนินการชั่วคราว

ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค หรือสินเชื่อรายย่อย

ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย CAP OK ในลักษณะของการให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลต่างๆ ได้แก่ สินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan) สินเชื่อเงินผ่อน (Sales Finance) บัตรเครดิต (Credit Card) สินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase)

อย่างไรก็ตาม จากปัญหาวิกฤตการณ์ซับไพรม์ในอเมริกา ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลกเมื่อ 4-5 ปี ที่ผ่านมา ประกอบกับการแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อรายย่อยที่มีการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น ได้ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงในธุรกิจด้านนี้มากขึ้นไปด้วย ดังนั้น CAP OK จึงได้พิจารณาหยุดดำเนินการธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค หรือสินเชื่อแก่ลูกค้ารายย่อยก่อนเป็นการชั่วคราว โดยได้ขออนุญาตกับทางธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อหยุดดำเนินธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2552 แต่ทั้งนี้ CAP OK ยังมีใบอนุญาตประกอบธุรกิจอยู่ ซึ่งหากในอนาคตจะได้ดำเนินการในธุรกิจนี้ต่อก็สามารถที่จะดำเนินการได้ต่อเนื่องทันทีโดยไม่ต้องไปขออนุญาตการประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยนี้ใหม่จากธนาคารแห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

### 3. โครงสร้างรายได้

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ประเภทของรายได้	2552		2553		2554	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	au.	%	au.	%	au.	%
รายได้จากการให้บริการ	145.97	14.15	156.25	7.13	185.87	19.81
ดอกเบี้ยรับจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	324.44	31.44	228.96	10.44	82.04	8.75
ดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อรายย่อย	142.50	13.81	30.83	1.40	-	-
รายได้จากการรับคืนหนี้สูญ	-	-	-	-	241.80	25.78
กำไรจากการยกหนี้ให้*	-	-	1,495.01	68.19	-	-
รายได้อื่น**	418.93	40.60	281.48	12.84	428.28	45.66
รวมรายได้	1,031.84	100.00	2,192.53	100.00	937.99	100.00

\* กำไรจากการยกหนี้ให้จำนวน 1,495 ล้านบาท เกิดจากการที่บริษัทย่อยบส.เอแคป ได้ขายพอร์ตออกไปเมื่อปลายปี 53 โดยเงินที่ได้จากการขายพอร์ตถูกนำไปชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมที่เป็นสถาบันการเงิน (ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน) ทั้งหมด แต่มีส่วนต่างของจำนวนเงินดังกล่าวที่ยังคงค้างอยู่ ซึ่งเจ้าหนี้สถาบันการเงินรายดังกล่าวยินยอมที่จะยกหนี้ให้แก่บส.เอแคป

\*\* รายได้อื่น ส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจาก

1. ลูกหนี้ทางบัญชีที่เคยตัดเป็นหนี้สูญไป แต่ต่อมาสามารถเรียกเก็บหนี้ได้
2. ค่าความนิยมติดลบจากการที่ บริษัทฯ เข้าไปซื้อหุ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของ CAPOK ในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม



โครงสร้างรายได้จากงานให้บริการของบริษัทและบริษัทย่อย มาจากการให้บริการในธุรกิจหลักๆ ดังนี้

1. รายได้จากการให้บริการ ซึ่งเป็นรายได้ที่เกิดจากงานบริการของที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ รวมถึงงานรับจ้างดำเนินงานบริการเกี่ยวกับ Call Center โดยบริษัทย่อยที่ให้บริการในส่วนนี้ได้แก่ ACS และ GSC
2. ดอกเบี้ยรับจากการบริการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เป็นรายได้ที่เกิดจากดอกเบี้ยรับของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่บริษัทย่อยเป็นเจ้าของพอร์ต โดยการเข้าไปประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเข้ามา

ทั้งนี้ รายได้ที่เกิดจากดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อรายย่อย เป็นดอกเบี้ยรับที่เกิดจากการปล่อยสินเชื่อประเภทต่างๆ ของ CAP OK ในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งปัจจุบันได้หยุดการให้บริการในธุรกิจดังกล่าวแล้ว

#### 4. ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย แบ่งลักษณะการให้บริการที่ยังดำเนินงานอยู่ออกเป็น 2 สายงาน ได้แก่ 1) ธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และ 2) ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ ซึ่งมีการบริหารงานโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญที่มาจากธุรกิจการเงิน ในขณะที่ธุรกิจสายงานสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค CAP OK ได้หยุดให้บริการมาตั้งแต่ปลายปี 2552 อย่างไรก็ตาม CAP OK ยังคงมีใบอนุญาตการประกอบธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคอยู่ เพื่อรักษาโอกาสต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคตข้างหน้า สำหรับรายละเอียดของงานให้บริการที่ยังคงดำเนินการอยู่ของบริษัท และบริษัทย่อยในปัจจุบันดังกล่าวข้างต้นมีดังต่อไปนี้

##### 4.1 ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การที่ประเทศไทยเผชิญปัญหาทางเศรษฐกิจในทุกๆ ปี ได้ส่งผลกระทบต่อปัญหาหนี้สินของประชาชนและธุรกิจภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ทำให้บริษัทเห็นว่าตลาดการให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หรือ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-performing Loan / NPL) เป็นตลาดขนาดใหญ่อีกตลาดหนึ่ง ซึ่งสถาบันการเงินที่มีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หรือ NPL อยู่ในงบการเงินของตน ย่อมจะหาทางจัดการแก้ไขปัญหานั้น แต่อาจมีข้อจำกัดด้านกำลังบุคลากรและความเชี่ยวชาญ ประกอบกับการที่บริษัทได้ดำเนินงานด้านที่ปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้จนประสบความสำเร็จ ได้รับการยอมรับทั้งจากเจ้าหนี้และลูกหนี้ และมีความเป็นอิสระ คือ ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินใด ในระยะแรก บริษัท จึงตัดสินใจเข้าสู่ธุรกิจการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยมุ่งเสนอตัวเข้าเป็นผู้ให้บริการในการเจรจาและจัดเก็บหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสถาบันการเงินและองค์กรบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพต่างๆ ซึ่งรวมถึงงานด้านการดำเนินคดีฟ้องร้องเพื่อติดตามการชำระหนี้ และการบริหารจัดการขายสินทรัพย์หลักประกันอื่นๆ ที่ได้รับมาจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อการชำระหนี้หรือจากการยึดทรัพย์สินหลักประกัน ทั้งนี้ขอบเขตของงานด้านการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยรวมพอสรุปได้ดังนี้

- เป็นตัวแทนเจ้าหนี้ ในการเจรจากับลูกหนี้ เพื่อหาข้อสรุปและกำหนดแนวทางการชำระหนี้ ภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามนโยบายและมาตรการที่ได้รับมอบหมายจากเจ้าหนี้
- การติดตามและเรียกเก็บหนี้ ตามเงื่อนไขในสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- การติดตามทวงถามในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้
- การดำเนินคดี และบังคับยึดทรัพย์สินหลักประกัน รวมทั้งการขายทอดตลาดทรัพย์สิน
- การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย
- การจัดทำระบบฐานข้อมูลลูกหนี้รายตัว ข้อมูลหลักประกัน เงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การดัดชำระหนี้ รวมทั้งฐานข้อมูลอื่นๆ ซึ่งจำเป็นในการบริหารสินทรัพย์และการกำกับดูแล รวมทั้งปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

การดำเนินงานในสายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ แบ่งออกเป็น

##### ก. การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การบริหารงานสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทฯ ใช้ระบบคอมพิวเตอร์และระบบซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ควบคุมการบริหารจัดการ ซึ่งเป็นระบบที่ใช้บริหารจัดการตั้งแต่เริ่มให้บริการธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในปี 2547 โดยมีการพัฒนาระบบและโปรแกรมต่างๆ เรื่อยมา เพื่อให้มีความเหมาะสมต่อการบริหารงานในปัจจุบันที่มีจำนวนพอร์ตเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมีประสิทธิภาพและการประเมินผลครอบคลุมทุกเนื่องงานมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดลิขสิทธิ์โปรแกรมย่อยต่างๆ ไว้เป็นของบริษัทฯ และให้บริษัทย่อย คือ บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นผู้ลงทุนในทรัพย์สินและให้เช่าแก่บริษัทฯ รวมทั้งบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัท มีพนักงานที่รับผิดชอบงานในด้านบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวนเกือบ 100 คน ที่อยู่ภายใต้การดูแลของกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ การจัดสรรจำนวนคนที่ปฏิบัติงานดังกล่าว จะมีความแตกต่างจากงานที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนการเงินอย่างมาก เนื่องจากในแต่ละพอร์ตนั้นจะมีจำนวนลูกหนี้อยู่หลายราย ดังนั้นเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสามารถดูแล ติดตาม ประสานงานกับลูกหนี้ในแต่ละพอร์ตได้อย่างทั่วถึง บริษัทฯ จึงต้องมีพนักงานที่ดูแลงานด้านนี้ให้เพียงพอต่อพอร์ตลูกหนี้ที่บริษัทฯ ได้รับบริหารอยู่

บริษัทฯ ได้วางโครงสร้างการให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพออกเป็นสองฝ่ายงานหลักคือฝ่ายงานบริหารสินทรัพย์ และฝ่ายปฏิบัติการ โดยทั้งสองฝ่ายงานมีการจัดแบ่งแยกเป็นหน่วยงานย่อย ได้แก่ หน่วยงานบริหารหนี้ หน่วยงานบริหารทรัพย์สินรอการขาย หน่วยงานบริหารงานคดี หน่วยงานประเมินราคา หน่วยงานด้านบัญชีและการเงิน หน่วยงานด้านนิติกรรมสัญญา หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ หน่วยงานงานบุคลากรและธุรการ และหน่วยงานการควบคุมและตรวจสอบภายใน เป็นต้น โดยมีผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการบริหารและติดตามหนี้มาเป็นทีมงานของบริษัทฯ โครงสร้างดังกล่าว จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการเรียกเก็บหนี้ได้ตามกำหนดระยะเวลาในสัญญาว่าจ้าง และเป็นโครงสร้างที่ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บุคลากรในส่วนนี้จะปฏิบัติงานเฉพาะงานให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเท่านั้น

สำหรับการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ฯ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2554 เหลืออยู่ทั้งหมด 5 สัญญา คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นเมื่อรับโอนพอร์ตมารวมประมาณ 12,418 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมสัญญาที่หมดอายุการให้บริการเมื่อปลายปี 2554 ที่ผ่านมามีจำนวน 2 สัญญา คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นเมื่อรับโอนพอร์ตมารวมประมาณ 11,875 ล้านบาท

การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ฯ ในประเทศจนถึง ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ สามารถเจรจาปรับโครงสร้างหนี้และได้ข้อสรุปจากลูกหนี้ จากการปิดบัญชีลูกหนี้แล้วประมาณ 12,195 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินที่ขายออกไปแล้วคิดเป็นมูลค่าประมาณ 227 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขายตามราคาประเมินจำนวนประมาณ 552 รายการ คิดเป็นมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับการขายประมาณ 942 ล้านบาท ในขณะที่การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ฯในประเทศมาเลเซีย โดยบริษัทย่อยเอแคป มาเลเซีย จนถึงเวลาเดียวกันนี้ สามารถเจรจาเรียกเก็บหนี้หรือได้ข้อสรุปจากลูกหนี้แล้ว คิดเป็นจำนวนเงินรวมตามมูลค่าเงินต้นประมาณ 73.12 ล้านมาเลเซียริงกิต คิดเป็นเงินไทยประมาณ 753.14 ล้านบาท (กำหนดอัตราแลกเปลี่ยน 1 มาเลเซียริงกิต โดยประมาณ = 10.30 บาท) โดยแบ่งเป็นปิดบัญชีลูกหนี้แล้วประมาณ 48.07 ล้านมาเลเซียริงกิต (ประมาณ 495.12 ล้านบาท) อนุมัติปิดบัญชี และอยู่ระหว่างการรอชำระหนี้ประมาณ 1.83 ล้านมาเลเซียริงกิต (ประมาณ 18.85 ล้านบาท) ได้อนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้และอยู่ระหว่างการรอชำระหนี้ประมาณ 0.49 ล้านมาเลเซียริงกิต (ประมาณ 5.05 ล้านบาท) และเป็นลูกหนี้ที่ไม่มีการอนุมัติปรับโครงสร้างหนี้ แต่เป็นลูกหนี้ปกติที่อยู่ระหว่างการค้างชำระอยู่ประมาณ 22.73 ล้านมาเลเซียริงกิต (ประมาณ 234.12 ล้านบาท)

#### ลักษณะรายได้จากการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การรับจ้างบริหารพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะได้ผลตอบแทนในรูปของค่าธรรมเนียมจากการบริหาร โดยทั่วไปที่บริษัทฯ ได้รับแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ ดังต่อไปนี้

1. Cash Collection Fee เป็นค่าธรรมเนียมที่คิดจากสัดส่วนร้อยละของเงินที่ได้รับจากลูกหนี้ ภายหลังการหักค่าใช้จ่ายต่างๆ แล้ว โดยบริษัทฯ จะเรียกเก็บเป็นรายไตรมาสจากผู้ว่าจ้าง อย่างไรก็ตาม สัญญาปัจจุบันที่บริษัทฯ ให้บริการรับจ้างบริหารพอร์ตให้กับบส.สตาร์ ค่าธรรมเนียมในส่วนนี้จะคิดจากสัดส่วนร้อยละของเงินที่ได้รับจากลูกหนี้โดยตรงเท่านั้น
2. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Base Fee) เช่น ค่าจ้างบุคลากร ค่าใช้จ่ายสำนักงาน เป็นต้น บริษัทฯจะเรียกเก็บเป็นรายเดือนจากผู้ว่าจ้าง

#### ข. การเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะดำเนินงานโดยบริษัทย่อย ได้แก่ บบส.เอแคป และบบส.เอแคป (เอเซีย) โดยทั้งหมดได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ให้มีคุณสมบัติสามารถเข้าประมูลซื้อพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ ได้ ซึ่งหากประมูลพอร์ตมาได้แล้วนั้นบริษัทย่อยจะได้นำมาจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารพอร์ตต่อไป

การประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในแต่ละครั้ง ก่อนการเข้าประมูลจะต้องมีการศึกษาและเก็บข้อมูลต่างๆ ของพอร์ตที่จะเข้าประมูลโดยจะต้องมีการพิจารณามูลค่าหลักประกัน พิจารณาข้อมูลทางการเงิน และประวัติของลูกค้า เป็นต้น เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาประมวลผล และกำหนดเป็นราคาที่ใช้สำหรับประมูลซื้อพอร์ตนั้น ซึ่งการเข้าประมูลในแต่ละครั้งนั้น นอกจากจะต้องแข่งขันด้านราคากับผู้ประมูลรายอื่นๆ แล้ว ยังต้องพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการเรียกเก็บหนี้จากพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นๆ ด้วย ทั้งนี้เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุด เมื่อนำพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นมาบริหาร ทั้งนี้ในส่วนของเงินลงทุนที่ใช้ในการเข้าประมูลซื้อพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในแต่ละครั้ง บริษัทย่อยจะได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินเป็นส่วนใหญ่

#### **ลักษณะรายได้จากการเป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ**

บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ และเป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่ประมูลได้มาจากสถาบันการเงิน จะมีรายได้จากดอกเบี้ยของลูกค้าที่เกิดขึ้นจากการซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ทั้งที่เป็นเงินลงทุนในลูกหนี้ และที่โอนปรับเปลี่ยนเป็นเงินให้สินเชื่อ ซึ่งจะบันทึกเมื่อได้รับชำระโดยการเรียกเก็บหนี้ ทั้งนี้อาจมาจากการว่าจ้างให้บริษัท เป็นผู้บริหารพอร์ต หรือบริษัทย่อยเป็นผู้บริหารพอร์ตของตนเองก็ได้ อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2554 บริษัทย่อยที่เป็นบริษัท บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ไม่มีพอร์ตลูกหนี้อยู่ในมือแต่อย่างใด

#### **ค. งานคดี และนิติกรรมต่างๆ สนับสนุนงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ**

การดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หลักเสี่ยงไม่ได้ที่จะต้องมีส่วนของขบวนการในการดำเนินการฟ้องร้อง การยึดทรัพย์ การทำสัญญาการชำระหนี้ต่างๆ และนิติกรรมทางกฎหมายอื่นๆ ดังนั้นงานในส่วนนี้ บริษัท เอแคป คอนซัลติง จำกัด ("ACON") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จะเป็นผู้ให้บริการแทนบริษัท จากการบริหารงานสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดย ACON จะได้รับผลตอบแทนเป็นค่าธรรมเนียมจากการปฏิบัติงานในการทำนิติกรรมสัญญาต่างๆ นอกจากนี้ ACON ยังให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ แก่ธุรกิจภายนอกด้วย เช่น การให้บริการงานด้านการจดทะเบียน คดีความ งานกฎหมายทางภาษี กฎหมายการประกอบธุรกิจ กฎหมายแรงงาน เป็นต้น

### **4.2 ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ**

การให้บริการงานที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ รวมถึงการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินต่างๆ เช่น การปรับโครงสร้างหนี้ การหาผู้ร่วมทุนหรือแหล่งเงินทุน การสอบทานกระแสเงินสด การเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้บริการงานที่ปรึกษาเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ การเฟกอดหนุนจดทะเบียนออกจากตลาดหลักทรัพย์ การรวมกิจการหรือควบกิจการ งานที่ปรึกษาการเงินในการเป็นผู้ทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลายที่อยู่ในกระบวนการของศาลล้มละลาย จะให้บริการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด หรือ ACS

ACS ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ให้มีคุณสมบัติเป็นผู้ให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงิน และวาณิชธนกิจตามขอบเขตที่สำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต.กำหนด โดยมีระยะเวลาให้ความเห็นชอบตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2551 ถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ มีผู้ที่ได้รับความเห็นชอบให้เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานของที่ปรึกษาทางการเงินจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. จำนวน 4 ท่าน และมีพนักงานที่ให้บริการแก่ลูกค้าในส่วนงานนี้จำนวน 8 ท่าน ซึ่งการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินนี้ส่วนใหญ่มาจากการแนะนำของลูกค้าต่อๆ กันไป และมาจากความสัมพันธ์ของผู้บริหารกับผู้ประกอบธุรกิจหลายๆ แห่ง รวมทั้งการแนะนำจากสถาบันการเงินต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ก่อนเข้าดำเนินการให้บริการ ผู้บริหารจะร่วมปรึกษารื้อกับลูกค้า เพื่อประเมินปัญหาเบื้องต้นและรับทราบวัตถุประสงค์ของลูกค้า หลังจากนั้นจะมีการมอบหมายให้กับผู้ได้บังคับบัญชาที่มีหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการเข้าศึกษาในรายละเอียดเบื้องต้นของลูกค้า ซึ่งภายหลังจากได้มีการวิเคราะห์ปัญหาต่างๆ และดำเนินการตรวจสอบคุณสมบัติของลูกค้าแล้วจะได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อส่งให้ลูกค้าลงนามและภายหลังการทำข้อตกลงแล้วจะเริ่มดำเนินงานในขั้นตอนของการทำ Due Diligence โดยละเอียดก่อนให้บริการแก่ลูกค้าตามวัตถุประสงค์ของลูกค้าแต่ละรายต่อไป

ทั้งนี้ สามารถสรุปขอบเขตการให้บริการงานที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ ได้ดังนี้

- 1) บริการให้คำปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งรวมไปถึงการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ศาลล้มละลายกลาง
  - ให้บริการในการให้คำปรึกษา แนวทางการจัดโครงสร้างหนี้ รวมทั้งเป็นตัวแทนหรือเป็นตัวกลางในการเจรจา ให้คำแนะนำ และร่วมกำหนดแผนการชำระหนี้ระหว่างเจ้าหนี้และลูกหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ซึ่ง ACS ได้รับการอนุมัติจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม ให้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ และผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการรับอนุญาต ภายใต้กฎของกระทรวงยุติธรรม
  - การให้บริการในการเป็นผู้ทำแผน คือ การให้บริการให้คำปรึกษาและจัดทำรายการข้อเสนอ เอกสารแผนการปรับโครงสร้างหนี้ และการฟื้นฟูกิจการ หรือเอกสารตามความเหมาะสม รวมทั้งเอกสารประกอบอื่นใดที่จำเป็นเพื่อเสนอต่อเจ้าหนี้ และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาเพื่ออนุมัติแผน
  - การให้บริการในการเป็นผู้บริหารแผน คือ การบริหารกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้ รวมทั้ง ชื้อ ขาย จำหน่าย หรือจัดการ โดยประการอื่นเกี่ยวกับทรัพย์สินใดๆ ของลูกหนี้ และทั้งอาจนำทรัพย์สินของลูกหนี้ไปเป็นหลักประกันต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของลูกหนี้ ตลอดจนถึงการขอยื่นคำขอต่อศาล เพื่อให้ลูกหนี้ออกจากการฟื้นฟูกิจการ เมื่อได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการเสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้ว
- 2) บริการให้คำปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้แก่กิจการและโครงการต่างๆ ทั้งในรูปของเงินลงทุนและเงินให้สินเชื่อ
  - การทำหน้าที่ที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน สามารถดำเนินการได้หลายรูปแบบ โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยความต้องการของลูกหนี้ โครงสร้างทางการเงินของกิจการ แนวโน้มและทิศทางของตลาดทุนในขณะนั้น รูปแบบในการระดมทุนที่บริษัททำหน้าที่ในการให้คำปรึกษา มีดังนี้
    - ที่ปรึกษาในการยื่นขอสินเชื่อเพื่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุน ตราสารหนี้ และตราสารกึ่งหนี้กึ่งทุน เช่น หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ หุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพ และใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นต้น
    - ที่ปรึกษาการนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
    - ที่ปรึกษาในการเป็นตัวกลางซื้อขาย/ควบรวมกิจการ หรือการเป็นที่ปรึกษาในการทำรายการใดๆ ที่เกี่ยวกับตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
    - ที่ปรึกษาในการหาพันธมิตรร่วมทุน
    - ที่ปรึกษาการจัดทำสินเชื่อโครงการ (Project Financing) ต่างๆ เป็นต้น
- 3) บริการรับจ้างดำเนินงาน (Outsourcing Business)
  - การให้บริการกับลูกหนี้ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการโดยตรงและการให้บริการในแง่ของระบบปฏิบัติการให้กับบริษัทขนาดใหญ่ ทั้งที่เป็นสถาบันการเงิน ผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์มือถือ และบริษัทที่ให้บริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น บริการในเรื่องการเรียกเก็บเงินลูกหนี้ บริการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ และการให้บริการการอนุมัติสินเชื่อต่างๆ เป็นต้น
- 4) บริการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เช่น
  - การสอบทานสถานะของกิจการ และสถานะสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (Due Diligence Service)
  - การให้บริการจัดทำรายงาน วิเคราะห์สถานะเงินสดของกิจการ (Cash Monitoring)
  - การประเมินมูลค่าของกิจการ (Valuation)
  - การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study)
  - บริการให้คำปรึกษาเรื่องโครงสร้างการจัดการ
  - บริการที่ปรึกษาในการจัดวางระบบการเงินและการบริหารเงินภายในองค์กร
  - การให้ความเห็นที่เป็นอิสระ (Independent Opinion) ต่อรายการต่างๆ ของบริษัทมหาชนตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลักษณะการจัดเก็บค่าธรรมเนียมของการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ

สำหรับการคิดค่าบริการธรรมเนียมในการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ มีการคิดค่าบริการค่าธรรมเนียมการบริการ 2 รูปแบบ คือ

1. ค่าธรรมเนียมรายเดือน (Retainer fee) ซึ่งจะประเมินจากศักยภาพในการสร้างกระแสเงินสดของลูกค้า และใช้เกณฑ์การประมาณการเวลาและบุคลากรที่ต้องใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งค่าธรรมเนียมรายเดือนอาจจะมีการกำหนดระยะเวลาที่แน่นอนที่บริษัท สามารถเก็บจากลูกค้าได้ หรืออาจเป็นการจัดเก็บไปเรื่อยๆ ในทุกๆ เดือน จนกว่าจะสิ้นสุดการปฏิบัติงาน ส่วนใหญ่มีระยะเวลาประมาณ 6-12 เดือน นอกจากนี้ยังกำหนดโดยพิจารณาจากปัจจัยด้านการแข่งขันด้วย และ
2. ค่าธรรมเนียมเมื่องานสำเร็จ (Success Fee) ซึ่งบางกรณีจะกำหนดเป็นร้อยละของมูลค่าโครงการของงานที่ดำเนินการ หรือในบางกรณี ACS จะกำหนดเป็นจำนวนเงิน โดยพิจารณาจากมูลค่าโครงการ

## ธุรกิจที่หยุดดำเนินการชั่วคราว

### ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค หรือสินเชื่อลูกค้ารายย่อย

นับตั้งแต่ปลายปี 2552 เป็นต้นมา ธุรกิจให้บริการด้านสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภค ที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด ("CAP OK") ได้หยุดให้บริการการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกค้ารายใหม่ลงแล้ว เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจที่ซบเซาในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมา ประกอบกับคู่แข่งที่เข้ามาสู่ตลาดในธุรกิจด้านนี้มากขึ้น ทำให้บริษัท พิจารณาแล้วเห็นว่า การหยุดดำเนินการในสายงานด้านนี้ชั่วคราว เพื่อรอดูความชัดเจนทางเศรษฐกิจและแนวโน้มทางการตลาดไปก่อนต่อจากนี้ จะส่งผลดีต่อบริษัท มากกว่าการประกอบธุรกิจต่อไป อย่างไรก็ตาม ในระหว่างนี้ CAP OK ได้แจ้งขอหยุดดำเนินการธุรกิจด้านนี้ชั่วคราวกับทางธนาคารแห่งประเทศไทย แต่ CAP OK ยังมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจด้านนี้อยู่ ดังนั้น ในอนาคต CAP OK ก็สามารถที่จะดำเนินธุรกิจด้านนี้ต่อไปได้ ซึ่งการให้บริการในสายงานนี้ประกอบด้วยการให้บริการทางสินเชื่อในรูปแบบต่างๆ 4 ประเภท ดังนี้

1. การให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)  
เป็นการให้สินเชื่อที่ไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยลูกค้าสามารถเลือกจำนวนเดือนผ่อนชำระได้ตั้งแต่ 12-60 เดือน เงินผ่อนต่อเดือน เริ่มต้นที่ 400 บาท โดยแบ่งออกเป็น สินเชื่อเงินสดพร้อมใช้ เป็นสินเชื่อที่แบ่งชำระเป็นงวด (Installment Loan) และสินเชื่อแบบหมุนเวียน (Revolving Credit) ซึ่งลูกค้าสามารถเบิกใช้เงินจากวงเงินสินเชื่อที่อนุมัติให้ โดยคิดดอกเบี้ยเฉพาะเงินที่เบิกใช้เท่านั้น ทั้งนี้สินเชื่อทั้ง 2 ประเภทนี้มีการกำหนดการคิดอัตราดอกเบี้ยแบบ ลดต้น ลดดอก (Effective Rate) ซึ่งยอดหนี้จะลดลงตามเงินต้นคงเหลือที่ลดลง
2. การให้บริการสินเชื่อเงินผ่อน (Sales Finance)  
เป็นการให้บริการสินเชื่อ สำหรับผู้ต้องการซื้อสินค้าและบริการประเภทต่างๆ ในลักษณะการผ่อนชำระเป็นงวดๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีการกำหนดดอกเบี้ยแบบคงที่ (Flat Fee Rate) ตามประเภทของสินค้าและบริการ เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ โทรศัพท์มือถือ ฯลฯ ทั้งนี้เงื่อนไขและรายละเอียดต่างๆ จะอยู่ภายใต้นโยบายการอนุมัติสินเชื่อ
3. บัตรเครดิต (Credit Card)  
โดยจะร่วมกับบริษัทพันธมิตรอื่นๆ เพื่อออกบัตรเครดิตร่วม (Affinity Card) ที่ให้สิทธิประโยชน์พิเศษแก่ผู้ถือบัตร รวมถึงการออกบัตรเครดิต COK Platinum เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าบัตรเครดิตให้มากขึ้นด้วย
4. การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase)  
เป็นบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ในลักษณะการผ่อนชำระเป็นงวดๆ ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาวงเงินสินเชื่อจากเงินดาวน์ ส่วนระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดจะขึ้นกับฐานะการเงินของลูกค้า ยี่ห้อ รุ่น และราคาของรถจักรยานยนต์ โดยจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Flat Fee Rate) ตามคุณสมบัติของผู้สมัครวงเงิน และในบางกรณีลูกค้าอาจต้องมีผู้ค้ำประกันเพิ่มเติม ถ้าเงื่อนไขไม่เป็นไปตามนโยบายการอนุมัติสินเชื่อ

### ลักษณะการจัดเก็บรายได้ของธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค

การรับรู้รายได้จากธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค เป็นการรับรู้รายได้ของดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมที่เกิดจากการปล่อยสินเชื่อประเภทต่างๆ ในอดีตข้างต้น



## 5. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากการดำเนินธุรกิจหลักในส่วนการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัท และธุรกิจที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อยทั้งที่ปรึกษาการเงิน และ พาณิชย์ ปัจจุบันธุรกิจในแต่ละสายงานมีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดการให้บริการเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ทั้งที่เป็นของภาครัฐ และของภาคเอกชนหรือบริษัทย่อยของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งทำให้บริษัท ต้องมีการปรับตัวต่อการแข่งขันที่รุนแรงในแต่ละสายธุรกิจ เพื่อสามารถให้บริการธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยต่อไปอย่างยั่งยืนในอนาคต

### 5.1 ลักษณะลูกค้า

กิจการในประเทศเป็นจำนวนมากที่ต้องประสบปัญหาทางเศรษฐกิจและการเงิน รวมถึงผู้ที่มีความต้องการแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ลูกค้าเหล่านี้อาจได้รับผลกระทบจากปัญหาที่เกิดขึ้นในรอบหลายๆ ปีที่ผ่านมา เช่น ธุรกิจโรงแรมและธุรกิจการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจากการชุมนุม ผลกระทบจากการส่งออกสินค้าที่ลดลง อันเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท รวมถึงภาคครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาน้ำท่วม การเพิ่มขึ้นของระดับราคาสินค้า สิ่งเหล่านี้ก่อให้เกิดปัญหาต่างๆ ตามมาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เช่น ภาระหนี้สิน การขาดสภาพคล่องของเงินทุน เป็นต้น ดังนั้น บริษัท เชื่อได้ว่าปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั้งระบบอย่างแน่นอน โดยอย่างน้อยคาดว่าจะในระยะเวลา 2-3 ปีนี้ ปริมาณของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจะยังไม่ลดลงมากนัก ซึ่งทำให้บริษัท และบริษัทย่อยสามารถมองเห็นช่องทางของตลาดการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่คาดว่าจะถูกสถาบันการเงินต่างๆ นำออกมาประมูลขายทอดตลาดให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ต่างๆ อยู่เป็นระยะๆ และภายใต้ความไม่แน่นอนทางการเงินและเศรษฐกิจในขณะนี้ ทำให้บริษัทย่อยทั้ง บบส.เอแคป และ บบส.เอแคป เอเชีย มีโอกาสอยู่เสมอในการเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ในอนาคตได้อีก ซึ่งจะได้จำกัดเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น เนื่องจากในต่างประเทศก็ประสบปัญหาทางเศรษฐกิจเช่นกัน จึงเป็นโอกาสที่จะรับงานบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะทางแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งบริษัท มีข้อได้เปรียบอยู่แล้วจากการที่มีบริษัทย่อย เอแคป มาเลเซีย รับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย

### 5.2 กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### ■ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ในการบริหารจัดการงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัท จะให้ความสำคัญกับการเจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้เป็นหลัก ด้วยการเสนอทางออกและการแก้ไขปัญหาของลูกหนี้ที่มีความหลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับสถานะและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ในแต่ละราย เช่น หากเป็นลูกหนี้รายย่อย บริษัท จะพยายามดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ให้กับลูกหนี้ โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เป็นหลัก ในขณะที่กรณีเป็นลูกหนี้รายใหญ่ จะพิจารณาจากความสามารถในการดำรงอยู่ของกิจการลูกหนี้ รวมไปถึงความสามารถในการชำระหนี้ของกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กิจการของลูกหนี้สามารถดำเนินการประกอบธุรกิจต่อไปได้เป็นปกติภายหลังได้รับการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ซึ่งบริษัท ได้กำหนดทิศทางการแข่งขัน โดยอาศัยจุดแข็งของบริษัท ดังต่อไปนี้

- มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งสามารถเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ ได้
- มี Partners ที่เป็นสถาบันการเงินและพร้อมให้การสนับสนุนด้านเงินทุน เพื่อใช้สำหรับการประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มเติม
- เป็นผู้ให้บริการที่เป็นอิสระ ไม่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินใด จึงไม่มีปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับลูกค้าต่างๆ
- มีบุคลากรที่มีคุณภาพและมีประสบการณ์ในสายงานธุรกิจการเงินมาอย่างยาวนาน
- มีระบบและโครงสร้างที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- บริษัท มีระบบคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพสูง และสามารถเชื่อมโยงระบบคอมพิวเตอร์กับลูกค้าเพื่อให้สามารถตรวจสอบสถานะบัญชีต่างๆ ได้

#### ■ ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ

การให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ปัญหาของลูกค้าเป็นพิเศษ ด้วยการให้บริการคำปรึกษาจากพนักงานที่มีประสบการณ์ทางการเงินมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญของการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงิน เนื่องจากการเข้าใจถึงปัญหาของลูกค้า และการให้บริการทางการเงินที่ตรงจุด จะช่วยให้ลูกค้าหลุดพ้นจากปัญหา และประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การให้บริการที่ครบวงจร ตั้งแต่การปรับโครงสร้างหนี้ทั้งภายในหรือภายนอกกระบวนการศาลล้มละลาย ไปจนถึงการฟื้นตัวของกิจการ และนำไปสู่การหาแหล่งเงินทุน เพื่อใช้เป็นส่วนสนับสนุนในการขยายตัวของกิจการ ซึ่งการให้บริการที่ครบวงจรเหล่านี้ถือเป็นจุดเด่นของการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินมาตลอดระยะเวลาของการดำเนินงาน

อย่างไรก็ตาม การให้บริการรับจ้างดำเนินงานในลักษณะการให้บริการ Call Center ที่บริษัทย่อย GSC ได้เริ่มดำเนินงานเมื่อปลายปี 2552 ที่ผ่านมา โดยอาศัยความได้เปรียบจากต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำของ GSC เนื่องจากมีพนักงานที่เคยเป็นพนักงานในส่วนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ย่อยของ CAP OK ได้ย้ายมาให้บริการในสายงานนี้ ซึ่งพนักงานเหล่านี้เป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญ และอยู่ในธุรกิจของการตามหนี้ การให้บริการรายละเอียดแก่ลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์ มาอย่างยาวนาน จึงทำให้ GSC สามารถปฏิบัติงานได้ด้วยความชำนาญและมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ จนได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าที่ใช้บริการ ให้รับงานใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 5.3 ช่องทางการจำหน่ายหรือให้บริการ

#### ■ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทฯ ให้บริการทั้งที่เป็นบริษัทย่อยของตนเอง และบริษัทบริหารสินทรัพย์ หรือสถาบันการเงินอื่นๆ โดยจะติดตามและหาช่องทางสำหรับการให้บริการกับลูกค้าเข้าสู่พอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเป็นระยะๆ เมื่อมีข่าวความเคลื่อนไหวจากการนำสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินและธนาคารต่างๆ ออกมาประมูลขายทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

#### ■ ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ

การให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินด้านวาณิชธนกิจ ACS จะมุ่งเน้นการให้บริการกับลูกค้าที่มีปัญหาทางการเงิน หรืออยู่ระหว่างเตรียมการที่จะทำการปรับโครงสร้างหนี้ ตลอดจนถึงผู้ที่กำลังขยายธุรกิจ หรือหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเพื่อใช้ในการลงทุน หรือเป็นเงินหมุนเวียน ซึ่งลูกค้าเหล่านี้ จะมาจากภาคธุรกิจที่หลากหลาย ทั้งจากธุรกิจการเกษตร ธุรกิจสิ่งทอ ธุรกิจการท่องเที่ยว หรือธุรกิจการผลิตสินค้าต่างๆ โดยจะให้บริการทั้งลูกค้าระดับกลางไปจนถึงลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากการให้บริการที่หลากหลายในแต่ละธุรกิจจะทำให้สามารถเชื่อมโยงกับลูกค้าในภาคธุรกิจอื่นๆ ได้เพิ่มขึ้นอีกช่องทางหนึ่ง

สำหรับการให้บริการงานรับจ้างดำเนินงาน ในลักษณะที่เป็นบริการด้าน Call Center โดย GSC จะเจาะตลาดในกลุ่มบริษัทที่ทำธุรกิจคมนาคม สถาบันการเงินที่มีฐานลูกค้าอยู่เป็นจำนวนมาก และเป็นผู้บริการรายใหญ่ทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน โดยบริการดังกล่าวเป็นลักษณะการเรียกเก็บเงินลูกหนี้ บริการศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ และการให้บริการการอนุมัติสินเชื่อต่างๆ เป็นต้น

### 5.4 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

#### ■ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ลูกค้าในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ได้แก่ นักลงทุนที่เข้ามาลงทุนในพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่บริษัทฯ บริหารอยู่ รวมถึงองค์กรที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินที่เป็นเจ้าของพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ทั้งของภาครัฐและเอกชนที่จ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกมาบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตน (Outsourcing) เพื่อลดต้นทุน เนื่องจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกเหล่านี้จะมีความพร้อมทั้งด้านบุคลากรและระบบ ดังนั้นสถาบันการเงินที่กล่าวถึงนั้นจึงถือเป็นเป้าหมายที่บริษัทฯ และ บบส.เอแคป จะต้องคอยติดตามความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับข่าวสารการนำพอร์ตลูกหนี้ของตนเองออกมาประมูลขาย เพื่อที่จะทำให้นักลงทุน มีพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารทดแทนพอร์ตเก่าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปัจจุบันนี้บริษัทฯ มีงานรับจ้างบริหารพอร์ตดังต่อไปนี้

พอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ยังดำเนินการอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ลำดับ	พอร์ต	ผู้ว่าจ้าง / เจ้าของโครงการ	ผู้รับจ้างบริหาร	ระยะเวลา สิ้นสุดสัญญา <sup>2</sup>	มูลหนี้โครงการ (ล้านบาท)
1.	S01-02	บบส.สตาร์ จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2556	370
2.	S03	บบส.สตาร์ จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2556	1,432
3.	S04	บบส.สตาร์ จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2556	1,645
4.	KL01	สถาบันการเงินในมาเลเซีย	เอแคป (มาเลเซีย)	2556	1,259
5.	K01	บบส.สตาร์ จำกัด	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์	2556	7,712
รวม					12,418

1 มูลหนี้ที่ปรากฏ เป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นที่รับมา ณ วันรับโอนพอร์ต

2 ทุกพอร์ตได้รับการต่อสัญญาการรับจ้างบริหารเพิ่ม จากสัญญาเดิมที่หมดอายุในปี 2554

#### ■ ธุรกิจที่ปรึกษาการเงินและวณิชธนกิจ

ACS ให้ความสำคัญด้านคุณภาพและบริการ ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินของ ACS ซึ่งทำให้เป็นที่ยอมรับจากทั้งลูกค้าและเจ้าหนี้ โดย ACS ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มในการทำการตลาด คือ

กลุ่มลูกค้าเดิม คือ กลุ่มลูกค้าที่เคยใช้บริการของบริษัท หรือ ACS มาแล้ว ทำให้มีความคุ้นเคยและเชื่อมั่นในคุณภาพบริการ และยังมีการติดต่อลูกค้ากลุ่มนี้เป็นระยะ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดี ซึ่งทำให้มีโอกาสที่จะได้รับงานอื่นเพิ่มเติมจากกลุ่มลูกค้าเดิมหรือจากธุรกิจอื่นของกลุ่มลูกค้า ตลอดจนได้รับการแนะนำลูกค้าใหม่ให้แก่ ACS

กลุ่มลูกค้าใหม่ คือ กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการใช้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่ง ACS จะรวบรวมรายชื่อบริษัทต่างๆ ที่มีศักยภาพจากฐานข้อมูลต่างๆ หรือจากการติดตามข่าวสาร จากหลายๆ แหล่งข่าวที่แตกต่างกัน เพื่อนำเสนอบริการของ ACS ต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผลงานบางส่วนในการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและวณิชธนกิจของบริษัท ในอดีต และ ACS

