

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

PYLON PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2554

ANNUAL REPORT 2011

|  |   |         |         |                              |         |         |
|--|---|---------|---------|------------------------------|---------|---------|
| ข้อมูลสรุปทางการเงิน   |   |         |         |                              |         |         |
| (Financial Summary)  |   |         |         |                              |         |         |
| ข้อมูลทางการเงิน (พันบาท)<br>Financial Data (Thousand Baht)                                    | งบการเงินเฉพาะของบริษัท<br>Separate Financial Statement |         |         | งบการเงินรวม<br>Consolidated |         |         |
|  | 2552  | 2553    | 2554    | 2552                         | 2553    | 2554    |
|  | (2009)  | (2010)  | (2011)  | (2009)                       | (2010)  | (2011)  |
| สินทรัพย์รวม<br>Total Assets   | 420,266   | 559,115 | 698,477 | 496,619                      | 600,072 | 729,323 |
| หนี้สินรวม<br>Total Liabilities  | 103,240   | 228,138 | 312,725 | 155,899                      | 258,336 | 332,251 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Shareholders' Equity  | 317,206   | 330,977 | 385,752 | 321,613                      | 328,967 | 384,028 |
| รายได้จากการรับจ้าง<br>Revenue from Rendering of Service                                       | 394,344   | 612,109 | 841,160 | 593,521                      | 626,496 | 944,770 |
| กำไรสุทธิ<br>Net Profit  | 16,962  | 38,951  | 75,060  | 25,541                       | 26,016  | 76,221  |
|  |   |         |         |                              |         |         |
| อัตราส่วนทางการเงิน<br>Financial Ratio   | งบการเงินเฉพาะของบริษัท<br>Separate Financial Statement |         |         | งบการเงินรวม<br>Consolidated |         |         |
|  | 2552  | 2553    | 2554    | 2552                         | 2553    | 2554    |
|  | (2009)  | (2010)  | (2011)  | (2009)                       | (2010)  | (2011)  |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)<br>Net Profit Margin (%)  | 4.26%   | 6.31%   | 8.85%   | 40.28%                       | 4.12%   | 8.04%   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)<br>Return on Equity (%)  | 5.44%   | 12.02%  | 20.95%  | 7.72%                        | 7.62%   | 20.63%  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)<br>Return on Assets (%)  | 3.57%   | 7.95%   | 11.94%  | 4.88%                        | 4.74%   | 11.47%  |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)<br>Earning per share (Baht)   | 0.08  | 0.19    | 0.38    | 0.12                         | 0.16    | 0.38    |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)<br>Debt to Equity (Time)                           | 0.33  | 0.69    | 0.81    | 0.46                         | 0.76    | 0.84    |
| อัตราการเติบโตของรายได้จากการรับจ้าง (%)<br>Revenue from Rendering of Service Growth (%)       | -45.13%   | 55.22%  | 37.42%  | -17.80%                      | 5.56%   | 50.80%  |
| อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ %<br>Net Profit Growth (%)  | -70.86%   | 129.64% | 92.70%  | -56.44%                      | 1.86%   | 192.98% |
| หมายเหตุ 1 รายได้จากการรับจ้าง หมายถึง รายได้จากงานฐานราก และงานก่อสร้าง                       |   |         |         |                              |         |         |
| 1 Revenue from rendering of service consist of revenue from foundation and construction works. |   |         |         |                              |         |         |
|  |   |         |         |                              |         |         |
|  |   |         |         |                              |         |         |

## สารบัญ

|   |    |
|---|----|
| สารจากประธาน  | 3  |
| รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ                    | 5  |
| รายงานจากประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน   | 8  |
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน | 10 |
| คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท                     | 11 |
| ข้อมูลทั่วไป  | 23 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                               | 26 |
| ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน                         | 28 |
| ปัจจัยความเสี่ยง                                    | 29 |
| โครงสร้างเงินทุน                                    | 33 |
| การจัดการ   | 34 |
| การกำกับดูแลกิจการ                                  | 48 |
| รายการระหว่างกัน                                    | 52 |
| การควบคุมภายใน                                      | 53 |
| คำอธิบายและการวิเคราะห์จากฝ่ายจัดการ                | 54 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                       | 57 |
| งบการเงิน   | 59 |
| บุคคลอ้างอิง  | 90 |

## สารจากประธาน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท โพลอน จำกัด (มหาชน)

ในภาพรวมของปี 2554 อุตสาหกรรมก่อสร้างมีการเติบโตขึ้นจากปี 2553 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่มีความต่อเนื่องมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากโครงการรถไฟฟ้าสายสีต่างๆ ซึ่งทยอยออกมา ประกอบกับงานภาคเอกชนก็ยังคงขยายตัวเช่นกัน ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในปี 2554 เติบโตขึ้นจากปี 2553 ค่อนข้างมาก โดยในช่วงปลายปี 2554 ได้เกิดวิกฤติอุทกภัยครั้งใหญ่ขึ้นในประเทศไทย แต่ในส่วนของบริษัทก็ได้รับผลกระทบไม่มากนัก

จากการที่ประเทศไทยได้ประสบปัญหาวิกฤตอุทกภัยครั้งใหญ่อย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อประชาชนเป็นวงกว้าง และบริษัทเองก็เป็นหนึ่งในผู้ประสบภัยจากมหาอุทกภัยในครั้งนี้ด้วยเช่นกัน แต่ผู้บริหารของบริษัทก็ได้ให้ความสำคัญแก่พนักงานบริษัท และประชาชนที่ได้รับผลกระทบในครั้งนี้ จึงได้บริจาคเงินเข้ากองทุนช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยผ่านสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือเพื่อช่วยป้องกันน้ำท่วมในเบื้องต้น อีกทั้งได้มอบข้าวสาร อาหารแห้ง และน้ำดื่ม เพื่อใช้ในการดำรงชีพให้แก่พนักงานของบริษัททุกคน และได้มอบเงินเพื่อซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้แก่พนักงานที่ได้รับผลกระทบอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทได้อำนวยความสะดวกในการขนย้ายเรือให้กับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องจากแหลมฟ้าผ่า เขารังลิตคลอง 12 และให้ความช่วยเหลืออำนวยความสะดวกในการเดินทางโดยรถบรรทุกของบริษัทให้แก่ชาวบ้านในบริเวณใกล้เคียงโรงงานของบริษัท (อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี) อีกทั้งผู้บริหารของบริษัทยังได้เข้าไปช่วยเหลือมอบสิ่งของบรรเทาทุกข์ให้แก่ชาวบ้านในเขตอำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

สำหรับทิศทางอุตสาหกรรมก่อสร้างงานฐานรากในปี 2555 จากการที่โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน (หัวลำโพง-บางแค, บางซื่อ-ท่าพระ) สายสีเขียว (แบริ่ง-สมุทรปราการ) และสายสีแดง (บางซื่อ-รังสิต) จะเริ่มดำเนินการก่อสร้างพร้อมๆ กันในปีนี้ และการที่วิกฤติอุทกภัยในปี 2554 ทำให้แนวโน้มตลาดที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมเป็นที่นิยมมากขึ้น ส่งผลให้ปริมาณงานน่าจะยังอยู่ในระดับที่สูงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา และทำให้การแข่งขันด้านราคาไม่สูงนัก โดยบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากโครงการรถไฟฟ้าสายสีต่างๆ โครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมถึงโครงการก่อสร้างต่างๆ ตามแผนการฟื้นฟูเศรษฐกิจและการป้องกันอุทกภัยในอนาคตที่จะมีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องไปอีกอย่างน้อย 3 - 5 ปี ทั้งนี้ สำหรับนโยบายการดำเนินงานของบริษัทในปี 2555 บริษัทจะยังคงรักษานโยบายการขยายฐานลูกค้า และให้ความสำคัญกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า การควบคุมต้นทุน การบริหารสภาพคล่อง และการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัท และขอขอบคุณผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนซึ่งได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความขยันขันแข็ง อันเป็นส่วนสำคัญที่สร้างความมั่นคงและพัฒนาการให้แก่บริษัท ทำให้บริษัทสามารถที่จะเติบโตและบรรลุเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้ต่อไป



(นายเสรี จินตนเสรี)

ประธานกรรมการ

## รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายปัญญา เสนาดิสัย เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ สหสกุลและ นายวินิต ช่อวิเชียรเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่านทุกครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 1. สอบทานการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2554 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และเป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต.และ ตลท. ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้การสนับสนุนและติดตามการนำมาตรฐานบัญชีสากล (IFRS) มาปฏิบัติ ตามที่สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ให้แนวทางไว้ นอกจากนี้ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมหารือกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

### 2. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2554 นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยรวมทั้งพิจารณาคำถามที่ใช้ในแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งผลการประเมินในปี 2554 พบว่า หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท ชญุตร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระต่ออีก 1 ปี และได้อนุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2555 โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกิดขึ้นนั้นสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และได้ดำเนินการแจ้งข้อเท็จจริงทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด แล้วมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ส่งมอบงานตรงตามเวลา รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ด. จึงเห็นควรให้ นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือนายโกศล แย้มสิมุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4575 แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2555 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

## 7. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน และเห็นว่าฝ่ายบริหารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ และได้บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 8. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

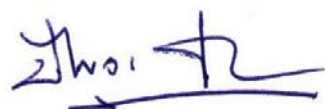
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องการปฏิบัติของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนกำหนดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินไม่ถูกต้อง หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง ผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ หรือทางเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทได้ที่ [info@pylon.co.th](mailto:info@pylon.co.th) โดยบริษัทจะคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้ในปี 2554 บริษัท ไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ จากผู้มีส่วนได้เสีย และจากผลการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2554 ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สนับสนุนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ได้รายงานว่าบริษัทมีผลคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับดีมาก

## 9. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลท.

## 10. คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้อุ่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา และมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายปิยะจะ เสนาดิสัย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานจากประธานคณะกรรมการสรรหา

### และพิจารณาคำตอบแทน



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายสุวิทย์ อุดมทรัพย์ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นายวินิต ช่อวิเชียร และนายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยในรอบปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบ รวมทั้งคุณสมบัติของกรรมการ
2. พิจารณาคัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัท และเสนอชื่อเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณาการจัดสรรคำตอบแทนของคณะกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2553 ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดสรรที่ได้กำหนดไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2553 และกำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. พิจารณางบประมาณคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คำตอบแทนรายเดือน โบนัส เบี้ยประชุมประจำปี 2554 โดยพิจารณาจากคำตอบแทนเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน คำตอบแทนเฉลี่ยของตลาด เอ็ม เอ ไอ ปริมาณงานและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
6. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและวงเงินคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ประจำปี 2554 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
7. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้นตามกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้คัดเลือกและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของผู้ที่จะได้รับคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และได้พิจารณากำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม และภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้งที่มีการประชุม



(นายสุวิทย์ อดมทรัพย์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อ

### รายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ในการตรวจสอบ ฝ่ายบริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีแล้ว

จากวิธีปฏิบัติและการกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายเสรี จินตนาเสรี)

ประธานกรรมการ

(นายชนศวร์ แสงอารยะกุล)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

### นายเสรี จินตนเสรี

ประธานกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ 70 ปี

วุฒิการศึกษา :

- เนติบัณฑิตอังกฤษ สถาบันเนติบัณฑิตอังกฤษ ลินคอล์น อินน์
- เนติบัณฑิตไทย สถาบันอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 65/2005



ประสบการณ์การทำงาน :

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2548 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ, บมจ.ไฟลอน                       |
| 2553 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการด้านกฎหมาย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย            |
| 2540 - ปัจจุบัน | ประธานบริษัท, บจ. เสรี มานพ แอนด์ ดอส์                       |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. แอ็ดวานซ์ อะโกร                |
| 2550 - 2552     | กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. สามมิตรมอเตอร์ แมนูแฟคเจอร์ริง |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.53

## นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล

ประธานผู้ก่อตั้ง

กรรมการ

กรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้าน

อายุ 65 ปี

วุฒิการศึกษา :

- มัธยมศึกษาตอนปลาย กศน.

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program  
รุ่นที่ 44/2005



ประสบการณ์การทำงาน :

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้าน, บมจ. ไพลอน |
| 2510 - ปัจจุบัน | เจ้าของกิจการ, ห้างขายยาสยามฟาร์มาซี               |
| 2547 - 2548     | กรรมการ, บจ. ไพลอน                                 |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 7.4

## นายปัญจะ เสนาดีสัย

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ

อายุ 64 ปี

วุฒิการศึกษา :

- Master of Business Administration (MBA),  
Suffolk University (USA)

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 20/2002
- หลักสูตร Audit Committee Program ปี 2004
- Certificate of Attendance Role of the Compensation  
Committee Program Class 2/2007



ประสบการณ์การทำงาน :

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ไพลอน   |
| 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน,<br>บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน,<br>บมจ. ทรินิตี้ วัฒนา                 |
| 2526 - ปัจจุบัน | กรรมการ, บมจ. เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์   |
| 2547 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ, บมจ. เดวา พร็อพเพอร์ตี้  |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์                                  |
| 2549 - 2552     | กรรมการ/กรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน, ธนาคารออมสิน                                   |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการอิสระ

อายุ 66 ปี



วุฒิการศึกษา :

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School, Harvard University (USA)
- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 66/2007
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 1/2010

ประสบการณ์การทำงาน :

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2549 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการอิสระ, บมจ.ไฟลอน                    |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ,<br>ธนาคารแลนด์แอนด์เฮอร์ส เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) |
| 2552 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ, บมจ. แอล.เอช. ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป                     |
| 2552 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการที่ปรึกษา กรรมการ, Zheng Xin Bank Co., Ltd., Shanghai, China              |
| 2545 - 2552     | กรรมการ, บมจ. ทรินิตี้ วัฒนา  |
| 2550 - 2551     | กรรมการ, บมจ. เอเจพลัสท์  |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## นายชัยพัฒน์ สหัทสกุล

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา :

- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยโรเชสเตอร์  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 21/2002
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 33/2010



ประสบการณ์การทำงาน :

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. ไพลอน                        |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                            |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. น้ำมันพืชไทย                 |
| 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ผลิตไฟฟ้า                |
| 2552 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการนโยบายวิจัย, มหาวิทยาลัยกรุงเทพ                    |
| 2544 - 2552     | เลขาธิการ, สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี



## นายวินิต ช่อวิเชียร

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา :

- Doctor of Philosophy, Purdue University, Indiana (USA)
- Master of Science in Civil Engineering , Purdue (USA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005



ประสบการณ์การทำงาน :

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. โฟลน |
| 2550 - ปัจจุบัน | อาจารย์พิเศษ, คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                     |
| 2515 - 2550     | อาจารย์ประจำ, คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                     |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## นายขเนศวร์ แสงอารยะกุล

กรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 38 ปี

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง  
Asian Institute of Technology
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง  
Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005

ประสบการณ์ทำงาน :

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการใหญ่,<br>บมจ. โพลอน |
| 2551 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ, บจ.เอ็กซีลอน   |
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  |
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการสมาคมบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย                       |
| 2545 - 2547     | ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ, บจ. โพลอน                          |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 39.14

## นายบดินทร์ แสงอารยะกุล

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่

อายุ 37 ปี

วุฒิการศึกษา :

- Master of Science (Construction Engineering and Management), Virginia Tech (USA)
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005



ประสบการณ์ทำงาน :

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการบริหาร /<br>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - ฝ่ายอำนวยการและการเงิน, บมจ. โฟลน |
| 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการ, บจ. เอ็กซีลอน   |
| 2553 - ปัจจุบัน | กรรมการ, บจ. อ้วนจิ้ง  |
| 2547 - 2548     | กรรมการ และ กรรมการรองผู้จัดการฝ่ายอำนวยการและการเงิน, บจ. โฟลน                          |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 9

## นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่

อายุ 53 ปี

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005



ประสบการณ์การทำงาน :

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ/กรรมการบริหาร/ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายซ่อมบำรุง และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง, บมจ. ไพลอน |
| 2545 - 2547     | กรรมการ/ กรรมการรองผู้จัดการ - ฝ่ายซ่อมบำรุง, บจ. ไพลอน  |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 1.54

## นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่

อายุ 38 ปี

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต กฎหมายธุรกิจ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (MBA), Rockhurst  
University (USA)
- Master of Science-Construction Management,  
University of Wisconsin-Madison (USA)
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009

ประสบการณ์การทำงาน :

|                 |  |
|-----------------|--|
| 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหาร/<br>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - ฝ่ายงานวิศวกรรม และการตลาด, บมจ. โฟลน |
| 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการ, บจ. เอ็กซีลอน   |
| 2551 - 2554     | กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายงานวิศวกรรม,<br>บมจ. โฟลน           |
| 2551 - 2554     | กรรมการ, บจ.ไทยคาร์ดคอม  |
| 2549 - 2550     | ผู้จัดการโครงการ, บมจ. โฟลน  |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.40

## นายศิโรจน์ ตุงคะโหด

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ฝ่ายงานวิศวกรรม

อายุ 37 ปี

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง, Old Dominion University (USA)
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง, Old Dominion University (USA)
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ฝ่ายงานวิศวกรรม, บมจ. โพลอน
- 2551 - 2554 วิศวกรโครงสร้าง, Tetra Tech INCA, USA

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## นางสุรียรัตน์ นาคะผดุงรัตน์

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ 50 ปี

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ/บัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี, บมจ. โพลอน
- 2543 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี, บจ. ซีเน็คส์เลอร์ แลป

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.66

## นายวิรัชศักดิ์ จิระเดชวิโรจน์

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ

อายุ 32 ปี

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์การทำงาน :

|                 |   |
|-----------------|---|
| 2551 - ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ, บมจ. โพลอน            |
| 2549 - 2550     | ผู้จัดการฝ่ายระบบปฏิบัติการ, บมจ. โพลอน       |
| 2545 - 2548     | Quality Advisor, บจ. ซีวีดี อินเตอร์เนชั่นแนล |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## นายกรณ์ ทองศรี

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

อายุ 38 ปี

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2554 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บมจ. โพลอน
- 2552 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บจ. ทีพีพี กรู๊ป
- 2545 - 2552 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บจ. เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล ลอจิสติกส์ แอนด์ มูฟวิ่ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

## ข้อมูลทั่วไป



บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างฐานราก โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/16 ซอยสามมิตร (สุขุมวิท ซอย 16) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 และมีโรงงานซ่อมบำรุงตั้งอยู่ที่ 22/4 หมู่ที่ 11 ตำบลคูบางหลวง อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี เลขทะเบียนบริษัท มหาชนเลขที่ 0107548000536 โทรศัพท์ 0-2661-8242 โทรสาร 0-2661-8247 และเว็บไซต์ [www.pylon.co.th](http://www.pylon.co.th)

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 200 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

|                       |  |
|-----------------------|--|
| ชื่อบริษัท            | : บริษัท เอ็กซิลอน จำกัด   |
| ทุนจดทะเบียน          | : 30 ล้านบาท   |
| สัดส่วนการถือหุ้น     | : 51 %   |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : ออกแบบ ก่อสร้าง ให้คำปรึกษา และตกแต่งสิ่งปลูกสร้างต่างๆ  |
| ที่ตั้ง               | : 170/15 ซอยสามมิตร (สุขุมวิทซอย16) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่<br>แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 |

### ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

- ปี 2545 - จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ไพลอน จำกัด เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2545 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก โดยมีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญ เพื่อบริการงานก่อสร้างซึ่งเริ่มเริ่มต้นจากวิฤติเศรษฐกิจ
- ปี 2546 - ได้รับงานปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง ในโครงการตามพระราชดำริ ก่อสร้างประตูระบายน้ำและคันกันน้ำเพื่อกักน้ำจืดในลุ่มน้ำปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช จาก บมจ. ซีโน-ไทย เป็นโครงการแรกของบริษัท จากผลงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดีทำให้ บมจ. ซีโน-ไทย ได้ว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงงานเสาเข็มเจาะในหลายโครงการต่อมา เช่น โครงการทางด่วนขั้นที่ 3 สายใต้ตอน S1 (อาจณรงค์ - บางนา) สัญญา 2 โครงการอาคารที่จอดรถ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เป็นต้น ทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักในวงการก่อสร้างอย่างแพร่หลาย และได้ก่อสร้างงานเสาเข็มเจาะให้ลูกค้าอื่นๆ ในอีกหลายโครงการ





- ปี 2547 - เพิ่มทุนจดทะเบียนในเดือนมกราคมเป็น 60 ล้านบาท และในเดือนธันวาคมเป็น 95 ล้านบาท
- เริ่มรับงานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม (Diaphragm Wall) โดยร่วมมือกับบริษัทฝรั่งเศสชื่อ Soletanche Bachy ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญงานฐานรากระดับนานาชาติ โดยเป็นที่ปรึกษาและส่งผู้เชี่ยวชาญเข้ามาควบคุมงาน ในโครงการโรงบำบัดน้ำเสียลำเล จังหวัดปทุมธานี
- ปี 2548 - เดือนพฤษภาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 115 ล้านบาท
- เดือนมิถุนายน เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 115 ล้านบาทเป็น 150 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายให้กับประชาชน โดยบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2548
- เดือนธันวาคม เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเริ่มเปิดซื้อขายวันที่ 23 ธันวาคม 2548
- ปี 2549 - เดือนมีนาคม ย้ายโรงงานซ่อมบำรุงจากเขตบางกะปิไปที่อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี
- ปี 2551 - เดือนธันวาคม จัดตั้ง บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการงานออกแบบก่อสร้าง ให้คำปรึกษา และตกแต่งสำหรับสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51
- ปี 2552 - เดือน พฤษภาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท



## โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของบริษัท แยกตามสายงานสามารถจำแนกได้ดังนี้

### รายได้เฉพาะบริษัท

หน่วย : พันบาท

| ผลิตภัณฑ์                            | ปี 2552 |        | ปี 2553 |        | ปี 2554 |        |
|--------------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                      | รายได้  | ร้อยละ | รายได้  | ร้อยละ | รายได้  | ร้อยละ |
| จากงานเสาเข็มเจาะ                    | 383,728 | 96.35  | 536,965 | 87.04  | 717,479 | 84.64  |
| จากงานปรับปรุงคุณภาพดินฯ             | 5,936   | 1.49   | -       | -      | -       | -      |
| จากงานกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม        | 3,530   | 0.89   | -       | -      | -       | -      |
| รวมรายได้จากงานฐานราก                | 393,194 | 98.73  | 536,965 | 87.04  | 717,479 | 84.64  |
| รายได้จากงานก่อสร้างทั่วไป           | 1,150   | 0.29   | 75,144  | 12.18  | 123,681 | 14.59  |
| รายได้จากการบริการอื่นๆ <sup>1</sup> | 568     | 0.14   | 576     | 0.09   | 1,873   | 0.22   |
| รายได้อื่นๆ <sup>2</sup>             | 3,337   | 0.84   | 4,210   | 0.68   | 4,680   | 0.55   |
| รวมรายได้                            | 398,250 | 100.00 | 616,895 | 100.00 | 847,713 | 100.00 |

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายได้จากการบริการอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์เครื่องจักร เช่น รถเครน พลอกเหล็ก และรวมถึงค่าความเสียหายของวัสดุและอุปกรณ์ที่เรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

<sup>2</sup> รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ เป็นต้น

### รายได้ของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอ็กซิลอน จำกัด

หน่วย : พันบาท

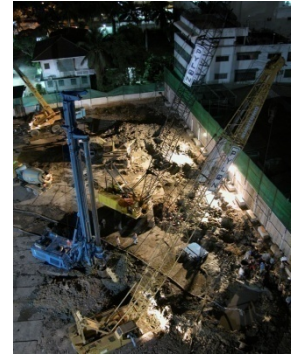
| ผลิตภัณฑ์            | ปี 2552 |        | ปี 2553 |        | ปี 2554 |        |
|----------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                      | รายได้  | ร้อยละ | รายได้  | ร้อยละ | รายได้  | ร้อยละ |
| รายได้จากงานก่อสร้าง | 199,573 | 100.00 | 21,955  | 100.00 | 159,604 | 100.00 |

หมายเหตุ : บริษัท เอ็กซิลอน จำกัด ได้จัดตั้งในเดือนธันวาคม 2551

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile)

เสาเข็มเจาะเป็นเสาเข็มที่นิยมใช้กับการก่อสร้างฐานรากของโครงสร้างขนาดใหญ่ และโครงสร้างอาคารในบริเวณที่มีพื้นที่จำกัด ซึ่งไม่สามารถใช้เสาเข็มตอกได้ เนื่องจากปัญหาด้านการขนส่ง หรือเนื่องจากบริเวณก่อสร้างชิดอาคารข้างเคียงมากซึ่งความสั่นสะเทือนจากการตอกเสาเข็มอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายกับอาคารข้างเคียงได้ ส่วนการใช้เสาเข็มเจาะจะไม่ทำให้เกิดการเคลื่อนตัวของดินไปดันสิ่งปลูกสร้างข้างเคียงให้เสียหายได้เหมือนกับการตอกเสาเข็ม นอกจากนี้เสาเข็มเจาะยังลดมลภาวะเรื่องเสียงและแรงสั่นสะเทือนเมื่อเทียบกับการใช้เสาเข็มตอก ทั้งนี้งานเสาเข็มเจาะของบริษัทโดยส่วนใหญ่จะเป็นเสาเข็มเจาะที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 50 เซนติเมตร จนถึง 2 เมตรและทำได้ถึงความลึกมากกว่า 60 เมตร ขึ้นอยู่กับการออกแบบกำลังรับน้ำหนักของเสาเข็มโดยวิศวกร และสภาพชั้นดินในแต่ละพื้นที่



### 2. งานปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง (Jet Grouting)

งานปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground Improvement) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มเสถียรภาพให้กับโครงสร้างของดินเดิม ทำให้ดินมีกำลังรับน้ำหนักมากขึ้นและป้องกันการเคลื่อนตัวของดิน โดยบริษัทมีการให้บริการงานประเภทนี้โดยวิธีการอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง (Jet Grouting) ที่ความดันประมาณ 200 ถึง 400 บาร์ โดยอาจแบ่งลักษณะของงานออกเป็นแต่ละประเภทดังต่อไปนี้



#### 2.1 เสาเข็มดินซีเมนต์ (Soil Cement Column)

เป็นการปรับปรุงคุณสมบัติของดินอ่อนตลอดชั้นความหนา เริ่มต้นโดยการอัดฉีดน้ำภายใต้ความดันสูงเพื่อกวนให้ชั้นดินอ่อนตัวและมีขนาดรูปร่างตามที่ต้องการ แล้วจึงอัดฉีดน้ำปูนลงไปผสมกับดินในบริเวณดังกล่าวทำให้เกิดการแข็งตัวกลายเป็นแท่งดินซีเมนต์ ซึ่งมีความสามารถในการรับน้ำหนักตามที่ออกแบบและช่วยลดปัญหาการทรุดตัวของโครงสร้าง การทำเสาเข็มดินซีเมนต์โดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง (Jet Grouting) จะให้คุณภาพแท่งดินซีเมนต์และความสม่ำเสมอของเนื้อดินซีเมนต์ที่ดีกว่าวิธีทั่วไปซึ่งมีทั้งแบบใช้ความดันต่ำ (Low Pressure Mix) และแบบใช้ใบกวนดิน (Rotary Mix) ในปัจจุบันมีการนำเสาเข็มดินซีเมนต์ไปประยุกต์ใช้หลายรูปแบบเช่น ฐานรากงานถนน ลานจอดเครื่องบิน เขื่อน ประตูระบายน้ำ รวมไปถึงการเพิ่มเสถียรภาพให้กับตลิ่งของคลอง

#### 2.2 การเพิ่มกำลังรับน้ำหนักและเสถียรภาพของดินเฉพาะจุด

เป็นการปรับปรุงคุณสมบัติและกำลังของดินหรือหินเฉพาะจุด เช่น งานอัดฉีดรอยแตกของชั้นหินหรือดินในงานก่อสร้างเขื่อน การเพิ่มเสถียรภาพและกำลังของดินในงานขุดหรืองานเจาะเฉพาะที่



### 3. งานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมเป็นการก่อสร้างกำแพงโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นโครงสร้างรับน้ำหนักและป้องกันการเคลื่อนตัวของดินทางด้านข้าง โดยจะทำการก่อสร้างกำแพงในชั้นที่ต่ำกว่าผิวดินด้วยคอนกรีตเสริมเหล็ก คล้ายคลึงกับการทำเสาเข็มเจาะแบบเปียก ซึ่งการใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดนี้ทำให้ไม่ต้องใช้ Sheet Pile และสามารถสร้างกำแพงกันดินได้ดินแบบถาวรที่มีหน้าตัดเป็นสี่เหลี่ยมเหมือนกำแพงทั่วไป แต่มีความแข็งแรงและสามารถป้องกันการรั่วซึมของน้ำได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้เพื่อเป็นโครงสร้างของชั้นจอดรถใต้ดิน กำแพงอาคารผู้โดยสารสำหรับระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน และอุโมงค์ลอดทางแยก เป็นต้น

### 4. งานก่อสร้างทั่วไป (General Construction)

บริษัทให้บริการงานออกแบบ ก่อสร้าง และตกแต่งสำหรับสิ่งปลูกสร้างต่างๆ โดยมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะรับงานก่อสร้างประเภทงานดิน งานทาง และสิ่งปลูกสร้างที่ไม่สูงมากนัก เช่น งานระบบป้องกันน้ำท่วม งานระบบระบายน้ำ โรงงาน อาคารหอประชุม อาคารสำนักงาน อาคารที่พักอาศัยที่มีความสูงไม่เกิน 8 ชั้น เป็นต้น โดยบริษัทมีทีมงานสถาปนิก และวิศวกรมืออาชีพที่มีประสบการณ์ รวมถึงมีความพร้อมด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการทำงาน



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน



ธุรกิจของงานฐานรากซึ่งประกอบไปด้วยงานก่อสร้างเสาเข็ม กำแพงดิน และงานปรับปรุงคุณภาพดิน เป็นต้นนั้น ขึ้นอยู่กับอุตสาหกรรมการก่อสร้างเป็นสำคัญ ทั้งนี้ หลังผ่านพ้นวิกฤติเศรษฐกิจโลกและปัญหาความรุนแรงทางการเมืองภายในประเทศในช่วงปี 2553 แล้ว ในช่วงปี 2554 งานก่อสร้างได้มีการขยายตัวเพิ่มมากขึ้น โดยในส่วนของภาครัฐ การลงทุนในโครงการต่างๆทำได้อย่างต่อเนื่องมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขยายเส้นทางเดินรถไฟฟ้าใต้ดินและบนดิน การก่อสร้างโรงไฟฟ้าต่างๆ ในส่วนของงานภาคเอกชนก็มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งคอนโดมิเนียมในเขตเมือง และตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าสายต่างๆ ถึงแม้ในช่วงปลายปี 2554 ที่ผ่านมา ได้เกิดวิกฤติอุทกภัยครั้งใหญ่ขึ้นในประเทศไทย แต่ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างถือว่าไม่ได้รับผลกระทบมากนัก โดยในภาพรวมของปี 2554 อุตสาหกรรมก่อสร้างเสาเข็มจะมีทิศทางเติบโตขึ้น ปริมาณงานในอุตสาหกรรมอยู่ในระดับสูง และการแข่งขันด้านราคาปรับลดลง

สำหรับปี 2555 หลังจากวิกฤติอุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ของปีที่แล้วคลี่คลายลง เศรษฐกิจน่าจะกลับมาอยู่ในระดับทรงตัวถึงขยายตัวเล็กน้อยอีกครั้งในไตรมาส 1 ของปี 2555 และน่าจะเห็นการขยายตัวของเศรษฐกิจที่ชัดเจนตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2555 เป็นต้นไป โดยเป็นผลสืบเนื่องจากการใช้จ่ายและการลงทุนเพื่อการฟื้นฟูและกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมถึงการลงทุนเพื่อการฟื้นฟูธุรกิจของภาคเอกชน ทั้งนี้ คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจปี 2555 โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) อยู่ที่ร้อยละ 3.5 - 4.0

ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้างเสาเข็มเจาะซึ่งถือเป็นกลุ่มงานที่เป็นรายได้หลักของบริษัท จากการที่โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆสามารถเริ่มดำเนินการก่อสร้างได้อย่างต่อเนื่อง และงานภาคเอกชนยังคงมีออกมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการที่ทางรัฐบาลมีนโยบายลงทุนเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและลงทุนในระบบป้องกันอุทกภัยในอนาคต น่าจะส่งผลให้งานก่อสร้างในตลาดมีเพิ่มขึ้นต่อเนื่องไปอีก 3 - 5 ปี ทั้งนี้ ภาพรวมของอุตสาหกรรมในปี 2555 ปริมาณงานน่าจะอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องและการแข่งขันด้านราคาน่าจะอยู่ในระดับที่ไม่สูงนัก อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงจากความเปราะบางของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างชาติต่อการจัดการปัญหาอุทกภัยของไทย และสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศที่ยังคงมีความขัดแย้งทางความคิดของคนหลายกลุ่ม ซึ่งอาจส่งผลให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ได้



## ปัจจัยความเสี่ยง



### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและอุปทานของวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทคือ คอนกรีต เหล็กเส้น ซีเมนต์ น้ำมันดีเซล และสารละลายพูนหุ้มเจาะ (เบนโทไนท์ และโพลีเมอร์) ภาพรวมของปี 2554 ราคาวัตถุดิบหลักประเภทคอนกรีตมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี ซึ่งเป็นไปตามความต้องการใช้ที่มากขึ้นของอุตสาหกรรมก่อสร้าง สำหรับราคาน้ำมันดีเซลในปีที่ผ่านมา อยู่ในระดับทรงตัวตลอดทั้งปี แต่อาจมีความผันผวนบ้างซึ่งเป็นไปตามสถานการณ์ในแต่ละช่วง อย่างไรก็ตาม คาดว่าในปี 2555 ราคาน้ำมันดีเซลอาจมีความผันผวนมากขึ้นโดยเป็นผลมาจากข้อพิพาทระหว่างกลุ่มประเทศตะวันตกและอิหร่าน และการยกเลิกนโยบายการตรึงราคาในประเทศ สำหรับราคาเหล็กเส้น ในปี 2554 ที่ผ่านมามีความผันผวนด้านราคามากนัก นอกจากนี้ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้ความต้องการใช้เหล็กค่อนข้างทรงตัว จึงคาดว่าในปี 2555 ราคาเหล็กน่าจะยังอยู่ในภาวะทรงตัวต่อไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและการขาดแคลนของวัตถุดิบ โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบบางรายการที่ใช้ในโครงการที่ได้รับว่าจ้าง เช่น เหล็กเส้น เป็นการล่วงหน้าทั้งจำนวน และบางรายการ เช่น คอนกรีตและสารละลายพูนหุ้มเจาะ บริษัทสามารถทำสัญญากำหนดราคาคงที่ในระยะเวลาหนึ่ง ประกอบกับลักษณะงานของบริษัทที่ใช้เวลาในการทำงานสั้น โดยเฉลี่ยแล้วประมาณ 2 - 6 เดือน ต่อโครงการ ทำให้โอกาสที่บริษัทจะประสบกับความผันผวนของราคาวัตถุดิบในแต่ละโครงการนั้นจำกัด สำหรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศนั้นมีผลต่อราคาวัตถุดิบค่อนข้างต่ำ เนื่องจากวัตถุดิบหลักทั้งหมดสามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ

สำหรับในกรณีของน้ำมันดีเซลซึ่งไม่สามารถจัดซื้อล่วงหน้าหรือกำหนดราคาคงที่ได้นั้น บริษัทมีนโยบายในการลดผลกระทบจากราคาน้ำมันดีเซล โดยการรณรงค์ให้มีการประหยัดการใช้น้ำมันดีเซลในงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (ลด Downtime) นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาปรับราคาสินค้าขึ้นเพื่อชดเชยต้นทุนตามความเหมาะสมโดยยังคงศึกษาภาพการแข่งขันได้

### ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหางานใหม่เมื่อโครงการปัจจุบันเสร็จสิ้นแล้ว

การก่อสร้างงานฐานรากนั้นใช้เวลาในการดำเนินการของแต่ละโครงการไม่นานนักประมาณ 2-6 เดือน และอาจใช้เวลามากที่สุดประมาณ 10-12 เดือน ในกรณีที่เป็โครงการขนาดใหญ่ ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องหาโครงการใหม่มาแทนงานที่ใกล้แล้วเสร็จอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษารายได้ของบริษัทให้เติบโตอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2554 ที่ผ่านมามี อุตสาหกรรมก่อสร้างงานฐานรากยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้จะได้รับผลกระทบจากวิกฤติอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 ซึ่งทำให้บางโครงการต้องชะลอแผนการก่อสร้างออกไป แต่ในภาพรวมของปี 2554 ถือว่าปริมาณงานในตลาดอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับกำลังการผลิตของอุตสาหกรรม ทำให้การแข่งขันด้านราคาอยู่ในระดับที่ไม่สูงนัก ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐสามารถทำได้ต่อเนื่องมากขึ้น ดังจะเห็นได้จากโครงการรถไฟฟ้าสายสีต่างๆซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามแผน และงานภาคเอกชนก็มี



ออกมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากงานโครงสร้างและสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมถึงโครงการก่อสร้างต่างๆตามแผนการฟื้นฟูเศรษฐกิจและการป้องกันอุทกภัยในอนาคต ที่จะมีการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องไปอีก 3 - 5 ปี ข้างหน้าซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงนี้ได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาความสามารถในการหาเงินให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ฐานลูกค้าของบริษัทเติบโตขึ้นทุกปี

#### ความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ในงานฐานราก

งานของบริษัทเป็นงานที่จำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการก่อสร้างงานฐานรากไม่ว่าจะเป็น การวางแผนงาน เทคนิคการดำเนินงาน การติดต่อหาลูกค้า การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการทำงาน ตลอดจนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพที่พร้อมดำเนินงาน หากบริษัทสูญเสียบุคลากรที่มีผลต่อการทำงานที่สำคัญได้แก่ ผู้บริหารระดับสูง และวิศวกรที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถไป อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการดูแลสวัสดิการของพนักงานและให้ผลตอบแทนในระดับที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ รวมทั้งการจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่และรักษาบุคลากรให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว และจากระบบการบริหารงานบุคลากรที่ดีในปัจจุบัน หากมีบุคลากรส่วนใดขาด บริษัทสามารถสลับเปลี่ยนบุคลากรเพื่อทดแทนส่วนที่ขาดไปได้ทันทีโดยไม่กระทบกับการดำเนินงานของบริษัท

#### ความเสี่ยงจากการก่อสร้างโครงการล่าช้ากว่ากำหนด

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น เรื่องการส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการก่อสร้าง ในกรณีที่เจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ล่าช้า บริษัทอาจได้รับค่าชดเชยการรอพื้นที่ (Stand-by Fee) จากเจ้าของโครงการตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ความล่าช้านี้อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้ โดยมีการประชุมวางแผนกับผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทจะนำเครื่องจักรเข้าสถานที่ก่อสร้างก็ต่อเมื่อผู้ว่าจ้างได้จัดเตรียมความพร้อมของพื้นที่สำหรับการทำงานเรียบร้อยแล้ว โดยที่บริษัทให้ความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้าง เพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จลุล่วงตามระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ความล่าช้าอาจเกิดจากผู้รับจ้างหรือบริษัทเอง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบหลัก โดยถ้าบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดก็อาจต้องเสียค่าปรับ ซึ่งบริษัทลดความเสี่ยงโดยการสั่งซื้อวัตถุดิบบางรายการที่ใช้ในโครงการที่ได้รับว่าจ้างเป็นการล่วงหน้าทั้งจำนวน นอกจากนี้หากมีความจำเป็นบริษัทยังสามารถที่จะเพิ่มกำลังคนและเครื่องจักรเพื่อเร่งรัดงานได้

### ความเสี่ยงจากการที่ผู้ฟ้องร้องหากโครงการมีปัญหา

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับสิ่งปลูกสร้างอาจเกิดขึ้นโดยมีสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความผิดพลาดจากการออกแบบ หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายหรือการบาดเจ็บ ดังนั้นการฟ้องร้องจากผู้ได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทถูกเรียกร้องความเสียหายได้

เมื่อบริษัทส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างแล้วบริษัทจะมีการวาง Maintenance Bond หรือออกหนังสือรับประกันผลงานจากบริษัท เป็นระยะเวลา 1-2 ปี เพื่อเป็นการประกันคุณภาพของผลงาน โดยที่ผ่านมา ในโครงการต่างๆ ที่บริษัทดำเนินการยังไม่เคยเกิดความเสียหายรุนแรง และบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีระบบการควบคุมการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายจากขบวนการก่อสร้างให้มน้อยที่สุด นอกจากนี้ในระหว่างการก่อสร้างบริษัทยังจัดให้มีประกันภัยสำหรับงานก่อสร้างเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดความเสียหายจากการดำเนินงาน

### ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้า

จากภาวะเศรษฐกิจที่มีปัจจัยภายนอกที่ผันผวนหลายประการ เช่น อัตราแลกเปลี่ยน ราคาวัตถุดิบกลุ่มน้ำมันและแร่โลหะ อัตราเงินเฟ้อ วิกฤติเศรษฐกิจในยุโรปและอเมริกา เป็นต้น รวมทั้งปัญหาทางการเงินภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อภาคอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจก่อสร้าง ทำให้ลูกค้าบางรายของบริษัทประสบปัญหาสภาพคล่อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการชำระหนี้ให้แก่บริษัท

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้ บริษัทจะทำการตรวจสอบฐานะการเงินและชื่อเสียงของลูกค้าก่อนตัดสินใจรับงาน และในบางกรณี บริษัทจะขอหลักประกันการชำระเงินก่อนเริ่มดำเนินงาน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการชำระเงิน หรือตัวอวัล สำหรับลูกค้าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้นั้น บริษัทจะพิจารณาดังสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และติดตามทวงหนี้ดังกล่าวจนถึงที่สุด หรือหากจำเป็น บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายต่อไป

### ความเสี่ยงจากวิกฤติอุทกภัย

วิกฤติอุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2554 ที่ผ่านมา ได้ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของไทยอย่างรุนแรง ซึ่งบริษัทเองก็ได้รับผลกระทบจากวิกฤติอุทกภัยที่เกิดขึ้นเช่นกัน โดยในส่วนของโครงการก่อสร้างที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เกิดอุทกภัย บริษัทไม่สามารถดำเนินงานก่อสร้างได้ตามปกติ เนื่องจากปัญหาการขนส่งวัสดุ อุปกรณ์ในงานซ่อมบำรุงเครื่องจักร และปัญหาจากระดับน้ำที่สูงเกินกว่าระดับที่สามารถทำงานได้ (โดยเฉพาะในส่วนของงานก่อสร้างและปรับปรุงระบบระบายน้ำต่างๆ) โดยสัดส่วนโครงการก่อสร้างที่ต้องหยุดดำเนินการชั่วคราวคิดเป็นสัดส่วน 15% ของมูลค่าโครงการที่ดำเนินงานอยู่ในขณะนั้น นอกจากนี้ ในส่วนของโรงงานซ่อมบำรุงซึ่งตั้งอยู่ที่ อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นพื้นที่ที่เกิดอุทกภัย บริษัทได้รับผลกระทบจากการไม่สามารถดำเนินงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรและการขนส่งวัสดุอุปกรณ์ต่างๆได้ตามปกติ อย่างไรก็ตาม ในส่วนของความเสียหายต่อทรัพย์สินต่างๆ บริษัทได้รับผลกระทบน้อยมาก

เพื่อลดผลกระทบจากวิกฤติอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการดังนี้ ในส่วนของหน่วยงานก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบ เพื่อให้งานซ่อมบำรุงสามารถดำเนินการได้ตามปกติ บริษัทได้ย้ายศูนย์กลางสำหรับงานซ่อมบำรุง ทั้งทีมช่างเทคนิคและสต็อกสำหรับจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับงานก่อสร้าง มาอยู่ที่หน่วยงานซึ่งไม่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย รวมทั้งมีการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบต่างๆในการวางแผนการจัดส่งให้โครงการก่อสร้างได้รับผลกระทบน้อยที่สุด ในส่วนของโรงงานซ่อมบำรุง ได้มีการสร้างแนวป้องกันน้ำท่วมรอบอาคารต่างๆ



และขนย้ายทรัพย์สินที่มีโอกาสเสียหายขึ้นที่สูง รวมทั้งการใช้เทคนิคทางวิศวกรรมกู้พื้นที่บางส่วนของโรงงานซ่อมบำรุงให้แห้งและสามารถใช้งานได้ ถึงแม้บริษัทจะไม่สามารถป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นได้ทั้งหมด แต่มาตรการที่ใช้ก็สามารถลดผลกระทบได้พอสมควร

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากอุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทได้กำหนดมาตรการเพิ่มเติม โดยบริษัทวางแผนจะเลือกรับงานในพื้นที่ที่ไม่ได้รับผลกระทบจากวิกฤติอุทกภัย เช่น บริเวณด้านทิศใต้ของกรุงเทพมหานคร งานในภาคตะวันออก ฯลฯ ให้มากขึ้น รวมทั้งในกรณีที่เกิดวิกฤติอุทกภัยขึ้น บริษัทจะติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อจะได้กำหนดแผนรับมือที่เหมาะสมได้ทัน่วงทีและให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทน้อยที่สุด



## โครงสร้างเงินทุน

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

|                   | รายชื่อผู้ถือหุ้น            | จำนวนหุ้น   | ร้อยละ |
|-------------------|------------------------------|-------------|--------|
| 1.                | กลุ่มแสงอารยะกุล*            | 125,559,602 | 62.78  |
| 2.                | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 7,533,866   | 3.77   |
| 3.                | นายสรรค์พิเชฐ เอื้อวิไลจิต   | 7,010,266   | 3.51   |
| 4.                | นางพรทิพย์ ประสงค์สุธน       | 6,594,333   | 3.30   |
| 5.                | น.ส.ณัฐริกา ภูพิพัฒน์        | 3,325,786   | 1.66   |
| 6.                | นายสมศักดิ์ วิริยะพัฒน์      | 3,085,533   | 1.54   |
| 7.                | นายบุญช่วย ตั้งวัฒนศิริกุล   | 2,954,200   | 1.48   |
| 8.                | น.ส.วรลักษณ์ สมัชชัย         | 2,876,800   | 1.44   |
| 9.                | นายลักกัสนรงค์ ทองไทย        | 2,024,000   | 1.01   |
| 10.               | น.ส.ศานตา เจริญลาภ           | 1,972,800   | 0.99   |
| ผู้ถือหุ้นรายอื่น |                              | 37,036,148  | 18.52  |
| รวม               |                              | 200,000,000 | 100.00 |

หมายเหตุ : \*กลุ่มผู้ถือหุ้นแสงอารยะกุล ประกอบไปด้วย นายพนศวรร นายบดินทร์ นายวงศ์ชัย และนายอนนต์ แสงอารยะกุล ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.15, 9.00, 7.40 และ 7.23 ตามลำดับ

