



www.spcg.co.th

รายงานประจำปี 2559

Annual Report 2016

The Leading
Solar Farm & Solar Roof Developer in ASEAN

• Best Value • Best Design • Best Output • Best Service



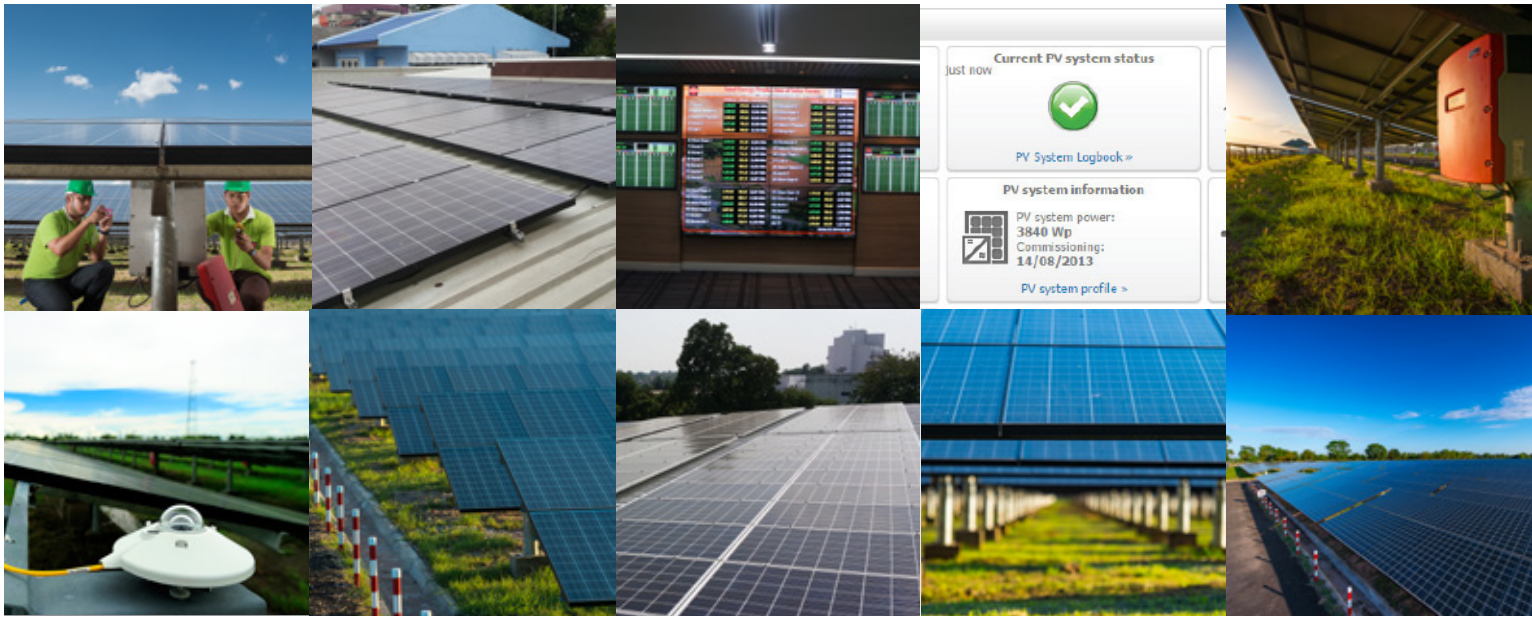
“โครงการโซลาร์ฟาร์ม (โคราช5,8)”

THAI VERSION

2016



2559



สารบัญ

ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ	004
วิสัยทัศน์.....	006
พันธกิจ	008
สารจากประธานกรรมการบริษัท	010
สารจากประธานกรรมการตรวจสอบ	012
ข้อมูลทั่วไป	014
โครงสร้างสายงานการลงทุนธุรกิจพลังงาน	016
โครงสร้างองค์กร.....	018
คณะกรรมการบริษัท และเลขาธิการบริษัท	020
ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท.....	022
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	029
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	044
3. ปัจจัยความเสี่ยง.....	052

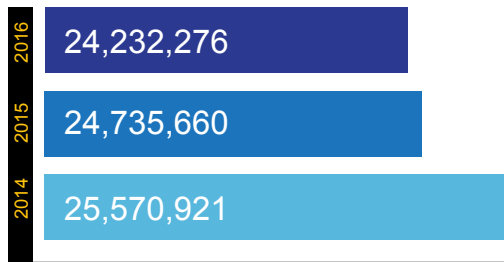


4. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น.....	064
5. โครงสร้างการจัดการ.....	066
6. การควบคุมภายใน	088
7. รายการระหว่างกัน.....	091
8. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	102
9. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	111
10. งบการเงิน.....	117
11. ความรับผิดชอบต่อสังคม	216

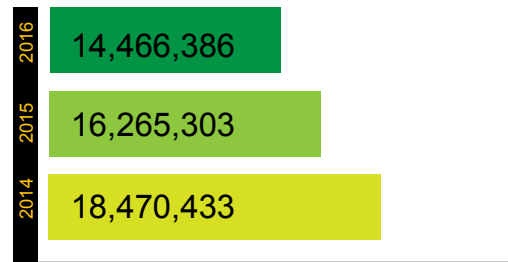
ภาพรวมทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : พันบาท)

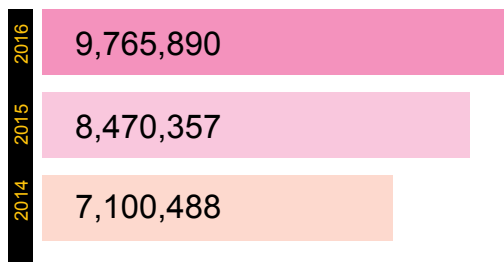
	2559/2016	2558/2015	2557/2014
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,019,557	4,986,495	4,766,524
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17,743,670	18,314,469	18,779,094
สินทรัพย์รวม	24,232,276	24,735,660	25,570,921
หนี้สินหมุนเวียน	3,828,600	2,842,636	2,816,757
หนี้สินรวม	14,466,386	16,265,303	18,470,433
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	923,990	923,990	923,990
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,765,890	8,470,357	7,100,488
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
รายได้จากการขายไฟ	4,361,507	4,529,465	3,957,338
รายได้จากการขายสินค้า	155,444	175,377	169,685
รายได้จากการให้บริการ	931,145	295,215	230,106
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	-	-	-
รายได้รวมจากการขายและการให้บริการ	5,448,096	5,000,057	4,357,129
รายได้รวม	5,544,302	5,057,637	4,410,715
ค่าใช้จ่ายรวม	2,926,835	2,592,616	2,520,782
กำไรสุทธิ	2,617,467	2,465,021	1,889,933
กำไรเบ็ดเสร็จ	2,605,180	2,481,778	1,908,473
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,314,209	2,190,165	1,655,610
กำไรเบ็ดเสร็จส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,301,975	2,206,880	1,674,116
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.50	2.37	1.89
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น	64.8%	72.8%	73.2%
อัตรากำไรสุทธิ	41.7%	43.3%	37.5%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	60.8%	65.1%	64.8%



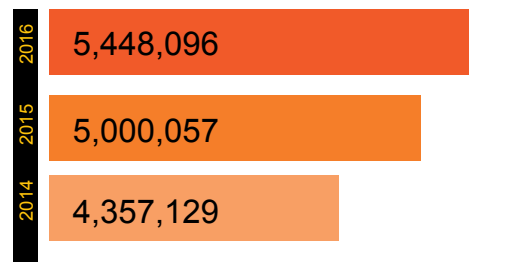
สินทรัพย์รวม



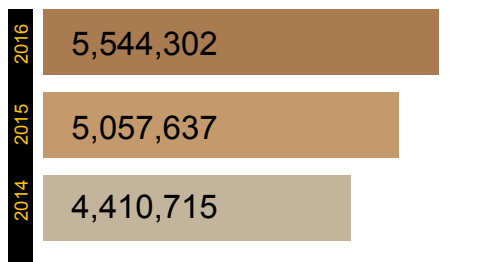
หนี้สินรวม



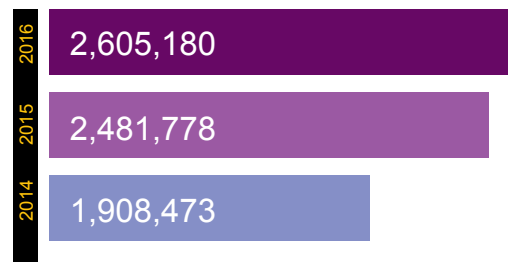
ส่วนของผู้ถือหุ้น



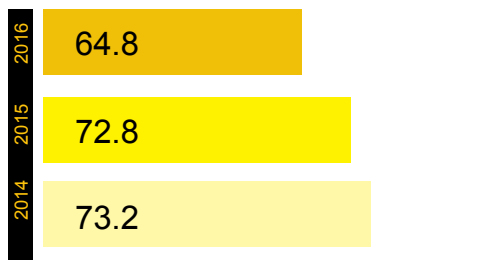
รายได้รวมจากการขายและการให้บริการ



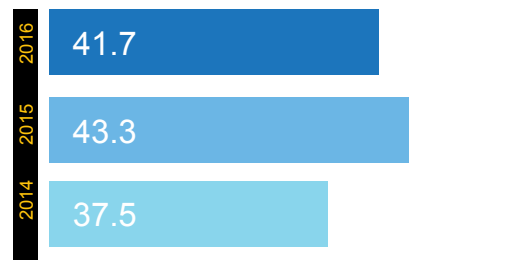
รายได้รวม



กำไรเบ็ดเสร็จ



อัตรากำไรขั้นต้น



อัตรากำไรสุทธิ

วิสัยทัศน์

SPCG เป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่มีประสิทธิภาพด้านการผลิตสูงสุด ด้วยความยึดมั่นในหลักการให้เกิดประสิทธิภาพ การออกแบบ ให้ผลตอบแทนอย่างคุ้มค่า และบริการที่ดีที่สุดทั้งในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร





พันธกิจ

SPCG เป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร ภายใต้นโยบายคุณภาพ **“Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All Of Customers”** มุ่งมั่นสร้างสรรค์ความเชื่อมั่นในคุณค่าผลิตภัณฑ์ พัฒนาการออกแบบเพื่อประสิทธิภาพสูงสุด และให้บริการดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สารจากประธานกรรมการบริษัท

ปี 2559 ที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งความสำเร็จ และท้าทายอย่างต่อเนื่องของ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) (“SPCG”) เพราะบริษัทฯ ยังคงดำเนินงานสร้างผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้นได้เป็นอย่างดี ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจโลกผันผวน เนื่องจาก SPCG มุ่งเน้นบริหารจัดการการลงทุนธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ทั้ง 36 โครงการ มีกำลังการผลิตรวม 260 MW และหลังจากประสบความสำเร็จในการลงทุนแล้ว SPCG จึงต่อยอดความสำเร็จขยายการลงทุนมาสู่ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ภายใต้ชื่อ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด หรือ “SPR” โดยใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์ อินเวอร์เตอร์ อุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ แบบเดียวกับที่ใช้ในโซลาร์ฟาร์ม เพื่อการันตีในมาตรฐานอุปกรณ์ต่างๆ ว่ามีคุณภาพจากการใช้งานจริงของบริษัท ซึ่งขณะนี้โซลาร์รูฟได้รับการยอมรับทั้งในภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม

ส่งผลให้ปี 2559 บริษัทมีรายได้จากผลประกอบการจำนวน 5,544.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีรายได้รวมจำนวน 5,057.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 และมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,617.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีกำไรสุทธิรวมจำนวน 2,465.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 6.18 จากปีก่อน บริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ในระดับ “A-” แนวโน้ม “คงที่”

ผลจากนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เที่ยงธรรมและมีคุณธรรม ทำให้ปัจจุบัน SPCG ยังคงสถานะเป็นผู้นำและผู้บุกเบิกด้านระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ส่วนโซลาร์รูฟซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงานยึดหลักการดำเนินงานภายใต้นโยบายคุณภาพ “Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All Of Customers” มุ่งมั่นสร้างสรรค์ความเชื่อมั่นในคุณค่าผลิตภัณฑ์

พัฒนาการออกแบบเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดและให้บริการดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับบริษัทฯ มีพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้มแข็งคือ Kyocera Corporation ซึ่งประกอบธุรกิจมายาวนานกว่า 60 ปี เป็นผู้นำด้านนวัตกรรมการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำด้วยกำลังการผลิตกว่า 5,000 MW ต่อปี โดยมีกำไรจากผลประกอบการอย่างต่อเนื่อง เป็นบริษัทที่ไม่มีหนี้สิน มีความเข้มแข็งทางการเงินมากที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น

นอกจากนั้น SPCG มุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการทำงาน โดยปลูกฝังให้พนักงานยึดหลักการทำงาน ตามสูตรแห่งปรัชญา 12 ประการ ของ KYOCERA Corporation และหลักแห่งความสำเร็จ SUCCESS = Ability x Effort x Attitude ประกอบกับ SPCG เป็นธุรกิจที่มุ่งรักษาสังแวดล้อม ไม่สร้างมลพิษ เป็นมิตรต่อชุมชน ทำให้ได้รับเกียรติจากองค์การสหประชาชาติ ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC) เป็นตัวแทนภาคธุรกิจจากประเทศไทยเชิญเป็นวิทยากรพิเศษและร่วมเสวนา อีกเป็นครั้งที่ 2 ในหัวข้อ “2016 Momentum for Change: Women for Results Event” ในงาน 22nd Conference of the Parties หรือ COP 22 ณ เมืองมารราเคช ประเทศโมร็อกโก เมื่อวันที่ 14-18 พฤศจิกายน 2559 โดยมุ่งเน้นให้เห็นว่าการที่ผู้หญิงได้ก้าวขึ้นเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลก และนำพลังงานหมุนเวียนมาผลิตไฟฟ้าทำให้เกิดประโยชน์ ตามนโยบายของ UNFCCC ที่เล็งเห็นว่า “พลังงานทางเลือก (Renewable Energy)” เป็นหนทางแก้ไขปัญหาลิขิตจากภาวะเรือนกระจกที่ดีที่สุดทางหนึ่ง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก 17 ประการ ของ UN ให้บรรลุตามเป้าหมาย จากการประชุมในครั้งนี้ มีกว่า 200 ประเทศ ที่ให้การรับรองเห็นชอบต่อความตกลงที่จะลดขนาดของช่องว่างที่เกิดจากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ก่อนปี พ.ศ. 2563 ตามเป้าหมายต่อไป

นอกจากนั้น SPCG ไม่ได้ดำเนินธุรกิจเพื่อมุ่งหวังแต่ผลกำไร แต่ยังคงคำนึงและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะชุมชนรอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม ทั้ง 36 แห่ง ที่ลงทุนกว่า 24,000 ล้านบาท สามารถสร้างงานกว่า 20,000 แรงงาน และสร้างงานถาวรให้แก่คนในท้องถิ่นอีกกว่า 1,000 แรงงาน ในช่วงอีก 30 ปีข้างหน้าสามารถช่วยการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่ากับ 200,000 ต้นคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี อีกทั้งยังจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้โครงการโซลาร์ฟาร์ม ที่จังหวัดนครราชสีมา เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปได้เข้าศึกษาเยี่ยมชมการทำงานของโซลาร์ฟาร์ม จัดทำโครงการทุนการศึกษาในวันเด็กแห่งชาติ และกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วมในการเรียนรู้การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ปีที่ผ่านมา เป็นครั้งแรกที่ SPCG ได้เงินจากการขายคาร์บอนเครดิต ที่บริษัทตกลงขายให้การไฟฟ้าฝรั่งเศส หรือ Electricite de France (EDF) และถือเป็นครั้งแรกของประเทศไทย ซึ่งได้รับเงินก้อนแรกในเดือนมกราคม 2559 ที่ผ่านมามาโดยส่วนหนึ่ง SPCG นำเงินไปสนับสนุนงานสัมมนาที่เน้นให้ความรู้เรื่อง CLIMATE CHANGE คืองาน “ปลดปล่อยพลังงานหมุนเวียน” จัดโดยมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนภายในประเทศให้เป็นไปอย่างแพร่หลาย และบริษัทยังให้เงินสนับสนุนโครงการ “ภาคีสนับสนุนป่าชุมชนลดโลกร้อน” ป่าชุมชนร่องบอน จังหวัดเชียงราย จัดโดย กรมป่าไม้ ผ่านองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกันสร้างป่าชุมชนอย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน ตามนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นให้เห็นว่า พลังงานแสงอาทิตย์ อยู่คู่กับชุมชนได้อย่างยั่งยืน



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Dr. Vantana Kulyacharakul'.

ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการตรวจสอบ



Mr. Kiatichai Pongpanich
Chairman of the Audit Committee

นับตั้งแต่ปี 2558 SPCG สามารถพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มครบทั้ง 36 โครงการซึ่งเป็นผู้ริเริ่มแรกในการดำเนินการพัฒนาโซลาร์ฟาร์มเชิงพาณิชย์ (Solar Farm) อย่างสมบูรณ์ทั้งในประเทศไทยและอาเซียน SPCG พร้อมจะขยายโอกาสทางธุรกิจโดยมุ่งสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ไปยังกลุ่มครัวเรือน อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ และโรงงานอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการประหยัดพลังงานเป็นสำคัญ แม้ว่าสภาพเศรษฐกิจในปี 2559 ที่ผ่านมามีความไม่แน่นอนแต่คณะกรรมการตรวจสอบ ก็สามารถเสนอแนะและปฏิบัติงานได้ตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ซึ่งได้ผลเป็นที่น่าพอใจ

ภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบของ SPCG ยังคงรักษามาตรฐานการทำงานในการตรวจสอบการดำเนินงานในกระบวนการต่างๆ ให้ถูกต้องชอบธรรม มีลักษณะอันเป็นธรรมาภิบาลและติดตามตรวจสอบได้อย่างเคร่งครัดเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบอันเป็นข้อกำหนดทางกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ลงทุนเป็นสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบของ SPCG ยังคงตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และยังคง ยึดมั่นในหลักความเป็นธรรมาภิบาลของ SPCG ตลอดไป เพื่อมีส่วนร่วมและพัฒนาให้ SPCG มีความก้าวหน้าและยั่งยืน



BEST
VALUE



BEST
DESIGN



BEST
OUTPUT



BEST
SERVICE

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

ชื่อภาษาอังกฤษ SPCG PUBLIC COMPANY LIMITED

ประเภทธุรกิจ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยการถือหุ้นบริษัทในเครือและบริษัทร่วมเพื่อดำเนินธุรกิจ 4 ด้าน ดังนี้

- (1) ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์ม แบบครบวงจร (“Engineering, Procurement and Construction: EPC”) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประเมินผลโซลาร์ฟาร์ม (“Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M”)
- (2) ธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งแผ่นหลังคาเหล็กเคลือบรีดลอน (Roll Forming Metal Sheet) รวมถึงวัสดุที่เกี่ยวข้องกับหลังคาและฝ้าผนังอื่นๆ
- (3) ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)
- (4) ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่บริษัท และโรงงานต่างๆ ในการลงทุนทำระบบผลิต ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และระบบประหยัดพลังงานในรูปแบบต่างๆ เพื่อประหยัดพลังงาน และสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนในประเทศ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

ที่ตั้งโรงงาน

- (1) ธุรกิจโซลาร์ฟาร์มของกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด รวมทั้งสิ้น 36 แห่ง
- (2) ธุรกิจเหล็กมีโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 8 หมู่ 15 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
- (3) ธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคาร แคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 9 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
- (4) ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อ ตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110



เลขทะเบียนบริษัท 0107574800137

เว็บไซต์ www.spcg.co.th

โทรศัพท์ 0-2011-8111

โทรสาร 0-2011-8112

ทุนจดทะเบียน 923,990,000 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 923,990,000 บาท

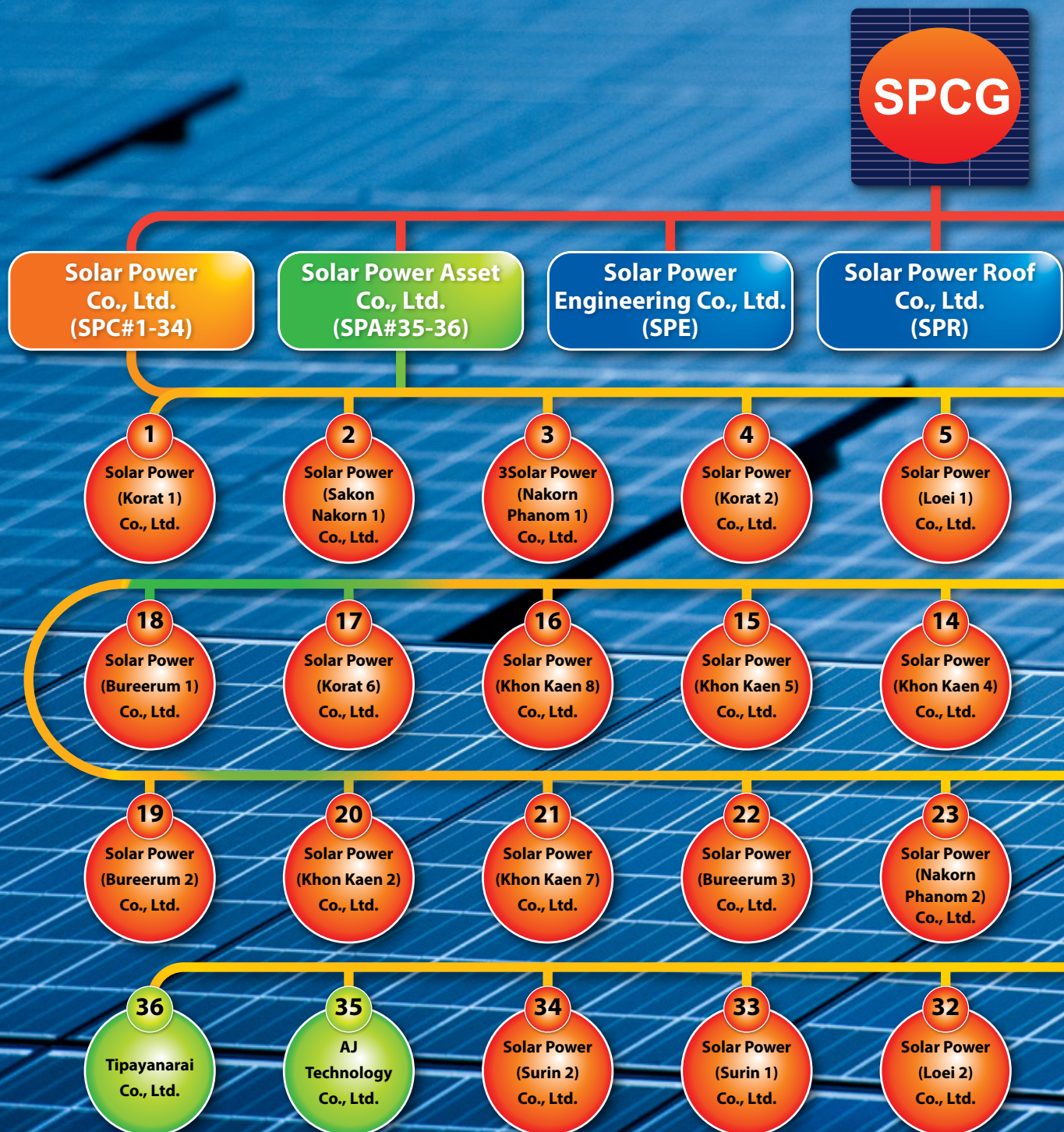
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ("TSD")
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