ซึ่งดำเนินการครบถ้วนตามสัญญาการให้บริการเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ให้บริการ	ประเภทธุรกิจ ลูกค้า	งานที่ให้บริการ	ระยะเวลาให้บริการ		มูลหนี้/เงินทุน ที่จัดหา* (ล้านบาท)
				เริ่ม	สิ้นสุด	
1.	ACAP	คอมพิวเตอร์และ อิเล็กทรอนิกส์	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จัดการการลงทุน	2544	2545	2,400 400
2.	ACAP	เฟอร์นิเจอร์	ที่ปรึกษาผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ จัดการการลงทุน	2544	2545	1,040 100
3.	ACS (AIP)	อสังหาริมทรัพย์	ผู้ทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	2544	2548	17,000
4.	ACAP	โทรคมนาคม	ปรับโครงสร้างหนี้และ ที่ปรึกษาผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	2545	2546	516
5.	ACAP	อสังหาริมทรัพย์	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2545	2546	1,500
6.	ACAP	วัสดุก่อสร้าง	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2545	2546	700
7.	ACAP	วัสดุก่อสร้าง	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จัดการการลงทุน	2545	2546	700 167

ลำดับ	ผู้ให้บริการ	ประเภทธุรกิจ ลูกค้า	งานที่ให้บริการ	ระยะเวลาให้บริการ		มูลหนี้/เงินทุน ที่จัดหา (ล้านบาท)
				เริ่ม	สิ้นสุด	
8.	ACAP	สิ่งทอ	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2545	2546	18,000
9.	ACS (AIP)	หม้อแปลงไฟฟ้า	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ผู้ทำแผนฟื้นฟู กิจการ/ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ จัดการลงทุน	2545	2547	1,650 400
10.	ACAP	อาหารทะเลบรรจุกระป๋อง	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จัดการลงทุน	2545	2547	5,586 1,430
11.	ACAP	เครื่องใช้ไฟฟ้า	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2546	2546	416
12.	ACAP	รับเหมาก่อสร้าง	ที่ปรึกษาผู้บริหารแผนฟื้นฟู กิจการในการแก้ไขแผนฯ	2546	2547	1,100
13.	ACAP	อสังหาริมทรัพย์	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และ ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2547	2548	66,000
14.	ACS (AIP)	นำเข้าและจำหน่าย เคมีภัณฑ์	ปรับโครงสร้างหนี้ จัดการลงทุน	2547	2548	700 300
15.	ACAP	นํ้ายางพารา	สอบทานกระแสเงินสดกิจการ	2547	2549	n.a.
16.	ACAP	เลนส์ และแว่นสายตา	ระดมทุนก่อนการเสนอขาย หลักทรัพย์ (PP) การนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียน (IPO)	2547	2549	200 200
17.	ACAP	หม้อแปลงไฟฟ้า	จัดการลงทุน	2548	2549	1,350
18.	ACAP	สถาบันการเงิน	ระดมทุนเสนอขายหุ้นกู้	2548	2548	50,000
19.	ACS (AIP)	ผลไม้บรรจุกระป๋อง	ปรับโครงสร้างหนี้ จัดการลงทุน	2548	2549	1,100 400
20.	ACAP	หม้อแปลงไฟฟ้า	ที่ปรึกษาโครงการทั่วไป	2549	2550	70
21.	ACS (AIP)	ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ จัดการลงทุน	2549	2550	2,665 400
22.	ACS (AIP)	อาหาร	ผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2549	2551	19,033
23.	ACAP	อิเล็กทรอนิกส์	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ จัดการลงทุน	2550	2550	3,221 772
24.	ACAP	อาหาร	ปรับโครงสร้างหนี้ จัดการลงทุน	2550	2550	1,359 63
25.	ACS	ผลิตชิ้นส่วนอลูมิเนียม รถจักรยานยนต์	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ จัดการลงทุน	2550	2552	2,665 400
26.	ACS	ผลิตจำหน่ายผลไม้	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2551	2552	1,019
27.	ACS	อุตสาหกรรมผลไม้กระป๋อง	ที่ปรึกษาในการทำค้ำเสนอ ซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ	2552	2552	80
28.	ACS	ตู้ซ่อมเรือ	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	2551	2553	821
29.	ACS	สถาบันวิจัย	ที่ปรึกษาในการหาความเหมาะสม โครงสร้างเงินทุนของรัฐวิสาหกิจ	2553	2554	n.a.
30.	ACS	อาหารทะเลแช่แข็ง	ที่ปรึกษาประเมินมูลค่ากิจการ	2553	2554	n.a.
รวมมูลค่าโครงการของการให้บริการ						205,923

หมายเหตุ : \*มูลค่าโครงการ เท่ากับ ขนาดของหนี้ที่ทำการปรับโครงสร้าง หรือขนาดของเงินทุนที่จัดหา

## ผลงานในการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจของ ACS

ที่กำลังอยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญาการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	ผู้ให้บริการ	ประเภทธุรกิจ	งานที่ให้บริการ	ปีที่เริ่มให้บริการ	มูลค่า/เงินลงทุนที่จัดหา* (ล้านบาท)
1.	ACS	ผลิตและจำหน่ายเสา-โคมไฟ	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2552	1,399
2.	ACS	ผู้ผลิตและจำหน่ายผ้า	ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2552	911
3.	ACS	ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ จัดการการลงทุน	2553	4,000 550
4.	ACS	จำหน่าย-ติดตั้งเสาไฟและ โคมไฟถนน	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2553	1,187
5.	ACS	โรงงานรองเท้า	ที่ปรึกษาผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ	2553	445
6.	ACS	เชื่อนพลังไฟฟ้า	ที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน	2554	13,950
7.	ACS	หม้อแปลงไฟฟ้า	หาผู้ลงทุนในทรัพย์สิน	2554	900
8.	ACS	อุตสาหกรรมกระดาษ	ที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน	2554	30
9.	ACS	ผู้ผลิตและจำหน่ายผ้า	ที่ปรึกษาในการจัดหาแหล่งเงินทุน	2554	800
รวม					24,112

หมายเหตุ : \* มูลค่าโครงการ เท่ากับ ขนาดของหนี้ที่ทำการปรับโครงสร้าง หรือขนาดของเงินทุนที่จัดหา

อย่างไรก็ตาม มูลค่าของโครงการอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากการยุติการให้บริการของที่ปรึกษาทางการเงิน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ของงานให้บริการรับจ้างดำเนินงาน (Outsourcing) ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจให้บริการเครือข่าย รวมถึงสถาบันการเงินต่างๆ ที่มีบริการด้านการให้สินเชื่อ และบัตรเครดิต เนื่องจากลูกค้าเหล่านี้ จะต้องมีความจำเป็นต้องใช้บริการข้อมูลจากผู้มาใช้บริการในธุรกิจของตน เช่น บริการสอบถามโปรโมชั่น บริการลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น การจัดสรรคน หรือการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมานี้ขึ้นมาดำเนินการโดยเฉพาะ อาจมีค่าใช้จ่ายที่สูงกว่าการใช้ผู้ให้บริการภายนอก ดังนั้น GSC ที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จึงอาศัยข้อได้เปรียบจากการมีพนักงานที่มีความรู้ความชำนาญงานบริการในส่วนนี้ เข้าเสนอรับงานจากผู้ประกอบการเหล่านี้

### 5.5 นโยบายราคา

โดยทั่วไปการกำหนดราคาค่าธรรมเนียมวิชาชีพกับลูกค้าที่ให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินจะพิจารณาจากปริมาณงาน ความยากง่าย และจำนวนบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก ประกอบกับการพิจารณาราคาตลาดที่ผู้ให้บริการรายอื่นเสนอ สำหรับลูกค้าปรับโครงสร้างหนี้ โดยจะคำนึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดของลูกค้าด้วย รวมทั้งพิจารณาขนาดมูลค่าโครงการด้วย

สำหรับการคิดอัตราผลตอบแทนจากการให้บริการรับเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ จะคิดรายได้จากการให้บริการ และค่าธรรมเนียมพื้นฐานเป็นไปตามเกณฑ์ที่ร่วมตกลงกัน ซึ่งคำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่าย



## 6. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมการปรับโครงสร้างหนี้และบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

อุตสาหกรรมนี้ได้ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นมาจากวิกฤติเศรษฐกิจของประเทศไทย เมื่อปี 2540-2541 โดยนับจากนั้นเป็นต้นมา ได้ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างทางเศรษฐกิจการเงินของประเทศไทยอยู่ 2 ประการต่อเนื่องกัน คือ 1) ผู้ประกอบการธุรกิจส่วนใหญ่ ตลอดจนประชาชนที่ต้องตกงาน ประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ไม่สามารถชำระหนี้ได้ และจำนวนมากต้องเข้าสู่กระบวนการล้มละลาย และ/หรือ ฟันฟูกิจการ 2) เงินกู้ของบุคคลเหล่านั้นที่กู้ยืมมาจากสถาบันการเงินต่างๆ กลายเป็นเงินกู้ที่ไม่สามารถชำระได้ หรือค้างชำระ เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงินต่างๆ หรือที่รู้จักกันโดยทั่วไปว่า NPL ซึ่งส่งผลให้สถาบันการเงินต่างๆ ประสบปัญหาการดำเนินงานและขาดความน่าเชื่อถือ

รัฐบาลได้พยายามออกมาตรการต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหา โดยมีนโยบายที่จะแยกหนี้เสียออกจากระบบธนาคาร และสนับสนุนให้ธนาคารจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ของตน (Asset Management Company) เพื่อโอนหนี้เสียมาบริหาร รวมทั้งมีการแก้ไข พระราชบัญญัติล้มละลาย โดยเพิ่มกระบวนการฟันฟูกิจการเข้าไปในระบบ เพื่อเปิดโอกาสให้กิจการสามารถแก้ไขหนี้ได้รวดเร็วขึ้นโดยมีกฎหมายรองรับ และสามารถฟันฟูกิจการขึ้นได้ กฎหมายสำคัญที่ภาครัฐออกมาในช่วงปี 2540-2544 เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ NPL ดังกล่าว (ไม่นับรวมกฎหมายจัดตั้งองค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)) ทำให้เกิดองค์กรใหม่และกระบวนการแก้ปัญหาหนี้ขึ้นในระบบ ประกอบด้วย

- **พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2540** ซึ่งมีสาระสำคัญให้จัดตั้ง บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน หรือเรียกชื่อย่อเป็นทางการว่า บบส. หรือ AMC เพื่อรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทเงินทุน หรือ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ที่ถูกระงับการดำเนินกิจการตามคำสั่งของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังในขณะนั้น หรือสินทรัพย์จากสถาบันการเงินอื่นที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการเงินเข้าถือหุ้นและมีอำนาจจัดการมาบริหารจัดการ
- **พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541** ซึ่งมีสาระสำคัญให้บริษัทสามารถจดทะเบียนเป็น “บริษัทบริหารสินทรัพย์” เพื่อซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินมาเพื่อบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป โดย พ.ร.ก. นี้ จะให้ความคุ้มครองบริษัทบริหารสินทรัพย์ ในการรับโอนสิทธิเรียกร้องและหลักประกันจากสถาบันการเงิน
- **พระราชบัญญัติล้มละลาย ปรับปรุงใหม่ พ.ศ. 2542** มีสาระสำคัญคือ เพิ่มเดิมกระบวนการฟันฟูกิจการ โดยกำหนดให้มีผู้ทำแผนฟันฟูกิจการ และผู้บริหารแผนฟันฟูกิจการมาจัดการธุรกิจและทรัพย์สินของลูกหนี้ภายใต้กระบวนการตาม พ.ร.บ. นี้
- **พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544** รัฐบาลออกพ.ร.ก. ฉบับนี้ เพื่อเร่งให้ธนาคาร และสถาบันการเงินดำเนินการโอนหนี้เสียออกจากระบบสถาบันการเงิน โดยมีสาระสำคัญคือให้จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ขึ้น มีชื่อย่อเป็นทางการว่า บสท. หรือ TAMC เพื่อทำหน้าที่บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับโอนมา รวมทั้งปรับโครงสร้างหนี้ โครงสร้างการจัดการของลูกหนี้ พ.ร.ก. นี้กำหนดให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่รัฐถือหุ้นอยู่เกิน 50% โอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามที่กำหนดมายัง บสท. ภายในสิ้นปี 2543 และสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น ก็สามารถโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้แก่ บสท. ได้ ซึ่ง พ.ร.ก. นี้ ได้กำหนดราคาโอนไว้ชัดเจน รวมทั้งกำหนดวิธีการในการแบ่งปันผลกำไรและรับผิดชอบในผลขาดทุนที่จะเรียกเก็บจากลูกหนี้ในอนาคต

ภาวะการณ์และกฎหมายดังกล่าว ได้ทำให้เกิดธุรกิจประเภทใหม่ขึ้น คือ การให้บริการที่ปรึกษาแก่ลูกหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ การจัดทำแผนและบริหารแผนฟันฟูกิจการ และการเข้ารับเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

### โครงสร้างของอุตสาหกรรม

ผลของกฎหมายดังกล่าว ทำให้เกิดองค์กรและผู้ประกอบการขึ้นใหม่ ซึ่งอาจกล่าวได้ว่าโครงสร้างของอุตสาหกรรมนี้มีผู้ที่เกี่ยวข้องอยู่ 3 ระดับ

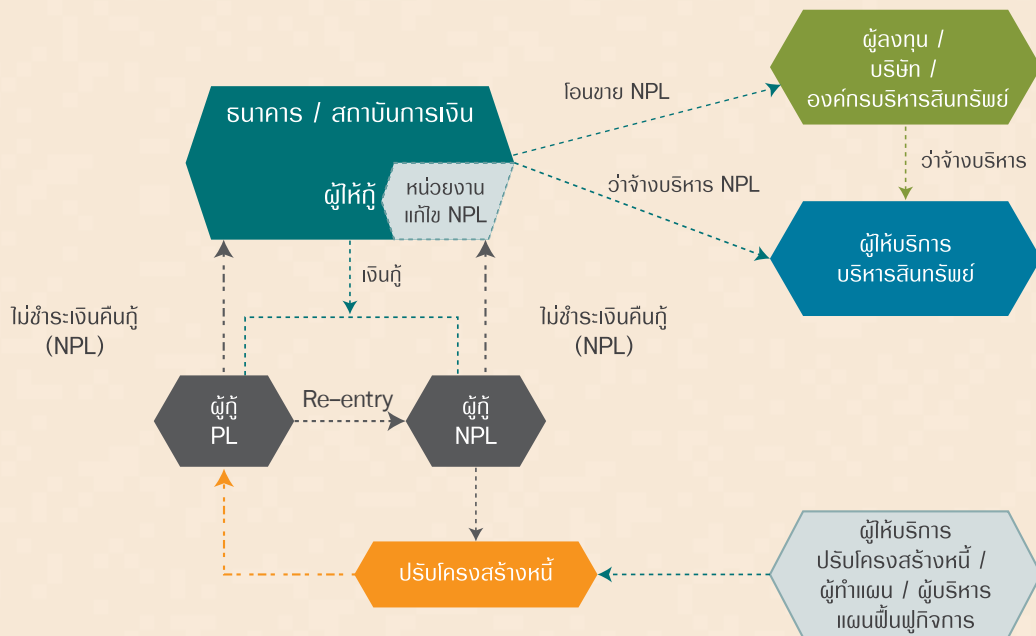
ระดับที่หนึ่งคือ ลูกหนี้ ซึ่งกลายเป็น NPL ของสถาบันการเงิน ลูกหนี้เหล่านี้มีความจำเป็นที่จะต้องเจรจากับเจ้าหนี้เพื่อทำการปรับโครงสร้างหนี้ บางรายสามารถทำได้ บางรายมีความยุ่งยากซับซ้อนจึงต้องการผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษา หลายรายเข้าสู่กระบวนการฟันฟูกิจการของศาลล้มละลายเพื่อจะสามารถดำเนินการได้โดยมีกฎหมายรองรับ ซึ่งต้องมีการแต่งตั้งผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟันฟูกิจการ ดังนั้นในส่วนนี้ ทำให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้เป็นวิชาชีพ ซึ่งแต่ละรายอาจมีขอบเขตการให้บริการต่างกัน

สำหรับบริษัท และบริษัทย่อย (AIP) เป็นหนึ่งในผู้ให้บริการในส่วนนี้โดยมีบริการครบวงจร ซึ่งรวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนและอื่นๆ

ระดับที่สอง คือ เจ้าหนี้สถาบันการเงินผู้ให้กู้ ซึ่งส่วนใหญ่คือธนาคารทั้งของเอกชนและของรัฐ ลูกหนี้ของธนาคารเหล่านี้ได้กลายเป็น NPL ธนาคารบางรายได้อิโชน NPL บางส่วนให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ตนจัดตั้งขึ้น หรือให้แก่ บบส. และ บสท. บางรายยังไม่ได้โอน บางรายมีส่วนที่ยังไม่ได้โอนเหลืออยู่มาก บางรายมี NPL เกิดขึ้นใหม่ หรือมี NPL ที่บรรลุข้อตกลงไปแล้วกลับมาเป็น NPL อีก (Re-entry NPL) เจ้าหนี้เหล่านี้ ส่วนมากมีการจัดตั้งหน่วยงานพิเศษขึ้นใหม่เพื่อบริหารจัดการ NPL ที่ไม่ได้โอนออก แต่การบริหารติดตาม NPL ที่เป็นลูกหนี้รายย่อยให้มีประสิทธิภาพจะมีค่าใช้จ่ายสูง รวมทั้งต้องใช้บุคลากรจำนวนมาก การบริหารติดตามหนี้รายย่อยเหล่านี้ จึงมีแนวโน้มที่จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกมากขึ้น

ระดับที่สาม คือ บริษัท/องค์กรบริหารสินทรัพย์ ที่รับโอน NPL มาจากธนาคาร ในระดับนี้บางรายได้รับโอน NPL มาจำนวนมากและมีบุคลากรไม่เพียงพอ ประกอบกับ NPL ที่รับมาส่วนมากจะเป็นลูกหนี้รายย่อยซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ การบริหารติดตาม ตลอดจนการฟ้องร้องบังคับคดี จึงมีค่าใช้จ่ายสูง บริษัทบริหารสินทรัพย์บางแห่ง จึงว่าจ้างบุคคลภายนอกบริหาร ดังนั้นในระดับที่สองและที่สามนี้จึงมีผู้ประกอบการรับจ้างบริหาร NPL เกิดขึ้นและให้บริการ เช่นเดียวกับบริษัทฯ

แผนภาพแสดงโครงสร้างอุตสาหกรรม



#### ขนาดของตลาด และการแข่งขัน

ขนาดของตลาดการแข่งขันให้บริการปรับโครงสร้างหนี้และธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนี้ จะมีความสัมพันธ์กับสภาวะทางเศรษฐกิจเป็นสำคัญ สภาวะทางเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอยก็จะส่งผลทำให้งานด้านการปรับโครงสร้างหนี้ และงานด้านบริหารสินทรัพย์มีปริมาณมากขึ้นตามไปด้วย โดยผู้ที่ได้รับผลกระทบได้แก่ ภาคธุรกิจต่างๆ รวมไปถึงการใช้จ่ายของภาคประชาชนที่ลดลงอันเนื่องมาจากการได้รับผลกระทบจากการเลิกจ้างงาน และนำไปสู่การเติบโตของ NPL ที่เพิ่มขึ้นในระบบเศรษฐกิจ ในขณะเดียวกัน หากเศรษฐกิจมีการเจริญเติบโตที่ดีต่อเนื่อง และภาครัฐบาลมีมาตรการต่างๆ ออกมากระตุ้นเศรษฐกิจอย่างได้ผล ก็จะทำให้ปริมาณ NPL ในระบบจะมีแนวโน้มที่ลดลงได้ ดังเช่น ในระยะเวลา 1-2 ปีที่ผ่านมา ทั้งในส่วนของภาครัฐและสถาบันการเงินต่างๆ ได้มีความเข้มงวดและมาตรการต่างๆ ออกมาเพื่อควบคุมปริมาณหนี้เสียจากการปล่อยสินเชื่อ ทำให้ NPL ในระบบมีแนวโน้มลดลงจากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม จากความไม่แน่นอนของเสถียรภาพทางเศรษฐกิจโลก และปัญหาอุทกภัยที่ประเทศไทยได้รับในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีที่ผ่านมา ก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ NPL ในภาคธุรกิจกลับมาสูงขึ้นได้อีกในอนาคต

จากข้อมูลเบื้องต้นของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ปรับปรุงล่าสุดเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2555 ยังคงมียอด Gross NPL หมายถึง ยอดคงค้างเงินให้สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และสูญ ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยค้างในระบบสถาบันการเงินทั้งสิ้น ซึ่งประกอบไปด้วย ธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศ สาขาธนาคารต่างประเทศ ณ สิ้นสุดไตรมาส 4/2554 เป็นจำนวน 265,362 ล้านบาท คิดเป็น 2.71% ของยอดสินเชื่อรวมของระบบสถาบันการเงิน ซึ่งมีจำนวนลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนประมาณ 47,243 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการรับชำระหนี้ และการขายหนี้ไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์ (เอเอ็มซี) โดยยอดคงค้าง NPL ดังกล่าวนอกจากกลุ่มธุรกิจประเภทอุตสาหกรรมมากที่สุด คือมีจำนวนประมาณ 97,286 ล้านบาท รองลงมาได้แก่ การอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล ซึ่งมีจำนวนอยู่ประมาณ 46,974 ล้านบาท ในจำนวนนี้มีทั้งลูกหนี้รายบุคคลและลูกหนี้ธุรกิจ อย่างไรก็ตามมีหนี้ NPL ที่เกิดขึ้นใหม่ในปี 2554 เป็นจำนวน 47,556 ล้านบาท ซึ่งจากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นสุดไตรมาส 4 ปี 2554 จากยอด NPL ใหม่ที่เพิ่มขึ้นจำนวนดังกล่าว ภาคธุรกิจที่มียอด NPL เพิ่มขึ้นมากที่สุดได้แก่ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมมีจำนวน 15,515 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.62 ของยอด NPL ใหม่ที่เพิ่มขึ้น โดยเป็น NPL ที่ Re-Entry จำนวน 2,208 ล้านบาท เป็น NPL รายใหม่จำนวน 5,646 ล้านบาท รองลงมาคือภาคอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล มีจำนวนประมาณ 12,685 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.67 ของยอด NPL ใหม่ที่เพิ่มขึ้น โดยพิจารณาได้จากรายละเอียดการเพิ่มขึ้นของ NPLs ดังต่อไปนี้

ประเภทธุรกิจ	สิ้นสุดไตรมาส 4 ปี 2554 (ล้านบาท)			
	จำนวนใหม่	Re-Entry	อื่นๆ	รวมยอดเพิ่มขึ้น
1. การเกษตร ประมง และป่าไม้	136	213	73	422
2. การเหมืองแร่และย่อยหิน	2	35	75	112
3. การอุตสาหกรรม	5,646	2,208	7,661	15,515
4. การก่อสร้าง	1,176	108	805	2,089
5. การพาณิชย์	3,176	934	1,824	5,934
6. การธนาคารและธุรกิจการเงิน	21	1	46	68
7. ธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	1,247	103	1,276	2,626
8. การสาธารณูปโภค	601	24	77	702
9. การบริการ	2,067	1,428	3,907	7,402
10. การอุปโภคบริโภคส่วนบุคคล	8,123	2,086	2,476	12,685
รวม	22,195	7,140	18,221	47,556

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย ปรับปรุงเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2555

#### ธุรกิจปรับโครงสร้างหนี้ จัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ

ปริมาณของหนี้ในส่วนที่ยังปรับหนี้ไม่แล้วเสร็จสมบูรณ์ จะเป็นตลาดสำหรับธุรกิจการปรับโครงสร้างหนี้ จัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในการจัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามกระบวนการของศาลล้มละลายนั้น ศาลมีอำนาจแต่งตั้งผู้ใดเป็นผู้ทำแผนในคดีนั้นๆ ก็ได้ ซึ่งบางส่วนลูกหนี้เดิมหรือเจ้าหนี้จะขอเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน บางส่วนผู้ให้บริการวิชาชีพจะเป็นผู้ทำแผน และบริหารแผน ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผนที่ทำดำเนินการเป็นธุรกิจวิชาชีพ จะสามารถเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนได้ในทุกคดี โดยจะต้องมีคุณสมบัติ และได้รับใบอนุญาตจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีผู้ที่ได้รับอนุญาตทั้งที่เป็นนิติบุคคลและบุคคล ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ทำแผนจำนวน 10 ราย และได้รับอนุญาตให้เป็นผู้บริหารแผนจำนวน 15 ราย ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะปฏิบัติหน้าที่เป็นทั้งผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนไปพร้อมกัน เช่นเดียวกับบริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ ACS

ACS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จัดว่าเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่รายหนึ่ง เช่นเดียวกับผู้ให้บริการอีกหลายรายในตลาดธุรกิจนี้ที่ได้รับใบอนุญาต อาทิ บริษัท ซี.เจ. มอร์แกน จำกัด บริษัท เซอร์ซัส โพรซ์ แพลนเนอร์ จำกัด บริษัท สิลม แพลนเนอร์ จำกัด เป็นต้น ส่วนการปรับโครงสร้างหนี้นอกกระบวนการของศาลล้มละลายนั้น ไม่มีข้อกำหนดคุณสมบัติของผู้ทำหน้าที่ที่ปรึกษาการปรับโครงสร้างหนี้ที่ปรึกษารายใหญ่ที่น่าจะเป็นคู่แข่งของบริษัทฯ ในปัจจุบันพบว่าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทที่ถือหุ้นจากต่างประเทศ ในขณะที่บริษัทที่บริหารงานโดยคนไทยมีอยู่น้อยราย ซึ่งในด้านของการแข่งขันนั้น ปัจจุบันถือว่ายังไม่รุนแรง แต่การแข่งขันจะมีมากขึ้นสำหรับลูกค้าที่มีขนาดใหญ่ มีหนี้สินจำนวนมาก เนื่องจากผู้ให้บริการมีโอกาสได้ค่าธรรมเนียมมากขึ้นและได้รับความน่าเชื่อถือเพิ่มมากขึ้นจากการมีลูกค้ารายใหญ่ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีข้อได้เปรียบคือ มีบริการครบวงจร มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากทั้งเจ้าหนี้และลูกหนี้ และมีความสัมพันธ์กับธุรกิจหลายกลุ่มในการแนะนำลูกค้าให้บริษัทฯ

### ธุรกิจให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ขนาดของตลาดของลูกค้าในส่วนนี้ ในปัจจุบันส่วนใหญ่ยังอาจจะอิงกับปริมาณหนี้ที่อยู่ในสถานะฟ้องร้องดำเนินคดี หรือค้างชำระเป็นเวลานาน ซึ่งการให้บริการจะครอบคลุมถึงการจัดการด้านการตลาดกับหลักประกันที่ยึดมาด้วย จากข้อมูลเบื้องต้นของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับ NPLs ที่ยังคงมีอยู่ในระบบจำนวนประมาณ 265,362 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.71 ต่อสินเชื่อรวมทั้งระบบของกลุ่มสถาบันการเงิน โดย NPL ใหม่ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 47,556 ล้านบาท เป็น NPL รายใหม่จำนวน 22,195 ล้านบาท หรือคิดเป็นเกือบร้อยละ 47 ของยอด NPL ใหม่ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวมี NPL ที่เคยปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไปแล้วจำนวน 7,140 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของ NPL ใหม่ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะเห็นได้ว่าประเทศไทยนั้นยังคงมีปริมาณ NPL อยู่ในระบบอีกเป็นจำนวนไม่น้อย และสะท้อนให้เห็นว่าธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ยังคงเป็นธุรกิจที่มีปริมาณงานรองรับอย่างต่อเนื่องพอต่อไปอีกหลายปี

สำหรับในปัจจุบัน บริษัทที่เป็นผู้รับจ้าง รับโอน หรือประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารนั้นมีอยู่หลายแห่ง มีทั้งธนาคารที่ส่วนใหญ่จะจัดตั้งบริษัทย่อยของตนเองขึ้นมาบริหาร NPLs โดยเฉพาะ รวมถึงสถาบันการเงินต่างๆ และบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐที่จะใช้วิธีว่าจ้างองค์กรภายนอกเป็นผู้บริหารให้กับตนเอง ซึ่งในตลาดปัจจุบันมีองค์กรบริหารสินทรัพย์ต่างๆ พอสรุปได้ดังนี้

- |   |  |
|---|--|
| - บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด    | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อีลิคส์ จำกัด  |
| - บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด      | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด                     |
| - บริษัท อัลฟ่าแคปปิตอล จำกัด                   | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด                   |
| - บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุโขทัย จำกัด           | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ ทวี จำกัด                        |
| - บริษัทบริหารสินทรัพย์ จตุจักร จำกัด           | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ พาลาภา จำกัด                     |
| - บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด     | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด                       |
| - บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด          | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด                      |
| - บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป (เอเชีย) จำกัด   | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด                      |
| - บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด             | - บริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด                      |
| - บริษัท บริหารสินทรัพย์ ลิ้นฟ้า ฟิลลิปส์ จำกัด | - บริษัท บริหารสินทรัพย์ สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด |

โดยที่บริษัทที่ถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อรับจ้างบริหาร หรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จัดตั้งขึ้นตามพร.ก.บริหารสินทรัพย์ ส่วนใหญ่เกือบทั้งหมดเป็นบริษัทที่จัดตั้งโดยสถาบันการเงินเพื่อรับบริหารหนี้ของสถาบันการเงินตนเองหรือผู้อื่น บริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระที่ไม่ขึ้นกับสถาบันการเงินใดๆ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทที่มีลักษณะการให้บริการที่คล้ายคลึงกับของบริษัทฯ มีอยู่จำนวนไม่กี่รายเท่านั้น เช่น บริษัทบริหารสินทรัพย์ พาลาภา จำกัด เป็นต้น

ในด้านการแข่งขันนั้น ปัจจุบันมีการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากจะมีผู้ให้บริการรายใหม่เข้ามาสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น ในการเสนอตัวเพื่อรับคัดเลือกเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯ ต้องทำการคัดเลือกแข่งขันกับผู้เสนอบริการอีกหลายราย ซึ่งบางรายก็เป็นผู้ประกอบการรายใหม่ อีกทั้งในปัจจุบัน พร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ได้กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถรับจ้างบริหารสินทรัพย์ได้ด้วย จากเดิมซึ่งมีข้อจำกัดให้ต้องรับโอนหรือซื้อสินทรัพย์ไปเท่านั้น ทำให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ในปัจจุบันมีความได้เปรียบกว่าบริษัทที่รับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพทั่วไป เนื่องจากมีทางเลือกในการที่จะเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในพอร์ตของตนด้วยตัวเอง หรือจะจ้างนิติบุคคลภายนอกเป็นผู้บริหารเองก็ได้ ซึ่งก็จะทำให้โอกาสที่ผู้รับจ้างบริหารจะไปรับจ้างบริหารจากบริษัทบริหารสินทรัพย์มีโอกาสน้อยลง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์อยู่แล้วคือ บบส.เอแคป บบส.สตาร์ และบบส.เอแคป เอเชีย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีศักยภาพในการแข่งขันที่ไม่น้อยกว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์รายอื่นๆ ที่เข้ามาแข่งขันในธุรกิจนี้ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากบริษัทย่อยได้

สำหรับปัจจัยสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการแข่งขันในธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้นประกอบด้วย

1. บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ และความเข้าใจในการแก้ปัญหาหนี้สินด้วยคุณภาพ โดยจะต้องสามารถพิจารณาและตัดสินใจถึงการรักษาสถิตระหว่างการแก้ไขปัญหาให้ลูกหนี้อย่างยั่งยืน ความรวดเร็วในการแก้ปัญหา และการลดความสูญเสียให้แก่สถาบันการเงิน บุคลากรที่มีประสบการณ์ของบริษัทฯ สามารถอบรมและสร้างทีมงานใหม่ที่มีคุณภาพเพื่อรองรับงานใหม่ได้ ตลอดจนสามารถทำงานทดแทนกัน และจัดสรรบุคลากรให้เป็นหัวหน้าของทีมงานใหม่ หากทีมงานเพิ่มเติมในอนาคตได้
2. ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพในการบริหารและจัดการข้อมูลให้ทันต่อเหตุการณ์ และมีมาตรฐานเดียวกันกับสถาบันการเงินโดยทั่วไป

3. ความมุ่งมั่นในการเป็นผู้บริหารสินทรัพย์มืออาชีพที่สามารถให้ความมั่นใจแก่ผู้ว่าจ้าง ซึ่งครอบคลุมทั้งความสามารถและประสิทธิภาพในการบริหารงาน ความมั่นคงในอนาคตระยะยาวของธุรกิจของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ เสนออัตราค่าบริการที่เป็นธรรม และสามารถลดต้นทุนในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของผู้ว่าจ้างได้
5. บริษัทฯ มีทางเลือกในการรับงานด้านบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมากขึ้น เพราะสามารถดำเนินงานได้ทั้งในด้านการรับจ้างบริหารภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ หรือเป็นผู้ประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารภายใต้บปส. เอแคป และบปส.สตาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

#### การดำเนินงานภายใต้การบริหาร NPLs จากหน่วยงานของรัฐ

ปัจจุบันบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการติดตามและแก้ไขปัญหาหนี้ NPL โดยเฉพาะ เช่น บริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์จำกัด (บสภ. หรือ BAM) บริษัทบริหารสินทรัพย์เพชรบุรีจำกัด (PAMC) บริษัทบริหารสินทรัพย์รัตนสินจำกัด (RAM) บริษัทบริหารสินทรัพย์สุขุมวิทจำกัด (บสส. หรือ SAM) บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท. หรือ TAMC) และ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส. หรือ AMC) โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์เหล่านี้จะรับซื้อหรือรับโอนหนี้เสียมาจากธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อมาบริหารจัดการโดยเฉพาะ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากกว่าที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินจะเป็นผู้ดำเนินงานเอง เนื่องจากธนาคารและสถาบันการเงินเหล่านั้นมีธุรกรรมด้านอื่นๆ ที่ต้องคอยดูแลอยู่ ทำให้การติดตามและบริหารหนี้อาจไม่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอ โดยที่บริษัทบริหารสินทรัพย์เหล่านี้สามารถที่จะดำเนินงานด้วยตัวเอง หรือว่าจ้างให้ผู้บริหารเอกชนภายนอกมารับจ้างบริหารก็ได้ ปัจจุบันปริมาณ NPL ที่อยู่ในระบบนั้นคาดว่าจะมีอยู่ประมาณ 3-4% ของยอดสินเชื่อทั้งระบบของสถาบันการเงิน ทั้งนี้เกิดจากสาเหตุหลักๆ 3 ประการที่กดดันให้ NPL ยังไม่มีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว เกณฑ์การจัดชั้นของ ธปท. ที่เข้มงวดขึ้น และความผันผวนในตลาดการเงินโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเชื่อว่า NPL เป็นสิ่งที่จะต้องเกิดขึ้นในระบบ โดยเฉพาะกับประเทศที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจค่อนข้างสูง หรือกลุ่ม Emerging countries เช่น ประเทศในภูมิภาคอาเซียน รวมทั้ง อินเดีย จีน เกาหลี เป็นต้น ปริมาณของ NPL ในประเทศไทยมีจำนวนมากพอและอาจจะมี NPL เพิ่มขึ้นจากปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น และนำไปสู่ผลกระทบต่อสถานะทางเศรษฐกิจของประเทศ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาทางการเมือง ปัญหาจากภัยธรรมชาติ ปัญหาการเงินบาท เป็นต้น ซึ่ง NPL ที่ยังเหลืออยู่ในระบบเศรษฐกิจแต่ละปียังมีปริมาณเพียงพอที่จะนํารายได้และการเติบโตมาสู่บริษัทฯ รวมทั้งมีธุรกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารหนี้ ซึ่งจะเป็นโอกาสทางธุรกิจแก่บริษัทฯ เช่นกัน

#### อุตสาหกรรมธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน

ปีที่ผ่านมาแนวโน้มเศรษฐกิจไทยที่เริ่มส่งสัญญาณการฟื้นตัว ส่วนหนึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของไทยที่มีผลประกอบการที่เติบโตขึ้นเป็นส่วนใหญ่ ทำให้เป็นที่สนใจจากนักลงทุนต่างประเทศ ดังเห็นได้จากดัชนีตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทยที่เติบโตขึ้นในปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินเกี่ยวกับการระดมทุน การออกตราสารทุน จึงกลับมาเติบโตขึ้นตามไปด้วย

ปัจจุบันนี้บริษัทหลักทรัพย์หลายแห่งหันมามุ่งเน้นธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือวาณิชธนกิจมากยิ่งขึ้น เนื่องจากการเพิ่มรายได้และสนับสนุนธุรกิจหลักทรัพย์ของตนเอง รวมถึงการเพิ่มขึ้นของบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่จัดตั้งขึ้นใหม่ โดยปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. และไม่ได้อยู่ระหว่างการถูกระงับการให้บริการ ณ วันที่ 27 มกราคม 2555 ทั้งสิ้น 75 ราย ความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินในส่วนนี้ จะขึ้นอยู่กับคุณภาพของบุคลากร ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการให้คำปรึกษาเป็นหลัก บริษัทฯ มีข้อเสียเปรียบเนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้เป็นบริษัทหลักทรัพย์ซึ่งมีฐานลูกค้า และมีใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อเสนอรับการรับประกันการจำหน่ายหุ้นให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทหลักทรัพย์ที่ให้บริการรับประกันการจำหน่ายหุ้น ก็จะทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าของกิจการในการเสนอขายหลักทรัพย์ของตนได้

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้การประกอบธุรกิจในส่วนของที่ปรึกษาทางการเงินในการออกตราสารทุนจะมีการแข่งขันที่มากขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของผู้ให้บริการ และส่งผลต่อปริมาณงานที่มีสัดส่วนน้อยลง แต่บริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันได้ให้บริษัทย่อย คือ ACS เป็นผู้ให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงิน และวาณิชธนกิจ ก็ยังสามารถให้บริการกับลูกค้าในด้านอื่นๆ ได้ เช่น ที่ปรึกษาการปรับโครงสร้างหนี้ และที่ปรึกษาในการหาผู้ร่วมทุนต่างๆ รวมถึงการเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ACS สามารถให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าได้หลากหลาย



## 7. การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผู้บริหารและทีมงานในสายงานที่ปรึกษาทางการเงินและพาณิชย์ ที่ล้วนแล้วแต่เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจพาณิชย์และการเงินมาเป็นเวลากว่า 10 ปี รวมทั้งยังมีสายสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า โดยมีผู้ได้รับวุฒิปัฏฐกจากชมรมพาณิชย์ สำหรับการเป็นผู้ที่สอบผ่านหลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงินและสามารถปฏิบัติงาน เป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานจำนวนรวม 4 ท่าน

ขั้นตอนหลักๆ ในการดำเนินงาน จะเริ่มต้นจากการศึกษาปัญหาของลูกค้า รวมถึงศึกษาภาวะเปรียบที่เกี่ยข้องต่างๆ เพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหาให้กับลูกค้าตลอดจนให้คำแนะนำ สอบทานฐานะของกิจการ (Due Diligence) โดยการสอบถามผู้บริหารและสอบทานเอกสาร จัดเตรียมประมาณการทางการเงินหรือเอกสารที่เกี่ยข้อง โดยการดำเนินงานจะได้รับผิดชอบเป็นทีม และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยข้อง (รายละเอียดของกระบวนการทำงานสำหรับแต่ละบริการ บริษัทฯ ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ 4.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ)

สำหรับบุคลากรด้านการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพนั้น บริษัทฯ มีทีมงานซึ่งมีประสบการณ์มาจากการทำงานในองค์กรที่เคยบริหาร NPLs ตั้งแต่มีการประมูลซื้อสินทรัพย์จาก ปรส. เมื่อเกือบ 10 ปีก่อนที่ผ่านมา นอกจากนี้ผู้บริหาร และทีมงานแต่ละท่านต่างก็ทำงานคลุกคลีอยู่ในธุรกิจด้านการเงินการธนาคารมาอย่างยาวนาน จึงมีประสบการณ์ด้านการบริหารการเงินเป็นอย่างดี ดังนั้นทีมงานผู้บริหารงานด้านบริหารสินทรัพย์ของบริษัทฯ จึงมีความชำนาญในงานบริหาร NPLs เป็นอย่างดี

