



ANNUAL
REPORT
2017

PYLON
PUBLIC COMPANY LIMITED

วิสัยทัศน์

(Vision)

“มุ่งมั่นจะเป็นผู้นำงานก่อสร้างฐานราก
ทั้งด้านคุณภาพ และประสิทธิภาพ”

“TO BE THE LEADING FOUNDATION
CONTRACTOR IN QUALITY AND EFFICIENCY”

เป้าหมาย

(Goal)

“ขยายฐานการให้บริการไปยังประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียนในธุรกิจที่
เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง โดยเน้นการก่อสร้างฐานรากเป็นหลัก เพื่อรองรับการเติบโต
ของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน”

“In order to serve the fast- growing ASEAN Economic Community, the
Company plans to expand the construction service to neighboring
countries in the ASEAN region primarily focusing on the foundation work”

รางวัลแห่งความภูมิใจ (Proud Award)

ปี 2557

Forbes Best Under A Billion



ข้อมูลสรุปทางการเงิน

(Financial Summary)

ข้อมูลทางการเงิน (พันบาท)	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			งบการเงินรวม		
	Separate Financial Statement			Consolidated Financial Statement		
	2558 (2015)	2559 (2016)	2560 (2017)	2558 (2015)	2559 (2016)	2560 (2017)
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,155,727	1,005,620	870,481	1,163,614	1,015,549	923,603
หนี้สินรวม Total Liabilities	233,059	215,166	152,181	252,575	224,715	166,089
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท Equity of the Company's Shareholders	922,668	790,454	718,300	916,737	790,834	757,514
รายได้จากการให้บริการ Revenue from Services	1,203,916	1,027,212	573,783	1,221,421	1,063,015	715,759
กำไรสุทธิสำหรับปี(ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท) Net Profit for the year (Portion of the Company's shareholders)	208,151	160,208	62,423	201,914	172,216	101,258

อัตราส่วนทางการเงิน Financial Ratio	งบการเงินเฉพาะของบริษัท Separate Financial Statement			งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		
	2558	2559	2560	2558	2559	2560
	(2015)	(2016)	(2017)	(2015)	(2016)	(2017)
อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี(ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท) (%) Net Profit Margin for the year (Portion of the Company's shareholders) (%)	17.08%	15.42%	10.76%	16.33%	15.98%	14.04%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity	23.18%	18.70%	8.27%	22.56%	20.17%	13.08%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Assets (%)	22.16%	17.76%	6.75%	19.90%	18.72%	10.54%
กำไรต่อหุ้น (บาท) Profit per share (Baht)	0.56	0.43	0.17	0.54	0.46	0.27
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt to Equity (Time)	0.25	0.27	0.21	0.28	0.28	0.22
อัตราการเติบโตของรายได้จากการให้บริการ (%) Revenue from services Growth (%)	4.01%	-14.68%	-44.14%	-10.71%	-12.97%	-32.67%
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท) (%) Net Profit Growth (Portion of the Company's shareholders) Growth (%)	12.89%	-23.03%	-61.04%	3.25%	-14.71%	-41.20%

สารบัญ

เรื่อง	หน้าที่
วิสัยทัศน์และเป้าหมาย	1
รางวัลแห่งความภูมิใจ	2
1 ข้อมูลสรุปทางการเงิน	3
2 สารจากประธาน	6
3 คณะกรรมการบริษัท	8
4 ข้อมูลทั่วไป	27
5 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	30
6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	35
7 โครงสร้างเงินทุน	36
8 การจัดการ	37
9 การกำกับดูแลกิจการ	57
10 ความรับผิดชอบต่อสังคม	76
11 การควบคุมภายใน	80
12 ปัจจัยความเสี่ยง	82
13 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	85
14 รายการระหว่างกัน	88
15 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	89
16 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	90
17 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	93
18 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	95
19 งบการเงิน	100
20 บุคคลอ้างอิง	140

สารจากประธาน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยของปี 2560 ขยายตัวจากปี 2559 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การบริโภคภาคเอกชน และการใช้จ่ายภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การลงทุนภาคเอกชนและการลงทุนภาครัฐมีการชะลอตัว ส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้างมีทิศทางชะลอตัวตั้งแต่ต้นปี 2560 ทำให้การแข่งขันในตลาดปรับตัวสูงขึ้น และมีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทในปี 2560

สำหรับทิศทางของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2561 บริษัทคาดว่าภาครัฐจะสามารถผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี เป็นต้น) ให้เริ่มการก่อสร้างได้ในปีนี้อีกทั้งคาดว่าภาครัฐจะทยอยเปิดประมูลโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนปี 2559-2560 สำหรับส่วนที่เหลือ นอกจากนี้ การลงทุนของภาคเอกชนในงานคอนโดมิเนียมต่างๆมีทิศทางฟื้นตัวตามงานก่อสร้างของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างงานฐานรากในภาพรวม โดยคาดว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างงานฐานรากจะปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่ช่วงต้นปี 2561

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสำคัญจะสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว บริษัทจึงยังคงรักษานโยบายการขยายฐานลูกค้าและให้ความสำคัญกับการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า การควบคุมต้นทุน การบริหารสภาพคล่อง และการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาจากฐานะทางการเงินที่มั่นคง บริษัทจะเริ่มมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเสริมศักยภาพให้แก่บริษัทในอนาคต

ในโอกาสนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความไว้วางใจและความร่วมมือที่ดีในการดำเนินงานของบริษัท และขอขอบคุณผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา รวมทั้ง ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนซึ่งได้ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความขยันขันแข็ง อันเป็นส่วนสำคัญที่สร้างความมั่นคงและพัฒนาการให้แก่บริษัท ทำให้บริษัทสามารถที่จะเติบโตและบรรลุเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้ต่อไป



(นายเสรี จินตนเสรี)

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



1. นายเสรี จินตนเสรี
ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ



2. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล
ประธานผู้ก่อตั้ง
กรรมการ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



3. ดร.ปัญจะ เสนาดิสัย
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ



4. ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



5. ดร.ชเนศวร์ แสงอารยะกุล

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง



6. ดร.ชัยพัฒน์ สหัสกุล

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



7. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

กรรมการ



8. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการและการเงิน



9. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายซ่อมบำรุง

รักษาการผู้อำนวยการ-ฝ่ายซ่อมบำรุง



10. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายวิศวกรรมและการตลาด

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

นายเสรี จินตนเสรี

อายุ 76 ปี

ประธานกรรมการ

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 22 เมษายน 2559

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

ประวัติการศึกษา :

- เนติบัณฑิตอังกฤษ, สถาบันเนติบัณฑิตอังกฤษ ลินคอล์น อินน์
- เนติบัณฑิตไทย, สถาบันอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 65/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2548 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ, บมจ.ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง
 - 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหาร, บมจ.ดับเบิลเอ (1991)
 - 2540 – ปัจจุบัน ประธานบริษัท, บจ. เสรี มานพ แอนด์ ดอลีย์

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2546 – 2557 กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ.ดับเบิลเอ (1991)
- 2553 – 2557 อนุกรรมการด้านกฎหมาย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2550 – 2552 กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ.สามมิตรมอเตอร์แมนูแฟคเจอร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 0.498

นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล

อายุ 71 ปี

ประธานผู้ก่อตั้ง

กรรมการ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 22 เมษายน 2559

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

ประวัติการศึกษา :

- มัธยมศึกษาตอนปลาย กศน.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2548 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
2510 – ปัจจุบัน เจ้าของกิจการ, ห้างขายยาสยามฟาร์มาซี

ประสบการณ์การทำงาน :

2547 – 2548 กรรมการ, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 6.668

ดร.ปัญญา เสนาดิสัย**อายุ 69 ปี**

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 22 เมษายน 2559

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

ประวัติการศึกษา :

- Ph.D. Industrial Business Administration, Administration&Management College King Mongkut's Institute of Technology, Ladkrabang
- Master of Business Administration (MBA), Suffolk University (USA)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 20/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program ปี 2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Certificate of Attendance Role of the Compensation Committee Program Class 2/2007
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง**
 - 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
 - 2549 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ, บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
 - 2545 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฯ, บมจ. ทรีนิตี้ วัฒนา
 - 2526 – ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์
- **กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง**
 - 2559 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ, ราชกรีฑาสโมสร

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2548 – 2559 กรรมการ, สโมสรราชพฤกษ์
- 2546 – 2557 กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
- 2547 – 2554 ประธานกรรมการ, บมจ. เดวา พร็อพเพอร์ตี้
- 2551 – 2552 กรรมการบริหาร, ธนาคารอมสิน
- 2549 – 2552 กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน, ธนาคารอมสิน
- 2546 – 2551 ที่ปรึกษา, บจ. เทคนิคัลเลอร์ (ไทยแลนด์)
- 2536 – 2550 กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน, บมจ. เอสเอ็มซี มอเตอร์ส
- 2542 – 2549 กรรมการ ที่ปรึกษา และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน, บจ. ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์
- 2537 – 2540 กรรมการผู้อำนวยการ, บจ. ไรมอน
- 2534 – 2537 กรรมการผู้จัดการ, บจ. เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย)
- 2519 – 2534 เจ้าหน้าที่บริหาร ชั้นรองผู้จัดการ (VP), ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2517 – 2519 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน, บจ. เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย)
- 2515 – 2517 นักวิจัย และวางแผน อาวุโสฝ่ายการตลาด, บจ. พอร์ตมอเตอร์ส (ประเทศไทย)
- 2514 – 2515 เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย, กระทรวงพาณิชย์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร

อายุ 72 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 25 เมษายน 2560

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

ประวัติการศึกษา :

- Doctor of Philosophy, Purdue University, Indiana (USA)
- Master of Science in Civil Engineering , Purdue (USA)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจกรรมที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง
 - 2558 – ปัจจุบัน กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 6
 - 2550 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ, คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

2548 – 2556 กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, บมจ. ไพลอน

2555 – 2558 กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 5

2515 – 2550 อาจารย์ประจำ, คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2543 – 2549 กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 1 และ 2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ดร.ชนินทร์ แสงอารยะกุล**อายุ 44 ปี**

กรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 25 เมษายน 2560

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง, Asian Institute of Technology
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง, Asian Institute of Technology
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการใหญ่,
บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง
2551 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, บจ.เอ็กซีลอน

ประสบการณ์ทำงาน :

2548 – 2559 กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่, บมจ. ไพลอน
2554 – 2558 กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2554 – 2558 กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ
2545 – 2548 ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 35.002

ดร.ชัยวัฒน์ สหัสกุล**อายุ 63 ปี**

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 28 เมษายน 2558

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

ประวัติการศึกษา :

- เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยโรเชสเตอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Certification Program รุ่นที่ 21/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 33/2010 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Accounting for Non-Accounting Audit Committee จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Managing Conflicts in the Boardroom จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate disclosures : What are investors looking for beyond financial measures? จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท

2556 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ. ไพลอน

2548 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง**
 - 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
 - 2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ. น้ำมันพืชไทย
- **กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี**

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2557 – 2559 ประธานกรรมการตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย
- 2555 – 2559 กรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2555 – 2559 กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติและกรรมการสาขาเศรษฐศาสตร์
- 2556 – 2558 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทย แคปปิตอล คอร์ปอเรชั่น
- 2545 – 2555 กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ผลิตไฟฟ้า
- 2544 – 2552 เลขานุการ, สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์
- 2548 – 2551 กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2549 – 2549 กรรมการและประธานคณะกรรมการด้านการบริหารเงินในคณะกรรมการบริหารสำนักความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
- 2548 – 2549 กรรมการธนาคาร กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงธนาคารอาคารสงเคราะห์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ถือโดยส่วนตัว ไม่มี / ถือโดยคู่สมรส ร้อยละ 0.333

นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี

อายุ 59 ปี

กรรมการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 22 เมษายน 2559

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 1 ปี

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท (MBA) สาขาการเงิน , Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาปริมาณวิเคราะห์ (เกียรตินิยม), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ.ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง**
 - 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการตรวจสอบ, บมจ.ศรีไทย ซุปเปอร์แวร์
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ.สาลี พรินท์ติ้ง
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ.เจนเนอรัล เอนจิเนียริง
 - 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ, บมจ.เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั
- **กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 3 แห่ง**
 - 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, บริษัท แพรคติกัม เอนจิเนียริง จำกัด
 - 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร, Knight Club Capital AMC
 - 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, มูลนิธิ อีดีพี

ประสบการณ์การทำงาน :

2554 - 2554	ประธานกรรมการ, บมจ.ทีไอที
2554 - 2554	บจ. สินเชื่อไปรษณีย์ไทย
2553 - 2554	รองประธานกรรมการ, บจ.ไปรษณีย์ไทย
2543 - 2544	กรรมการ, บจ.วิทยุการบินแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 2.038

นายบดินทร์ แสงอารยะกุล

อายุ 43 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการและการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 25 เมษายน 2560

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 1 ปี

ประวัติการศึกษา :

- Master of Science (Construction Engineering and Management), Virginia Tech (USA)
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

25 เม.ย.60 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง /
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการจัดการและการเงิน, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 แห่ง

2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจ. อินโนวี
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจ. เอ็กซีลอน

ประสบการณ์ทำงาน :

29 ก.พ. 59 – 24 เม.ย.60 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการและการเงิน, บมจ. ไพลอน

2548 – 29 ก.พ. 2559 กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการจัดการและการเงิน, บมจ. ไพลอน

2553 - 2555 กรรมการ, บจ. อ้วนจั่ง

2547 – 2548 กรรมการ และ กรรมการรองผู้จัดการฝ่ายอำนวยการและการเงิน, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 8.001

นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์

อายุ 59 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายซ่อมบำรุง และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 20 กรกฎาคม 2548

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 28 เมษายน 2558

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 12 ปี

ประวัติการศึกษา :

➤ ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 44/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง/
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายซ่อมบำรุงและรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง,
บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน :

2548 – 2559 กรรมการ/ กรรมการบริหารกิจการ/ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายซ่อมบำรุง
และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง, บมจ. ไพลอน

2545 – 2548 กรรมการ/ กรรมการรองผู้จัดการ – ฝ่ายซ่อมบำรุง, บจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 1.160

นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย

อายุ 44 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งแรก) : 17 เมษายน 2552

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ (ครั้งล่าสุด) : 28 เมษายน 2558

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 8 ปี

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต กฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (MBA), Rockhurst University (USA)
- Master of Science-Construction Management, University of Wisconsin-Madison, (USA)
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท :

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง/
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด, บมจ. ไพลอน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน :

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่มี
 - กิจการที่ไม่เป็นบริษัท จำนวน 1 แห่ง
- 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. เอ็กซีลอน

ประสบการณ์การทำงาน :

2552 – 2559 กรรมการ/ กรรมการบริหารกิจการ/ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด,
บมจ. ไพลอน

2551 – 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายงานวิศวกรรม, บมจ. ไพลอน

2551 – 2554 กรรมการ, บจ. ไทยคาร์ดอทธคม

2549 – 2550 ผู้จัดการโครงการ, บมจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ร้อยละ 1.965

นายชัยพล สุทมนัสวงศ์

อายุ 44 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายบัญชีและการเงิน, บมจ. ไพลอน
- 2556 – 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการเงิน, บมจ. ไพลอน
- 2539 – 2556 VP ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ ธนาคารกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

นายวิรัตน์ จิรเดโชโรจน์

อายุ 38 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการ

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2556 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการ, บมจ. ไพลอน
- 2551 – 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ, บมจ. ไพลอน
- 2549 – 2550 ผู้จัดการฝ่ายระบบปฏิบัติการ, บมจ. ไพลอน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

นางสุริรัตน์ นาคะผดุงรัตน์

อายุ 55 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ/บัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2548 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี, บมจ. ไพลอน
- 2543 – 2547 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี, บจ. ซีเนคัลเลอร์ แลป

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

นายกรณ์ ทองศรี

อายุ 44 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2554 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บมจ. ไพลอน
- 2552 – 2554 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บจ. ทีพีพี กรุ๊ป
- 2545 – 2552 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล, บจ. เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล ลอจิสติกส์ แอนด์ มูฟวิง

ส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

นายรัฐกร นาคาไชย

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง

ประวัติการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท วิศวกรรมโครงสร้างพื้นฐานและบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง, บมจ. ไพลอน
- 2556 – 2558 Project Director, บมจ. ไพลอน
- 2551 – 2556 Senior Project Manager, บมจ. ไพลอน
- 2546 - 2551 Project Manager, บมจ. ไพลอน

ส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

นางสาวฐิติมา เตียวประทีป

อายุ 39 ปี

เลขานุการบริษัท

ประวัติการศึกษา :

- Bachelor of Accounting (Management) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์การทำงาน :

- 2550 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท, บมจ. ไพลอน
- 2548 – 2550 เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคล, บมจ. ไพลอน
- 2545 – 2548 เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี, บจ. ไพลอน

ส่วนการถือหุ้นในบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 170/16 ซอยสามมิตร (สุขุมวิท ซอย 16) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 และมีโรงงานซ่อมบำรุงตั้งอยู่ที่ 22/4 หมู่ที่ 11 ตำบล คูบางหลวง อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี เลขทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่ 0107548000536 โทรศัพท์ 0-2661-8242 โทรสาร 0-2661-8247 และเว็บไซต์ www.pylon.co.th

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 374,936,698 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 374,936,698 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาทและมีหุ้นที่เรียกชำระแล้ว 374,936,698 บาท

รายละเอียดของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็กซิลอน จำกัด
ทุนจดทะเบียน	:	80 ล้านบาท
สัดส่วนการถือหุ้น	:	100 %
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ออกแบบ ก่อสร้าง และให้คำปรึกษางานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้ง	:	170/15 ซอยสามมิตร (สุขุมวิทซอย16) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

- ปี 2545
 - จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ไพลอน จำกัด เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2545 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก โดยมีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญ เพื่อรองรับงานก่อสร้างซึ่งเริ่มฟื้นตัวจากวิกฤติเศรษฐกิจ
- ปี 2546
 - ได้รับงานปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง ในโครงการตามพระราชดำริก่อสร้างประตูระบายน้ำและคันกันน้ำเพื่อกักน้ำจืดในลุ่มน้ำปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช จาก บมจ. ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น เป็นโครงการแรกของบริษัท จากผลงานที่มีคุณภาพและบริการที่ดีทำให้ บมจ.ชิโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น ได้ว่าจ้างให้บริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงงานเสาเข็มเจาะในหลายโครงการต่อมา เช่น โครงการทางด่วนขั้นที่ 3 สายใต้ตอน S1 (อาจณรงค์ – บางนา) สัญญา 2 โครงการอาคารที่จอดรถโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เป็นต้น ทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักในวงการก่อสร้างอย่างแพร่หลาย และได้ก่อสร้างงานเสาเข็มเจาะให้ลูกค้าอื่นๆ ในอีกหลายโครงการ
- ปี 2547
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนในเดือนมกราคมเป็น 60 ล้านบาท และในเดือนธันวาคมเป็น 95 ล้านบาท เริ่มรับงานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม (Diaphragm Wall) โดยร่วมมือกับบริษัทฝรั่งเศสชื่อ