ผู้สอบบัญชีของบริษัท นายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565 หรือ
นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4628 หรือ
นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

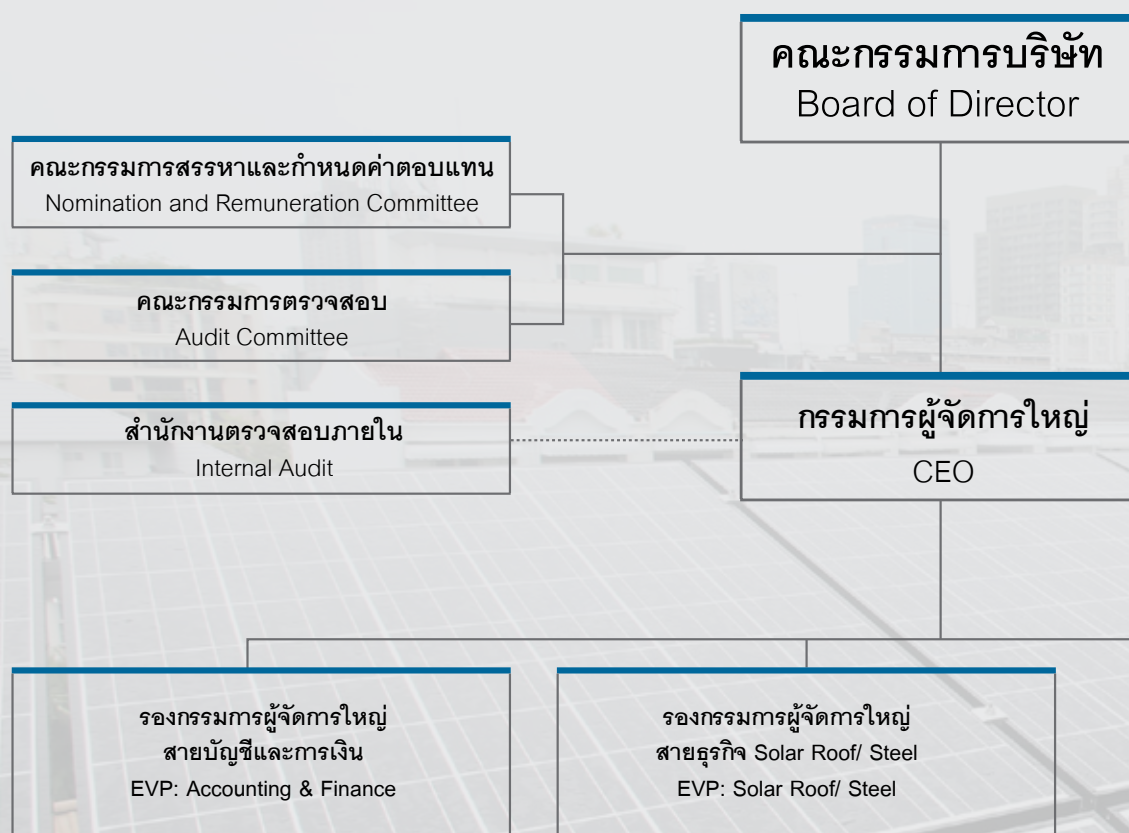


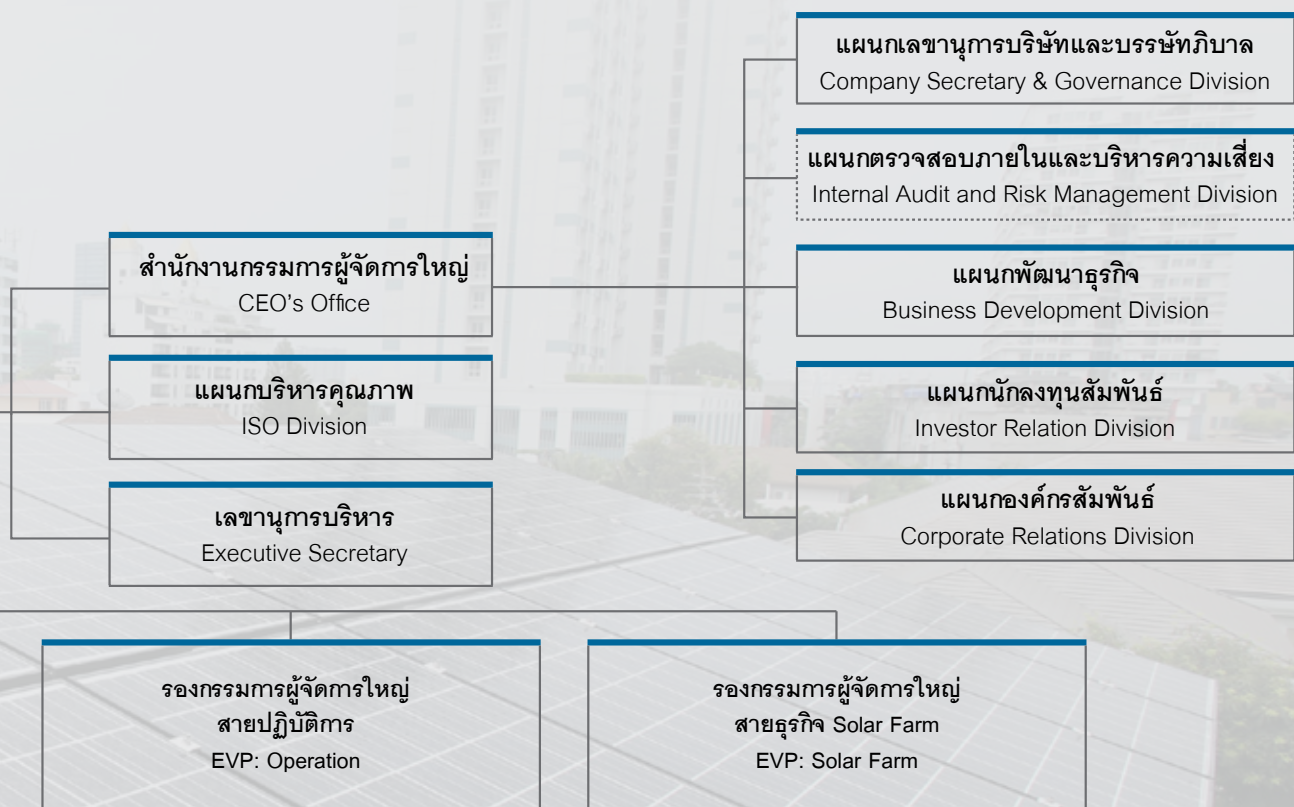
โครงสร้างสายงานการลงทุนธุรกิจพลังงาน





โครงสร้างองค์กรของ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)





คณะกรรมการบริษัท และเลขาธิการบริษัท



ดร. วนิด์ ฤๅษยาภจ จุลาเจริญ
ประธานกรรมการและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายจิราคม ปทุมานนท์
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจโซลาร์ฟูลและหลังคาเหล็ก

พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธีนันท์
กรรมการ

นายสมศักดิ์ ฤๅษยาภจ
กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายปฏิบัติการ

นายวิฑูร มโนมัยกุล
กรรมการ



นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์
กรรมการ

นายเกียรติชัย พงษ์พานิชย์
ประธานกรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ

นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล
กรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ

ผศ.พิเศษ ดร.ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์
กรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ

นางสาวปาริวัตร ไล่เพี้ย
เลขาธิการบริษัท

ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ

- ประธานกรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การศึกษา

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต สาขาภาวะผู้นำเชิงยุทธศาสตร์ ความเป็นเลิศ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- วิทยาศาสตร์ดุสิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการพลังงานสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปรัชญาดุสิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนเรศวร
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26 ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51 ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระดับปริญญาโท สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาควิชาการร่วมเอกชน ปี 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร กองบัญชาการกองทัพไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 12)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 2)
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการประกันภัยชั้นสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- การฝึกอบรมผู้บังคับบัญชาลูกเสือ ระดับผู้นำขั้นความรู้ ขั้นสูง รุ่นที่ 293 คณะลูกเสือแห่งชาติ

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP), Class 27/2011, Thai Institute of Directors
- โครงการพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA รุ่นที่ 13, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- โครงการอบรมความรู้ด้านอนุพันธ์สำหรับผู้ลงทุน
- Marketing Management Course, Connecticut University, USA
- Renewable Energy Development and Utilization for Global, Environmental Protection by Department of Energy Development and Protection (DEDP), Thailand and New Energy Foundation (NEF), JAPAN

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทย่อยทั้ง 34 โครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทย่อยทั้ง 2 โครงการของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท แคปปิตอล เรสซิเดนซ์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด
- ประธานสภาสตรีแห่งชาติในพระบรมราชินูปถัมภ์ สมัยที่ 25 (พ.ศ. 2558-2561)
- อุปนายกสมาคมแม่บ้านมหาดไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2533 – 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ ตรอน จำกัด (มหาชน)

นายเกียรติชัย พงษ์พานิชย์

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ/กรรมการอิสระ

การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาพัฒนาการศึกษาระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด สหรัฐอเมริกา
- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15 ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38 ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2541-2549 บรรณาธิการอาวุโส หนังสือพิมพ์ข่าวสด และหนังสือพิมพ์มติชน
- พ.ศ. 2517-2533 เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประจำประเทศไทย อินเดีย และพม่ากองทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF)
- พ.ศ. 2536-2541 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ/กรรมการอิสระ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมการพัฒนาแหล่งน้ำ Asian Institute of Technology (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Finance for Non- Finance Directors (FND) รุ่นที่ 1 ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43 ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 6) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน ปี 2549 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร กองบัญชาการ กองทัพบก

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ การประปานครหลวง
- กรรมการ สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2556 - 2558 กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - 2558 กรรมการ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทีลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2551 - 2552 กรรมการ การประปานครหลวง

ผศ.พิเศษ ดร.ศิริพงษ์ พุกธิพันธุ์

- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ/กรรมการอิสระ

การศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (JDBA) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยด้วยคะแนนเฉลี่ยสูงสุดของรุ่น 3.91
- MBA, The Carlson School of Management, University of Minnesota, USA.
- Transportation & Logistics and Computer Information System, B.S.B.A., Ohio State University, USA. (เกียรตินิยม) Summa Award, Dean's List

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55 ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76 ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 16 ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูงรุ่นที่ 6
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 25 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูงรุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- The role of good governance and anti-corruption for the national development, Basel Institute on Governance, Switzerland

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานมูลนิธิรถไฟไทย
- นายกสมาคมเรือเยาวชนเอเชียอาคเนย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ช่วยผู้ว่าการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท เอ็ม ดิงค์ เอเชียคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัทรถไฟฟ้ามหานคร จำกัด
- ผู้อำนวยการหลักสูตรการจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ผู้อำนวยการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) วิทยาลัยการจัดการราชภัฏสวนสุนันทา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

นายสมศักดิ์ คุญชรยาภ

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ

การศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาพลังงานทดแทน มหาวิทยาลัยนครสวรรค์
- ครุศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 55 ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 66 ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 8 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- การอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหารสถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

- การอบรมเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารระบบควบคุมคุณภาพ ISO 9001: 2000
- Solar Technology and Design Program 1995, Arco Solar, Singapore
- Technology and Design Solar Pumping System Program 1991, Photovoltaic System and Application Program 1995, Solarex, Australia
- Solar Technology Program 1998 Showa shell, Phuket, Thailand
- Solar Technology System Program 2004 SMA Solar Academy and KMUTT, Bangkok, Thailand
- Solar Technology for Off Grid & On Grid Program 2008
- Solar Modules and Process Control Program 2008
- Solar Modules Technology Program 2009 Siemens AG, Germany
- Solar and Application Design Program 2009
- Solar System and Quality Control Program 2010
- Solar Technology and Long Term Reliability of System Program 2011, Kyocera Corporation, Tokyo, Japan

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัทย่อยทั้ง 34 โครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด
- กรรมการ บริษัทย่อยทั้ง 2 โครงการของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2533 - 2550 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)

นายจิราคม ปุฏมานนท์

- กรรมการ
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจโซลาร์รูฟและหลังคาเหล็กการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 92 ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- กรรมการ บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกจนคร 1) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
- กรรมการ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด
- Project Director บริษัท เจเพ็น จำกัด (รับจ้างออกแบบโรงไฟฟ้า)

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2533 - 2551 วิศวกรที่ปรึกษา บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- พ.ศ. 2551 - 2552 วิศวกรที่ปรึกษา บริษัท สงวนวงศ์ อุตสาหกรรม จำกัด

ผลการวัดจริยวัตร วิสุทัศน์

- กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 43 ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FN) รุ่นที่ 22 ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 11 ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 4 ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72 ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Long-Term Incentive: The Stock Appreciation Rights (SARs) Way 2006
- หลักสูตรต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ
- หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่น 9 (ปปร.9) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง วิทยาลัยตำรวจ มาเลเซีย
- หลักสูตรวิชาการตำรวจ วิทยาลัยตำรวจ Bramshill ประเทศ อังกฤษ
- หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนวิทยาลัยตำรวจสากล สหรัฐอเมริกา International Police Academy (U.S.A.)

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยานกันท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการคณะกรรมการพิจารณาภาพยนตร์และวีดิทัศน์ กระทรวงวัฒนธรรม

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2553 -2556 กรรมการคณะกรรมการจริยธรรมกรรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
- อดีตที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
- อดีตที่ปรึกษากรมการตำรวจ สภาผู้แทนราษฎร
- อดีตที่ปรึกษากรมการตำรวจ สภาผู้แทนราษฎร
- อดีตที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการการยุติธรรมและการตำรวจ วุฒิสภา

นายรัฐพล ชื่นสมบัติ

- กรรมการ

การศึกษา

- Master of Business Administration (MBA) in Finance, The George Washington University, Washington D.C., U.S.A
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 168 ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 4 ปี 2557 (วพน. 4) สถาบันวิทยาการพลังงาน

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
- กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
- กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท จะนะ กรีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอแมส จำกัด
- กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
- กรรมการ บริษัท กัลฟ์ สपोर्टส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2538 – 2540 ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท เอกชนกิจ จำกัด (มหาชน)

นายวิฑูร บโนมัยกุล

- กรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการจัดการคุณภาพ) วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็ม เอ็น จี กรุ๊ป (2015) จำกัด
- กรรมการ บริษัท แมงป่อง 1989 จำกัด (มหาชน)

นายชัยวัฒน์ ตั้งสุวรรณพานิช

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31 ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2556-2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

นายชาญชัย บัณฑิตเสาวภาคย์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2554 - 2555 ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- พ.ศ. 2556 - 2557 รองผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นางสาวปาริฉัตร ใสพิชัย

- เลขานุการบริษัท

การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretaries) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2551 - 2556 เลขานุการ สภาวิศวกร
- พ.ศ. 2557 - 2558 เลขานุการบริหาร บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

- 
- นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
 - ลักษณะการประกอบธุรกิจ
 - ปัจจัยความเสี่ยง

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ SPCG เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company กล่าวคือ SPCG เป็น ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในเครือรวมจำนวน 44 บริษัท SPCG มีหุ้นทั้งหมดจำนวน 923,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท รวมจำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดเท่ากับ 923,990,000 บาท

SPCG เป็นผู้ริเริ่มพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มแห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบทั้ง 36 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตรวมกว่า 260 เมกะวัตต์

ตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด แบ่งเป็น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้แก่ จังหวัดนครราชสีมา สกลนคร นครพนม ขอนแก่น บุรีรัมย์ สุรินทร์หนองคาย อุดรธานี เลย และภาคกลาง ได้แก่ จังหวัดลพบุรี บนเนื้อที่รวมกว่า 5,000 ไร่

SPCG เป็นผู้ริเริ่มพัฒนาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ทั้งในรูปแบบบ้าน ที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ และโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ Solar Roof มาตั้งแต่ปี 2556

นอกจากนั้น SPCG ยังได้ขยายการลงทุนธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม โดยลงทุนในประเทศญี่ปุ่น ณ เมืองทตโตริ ด้วยกำลังการผลิต 30 เมกะวัตต์ ซึ่งจะมีกำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ในเดือนมีนาคม 2561



ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	COD ¹
1	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	SPCG	923,990,000	Holding Company	-
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	SPC	1,500,000,000	<ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจ EPC และ OM&M โดยให้บริการแก่โรงไฟฟ้าที่พัฒนาโดยบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 	-
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	SPE	10,000,000	ธุรกิจ EPC และ OM&M โดยให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัท	-
4	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซต จำกัด	SPA	240,000,000	ธุรกิจร่วมทุนเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-

ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	COD ¹
5	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	SPR	400,000,000	ผู้นำทางด้านระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา พร้อมบริการครบวงจร	-
6	บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์รูฟ จำกัด	SSR	57,373,340	ผู้ผลิตติดตั้งหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการติดตั้งครบวงจร	-
7	บริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด	EGT	10,000,000	ธุรกิจระบบควบคุมไฟฟ้าแรงสูงและระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า	-
8	บริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด	SPCG Leasing	1,000,000	ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่บริษัทและโรงงานต่างๆ ในการลงทุนทำระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และระบบประหยัดพลังงานในรูปแบบต่างๆ เพื่อประหยัดพลังงานและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนในประเทศ	-
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	KR1	320,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	21 เม.ย. 2553
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	SN1	217,800,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	9 ก.พ. 2554
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	NP1	218,100,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	22 เม.ย. 2554
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	KR2	219,900,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	13 ก.ย. 2554
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	LO1	220,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ก.ย. 2554
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	KK1	226,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ก.พ. 2555
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KR3	188,750,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	9 มี.ค. 2555
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KR4	199,250,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	14 พ.ค. 2555
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KR7	188,750,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30 พ.ค. 2555
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	KR5	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ม.ค. 2556
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	KR8	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15 ม.ค. 2556
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	KR9	160,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	16 ม.ค. 2556
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	KK3	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	17 ม.ค. 2556
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	KK4	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	17 ม.ค. 2556
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	KK5	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18 ม.ค. 2556
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	KK8	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	18 ม.ค. 2556
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	KR6	160,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556

ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	ทุนจดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	COD ¹
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	BR1	160,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	BR2	160,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	26 มิ.ย. 2556
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	KK2	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	29 ก.ค. 2556
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	KK7	162,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1 ต.ค. 2556
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	NP2	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 ก.พ. 2557
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	NK1	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	28 ก.พ. 2557
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	BR3	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	6 มี.ค. 2557
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	NP3	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10 มี.ค. 2557
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	UD1	162,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1 เม.ย. 2557
35	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	LO2	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	24 เม.ย. 2557
36	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	SN2	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 เม.ย. 2557
37	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	SR3	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	29 เม.ย. 2557
38	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	KK9	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 พ.ค. 2557
39	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	KK10	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 พ.ค. 2557
40	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	KK6	157,500,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	30 พ.ค. 2557
41	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	SR1	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 มิ.ย. 2557
42	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	SR2	165,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	27 มิ.ย. 2557
43	บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด	AJ	75,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 มิ.ย. 2556
44	บริษัท ทิพนารายณ์ จำกัด	TP	80,000,000	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	25 มิ.ย. 2556

หมายเหตุ: COD (Commercial Operation Date) วันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายในการดำเนิน งานของบริษัทและบริษัทในเครือ

ภายใต้วิสัยทัศน์ SPCG เป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่มีประสิทธิภาพด้านการผลิตสูงสุด ด้วยความเชื่อมั่นในหลักการให้เกิดประสิทธิภาพ การออกแบบ ให้ผลตอบแทนอย่างคุ้มค่าและบริการที่ดีที่สุดทั้งใน ประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร

ด้วยพันธกิจ SPCG เป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร ภายใต้ต้นนโยบายคุณภาพ “Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All Of Customers” มุ่งมั่นสร้างสรรค์ความเชื่อมั่นในคุณค่าผลิตภัณฑ์ พัฒนาการออกแบบเพื่อประสิทธิภาพสูงสุดและให้บริการที่เลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ปัจจุบัน SPCG ประกอบธุรกิจ 4 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจลงทุนและพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม ธุรกิจจำหน่ายและรับผิดชอบระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่บริษัท และโรงงานต่างๆ ในการลงทุนทำระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และระบบประหยัพลังงานในรูปแบบต่างๆ เพื่อประหยัพลังงานและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนในประเทศ ซึ่ง SPCG ได้มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนทั้ง 4 ประเภท ดังนี้

1.1.1 ธุรกิจลงทุนพัฒนาและบำรุงรักษาโซลาร์ฟาร์ม

ถือเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ซึ่งดำเนินการภายใต้ทีมงานของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC), บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (SPE) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารและทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