ในขณะเดียวกันประสบการณ์ด้านการติดตามหนี้สินจากการบริหารสินทรัพย์ ทำให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถบริหารงานในธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมถึงงานอื่นๆ ที่เกี่ยเนื่องและใช้ความรู้ ประสบการณ์และความชำนาญคล้ายๆ กัน เช่น การให้บริการในลักษณะ Outsourcing Business ทั้งการบริการเกี่ยวกับการติดตามหนี้สิน หรือการรับจ้างดำเนินงานบริการแบบ Call Center เป็นต้น นอกจากนี้การที่บริษัท International Finance Corporation : IFC ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มสมาชิกธนาคารโลก เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะมีส่วนสำคัญต่อการให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ ในการหาช่องทางการขยายธุรกิจในต่างประเทศ เนื่องจาก IFC มีประสบการณ์ในธุรกิจด้านนี้มาแล้วทั่วโลก

## 8. งานที่ยังไม่ส่งมอบ

เนื่องจากลักษณะของงาน ทั้งงานด้านการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และงานที่ปรึกษาทางการเงิน และพาณิชย์จะเป็นงานต่อเนื่องที่จะต้องติดตามประสานงานไปจนกว่างานจะแล้วเสร็จ ซึ่งงานในปัจจุบันในส่วนธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานรับจ้างบริหารสินทรัพย์ ตามสัญญาอยู่จำนวน 5 สัญญา ซึ่งคิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้นรวมกันประมาณ 12,418 ล้านบาท

ในขณะที่งานด้านที่ปรึกษาทางการเงินและพาณิชย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการให้บริการ ถือเป็นงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนประมาณ 9 ราย มูลค่าหนี้ในการปรับโครงสร้างหรือหาเงินทุนประมาณ 24,112 ล้านบาท

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ความเสี่ยงจากการที่ไม่มีพอร์ตบริหารสินทรัพย์ใหม่ มาทดแทนพอร์ตเก่าที่หมดอายุไป

การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (“NPL”) ถือเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของบริษัท เนื่องจากมีสัดส่วนรายได้ค่อนข้างสูง บริษัทจะได้รับค่าตอบแทนเป็นอัตราส่วนของเงินสดที่เรียกเก็บได้จากการชำระหนี้ หรือปิดบัญชีของลูกหนี้ หรือการขายหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยรายได้ในส่วนนี้บริษัท จะได้รับไปตลอดระยะเวลาของการให้บริการในสัญญาบริหารสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2554 บริษัท และบริษัทย่อยคงเหลือสัญญาจ้างบริหารสินทรัพย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวนทั้งสิ้น 5 สัญญา คิดเป็นมูลหนี้ตามมูลค่าเงินต้น ณ ตอนที่รับโอนพอร์ตเข้ามารวมประมาณ 12,418 ล้านบาท ทั้งนี้ สัญญาในการรับจ้างบริหารพอร์ตทั้งหมด ภายหลังจากได้มีการต่อสัญญาในการให้บริการบริหารสินทรัพย์ล่าสุด จะหมดอายุสัญญาบริการในเดือนมีนาคม 2556 ซึ่งหากในอนาคตบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่สามารถรับจ้างบริหารหรือประมวลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพพอร์ตใหม่มาเพิ่มได้ ก็จะมีผลต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในส่วนของรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ ของบริษัท ได้

### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อปัญหาดังกล่าวอยู่เสมอ หากในอนาคตไม่สามารถหาพอร์ตบริหารสินทรัพย์ใหม่มาทดแทนพอร์ตบริหารสินทรัพย์เก่าที่หมดอายุลงได้ทัน และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงของรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ ที่อาจลดลงในอนาคต ปัจจุบันบริษัท จึงได้วางแผนทางธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญต่องานบริการด้านอื่นๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยให้มากขึ้น โดยการขยายบริการงานที่ปรึกษาทางการเงินไปสู่ต่างประเทศ เช่น การก่อตั้งบริษัทย่อย ออรั่ม ในประเทศสิงคโปร์เพื่อให้บริการที่ปรึกษาด้านพาณิชย์กิจ นอกจากนี้หากบริษัท พบช่องทางการดำเนินธุรกิจที่บริษัท มีความเชี่ยวชาญในการเข้าไปลงทุน และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัท ได้เป็นอย่างดี บริษัท ก็มีความพร้อมในการเข้าไปดำเนินการเหมือนดังเช่นที่บริษัท เข้าไปซื้อธุรกิจแคปปิตอลโอเค เมื่อ 3-4 ปีที่ผ่านมา

ในขณะเดียวกัน งานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากการที่บริษัท มีบริษัทย่อยที่สามารถเข้าประมวล และเป็นเจ้าของพอร์ตบริหารสินทรัพย์ได้ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด (“บพส.เอแคป”) และบริษัทบริหารสินทรัพย์ เอแคป (เอเชีย) จำกัด (“บพส.เอแคป (เอเชีย)”) ซึ่งทั้งหมดมีคุณสมบัติในการประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ดังนั้น บริษัทย่อยทั้งหมดจึงสามารถเข้าประมวลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ จากสถาบันการเงินต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่องเมื่อมีโอกาส

## 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ มาจากงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ จึงได้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์หรือสถาบันการเงินที่ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารสินทรัพย์ ให้ ดังนั้นหากบริษัทบริหารสินทรัพย์ หรือสถาบันการเงินที่เป็นผู้ว่าจ้าง และเป็นลูกค้ารายใหญ่ยกเลิกสัญญาหรือไม่ต่อสัญญาการให้บริการกับทางบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ ต้องประสบกับปัญหาการลดลงของรายได้ที่มีนัยสำคัญกับบริษัทฯ ได้

สำหรับรายได้ที่มาจากธุรกิจที่ปรึกษาการเงินด้านอื่นๆ ที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย เช่น งานพาณิชย์ธนกิจ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการปรับโครงสร้างหนี้และการหาทุนหนี้ ที่ปรึกษากฎหมาย ธุรกิจเหล่านี้จะมีสัดส่วนรายได้รวมกันไม่เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนั้นลูกค้าเหล่านี้จึงยังไม่ถือเป็นลูกค้ารายใหญ่

### การป้องกันและลดความเสี่ยง

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้าในส่วนธุรกิจบริหารสินทรัพย์ นั้น จะไม่เหมือนกับลูกค้ารายใหญ่ในธุรกิจอื่นๆ ทั่วไป เนื่องจากลักษณะธุรกิจไม่เหมือนกับการขายสินค้าที่พึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ที่มีการสั่งซื้อสินค้าจำนวนมากเป็นระยะยาว การบริการของบริษัทฯ มีลักษณะเฉพาะและอาศัยประสบการณ์ความชำนาญ ซึ่งลูกค้าไม่สามารถเปลี่ยนไปใช้ผู้ให้บริการรายอื่นได้โดยง่าย (ไม่ได้เป็นสินค้าอุปโภคบริโภค หรือ Commodity) ประกอบกับลูกค้ามีความจำเป็นต้องใช้บริการที่ปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้และเป็นการทำงานต่อเนื่องในระยะเวลาประมาณ 1-3 ปี ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจด้านการบริหารสินทรัพย์ หรือธุรกิจด้านที่ปรึกษาการเงินและพาณิชย์

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ป้องกันความเสี่ยง โดยในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและเตรียมเข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ เพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ คือ บบส.เอแคป และบบส.เอแคป (เอเชีย) ก็จะทำให้บริษัทฯ มีทางเลือกมากขึ้นในการรับงานบริหารสินทรัพย์ รายใหญ่ ซึ่งเฉลี่ยแล้วบริษัทย่อยทั้งสองจะเข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินปีละประมาณ 2-3 แห่ง เพื่อนำมาให้บริการรับจ้างบริหารได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถเติบโตในธุรกิจนี้ได้ โดยรับจ้างบริหารสินทรัพย์ ให้แก่สถาบันการเงินรายอื่น หรือดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพิ่มไปจากเดิม

สำหรับธุรกิจที่ปรึกษาการเงิน และพาณิชย์ธนกิจลูกค้ารายใหญ่ส่วนใหญ่ได้แก่ลูกค้าที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ หรือหาเงินลงทุนเพื่อโครงการใหญ่ๆ แต่เนื่องจากในปัจจุบันรายได้ในส่วนนี้จะมีสัดส่วนที่น้อย บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการรับงานแต่ละงาน โดยได้จัดทำสัญญาจ้างให้รัดกุมเพื่อให้ลูกค้าชำระค่าธรรมเนียมโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่องานสำเร็จ นอกจากนี้บริษัทฯ กำลังดำเนินนโยบายการเพิ่มรายได้จากธุรกิจอื่นๆ เช่น การขยายงานบริการด้านพาณิชย์ธนกิจในประเทศสิงคโปร์เพิ่มขึ้น เพื่อให้มีการกระจายรายได้ให้มาจากหลายๆ ส่วนของธุรกิจบริษัทฯ จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงอีกด้านหนึ่ง

## 3. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาความสามารถและความชำนาญของผู้บริหารและบุคลากรเป็นหลัก ทั้งในด้านสายสัมพันธ์กับธุรกิจต่างๆ ในการหาลูกค้าและในด้านการบริหารงาน ดังนั้นการสูญเสียบุคลากรโดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับผู้บริหารของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ ในอนาคต

### การป้องกันและลดความเสี่ยง

ผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ในระดับกรรมการของบริษัทฯ นั้น ถือได้ว่า เป็นเสมือนผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ด้วย เนื่องจากส่วนใหญ่เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ เพื่อบุกเบิกธุรกิจตั้งแต่เริ่มแรก และได้รับโอกาสให้ร่วมเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โอกาสที่ผู้บริหารหลักจะลาออกจากบริษัทฯ จึงมีน้อย โดยเฉพาะ ดร.วิวัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่น สำหรับการหาลูกค้าในปัจจุบัน ผู้บริหารทุกท่านมีส่วนร่วมในการหาลูกค้าให้แก่บริษัทฯ ในอดีตที่ผ่านมาได้มีการบริหารลาออกไปเพียง 1 ท่าน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติ มีความรู้ความสามารถ และความชำนาญในธุรกิจของบริษัทฯ เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนภายในระยะเวลาอันรวดเร็ว ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการในระดับบริหารอยู่ 7 ท่าน และยังมีกรรมการซึ่งเป็นผู้แทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถึงแม้จะไม่มีหน้าที่ในการบริหารงานของบริษัทฯ แต่ก็คอยทำหน้าที่ให้คำปรึกษาในเชิงธุรกิจแก่บริษัทฯ ได้ เนื่องจากกรรมการที่เป็นผู้แทนเหล่านั้น เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านการเงินมาเป็นระยะเวลาหลายปี

ในส่วนของพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่ายลงมา บริษัทฯ มีพนักงานในระดับดังกล่าวเพียงพอต่อการดูแลงานในแต่ละส่วน และพนักงานในระดับเดียวกันหรือรองลงมาส่วนที่เหลือสามารถทำงานทดแทนได้เนื่องจากบริษัทฯ มีโครงสร้างการทำงานเป็นทีม มีพนักงานหลายคนในแต่ละงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้ต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีบุคลากรที่สามารถเข้ามาปฏิบัติงานทดแทนได้ทันทีในกรณีที่บุคลากรลาออก โดยไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถที่จะคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพและมีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ได้ ตามความเหมาะสมของปริมาณงานที่บริษัทฯ มีอยู่

และเพื่อสร้างหลักประกัน และความมั่นคงในการทำงานของผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากรที่มีคุณภาพ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการอบรม และเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหาร และปฏิบัติการให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน บริษัทฯ มีการจัดทำสัญญาจ้างงานกับผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงานที่สัมพันธ์กับผลงาน และความสามารถในระดับที่สูงและแข่งขันกันได้ในตลาดสรรหา

#### 4. ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนหนี้ หรือค่าบริการล่าช้า

ลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่รายได้ส่วนใหญ่จะมาจากการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ฯ ติดตามหนี้ เป็นหลัก ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากลูกค้าที่ได้ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินด้านอื่นๆ อาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าบริการ หรือชำระล่าช้าได้ ทั้งนี้เนื่องจากโดยลูกค้าบางรายที่อยู่ในธุรกิจจะมีปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินอยู่แล้ว หรือจะมาจากธุรกิจที่กำลังจะเข้าสู่การปรับโครงสร้างหนี้ หรือกำลังประสบปัญหาด้านการเงินหรือแหล่งเงินทุนมาก่อน

#### การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาการไม่ได้รับชำระหนี้ของลูกค้า ดังนั้นการเข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ในแต่ละครั้งของบริษัทย่อยจะต้องมีการศึกษาข้อมูลในพอร์ตต่างๆ อย่างละเอียดก่อนเสมอ เช่น การศึกษาหลักประกัน และคุณภาพของลูกค้าเป็นต้น เพื่อดูความเป็นไปได้ของการได้รับชำระคืนหนี้ภายหลังการเข้าบริหารพอร์ตลูกหนี้นั้นๆ นอกจากนี้แล้วราคาในการยื่นประมูลพอร์ตแต่ละครั้ง จะถูกกำหนดให้มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าหลักประกันของพอร์ตนั้นๆ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ ก็ยังสามารถนำหลักประกันออกบังคับขายได้ไม่ต่ำกว่าราคาที่ซื้อมา ซึ่งหมายความว่าความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการลงทุนในการซื้อพอร์ตมาบริหารมีน้อยมาก

ในขณะที่การลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าธรรมเนียมจากการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ บริษัทฯ ป้องกันด้วยการทำการประเมินศักยภาพของลูกค้าก่อนถึงความเป็นไปได้ที่จะประสบผลสำเร็จในการให้บริการ โดยพิจารณาถึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสด ความสามารถในการคงอยู่ของธุรกิจ เป็นต้น ก่อนที่บริษัทฯ จะพิจารณารับเป็นลูกค้า โดยค่าธรรมเนียมประเภทรายเดือนที่บริษัทฯ จะคิดกับลูกค้าจะขึ้นอยู่กับประมาณการกระแสเงินสดเป็นหลัก และเป็นค่าธรรมเนียมที่ครอบคลุมต้นทุนค่าใช้จ่ายเบื้องต้นของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นการคิดแบบรายเดือน (Retainer Fee) เป็นระยะเวลาประมาณ 6 เดือนถึง 1 ปี และจะคิดค่าธรรมเนียมจากผลสำเร็จของงานอีกส่วนหนึ่ง ดังนั้นหากบริษัทฯ ไม่ได้รับชำระค่าธรรมเนียมการให้บริการจากลูกค้า บริษัทฯ ก็จะหยุดให้บริการ โดยที่ยังมีรายได้ที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ อยู่

#### 5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาใบอนุญาตต่างๆ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นับตั้งแต่ปีที่ผ่านมาจะมุ่งให้บริการงานด้านบริหารสินทรัพย์เป็นหลัก ในขณะที่การดำเนินงานที่ต้องใช้ใบอนุญาตต่างๆ จะเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย ทั้งการดำเนินธุรกิจเพื่อเข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ หรือการดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาการเงินและวาณิชธนกิจ การให้บริการธุรกิจที่กล่าวมาจะต้องได้รับความเห็นชอบและอนุญาตให้ประกอบธุรกิจได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับธุรกิจประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หรือจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) สำหรับธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้กรมบังคับคดี สำหรับธุรกิจที่ดำเนินการเกี่ยวกับการเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งที่ผ่านมาการประกอบธุรกิจนี้ในสายงานต่างๆ ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีใบอนุญาตการประกอบธุรกิจอย่างครบถ้วนแต่อย่างไรก็ตามใบอนุญาตการประกอบธุรกิจการให้บริการที่ปรึกษาการเงินที่กำกับดูแลโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และใบอนุญาตการเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ได้กำหนดให้มีระยะเวลาไว้ โดยต้องได้รับการต่อใบอนุญาตเมื่อครบกำหนดการอนุญาตเดิม ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจหากใบอนุญาตหมดอายุ และไม่ได้รับการต่อใบอนุญาตในครั้งต่อไป



## การป้องกันและลดความเสี่ยง

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการตรวจเช็ควันหมดอายุของใบอนุญาตประกอบธุรกิจแต่ละประเภทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยประสบปัญหาในการขาดคุณสมบัติการเป็นผู้ได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจ โดยปัจจุบันใบอนุญาตการประกอบธุรกิจที่ปรึกษาการเงินด้านพาณิชย์ที่กำกับดูแลโดยสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท แอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด (“ACS”) ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.ให้เป็นผู้ประกอบการได้เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2551 โดยมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี และจะหมดอายุการอนุญาตวันที่ 2 ธันวาคม 2556 ซึ่งหากใบอนุญาตดังกล่าวหมดอายุบริษัทย่อยก็สามารถดำเนินการขอต่ออายุได้ทันที เนื่องจากบริษัทย่อยมีคุณสมบัติที่พร้อมครบถ้วนทุกประการ อีกทั้งไม่เคยมีประวัติเสียในระหว่างการทำหน้าที่ของที่ปรึกษาทางการเงินที่เคยดำเนินการโดยบริษัท ในขณะที่บริษัทย่อย ACS ยังได้รับใบอนุญาตจากสำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดีให้เป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ โดยใบอนุญาตในการเป็นผู้ทำแผนและผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการจะหมดอายุในปลายปี 2555 นี้ ซึ่งเมื่อถึงระยะเวลาดังกล่าวก็สามารถยื่นเรื่องขอต่ออายุได้เนื่องจากที่ผ่านมา ACS มีคุณสมบัติครบถ้วนมาตลอด ดังนั้น ความเสี่ยงในการสูญเสียใบอนุญาตต่างๆ สำหรับการประกอบธุรกิจในแต่ละประเภทจึงต่ำ

## 6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของธุรกิจ

ความผันผวนทางเศรษฐกิจในแต่ละปี ทั้งในกรณีที่ภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในช่วงของการฟื้นตัว หรือมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ในส่วนของธุรกิจบริหารสินทรัพย์ฯ ได้ อันเนื่องมาจากการปริมาณของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่จะมีสัดส่วนลดลง ซึ่งอาจกระทบต่อการหาพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพใหม่ที่จะมาบริหารเพิ่ม ทำให้อาจกระทบต่อรายได้หลักของบริษัท รวมทั้งกระทบต่อการให้บริการธุรกิจสายงานอื่นๆ ที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อย เช่น การให้คำปรึกษาในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่จะลดลง ในขณะที่เดียวกันกรณีที่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศอยู่ในภาวะที่ซบเซา อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนของบริการที่ปรึกษาในการระดมทุนของลูกค้าย่อยที่ต้องการขยายธุรกิจ เป็นต้น

## การป้องกันและลดความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทฯ ตระหนักดีถึงวงจรของภาวะทางเศรษฐกิจที่จะมีทั้งช่วงขาขึ้นและขาลง อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย สามารถที่จะรองรับลูกค้าได้ในทุกวงจรทางเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากการให้บริการที่ปรึกษาการเงินที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการบริหารสินทรัพย์ฯ การให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินในการปรับโครงสร้างหนี้ หาแหล่งเงินทุน การควบรวมกิจการ เป็นต้น โดยในสายงานการบริหารสินทรัพย์ฯ ถือเป็นแหล่งรายได้หลักในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้นหากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงที่ขยายตัว อาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างรายได้ในส่วนของธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและพาณิชย์ธนกิจทางด้านการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย แต่บริษัทฯ ก็ยังคงมีรายได้จากการให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินและพาณิชย์ธนกิจอื่นๆ ของบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นการหาทุน การควบรวมกิจการ และการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินอื่นๆ โดยเฉพาะงานที่ปรึกษาในการหาทุน สามารถทำรายได้ไม่น้อยกว่างานการปรับโครงสร้างหนี้ ในขณะที่การขยายตัวของธุรกิจที่เติบโตขึ้น ก็ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนที่ดีขึ้น ก็จะทำให้ลูกหนี้ในส่วนของธุรกิจงานด้านบริหารสินทรัพย์ฯ มีความสามารถที่จะชำระหนี้ของตนเองได้ดีขึ้น ก็จะทำให้รายได้ในส่วนนี้เติบโตขึ้น

อย่างไรก็ตาม หากสภาวะทางเศรษฐกิจอยู่ในช่วงหดตัว ก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจบริหารสินทรัพย์ฯ ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากความสามารถในการชำระหนี้ที่ลดลงของลูกค้า แต่ในทางกลับกันก็จะทำให้บริษัทฯ สามารถหาพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมาบริหารได้ง่ายและมากขึ้นเช่นกัน นอกจากนี้ รายได้ในส่วนของธุรกิจการปรับโครงสร้างหนี้จะมีสัดส่วนที่เติบโตขึ้นมาทดแทนรายได้ในส่วนอื่นที่ขาดหายไปจากสภาวะทางเศรษฐกิจที่ไม่ดี ดังนั้นจะเห็นได้ว่าลักษณะการทำธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถปรับเปลี่ยนการให้บริการของงานที่ปรึกษาทางการเงินได้ตามภาวะเศรษฐกิจตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการที่บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถและประสบการณ์ครอบคลุมในทุกด้านของธุรกิจจะทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะรองรับงานธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินในรูปแบบต่างๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของวงจรเศรษฐกิจได้ตลอดเวลา

## 7. ความเสี่ยงจากการลดลงของราคาหุ้นหากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินขายหุ้นออกไป

ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ได้แก่ กลุ่มวิบูลย์เกียรติ ที่มียาววิวัฒน์ วิบูลย์เกียรติ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2554 กลุ่มวิบูลย์เกียรติ มีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 49.19 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งกรรมการและสถาบันการเงินรายอื่นที่ถือหุ้นสูงสุดอยู่ใน 10 รายแรกของบริษัทฯ เมื่อนำมารวมกันแล้วคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอีกร้อยละ 32 ของทุนจดทะเบียน ดังนั้นนักลงทุนอาจมีความเสี่ยงเรื่องการลดลงของราคาหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ กรณีที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เหล่านี้ขายหุ้นของตนเองออกไป



## การป้องกันและลดความเสี่ยง

ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการของบริษัท เกือบทั้งหมดจะเป็นผู้ร่วมทำงานกับบริษัท มาตั้งแต่แรกเริ่ม โดยต่างมีวัตถุประสงค์ร่วมกันในการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ให้เจริญเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจที่ตนเองมีส่วนในการเป็นเจ้าของ ดังนั้นผลตอบแทนจากความเจริญเติบโตของบริษัท ในแต่ละปี ในฐานะที่กรรมการแต่ละท่านจะได้รับจากการถือหุ้นจะเป็นสิ่งจูงใจกว่าการขายหุ้นเพื่อทำกำไร

สำหรับสถาบันการเงินจากต่างประเทศที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ต่างก็เป็นสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักของวงการธุรกิจด้านการเงิน ซึ่งสถาบันการเงินเหล่านี้ โดยส่วนใหญ่ไม่สนใจนโยบายในการลงทุนระยะสั้น หรือหากำไรจากส่วนต่างของมูลค่าหุ้นแต่อย่างใด แต่จะลงทุนเพื่อผลตอบแทนในระยะยาว โดยการขยายธุรกิจในประเทศต่างๆ เพื่อเป็นรากฐานของธุรกิจตนเอง

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัท มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินเข้ามาดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท จำนวน 1 ท่าน คือ นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ซี แต่จะไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายหรือการบริหารแต่อย่างใด รวมถึงบริษัท ไม่ได้พึ่งพิงเทคโนโลยีหรือบุคลากรใดๆ ที่สำคัญของสถาบันการเงินที่เป็นผู้ถือหุ้นดังกล่าว ยกเว้นการขอสนับสนุนเงินกู้ยืมในบางครั้ง เพื่อนำมาใช้ในการประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งหากในอนาคตมีการขายหุ้นของผู้ถือหุ้นกลุ่มสถาบันการเงินดังกล่าวออกไป ก็จะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท เนื่องจากว่าบริษัท มีความชำนาญในด้านการหาแหล่งเงินทุนจากนักลงทุนและสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียงอยู่แล้ว

## 8. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทย่อยทำสัญญาขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

ภายหลังจากเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 ที่บริษัท ขายเงินลงทุนในบส.สตาร์ ทั้งหมดออกไป ทำให้บส.สตาร์ พ้นจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ดังนั้น ณ สิ้นปี 2554 บริษัทย่อยของบริษัท ทุกแห่ง จึงไม่มีภาระผูกพันในสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ได้เข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพพอร์ตใหม่ บริษัทย่อยดังกล่าวก็ต้องใช้วิธีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อนำไปใช้ในการประมูลพอร์ต ดังนั้น ในอนาคตบริษัท ก็อาจจะมีความเสี่ยงจากบริษัทย่อยได้ กรณีบริษัทย่อยไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวตามสัญญา

## การป้องกันและลดความเสี่ยง

การกู้ยืมเงินเพื่อดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ ก็เพื่อนำไปใช้ในการเข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพพอร์ตใหม่ ที่สถาบันการเงินนำออกมาประมูลขาย ถึงแม้ในอนาคตบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งได้แก่ บบส.เอแคป และบบส.เอแคป (เอเชีย) จะต้องมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน บริษัทย่อยก็ได้มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้วยการพิจารณาการทำสัญญาเงินกู้ต่างๆ ให้มีความรัดกุมและมีความเหมาะสม โดยต้องก่อให้เกิดผลประโยชน์แก่ทั้งสองฝ่ายมากที่สุด ทั้งนี้ การชำระเงินกู้ยืมในแต่ละสัญญาที่เหลือนดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้จากพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในแต่ละพอร์ตที่รับซื้อ มา โดยพอร์ตที่รับซื้อมานั้น ได้ผ่านการศึกษาหลักประกันทั้งหมดของมูลหนี้ในแต่ละพอร์ตดังกล่าวอย่างละเอียด ซึ่งพบว่าหลักประกันในแต่ละพอร์ต จะมีมูลค่าที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับวงเงินที่เข้าประมูลซื้อ และขอรับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินดังกล่าว ดังนั้นการชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยทั้งสอง จึงมั่นใจว่าจะสามารถชำระคืนวงเงินกู้ยืมดังกล่าวได้แน่นอน

# โครงสร้างการถือหุ้น



## 1. หลักกริพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 125 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 125 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	31 ธันวาคม 2554	
		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	กลุ่มดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เหียร <sup>1</sup>	61,490,030	49.19
2.	นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	12,180,010	9.74
3.	นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	7,981,500	6.39
4.	Gerlach & Co. (IFC Holding) <sup>2</sup>	6,000,000	4.80
5.	กลุ่มเดอะเนาวกุล <sup>3</sup>	5,905,600	4.72
6.	Citibank Nominees Singapore Pte.Ltd. (Standard Bank Plc. Holding) <sup>4</sup>	5,000,000	4.00
7.	กลุ่มฟูมไพศาลชัย <sup>5</sup>	3,111,100	2.49
8.	JAIC Asia Holdings Pte, Ltd. (Singapore)	3,000,000	2.40
9.	Daiwa Securities Capital Markets Co.,Ltd.-Clients Account	2,723,600	2.18
10.	กลุ่มกำเหนิดงาม <sup>6</sup>	1,975,000	1.58
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	15,633,160	12.51
รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด		125,000,000	100.00

หมายเหตุ : 1. กลุ่มดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร ประกอบด้วย

		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร	43,384,166	34.71
2.	ด.ช.จอนาทาน วิฑูรย์เอียร	9,052,932	7.24
3.	ด.ญ.แคลร์ วิฑูรย์เอียร	9,052,932	7.24
	<b>รวม</b>	<b>61,490,030</b>	<b>49.19</b>

2. Gerlach & Co. เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นของบริษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) ซึ่ง IFC เป็นหนึ่งในกลุ่มสมาชิกธนาคารโลก ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 1956 (2499) เพื่อส่งเสริมกิจกรรมของภาคเอกชนในประเทศกำลังพัฒนา โดยมีการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการของภาคเอกชน, ให้ความช่วยเหลือธุรกิจในประเทศกำลังพัฒนา ในการระดมเงินทุนในตลาดการเงินระหว่างประเทศและให้คำปรึกษา รวมทั้งความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคแก่กิจการและรัฐบาลของประเทศต่างๆ

3. กลุ่มเตชะนาวกุล ประกอบด้วย

		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	นางสาวสุจิตรา เตชะนาวกุล	5,025,300	4.02
2.	นายทวิช เตชะนาวกุล	880,300	0.70
	<b>รวม</b>	<b>5,905,600</b>	<b>4.72</b>

4. Citibank Nominees Singapore Pte.Ltd. เป็นผู้แทนถือหุ้นให้กับธนาคารสแตนดาร์ด แบงค์ โดยมีธนาคารสแตนดาร์ด เมอร์ชาน แบงค์ (เอเชีย) ลิมิเตด เป็นบริษัทในเครือ และได้ส่งผู้แทนเข้ามาเป็นกรรมการในบริษัทฯ คือ นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี

5. กลุ่มฟุ่มไพศาลชัย ประกอบด้วย

		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	นางสาวสุวิมล ฟุ่มไพศาลชัย	2,730,000	2.18
2.	นางสาวนรรัตน์ ฟุ่มไพศาลชัย	189,100	0.15
3.	นางสาวพิชญภรณ์ ฟุ่มไพศาลชัย	100,000	0.08
4.	นางสาวดวงทิพย์ ฟุ่มไพศาลชัย	92,000	0.07
	<b>รวม</b>	<b>3,111,100</b>	<b>2.49</b>

6. กลุ่มกำเหนิดงาม ประกอบด้วย

		จำนวนหุ้น ที่เรียกชำระแล้ว	ร้อยละ
1.	นายมานัส กำเหนิดงาม	1,375,000	1.10
2.	นางสุรณี กำเหนิดงาม	600,000	0.48
	<b>รวม</b>	<b>1,975,000</b>	<b>1.58</b>

### 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้เป็นครั้งคราว ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยการจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อยแต่ละครั้งจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

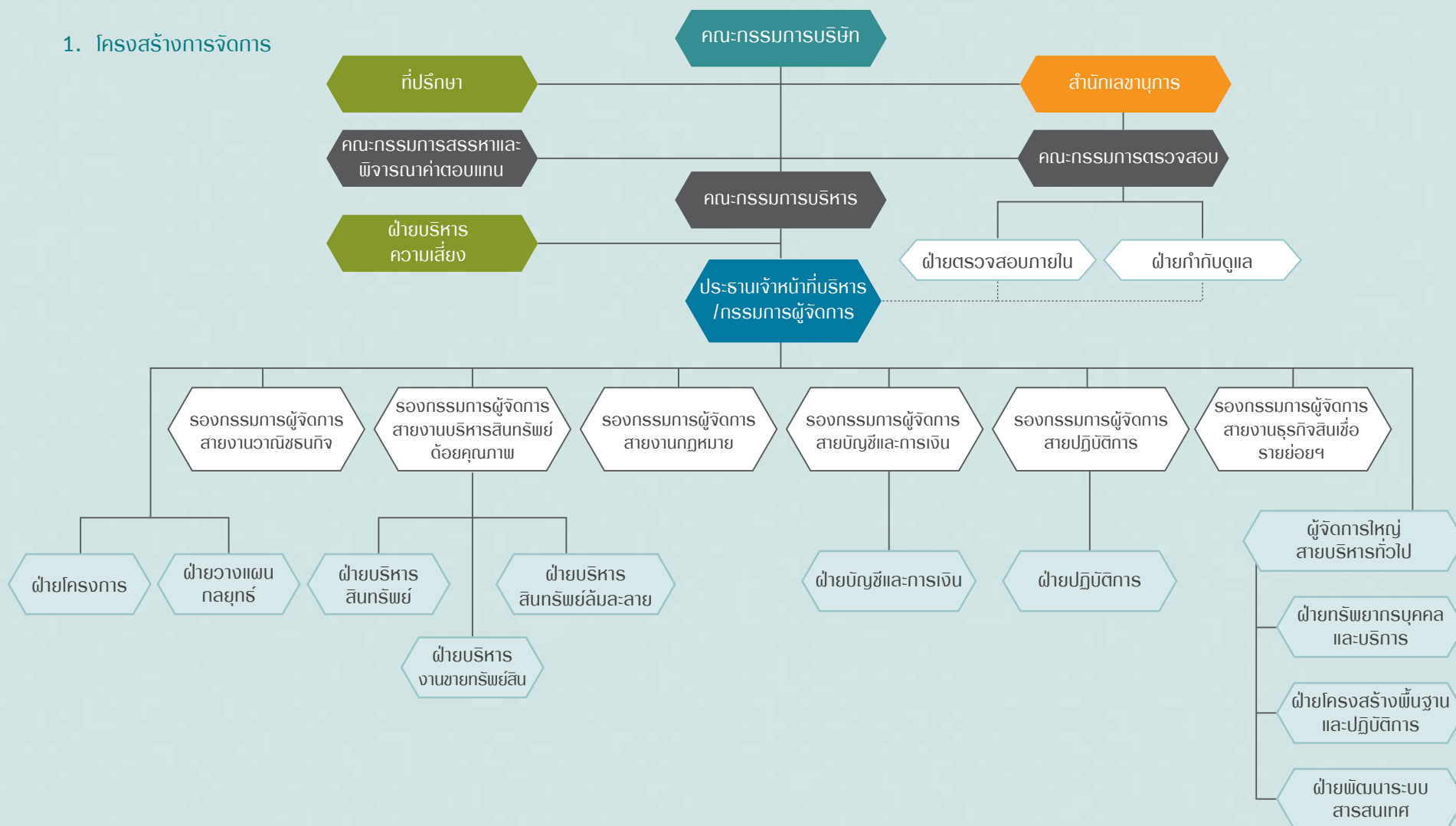
อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในการดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2554

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2554 เทียบกับปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2552	2553	2554
1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	37.36	325.91	(110.23)
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	125	125	125
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น			
3.1 เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	-	3.50	-
3.2 เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น)	-	-	-
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	-	437.50	-

# การจัดการ

## 1. โครงสร้างการจัดการ





## 1.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดมีรายละเอียด ดังนี้

### 1.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความพร้อมทั้งคุณวุฒิ ความสามารถ และประสบการณ์ ซึ่งปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย 11 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือเป็นพนักงานประจำของบริษัท รวมทั้งไม่มีอำนาจลงนามผูกพันใดๆ ตามข้อบังคับของบริษัท และ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท เป็นพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำ และมีอำนาจลงนามผูกพันตามข้อบังคับของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 11 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	ดร.วิวัฒน์	วิฑูรย์เอียร	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,
2.	นายเอนก	ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการ, กรรมการบริหาร
3.	นายศฤงคาร	สุทัศน์ชูโต	กรรมการ, กรรมการบริหาร
4.	นางสาวสุวิมล	พุ่มไพศาลชัย	กรรมการ, กรรมการบริหาร
5.	นายอิสสระชัย	เดชาฤทธิ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร
6.	นายเฉลิมไชย	ศิรินพวงศ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร
7.	นายพรานกูร	ไวยหงษ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร
8.	นายสุรพล	สินธุณิษฐ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
			กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
9.	นางสาวนฤมล	วังศธรธนคุณ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
			ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
10.	นายชัชวาล	เตรียมวิจารณ์กุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
			กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
11.	นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี		กรรมการ

\*\* นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี เข้ารับตำแหน่งกรรมการแทนนายมิฮิรุ บันซาลี โดยได้รับแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

### ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายพิสิฐ	ลีอาธรรม	ที่ปรึกษา

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

บริษัท ได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนของบริษัท คือ ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เชียร กรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอิสสระชัย เตชะอุทธิ หรือนายเฉลิมไชย ศิริณพวงศ์ หรือนายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล หรือนายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต หรือนางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย หรือนายพรางกูร ไวยหงษ์ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายอิสสระชัย เตชะอุทธิ นายเฉลิมไชย ศิริณพวงศ์ นายพรางกูร ไวยหงษ์ คนใดคนหนึ่ง ในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย คนใดคนหนึ่ง ในสามคนนี้และประทับตราสำคัญของบริษัท

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัท ประกอบไปด้วยบุคคลที่เปี่ยมไปด้วยประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และความสามารถในธุรกิจที่บริษัท ดำเนินการเพียงพอ เพื่อที่จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัท ต้องมีความทุ่มเท รับผิดชอบ และใช้เวลาต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเต็มที่ รวมถึงมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเองเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เหมาะสมต่อโครงสร้างการบริหารงานของบริษัท จึงได้มีการกำหนดคุณสมบัติ และการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ไว้ดังนี้

1. ประกอบด้วยกรรมการในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการบริหารงาน ซึ่งกำหนดให้กรรมการของบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจะต้องมีถิ่นที่อยู่อาศัยในราชอาณาจักร โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องมาจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อเข้ามาแทนที่กรรมการที่ลาออก ซึ่งจะแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการของบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน หรือมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจได้ว่าจะมีการตรวจสอบถ่วงดุลในระดับคณะกรรมการ และอย่างน้อยต้องมี 1 คน ในคณะกรรมการอิสระ ที่เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน
3. กรรมการของบริษัท แต่ละท่านจะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติในสาขาต่างๆ เพื่อให้เห็นโอกาส และความเสี่ยงของธุรกิจในด้านที่แตกต่างกัน โดยในจำนวนของคณะกรรมการทั้งหมด จะต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ในสายงานหลักๆ ดังต่อไปนี้อย่างน้อย 1 คน ซึ่งได้แก่ ผู้มีความรู้ในด้านการเงิน หรือการธนาคาร ด้านการบัญชี ด้านกฎหมาย
4. ไม่มีปัญหาหรือข้อพิพาทด้านกฎหมาย อันเป็นผลจากการทำหน้าที่คณะกรรมการของบริษัทอื่นทั้งในอดีต และปัจจุบัน
5. กรรมการของบริษัท จะไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท ซึ่งหากกรรมการท่านใดมีความจำเป็นที่ต้องดำรงตำแหน่งเกินกว่าที่กำหนด กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องชี้แจงเหตุผลต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีของบริษัท
6. กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
7. ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัท จะแจ้งข่าวผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนั้นจะดำเนินการเปลี่ยนแปลงข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ในทันทีที่มีการแต่งตั้ง

### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญได้ ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุทธรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการท่านหนึ่งหรือหลายท่าน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร  
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท อาจมอบอำนาจให้คณะผู้บริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร ซึ่งการมอบอำนาจดังกล่าวมิใช่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะผู้บริหาร สามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น  
นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็น หุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัท ทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริษัทจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับ บริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการของบริษัทจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 จะต้องออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการคนที่ยุติในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งหากมีมากกว่าจำนวนที่ต้องให้ออกให้ใช้วิธีจับสลาก โดยกรรมการที่ถูกเลือกให้ออก สามารถกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ใหม่ โดยผ่านการคัดเลือกจากผู้ถือหุ้น

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมา กรรมการบริษัททุกท่านรวม 11 ท่าน ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ แบบประเมินที่ใช้จะครอบคลุมทั้งในเรื่อง การดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัทฯ ความเข้าใจในธุรกิจของ กรรมการ ความเหมาะสมของโครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท ความสัมพันธ์ ระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการ การแสดงออกอย่างเสรีทางความคิดของกรรมการ การให้ความสำคัญต่อกรรมการใหม่ เป็นต้น ซึ่งผลการประเมินในปีที่ผ่านมาโดยรวม อยู่ในระดับที่พอใจค่อนข้างมาก

ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านจะแสดงความคิดเห็นในแบบประเมินได้อย่างเสรี เนื่องจากจะไม่มีภาระบุชื่อของกรรมการที่ตอบ แบบสอบถาม โดยจะนำส่งกลับโดยตรงให้กับเลขานุการบริษัท เพื่อประเมินภาพรวมและนำเสนอผลการประเมินให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัททราบ โดยที่ประชุมจะร่วมกันพิจารณาข้อดี ข้อเสีย ตลอดจนปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อร่วมกันปรับปรุง และนำไปแก้ไขต่อไป ซึ่งจะส่งผลดีโดยรวมต่อทั้งบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

#### 1.1.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร 7 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	ดร.วิวัฒน์	วิฑูรย์เธียร	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ
2.	นายเอนก	ปิ่นวนิชย์กุล	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ
3.	นายศฤงคาร	สุทัศน์ชูโต	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
4.	นางสาวสุวิมล	พุ่มไพศาลชัย	กรรมการบริหาร
5.	นายอิสสระชัย	เดชาฤทธิ์	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานกฎหมาย
6.	นายเฉลิมไชย	ศิรินพวงศ์	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชี การเงิน
7.	นายพรางกูร	ไวยหงษ์	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายงานปฏิบัติการ

หมายเหตุ นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร ในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 แต่ยังคงดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจ ของบริษัทฯ

#### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ในการบริหาร งานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติฐานะและงานบริหารของบริษัทฯ กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพ เศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ พิจารณออนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

1. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่าง ที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
2. อนุมัติการซื้อขายสินค้านเป็นปกติฐานะของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
3. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ยกเว้นการนำเงินลงทุนในพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL Portfolio) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าไปดำเนินการ มีอำนาจอนุมัติวงเงินดังกล่าวไม่เกิน 100 ล้านบาท ต่อการเข้า ลงทุนในแต่ละพอร์ต