- Soletanche Bachy ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญงานฐานรากระดับนานาชาติ โดยเป็นที่ปรึกษาและส่งผู้เชี่ยวชาญเข้ามาควบคุมงานในโครงการโรงบำบัดน้ำสำหรับจังหวัดปทุมธานี
- ปี 2548
- เดือนมิถุนายน เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 115 ล้านบาท
 - เดือนมิถุนายน เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 115 ล้านบาทเป็น 150 ล้านบาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชน โดยบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2548
 - เดือนธันวาคม เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และเริ่มเปิดซื้อขายวันที่ 23 ธันวาคม 2548
- ปี 2549
- เดือนมีนาคม ย้ายโรงงานซ่อมบำรุงจากเขตสะพานสูงไปที่อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี
- ปี 2551
- เดือนธันวาคม จัดตั้ง บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการงานออกแบบ ก่อสร้าง ให้คำปรึกษา และตกแต่งสำหรับสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51
- ปี 2552
- เดือน เมษายน เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผล
- ปี 2555
- เดือน พฤษภาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท เพื่อรองรับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
 - เดือนธันวาคม เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด อีก 50 ล้านบาท รวมเป็น 80 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51
- ปี 2556
- เดือน พฤษภาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 374,999,359 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลและการปรับสิทธิให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ปี 2557
- เดือนกรกฎาคม บริษัทได้รับรางวัล Asia's 200 Best under a Billion จากนิตยสาร Forbes Asia โดยเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ของประเทศไทยเพียงบริษัทเดียวที่ได้รับรางวัลนี้
- ปี 2558
- เดือนสิงหาคม ย้ายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจาก ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ มาเป็น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2558 เป็นต้นมา
- ปี 2559
- เดือนมกราคม ซื้อหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัท เอ็กซีลอน จำกัด โดยเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100

โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้ของบริษัท แยกตามผลิตภัณฑ์สามารถจำแนกได้ดังนี้

รายได้ของกลุ่มบริษัท

หน่วย : พันบาท

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
งานเสาเข็มเจาะ	1,128,805	91.29	934,228	86.71	703,981	97.60
งานปรับปรุงคุณภาพดินฯ	43,017	3.48	-	-	-	-
งานกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม	12,489	1.01	121,295	11.26	5,503	0.76
รวมรายได้จากงานฐานราก	1,184,311	95.78	1,055,524	97.96	709,484	98.37

ผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
รายได้จากงานก่อสร้างทั่วไป	37,001	2.99	7,189	0.67	6,111	0.85
รายได้อื่นๆ ¹	15,225	1.23	14,746	1.37	5,674	0.79
รวมรายได้	1,236,537	100.00	1,077,459	100.00	721,269	100.00

หมายเหตุ :

¹ รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการบริการอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์เครื่องจักร เช่น รถเครน ปลอกเหล็ก รายได้จากค่าความเสียหายของวัสดุและอุปกรณ์ที่เรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วง รวมถึงรายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ เป็นต้น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. งานเสาเข็มเจาะแบบกลม



เสาเข็มเจาะเป็นเสาเข็มที่นิยมใช้กับการก่อสร้างฐานรากของโครงสร้างขนาดใหญ่ และโครงสร้างอาคารในบริเวณที่มีพื้นที่จำกัด ซึ่งไม่สามารถใช้เสาเข็มตอกได้เนื่องจากปัญหาด้านการขนส่ง หรือเนื่องจากบริเวณก่อสร้างชิดอาคารข้างเคียงมากซึ่งความสั่นสะเทือนจากการตอกเสาเข็มอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายกับอาคารข้างเคียงได้ ส่วนการใช้เสาเข็มเจาะจะไม่ทำให้ดินเกิดการเคลื่อนตัวซึ่งอาจไปดันสิ่งปลูกสร้างข้างเคียงให้เสียหายได้เหมือนกับการตอกเสาเข็ม นอกจากนี้เสาเข็มเจาะยังลดมลภาวะเรื่องเสียงและแรงสั่นสะเทือนเมื่อเทียบกับการใช้เสาเข็มตอก ทั้งนี้งานเสาเข็มเจาะของบริษัท โดยส่วนใหญ่จะเป็นเสาเข็มเจาะแบบกลมที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 50 เซนติเมตรจนถึง 2 เมตรและทำได้ถึงความลึกมากกว่า 80 เมตร ขึ้นอยู่กับการออกแบบกำลังรับน้ำหนักของเสาเข็มโดยวิศวกรและสภาพชั้นดินในแต่ละพื้นที่



2. งานปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง

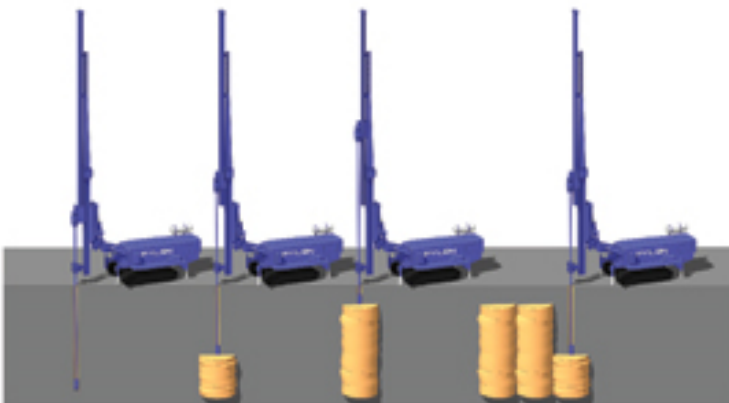


งานปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground Improvement) มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มเสถียรภาพให้กับโครงสร้างของดินเดิม ทำให้ดินมีกำลังรับน้ำหนักมากขึ้นและป้องกันการเคลื่อนตัวของดิน โดยบริษัทมีการให้บริการงานประเภทนี้โดยวิธีการอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง (Jet Grouting) ที่ความดันประมาณ 200 ถึง 400 บาร์ โดยอาจแบ่งลักษณะของงานออกเป็นแต่ละประเภทดังต่อไปนี้

2.1 เสาค้ำดินซีเมนต์

(Soil Cement Column)

เป็นการปรับปรุงคุณสมบัติของดินอ่อนตลอดชั้นความหนา เริ่มต้นโดยการอัดฉีดน้ำภายใต้ความดันสูงเพื่อ กวนให้ชั้นดินอ่อนตัวและมีขนาดรูปร่างตรงตามที่ต้องการ แล้วจึงอัดฉีดน้ำปูนลงไปผสมกับดินในบริเวณ ดังกล่าวทำให้เกิดการแข็งตัวกลายเป็นแท่งดินซีเมนต์ ซึ่งมีความสามารถในการรับน้ำหนักตามที่ออกแบบ และช่วยลดปัญหาการทรุดตัวของโครงสร้าง การทำเสาค้ำดินซีเมนต์โดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง (Jet Grouting) จะให้คุณภาพแท่งดินซีเมนต์และความสม่ำเสมอของเนื้อดินซีเมนต์ที่ดีกว่าวิธีทั่วไปซึ่งมีทั้ง แบบใช้ความดันต่ำ (Low Pressure Mix) และแบบใช้ใบกวนดิน (Rotary Mix) ในปัจจุบันมีการนำเสาค้ำดินซีเมนต์ไปประยุกต์ใช้หลายรูปแบบเช่น ฐานรากงานถนน ลานจอดเครื่องบิน เขื่อน ประตูละบายน้ำ รวมไปถึงการเพิ่มเสถียรภาพให้กับตลิ่งของคลอง



2.2 การเพิ่มกำลังรับน้ำหนัก และเสถียรภาพของดินเฉพาะจุด

เป็นการปรับปรุงคุณสมบัติและ
กำลังของดินหรือหินเฉพาะจุด เช่น
งานอัดฉีดทรายแตกของชั้นหินหรือ
ดินในงานก่อสร้างเขื่อน การเพิ่ม
เสถียรภาพและกำลังของดินในงาน
ชุดหรืองานเจาะเฉพาะที่

3. งานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม/ เสาเข็มเจาะแบบเหล็ยม

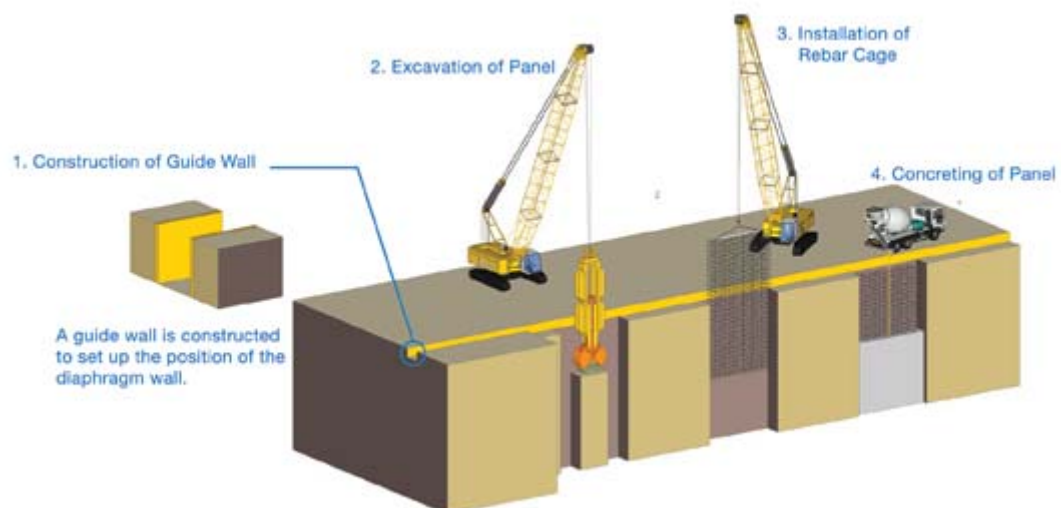
กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมเป็นการก่อสร้างกำแพงโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นโครงสร้างรับน้ำหนักและป้องกันการเคลื่อนตัวของดินทางด้านข้าง โดยจะทำการก่อสร้างกำแพงในชั้นที่ต่ำกว่าผิวดินด้วยคอนกรีตเสริมเหล็กคล้ายคลึงกับการทำเสาเข็มเจาะแบบเปียก ซึ่งการใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดนี้ทำให้ไม่ต้องใช้ Sheet Pile และสามารถสร้างกำแพงกันดินได้ดินแบบถาวรที่มีหน้าตัดเป็นสี่เหลี่ยมเหมือนกำแพงทั่วไป แต่มีความแข็งแรงและสามารถป้องกันการรั่วซึมของน้ำได้ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้เพื่อเป็นโครงสร้างของชั้นจอตลอดใต้ดิน กำแพงอาคารผู้โดยสารสำหรับระบบรถไฟฟ้าใต้ดิน และอุโมงค์ลอดทางแยก เป็นต้น

การออกแบบก่อสร้างกำแพงกันดินนั้นสามารถกำหนดความหนาของผนังกำแพงได้ตั้งแต่ 50 เซนติเมตร จนถึง 1.5 เมตร โดยเริ่มจากการตักดินขุดหลุมตามขนาดและแนวที่จะทำกำแพง จากนั้นจึงเติมสารละลายพูนๆหลุมเจาะ เพื่อป้องกันการพังทลายของดิน แล้วจึงหย่อนเหล็กเสริมที่ผูกเป็นโครงไว้แล้วลงไป หลังจากนั้นจะเทคอนกรีต เมื่อถึงไว้จนคอนกรีตแข็งตัวมีกำลังตามที่กำหนดแล้ว จึงขุดดินเพื่อทำชั้นใต้ดิน หรือทำการก่อสร้างส่วนอื่นต่อไป

เสาเข็มเจาะแบบเหล็ยม เป็นเสาเข็มหน้าตัดทรงสี่เหลี่ยมที่นิยมใช้เป็นทางเลือกในกรณีที่ต้องการกำลังรับน้ำหนักบรรทุกปลอดภัยสูง เช่น มากกว่า 2,000 ตันต่อตัน หรือมีข้อจำกัดเรื่องขนาดของพื้นที่ก่อสร้าง ซึ่งเสาเข็มเจาะแบบกลมไม่สามารถก่อสร้างได้ โดยขนาดหน้าตัดสามารถปรับเปลี่ยนได้โดยมีความกว้างโดยทั่วไปตั้งแต่ 60 เซนติเมตร จนถึง 1.5 เมตร ความยาว 2.5 เมตรถึง 3.0 เมตร และมีความลึกได้มากกว่า 60 เมตร ขึ้นอยู่กับการออกแบบกำลังรับน้ำหนักและสภาพชั้นดินในแต่ละพื้นที่



การก่อสร้างเสาเข็มเจาะแบบเหล็ยม จะก่อสร้างโดยทำการเจาะดินลงไปตามขนาดหน้าตัดและความลึกที่ต้องการ ซึ่งจะมีการเติมสารละลายพวงหลุมเจาะลงไป เพื่อป้องกันการพังทลายของดิน เมื่อเสร็จแล้วจึงติดตั้งโครงเหล็กและเทคอนกรีตลงไปในหลุม



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2560 ที่ผ่านมาเศรษฐกิจไทยขยายตัวจากปี 2559 ในระดับร้อยละ 3.9 (อ้างอิงข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การบริโภคภาคเอกชน การใช้จ่ายภาครัฐ และการขยายตัวของภาคการเกษตร รวมถึงภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ในส่วนของอุตสาหกรรมก่อสร้าง มีทิศทางชะลอตัวตั้งแต่ต้นปี 2560 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการชะลอตัวของการลงทุนภาคเอกชน และการปรับตัวลดลงของการลงทุนภาครัฐ ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับทิศทางของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2561 บริษัทคาดว่าภาครัฐจะสามารถผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี โครงการรถไฟฟ้า สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง โครงการรถไฟฟ้า สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี เป็นต้น) ให้เริ่มการก่อสร้างได้ในปี 2561 นี้ อีกทั้งคาดว่าภาครัฐจะทยอยเปิดประมูลโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนปี 2559-2560 ส่วนที่เหลือ นอกจากนี้ การลงทุนของภาคเอกชนในงานคอนโดมิเนียมต่างๆมีทิศทางฟื้นตัวตามงานก่อสร้างของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างงานฐานรากในภาพรวม โดยคาดว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างงานฐานรากจะปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่ช่วงต้นปี 2561

อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงในเรื่องความต่อเนื่องของภาครัฐในงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่อาจทำให้การเติบโตของเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมก่อสร้างเสาเข็มเจาะรายใหญ่ ได้แก่ บจ.อิตัลไทย เทอร์รี่, บมจ.ไฟลอน, บมจ.ซีพีโก้, บจ.สยามโทเนะ, บจ.สแตนดีไฟล์ และ บจ.ไทยบาวเออร์ ซึ่งหากพิจารณาในแง่ของรายได้และกำลังการผลิต (จำนวนชุดเครื่องจักร) ถือได้ว่าบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นลำดับที่ 2 ของอุตสาหกรรม

โครงสร้างเงินทุน

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มแสงอารยะกุล *	186,365,773	49.71
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	28,953,584	7.72
3	นาย สุชาติ บุญบรรเจิดศรี	7,643,000	2.04
4	กองทุนเปิด ทีเอสโก้ Mid/Small Cap อีควิตี้	7,458,000	1.99
5	นาย พิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย	7,368,998	1.97
6	บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	6,650,000	1.77
7	นาย ชาย มโนภาส	6,291,300	1.68
8	นาย เฉด็จ หงษ์ฟ้า	4,842,400	1.29
9	นาย สมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์	4,347,873	1.16
10	กองทุนเปิด ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล ไทย ไดนามิก อินคัม อีควิตี้	4,145,000	1.11
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	110,870,770	29.57
	รวม	374,936,698	100.00

หมายเหตุ: * กลุ่มแสงอารยะกุล ประกอบไปด้วย นายชนศวร์ นายบดินทร์ นายวงศ์ชัย และนายอนนต์ แสงอารยะกุลถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 35.002, 8.001, 6.668 และ 0.032 ตามลำดับ

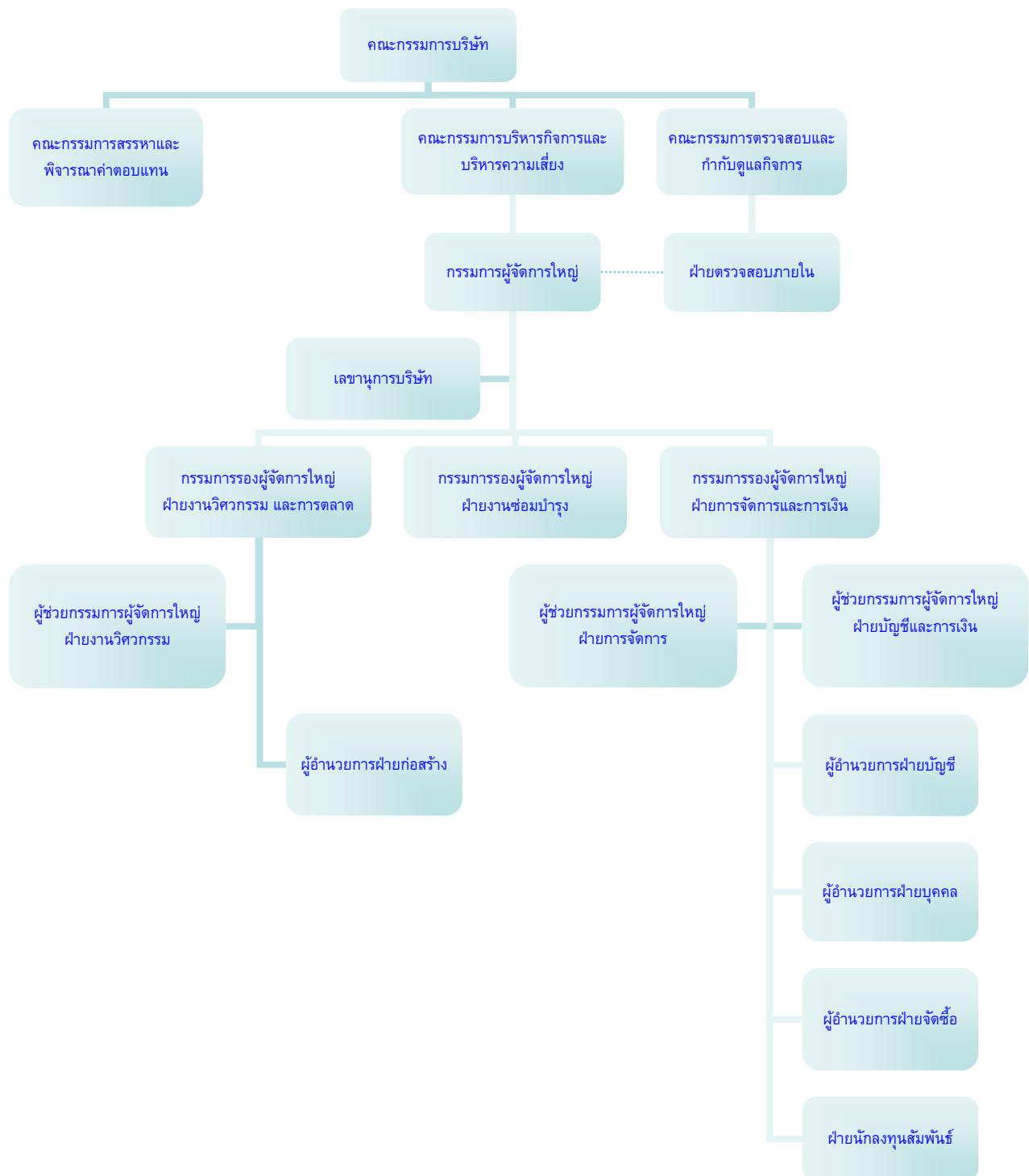
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานหรือการลงทุนหรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้



โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 10 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 60 ของคณะกรรมการทั้งคณะประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - กรรมการที่ไม่อิสระ 2 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 20 ของคณะกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

โดยรายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสรี จินตนาเสรี	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. ดร.ปัญญา เสนาดีสัย ¹	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
3. ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. ดร.ชัยวัฒน์ สหัสกุล ¹	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการ
6. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
7. ดร.ชนศวร์ แสงอารยะกุล	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
8. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์	กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
9. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย	กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
10. นายบัณฑิต แสงอารยะกุล ²	กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ มีนางสาวฐิติมา เดี่ยวประทีป เป็นเลขานุการบริษัท

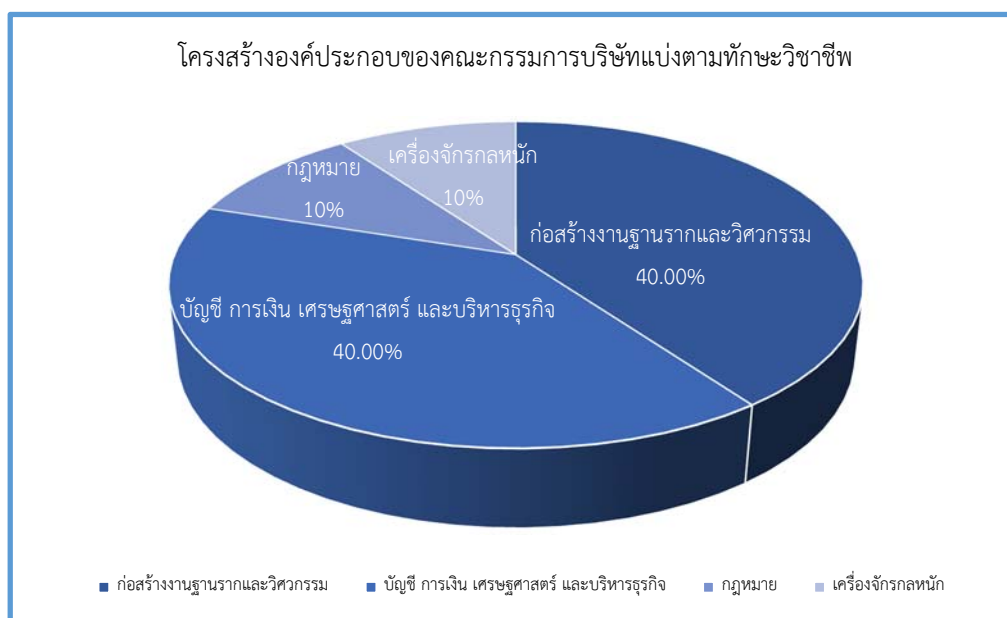
หมายเหตุ

1. เป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
2. ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560

โดยมีศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/ กรรมการอิสระ เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญงานวิศวกรรมโครงสร้าง ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทโดยตรง

นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการซึ่งมีความหลากหลายในสาขาวิชาชีพ และมีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เชี่ยวชาญซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ดังนี้

ความเชี่ยวชาญ	จำนวนคน	ร้อยละ
• ก่อสร้างงานฐานราก และวิศวกรรม	4	40
• บัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ	4	40
• กฎหมาย	1	10
• เครื่องจักรกลหนัก	1	10
รวม	10	100



คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการจัดการและกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับ การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามบรรษัทภิบาลที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้ารวมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม

เลขานุการบริษัท มีการจัดส่งวาระการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งเอกสารดังกล่าว ได้ให้ข้อมูลและรายละเอียดอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการพิจารณา อย่างไรก็ตาม ในเรื่องที่ไม่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือการเปิดเผยล่วงหน้าจะส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทสามารถนำเรื่องมาอภิปรายในที่ประชุมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องต่างๆ และกรรมการสามารถจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ ประธานกรรมการส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจ ซึ่งกรรมการได้ให้ความสนใจกับทุกวาระที่นำเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงเรื่องการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหาและชี้แจงรายละเอียด เพื่อประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งยังเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่เพียงพอ กรรมการสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านเลขานุการของบริษัท

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยสาระสำคัญ เช่น วันเวลาเริ่ม เวลาสิ้นสุดการประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกตมติ คณะกรรมการบริษัทและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย บริษัทได้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่ม สามารถสืบค้นง่าย แต่แก้ไขไม่ได้ มีการบันทึกและเปิดเผยจำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นทุกไตรมาส ส่วนการประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการดำเนินงานของบริษัทจะจัดขึ้นเป็นประจำ จึงมีการรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบด้วย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือนายชนินทร์ แสงอารยะกุล และนายบดินทร์ แสงอารยะกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายชนินทร์ แสงอารยะกุล หรือ นายบดินทร์ แสงอารยะกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล หรือนายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ หรือนายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ประธานกรรมการ

บทบาท และหน้าที่ ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง
2. เป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
4. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการชุดย่อย ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้

โดยในปี 2560 คณะกรรมการเห็นว่าประธานกรรมการสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุม และสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้อย่างดีเยี่ยม

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภายหลังกรรมการท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นคณะกรรมการบริษัท หลังจากนั้นหากกรรมการบริษัท และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการทำธุรกรรมซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป โดยรายงานการถือครองหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		การถือครองหุ้น (หุ้น)				
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		การเปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
		ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ		ของตนเอง	คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ
1	นายเสรี จินตนาเสรี ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	1,866,623	-	ไม่เปลี่ยนแปลง	1,866,623	-
2	ดร. ปัญจะ เสนาดิสัย กรรมการอิสระ	-	-	ไม่เปลี่ยนแปลง	-	-
3	ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวีเชียร กรรมการอิสระ	-	-	ไม่เปลี่ยนแปลง	-	-
4	ดร. ชัยวัฒน์ สหัสกุล กรรมการอิสระ	-	1,249,998	ไม่เปลี่ยนแปลง	-	1,249,998
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี กรรมการ	7,643,000	-	ไม่เปลี่ยนแปลง	7,643,000	-
6	นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล กรรมการ	26,375,000	-	(1,375,000)	25,000,000	-
7	ดร. ชเนศวร์ แสงอารยะกุล กรรมการ	139,495,066	-	(8,250,000)	131,245,066	-
8	นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์ กรรมการ	4,347,873	-	ไม่เปลี่ยนแปลง	4,347,873	-
9	นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย กรรมการ	7,368,998	-	ไม่เปลี่ยนแปลง	7,368,998	-
10	นายบัณฑิต แสงอารยะกุล ¹ กรรมการ	30,000,000 ²	-	ไม่เปลี่ยนแปลง	30,000,000	-
11	นายชัยพล สุทธรณีสวาท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-
12	นายวิรัตน์ จิระเดชาโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-ฝ่ายการจัดการ	-	-	-	-	-
13	นางสุรรัตน์ นาคะผดุงรัตน์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	-	-	-	-	-
14	นายกรณ์ ทองศรี ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	-	-	-	-	-
15	นายรัฐกร นาคาไชย ผู้อำนวยการฝ่ายงานก่อสร้าง	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

1. ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560
2. ข้อมูลการถือครองหุ้นเป็นข้อมูล ณ วันที่ 25 เมษายน 2560

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ขัดด้วยกฎหมาย รวมถึงการ

กำหนด ทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ เป้าหมาย(ที่สอดคล้องกับภารกิจ) กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงานในแต่ละปี และติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่ได้กำหนดไว้ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท มีการแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดยมีการกำหนดอำนาจอนุมัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
3. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายเว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการ

ของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีผลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

เมื่อกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดคือ 3 คน คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นควรแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

โดยรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ
2. ดร. ชัยพัฒน์ สหัสกุล	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ
3. ศ.กิตติคุณ ดร. วินิต ช่อวิเชียร	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ

หมายเหตุ ทั้งนี้ นางสาวฐิติมา เทียวประทีป เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย และดร.ชัยพัฒน์ สหัสกุลเป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 2 ท่านที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอโดยมีประสบการณ์มากกว่า 30 ปี และมากกว่า 20 ปี ตามลำดับ

ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาเสนอแต่งตั้ง เลื่อนกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท
5. ร่วมให้ความเห็นชอบในการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง กำหนดค่าตอบแทน โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเห็นชอบด้วย
9. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการและต้องประกอบด้วยรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ แต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

(ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลที่ดี
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

เมื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนครบวาระการดำรงตำแหน่งหรือมีเหตุใดที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

โดยรายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ศ.กิตติคุณ ดร. วินิต ช่อวีเชียร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. ดร. ชัยวัฒน์ สหัสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ นายกรณ์ ทองศรีเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดประเภทและความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของคณะกรรมการแต่ละท่านในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
2. คัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการของบริษัท และสมควรเสนอชื่อเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแล้วแต่กรณี

3. พิจารณาคัดเลือกกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม
4. พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ ค่าเบี้ยประชุม และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เพื่อกำหนดให้มีความเหมาะสม
5. กำหนดเกณฑ์ประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
6. พิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน รวมถึงการพิจารณาให้ความเห็นชอบในกรณีที่กรรมการ หรือพนักงานได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร และต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่จะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่า 5% ด้วย จึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบ
7. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงาน จึงต้องรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง หลังจากที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีของบริษัท และในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี
8. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงของบริษัท

โดยรายชื่อคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชนศวร์ แสงอารยะกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
2. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์	กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
3. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย	กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง
4. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล	กรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการ

บริหารงาน การจัดการความเสี่ยง และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจอนุมัติ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. พิจารณาโครงการลงทุนของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในการบริหารจัดการสำนักงานในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อรายการ
6. เปรียบเทียบและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสารและเอกสารต่างๆ รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างอันเป็นปกติธุระของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท สำหรับโครงการภาคเอกชน และวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท สำหรับโครงการภาครัฐที่คู่สัญญาเป็นเอกชน และวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับโครงการภาครัฐที่คู่สัญญาเป็นภาครัฐ
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การปฏิบัติการ และด้านการบริหารงานอื่น
8. มีอำนาจอนุมัติในการเปิดหรือปิดบัญชีเงินฝากธนาคาร กำหนดซื้อผู้มีอำนาจเบิกถอนเงินจากบัญชีเงินฝากของบริษัท รวมถึง ดำเนินการต่างๆเกี่ยวกับบัญชีเงินฝากดังกล่าว
9. ทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร
10. ดำเนินการต่างๆที่จำเป็นเพื่อการส่งเสริมและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหาร ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชนศวร์ แสงอารยะกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายงานวิศวกรรมและการตลาด
3. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายงานซ่อมบำรุง รักษาการผู้อำนวยการ – ฝ่ายซ่อมบำรุง
4. นายบดินทร์ แสงอารยะกุล	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการจัดการและการเงิน
5. นายวีรทัศน์ จิระเดโชโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายการจัดการ รักษาการผู้อำนวยการ – ฝ่ายจัดซื้อ
6. นายชัยพล สุทมนต์สงฆ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ฝ่ายบัญชีและการเงิน
7. นางสาวสุริรัตน์ นาคะผดุงรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
8. นายกรณ์ ทองศรี	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
9. นายรัฐกร นาคาไชย	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง

ขอบเขต อำนาจอนุมัติ และหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. รับผิดชอบการบริหารงานประจำวันของบริษัท และควบคุมดูแลบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงของบริษัททุกประการ
4. อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในการบริหารจัดการสำนักงานในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อรายการ
5. เปรียบเทียบและเข้าทำสัญญา ข้อตกลง ตราสารและเอกสารต่างๆ รวมทั้งการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างอันเป็นปกติธุระของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท
6. มีอำนาจในการว่าจ้าง และกำหนดผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งหมดของบริษัทตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

อย่างไรก็ตาม อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการ

อนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการอิสระ

■ องค์ประกอบและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. คือ มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระเป็นไปตาม नियามกรรมการอิสระซึ่งเข้มกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ในการสรรหาดังนี้

नियามกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนด नियามกรรมการอิสระ ไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมการถือครองหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551) ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นลำดับเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี (ในปัจจุบัน) หรือเคยมี (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีมูลค่ารายการตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ(NTA) ของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาท ขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยการคำนวณมูลค่าดังกล่าวให้นับรวมรายการในช่วง 1 ปีก่อนหน้าที่ทำกับบุคคลเดียวกัน โดยความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวให้รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่เป็นธุรกรรมปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

5. ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 3 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อยู่ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่
6. ไม่เป็น (ในปัจจุบัน) หรือเคยเป็น (ในช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อยู่ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

โดยกระบวนการในการสรรหาจะเหมือนกับกระบวนการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด โดยได้กล่าวไว้ในหัวข้อถัดไป

การสรรหากรรมการใหม่และผู้บริหารระดับสูงสุด

หลักเกณฑ์และกระบวนการในการคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการใหม่ (รวมถึงผู้บริหารระดับสูงสุด) และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

การคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คําตอบแทนเป็นผู้พิจารณาก่อนบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมจะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรณีกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ โดยอาจพิจารณาใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ บริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการใหม่ ดังนี้

- 1) ความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลบริษัท

- 2) คุณสมบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลท. และกลต. และข้อบังคับของบริษัท
- 3) มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ
- 4) การไม่จำกัดเพศ

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้นได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการทุกคนจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่จะออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

บุคคลซึ่งได้รับเลือกให้เป็นกรรมการแทนจะต้องได้รับมติของคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการพ้นตำแหน่งก่อนถึงวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วน คือ (1) คำตอบแทนรายเดือนซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญ และการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม (3) โบนัสซึ่งเป็นคำตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี

คำตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีรายละเอียดดังนี้

1. คำตอบแทนรายเดือน

	ปี 2559 (บาทต่อเดือน)	ปี 2560 (บาทต่อเดือน)
- ประธานกรรมการบริษัท	50,000	50,000
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	25,000	35,000
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	21,000	31,000
- กรรมการ	21,000	21,000

ยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจะไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนรายเดือนนี้

2. ค่าเบี้ยประชุม

	ปี 2559 (บาทต่อครั้ง)	ปี 2560 (บาทต่อครั้ง)
- กรรมการ	5,000	5,000
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	5,000	5,000
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	5,000	5,000

3. โบนัสเป็นวงเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท ทั้งนี้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรร

กล่าวโดยสรุป กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโครงสร้างคำตอบแทนกรรมการในรูปแบบที่ 1 2 และ 3 แต่กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีโครงสร้างคำตอบแทนกรรมการในรูปแบบที่ 2 และ 3 เท่านั้น

ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับในปี 2560

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2560					
		ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม			โบนัสกรรมการ	รวม
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน		
1	นายเสรี จินตนเสรี	600,000	30,000			424,762	1,054,762
2	ดร. ปัญจะ เสนาดีสัย	390,000	30,000	30,000		212,381	662,381
3	ดร. ชัยพัฒน์ สหัสกุล	342,000	30,000	30,000	20,000	212,381	634,381
4	ศ.กิตติคุณ ดร. วินิต ช่อวิเชียร	342,000	30,000	30,000	20,000	212,381	634,381
5	นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล	252,000	30,000		20,000	212,381	514,381
6	ดร. ชเนศวร์ แสงอารยะกุล		30,000			212,381	242,381
7	นายบดินทร์ แสงอารยะกุล		25,000			176,984	201,984
8	นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์		25,000			176,984	201,984
9	นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย		30,000			212,381	242,381
10	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	252,000	25,000			176,984	453,984
	รวม	2,178,000	285,000	90,000	60,000	2,230,000	4,843,000

คำตอบแทนผู้บริหาร

ผู้บริหารได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลงานของแต่ละบุคคลตามระบบ Key Performance Indicators โดยในปี 2560 สามารถสรุปคำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับเป็นดังนี้

ตำแหน่ง	ปี 2559			ปี 2560		
	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	รายละเอียดคำตอบแทน	จำนวน (ท่าน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	รายละเอียดคำตอบแทน
กรรมการบริหาร และ ผู้บริหาร	10	16.070	เงินเดือน โบนัส ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	14.501	เงินเดือน โบนัส ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ PYLON EJIP No.1 ¹

หมายเหตุ 1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) – ครั้งที่ 1 (PYLON – EJIP No.1) และได้รับความเห็นชอบจากสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 โดยรายละเอียดโครงการปรากฏในเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย <https://www.set.or.th/set/newsdetails.do?newsId=15024079368811&language=th&country=TH>

(2) คำตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	ปี 2560		
		คณะกรรมการ (6 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบและ กำกับดูแลกิจการ (6 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาตอบแทน (4 ครั้ง)
1. นายเสรี จินตนเสรี	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	6/6		
2. ดร.ปัญญา เสนาดีสัย	กรรมการอิสระ และ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	6/6	6/6	
3. ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	6/6	6/6	4/4
4. ดร.ชัยวัฒน์ สหัสกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	6/6	6/6	4/4
5. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการ	5/6		
6. นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล	กรรมการ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน	6/6		4/4
7. ดร.ชนศวร์ แสงอารยะกุล	กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง	6/6		
8. นายบัณฑิต แสงอารยะกุล ¹	กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง	5/5		
9. นายสมศักดิ์ วิริยะพิพัฒน์	กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง	5/6		
10. นายพิสันต์ ศิริสุขสกุลชัย	กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง	6/6		

หมายเหตุ ¹ ได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ ระบบที่จัดให้มีโครงสร้าง และกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 และ 2 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น การอนุมัติจ่ายเงินปันผล การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เป็นต้น และสิทธิมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย โดยเปิดเผยข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ที่สำคัญให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

ในเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการบริษัทล่วงหน้าตั้งแต่ต้นเดือนธันวาคม โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ต่างๆ เช่น สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ที่เสนอ รายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา ช่องทางรับเรื่อง กำหนดเวลารับเรื่อง และได้มีการแจ้งข้อมูลผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์ในเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับการส่งหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้แนบข้อมูลประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะแบบต่างๆ และรายชื่อกรรมการอิสระในกรณีไม่สามารถมาร่วมประชุมได้แต่ต้องการตัวแทนในการมอบฉันทะ โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาข้อมูลก่อนได้รับเอกสารฉบับจริง

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทจะเข้าร่วมประชุมทุกท่านหากไม่มีเหตุจำเป็นซึ่งไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทุกท่าน เมื่อเริ่มประชุมประธานในที่ประชุมซึ่งเป็นประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และให้สิทธิผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามมายังบริษัทล่วงหน้าผ่านทางอีเมลของบริษัทอีกด้วย อีกทั้ง บริษัทไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่

ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกระตือรือร้น ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสายอีกด้วย (หากผู้ถือหุ้นท่านใดมาสาย ก็ยังมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในวาระถัดไป)

ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมและเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน

สำหรับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น ซึ่งรายละเอียดอยู่ในหัวข้อการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

นอกจากนี้ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในกระบวนการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะดูแลให้มีการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างการเติบโตและความยั่งยืนของกิจการ

โดยบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงสิทธิผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายใน และภายนอกบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้เปิดเผยในเว็บไซต์ สำหรับใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยถือเป็นภาระหน้าที่ และเป็นวินัยที่ทุกคนพึงปฏิบัติ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

เพื่อให้บริษัท ได้มีหลักการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย
2. กำกับดูแลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีสถานะทางการเงิน การบริหารและการจัดการที่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อปกป้องและเพิ่มผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
3. มุ่งมั่นในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
4. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นเพื่อประเมินบริษัท โดยเท่าเทียมกัน และจะเปิดเผยผลประกอบการ ฐานะการเงิน พร้อมข้อมูลสนับสนุนที่ถูกต้องตามความจริง ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้น และกรณีอื่นๆ

6. จะบริหารองค์กรโดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร สอดส่องดูแลและจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร

ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือข้อร้องเรียนใดๆ ระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น

นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัท ตระหนักอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท บริษัทจึงให้การดูแลตลอดจนให้ความสำคัญในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยบริษัท ได้ยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล
2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
3. การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงานแต่ละคน
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยมีการพัฒนาพนักงานในหลายรูปแบบ อาทิ การจัดสัมมนา การฝึกอบรม เป็นต้น
5. กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานและสวัสดิการแก่พนักงานอย่างเป็นธรรม ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น เช่น สภาพตลาด การแข่งขันทางธุรกิจ ลักษณะของงาน ผลการปฏิบัติงาน และความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี เป็นต้น และในระยะยาว เช่น การวัดผลการปฏิบัติงานตาม Balanced Scorecard เป็นต้น
6. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

โดยในปี 2560 บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือข้อร้องเรียนใดๆ ระหว่างบริษัท กับพนักงาน

นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ เชื่อมมั่นในคุณค่าของการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้มีพระคุณของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

1. ให้บริการอย่างมีคุณภาพแก่ลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริง อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือเงื่อนไขใดๆ ของบริการนั้นๆ
3. พึงรักษาผลประโยชน์ของลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต พร้อมทั้งให้คำแนะนำในบริการที่ดี และเป็นประโยชน์ต่อลูกค้า
4. ไม่พึงเรียกร้องหรือรับผลประโยชน์จากลูกค้า โดยอาศัยตำแหน่งหน้าที่ของตน
5. ไม่พึงนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

โดยในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือข้อร้องเรียนใดๆ ระหว่างบริษัท กับลูกค้า

นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรมและเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ เช่น ด้านการบริหารเงินทุน บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนสภาพคล่องให้อยู่ในระดับสูงเพียงพอ และรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ได้อย่างต่อเนื่อง ตรงตามกำหนดเวลา ด้านเงื่อนไขการค้ำประกัน บริษัทมีนโยบายที่จะดูแลผู้ค้ำประกันไม่ให้เกิดความเสียหาย หากมีปัญหาบริษัทจะเข้าไปปรับผิดชอบ ด้านการผิดนัดชำระหนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจะเร่งเข้าไปจัดการ และแก้ไขปัญหาเพื่อให้สามารถชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้

โดยในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วนและไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้ใดๆ

นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า และคู่สัญญา

บริษัทปฏิบัติกับลูกค้าซึ่งเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญประการหนึ่งด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยบริษัทได้ยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีระบบ และมีมาตรฐาน ภายใต้หลักการดังนี้
 - มีการแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน
 - มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้า
 - จัดทำสัญญาที่เหมาะสมไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
 - จัดให้มีระบบการจัดการและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา
 - จ่ายเงินให้ลูกค้าและคู่สัญญาตรงเวลา ตามเงื่อนไขของการชำระเงินที่ตกลงกัน
2. พัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญา และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน ไม่กระทำการโฆษณาที่เป็นเท็จ หรือหลอกลวงให้ลูกค้าและคู่สัญญาเข้าใจผิด
3. บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่สัญญาอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย รวมทั้งปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงไว้โดยเคร่งครัด
4. บริษัทมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญาโดยมีวัตถุประสงค์ชัดเจน ในเรื่องคุณภาพของสินค้าและบริการที่คู่ควรกับมูลค่าเงิน คุณภาพทางด้านเทคนิคและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

โดยในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือข้อร้องเรียนใดๆ ระหว่างบริษัท กับลูกค้าและคู่สัญญา

นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

1. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางให้ร้าย
3. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

โดยในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือข้อร้องเรียนใดๆ ระหว่างบริษัท กับคู่แข่งทางการค้า

ความรับผิดชอบต่อสังคม และส่วนรวม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม ดังนี้

1. ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. คำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมีการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัย

โดยในปี 2560 บริษัทให้ความสำคัญต่อการรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมและมีมาตรการการจัดการเกี่ยวกับความปลอดภัยในการดำเนินงานด้วย โดยในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดมาตรการในการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทั้งส่วนหน่วยงานและโรงงานซ่อมบำรุง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดทรัพยากรและพลังงานด้านต่างๆ ทั้งการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้น้ำมัน ซึ่งจากการติดตามพบว่า มีการใช้น้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทเห็นว่าโรงพยาบาลรัฐบางแห่งยังขาดแคลนอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นหลายรายการ จึงทำการสำรวจและพบว่าโรงพยาบาลปทุมธานีซึ่งเป็นโรงพยาบาลรัฐยังขาดแคลนอุปกรณ์เครื่องวัดออกซิเจนในเลือดและความดันโลหิตสำหรับใช้ที่หน่วย OPD โดยเครื่องมีคุณสมบัติทั่วไป คือ เครื่องวัดความดันโลหิตอัตโนมัติ ชนิดไม่แทงเส้น (Non – Invasive Blood Pressure) สามารถใช้งานได้ตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงผู้ใหญ่ โดยใช้วิธีการวัดแบบ Oscillometric ในการหาค่าความดัน Systolic, Diastolic, Mean Arterial Pressure (MAP) และอัตราการเต้นของหัวใจ (Pulse Rate) พร้อมวัดความอึดตัวของออกซิเจนในเลือดโดยวัดผ่านทางผิวหนัง อีกทั้งมีคุณลักษณะเฉพาะอีกหลายประการที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการรักษาคนไข้ให้เพียงพอต่อความต้องการที่มากขึ้นในทุกๆวัน โดยบริจาคเป็นจำนวน 1 เครื่อง คิดเป็นมูลค่า 100,000 บาท และบริษัทได้บริจาคเงินสดเพื่อการกุศลงานกาชาด งานทอดกฐินสามัคคี และสนับสนุนงานวิ่งกับมูลนิธิ โรงพยาบาลเด็กเป็นจำนวนเงินรวม 60,000 บาท

3.2 การเคารพลิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดเป็นแนวทางการปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากลและการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจาหรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงานและคู่ค้าทางธุรกิจโดยการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการจ้างงานเด็ก หรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม โดยในปี 2560 ไม่เคยมีการรายงานหรือการร้องเรียนเกี่ยวกับการฝ่าฝืนในเรื่องสิทธิมนุษยชน

3.3 ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายที่จะไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และมีแนวปฏิบัติโดยกำหนดให้มีการตรวจสอบผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทก่อน เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หากมีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ บริษัทจะเร่งแก้ไขและชดเชยค่าเสียหายให้แก่ผู้ที่ถูกละเมิด

3.4 การต่อต้านทุจริต และการควบคุมการทุจริต

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริต เป็นธรรมและโปร่งใส ดังนั้นในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้บริษัทร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชน กับ IOD หอการค้าไทย หอการค้าต่างชาติ สมาคมบริษัท

จดทะเบียน ซึ่งโครงการดังกล่าวถือเป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต โดยในการประเมินความเสี่ยงของบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต นอกจากนี้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้มีการกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริต มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแล ควบคุม ป้องกัน ติดตาม และประเมินผล ว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามนโยบายตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ควบคุมดูแล ป้องกัน และติดตามว่าระบบงานใดของบริษัทมีการทุจริตหรือไม่

บริษัทได้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเป็นระยะๆ เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัท นอกจากนี้เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ผู้บริหาร ผู้จัดการโครงการ วิศวกร โปรแกรมเมอร์ควบคุมงานได้ประกาศเจตนารมณ์ร่วมกันที่จะต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบภายในองค์กร และภายนอกองค์กร เพื่อป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งกำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยได้สื่อสารให้พนักงานรับทราบและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย โดยเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 บริษัทได้ยื่นเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการพิจารณา

3.5 การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยถึงการปฏิบัติให้เป็นที่ยอมรับอย่างชัดเจน ถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ และได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อที่ 10 เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing)

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ การถูกละเมิดสิทธิ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัทได้ โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งต่อกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการท่านใดท่านหนึ่งหรือเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาแล้วให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรต่อไป (เปิดเผยใน 56-1 หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย)

กระบวนการในการจัดการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

1. รวบรวมข้อเท็จจริงเพื่อนำส่งให้กับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการหรือเลขานุการบริษัทที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือจรรยาบรรณ การละเมิดสิทธิ การรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือความบกพร่องของระบบควบคุมภายใน โดยผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนอาจจะดำเนินการด้วยตนเองหรือมอบหมายให้บุคคลที่เกี่ยวข้องดำเนินการ

2. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจัดให้มีการประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจัดการประชุม และพิจารณาเรื่องที่มีผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนจากข้อเท็จจริงทั้งหมดที่รวบรวมได้ รวมถึงการซักถาม หรือขอข้อมูลจากฝ่ายบริหาร (แล้วแต่กรณี) และจัดทำรายงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณารายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรต่อไป

4. รายงานผลให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทราบ

คณะกรรมการบริษัทจะรายงานผลให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนทราบ ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

แนวทางในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เพื่อป้องกันการกลั่นแกล้ง ข่มขู่ หรือทำลายพยานหลักฐาน เช่น

- ในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทจะไม่เปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน
- บริษัทจะเก็บข้อมูลเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- นอกเหนือจากแนวทางข้างต้นแล้ว หากผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนยังอาจได้รับความเดือดร้อนเสียหายอีก ตนยังสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองได้

ช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีผู้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใน 2 ช่องทาง ประกอบด้วย

1. กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้ง 3 ท่าน ทาง Email ดังนี้

- ดร.ปัญจะ เสนาดิษฐ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ panja.sena@gmail.com
- ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวีเชียร กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ c_vinit@hotmail.com
- ดร.ชัยวัฒน์ สหัสกุล กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ chaipats@icloud.com

2. เลขานุการบริษัท ทางไปรษณีย์ โทรศัพท์ และ Email ดังนี้

- ทางไปรษณีย์ถึง:
นางสาวฐิติมา เทียวประทีป
เลขานุการบริษัท
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 170/16 ซอยสามมิตร (สุขุมวิทซอย 16)
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
- ทางโทรศัพท์ หมายเลข 02 6618242 ต่อ 110
- ทาง Email thitima@pylon.co.th

โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนใดๆ ทั้งจากบุคคลภายใน และภายนอกองค์กร

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งข่าวสารต่างๆ ของบริษัททั้งจากภายในและภายนอกทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งข้อมูลส่วนใหญ่จะมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) และงบการเงินของบริษัทได้ ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั่วปอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งผู้บริหารมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะกับนักลงทุน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และได้กำหนดช่วงเวลาได้รับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Quiet Period) ไว้ 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน โดยกิจกรรมในปี 2560 มีดังนี้

- การนำเสนอข้อมูลต่อนักลงทุน (Road Show) จำนวน 3 ครั้ง
- โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst and Investor Meeting) จำนวน 18 ครั้ง
- การแถลงข่าวผลประกอบการและทิศทางการดำเนินธุรกิจ (Opportunity Day) 4 ครั้ง

ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยข้อมูลที่บริษัทนำเสนอผ่านเว็บไซต์นั้นมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งสามารถสรุปหัวข้อได้ดังนี้

- ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- งบการเงินของบริษัท
- เอกสารข่าว (Press Release) ของบริษัท
- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท
- โครงสร้างองค์กร
- ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร
- ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อบังคับของบริษัท
- รายงานประจำปี (สามารถดาวน์โหลดได้)
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (สามารถดาวน์โหลดได้)
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี (สามารถดาวน์โหลดได้)

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาส ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง บริษัทจึงจัดทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบติดต่อประสานงานกับนักลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยสามารถติดต่อได้ที่ email: info@pylon.co.th หรือติดต่อที่

1. นางสาวฐิติมา	เดี่ยวประทีป	หมายเลขโทรศัพท์ 02-661-8242 ต่อ 110 Email : thitima@pylon.co.th
2. นายวีรทัศน์	จิรเดชวิโรจน์	หมายเลขโทรศัพท์ 02-661-8242 ต่อ 103 Email : veeratas@pylon.co.th
3. นายชัยพล	สุทมนัสวงษ์	หมายเลขโทรศัพท์ 02-661-8242 ต่อ 104 Email : chaiyaphol@pylon.co.th
4. นางสาวสุรรัตน์	นาคะผดุงรัตน์	หมายเลขโทรศัพท์ 02-661-8242 ต่อ 301 Email : sureerat@pylon.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน โดยแบ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอีก 2 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขา ทั้งด้านกฎหมาย บัญชี การเงินการธนาคาร เศรษฐศาสตร์ การกำกับดูแล รวมถึงงานวิศวกรรม ซึ่งล้วนแต่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าข้อกำหนดของก.ล.ต.และตลท. คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดย่อยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และคุณสมบัติซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ ทิศทางแนวโน้มของธุรกิจ ประเมินการรายได้ประจำปี รวมถึงพิจารณาอนุมัติงบประมาณลงทุนประจำปี นอกจากนี้ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ถ้ามี) และให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้เริ่มมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะ ส่วนค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้มีการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ยกเว้นคณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ได้รับผลตอบแทนในฐานะพนักงานบริษัทแล้ว ส่วนค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่จะมีการกำหนดตามผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเริ่มตั้งแต่การปฏิบัติงานในปี 2551

วิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท

คณะกรรมการมีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย(ที่สอดคล้องกับภารกิจ) และได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานในแต่ละปี รวมถึงได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดเป็นนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการ

ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยในปัจจุบันไม่มีกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังนี้ คือ กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

โดยในปัจจุบันกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท นอกจากนี้กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการบริษัท

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทได้ถือปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัท ในปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการอิสระ 4 คน ทั้งนี้กรรมการแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

จริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติการทำงาน

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ และให้ความสำคัญกับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการบริหารงาน โดยยึดถือความมีจริยธรรม ความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นหลักในการทำธุรกรรม รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รายการระหว่างกัน การปฏิบัติตามกฎหมายและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้จัดทำจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานเพื่อเป็นคู่มือวิธีการปฏิบัติงานให้เกิดความสำเร็จ และได้จัดการอบรมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเห็นความสำคัญและนำไปปฏิบัติ โดยในปี 2560 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยบริษัท เผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจริยธรรมธุรกิจ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการแต่ละคนต้องรายงานการมีส่วนได้เสียให้บริษัททราบทุกครั้งที่เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัททราบด้วย

ระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (ซึ่งได้มีการพิจารณาในที่ประชุมครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560) การพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ (ซึ่งเป็นไปตามแบบประเมินที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ปรับปรุง และประกาศใช้เมื่อเดือน สิงหาคม 2556 ตามกรอบแนวทางการปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO ฉบับปี 2013 ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบของระบบควบคุมภายใน 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่มีการขยายความเป็นหลักการย่อยๆ อีก 17 หลักการ) และรายงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงการตอบข้อซักถามของฝ่ายบริหาร ซึ่งสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้รายละเอียดเรื่องระบบควบคุมภายใน บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อที่ 11 เรื่องการควบคุมภายใน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และมีระบบจัดการที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง รายงานการจัดการด้านความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีระบบจัดการที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้ได้รับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาส และให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงความเสี่ยงต่างๆ และแนวทางการจัดการของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วถึง โดยรายละเอียดเรื่องการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อปัจจัยเสี่ยงเรียบร้อยแล้ว

5.2 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าทุกปี และจัดประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งในแต่ละปี รวมทั้งมีการประชุมกรณีพิเศษตามความจำเป็น นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกัน

อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยในการประชุม คณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนทั้งวาระเพื่อทราบ และวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งวาระการประชุมให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุมประธานได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม บันทึกการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะถูกจัดเก็บไว้ที่ตู้หีบเก็บเอกสารสำคัญของบริษัท สำนักงานใหญ่ ชั้น 7 อาคารโอเชียนทาวเวอร์1 เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการทุกคนถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งยกเว้นมีเหตุจำเป็น โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 96.6 นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100

โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านได้เปิดเผยในหัวข้อที่ 8 การจัดการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินผลคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะปีละครั้ง โดยประกอบไปด้วย 6 หัวข้อดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

โดยมีกระบวนการดังนี้

เลขานุการบริษัทของคณะกรรมการจะจัดส่งแบบฟอร์มให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน และจัดส่งกลับมาเพื่อรวบรวมและสรุปผลการประเมินให้ที่ประชุมรับทราบในเดือนธันวาคมของทุกปี หากในประเด็นใดที่ได้คะแนนต่ำกว่าระดับ C จะนำไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยในปี 2560 ผลการประเมินทั้งคณะอยู่ในระดับดีเยี่ยม

การประเมินผลกรรมการรายบุคคล

การประเมินผลกรรมการรายบุคคล ครอบคลุม 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยมีกระบวนการดังนี้

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบฟอร์มให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน และจัดส่งกลับมาเพื่อรวบรวมและสรุปผลการประเมินให้ที่ประชุมรับทราบในเดือนธันวาคมของทุกปี

ทั้งนี้สามารถสรุปได้ว่า กรรมการมีคุณสมบัติ มีองค์ประกอบที่เหมาะสม และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยม เหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ส่งผลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และรายบุคคล

การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และรายบุคคล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดทำไว้เป็นตัวอย่าง ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด

โดยในปี 2560 ได้ดำเนินการประเมินผลแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งครอบคลุม 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

โดยมีกระบวนการดังนี้

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบฟอร์มให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน และจัดส่งกลับมาเพื่อรวบรวมและสรุปผลการประเมินให้ที่ประชุมรับทราบในเดือนธันวาคมของทุกปี

ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีองค์ประกอบที่เหมาะสม และปฏิบัติหน้าที่ได้ครบถ้วนตามกฎบัตรที่บริษัทกำหนด

การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และนโยบายค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จตามแผนการดำเนินงาน (Key Performance Indicators หรือ KPI) เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม

ทั้งนี้ นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากจะขึ้นอยู่กับผลประเมินการปฏิบัติงาน (KPI) ตามที่กล่าวมาข้างต้น ยังกำหนดให้สอดคล้องกับคุณสมบัติและความสามารถ สถานภาพของบริษัท รวมถึงระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมด้วย โดยมีค่าตอบแทนในรูปโบนัสและการปรับขึ้นเงินเดือน เป็นต้น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วน คือ (1) ค่าตอบแทนรายเดือนซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญ และการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม (3) โบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนและการปรับค่าจ้างประจำปีของผู้บริหาร โดยผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลงานของแต่ละบุคคลตามระบบ Key Performance Indicators

ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารภายใต้หัวข้อที่ 8 การจัดการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการ เพื่อเพิ่มศักยภาพและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ส่งเสริมให้มีการจัดส่งกรรมการเข้าอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และประสบการณ์

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการอย่างน้อย 1 คนเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในรอบปีที่ผ่านมา

โดยในปี 2560 มีกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่านได้เข้าอบรมหลักสูตร Corporate disclosures : what are investors looking for beyond financial measures? ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) ซึ่งเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

ในกรณีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลและกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการของ IOD

ในปี 2560 มีกรรมการเข้าใหม่จำนวน 1 คน ได้รับการปฐมนิเทศซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เนื้อหาครอบคลุมถึงลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น

แผนพัฒนาและสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยงจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งตั้งแต่วาระระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปจนถึงระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ในการนี้แผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวรวมถึงแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และการกำหนดความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติงานได้

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแล ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง เป็นต้น ทั้งนี้ โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย หน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎบัตรกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อที่ 8 การจัดการ

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2559 ได้มีมติจัดตั้ง CG Committee และ Risk Management Committee โดยมอบหมายให้

1. คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการด้วย โดยเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ (Audit and CG Committee)
2. คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย โดยเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการบริหารกิจการและบริหารความเสี่ยง (Executive and Risk Management Committee)