(1) พัฒนาโซลาร์ฟาร์มของบริษัทในเครือจำนวน 36 โครงการ โดยแต่ละโครงการจะดำเนินการภายใต้บริษัทในเครือที่จัดตั้งขึ้นมารองรับการดำเนินงานโดยเฉพาะรวมทั้งสิ้น 36 บริษัท (Project Companies) รวมทั้งยังมีศักยภาพในการรับพัฒนาโซลาร์ฟาร์มให้แก่เอกชนรายอื่น ทั้งในและต่างประเทศในอนาคต

(2) เป็นผู้นำในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

(3) เป็นผู้นำในการให้บริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring: OM&M)

(4) มุ่งเน้นให้ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดตั้งศูนย์เรียนรู้เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่กว่า 1,000 ตารางเมตรในบริเวณโครงการโซลาร์ฟาร์ม (โคราช1) จังหวัดนครราชสีมา ซึ่งภายในศูนย์เรียนรู้ประกอบด้วยการแสดงความรู้ความเข้าใจเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์ ห้องอบรมแก่นักเรียน นักศึกษาและประชาชนทั่วไป ตลอดจนพื้นที่สำหรับชมโครงการโซลาร์ฟาร์ม

(5) แสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งการลงทุนเอง การร่วมลงทุน และการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไป

1.1.2 ธุรกิจหลังคาเหล็กและโครงสร้าง

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายเพื่อการเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการผลิต จัดจำหน่ายและให้บริการติดตั้งแผ่นเหล็กเคลือบลอน ภายใต้ต้นนโยบายคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้รับความพึงพอใจสูงสุด บริษัทฯ มีเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดสำหรับวัสดุหลังคาเป็นหลัก โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ รูฟ จำกัด (SSR) เพื่อรับโอนธุรกิจหลักแยกออกมาจาก SPCG เพื่อให้ง่ายต่อการควบคุมดูแลตามลักษณะของธุรกิจ และได้ดำเนินการจริงจังกายใต้ผู้บริหารและทีมงานที่มีประสบการณ์สูงสุดเดิม โดยใช้กลยุทธ์ดังต่อไปนี้

(1) มุ่งเน้นการเพิ่มสายผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมกับธุรกิจโซลาร์ฟาร์มเพื่อส่งเสริมความแข็งแกร่งให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เช่น โครงยึดแผง และหลังคาแผงโซลาร์ (Solar Roof) เป็นต้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอันเนื่องมาจากนโยบายภาครัฐด้านการส่งเสริมการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

(2) พัฒนารูปแบบการนำเสนอสินค้าของบริษัทฯ จากการขายผลิตภัณฑ์อย่างใดอย่างหนึ่งเพียงอย่างเดียว (Product Selling) เป็นการนำเสนอกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ร่วมกันในงานโครงการเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า (Concept Selling) เช่น การสร้างโรงรถโดยมีโครงเป็นเหล็กแปกกำลังสูง และใช้หลังคาเหล็กขึ้นลอนเป็นหลังคา เป็นต้น เพื่อให้บริการลูกค้าแบบ One-stop service ซึ่งจะเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น

(3) ขยายฐานลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่น ที่เริ่มเปิดกว้างยอมรับการใช้เหล็กมาตรฐานออสเตรเลียมากขึ้น โดยนำเสนอรูปเล่มที่เป็นที่นิยมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมญี่ปุ่น

(4) ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง ตามมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 และเพิ่มทักษะในการทำงานของพนักงานโดยจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงาน และจิตสภาวะแวดล้อม ภายในให้มีความปลอดภัยและเอื้อต่อการทำงาน

1.1.3 ธุรกิจจำหน่ายระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) มีความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯสามารถตอบสนอง ความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร ภายใต้กลยุทธ์ “WIN WIN WIN”

• WIN : ลูกค้าของ SPR ไม่เพียงแต่จะได้ใช้พลังงานสะอาดเท่านั้น แต่ยังสามารถช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายทางด้านค่าไฟฟ้าได้อีกด้วย

• WIN : SPR มีความมุ่งมั่นในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการให้กับลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งทาง SPR มีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความเข้าใจ และเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์สูงกว่ามาตรฐานทั่วไป เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจ

• WIN : SPR ทำทุกอย่างให้เป็นเรื่องง่าย ด้วยการบริการที่ครบวงจรในทุกๆ ด้าน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ SPR แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

(1) กลุ่มลูกค้าครัวเรือน

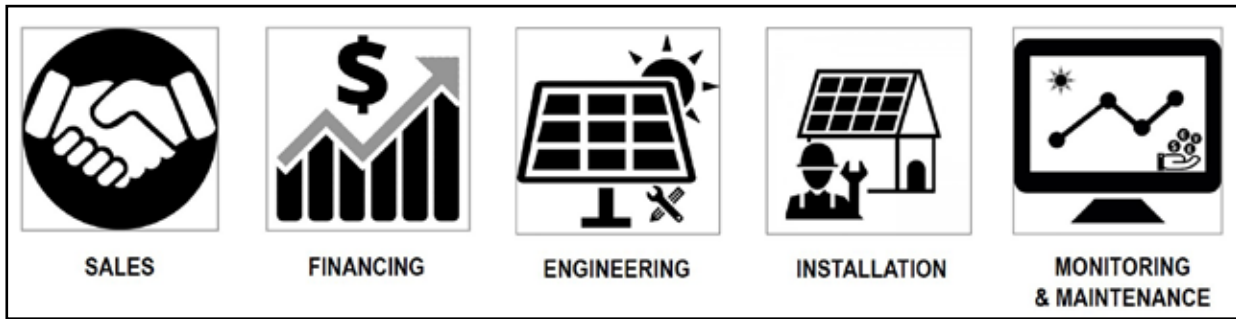
เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 SPR ได้แต่งตั้งบริษัท โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์จำกัด (มหาชน) หรือ HomePro เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) สำหรับบ้าน ที่อยู่อาศัย โดยมีผลิตภัณฑ์มาตรฐาน 4 ขนาด คือ S, M, L และ XL

โดยในปัจจุบัน HomePro ได้จัดสรรพื้นที่ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์จำนวน 61 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งเป็นจุดให้ความรู้เกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา SPR Solar Roof และอีกทั้งสาขา HomePro ทั่วประเทศทั้ง 80 สาขา ยังเป็นจุดจำหน่ายและให้บริการของ SPR Solar Roof แก่ผู้ที่สนใจ ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ที่ www.sprsolarroof.co.th หรือ HomePro Call Center: 02-831-6000

(2) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย กลุ่มธุรกิจด้านเทคโนโลยี โรงงาน เกษตรกรรม ธุรกิจรายย่อย รวมไปถึงกลุ่มผู้ประกอบการบ้านจัดสรร และกลุ่มธุรกิจอื่นๆกว่า 10 ประเภททั่วประเทศ อีกทั้งยังมีการติดตั้งให้กับหน่วยงานภาครัฐ ธนาคารแห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย

SPR มีแผนการดำเนินงานอย่างชัดเจน โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกับ Kyocera Corporation (Kyocera) ซึ่งเป็นผู้นำในนวัตกรรมการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงสุดในระดับสากล SPR มีความใส่ใจในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุดจากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)



SPR มีความมุ่งมั่นในการบริการลูกค้าดังนี้

การขาย : SPR ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าของลูกค้าที่สามารถควบคุมได้ โดยการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ซึ่งเป็นการตอบโจทย์การควบคุมรายจ่าย ค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้า ทั้งยังเป็นการสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด ซึ่ง SPR มีทีมงานขายที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เริ่มตั้งแต่การออกแบบการติดตั้ง การยื่นเอกสารราชการ รวมไปถึงการบริการหลังการขายให้กับลูกค้าอีกด้วย

การบริการทางการเงิน : SPR มีบริการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าในการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) โดยคำนึงถึงต้นทุนในการติดตั้งของลูกค้าแต่ละราย อีกทั้ง SPR ยังมีการคิดค้นและพัฒนารูปแบบทางธุรกิจให้เหมาะสมกับลูกค้าในแต่ละราย ทั้งสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาทางการเงิน เป็นต้น

การบริการด้านวิศวกรรม : SPR มีทีมงานวิศวกรรมที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในการให้บริการลูกค้า ตั้งแต่การสำรวจ การติดตั้ง การทดสอบการทำงานของระบบ รวมไปถึงการบริการหลังการขาย

การติดตั้ง : SPR มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าอย่างครบวงจร หลังจากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) เสร็จเรียบร้อยแล้ว บริษัทกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับลูกค้าเพื่อวางแผนการดำเนินงาน ในการป้องกันการผิดพลาด ตลอดจนถึงการเชื่อมต่อระบบให้แล้วเสร็จ

การประเมินผลและการบำรุงรักษา : หลังจากที่มีการเชื่อมต่อระบบเสร็จสิ้นแล้ว SPR มีการติดตามค่าพลังงานผ่านทางระบบประเมินผลและการใช้พลังงานของลูกค้าในแบบเรียลไทม์ โดยมีการรายงานผลออกมาในรูปแบบรายงานประจำวัน, ประจำเดือน และประจำปี ซึ่งสามารถแสดงผลทั้งค่าพลังงาน จำนวนหน่วยที่ผลิตได้จากระบบ การใช้พลังงานของลูกค้า สภาพภูมิอากาศ และประมาณการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศ รายงานนี้จะทำให้ลูกค้าสามารถทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และ SPR ยัง

สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนการใช้พลังงานได้อย่างเหมาะสมอีกด้วย

1.1.4 ธุรกิจเช่าซื้อ

ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่บริษัท และโรงงานต่างๆ ในการลงทุนทำระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา (Solar Roof) และระบบประหยัพลังงานในรูปแบบต่างๆ เพื่อประหยัพลังงานและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนในประเทศ

การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นการได้มาซึ่งทรัพย์สินประเภททุนในรูปแบบการเช่าเพื่อการใช้งาน ในกิจการ โดยผู้เช่าผ่อนชำระเงินค่าทรัพย์สินให้แก่ผู้ให้เช่าตามสัญญา (กรรมสิทธิ์ทรัพย์สินเป็นของผู้ให้เช่า) ระยะเวลา 5-10 ปี ในระหว่างสัญญาผู้เช่ามีสิทธิ์ตามสัญญาในการใช้งานทรัพย์สินได้อย่างเต็มที่ และเมื่อผู้เช่า ได้ปฏิบัติตามสัญญาครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว ณ วันสิ้นสุดสัญญาผู้เช่าจะได้รับโอนสินทรัพย์ทันที ทั้งนี้ ค่าเช่าที่ชำระรายเดือนในแต่ละงวดสามารถนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลของกิจการได้เต็มจำนวน

สิทธิประโยชน์

- เป็นการลงทุนระยะยาวซึ่งสอดคล้องกับแผนการเงินของธุรกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการที่ต้องการใช้สินทรัพย์ประเภททุน เพื่อนำมาใช้ประหยัพลังงานในอาคาร และโรงงานอุตสาหกรรม

- ไม่มีผลกระทบต่อเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ เพราะไม่ต้องลงทุนด้วยเงินสดจำนวนมาก

- สามารถทราบค่าผ่อนชำระในแต่ละเดือนเป็นจำนวนที่แน่นอน เพราะคำนวณอัตราดอกเบี้ยคงที่ ตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ ทำให้ไม่ต้องเสี่ยงกับภาวะเงินเฟ้อหรืออัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ช่วยให้สามารถกำหนดรายจ่ายให้สอดคล้องกับรายได้จากการใช้สินทรัพย์ สามารถจัดทำงบประมาณ วางแผนเกี่ยวกับกระแสเงินสด และคำนวณต้นทุนการผลิตได้อย่างแม่นยำ

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

1.2.1 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

25 กุมภาพันธ์ 2556	บริษัทฯ ได้เริ่มทำการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มที่เหลือ 2 โครงการ คือ โครงการที่ 33 และ 34 ได้แก่ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) และ (สุรินทร์ 2) จำกัด ผ่านทาง SPC โดยการเริ่มจัดหาที่ดินภายใต้พื้นที่ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟ
1 พฤษภาคม 2556	จัดตั้งบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) เพื่อขยายธุรกิจในการจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)
9 พฤษภาคม 2556	บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ได้จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 7,500,000 บาท
14 พฤษภาคม 2556	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2556 อนุมัติเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด จำนวน 300,000 หุ้น จากหุ้นทั้งหมดจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าซื้อขายตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้นที่จะซื้อขาย รวม 30,000,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด และได้ยกเลิกมติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยโซลาร์ ฟิวเจอร์ จำกัด
15 กรกฎาคม 2556	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 และที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงแก้ไขวันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากเดิมที่บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (SPCG-W1 หรือ ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ) จำนวน 279,999,581 หน่วย โดยกำหนดให้วันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ตรงกับวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ซึ่งได้แก่วันที่ 2 มีนาคม 2558 ในกรณีที่วันใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เลื่อนวันใช้สิทธิเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิ เป็นกำหนดให้วันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แบ่งเป็น 3 ช่วง ดังนี้ ช่วงที่ 1 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 25-31 กรกฎาคม 2556 ช่วงที่ 2 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 26-30 สิงหาคม 2556 ช่วงที่ 3 กำหนดวันใช้สิทธิระหว่างวันที่ 24-30 กันยายน 2556 ซึ่งเมื่อครบกำหนดการใช้สิทธิช่วงที่ 3 ในเดือนกันยายน 2556 ปรากฏว่ามีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิมาใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 279,991,048 หน่วย บริษัทฯ ได้รับเงินทุนจากการใช้สิทธิรวม 279,991,048 บาท เพื่อนำไปใช้คืนเงินกู้ยืมในการพัฒนาโซลาร์ฟาร์ม
26 กรกฎาคม 2556	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2556 ได้จัดตั้งบริษัทในเครือขึ้นใหม่ เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ จะถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท คือบริษัท เอสพีซีจี แคมป์ปิตอล จำกัด (SPCGC) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ เป็นกลไกของบริษัทฯ สำหรับการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
31 ตุลาคม 2556	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100,000,000 บาท เป็น 400,000,000 บาท
8 พฤศจิกายน 2556	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2556 อนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ รูฟ จำกัด (SSR) ซึ่งทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 2,737,334 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท มูลค่ารวม 27,373,340 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 57,373,340 บาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการจัดโครงสร้างการถือครองสินทรัพย์ และรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

8 พฤศจิกายน 2556	บริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อหุ้นของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA) จาก บริษัท ทองหล่อโฮมออฟฟิศ จำกัด และผู้ถือหุ้นอื่นๆ เป็นจำนวน 4,500,000 หุ้น มูลค่ารวม 90,000,000 บาท ซึ่ง SPA เป็นผู้พัฒนาโครงการ โซลาร์ฟาร์มขนาด 3.73 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการในจังหวัดลพบุรี โดยมี Adder 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2556 เป็นต้นมา
18 พฤศจิกายน 2556	บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นในบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด จากมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (EforE) ตามสัญญาผู้ถือหุ้นผ่านทางบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 2,000,000 หุ้น รวมคิดเป็นมูลค่า 21,265,753.42 บาท
6 ธันวาคม 2556	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2556 ได้ทำการซื้อหุ้นบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รุฟ จำกัด จากนางสาววันดี ภูษกรยางค์ จำนวน 1,840,000 หุ้น โดยซื้อในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้วร้อยละ 25 มูลค่ารวมสุทธิของรายการเท่ากับ 46,000,000 บาท ภายหลังการทำรายการจะเป็นผลให้บริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน SPR รวมจำนวน 3,040,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76 ของทุนจดทะเบียน
25 เมษายน 2557	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิด มีผู้ค้าประกัน ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้น ในวงเงินมูลค่า 4,000 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 ต่อปี มีกำหนดการชำระเงินต้นทุก 6 เดือน และชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน โดยจะครบกำหนดชำระไถ่ถอนในวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ทั้งนี้ การออกหุ้นกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อชำระเงินกู้เดิมของบริษัทโซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และ/หรือ ใช้ในการดำเนินงานหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและกลุ่มบริษัท
25 เมษายน 2557	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพื่อจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 83,998,952 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยกำหนดให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยวิธีเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 83,998,952 หุ้น
9 พฤษภาคม 2557	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 ได้อนุมัติให้จำหน่ายหุ้นสามัญ ในบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10), (เลย 2), (สุรินทร์ 1), (สุรินทร์ 2) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือให้กับบริษัท พีอี เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) และเข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นรวมทั้งหมด 4 ฉบับ
5 มิถุนายน 2557	บริษัทฯ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2557 ได้อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญ เพิ่มทุนโดยวิธีเสนอขายหุ้นต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 83,998,952 หุ้น ให้แก่บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (GED) หรือบริษัท ในเครือ GED ตามที่ GED กำหนดซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ โดยกำหนดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในราคาหุ้นละ 21.93 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด
8 สิงหาคม 2557	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2557 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมจากการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 หุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 923,990,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 369,596,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 กันยายน 2557
7 พฤศจิกายน 2557	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2557 ได้อนุมัติหักภาษี ณ ที่จ่ายสำหรับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนร้อยละ 10 ของเงินปันผลที่จ่ายทั้งหมด มูลค่ารวม 36,615,950 บาท ให้แก่กรมสรรพากร
25 เมษายน 2558	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2557 สำหรับงวดตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2557 หุ้นละ 0.45 บาท จำนวน 923,990,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 415,795,500 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

27 สิงหาคม 2558	จัดตั้งบริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด (SPCG LEASING) เพื่อประกอบธุรกิจให้สินเชื่อลีสซิ่ง แก่บริษัท และโรงงานต่างๆ ในการลงทุนทำระบบโซลาร์รูฟ และระบบประหยัดพลังงาน ในรูปแบบต่างๆ เพื่อประหยัดพลังงานและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนในประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100
28 ตุลาคม 2558	ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในวงเงินไม่เกิน 13,000 ล้านบาท เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปปล่อยกู้ให้แก่บริษัทย่อยเพื่อให้บริษัทย่อยนำเงินดังกล่าวไปชำระคืนหนี้เงินกู้ซึ่งตนมีอยู่ในปัจจุบัน (Refinance) และ/หรือ ใช้ในการดำเนินงาน และ/หรือ ขยายธุรกิจ และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร
5 พฤศจิกายน 2558	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 30 กันยายน 2558 หุ้นละ 0.44 บาท จำนวน 923,990,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 406,555,600 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 ธันวาคม 2558 พร้อมทั้งอนุมัติจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมประจำปี 2558 จำนวน 43,550,821.70 บาท ซึ่งได้มีการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 48,848,178.30 บาท รวมเป็นจำนวน 92,399,000 บาท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัทฯ
5 พฤศจิกายน 2558	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 อนุมัติกำหนดวัตถุประสงค์ที่แนชัด ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ ดังนี้ “เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปปล่อยกู้ให้แก่บริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยนำเงินดังกล่าวไปชำระคืนหนี้เงินกู้ ซึ่งตนมีอยู่ในปัจจุบัน (Refinance) เพิ่มจำนวน และ/หรือ เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ”
14 ธันวาคม 2558	จดทะเบียนเลิกบริษัท เอสพีซีจี แคปปิตอล จำกัด (ซึ่งบริษัท เอสพีซีจี จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100)
16 ธันวาคม 2558	บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่สถาบันการเงินและผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จำนวนเงินทั้งสิ้น 12,500 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทย่อยนำเงินดังกล่าว ไปชำระคืนหนี้เงินกู้กับสถาบันการเงิน ซึ่งตนมีอยู่ในปัจจุบันทั้ง 7 แห่ง การออกและเสนอขายหุ้นกู้นี้ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ สามารถปลดล๊อคเงื่อนไขทางการเงินต่างๆ ที่มีกับสถาบันการเงิน ทั้งในส่วนของเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 1,170 ล้านบาท และลดภาระค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเงินกู้เดิม รวมถึงปลดภาระจำนองที่ดิน และเครื่องจักรทั้งหมดของโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ
22 เมษายน 2559	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.81 บาท สำหรับงวดตั้งแต่เดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2558 จำนวน 923,990,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 748,431,900 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 16 พฤษภาคม 2559
5 สิงหาคม 2559	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวดวันที่ 1 มกราคม 2559 - วันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท จำนวน 923,990,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 369,596,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 กันยายน 2559
20 ธันวาคม 2559	บริษัทฯ แจ้งย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ณ เลขที่ 1 อาคารแคปปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์ แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป

1.2.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

15 มกราคม 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาโครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) และ (โคราช 8) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
16 มกราคม 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาโครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
17 มกราคม 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาโครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) และ (ขอนแก่น 4) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
18 มกราคม 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาโครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) และ (ขอนแก่น 8) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
25 มิถุนายน 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาของบริษัท เอเจเทคโนโลยี จำกัด (AJ) และบริษัท ทิพยনারาย จำกัด (TP) โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
26 มิถุนายน 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6), (บุรีรัมย์ 1) และ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
29 กรกฎาคม 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
1 ตุลาคม 2556	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
18 พฤศจิกายน 2556	บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด จากมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (EforE) จำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่ารวม 21,265,753.42 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 65 และได้มีการเพิ่มเงินลงทุนในส่วนขยาย โครงการที่ 1-9 อีก 13,000,000 บาท
27 กุมภาพันธ์ 2557	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
28 กุมภาพันธ์ 2557	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
6 มีนาคม 2557	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
10 มีนาคม 2557	ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) โครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้การพัฒนาของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด โดยเชื่อมโยงสายส่งและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
9 พฤษภาคม 2557	ขายหุ้นและเข้าทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2), (ขอนแก่น 10), (สุรินทร์ 1) และ (สุรินทร์ 2) จำกัด