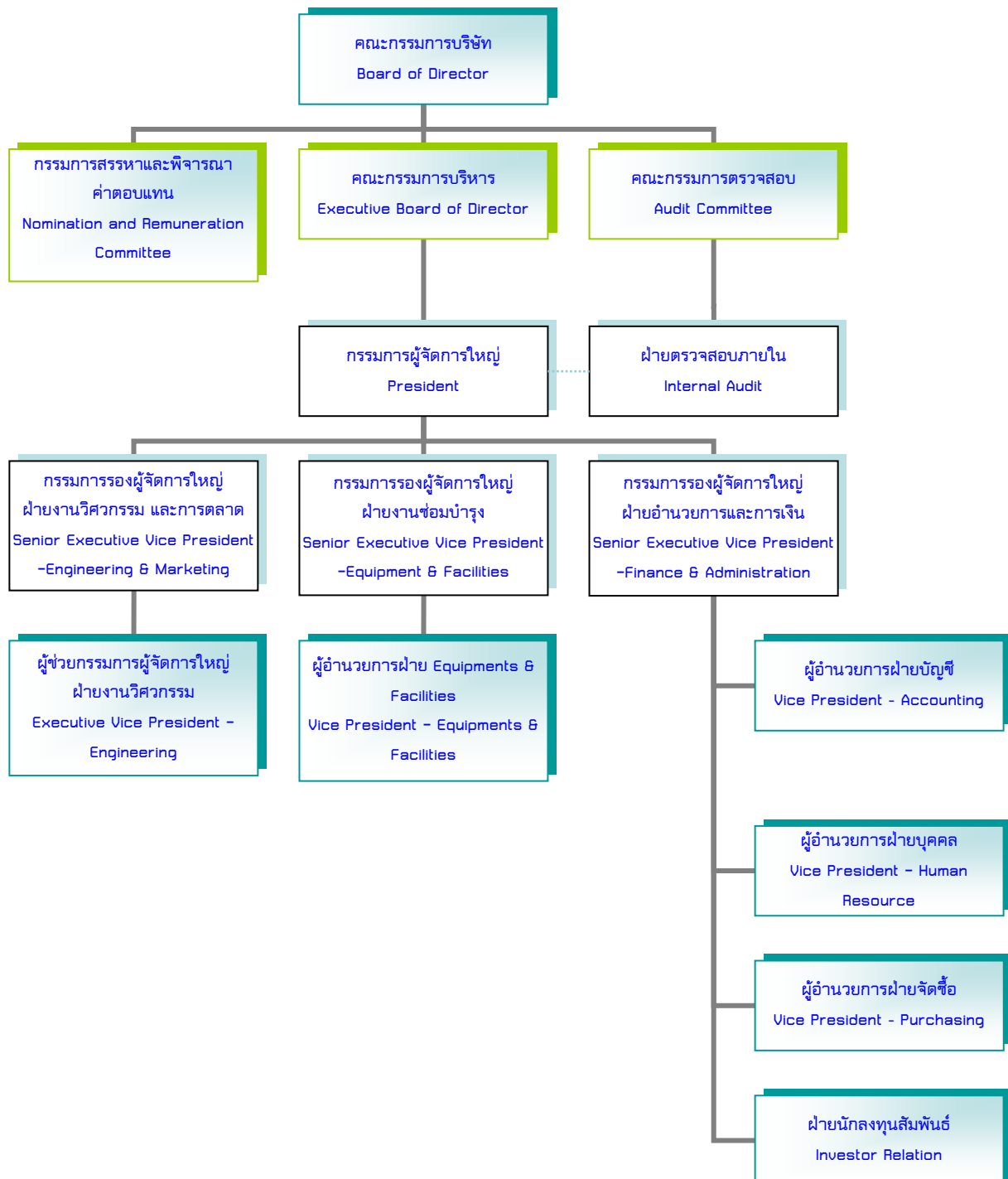
### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานหรือการลงทุนหรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## การจัดการ

### โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการดังนี้



โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน ซึ่งเป็น

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                  | ตำแหน่ง                      |
|-------------------------------|------------------------------|
| 1. นายเสรี จินตนาเสรี         | ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล     | ประธานผู้ก่อตั้ง / กรรมการ   |
| 3. นายปัญญาะ เสนาดีสัย        | กรรมการอิสระ                 |
| 4. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์      | กรรมการอิสระ                 |
| 5. นายชัยพัฒน์ สหสกุล         | กรรมการอิสระ                 |
| 6. นายวินิต ่ออวิเชียร        | กรรมการอิสระ                 |
| 7. นายขเนศวร์ แสงอารยะกุล     | กรรมการ                      |
| 8. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล     | กรรมการ                      |
| 9. นายสมศักดิ์ วิริยะพัฒน์    | กรรมการ                      |
| 10. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย | กรรมการ                      |

ทั้งนี้ มีนางสาวจิตติมา เดียวประทีปเป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ นายคริสโตฟ อเล็กซานเดอร์ เคลาส์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2554

## นियามกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนियามกรรมการอิสระ ไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมการถือครองหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551) ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นลำดับเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี (ในปัจจุบัน) หรือเคยมี (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่มีมูลค่ารายการตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ(NTA) ของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยการคำนวณมูลค่าดังกล่าวให้นับรวมรายการในช่วง 1 ปีก่อนหน้าที่ทำกับบุคคลเดียวกัน โดยความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวให้รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่เป็นธุรกรรมปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
5. ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 3 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่
6. ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือนายเนศวร์ แสงอารยะกุล และนายบดีรินทร์ แสงอารยะกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายเนศวร์ แสงอารยะกุล หรือ นายบดีรินทร์ แสงอารยะกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล หรือนายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ หรือนายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายวันแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

| ชื่อ-นามสกุล  | ตำแหน่ง                             |
|---|-------------------------------------|
| 1. นายปิญจะ เสนาดีสัย*  | ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ |
| 2. นายชัยพัฒน์ สหัสกุล*   | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |
| 3. นายวินิต ช่อวิเชียร  | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ       |
| หมายเหตุ * เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน   |                                     |
| ทั้งนี้มี นางสาวรุติมา เดียวประทีป เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |                                     |

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. ร่วมให้ความเห็นชอบในการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

| ชื่อ-นามสกุล              | ตำแหน่ง  |
|---------------------------|--|
| 1. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์  | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                      |
| 3. นายวินิต ช่อวิเชียร    | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ         |

ทั้งนี้ นางสาวราภรณ์ นิลเพชร เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ รวมทั้งความเหมาะสมของความรู้และประสบการณ์ของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. คัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการของบริษัท และสมควรเสนอชื่อเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี
3. พิจารณาคัดเลือกกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม
4. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน เพื่อกำหนดให้มีความเหมาะสม
5. กำหนดเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
6. พิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน รวมถึงการพิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่มีการขายหุ้น หรือพนักงานได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร และต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่จะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ด้วย จึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบ
7. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงาน จึงต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังจากที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีของบริษัท และในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## คณะกรรมการบริหาร

| ชื่อ-นามสกุล                 | ตำแหน่ง             |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นายขเนศวร์ แสงอารยะกุล    | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล    | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย | กรรมการบริหาร       |

หมายเหตุ นายคริสโตฟ อเล็กซานเดอร์ เคลาส์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2554

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. พิจารณาโครงการลงทุนของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในการบริหารจัดการสำนักงานในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อรายการ
6. เจรจาและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสารและเอกสารต่างๆ รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างอันเป็นปกติธุระของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท สำหรับโครงการภาคเอกชน และวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับโครงการภาครัฐ
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การปฏิบัติการ และด้านการบริหารงานอื่น ๆ
8. มีอำนาจอนุมัติในการเปิดหรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร กำหนดชื่อผู้มีอำนาจเบิกถอนเงินจากบัญชีเงินฝากของบริษัท รวมถึง ดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับบัญชีเงินฝากดังกล่าว

## 9. ดำเนินการต่างๆที่จำเป็นเพื่อการส่งเสริมและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

### ผู้บริหาร

บริษัทมีคณะผู้บริหาร ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                  | ตำแหน่ง  |
|-------------------------------|--|
| 1. นายชนศวร์ แสงอารยะกุล      | กรรมการผู้จัดการใหญ่                                   |
| 2. นายบดีนทร์ แสงอารยะกุล     | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่<br>- ฝ่ายอำนวยการและการเงิน    |
| 3. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย  | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่<br>- ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด |
| 4. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์  | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - ฝ่ายงานซ่อมบำรุง             |
| 5. นายศิโรจน์ ตุงคะโหด        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ฝ่ายงานวิศวกรรม          |
| 6. นางสุรรัตน์ นาคะผดุงรัตน์  | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี                                   |
| 7. นายวีรทัศน์ จิระเดชวิโรจน์ | ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ                                 |
| 8. นายกรณ์ ทองศรี             | ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล                           |

หมายเหตุ นายคริสโตฟ อเล็กซานเดอร์ เคลาส์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2554

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. รับผิดชอบการบริหารงานประจำวันของบริษัท และควบคุมดูแลบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท

3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือมติคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในการบริหารจัดการสำนักงานในวงเงินไม่เกินห้าล้านบาทต่อรายการ
5. เจรจาและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสารและเอกสารต่างๆ รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างอันเป็นปกติธุระของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
6. มีอำนาจในการว่าจ้าง และกำหนดผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งหมดของบริษัทตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

อย่างไรก็ตาม อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้นได้กำหนดไว้ใน ข้อบังคับของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการทุกคนจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

บุคคลซึ่งได้รับเลือกให้เป็นกรรมการแทนจะต้องได้รับมติของคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการพ้นตำแหน่งก่อนถึงวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

#### องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

เมื่อกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดคือ 3 คน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นควรแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

เมื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

### องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นคณะกรรมการบริหารของบริษัท

### ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

| ตำแหน่ง   | ปี 2553         |                        |   | ปี 2554         |                        |   |
|-----------|-----------------|------------------------|---|-----------------|------------------------|---|
|           | จำนวน<br>(ท่าน) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | รายละเอียด<br>ค่าตอบแทน                                 | จำนวน<br>(ท่าน) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | รายละเอียด<br>ค่าตอบแทน                                 |
| กรรมการ   | 11              | 4.316                  | เบี้ยประชุม โบนัส<br>ค่าตอบแทนรายเดือน                  | 11              | 4.326                  | เบี้ยประชุม โบนัส<br>ค่าตอบแทนรายเดือน                  |
| ผู้บริหาร | 7               | 10.52                  | เงินเดือน โบนัส<br>ประกันสังคม กองทุน<br>สำรองเลี้ยงชีพ | 7               | 9.88                   | เงินเดือน โบนัส<br>ประกันสังคม กองทุน<br>สำรองเลี้ยงชีพ |

## คำตอบแทนในฐานะกรรมการ

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

| ชื่อ - นามสกุล                                  | ปี 2553    |                       |  | ปี 2554    |                       |  |
|---|------------|-----------------------|--|------------|-----------------------|--|
|   | คณะกรรมการ | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา<br>และพิจารณา<br>คำตอบแทน <sup>1</sup> | คณะกรรมการ | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหา<br>และพิจารณา<br>คำตอบแทน <sup>1</sup> |
| 1. นายเสรี จินตนาเสรี                           | 6/6        | -                     | -  | 5/6        | -                     | -  |
| 2. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล                       | 6/6        | -                     | 1/1  | 5/6        | -                     | 2/2  |
| 3. นายปัญญา เสนาดีสัย                           | 6/6        | 5/5                   | -  | 6/6        | 5/5                   | -  |
| 4. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์                        | 6/6        | -                     | 1/1  | 5/6        | -                     | 2/2  |
| 5. นายชัยพัฒน์ สหัสกุล                          | 6/6        | 5/5                   | -  | 6/6        | 5/5                   | -  |
| 6. นายวินิต ษ์วิเชียร                           | 6/6        | 5/5                   | 1/1  | 6/6        | 5/5                   | 2/2  |
| 7. นายชเนศวร์ แสงอารยะกุล                       | 6/6        | -                     | -  | 6/6        | -                     | -  |
| 8. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล                       | 6/6        | -                     | -  | 6/6        | -                     | -  |
| 9. นายคริสโตฟ อเล็กซานเดอร์ เคลาส์ <sup>1</sup> | 5/6        | -                     | -  | 6/6        | -                     | -  |
| 10. นายสมศักดิ์ วิริยะพัฒน์                     | 6/6        | -                     | -  | 6/6        | -                     | -  |
| 11. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย                   | 5/6        | -                     | -  | 6/6        | -                     | -  |

หมายเหตุ 1. นายคริสโตฟ อเล็กซานเดอร์ เคลาส์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2554

## 1. ค่าตอบแทนกรรมการ

| ชื่อ - นามสกุล                                  | ปี 2553         | ปี 2554         |
|---|-----------------|-----------------|
|   | ค่าตอบแทน (บาท) | ค่าตอบแทน (บาท) |
| 1. นายเสรี จินตนเสรี                            | 972,857         | 919,118         |
| 2. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล <sup>2</sup>          | 457,429         | 433,059         |
| 3. นายปัญจะ เสนาดีสัย <sup>1</sup>              | 526,429         | 531,471         |
| 4. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์ <sup>2</sup>           | 458,429         | 434,059         |
| 5. นายชัยพัฒน์ สหัสกุล <sup>1</sup>             | 478,429         | 483,471         |
| 6. นายวินิต ช่อวิเชียร <sup>1,2</sup>           | 482,429         | 492,471         |
| 7. นายชนศวร์ แสงอารยะกุล                        | 201,429         | 206,471         |
| 8. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล                       | 201,429         | 206,471         |
| 9. นายคริสโตฟ อเล็กซานเดอร์ เคลาส์ <sup>3</sup> | 167,857         | 206,471         |
| 10. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์                   | 201,429         | 206,471         |
| 11. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย                   | 167,857         | 206,471         |

## หมายเหตุ

1. รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ
2. รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายคริสโตฟ อเล็กซานเดอร์ เคลาส์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2554



## การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ ระบบที่จัดให้มีโครงสร้าง และกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### หมวดที่ 1 และ 2 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น การอนุมัติจ่ายเงินปันผล การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เป็นต้น และสิทธิมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย โดยเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ในเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการบริษัทล่วงหน้าตั้งแต่กลางเดือนพฤศจิกายน โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ต่างๆ เช่น สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ที่เสนอ รายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา ช่องทางรับเรื่อง กำหนดเวลารับเรื่อง และได้มีการแจ้งข้อมูลผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์ในเว็บไซต์ของบริษัท ส่วนการส่งหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้แนบข้อมูลประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะแบบต่างๆ และรายชื่อกรรมการอิสระในกรณีไม่สามารถมาร่วมประชุมได้แต่ต้องการตัวแทนในการมอบฉันทะ โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาข้อมูลก่อนได้รับเอกสารฉบับจริง

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมทุกท่านหากไม่มีเหตุจำเป็นซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทุกท่าน เมื่อเริ่มประชุมประธานในที่ประชุมซึ่งเป็นประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และให้สิทธิผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับการบริหาร นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามมายังบริษัทล่วงหน้าผ่านทางอีเมลของบริษัทอีกด้วย

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมและเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน

สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน คณะกรรมการมีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น ซึ่งรายละเอียดอยู่ในหัวข้อการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นอกจากนี้ในเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในกระบวนการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายใน และภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมธุรกิจ สำหรับใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยถือเป็นภาระหน้าที่ และเป็นวินัยที่ทุกคนพึงปฏิบัติ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- การปฏิบัติต่อพนักงานนั้นบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนและให้การดูแลรวมถึงความเป็นธรรมในด้านโอกาส ผลตอบแทน ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
- การปฏิบัติต่อลูกค้า บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อความพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าโดยให้บริการอย่างมีคุณภาพในราคาที่เป็นธรรม และรักษามลประโยชน์ของลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นต้น
- การปฏิบัติต่อคู่ค้า บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และเป็นธรรม เช่น ไม่เรียกรับหรือไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ได้แก่ ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางให้ร้าย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมและมีมาตรการการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยในการดำเนินงานด้วย โดยในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดมาตรการในการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งส่วนหน่วยงานและโรงงานซ่อมบำรุง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดทรัพยากรและพลังงานด้านต่างๆ ทั้งการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้น้ำมัน ซึ่งจากการติดตามพบว่า มีการใช้น้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทผ่านทางเลขานุการบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือทางไปรษณีย์ และหากผู้ใดพบการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง สามารถแจ้งข้อมูลผ่านเลขานุการบริษัท โดยบริษัทจะคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสโดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ของบริษัททั้งจากภายในและภายนอกทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งข้อมูลส่วนใหญ่จะมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และงบการเงินของบริษัทได้ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไป อย่างเท่าเทียมกัน