4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุน สำหรับการลงทุน และขยายธุรกิจ ให้เป็นไปตามขอบเขตอำนาจที่ได้ถูกกำหนดไว้ในนโยบายการลงทุนของบริษัทที่จัดทำขึ้น (อนุมัติเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การลงทุน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
7. จัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
8. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
9. กระทำการแทนบริษัทในเรื่องต่างๆ ตามเงื่อนไขที่จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer : CEO) / กรรมการผู้จัดการ (Managing Director : MD)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร เป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CFO) ซึ่งเป็นตำแหน่งเดียวกับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ (MD) เพื่อดำเนินการควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และนโยบายการดำเนินธุรกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยรวมเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการและปฏิบัติการกิจที่คณะกรรมการมอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย
5. อนุมัติ และ/หรือ มอบอำนาจการทำนิติกรรมเพื่อผูกพันบริษัท สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัท ทั้งนี้ให้รวมถึงธุรกรรมใดๆ ที่ไม่เป็นการผูกพันทรัพย์สินของบริษัท โดยตรง
6. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
7. แสวงโอกาสทางธุรกิจทั้งด้านพาณิชย์ หลักทรัพย์ การลงทุน ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ที่ปรึกษาทางการเงินและการบัญชี และที่ปรึกษาการลงทุนและธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
8. พิจารณานำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัท ไปก่อภาระผูกพันได้กับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าจ้างการดำเนินงานปกติในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสารและหลักทรัพย์ เพื่อบัญชีบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท
11. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ ในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท
12. ควบคุมการทำงานของพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
13. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
14. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัท รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือบริษัทย่อย



15. การพิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น
16. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงานระดับผู้บริหาร
17. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัท ตลอดจนการลงนามในเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหุ้น หุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิ หน่วยลงทุนเอกสารที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ รวมทั้งสัญญาต่างๆ เอกสารทางการเงิน การเงิน และเอกสารทั่วไป
18. ดำเนินกิจการงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นกรณีไป
19. มอบอำนาจให้บุคคลอื่นตามที่เห็นสมควร เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการแทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร และภายใต้อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
20. มอบหมายงานภารกิจเรื่องใดๆ ให้แก่รองกรรมการผู้จัดการ หรือเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัททุกท่านยกเว้นประธานเจ้าหน้าที่บริหารจำนวน 10 ท่าน ได้ร่วมกันตอบแบบสอบถามการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยประเมินจากคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ การให้เวลาอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ การติดตามดูแลระบบควบคุมภายใน การพิจารณาการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการ การศึกษาข้อมูลและเตรียมการอภิปรายปัญหาต่างๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการ การรับฟังความคิดเห็นจากฝ่ายจัดการ การทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง ความเป็นกลางในการตัดสินใจลงมติ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในแบบประเมินจะไม่มีการระบุชื่อกรรมการที่เป็นผู้ประเมินแต่อย่างใด เพื่อให้การแสดงความคิดเห็นเป็นไปอย่างอิสระ ซึ่งภายหลังการตอบแบบประเมินกรรมการทุกท่านจะส่งแบบประเมินให้เลขานุการบริษัท เพื่อจัดทำสรุปผลการประเมินและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีความเห็นโดยรวมว่าการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอยู่ในระดับ พอใจมาก อย่างไรก็ตามประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและคำแนะนำจากกรรมการท่านอื่นๆ อยู่เสมอถึงข้อดีข้อเสียในการปฏิบัติหน้าที่ของตน เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น และเป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร รวมถึงผู้บริหารฝ่ายจัดการและพนักงานทุกคน

#### กรรมการอิสระ (Independent Director)

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสุพล สินธุวานิชย์ นางสาวณฤมล วงศ์รัตนคุณ นายชัชวาล เตริยวิจารณ์กุล ซึ่งทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีนิยามและคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานและไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือส่วนได้เสียไม่ทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์ และการสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

#### 1.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้มีความรู้ความสามารถที่แตกต่างกันในแต่ละสาขาวิชาชีพ ทั้งวิศวกร เศรษฐศาสตร์ และบัญชีการเงิน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย สอบทานผลการตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี พิจารณารายการเกี่ยวโยงต่างๆ เป็นต้น โดยกรรมการแต่ละท่านประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพล สีนวณิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางสาวนฤมล วงศ์ธรธินคุณ	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายภมร รัตนไชย ที่มีตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในจากบริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาสำหรับการตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการวางระบบการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งการให้คำปรึกษาในการกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์ และการสมรส และโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว

7. ความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความตั้งใจที่จะเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

#### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำรงความอิสระให้ผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงาน
5. สอบทานเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. พิจารณานุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และฝ่ายกำกับดูแล รวมถึงอนุมัติแผนการตรวจสอบ แผนงาน อัตราค่าจ้าง และงบประมาณประจำปี
8. พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบ มอบหมายงาน และรวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความอิสระให้แก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และฝ่ายกำกับดูแล
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น
  - ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของกฎระเบียบและข้อกำหนดของบริษัทตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
  - ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร
  - ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด เช่น บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
10. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
11. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดและคณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

อนึ่ง ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอก

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง และจะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมินสามารถสรุปได้ดังนี้

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ (กฎบัตร) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการดำเนินงานอย่างเพียงพอ สมาชิกเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์โดยสมาชิกอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การบัญชี และการตรวจสอบ
2. การฝึกอบรมและทรัพยากร ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากได้รับข้อมูลข่าวสารและได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ
3. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก โดยในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 11 ครั้ง (ได้งดการประชุมในเดือนตุลาคม เนื่องับัญหาการเกิดอุทกภัยที่ผ่านมา) การประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ โดยผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละหัวข้อไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ มีการเชิญผู้บริหารหรือผู้สอบบัญชีร่วมประชุมด้วยในกรณีจำเป็น รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับฝ่ายกฎหมายของบริษัทเพื่อสอบถาม และรับทราบหากมีประเด็นปัญหาทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรืออาจมีผลกระทบต่อเงินของบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
4. การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังได้รายงานกิจกรรมที่ทำในระหว่างปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปรับทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
5. กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากได้ปฏิบัติตามแนวทางกฎบัตรที่กำหนด อันประกอบด้วย
  - 5.1 ร่วมกับผู้บริหาร ในการสอบทานขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงในงบการเงินที่เกี่ยวกับความผิดพลาดที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากความตั้งใจและไม่ตั้งใจ
  - 5.2 สอบถาม และได้รับคำชี้แจงจากผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ในเรื่องเกี่ยวกับความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ถือปฏิบัติ สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้เกิดจากมาตรฐานการบัญชีหรือกฎระเบียบต่างๆ ผลกระทบที่ต้องบการเงินและปัญหาการรายงานระหว่างงวด รวมทั้งการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงในงบการเงินระหว่างปีที่มีสาระสำคัญ ความมีอยู่จริงและความเพียงพอของการตั้งสำรองค้างรับ/ค้างจ่าย การประมาณการของผู้บริหารที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน
  - 5.3 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
  - 5.4 กำกับดูแลให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่กำหนด
  - 5.5 มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีเพื่อขอความเห็นในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของเจ้าหน้าที่บัญชี ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รวมทั้งข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี
6. ความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชี และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากมีส่วนในการคัดเลือกหรือแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท สอบทานและมีส่วนร่วมในการแต่งตั้งและมอบหมายงานให้แก่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายใน การเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบการจ้างงาน และงบประมาณของฝ่ายตรวจสอบภายใน
7. ความสัมพันธ์กับผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี เนื่องจากได้มีการมอบหมายงานให้แก่ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแล สอบทานและอนุมัติแผนการปฏิบัติงานของฝ่ายกำกับดูแล การเปลี่ยนแปลงแผนการปฏิบัติงาน การจ้างงาน และงบประมาณของฝ่ายกำกับดูแล

#### 1.1.4 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (Nominating and Compensation Committee)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่าน ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ด้วย ต่อมาตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการชุดเดียวกันนี้ทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย จึงได้เปลี่ยนชื่อจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nominating and Compensation Committee) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยบุคคล ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายสุรพล สินธุภิญช์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายชัชวาล เตรียมวิจารณ์กุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

##### คุณสมบัติคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน และไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
2. เป็นกรรมการที่ไม่ได้ผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (หมายความว่ารวมถึงบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางความสัมพันธ์ และการจดทะเบียนตามกฎหมาย เช่น บิดา มารดา คู่สมรส บุตร เป็นต้น)
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง (หมายความว่ารวมถึง ผู้ที่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัท จนทำให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระหรือคล่องตัว เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ หรือผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น) หรือญาติสนิทกับบุคคลดังกล่าว
7. มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มใดๆ รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะทำให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น
8. สามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

##### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบอันเกี่ยวกับการสรรหา
  - 1.1 พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัท



- 1.2 กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งหลักเกณฑ์ในการสรรหาเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ ทบทวนคุณสมบัติของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่ครบกำหนดวาระ
- 1.3 กำหนดวิธีการและกระบวนการในการเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 2. หน้าที่และความรับผิดชอบอันเกี่ยวกับการพิจารณาค่าตอบแทน

- 2.1 กำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท
- 2.2 กำหนดค่าตอบแทน เงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.3 ประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2.4 คณะกรรมการบริษัท อาจมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ในเรื่องดังนี้
  - 2.4.1 เพื่อกำหนดและดำเนินการตามนโยบาย รวมถึงแผนด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท
  - 2.4.2 เพื่อสร้างความมั่นใจว่าค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับผู้บริหารระดับสูงอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้
  - 2.4.3 เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงไว้กับบริษัท

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ทุกปี สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2554 ที่ผ่านมาสามารถสรุปได้ดังนี้

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กฎบัตร) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกท่านมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการดำเนินงานอย่างเพียงพอ
2. การฝึกอบรมและทรัพยากร ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากได้รับข้อมูลข่าวสารและได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ
3. การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก โดยในปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประชุมร่วมกัน 2 ครั้ง เพื่อสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระ พร้อมกับการพิจารณาค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปี การประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ โดยผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละหัวข้อไม่ใช่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นๆ
4. การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการบริษัทครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังได้รายงานกิจกรรมที่ทำในระหว่างปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปรับทราบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
5. กิจกรรมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก เนื่องจากได้ปฏิบัติตามแนวทางกฎบัตรที่กำหนด อันประกอบด้วย
  - 5.1 ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระการปฏิบัติหน้าที่ ร่วมพิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการ เพื่อให้มีจำนวนของกรรมการอิสระที่เหมาะสม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และร่วมพิจารณาค่าตอบแทนให้คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ

5.2 สอบทานนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และสนใจในการรักษาบุคลากรของบริษัท

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ทุกๆ ปี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสผ่านทางเว็บไซต์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความชำนาญในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหลัก ในขณะเดียวกันก็จะมีพิจารณาถึงความเหมาะสมของกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป การพิจารณาทั้งหมดนี้ จะมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้กลั่นกรองในขั้นต้นถึงความสมแล้วจะนำเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีให้ความเห็นชอบตามหลักเกณฑ์ดังนี้ต่อไป

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกัน แล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิลงคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ เช่น การตายหรือลาออก คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้เสนอชื่อกรรมการใหม่ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการคนที่ตายหรือลาออกในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทได้เลย โดยไม่ต้องมีการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้งกรรมการใหม่ แต่อย่างใด ส่วนการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงก็จะผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเช่นกัน ก่อนที่จะนำเสนอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้แต่งตั้งต่อไป

### เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตามมาตรา 89/15 เรื่องการกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทขึ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 จึงได้มอบหมายให้นายอิทธิเดช เชื้อรังสรรค์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ เพื่อรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ประสานงานเพื่อจัดหาสถานที่ประชุมกรรมการบริษัท และการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. ประสานงานกับกรรมการผู้จัดการเพื่อกำหนดวาระการประชุม และจัดทำหนังสือเชิญประชุมต่างๆ
3. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
5. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในส่วนที่ต้องปฏิบัติตามกฎ และระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 3.1 กรรมการบริษัท

ในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯได้กำหนดนโยบายผลตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. กรรมการแต่ละท่าน (ยกเว้น นายฮิเดอากิ ชิมิซึ ซึ่งได้ขอสิทธิไม่รับเงินค่าตอบแทนกรรมการ) จะได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราท่านละ 20,000 บาท ในแต่ละครั้งที่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ โดยกรรมการท่านใดที่เป็นฝ่ายบริหารก็จะได้รับเบี้ยประชุมจำนวนนี้ด้วย นอกเหนือไปจากเงินเดือนที่ได้รับอยู่แล้ว

	ปี 2553 (บาทต่อครั้ง)	ปี 2554 (บาทต่อครั้ง)
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	20,000	20,000

2. กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในอัตราท่านละ 20,000 บาท ในแต่ละครั้งที่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

	ปี 2553 (บาทต่อครั้ง)	ปี 2554 (บาทต่อครั้ง)
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000

3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่านจะได้รับเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 20,000 บาท ในแต่ละครั้งที่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

	ปี 2553 (บาทต่อครั้ง)	ปี 2554 (บาทต่อครั้ง)
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000

4. บริษัทฯ จะจ่ายบำเหน็จพิเศษให้แก่คณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในอัตราเดียวกันกับปีที่ผ่านมา คือ ร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิประจำปีของบริษัทฯ นอกเหนือไปจากการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการบริษัทแต่ละท่านข้างต้นแล้ว โดยกำหนดจ่ายหลังจากที่งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในปีถัดไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### 3.2 ค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2554 มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จะได้รับผลตอบแทนเมื่อได้เข้าร่วมประชุมเป็นเบี้ยประชุม อย่างไรก็ตามมีกรรมการ 1 ท่าน คือคุณฮิเดอากิ ชิมิซึ สละสิทธิไม่ขอรับค่าตอบแทนในการประชุมกรรมการบริษัท ดังรายละเอียดผลตอบแทนของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ต่อไปนี้

ชื่อ	ค่าตอบแทน ปี 2553 (บาท)				ค่าตอบแทน ปี 2554 (บาท)			
	ค่าเบี้ยประชุม		ค่าเบี้ยกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม		ค่าเบี้ยกรรมการ	
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยกรรมการ	ค่าเบี้ยกรรมการ	ค่าเบี้ยกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยกรรมการ	ค่าเบี้ยกรรมการ	ค่าเบี้ยกรรมการ
	บริษัท	ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน	พิเศษ	บริษัท	ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน	พิเศษ
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร								
1. นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี	-	-	-	-	-	-	-	-
กรรมการอิสระ								
2. นายอิเดากิ ซิมิชิ	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายมิชิรุ บันซาลี	-	-	-	-	20,000	-	-	44,911
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ								
4. นายสุรพล สันฐานิชย์	80,000	240,000	20,000	35,974	80,000	220,000	40,000	321,423
5. นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ	60,000	240,000	20,000	35,974	60,000	220,000	40,000	321,423
6. นายชัชวาล เจริญวิจิตรกุล	80,000	240,000	20,000	35,974	80,000	220,000	40,000	321,423
รวม	220,000	720,000	60,000	107,922	240,000	660,000	120,000	1,009,179

หมายเหตุ - นายมิชิรุ บันซาลี และนายอิเดากิ ซิมิชิ ลาออกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2554  
- นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 วันที่ 11 สิงหาคม 2554 เพื่อดำรงตำแหน่งแทนนายมิชิรุ บันซาลี แต่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

### 3.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ซึ่งทั้งหมดเป็นกรรมการบริหาร)

บริษัทมีกรรมการบริหาร 7 ท่านทำหน้าที่ผู้บริหาร ซึ่งในปี 2554 ที่ผ่านมามีบริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	2553		2554	
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	24,240,000	7	19,392,000
ค่าตอบแทนพิเศษ	7	3,079,820	7	4,269,959
ค่าเบี้ยประชุม	7	540,000	7	540,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	1,212,000	7	969,600
รวม	7	29,071,820	7	25,171,559

หมายเหตุ : ผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่น เช่น คอมมิชชั่น หรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นใด นอกเหนือจากที่ได้เปิดเผยไว้

ทั้งนี้บริษัท มีกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการในสายงานต่างๆ ได้แก่ สายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ สายงานสินเชื่อรายย่อยเพื่อการอุปโภคบริโภค สายงานพาณิชย์กิจ สายงานกฎหมาย สายงานบัญชีและการเงิน สายงานปฏิบัติการ ซึ่งผู้บริหารเหล่านี้ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหารตำแหน่งอื่น

#### 4. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้วางไว้ โดยได้จัดทำเป็นคู่มือปฏิบัติของบริษัทฯ และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงแนวทางปฏิบัติที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ ที่มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่มีการถ่วงดุลอำนาจ ตลอดจนการบริหารงานที่โปร่งใส รวมถึงการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่า และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ในระยะยาว ดังที่ปรากฏจากการที่บริษัทฯ ได้รับการประเมินผล Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2554 ในระดับเกณฑ์ “ดีมาก” โดยเป็นการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระหว่างปี 2553-2554 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors : IOD)

นอกจากนี้ การดำเนินการอย่างเคร่งครัดในสิทธิของผู้ถือหุ้น และความถูกต้องของการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ต่อโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ได้รับคะแนนจากการประเมินมากกว่าร้อยละ 95 ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

ทั้งนี้ บริษัทฯ ขอรายงานเรียงตามลำดับของหลักการในแต่ละหมวดดังต่อไปนี้

##### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบต่อ และให้ความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ด้วยการปฏิบัติ ดังนี้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งปกติจะจัดให้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นวันที่ 27 เมษายน 2554 โดยมีการจัดประชุมในสถานที่สะดวกในการเดินทาง ซึ่งก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่เป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมในวาระต่างๆ พร้อมรายละเอียดที่พอเพียง ให้กับผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนวันนัดประชุม 21 วัน
- 2) วันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้จัดให้มีอากรแสตมป์ไว้บริการในกรณีผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะไม่ได้นำมาด้วย
- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงในวาระถัดไปที่ยังมิได้เริ่มพิจารณาและนับเป็นองค์ประชุม
- 4) บริษัทฯ ได้นำหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุม พร้อมหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ คือแบบ ก. แบบข. และแบบค. ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ [www.acap.co.th](http://www.acap.co.th) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดก็ได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง รวมทั้งแสดงข้อเท็จจริง และเหตุผลความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ กรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบข้อมูลในการพิจารณาอย่างเพียงพอและเท่าเทียม โดยการลงข้อมูลทั้งหมด บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกใช้
- 5) ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 บริษัทฯ มีกรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 9 ท่าน จาก 12 ท่าน โดยขาดกรรมการที่เป็นชาวต่างชาติ 2 ท่าน คือนายอิศธากา ซิมิชิ และนายมิสึรุ บันซาลิ (ต่อมาทั้งสองท่านได้ลาออกเมื่อ 31 พฤษภาคม 2554) และอีก 1 ท่าน ได้แก่ นายพรางกูร ไวยหงษ์ ซึ่งเป็นกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตามการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจะเข้าประชุมครบทุกท่าน หรืออย่างน้อยจะเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ท่านจากทั้งหมด 3 ท่าน นอกจากนี้จะมีตัวแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ กรณีเป็นการประชุมเพื่อให้ความเห็นในการเข้าทำรายการใดๆ ของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพียงเสมอ
- 6) เพื่อให้การนับคะแนนของการลงมติในวาระต่างๆ มีความถูกต้อง โปร่งใส บริษัทฯ จะเชิญผู้แทนจากบริษัทผู้ตรวจสอบบัญชีท่านอื่น นอกเหนือจากบุคคลที่เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ มาทำหน้าที่ในการตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนนเสียงในการประชุมด้วย
- 7) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงถึงกติกา รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างไม่จำกัด โดยคณะกรรมการบริษัทจะตอบข้อซักถามอย่างตรงประเด็นใน



แต่ละวาระ และมีการบันทึกการรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยในวันเดียวกันได้สรุปผลการประชุมและมติการลงคะแนนผ่านช่องทางในระบบ ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นทราบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้นำเสนอรายงานการประชุมดังกล่าวฉบับเต็มให้ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสร็จสิ้น พร้อมทั้งขึ้นเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

- 8) บริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญและต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ และได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยไม่เอื้อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติดังนี้

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัทที่บริษัทฯ ได้เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม เพื่อเป็นตัวแทนในการรักษาสิทธิของตนเองได้
- 2) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม รวมทั้งข้อเสนอแนะต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกันทุกคนเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้ฝ่ายบริหารจะได้มีการกลั่นกรองวาระที่มีการนำเสนอจากผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าพิจารณา ก่อนมีการนำเสนอในที่ประชุมกรรมการบริษัทต่อไป แต่อย่างไรก็ตามในปี 2554 ที่ผ่านมามีการเสนอวาระจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยแต่อย่างใด
- 3) ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ หากประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลใดเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็มีสิทธิที่จะกระทำได้ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้เป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 30 วัน เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาถึงความเหมาะสม สำหรับบรรจุลงในวาระการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป
- 4) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอต่อการพิจารณาข้อมูลในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบ รวมถึงการนำขึ้นเว็บไซต์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน
- 5) ในวาระการเลือกตั้งของกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 6) ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม ด้วยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถสอบถามในประเด็นต่างๆ ได้ตามความต้องการ ด้วยการจัดสรรเวลาให้เพียงพอ
- 7) บริษัทฯ ได้ให้ความระมัดระวังอย่างมากต่อการเก็บรักษา และป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ จากกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้เกิดการนำข้อมูลไปใช้ในประโยชน์ส่วนตัว หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นไปเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเพื่อการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้น โดยได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติต่อการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัดในจรรยาบรรณพนักงาน
- 8) เมื่อมีการรวมการ และผู้บริหารคนใดทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ จะต้องมีการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงการเปลี่ยนแปลง เพื่อบริษัทฯ จะได้จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นำเสนอและเปิดเผยต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ทราบต่อไป อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะยึดหลักจรรยาบรรณร่วมกันว่าจะไม่ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนงบการเงินของบริษัทฯ จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน รวมถึงอาทิตย์แรกภายหลังงบการเงินเผยแพร่สู่สาธารณชนแล้ว โดยในอดีตที่ผ่านมากรรมการของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม โดยมีนโยบายเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม และได้รับความร่วมมือจากบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกันและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	<p>บริษัท มุ่งให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยดำเนินการให้มีผลประกอบการที่ดีเลิศ อย่างสม่ำเสมอ และยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส เพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว บริษัท จึงยึดถือแนวทางปฏิบัติ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. บริหารจัดการให้บริษัท สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม และยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น สมกับที่ผู้ถือหุ้นให้ความไว้วางใจ บริษัท มีการบริหารภายใต้หลักความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และหลักความระมัดระวัง (Duty of Care) เยี่ยงผู้ที่มีความรู้ ประสพการณ์ และความชำนาญ</li> <li>2. ไม่ดำเนินการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง และสร้างความเสียหายต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยไม่ได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>3. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เปิดเผยรายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง และทันต่อเหตุการณ์</li> <li>4. ไม่เพิกเฉยต่อข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะใดๆ ที่มีเหตุมีผลและเป็นประโยชน์จากผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาปรับปรุงการบริหารงานของบริษัท</li> <li>5. ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นตามที่ควรจะได้รับ ทั้งสิทธิในการประชุม สิทธิในการเสนอวาระ สิทธิในการเสนอรายชื่อกรรมการ สิทธิในการรับทราบข้อมูล การแสดงความคิดเห็น สิทธิในการรับทราบข้อมูลล่วงหน้าอย่างพอเพียงต่อการตัดสินใจ สิทธิในการร้องเรียน เป็นต้น</li> </ol>
พนักงาน	<p>บริษัท ให้ความสำคัญต่อพนักงานเป็นสำคัญ เนื่องจากพนักงานคือส่วนสำคัญต่อความคงอยู่ และความเจริญเติบโตขององค์กรมาตลอด จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เพื่อสร้างความมั่นใจ ให้พนักงาน จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติ ไว้ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันในทุกๆ เรื่อง ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ใดผู้หนึ่งเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สัญชาติ เพศ อายุ พื้นฐานการศึกษา หรือความชอบพอใจส่วนตัว</li> <li>2. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ในรูปแบบของเงินเดือนและ/หรือ เงินโบนัส</li> <li>3. ให้ความใส่ใจต่อสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความสะอาด ปลอดภัยทั้งต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน</li> <li>4. ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม</li> <li>5. ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของพนักงาน ด้วยการให้การสนับสนุนการอบรม ถ่ายทอดความรู้แก่พนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ</li> <li>6. เปิดโอกาสในการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค</li> <li>7. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด</li> <li>8. ให้เกียรติและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และความเคารพต่อศักดิ์ศรีของพนักงาน</li> <li>9. เปิดโอกาส และช่องทางที่สะดวกให้แก่พนักงานสามารถร้องเรียนและแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบหรือกฎหมายได้</li> </ol>
ลูกค้าและเจ้าหนี้	<p>บริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้ผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า ด้วยการไม่เอาเปรียบภายใต้กติกาดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด และซื่อสัตย์ ภายใต้ เงื่อนไข รวมทั้งหลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนดภายใต้ เงื่อนไข รวมทั้งหลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนด</li> <li>2. ร่วมกันหาแนวทางแก้ไขด้วยความอดมอดม กรณีเกิดปัญหาทางการค้า หรือปัญหาใด</li> <li>3. ไม่เรียกร้อง ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า</li> </ol>

บริษัทฯ พึงยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัดต่อเจ้าหนี้การค้า ด้วยการดำเนินการต่อไปนี

1. ยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน และเงื่อนไขอื่นๆ
2. ไม่ปกปิดฐานะทางการเงินเพื่อหวังหลบเลี่ยงหรือเลื่อนการชำระแก่เจ้าหนี้เมื่อครบกำหนด โดยไม่ได้รับความยินยอม
3. ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง หรือแก้ไขเอกสารใดๆ เพื่อเป็นประโยชน์แก่ตนเอง และก่อความเสียหายให้แก่เจ้าหนี้
4. รายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขดังกล่าว

#### ลูกค้า

ผลสำเร็จของการบริหารงานของบริษัทฯ มาจากความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ด้วยความเอาใจใส่โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต การรักษาจริยธรรม และความเชื่อถือซึ่งกันและกัน บริษัทฯ ทราบดีถึงความแตกต่างด้านความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า บริษัทฯ จึงต้องสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ด้วยความทุ่มเทและมุ่งมั่น เพื่อพัฒนาการให้บริการของบริษัทฯ ตรงตามวัตถุประสงค์ของลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าให้ได้มากที่สุด และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน และก่อให้เกิดการเอื้อประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว ด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้าในแนวทางต่อไปนี้

1. จำหน่ายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการแก่ลูกค้าในสิ่งที่บริษัทฯ มีความรู้และความเชี่ยวชาญเท่านั้น
2. ไม่มุ่งหวังกำไรเกินควร เมื่อเทียบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการที่บริษัทฯ มีให้
3. การให้คำแนะนำแก่ลูกค้าเกี่ยวกับระยะเวลา เงื่อนไข สิทธิ ผลประโยชน์ และข้อผูกพันในการให้บริการแก่ลูกค้า เราจะนำเสนอข้อมูลทั้งหมดอย่างชัดเจน ตามความเป็นจริง ไม่บิดเบือน และโปร่งใสยุติธรรม
4. การเชื่อเชิญลูกค้าให้มาใช้บริการของบริษัทฯ จะต้องไม่ระบุเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมและไม่โปร่งใส ที่แสดงเจตนาให้เห็นถึงการเอาเปรียบลูกค้าอย่างจงใจ
5. ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญา ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด หากมีเหตุสุดวิสัย ไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
6. รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### คู่แข่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคู่แข่งทางการค้า และกติกาการแข่งขันในธุรกิจอย่างซื่อตรง ด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

1. ไม่ให้ร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า หรือใช้วิธีการใดๆ ที่เป็นการบิดเบือนข้อเท็จจริงต่อคู่แข่งทางการค้า
2. ไม่ลอกเลียนแบบผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการของคู่แข่งชั้น แล้วนำมากล่าวอ้างในชื่อของตนเอง
3. ไม่แย่งชิงลูกค้าจากคู่แข่งชั้นด้วยวิธีการที่มีขอบ
4. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกา และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจที่ดี

#### ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม รวมทั้งให้ความช่วยเหลือและร่วมพัฒนาสังคม ในโอกาสที่เอื้ออำนวยอย่างสม่ำเสมอ และจากการที่บริษัทฯ ถูกก่อตั้งขึ้นโดยคนไทย จึงมีความรู้สึกรักในชุมชน และสังคมของประเทศที่เป็นแผ่นดินเกิดอยู่มากกว่าบริษัทฯ จากต่างชาติ ดังนั้นการปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมภายในชุมชนของบริษัทฯ จึงถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการไปพร้อมๆ กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณที่ดีต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (Corporate Social Responsibility : CSR) ขึ้นมาปฏิบัติ ซึ่งได้เปิดเผยในคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่ปรากฏอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ

เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบาย CSR ข้างต้น บริษัทฯ จะมีการจัดกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมอยู่เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ช่วยเหลือสังคมด้วยการลงพื้นที่ช่วยเหลือผู้ที่ประสบอุทกภัยในเขตบางบัวทอง เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2554 โดยนำสิ่งของและถุงยังชีพกว่า 500 ชุด ไปบริจาคให้ประชาชนในเขตดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ พร้อมทั้งจะช่วยเหลือสังคมอยู่ตลอดเวลา กรณีเกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝันที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่ทั้งของคนไทยหรือคนต่างชาติ



#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ วางนโยบายในการเปิดเผยสารสนเทศให้มีความโปร่งใส ทันเวลา ครบถ้วน และถูกต้อง ตามมาตรฐานการมีประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน โดยได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องการเปิดเผยโดยให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ผ่านสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ที่ [www.acap.co.th](http://www.acap.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นอกจากนี้บริษัทฯ ปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล

- 1) บริษัทฯ ได้เปิดเผย บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงคำตอบแทน ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกัน ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี
- 2) ในการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม บริษัทฯ จะเปิดเผยรายชื่อ และประวัติของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางหนังสือเชิญประชุม
- 3) คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะแสดงรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กันไป ในรายงานประจำปี
- 4) กรณีบริษัทฯ มีรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ จะเปิดเผยไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทาน และติดตามการนำธุรกรรมของรายการที่เกี่ยวข้องกันต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว จะต้องเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่ขนาดของรายการ บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยมูลค่ารายการ คู่สัญญาและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เหตุผลและความจำเป็น และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของรายการ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเผยแพร่ผ่านระบบ ELCID ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้นักลงทุนทราบโดยทั่วกัน
- 5) บริษัทฯ มีหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท โดยมอบหมายให้นายอิทธิเดช เชื้อรังสรรค์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเตรียมและประสานงานเรื่องการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เป็นผู้ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อโดยตรงกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยมีช่องทางการติดต่อได้โดยตรงผ่านช่องทางต่อไปนี้

สำนักเลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-694-4915 โทรสาร 02-670-1152 Email [ithidej\\_c@acap.co.th](mailto:ithidej_c@acap.co.th)

อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทฯ ในแต่ละสายงานก็สามารถเป็นผู้รับเรื่องหรือชี้แจงผ่านนักลงทุนด้วยตนเองได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีช่องทางการประชาสัมพันธ์ข่าวสารต่างๆ ผ่านทางระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงความครบถ้วน โปร่งใส ถูกต้อง และความรวดเร็วของข้อมูลเป็นสำคัญ

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัท มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ที่มีภาวะเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ เคยผ่านงานทางด้านการบริหารธุรกิจการเงินทั้งภาคราชการและภาคเอกชน มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท โดยการปฏิบัติงานดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ที่มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอดส่องดูแลให้เกิดความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท ดูแลให้มีมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด

เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

### ■ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- เมื่อบริษัท มีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท มีส่วนได้ส่วนเสีย รายการดังกล่าวทั้งหมดจะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องแสดงความเห็นเบื้องต้นต่อรายการนั้น ทั้งนี้การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันดังกล่าว จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ■ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- บริษัท จะถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการจัดการข้อมูลภายใน โดยจัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การรายงานหรือแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทุกท่านทราบถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบของข้อมูลภายใน ไม่นำมาใช้ประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์และบริษัท กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และส่งผลกระทบต่อการเล่นไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

### ■ จริยธรรมธุรกิจ

- บริษัท ได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการต้องทราบถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบว่าจะต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ทั้งต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังได้หลักจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับพนักงานอื่นๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคมเช่นเดียวกัน โดยบริษัทมีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างจริงจัง



#### ■ การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- ณ สิ้นปี 2554 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัททั้งหมด จำนวน 11 ท่าน เป็นกรรมการบริหาร 7 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน (กรรมการอิสระลาออกระหว่างปี 2 ท่าน) โดยทั้ง 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ คอยตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน ตลอดจนการปฏิบัติตามระเบียบและนโยบายต่างๆ ที่ได้วางไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง และโปร่งใสหรือไม่ ในขณะเดียวกัน บริษัท มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินจำนวน 1 ท่าน ที่คอยติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด เพื่อรายงานความคืบหน้าให้กับสถาบันการเงินของตนเอง ดังนั้นการดำเนินการของฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการบริหาร จะถูกตรวจสอบจากกรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่เป็นตัวแทนของสถาบันการเงินที่เป็นผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ จึงทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัท มีการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

#### ■ การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- เนื่องจากโครงสร้างของบริษัท เป็นองค์กรในลักษณะที่มีระดับชั้นการบริหารน้อยชั้น (Flat Organization) และในปัจจุบันยังเป็นองค์กรขนาดเล็ก ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงเป็นบุคคลเดียวกัน รวมทั้งบริษัท มีกรรมการอิสระชุดเดียวกันทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน อย่างไรก็ตามบริษัท มีการแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในแต่ละชุด ทั้งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ออกจากกันอย่างชัดเจน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายในเข้ามากำกับดูแลอย่างเป็นอิสระ ทำให้กรรมการทุกท่านหรือผู้บริหารไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัท จะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

#### ■ การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น

- บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการอุทิศเวลาการทำงานให้แก่บริษัท ของกรรมการ ซึ่งการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ในบริษัทจดทะเบียนอื่นอย่างไม่จำกัด อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการได้ จึงได้กำหนดนโยบายในเรื่องของการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ในบริษัทจดทะเบียนอื่นไว้ดังนี้
  - ✓ กรรมการบริหารของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 4 บริษัท เนื่องจากว่ากรรมการบริหารควรจะให้เวลาอย่างเพียงพอต่อการทำหน้าที่บริหารงานร่วมกับฝ่ายบริหารให้แก่บริษัท เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
  - ✓ กรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคลต่างชาติ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท

อย่างไรก็ตาม หากมีกรรมการรายใดของบริษัทจำเป็นต้องดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่าที่กำหนด กรรมการท่านดังกล่าวจะต้องแจ้ง และชี้แจงเหตุผลให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงเหตุผล และความจำเป็นนั้น ซึ่งหากคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่าที่บริษัท ได้กำหนดไว้ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของกรรมการท่านดังกล่าวอย่างเป็นนัยสำคัญก็สามารถอนุมัติได้ ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทจะได้ชี้แจงผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการดังกล่าว ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบต่อไป

#### ■ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริหาร และผู้บริหาร โดยได้พิจารณาแล้วว่ามีเหมาะสมและสูงเพียงพอต่อการรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ เมื่อคำนึงถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการบริหาร และผู้บริหาร โดยทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้อุตสาหกรรมเดียวกัน
- สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารทั้งเป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

#### ■ การประชุมกรรมการ

##### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกๆ 3 เดือน หรือ 4 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน ในการประชุมทุกครั้งสำนักเลขานุการบริษัทจะกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วัน เพื่อให้มีเวลาศึกษาและพิจารณาวาระต่างๆ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมที่มีความชัดเจน ตลอดจนมีกระบวนการสื่อสารมติที่ประชุมให้ผู้เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติภายในกำหนดเวลาได้ทันที ซึ่งในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อคณะกรรมการบริษัท		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2554
1.	ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เอียร	4/4
2.	นายเอนก ปิโนนชัยกุล	4/4
3.	นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	4/4
4.	นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	4/4
5.	นายอิสสระชัย เตชะฤทธิ	4/4
6.	นายเฉลิมไชย ศิริพนวงศ์	4/4
7.	นายพรางกูร ไวยหงษ์	3/4
8.	นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี	0/4
9.	นายสุรพล สินธวนิชย์	4/4
10.	นางสาวนฤมล วัชรธรณคุณ	3/4
11.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล	4/4

\* กรรมการคนเก่า 2 ท่าน คือ นายอิเดอากิ ซิมิซึ และนายมิฮิรุ บันซาลี ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2554 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ได้มีมติแต่งตั้งนายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี เข้ารับตำแหน่งแทนในวาระที่เหลืออยู่ของนายมิฮิรุ บันซาลี แต่ได้ลาออกเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2554 ที่ผ่านมา มีการประชุม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการที่เป็นกรรมการบริหาร (ลำดับ 1-7) โดยส่วนใหญ่ จะเข้าประชุมครบทุกครั้ง เช่นเดียวกับกรรมการตรวจสอบที่อย่างน้อยจะมี 2 ท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง (ลำดับที่ 9-11)

#### ■ การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน ตามที่ระบุในหัวข้อคณะกรรมการบริหาร โดยทั้ง 7 ท่านมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกๆ เดือน ละ 1 ครั้ง นอกจากนั้นยังได้มีการปรึกษาหารือรอบการประชุมทุกวันต้นสัปดาห์ ละ 1 วัน เพื่อติดตามความคืบหน้าของการทำงาน อย่างไรก็ตาม หากเดือนใดมีเรื่องเร่งด่วนที่จะต้องประชุมเพิ่มกว่าการประชุมปกติ คณะกรรมการบริหารก็จะจัดประชุมเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม เช่น ในปีที่ผ่านมา มีการประชุมมากกว่าเดือนละ 1 ครั้ง มีรายละเอียดของการเข้าร่วมประชุมอย่างเป็นทางการดังต่อไปนี้

ชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2554
1.	ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เธียร	10/12
2.	นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	11/12
3.	นายเอนก ปิโนนชัยกุล	10/12
4.	นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	12/12
5.	นายอิสสระชัย เตชะฤทธิ์	10/12
6.	นายเฉลิมไชย ศิริพนวงศ์	11/12
7.	นายพรวงศ์ ไวยหงษ์*	12/12

#### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกำกับดูแล และผู้บริหารฝ่ายบัญชี และการเงิน เป็นประจำทุกเดือน ซึ่งบางครั้งจะมีผู้สอบบัญชีบริษัท เข้าร่วมประชุมพร้อมกัน อย่างไรก็ตามในปี 2554 จากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้น ทำให้คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้มีการประชุมในเดือนตุลาคม จึงมีการประชุมในปีที่ผ่านมาจำนวน 11 ครั้ง โดยที่กรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้งโดยพร้อมเพรียงกัน มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2554
1.	นายสุรพล สินธูณิษฐ์	11/11
2.	นางสาวนฤมล วังศรธนคุณ	11/11
3.	นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	11/11

#### การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาผลการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ โดยไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งในการประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นหรือเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ในการดำเนินงานและอื่นๆ ตามแต่เห็นสมควร โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ดังต่อไปนี้

ชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม ในปี 2554
1.	นายสุรพล สินธูณิษฐ์	2/2
2.	นางสาวนฤมล วังศรธนคุณ	2/2
3.	นายชัชวาล เตริยมวิจารณ์กุล	2/2

#### ■ คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน

โดยคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด และได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน เช่นเดียวกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ที่ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนด้วย ซึ่งในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการการสรรหาขึ้น เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยให้ผู้ที่ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกับ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และให้เรียกชื่อว่า คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน (Nominating and Compensation Committee) โดยกำหนดให้เรียกชื่อนี้แทนชื่อเดิมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนด้วย

สำหรับคณะกรรมการการลงทุนมีสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วยบุคคลดังนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ตัวแทนจากคณะกรรมการบริหาร และบุคคลที่มีความรู้ด้านการลงทุน ซึ่งทั้งหมดจะเป็นผู้พิจารณาถึงแนวทางการจัดการทรัพย์สิน สำหรับการนำไปใช้ในการลงทุนของบริษัท และบริษัทในเครือ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบและวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้อำนาจไว้