28 พฤษภาคม 2557	กู้ยืมเงินจากบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ในวงเงินไม่เกิน 3,300,000,000 บาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ส่วนทุนของบริษัทฯ (Equity Bridging Loan) ให้แก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,500,000,000 บาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 596,172,778.70 บาท
17 ธันวาคม 2557	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2557 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 300,000,000 บาท และอนุมัติซื้อหุ้นคืนจากมูลนิธิต่างงานเพื่อสิ่งแวดล้อม (EforE) ตามสัญญาให้สิทธิการซื้อขายหุ้น (Put and Call Option) ในบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) และ (นครพนม 1) จำกัด เป็นจำนวน 2,178,000 หุ้น และ 2,180,000 หุ้น ตามลำดับ มูลค่ารวม 50,148,995 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 61
16 มิถุนายน 2558	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวด 1 มกราคม 2558 – 31 มีนาคม 2558 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ หุ้นละ 2 บาท จำนวน 150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 300,000,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มิถุนายน 2558
16 กันยายน 2558	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานงวด 1 เมษายน 2558 – 30 มิถุนายน 2558 และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทฯ หุ้นละ 0.80 บาท จำนวน 150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 120,000,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 กันยายน 2558
16 พฤศจิกายน 2558	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ หุ้นละ 7.30 บาท จำนวน 150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1,095,000,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 ธันวาคม 2558
18 เมษายน 2559	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.54 บาท สำหรับงวดตั้งแต่เดือนตุลาคมถึง เดือนธันวาคม 2558 จำนวน 150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 231,000,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 เมษายน 2559
3 มิถุนายน 2559	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ งวดวันที่ 1 มกราคม 2559 - วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 หุ้นละ 1.56 บาท จำนวน 150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 234,000,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 มิถุนายน 2559
12 กรกฎาคม 2559	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 อนุมัติซื้อหุ้นคืนจากบริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ คอร์ปอเรชั่น (“IFC”) ตามราคาตลาด (Market Price) เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 169,675,616 บาท และอนุมัติมอบอำนาจให้นางสาววันดี ภูษยาราคง เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามหรือกระทำการแทนบริษัทฯ พร้อมประทับตราบริษัทฯ ในการลงนามเอกสารทุกฉบับที่เกี่ยวข้องกับการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ
27 กันยายน 2559	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ งวดวันที่ 1 มิถุนายน 2559 - วันที่ 31 สิงหาคม 2559 หุ้นละ 1.85 บาท จำนวน 150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 277,500,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 กันยายน 2559
13 ตุลาคม 2559	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3. เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
20 ธันวาคม 2559	บริษัทฯ โดยมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ งวดวันที่ 1 กันยายน 2559 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 หุ้นละ 0.75 บาท จำนวน 150,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 112,500,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 ธันวาคม 2559

1.3 โครงสร้างธุรกิจและภาพรวมของการถือหุ้นบริษัทในเครือของเอสพีซีจี

ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ผู้ถือหุ้น	คิดเป็น (%)
1	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	SPCG	16 มีนาคม 2548	923,990,000	923,990,000	1 บาท	1. กลุ่มตระกูลบุญรักษา 2. Gulf International Investment (Hongkong) Limited 3. Kyocera Corporation 4. Others	49.03 9.09 1.46 40.42
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	SPC	20 สิงหาคม 2539	1,500,000,000	150,000,000	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	SPE	3 สิงหาคม 2554	10,000,000	1,000,000	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
4	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซต จำกัด	SPA	4 พฤษภาคม 2555	240,000,000	24,000,000	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
5	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	SPR	1 พฤษภาคม 2556	400,000,000	4,000,000	100 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	76
6	บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ จำกัด	SSR	5 กันยายน 2554	57,373,340	5,737,334	10 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
7	บริษัท เอ็นเนก (ประเทศไทย) จำกัด	EGT	4 กรกฎาคม 2555	10,000,000	100,000	100 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็นเนก (ประเทศญี่ปุ่น) บริษัท ไทยโอจี เด็นกิ จำกัด	30 49 21
8	บริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด	SPCG Leasing	27 สิงหาคม 2558	1,000,000	10,000	100 บาท	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	100
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	KR1	19 สิงหาคม 2552	320,000,000	32,000,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยไฟฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	70 30
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	SN1	25 ธันวาคม 2552	217,800,000	21,780,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยไฟฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	70 30
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	NP1	5 มกราคม 2553	218,100,000	21,810,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยไฟฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	85 15
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	KR2	25 กุมภาพันธ์ 2553	219,900,000	21,990,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยไฟฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	55 45
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	LO1	25 ธันวาคม 2552	220,500,000	22,050,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยไฟฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	56 44
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	KK1	29 ธันวาคม 2552	226,500,000	22,650,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ไทยไฟฟ้า เพาเวอร์ จำกัด	70 30
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KR3	26 มีนาคม 2553	188,750,000	18,875,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน)	60 40
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KR4	26 มีนาคม 2553	199,250,000	19,925,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	60 40

ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ ตราไว้ ต่อหุ้น	ผู้ถือหุ้น	คิดเป็น (%)
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KR7	26 มีนาคม 2553	188,750,000	18,875,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน)	60 40
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	KR5	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	KR8	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	KR9	26 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	KK3	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	KK4	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	KK5	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	KK8	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	KR6	26 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	BR1	29 ธันวาคม 2552	160,000,000	16,000,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	BR2	25 มีนาคม 2553	160,000,000	16,000,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	KK2	26 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	KK7	26 มีนาคม 2553	162,500,000	16,250,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	NP2	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	NK1	5 มกราคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	BR3	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	NP3	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	UD1	6 มกราคม 2553	162,500,000	16,250,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
35	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	LO2	25 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	75 25
36	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	SN2	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
37	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	SR3	25 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
38	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	KK9	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100
39	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	KK10	26 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	75 25
40	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	KK6	26 มีนาคม 2553	157,500,000	15,750,000	10 บาท	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	100

ลำดับ	บริษัทและบริษัทในเครือ	ชื่อย่อ	วันที่จดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	จำนวนหุ้น	มูลค่าที่ ตราไว้ ต่อหุ้น	ผู้ถือหุ้น	คิดเป็น (%)
41	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	SR1	24 ธันวาคม 2552	165,000,000	16,500,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	75 25
42	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	SR2	25 มีนาคม 2553	165,000,000	16,500,000	10 บาท	1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด 2. บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	75 25
43	บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด	AJ	18 กุมภาพันธ์ 2530	75,000,000	750,000	100 บาท	1. บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด 2. ดร. อัจฉอง ชุ่มสาย ณ อยุธยา	75 25
44	บริษัท ทิพยนาภยาน์ จำกัด	TP	18 มีนาคม 2548	80,000,000	800,000	100 บาท	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด	100

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ SPCG เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Holding Company กล่าวคือ SPCG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในเครือรวมจำนวน 44 บริษัท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดเท่ากับ 923,990,000 บาท

บริษัทในเครือ SPCG ประกอบธุรกิจหลัก แบ่งเป็น ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) จำนวน 36 โครงการ มีกำลังการผลิตรวม 260 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนพื้นที่ 10 จังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคกลาง (ลพบุรี) บนเนื้อที่รวมกว่า 5,000 ไร่ ธุรกิจจำหน่ายหลังคาเหล็กพร้อมโครงสร้างครบวงจร ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่บริษัทและโรงงานต่างๆ ในการลงทุนทำระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และระบบประหยัดพลังงานในรูปแบบต่างๆ

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC) จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2539 มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และต่อมาได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,500,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ หรือที่เรียกว่าโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) จำนวน 34 โครงการ ธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC) และธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (OM&M) โดยปัจจุบัน SPC ให้บริการ EPC และ OM&M เฉพาะบริษัทในเครือเท่านั้น

SPC ได้เริ่มดำเนินธุรกิจเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2551 โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPAs) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 34 สัญญา รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้นประมาณ 253 เมกะวัตต์ SPC เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ได้รับส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) ในอัตรา 8 บาท ต่อกิโลวัตต์/ชั่วโมงเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ SPC ได้พัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มแล้วเสร็จทุกโครงการ ตั้งแต่กลางปี 2557 ที่ผ่านมา

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (SPE) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2554 มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท ประกอบธุรกิจการให้บริการออกแบบทางวิศวกรรม ก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering Procurement Construction หรือ “EPC”) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาโซลาร์ฟาร์ม (Operation Maintenance and Monitoring หรือ OM&M)

บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด

บริษัท สตีล แอนด์ โซล่า รูฟ จำกัด (SSR) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2554 เพื่อรองรับการโอนธุรกิจเดิมของบริษัท สตีล อินเตอร์เทค จำกัด (มหาชน) ภายหลังการควบรวมกิจการแล้วเสร็จ มีทุนจดทะเบียน 57,373,340 บาท ประกอบธุรกิจผลิตจำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็กม้วนลอน หรือที่เรียกกันทั่วไปว่าหลังคาเมทัลชีท (Metal Sheet Roofing) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ROLLFORM” และได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม “มอก. 1128-2535 แผ่นเหล็ก มุงหลังคา” ซึ่งทาง SSR ได้วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ง่ายต่อการนำไปใช้งาน ราคาประหยัด สามารถนำไปติดตั้งได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ด้วยรูปลอนที่หลากหลาย สีสันทันให้เลือกมากมาย และความหนาที่ระบุได้ตามต้องการ

บริษัท เอ็นเนเกท(ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศไทย) จำกัด (EGT) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท EGT เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เอ็นเนเกท (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 49 บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 30 และบริษัท ไทยโอจี เด็นกิ จำกัด ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 21 ประกอบธุรกิจหลักคือผู้ผลิตและจำหน่ายระบบไฟฟ้าแรงดันสูงขนาด 22 กิโลโวลต์ – 33 กิโลโวลต์ และผู้ควบคุมระบบไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก บริษัทฯ สามารถจัดจำหน่ายผู้ผลิตและจำหน่ายระบบไฟฟ้าแรงดันสูงและผู้ควบคุมระบบไฟฟ้า สำหรับการประยุกต์ใช้

งานในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการติดตั้งและการบำรุงรักษาสำหรับทั้งโซลาร์ฟาร์มและผู้สนใจรายอื่นๆ

นอกจากนี้ EGT ยังเป็นผู้พัฒนาระบบจัดการพลังงาน (Energy Management System) ระบบการจัดการพลังงานภายในบ้านและอาคารในประเทศไทย ทั้งนี้ระบบการจัดการพลังงานเป็นเครื่องมือในการประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้าในครัวเรือน สำนักงานและโรงงาน และประหยัดค่าใช้จ่ายในการใช้พลังงาน นอกเหนือจากการตรวจสอบไฟฟ้าจากพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ทั้งในทางตรงและทางอ้อมผ่านทางธุรกิจและผลิตภัณฑ์

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด

บริษัท โซลาร์เพาเวอร์แอสเซ็ท จำกัด (SPA) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2555 มีทุนจดทะเบียน 112,500,000 บาท ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น (Holding Company) ในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด (AJ) และบริษัท ทิพยนาไรณ์ จำกัด (TP) ซึ่งทั้ง 2 โครงการมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPAs) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 3 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดลพบุรี SPA ทำการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 2 แห่ง จนแล้วเสร็จและเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2556 ที่ผ่านมา และต่อมา มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 240,000,000 บาท เพื่อใช้ในการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ในต่างประเทศ

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด

บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2556 มีทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท ซึ่งเป็นผู้ริเริ่มในการดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) สำหรับบ้านพักอาศัย สำนักงาน อาคารธุรกิจขนาดเล็ก ธุรกิจขนาดกลาง และธุรกิจขนาดใหญ่ รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมและอื่นๆ แห่งแรกในประเทศไทยและในประชาคมอาเซียน

โดยเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ที่ผ่านมา SPR ได้แต่งตั้ง บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ HomePro เป็นตัวแทนจำหน่ายระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา สำหรับบ้านพักอาศัย (ขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน 10 กิโลวัตต์) แบ่งเป็นการติดตั้งเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้านครหลวง หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และสำหรับการใช้ภายในครัวเรือน

บริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด
บริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด (SPCG Leasing) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ประกอบธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่บริษัท และโรงงานต่างๆ ในการลงทุนทำระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และระบบประหยัดพลังงานในรูปแบบต่างๆ เพื่อประหยัดพลังงานและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนในประเทศ

2.1 ภาพรวมของการประกอบธุรกิจของบริษัท

โครงสร้างธุรกิจและภาพรวมที่เกี่ยวกับบริษัทในเครือของเอสพีซีจี
รายละเอียดของโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการของ SPC และ SPA มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อโซลาร์ฟาร์ม	กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	จังหวัดที่ตั้งโรงไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน	การลงทุนของ SPC และ SPA	สัญญาลงวันที่	COD
1	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	320,000,000	70%	15 พ.ค. 2552	21 เม.ย. 2553
2	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	5.88	สกลนคร	217,800,000	70%	19 มิ.ย. 2552	9 ก.พ. 2554
3	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	5.88	นครพนม	218,100,000	85%	18 มิ.ย. 2552	22 เม.ย. 2554
4	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	219,900,000	56%	27 ก.ค. 2552	13 ก.ย. 2554
5	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	5.88	เลย	220,500,000	56%	29 ก.ค. 2552	15 ก.ย. 2554
6	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	226,500,000	70%	28 ก.ค. 2552	15 ก.พ. 2555
7	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	188,750,000	60%	8 ม.ค. 2553	9 มี.ค. 2555
8	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	199,250,000	60%	8 ม.ค. 2553	14 พ.ค. 2555
9	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	188,750,000	60%	8 ม.ค. 2553	30 พ.ค. 2555
10	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	15 ม.ค. 2556
11	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	15 ม.ค. 2556

ลำดับ	ชื่อโซลาร์ฟาร์ม	กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (เมกะวัตต์)	จังหวัดที่ตั้งโรงไฟฟ้า	ทุนจดทะเบียน	การลงทุนของ SPC และ SPA	สัญญาลงวันที่	COD
12	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	160,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	16 ม.ค. 2556
13	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	17 ม.ค. 2556
14	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	17 ม.ค. 2556
15	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	18 ม.ค. 2556
16	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	18 ม.ค. 2556
17	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	5.88	นครราชสีมา	160,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556
18	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	5.88	บุรีรัมย์	160,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556
19	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	5.88	บุรีรัมย์	160,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	26 มิ.ย. 2556
20	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	165,000,000	100%	8 ม.ค. 2553	29 ก.ค. 2556
21	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	162,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	1 ต.ค. 2556
22	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	5.88	นครพนม	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	27 ก.พ. 2557
23	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	5.88	หนองคาย	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	28 ก.พ. 2557
24	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	5.88	บุรีรัมย์	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	6 มี.ค. 2557
25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	5.88	นครพนม	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	10 มี.ค. 2557
26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	5.88	อุดรธานี	162,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	1 เม.ย. 2557
27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	5.88	เลย	165,000,000	75%	8 ม.ค. 2553	24 เม.ย. 2557
28	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	5.88	สกลนคร	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	25 เม.ย. 2557
29	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	5.88	สุรินทร์	157,500,000	100%	11 มี.ค. 2553	29 เม.ย. 2557
30	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	11 มี.ค. 2553	20 พ.ค. 2557
31	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	165,000,000	75%	8 ม.ค. 2553	20 พ.ค. 2557
32	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	5.88	ขอนแก่น	157,500,000	100%	8 ม.ค. 2553	30 พ.ค. 2557
33	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	5.88	สุรินทร์	165,000,000	75%	8 ม.ค. 2553	27 มิ.ย. 2557
34	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	5.88	สุรินทร์	165,000,000	75%	8 ม.ค. 2553	27 มิ.ย. 2557
35	บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด	3.00	ลพบุรี	75,000,000	75%	18 ส.ค. 2554	25 มิ.ย. 2556
36	บริษัท ทิพยนาถายณ์ จำกัด	3.00	ลพบุรี	80,000,000	100%	18 ส.ค. 2554	25 มิ.ย. 2556

2.2 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท กล่าวคือ

2.2.1 รายได้จากธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งแบ่งได้เป็น 3 ส่วนคือ

- 1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากโซลาร์ฟาร์ม
- 2. รายได้จากธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC)
- 3. รายได้จากธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ บำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (OM&M)

2.2.2 รายได้จากธุรกิจหลังคาเหล็กและโครงสร้าง ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ส่วนคือ

- 1. รายได้จากการขาย
- 2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง

2.2.3 รายได้จากธุรกิจการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ส่วนคือ

- 1. รายได้จากการขาย
- 2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 สรุปได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้
(1) ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม
1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า
2. รายได้จากสัญญาก่อสร้าง
3. รายได้จากการให้บริการ
รวมรายได้ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม
(2) ธุรกิจเหล็ก
1. รายได้จากการขาย
2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง
รวมรายได้ธุรกิจเหล็ก
(3) ธุรกิจการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา
1. รายได้จากการขาย
2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง
รวมรายได้ธุรกิจการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา**
(4) รายได้อื่น
รวมรายได้ทั้งหมด

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						งบการเงินรวม ***					
	รอบปีสิ้นสุดวันที่		รอบปีสิ้นสุดวันที่		รอบปีสิ้นสุดวันที่		รอบปีสิ้นสุดวันที่		รอบปีสิ้นสุดวันที่		รอบปีสิ้นสุดวันที่	
	31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59	
	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ*
	-	-	-	-	-	-	3,957.30	89.7	4,529.50	89.6	4,361.50	78.7
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	3,957.30	89.7	4,529.50	89.6	4,361.50	78.7
	-	-	-	-	-	-	167.9	3.8	163	3.2	143.1	2.6
	-	-	-	-	-	-	106	2.4	93.1	1.8	68.3	1.2
	-	-	-	-	-	-	273.9	6.2	256.1	5	211.4	3.8
	-	-	-	-			1.8	0.1	12.8	0.3	12.4	0.2
	-	-	-	-			124.1	2.8	201.6	4	862.8	15.6
	-	-	-	-			125.9	2.9	214.4	4.3	875.2	15.8
	1,138.10	100	1,904.10	100	1,636.90	100	53.6	1.2	57.6	1.1	96.2	1.7
	1,138.10	100	1,904.10	100	1,636.90	100	4,410.70	100	5,057.60	100	5,544.30	100

หมายเหตุ: * ร้อยละของรายได้รวม

2.3 โครงสร้างรายได้ของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ จากธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการผ่าน SPC สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 สรุปได้ดังต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-57		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-58		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-59	
		มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *
งบการเงินรวมของ SPC	1.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด	123.7	3.1	132.5	2.9	126.7	2.9
	2.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 1) จำกัด	114.6	2.9	126.3	2.8	120.6	2.8
	3.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 1) จำกัด	114.3	2.9	122.9	2.7	119.4	2.7
	4.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 2) จำกัด	125.1	3.2	132.9	2.9	127.6	2.9
	5.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 1) จำกัด	114.9	2.9	123.3	2.7	117.3	2.7
	6.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 1) จำกัด	116.2	2.9	123.9	2.8	121.9	2.8
	7.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	122.5	3.1	131.6	2.9	126.3	2.9
	8.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	119.4	3.0	128.9	2.9	122.6	2.8
	9.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	120.6	3.0	130.8	2.9	125.6	2.9
	10.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 5) จำกัด	133.8	3.4	133.0	2.9	127.4	2.9
	11.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 8) จำกัด	133.5	3.4	132.9	2.9	127.6	2.9
	12.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 9) จำกัด	132.9	3.4	129.9	2.9	124.5	2.9
	13.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด	130.2	3.3	125.9	2.8	123.2	2.8
	14.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 4) จำกัด	128.5	3.2	122.3	2.7	119.7	2.7
	15.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 5) จำกัด	134.7	3.4	129.5	2.9	126.1	2.9
	16.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 8) จำกัด	135.4	3.4	132.6	2.9	128.2	2.9
	17.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 6) จำกัด	134.4	3.4	132.7	2.9	127.2	2.9
	18.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 1) จำกัด	135.8	3.4	133.3	2.9	127.4	2.9
	19.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 2) จำกัด	134.6	3.4	131.3	2.9	126.5	2.9
	20.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 2) จำกัด	131.8	3.3	127.9	2.8	125.8	2.9
	21.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 7) จำกัด	133.2	3.4	129.3	2.9	125.2	2.9
	22.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 2) จำกัด	104.2	2.6	125.1	2.8	119.9	2.7

โครงสร้างรายได้		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-57		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-58		รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31-ธ.ค.-59	
		มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *	มูลค่า (ล้านบาท)	ร้อยละ *
	23.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (หนองคาย 1) จำกัด	105.3	2.7	126.6	2.8	120.3	2.8
	24.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (บุรีรัมย์ 3) จำกัด	108.6	2.7	133.6	3.0	129.4	3.0
	25.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (นครพนม 3) จำกัด	101.2	2.6	127.8	2.8	122.8	2.8
	26.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (อุดรธานี 1) จำกัด	94.9	2.4	128.1	2.8	123.7	2.8
	27.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	84.1	2.1	122.2	2.7	118.2	2.7
	28.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สกลนคร 2) จำกัด	88.6	2.2	130.5	2.9	125.5	2.9
	29.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 3) จำกัด	92.5	2.3	135.9	3.0	131.0	3.0
	30.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด	78.6	2.0	124.0	2.7	120.3	2.8
	31.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	77.4	2.0	126.0	2.8	122.2	2.8
	32.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด	76.6	1.9	128.2	2.8	125.7	2.9
	33.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	69.0	1.8	136.8	3.0	128.1	2.9
	34.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	67.9	1.7	137.5	3.0	128.9	3.0
	35.บริษัท เอ เจ เทคโนโลยี จำกัด	68.9	1.8	66.4	1.5	63.8	1.5
	36.บริษัท ทิพยนารายณ์ จำกัด	69.4	1.8	67.1	1.5	64.9	1.5
	รวมรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	3,957.3	100.0	4,529.5	100.0	4,361.5	100.0
งบการเงินเฉพาะกิจการ	รายได้จากธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร ("EPC")	-	-	-	-	-	-
	การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม ("OM&M")	-	-	-	-	-	-
	รวมรายได้ของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม	3,957.3	100.0	4,529.5	100.0	4,361.5	100.0