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น โดยบริษัทมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัทให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยต้องรายงานดังนี้
 - รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร
 - รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และให้ส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทภายในวันที่ส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงาน คือ 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วันนับจากวันสิ้นปีบัญชี) หรือก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

4. บริษัทมีจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีข้อห้ามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท

หากพบว่ากรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในฝ่าฝืนจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายใน และทำให้บริษัทได้รับความเสื่อมเสียหรือเสียหาย บริษัทจะดำเนินการตามที่เห็นว่าเหมาะสมซึ่งรวมถึงการประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน โดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐรวมถึงสังคมและประเทศชาติ

ทางบริษัทมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจ โดยควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรม ใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำงานก่อสร้างฐานรากทั้งด้านคุณภาพ และประสิทธิภาพด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้า ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบภายในองค์กร ภายใต้กรอบความคิดที่ว่า การทุจริตคอร์รัปชันได้งอกเงย และเติบโตขึ้นในสังคมไทยอย่างต่อเนื่อง ทั้งในภาครัฐ และ ภาคเอกชน แม้กระทั่งในบริษัทหรือองค์กรต่างๆ ก็ยังมีการประพฤติมิชอบเช่นที่ว่ำน้อย ดังนั้นในฐานะผู้บริหาร และ หัวหน้าหน่วยงานที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานก่อสร้าง จึงแสดงความร่วมมือกันในการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบภายในองค์กร โดยผู้บริหาร ผู้จัดการโครงการ วิศวกร โฟร์แมนผู้ควบคุมงาน ได้ประกาศเจตนารมย์ร่วมกันเมื่อวันอังคารที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ณ สำนักงานใหญ่

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้เห็นชอบให้บริษัทร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันโดยสื่อสารให้พนักงาน

รับทราบและเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับบริษัท และบริษัทย่อย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยรายละเอียดปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 บริษัทได้ยื่นเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (“CAC”) ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการพิจารณา

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก โดยบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะร้องทุกข์ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจัง และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญ และตามกฎหมาย
- บริษัทรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ชีวประวัติ ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัท หรือตามกฎหมาย
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจาหรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับระดับของอุตสาหกรรม การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย

บริษัทมีสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงาน และดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข รวมทั้งมีการจัดทำประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ และการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานโดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ในโรงงานและหน่วยงานก่อสร้าง เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ตักเตือนงานโดยจัดให้มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ ติดตั้งถังดับเพลิง ประตุนิไฟ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปีสำหรับส่วนของโรงงานและสำนักงาน และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานก่อสร้าง โดยเน้นความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมภายในหน่วยงานก่อสร้าง โดยมีมาตรการควบคุมให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุ และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการผลิต และ/หรือการบริการ โดยมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน ถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ รวมถึงจัดระบบภายในเพื่อควบคุมและป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้มีการรณรงค์ให้พนักงานช่วยกันประหยัดทรัพยากรและพลังงานด้านต่างๆ ทั้งการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้น้ำมัน ซึ่งจากการติดตามพบว่า มีการใช้น้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทจะพิจารณาความต้องการของชุมชน และให้ความช่วยเหลือตามกำลังแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นรอบสถานประกอบการ พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัคร และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชน

ในปี 2560 บริษัทเห็นว่าโรงพยาบาลรัฐบางแห่งยังขาดแคลนอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นหลายรายการ จึงทำการสำรวจและพบว่าโรงพยาบาลปทุมธานีซึ่งเป็นโรงพยาบาลรัฐยังขาดแคลนอุปกรณ์เครื่องวัดออกซิเจนในเลือดและความดันโลหิตสำหรับใช้ที่หน่วย OPD โดยเครื่องมีคุณสมบัติทั่วไป คือ เครื่องวัดความดันโลหิตอัตโนมัติชนิดไม่แทงเส้น (Non – Invasive Blood Pressure) สามารถใช้งานได้ตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงผู้ใหญ่ โดยใช้วิธีการวัดแบบ Oscillometric ในการหาค่าความดัน Systolic, Diastolic, Mean Arterial Pressure (MAP) และอัตรา

การเต้นของหัวใจ (Pulse Rate) พร้อมวัดความอึดตัวของออกซิเจนในเลือดโดยวัดผ่านทางผิวหนัง อีกทั้ง มีคุณลักษณะเฉพาะอีกหลายประการที่เป็นการเพิ่มศักยภาพในการรักษาคนไข้ให้เพียงพอต่อความต้องการที่มากขึ้นในทุกๆวัน โดยบริจาคเป็นจำนวน 1 เครื่อง คิดเป็นมูลค่า 100,000 บาท และบริษัทได้บริจาคเงินสดเพื่อการกุศล งานกาชาด งานทอดกฐินสามัคคี และสนับสนุนงานวิ่งกับมูลนิธิ โรงพยาบาลเด็กเป็นจำนวนเงินรวม 60,000 บาท

โครงการบริจาคเครื่องวัดออกซิเจนในเลือดและวัดความดันโลหิต



การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารธุรกิจโดยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ เพื่อให้สามารถรักษาไว้ได้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนร่วมต่างๆ กับธุรกิจของบริษัท เนื่องจากระบบควบคุมภายในที่เริ่มต้นจากการใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยระยะมัตระวังต่อความเสี่ยงทางธุรกิจ และการดำเนินการ จะช่วยเกื้อหนุนต่อประสิทธิผล และประสิทธิภาพของธุรกิจทั้งในด้านการเงิน และการดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจได้ถึงการบริหารลุ่มดุประสงค์ที่องค์กรกำหนด

บริษัทได้ดำเนินการว่าจ้างบริษัท ชญตร จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2548 บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่รับตรวจสอบภายใน วางระบบบัญชี โดยเน้นงานด้านการตรวจสอบภายในเป็นหลัก เพื่อแนะนำและออกแบบระบบงานบัญชี พร้อมทั้งประเมินระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ชญตร จำกัด จากวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรม ของนายฐิติวัชร สุพรรณพงศ์ ผู้บริหารสูงสุดแล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจ นอกจากนี้บริษัท ได้แต่งตั้งนางสาวฐิติมา เทียวประทีป เพื่อทำหน้าที่ดูแลและประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระด้วย

โดยหน้าที่และความผิดชอบของบริษัท ชญตร จำกัด (ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ) มีดังนี้

- จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี
- สอบทานและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- จัดทำรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท พร้อมจัดทำรายงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
- สอบทานให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ทั้งนี้ การพิจารณาและแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

โดยผลการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 กันยายน 2560 ของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและผู้สอบบัญชีภายนอกไม่พบข้อสังเกตที่มีสาระสำคัญ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัททั้ง 3 ท่านที่เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ และให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงผลการแก้ไขของบริษัท

นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในจากรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งได้มีการ

พิจารณาในที่ประชุมครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 การพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายในอิสระ (ซึ่งเป็นไปตามแบบประเมินที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ปรับปรุง และประกาศใช้เมื่อเดือน สิงหาคม 2556 ตามกรอบแนวทางการปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO ฉบับปี 2013 ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบของระบบควบคุมภายใน 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่มีการขยายความเป็นหลักการย่อยๆ อีก 17 หลักการ) และรายงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงการตอบข้อซักถามของฝ่ายบริหาร

ซึ่งสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมและเพียงพอ และจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตาม ควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีดังต่อไปนี้

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและอุปทานของวัตถุดิบหลัก**

วัตถุดิบหลักของบริษัทคือ คอนกรีต เหล็กเส้น ซีเมนต์ น้ำมันดีเซล และสารละลายพวยหลุมเจาะ (เบนโทไนท์และโพลีเมอร์) ภาพรวมของปี 2560 ราคาวัตถุดิบหลักประเภทคอนกรีตค่อนข้างทรงตัวในช่วงครึ่งปีแรก และการปรับสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง โดยเป็นไปตามความต้องการใช้ที่เปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมก่อสร้าง สำหรับราคาน้ำมันดีเซลในปี 2560 ที่ผ่านมามีความผันผวนในแต่ละช่วงเวลาตามการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลก สำหรับราคาเหล็กเส้น ในปี 2560 ที่ผ่านมาราคามีความผันผวนเช่นเดียวกับราคาน้ำมัน ซึ่งความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักข้างต้น อาจทำให้กำไรของบริษัทไม่เป็นไปตามที่ประมาณการณ์ไว้ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินนโยบายลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาและการขาดแคลนของวัตถุดิบหลัก โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบหลักบางรายการที่ใช้ในโครงการที่ได้รับว่าจ้าง เช่น เหล็กเส้น เป็นการล่วงหน้าทั้งจำนวน และวัตถุดิบหลักบางรายการ เช่น คอนกรีตและสารละลายพวยหลุมเจาะ บริษัทสามารถทำสัญญากำหนดราคาคงที่ในระยะเวลาหนึ่ง ประกอบกับลักษณะงานของบริษัทที่ใช้เวลาในการทำงานสั้นแต่ละโครงการโดยเฉลี่ยแล้วประมาณ 2 – 6 เดือน ทำให้โอกาสที่บริษัทจะประสบกับความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักในแต่ละโครงการนั้นจำกัด สำหรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศนั้นมีผลต่อราคาวัตถุดิบค่อนข้างต่ำ เนื่องจากวัตถุดิบหลักทั้งหมดสามารถจัดซื้อได้ภายในประเทศ

สำหรับในกรณีของน้ำมันดีเซลซึ่งไม่สามารถจัดซื้อล่วงหน้าหรือกำหนดราคาคงที่ได้นั้น บริษัทมีนโยบายในการลดผลกระทบความเสี่ยงจากราคาน้ำมันดีเซลที่อาจเพิ่มสูงขึ้น โดยการรณรงค์ให้มีการประหยัดการใช้น้ำมันดีเซล และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (ลด downtime) นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาปรับราคาสินค้าขึ้นเพื่อชดเชยต้นทุนตามความเหมาะสมโดยยังคงศักยภาพการแข่งขันได้

- **ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหาโครงการใหม่เมื่อโครงการปัจจุบันเสร็จสิ้นแล้ว**

การก่อสร้างงานฐานรากนั้นใช้เวลาในการดำเนินการของแต่ละโครงการเพียงประมาณ 2-6 เดือน และอาจใช้เวลามากที่สุดประมาณ 10-15 เดือน ในกรณีที่เป็โครงการขนาดใหญ่ ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องหาโครงการใหม่มาแทนโครงการที่ใกล้แล้วเสร็จอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษารายได้ของบริษัทให้เติบโตอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมก่อสร้างเสาเข็มเจาะมีทิศทางชะลอตัวตั้งแต่นั้นปี ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการชะลอตัวของการลงทุนภาคเอกชน และการปรับตัวลดลงของการลงทุนภาครัฐ ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดปรับตัวสูงขึ้น

สำหรับทิศทางของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2561 บริษัทคาดว่าภาครัฐจะสามารถผลักดันโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ (เช่น โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย - มีนบุรี โครงการรถไฟฟ้า สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว - สำโรง โครงการรถไฟฟ้า สายสีส้ม ช่วงศูนย์วัฒนธรรม-มีนบุรี เป็นต้น) ให้เริ่มการก่อสร้างได้ในปี 2561 นี้ อีกทั้งคาดว่าภาครัฐจะทยอยเปิดประมูลโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนปี 2559-2560 ส่วนที่เหลือ นอกจากนี้ การลงทุนของภาคเอกชนในงานคอนโดมิเนียมต่างๆมีทิศทางฟื้นตัวตามงานก่อสร้างของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างงานฐานรากในภาพรวม โดยคาดว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างงานฐานรากจะปรับตัวดีขึ้นตั้งแต่ช่วงต้นปี 2561

อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงในเรื่องความต่อเนื่องของภาครัฐในงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ที่อาจทำให้ภาวะอุตสาหกรรมไม่เป็นไปตามที่คาด และอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงบริษัทได้

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทยังคงเน้นนโยบายการขยายฐานลูกค้ารวมถึงการรักษาฐานลูกค้าเดิมเพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้

- **ความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ในงานฐานราก**

งานของบริษัทเป็นงานที่จำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการก่อสร้างงานฐานราก ไม่ว่าจะเป็นการวางแผนงาน เทคนิคการดำเนินงาน การติดต่อหาลูกค้า การใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการทำงาน ตลอดจนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพที่พร้อมดำเนินงาน หากบริษัทสูญเสียบุคลากรที่สำคัญได้แก่ ผู้บริหารระดับสูง และวิศวกรที่มีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ อาจส่งผลการดำเนินงานของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการดูแลสวัสดิการของบุคลากรและให้ผลตอบแทนในระดับที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่และรักษามูลค่าบุคลากรให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว และจากระบบการบริหารงานบุคลากรที่ดีในปัจจุบัน หากมีบุคลากรส่วนใดขาด บริษัทสามารถสลับสับเปลี่ยนบุคลากรเพื่อทดแทนส่วนที่ขาดไปได้ทันทีโดยไม่กระทบกับการดำเนินงานของบริษัท

- **ความเสี่ยงจากการก่อสร้างโครงการล่าช้ากว่ากำหนด**

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความล่าช้าของโครงการโดยทั่วไป อาจเกิดจากความล่าช้าอันเนื่องมาจากผู้ว่าจ้างเอง เช่น เรื่องการส่งมอบพื้นที่ การพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับการก่อสร้าง ในกรณีที่ผู้ว่าจ้างส่งมอบพื้นที่ล่าช้า บริษัทอาจได้รับค่าชดเชยการรอพื้นที่ (Stand-by Fee) จากผู้ว่าจ้างตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ความล่าช้านี้อาจมีผลกระทบต่อระยะเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความล่าช้าเหล่านี้ โดยมีการประชุมวางแผนกับผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทจะนำเครื่องจักรเข้าสถานที่ก่อสร้างก็ต่อเมื่อผู้ว่า

จ้างได้จัดเตรียมความพร้อมของพื้นที่สำหรับการทำงานเรียบร้อยแล้ว โดยที่บริษัทให้ความร่วมมือและประสานงานกับผู้ว่าจ้าง เพื่อให้งานก่อสร้างสำเร็จคล่องตามระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ความล่าช้าอาจเกิดจากผู้รับจ้างหรือบริษัทเอง เช่น ในกรณีที่เกิดภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบหลัก โดยถ้าบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดก็ต้องเสียค่าปรับ ซึ่งบริษัทลดความเสี่ยงโดยการสั่งซื้อวัตถุดิบบางรายการที่ใช้ในโครงการที่ได้รับว่าจ้างเป็นการล่วงหน้าทั้งจำนวน นอกจากนี้ หากมีความจำเป็น บริษัทยังสามารถที่จะเพิ่มกำลังคนและเครื่องจักรเพื่อเร่งรัดงานได้

- **ความเสี่ยงจากการที่ถูกฟ้องร้องหากโครงการมีปัญหา**

ความเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งปลูกสร้างอาจเกิดขึ้นโดยมีสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความผิดพลาดจากการออกแบบ หรือการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายหรือการบาดเจ็บ ดังนั้นการฟ้องร้องจากผู้ได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลให้บริษัทถูกเรียกร้องความเสียหายได้

เมื่อบริษัทส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างแล้วบริษัทจะมีการวางหนังสือค้ำประกันผลงานจากธนาคาร หรือออกหนังสือรับประกันผลงานจากบริษัท เป็นระยะเวลา 1-2 ปี เพื่อเป็นการประกันคุณภาพของผลงาน โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆในด้านคุณภาพของงานก่อสร้างที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทมีระบบการควบคุมการก่อสร้างที่มีมาตรฐานสูง เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายจากกระบวนการก่อสร้างให้น้อยที่สุด นอกจากนี้ในระหว่างการก่อสร้างบริษัทยังจัดให้มีการประกันภัยสำหรับงานก่อสร้างเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดความเสียหายจากการดำเนินงาน

- **ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้า**

จากภาวะเศรษฐกิจที่มีปัจจัยภายนอกที่ผันผวนหลายประการ เช่น อัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงนโยบายการเงินต่างๆ ราคาวัตถุดิบกลุ่มน้ำมันและแร่โลหะ อัตราเงินเฟ้อ เป็นต้น รวมทั้งความต่อเนื่องของงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ของภาครัฐซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาคอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจก่อสร้าง ทำให้ลูกค้าบางรายของบริษัทประสบปัญหาสภาพคล่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชำระหนี้ให้แก่บริษัท

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้ บริษัทจะทำการตรวจสอบฐานะการเงินและชื่อเสียงของลูกค้าก่อนตัดสินใจรับงาน และในบางกรณี บริษัทจะขอหลักประกันการชำระเงินก่อนเริ่มดำเนินงาน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หนังสือค้ำประกันการชำระเงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต (DLC) หรือตัวอาวัล สำหรับลูกค้าที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้นั้น บริษัทจะพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และติดตามทวงหนี้ยกเลิกจนกระทั่งที่สุด หากจำเป็น บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายต่อไป

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจงานก่อสร้างฐานรากของบริษัทประกอบด้วยงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะ กำแพงกันดิน และงานปรับปรุงคุณภาพดิน ขึ้นอยู่กับการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นสำคัญ ทั้งนี้ภาพรวมเศรษฐกิจปี 2560 ที่ผ่านมามีการขยายตัวจากปี 2559 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายตัวของภาคการส่งออก การบริโภคภาคเอกชน การใช้จ่ายภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การลงทุนภาคเอกชนและการลงทุนภาครัฐมีการชะลอตัวส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง ทำให้การแข่งขันในตลาดปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ต้นปีและกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2560 นี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการรวมทั้งสิ้น 715.76 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น โครงการภาคเอกชนร้อยละ 73.21 และโครงการภาครัฐร้อยละ 26.79

ด้านต้นทุนของบริษัท บริษัทยังคงรักษานโยบายการจัดซื้อวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้างงานฐานรากตั้งแต่เมื่อตกลงรับงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของราคาระดับสำหรับโครงการนั้นๆ อย่างไรก็ตามงานเสาเข็มเจาะเป็นงานที่ใช้เวลาก่อสร้างไม่นานนัก หากมีความผันผวนเนื่องจากราคาระดับ ผลกระทบก็จะค่อนข้างจำกัด และเมื่อรับงานโครงการใหม่ก็จะสามารถปรับราคาให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนไปได้

นอกจากนี้บริษัทยังมีตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน เช่น ส่วนแบ่งทางการตลาด ระดับความพึงพอใจของลูกค้า และอัตราการใช้กำลังการผลิตของเครื่องจักร เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการรวม 715.76 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 347.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 32.67 สาเหตุเนื่องมาจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยงานภาครัฐที่สำคัญ ได้แก่ โครงการ อาคารเทียบเครื่องบินและอาคารจอดรถ สนามบินสุวรรณภูมิ โครงการรถไฟรางคู่ สายสถานีจิระ-ขอนแก่น โครงการอาคารที่ทำการใหม่ กระทรวงการคลัง ส่วนโครงการภาคเอกชนที่สำคัญ ได้แก่ โครงการคอนโดมิเนียมของกลุ่ม บมจ. พุกผา โฮลดิ้ง โครงการคอนโดมิเนียมของกลุ่ม บมจ. เอพี (ไทยแลนด์) โครงการคอนโดมิเนียมของกลุ่ม บจก. นารายณ์พร็อพเพอร์ตี้ โครงการคอนโดมิเนียมของกลุ่ม บมจ. เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เป็นต้น