#### ■ การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

- ภายหลังการคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้แนะนำให้กรรมการใหม่รู้จักกับฝ่ายบริหาร และกรรมการท่านอื่นๆ พร้อมกับนำเสนอข้อมูลของบริษัท ตลอดจนข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้ทราบถึงบทบาทและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จรรยาบรรณ การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น นอกจากนี้ หากกรรมการใหม่ยังมิได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือหลักสูตร Audit Committee Program (กรณีเป็นกรรมการตรวจสอบ) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงหลักสูตรการอบรมใดๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทก็จะดำเนินการจัดให้เข้าร่วมการอบรมต่อไป

#### ■ ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

- บริษัท ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจของผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษรไว้แล้ว นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทำแบบประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัท สามารถค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและรวดเร็ว รวมทั้งเป็นการลดความเสี่ยงทางธุรกิจ และความเสี่ยงในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท โดยแบบประเมินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นภายใต้แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบประเมินของบริษัท มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท 5 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environment Measure)

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

#### ■ การจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ตรวจสอบและดูแลติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยตรง เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks) ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงในธุรกิจ (Business Risks) ความเสี่ยงในเหตุการณ์ (Event Risks) โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และจัดทำรายงานของการประเมินความเสี่ยง เพื่อรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งประสานงานกับฝ่ายกำกับดูแล และฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประเมินสถานการณ์ในความเสี่ยงนั้นๆ ในการหาแนวทางป้องกันและแก้ไขให้ทันก่อนเกิดความเสียหาย ซึ่งภายหลังคณะกรรมการบริหารได้รับทราบข้อมูลแล้ว จะพิจารณากลับกรองและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป

#### ■ การจัดทำนโยบายการลงทุน

- ภายใต้อำนาจการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการลงทุนของบริษัท เนื่องจากตระหนักดีว่าการลงทุนใดๆ ที่ก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่บริษัท และผู้ถือหุ้น จะต้องดำเนินการภายใต้หลักของความระมัดระวัง และมีการกลั่นกรองอย่างดีจากหลายๆ ด้าน การจัดทำนโยบายดังกล่าวก็เพื่อเป็นการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนต่อการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ของบริษัท โดยได้เปิดเผยไว้อย่างชัดเจนในเว็บไซต์ของบริษัท

#### ■ รายงานของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ และการกำกับดูแลกิจการทางการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าว จะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ
- ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ

#### ■ แผนการสืบหอดำเนินการ

- การแต่งตั้งบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งต่างๆ โดยเฉพาะในระดับตำแหน่งผู้บริหาร บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสม ซึ่งการพิจารณาจะให้โอกาสทั้งจากบุคคลภายใน และบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ที่จะลาออกต้องแจ้งล่วงหน้าให้บริษัทฯ ทราบไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อที่จะให้บริษัทฯ มีเวลาเพียงพอต่อการหาบุคคลที่เหมาะสมเข้ามาทำหน้าที่แทน โดยทั่วไปแผนการสืบหอดำเนินการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาการเสนอรายชื่อแก่คณะกรรมการบริษัท จากผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีวุฒิภาวะรองรับไปในหน่วยงานเดียวกัน แต่อย่างไรก็ตาม ไม่ได้ปิดโอกาสแก่บุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งการคัดสรรจะมีกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสในทุกตำแหน่งของงาน

## 5. การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการล่องรู้ข้อมูลที่ได้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ระหว่างหน่วยงาน และบุคลากรของบริษัทฯ (Chinese wall) เพื่อจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างหน่วยงานธุรกิจ ดังนี้

1. กำหนดให้มีการแยกพื้นที่ของสายงานอย่างชัดเจน โดยเฉพาะสายงานที่มีข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป (Non-Public Information) แยกออกจากหน่วยงานอื่น เพื่อปิดกั้นมิให้ล่องรู้และนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ
2. กำหนดให้มีการขึ้นบัญชีรายชื่อหลักทรัพย์ที่ห้ามบริษัทฯ พนักงาน และผู้บริหาร ทำการซื้อขายเพื่อบัญชีตนเอง (Restricted List) ได้แก่หลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่สายงานที่ปรึกษาทางการเงินอยู่ระหว่างการเป็นที่ปรึกษา โดยจะห้ามพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในหน่วยงานนั้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ดังกล่าว เพื่อป้องกันมิให้พนักงานที่ทำหน้าที่ใช้ข้อมูลอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อประโยชน์ของตนในทางที่มิชอบ
3. การรักษาความลับของข้อมูลในหน่วยงาน
  - กำหนดให้มีการใช้รหัส Password ในการเข้าระบบงานต่างๆ
  - มีการใช้ชื่อรหัส (Code Name) สำหรับลูกค้า
  - ห้ามพนักงานนำข้อมูลของลูกค้าไปเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต
  - ให้พนักงานในหน่วยงานเท่านั้นที่สามารถใช้ข้อมูลได้ หากหน่วยงานอื่นมีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลจะต้องได้รับความยินยอมจากผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานทั้งสองก่อน
  - ในกรณีที่มีการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินแก่ลูกค้าหลายรายที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรืออาจมีความขัดแย้งกัน กำหนดให้เจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ที่ปรึกษาทางการเงินของลูกค้ารายหนึ่ง ไม่มาทำหน้าที่ที่ปรึกษาทางการเงินของลูกค้าอีกราย และเจ้าหน้าที่แต่ละรายต้องแยกเก็บเอกสารข้อมูลของลูกค้าอย่างรัดกุม
4. การเก็บรักษาเอกสารของหน่วยงาน
  - การเก็บควบคุมข้อมูลและเอกสาร โดยเฉพาะข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ และข้อมูลต่างๆ ของลูกค้าให้มีการแยกเก็บต่างหากให้อยู่ในที่ปลอดภัย และมีการควบคุมอย่างรัดกุมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการนำเอกสารสำคัญไปใช้ในทางมิชอบ



- การเก็บรักษาข้อมูลที่เป็นเอกสาร จะจัดเก็บเอกสารข้อมูลทุกประเภทไว้ในตู้เอกสารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแยกเป็นสัดส่วน
  - การจัดเก็บรักษาข้อมูลที่อยู่ในเครื่องคอมพิวเตอร์ จะจัดให้มีรหัสควบคุม (Password) เฉพาะพนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเท่านั้น และเก็บรักษาสื่อบันทึกข้อมูล เช่น Diskette Tape เป็นต้น เช่นเดียวกับการเก็บรักษาข้อมูลที่เป็นเอกสาร
  - กำหนดให้เฉพาะเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานเท่านั้นที่สามารถเบิกเอกสารมาใช้ได้ หากหน่วยงานอื่นต้องการเบิกเอกสารเพื่อขอใช้ข้อมูล ต้องแจ้งวัตถุประสงค์ในการขอเบิกเอกสารและผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานดังกล่าวก่อน
  - การเก็บและการทำลายเอกสารที่เป็นข้อมูลลับ หากจะมีการทำลายเอกสารดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาก่อน และในกรณีที่ฉีกเก็บที่ศูนย์จัดเก็บเอกสาร ต้องบรรจุใส่เอกสารและปิดผนึกให้เรียบร้อย
5. การขอหรือให้ข้อมูลกับหน่วยงานอื่น
- การขอหรือให้ข้อมูลกับหน่วยงานอื่น ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาในหน่วยงานก่อน โดยขอหรือสอบถามข้อมูลได้เฉพาะส่วนที่ต้องนำมาใช้เท่านั้น
  - กรณีที่หน่วยงานมีข้อมูลภายในเป็นข้อมูลไม่ควรเปิดเผย หรือเป็นข้อมูลลับของลูกค้า ห้ามพนักงานนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประโยชน์หรือนำออกเผยแพร่ หากมีความจำเป็นต้องขอหรือให้ข้อมูลกับหน่วยงานอื่น จะต้องได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งสองหน่วยงาน และรายงานให้ Compliance Unit ทราบ โดยพิจารณาเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็นให้ระดับหนึ่งเท่านั้น (Need to Know Basis)
6. ห้ามพนักงานและผู้บริหารผู้ทราบข้อมูลภายในเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ขี้ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณะเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่ เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์

นอกจากนั้นบริษัท ได้ทำการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้บริษัท กำหนดกรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวแก่บริษัท ในวันเดียวกับที่รายงานสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย

## 6. บุคลากร

### 6.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท มีพนักงานทั้งสิ้น 114 คน เพื่อให้บริการงานด้านการบริหารสินทรัพย์ และงานที่ปรึกษาทางการเงิน โดยไม่ได้รวมพนักงานของบริษัทย่อย ซึ่งในการจัดสรรกำลังคน บริษัท จะพิจารณาความเหมาะสมกับลักษณะงานและการบริการของบริษัท ที่สอดคล้องกับแผนการขยายการดำเนินงานและการลงทุนต่างๆ ซึ่งบริษัท มีจำนวนพนักงานในตำแหน่งงานต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
2.	กรรมการ	6
3.	ผู้จัดการทั่วไป	1
4.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	1
5.	ผู้อำนวยการอาวุโส	3
6.	ผู้อำนวยการ	6
7.	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย	9
8.	ผู้จัดการ	30
9.	ผู้ช่วยผู้จัดการ	4
10.	หัวหน้าส่วน	16
11.	พนักงานสนับสนุนอื่นๆ	37
รวมจำนวนพนักงานทั้งหมด		114

ในส่วนของพนักงานในบริษัทย่อย อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนพนักงานดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ (%)	จำนวนพนักงาน (คน)
แอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส (ACS)	99.99	7
บริหารสินทรัพย์ แอแคป (ACAP AMC)	99.99	7
แอแคป (มาเลเซีย) (ACAP MALAYSIA)	99.99	15
โกลบอลเซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด (GSC)	99.99	143
(ชื่อเดิม แอแคป เซอร์วิสเชส )		
แอแคป คอนซัลตัง (ACON)	99.99	16
แคปปิตอล โอเค (CAP OK)	99.99	25
โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น (P COL)	CAP OK ถือ 99.99	4
บริหารสินทรัพย์ แอแคป (เอเชีย) (ACAP ASIA)	CAP OK ถือ 57.60	-
	ACAP MALAYSIA ถือ 40.00	
	ACAP ถือ 2.39	
ออร์ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ ฟิทีอี (สิงคโปร์)	63.97	3

## 6.2 ลักษณะผลตอบแทน

### (1) ค่าตอบแทนของพนักงานที่เป็นตัวเงิน (ไม่รวมผู้บริหารและบริษัทย่อย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

(หน่วย : บาท)

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2553	ปี 2554
เงินเดือน	70,836,724	55,049,043
ค่าตอบแทนพิเศษ	7,296,636	26,791,189
(โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่าอาหาร ค่าพาหนะ ค่าน้ำมัน เงินชดเชย)		
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,883,946	2,378,809
รวม	81,017,306	84,219,041

### (2) ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

บริษัทฯ มิได้มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นใดแก่พนักงานของบริษัทฯ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ตามที่เปิดเผยในตารางข้างต้น รวมทั้งไม่มีค่าคอมมิชชั่นให้แก่พนักงานแต่อย่างใด

# การควบคุมภายใน

บริษัท มีการจัดการและดูแลเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการถ่วงดุลของคณะกรรมการบริษัทที่มีคณะกรรมการตรวจสอบมาจากคณะกรรมการอิสระคอยทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบและประสานกับฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัท มีการรวมการอิสระรวมทั้งสิ้นจำนวน 3 ท่าน ซึ่งทั้งหมดทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ นายสุพล สินธุวนิชย์ นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ และนายชัชวาล เจริญวิจารย์กุล ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนได้รับความร่วมมืออย่างดี ทั้งจากผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยหน้าที่ดังกล่าวรวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัท ให้มีความโปร่งใส เชื่อถือได้และถูกต้อง ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายกำกับดูแล ซึ่งตั้งเป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน โดยมีฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง ทำหน้าที่รายงานความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัท

ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการตรวจสอบภายในและประเมินผลในกิจกรรมต่างๆของบริษัท สอบทานคุณภาพการปฏิบัติงานต่างๆ ภายในบริษัท ว่าได้ปฏิบัติตามแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท หรือไม่ รวมถึงหน้าที่ในการควบคุมและตรวจสอบอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะทำงานตรวจสอบควบคุมและติดตามการทำงานของบริษัทย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัท ได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกมาเป็น ที่ปรึกษาการตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้คำปรึกษาแก่บริษัท ในการวางระบบการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งให้คำปรึกษาในการ กำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ฝ่ายกำกับดูแล มีหน้าที่ในการติดตาม และประเมินผล รวมทั้งควบคุมกำกับดูแลระบบการทำงานของบริษัทย ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนป้องกันและควบคุมความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้บริษัท ยังมีระบบป้องกันการล่วงรู้ข้อมูลระหว่างหน่วยงาน (Chinese Wall) โดยมีการจัดแยกพื้นที่ของสายงานที่มีข้อมูลที่เป็น ความลับชัดเจน มีการกำหนดชื่อรหัส (Code name) สำหรับลูกค้ารายต่างๆ มีการกำหนดและจำกัดที่บุคลากรสำหรับแต่ละงานที่อาจมี ความขัดแย้ง ตลอดจนมีข้อกำหนดการปฏิบัติในเรื่องการรักษาความลับให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามดังที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแล กิจการและบริษัท มีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายใน ระยะเวลาอันควร

ฝ่ายบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการกำหนดการบริหารความเสี่ยง ประสานงาน และให้คำแนะนำกับหน่วยงานต่างๆ ในการประเมิน ความเสี่ยง รวมทั้งการจัดทำแผนป้องกันและควบคุมความเสี่ยงขึ้นมาปฏิบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2554 ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555 และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2555 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 โดยการประเมินดังกล่าวได้ประเมินด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การ ควบคุมปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสามารถจะทำให้การดำเนินกิจการของบริษัท เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีความโปร่งใสและเป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินในงบการเงินของบริษัท อย่างครบถ้วน และเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการ สอบทานในเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

# Sายการระหว่างกัน

## 1. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2554	2553		
บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ (GSC) (ชื่อเดิม บจ.เอแคป เซอร์วิส)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99	GSC จ่ายค่าบริการให้ บริษัท เป็นค่าการบริหาร จัดการต่างๆ	3.38	4.50	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.99 และเป็นการดำเนินธุรกิจ ทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อยที่ ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.99 และรายการดังกล่าว เป็นไปตามแนวทางการค้าปกติและเป็นประโยชน์ต่อ การดำเนินงานของบริษัท โดยที่ราคาเป็นไปอย่าง สมเหตุสมผล
		บริษัท ทำสัญญาเช่า ทรัพย์สินกับบริษัทย่อย เพื่อนำมาใช้ในโครงการ บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	4.80	7.20		
		บริษัท ได้รับรายได้จากการ ให้บริการของซอฟต์แวร์ ระบบงาน	0.08	0.08		
		บริษัท ได้รับดอกเบี้ย จากเงินให้กู้	0.18	-		
บจ.บริหารสินทรัพย์ เอแคป ("ACAP AMC")	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัท เป็นผู้บริหาร สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ให้แก่ ACAP AMC จึงได้รับ			รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.99 และเป็นการดำเนินธุรกิจทาง การค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.99 และรายการดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยที่ราคาเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
		- ค่าธรรมเนียมพื้นฐาน	1.25	33.78		
		- ค่าบริหารจัดการงานคดี	0.04	0.96		
		บริษัท ได้รับดอกเบี้ยเงินกู้	0.02	0.45		
		บริษัท รับรายได้จาก การปันส่วนค่าใช้จ่าย	0.20	-		

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2554	2553		
บจ.บริหารสินทรัพย์ สตาร์ ("STAR AMC")	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 83.44 (ภายหลังการขายเงินลงทุนใน บบส.สตาร์เมื่อธันวาคม 2554 จึงไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อีกแต่อย่างใด)	บริษัทฯ เป็นผู้บริหาร สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ให้แก่ STAR AMC จึงได้รับ - ค่าธรรมเนียมพื้นฐาน 27.68 26.77 - ค่าธรรมเนียมใน 4.82 0.22 การเรียกเก็บ - ค่าบริหารจัดการงานคดี 2.16 2.20 บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ย 0.03 2.62 จากเงินให้กู้			เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
บจ.แอคเป คอนซัลตัง (ACON)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ได้รับรายได้จาก การปันส่วนค่าใช้จ่าย บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการ บริหารงานคดีและคำดำเนิน การทางกฎหมาย บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ย 0.06 0.04 จากเงินให้กู้	0.67 1.00 0.06	0.01 1.96 0.04	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็น การดำเนินธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคาเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
บจ.แอคเป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส (ACS)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัทฯ รับดอกเบี้ยจาก เงินให้กู้ยืม  บริษัทฯ ได้รับรายได้จาก การปันส่วนค่าใช้จ่าย	0.02  0.02	0.04  -	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการดำเนิน ธุรกิจทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยที่ราคาเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล



บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะ-ความสัมพันธ์	ลักษณะ-ของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2554	2553		
เอแคป (มาเลเซีย) (ACAP MALAYSIA)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัท รับเงินปันผลจาก การถือหุ้นร้อยละ 99.99	9.26	9.65	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.99	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.99
บจ. แคปปิตอล โอเค (CAP OK)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัท ได้รับรายได้จาก การให้บริการของ ซอฟต์แวร์ระบบงาน	0.83	1.51	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติทางการค้า และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัท	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยที่ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
		บริษัท จ่ายดอกเบี้ยจาก การกู้ยืมเงิน	52.28	45.57	รายการดังกล่าวเป็นรายการระหว่าง บริษัท กับบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท ร้อยละ 99.99	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.99
บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น (PCOL)	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัทย่อย (CAP OK)	บริษัท ได้รับรายได้จาก การให้บริการของ ซอฟต์แวร์ระบบงาน	0.08	0.15	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติทางการค้า และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัท	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยที่ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
บจ.ออรัม แคปปิตอล แอดไวเซอร์ ฟิทีอี (ลิงคโปร) (AURUM)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 63.97	บริษัท รับดอกเบี้ยจาก เงินให้กู้ยืม	0.08	-	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติทางการค้า และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยที่ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

2. สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2554	2553		
บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ (GSC) (ชื่อเดิม บจ.แอแคป เซอร์วิสเซล)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ได้รับค่าบริการ รับล่วงหน้าที่เกิดจาก การให้บริการ ระบบซอฟต์แวร์	0.01	0.07	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการดำเนินธุรกิจ ทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 ซึ่งมีความสมเหตุสมผล ไม่ได้ทำให้ บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด
		บริษัทฯ รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	0.06	-		
แอแคป (มาเลเซีย) (ACAP MALAYSIA)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัทฯ ได้ท่ตรงจ่าย ค่าใช้จ่ายแทน	0.04	0.06	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการดำเนินธุรกิจ ทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 ซึ่งมีความสมเหตุสมผล ไม่ได้ทำให้ บริษัทฯ เสียผลประโยชน์แต่อย่างใด
บจ.บริหารสินทรัพย์ แอแคป ("ACAP AMC")	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	ACAP AMC เป็นลูกหนี้ ที่เกิดจากการเรียกเก็บ เงินท่ตรงจ่ายและ ดอกเบี้ยรับ	0.01	0.33	รายการดังกล่าวเป็นรายการ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99 และเป็นการดำเนินธุรกิจ ทางการค้าปกติ	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย ที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 99.99
บจ.แคปปิตอล โอเค (CAP OK)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	บริษัทฯ มีดอกเบี้ยค้างจ่าย และรายได้รับล่วงหน้า ซอฟต์แวร์ระบบงาน แก่ CAP OK	54.18	1.24	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติทางการค้า และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ของบริษัทย่อย	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยที่ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล เป็นรายการที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ปกติ และก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ โดยให้ ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติการทำรายการ
		บริษัทฯ กู้ยืมเงินจาก CAP OK เพื่อซื้อหุ้นสามัญ ของ CAP OK จาก ORIX	760.00	760.00	เป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ แก่บริษัทฯ เนื่องจากการกู้เงิน ในบริษัทย่อยเอง	
		บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้น เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุน หมุนเวียน	20.00	-		

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
			2554	2553		
บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น (PCOL)	เป็นบริษัทย่อย ของ บริษัทย่อย (CAP OK)	บริษัทฯ มีรายได้ รับล่วงหน้าที่เกิดจาก การให้บริการ ระบบซอฟต์แวร์	0.01	0.07	เป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทางการค้าและเป็นประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของ บริษัทย่อย	กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า รายการ ดังกล่าวเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติ และ เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยที่ราคาที่ทำสัญญาร่วมกันเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
บจ.อรั้ม แคปปิตอล แอดไวเซอร์ ฟิฟตี้ (สิงคโปร์) (AURUM)	เป็นบริษัทย่อย โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 63.97	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ย เงินกู้ยืม	0.08	-	บริษัทย่อยขอรับความช่วยเหลือ ทางการเงิน ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ แก่บริษัทย่อย มีการคิดดอกเบี้ย ในอัตราปกติทั่วไป	เป็นรายการที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ปกติ และ ก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทย่อย
		บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะยาว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	11.44	-		

### 3. เงินกู้ยืมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มีรายการ-

### 4. การค้าประกัน

-ไม่มีรายการ-

### 5. มาตรการในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่สามารถออกเสียงได้ และรายการต้อง  
เป็นไป ตามกฎหมาย กฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์

### 6. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีสภาพคล่องและมีเงินทุนหมุนเวียนที่ดีแก่การดำเนินงาน แต่หากในอนาคตบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีความจำเป็นที่จะต้องรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการบริษัทเพื่อเสริมสภาพคล่องใน  
อนาคตบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเรื่องดังกล่าวเข้าที่ประชุมกรรมการบริษัท และแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้ทราบถึงรายการดังกล่าว เพื่อพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการโดยที่จะไม่ก่อ  
ให้เกิดความเสียหาย แก่บริษัทฯ บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นบริษัทฯ

# Sายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ลำดับ	ที่ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว	สัดส่วน การถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ระหว่าง ผู้บริหาร	ในบริษัท (31/12/54)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1.	ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เชียร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการ (กรรมการ ซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	51	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก  ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก, USA  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004	-	34.71% <sup>1</sup> ของหุ้น จดทะเบียน ชำระแล้ว	2541-ปัจจุบัน	ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ออร์ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ ฟิฟตี้
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แคปปิตอล โอเค
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
						2550-2551	กรรมการ	บจ.โปรเฟสชันแนล คอลเลคชั่น
						2550-2551	กรรมการ	บบส.สตาร์
						2548- 2551	กรรมการ ผู้จัดการ	บบส.เอแคป
						2547-2551	กรรมการ ผู้จัดการ	บจ.เอแคป เซอร์วิสเชส
						2544-2551	กรรมการ ผู้จัดการ	บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส
						2548-2549	คณะกรรมการ	การรถไฟแห่งประเทศไทย
						2547-2548	กรรมการ	บจ.ที.อี.เอ็ม. บิวลิเนส โอเปอเรชันส์ <sup>2</sup>
						2547-2548	กรรมการ	บจ.ที.อี.เอ็ม. แอสเซ็ทส์ รีคอฟเวอรี่ <sup>2</sup>
						2547-2548	กรรมการ	บจ.เอ็น.ซี.ซี. เอสพีวี <sup>2</sup>
						2546-2547	กรรมการ	บมจ.กสท. โทรคมนาคม
						2544-2545	ที่ปรึกษา คณะกรรมการ วุฒิสภาแปรรูป รัฐวิสาหกิจ	วุฒิสภา
						2542-2544	ผู้อำนวยการ อาวุโสฝ่าย การลงทุน	บมจ.อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย อ่าวไผ่

หมายเหตุ 1. ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เชียร และครอบครัว ถือหุ้นรวมกัน คิดเป็น 49.19 %

2. ดำรงตำแหน่งในฐานะที่บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส (เดิมชื่อ บจ.เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอรี่ส) เป็นผู้บริหารแผนให้กับลูกค้า

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/54)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2.	นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพาณิชย์ (กรรมการซึ่งมีอำนาจ ลงนามผูกพันกับบริษัท)	47	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Stern School of Business มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก, USA  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 23/2004	-	9.74%  ของทุน จดทะเบียน ชำระแล้ว	2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ออร์ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ ฟิฟตี้
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บส.เอแคป (เอเชีย)
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอนซัลตัง
						2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แคปปิตอล โอเค
						2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โปรเฟสชันแนล คอลเลคชั่น
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บส.เอแคป
						2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์
						2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ค้าปลีกไทย
						2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอสเอ็มอี เอสเตท
						2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส
						2551-2552	กรรมการ	บส.อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์
						2548-2549	กรรมการ	บส.เอแคป
3.	นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารสินทรัพย์ (กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม ผูกพันกับบริษัท)	46	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Western Illinois University, USA  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 28/2004	-	6.39%  ของทุน จดทะเบียน ชำระแล้ว	2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ออร์ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ ฟิฟตี้
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บส.เอแคป (เอเชีย)
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอนซัลตัง
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แคปปิตอล โอเค
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจ.โปรเฟสชันแนล คอลเลคชั่น
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
						2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บส.เอแคป
						2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์
						2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส
						2541-2545	ผู้บังคับบัญชา สายงาน พาณิชย์	Rabobank International
4.	นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย กรรมการ, (กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม ผูกพันกับบริษัท)	58	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004	-	2.18%  ของทุน จดทะเบียน ชำระแล้ว	2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอนซัลตัง
						2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แคปปิตอล โอเค
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บส.เอแคป
						2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส
						2548-2549	กรรมการ	บส.เอแคป
						2542-2545	กรรมการ ผู้จัดการ	บจ.เดวอนไชร์ แอลโซซิเอทส์ (ประเทศไทย)

หมายเหตุ นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย และญาติสนิท ถือหุ้นรวมกัน คิดเป็น 2.49 %



ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	ความสัมพันธ์	สัดส่วน	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ทางครอบครัว	การถือหุ้น	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
				ระหว่าง ผู้บริหาร	(31/12/54)			
5.	นายอิสสระชัย เตชะอุทธิ์ กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการสาย งานกฎหมาย (กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม ผูกพันกับบริษัท)	52	เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004	-	0.70%  ของทุน จดทะเบียน ชำระแล้ว	2546-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แคปปิตอล โอเค
						2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
						2549-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอนซัลตัง
						2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บบส.เอแคป
						2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส
						2545-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจ.กฎหมายอภิบุญ
						2527-ปัจจุบัน	สมาชิกสภา ทนายความ	สภาทนายความ
						2541-2549	กรรมการ	บจ.น้ำมัน ที พี โอ
						2546-2546	กรรมการ	บจ.ระยองทีพีโอ เซอร์วิส
						2527-2546	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกฎหมาย	บมจ.อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย
6.	นายเฉลิมไชย ศิริพวงค์ กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน (กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม ผูกพันกับบริษัท)	52	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)รุ่นที่ 27/2004	-	0.54%	2546-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แคปปิตอล โอเค
						2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น
						2552-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์
						2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอนซัลตัง
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
						2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส
						2548-2549	กรรมการ	บบส.เอแคป
7.	นายพรางกูร ไวยหงษ์ กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ (กรรมการซึ่งมีอำนาจลงนาม ผูกพันกับบริษัท)	55	ปริญญาโท รัฐศาสตร์และ เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ University of Detroit, Michigan, USA  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 30/2004	-	0.54%	2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บบส.เอแคป (เอเชีย)
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.แคปปิตอล โอเค
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.โปรเฟสชั่นแนล คอลเลคชั่น
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บ.เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น ผู้จัดการ บีเอชดี
						2550-ปัจจุบัน	กรรมการ	บบส.เอแคป
						2551-2554	กรรมการ	บบส.สตาร์
						2551-2552	กรรมการ	บบส.อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์
						2548-2549	กรรมการ	บบส.เอแคป
						2547-2547	ผู้ช่วยกรรมการ จัดการสายงาน พัฒนาวิสาหกิจ SME	บมจ.ธนาคารยูโอบี รัตนสิน
						2543-2546	ผู้ช่วยกรรมการ จัดการสายงาน บริหารสาขา	บมจ.ธนาคารยูโอบี รัตนสิน

หมายเหตุ นายพรางกูร ไวยหงษ์ และภรรยา ถือหุ้นรวมกัน คิดเป็น 0.82 %

ลำดับ	ที่ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ระหว่าง ผู้บริหาร	ในบริษัท (31/12/54)	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
8.	นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี กรรมการ	53	Member, The Institute of Chartered Accountants in Australia  Bachelor of Economics, La Trobe University, Melbourne, Australia	-	-	2554-2555	กรรมการ	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2549-ปัจจุบัน	Managing Director, Head of Distress Debt	Standard Merchant Bank (Asia) Ltd., (Singapore)
						2547-2549	Head of Impaired Loan Advisory Services, Restructuring Services,	KPMG (Australia)
						2543-2547	Head of Corporate Recovery	KPMG (Australia)
						2542-2543	Head of Corporate Recovery	KPMG (Indonesia)
						2541-2542	Head of Corporate Recovery	KPMG (Australia)
						2539-2540	Head of Corporate Recovery	KPMG (Fiji)
						2532-2539	Head of Corporate Recovery	KPMG (Australia)
9.	นายสุพล สินธุณิษฐ์ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	54	ปริญญาโท วิศวกรรมบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ  หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2004  หลักสูตร Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 16/2005  หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005	-	0.08%	2552-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2546-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2540-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บจ.เอสวีเอส คอนซัลแทนท์
						2551-2552	กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2544-2545	ที่ปรึกษา	บจ.เอเชียน อินเตอร์เนชั่นแนล แพลนเนอร์ส

ลำดับ	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/54)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
10.	นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาตอบแทน	57	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Wisconsin, U.S.A.	-	-	2552-ปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
			ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Marquette University, U.S.A.			2546-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระและ กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
			หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2004			2554-ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระและ ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง	บมจ.อินเตอร์เน็ตประเทศไทย
			หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 8/2005			2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไอทีบีซี บีซีเนส คอนซัลแทนต์ กรุ๊ป
						2538-2545	Chief Information Officer	บจ.ไทยสมารถคาร์ด
						2552-2554	กรรมการ อิสระและ กรรมการ บริหารความเสี่ยง	บมจ.อินเตอร์เน็ตประเทศไทย
						2551-2552	ประธาน กรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2538-2545	Chief Information Officer and Executive Director	บมจ.บล. กิมเอ็ง (ประเทศไทย)
11.	นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน	47	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒน บริหารศาสตร์	-	-	2552-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
			ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง (การสอบบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2555-ปัจจุบัน	รองกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ.เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น
			ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)			2547-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
			ผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย (CPIAT)			2552-2554	ผู้อำนวยการ สายงานการเงิน	บมจ.ที ที แอนด์ ที
			สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย			2551-2554	ที่ปรึกษา (นอกเวลา ราชการ)	โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการ ใหม่ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ นิด้า ราชการ)
			หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004			2551-2552	กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ.เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2545-2552	ผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจสอบ ภายในและเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ที ที แอนด์ ที
			หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 2/2004			2543-2545	ผู้จัดการอาวุโส ส่วนการงบประมาณ ฝ่ายบัญชีและการเงิน และเลขานุการ คณะกรรมการพิจารณา งบประมาณ	บมจ.ที ที แอนด์ ที

ลำดับ	ที่ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (31/12/54)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
12.	นางสาวภัทราวดี เพียรเวช ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/การเงิน	49	ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2548-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี/ การเงิน	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2545-2548	ผู้ช่วย ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี/ การเงิน	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์
						2538-2545	ผู้จัดการ แผนบัญชี	บมจ. ดาต้าแมท

### ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ชื่อ	บมจ. เอแคป แอ็ดไวเซอร์	บจ. เอแคป คอร์ปอเรท เชอร์วิสเซส	บจ. โกลบอล เชอร์วิสเซส เซ็คเตอร์	บบส. เอแคป	บ. เอแคป (บาเลเซี่ย) เอสดีเอ็น บีเอสดี	บจ. ออรัม แคปปีตอล แอ็ดไวเซอร์ พีทีอี	บจ.เอแคป คอนซัลตัง	บจ. แคปปีตอล โอเค	บจ. โปรเฟส ชันแนล คอลเลคชั่น	บจ. บบส. เอแคป (เอเชีย)
ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เชียร	■○▲★●▼				★●▼	★●▼		★●▼		
นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	★●○▼	▲★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼
นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	★●○▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	★●▼	▲★●▼	★●▼
นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	★●▼	★●▼		★●▼	★●▼		★●▼	★●▼		
นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์	★●○▼	★●▼		★●▼	★●▼		★●▼	★●▼	★●▼	
นายเฉลิมไชย ศิริพงษ์	★●○▼	★●▼	★●▼		★●▼		★●▼	★●▼	★●▼	
นายพรากร วัยหงษ์	★●○▼			▲★●▼	▲★●▼			★●▼	★●▼	★●▼
นายแอนดรูว์ จอห์น นิวตัน ลี	★									
นายสุรพล สันธวนิชย์	★★●▲▼									
นางสาวนฤมล วงศ์ธรณคุณ	★★▲X▼									
นายชัชวาล เติริยมวิจารณ์กุล	★★▲▼									
นางสาวภัทราวดี เพียรเวช	i									

หมายเหตุ 1. ■ = ประธานกรรมการ, ○ = CEO, ▲ = กรรมการผู้จัดการ, ★ = กรรมการ, ● = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, ● = ผู้บริหาร, □ = รองกรรมการผู้จัดการ, ▼ = กรรมการบริหาร, i = ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/การเงิน, ★ = กรรมการอิสระ, | = ประธานกรรมการตรวจสอบ, ▲ = กรรมการตรวจสอบ, X = ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน, ▲ = กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย

ชื่อ	บจ. เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส	บจ. โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์	บบส. เอแคป	บ. เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี	บจ.ออร์ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ พีทีอี	บจ. เอแคป คอนซัลตัง	บจ. แคปปิตอล โอเค	บจ. โปรเฟส ชันแนล คอลเลคชั่น	บบส. เอแคป (เอเชีย)
ดร.วิวัฒน์ วิฑูรย์เดียร				★   ● ▼	★   ● ▼		★   ● ▼		
นายเอนก ปิ่นวนิชย์กุล	▲ ★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼
นายศฤงคาร สุทัศน์ชูโต	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	▲ ★   ● ▼	★   ● ▼
นางสาวสุวิมล พุ่มไพศาลชัย	★   ● ▼		★   ● ▼	★   ● ▼		★   ● ▼	★   ● ▼		
นายอิสสระชัย เดชาฤทธิ์	★   ● ▼		★   ● ▼	★   ● ▼		★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	
นายเฉลิมไชย ศิริพงษ์ศักดิ์	★   ● ▼	★   ● ▼		★   ● ▼		★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼	
นายพรากรู ไวยหงษ์			▲ ★   ● ▼	▲ ★   ● ▼			★   ● ▼	★   ● ▼	★   ● ▼
นายประกาย ชลหาญ		▲ ★   ● ▼					★   ● ▼	★   ● ▼	
นายสุจริต อิศรางกูร ณ อยุธยา			★   ● ▼						★   ● ▼
นายมนตรี เล็งพานิช			★   ● ▼						

หมายเหตุ ▲ = กรรมการผู้จัดการ, ★ = กรรมการ, | = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, ● = ผู้บริหาร, ▼ = กรรมการบริหาร



# คำอธิบาย และวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## 1. สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี

ปี 2552-2554

นายบุญเลิศ กมลชนกกุล

หรือ นางอโนทัย ลีกิจวัฒนะ

หรือ นางอุณากร พฤตธาดา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5339

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3442

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3257

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

รายงานการตรวจสอบบัญชี

ปี พ.ศ. 2552-2554

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปี 2552-2554 ซึ่งตรวจสอบโดย นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5339 บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข

2. ตารางแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ 3 ปี ย้อนหลัง

งบดุล	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2552	%	2553	%	2554	%	2552	%	2553	%	2554	%
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 2553 2554 (สิบล้านบาท)	พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	245,098	17.59%	106,839	8.93%	47,114	4.06%	1,438,982	20.22%	990,545	21.00%	864,437	74.54%
เงินลงทุนระยะสั้น	11,831	0.85%	-		14,296	1.23%	51,861	0.73%	23,173	0.49%	14,296	1.23%
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	105	0.01%	2	0.00%	54,775	4.72%	18,495	0.26%	24,866	0.53%	73,332	6.32%
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	-		-		-		615,406	8.65%	1,203,134	25.51%	-	
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	-		-		-		354,062	4.98%	907,632	19.24%	-	
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-		-		-		113,237	1.59%	53,323	1.13%	-	
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้อง	21,327	1.53%	10,467	0.87%	-		4,282	0.06%	2,845	0.06%	-	
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,948	0.43%	7,719	0.64%	188	0.02%	21,992	0.31%	7,606	0.16%	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,800	0.34%	5,000	0.42%	-		-		-		-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทอื่น	-		-		30,497	2.63%	-		-		60,497	5.22%
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	46,333	3.32%	39,753	3.32%	-		-		-		-	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	1,475	0.11%	5,594	0.47%	4,847	0.42%	103,686	1.46%	649,308	13.77%	18,686	1.61%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>336,917</b>	<b>24.17%</b>	<b>175,374</b>	<b>14.65%</b>	<b>151,717</b>	<b>13.08%</b>	<b>2,722,003</b>	<b>38.25%</b>	<b>3,862,432</b>	<b>81.89%</b>	<b>1,031,248</b>	<b>88.92%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ-สุทธิ	-		-		-		3,572,131	50.20%	656,970	13.93%	-	
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ-สุทธิ	-		-		-		660,749	9.29%	91,507	1.94%	-	
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-		-		-		20,999	0.30%	-		-	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,484	2.98%	21,047	1.76%	11,437	0.99%	-		-		-	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	973,265	69.83%	938,865	78.43%	944,208	81.42%	-		-		-	
เงินลงทุนระยะยาว	-		-		-		1,840	0.03%	1,662	0.04%	1,747	0.16%
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	33,249	2.39%	52,181	4.36%	40,844	3.52%	80,600	1.13%	75,924	1.61%	47,871	4.34%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	4,715	0.34%	4,478	0.37%	3,666	0.32%	34,464	0.48%	13,378	0.28%	6,832	0.62%
ค่าความนิยม-สุทธิ	-		-		-		2,538	0.04%	-		-	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	4,059	0.29%	5,127	0.43%	7,872	0.68%	20,605	0.29%	14,707	0.31%	14,561	1.32%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,056,772</b>	<b>75.83%</b>	<b>1,021,698</b>	<b>85.35%</b>	<b>1,008,027</b>	<b>86.92%</b>	<b>4,393,926</b>	<b>61.75%</b>	<b>854,148</b>	<b>18.11%</b>	<b>71,011</b>	<b>6.44%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,393,689</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,197,072</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,159,744</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,115,929</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,716,580</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,102,259</b>	<b>100.00%</b>

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 2553 2554 หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ						งบการเงินรวม					
	2552 พันบาท	%	2553 พันบาท	%	2554 พันบาท	%	2552 พันบาท	%	2553 พันบาท	%	2554 พันบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	-		-		-		769	0.01%	16,419	0.35%	-	
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,910	0.50%	2,032	0.17%	54,207	4.67%	14,069	0.20%	88,942	1.89%	-	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-		-		-		3,406,602	47.87%	1,270,226	26.93%	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-		-		20,000	1.72%	-		501,620	10.64%	-	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,346	0.17%	7,596	0.63%	5,714	0.49%	3,536	0.05%	7,596	0.16%	5,714	0.52%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	99,192	7.12%	5,555	0.46%	3,768	0.32%	310,329	4.36%	742,078	15.73%	37,974	3.45%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>108,448</b>	<b>7.78%</b>	<b>15,183</b>	<b>1.27%</b>	<b>83,689</b>	<b>7.22%</b>	<b>3,735,305</b>	<b>52.49%</b>	<b>2,626,881</b>	<b>55.69%</b>	<b>43,688</b>	<b>3.96%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิ	3,191	0.23%	12,732	1.06%	8,987	0.77%	3,191	0.04%	12,732	0.27%	8,987	0.82%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-		-		-		740,721	10.41%	332,348	7.05%	-	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	760,000	54.53%	760,000	63.49%	760,000	65.53%	1,778,709	25.00%	1,103,498	23.40%	-	
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	-		-		5,229	0.45%	-		-		7,628	0.69%
หนี้สินอื่น	-		-		2,912	0.25%	-		-		6,909	0.63%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>763,191</b>	<b>54.76%</b>	<b>772,732</b>	<b>64.55%</b>	<b>777,128</b>	<b>67.01%</b>	<b>2,522,621</b>	<b>35.45%</b>	<b>1,448,578</b>	<b>30.71%</b>	<b>23,524</b>	<b>2.13%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>871,639</b>	<b>62.54%</b>	<b>787,915</b>	<b>65.82%</b>	<b>860,817</b>	<b>74.22%</b>	<b>6,257,926</b>	<b>87.94%</b>	<b>4,075,459</b>	<b>86.41%</b>	<b>67,212</b>	<b>6.10%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว												
หุ้นสามัญ 125,000,000 หุ้น												
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	125,000	8.97%	125,000	10.44%	125,000	10.78%	125,000	1.76%	125,000	2.65%	125,000	11.34%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	337,742	24.23%	337,742	28.21%	337,742	29.12%	337,742	4.75%	337,742	7.16%	337,742	30.64%
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	1,307	0.09%	-		-		1,307	0.02%	-		-	
กำไร(ขาดทุน)สะสม												
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	12,500	0.90%	12,500	1.04%	12,500	1.08%	12,500	0.18%	12,500	0.27%	12,500	1.13%
ยังไม่ได้จัดสรร	45,501	3.26%	(66,085)	-5.52%	(176,315)	-15.20%	383,343	5.39%	167,475	3.55%	560,606	50.86%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-		-		-		(1,889)	-0.03%	(1,596)	-0.03%	(2,485)	-0.23%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>522,050</b>	<b>37.46%</b>	<b>409,157</b>	<b>34.18%</b>	<b>298,927</b>	<b>25.78%</b>	<b>858,003</b>	<b>12.06%</b>	<b>641,121</b>	<b>13.59%</b>	<b>1,033,363</b>	<b>93.75%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-		-		-		-		-		1,684	0.15%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>522,050</b>	<b>37.46%</b>	<b>409,157</b>	<b>34.18%</b>	<b>298,927</b>	<b>25.78%</b>	<b>858,003</b>	<b>12.06%</b>	<b>641,121</b>	<b>13.59%</b>	<b>1,035,047</b>	<b>93.90%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,393,689</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,197,072</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,159,744</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,115,929</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,716,580</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,102,259</b>	<b>100.00%</b>