หมายเหตุ: * คิดเป็นร้อยละของรายได้ของธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม

3 ปัจจัยความเสี่ยง



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่

- 3.1 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ซึ่งดำเนินการภายใต้ “บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (SPC), บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ แอสเซ็ท จำกัด (SPA), และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (SPE)” ซึ่งดำเนินธุรกิจ 3 ส่วนดังนี้
 - ธุรกิจการลงทุนโซลาร์ฟาร์ม
 - ธุรกิจบริการออกแบบและรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (EPC)
 - ธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (OM&M)
- 3.2 ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ซึ่งดำเนินการภายใต้ “บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด (SPR)”
- 3.3 ธุรกิจจำหน่ายหลังคาเหล็กและโครงสร้างแบบครบวงจร ซึ่งดำเนินการภายใต้ “บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ รูฟ จำกัด (SSR)”
- 3.4 ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่บริษัท และโรงงานต่างๆ ในการลงทุนทำระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และระบบประหยัดพลังงานในรูปแบบต่างๆ เพื่อประหยัดพลังงานและสนับสนุน การใช้พลังงานทดแทนในประเทศ ซึ่งดำเนินการภายใต้ “บริษัท เอสพีซีจี ลีสซิ่ง จำกัด (SPCG Leasing)”

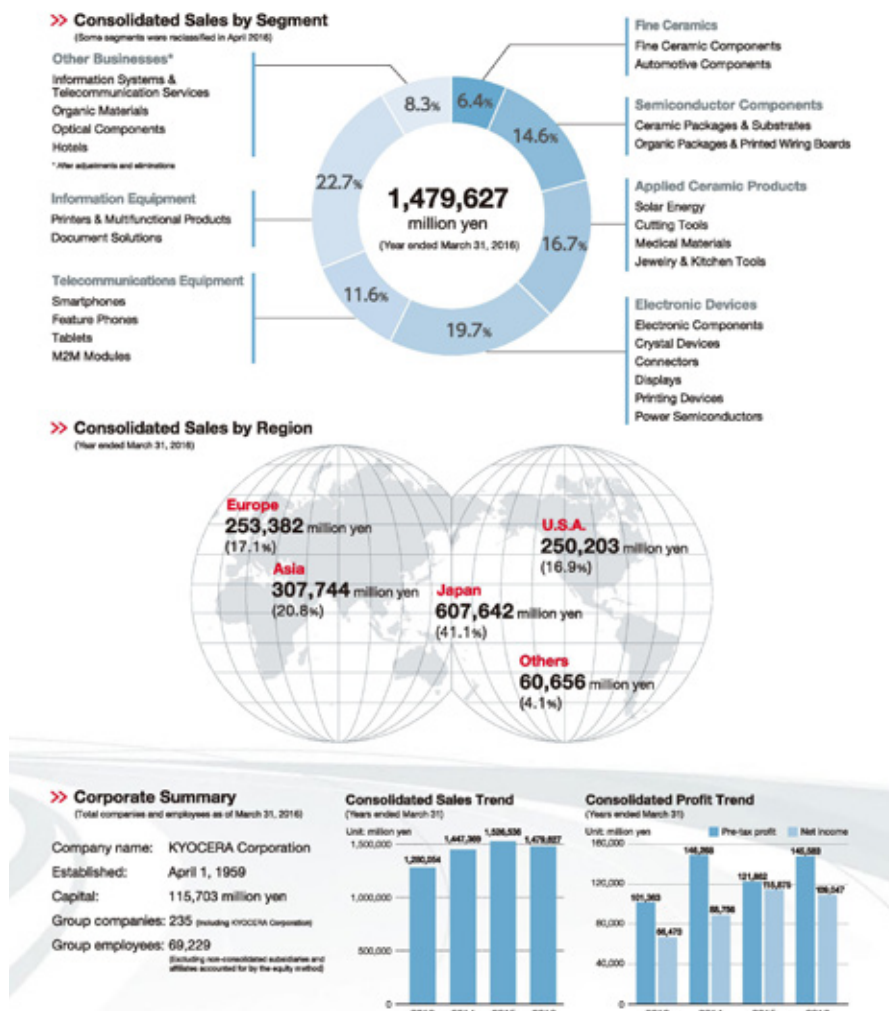
3.1 ความเสี่ยงจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)

3.1.1 ความเสี่ยงจากธุรกิจลงทุนโซลาร์ฟาร์ม

(1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเพียงรายเดียว

เนื่องจากโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้งหมดใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera Corporation (Kyocera) ประเทศญี่ปุ่น ยกเว้น AJ Technology ที่ใช้แผงพลังงานแสงอาทิตย์ของ REC ประเทศสิงคโปร์ ใช้เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าทั้งหมดจาก SMA Solar Technology AG (SMA) ประเทศเยอรมนีเพียงรายเดียว

Kyocera ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2502 และได้จดทะเบียนในตลาดหุ้นนิวยอร์กและตลาดหุ้นโตเกียว ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเข้มแข็งทางการเงินมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยไม่เคยขาดทุนตลอดระยะเวลา การดำเนินงานมายาวนานกว่า 60 ปี โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 Kyocera มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 115,703 ล้านเยน และมียอดขายรวมทั้งสิ้น 1,479,627 ล้านเยน โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานถึง 109,047 ล้านเยน Kyocera มีจำนวนพนักงานทั้งหมดถึง 69,229 คน และยังมีบริษัทในเครือรวมกันกว่า 235 บริษัททั่วโลก โดยมีรายละเอียดตามข้อมูลดังนี้



SMA เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหุ้นแฟรงค์เฟิร์ต และประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ และมีการใช้งานทั่วโลกมากขึ้นถึง 50 กิกะวัตต์ มีบริษัทในเครือซึ่งรองรับการดำเนินธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ได้อย่างครอบคลุมทั้ง ผลิต ดูแล และซ่อมบำรุง อีกทั้งยังเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีมานานกว่า 30 ปี โดยในปี 2559 SMA มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 คิดเป็นเงิน 708.8 ล้านยูโร รวมการผลิตกระแสไฟฟ้า กว่า 5,655 เมกะวัตต์ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2559)

จุดเด่นของ SMA คือเป็นบริษัทชั้นนำด้านเทคโนโลยี โดยมีแผนการทางธุรกิจที่น่าสนใจในด้านต่างๆ ดังนี้

- ประสบการณ์ตรงเกี่ยวกับตลาดโซลาร์ทั่วโลก
- SMA เป็นผู้นำอันดับ 1 ในอุตสาหกรรม Solar Inverter มานานกว่า 2 ทศวรรษ
- เทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีการออกสินค้าใหม่ให้สอดคล้องกับยุคสมัยได้เป็นอย่างดี
- แผนการทางธุรกิจที่พร้อมปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์และมีกลยุทธ์ในการค้นหาต้นทุนที่มีประสิทธิภาพสูงสุด
- มีทีมขายและโครงสร้างสำหรับทีมบริการหลังการขายอย่างเข้มแข็ง
- มีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการที่จะนำไปสู่การลดต้นทุนอย่างชัดเจน
- สภาพคล่องทางการเงินสูงเนื่องจากมีอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นและเงินสดในมือสูง
- มีตำแหน่งในการแข่งขันในตลาดต่างจากคู่แข่งและโดดเด่นอย่างชัดเจน
- มีโครงสร้างผู้ร่วมทุนที่เข้มแข็งและมั่นคง เช่น Danfoss ที่เป็นผู้ร่วมทุนหลัก

SPCG มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าศักยภาพความแข็งแกร่งทางการเงิน เทคโนโลยี และประวัติการผลิตที่มีมาอย่างยาวนานของทั้ง 2 บริษัท ซึ่งในส่วนของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera สามารถสร้างความยั่งยืนในการใช้งานที่ให้การรับประกันผลิตภณืที่ยาวนานกว่า 25 ปี

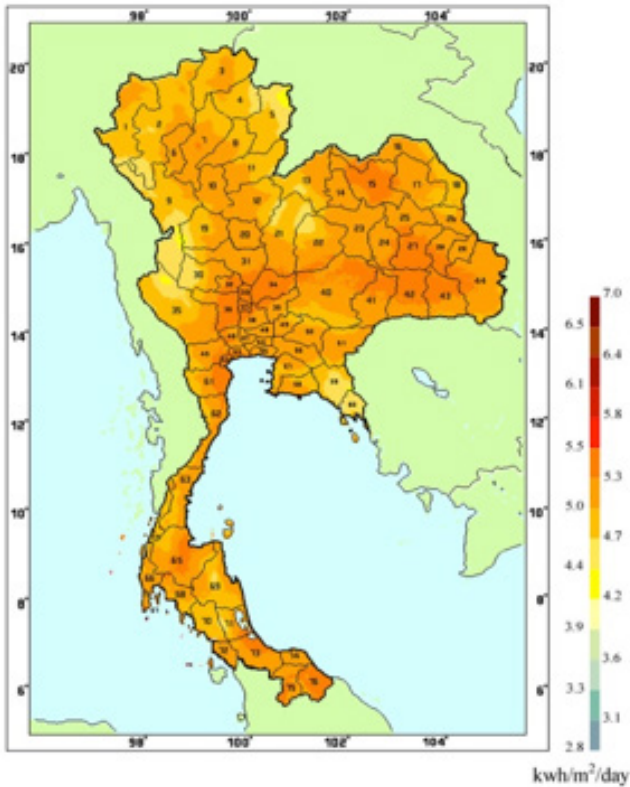
และในส่วนเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าของ SMA ด้วยเทคโนโลยีการออกแบบขั้นสูงจากประเทศเยอรมนี SPCG ได้ขยายระยะเวลาประกันไปยาวนานถึง 20 ปี สร้างความเชื่อมั่นในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยความยั่งยืนควบคู่ไปกับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ได้อยู่ในระบบผลิตไฟฟ้าแบบเชื่อมโยงกับระบบจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่น (Grid Connected System) มาเป็นระยะเวลานานกว่า 30 ปี พบว่าประสิทธิภาพแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera นั้น ยังอยู่ในสภาพการใช้งานที่ดี คือมีค่าการผลิตกระแสไฟฟ้าลดลงเพียงร้อยละ 9.6 จากร้อยละ 20

(2) ความเสี่ยงจากแสงอาทิตย์มีความเข้มของแสงน้อยกว่าปกติ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต้องพึ่งพิงแสงอาทิตย์เป็นอย่างมาก หากแสงอาทิตย์มีความเข้มแสงน้อยกว่าปกติ หรือในบางปีประเทศไทยมีเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมาก อาจส่งผลให้โซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้เต็มที่ และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากประเทศไทยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับเส้นศูนย์สูตร จึงทำให้มีความเข้มของแสงอาทิตย์สูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงในแต่ละพื้นที่โดยใช้ข้อมูลความเข้มของแสงย้อนหลัง 10 ปี ขององค์การบริหารการบินและอวกาศแห่งชาติ หรือองค์การนาซ่า (NASA) เพื่อให้แน่ใจว่าบริเวณที่สร้างโซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ มีความเข้มแสงอาทิตย์อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดความเข้มของแสงไว้ที่โครงการโซลาร์ฟาร์มทุกแห่ง เพื่อใช้ประกอบการวิเคราะห์และติดตามผลการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ ซึ่งพบว่าโครงการโซลาร์ฟาร์มแห่งแรกที่โคราช 1 ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) ตั้งแต่ปี 2553 มีความเข้มของแสงอาทิตย์สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้กว่าร้อยละ 20



แหล่งที่มา:

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

http://www3.egat.co.th/re/egat_pv/sun_thailand.htm

(3) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

โครงการโซลาร์ฟาร์มจำนวน 36 โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือซึ่งเป็นที่ราบสูงและจังหวัดลพบุรี ซึ่งได้มีการศึกษาถึงสถานที่ตั้งเป็นอย่างดีและคำนึงถึงการป้องกันปัญหาน้ำท่วม รวมถึงได้มีการศึกษาความมั่นคงของการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อป้องกันภัยจากลมพายุ

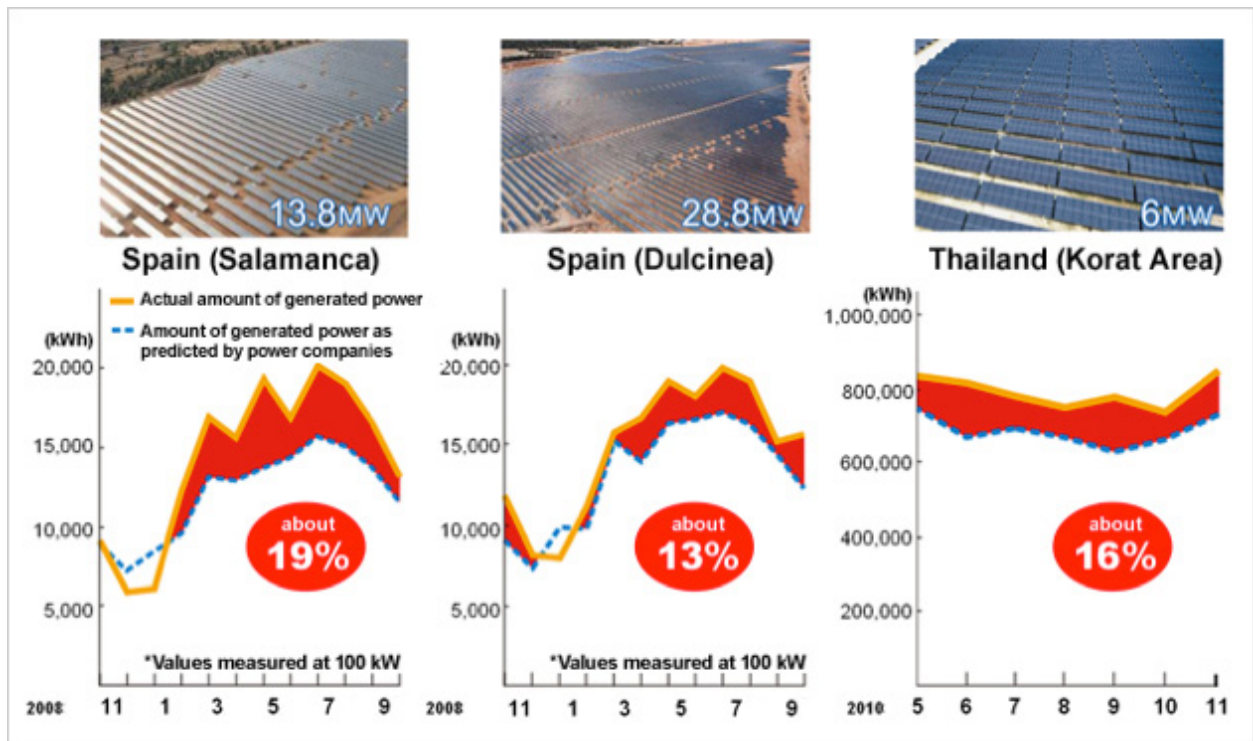
ในบริเวณที่จะพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัท เพื่อลดโอกาสการเกิดน้ำท่วม รวมถึงการถมที่ดินให้สูงกว่าระดับถนน ตลอดจนการวางรากฐานของแผงเซลล์แสงอาทิตย์โดยใช้เสาคอนกรีตยาว 3 เมตรปักลงดิน

เพื่อให้มีความทนทานตามมาตรฐานวิศวกรรม และสามารถทนแรงลมได้ 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง ซึ่งได้มีการเชื่อมระบบสายดินที่เป็นอิสระออกจากรันระหว่างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ แสงอาทิตย์ ซึ่งจะช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดจากฟ้าผ่าได้นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (All risks) และความเสี่ยงจากการหยุดประกอบธุรกิจ (Business Interruption Insurance)

(4) ความเสี่ยงจากแผงพลังงานแสงอาทิตย์เสื่อมสภาพเร็วกว่ากำหนด

ปริมาณไฟฟ้าที่ได้จากโครงการโซลาร์ฟาร์มขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ซึ่งหนึ่งในปัจจัยที่มีผลต่อปริมาณไฟฟ้าคือการเสื่อมสภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ หากแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีการเสื่อมสภาพเร็วกว่าปกติ อาจส่งผลต่อปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ โดยอาจทำให้ผลิตไฟฟ้าได้น้อยลงและจะส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ประมาณการไว้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้เลือกใช้แผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบโฟโตโวลตาอิก (Photovoltaic: PV) ที่ได้รับประกันการเสื่อมสภาพจาก Kyocera เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย Kyocera รับประกันว่าภายใน 12 ปีนับจากวันที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และภายใน 25 ปีนับจากวันที่ดำเนินการผลิตไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยหากพบว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าที่รับประกันไว้ Kyocera จะเพิ่มแผงเซลล์แสงอาทิตย์เพื่อทำให้ปริมาณการผลิตไฟฟ้ากลับมาอยู่ในระดับที่รับประกันไว้ หรือเปลี่ยนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้หรือคืนเงินให้ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาระหว่างโครงการโซลาร์ฟาร์มกับ Kyocera นอกจากนี้ Kyocera ยังได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับโซลาร์ฟาร์มตัวอย่างของ Kyocera ที่ประเทศญี่ปุ่นว่าภายในระยะเวลา 30 ปี แผงเซลล์แสงอาทิตย์ของ Kyocera ในโซลาร์ฟาร์มตัวอย่างนั้น ยังสามารถผลิตไฟฟ้าได้สูงถึงร้อยละ 91.4 ของประสิทธิภาพของแผงเซลล์แสงอาทิตย์อีกด้วย



แหล่งที่มา: บริษัท Kyocera Corporation <http://global.kyocera.com>

3.1.2 ความเสี่ยงจากธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจร (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC)

(1) ความเสี่ยงจากการจัดหาบุคลากร

เนื่องจาก SPCG ประกอบธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้าที่มีใช้บริษัทในเครือ ซึ่งดำเนินการภายใต้ SPE ธุรกิจดังกล่าวจำเป็นต้องใช้บุคลากรเป็นจำนวนมาก จึงมีความเสี่ยงที่ SPE อาจไม่สามารถจัดหาบุคลากรได้เพียงพอ หากมีการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มพร้อมกันหลายๆ โครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะทำให้ SPE เสียโอกาสในการสร้างรายได้

อย่างไรก็ดี การสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มนั้นไม่ซับซ้อนและง่ายต่อการควบคุมงานโดยใช้ระยะเวลาก่อสร้างเพียง 4-6 เดือน จึงไม่จำเป็นต้องจ้างผู้ที่มีความชำนาญเป็นพิเศษเป็นประจำ ส่งผลให้มีความยืดหยุ่น ในการจัดจ้างแรงงานจากภายนอก (Outsource) ที่ทำได้โดยง่าย โดย SPE ส่งวิศวกรและผู้ควบคุมงานที่มีความเชี่ยวชาญเข้าไปช่วยควบคุมดูแลการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด

(2) ความเสี่ยงจากคุณภาพของแรงงานที่ไม่คงที่

ในฐานะผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์ม บริษัทฯ จะจ้างบุคลากรในพื้นที่ดำเนินการก่อสร้างโครงการ ซึ่งต้องใช้คนงานเป็นจำนวนมาก โดยการก่อสร้างโครงการหนึ่งของบริษัทฯ จะใช้คนงานสูงสุดประมาณ 180 คนต่อโครงการเพื่อเป็นแรงงานในการก่อสร้าง การจัดจ้างแรงงานจากภายนอก จึงอาจทำให้คุณภาพแรงงาน ในการก่อสร้างโซลาร์ฟาร์มมีการเปลี่ยนแปลงได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงนี้และป้องกันด้วยการส่งวิศวกรและผู้ควบคุมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์จากการก่อสร้างโครงการโซลาร์ฟาร์มที่บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาเสร็จสิ้นครบแล้ว ทุกโครงการเข้าไปดูแลและให้คำปรึกษาในการทำงานอย่างใกล้ชิดตลอดระยะเวลาการทำงาน และผู้ควบคุมงานของบริษัทฯ จะเข้าไปประเมินการทำงานอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของงานก่อสร้างนั้นเป็นไปตามมาตรฐานการออกแบบของ SPC ทั้งนี้แม้ว่าการพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มภายใต้ PPA เดิมของ SPC และ SPA สิ้นสุดลงแล้ว แต่ในการพัฒนาธุรกิจโซลาร์ฟาร์มใหม่ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ก็จะใช้กลยุทธ์ในการดำเนินการในลักษณะเดียวกันเนื่องจากมีประสิทธิภาพสูงและคล่องตัว

3.1.3 ความเสี่ยงจากธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม (Operation, Maintenance and Monitoring หรือ OM&M)

(1) ความเสี่ยงจากระบบประมวลผลล้มเหลว

การประมวลผลเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญในการประกอบธุรกิจบริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโซลาร์ฟาร์ม ซึ่งหากระบบประมวลผลที่ใช้เกิดล้มเหลว ส่งผลให้ข้อมูลสูญหายหรือคลาดเคลื่อน อาจทำให้การให้บริการในธุรกิจผิดพลาดและก่อความเสี่ยงภัยให้ SPC เองและลูกค้าได้

อย่างไรก็ดี SPC ได้เข้าช้องสัญญาจาก การสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท.) เพื่อใช้ในการส่งข้อมูลจากโครงการโซลาร์ฟาร์มมายังสำนักงานใหญ่ SPC ผ่านสายเคเบิลใยแก้ว (Optic Fiber) จึงมีการบันทึกข้อมูล ในการประมวลผลไว้ 2 แห่ง กล่าวคือที่ศูนย์ควบคุมในโครงการโซลาร์ฟาร์มแต่ละแห่งและที่ทำการสำนักงานใหญ่ SPC ซึ่งการบันทึกข้อมูล 2 แห่งนั้นจะสามารถลดความเสี่ยงจากการสูญหายของข้อมูลได้ในกรณีที่เกิดความผิดพลาดกับระบบข้อมูลดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำระบบการสำรองข้อมูลไว้ในรูปแบบรายงานประจำวัน ทั้งรูปแบบปกติและจัดเก็บเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้อีกชั้นหนึ่งด้วย