ต้นทุนบริการประกอบไปด้วยค่าจ้างแรงงาน ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าเสื่อมราคา วัสดุสิ้นเปลือง และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ ซึ่งวัสดุก่อสร้างหลักของงานฐานราก ได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ ซีเมนต์ เหล็กเส้น น้ำมันดีเซล และสารละลายพวยหลุมเจาะ (เบนโทไนท์และโพลีเมอร์) โดยราคาของวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดและเศรษฐกิจ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนบริการรวม 548.63 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 254.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.67 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่ลดลง คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการให้บริการร้อยละ 76.65 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 75.54

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารซึ่งประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ภาษีและค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นต้น โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 70.48 ล้านบาท เป็นส่วนเฉพาะของบริษัทจำนวน 69.06 ล้านบาท และเป็นส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 1.42 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทได้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทย่อย 23.18 ล้านบาท

สำหรับ ปี 2560 จากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 101.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 70.96 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 41.20 คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.04 ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 15.98 เป็นผลมาจากการชะลอตัวของอุตสาหกรรม โดยมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานในอัตรา 0.27 บาทต่อหุ้น

สำหรับปี 2560 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับร้อยละ 13.08 ลดลงจากปี 2559 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 20.17

ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 923.60 ล้านบาทซึ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 429.41 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประมาณ 212.67 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 494.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประมาณ 120.72 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นการลดลงในเงินลงทุนระยะสั้นประมาณ 175.59 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าประมาณ 64.52 ล้านบาท รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระประมาณ 38.19 ล้านบาท สำหรับสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประมาณ 97.66 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุประมาณ 59.70 ล้านบาท ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืนประมาณ 22.64 ล้านบาท โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์สำหรับปี 2560 เท่ากับร้อยละ 10.54 ลดลงจากปี 2559 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 18.72

ทางด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 166.09 ล้านบาท เป็นประเภทหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 152.65 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากสิ้นปี 2559 ประมาณ 59.24 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงในส่วน ของ เจ้าหนี้การค้าประมาณ 44.00 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าประมาณ 5.41 ล้านบาท และอื่นๆลดลงรวมประมาณ 12.29 ล้านบาท สำหรับหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นคือ หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการประมาณ 2.46 ล้านบาท ส่วนประเภทหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 13.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 ประมาณ 0.61 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้น

ของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน (หักส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ประมาณ 3.50 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (หักส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ลดลงประมาณ 2.89 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมมีจำนวน 757.51 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 790.83 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างปี บริษัทได้จ่ายเงินปันผลเป็นเงิน 131.23 ล้านบาท ตามงบการเงินรวมบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.22 เท่า และอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 13.08

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2559 บริษัทรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซีลอน จำกัด (บริษัทย่อย) จากผู้ถือหุ้นอื่นในบริษัทย่อยที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม จำนวน 3,920,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมด โดยไม่มีมูลค่า เป็นผลให้บริษัทมีส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 ณ วันที่ดังกล่าว และมีการโอนส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมเป็นส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 5.70 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชี แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 1,095,000 บาท ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีที่เป็นส่วนเฉพาะของบริษัท 900,000 บาท และ ส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 195,000 บาท ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นในการตรวจสอบ เช่น ค่าจัดพิมพ์งบการเงิน ค่าพาหนะ เป็นต้น ซึ่งไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าสอบบัญชี

บริษัทไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ที่จ่ายให้กับผู้สอบบัญชี สำนักงานผู้สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

รายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันในปีที่ผ่านมา

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือการจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นจริงกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทได้ยึดถือตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไปและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ทั้งนี้กรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่มีสิทธิออกเสียงในกระบวนการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันรวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ในอนาคต

การเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการที่ได้กำหนดไว้แล้วข้างต้น

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและ สมเหตุสมผล

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและ ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ในการตรวจสอบฝ่าย บริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบ บัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของ รายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัทมี ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการ ดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้ปรากฏในรายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ในรายงาน ประจำปีแล้ว

จากวิธีปฏิบัติและการกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐาน การบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายเสรี จินตนเสรี)

ประธานกรรมการ



(ดร. ชเนศวร์ แสงอารยะกุล)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี ดร.ปัญญา เสนาดีสัย เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ดร.ชัยวัฒน์ สหสกุลและ ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียรเป็นกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. สอบทานการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2560 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และเป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต.และ ตลท. ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้การสนับสนุนและติดตามการนำมาตราฐานบัญชีสากล (IFRS) มาปฏิบัติ ตามที่สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ให้แนวทางไว้ นอกจากนี้ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

2. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2560 นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยรวมทั้งพิจารณาคำถามที่ใช้ในแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring

Organizations of the Treadway Commission) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งผลการประเมินในปี 2560 พบว่า หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท ชูญตร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระต่ออีก 1 ปี และได้อนุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2560 บริษัทไม่มีรายการเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกิดขึ้นนั้นสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด แล้วมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ส่งมอบงานตรงตามเวลา รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. จึงเห็นควรให้ นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785 หรือนางสุมาลี โชคดีอนันต์ เลขทะเบียน 3322 หรือนายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล เลขทะเบียน 6624 หรือนางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ เลขทะเบียน 6977 หรือนางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัชวาล เลขทะเบียน 6549 หรือนายนรินทร์ จูระมงคล เลขทะเบียน

8593 แห่งบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2561 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป (ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด แทนได้ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และในกรณีที่บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ไม่สามารถจัดหาผู้สอบบัญชีอื่นแทนได้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีอื่นได้ และขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ได้ทั้งสองกรณีข้างต้น)

7. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน และเห็นว่าฝ่ายบริหารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ

8. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท.

9. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา และมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

(ดร. ปิยะจะ เสนาดิสัย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

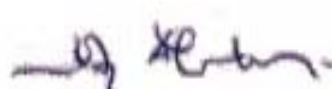
รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายวงศ์ชัย แสงอารยะกุล และดร.ชัยพัฒน์ สหัสกุลเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องของจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดประเภทและความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละท่านในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
2. พิจารณาคัดเลือก สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับกิจการของบริษัท และเสนอชื่อเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณาการจัดสรรค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดสรรที่ได้กำหนดไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2559 และจัดสรรค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. พิจารณางบประมาณค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัส เบี้ยประชุม ประจำปี 2560 โดยพิจารณาจากค่าตอบแทนเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน ค่าตอบแทนเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ค่าตอบแทนเฉลี่ยของบริษัทที่มีระดับรายได้ และกำไรสุทธิใกล้เคียงกัน ปริมาณงานและความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
6. พิจารณาลักษณะในการประเมินผลการปฏิบัติงานและวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2560 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
7. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้ครอบคลุมและชัดเจนยิ่งขึ้นตามกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้คัดเลือกและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของผู้ที่จะได้รับคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม และภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้งที่มีการประชุม



(ศ.กิตติคุณ ดร.วินิต ช่อวิเชียร)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการ

ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><u>การบัญชีสำหรับสัญญาก่อสร้างซึ่งรวมถึงการรับรู้รายได้และกำไรงานระหว่างก่อสร้าง และประมาณการผลขาดทุน</u></p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้รายได้จากการก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 716 ล้านบาท และจำนวน 559 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>การรับรู้รายได้และกำไรที่เกี่ยวข้องตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญาซึ่งผู้บริหารประเมินโดยอ้างอิงกับอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพ และรายการปรับปรุงอื่นในรายได้ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา การเรียกค่าชดเชยความล่าช้าจากผู้รับเหมาหรือเงื่อนไขอื่นตามที่ตกลงไว้กับลูกค้า</p> <p>นอกจากนี้ ในการกำหนดกำไรจากงานก่อสร้าง ผู้บริหารต้องจัดเตรียมประมาณการต้นทุนที่เหมาะสม ความคลาดเคลื่อนของการประมาณการต้นทุนตามสัญญาก่อสร้างอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่ากำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้และในงวดปัจจุบัน</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้อ 4.5, 9 และ 10</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจและประเมินความเหมาะสมของ วิธีการกำหนดอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จของผู้บริหาร • สอบทานความสมเหตุสมผลของอัตราส่วนงานก่อสร้างที่ทำเสร็จโดยการเข้าสังเกตการณ์การสำรวจทางกายภาพของงานระหว่างก่อสร้าง ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานก่อสร้างที่ทำเสร็จและสอบทานเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงานจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี • การสอบทานอัตราส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จ • การทำความเข้าใจและประเมินความมีประสิทธิภาพของกระบวนการประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างโดยการเปรียบเทียบประมาณการที่เคยกำหนดไว้กับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง สอบทานหลักฐานประกอบและทดสอบการคำนวณประมาณการต้นทุนงานก่อสร้างของงวดปัจจุบันกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูล

ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจ การสังเกตและตั้งข้อสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มึนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

นางสาวศันสนีย์ พูลสวัสดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 6977

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	110,835,503	110,860,887	40,241,143	102,741,577
เงินลงทุนระยะสั้น	8	2,925,621	178,514,541	2,922,571	178,511,524
ลูกหนี้การค้า	9.1				
- ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ		97,047,872	161,573,305	96,747,872	153,798,077
- บริษัทย่อย	6	-	-	1,602,370	2,858,174
รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	9.2	58,017,575	96,208,369	49,612,356	95,422,984
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา		5,311,000	1,490,727	5,128,433	1,398,682
วัสดุและอะไหล่คงเหลือ		40,373,690	33,045,062	40,248,573	32,761,694
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ	9.3	34,344,219	48,238,911	31,283,546	47,486,140
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ		65,299,002	5,598,552	65,298,990	5,598,552
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		15,258,315	6,548,133	13,345,455	4,554,050
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		429,412,797	642,078,487	346,431,309	625,131,454
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน	11	1,320,000	4,520,000	1,320,000	4,520,000
เงินลงทุนทั่วไป	12	1,800,000	-	1,800,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	6, 13	-	-	40,799,970	17,616,836
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	14	455,512,245	357,846,283	452,658,492	353,339,903
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา		1,296,250	263,750	1,296,250	263,750
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน		26,901,580	4,260,545	20,493,200	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15	3,296,377	2,099,918	3,296,377	2,099,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,063,676	4,479,928	2,385,614	2,648,391
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		494,190,128	373,470,424	524,049,903	380,488,798
รวมสินทรัพย์		923,602,925	1,015,548,911	870,481,212	1,005,620,252

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า		71,175,816	115,180,450	70,099,044	111,318,680
เจ้าหนี้อื่น		8,665,288	9,377,489	5,700,656	5,496,852
หนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	2,885,942	6,393,032	2,885,942	6,393,032
- หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	6, 18	3,728,129	1,268,514	3,728,129	1,268,514
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6	36,598,443	37,658,223	31,883,308	38,934,127
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		18,988,368	24,403,369	14,925,012	22,477,148
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	1,828,805	-	1,828,805
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,610,623	15,783,420	9,833,145	14,936,935
รวมหนี้สินหมุนเวียน		152,652,609	211,893,302	139,055,236	202,654,093
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	17	983,171	3,869,113	983,171	3,869,113
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน - สุทธิ	6, 18	12,452,692	8,952,217	12,143,242	8,642,767
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,435,863	12,821,330	13,126,413	12,511,880
รวมหนี้สิน		166,088,472	224,714,632	152,181,649	215,165,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า		71,175,816	115,180,450	70,099,044	111,318,680
เจ้าหนี้อื่น		8,665,288	9,377,489	5,700,656	5,496,852
หนี้สินที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	2,885,942	6,393,032	2,885,942	6,393,032
- หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	6, 18	3,728,129	1,268,514	3,728,129	1,268,514
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6	36,598,443	37,658,223	31,883,308	38,934,127
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		18,988,368	24,403,369	14,925,012	22,477,148
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	1,828,805	-	1,828,805
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,610,623	15,783,420	9,833,145	14,936,935
รวมหนี้สินหมุนเวียน		152,652,609	211,893,302	139,055,236	202,654,093
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	17	983,171	3,869,113	983,171	3,869,113
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน - สุทธิ	6, 18	12,452,692	8,952,217	12,143,242	8,642,767
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,435,863	12,821,330	13,126,413	12,511,880
รวมหนี้สิน		166,088,472	224,714,632	152,181,649	215,165,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	19.1				
- ทุนจดทะเบียน 374,936,698 หุ้น (2559 : 374,999,359 หุ้น)		374,936,698	374,999,359	374,936,698	374,999,359
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว 374,936,698 หุ้น		374,936,698	374,936,698	374,936,698	374,936,698
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		153,825,441	153,825,441	153,825,441	153,825,441
กำไรสะสม					
- จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	19.2	37,979,500	37,979,500	37,979,500	37,979,500
- ยังไม่ได้จัดสรร	19.3	196,470,500	229,790,326	151,557,924	223,712,640
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	13	(5,697,686)	(5,697,686)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		757,514,453	790,834,279	718,299,563	790,454,279
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม		-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		757,514,453	790,834,279	718,299,563	790,454,279
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		923,602,925	1,015,548,911	870,481,212	1,005,620,252

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไฟลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าก่อสร้าง	22	715,595,250	1,062,712,413	558,873,868	1,021,754,803
รายได้จากการให้เช่า	6	163,560	302,267	14,909,030	5,457,023
รวมรายได้จากการให้บริการ		715,758,810	1,063,014,680	573,782,898	1,027,211,826
ต้นทุนบริการ	6, 21	(548,633,770)	(802,960,446)	(470,682,495)	(791,298,279)
กำไรขั้นต้น		167,125,040	260,054,234	103,100,403	235,913,547
ดอกเบี้ยรับ		2,871,939	6,433,262	2,592,279	6,541,211
รายได้อื่น	6, 20	2,638,475	8,010,921	3,508,726	5,393,351
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		172,635,454	274,498,417	109,201,408	247,848,109
ค่าใช้จ่ายในการขาย	21	(2,246,747)	(1,077,571)	(2,246,747)	(1,077,571)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	21	(68,232,423)	(69,228,496)	(66,816,401)	(67,904,441)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	6, 13, 21	-	-	23,183,134	17,616,836
กลับรายการ (ผลขาดทุน) จากหนี้สงสัยจะสูญ		-	(205,871)	-	40,062
ผลขาดทุนจากการลดหนี้ให้บริษัทย่อย	6	-	-	-	(4,610,329)
ต้นทุนทางการเงิน		(895,323)	(1,242,643)	(895,323)	(1,176,750)
รวมค่าใช้จ่าย		(71,374,493)	(71,754,581)	(46,775,337)	(57,112,193)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		101,260,961	202,743,836	62,426,071	190,735,916
ภาษีเงินได้	15	(2,929)	(30,528,160)	(2,929)	(30,528,160)
กำไรสุทธิสำหรับปี		101,258,032	172,215,676	62,423,142	160,207,756
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก					
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี					
15		(3,350,014)	-	(3,350,014)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี					
		(3,350,014)	-	(3,350,014)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		97,908,018	172,215,676	59,073,128	160,207,756

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไรสุทธิสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	101,258,032	172,215,676	62,423,142	160,207,756
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<u>101,258,032</u>	<u>172,215,676</u>	<u>62,423,142</u>	<u>160,207,756</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	97,908,018	172,215,676	59,073,128	160,207,756
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<u>97,908,018</u>	<u>172,215,676</u>	<u>59,073,128</u>	<u>160,207,756</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (บาทต่อหุ้น)	0.27	0.46	0.17	0.43
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>374,936,698</u>	<u>374,936,698</u>	<u>374,936,698</u>	<u>374,936,698</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ รับชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียใน บริษัทย่อยที่ไม่อยู่ ในอำนาจควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรเพื่อ สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนต่ำจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน การลงทุนในบริษัทย่อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัท		
งบการเงินรวม								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	374,936,698	153,825,441	37,979,500	349,995,302	-	916,736,941	(5,697,686)	911,039,255
โอนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นส่วนต่ำจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	(5,697,686)	(5,697,686)	5,697,686	-
จ่ายเงินปันผล	19.3	-	-	(292,420,652)	-	(292,420,652)	-	(292,420,652)
รายการกับผู้ถือหุ้น		374,936,698	153,825,441	37,979,500	57,574,650	(5,697,686)	618,618,603	618,618,603
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	172,215,676	-	172,215,676	-	172,215,676
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	172,215,676	-	172,215,676	-	172,215,676
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		374,936,698	153,825,441	37,979,500	229,790,326	(5,697,686)	790,834,279	790,834,279
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		374,936,698	153,825,441	37,979,500	229,790,326	(5,697,686)	790,834,279	790,834,279
จ่ายเงินปันผล	19.3	-	-	(131,227,844)	-	(131,227,844)	-	(131,227,844)
รายการกับผู้ถือหุ้น		374,936,698	153,825,441	37,979,500	98,562,482	(5,697,686)	659,606,435	659,606,435
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	101,258,032	-	101,258,032	-	101,258,032
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	15	-	-	(3,350,014)	-	(3,350,014)	-	(3,350,014)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	97,908,018	-	97,908,018	-	97,908,018
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		374,936,698	153,825,441	37,979,500	196,470,500	(5,697,686)	757,514,453	757,514,453

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จัดสรรเพื่อ	ยังไม่ได้ จัดสรร	
				สำรองตาม กฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		374,936,698	153,825,441	37,979,500	355,925,536	922,667,175
จ่ายเงินปันผล	19.3	-	-	-	(292,420,652)	(292,420,652)
รายการกับผู้ถือหุ้น		374,936,698	153,825,441	37,979,500	63,504,884	630,246,523
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	160,207,756	160,207,756
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	160,207,756	160,207,756
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		374,936,698	153,825,441	37,979,500	223,712,640	790,454,279
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		374,936,698	153,825,441	37,979,500	223,712,640	790,454,279
จ่ายเงินปันผล	19.3	-	-	-	(131,227,844)	(131,227,844)
รายการกับผู้ถือหุ้น		374,936,698	153,825,441	37,979,500	92,484,796	659,226,435
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	62,423,142	62,423,142
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	15	-	-	-	(3,350,014)	(3,350,014)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	59,073,128	59,073,128
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		374,936,698	153,825,441	37,979,500	151,557,924	718,299,563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	101,260,961	202,743,836	62,426,071	190,735,916
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	57,825,217	48,047,090	56,172,590	45,401,569
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	1,977,763	1,060,293	1,977,763	1,060,293
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ)หนี้สงสัยจะสูญ	-	205,871	-	(40,062)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,830,359)	(2,641,081)	(1,830,359)	(2,289,574)
ผลขาดทุนจากการลดหนี้ให้บริษัทย่อย	-	-	-	4,610,329
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(23,183,134)	(17,616,836)
ดอกเบี้ยรับ	(2,871,939)	(6,433,262)	(2,592,279)	(6,541,211)
ดอกเบี้ยจ่าย	895,323	1,242,643	895,323	1,176,750
เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	157,256,966	244,225,390	93,865,975	216,497,174
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	64,525,433	(71,830,131)	58,306,009	(41,413,428)
รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	38,190,794	24,688,495	45,810,628	19,787,073
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	(3,820,273)	(735,408)	(3,729,751)	(643,363)
วัสดุและอะไหล่คงเหลือ	(7,328,628)	(227,317)	(7,486,879)	(47,815)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	13,894,692	(1,923,172)	16,202,594	(4,535,879)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ	(59,700,450)	1,769,936	(59,700,438)	1,769,936
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8,859,395)	8,420,861	(8,940,618)	7,816,292
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	416,252	2,945,070	262,777	2,403,102
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(44,004,634)	25,277,337	(41,219,636)	23,189,299
เจ้าหนี้อื่น	(712,201)	(406,031)	203,804	2,862,735
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,059,780)	(981,231)	(7,050,819)	871,432
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(5,415,001)	(17,058,846)	(7,552,136)	(18,985,067)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,172,797)	4,927,994	(5,103,790)	5,037,199
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	(724,990)	(463,780)	(724,990)	(463,780)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	137,485,988	218,629,167	73,142,730	214,144,910
รับดอกเบี้ย	3,021,152	7,774,647	2,741,492	7,761,361
จ่ายดอกเบี้ย	(375,524)	(839,139)	(375,524)	(773,246)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายงวดก่อน	2,725,571	9,716,357	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(27,557,295)	(32,334,758)	(22,683,889)	(30,799,785)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	115,299,892	202,946,274	52,824,809	190,333,240