งบกำไรขาดทุน สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2552 2553 2554	งบการเงินเฉพาะบริษัท						งบการเงินรวม					
	2552	%	2553	%	2554	%	2552	%	2553	%	2554	%
	พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท		พันบาท	
<b>รายได้</b>												
รายได้จากการให้บริการ	154,444	75.25%	143,650	23.77%	131,911	86.03%	145,969	14.15%	156,255	7.13%	185,868	19.82%
ดอกเบี้ยรับจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-		-		-		324,442	31.44%	228,957	10.44%	82,036	8.75%
ดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อรายย่อย	-		-		-		142,500	13.81%	30,828	1.41%	-	
รายได้จากการรับคืนหนี้สูญ	-		-		-		-		-		241,805	25.78%
กำไรจากการยกหนี้ให้	-		-		-		-		1,495,010	68.19%	-	
รายได้อื่น	50,808	24.75%	460,613	76.23%	21,414	13.97%	418,933	40.60%	281,485	12.84%	428,279	45.66%
<b>รวมรายได้</b>	<b>205,252</b>	<b>100.00%</b>	<b>604,263</b>	<b>100.00%</b>	<b>153,325</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,031,844</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,192,535</b>	<b>100.00%</b>	<b>937,988</b>	<b>100.00%</b>
<b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>												
ต้นทุนการให้บริการ การบริหารสินทรัพย์ และการให้สินเชื่อ	45,949	22.39%	48,392	8.01%	45,567	29.72%	176,054	17.06%	204,929	9.35%	135,744	14.47%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	83,579	40.72%	152,880	25.30%	136,439	88.99%	619,495	60.04%	1,597,871	72.88%	366,243	39.05%
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28,474	13.87%	30,303	5.01%	27,264	17.78%	28,474	2.76%	30,303	1.38%	27,264	2.91%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>158,002</b>	<b>76.98%</b>	<b>231,575</b>	<b>38.32%</b>	<b>209,270</b>	<b>136.49%</b>	<b>824,023</b>	<b>79.86%</b>	<b>1,833,103</b>	<b>83.61%</b>	<b>529,251</b>	<b>56.42%</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้	47,250	23.02%	372,688	61.68%	(55,945)	-36.49%	207,821	20.14%	359,432	16.39%	408,737	43.58%
ต้นทุนทางการเงิน	968	0.47%	46,703	7.73%	54,285	35.41%	105,188	10.19%	130,784	5.96%	14,226	1.52%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	46,282	22.55%	325,985	53.95%	(110,230)	-71.89%	102,633	9.95%	228,648	10.43%	394,511	42.06%
ภาษีเงินได้	8,918	4.34%	71	0.01%	-		24,902	2.41%	7,016	0.32%	4,765	0.51%
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>37,364</b>	<b>18.20%</b>	<b>325,914</b>	<b>53.94%</b>	<b>(110,230)</b>	<b>-71.89%</b>	<b>77,731</b>	<b>7.53%</b>	<b>221,632</b>	<b>10.11%</b>	<b>389,746</b>	<b>41.55%</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น												
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน			-		-				293	0.01%	(963)	-0.10%
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย			(1,307)	-0.22%	-				(1,307)	-0.06%	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี			(1,307)	-0.22%	-				(1,014)	-0.05%	(963)	-0.10%
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>			<b>324,607</b>	<b>53.72%</b>	<b>(110,230)</b>	<b>-71.89%</b>			<b>220,618</b>	<b>10.06%</b>	<b>388,783</b>	<b>41.45%</b>
การแบ่งปันส่วนกำไร (ขาดทุน)												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	37,364	18.20%	325,914	53.94%	(110,230)	-71.89%	112,449	10.90%	221,632	10.11%	393,131	41.91%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-		-		-		(34,718)	-3.36%	-		(3,385)	-0.36%
	<b>37,364</b>	<b>18.20%</b>	<b>325,914</b>	<b>53.94%</b>	<b>(110,230)</b>	<b>-71.89%</b>	<b>77,731</b>	<b>7.53%</b>	<b>221,632</b>	<b>10.11%</b>	<b>389,746</b>	<b>41.55%</b>
<b>ส่วนแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			325,914	53.94%	(110,230)	-71.89%			220,618	10.06%	392,242	41.82%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			-		-				-		(3,459)	-0.37%
			<b>325,914</b>	<b>53.94%</b>	<b>(110,230)</b>	<b>-71.89%</b>			<b>220,618</b>	<b>10.06%</b>	<b>388,783</b>	<b>41.45%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>0.30</b>		<b>2.61</b>		<b>(0.88)</b>		<b>0.90</b>		<b>1.77</b>		<b>3.12</b>	

งบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2552 2553 2554	งบกระแสเฉพาะบริษัทฯ			งบกระแสเงินรวม		
	2552	2553	2554	2552	2553	2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>						
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	46,282	325,985	(110,229)	102,633	228,648	394,511
รายการปรับปรุง						
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	8,871	11,741	12,946	107,027	69,611	32,301
ดอกเบี้ยรับ	(4,234)	(8,619)	(2,492)	(480,503)	(271,667)	(106,404)
ดอกเบี้ยจ่าย	488	45,568	53,280	103,028	129,620	8,411
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเข้าซื้อและเข้าทางการเงิน	480	1,135	1,005	1,471	1,164	1,005
เงินปันผลรับ	(14,615)	(429,649)	(9,259)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการปรับโครงสร้างกิจการ (กลับรายการ)	-	-	-	38,971	(33,693)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	98,588	925,990	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	250	-	-	(134,799)	(85,364)	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	(32,507)	275,943	(8,608)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	41,000	10,550	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการยกหนี้ให้	-	17,472	-	-	(1,495,010)	-
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์						
ด้อยคุณภาพและเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	22,538	19,593	30,677
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืม	-	-	28,400	-	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	-	1,079	-	-	1,079
(กำไร)จากการขายบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(315,624)
กำไรจากการซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	-	-	-	(138,597)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายด้อยค่า/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(1,127)	3,459	2,968	23,429	53,978	13,294
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	582	1,901	(1,411)	5,952	2,371	(6,366)
ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	-	-	5,229	-	-	7,839
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>	<b>36,977</b>	<b>9,993</b>	<b>(7,934)</b>	<b>(282,769)</b>	<b>(178,816)</b>	<b>52,115</b>
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(139)	103	(54,774)	(6,885)	(6,371)	(48,466)
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	473,652	40,044	1,073,075
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	534,778	501,525	819,479
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	555,862	146,155	53,323
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,984	10,860	10,467	39,501	1,437	2,845
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,301	1,367	5,290	(13,493)	(1,049)	4,096



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2552 2553 2554

งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ

งบการเงินรวม

2552 2553 2554 2552 2553 2554  
พันบาท พันบาท พันบาท พันบาท พันบาท พันบาท

ลูกหนี้อื่น	-	-	2,357	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(67)	(5,591)	712	11,976	(7,517)	30,367
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(712)	(1,067)	(804)	433	5,899	43,076
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	-	(4,273)	-	(4,530)	15,649	(5,896)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,407	(627)	(984)	(11,941)	(476)	2,895
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	88,851	(91,501)	(1,787)	63,696	466,464	(642,227)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน						
ก่อนเงินรับ (จ่าย) จากดอกเบี้ยและภาษี	172,602	(80,736)	(47,457)	1,360,280	982,944	1,384,682
ดอกเบี้ยรับ	4,979	5,893	2,411	436,875	294,296	114,880
ดอกเบี้ยจ่ายไม่รวมสัญญาเช่าทางการเงิน	-	(45,546)	(121)	(158,002)	(53,321)	(14,035)
ภาษีเงินได้จ่าย	(9,554)	(7,362)	(2,809)	(18,913)	(15,435)	(14,650)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากการดำเนินงาน	168,027	(127,751)	(47,976)	1,620,240	1,208,484	1,470,877
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น	(9,744)	-	(30,431)	(49,774)	-	(30,431)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,000)	(10,500)	(27,500)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	-	-	-	(30,000)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(10,893)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	-	-	-	-	(86)
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	(9,000)	(6,600)	(15,893)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(1,683)	-	-	(761,683)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,972)	(10,601)	(396)	(12,343)	(20,235)	(4,576)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	11,845	15,434	11,219	28,702	38,808
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,500	10,300	6,541	-	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,554	9,545	27,862	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	1,776	1,576	2,326	5,081	5,934
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนที่ได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	5,143
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	24,632	429,649	9,259	-	-	-
เงินสดสุทธิจากการขายบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(151,659)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	32,287	435,414	(24,441)	(810,255)	13,548	(166,867)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับแต่ละปี สิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2552 2553 2554

	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ			งบการเงินรวม		
	2552	2553	2554	2552	2553	2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	20,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	864,370	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	(308,118)	(1,049,739)	(1,611,419)
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	(1,640,486)	(173,591)	(34,841)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	221,572
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมที่มีสิทธิแปลงสภาพ	-	-	-	-	-	1,878
เงินปันผลจ่าย	(62,500)	(437,500)	-	(62,500)	(437,500)	-
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,823)	(6,798)	(7,798)	(7,562)	(8,016)	(7,798)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(65,323)</b>	<b>(444,298)</b>	<b>12,202</b>	<b>(1,154,296)</b>	<b>(1,668,846)</b>	<b>(1,430,608)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	134,991	(136,635)	(60,215)	(344,311)	(446,814)	(126,598)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	110,083	245,098	106,839	1,783,293	1,438,982	990,545
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสด	24	(1,624)	490	-	(1,623)	490
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	245,098	106,839	47,114	1,438,982	990,545	864,437
รายการที่ไม่ใช่เงินสด						
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	20,454	1,166	-	20,454	1,166
ปรับโครงสร้างหนี้เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	742,216	1,209,249	106,943
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	760,000	-	-	-	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย ได้มาจากการประมูลซื้อและรับชำระหนี้						
- เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	57,104	152,150	3,221
- เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	-	427,860	12,164

3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Ratio Analysis)

	งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ			งบการเงินรวม		
	2552	2553	2554	2552	2553	2554
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	3.11 เท่า	11.55 เท่า	1.81 เท่า	0.73 เท่า	1.47 เท่า	23.60 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	2.37 เท่า	7.04 เท่า	1.39 เท่า	0.40 เท่า	0.40 เท่า	21.79 เท่า
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	2.77 เท่า	-2.07 เท่า	-0.97 เท่า	0.65 เท่า	0.38 เท่า	1.10 เท่า
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	962.27 เท่า	2,685.05 เท่า	4.82 เท่า	37.99 เท่า	19.19 เท่า	5.46 เท่า
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	0 วัน	0 วัน	75 วัน	9 วัน	19 วัน	66 วัน
อัตราการหมุนเวียนเจ้าหนี้	n.a. เท่า	n.a. เท่า	n.a. เท่า	58.02 เท่า	23.85 เท่า	16.53 เท่า
ระยะเวลารับหนี้	n.a. วัน	n.a. วัน	n.a. วัน	6 วัน	15 วัน	22 วัน
Cash Cycle	n.a. วัน	n.a. วัน	n.a. วัน	3 วัน	4 วัน	44 วัน
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	70.25 %	66.31 %	65.46 %	71.28 %	89.28 %	73.37 %
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	49.03 %	-40.11 %	-37.98 %	-29.80 %	5.66 %	1.51 %
อัตรากำไรอื่นๆ	24.75 %	76.23 %	13.97 %	40.60 %	12.84 %	45.66 %
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	6.74 เท่า	2.22 เท่า	0.96 เท่า	-8.87 เท่า	11.16 เท่า	190.48 เท่า
อัตรากำไรสุทธิ	18.20 %	53.94 %	-71.89 %	10.90 %	10.11 %	41.91 %
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	7.00 %	70.00 %	-31.13 %	13.50 %	29.57 %	46.96 %
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	3.82 %	25.16 %	-9.35 %	1.39 %	3.75 %	13.51 %
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	138.52 %	790.48 %	-209.16 %	191.73 %	372.14 %	687.32 %
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์	0.21 เท่า	0.47 เท่า	0.13 เท่า	0.13 เท่า	0.37 เท่า	0.32 เท่า
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.67 เท่า	1.93 เท่า	2.88 เท่า	7.29 เท่า	6.36 เท่า	0.06 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	46.81 เท่า	5.98 เท่า	-3.03 เท่า	0.31 เท่า	0.75 เท่า	26.97 เท่า
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	2.00 เท่า	-0.28 เท่า	-1.76 เท่า	1.94 เท่า	2.64 เท่า	315.50 เท่า
อัตราการจ่ายเงินปันผล	167.27 %	134.24 %	0.00 %	80.41 %	197.40 %	0.00 %
<b>อัตราการเติบโต (Growth Ratio)</b>						
สินทรัพย์รวม	147.02 %	-14.11 %	-3.12 %	-21.33 %	-33.72 %	-76.63 %
หนี้สินรวม	4,660.19 %	-9.61 %	9.25 %	-14.30 %	-34.88 %	-98.35 %
รายได้จากการบริการ	-25.17 %	-6.99 %	-8.17 %	-53.34 %	-32.12 %	-35.61 %
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	-3.69 %	82.92 %	-10.75 %	-29.05 %	157.93 %	-77.08 %
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	46.13 %	772.27 %	-133.82 %	-186.41 %	97.10 %	77.38 %
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share)</b>						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.18 บาท	3.27 บาท	2.39 บาท	6.86 บาท	5.13 บาท	8.28 บาท
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.30 บาท	2.61 บาท	-0.88 บาท	0.90 บาท	1.77 บาท	3.12 บาท
เงินปันผลต่อหุ้น	0.50 บาท	3.50 บาท	0.00 บาท	0.50 บาท	3.50 บาท	0.00 บาท

#### 4. ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ในช่วงปีที่ผ่านมาแม้สภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศจะเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจบ้างแล้ว ซึ่งพิจารณาได้จากผลประกอบการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยส่วนใหญ่ที่มียอดขายและกำไรที่ดีขึ้น ถึงแม้สัญญาณทางเศรษฐกิจจะเริ่มดีขึ้น แต่ในปีที่ผ่านมาก็มีปัจจัยมากมายที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการใช้จ่าย และการลงทุนของประชาชนรวมถึงผู้ประกอบการภายในประเทศ ปัจจัยดังกล่าว ได้แก่ ปัญหาหนี้สาธารณะของประเทศกรีซ ปัญหาอุทกภัยในหลายจังหวัดของประเทศ รวมถึงปัญหาการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ล่าช้าของประเทศสหรัฐอเมริกาและหลายประเทศในยุโรป ปัจจัยดังกล่าวจึงเป็นแรงกดดันให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นไปได้โดยไม่เต็มที่ ทำให้ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารจะต้องดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ซึ่งภาพรวมของการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยของธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารพอร์ตที่มีอยู่ตามสัญญาเดิมสำหรับการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ในประเทศ ณ สิ้นปี 2554 (ไม่รวม ACAP Malaysia) บริษัทฯ สามารถเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ได้ข้อสรุปจากลูกหนี้จากการปิดบัญชีลูกหนี้แล้วประมาณ 12,195 ล้านบาท โดยมีทรัพย์สินที่ขายออกไปแล้วคิดเป็นมูลค่าประมาณ 227 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขายตามราคาประเมินประมาณ 552 รายการ คิดเป็นมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขายประมาณ 942 ล้านบาท ในขณะที่การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ในประเทศมาเลเซีย โดยบริษัทย่อยเอแคป มาเลเซีย จนถึงเวลาเดียวกันนี้ สามารถเจรจาเรียกเก็บหนี้หรือได้ข้อสรุปจากลูกหนี้แล้ว คิดเป็นจำนวนเงินรวมตามมูลค่าเงินต้นประมาณ 73.12 ล้านบาทมาเลเซียริงกิต คิดเป็นเงินไทยประมาณ 753.14 ล้านบาท (กำหนดอัตราแลกเปลี่ยน 1 มาเลเซียริงกิต โดยประมาณ = 10.30 บาท)

ในการเข้าประมูลพอร์ตใหม่ปีที่ผ่านมา ได้มีนโยบายเข้มงวดขึ้นในการเข้าประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เนื่องจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจจากปัญหาหนี้สาธารณะของประเทศกรีซ ที่ยังสร้างความกังวลให้กับนักลงทุนทั่วโลก ประกอบกับผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ได้รับจากปัญหาอุทกภัยที่ผ่านมา ซึ่งนำไปสู่ปัญหาการจ้างงานและพฤติกรรมการใช้จ่ายของคนในสังคม ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ได้ การดำเนินนโยบายบริหารหนี้ จึงต้องเป็นไปด้วยความระมัดระวัง นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มีสัญญาเดิมในการให้บริการงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอยู่จำนวนหนึ่ง จึงไม่มีความจำเป็นในการเร่งรีบประมูลพอร์ตใหม่เพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา ผู้บริหารไม่ได้มีใจแต่มองหาโอกาส หรือความเป็นไปได้ในการลงทุนของพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้น ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อนำมาทดแทนงานเดิมที่ใกล้หมดสัญญา

สำหรับธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลเพื่อการอุปโภคและบริโภคของ CAP OK ที่เป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ได้หยุดการให้บริการปล่อยสินเชื่อ และได้ขายสิทธิเรียกร้องที่มีต่อลูกหนี้ของ CAP OK ออกไปหมดตั้งแต่เดือนธันวาคม 2553 เนื่องจากบริษัทฯ มองว่าในปัจจุบันการแข่งขันที่สูงขึ้นของธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการอุปโภคและบริโภค มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาให้บริการเป็นจำนวนมาก ทำให้ผลตอบแทนมีแนวโน้มที่ลดลง ผู้ประกอบการขนาดเล็กเสียเปรียบในด้านการแข่งขันที่เกิดจากความประหยัดจากขนาด (Economy of Scales) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ขยายงานให้บริการประเภทรับจ้างดำเนินงาน (Outsource Business) โดยให้บริการในลักษณะการรับจ้างติดตามหนี้ งานบริการลูกค้าสัมพันธ์ ในลักษณะของ Call Center เป็นต้น การขยายบริการธุรกิจดังกล่าวโดยมีบริษัทย่อย GCS เป็นผู้ให้บริการ เพื่อมาชดเชยรายได้จากการปล่อยสินเชื่อที่หยุดดำเนินการไป ทั้งนี้ GSC มีต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำ เนื่องจากพนักงานบางส่วนเป็นพนักงานที่โอนย้ายมาจาก CAP OK ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญในการให้บริการงานประเภทนี้อยู่แล้ว นอกจากนี้ GSC ยังมีทรัพย์สินประเภทระบบดำเนินการและโครงสร้างพื้นฐานของระบบคอมพิวเตอร์ที่จะรองรับงานส่วนนี้ได้เป็นอย่างดี

ในขณะที่ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ บริษัทย่อย ACS จะเน้นไปที่งานบริการเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้ และการเป็นผู้แทนหรือผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการมากกว่าการหาแหล่งเงินทุน หรือการระดมทุน เป็นหลัก อย่างไรก็ตามในปัจจุบัน ผู้ประกอบการทางด้านที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจมีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทำให้การแข่งขันในธุรกิจด้านนี้สร้างความได้เปรียบให้แก่ลูกค้าที่มีตัวเลือกของผู้ให้บริการเป็นจำนวนมาก แต่บริษัทฯ ได้หาทางที่จะขยายงานบริการในส่วนนี้เพิ่มเติม โดยเฉพาะการแสวงหาลูกค้าจากต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาจึงได้ก่อตั้งบริษัท ออร์ม แคปปิตอล แอ็ดไวเซอร์ ขึ้นในประเทศสิงคโปร์ เพื่อให้บริการงานวาณิชธนกิจแก่ลูกค้าในต่างประเทศ

เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2554 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยบส.สตาร์ออกไป ให้แก่บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน ในราคารวม 2 บาท การทำรายการดังกล่าว เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า จากสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในปี 2012 ได้มีปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจัดเก็บหนี้ เช่น วิกฤตอุทกภัยที่เกิดขึ้นในประเทศ และวิกฤตเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศยุโรป นอกจากนี้ การทำรายการดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์หลายประการ เช่น เป็นการจำกัดขอบเขตความเสียหาย อันเกิดจากการที่บส.สตาร์ มีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สินเป็นจำนวนประมาณ 254.92 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ลดลง รวมทั้งบริษัทฯ ไม่ต้องตั้งสำรองจากการด้อยค่าในลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อจำนวนดังกล่าวอีก

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2554 ที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อเทียบกับปี 2553 ตามงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 1,102.26 ล้านบาท ลดลงประมาณ 3,614 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 67.21 ล้านบาท ลดลงประมาณ 4,008.25 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนในแบบส.สตาร์และการขายพอร์ตลูกหนี้ในแบบส.เอแคป มีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 1,033.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 392.24 ล้านบาท มีรายได้รวม 937.99 ล้านบาท ลดลงประมาณ 1,254.55 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 529.25 ล้านบาท ลดลงประมาณ 1,303.85 ล้านบาท มีกำไรจากส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 393.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 171.50 ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดการดำเนินงานต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 4.1 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาพอสรุปได้ดังนี้

##### ■ รายได้

จากงบการเงินรวม ปี 2554 บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 937.99 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 ประมาณ 1,254.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนลดลงร้อยละ 57.22 โดยมีที่มาของรายได้ดังนี้

รายได้ที่เป็นดอกเบี้ยรับจากพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยบริษัทย่อย ซึ่งจะรับรู้รายได้จากดอกเบี้ยของลูกหนี้ในพอร์ตที่ประมูลเข้ามา โดยใช้เกณฑ์คงค้างของดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นมีความไม่แน่นอนในการเก็บชำระหนี้ จะรับรู้รายได้ตามที่ได้รับชำระทั้งที่เป็นเงินลงทุนในลูกหนี้และที่โอนกลับเป็นเงินให้สินเชื่อ ซึ่งจะบันทึกเมื่อได้รับชำระหนี้ โดยการเรียกเก็บหนี้มาจากจากการที่บริษัทย่อยได้ว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารพอร์ต หรือบริษัทย่อยที่เป็นเจ้าของพอร์ตเป็นผู้บริหารพอร์ตเองก็ได้ ในปี 2554 รายได้ในส่วนนี้มีจำนวน 82.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนประมาณ 146.92 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 64.17 การลดลงของรายได้ในส่วนนี้ก็เนื่องมาจาก ลูกหนี้ที่เหลือส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้ที่ผ่านการเจรจาแล้วหลายรอบ แต่ก็ยังประสบปัญหาในการชำระหนี้อยู่ ซึ่งส่วนใหญ่ลูกหนี้เหล่านี้จะเข้าสู่กระบวนการนำทรัพย์สินของลูกหนี้ขายทอดตลาด เพื่อนำมาชำระหนี้คืนให้แก่บริษัทฯ

รายได้จากการให้บริการ เป็นรายได้ที่มาจาก การให้บริการงานต่างๆ เช่น งานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ ซึ่งมีการรับรู้ในแบบรายเดือน (Retainer Fee) และเมื่องานสำเร็จ (Success Fee) งานที่ปรึกษากฎหมายทั่วไป งานบริการด้าน Call Center จะรับรู้ตามสัญญาจ้างงานแต่ละสัญญา และรายได้ที่เกิดจากการรับจ้างบริหารพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย ACAP MALASIA ที่รับรู้รายได้จากรูปแบบดังต่อไปนี้

- รายได้ค่าตอบแทนสำหรับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Base Fee) โดยรายได้จาก Base Fee นั้นบริษัทฯ สามารถเรียกเก็บจากผู้ว่าจ้างได้เป็นรายเดือน
- รายได้ค่าตอบแทนส่วนแบ่งร้อยละจากจำนวนเงินที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกหนี้และ/หรือจากการขายหลักประกัน (Cash Collection Fee) กำหนดชำระเป็นรายไตรมาส บริษัทฯ จะตั้งเป็นรายได้ค้างรับ ณ สิ้นไตรมาส และเมื่อบริษัทฯ มีการออกไปเรียกเก็บเงินจึงทำการกลับรายการ
- รายได้จากการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัทย่อย สำหรับงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์

สำหรับรายได้จากการให้บริการปี 2554 มีจำนวน 185.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ประมาณ 29.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.95 ในจำนวนนี้ส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่ได้รับจากการรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำนวน 129.47 ล้านบาท และเป็นรายได้ที่เกิดจากการให้บริการสายงานที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจจำนวน 56.40 ล้านบาท

รายได้จากการรับคืนหนี้สูญ จำนวน 241.81 ล้านบาท เกิดจากการที่บริษัทย่อยCAP OK ได้ขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ของตนเองให้แก่บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด หรือ เจมาร์ท เมื่อปลายเดือนธันวาคม 2553 ซึ่งภายหลังได้มีการชำระเงินเสร็จสิ้นในปี 2554

รายได้อื่น ในปีที่ผ่านมาจำนวน 428.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 146.79 ล้านบาท จากปี 2553 โดยสาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการขายบริษัทย่อยแบบส.สตาร์ เมื่อปลายปีที่ผ่านมา จำนวน 315.62 ล้านบาท มีการกลับรายการภาระหนี้สินของบริษัทย่อยมาเป็นรายได้จำนวนประมาณ 52.98 ล้านบาท มีรายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 24.27 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สินหรือการขายประมาณ 12.40 ล้านบาท เป็นต้น โดยสรุปเมื่อพิจารณาจากการลดลงของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พบว่าในปี 2554 มีสัดส่วนการลดลงร้อยละ 57.22 เมื่อเทียบกับปี 2553 การลดลงของรายได้ดังกล่าว เนื่องมาจาก

ในปีที่ผ่านมาไม่มีรายได้ที่มาจากกำไรจากการยกหนี้ให้ เหมือนเช่นในปี 2553 ที่มีรายได้ในส่วนนี้ 1,495.01 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกัน การลดลงของรายได้ในธุรกิจสินทรัพย์ด้อยคุณภาพประมาณ 146.92 ล้านบาท เป็นอีกสาเหตุหนึ่งทำให้รายได้ลดลง

#### ■ ต้นทุนบริการ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

เมื่อพิจารณาต้นทุนของการให้บริการปี 2554 มีจำนวน 135.74 ล้านบาท ลดลงประมาณ 69.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นต้นทุนการให้บริการที่ลดลงร้อยละ 33.76 ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนในสายงานธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคลดลง ทั้งนี้มาจากการที่ CAP OK ได้มีการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้เมื่อเดือนมกราคม 2554 ที่ผ่านมา และภายหลังไม่มีการดำเนินธุรกิจในส่วนงานนี้ ทำให้ต้นทุนในการให้บริการลดลงดังกล่าว

สำหรับ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2554 ที่มีจำนวน 366.24 ล้านบาท ลดลงประมาณ 1,231.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.19 มีสาเหตุมาจากการขายพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบส.เอแคป จำนวน 2 พอร์ต ในช่วงประมาณเดือนพฤศจิกายน 2553 และขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ของ CAP OK เดือนมกราคม 2554 ภายหลังการขายดังกล่าว ทำให้ปีที่ผ่านมาไม่ต้องมีการตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวนประมาณ 1,153.04 ล้านบาท

#### ■ ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)

ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2554 มีจำนวน 14.23 ล้านบาท ลดลงประมาณ 116.55 ล้านบาท การลดลงดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดจาก รายได้จากการเรียกเก็บหนี้ในธุรกิจสินทรัพย์ด้อยคุณภาพลดลง ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายที่มีการผันแปรโดยตรงกับเงินที่ได้รับจากการเรียกเก็บหนี้ตามเงื่อนไขของการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการลงทุนซื้อพอร์ตบริหารสินทรัพย์ ลดลงด้วย

#### ■ กำไรสุทธิ

ผลกำไรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระหว่างปี 2553 และปี 2554 เป็นดังนี้

	2553		2554	
	ล้านบาท	% เทียบกับรายได้รวม	ล้านบาท	% เทียบกับรายได้รวม
กำไรขั้นต้น	211.11	9.63	132.16	14.09
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	359.43	16.39	408.74	43.58
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	221.63	10.11	393.13	41.91

ในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 132.16 ล้านบาท ลดลงจำนวน 78.95 ล้านบาท มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้จำนวน 408.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49.31 ล้านบาท และกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ 393.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 171.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมลดลง เนื่องมาจากรายได้จากการเก็บหนี้จากพอร์ตบริหารสินทรัพย์ที่ลดลง แต่ในขณะเดียวกันก็มีค่าใช้จ่ายรวมลดลงเช่นกัน จากการที่ได้ขายพอร์ตบริหารสินทรัพย์ในบส.เอแคป และการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ของ CAP OK เมื่อต้นปี โดยที่สัดส่วนของค่าใช้จ่ายรวมลดลงร้อยละ 71.13 ในขณะที่สัดส่วนของรายได้ลดลงร้อยละ 57.22 จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้ปี 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสูงเพิ่มขึ้นจากในปี 2553

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาอัตราของกำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย พบว่าสูงขึ้นจาก 1.77 บาท เป็น 3.12 บาท แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการเติบโตของกำไรสุทธิที่ดีขึ้น

ในปีที่ผ่านมา แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการแสวงหากำไร ซึ่งจากภาพรวมของอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พบว่าการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ ทำให้ ROE สูงขึ้นจากร้อยละ 29.57 เป็นร้อยละ 46.96 ในปี 2554 นอกจากนี้ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return On Assets : ROA) สูงขึ้นจากร้อยละ 3.75 เป็นร้อยละ 13.51 ในปี 2554 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยสรุปเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น เมื่อพิจารณา



การเติบโตที่สูงขึ้นจากสภาพคล่อง กำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น รวมทั้งกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ในปีที่ผ่านมา

#### 4.2 ฐานะการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

##### ■ สินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

###### สินทรัพย์

เนื่องจากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และการให้สินเชื่อ ดังนั้น สินทรัพย์ส่วนใหญ่จะประกอบด้วย เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากการจำหน่ายพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบส.เอแคป ในปี 2553 การจำหน่ายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ของ CAP OK เมื่อต้นปี 2554 และการจำหน่ายเงินลงทุนในบส.สตาร์ ในเดือนธันวาคม 2554 ทำให้ไม่ปรากฏรายการเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อยในงบการเงินอีก สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปี 2554 มีจำนวน 864.44 ล้านบาท ลดลง 126.10 ล้านบาท การลดลงดังกล่าว เกิดจากในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 1,470.88 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการลงทุน จำนวน 166.87 ล้านบาท โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงินคิดเป็นจำนวนเงิน 1,430.61 ล้านบาท

สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานส่วนใหญ่จะเป็นเครื่องใช้อุปกรณ์สำนักงาน เฟอร์นิเจอร์และเครื่องตกแต่ง คอมพิวเตอร์ และรถยนต์เท่านั้น โดยพื้นที่สำนักงานจะเป็นการเช่า ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้จะถูกบันทึกเป็นส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2554 มีจำนวน 47.87 ล้านบาท ลดลงประมาณ 28.05 ล้านบาท การลดลงมาจากการเสื่อมค่าของสินทรัพย์ในแต่ละรายการ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นกำหนดชำระใน 1 ปี เพิ่มขึ้น จำนวน 60.50 ล้านบาท ณ ปี 2554 มีลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิจำนวน 73.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 48.46 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวนดังกล่าว ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ในสายงานบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ ได้รับค่าธรรมเนียมจากการขายพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทผู้ว่าจ้างประมาณ 37.17 ล้านบาท และลูกหนี้ที่เกิดจากการให้บริการเรียกเก็บเงินในลูกหนี้ของบส.สตาร์ประมาณ 10.93 ล้านบาท โดยทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจนถึง 30 วัน นอกจากนี้ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระมากกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 180 วัน และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 1 ปี มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าดังกล่าวไว้แล้วจำนวน 14.44 ล้านบาท ดังปรากฏแสดงไว้ในตารางข้างล่าง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ	
	2553	2554	2553	2554
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
รายได้ค้างรับ	8,047	7,391	2	6,668
ยังไม่ถึงกำหนดชำระจนถึง 30 วัน	7,250	56,159	-	48,107
เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 180 วัน	406	760	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 1 ปี	155	509	-	-
มากกว่า 1 ปี	23,452	22,959	11,646	11,646
<b>รวม</b>	<b>39,310</b>	<b>87,778</b>	<b>11,648</b>	<b>66,421</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,444)	(14,446)	(11,646)	(11,646)
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ	24,866	73,332	2	54,775

## หนี้สิน

การใช้บริษัทย่อย บบส.เอแคป และบบส.สตาร์ เข้าประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ โดยการเข้าประมูลซื้อพอร์ตในแต่ละครั้งจะต้องมีการใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก ซึ่งวิธีการจัดหาเงินลงทุนดังกล่าวจะได้มาจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างประเทศเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนของหนี้สินลดลง เนื่องจากไม่ได้มีการกู้ยืมเงินเพิ่มเพื่อประมูลพอร์ตใหม่เข้ามา แต่ได้ชำระคืนเงินกู้คืนไปในแต่ละปี

ปี 2554 บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินเหลืออยู่ 67.21 ล้านบาท ลดลง 4,008.25 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า หนี้สินส่วนใหญ่ที่ลดลงมาจากการขายพอร์ตลูกหนี้ในบบส.เอแคป ประมาณ 2,079.85 ล้านบาท การขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ของ CAP OK ประมาณ 110.62 ล้านบาท และจากการขายเงินลงทุนในบบส.สตาร์ ประมาณ 1,828.47 ล้านบาท

สำหรับหนี้สินที่ปรากฏอยู่ในปัจจุบันตามงบการเงิน ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 37.97 ล้านบาท เป็นหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินประมาณ 14.70 ล้านบาท สำรองผลประโยชน์พนักงาน 7.63 ล้านบาท เป็นต้น

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวมจำนวน 1,033.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 392.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านี้ คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.18 การเพิ่มขึ้นดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบบส.สตาร์ ประมาณ 315.62 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2554 ลดลงเหลือเท่ากับ 0.06 เท่า โดยลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีค่าเท่ากับ 6.36 ทั้งนี้ การลดลงดังกล่าว มาจากการขายพอร์ตลูกหนี้ของบบส.เอแคป และการขายเงินลงทุนในบบส.สตาร์ ทำให้ภาระหนี้สินที่โดยส่วนใหญ่เป็นหนี้เงินกู้ยืมเพื่อการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเกิดจากการกู้ยืมของบริษัทย่อยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

## ■ สภาพคล่อง

บริษัท และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องสูงขึ้นจาก 1.47 เท่า เป็น 23.60 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องในการดำเนินงานที่สูง ดังจะเห็นได้จากการที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 864.44 ล้านบาท ซึ่งภายใต้ธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยที่ลักษณะของธุรกิจเป็นการให้บริการ ที่ใช้ความรู้ความสามารถและความชำนาญ ในการประกอบธุรกิจเป็นหลัก ต่างกับธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนเพื่อซื้อวัตถุดิบหรือใช้ในการก่อสร้าง โดยถึงแม้ว่าการประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ของบริษัทย่อยจะต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก แต่การลงทุนดังกล่าว บริษัทย่อยจะดำเนินการในลักษณะของการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินมากกว่าที่จะใช้เงินลงทุนของตนเอง เนื่องจากการลงทุนในพอร์ตบริหารสินทรัพย์แต่ละพอร์ตจะต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนหลายพันล้านบาท การใช้ทางเลือกของการกู้ยืมเงินจึงมีความเหมาะสมที่สุด ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 126.11 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทและบริษัทย่อยยังมีเงินสดเหลืออยู่จำนวนเกือบ 900 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินรวมเพียง 67.21 ล้านบาท ภายใต้ลักษณะการดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินสดในการลงทุนเพื่อการก่อสร้างหรือซื้อวัตถุดิบ จึงถือได้ว่าบริษัท และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องที่สูงมาก

## 5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2553-2554 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อยอีก 7 บริษัท (ไม่รวมบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย คือ บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี) ซึ่งผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ไม่ได้มีความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	2553			2554		
	บริษัทฯ	บริษัทฯ ย่อย รวม 7 บริษัท	รวมบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย	บริษัทฯ	บริษัทฯ ย่อย รวม 7 บริษัท	รวมบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย
คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (บาท)						
ค่าสอบบัญชีงบการเงิน	590,000	3,063,000	3,653,000	610,000	940,000	1,550,000
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (รวม 3 ไตรมาส)	264,000	1,275,000	1,539,000	270,000	135,000	405,000
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี	854,000	4,338,000	5,192,000	880,000	1,075,000	1,955,000
คำตอบแทนอื่น (บาท)						
ค่ารับรองความถูกต้องของภ.ง.ด. 50	10,000	70,000	80,000	10,000	60,000	70,000
รวมค่าสอบบัญชีทั้งหมด	864,000	4,418,000	5,272,000	890,000	1,135,000	2,025,000

## 6. ปัจจัยหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

### การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ

ภายใต้การให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงินที่รายได้ส่วนใหญ่มาจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หากประชาชนซึ่งก็คือลูกค้าของบริษัทฯ มีความเป็นอยู่ดี มีงานที่มั่นคง และมีรายได้อย่างสม่ำเสมอ ก็จะส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ง่ายขึ้น และประสบความสำเร็จตามเป้าหมายได้ดี อย่างไรก็ตาม ปัญหาทางเศรษฐกิจ มีปัจจัยมาจากทั้งภายนอกและภายใน ปัจจัยภายนอกที่จะต้องติดตามก็คือ ปัญหาหนี้สาธารณะของประเทศกรีซที่ยังไม่มีความชัดเจน และอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาของเศรษฐกิจทั่วโลกได้ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของระดับราคาน้ำมันในตลาดโลก ในขณะที่ปัจจัยภายใน ได้แก่ การขับเคลื่อนนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลเพื่อช่วยเหลือประชาชนและภาคธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยน้ำท่วมเมื่อปลายปีที่ผ่านมา ซึ่งหากการฟื้นตัวเป็นไปอย่างรวดเร็วก็จะส่งผลดีต่อธุรกิจต่างๆ ของประเทศ รวมถึงการเติบโตของการให้บริการงานด้านที่ปรึกษาทางการเงินเกี่ยวกับการลงทุนหรือการหาแหล่งเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจของลูกค้าที่มีความสัมพันธ์กับการเติบโตของเศรษฐกิจ

### ความเชื่อมั่นของนักลงทุน

การให้บริการงานที่ปรึกษาทางการเงิน มีความสัมพันธ์กับการหาแหล่งเงินทุนเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากธุรกิจของลูกค้าที่จ้างให้บริษัทฯ ให้บริการงานที่ปรึกษา ไม่ว่าจะเป็นการปรับโครงสร้างหนี้ การหาแหล่งเงินทุน ส่วนใหญ่จะต้องใช้เงินลงทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจให้เกิดความต่อเนื่องไป ดังนั้น การเจรจากับนักลงทุนต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ จึงเป็นส่วนสำคัญที่จะก่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจต่อไปให้แก่ตัวของบริษัทฯ และลูกค้า