(2) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุในระหว่างการบำรุงรักษา

เนื่องจากการบำรุงรักษาและทำความสะอาดแผงเซลล์แสงอาทิตย์SPCมิได้มีบุคลากรสำหรับการบำรุงรักษา และทำความสะอาดโดยเฉพาะ แต่ได้จ้างแรงงานในพื้นที่ซึ่งมิได้มีความเชี่ยวชาญเข้ามาทำงานดังกล่าวแทนจึงอาจเกิดความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์หรืออุปกรณ์สำคัญอื่นๆ ได้

อย่างไรก็ดี SPC ได้มีการจัดอบรมและให้ความรู้แก่แรงงานในพื้นที่ก่อนที่จะเข้ามาทำงานดังกล่าว เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการทำงานรวมทั้งมีวิศวกรของบริษัทฯ ประจำอยู่ที่โครงการเพื่อควบคุมงาน ส่งผลให้แรงงานดังกล่าวทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุได้ และยังมีการจัดทำการฝึกอบรมเพื่อทบทวนและถ่ายทอด

แนวทางใหม่ๆ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ที่ผ่านมายังไม่เคยปรากฏอุบัติเหตุจากการทำงานดังกล่าว

3.2 ความเสี่ยงจากธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)

3.2.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) มีแนวโน้มในการแข่งขันสูงขึ้น จากการที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ในเดือนกันยายน 2556 ที่ผ่านมา ทำให้มีผู้ประกอบการสนใจและเข้ามาทำธุรกิจโซลาร์รูฟมากขึ้น รวมถึงระบบและอุปกรณ์การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา มีทั้งนำเข้าจากต่างประเทศด้วยระดับคุณภาพและราคาหลากหลายและมีผู้ผลิตในประเทศ จึงก่อให้เกิดการแข่งขัน ด้านราคาอย่างรุนแรงขึ้น ในขณะที่ระบบและอุปกรณ์ที่บริษัทฯ ใช้เป็นสินค้าที่มีเน้นคุณภาพและความปลอดภัย จึงมีความแตกต่างด้านราคาจากคู่แข่ง

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ประกาศรับซื้อไฟฟ้า (เพิ่มเติม) จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งไม่เกิน 10 กิโลวัตต์ ปริมาณ 78,632 กิโลวัตต์พีค (kWp) โดยประกาศรับซื้อในอัตรารับซื้อไฟฟ้า (FiT) 6.85 บาทต่อหน่วย โดยกำหนดให้ประชาชนผู้สนใจที่จะทำการซื้อขายกับการไฟฟ้าในเอกสารภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 และดำเนินการติดตั้งระบบและทำการเชื่อมโยงจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จากประกาศฉบับนี้ได้สร้างความตื่นตัวให้กับ ผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายและติดตั้งระบบโซลาร์รูฟ SPR ในฐานะบริษัทในเครือของ SPCG จึงได้ทำการจับมือกับ บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (HomePro) โดยแต่งตั้ง HomePro ให้เป็นผู้แทนจำหน่ายระบบ Solar Roof ครบถ้วนแต่เพียงผู้เดียว โดยได้จัดสรรพื้นที่ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ จำนวน 61 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งเป็นจุดให้ความรู้เกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา SPR Solar Roof และอีกทั้ง

สาขา HomePro ทั่วประเทศทั้ง 80 สาขา ยังเป็นจุดจำหน่าย และให้บริการของ SPR Solar Roof เพื่อเป็นช่องทาง จัดจำหน่ายเพิ่มความสะดวกในการประสานงานติดต่อ ชื่อขาย และเป็นช่องทางการให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะเป็น รายเล็กๆ ที่เพิ่งเข้าสู่ตลาดได้ไม่นานนัก ไม่มีประสบการณ์ ในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เหมือนกับ SPR Solar Roof ซึ่งนอกจากจะให้บริการด้วยสินค้าที่มีคุณภาพสูง แล้ว ยังมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าของโครงการโซลาร์ฟาร์ม มาอย่างเชี่ยวชาญ อีกทั้งสามารถให้บริการได้ครบวงจรตั้งแต่จัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพ เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า การออกแบบ การติดตั้ง การจัดหาแหล่งเงินทุน และการบริการ หลังการขาย เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งชั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตแผงเซลล์แสง อาทิตย์ จากประเทศญี่ปุ่น และมีความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจนี้ มานานทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ได้ดีกว่า

3.2.2 ความเสี่ยงจากการที่สินค้าเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ สำหรับตลาด

โซลาร์รูฟเป็นระบบผลิตไฟฟ้าที่ยังไม่เป็นที่รู้จัก ในตลาดประเทศไทยมากนัก เนื่องจากเทคโนโลยีดังกล่าว เพิ่งนำเข้ามาใช้ในประเทศ และตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเป็น การนำมาใช้ในรูปแบบของโซลาร์ฟาร์มที่มีการติดตั้งบนพื้นดิน เป็นส่วนใหญ่ มีเพียงส่วนน้อยที่นำมาใช้ติดตั้งบนหลังคา อาคาร จึงต้องใช้เวลาในการให้ความรู้และความเข้าใจ ให้ถูกต้อง เพื่อให้เห็นถึงประโยชน์และความคุ้มค่าในการลงทุน อันจะให้ผลตอบแทนในระยะยาว ตลอดจนความเชื่อมั่น ในความปลอดภัยของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา

อย่างไรก็ตาม โซลาร์รูฟมีการนำมาใช้ในหลายประเทศ เป็นระยะเวลานานกว่า 35 ปีแล้ว และมีการพัฒนาเทคโนโลยี ตลอดจนเผยแพร่คุณสมบัติประโยชน์ในการใช้งานขึ้นมาเป็นลำดับ นอกจากนี้จากการที่รัฐบาลมีนโยบายในการส่งเสริมการผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากเป็นพลังงานสะอาด ไม่มีมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีการให้ความรู้เพื่อทำ ความเข้าใจอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อีกทั้งบริษัทเอง

มีการจัดเตรียมทีมงานและเอกสารต่างๆ ที่พร้อมจะให้ข้อมูลที่ ชัดเจนและเป็นประโยชน์ได้ ซึ่งเมื่อเกิดความรู้ความเข้าใจ ที่ถูกต้องแล้ว ก็จะส่งผลต่อการขยายตัวของธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น ต่อไป

3.2.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ

SPR เป็นผู้พัฒนา ออกแบบ ติดตั้ง และบริการหลัง การขายระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคา (Solar Roof) ทั้งในรูปแบบบ้านที่อยู่อาศัย โครงการบ้านจัดสรร อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน อาคารส่วนราชการ โรงงานอุตสาหกรรม และอาคารขนาดใหญ่ จึงมีความเสี่ยง จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในการจัดซื้อแผงเซลล์ แสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า ซึ่งบริษัทฯ นำเข้า แผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera ประเทศญี่ปุ่น และ เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจาก SMA ประเทศเยอรมนี โดยชำระ ค่าอุปกรณ์หลักดังกล่าวเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้พิจารณาอัตราค่าเงิน อย่างต่อเนื่อง และดำเนินการป้องกันความเสี่ยงด้วยการใช้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (FX Forward) และสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (FX Option) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศเต็มจำนวน (Fully Hedged) โดยบริษัทฯ จะดำเนินการซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ เต็มจำนวน เมื่อแผงเซลล์แสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า ถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ

3.3 ความเสี่ยงจากธุรกิจหลัก

3.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบจากบริษัทผู้ผลิต รายใหญ่

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์ รูฟ จำกัด (SSR) ใช้วัตถุดิบหลัก คือแผ่นเหล็กม้วนรีดเย็น เคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมชนิดเคลือบสีและไมเคลือบสี ซึ่งส่วนใหญ่ซื้อมาจากบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ดังนั้นหากบริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด ยกเลิกการผลิตหรือหยุดการจำหน่ายสินค้าให้แก่ SSR อาจส่งผลกระทบต่อ SSR ต้องหาผู้ผลิตรายอื่น ซึ่งราคาและ

คุณภาพของวัตถุดิบอาจเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงอาจทำให้ SSR ส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าไม่ทันตามเวลา ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (เป็นที่รู้จักในนาม “บลูสโคป สตีล”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2538 ภายใต้การร่วมทุนกับบริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน) โดยได้ทำการจดทะเบียนร่วมทุนกับบริษัท นิปปอน สตีล แอนด์ ทูมิโตมิ เมทัล คอร์ปอเรชั่น เมื่อปี พ.ศ. 2556 และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดเคลือบโลหะและเคลือบสีชั้นนำของไทย โรงงานผลิตหลักของบริษัทฯ อยู่ที่มาบตาพุด ซึ่งมีขนาดใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีสมรรถนะทางด้านการผลิตเหล็กรีดเย็นและล้างผิวเหล็กด้วยกรดปลอดสารอ็อกไซด์ ขนาด 400,000 ตัน กำลังการผลิตสำหรับการผลิตเหล็กเคลือบโลหะ ขนาด 375,000 ตัน และกำลังการผลิตสำหรับการผลิตเหล็กเคลือบสีขนาด 90,000 ตัน รวมถึงมีพนักงานมากกว่า 400 คน อีกทั้งยังเป็นบริษัทย่อย ของ BlueScope Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศออสเตรเลีย

SSR กับบลูสโคป สตีล ได้ทำธุรกิจร่วมกันมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี และได้รับการสนับสนุนทางธุรกิจจาก เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) เป็นอย่างดีตลอดมา ดังนั้น จึงเชื่อว่าการเสี่ยงจากการที่เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จะยกเลิกการผลิตหรือหยุดการจำหน่ายสินค้าให้แก่ SSR อยู่ในระดับต่ำ

3.3.2 ความเสี่ยงจากคู่แข่งที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบลูสโคป สตีล

บริษัท เอ็นเอส บลูสโคป (ประเทศไทย) จำกัด (“บลูสโคป สตีล”) ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักเกือบทั้งหมดให้กับ SSR มีบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน คือบริษัท บลูสโคป โลสากท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“บลูสโคป โลสากท์”) ก่อตั้งขึ้นตั้งแต่ปี 2531 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กเคลือบ ขึ้นลอนเช่นเดียวกับ SSR โดยใช้วัตถุดิบจากบลูสโคป สตีล เช่นเดียวกัน ดังนั้นหากบลูสโคป สตีล จัดจำหน่ายให้กับ บลูสโคป โลสากท์ในเงื่อนไขและราคาอันทำให้ บลูสโคป โลสากท์ ได้เปรียบกว่าเงื่อนไขและราคาที่ SSR ได้รับ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจลดความสามารถ

ในการแข่งขันด้านราคาของแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนของ SSR ได้และอาจส่งผลให้ยอดขายจากแผ่นเหล็กเคลือบขึ้นลอนลดลง

อย่างไรก็ดี เนื่องจาก บลูสโคป สตีล เป็นบริษัทย่อยของ BlueScope Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศออสเตรเลีย ดังนั้น บริษัทฯ จึงเชื่อว่าบลูสโคป สตีล มีการทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกันที่ยุติธรรมและเป็นปกติของธุรกิจ นอกจากนี้ ผู้บริหารของบลูสโคป สตีล ยังได้ให้ความเชื่อมั่นกับบริษัทฯ ว่าจะดำเนินธุรกิจกับบริษัทย่อยเหมือนคู่ค้ารายอื่น จึงเชื่อว่าการเสี่ยงที่บลูสโคป โลสากท์ จะได้เงื่อนไขและราคาที่ทำให้ บลูสโคป โลสากท์ ได้เปรียบกว่าบริษัทฯ นั้นอยู่ในระดับต่ำ

3.3.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ธุรกิจหลักประกอบด้วยเหล็กแผ่นเคลือบเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งมีความผันผวนตามราคาของเหล็กแผ่นรีดเย็นซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นน้ำ อาจส่งผลให้ต้นทุนของสินค้าขายผันผวนหรือสูงขึ้น

อย่างไรก็ดี ราคาต้นทุนวัตถุดิบจากบลูสโคป สตีล มีการปรับตัวรายเดือน ทำให้ความผันผวนของราคาวัตถุดิบค่อนข้างน้อย และบริษัทฯ มีการผลิตและสั่งสินค้าแบบ Just in time โดยจะมีสินค้าคงเหลือป้องกันสินค้าขาดมือเพียงบางส่วน ทำให้มีสินค้าคงเหลือน้อย นอกจากนี้ SSR จะมีการแจ้งราคาต่อลูกค้าก่อน และเมื่อลูกค้าตกลงซื้อสินค้า จึงจะสั่งวัตถุดิบเข้ามา บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับต่ำ

3.3.4 ความเสี่ยงจากการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการติดตั้งงานโครงการ

ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานติดตั้งเป็นของตัวเอง เพื่อแก้ปัญหาในการติดตามและการควบคุมงานที่มีปัญหาในอดีตอย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าจะมีงานขายพร้อมติดตั้งโครงการที่เพิ่มขึ้น SSR ยังคงมีวิธีการบริหารการติดตั้งโครงการที่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายและคุณภาพของโครงการได้ โดยปัจจัยสำคัญในการบริหารการติดตั้งโครงการ มีดังต่อไปนี้

การสรรหาผู้รับเหมาช่วง ตามปกติแล้วบริษัท ในอุตสาหกรรมการผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุถุงมุ้งหลังคา จะไม่มี ทีมงานติดตั้งเป็นของตนเอง แต่จะใช้วิธีการว่าจ้าง ผู้รับเหมาช่วงจากภายนอก ซึ่งทำให้ควบคุมต้นทุนได้ดีกว่า เนื่องจากไม่มีค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างพนักงานประจำ SSR คัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากทั้งลูกค้าของบริษัทฯ ที่นำผลิตภัณฑ์ ติดตั้งและบริษัทที่รับจ้างติดตั้งโดยเฉพาะ โดยพิจารณาจาก ผลงานที่ผ่านมาเป็นประจำทุกปี พิจารณาจากฐานะการเงิน จำนวนคนงาน คุณภาพงาน และศักยภาพในการติดตั้ง ปัจจุบัน SSR มีผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพ ในการติดตั้ง โครงการขนาดต่างๆ กัน ซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจกับ SSR มาเป็นระยะเวลา 5 ปีขึ้นไป และผ่านการประเมินคุณภาพ แล้วมากกว่า 20 ราย ทำให้ไม่เกิดการพึ่งพิงผู้รับเหมา ช่วงเพียงน้อยราย และไม่เคยประสบปัญหา การขาดแคลน ผู้รับติดตั้งงานหรือผู้รับติดตั้งทีมงาน

การจัดตั้งทีมงานติดตั้งของบริษัทขึ้นจำนวน 2 ทีม ทำให้สามารถรองรับงานได้เพิ่มขึ้นประมาณ 5,000 ตาราง เมตรต่อเดือนขณะเดียวกันก็สามารถจะแก้ปัญหาในการติดตาม และควบคุมคุณภาพได้อย่างใกล้ชิดยิ่งขึ้น

การควบคุมคุณภาพของงานติดตั้ง SSR มีการ ควบคุมคุณภาพงานของผู้รับเหมาช่วง โดยให้วิศวกร ฝ่ายติดตั้ง (Site Supervisor) เป็นผู้ตรวจสอบคุณภาพระหว่าง ติดตั้งงานทุกโครงการ นอกจากนี้ เมื่องานติดตั้งแล้วเสร็จ SSR และผู้ว่าจ้างจะมีการประเมินผลงานทั้งหมดร่วมกันอีก ครั้งหนึ่ง อีกทั้งยังมีการประเมินผู้รับเหมาช่วง แต่ละราย ในทุกๆ ไตรมาส เพื่อให้มั่นใจถึงคุณภาพโดยรวมของผลงาน และผู้รับเหมาช่วงจะรับประกันงานหลังจาก ส่งมอบเป็นระยะ เวลา 1 ปี

การควบคุมระยะเวลาการติดตั้งให้แล้วเสร็จตามที่กำหนด เนื่องจากบริษัทฯ มีการส่งวิศวกรฝ่ายติดตั้ง (Site Supervisor) ไปตรวจสอบงาน จึงไม่มีปัญหาเรื่องผู้รับเหมา ช่วงจะติดตั้งงานไม่แล้วเสร็จตามที่กำหนด เว้นแต่เกิดจากความล่าช้าที่มาจากลูกค้าของบริษัทฯ เอง

การรับประกันและให้บริการลูกค้าหลังการติดตั้ง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพและการบริการหลังการติดตั้ง ดังนั้น ในปี 2558 จึงได้จัดตั้งแผนก

คุณภาพและบริการขึ้นมา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความ พึงพอใจหลังการติดตั้ง

3.3.5 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของสินค้าทดแทน

ผลิตภัณฑ์หลักที่ SSR ผลิตและจัดจำหน่ายคือ แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีผสมอลูมิเนียมขึ้นลอนที่ใช้เป็นวัสดุ มุงหลังคาและฝ้าผนัง ซึ่งสินค้าที่สามารถนำมาใช้งานทดแทน ในตลาดมีอยู่หลายประเภท เช่น กระเบื้อง และแผ่นเหล็ก เคลือบสังกะสีลูกฟูก เป็นต้น การมีสินค้าทดแทนดังกล่าว ส่งผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกจากสินค้าทดแทนที่หลากหลาย รวมทั้งราคาของผลิตภัณฑ์ของ SSR มีราคาสูงกว่าเมื่อเทียบกับราคาของกระเบื้อง หรือแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสีลูกฟูก หากผู้บริโภคเลือกใช้วัสดุมุงหลังคาและฝ้าผนังชนิดอื่นแทน อาจทำให้รายได้ของ SSR ลดลงได้ในอนาคต

อย่างไรก็ดี แม้ว่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าทดแทน ดังกล่าวจะมีราคาถูกกว่า แต่ผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี ผสมอลูมิเนียมขึ้นลอนนั้นมีความแข็งแรงทนทานกว่า มีความ สวยงาม และมีน้ำหนักที่เบา ซึ่งราคาสินค้าของ SSR นั้นมิได้ แพงกว่าสินค้าทดแทนอื่นอย่างมีนัยสำคัญ SSR จึงเชื่อว่า ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากสินค้าทดแทนนั้นอยู่ใน ระดับต่ำ

3.3.6 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อทางการค้า

การดำเนินธุรกิจทางการค้าตามปกตินั้น SSR จะมีลูกหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการที่ SSR จำหน่ายสินค้าให้แก่ ลูกค้าภายในประเทศที่มีเงื่อนไขการชำระเงินภายในกำหนด เวลาตามที่ได้ตกลงกันไว้กับลูกค้า ระยะเวลาการเก็บหนี้จาก ลูกหนี้ มีจำนวน 50 - 65 วัน ดังนั้น SSR จึงมีความเสี่ยงจาก การที่ลูกหนี้การค้าไม่สามารถชำระหนี้ค่าสินค้า ภายใน กำหนดเวลาที่ต้องชำระหรือภายในกำหนดเวลาตามที่ SSR ผ่อนผันให้

อย่างไรก็ดี SSR มีนโยบายการเก็บหนี้ตาม ความคืบหน้าของงาน โดยจะเก็บหนี้ที่ส่วนหนึ่งเมื่อมี การเริ่มงานเก็บอีกส่วนหนึ่งเมื่อส่งของแล้ว หลังจากนั้น เก็บตามความคืบหน้าของงาน และเก็บงวดสุดท้ายเมื่อ ส่งมอบงาน จึงทำให้ SSR มีการทยอยตามเก็บหนี้ตลอดเวลา และสามารถจัดการลูกหนี้การค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่งผลให้สามารถบริหารกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ให้สามารถจ่ายเจ้าหนี้การค้าได้ตรงตามเวลาชำระหนี้

3.3.7 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของโรงงาน

ธุรกิจของ SSR ขึ้นอยู่กับความสามารถ ในการดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องของโรงงาน โดยอาจมีความเสี่ยงจากการผลิตของโรงงานที่หยุดชะงัก ทำให้เกิดอันตรายเกี่ยวกับการผลิต การดูแลการเก็บรักษาวัตถุดิบ ซึ่งรวมถึงการระเบิดไฟไหม้ ความแปรปรวนของสภาพอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความบกพร่องของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจักรนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามแผนปัญหา การนัดหยุดงานของลูกจ้าง การหยุดชะงักของการขนส่ง และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ โดยอันตรายดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต ทำให้ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เสียหายหรือชำรุดอย่างรุนแรง และก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม หรืออาจถูกปรับ หรือมีภาระหนี้สิน ตลอดจนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ SSR ได้

อย่างไรก็ดี SSR ได้มีการจัดการโรงงานผลิตให้มีมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ตามที่กฎหมายกำหนด มีแผนฉุกเฉิน มีการอบรมดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ อุปกรณ์ต่างๆ จัดเก็บอย่างมีสัดส่วน มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน รวมถึงลูกจ้างที่อยู่ในโรงงานได้รับการอบรมและสอนงานเป็นอย่างดี ผู้บริหารให้การดูแลและมีความเป็นกันเอง จึงสามารถรักษาความสัมพันธ์กับลูกจ้างได้เป็นอย่างดีและทั่วถึง

อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ด้วย ภายใต้นโยบายคุณภาพขององค์กร “บริษัทฯ จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกัน มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด”

3.3.8 ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและชุมชน

SSR ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและชุมชนไม่ว่าจะเป็นผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย หรือผลกระทบด้านเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ จึงหลีกเลี่ยงที่จะประกอบกิจกรรมใดๆ อันจะเป็นการก่อความเดือดร้อนต่อสังคมและชุมชนรอบข้าง เช่น ขั้นตอนการผลิตใดๆ ที่จะส่งเสียงดังและอาจรบกวนสังคมและชุมชนรอบข้าง SSR จะจัดจ้างให้บริษัทภายนอกเข้าไปทำแล้วจึงส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จกลับมายัง SSR อีกครั้งหนึ่ง อีกทั้ง SSR ยังไม่เคยได้รับการร้องเรียนจากสังคมและชุมชนโดยรอบ

อย่างไรก็ดี SSR ยังยึดหลักความสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยการเข้าไปทำประโยชน์ให้สังคม เช่น การช่วยสร้างหลังคาวัด และที่พักของรถจักรยานยนต์รับจ้างในบริเวณใกล้เคียง การให้ความร่วมมือกับกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นต้น