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน โดยแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 1 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขา ทั้งด้านกฎหมาย บัญชี การเงินการธนาคาร เศรษฐศาสตร์ การกำกับดูแล รวมถึงงานวิศวกรรม ซึ่งล้วนแต่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าข้อกำหนดของก.ล.ด. และตลท. คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดย่อยมี ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และคุณสมบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการบริหารจะรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบวิสัยทัศน์ ทิศทางแนวโน้มของธุรกิจ ประมาณการรายได้ของปีถัดไป รวมถึงพิจารณาอนุมัติงบประมาณลงทุนประจำปี นอกจากนี้ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี) และให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการได้เริ่มมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายคณะ ส่วนคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้มีการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ยกเว้นคณะกรรมการบริหารรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับผลตอบแทนในฐานะพนักงานบริษัทแล้ว ส่วนคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่จะมีการกำหนดตามผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเริ่มตั้งแต่การปฏิบัติงานในปี 2551

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น โดยบริษัทมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัทให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยต้องรายงานดังนี้
  - รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร
  - รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และให้ส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทภายในวันที่ส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงาน คือ 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วันนับจากวันสิ้นปีบัญชี) หรือก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
4. บริษัทมีจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีข้อห้ามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

หากพบว่ากรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายใน และทำให้บริษัทได้รับความเสื่อมเสียหรือเสียหาย บริษัทจะดำเนินการตามที่เห็นว่าเหมาะสมซึ่งรวมถึงการประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

## รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ บริษัทได้มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือการจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นจริงกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทได้ยึดถือตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไปและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ทั้งนี้กรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงในกระบวนการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันรวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในอนาคต

การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการที่ได้กำหนดไว้แล้วข้างต้น

## การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบภายในโดยบริษัทดำเนินการว่าจ้างบริษัท ชญุตร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2548 (ชื่อเดิมคือ บริษัท สำนักงานบัญชีและที่ปรึกษา สมาร์ท แอสเซท จำกัด) บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่รับตรวจสอบภายใน วางระบบบัญชี โดยเน้นงานด้านการตรวจสอบภายในเป็นหลัก เพื่อแนะนำและออกแบบระบบงานบัญชี พร้อมทั้งประเมินระบบควบคุมภายใน โดยมีหน้าที่และความผิดชอบดังนี้

- จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี
- สอบทานและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท พร้อมจัดทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- สอบทานให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

โดยในปี 2554 ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและผู้สอบบัญชีภายนอกไม่พบข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงผลการแก้ไขของบริษัท นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 โดยมีกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยได้พิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และรายงานของฝ่ายบริหารรวมถึงการตอบข้อซักถามของฝ่ายบริหาร ซึ่งสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์จากฝ่ายจัดการ



### ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2554 เมื่อการเมืองภายในประเทศมีเสถียรภาพมากขึ้น ทำให้นักลงทุนมีความมั่นใจ ถึงแม้ในไตรมาสที่ 4 ประเทศไทยต้องประสบปัญหาอุทกภัยทำให้เศรษฐกิจชะลอตัวลงมาก แต่เมื่อวิกฤติอุทกภัยเริ่มคลี่คลายลงตั้งแต่ปลายเดือนพฤศจิกายน 2554 งานก่อสร้างเสาเข็มเจาะก็กลับมาดำเนินการได้ตามปกติ สำหรับปัญหาราคาน้ำมันยังคงอยู่ในระดับสูงทำให้คอนกรีตมีแนวโน้มในทำเลที่มีศักยภาพสูง เช่น โกดังสถานีรถไฟยังคงเป็นที่นิยม ทำให้มีโครงการของผู้ประกอบการรายใหญ่ออกมาต่อเนื่องตลอดทั้งปี ส่วนโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยภาครัฐก็ทำให้มีโครงการก่อสร้างต่างๆออกมาอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

ทั้งนี้ในปี 2554 นี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากงานก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 944.77 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นโครงการภาคเอกชนร้อยละ 66.69 และโครงการภาครัฐร้อยละ 33.31

ด้านต้นทุนของบริษัท ถึงแม้ว่าในระหว่างปีราคาน้ำมันยังคงมีความผันผวน แต่เนื่องจากงานเสาเข็มเจาะเป็นงานที่ใช้เวลาไม่นาน บริษัทจึงได้รับผลกระทบไม่มากเนื่องจากเมื่อรับงานโครงการใหม่จะสามารถปรับราคาให้สอดคล้องกับราคาน้ำมันที่เปลี่ยนไปได้

### ผลการดำเนินงาน

ปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับจ้างก่อสร้างรวม 944.77 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 318.27 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 50.80 โดยงานภาครัฐที่สำคัญได้แก่ โครงการพัฒนาที่ดินบริเวณ Block E & D2 บริเวณศูนย์การค้าสยามสแควร์ โครงการปรับปรุงระบบระบายน้ำด้านใต้คลองภาษีเจริญถึงคลองสนามชัย (ปรับปรุงสถานีสูบน้ำและก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล.คลองเลนเปน) โครงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพสถานีสูบน้ำคลองกรวย โครงการก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล.และ สถานีสูบน้ำคลองทรงกระเทียมจากซอยโชคชัย4 ถึงคลองจั่น โครงการอาคารอเนกประสงค์ ททบ.5 โครงการอาคารหอพักนานาชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ส่วนโครงการภาคเอกชนที่สำคัญ ได้แก่ โครงการ EQUINOX พหล - วิภา โครงการ TC Green โครงการ ASTRO คอนโดมิเนียม โครงการอาคารสำนักงานใหญ่ 3 และ อาคารจอดรถ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โครงการอาคารสำนักงาน American International Assurance Co.,Ltd. เป็นต้น

ต้นทุนงานรับจ้างประกอบไปด้วยค่าจ้างแรงงาน ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าเสื่อมราคา วัสดุสิ้นเปลือง และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ เรียงตามลำดับตามมูลค่าต้นทุน ซึ่งวัสดุก่อสร้างหลักของงานฐานราก ได้แก่ คอนกรีต ผสมเสร็จ ซีเมนต์ เหล็กเส้น น้ำมันดีเซล และสารละลายพูนหุ้มเจาะ (เบนโทไนท์และโพลีเมอร์) โดยราคาของวัตถุดิบ มีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดและเศรษฐกิจ ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากงานก่อสร้างรวม 776.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 232.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.81 คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้จากงานก่อสร้างร้อยละ 82.17

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ภาษีและค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 63.33 ล้านบาท เป็นส่วนเฉพาะของบริษัทจำนวน 54.86 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.43 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.30 และเป็นส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 8.47 ล้านบาท

สำหรับ ปี 2554 จากผลประกอบการของบริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 75.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 36.11 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 92.71 มีกำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานในอัตรา 0.38 บาทต่อหุ้น ส่วนผลประกอบการเมื่อรวมกับบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 75.65 ล้านบาท (ไม่รวมกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 0.57 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 32.35 ล้านบาท (ไม่รวมขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 6.34 ล้านบาท)

#### ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 729.32 ล้านบาทซึ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 487.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 102.65 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 241.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 26.61 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ เป็นการเพิ่มขึ้นในรายการเงินลงทุนชั่วคราวประมาณ 33 ล้านบาท รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้นประมาณ 59 ล้านบาท และอื่น ๆ เพิ่มขึ้นประมาณ 10 ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์สำหรับปี 2554 เท่ากับร้อยละ 11.47

ทางด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 332.25 ล้านบาท เป็นประเภทหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 309.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ประมาณ 70.71 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายประมาณ 51.07 ล้านบาท เงินมัดจำค่างานรับล่วงหน้าประมาณ 15.84 ล้านบาท และอื่นๆเพิ่มขึ้นประมาณ 3.80 ล้านบาท เป็นประเภทหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 22.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ประมาณ 3.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงานประมาณ 4.97 ล้านบาท และ ลดลงในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และ หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อประมาณ 1.77 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตามงบการเงินรวมมีจำนวน 397.07 ล้านบาท โดยในส่วนเฉพาะของบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 385.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 330.98 ล้านบาท ทั้งนี้ใน



ระหว่างปี บริษัทได้จ่ายเงินปันผลเป็นเงิน 16 ล้านบาท ตามงบการเงินรวม บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.84 เท่า และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 20.63

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชี แห่งบริษัทแกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 790,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีที่เป็นส่วนเฉพาะของบริษัท 590,000 บาท และส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 200,000 บาท บริษัทไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานผู้สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นในการตรวจสอบ เช่น ค่าจัดพิมพ์งบการเงิน ค่าพาหนะ เป็นต้น ซึ่งไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าสอบบัญชี

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเฉพาะของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่แสดงเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยนางสุมาลี โชคดีอนันต์ ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าสงสัยในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเฉพาะของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่ได้เปลี่ยนแปลงรายงานการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามที่กล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อมูลตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 2 ว่าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ได้มีการปรับเปลี่ยนและแสดงรายการตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

นายสมคิด เตียตระกูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 2785

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2555

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |             |
|---|----------|--------------|-------------|-------------------------|-------------|
|   |          | 2554         | 2553        | 2554                    | 2553        |
| สินทรัพย์   |          |              |             |                         |             |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                  |          |              |             |                         |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                      | 7        | 33,305,920   | 51,345,423  | 26,981,178              | 51,222,525  |
| เงินลงทุนชั่วคราว                                   | 8        | 78,362,264   | 45,210,485  | 78,068,621              | 45,207,680  |
| ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ                  |          |              |             |                         |             |
| - ลูกค้าทั่วไป                                      | 9        | 37,254,189   | 92,924,020  | 33,590,853              | 80,698,290  |
| - บริษัทย่อย  | 6        | -            | -           | 3,307,052               | 3,898,036   |
| รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                  | 10       | 150,692,895  | 91,585,956  | 136,583,377             | 74,294,779  |
| ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย                            | 6        | -            | -           | 104,041                 | -           |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย                  | 6        | -            | -           | 20,000,000              | -           |
| งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา                          |          | 23,219,752   | 5,247,102   | 12,777,564              | 4,725,482   |
| วัสดุและอะไหล่คงเหลือ                               |          | 46,315,792   | 27,232,777  | 42,126,756              | 26,617,497  |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ                      | 11       | 57,281,639   | 46,121,148  | 37,262,392              | 33,320,885  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ                            |          | 53,555,474   | 21,087,406  | 43,560,911              | 21,087,406  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน - บริษัทย่อย                 | 6        | -            | -           | 25,473,963              | -           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              |          | 7,788,988    | 4,374,265   | 6,090,373               | 3,556,287   |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                               |          | 487,776,913  | 385,128,582 | 465,927,081             | 344,628,867 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                               |          |              |             |                         |             |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน                       | 12       | 29,220,480   | 13,629,800  | 17,516,680              | 2,500,000   |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                               | 13       | -            | -           | 15,299,970              | 15,299,970  |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ                     | 14       | 196,439,562  | 180,923,555 | 191,016,876             | 180,207,369 |
| เงินมัดจำและเงินประกัน                              |          | 2,660,867    | 2,413,451   | 2,257,768               | 2,405,951   |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน                  |          | 13,225,120   | 17,976,677  | 6,458,487               | 14,072,500  |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                            |          | 241,546,029  | 214,943,483 | 232,549,781             | 214,485,790 |
| รวมสินทรัพย์  |          | 729,322,942  | 600,072,065 | 698,476,862             | 559,114,657 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ |          |              |             |                         |             |

บริษัท โฟลตอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

|   |    | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |             |
|---|----|--------------|-------------|-------------------------|-------------|
| หมายเหตุ  |    | 2554         | 2553        | 2554                    | 2553        |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         |    |              |             |                         |             |
| หนี้สินหมุนเวียน                                    |    |              |             |                         |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น        | 15 | 9,214,355    | 18,265,665  | -                       | 3,529,326   |
| เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย                        |    | 160,190,789  | 109,122,315 | 134,232,424             | 105,783,298 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ                        | 6  | -            | 6,800,000   | -                       | -           |
| หนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                |    |              |             |                         |             |
| - เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร                        | 16 | 5,938,680    | 5,938,680   | 5,938,680               | 5,938,680   |
| - หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ                           | 17 | 6,720,157    | 3,583,673   | 6,403,489               | 3,583,673   |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                             |    | 17,019,107   | 12,402,273  | 10,099,713              | 10,454,754  |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - บริษัทย่อย                | 6  | -            | -           | 7,452,588               | -           |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                  |    | 33,306,434   | 18,969,338  | 26,938,908              | 17,381,947  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย- บริษัทย่อย                      | 6  | -            | -           | 32,820,564              | 2,809,580   |
| เงินมัดจำค่างานรับล่วงหน้า                          |    | 68,536,545   | 52,695,143  | 62,705,284              | 49,068,605  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                |    | 8,890,429    | 11,331,390  | 5,096,594               | 10,360,514  |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                 |    | 309,816,496  | 239,108,477 | 291,688,244             | 208,910,377 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                 |    |              |             |                         |             |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิ                  | 16 | 7,440,290    | 13,378,970  | 7,440,290               | 13,378,970  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ                     | 17 | 10,025,269   | 5,848,411   | 9,365,437               | 5,848,411   |
| หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ                          |    |              |             |                         |             |
| ผลประโยชน์พนักงาน                                   | 18 | 4,968,762    | -           | 4,230,462               | -           |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                              |    | 22,434,321   | 19,227,381  | 21,036,189              | 19,227,381  |
| รวมหนี้สิน  |    | 332,250,817  | 258,335,858 | 312,724,433             | 228,137,758 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ |    |              |             |                         |             |

บริษัท ไฟลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม  |             | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |             |
|---|---------------|-------------|-------------------------|-------------|
|   | (หน่วย : บาท) |             |                         |             |
|   | 2554          | 2553        | 2554                    | 2553        |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>              |               |             |                         |             |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                              |               |             |                         |             |
| ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท           |               |             |                         |             |
| - ทุนจดทะเบียน 200,000,000 หุ้น                       | 200,000,000   | 200,000,000 | 200,000,000             | 200,000,000 |
| - หุ้นที่ออกและรับชำระเต็มมูลค่าแล้ว 200,000,000 หุ้น | 200,000,000   | 200,000,000 | 200,000,000             | 200,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                                    | 58,871,217    | 58,871,217  | 58,871,217              | 58,871,217  |
| กำไรสะสม  |               |             |                         |             |
| - จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย                           | 19 13,288,500 | 9,534,500   | 13,288,500              | 9,534,500   |
| - ยังไม่ได้จัดสรร                                     | 111,868,754   | 60,561,426  | 113,592,712             | 62,571,182  |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท                         | 384,028,471   | 328,967,143 | 385,752,429             | 330,976,899 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม                    | 13,043,654    | 12,769,064  | -                       | -           |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                  | 397,072,125   | 341,736,207 | 385,752,429             | 330,976,899 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                        | 729,322,942   | 600,072,065 | 698,476,862             | 559,114,657 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้   |               |             |                         |             |

บริษัท โฟลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

|   |    | (หน่วย : บาท) |               |                         |               |
|---|----|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
| หมายเหตุ  |    | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |               |
|   |    | 2554          | 2553          | 2554                    | 2553          |
| รายได้  |    |               |               |                         |               |
| รายได้จากการรับจ้างก่อสร้าง                         |    | 944,769,617   | 626,496,463   | 841,159,704             | 612,109,286   |
| ต้นทุนงานรับจ้างก่อสร้าง                            | 22 | (776,337,700) | (543,603,938) | (686,128,050)           | (523,452,796) |
| กำไรขั้นต้น   |    | 168,431,917   | 82,892,525    | 155,031,654             | 88,656,490    |
| รายได้อื่น  | 23 | 3,099,142     | 4,369,621     | 6,552,507               | 4,786,467     |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                                  |    | 171,531,059   | 87,262,146    | 161,584,161             | 93,442,957    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                  |    | (2,816,645)   | (1,993,096)   | (2,468,079)             | (1,893,331)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                               |    | (60,513,718)  | (46,294,494)  | (52,389,334)            | (40,534,785)  |
| รวมค่าใช้จ่าย                                       | 22 | (63,330,363)  | (48,287,590)  | (54,857,413)            | (42,428,116)  |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้              |    | 108,200,696   | 38,974,556    | 106,726,748             | 51,014,841    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    |    | (2,375,480)   | (2,431,803)   | (2,061,892)             | (1,537,110)   |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                 |    | 105,825,216   | 36,542,753    | 104,664,856             | 49,477,731    |
| ภาษีเงินได้   | 20 | (29,604,552)  | (10,526,751)  | (29,604,552)            | (10,526,751)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                                   |    | 76,220,664    | 26,016,002    | 75,060,304              | 38,950,980    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                 |    | -             | -             | -                       | -             |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                            |    | 76,220,664    | 26,016,002    | 75,060,304              | 38,950,980    |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                |    |               |               |                         |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัท                                |    | 75,652,087    | 32,354,154    | 75,060,304              | 38,950,980    |
| ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม                  |    | 568,577       | (6,338,152)   | -                       | -             |
| รวม   |    | 76,220,664    | 26,016,002    | 75,060,304              | 38,950,980    |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                              |    |               |               |                         |               |
| กำไรสุทธิ (บาทต่อหุ้น)                              |    | 0.38          | 0.16          | 0.38                    | 0.19          |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)          |    | 200,000,000   | 200,000,000   | 200,000,000             | 200,000,000   |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ |    |               |               |                         |               |