เช่นเดียวกับ การประมูลพอร์ตบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของบริษัทฯ ย่อย ในแต่ละครั้งจะต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก ซึ่งที่ผ่านมาการประมูลพอร์ตลูกหนี้ของบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินต่างชาติเป็นหลัก ดังนั้น หากนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศมีความเชื่อมั่นต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความเชื่อมั่นต่อการเข้าลงทุนในประเทศไทย ซึ่งมาจากความมีเสถียรภาพทางการเมืองของรัฐบาล รวมถึงภาครัฐมีนโยบายที่ส่งเสริมและเอื้ออำนวยต่อการลงทุน ก็จะเป็นส่วนช่วยสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาในธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

### การเติบโตของคู่แข่งในอุตสาหกรรม

ปัจจุบัน สถาบันการเงินต่างๆ ได้ขยายธุรกิจในการให้บริการงานด้านที่ปรึกษาทางการเงินและวาณิชธนกิจ รวมถึงธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพมากขึ้น โดยการจัดตั้งเป็นบริษัทลูก เพื่อแยกตัวออกมาบริหารงานโดยเฉพาะ ซึ่งในอนาคตคาดว่าจะมีผู้ให้บริการงานที่ปรึกษาการเงินมากขึ้น และนำไปสู่การแข่งขันที่รุนแรงขึ้น อย่างไรก็ตาม ความเชื่อมั่นของลูกค้า ถือเป็นสิ่งสำคัญในการเลือกผู้ให้บริการ โดยลูกค้าจะเลือกผู้ให้บริการ จากประสบการณ์ทำงานในอดีต และความสามารถของผู้บริหารของบริษัทที่ปรึกษาเป็นหลัก ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ก็ผ่านงานด้านนี้มาเป็นเวลาหลายปี ประกอบกับธุรกิจนี้ในสายงานนี้ สามารถให้บริการได้ทั้งภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่เจริญเติบโตและช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ายังมีปริมาณงานด้านนี้อย่างเพียงพอในการรองรับผู้ให้บริการที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

# Sายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน




คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างโปร่งใส


คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้มั่นใจอย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบบริหารความเสี่ยง โดยเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ คือบริษัท ไพร์ชวอเตอร์แฮสคูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีทั่วไป โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความน่าเชื่อถือ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

  
ดร. วิวัฒน์ วิฑูรย์เธียร  
ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

  
นายศฤงคาร สุทธิศุข  
กรรมการบริหาร

## S รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติและขอบเขตหน้าที่ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2552 โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ด้านการบริหารจัดการ การเงินและการบัญชี การตรวจสอบภายใน รวมถึงกฎหมายภาษีอากร ได้แก่ นายสุรพล สินธุวนิชย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ และ นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจและหน้าที่ที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

- 1) การประชุมและเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง ในการนี้ ได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการที่มีการเข้าร่วมประชุมกล่าวคือ นายสุรพล สินธุวนิชย์ เข้าร่วมประชุม 11/11 ครั้ง นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ เข้าร่วมประชุม 11/11 ครั้ง และ นายชัชวาล เจริญวิจารณ์กุล เข้าร่วมประชุม 11/11 ครั้ง
- 2) การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554 (ประชุม ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555 เพื่อสอบทานงบการเงินประจำปี 2554) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด โดยได้รับฟังและนำข้อสังเกตเพิ่มเติมต่างๆ ของผู้สอบบัญชีมาพิจารณาและปรึกษาร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อปรับปรุงระบบการบัญชีและการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้งบการเงินและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ สามารถเปิดเผยงบการเงินและรายงานทางการเงินได้ตามระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด สำหรับรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินของบริษัทฯ แสดงรายการโดยถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

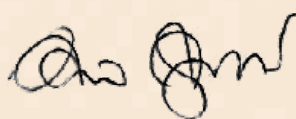


- 3) การสอบทานระบบการควบคุมภายใน มีการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยมีการสอบทานระบบการควบคุมภายในและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมีความเห็นที่สอดคล้องกับฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเหมาะสมเพียงพอและไม่พบจุดอ่อนหรือปัญหาที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะเป็นปัจจัยเสี่ยงทำให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงได้ติดตามการดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง ระบบงานของหน่วยงานต่างๆ ตามรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในในประเด็นต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าปัญหาหรือข้อบกพร่องในระบบงานได้รับการปรับปรุงหรือแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างเหมาะสม
- 4) การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยพิจารณาและให้ความเห็นชอบรายงานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) และในปีนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้มีการดำเนินการที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลและมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และการดำเนินการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามนโยบายการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนกฎเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ หน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างครบถ้วน
- 5) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มีการพิจารณาและสอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในงบประมาณประจำปี และอัตรากำลังคนของฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส พร้อมทั้งทบทวนงานตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้งานตรวจสอบมีการพัฒนาไปเป็นเชิงป้องกันมากกว่าการแก้ไขปัญหา นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เข้ารับการอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความสามารถในการกำกับดูแล การควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบภายในรวมถึงการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และเพื่อให้เกิดการดำรงไว้ซึ่งความเป็นอิสระ ผู้ตรวจสอบภายในสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยไม่จำกัดและอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับหน้าที่งานที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพตรวจสอบภายใน
- 6) การสอบทานการบริหารความเสี่ยง มีการติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลและทันเวลาจนความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงได้พิจารณานำแผนงานบริหารความเสี่ยงไปเป็นแนวทางในการวางแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกันอย่างเหมาะสม
- 7) การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัทฯ ได้รับหนังสือเสนองานสอบบัญชีปี 2555 จากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์สเอบีเอส จำกัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณาประวัติ ผลงาน และค่าสอบบัญชีที่เสนอ โดยจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบปี 2551 - 2554 รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เสนอ ซึ่งได้ผลเป็นที่พอใจใกล้เคียงกับปีก่อน รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ว่าถูกต้องตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 และ/หรือ นางอโนทัย ลีกิจวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3442 และ/หรือ นางอุณากร พุทธิธาดา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3257 แห่งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2555 ต่อไป โดยกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 760,000 บาท ทั้งนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบที่คิดตามจริง ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บริษัทไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ แทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้



- 8) การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อให้สามารถรับทราบผลงาน รวมถึงปัญหาต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้น โดยเกณฑ์การประเมินผลจะพิจารณาว่าได้มีการปฏิบัติในแต่ละเรื่องหรือไม่และมีระดับประสิทธิผลในระดับใด โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานในรอบปี 2554 สรุปภาพรวมว่ามีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ที่ดีถึงดีมาก นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบได้เข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรว่าด้วยเรื่อง “คณะกรรมการตรวจสอบและการเปลี่ยนแปลงรายงานทางการเงิน ปี 2554” “Audit Committee Forum on updated Audit Committee Handbook” และ “How to handle fraud and misconduct within an organization?” เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความสามารถของกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี การกำกับดูแล ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



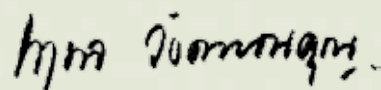
นายสุรพล สิ้นธุวนิชย์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# S ายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นหนึ่งในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในด้านเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้กับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อการกิจการ ซึ่งคณะกรรมการชุดดังกล่าวประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นายสุรพล สินธุวิชัย และ นายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในรอบปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมร่วมกันจำนวน 2 ครั้ง โดยกรรมการมีการเข้าร่วมประชุมกล่าวคือ นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ เข้าร่วมประชุม 2/2 ครั้ง นายสุรพล สินธุวิชัย เข้าร่วมประชุม 2/2 ครั้ง และนายชัชวาล เตริยมิวจารณ์กุล เข้าร่วมประชุม 2/2 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการพิจารณาในเรื่องต่างๆ ได้แก่ พิจารณาสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ออกตามวาระ พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2554 พิจารณาเรื่องการปรับปรุงจำนวนกรรมการอิสระของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อกำหนดใหม่ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เกี่ยวกับคณะกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อให้สามารถรับทราบผลงาน ตลอดจนปัญหาต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ดียิ่งขึ้น โดยเกณฑ์การประเมินผลจะพิจารณาว่าได้มีการปฏิบัติในแต่ละเรื่องหรือไม่และมีระดับประสิทธิผลในระดับใด โดยผลการประเมินการปฏิบัติงานในรอบปี 2554 สรุปภาพรวมว่ามีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ดีถึงดีมาก

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นางสาวนฤมล วัชรธนคุณ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

24 กุมภาพันธ์ 2555


# Sายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชี ที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวมข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



บุญเลิศ กมลชนกกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอแคป เอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	864,437	990,545	47,114	106,839
เงินลงทุนระยะสั้น	8	14,296	23,173	14,296	-
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ	9	73,332	24,866	54,775	2
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	11	-	1,203,134	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	12, 13	-	907,632	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	14	-	53,323	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 ง	-	2,845	-	10,467
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 ง	-	7,606	188	7,719
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	30 จ	-	-	-	5,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทอื่น	15	60,497	-	30,497	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	30 จ	-	-	-	39,753
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16	18,686	649,308	4,847	5,594
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,031,248	3,862,432	151,717	175,374
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	11	-	656,970	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ - สุทธิ	12, 13	-	91,507	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 จ	-	-	11,437	21,047
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	944,208	938,865
เงินลงทุนระยะยาว		1,747	1,662	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	18	47,871	75,924	40,844	52,181
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	19	6,832	13,378	3,666	4,478
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	17	14,561	14,707	7,872	5,127
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		71,011	854,148	1,008,027	1,021,698
รวมสินทรัพย์		1,102,259	4,716,580	1,159,744	1,197,072

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 10 ถึง 64 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	-	16,419	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 ง	88,942	54,207	2,032
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	23	1,270,226	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	30 ฉ	501,620	20,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	21	5,714	5,714	7,596
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	37,974	3,768	5,555
รวมหนี้สินหมุนเวียน		43,688	83,689	15,183
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	21	8,987	8,987	12,732
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 ฉ	-	760,000	760,000
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	22	7,628	5,229	-
หนี้สินอื่น		6,909	2,912	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		23,524	777,128	772,732
รวมหนี้สิน		67,212	860,817	787,915
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 125,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		125,000	125,000	125,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 125,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		125,000	125,000	125,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		337,742	337,742	337,742
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว		12,500	12,500	12,500
ยังไม่ได้จัดสรร		560,606	(176,315)	(66,085)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,485)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,033,363	298,927	409,157
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,684	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,035,047	298,927	409,157
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,102,259	1,159,744	1,197,072

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 10 ถึง 64 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ	30 ก)	185,868	156,255	131,911
ดอกเบี้ยรับจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ		82,036	228,957	-
ดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อรายย่อย		-	30,828	-
รายได้จากการรับคืนหนี้สูญ	35	241,805	-	-
กำไรจากการขายหนี้ให้	34	-	1,495,010	-
รายได้อื่น	26, 30 ก)	428,279	21,414	460,613
<b>รวมรายได้</b>		<b>937,988</b>	<b>153,325</b>	<b>604,263</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ การบริหารสินทรัพย์ และการให้สินเชื่อ	30 ข)	135,744	204,929	45,567
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	366,243	1,597,871	136,439
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	32	27,264	30,303	27,264
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>529,251</b>	<b>209,270</b>	<b>231,575</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>408,737</b>	<b>359,432</b>	<b>(55,945)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	30 ค)	14,226	130,784	54,285
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>394,511</b>	<b>228,648</b>	<b>(110,230)</b>
ภาษีเงินได้		4,765	7,016	-
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี</b>		<b>389,746</b>	<b>(110,230)</b>	<b>325,914</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(963)	293	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(1,307)	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(963)</b>	<b>(1,014)</b>	<b>(1,307)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>		<b>388,783</b>	<b>(110,230)</b>	<b>324,607</b>
<b>การแบ่งปันส่วนกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		393,131	221,632	(110,230)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,385)	-	-
		<b>389,746</b>	<b>221,632</b>	<b>(110,230)</b>
<b>ส่วนแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		392,242	220,618	(110,230)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,459)	-	-
		<b>388,783</b>	<b>220,618</b>	<b>(110,230)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (แสดงในรูปบาทต่อหุ้น)</b>				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	28	3.12	1.77	(0.88)

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 10 ถึง 64 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	งบการเงินรวม								
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่								
	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
			กำไรสะสม		มูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน ของเงินลงทุน พันบาท	ผลต่างจาก อัตราแลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในต่างประเทศ พันบาท	ส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่ พันบาท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม พันบาท	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น พันบาท
			จัดสรรแล้ว พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท					
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	125,000	337,742	12,500	167,475	-	(1,596)	641,121	-	641,121
ออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	5,143	5,143
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	393,131	-	(889)	392,242	(3,459)	388,783
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	125,000	337,742	12,500	560,606	-	(2,485)	1,033,363	1,684	1,035,047
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553	125,000	337,742	12,500	383,343	1,307	(1,889)	858,003	-	858,003
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(437,500)	-	-	(437,500)	-	(437,500)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	221,632	(1,307)	293	220,618	-	220,618
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	125,000	337,742	12,500	167,475	-	(1,596)	641,121	-	641,121

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 10 ถึง 64 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# **ด** บแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น พันบาท	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุดิธรรมของเงินลงทุน พันบาท	รวม พันบาท
			จัดสรรแล้ว พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554	125,000	337,742	12,500	(66,085)	-	409,157
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	(110,230)	-	(110,230)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	125,000	337,742	12,500	(176,315)	-	298,927
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553	125,000	337,742	12,500	45,501	1,307	522,050
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(437,500)	-	(437,500)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	325,914	(1,307)	324,607
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	125,000	337,742	12,500	(66,085)	-	409,157

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 10 ถึง 64 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	394,511	228,648	(110,229)	325,985
<b>รายการปรับปรุง :</b>				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	32,301	69,611	12,946	11,741
ดอกเบี้ยรับ	(106,404)	(271,667)	(2,492)	(8,619)
ดอกเบี้ยจ่าย	8,411	129,620	53,280	45,568
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าทางการเงิน	1,005	1,164	1,005	1,135
เงินปันผลรับ	10	-	(9,259)	(429,649)
<b>ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการ</b>				
ปรับโครงสร้างกิจการ(กลับรายการ)	-	(33,693)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	925,990	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	-	(85,364)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อ	-	-	-	-
แก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(8,608)	275,943	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	10,550	41,000
(กำไร)ขาดทุนจากการยกหนี้ให้	23, 30 จ)	(1,495,010)	-	17,472
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์	-	-	-	-
ด้อยคุณภาพและเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	30,677	19,593	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืม	-	-	28,400	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	1,079	-	1,079	-
(กำไร)จากการขายบริษัทย่อย	26	(315,624)	-	-
กำไรจากการขาย/ด้อยค่า/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	13,294	53,978	2,968	3,459
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(6,366)	2,371	(1,411)	1,901
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	22	7,839	5,229	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	52,115	(178,816)	(7,934)	9,993
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(48,466)	(6,371)	(54,774)	103
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	1,073,075	40,044	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	819,479	501,525	-	-
เงินให้สินเชื่อรายย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	53,323	146,155	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,845	1,437	10,467	10,860
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,096	(1,049)	5,290	1,367
ลูกหนี้อื่น	-	-	2,357	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,367	(7,517)	712	(5,591)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	43,076	5,899	(804)	(1,067)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	(5,896)	15,649	-	(4,273)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,895	(476)	(984)	(627)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(642,227)	466,464	(1,787)	(91,501)

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 10 ถึง 64 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ก่อนเงินรับ(จ่าย)จากดอกเบี้ยและภาษี	1,384,682	982,944	(47,457)	(80,736)
ดอกเบี้ยรับ	114,880	294,296	2,411	5,893
ดอกเบี้ยจ่ายไม่รวมสัญญาเช่าทางการเงิน	(14,035)	(53,321)	(121)	(45,546)
ภาษีเงินได้จ่าย	(14,650)	(15,435)	(2,809)	(7,362)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,470,877</b>	<b>1,208,484</b>	<b>(47,976)</b>	<b>(127,751)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้น 8	(30,431)	-	(30,431)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 30 จ)	-	-	(27,500)	(10,500)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	(30,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(10,893)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(86)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย 10	-	-	(15,893)	(6,600)
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,576)	(20,235)	(396)	(10,601)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น 8	38,808	28,702	15,434	11,845
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 30 จ)	-	-	6,541	10,300
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 30 จ)	-	-	27,862	9,545
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,934	5,081	1,576	1,776
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนที่ได้รับจากส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม 5,143	-	-	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย 10	-	-	9,259	429,649
เงินสดสุทธิจากการขายบริษัทย่อย	(151,659)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(166,867)</b>	<b>13,548</b>	<b>(24,441)</b>	<b>435,414</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง 30 จ)	-	-	20,000	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 23	(1,611,419)	(1,049,739)	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	(34,841)	(173,591)	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	221,572	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมที่มีสิทธิแปลงสภาพ	1,878	-	-	-
เงินปันผลจ่าย 25	-	(437,500)	-	(437,500)
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,798)	(8,016)	(7,798)	(6,798)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,430,608)</b>	<b>(1,668,846)</b>	<b>12,202</b>	<b>(444,298)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 10 ถึง 64 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(126,598)	(446,814)	(60,215)	(136,635)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	990,545	1,438,982	106,839	245,098
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด	490	(1,623)	490	(1,624)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	864,437	990,545	47,114	106,839
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,166	20,454	1,166	20,454
ปรับโครงสร้างหนี้เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	12 106,943	1,209,249	-	-
ทรัพย์สินรอการขายได้มาจากการประมูลซื้อและรับชำระหนี้				
- เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	3,221	152,150	-	-
- เงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	12,164	427,860	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 10 ถึง 64 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน  
ดังนี้

195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 2 และ 3 ชั้น 22 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment : MAI) ในประเทศไทย และเพื่อ  
วัตถุประสงค์ในการรายงาน บริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทรวมเรียกว่ากลุ่มบริษัท

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ได้แก่ การให้บริการคำปรึกษาทางการเงิน การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และการให้สินเชื่อ  
รายย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการ  
บัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของ  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลัก  
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535



งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผย เรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่อ งบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทภาษาไทยที่จัดทำตามกฎหมาย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่

1 มกราคม พ.ศ. 2554 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องการนำเสนอของงบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องสินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องงบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องสัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องรายได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19

เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26

เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29

เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องกำไรต่อหุ้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องงบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2

เรื่องการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงาน ที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

โดยผลกระทบจากการใช้นโยบายการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีใหม่และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 มีรายละเอียดมีดังนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทเลือกแสดงงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแบบงบเดี่ยว ในกรณีที่กิจการมีการปรับปรุงย้อนหลังหรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจการต้องแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบล่าสุด นอกเหนือจากการแสดงงบ ณ วันสิ้นงวดปัจจุบันและ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตามสำหรับ งบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มาใช้ กลุ่มบริษัทสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงวดโดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน กลุ่มบริษัทจัดประเภทผลประโยชน์พนักงานได้ 2 ประเภท ได้แก่ ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น ข) ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน รวมถึงโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์พนักงาน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้วัดมูลค่าโครงการผลประโยชน์พนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กลุ่มบริษัทสามารถเลือกรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทได้คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 จำนวน 31 ล้านบาท และจำนวน 17 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ตามลำดับ ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรทำให้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานลดลงเหลือจำนวน 17.8 ล้านบาท และจำนวน 12.3 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ตามลำดับ โดยกลุ่มบริษัทได้ทยอยรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าว ตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี ตามประกาศสภาวิชาชีพฉบับที่ 17/2554 และรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับปีปัจจุบันเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี ผลกระทบคือ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เป็นเงิน 3.6 ล้านบาท และ 2.5 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท และ 2.5 ล้านบาท ตามลำดับ

- ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 แต่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่องภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) และการตีความตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 ไม่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนมาตรฐานฉบับอื่นนั้นอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่คาดว่าจะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษี และกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษี และกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยการปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งคาดว่าจะทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

## 2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท – เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงิน และการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่งกลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมจะหมดไป

กลุ่มบริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อ และแสดงต้นทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สินซึ่งกลุ่มบริษัทต้องรับผิดชอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อบริษัท สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งได้จากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกในวันที่ได้บริษัทย่อยนั้นที่มูลค่ายุติธรรมโดยรวมส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยด้วย

ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจะบันทึกเป็นค่าความนิยม

ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากรายการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัท จะถูกตัดบัญชีออกไป เว้นแต่รายการขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่เป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 10

## 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทนำเสนอในสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าตัวเฉลี่ยในระหว่างปี รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน สำหรับงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและเงินเบิกเกินบัญชี

## 2.6 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การจัดประเภทเงินขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้จะคำนวณโดยใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้ายของตราสารหนี้ ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ชนิดเดียวกันออกไปบางส่วนราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

## 2.7 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 2.8 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุน

เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อจากสถาบันการเงินอื่นแสดงตามราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า ซึ่งผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในกรณีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทย่อยจะโอนเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพดังกล่าวไปเป็นเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.9 เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพและค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งโอนเปลี่ยนประเภทมาจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพสำหรับรายที่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือมีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขหรือทำข้อตกลงใหม่ในการชำระหนี้กับบริษัทย่อยแล้ว เงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนสุทธิจากค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ ซึ่งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย (“รพท.”) ที่กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ถือปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ รพท. บริษัทย่อยได้จัดชั้นเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพและตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ของ รพท. ในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดชั้นสินเชื่อ อัตราการตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญและมูลค่าหลักประกัน ซึ่งอ้างอิงระยะเวลาค้างชำระและกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันเป็นเกณฑ์พื้นฐาน กรณีเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน บริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญโดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้หรือแผนฟื้นฟูกิจการ กรณีลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามแผนดังกล่าวได้ บริษัทย่อยจะพิจารณาค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.10 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับและค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับแสดงด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

หนี้สูญที่เกิดขึ้นระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายทันทีที่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

บริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เนื่องจากบริษัทย่อยมีลูกค้าจำนวนมากรายที่มีการกระจายด้วยเหตุผลเหล่านี้ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อมากไปกว่าจำนวนที่สำรองไว้เพื่อการเรียกชำระหนี้ไม่ได้

บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญระหว่างอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 100 และจะตัดบัญชีเมื่อมีการผิดนัดชำระหนี้เกินกว่า 180 วัน นโยบายการตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของบริษัทได้พิจารณาจากอัตราหนี้สูญในอดีตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแต่ละประเภทสินเชื่อ

นโยบายการตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญตามที่อธิบายข้างต้นไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของธุรกิจ สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค แนวปฏิบัติกำหนดให้ตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญเต็มจำนวนตามยอดหนี้คงเหลือของลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวดขึ้นไป อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวอนุญาตให้บริษัทย่อยสามารถตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากข้อมูลสถิติในอดีต

## 2.11 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

บริษัทย่อยบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104 เรื่อง “การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา” และอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทย่อยยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทคำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้ โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หักด้วยรายได้จากลูกหนี้ที่รับซื้อรอดัตบัญชี ซึ่งจะเท่ากับราคาทุนที่จ่ายซื้อ

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย บริษัทจะรับรู้เมื่อประมาณการกระแสเงินสดคาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ต่ำกว่าราคาทุนที่จ่ายซื้อ

## 2.12 กรณียสินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ ซึ่งแสดงในราคาทุนที่ได้มาหรือราคาตลาดที่ต่ำกว่าในขณะที่ได้สินทรัพย์นั้นมา ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของทรัพย์สินรอการขายมีการด้อยค่า บริษัทย่อยจะรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทั้งจำนวน

บริษัทย่อยจะรับรู้กำไร(ขาดทุน)จากการขายทรัพย์สินรอการขายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### 2.13.1 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ

### 2.13.2 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายการที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้และต้นทุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้งานเป็นระยะเวลา 5 ปีหรือตามอายุสัญญา สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะไม่มี การตีราคาแต่จะมีการทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากการด้อยค่าเกิดขึ้น

รายการเพื่อเพิ่มหรือขยายผลการดำเนินงานของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้มีคุณค่าเพิ่มขึ้นจากคุณลักษณะที่กำหนดไว้เมื่อเริ่มต้นให้บันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและรวบรวมไว้ในต้นทุนเดิมของโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น

## 2.14 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานที่ประมาณการไว้ดังต่อไปนี้



ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
รถยนต์	5 ปี

มูลค่าซากและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ได้ทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ กำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในกำไรจากการดำเนินงาน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

## 2.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ไม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้องมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างราคาขายสุทธิเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

## 2.16 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

กลุ่มบริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ภาษีเงินได้บริษัทย่อยในต่างประเทศ บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณตามเกณฑ์ที่กำหนดในประเทศที่กิจการเข้าไปดำเนินธุรกิจโดยประมาณ

## 2.17 สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

## 2.18 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาที่ต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## 2.19 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังจากออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุ อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

### ■ โครงการผลประโยชน์ - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทยและนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชยเนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มี ความผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงาน ซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 300 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย

### ■ โครงการสมทบเงิน - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

## 2.20 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่ายในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืนกลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

## 2.21 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนธุรกิจ

- รายได้ค่าบริการรายเดือน รับรู้รายได้เป็นรายเดือนตามที่ได้ให้บริการตามสัญญา โดยบริษัทจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกค้า ดำเนินการชำระค่าบริการเกินกว่า 3 งวด ติดต่อกัน
- รายได้ค่าบริการตามเงื่อนไขสัญญารับรู้เป็นรายได้ตามความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จในแต่ละขั้นตามที่ระบุในสัญญา
- รายได้ค่าบริการเมื่องานเสร็จ รับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

- รายได้จากการชดเชยค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (Base Fee) รับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการลูกค้าในแต่ละเดือน
- รายได้ค่าส่วนแบ่งของเงินที่เรียกเก็บได้ (Cash Collection Fee) รับรู้เป็นรายได้เป็นอัตราร้อยละของเงินที่เรียกเก็บได้จากลูกค้าตามที่ระบุในสัญญาว่าจ้างบริหารสินทรัพย์

รายได้ดอกเบี้ยและรายได้ค่าธรรมเนียมรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นลูกหนี้เงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์การรับเงิน กลุ่มบริษัทจะกลับมาใช้เกณฑ์คงค้างก็ต่อเมื่อได้รับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้าง ส่วนรายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

รายได้ดอกเบี้ยที่ได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ทั้งที่เป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและที่โอนปรับเป็นเงินให้สินเชื่อ บันทึกตามเกณฑ์คงค้างโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นมีความไม่แน่นอนในการเก็บชำระจะบันทึกเมื่อได้รับชำระ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## 2.22 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

## 2.23 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงิน

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้อัตราที่แน่นอนเป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้อัตราที่แน่นอนเป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาจะตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญา

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 33

# 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเงินให้สินเชื่อรายย่อย หนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมเกิดความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย กลุ่มบริษัทมีระบบจัดการความเสี่ยงโดยมุ่งเน้นสิ่งที่คาดการณ์ไม่ได้ของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยส่วนงานบริหารเงินและส่วนงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ซึ่งดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท โดยครอบคลุมความเสี่ยงในเรื่องเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงานและกฎหมาย

# 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

## 4.1 การด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อย

กลุ่มบริษัทได้กำหนดค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ค่าเผื่อนี้สูงและหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อรายย่อย ตามประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคำนวณจากผลต่างของประมาณการกระแสเงินสดรับ

ในอนาคตและราคาตามบัญชี ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานจากประสบการณ์ในอดีตของการชำระหนี้ การติดตามทวงถาม การผิณฑ์ชำระหนี้ การพิจารณาแนวโน้มของตลาด และ/หรือ มูลค่าของสินทรัพย์ค้ำประกัน

#### 4.2 ส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการเลิกใช้หรือขาย

#### 4.3 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานเมื่อเกษียณอายุ มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินได้ถูกคำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานสุทธิ ในทุกปี กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนอัตราคิดลดที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

### 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

รูปแบบหลัก - ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

	งบการเงินรวม				
	บริการ ที่ปรึกษา และ พาณิชย์กิจ พันบาท	การบริการ สินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ พันบาท	สินเชื่อ รายย่อย พันบาท	รายการ ระหว่างกัน พันบาท	รวม พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>					
รายได้					
รายได้จากภายนอก	59,403	544,427	334,158	-	937,988
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,238	(239,707)	54,290	183,179	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	61,641	304,720	388,448	183,179	937,988
ผลการดำเนินงาน	(18,359)	(44,266)	193,340	278,022	408,737
ต้นทุนทางการเงิน	(337)	(68,301)	-	54,412	(14,226)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(18,696)	(112,567)	193,340	332,434	394,511
ภาษีเงินได้	-	(4,765)	-	-	(4,765)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,696)	(117,332)	193,340	332,434	389,746
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	3,385	3,385
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(18,696)	(117,332)	193,340	335,819	393,131
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	48,754	1,197,645	1,668,681	(1,812,821)	1,102,259
หนี้สินตามส่วนงาน	46,375	884,424	20,428	(884,015)	67,212
รายจ่ายฝ่ายทุน	3,835	42,822	3,802	(2,588)	47,871
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,407	13,114	14,283	(956)	30,847

	งบการเงินรวม				
	บริการ ที่ปรึกษา และ วางแผน พันบาท	การบริหาร สินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ พันบาท	สินเชื่อ รายย่อย พันบาท	รายการ ระหว่างกัน พันบาท	รวม พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553					
รายได้					
รายได้จากภายนอก	36,753	1,863,103	292,679	-	2,192,535
รายได้ระหว่างส่วนงาน	22,813	541,886	50,677	(615,376)	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	59,566	2,404,989	343,356	(615,376)	2,192,535
ผลการดำเนินงาน	(11,513)	770,922	27,007	(426,984)	359,432
ต้นทุนทางการเงิน	(65)	(179,426)	-	48,707	(130,784)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(11,578)	591,496	27,007	(378,277)	228,648
ภาษีเงินได้	-	(7,016)	-	-	(7,016)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,578)	584,480	27,007	(378,277)	221,632
ส่วนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(11,578)	584,480	27,007	(378,277)	221,632
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	42,111	4,899,363	1,585,968	(1,810,861)	4,716,580
หนี้สินตามส่วนงาน	33,491	4,788,425	131,055	(877,512)	4,075,459
รายจ่ายฝ่ายทุน	12,533	54,916	11,997	(3,523)	75,924
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,582	12,995	49,047	(877)	64,747

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ส่วนงาน ได้แก่ ส่วนงานธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนพันบาท ส่วนงานธุรกิจบริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพและส่วนงานให้บริการสินเชื่อผู้บริโภค

- ธุรกิจที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนพันบาท
  - ให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินและวางแผนพันบาท ได้แก่ การปรับโครงสร้างหนี้ การจัดทำแผนและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ การระดมเงินทุน การปรับโครงสร้างทางการเงิน การหาพันธมิตรทางธุรกิจ การซื้อ/ขาย และการควบรวมกิจการโดยมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการภายใต้พระราชบัญญัติล้มละลาย
- ธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
  - ให้บริการรับเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพโดยการเป็นผู้ให้บริการในการเจรจาและจัดเก็บหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสถาบันการเงินและองค์กรบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพต่างๆ ซึ่งรวมถึงงานด้านการดำเนินคดีฟ้องร้องเพื่อติดตามการชำระหนี้ และการบริหารจัดการขายสินทรัพย์หลักประกันอื่นๆ ที่ได้รับมาจากการโอนทรัพย์สินของลูกค้าหนี้เพื่อการชำระหนี้หรือจากการยึดทรัพย์สินหลักประกัน
- ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อผู้บริโภค
  - ให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคแก่ลูกค้าอื่นประกอบด้วย สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อ เงินผ่อน สินเชื่อบัตรเครดิต และสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

รูปแบบรับรอง - ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดการส่วนงานธุรกิจ 2 ประเทศ ดังนี้

- ประเทศไทย เป็นประเทศแม่ที่กลุ่มบริษัทตั้งอยู่ซึ่งประกอบด้วยการดำเนินงานทั้งหมดของส่วนงานธุรกิจหลัก
- ต่างประเทศซึ่งรวมถึงประเทศมาเลเซียและประเทศสิงคโปร์ การดำเนินงานที่อยู่ในประเทศนี้ คือ ส่วนงานธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพและวามนิชชกิจ

	งบการเงินรวม			
	รายได้รวม พันบาท	สินทรัพย์รวม พันบาท	หนี้สินรวม พันบาท	รายจ่ายฝ่ายก พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554				
ประเทศไทย	901,434	1,051,513	49,864	45,352
ต่างประเทศ	36,554	50,746	17,348	2,519
รวม	937,988	1,102,259	67,212	47,871

	งบการเงินรวม			
	รายได้รวม พันบาท	สินทรัพย์รวม พันบาท	หนี้สินรวม พันบาท	รายจ่ายฝ่ายก พันบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553				
ประเทศไทย	2,156,595	4,691,056	4,064,584	73,781
ต่างประเทศ	35,940	25,524	10,875	2,143
รวม	2,192,535	4,716,580	4,075,459	75,924

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
เงินสด	167	518	78	89
เงินฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	81,270	484,069	47,036	50,792
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	783,000	505,958	-	55,958
รวม	864,437	990,545	47,114	106,839

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.8 ต่อปี (พ.ศ. 2553 : ร้อยละ 0.5 ต่อปี) เงินฝากประจำที่มีระยะเวลาครบกำหนดเท่ากับหรือน้อยกว่า 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 1.7 ถึงร้อยละ 3.5 ต่อปี (พ.ศ. 2553 : ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 0.8 ต่อปี)



## 8 เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี พันบาท	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี พันบาท	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี พันบาท	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี พันบาท
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือน	-	23,173	-	-
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	14,296	-	14,296	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	14,296	23,173	14,296	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	23,173	51,861	-	11,831
เพิ่มระหว่างปี	30,431	-	30,431	-
ขาย/ชำระคืนระหว่างปี	(38,607)	(28,702)	(15,434)	(11,845)
ขาดทุนจากการขาย (1,079)	-	(1,079)	-	-
แปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	378	(278)	378	(278)
ตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าเงินลงทุน	-	1,059	-	1,059
เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	(767)	-	(767)
ยอดคงเหลือปลายปี	14,296	23,173	14,296	-

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้ลงทุนในตราสารหนี้ด้อยสิทธิของธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่ง ชื่อ “Non-cumulative step-up perpetual preferred securities series 1” จำนวนเงิน 0.275 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีราคาไถ่ถอนมูลค่า 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.547 ต่อปี และไม่สะสมดอกเบี้ย ผู้กู้ยืมอาจจะไม่จ่ายดอกเบี้ย ถ้าผู้กู้ยืมมีกำไรไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้หรือถูกจำกัดการชำระหนี้โดยภาระหนี้อื่นรวมถึงภาระค้ำประกัน ตราสารหนี้ด้อยสิทธินี้ไม่มีวันครบกำหนดไถ่ถอนและผู้กู้ยืมเป็นผู้มีสิทธิเลือกที่จะไถ่ถอน สิทธิไถ่ถอนวันแรก คือ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ในกรณีที่ผู้กู้ยืมไม่ทำการไถ่ถอน ผู้กู้ยืมจะจ่ายดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR สำหรับสามเดือน บวกร้อยละ 4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้น และรับรู้กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนให้เป็นราคาตลาดในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ผู้กู้ยืมได้ไถ่ถอนตราสารหนี้ด้อยสิทธิทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินลงทุนระยะสั้นในงบการเงินเฉพาะบริษัท เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้อายุ 1 เดือน ที่อ้างอิงกับราคาทองคำ ในกรณีที่ราคาทองคำเพิ่มขึ้นมากกว่าหรือเท่ากับราคาตามที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ครบกำหนด บริษัทจะได้ผลตอบแทนในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ในกรณีที่ราคาทองคำต่ำกว่าราคาที่ระบุในสัญญา บริษัทจะได้รับเงินคืนจากการลงทุนเท่ากับราคาทองคำ ณ วันที่มีการขาย

## 9 ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
รายได้ค้างรับ	7,391	8,047	6,668	2
ยังไม่ครบกำหนดชำระจนถึง 30 วัน	56,159	7,250	48,107	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 180 วัน	760	406	-	-
เกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน แต่ไม่เกิน 1 ปี	509	155	-	-
มากกว่า 1 ปี	22,959	23,452	11,646	11,646
รวม	87,778	39,310	66,421	11,648
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,446)	(14,444)	(11,646)	(11,646)
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ - สุทธิ	73,332	24,866	54,775	2

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายชื่อของบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ลักษณะ ประเภทกิจการ	ความสัมพันธ์	อัตราร้อยละ ของการลงทุน	
				พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
บริษัทย่อย					
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอแคป จำกัด	ประเทศไทย	บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	ถือหุ้นโดยตรง	99.99	99.99
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	ประเทศไทย	บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	ถือหุ้นโดยตรง	-	83.44
บริษัท แอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน	ถือหุ้นโดยตรง	99.99	99.99
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการเช่าทรัพย์สิน	ถือหุ้นโดยตรง	99.99	99.99
บริษัท แอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย	ถือหุ้นโดยตรง	99.99	99.99
บริษัท แอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	ประเทศมาเลเซีย	ให้บริการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	ถือหุ้นโดยตรง	99.99	99.99
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	ประเทศไทย	ให้สินเชื่อผู้บริโภครายย่อย	ถือหุ้นโดยตรง	99.99	99.99
Aurum Capital Advisory Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	วานิชธนกิจ	ถือหุ้นโดยตรง	63.97	-
บริษัทย่อยภายใต้บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด					
บริษัท โปรเฟสชันนอล คอลเลคชั่น จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการติดตามหนี้สิน	ถือหุ้นโดยตรง	99.99	99.99
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอแคป (เอเชีย) จำกัด	ประเทศไทย	บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	ถือหุ้นโดยตรง	57.60	57.60
			ถือหุ้นทางอ้อม	42.40	42.40

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

พ.ศ. 2554							
งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ตามวิธีราคาทุน			สัดส่วนการถือหุ้น			เงินปันผลจ่าย ของบริษัทย่อย พันบาท
	ทุนชำระแล้ว พันบาท	ราคาทุน พันบาท	ค่าเผื่อ การด้อยค่า พันบาท	สุทธิ พันบาท	ราคาตาม มูลค่าที่ตราไว้ พันบาท	ร้อยละ	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอแคป จำกัด	25,000	25,000	(25,000)	-	25,000	99.99	-
บริษัท แอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	21,000	21,000	(16,000)	5,000	21,000	99.99	-
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	10,000	10,000	(10,000)	-	10,000	99.99	-
บริษัท แอแคป คอนซัลตัง จำกัด	550	550	(550)	-	550	99.99	-
บริษัท แอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	5,290	5,290	-	5,290	5,290	99.99	9,259
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	1,875,000	922,426	-	922,426	1,875,000	99.99	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอแคป (เอเชีย) จำกัด	25,000	600	-	600	25,000	2.40	-
Aurum Capital Advisory Pte. Ltd.	14,274	10,892	-	10,892	14,274	63.97	-
		995,758	(51,550)	944,208	1,961,839		9,259

พ.ศ. 2553							
งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	ตามวิธีราคาทุน			สัดส่วนการถือหุ้น			เงินปันผลจ่าย ของบริษัทย่อย พันบาท
	ทุนชำระแล้ว พันบาท	ราคาทุน พันบาท	ค่าเผื่อ การด้อยค่า พันบาท	สุทธิ พันบาท	ราคาตาม มูลค่าที่ตราไว้ พันบาท	ร้อยละ	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอแคป จำกัด	25,000	25,000	(25,000)	-	25,000	99.99	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	25,000	-	-	-	20,860	83.44	-
บริษัท แอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	16,000	16,000	(16,000)	-	16,000	99.99	-
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	10,000	10,000	-	10,000	10,000	99.99	-
บริษัท แอแคป คอนซัลตัง จำกัด	550	550	-	550	550	99.99	-
บริษัท แอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	5,290	5,290	-	5,290	5,290	99.99	9,649
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	1,875,000	922,425	-	922,425	1,875,000	99.99	420,000
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอแคป (เอเชีย) จำกัด	25,000	600	-	600	25,000	2.40	-
		979,865	(41,000)	938,865	1,977,700		429,649

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 5/2553 มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท แอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 6,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 6/2553 มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ขึ้น โดยให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทบริหารสินทรัพย์ แอแคป (เอเชีย) จำกัด จำนวน 59,996 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 599,960 บาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท ครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ซึ่งจดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ชื่อ AURUM CAPITAL ADVISORY PTE. LTD. เพื่อทำธุรกิจเกี่ยวกับวานิชธนกิจในประเทศสิงคโปร์เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2554 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ AURUM CAPITAL ADVISORY PTE. LTD. จำนวน 303,858 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา รวมเงินลงทุนทั้งสิ้น 362,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทได้ถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 63.97 ของหุ้นสามัญทั้งหมด