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันลดลง	3,200,000	17,045,000	3,200,000	7,045,000
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง	175,588,920	249,284,551	175,588,953	249,285,568
รับคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	9,500,000
ซื้อเงินลงทุนทั่วไป	(1,800,000)	-	(1,800,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,483,479	8,503,788	2,483,479	4,777,085
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(156,144,299)	(148,090,817)	(156,144,299)	(148,090,817)
เงินจ่ายค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างพัฒนา	(1,032,500)	(263,750)	(1,032,500)	(263,750)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	22,295,600	126,478,772	22,295,633	122,253,086
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง	-	(8,689,582)	-	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	-	(23,010,605)	-	(23,010,605)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,393,032)	(8,442,795)	(6,393,032)	(7,964,867)
จ่ายเงินสดปันผล	(131,227,844)	(292,420,652)	(131,227,844)	(292,420,652)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(137,620,876)	(332,563,634)	(137,620,876)	(323,396,124)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(25,384)	(3,138,588)	(62,500,434)	(10,809,798)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	110,860,887	113,999,475	102,741,577	113,551,375
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	110,835,503	110,860,887	40,241,143	102,741,577
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
- หักกลบลูกหนี้การค้ากับเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	2,717,997	-	-
- โอนส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมเป็น				
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	-	5,697,686	-	5,697,686
- รับรู้ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย-สุทธิภาษีเงินได้				
ในขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,350,014	-	3,350,014	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอาคารด้วยการทำเสาเข็มชนิดเจาะ ปรับปรุงคุณภาพดินฯ งานกำแพงกันดินชนิดโคตะแฟรม และให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

2. ข้อมูลทั่วไปและการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และตั้งอยู่ในประเทศไทย เลขที่ 170/16 ซอยสามมิตร (สุขุมวิทซอย 16) ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทนี้ได้จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ การตีความ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศและปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงิน การตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวมีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน บริษัทไม่มีแผนนำมาตรฐานดังกล่าวมาปรับใช้ก่อน บริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบต่อการเงินในการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่และที่ปรับปรุงข้างต้นมาถือปฏิบัติ และคาดว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชี

4.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์คงค้างและถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้น หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งใช้เกณฑ์มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ตามหมายเหตุข้อ 18 โดยแสดงจำนวนเงินเป็นสกุลเงินบาท

4.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินของกลุ่มบริษัทที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยทั้งหมดเป็นวันที่ 31 ธันวาคม

รายการและยอดคงเหลือทั้งหมดระหว่างกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึงรายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัทได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว หากผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในสินทรัพย์ที่มีการซื้อขายระหว่างกันมีการกลับรายการในการจัดทำงบการเงินรวม สินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกทดสอบการด้อยค่าในภาพรวมของกลุ่มบริษัท จำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินของบริษัทย่อยจะถูกปรับปรุงเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยที่ซื้อและขายในระหว่างปีจะรับรู้ นับจากวันที่มีการซื้อและหยุดรับรู้ตั้งแต่วันที่มีการขาย (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจัดสรรกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทย่อยระหว่างส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนของความเป็นเจ้าของ

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนำเสนอโดยใช้สกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทใหญ่

รายการและยอดคงเหลือสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการวัดมูลค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินจะไม่ถูกปรับมูลค่า ณ วันสิ้นปี และจะใช้ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่า (แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ) ยกเว้น รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งจะถูกแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดมูลค่ายุติธรรม

4.4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท ที่มีอำนาจในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.5 รายได้และค่าใช้จ่าย

สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาซึ่งรวมถึงจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงงานตามสัญญา

เมื่อกลุ่มบริษัทสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายได้ตามสัญญาก่อสร้างวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือที่ควรรับ

รายได้จากงานก่อสร้าง รับรู้ตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพ

เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่าย

ในแต่ละสถานการณ์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุน

รายการค้างรับจากลูกค้าค่าก่อสร้างสำหรับสัญญาทั้งหมดที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ประกอบด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนที่เกินกว่าผลงานที่ได้เรียกชำระไปแล้ว แสดงรายการในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงรายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับสัญญาทั้งหมดที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่มีมูลค่า

ของเงินที่ได้รับเกินกว่ามูลค่าต้นทุนที่เกิดขึ้นและกำไรหรือขาดทุนจากงานก่อสร้าง แสดงรายการในหนี้สินหมุนเวียนอื่น

เมื่อต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการส่วนเกินดังกล่าวเป็น “งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน ในทางกลับกัน เมื่อต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จสูงกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการส่วนเกินดังกล่าวเป็น “ค่าใช้จ่ายงานก่อสร้างค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลา

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อมีการใช้บริการหรือเมื่อเกิดรายการ

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ซึ่งสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมพร้อมเพื่อนำสินทรัพย์นั้นมาให้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขาย ต้นทุนการกู้ยืมอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดเมื่อเกิดรายการและแสดงรายการในต้นทุนทางการเงิน

4.7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่มีสภาพคล่องสูง (ซึ่งไม่ได้ใช้เป็นหลักประกัน) และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอน ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.8 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย เงินฝากประจำ และใบรับเงินฝากประจำที่ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี ซึ่งแสดงตามมูลค่าตามราคาทุนซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

4.9 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ และพิจารณาถึงสถานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

4.10 วัสดุและอะไหล่คงเหลือ

วัสดุและอะไหล่ แสดงตามราคาทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัสดุและอะไหล่จะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานก่อสร้างเมื่อมีการเบิกใช้

4.11 เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะของบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุน บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนในปีที่มีการขายเงินลงทุน เมื่อเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน และจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

4.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน ไม่มีการกำหนดอายุการใช้งานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน

อาคารและอุปกรณ์อื่น

รับรู้ราคาเริ่มแรกด้วยต้นทุนที่ซื้อหรือผลิตประกอบด้วยต้นทุนทางตรงที่สามารถปันส่วนให้กับสินทรัพย์เพื่อทำให้อุปกรณ์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อุปกรณ์

อื่น รวมถึงเครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (โปรดดูหมายเหตุ 14) อาคารและอุปกรณ์อื่นมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดย วิธีเส้นตรงเพื่อตัดจำหน่ายราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์อื่นตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5

การประมาณการมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์มีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้ง

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างผลตอบแทนที่ได้จากการจำหน่ายและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น

4.14 การเช่าสินทรัพย์

สัญญาเช่าการเงิน

ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาเนื้อหาของสัญญาเช่าว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดของสินทรัพย์ได้โอนให้กลุ่มบริษัทแล้วหรือไม่ ปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาประกอบด้วย อายุของสัญญาเช่าซึ่งสัมพันธ์กับการให้ประโยชน์ทางเศรษฐกิจของสินทรัพย์ มูลค่าปัจจุบันของเงินงวดที่ต้องจ่ายขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซึ่งสัมพันธ์กับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และกลุ่มบริษัทได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

สำหรับวิธีการตัดค่าเสื่อมราคาและการกำหนดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า โปรดดู หมายเหตุ 4.13

สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าอื่นทั้งหมดนอกเหนือจากข้างต้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า เงินงวดตามสัญญาเช่าดำเนินงานจะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ต้นทุนที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าบำรุงรักษา และค่าประกันภัย ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.15 การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์

สำหรับวัตถุประสงค์ในการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์จะถูกจัดกลุ่มในระดับที่เล็กที่สุดซึ่งก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นอิสระอย่างมาก (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นผลให้สินทรัพย์บางรายการมีการทดสอบการด้อยค่าในแต่ละสินทรัพย์และบางรายการทดสอบในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

สินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่บ่งชี้ได้ว่ามูลค่าตามบัญชีอาจไม่สามารถได้รับคืนได้

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เท่ากับส่วนเกินของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น การระบุมูลค่าจากการใช้ ผู้บริหารประมาณการจากกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและปรับตัวอัตราคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดดังกล่าว ข้อมูลที่ใช้ในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าเป็นข้อมูลประมาณการที่ได้รับการอนุมัติล่าสุดจากกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมประมาณการกระแสเงินสดรับหรือจ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างในอนาคต หรือจากการปรับปรุงหรือทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ปัจจัยในการคิดลดจะแยกเป็นแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อให้สะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงของสินทรัพย์

สินทรัพย์ทั้งหมดที่มีการประเมินใหม่ในภายหลังว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในงวดก่อนอาจไม่จำเป็นต้องมีอยู่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

4.16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

4.17 ส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญแสดงด้วยราคาพาร์ของหุ้น ณ วันที่ออกหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นประกอบด้วยส่วนเกินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องในการออกหุ้นหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้อง

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งเกิดจากมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยต่ำกว่ามูลค่าเงินสดเพื่อจ่ายซื้อเงินลงทุน ส่วนต่ำดังกล่าวจะลดลงหากบริษัทจำหน่ายหรือลดสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

กำไรสะสมประกอบด้วยกำไรงวดปัจจุบันและกำไรสะสมงวดก่อน

รายการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จะบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินปันผลค้างจ่ายที่จัดสรรจากส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงรายการในหนี้สินอื่นเมื่อเงินปันผลได้รับอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.18 ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น และผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานแบ่งเป็นโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้ และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ซึ่งกำหนดให้พนักงานและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนและโครงการ โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนและโครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และบริหารโดยผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและโครงการที่ได้รับอนุญาต กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่ต้องจ่ายเงินสมทบอีก กลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ได้รับบริการจากพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายที่ต้องจ่ายผลประโยชน์หลังออกจากงานให้พนักงานโดยอ้างอิงจากระยะเวลาการให้บริการของพนักงานและเงินเดือนเดือนสุดท้าย ซึ่งหนี้สินโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันสุทธิของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารประมาณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นรายปีโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานอัตราเงินเพื่อ อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนของ

พนักงาน และอัตราการตาย ปัจจัยในการคิดลดอ้างอิงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สกุลเงินและเงื่อนไขของพันธบัตรรัฐบาลต้องสอดคล้องกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากรายงานโดยประมาณระยะเวลาการครบกำหนดไว้ใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ที่เกิดจากการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานแสดงรายการไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและโอนเข้าโดยตรงไปยังกำไรสะสม

4.19 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน ซึ่งประกอบด้วยผลรวมของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันซึ่งไม่ได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือตรงเข้าส่วนของผู้อื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายการในงบแสดงฐานะการเงิน (Liability Method)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ขาดทุนสะสมทางภาษีหรือผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะสามารถหักกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้ โดยกลุ่มบริษัทประเมินจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตปรับปรุงด้วยรายได้และค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษีและข้อจำกัดโดยเฉพาะของการใช้ขาดทุนและเครดิตทางภาษี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยทั่วไปจะรับรู้ทั้งหมดนอกจากจะได้รับยกเว้นตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

4.20 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

4.21 ประมาณการหนี้สิน สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ประมาณการหนี้สินในการประกันสินค้า ข้อพิพาท สัญญาที่ไม่สามารถบอกเลิกได้ หรือข้อเรียกร้องอื่นที่ต้องรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानในปัจจุบันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ทำให้มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระ

ภาระผูกพันนั้นและจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ หนี้สินดังกล่าวยังมีจึงหะเวลาหรือความไม่แน่นอนของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ

ประมาณการหนี้สินจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทจะรับรู้เมื่อมีรายละเอียดของแผนการปรับโครงสร้างที่มีอยู่อย่างเป็นทางการแล้วเท่านั้น และผู้บริหารมีการสื่อสารแผนดังกล่าวในภาพรวมซึ่งมีผลกระทบต่อหรือเริ่มมีการนำไปใช้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ประมาณการหนี้สินวัดมูลค่าด้วยประมาณการที่ดีที่สุดของรายการที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน โดยอ้างอิงจากหลักฐานที่น่าเชื่อถือที่สามารถหาได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเสี่ยงและความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในปัจจุบันด้วย ประมาณการหนี้สินจะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันเมื่อมูลค่าของเงินตามเวลาผลกระทบต่อจำนวนประมาณการหนี้สินนั้นอย่างมีสาระสำคัญ

การชดเชยซึ่งกลุ่มบริษัทมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอนจากบุคคลที่สาม กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ไม่มีการรับรู้หนี้สินหากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งเป็นผลจากภาระผูกพันในปัจจุบัน

4.22 ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการกำหนดนโยบายการบัญชีและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ในการจัดทำการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและกำหนดข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทซึ่งมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินมีดังนี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญในการกำหนดผลของงานที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการต้นทุนเพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จ (โปรดดูหมายเหตุ 4.5)

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีได้และขาดทุนสะสมทางภาษีที่สามารถนำมาใช้ได้ (โปรดดูหมายเหตุ 4.19)

ความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับประมาณการและข้อสมมติฐานที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย มีดังนี้ ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังอาจแตกต่างจากที่เคยประมาณการไว้

ลูกหนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้างอันเกิดมาจากการที่ลูกค้า ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถามควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งอาจแตกต่างจากผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลัง

อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้

ผู้บริหารทบทวนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความล้ำสมัยของเทคโนโลยีซึ่งอาจเป็นผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ของซอฟต์แวร์และอุปกรณ์สารสนเทศ

การด้อยค่าของสินทรัพย์

การประเมินการด้อยค่า ผู้บริหารประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและใช้อัตราดอกเบี้ยในการคิดลดกระแสเงินสดดังกล่าว ความไม่แน่นอนของการประมาณการเกิดจากความเหมาะสมของสมมติฐานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในอนาคตและการกำหนดอัตราการคิดลด ในปี 2560 และ 2559 บริษัทกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โปรดดูหมายเหตุ 13)

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ผู้บริหารประมาณการภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยอ้างอิงเกณฑ์พื้นฐานจำนวนมากในการกำหนดสมมติฐาน เช่น อัตราการตาย อัตราการคิดลด และการคาดการณ์การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อจำนวนของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รายปี

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

การรับรู้รายได้ตามสัญญาก่อสร้างและรายการค้างรับที่เกี่ยวข้องคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารจากผลของงานก่อสร้างแต่ละสัญญาและขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยทั่วไปสำหรับสัญญาที่มีความซับซ้อน การประมาณการต้นทุนเพื่อให้งานเสร็จและความสามารถในการทำกำไรตามสัญญามีความไม่แน่นอนจากการประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ (โปรดดูหมายเหตุ 4.5)

5. ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
	2560	2559	
บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด	100	100	ให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอาคารด้วยการทำเสาเข็มชนิดเจาะปรับปรุงคุณภาพดินฯ งานกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม และให้บริการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

6. รายการกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการเหล่านี้ตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้บางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ดำเนินงาน/	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
บริษัท เอ็กซีลอน จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นทางตรง
ผู้บริหารสำคัญ		
	ไทย	กรรมการและผู้บริหาร

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือกับบริษัท เอ็กซีลอน จำกัด (บริษัทย่อย)				
ลูกหนี้การค้า	-	-	1,602,370	2,858,174
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	4,648,596
หนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ผู้บริหารสำคัญ	2,961,917	2,160,192	2,961,917	2,160,192

รายการระหว่างกันที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
นโยบายการกำหนดราคา		2560	2559	2560	2559
รายการค้ากับบริษัทย่อย					
รายได้จากการให้เช่า	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	14,745,470	1,849,208
รายได้อื่น					
รายได้ส่วนต่างราคาจาก					
การจัดหาวัสดุ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	324,238	152,792
รายได้อื่น	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	606,133	3,710,387
ต้นทุนบริการ					
รายการสุทธิในต้นทุนจากการรับจ้างงาน					
ก่อสร้าง	ต้นทุนบวกกำไรขั้นต้น	-	-	20,413,360	4,435,248
เงินชดเชยค่าความเสียหายของโครงการ	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	6,394,181
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงิน	ราคาตามบัญชีซึ่งใกล้เคียง				
ลงทุนในบริษัทย่อย	กับมูลค่ายุติธรรม	-	-	(23,183,134)	(17,616,836)
ขาดทุนจากการลดหนี้ให้บริษัทย่อย	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	4,610,329
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ					
ผลประโยชน์ระยะสั้นของกรรมการและผู้บริหาร		18,746,469	18,834,759	18,246,469	18,634,759
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน		340,132	296,649	340,132	296,649
รวม		19,086,601	19,131,408	18,586,601	18,931,408

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,283,090	1,284,590	928,575	930,075
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	15,353,242	25,203,093	15,010,751	25,037,279
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	94,199,171	84,373,204	24,301,817	76,774,223
รวม	110,835,503	110,860,887	40,241,143	102,741,577

ในระหว่างปี 2560 และ 2559 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37 – 1.60 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยพิเศษที่ธนาคารเสนอให้ในขณะนั้น)

8. เงินลงทุนระยะสั้น

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2560	2559	2560	2559
อัตราดอกเบี้ยต่อปี	ระยะเวลา				
เงินฝากประจำ	คงที่ร้อยละ 0.85 – 1.60	2,925,621	158,514,541	2,922,571	158,511,524
ใบรับเงินฝากประจำ	คงที่ร้อยละ 1.35 – 2.00	-	20,000,000	-	20,000,000
รวม		2,925,621	178,514,541	2,922,571	178,511,524

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	103,384,651	167,910,084	101,338,283	158,388,488
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	1,602,370	2,858,174
รวม	103,384,651	167,910,084	102,940,653	161,246,662
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,336,779)	(6,336,779)	(4,590,411)	(4,590,411)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	97,047,872	161,573,305	98,350,242	156,656,251
รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	58,017,575	96,208,369	49,612,356	95,422,984
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	35,183,773	49,078,465	32,123,100	48,325,694
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(839,554)	(839,554)	(839,554)	(839,554)

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้เงินประกันผลงานสุทธิ	34,344,219	48,238,911	31,283,546	47,486,140
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	189,409,666	306,020,585	179,246,144	299,565,375

9.1 ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า – ลูกค้าทั่วไป</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	58,302,072	123,378,051	58,302,072	116,842,384
ค้างชำระ 1 – 30 วัน	38,467,298	37,174,651	38,167,298	35,935,091
ค้างชำระ 31 – 60 วัน	26,001	857,993	26,001	857,992
ค้างชำระ 61 – 90 วัน	74,488	16,050	74,488	16,050
ค้างชำระ 91 – 180 วัน	-	48,150	-	48,150
ค้างชำระ 181 – 360 วัน	154,774	72,621	154,774	72,621
มากกว่า 360 วันขึ้นไป	6,360,018	6,362,568	4,613,650	4,616,200
รวม	103,384,651	167,910,084	101,338,283	158,388,488
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	(6,336,779)	(6,336,779)	(4,590,411)	(4,590,411)
สุทธิ	97,047,872	161,573,305	96,747,872	153,798,077
 <u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทย่อย</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	1,602,370	2,427,181
ค้างชำระ 1 – 30 วัน	-	-	-	430,993
รวม	-	-	1,602,370	2,858,174

ในระหว่างปี รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดต้นปี	6,336,779	6,130,908	4,590,411	4,630,473
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	205,871	-	(40,062)
ยอดสิ้นปี	6,336,779	6,336,779	4,590,411	4,590,411