บริษัท โฟลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

|          |  | ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท      |                            |                    |                     |                                       | (หน่วย : บาท)  |     |
|----------|--|---------------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------|---------------------------------------|--|-----|
| หมายเหตุ |  | ทุนเรือนหุ้น<br><br>ที่ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br><br>มูลค่าหุ้น | กำไรสะสม           |                     | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น<br>ของบริษัท | ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ใน<br>อำนาจควบคุมใน<br>บริษัทย่อย | รวม |
|          |  |                                 |                            | สำรองตาม<br>กฎหมาย | ยังไม่ได้<br>จัดสรร |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            | งบการเงินรวม       |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |
|          |  |                                 |                            |                    |                     |                                       |  |     |



บริษัท โฟลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

|   | หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้น | ส่วนเกิน   | กำไรสะสม                         |                 | รวม          |
|---|----------|--------------|------------|----------------------------------|-----------------|--------------|
|   |          | ที่ชำระแล้ว  | มูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว<br>สำรองตาม<br>กฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร |              |
| งบการเงินเฉพาะของบริษัท                             |          |              |            |                                  |                 |              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553                   |          | 200,000,000  | 58,871,217 | 7,586,500                        | 50,568,202      | 317,025,919  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                      |          | -            | -          | -                                | 38,950,980      | 38,950,980   |
| จ่ายเงินปันผล                                       | 21       | -            | -          | -                                | (25,000,000)    | (25,000,000) |
| จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย                           | 19       | -            | -          | 1,948,000                        | (1,948,000)     | -            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553                 |          | 200,000,000  | 58,871,217 | 9,534,500                        | 62,571,182      | 330,976,899  |
|   |          |              |            |                                  |                 |              |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554                   |          | 200,000,000  | 58,871,217 | 9,534,500                        | 62,571,182      | 330,976,899  |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ      |          |              |            |                                  |                 |              |
| ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                   | 18       | -            | -          | -                                | (4,284,774)     | (4,284,774)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                      |          | -            | -          | -                                | 75,060,304      | 75,060,304   |
| จ่ายเงินปันผล                                       | 21       | -            | -          | -                                | (16,000,000)    | (16,000,000) |
| จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย                           | 19       | -            | -          | 3,754,000                        | (3,754,000)     | -            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                 |          | 200,000,000  | 58,871,217 | 13,288,500                       | 113,592,712     | 385,752,429  |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ |          |              |            |                                  |                 |              |

บริษัท โพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |              |
|---|--------------|--------------|-------------------------|--------------|
|   | 2554         | 2553         | 2554                    | 2553         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                            |              |              |                         |              |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                       | 105,825,216  | 36,542,753   | 104,664,856             | 49,477,731   |
| รายการปรับปรุงเพื่อกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดจ่าย |              |              |                         |              |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                       |              |              |                         |              |
| ค่าเสื่อมราคา   | 31,956,909   | 30,244,140   | 31,294,898              | 30,076,292   |
| ผลประโยชน์พนักงาน   | 982,099      | -            | 870,109                 | -            |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์                                  | (121,182)    | (704,194)    | (64,951)                | (704,194)    |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์                             | 1,023,265    | -            | 1,023,265               | -            |
| สำรองขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง              | 2,075,224    | -            | -                       | -            |
| ค่าเผื่อ (กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ                      | (499,004)    | 114,133      | (499,004)               | 114,133      |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 2,375,480    | 2,431,803    | 2,061,892               | 1,537,110    |
| เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์     |              |              |                         |              |
| และหนี้สินดำเนินงาน                                       | 143,618,007  | 68,628,635   | 139,351,065             | 80,501,072   |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                        |              |              |                         |              |
| ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ                                | 56,238,975   | 7,070,317    | 48,267,565              | (21,719,318) |
| รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                        | (59,106,939) | (51,217,571) | (62,288,598)            | (59,284,959) |
| ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย                                  | -            | -            | (104,041)               | 297,893      |
| งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา                                | (17,972,650) | (1,342,607)  | (8,052,082)             | (1,886,256)  |
| วัสดุและอะไหล่คงเหลือ                                     | (19,083,015) | (8,797,265)  | (15,509,259)            | (8,789,321)  |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                                    | (11,230,631) | (7,496,949)  | (4,011,647)             | (3,811,343)  |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ                                  | (32,468,068) | (10,823,355) | (22,473,505)            | (10,823,355) |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน - บริษัทย่อย                       | -            | -            | (25,473,963)            | -            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                    | (3,414,723)  | 3,292,910    | (2,534,086)             | 393,820      |
| เงินมัดจำและเงินประกัน                                    | (247,416)    | (197,770)    | 148,183                 | (191,270)    |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน                        | 10,526,362   | 3,096,563    | 8,205,875               | 3,096,563    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                          |              |              |                         |              |
| เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า                              | 51,068,474   | 51,384,280   | 28,449,126              | 69,862,020   |
| เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย                                 | -            | -            | -                       | (39,464)     |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                                   | 4,616,834    | 733,125      | (355,041)               | (243,641)    |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน- บริษัทย่อย                       | -            | -            | 7,452,588               | -            |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 14,605,496   | 4,960,268    | 9,566,920               | 8,908,464    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-บริษัทย่อย                             | -            | -            | 30,010,984              | -            |
| เงินมัดจำค่างานรับล่วงหน้า                                | 15,841,402   | 46,301,224   | 13,636,679              | 45,141,948   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                      | (4,516,186)  | 3,239,213    | (5,263,920)             | 4,813,161    |

บริษัท ไฟลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |              |
|--|--------------|--------------|-------------------------|--------------|
|  | 2554         | 2553         | 2554                    | 2553         |
| หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน          | (1,150,720)  | -            | (1,150,720)             | -            |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน                             | 147,325,202  | 108,831,018  | 137,872,123             | 106,226,014  |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (2,391,242)  | (2,183,725)  | (1,845,552)             | (1,538,659)  |
| จ่ายภาษีเงินได้                                      | (35,379,357) | (17,896,948) | (30,196,414)            | (16,313,258) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                  | 109,554,603  | 88,750,345   | 105,830,157             | 88,374,097   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                           |              |              |                         |              |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเพิ่มขึ้น               | (15,590,680) | (681,800)    | (15,016,680)            | -            |
| เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)                    | (33,151,779) | 15,069,557   | (32,860,941)            | 14,930,410   |
| เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น                  | -            | -            | (20,000,000)            | -            |
| ซื้อสินทรัพย์ถาวร                                    | (37,776,801) | (23,742,122) | (32,164,955)            | (23,543,167) |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร                      | 2,328,886    | 2,120,280    | 865,986                 | 2,120,280    |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                       | (84,190,374) | (7,234,085)  | (99,176,590)            | (6,492,477)  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                       |              |              |                         |              |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง     | (9,051,310)  | (19,848,206) | (3,529,326)             | (12,162,625) |
| จ่ายชำระเงินกู้ระยะสั้นจากกรรมการ                    | (6,800,000)  | -            | -                       | -            |
| เงินสดรับระยะสั้นจากกรรมการ                          | -            | 6,800,000    | -                       | -            |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                        | -            | 11,000,000   | -                       | 11,000,000   |
| จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว                               | (5,938,680)  | (4,466,680)  | (5,938,680)             | (4,466,680)  |
| จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ                      | (5,613,742)  | (6,959,711)  | (5,426,908)             | (6,959,711)  |
| จ่ายเงินสดปันผล                                      | (16,000,000) | (25,000,000) | (16,000,000)            | (25,000,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                   | (43,403,732) | (38,474,597) | (30,894,914)            | (37,589,016) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (18,039,503) | 43,041,663   | (24,241,347)            | 44,292,604   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี            | 51,345,423   | 8,303,760    | 51,222,525              | 6,929,921    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี           | 33,305,920   | 51,345,423   | 26,981,178              | 51,222,525   |

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด :

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

บริษัทได้ซื้อรถยนต์และเครื่องจักรเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 24.94 ล้านบาท โดยทำสัญญาเช่าซื้อจำนวน 11.51 ล้านบาท

บริษัทย่อยได้ซื้อรถยนต์และเครื่องจักรเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 1.80 ล้านบาท โดยทำสัญญาเช่าซื้อจำนวน 1.14 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินผลประโยชน์ในอดีตของพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 โดยปรับปรุงต้นทุนบริการในอดีตกับกำไรสะสมจำนวน 4.88 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 4.28 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะของบริษัท

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัทได้ซื้อรถยนต์และเครื่องจักรเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 27.99 ล้านบาท โดยทำสัญญาเช่าซื้อจำนวน 9.30 ล้านบาท

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2545 โดยดำเนินธุรกิจให้บริการก่อสร้างฐานราก รับจ้างหล่อเสาเข็ม ทำเสาเข็มประเภทต่างๆ และให้บริการก่อสร้าง

บริษัทจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2548 และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2548 และหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 170/16 ซอยสามมิตร (สุขุมวิทซอย 16) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และมาตรฐานการบัญชี ที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นทางการเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ซึ่งถือเป็นรายงานทางการเงินที่เป็นทางการตามกฎหมาย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินฉบับภาษาไทย

ในระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเรื่องมาตรฐานรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งได้มีการออกใหม่และปรับปรุงใหม่บางฉบับ โดยมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 และ 1 มกราคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานดังกล่าวที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 มาถือปฏิบัติในงบการเงินนี้แล้ว โดยมีมาตรฐานซึ่งมีผลให้มีการเปลี่ยนแปลงจากงบการเงินปีก่อน ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบต่อการนำเสนอข้อมูลในงบการเงินเท่านั้น โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือกำไรต่อหุ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุงใหม่ปี 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยคือ การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้งานต่างกัน และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ทั้งนี้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพชนิดจ่ายสมทบ ซึ่งพนักงานและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย บริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของบริษัทย่อย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งคำนวณโดยบริษัทย่อยเอง บริษัทย่อยคาดว่าจะมีพนักงานของบริษัทย่อยทำงานจนครบเกษียณอายุตามนโยบายของบริษัทย่อยจำนวนน้อยและจำนวนเงินสำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินโดยรวม จึงไม่ได้ว่าจ้างนักคณิตศาสตร์ประกันภัยคำนวณภาระผูกพันสำหรับภาระผูกพันภายใต้โครงการดังกล่าว

สำหรับการถือปฏิบัติครั้งแรกตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 บริษัทและบริษัทย่อยเลือกที่จะบันทึกหนี้สินสำหรับต้นทุนบริการในอดีตทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งเป็นทางเลือกปฏิบัติวิธีหนึ่งในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนแก่ผู้บริหารสำคัญ

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ

| ชื่อบริษัทย่อย         | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) |      | ลักษณะธุรกิจ  |
|------------------------|---------------------------|------|---|
|                        | 2554                      | 2553 |   |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด | 51                        | 51   | ให้บริการรับออกแบบ ก่อสร้าง ที่ปรึกษา และตกแต่งสำหรับสิ่งปลูกสร้างต่างๆ |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ยอดสิทธิประโยชน์ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 14.16 และ ร้อยละ 10.49 ของสิทธิประโยชน์รวม ตามลำดับ และรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 10.97 และร้อยละ 2.30 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย และยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

### 3. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุ 2 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยนำมาตราฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการบัญชีใหม่และปรับปรุงข้างต้นต้องบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังต่อไปนี้

|   | (หน่วย : บาท) |                      |
|---|---------------|----------------------|
|   | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| <u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>                                    |               |                      |
| กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่รายงานในงวดก่อน     | 60,561,426    | 62,571,182           |
| ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น                     | (4,884,746)   | (4,284,774)          |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง | 293,987       | -                    |
| กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 - ภายหลังปรับปรุง           | 55,970,667    | 58,286,408           |
| <u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>                                |               |                      |
| ค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้น                                  | 1,234,736     | 1,096,408            |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาทต่อหุ้น)                     | (0.0061)      | (0.0054)             |

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

##### รายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ถือเป็นรายได้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกรของบริษัท รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ค่าเช่า รับรู้ตามระยะเวลาเช่า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

### ต้นทุน

ต้นทุนงานก่อสร้าง บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่สำเร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่สำเร็จของราคาค่าต้นทุนโดยประมาณและต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน แล้วแต่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงจะสูงกว่าหรือต่ำกว่าต้นทุนโดยประมาณ

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่ได้ใช้เป็นหลักประกัน) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย เงินฝากประจำ และตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี โดยแสดงตามมูลค่ายุติธรรม

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงโดยจะสูญเสียไว้เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ และพิจารณาถึงสถานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

### วัสดุและอะไหล่คงเหลือ

สินค้าคงเหลือ - วัสดุและอะไหล่ แสดงตามราคาทุนโดยใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุและอะไหล่ จะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานก่อสร้างเมื่อมีการเบิกใช้

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกเป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อมีสิ่งบ่งชี้ถึงการด้อยค่า

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่า เงินสดในการทำสินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของทรัพย์สินจะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อทรัพย์สินถูกขายหรือเลิกใช้งาน อาคารและอุปกรณ์ส่วนกำไรขาดทุนจากการขายทรัพย์สินเหล่านั้นจะแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการใช้งานต่างกัน อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้

|                                    |          |
|------------------------------------|----------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงาน        | 20 ปี    |
| ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า      | 5 ปี     |
| เครื่องจักร                        | 10 ปี    |
| เครื่องมือและอุปกรณ์               | 5 ปี     |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 5 ปี |
| ยานพาหนะ                           | 5 ปี     |

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้มีสภาพดีขึ้น จะบันทึกเป็นสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซม ค่าบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายอื่นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

#### สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัท และบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัทแล้วเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกมูลค่าของสินทรัพย์เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

#### สัญญาเช่าซื้อ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของหนี้สินตามสัญญาเช่าในแต่ละปี

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันสิ้นปี บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลดลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า



### ภาษีเงินได้

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณตามเกณฑ์ที่กำหนดในประมวลรัษฎากร

### บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นที่มีอยู่ระหว่างปี

### ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง

### การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่าย บันทึกในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### การใช้ประมาณการทางการเงินบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทและบริษัทย่อยต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

### ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นการผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

## 5. การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

### 5.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

#### ก) การรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง

ระดับความสำเร็จของงานของแต่ละสัญญาก่อสร้าง ประเมินโดยวิศวกรของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมด ณ วันที่รายงาน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ งานที่ทำแล้ว และประมาณการต้นทุนที่จะต้องใช้ในการทำงานให้เสร็จ ทั้งนี้ข้อสมมติฐานที่สำคัญต้องใช้ในการประมาณการสำหรับต้นทุนทั้งหมดและส่วนที่จะได้รับชดเชยจากค่าสิ่งเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบกับการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงกว่าหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรที่รับรู้ในปีถัดไปโดยการปรับปรุงจำนวนเงินที่ได้บันทึกเอาสะสมไว้

#### ข) การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงจะสูญเสียสูงเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าอันเกิดมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้ลงจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถามควบคู่กับการสอบทานยอดคงเหลือของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี

#### ค) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคารและอุปกรณ์ทุกสิ้นปี โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

#### ง) สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยสอบทานงานระหว่างก่อสร้าง เพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างหรือไม่ ถ้ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเกิดขึ้น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนสูงกว่ารายได้ตามสัญญาโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