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2554 ซึ่งประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท ครั้งที่ 6/2554 มีมติอนุมัติให้ซื้อเพิ่มทุนของบริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทย่อย จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 5,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ซึ่งประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท ครั้งที่ 12/2554 มีมติอนุมัติให้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่นางวัฒนา ลิ้มนรรัตน์และนายผดุงศักดิ์ เลาสุริโยธิน ในราคา 2 บาท ดังนั้นงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จึงไม่ได้รวมฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เนื่องจากบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ขายเงินลงทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ได้บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 316 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายได้อื่น (หมายเหตุ 26) เนื่องจากการโอนกลับขาดทุนสะสมของบริษัทย่อยที่ได้รับรู้ในอดีตยกมาต้นปีจำนวน 303 ล้านบาท และขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยในระหว่างปี พ.ศ. 2554 จำนวน 13 ล้านบาท

## 11 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	3,513,324
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(1,653,220)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	1,860,104

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	1,203,134
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	-	656,970
	-	1,860,104

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการจำหน่ายหลักประกัน เนื่องจากบริษัทย่อยไม่สามารถประมาณการกระแสเงินสดรับจากการรับชำระในอนาคตได้ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า นอกจากนี้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้บันทึกเพิ่มเนื่องจากมีผลขาดทุนจากการทำสัญญาขายเงินลงทุน (หมายเหตุ 34)

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	จำนวนราย		ยอดหนี้คงค้างตาม			
			สัญญาเดิม		ราคาทุนที่รับซื้อ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>						
ยอดคงเหลือตามบัญชีสุทธิต้นปี	803	879	16,989,526	19,523,505	1,860,104	4,187,538
การรับชำระคืน	-	(8)	(517,047)	(1,092,597)	(64,655)	(192,195)
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นเงินให้กู้ยืม						
แก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ						
- โอนเงินลงทุน	(23)	(68)	(150,454)	(1,441,382)	(106,943)	(1,209,249)
- โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	-	21,207	180,647
การด้อยค่าของเงินลงทุน						
ในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	-	-	(28,671)	(1,106,637)
ขาย (หมายเหตุ 34) และโอนออกจาก						
งบการเงินรวม (หมายเหตุ 10)	(780)	-	(16,302,025)	-	(1,681,042)	-
ยอดคงเหลือตามบัญชีสุทธิปลายปี	-	803	-	16,989,526	-	1,860,104

## 12 เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	พันบาท	พันบาท
ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต	-	1,399,379
<b>หัก</b> รายได้รอตัดบัญชีของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	(114,531)
<b>รวม</b>	-	1,284,848
<b>หัก</b> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 13)	-	(285,709)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	-	999,139
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	907,632
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	-	91,507
	-	999,139

เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอน ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต คัดลดด้วยอัตราที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ นอกจากนี้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้บันทึกเพิ่มเนื่องจากมีผลขาดทุนจากการทำสัญญาขายเงินให้กู้ยืม (หมายเหตุ 34)

จำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2553					
	ปกติ พันบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ พันบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน พันบาท	สงสัย พันบาท	หนี้สงสัย จะสูญ พันบาท	รวม พันบาท
การเกษตรและเหมืองแร่	-	-	9	-	38,579	38,588
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	6,812	-	16,478	-	727,217	750,507
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	-	-	4,748	-	490	5,238
การสาธารณูปโภคและบริการ	466,358	-	9	-	18,930	485,297
การบริโภคส่วนบุคคลเพื่ออยู่อาศัย	-	-	858	-	2,440	3,298
รายการระหว่างกัน	-	-	-	-	1,920	1,920
รวม	473,170	-	22,102	-	789,576	1,284,848

จำแนกตามการจัดชั้นได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2553			
	มูลค่าตามบัญชี พันบาท	มูลค่าหลังหัก หลักประกัน พันบาท	อัตราร้อยละ ที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ พันบาท
<u>เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ</u>				
ลูกหนี้จัดชั้นปกติ	473,170	16,173	1	16,173
ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	2	-
ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	22,102	9	100	9
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย	-	-	100	-
ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ	787,656	269,527	100	269,527
รายการระหว่างกัน	1,920	-		-
รวม	1,284,848	285,709		285,709

อัตราร้อยละที่ต้องตั้งตามเกณฑ์ ธปท. สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจากมูลหนี้หลังหักหลักประกัน



## การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้ว ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2553	
	จำนวนราย	มูลหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้ คงเหลือ พันบาท	จำนวนราย	มูลหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้ คงเหลือ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	77	1,284,848	81	1,023,339
ปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างปี	23	106,943	68	1,209,249
จ่ายชำระและปิดบัญชีระหว่างปี	(38)	(144,074)	(72)	(947,740)
ขาย(หมายเหตุ 34)และโอนออกจาก งบการเงินรวม (หมายเหตุ 10)	(62)	(1,247,717)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	77	1,284,848

รายละเอียดลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างปี จำแนกตามรูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2554		
	จำนวนราย	ราคาตามบัญชี ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ พันบาท	ราคาตามบัญชี หลังปรับ โครงสร้างหนี้ พันบาท
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	23	106,943	83,712
	23	106,943	83,712

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2553		
	จำนวนราย	ราคาตามบัญชี ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้ พันบาท	ราคาตามบัญชี หลังปรับ โครงสร้างหนี้ พันบาท
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	68	1,209,249	1,190,087
	68	1,209,249	1,190,087

โดยบริษัทย่อยได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ราคาตามบัญชีจำนวน 84 ล้านบาท และ 1,190 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ ณ วันโอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนเงิน 23.23 ล้านบาท และ 19.59 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพหลังปรับโครงสร้างหนี้  
จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2553	
	จำนวนราย	พันบาท	จำนวนราย	พันบาท
ไม่เกิน 1 ปี	-	-	57	1,141,586
เกินกว่า 1 ปี	-	-	20	143,262
รวม	-	-	77	1,284,848

### 13 ค่าเผ่อน้ำสงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2554					
	ปกติ พันบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ พันบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน พันบาท	สงสัย พันบาท	หนี้สงสัย จะสูญ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	16,173	-	9	-	269,527	285,709
ขาย(หมายเหตุ 34) และโอนออกจาก งบการเงินรวม (หมายเหตุ 10)	(16,173)	-	(9)	-	(269,527)	(285,709)
ยอดสิ้นปี	-	-	-	-	-	-

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2553					
	ปกติ พันบาท	กล่าวถึง เป็นพิเศษ พันบาท	ต่ำกว่า มาตรฐาน พันบาท	สงสัย พันบาท	หนี้สงสัย จะสูญ พันบาท	รวม พันบาท
ยอดต้นปี	-	-	137	-	8,052	8,189
เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี	16,173	-	(128)	-	261,475	277,520
ยอดสิ้นปี	16,173	-	9	-	269,527	285,709

ค่าเผ่อน้ำสงสัยจะสูญที่ตั้งสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย คำนวณโดยการนำส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตาม  
บัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคิดลดและระยะ  
เวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

## 14 เงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อย่อยและดอกเบี่ยค้างรับ – สุทธิ

เงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อย่อยและดอกเบี่ยค้างรับสามารถวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ไม่เกิน 3 เดือน	-	58,180
มากกว่า 3 เดือน	-	87,866
รวม	-	146,046
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(92,723)
	-	53,323
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	53,323
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	-	-
	-	53,323

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เซ็นข้อตกลงบันทึกความเข้าใจในการขายเงินให้กู้ยืมแก่สินเชื่อย่อย (หมายเหตุ 35)

## 15 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท เชียงรายอุตสาหกรรมการเกษตร 1111 จำกัด	30,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				
บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	30,497	-	30,497	-
รวม	60,497	-	30,497	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เชียงรายอุตสาหกรรมการเกษตร 1111 จำกัด จำนวน 30 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนภายในกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่ผู้กู้ได้รับเงินกู้ยืม โอนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน นับแต่วันที่ผู้กู้ได้รับเงิน

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี แก่บริษัทสินทรัพย์สตาร์ จำกัด ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 30

## 16 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	566,299	-	-
ลูกหนี้อื่นๆ	786	23,222	708	3,064
เงินทดรองจ่ายบริษัทอื่น - สุทธิ	-	18,683	-	14
ดอกเบี้ยค้างรับ	3,106	17,336	2,353	32
อื่นๆ	14,794	23,768	1,786	2,484
	18,686	649,308	4,847	5,594

## 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
เงินมัดจำ	8,523	12,780	4,551	4,559
สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	3,354	-	1,941	-
อื่นๆ	2,684	1,927	1,380	568
	14,561	14,707	7,872	5,127

## 18 ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง อาคาร พันบาท	คอมพิวเตอร์ และติดตั้ง พันบาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง พันบาท	อุปกรณ์ พันบาท	รถยนต์ พันบาท	รวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553</b>						
ราคาทุน	50,684	199,032	49,910	52,909	35,345	387,880
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(44,278)	(164,047)	(31,636)	(39,863)	(21,507)	(301,331)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5,758)	-	(119)	(72)	-	(5,949)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	648	34,985	18,155	12,974	13,838	80,600
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	648	34,985	18,155	12,974	13,838	80,600
ซื้อเพิ่มขึ้น	31	4,629	4,026	2,108	28,858	39,652
ขายและตัดจำหน่ายออกไป - สุทธิ	(2,564)	(653)	(745)	(721)	(620)	(5,303)
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่า	5,758	-	119	72	-	5,949
ค่าเสื่อมราคา	(3,290)	(21,588)	(4,826)	(7,392)	(7,878)	(44,974)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	583	17,373	16,729	7,041	34,198	75,924
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>						
ราคาทุน	26,300	191,026	45,028	48,839	56,815	368,008
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(25,717)	(173,653)	(28,299)	(41,798)	(22,617)	(292,084)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	583	17,373	16,729	7,041	34,198	75,924

	งบการเงินรวม					
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องตกแต่ง		รถยนต์	รวม
	อาคาร พันบาท	คอมพิวเตอร์ พันบาท	และติดตั้ง พันบาท	อุปกรณ์ พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	583	17,373	16,729	7,041	34,198	75,924
ซื้อเพิ่มขึ้น	2,055	519	713	62	1,555	4,904
ขายและตัดจำหน่ายออกไป - สุทธิ	(433)	(1,623)	(3,898)	(1,916)	(1,648)	(9,518)
ค่าเสื่อมราคา	(388)	(8,599)	(2,892)	(3,029)	(7,969)	(22,877)
ขาย(หมายเหตุ 34)และโอนออกจากงบการเงินรวม	-	(238)	-	(324)	-	(562)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,817	7,432	10,652	1,834	26,136	47,871
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>						
ราคาทุน	12,268	162,885	27,894	26,298	56,509	285,854
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,451)	(155,453)	(17,242)	(24,464)	(30,373)	(237,983)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,817	7,432	10,652	1,834	26,136	47,871

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	เครื่องตกแต่ง		อุปกรณ์	รถยนต์	รวม
	คอมพิวเตอร์ พันบาท	และติดตั้ง พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553</b>					
ราคาทุน	8,735	15,235	6,938	26,520	57,428
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,621)	(3,433)	(4,330)	(13,795)	(24,179)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,114	11,802	2,608	12,725	33,249
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,114	11,802	2,608	12,725	33,249
ซื้อเพิ่มขึ้น	1,653	-	68	28,845	30,566
ขายสินทรัพย์	-	-	(1)	(619)	(620)
ค่าเสื่อมราคา	(1,657)	(1,641)	(911)	(6,805)	(11,014)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	6,110	10,161	1,764	34,146	52,181
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>					
ราคาทุน	10,388	15,235	7,005	51,477	84,105
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,278)	(5,074)	(5,241)	(17,331)	(31,924)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,110	10,161	1,764	34,146	52,181
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,110	10,161	1,764	34,146	52,181
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	7	-	1,555	1,562
ขายสินทรัพย์	(61)	-	(27)	(1,647)	(1,735)
ค่าเสื่อมราคา	(1,813)	(1,640)	(812)	(6,899)	(11,164)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,236	8,528	925	27,155	40,844
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>					
ราคาทุน	10,247	15,242	6,840	51,150	83,479
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,011)	(6,714)	(5,915)	(23,995)	(42,635)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,236	8,528	925	27,155	40,844

## 19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ค่าความนิยม พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ พันบาท	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553</b>				
ราคาทุน	13,052	242,524	5,432	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(199,838)	(717)	
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(10,514)	(8,222)	-	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,538	34,464	4,715	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,538	34,464	4,715	
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	1,171	489	
ขายสินทรัพย์	-	(159)	-	
ตัดจำหน่าย	(2,538)	(22,098)	(726)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	13,378	4,478	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>				
ราคาทุน	13,052	241,443	5,921	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,052)	(228,065)	(1,443)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	13,378	4,478	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	13,378	4,478	
โอนออกจากงบการเงินรวม	-	(99)	-	
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	770	-	
ตัดจำหน่าย	-	(7,217)	(812)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	6,832	3,666	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>				
ราคาทุน	-	242,077	5,921	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(235,245)	(2,255)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	6,832	3,666	

## 20 สินสินไหมเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
เงินมัดจำรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 34)	-	477,637	-	-
เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 34)	9,363	171,780	611	615
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,581	54,383	1,509	1,329
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,461	3,856	1,066	971
บัญชีหักเงินรับจากลูกหนี้รอดำเนินการตัดชำระหนี้	12,273	7,455	-	-
ประมาณการหนี้สินอื่น	-	19,600	-	-
อื่นๆ	1,296	7,367	582	2,640
	37,974	742,078	3,768	5,555



## 21 หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ภาระผูกพันสำหรับการชำระค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าทางการเงิน	15,934	22,520	15,934	22,520
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอตตัมบูซี	(1,233)	(2,192)	(1,233)	(2,192)
	14,701	20,328	14,701	20,328
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,714	7,596	5,714	7,596
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายหลังหนึ่งปี	8,987	12,732	8,987	12,732
	14,701	20,328	14,701	20,328

## 22 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	บาท	บาท
หนี้สินที่บันทึกในงบดุล	7,628	5,229
รายการที่บันทึกในงบรายได้และค่าใช้จ่าย	7,839	5,229

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทมีจำนวน 17.8 ล้านบาท และจำนวน 12.3 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทได้ทยอยรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี ตามประกาศสภาวิชาชีพฉบับที่ 17/2554 โดยได้รับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี พ.ศ. 2554 จำนวน 3.6 ล้านบาท และจำนวน 2.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามลำดับ

การเคลื่อนไหวของผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการในอดีต	3,560	2,460
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,279	2,769
	7,839	5,229
หัก โอนออกจากงบการเงินรวม	(211)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	7,628	5,229
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-
ยอดคงเหลือที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี	7,628	5,229

ข้อสมมติฐานทางสถิติที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.22
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 4
อัตราการลาออกเฉลี่ย	ร้อยละ 0 - 10
อัตราการตายก่อนเกษียณอายุ	ร้อยละ 60 ของตารางมรณะ
เกษียณอายุ	60 ปี

## 23 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,602,574	4,147,323
การชำระคืนเงินกู้ยืม	(1,602,574)	(1,014,410)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(35,329)
กำไรจากการยกหนี้ให้ (หมายเหตุ 34)	-	(1,495,010)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	1,602,574
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	1,270,226
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายหลังหนึ่งปี	-	332,348
	-	1,602,574

ในเดือนกุมภาพันธ์และเมษายน พ.ศ. 2550 บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอแคลป์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำสัญญาเงินกู้ยืมจากบริษัท (หมายเหตุ 30 จ) และธนาคารวิทีบี แคปปิตอล พีแอลซี เพื่อลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยเงื่อนไขเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

- การจ่ายชำระคืนเงินต้นคำนวณทุกไตรมาสในสกุลเงินบาทโดยคำนวณจากราคาซื้อของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละรายการตามสัดส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสกับประมาณการเงินสตรีบชำระรวมของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคำนวณทุกไตรมาสในอัตราร้อยละ 90 ของเงินส่วนเกินจากการจ่ายชำระคืนในแต่ละไตรมาสที่เรียกเก็บได้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหักด้วยค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้
- มีกำหนดชำระคืนเงินต้นคงเหลือให้กับผู้ให้กู้ยืมภายใน 3 ปี โดยสามารถขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืนออกไปได้ถ้าทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอม

บริษัทย่อยได้ขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 34

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บริษัทบริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมบางส่วนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และใช้ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ 3 - MONTH LIBOR บวกร้อยละ 4.5 โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ในวันทำการสุดท้ายของไตรมาส บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ต้องจ่ายชำระคืนเงินต้นขั้นต่ำตามเงื่อนไขในการชำระคืนดังนี้

- ภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทต้องชำระคืนเงินต้นอย่างน้อย ร้อยละ 15 ของเงินกู้ยืม 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- ภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทต้องชำระคืนเงินต้นอย่างน้อย ร้อยละ 75 ของเงินกู้ยืม 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- ภายในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2555 บริษัทต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมด 26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

การกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดเงื่อนไขให้บริษัทย่อย ต้องรักษาอัตราส่วนระหว่างสินทรัพย์ต่อคุณภาพที่ซื้อมา และเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 2.25 ต่อ 1 ภายใน 12 เดือนแรกของสัญญากู้ยืม

เงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาดังกล่าวได้ถูกป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 33)

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งหมดแล้ว

## 24 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละห้าของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

## 25 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ได้เสนอให้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 ในอัตรา 3.50 บาทต่อหุ้น เป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 437.5 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2553

## 26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
กำไรจากการขายบริษัทย่อย (หมายเหตุ 10)	315,623	-	-	-
หนี้สูญได้รับคืน	-	223,091	-	-
ดอกเบี้ยรับ	24,273	12,239	2,096	7,559
รายได้อื่น	88,383	46,155	19,318	453,054
รวม	428,279	281,485	21,414	460,613

## 27 ค่าใช้จ่ายการบริหาร

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานสามารถจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน				
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	7,447	914,876	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืม				
แก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (กลับรายการ)	(7,759)	276,024	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(833)	(69,437)	14	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	174,751	189,379	71,087	74,941
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	93,112	141,324	16,109	7,512
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31,957	69,611	11,976	11,741
ค่าเช่า	42,161	38,811	17,526	19,525
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	3,826	34,258	-	-
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	23,230	19,593	-	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	13,115	17,028	1,582	1,281
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน				
และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	38,950	58,472
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการ				
ปรับโครงสร้างกิจการ(กลับรายการ)	-	(33,693)	-	-

## 28 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (พันบาท)	389,746	221,632	(110,230)	325,914
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอก				
ระหว่างปี (หุ้น)	125,000	125,000	125,000	125,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.12	1.77	(0.88)	2.61

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

## 29 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เป็นจำนวน 6.6 ล้านบาท และ 3.3 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2553 : จำนวน 9.72 ล้านบาท และ 4.10 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 30 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทตั้งอยู่ในประเทศไทยและเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (Market for Alternative Investment: MAI) โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือ ดร. วิวัฒน์ วิฑูรย์เชียร และครอบครัวเป็นจำนวนร้อยละ 49.19 ของทุนจดทะเบียน

#### นโยบายการกำหนดราคา

การกำหนดอัตราผลตอบแทนจากการให้บริการรับเป็นผู้บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพแก่บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

- รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมพื้นฐานเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันซึ่งคำนวณจากประมาณการค่าใช้จ่าย
- รายได้จากการให้บริการและค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน โดยคิดในอัตราร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 10 ของส่วนเกินจากการรับชำระคืนเงินต้นที่เรียกเก็บได้หลังหักค่าใช้จ่ายทางตรงในการเรียกเก็บหนี้

รายได้ด้านอื่นๆ เป็นปกติทางธุรกิจเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น รายได้/ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการบริการคำนวณตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ลักษณะความสัมพันธ์ของบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	สาเหตุของความสัมพันธ์
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	บริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอลเลกชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทถือหุ้นโดยบริษัทย่อย/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป (เอเชีย) จำกัด	บริษัทย่อยถือหุ้น โดยบริษัทย่อย	ผู้ถือหุ้นทางตรง/ผู้บริหารร่วมกัน
ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารร่วมกัน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ผู้บริหารของบริษัทไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด ดังนั้น บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด จึงไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทในปี พ.ศ. 2554

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด (หมายเหตุ 10) ดังนั้น บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด และธนาคารสแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี จึงไม่เป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทใหญ่/ผู้บริหารร่วม/กรรมการร่วมกันตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2554

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
รายได้จากการให้บริการ				
รายได้จากการให้บริการขั้นพื้นฐาน				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	1,248	33,776
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	27,679	26,765
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์แคปปีตอล อลิอันซ์ จำกัด	-	62,048	-	62,048
รายได้ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บ				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	-	-	-	1,630
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	-	-	4,820	223
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์แคปปีตอล อลิอันซ์ จำกัด	-	8,051	-	8,051
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	40	960
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	2,160	2,200
- บริษัท บริหารสินทรัพย์อินเตอร์แคปปีตอล อลิอันซ์ จำกัด	-	5,964	-	-
รายได้จากการให้บริการอื่นๆ				
- บริษัท แคปปีตอล โอเค จำกัด	-	-	832	1,508
- บริษัท โปรเฟสชั่นแนลคอลเลคชั่น จำกัด	-	-	84	146
- บริษัท โกลบอลเซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	84	82
รวมรายได้จากการให้บริการ	-	76,063	36,947	137,389



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
<b>รายได้อื่น</b>				
รายได้ค่าบริการด้านการบัญชีและการเงิน				
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	3,375	4,500
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	-	9,000
- บริษัท โปรเฟสชั่นนอล คอลเลคชั่น จำกัด	-	-	-	4,500
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่าย				
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	674	8
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	-	-	1	1
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	-	-	198	-
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด	-	-	199	-
รายได้ดอกเบี้ย				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	23	452
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	34	2,616
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	58	35
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	-	-	25	36
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	179	-
- Aurum Capital Advisory PTE. Ltd.	-	-	76	-
เงินปันผลรับ				
- บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	-	-	9,259	9,649
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	-	420,000
<b>รวมรายได้อื่น</b>	-	-	14,101	450,797

นโยบายการกำหนดราคาของรายได้บริการซึ่งเรียกเก็บจากกิจการบริหารสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยรับจากสัญญาเงินกู้ยืมกำหนดตามแต่ละสัญญาเงินกู้ยืมและสัญญาบริการตามหมายเหตุ 30 ค) รายได้อื่นกำหนดตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน

**ข) ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
<b>ต้นทุนการให้บริการ</b>				
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ				
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	1,000	1,960
<b>รวมต้นทุนการให้บริการ</b>	-	-	1,000	1,960
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์				
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	4,800	7,200
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	-	-	4,800	7,200

**ค) ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงก์ พีแอลซี	-	90,784	-	-
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	53,280	45,568
	-	90,784	53,280	45,568

ง) ยอดคงเหลือที่เกิดจากการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	-	1,322
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	-	-	-	6,000
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	-	750
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	-	2,845	-	1,645
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	-	375
- บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอลแลคชั่น จำกัด	-	-	-	375
	-	2,845	-	10,467
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	-	6	329
- บริษัท บริหารสินทรัพย์สตาร์ จำกัด	-	-	-	3,128
- บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด	-	-	1	1
- บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	-	-	5	4
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	58	-
- บริษัท เอแคป (มาเลเซีย) จำกัด	-	-	40	61
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ อินเตอร์ แคปปิตอล อลิอันซ์ จำกัด	-	4,096	-	4,096
- Aurum Capital Advisory Pte. Ltd.	-	-	78	-
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงก์ พีแอลซี	-	3,510	-	-
- บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอลแลคชั่น จำกัด	-	-	-	100
	-	7,606	188	7,719
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงก์ พีแอลซี	-	88,942	-	-
- บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	-	54,185	1,240
- บริษัท โปรเฟสชั่นแนล คอลแลคชั่น จำกัด	-	-	11	71
- บริษัท โกลบอล เซอร์วิสเชส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	11	71
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	-	-	-	650
	-	88,942	54,207	2,032

จ) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				พ.ศ. 2554 พันบาท
	พ.ศ. 2553 พันบาท	เพิ่มระหว่างปี พันบาท	รับชำระ ระหว่างปี พันบาท	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ พันบาท	
บริษัท เอแคป คอนซัลติ้ง จำกัด	3,900	2,000	-	(5,900)	-
บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด	-	20,000	-	(20,000)	-
บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด	1,100	3,000	(4,100)	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	-	2,500	-	(2,500)	-
รวม	5,000	27,500	(4,100)	(28,400)	-

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 บริษัท โกลบอล เซอร์วิส เซ็นเตอร์ จำกัด และ บริษัท เอแคป คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทจำนวน 3 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ตามลำดับ ตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นประเภทจ่ายคืนเมื่อทางถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 30 วัน หลังจากการเบิกจ่ายเงินกู้

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	เงินให้กู้ยืมระยะยาว			
	พ.ศ. 2553 พันบาท	เพิ่มระหว่างปี พันบาท	ระหว่างปี พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท
<u>ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
<u>ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี</u>				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	11,891	-	(11,891)	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์เอแคป จำกัด	27,862	-	(27,862)	-
	39,753	-	(39,753)	-
<u>ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด	21,047	-	(21,047)	-
Aurum Capital Advisory Pte. Ltd.	-	11,437	-	11,437
	21,047	11,437	(21,047)	11,437

เนื่องจากบริษัทให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อการซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ร่วมกับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือเจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น การคำนวณดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมการเรียกเก็บเงิน จัดเก็บในอัตราผลตอบแทนแปรผัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัทครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2554 ได้อนุมัติให้เงินกู้ยืมที่มีสิทธิแปลงสภาพแก่ Aurum Capital Advisory Pte. Ltd. จำนวน 362,500 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยสัญญากู้ยืมเงินที่มีสิทธิแปลงสภาพได้ลงนามเมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2554 เงินให้กู้ยืมที่มีสิทธิแปลงสภาพดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อครบกำหนด 3 ปีนับจากการเบิกเงินกู้ยืม และผู้ลงทุนสามารถมีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้หลังจากการเบิกเงินกู้ยืมแล้ว 24 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี สำหรับปีแรก และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี สำหรับปีที่สองและปีที่สาม กำหนดจ่ายดอกเบี้ยในวันทำการสุดท้ายของปี เงินกู้ยืมถูกเบิกถอนแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2554

ณ) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2553	จากงบการเงินรวม	พ.ศ. 2554
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>ส่วนของเงินให้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี</u>			
ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี	501,620	(501,620)	-
<u>เงินกู้ระยะยาว</u>			
ธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี	1,103,498	(1,103,498)	-
<u>งบการเงินเฉพาะของบริษัท</u>			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่ม	จ่ายชำระ
	ต้นปี	ระหว่างปี	ระหว่างปี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>			
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	-	20,000	-
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>			
บริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด	760,000	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี

(1) เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ไทยพาณิชย์ 1-3)

บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมเงินจากบริษัท (หมายเหตุ 30 จ) และธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยมีเงื่อนไขการกู้ยืมและค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินดังต่อไปนี้

- การจ่ายชำระคืนเงินต้นจำนวนทุกไตรมาสในสกุลเงินบาทโดยคำนวณจากราคาซื้อของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละรายการตามสัดส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสกับประมาณการเงินสดรับชำระรวมของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น
- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินต้นจำนวนทุกไตรมาสในอัตราร้อยละที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วย การจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวนทุกไตรมาสในอัตราที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น และค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย
- มีกำหนดชำระคืนเงินต้นคงเหลือให้กับผู้ให้กู้ยืมภายในวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2552 และวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2552 (ไทยพาณิชย์ 3 ระหว่างบริษัทและบริษัทใหญ่) โดยสามารถขยายระยะเวลาการชำระคืนออกไปได้ถ้าทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอม

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องได้แก้ไขการคิดค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงิน โดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งมีเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินคำนวณทุกไตรมาสจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากการเจรจาหรือการประมูลได้โดยคิดอัตราตามเกณฑ์ที่ตกลงกันตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมจากบริษัท และธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี คงเหลือจำนวน 9 ล้านบาท และ 138 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวอยู่ระหว่างการเจรจายาวระยะเวลาระยะสั้น ดังนี้ ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวน 9 ล้านบาท กับบริษัทแสดงเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น เนื่องจากบริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2554

## (2) เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ไทยพาณิชย์ 4)

บริษัท บริหารสินทรัพย์ สตาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมเงินจากธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ เอเชีย ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยมีเงื่อนไขการกู้ยืม และค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินดังต่อไปนี้

- การจ่ายชำระคืนเงินต้นคำนวณทุกไตรมาสในสกุลเงินบาทโดยคำนวณจากราคาซื้อของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละรายการตามสัดส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสกับประมาณการเงินสดรับชำระรวมของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น
- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินคำนวณทุกไตรมาสในอัตราร้อยละที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วย การจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยคำนวณทุกไตรมาสในอัตราที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้
- มีกำหนดชำระคืนเงินต้นคงเหลือให้กับผู้ให้กู้ยืมภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 โดยสามารถขยายระยะเวลาการชำระคืนออกไปได้ถ้าทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอม

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัท บริหารย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องได้แก้ไขการคิดค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงิน โดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งมีเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินคำนวณทุกไตรมาสจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากการเจรจาหรือการประมูลได้โดยคิดอัตราตามเกณฑ์ที่ตกลงกันตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2556

## (3) เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ธนาคารกสิกรไทย)

บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจากบริษัท (หมายเหตุ 30 จ) และธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี โดยมีเงื่อนไขการกู้ยืมและค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินดังต่อไปนี้

- การจ่ายชำระคืนเงินต้นคำนวณทุกไตรมาสในสกุลเงินบาท โดยคำนวณจากราคาซื้อของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละรายการตามสัดส่วนของจำนวนเงินที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสกับประมาณการเงินสดรับชำระรวมของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้น
- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินคำนวณในอัตราร้อยละที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วยการจ่ายชำระคืนเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย ประมาณการต้นทุนในการจัดหาเงินซึ่งกำหนดจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกร้อยละ 2 ต่อปี และส่วนแบ่งตามที่ได้ตกลงร่วมกันของประมาณการการลดลง(เพิ่มขึ้น)ในมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่ และผู้ถือหุ้นคำนวณทุกไตรมาสในอัตราที่ตกลงกันของเงินส่วนเกินของจำนวนที่เรียกเก็บได้ระหว่างไตรมาสหักด้วย การจ่ายชำระคืนเงินต้นและค่าใช้จ่ายทางตรงที่ได้ตกลงร่วมกับผู้ให้กู้ทั้งสองราย (รวมถึงค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงิน) อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจะคำนวณไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยสูงสุดที่กฎหมายไทยกำหนดไว้

- มีกำหนดชำระคืนเงินต้นคงเหลือให้กับผู้ให้กู้ยืมภายในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 (ระหว่างบริษัทและธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี) และวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 (ระหว่างบริษัทและบริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน))

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ผู้ให้กู้ยืมได้ตกลงเงื่อนไขการจ่ายคืนเงินต้นใหม่ โดยให้บริษัทย่อย หยุดจ่ายชำระคืนเงินต้นคงเหลือไปจนกว่าจะจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งครบถ้วน และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาขยายระยะเวลาชำระคืนเงินต้นคงเหลือให้กับผู้ให้กู้ยืมไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องได้แก้ไขการคิดค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงิน โดยมีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งมีเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ค่าธรรมเนียมในการเรียกเก็บเงินคำนวณทุกไตรมาสจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากการเจรจาหรือการประมุขได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยทำสัญญากู้ยืมจากธนาคาร สแตนดาร์ด แบงค์ พีแอลซี เพิ่มเติมจำนวน 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (223 ล้านบาท) เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขดังนี้

- เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ 3-MONTH LIBOR บวกร้อยละ 4.5 โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาสในวันทำการสุดท้ายของไตรมาส โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

เงินกู้ยืมในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาดังกล่าวได้ถูกป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนโดยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 33)

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัททำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อนำไปใช้ในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แคปปิตอล โอเค จำกัด (หมายเหตุข้อ 10) เงินกู้ยืมมีกำหนดระยะเวลาจ่ายคืนภายใน 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย Minimum Lending Rate (MLR) ของธนาคารพาณิชย์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 4 แห่ง โดยถัวเฉลี่ยเป็นรายไตรมาสตามจำนวนวันและมีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 1 ปี



### 31 การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานของอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และอุปกรณ์ รวมถึงสัญญาบริการต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท	พ.ศ. 2554 พันบาท	พ.ศ. 2553 พันบาท
ภายใน 1 ปี	29,513	56,478	14,506	12,942
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,513	24,000	6,281	18,082
รวม	37,026	80,478	20,787	31,024

### 32 ผลตอบแทนกรรมการ

ผลตอบแทนทั้งหมดซึ่งรวมทั้งเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้แก่กรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 สำหรับกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวนเงิน 27.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : 30.30 ล้านบาท)

### 33 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใดๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่งและหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมเครื่องมือทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่สัญญาของบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีหักด้วยสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มบริษัทคือ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทมีธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายโอนต่อไป กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากมีจำนวนลูกค้าหรือคู่สัญญาเป็นจำนวนมาก และกระจายอยู่ในหลายประเภทธุรกิจ ในกรณีการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ภายหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหักค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งบันทึกในงบดุลถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ของบริษัทประกอบไปด้วยบริษัทที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีความสามารถในการชำระหนี้ดี และบริษัทที่กำลังประสบปัญหาทางการเงิน เช่น บริษัทที่กำลังอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทเชื่อว่ามีความเสี่ยงต่ำจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง นอกจากนี้ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยลูกหนี้หลายราย ดังนั้นจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากประจำกับธนาคารเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดน้อยกว่า 6 เดือน
- ดอกเบี้ยรับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด เนื่องจากขึ้นอยู่กับความสามารถในการเพิ่มรายได้จากการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้และเก็บชำระหนี้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ
- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สินเชื่อรายย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บเป็นอัตราคงที่ไม่เกินอัตราที่กำหนดสำหรับการให้สินเชื่อส่วนบุคคล

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบโดยจัดให้มีเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นอย่างเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน ในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทย่อยสามารถกู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาบริหาร นอกจากนี้ บริษัทย่อยสามารถขอขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้ยืมได้เมื่อครบกำหนด

## ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการป้องกัน ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินในสกุลเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาโดยใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 วันครบกำหนดชำระหนี้ของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าคงเหลือที่เปิดสถานะไว้มีอายุภายใน 1 ปี จำนวนเงินสกุลตราต่างประเทศที่จะได้รับและอัตราแลกเปลี่ยนมีดังนี้

อัตราแลกเปลี่ยนกิโลวเลี่ย	พ.ศ. 2554		พ.ศ. 2553	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านบาท
1 USD = 31.82 บาท	7	223		
1 USD = 33.43 บาท			11	332

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่คำนวณโดยธนาคารคู่สัญญาเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีมูลค่าเป็นหนี้สินสุทธิจำนวน 0.01 ล้านบาท และ 2.9 ล้านบาท ตามลำดับ

## มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมีสภาพคล่องสูง

- เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และเงินให้สินเชื่อรายย่อย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และเงินให้สินเชื่อรายย่อยมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีสุทธิตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 11, 12 และ 14 ตามลำดับ

#### ■ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ฝ่ายบริหารไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ เนื่องจากการคำนวณดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมจะคำนวณเป็นอัตราร้อยละของเงินส่วนเกินจากการจ่ายชำระคืนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 23 และ 30 ซึ่งผู้บริหารไม่สามารถประมาณกระแสเงินสดที่จะได้รับจากการรับชำระหนี้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 34 การขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอแคป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและ Standard Chartered (Thai) Asset Management Co., Ltd. ("SCAMC") ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งหมดซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยมีค่าตอบแทนการขายทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 1,718 ล้านบาท (ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 3,341 ล้านบาท) ซึ่ง SCAMC ได้จ่ายชำระเงินมัดจำร้อยละ 25 ของราคาขายคิดเป็นจำนวนเงิน 430 ล้านบาท ณ วันทำสัญญาซื้อขาย ค่าตอบแทนส่วนที่เหลือทั้งหมดกำหนดชำระในวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2554 หรือวันอื่นที่ทุกฝ่ายตกลงขายออกไป (แล้วแต่กรณี) บริษัทย่อยจะทำการส่งมอบเอกสารและโอนสิทธิเรียกร้องที่มีต่อลูกหนี้ในพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ขายนี้ ให้ SCAMC ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาซื้อขาย ในกรณีที่ SCAMC ไม่ชำระเงินตามสัญญา บริษัทย่อยมีสิทธิยกเลิกสัญญาซื้อขายดังกล่าวได้

ผลจากการทำสัญญาซื้อขายดังกล่าว ทำให้บริษัทย่อยต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งหมดเป็นจำนวนเงิน 1,623 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2553 ซึ่งบริษัทย่อยได้รับการยก (ปลด) หนี้ส่วนที่เกินจากเงินสุทธิที่ได้รับจากการชำระของบริษัทย่อย เนื่องมาจากการขายในครั้งนี้อาจ VTB และบริษัทได้เต็มจำนวนสำหรับเงินให้กู้ยืมส่วนที่คงเหลือหลังหักชำระเงินที่ได้รับจากการขาย บริษัทย่อยได้บันทึกเป็นกำไรจากการยกหนี้ให้จำนวน 1,512 ล้านบาทแล้วในปี พ.ศ. 2553 โดยเป็นส่วนที่จะได้รับจาก VTB และบริษัทจำนวน 1,495 ล้านบาทและจำนวน 17 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนที่จะได้รับจากบริษัทได้ตัดรายการระหว่างกันแล้วในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยได้รับเงินมัดจำจำนวน 430 ล้านบาทและมีภาระคืนเงินที่ได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพภายหลังวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 จำนวน 129 ล้านบาทให้แก่ SCAMC โดยแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม และแสดงกำไรจากการยกหนี้ให้จาก VTB จำนวน 1,495 ล้านบาทเป็นรายการหักเงินให้กู้ยืมจาก VTB บริษัทได้บันทึกขาดทุนจำนวน 17 ล้านบาท จากการยกหนี้ให้กับบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท และได้ตัดรายการดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมแล้วในปี พ.ศ. 2553

วันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2554 VTB ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทย่อยชำระเงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวน 1,260 ล้านบาท ภายหลังจากที่บริษัทย่อยได้รับชำระเงินจาก SCAMC แล้ว ส่วนบริษัทได้มีหนังสือแจ้งลงวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2554 ให้บริษัทย่อยชำระเงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวน 28 ล้านบาท โดย VTB และบริษัทตกลงที่จะไม่เรียกร้องให้บริษัทย่อยชำระหนี้ นอกเหนือจากเงินที่ได้รับดังกล่าว

วันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2554 SCAMC ได้ชำระเงินค่าซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 1,164 ล้านบาท โดยได้หักรายการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นหลังจากวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 จนถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับ VTB จำนวน 1,260 ล้านบาทแล้ว

วันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับบริษัทจำนวน 28 ล้านบาทแล้ว

### 35 การขายลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรายย่อย

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท แคปิตอล โอเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในข้อตกลงบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding : MOU) กับบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (“JMT”) เรื่อง การจำหน่ายสิทธิเรียกร้องที่มีต่อลูกหนี้คงเหลือของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนการขายกลุ่มบัญชีลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 301.6 ล้านบาท โดยมูลค่านี้นี้ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับชำระเงินมัดจำจำนวน 10 ล้านบาทและมีภาระคืนเงินที่ได้รับจากลูกหนี้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จำนวนประมาณ 30 ล้านบาท โดยแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

เมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยได้รับเงินมัดจำครั้งที่ 2 จำนวน 10 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยและ JMT ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายกลุ่มบัญชีลูกหนี้ดังกล่าว ในกรณีที่ต้องมีการปรับราคาค่าตอบแทนการขายจะคำนวณเป็นสัดส่วนของราคาค่าตอบแทนแต่จะไม่เกินจำนวนเงิน 26.2 ล้านบาท โดยจะต้องทำการปรับปรุงให้เสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยไม่มีภาระหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้นจากการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ค่าตอบแทนการขายที่ปรับปรุงแล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.4 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้รับชำระเงินจำนวน 281.6 ล้านบาทแล้ว ณ วันที่สัญญาซื้อขายและรับรู้กำไรจากการขายกลุ่มบัญชีลูกหนี้จำนวนเงิน 242.2 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2554



**บริษัท เอแคป แอ็ดไวซอรี จำกัด (มหาชน)**

195 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ 2 และ 3 ชั้น 22 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

**ACAP Advisory Public Company Limited**

195, Empire Tower 2-3, 22<sup>nd</sup> Floor, South Sathorn Rd.,  
Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120

[www.acap.co.th](http://www.acap.co.th)