9.2 รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
สัญญางานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ	6,547,231	27,012,668	3,530,514	26,805,868
สัญญางานระหว่างก่อสร้าง (หมายเหตุ 10)	51,470,344	69,195,701	46,081,842	68,617,116
รายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	58,017,575	96,208,369	49,612,356	95,422,984

9.3 ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ

			(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้ประกันผลงาน				
สัญญางานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ	34,877,315	41,904,628	31,816,642	41,151,857
สัญญางานระหว่างก่อสร้าง (หมายเหตุ 10)	306,458	7,173,837	306,458	7,173,837
รวม	35,183,773	49,078,465	32,123,100	48,325,694
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(839,554)	(839,554)	(839,554)	(839,554)
สุทธิ	34,344,219	48,238,911	31,283,546	47,486,140

ลูกหนี้เงินประกันผลงานเป็นเงินที่ลูกค้าหักเพื่อประกันผลงานในอัตราร้อยละ 5 – 10 ของจำนวนเงินที่เรียกเก็บในแต่ละงวด โดยจะได้รับคืนเมื่อโครงการได้รับการตรวจรับตามสัญญาจากลูกค้าแล้ว

10. สัญญาระหว่างการก่อสร้าง

รายการที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเกี่ยวกับสัญญาระหว่างการก่อสร้างรับรู้จากจำนวนสุทธิของต้นทุนที่เกิดขึ้นรวมกับผลกำไรขาดทุนและงานระหว่างก่อสร้างที่เรียกชำระ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและกำไรขาดทุนสำหรับสัญญา				
ระหว่างก่อสร้างทั้งหมด	98,435,190	347,859,517	93,046,688	339,849,331
หัก งานระหว่างก่อสร้างที่เรียกชำระ	(46,964,846)	(278,663,816)	(46,964,846)	(271,232,215)
รายการค้างรับจากลูกค้าค่าก่อสร้างที่แสดงรายการ				
ในรายได้ค้างรับที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	51,470,344	69,195,701	46,081,842	68,617,116
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น :				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	14,380,959	18,890,454	10,317,604	16,967,704
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	306,458	7,173,837	306,458	7,173,837

11. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากธนาคารสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 1.32 ล้านบาท และ 4.52 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้ค่าประกันการออกหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มบริษัท และวงเงินเบิกเกินบัญชี

12. เงินลงทุนทั่วไป

	อัตราส่วนการถือหุ้น		บาท	
	(ร้อยละ)			
	2560	2559	2560	2559
บริษัท ลุมพินีโปรเจกต์มานาเจเมนต์ เซอร์วิส จำกัด	2.00	-	1,800,000	-

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560 บริษัททำสัญญาโอนหุ้นกับบริษัท แอล.พี.เอ็น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท ลุมพินี โปรเจกต์ มานาเจเมนต์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัทดังกล่าวประกอบธุรกิจเป็นผู้รับจ้างงานต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เป็นเงิน 1.8 ล้านบาท

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ

		(หน่วย : บาท)					
		ทุนชำระแล้ว		อัตราส่วนการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		(บาท)		(ร้อยละ)		วิธีราคาทุน	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทย่อย							
บริษัท เอ็กซิลอน							
จำกัด	ประเทศไทย	80,000,000	80,000,000	100	100	40,799,970	40,799,970
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า						-	(23,183,134)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย – สุทธิ						40,799,970	17,616,836

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2559 บริษัทได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซิลอน จำกัด (บริษัทย่อย) จากส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม จำนวน 3,920,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมด โดยไม่มีมูลค่า เป็นผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 ณ วันที่ดังกล่าว และมีการโอนส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมเป็นส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 5.70 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 23.18 ล้านบาท และ 17.62 ล้านบาท ตามลำดับ ไปยังกำไรขาดทุน เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลกำไรจากการดำเนินงานและคาดว่าจะมีผลกำไรอย่างต่อเนื่องในอนาคต

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

		(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินรวม					
		อาคารโรงงาน และสิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน		ที่ดิน					
1 มกราคม 2559	31,729,641	53,283,235	460,962,524	11,813,645	39,500,751	3,054,291	600,344,087
ซื้อเพิ่ม	-	123,711	124,179,991	877,241	8,023,476	14,886,398	148,090,817
จำหน่าย	-	-	(20,655,889)	(1,617,183)	(8,047,489)	-	(30,320,561)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	983,387	14,421,980	351,429	-	(15,756,796)	-
31 ธันวาคม 2559	31,729,641	54,390,333	578,908,606	11,425,132	39,476,738	2,183,893	718,114,343
ซื้อเพิ่ม	-	1,965,000	130,625,826	1,705,842	7,785,514	14,062,117	156,144,299
จำหน่าย	-	-	(1,855,941)	(208,099)	(7,601,179)	-	(9,665,219)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	7,319,340	-	-	(7,319,340)	-
31 ธันวาคม 2560	31,729,641	56,355,333	714,997,831	12,922,875	39,661,073	8,926,670	864,593,423

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารโรงงาน และสิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2559	-	26,439,816	269,793,031	9,246,089	31,199,888	-	336,678,824
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,410,680	41,433,927	1,320,941	2,881,542	-	48,047,090
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(15,335,277)	(1,585,994)	(7,536,583)	-	(24,457,854)
31 ธันวาคม 2559	-	28,850,496	295,891,681	8,981,036	26,544,847	-	360,268,060
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,451,209	50,595,235	1,158,965	3,619,808	-	57,825,217
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(1,810,707)	(200,655)	(7,000,737)	-	(9,012,099)
31 ธันวาคม 2560	-	31,301,705	344,676,209	9,939,346	23,163,918	-	409,081,178
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2559	31,729,641	25,539,837	283,016,925	2,444,096	12,931,891	2,183,893	357,846,283
31 ธันวาคม 2560	31,729,641	25,053,628	370,321,622	2,983,529	16,497,155	8,926,670	455,512,245
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559							
ต้นทุนบริการ							45,519,454
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							2,527,636
รวม							48,047,090
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560							
ต้นทุนบริการ							55,488,958
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							2,336,259
รวม							57,825,217

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท						รวม
	ที่ดิน	อาคารโรงงาน และสิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2559	31,729,641	53,283,235	438,664,736	10,987,068	38,003,374	3,054,291	575,722,345
ซื้อเพิ่ม	-	123,711	124,179,991	877,241	8,023,476	14,886,398	148,090,817
จำหน่าย	-	-	(11,478,231)	(1,492,314)	(6,585,112)	-	(19,555,657)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	983,387	14,421,980	351,429	-	(15,756,796)	-
31 ธันวาคม 2559	31,729,641	54,390,333	565,788,476	10,723,424	39,441,738	2,183,893	704,257,505
ซื้อเพิ่ม	-	1,965,000	130,625,826	1,705,842	7,785,514	14,062,117	156,144,299
จำหน่าย	-	-	(1,855,941)	(208,099)	(7,601,179)	-	(9,665,219)
โอนเข้า / (โอนออก)	-	-	7,319,340	-	-	(7,319,340)	-
31 ธันวาคม 2560	31,729,641	56,355,333	701,877,701	12,221,167	39,626,073	8,926,670	850,736,585

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารโรงงาน และสิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2559	-	26,439,816	257,621,542	8,515,679	30,007,142	-	322,584,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,410,680	38,875,391	1,265,386	2,850,112	-	45,401,569
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(9,261,083)	(1,471,591)	(6,335,472)	-	(17,068,146)
31 ธันวาคม 2559	-	28,850,496	287,235,850	8,309,474	26,521,782	-	350,917,602
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,451,209	48,971,499	1,137,073	3,612,809	-	56,172,590
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	(1,810,707)	(200,655)	(7,000,737)	-	(9,012,099)
31 ธันวาคม 2560	-	31,301,705	334,396,642	9,245,892	23,133,854	-	398,078,093
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2559	31,729,641	25,539,837	278,552,626	2,413,950	12,919,956	2,183,893	353,339,903
31 ธันวาคม 2560	31,729,641	25,053,628	367,481,059	2,975,275	16,492,219	8,926,670	452,658,492
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559							
ต้นทุนบริการ							42,960,918
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							2,440,651
รวม							45,401,569
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560							
ต้นทุนบริการ							53,865,223
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							2,307,367
รวม							56,172,590

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์บางรายการที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนในงบการเงินรวมจำนวน 215.63 ล้านบาท (2559 : 193.37 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะของบริษัท จำนวน 210.12 ล้านบาท (2559 : 191.44 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เครื่องจักรและยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 17) ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 18.61 ล้านบาท (2559 : 22.86 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่ดินและอาคารติดภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อ (หมายเหตุ 16)

15. สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2560
	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
1 มกราคม 2560			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :			
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	267,496	-	267,496
จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,982,256	354,514	3,174,274
รวม	2,249,752	354,514	3,441,770
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :			
จากส่วนต่างค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักร	(149,834)	4,441	(145,393)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	2,099,918	358,955	3,296,377

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		31 ธันวาคม 2559
	งบกำไรขาดทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
1 มกราคม 2559			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :			
จากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,094,005	(826,509)	267,496
จากประมาณการหนี้สินตามภาระผูกพันสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	1,782,253	200,003	1,982,256
รวม	2,876,258	(626,506)	2,249,752
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :			
จากส่วนต่างค่าเสื่อมราคาสะสมของเครื่องจักร	(154,275)	4,441	(149,834)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	2,721,983	(622,065)	2,099,918

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกระทบยอดภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสุทธิก่อนภาษี	101,260,961	202,743,836	62,426,071	190,735,916
อัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ภาษีเงินได้ที่คาดไว้	20,252,192	40,548,767	12,485,214	38,147,183
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
- รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(7,671,337)	(4,789,088)	(12,307,964)	(8,312,455)
- ค่าใช้จ่ายที่หักเพิ่มได้	(427,179)	(377,000)	(427,179)	(377,000)
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	612,566	497,614	611,813	448,367
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่รับรู้	(12,404,358)	(5,974,198)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นจริง	361,884	29,906,095	361,884	29,906,095
ภาษีเงินได้ประกอบด้วย				
ภาษีเงินได้สำหรับงวดปัจจุบัน	361,884	29,906,095	361,884	29,906,095
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(358,955)	622,065	(358,955)	622,065
ภาษีเงินได้สุทธิ	2,929	30,528,160	2,929	30,528,160

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2560			2559		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อน	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประเมิน						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(4,187,518)	837,504	(3,350,014)	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้และยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คือ ขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อย จำนวน 12.56 ล้านบาท (2559 : 74.59 ล้านบาท) เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

16. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งไม่ได้เบิกใช้ จำนวนรวม 62 ล้านบาท (2559 : 62 ล้านบาท) โดยเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและสินเชื่ออื่นๆ ที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนรวม 301 ล้านบาท (2559 : 309 ล้านบาท)

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,951,640	10,720,197	3,951,640	10,720,197
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินรอตัดบัญชี	(82,527)	(458,052)	(82,527)	(458,052)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,869,113	10,262,145	3,869,113	10,262,145
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,885,942)	(6,393,032)	(2,885,942)	(6,393,032)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ	983,171	3,869,113	983,171	3,869,113

	(หน่วย : บาท)					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2560			2559		
มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน		มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน		มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,956,339	(70,397)	2,885,942	6,768,556	(375,524)	6,393,032
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	995,301	(12,130)	983,171	3,951,641	(82,528)	3,869,113
รวม	3,951,640	(82,527)	3,869,113	10,720,197	(458,052)	10,262,145

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าซื้อและลีสซิ่งสำหรับเครื่องจักรและยานพาหนะ ซึ่งมีอายุสัญญาเช่า 48 - 60 เดือน โดยมีสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเป็นหลักประกัน

18. ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน

18.1 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานมีการเปลี่ยนแปลงมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	10,220,731	9,220,714	9,911,281	8,911,264
ต้นทุนบริการปัจจุบันบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
ในงบกำไรขาดทุน	1,977,763	1,060,293	1,977,763	1,060,293
ดอกเบี้ยจ่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
ในงบกำไรขาดทุน	519,799	403,504	519,799	403,504
จ่ายระหว่างปี	(724,990)	(463,780)	(724,990)	(463,780)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,187,518	-	4,187,518	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,180,821	10,220,731	15,871,371	9,911,281
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,728,129)	(1,268,514)	(3,728,129)	(1,268,514)
ยอดคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,452,692	8,952,217	12,143,242	8,642,767

ประมาณการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559
อัตราคิดลด สำหรับพนักงานรายเดือน	ร้อยละ 3.30 ต่อปี	ร้อยละ 4.54 ต่อปี
อัตราคิดลด สำหรับพนักงานรายวัน	ร้อยละ 2.20 ต่อปี	ร้อยละ 4.75 ต่อปี
อัตราการตาย	ตารางมรณะไทยปี 2560	ตารางมรณะไทยปี 2551
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนสำหรับพนักงานรายเดือน	ร้อยละ 5.57 ต่อปี	ร้อยละ 5.26 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนสำหรับพนักงานรายวัน	ร้อยละ 0.54 ต่อปี	ร้อยละ 2.51 ต่อปี
อายุเกษียณ	55 ปีและ 60 ปี	55 ปีและ 60 ปี
จำนวนพนักงาน	559 - 560 คน	474 - 475 คน

ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เกิดขึ้นจาก

	(หน่วย : บาท)
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ ของบริษัท	
สมมติฐานประชากร	(966,999)
สมมติฐานทางการเงิน	1,106,293
การปรับปรุงจากประสบการณ์	4,048,224
รวม	4,187,518

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราการขึ้นเงินเดือนและค่าแรงและอื่นๆ ในการคำนวณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานแสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)
งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
เพิ่ม (ลด) ภาระผูกพันผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้	
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(301,527)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	332,910
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	424,057
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(394,922)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 ต่อปี)	(692,271)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 1.0 ต่อปี)	782,731

18.2 โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

18.2.1 บริษัทและพนักงานบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบ และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ใน

ระหว่างปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท (2559 : 0.90 ล้านบาท)

18.2.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 มีมติอนุมัติโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้างบริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PYLON – Employee Joint Investment Program (“EJIP”) No.1) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาวด้วยความรู้สึกมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทและลูกจ้างจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้าโครงการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 – วันที่ 30 กันยายน 2561 เป็นเวลา 1 ปี เพื่อซื้อหุ้น บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) โดยจะสามารถขายหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 50 เมื่อโครงการครบ 3 ปี ในวันที่ 30 กันยายน 2563 และจะขายหุ้นทั้งหมดได้ในปีที่ 4 ในวันที่ 30 กันยายน 2564 ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้าโครงการ เป็นจำนวนเงิน 0.35 ล้านบาท

19. สำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

19.1 ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 62,661 บาท จากจำนวน 374,999,359 บาท เป็นจำนวน 374,936,698 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 62,661 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

19.2 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้า ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

19.3 เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายในปี 2560 และ 2559 มีดังนี้

วันที่ประชุม	มติที่ประชุม	ผลการดำเนินงาน	การจ่ายปันผล	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงินปันผล (ล้านบาท)	วันที่จ่าย
25 เม.ย. 60	สามัญผู้ถือหุ้น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	ประจำปี	0.20	374.94	74.99	23 พ.ค. 60
10 ส.ค. 60	คณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2560	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560	ระหว่างกาล	0.15	374.94	56.24	8 ก.ย. 60
รวม						131.23	
22 เม.ย. 59	สามัญผู้ถือหุ้น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	ประจำปี	0.53	374.94	198.71	19 พ.ค. 59
11 ส.ค. 59	คณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2559	สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559	ระหว่างกาล	0.25	374.94	93.71	8 ก.ย. 59
รวม						292.42	

20. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างและเศษซาก	58,424	276,837	322,542	138,378
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,830,363	2,641,081	1,830,363	2,289,574
อื่นๆ	749,688	5,093,003	1,355,821	2,965,399
รวม	2,638,475	8,010,921	3,508,726	5,393,351

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	233,062,374	426,359,075	199,152,917	419,974,312
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างก่อสร้างตามสัญญา	(3,820,273)	(735,408)	(3,729,751)	(643,364)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	171,714,834	160,817,795	149,688,957	155,650,254
ค่าจ้างผู้รับเหมาจ่าย	27,396,630	95,585,644	19,406,758	100,970,078
ค่าเสื่อมราคา	57,825,217	48,047,090	56,172,590	45,401,569
ค่าเช่าจ่าย	20,984,545	31,291,392	17,722,658	29,873,218
ค่าซ่อมแซม	31,262,011	34,282,868	29,486,107	33,881,885
ค่าขนส่ง	12,687,000	14,069,013	8,589,550	12,834,413
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(23,183,134)	(17,616,836)

22. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือ หมวดธุรกิจการก่อสร้าง รายละเอียดข้อมูลรายได้ที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2560	2559	2560	2559
การรับจ้างงานฐานราก	715,595,250	1,062,764,984	558,873,868	1,021,754,803
การรับจ้างงานก่อสร้างอื่นๆ (กลับรายการ)	-	(52,571)	-	-
รวม	715,595,250	1,062,712,413	558,873,868	1,021,754,803

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายได้จากลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้จากหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนมีจำนวนเงิน 652 ล้านบาท และ 1,039 ล้านบาท ตามลำดับ (ส่วนของบริษัท : 505 ล้านบาท และ 998 ล้านบาท ตามลำดับ)

23. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินได้รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชี และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึงความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินแก่กลุ่มบริษัท เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและไม่มีปัญหาในการเก็บหนี้ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญทางด้านสินเชื่อ กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกค้าที่มีความเสี่ยงครบถ้วนแล้ว

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินทั้งหมดเป็นสกุลเงินบาท เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจะใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่ได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน แต่ละประเภทของบริษัทมีดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

24. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

24.1 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่และสัญญาบริการสำหรับสำนักงานของบริษัท มีอายุสัญญา 9 ปี เริ่มวันที่ 1 มิถุนายน 2559 ถึงวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ดังนี้

	พันบาท
<u>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน</u>	
ภายใน 1 ปี	1,692
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	9,644
หลังจาก 5 ปี	2,941
รวม	14,277

24.2 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนประมาณ 126 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันสำหรับการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

24.3 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งยังไม่ได้ให้บริการ เป็นจำนวนประมาณ 527 ล้านบาท

24.4 บริษัทมีภาระผูกพันจากการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นจำนวนประมาณ 5.46 ล้านบาท

24.5 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2560	2559	2560	2559
วงเงินเบิกเกินบัญชี	77	77	62	62

(หน่วย : ล้านบาท)

วงเงินเบิกเกินบัญชีข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

25. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผล การออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อชำระหนี้เดิม หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้

26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท จำนวน 374,936,698 หุ้น เป็นเงิน 74.99 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในระหว่างปี 2560 จำนวน 0.15 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 56.24 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายเพิ่มอีก 0.05 บาทต่อหุ้น เป็นเงิน 18.75 ล้านบาท โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (รวมทั้งงบการเงินเปรียบเทียบ) ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ทปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9000 โทรสาร 0-2832-4994-6

ผู้สอบบัญชี

นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2785
หรือ นางสาวมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322
หรือ นายธีรศักดิ์ ฉั่วศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6624
หรือ นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6977
หรือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6549
หรือ นายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8593
บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด
87/1 อาคารแคปปิตอลเพลส ชั้น 18 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิฑู กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2205-8222 โทรสาร 0-2654-3339

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทบางกอกแอ็ทเทอनी จำกัด
18/4 ซอยอำนวยการวิวัฒน์ ถนนสุทธิสาร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์ 0-2693-2036 โทรสาร 0-2693-4189