#### จ) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 5.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารทุนนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน และเพื่อรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทและบริษัทย่อยอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผล การออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อชำระหนี้เดิม หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

## 6. รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับผู้ที่เกี่ยวข้อง สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายสินค้า รายได้อื่น ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

|  |                   | [หน่วย : บาท] |           |                         |           |
|--|-------------------|---------------|-----------|-------------------------|-----------|
|  |                   | งบการเงินรวม  |           | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |           |
|  | ความสัมพันธ์      | 2554          | 2553      | 2554                    | 2553      |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                               |                   |               |           |                         |           |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด                             | บริษัทย่อย        | -             | -         | 3,307,052               | 3,898,036 |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b>                                 |                   |               |           |                         |           |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด                             | บริษัทย่อย        | -             | -         | 104,041                 | -         |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>          |                   |               |           |                         |           |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด                             | บริษัทย่อย        | -             | -         | 20,000,000              | -         |
| <b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่างาน</b>                      |                   |               |           |                         |           |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด                             | บริษัทย่อย        | -             | -         | 25,473,963              | -         |
| <b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน</b>                     |                   |               |           |                         |           |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด                             | บริษัทย่อย        | -             | -         | 7,452,588               | -         |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>                          |                   |               |           |                         |           |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด                             | บริษัทย่อย        | -             | -         | 32,820,564              | 2,809,580 |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ</b>                |                   |               |           |                         |           |
| กรรมการบริษัทย่อย                                  | กรรมการบริษัทย่อย | -             | 6,800,000 | -                       | -         |
| <b>หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน</b> |                   |               |           |                         |           |
| ผู้บริหารคนสำคัญ                                   |                   | 1,092,631     | -         | 1,052,871               | -         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR + 0.5% ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน มีกำหนดชำระตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555 ถึงวันที่ 27 มิถุนายน 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.125 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกันและชำระคืนเมื่อทวงถาม

รายการระหว่างกับผู้ที่เกี่ยวข้องที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| นโยบายการกำหนดราคา                          |                        | งบการเงินรวม      |                   | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |                   |
|---|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
|   |                        | 2554              | 2553              | 2554                    | 2553              |
| รายได้ส่วนต่างราคาจาก                       |                        |                   |                   |                         |                   |
| การจัดหาวัสดุ                               | ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน | -                 | -                 | 353,561                 | 105,698           |
| ค่าธรรมเนียมบริหาร                          | ราคาตามสัญญา           | -                 | -                 | 690,000                 | 600,000           |
| รายได้อื่น                                  | ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน  | -                 | -                 | 2,872,183               | 395,575           |
| ค่าใช้จ่ายส่วนต่างราคาจากการจัดหาวัสดุ      | ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน | -                 | -                 | -                       | 5,348             |
| ค่าจ้างบริหารและควบคุมงาน                   | ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน  | -                 | -                 | 4,639,197               | 4,072,086         |
| ค่าบริการจัดการเนื่องจากโครงการล่าช้า       | ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน  | -                 | -                 | 3,200,000               | -                 |
| ค่าจ้างเหมาช่วง                             | ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน  | -                 | -                 | 52,272,229              | 3,185,787         |
| ค่าจ้างอื่น                                 | ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน  | -                 | -                 | 47,644                  | 310,098           |
| <u>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ</u> |                        |                   |                   |                         |                   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของกรรมการและผู้บริหาร    |                        | 14,957,291        | 14,394,698        | 13,619,291              | 13,056,698        |
| หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |                        | 377,201           | -                 | 365,414                 | -                 |
| รวม   |                        | <u>15,334,492</u> | <u>14,394,698</u> | <u>13,984,705</u>       | <u>13,056,698</u> |

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

|                             | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |            |
|-----------------------------|--------------|------------|-------------------------|------------|
|                             | 2554         | 2553       | 2554                    | 2553       |
| เงินสด                      | 1,018,428    | 721,500    | 738,428                 | 621,500    |
| เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน | 6,102,606    | 46,230     | 84,572                  | 45,230     |
| เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์   | 26,184,886   | 50,577,693 | 26,158,178              | 50,555,795 |
| รวม                         | 33,305,920   | 51,345,423 | 26,981,178              | 51,222,525 |

ในระหว่างปี 2554 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 - 0.75 ต่อปี (2553 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 - 1.15 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย : บาท)

|              |             | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | ระยะเวลา | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |            |
|--------------|-------------|--------------------|----------|--------------|------------|-------------------------|------------|
|              |             |                    |          | 2554         | 2553       | 2554                    | 2553       |
| เงินฝากประจำ | คงที่ร้อยละ |                    |          |              |            |                         |            |
|              | 1.75 - 2.15 | 3 เดือน            |          | 3,362,264    | 210,485    | 3,068,621               | 207,680    |
| ตั๋วแลกเงิน  | คงที่ร้อยละ |                    |          |              |            |                         |            |
|              | 3.25 - 4.00 | 7 - 30 วัน         |          | 75,000,000   | 45,000,000 | 75,000,000              | 45,000,000 |
| รวม          |             |                    |          | 78,362,264   | 45,210,485 | 78,068,621              | 45,207,680 |

## 9. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |             |
|--|--------------|-------------|-------------------------|-------------|
|  | 2554         | 2553        | 2554                    | 2553        |
| <u>ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - ลูกค้าทั่วไป</u> |              |             |                         |             |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | 20,744,971   | 63,957,045  | 20,744,971              | 63,957,045  |
| ค้างชำระ 1 - 30 วัน                              | 1,170,338    | 4,871,626   | 119,096                 | 3,225,972   |
| ค้างชำระ 31 - 60 วัน                             | 820,690      | 96,670      | 820,690                 | 96,670      |
| ค้างชำระ 61 - 90 วัน                             | 22,425       | 114,200     | 22,425                  | 64,200      |
| ค้างชำระ 91 - 180 วัน                            | 1,041,650    | 637,907     | 280,171                 | -           |
| ค้างชำระ 181 - 360 วัน                           | 1,967,442    | 13,608,325  | 252,068                 | 3,716,156   |
| มากกว่า 360 วันขึ้นไป                            | 19,553,900   | 18,274,618  | 19,418,659              | 18,274,618  |
| รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ                    | 45,321,416   | 101,560,391 | 41,658,080              | 89,334,661  |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                      | (8,067,227)  | (8,636,371) | (8,067,227)             | (8,636,371) |
| สุทธิ  | 37,254,189   | 92,924,020  | 33,590,853              | 80,698,290  |
| <u>ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - บริษัทย่อย</u>   |              |             |                         |             |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                               | -            | -           | 502,579                 | 1,539,582   |
| ค้างชำระ 1 - 30 วัน                              | -            | -           | -                       | 537,842     |
| ค้างชำระ 31 - 60 วัน                             | -            | -           | 2,804,473               | -           |
| ค้างชำระ 61 - 90 วัน                             | -            | -           | -                       | -           |
| ค้างชำระ 91 - 180 วัน                            | -            | -           | -                       | 453,149     |
| ค้างชำระ 181 - 360 วัน                           | -            | -           | -                       | 1,367,463   |
| รวม  | -            | -           | 3,307,052               | 3,898,036   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีลูกหนี้การค้าที่มียอดค้างชำระมากกว่า 360 วัน จำนวน 15.3 ล้านบาท และ 17.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีข้อตกลงจะทำการหักกลบนี้นับกับเจ้าหนี้การค้าอีกรายหนึ่งของบริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 9.5 ล้านบาท บริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วเท่ากับจำนวนที่คงเหลือสุทธิทั้งจำนวน

## 10. รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระและงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับงานระหว่างก่อสร้าง ดังนี้

(หน่วย : บาท)

|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |               |
|---|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
|   | 2554          | 2553          | 2554                    | 2553          |
| ต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรตามสัดส่วนของงานที่เสร็จที่คำนวณโดยวิศวกร | 747,241,583   | 492,275,014   | 528,608,525             | 281,475,508   |
| บวก ต้นทุนระหว่างก่อสร้างตามสัญญาค้างจ่าย                         | 3,559,260     | 2,680,569     | 373,223                 | 1,656,768     |
| หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้างจนถึงปัจจุบันตามสัญญา            | (576,888,196) | (398,122,525) | (379,620,807)           | (204,112,015) |
| ยอดคงเหลือของรายได้ที่รับรู้และงานระหว่างก่อสร้าง                 | 173,912,647   | 96,833,058    | 149,360,941             | 79,020,261    |
| หัก ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา                              | (23,219,752)  | (5,247,102)   | (12,777,564)            | (4,725,482)   |
| รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ                                | 150,692,895   | 91,585,956    | 136,583,377             | 74,294,779    |

## 11. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

(หน่วย : บาท)

|                                 | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |            |
|---------------------------------|--------------|------------|-------------------------|------------|
|                                 | 2554         | 2553       | 2554                    | 2553       |
| ลูกหนี้ประกันผลงาน              | 58,191,334   | 46,960,702 | 38,172,087              | 34,160,439 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ | (909,695)    | (839,554)  | (909,695)               | (839,554)  |
|                                 | 57,281,639   | 46,121,148 | 37,262,392              | 33,320,885 |

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นเงินที่ลูกค้าหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อโครงการได้รับการตรวจรับตามสัญญาจากลูกค้าแล้ว

## 12. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคารจำนวน 29.22 ล้านบาท และ 13.63 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัท และวงเงินเบิกเกินบัญชี

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน

|                        |   | (หน่วย : พันบาท)        |        |                              |      |             |        |
|------------------------|---|-------------------------|--------|------------------------------|------|-------------|--------|
|                        |   | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |        |                              |      | วิธีราคาทุน |        |
|                        |   | ทุนชำระแล้ว (พันบาท)    |        | อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |      |             |        |
| ประเภทกิจการ           |   | 2554                    | 2553   | 2554                         | 2553 | 2554        | 2553   |
| <u>บริษัทย่อย</u>      |   |                         |        |                              |      |             |        |
| บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด | ให้บริการรับ<br>ออกแบบ ก่อสร้าง ที่<br>ปรึกษา และตกแต่ง<br>สำหรับสิ่งปลูกสร้าง<br>ต่างๆ | 30,000                  | 30,000 | 51                           | 51   | 15,300      | 15,300 |



## 14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินรวม |            |             |               | 2554        |
|------------------------------------|--------------|------------|-------------|---------------|-------------|
|                                    | 2553         | เพิ่มขึ้น  | ลดลง        | โอนเข้า (ออก) |             |
| ราคาทุน                            |              |            |             |               |             |
| ที่ดิน                             | 31,729,641   | -          | -           | -             | 31,729,641  |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงาน        | 33,172,184   | -          | -           | -             | 33,172,184  |
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร  | 13,432,583   | -          | -           | -             | 13,432,583  |
| เครื่องจักร                        | 178,486,399  | 21,990,990 | (4,381,243) | -             | 196,096,146 |
| เครื่องมือและอุปกรณ์               | 60,501,632   | 18,720,321 | (515,400)   | 364,413       | 79,070,966  |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5,807,219    | 941,754    | (3,729)     | -             | 6,745,244   |
| ยานพาหนะ                           | 23,227,347   | 6,596,345  | (444,600)   | -             | 29,379,092  |
| เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง          | 1,250,060    | 2,840,735  | -           | (364,413)     | 3,726,382   |
| รวม                                | 347,607,065  | 51,090,145 | (5,344,972) | -             | 393,352,238 |

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินรวม |            |             |               | 2554        |
|------------------------------------|--------------|------------|-------------|---------------|-------------|
|                                    | 2553         | เพิ่มขึ้น  | ลดลง        | โอนเข้า (ออก) |             |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                  |              |            |             |               |             |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงาน        | 8,605,428    | 1,981,426  | -           | -             | 10,586,854  |
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร  | 6,495,450    | 486,933    | -           | -             | 6,982,383   |
| เครื่องจักร                        | 79,720,589   | 20,285,990 | (1,460,406) | -             | 98,546,173  |
| เครื่องมือและอุปกรณ์               | 50,493,158   | 5,687,113  | (233,971)   | -             | 55,946,300  |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 4,555,310    | 629,736    | (1,172)     | -             | 5,183,874   |
| ยานพาหนะ                           | 16,813,575   | 2,885,711  | (32,194)    | -             | 19,667,092  |
| รวม                                | 166,683,510  | 31,956,909 | (1,727,743) | -             | 196,912,676 |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี                | 180,923,555  |            |             |               | 196,439,562 |
| การปันส่วนค่าเสื่อมราคา            |              |            |             |               |             |
| ต้นทุนขาย                          | 27,134,069   |            |             |               | 29,605,809  |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร        | 3,110,071    |            |             |               | 2,351,100   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี              | 30,244,140   |            |             |               | 31,956,909  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 45.75 ล้านบาท และ 45.63 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |            |             |               |             |
|------------------------------------|-------------------------|------------|-------------|---------------|-------------|
|                                    | 2553                    | เพิ่มขึ้น  | ลดลง        | โอนเข้า (ออก) | 2554        |
| ราคาทุน                            |                         |            |             |               |             |
| ที่ดิน                             | 31,729,641              | -          | -           | -             | 31,729,641  |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงาน        | 33,172,184              | -          | -           | -             | 33,172,184  |
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร  | 13,432,583              | -          | -           | -             | 13,432,583  |
| เครื่องจักร                        | 178,486,399             | 20,149,490 | (2,869,743) | -             | 195,766,146 |
| เครื่องมือและอุปกรณ์               | 59,635,617              | 15,540,776 | (230,000)   | 364,413       | 75,310,806  |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5,658,581               | 643,047    | (3,729)     | -             | 6,297,899   |
| ยานพาหนะ                           | 23,227,347              | 4,800,105  | (444,600)   | -             | 27,582,852  |
| เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง          | 1,250,060               | 2,795,288  | -           | (364,413)     | 3,680,935   |
| รวม                                | 346,592,412             | 43,928,706 | (3,548,072) | -             | 386,973,046 |

(หน่วย : บาท)

|                                    | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |            |             |               |             |
|------------------------------------|-------------------------|------------|-------------|---------------|-------------|
|                                    | 2553                    | เพิ่มขึ้น  | ลดลง        | โอนเข้า (ออก) | 2554        |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                  |                         |            |             |               |             |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงาน        | 8,605,428               | 1,981,426  | -           | -             | 10,586,854  |
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร  | 6,495,450               | 486,933    | -           | -             | 6,982,383   |
| เครื่องจักร                        | 79,720,589              | 20,257,782 | (1,460,406) | -             | 98,517,965  |
| เครื่องมือและอุปกรณ์               | 50,221,485              | 5,353,909  | (229,999)   | -             | 55,345,395  |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 4,528,516               | 553,151    | (1,172)     | -             | 5,080,495   |
| ยานพาหนะ                           | 16,813,575              | 2,661,697  | (32,194)    | -             | 19,443,078  |
| รวม                                | 166,385,043             | 31,294,898 | (1,723,771) | -             | 195,956,170 |
| มูลค่าตามบัญชี                     | 180,207,369             |            |             |               | 191,016,876 |
| การปันส่วนค่าเสื่อมราคา            |                         |            |             |               |             |
| ต้นทุนขาย                          | 26,983,150              |            |             |               | 29,244,397  |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร        | 3,093,142               |            |             |               | 2,050,501   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี              | 30,076,292              |            |             |               | 31,294,898  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทได้จดจำนองที่ดินและอาคารเพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร (หมายเหตุ 15 และ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 45.75 ล้านบาท และ 45.63 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินขายลดเป็นจำนวนรวม 3.53 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้เงินขายลดมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 - 2.90 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 3 แห่ง จำนวนรวม 42 ล้านบาท โดยเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งกรรมสิทธิ์ห้องชุดของบริษัท และเงินฝากธนาคารจำนวน 2.50 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 9.21 ล้านบาท และ 14.73 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและสินเชื่ออื่นๆ เป็นจำนวนรวม 45 ล้านบาท โดยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท พร้อมด้วยการค้ำประกันส่วนบุคคลของกรรมการของบริษัทย่อยบางท่าน และเงินฝากประจำจำนวน 10 ล้านบาท และนอกจากนี้บริษัทย่อยยังมีวงเงินสัญญาสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียน (ขายลดงาน) กับธนาคารแห่งหนึ่งจำนวน 40.52 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้โอนสิทธิ์เรียกร้องการรับเงินจากลูกค้าสำหรับงานที่ขายลดให้กับธนาคาร วงเงินดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยบริษัท และโดยการค้ำประกันส่วนตัวของกรรมการของบริษัทย่อยบางท่าน

#### 16. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

|                                     | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |             |
|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------------------|-------------|
|                                     | 2554         | 2553        | 2554                    | 2553        |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร          | 13,378,970   | 19,317,650  | 13,378,970              | 19,317,650  |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (5,938,680)  | (5,938,680) | (5,938,680)             | (5,938,680) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร - สุทธิ  | 7,440,290    | 13,378,970  | 7,440,290               | 13,378,970  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารจำนวน 13.38 ล้านบาท และ 19.32 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.50 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนสิงหาคม 2558 โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และกรรมสิทธิ์ห้องชุดของบริษัท

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย : บาท)

|                                     | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |             |
|-------------------------------------|--------------|-------------|-------------------------|-------------|
|                                     | 2554         | 2553        | 2554                    | 2553        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ             | 18,592,225   | 10,119,023  | 17,512,387              | 10,119,023  |
| หัก ดอกเบี้ยรอดัดบัญชี              | (1,846,799)  | (686,939)   | (1,743,461)             | (686,939)   |
|                                     | 16,745,426   | 9,432,084   | 15,768,926              | 9,432,084   |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (6,720,157)  | (3,583,673) | (6,403,489)             | (3,583,673) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ     | 10,025,269   | 5,848,411   | 9,365,437               | 5,848,411   |

18. หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ในระหว่างปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยเริ่มใช้นโยบายการบัญชีเรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 และได้รับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในอดีต ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 โดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 4.28 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นทางเลือกหนึ่งตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้ :

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |
|--|--------------|-------------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554          | -            | -                       |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี     |              |                         |
| เกี่ยวกับผลประโยชน์ในอดีตของพนักงาน        | 4,884,746    | 4,284,774               |
| ยอดคงเหลือต้นงวดที่ปรับปรุงแล้ว            | 4,884,746    | 4,284,774               |
| จำนวนที่บันทึกเพิ่มในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 1,234,736    | 1,096,408               |
| จ่ายระหว่างปี                              | (1,150,720)  | (1,150,720)             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554        | 4,968,762    | 4,230,462               |

ค่าใช้จ่ายประมาณการผลประโยชน์พนักงานทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |      |
|------------------|--------------|------|-------------------------|------|
|                  | 2554         | 2553 | 2554                    | 2553 |
| ต้นทุนบริการ     | 982,097      | -    | 870,108                 | -    |
| ต้นทุนทางการเงิน | 252,639      | -    | 226,300                 | -    |

บริษัทรับรู้หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญทางคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique) ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงาน และปัจจัยอื่น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานในการคำนวณซึ่งมีผลทำให้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลงเกินกว่า ร้อยละ 10 จะบันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตลอดอายุการจ้างงานเฉลี่ยของพนักงานที่เหลืออยู่

บริษัทย่อยรับรู้หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งคำนวณโดยบริษัทย่อยเอง เนื่องจากบริษัทย่อยคาดว่าจะมีพนักงานของบริษัทย่อยทำงานจนครบเกษียณอายุตามนโยบายของบริษัทย่อยจำนวนน้อยและจำนวนเงินสำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานไม่มีสาระสำคัญต่อการการเงินโดยรวม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญดังนี้

|   | บริษัท โฟลอน จำกัด<br>(มหาชน) | บริษัท เอ็กซีลอน<br>จำกัด |
|---|-------------------------------|---------------------------|
| อัตราคิดลด  | ร้อยละ 4.39 ต่อปี             | ร้อยละ 4.39 ต่อปี         |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน สำหรับพนักงานรายเดือน | ร้อยละ 5.32 ต่อปี             | ร้อยละ 4.94 ต่อปี         |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน สำหรับพนักงานรายวัน   | ร้อยละ 3.78 ต่อปี             | -                         |
| อายุเกษียณ  | 55 ปี                         | 55 ปี                     |
| จำนวนพนักงาน  | 417 คน                        | 21 คน                     |

19. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20. ภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|  | งบการเงินรวม |            | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |            |
|--|--------------|------------|-------------------------|------------|
|  | 2554         | 2553       | 2554                    | 2553       |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                      | 105,825,216  | 36,542,753 | 104,664,856             | 49,477,731 |
| บวก รายการที่ต้องบวกกลับและหักเพิ่ม                      |              |            |                         |            |
| ตามประมวลรัษฎากร - สุทธิ                                 | 2,350,317    | 3,156,023  | 2,350,317               | 3,156,023  |
| ขาดทุน (กำไร) ของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม      | (1,160,360)  | 12,934,978 | -                       | -          |
| กำไรสุทธิทางภาษี   | 107,015,173  | 52,633,754 | 107,015,173             | 52,633,754 |
| ภาษีเงินได้สำหรับปี (อัตราภาษี 20%)                      | -            | 10,526,751 | -                       | 10,526,751 |
| ภาษีเงินได้สำหรับปี (อัตราภาษี 25%)                      | 12,500,000   | -          | 12,500,000              | -          |
| ภาษีเงินได้สำหรับปี (อัตราภาษี 30%)                      | 17,104,552   | -          | 17,104,552              | -          |
| รวมภาษีเงินได้สำหรับปี                                   | 29,604,552   | 10,526,751 | 29,604,552              | 10,526,751 |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย และได้ชำระไว้แล้วในระหว่างปี | 35,510,688   | 17,977,065 | 30,327,745              | 16,393,375 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยใช้อัตราภาษีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกา (ฉบับที่ 531) พ.ศ. 2554 ว่าด้วยการลดอัตราภาษี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เนื่องจากเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2548 โดยได้รับสิทธิลดหย่อนอัตราภาษีเป็นระยะเวลา 5 รอบปีบัญชี นับแต่รอบปีถัดจากวันที่เข้าจดทะเบียนซึ่งสิ้นสุดลงในปี 2553

ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อย คำนวณในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรทางภาษี

21. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 จากกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท จำนวน 200,000,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2554

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม และกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท จำนวน 200,000,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2553

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |             |
|--|--------------|-------------|-------------------------|-------------|
|  | 2554         | 2553        | 2554                    | 2553        |
| วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป         | 453,924,511  | 333,726,506 | 386,406,431             | 321,219,970 |
| การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างก่อสร้าง ตามสัญญา  | (17,093,958) | 976,570     | (9,335,626)             | (229,489)   |
| เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 119,856,332  | 96,630,846  | 104,402,016             | 85,583,158  |
| ค่าจ้างผู้รับเหมาจ่าย                        | 94,330,169   | 31,659,681  | 88,758,709              | 29,848,743  |
| ค่าเสื่อมราคา                                | 31,956,910   | 30,244,140  | 31,294,898              | 30,076,292  |
| ค่าเช่าจ่าย                                  | 33,237,303   | 19,208,764  | 29,162,668              | 17,822,724  |
| ค่าซ่อมแซม                                   | 35,679,991   | 25,151,824  | 35,456,236              | 25,143,832  |
| ค่าขนส่ง                                     | 17,001,877   | 11,845,823  | 15,696,347              | 11,569,273  |
| ค่าจ้างบริหารและควบคุมงาน                    | 1,464,185    | 2,136,333   | 6,103,382               | 6,208,419   |
| สำรองขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดจากการก่อสร้าง     | 2,075,224    | -           | -                       | -           |
| ค่าปรับงานล่าช้า                             | 7,042,450    | -           | 5,537,214               | -           |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                             | 4,326,003    | 3,715,998   | 4,326,003               | 3,715,998   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                               | 55,867,066   | 36,595,043  | 43,177,185              | 34,921,992  |
| รวม  | 839,668,063  | 591,891,528 | 740,985,463             | 565,880,912 |

## 23. รายได้อื่น

(หน่วย : บาท)

|                                       | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะของบริษัท |         |
|---------------------------------------|--------------|---------|-------------------------|---------|
|                                       | 2554         | 2553    | 2554                    | 2553    |
| ดอกเบี้ยรับ                           | 1,721,145    | 752,040 | 2,106,844               | 682,275 |
| รายได้ค่าเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์    | 604,001      | 548,200 | 1,872,597               | 575,600 |
| ค่าธรรมเนียมบริหาร                    | -            | -       | 690,000                 | 600,000 |
| รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างและเศษซาก | 203,863      | 111,083 | 409,770                 | 216,781 |
| รายได้จากการขายสินทรัพย์              | 112,925      | 704,194 | 64,952                  | 704,194 |

|                              |           |           |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| รายได้จากการรับจ้างทำงานอื่น | 124,262   | 2,001,693 | 40,150    | 1,401,600 |
| อื่นๆ                        | 332,946   | 252,411   | 1,368,194 | 606,017   |
| รวม                          | 3,099,142 | 4,369,621 | 6,552,507 | 4,786,467 |

#### 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือหมวดธุรกิจการก่อสร้าง รายละเอียดข้อมูลรายได้ที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินรวม                     |                           |                    |               |                         |                           |                    |               |
|--|----------------------------------|---------------------------|--------------------|---------------|-------------------------|---------------------------|--------------------|---------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                           |                    |               |                         |                           |                    |               |
|  | 2554                             |                           |                    |               | 2553                    |                           |                    |               |
|  | การรับจ้าง<br>งานฐานราก          | การรับจ้าง<br>งานก่อสร้าง | รายการ<br>ตัดบัญชี | รวม           | การรับจ้าง<br>งานฐานราก | การรับจ้าง<br>งานก่อสร้าง | รายการ<br>ตัดบัญชี | รวม           |
| รายได้จากการรับจ้าง                    | 717,478,908                      | 283,284,968               | (55,994,259)       | 944,769,617   | 536,965,192             | 97,099,242                | (7,567,971)        | 626,496,463   |
| ต้นทุนงานรับจ้างก่อสร้าง               |                                  |                           |                    | (776,337,700) |                         |                           |                    | (543,603,938) |
| กำไรขั้นต้น                            |                                  |                           |                    | 168,431,917   |                         |                           |                    | 82,892,525    |
| รายได้อื่น                             |                                  |                           |                    | 3,099,142     |                         |                           |                    | 4,369,621     |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                     |                                  |                           |                    | 171,531,059   |                         |                           |                    | 87,262,146    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                     |                                  |                           |                    | (2,816,645)   |                         |                           |                    | (1,993,096)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  |                                  |                           |                    | (60,513,718)  |                         |                           |                    | (46,294,494)  |
| รวมค่าใช้จ่าย                          |                                  |                           |                    | (63,330,363)  |                         |                           |                    | (48,287,590)  |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ |                                  |                           |                    | 108,200,696   |                         |                           |                    | 38,974,556    |
| ต้นทุนทางการเงิน                       |                                  |                           |                    | (2,375,480)   |                         |                           |                    | (2,431,803)   |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                    |                                  |                           |                    | 105,825,216   |                         |                           |                    | 36,542,753    |
| ภาษีเงินได้                            |                                  |                           |                    | (29,604,552)  |                         |                           |                    | (10,526,751)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                      |                                  |                           |                    | 76,220,664    |                         |                           |                    | 26,016,002    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี   |                                  |                           |                    | -             |                         |                           |                    | -             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี         |                                  |                           |                    | 76,220,664    |                         |                           |                    | 26,016,002    |
| ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ             |                                  |                           |                    | 37,254,189    |                         |                           |                    | 92,924,020    |
| รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ     |                                  |                           |                    | 150,692,895   |                         |                           |                    | 91,585,956    |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ         |                                  |                           |                    | 57,281,639    |                         |                           |                    | 46,121,148    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ         |                                  |                           |                    | 196,439,562   |                         |                           |                    | 180,923,555   |
| สินทรัพย์อื่น                          |                                  |                           |                    | 287,654,657   |                         |                           |                    | 188,517,386   |
| สินทรัพย์รวม                           |                                  |                           |                    | 729,322,942   |                         |                           |                    | 600,072,065   |



(หน่วย : บาท)

|  | งบการเงินเฉพาะบริษัท             |                           |               |                         |                           |               |
|--|----------------------------------|---------------------------|---------------|-------------------------|---------------------------|---------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                           |               |                         |                           |               |
|  | 2554                             |                           |               | 2553                    |                           |               |
|  | การรับจ้าง<br>งานฐาน<br>ราก      | การรับจ้างงาน<br>ก่อสร้าง | รวม           | การรับจ้าง<br>งานฐานราก | การรับจ้าง<br>งานก่อสร้าง | รวม           |
| รายได้จากการรับจ้าง                    | 17,478,908                       | 123,680,796               | 841,159,704   | 536,965,192             | 75,144,094                | 612,109,286   |
| ต้นทุนงานรับจ้าง                       |                                  |                           | (686,128,050) |                         |                           | (523,452,796) |
| กำไรขั้นต้น                            |                                  |                           | 155,031,654   |                         |                           | 88,656,490    |
| รายได้อื่น                             |                                  |                           | 6,552,507     |                         |                           | 4,786,467     |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย                     |                                  |                           | 161,584,161   |                         |                           | 93,442,957    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                     |                                  |                           | (2,468,079)   |                         |                           | (1,893,331)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                  |                                  |                           | (52,389,334)  |                         |                           | (40,534,785)  |
| รวมค่าใช้จ่าย                          |                                  |                           | (54,857,413)  |                         |                           | (42,428,116)  |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ |                                  |                           | 106,726,748   |                         |                           | 51,014,841    |
| ต้นทุนทางการเงิน                       |                                  |                           | (2,061,892)   |                         |                           | (1,537,110)   |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                    |                                  |                           | 104,664,856   |                         |                           | 49,477,731    |
| ภาษีเงินได้                            |                                  |                           | (29,604,552)  |                         |                           | (10,526,751)  |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                      |                                  |                           | 75,060,304    |                         |                           | 38,950,980    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี    |                                  |                           | -             |                         |                           | -             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี         |                                  |                           | 75,060,304    |                         |                           | 38,950,980    |
| ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ             |                                  |                           | 36,897,905    |                         |                           | 84,596,326    |
| รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ     |                                  |                           | 136,583,377   |                         |                           | 74,294,779    |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ         |                                  |                           | 37,262,392    |                         |                           | 33,320,885    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ         |                                  |                           | 191,016,876   |                         |                           | 180,207,369   |
| สินทรัพย์อื่น                          |                                  |                           | 296,716,312   |                         |                           | 186,695,298   |
| สินทรัพย์รวม                           |                                  |                           | 698,476,862   |                         |                           | 559,114,657   |

## 25. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบดุลได้รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเงินกู้ยืมระยะยาว

นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึงความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่บริษัท เนื่องจากลูกค้าของบริษัทเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและไม่มีปัญหาในการเก็บหนี้ ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญทางด้านสินเชื่อ บริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าที่มีความเสี่ยงครบถ้วนแล้ว

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยน้อย ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินคือ จำนวนเงินของตราสารที่ใช้เพื่อการแลกเปลี่ยนระหว่างบุคคล วิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินแต่ละประเภทของบริษัทมีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

## 26. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

- 26.1 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการสำหรับสำนักงานของบริษัท มีอายุสัญญา 6 ปี เริ่มวันที่ 1 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 โดยสัญญากำหนดค่าเช่าและค่าบริการเป็นจำนวน 80,729 บาทต่อเดือน
- 26.2 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัท และบริษัทย่อยเป็นจำนวนประมาณ 228.36 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

## 27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน

2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ 0-2596-9000 โทรสาร 0-2832-4994-6

### ผู้สอบบัญชี

นายสมคิด เตียตระกูล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785

### หรือ

นายโกศล แยมลิ้มบุบ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4575

บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด

87/1 อาคารแคปปิตอล เพลส ชั้น 18 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2205-8222 โทรสาร 0-2654-3339

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทบางกอกแอ็ทเทอनी จำกัด

18/4 ซอยอานวยวัฒน์ ถนนสุทธิสาร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทรศัพท์ 0-2693-2036 โทรสาร 0-2693-4189