สำหรับของเสียหรือกากอุตสาหกรรมที่เกิดจากระบวนการผลิตมีเพียงไม่กี่ชนิดเท่านั้น อันได้แก่ เศษเหล็กและน้ำมันไฮดรอลิค ซึ่งอาจเกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทางบริษัทฯ ได้จัดการกับของเสียหรือกากอุตสาหกรรมดังกล่าวอย่างถูกต้องตามระเบียบของกรมโรงงานอุตสาหกรรมที่กำกับดูแลอยู่

3.4 ความเสี่ยงจากธุรกิจเสี่ยง

3.4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ เป็นดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ซึ่งมีการคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเป็นแบบคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่แหล่งเงินกู้ของบริษัทฯ ที่มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้น บริษัทฯ ต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราลอยตัว (Float Rate) ซึ่งขึ้นกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดขณะนั้นๆ ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวน อาจทำให้เกิด mismatch fund และกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงต้องบริหารความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยโดยได้จัดทำแผนระยะยาวเพื่อรองรับกับสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทฯ มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้เกิดสมดุลของต้นทุนหรือรองรับสัญญาเช่าซื้อที่ครบคลุมอีก 3-5 ปีข้างหน้า

3.4.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

การประกอบธุรกิจเช่าซื้อผู้ประกอบการสามารถขยายสินเชื่อตามศักยภาพของบริษัทฯ โดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ เหมือนการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินต่างๆ การให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ ประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมทั้งความซื่อสัตย์ของบุคลากร จึงเป็นปัจจัยหลักในการประกอบธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าว และได้มีการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทางด้านสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการป้องกันความเสี่ยงจากตัวลูกหนี้ โดยการจัดให้มีบุคคลค้ำประกัน และการวางเงินดาวน์ของลูกหนี้

ในปริมาณที่เหมาะสมกับความเสียงของลูกหนี้แต่ละราย บริษัท มีระบบการควบคุมและการรายงานที่ดี เพื่อให้ทราบถึงคุณภาพสินเชื่อในสถานะปัจจุบัน รวมทั้ง มีการติดตามดูแลการปล่อยสินเชื่ออย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด และในกรณีที่มีการค้างค้างงวดเกิดขึ้น บริษัท จะมีการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาให้ได้มากที่สุด และรวดเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัท ยังมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่สามารถช่วยลดปัญหาสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นภายในองค์กรได้


3.5 ความเสี่ยงอื่นๆ

3.5.1 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่กลุ่มครอบครัว ภูษรยา คง ประกอบด้วยนางสาววันดี ภูษรยา คง นางประคอง ภูษรยา คง นายสมศักดิ์ ภูษรยา คง นางสาวสมปอง ภูษรยา คง นางกนกพร ภูษรยา คง (รวมเรียกกันว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่”) ซึ่งมีเจตนาร่วมกันในการใช้สิทธิออกเสียงของตนไปในทางเดียวกันเพื่อควบคุมสิทธิออกเสียงหรือควบคุมกิจการร่วมกัน และมีความสัมพันธ์หรือมีพฤติกรรมร่วมกันตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 7/2552 เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.03 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ยังเป็นการรวมการผู้มีอำนาจลงนามและเป็นผู้บริหารของบริษัท ด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้

ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่ม ผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการรวม 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะอย่างชัดเจน อีกทั้ง ในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ยังประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่างๆ จึงมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัท ยังมีนโยบายเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมทั้ง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะทำการพิจารณาเปรียบเทียบเงื่อนไขกับบุคคลภายนอกอื่นก่อน และ นำรายการต่างๆ เข้าสู่การพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการตรวจสอบทุกกรณี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติในขั้นต่อไป โดยบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการเข้าทำรายการนั้นๆ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จะทำหน้าที่ติดตามรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกๆ ไตรมาส โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและนำเสนอ ในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามหลักการและนโยบายที่กำหนดไว้ ทำให้สามารถลดทอนความเสียงอันอาจเกิดขึ้นได้อีกด้วย

- 
- ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
 - การจัดการ
 - การควบคุมภายใน
 - รายการระหว่างกัน

4

ข้อมูลหลักกรรพยและผู้ถือหุ้น



4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

(1) ทุนจดทะเบียนและหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 923,990,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 923,990,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 923,990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(2) ข้อจำกัดการโอนหุ้น

การโอนหุ้นจะต้องไม่ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยบุคคลต่างด้าวมากกว่าร้อยละ 49 ของหุ้นที่ได้เรียกชำระราคาแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

4.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัทฯ1 ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่าสุดวันที่ 21 มีนาคม 2560 ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กลุ่มครอบครัวกฤษณียา คง ประกอบด้วย นางสาววันดี กฤษณียา คง นางประคอง กฤษณียา คง นายสมศักดิ์ กฤษณียา คง นางสาวสมปอง กฤษณียา คง นางกนกพร กฤษณียา คง	452,988,687 395,200,050 32,400,000 13,500,000 9,863,637 2,025,000	49.03
2.	GULF INTERNATIONAL INVESTMENT (HONG KONG) LIMITED	83,998,952	9.09
3.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	23,388,900	2.53
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,489,328	2.43
5.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	19,290,000	2.09
6.	KYOCERA CORPORATION	13,500,000	1.46
7.	N.C.B TRUST LIMIED - NORGES BANK 4	11,898,394	1.29
8.	กลุ่มครอบครัวเศรษฐีวรรณ ประกอบด้วย นายสุชาติ เศรษฐีวรรณ นายพงษ์ชัย เศรษฐีวรรณ นายพลเทพ เศรษฐีวรรณ นางสาวเสาวนีย์ เศรษฐีวรรณ นางสาววรุณี เศรษฐีวรรณ	9,822,000 5,400,000 2,761,500 1,587,500 40,000 33,000	1.06
9.	กองทุนเปิด ธนชาติ PRIME LOW BETA	8,368,300	0.91
10.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	7,278,921	0.79
	รวม	653,023,482	70.67

หมายเหตุ 1 ที่มาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นวันที่ 21 มีนาคม 2560
โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ("TSD")

4.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

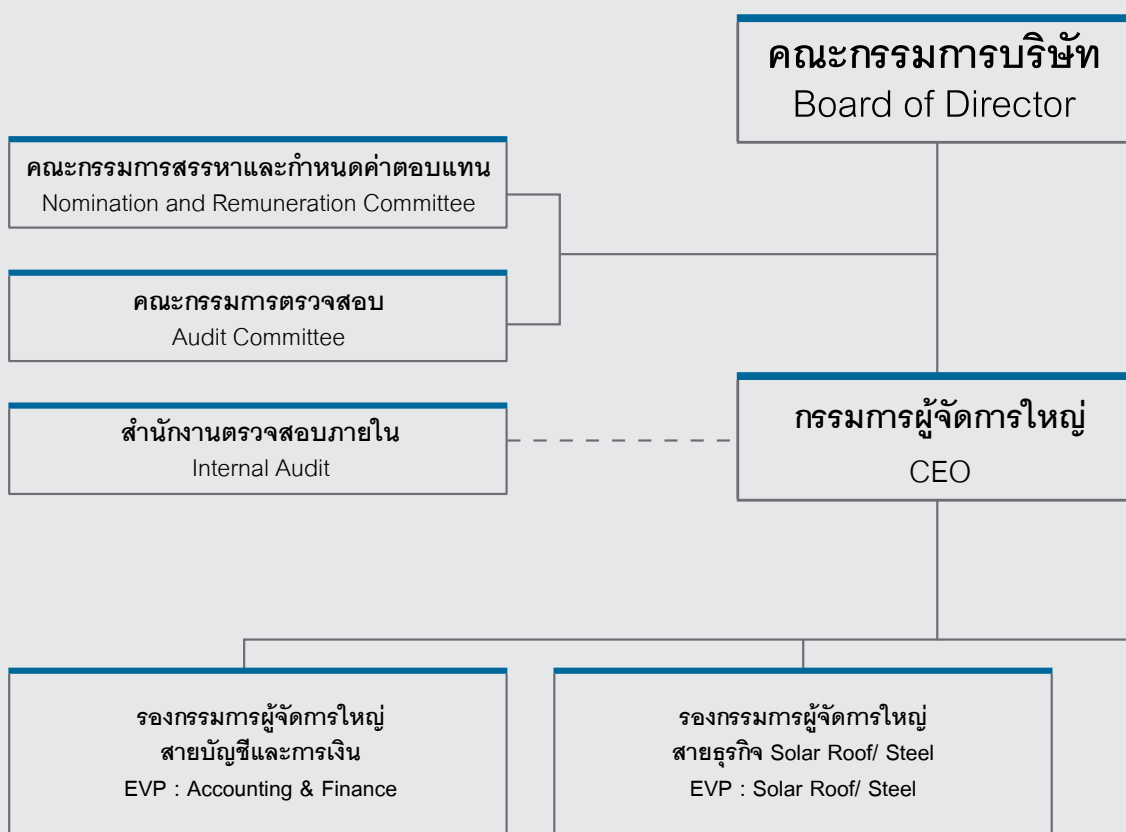
บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นมติคณะกรรมการบริษัทฯ ที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

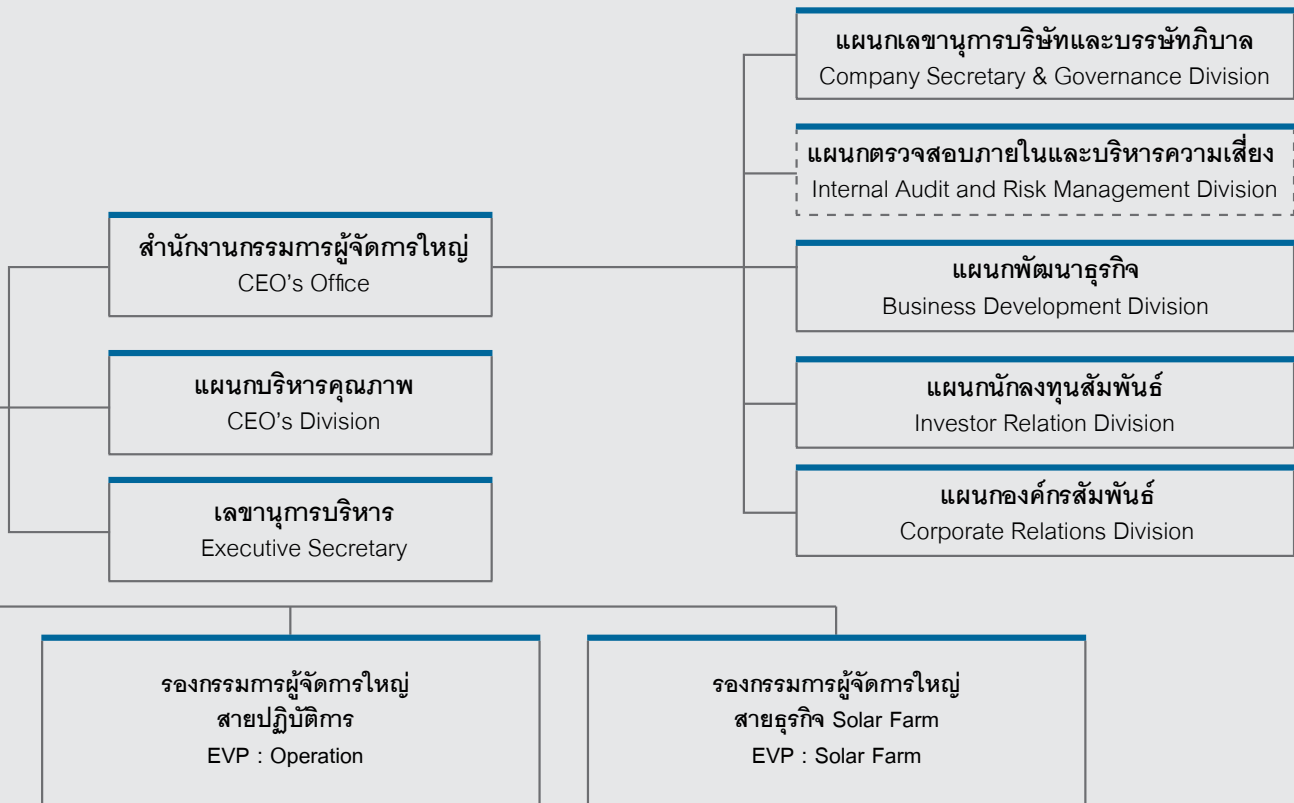
บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ และบริษัทในเครืออย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยมติคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่พิจารณาเรื่องดังกล่าวนั้นต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทในเครือด้วย

5 โครงสร้างการจัดการ

5.1 โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กรของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)





5.2 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการมี 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีกรรมการทั้งหมดจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	ประธานกรรมการ
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	กรรมการ
3.	นายจิราคม ปทุมานนท์	กรรมการ
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	กรรมการ
5.	พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธารินทร์	กรรมการ
6.	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	กรรมการ
7.	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
8.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระ
9.	ผศ. พิเศษ ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	กรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ มีดังนี้

ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ลงลายมือชื่อพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายสมศักดิ์ กุญชรยาคง และนายวิฑูร มโนมัยกุล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่สอดคล้องกับกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี ของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

3. จัดให้มีการทำงานการเงินของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการ อาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้ คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

อนึ่ง เนื่องจาก SPC เป็นบริษัทย่อยที่เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม คณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน SPC เพื่อควบคุมและติดตามการดำเนินงาน โดยใกล้ชิดดังมีรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	ประธานกรรมการ
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	กรรมการ
3.	นายจิราคม ปทุมานนท์	กรรมการ

5.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ*
3.	ผศ. พิเศษ ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ*

หมายเหตุ * มีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ของบริษัทฯ ทั้ง 3 คน มีความเป็นอิสระตามนิยามความเป็นอิสระของกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ
5. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจน ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 6.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 6.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 6.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
- 6.8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทในเครือทำการว่าจ้างบริษัท เจเพ็น จำกัด ซึ่งจัดเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิธีการคัดเลือก การดูแลติดตามการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในเครือ กับบริษัท เจเพ็น จำกัด ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ พร้อมกับเปิดเผยผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประชาชนทั่วไปทราบโดยสม่ำเสมอทุกไตรมาส

5.2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	ดร.วันดี ภูษรยา คง จุลเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายสมศักดิ์ ภูษรยา คง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใสโดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายแข็งแรงและจิตใจ ที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาจากรายชื่อต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี)
2. จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าและ/หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
3. ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการอื่นๆ เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามผลประกอบการของแต่ละปี
6. พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งรวมถึง ค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล
8. พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

5.2.4 เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งเลขานุการบริษัท ได้แก่ นางสาวปาริฉัตร ไล่เพี้ย โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป เพื่อรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - 1.1. ทะเบียนกรรมการ
 - 1.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - 1.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.4. เอกสารสำคัญของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5.2.5 คณะผู้บริหาร

ปี 2559 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 ท่าน ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ
3.	นายชัยวัฒน์ ตั้งสุวรรณพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน
4.	นายชาญชัย บัณฑิตเสาวภาคย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม
5.	นางสาวสุพร ศิริคุณ*	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจโซลาร์ฟาร์มและหลังคาเหล็ก
6.	นายจิราคม ปทุมมานนท์**	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจโซลาร์ฟาร์มและหลังคาเหล็ก

หมายเหตุ: *นางสาวสุพร ศิริคุณ ครบกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานตามสัญญาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559

**นายจิราคม ปทุมมานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- เป็นผู้บริหารจัดการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ตลอดจนการบริหารงานประจำวันโดยทั่วไปของ บริษัทฯทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติแล้ว
- มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงการจัดทำข้อเสนอการเข้าทำสัญญา การจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเป็นคราวๆ ไป
- มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทฯ ตามโครงสร้างองค์กรที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้ ทั้งนี้โดยสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ตามขอบเขตอำนาจที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับตามข้อกำหนดนี้ หรือตามกฎหมาย โดยการมอบอำนาจช่วง ทั้งนี้การมอบหมายดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ คำสั่ง หรือมติที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้างของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ
- มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของพนักงาน ลูกจ้างเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ต้องรับนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปปฏิบัติ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปีโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

5.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

5.3.1 การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 16/2555 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2555 อนุมัติเพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจากเดิม โดยให้ทำหน้าที่ในการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ พิจารณาจากคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ให้ทำการเปลี่ยนแปลงชื่อของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้เสียงข้างมากตามข้อบังคับของบริษัท โดยมีวิธีการต่อไปนี้

1. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
2. ในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย ให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นที่ตนถือ
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

5.3.2 การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ

ตามข้อ 5.2.3 ข้างต้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.4 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

5.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการ
ค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทฯ อยู่ในรูปเบี้ยประชุม ค่าน้ำมันรถ และค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน โดยค่าตอบแทนรวมที่กรรมการแต่ละรายได้รับ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน*	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท	รวมค่าตอบแทนของกรรมการ
สำหรับปี 2559			
ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	-	110,000	110,000
นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	-	75,000	75,000
นายจิราคม ปทุมานนท์	240,000	60,000	300,000
นายวิฑูร มโนมัยกุล	240,000	60,000	300,000
พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธารินทร์	240,000	60,000	300,000
นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	240,000	45,000	285,000
นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	420,000	140,000	560,000
นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	360,000	160,000	520,000
ผศ. พิเศษ ดร.ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	360,000	120,000	480,000
รวม	2,100,000	830,000	2,980,000

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนได้รับเฉพาะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เบี้ยกรรมการรายเดือน และเบี้ยประชุมโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	เบี้ยกรรมการรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ)	วันที่ลาออกจากตำแหน่ง (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการ	35,000 บาทต่อเดือน	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	20,000 บาทต่อเดือน	15,000 บาทต่อครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการตรวจสอบ แบ่งเป็น 2 ส่วนคือ เบี้ยกรรมการรายเดือน และเบี้ยประชุมโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	เบี้ยกรรมการรายเดือน	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ	35,000 บาทต่อเดือน	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาทต่อเดือน	15,000 บาทต่อครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	เบี้ยกรรมการรายเดือน (เฉพาะบุคคลที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ)	เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ไม่มี	20,000 บาทต่อครั้ง
กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ไม่มี	15,000 บาทต่อครั้ง

โบนัสคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดการพิจารณาเงินโบนัสที่สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการ หรือกำไรสุทธิของบริษัทฯ แต่ไม่เกินร้อยละ 2 ของกำไรสุทธิประจำปี โดยมีวงเงินดังนี้

ตำแหน่ง	โบนัส
ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,200,000 บาท
กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 1,000,000 บาท
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	จำกัดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 800,000 บาท

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และดำเนินการจัดสรรเงินโบนัสดังกล่าว และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาก่อนการจัดสรรจริงต่อไป

อนึ่ง บริษัทฯ จ่ายโบนัสคณะกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 8,000,000 บาท (แปดล้านบาทถ้วน)

ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทฯ

ปี 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารทั้งสิ้นจำนวน 6 คน แต่อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 5 คน (นางสาวสุพร ศิริคุณ ครบกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานตามสัญญาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559)

ดังนั้น ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนของผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 13.35 ล้านบาท และ 16.65 ล้านบาทตามลำดับ

5.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในนามบริษัทฯ สำหรับพนักงานบริษัทฯ โดยแต่งตั้งให้บริษัทอเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนล แอสซิวรันส์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา พนักงานจะจ่ายเงินสะสม ในอัตรา ร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนทุกเดือน ในขณะที่บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนทุกเดือนซึ่งสิทธิประโยชน์นี้รวมถึงผู้บริหารของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดหมวดหมู่ออกเป็น 5 หมวดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางที่สามารถปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทาง เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีแนวทางปฏิบัติในแต่ละหมวดดังต่อไปนี้

5.4.3 หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ และจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. จัดส่งหนังสือนัดประชุมที่ระบุวัน เวลา สถานที่จัดประชุม และวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่ แผนที่ของสถานที่จัดประชุม รายละเอียดของข้อมูลแต่ละวาระการประชุม รายงานประจำปี แบบหนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ ซึ่งในหนังสือนัดประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย รวมถึงข้อบังคับบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมาย หรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการแจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม ทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ จากนั้นชี้แจงวิธีการลงคะแนนเสียงและนับคะแนนเสียง โดยจัดให้มีคณะกรรมการตรวจนับคะแนน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้สอบบัญชี และเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจนับคะแนนเพื่อความโปร่งใส และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกวาระในห้องประชุม
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในระหว่างการประชุม โดยให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เป็นข้อสงสัย หรือแสดงข้อคิดเห็นเพิ่มเติมได้ ก่อนที่จะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละวาระโดยที่กรรมการ และกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ จะร่วมชี้แจงรายละเอียด และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย
5. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มีร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังเริ่มการประชุมแล้วมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
6. จัดให้มีการรวมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
7. ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

5.4.4 หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย สนับสนุนให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนที่จะส่งหนังสือนัดประชุม โดยแจ้งวิธีการและกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดในการให้สิทธิผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ดำเนินการประชุมโดยเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม (ไม่มีการสลับวาระ) และไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาอื่นนอกจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม (ไม่มีวาระจร)

3. นำเสนอข้อมูลของกรรมการอิสระเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้

4. จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงโดยเฉพาะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละเรื่องได้อย่างเป็นอิสระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบรายละเอียดได้

5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการใช้สิทธิออกเสียงเลือกกรรมการที่เสนอแต่งตั้งเป็นรายคน

6. กำหนดแนวทางในการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กรถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบใดๆ ต่อบริษัท

7. กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อรักษาผลประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท

5.4.5 หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชน ประเทศชาติ และสังคมโลก แต่ละฝ่ายย่อมมีความต้องการ และมีผลประโยชน์ที่แตกต่างกัน การปฏิบัติต่อแต่ละฝ่ายจึงต้องกำหนดเป็นนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการ

1. บริษัท แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้าและบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัท ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัท อย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม

2. บริษัท จะปฏิบัติต่อลูกค้า และคู่ค้า โดยมีการกำหนดราคาสินค้าอย่างเหมาะสม และจะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง โดยถือประโยชน์ของบริษัท เป็นที่ตั้งและไม่เอาเปรียบคู่ค้าเกินความจำเป็น

3. บริษัท คำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากรของบริษัท โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบริษัท มีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดีมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยสร้างวินัยในการทำงานได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึง

4. บริษัท มีความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนช่วยเหลือ และสร้างประโยชน์ชุมชน และสังคมในภาพรวมมีแผนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากธุรกิจของบริษัท มีแผนชัดเจนที่ดีหากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนที่บริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นส่วนหนึ่งของสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

5.4.6 หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ถูกต้อง แม่นยำเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ใช้ประกอบการตัดสินใจ และสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนที่แสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ บริษัท จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศเกี่ยวกับงบการเงิน และอื่นๆ ทุกเรื่องที่มีความสำคัญ ทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท บริษัท ได้จัดทำและปรับปรุงข้อมูลบน Website ให้มีความครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว ทันสถานการณ์เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม และติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

2. สารสนเทศของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใสด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นอย่างสม่ำเสมอ

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

4. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ในรายงานประจำปี

5. จัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงาน และผลงานของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพจัดความเข้าใจที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานนักกลุ่่นสัมพันธ์ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานกับนักกลุ่่นทุน สถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูล การดำเนินการ และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

6. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการทำงานการเงิน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7. ในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดทำรายงานการประเมินฐานะ และแนวโน้มของบริษัทฯ โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคุมกับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการเงินที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ

8. คณะกรรมการ และผู้บริหาร ตามคำนิยามของกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ต้องมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

5.4.7 หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน อีก 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนได้เสีย ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือไม่เป็นผู้บริหารหรือตัวแทนผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่

2. คณะอนุกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานและกลั่นกรองอย่างรอบคอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาหรือรับทราบ

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านโดยองค์ประกอบ คณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือไม่น้อยกว่า 3 ท่านเสมอ และได้กำหนดคุณสมบัติของ กรรมการอิสระตามกฎหมายระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(2) ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัท ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะ ที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคล ที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระ

(5) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่าง เพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยมีสำนักงาน BK IC & AC ซึ่งทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่านทำหน้าที่ประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการตามผลการดำเนินงาน ของแต่ละปี รวมทั้งพิจารณา ค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่ เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

2.3 ประธานกรรมการบริษัท จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อมอบหมายให้กรรมการบริษัท บางคนทำหน้าที่ เป็นสมาชิกในคณะอนุกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงหน้าที่ของคณะอนุกรรมการชุดย่อย ข้อกำหนด ทางกฎหมายและตามสัญญา รวมทั้งประสบการณ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท แต่ละคน การเสนอแนะให้กรรมการบ ริษัท เป็นสมาชิกในคณะอนุกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

3.1 กำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลัก ทรัพย์ฯ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

3.2 กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารงานและ การจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุม

ผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของ บริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

3.3 พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

3.4 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

3.5 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

3.6 จัดให้มีการทบทวนและบังคับใช้มาตรฐานของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3.7 กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัด ความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

3.8 กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจจะมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุมประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารจะเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรอง ในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทฯ พิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้กรรมการบริษัทฯ สามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

ปี 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งขึ้น มีการประชุมเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)
1.	ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ	4/4		2/2
2.	นายสมศักดิ์ กุญชรยาคง	3/4		2/2
3.	นายจิราคม ปทุมานนท์	4/4		
4.	นายวิฑูร มโนมัยกุล	4/4		
5.	พล.ต.ต.วันชัย วิสุทธินันท์	4/4		
6.	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	3/4		
7.	นายเกียรติชัย พงษ์พานิชย์	4/4	4/4	
8.	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	4/4	4/4	2/2
9.	ผศ.พิเศษ ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	4/4	4/4	

5. ค่าตอบแทน

บริษัทฯ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้มีการเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ โดยจำนวนเงินที่จ่ายจะพิจารณาเปรียบเทียบกับ การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานของแต่ละคนประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากค่าตอบแทนตามปกติแล้ว บริษัทฯ ยังจ่ายค่าตอบแทนเป็นโบนัสประจำปี ให้แก่กรรมการตามแนวทาง ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจ่ายให้กับผู้บริหารระดับสูงโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนที่บริษัทฯ ปฏิบัติอยู่นี้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และสะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) การเข้าร่วมประชุม อบรมและสัมมนา เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ความรู้และประสบการณ์อันมีประโยชน์ต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นรายปี โดยริเริ่มพัฒนาระบบการประเมินผลของคณะกรรมการและผู้บริหารให้เป็นระบบที่เป็นมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สะท้อนและเชื่อมโยงระหว่างผลการปฏิบัติงานกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

8. การเลือกสรรกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งอาจจะเสนอบุคคลเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ที่นั้นก่อนที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกสรรให้สอดคล้องกับภาระผูกพันที่บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นหลักมีต่อบุคคลที่จะเข้ารับการคัดเลือก รวมทั้งจะคำนึงถึงสัญญาที่บริษัทฯ มีต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

ในบางกรณี อาจต้องมีการคัดเลือกกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทฯ เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวแล้ว บุคคลผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ นั้นจะได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- ประสิทธิภาพ
- ความรู้
- ความซื่อสัตย์
- ความเข้าใจในภาพรวมอุตสาหกรรมประเภทนี้

9. จำนวนบริษัทที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนสามารถไปดำรงตำแหน่ง

กรรมการของบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการจัดส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อติดตามการดำเนินงานโดยใกล้ชิดด้วย

5.5 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้าและบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน ชุมชนและสังคม ทั้งนี้ในแต่ละกลุ่มดังกล่าว บริษัทฯ ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารและการตอบสนองความต้องการจากบริษัทฯ อย่างพอเพียงของแต่ละกลุ่ม

2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของ บริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ

4. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงและงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อสาธารณะชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 – 48 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณะชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ

5. บริษัทฯ ได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้อง ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พรบ.บริษัทมหาชนฯ”) และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พรบ. หลักทรัพย์ฯ”) หน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการและผู้บริหาร และข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของ บริษัทฯ ในการซื้อขายหุ้น รวมทั้งบทกำหนดโทษที่เกี่ยวข้องตาม พรบ. หลักทรัพย์ฯ

6. ผู้บริหารและพนักงานของ บริษัทฯ ต้องลงนามในสัญญาการรักษาข้อมูลเป็นความลับ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลสำคัญจะนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประโยชน์อันอาจสร้างความเสียหายมายังบริษัทฯ ได้

5.6 บุคลากร

5.6.1 บุคลากร

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนพนักงาน (รวมกรรมการและผู้บริหาร แต่ไม่รวมกรรมการอิสระ) ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนพนักงาน ณ วันที่	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สติล แอนด์ โซลาร์รูฟ จำกัด	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท*	รวม
31 ธันวาคม 2557	56	16	86	16	0	174
31 ธันวาคม 2558	57	15	86	22	0	180
31 ธันวาคม 2559	44	18	82	20	0	164

ที่มา: งบด. 51 ของแต่ละบริษัท

* ไม่มีการจ้างพนักงานในบริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท เนื่องจากจ้าง SPC ให้บริหารจัดการแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทดังกล่าว มีจำนวนทั้งหมดรวม 164 คน โดยแยกตามสายงานหลักได้ ดังนี้

สายงานหลัก	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท สตีล แอนด์ โซลาร์รูฟ จำกัด	บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ รูฟ จำกัด	บริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท*	รวม
สายงานบริหาร	3	3	2	2	0	10
สายงานทรัพยากรมนุษย์	3	0	5	0	0	8
สายงานบัญชีและการเงิน	20	0	7	0	0	27
สายงานปฏิบัติการ สำนักงาน	18	4	29	4	0	55
สายงานผลิตและ ซ่อมบำรุง	0	4	2	0	0	6
สายงานการขายและ การตลาด	0	0	10	6	0	16
สายงานวิศวกรรม	0	4	24	4	0	32
สายงานเทคโนโลยี สารสนเทศ	0	2	1	4	0	7
งานประกันคุณภาพ	0	1	2	0	0	3
รวม	44	18	82	20	0	164

ที่มา: ทะเบียนพนักงานของบริษัท

* ไม่มีการจ้างพนักงานในบริษัทย่อยของ SPC และ SPA ทั้ง 36 บริษัท เนื่องจากจ้าง SPC ให้บริหารจัดการแทน

5.6.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือน ค่านายหน้า ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เบี้ยขยัน โบนัส เบี้ยประกันหมู่ ค่าอบรม ประกันสังคม เงินสมทบทุนทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ในรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวนรวม 81.16 ล้านบาท

5.6.3 นโยบายในการอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ โดยมุ่งเน้นในการสร้างและพัฒนาการบุคลากรให้มี ความรู้ มีทักษะงาน ความสามารถและทัศนคติที่ดี รวมทั้งมีการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน อย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทมีวิธีการคัดเลือกพนักงาน พัฒนาพนักงาน และรักษาพนักงานดังต่อไปนี้

บริษัทฯ มีการคัดสรรพนักงานผ่านผู้ให้บริการจัดหางาน โดยพิจารณาจาก สาขาที่จบการศึกษา ผลการศึกษา ประสบการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้หัวหน้างานประเมินเป็นประจำตลอดระยะเวลาที่พนักงานใหม่อยู่ในช่วงทดลองงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีขั้นตอนการรับพนักงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ขวนขวายหาความรู้ที่จะส่งเสริมหน้าที่การงาน เช่น ส่งพนักงานฝ่ายบัญชีและการเงินไปอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานบัญชีใหม่ มีการอบรมพนักงานภายในทั้งการใช้วิทยากรภายในและ การจัดจ้างวิทยากรจากภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษามูลค่า โดยให้โอกาสพนักงานได้แสดงความสามารถของตนเอง เพื่อให้ได้รับการเลื่อนขั้นตามความเหมาะสมของความสามารถ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการจ่ายค่าจ้างตามความสามารถของพนักงาน และให้พนักงานมีโอกาสได้รับค่าจ้างตามที่พนักงานคิดว่าควรได้รับตามความสามารถอีกด้วย

6 การควบคุมภายใน



6.1 นโยบายการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดีซึ่งเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด (“BK IA&IC”) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน และเป็นผู้ทำการศึกษา และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการออกแบบระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน จัดทำแผนการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินการตรวจสอบระบบ โดย BK IA&IC จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนตรวจสอบติดตามประเมินผลการแก้ไขระบบตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯ ได้แก่ BK IA&IC เกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ส่วน คือ

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

ภายหลังจากการประเมินระบบการควบคุมภายในแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอแล้ว โดยระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน มีความเหมาะสมและเพียงพอในการที่จะป้องกันมิให้ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

ปี 2559 BK IA&IC ได้นำเสนอแผนการตรวจสอบภายในทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามหัวข้อเรื่องต่อไปนี้

ลำดับ	หัวข้อ	SPCG	SPV	SPR	SSR
1.	การปฏิบัติการกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	✓			
2.	การควบคุมบริหารงาน และควบคุมสินทรัพย์ Solar Farm		✓		
3.	การควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างและการควบคุมสินค้าคงเหลือ			✓	✓
4.	การควบคุมการขายสินค้า การรับรู้รายได้-ต้นทุน การรับชำระจากลูกหนี้และการจ่ายชำระให้เจ้าหนี้			✓	✓

6.2 บทบาทคณะกรรมการตรวจสอบกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 ท่าน ได้แก่ นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ผศ.(พิเศษ)ดร. ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์ และนายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล ซึ่งกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	4
2	ผศ.(พิเศษ)ดร.ศิริพงศ์ พฤทธิพันธุ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	4
3	นายวันชัย หล่อวัฒนตระกูล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	4

ทั้งนี้ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินสำหรับปี 2559 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน

การบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ทันตามเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด รวมทั้งพิจารณาการนำมาตราฐานการบัญชีใหม่ มาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด โดยบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

สอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ในปี 2559 โดยพิจารณาจากรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี รวมถึงประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มี การปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการว่าจ้างบริษัท บีเค ไอเอ แอนด์ ไอซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ

การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ทางด้านธุรกิจและประสบการณ์ ความเป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทน และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ให้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2559 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีดังนี้

1. นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565
2. นายศักดา เกาทัณฑ์ทอง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4628
3. นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829

6.3 บริษัท เอสพีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

จากการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2559 ของบริษัท เอสพีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ พบว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมพอควร ประเด็นที่ตรวจพบส่วนใหญ่เป็นข้อผิดพลาดที่ไม่มีผลกระทบอย่างรุนแรงที่สำคัญ และแจ้งให้ผู้รับผิดชอบปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้อง หรือเสนอแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมแล้ว

7 รายการระหว่างกัน



7.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

บริษัทฯ และบริษัทในเครือของ SPCG มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกันของ SPCG และบริษัทในเครือตามงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เพื่อเปรียบเทียบดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
1. บริษัท เจเพ็น จำกัด (เจเพ็น) เป็นบริษัทรับเหมา ก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	1. คุณจิราคม ปทุมานนท์ • ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทฯ และถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.2 • เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ • ถือหุ้นร้อยละ 10.0 ในบริษัท เจเพ็น จำกัด	1. ต้นทุนงาน OM&M รายการรับรู้ต้นทุนงาน ระบบโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์จากการว่า จ้างบริษัท เจเพ็น จำกัด	168,000	168,360	1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญา จ้างบริการงานปฏิบัติการ งานบำรุง รักษา และงานประมวลผล ระหว่าง บริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC และ SPE
	2. คุณปิยรัตน์ สุขสมบัติ • เป็นน้องสาวของคุณจิราคม ปทุมานนท์ • ถือหุ้นร้อยละ 70.0 ในบริษัท เจเพ็น จำกัด ทั้งนี้ คุณวันดี กุญชรยาคงและผู้เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้มีส่วนได้เสียหรือ ผู้รับประโยชน์ สุดท้าย (beneficial owner) ในบริษัท เจเพ็น จำกัด หรือได้ประโยชน์อื่นใดจากการทำ รายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับ บริษัท เจเพ็น จำกัด	2. ลูกหนี้การค้า รายการดังกล่าวส่วน หนึ่งของลูกหนี้การค้าที่ตั้ง โซลาร์รูฟที่ SPR เรียกเก็บ	1,343	-	2. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR
		3. ลูกหนี้อื่น รายการดังกล่าวส่วน หนึ่งเป็นลูกหนี้ค่าโฆษณา ที่ SPCG เรียกเก็บ และส่วนหนึ่งเป็นค่า ความเสียหายจากการ ติดตั้งโซลาร์รูฟที่ SPR เรียกเก็บ	-	34	3. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPCG และ SPR

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
		<p>4. เจ้าหนี้-ค่า OMM รายการดังกล่าวเป็นค่างานระบบ ค่าง่ายตามเงื่อนไขในสัญญาว่า จ้างงานระบบโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ของ SPC และ SPE</p> <p>5. เจ้าหนี้การค้า-ค่าก่อสร้าง โซลาร์รูฟ รายการดังกล่าวเป็นค่าติดตั้งค่าง ่ายตามเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้าง ติดตั้งโซลาร์รูฟ ของ SPR</p> <p>6. รายได้จากการขายวัสดุ อุปกรณ์ รายการดังกล่าวเป็นรายได้จาก การขายวัสดุอุปกรณ์ในการพัฒนา โครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ให้แก่บริษัท เจเพิน จำกัด</p>	28,980	28,980	<p>4. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข สัญญาว่าจ้างงานระบบโรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์ ระหว่างบริษัท เจเพิน จำกัด กับ SPC และ SPE</p> <p>5. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข สัญญาการว่าจ้างติดตั้งโซลาร์รูฟ ระหว่างบริษัท เจเพิน จำกัด กับ SPR</p> <p>6. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ระหว่างบริษัท เจเพิน จำกัด กับ SPC และ SPR</p>
			115,087	11,911	
			1,271	1,152	

บุคคล/บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
		<p>7. ต้นทุนจ้างเหมาติดตั้งโซลาร์รูฟ รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ ต้นทุนการติดตั้งโซลาร์รูฟ จากการ ว่าจ้างบริษัท เจเพ็น จำกัด</p> <p>8. รายได้อื่น รายการดังกล่าวเป็นรายได้จากการ ขายสินทรัพย์ของ SPC ให้แก่บริษัท เจเพ็น จำกัด</p>	117,426	24,975	<p>7. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข สัญญาว่าจ้างติดตั้งโซลาร์ฟาร์มระหว่าง บริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPR</p> <p>8. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ระหว่างบริษัท เจเพ็น จำกัด กับ SPC</p>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
			รอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
<p>2. บริษัท วอระขา โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>เป็นบริษัทที่ถือหุ้น ทำการจัดสรรที่ดิน หรือให้เช่า ฝากขาย จำนวน สี่หมื่นไร่</p>	<p>1. นางสาววันดี ภูธรยาคง</p> <ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 42.77 เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 2.00 ในบริษัท วอระขา โฮลดิ้ง จำกัด <p>2. นายสมศักดิ์ ภูธรยาคง</p> <ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 1.46 ถือหุ้นร้อยละ 2.00 ในบริษัท วอระขา โฮลดิ้ง จำกัด <p>3. นางประคอง ภูธรยาคง</p> <ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 3.51 เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 1.00 ในบริษัท วอระขา โฮลดิ้ง จำกัด 	<p>1. ค่าเช่าคลังสินค้า</p> <p>รายการดังกล่าวเป็น รายการที่รู้ ค่าเช่าคลัง สินค้าที่จัดเก็บสินค้า ของ SPC, SPR, SPE และSPV ตามสัญญาเช่า กับบริษัท วอระขา โฮลดิ้ง จำกัด</p>	7,015	3,937	<p>1. รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาเช่าระหว่างบริษัท วอระขา โฮลดิ้ง จำกัด กับ SPC, SPR, SPE และ SPV</p>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
2. บริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนิน ทำการจัดสรรที่ดิน หรือให้เช่า ฝากขาย จำนวน สี่หมื่นทรัพย์ ไร่	4. นางสาวสมปอง กุญชรยาคง • เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 1.07 • เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 90.00 ในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด 5. นางสาวกนกพร กุญชรยาคง • เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.22 • ถือหุ้นร้อยละ 5.00 ในบริษัท วอระชา โฮลดิ้ง จำกัด				

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
3. บริษัท เอ็นเนเกท จำกัด	1. นางสาววันดี ภูธรยาคง • เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ 0.001 • เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทฯ • เป็นกรรมการ ในบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด 2. เป็นบริษัทร่วม ซึ่ง SPCG ถือหุ้นร้อยละ 30	1. ลูกหนี้ รายการดังกล่าวเป็นลูกหนี้ค่า โฆษณาที่ SPCG เรียกเก็บ และ ส่วนหนึ่งเป็นลูกหนี้ค่าสินค้า ที่ SPR เรียกเก็บ 2. เจ้าหนี้การค้า รายการดังกล่าวเป็นค่าสินค้าต่าง จ่ายจากการซื้อสินค้าของ SPR จากบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด 3. รายได้จากการขายสินค้า รายการดังกล่าวเป็นรายได้จาก การขายสินค้าที่ SPR ขายให้แก่ บริษัท เอ็นเนเกท จำกัด 4. ซื้อสินค้า รายการดังกล่าวเป็นการซื้อสินค้า ของ SPR จากบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด	161 4,096 -	161 894 2,315	1.รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข การค้า ระหว่างบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด กับ SPCG และ SPR 2.รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข การค้า ระหว่างบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด กับ SPCG และ SPR 3.รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข การค้า ระหว่างบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด กับ SPR 4.รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข การค้า ระหว่างบริษัท เอ็นเนเกท จำกัด กับ SPR

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
4. นางสาววันดี บุญชวยาคง	<ul style="list-style-type: none">• เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใน บริษัทฯ ร้อยละ 42.77• เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ	<p>1. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้รายได้จากการขายพร้อมติดตั้งไฮดรอลิกของบริษัท ไฮลาร์ เพาเวอร์ฟูล จำกัด ตามเงื่อนไขการขายพร้อมติดตั้ง กับ นางสาววันดี บุญชวยาคง</p> <p>2. รายได้จากการขายสินค้า</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายได้จากการขายสินค้าที่ SPC ขายให้แก่ นางสาววันดี บุญชวยาคง</p>	-	791	1.รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการขายพร้อมติดตั้งไฮดรอลิก ระหว่าง นางสาววันดี บุญชวยาคงกับ SPR
			-	60	2.รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ระหว่างนางสาววันดี บุญชวยาคงกับ SPC

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รอบปี 2559 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รอบปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
5.บริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	1. นางสาววันดี ภูษรยาคง • เป็นกรรมการและผู้จัดการใน บริษัทฯ ร้อยละ 42.77 • เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัทฯ • เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 2 ในบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด 2. นางสาวสมปอง ภูษรยาคง • เป็นกรรมการและผู้จัดการใน บริษัทฯ ร้อยละ 1.07 • เป็นกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 8 ในบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	1. ค่าเข้าสำนักงาน รายการดังกล่าวเป็นรายการรับรู้ ค่าเข้าสำนักงานของ SPCG, SPC, และSPR ตามสัญญาเช่า กับบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด	1,298	-	1.รายการดังกล่าวถือเป็นรายการปกติ ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไข สัญญาเช่าระหว่างบริษัท แคปปิตอล เวิร์ค เพลส จำกัด กับ SPCG,SPC, และ SPR

ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ
มีความเห็นวาระการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการค้าและธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า
ทั่วไป ในลักษณะเดียวกับการที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญา อีกฝ่ายมีสถานะเป็น
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มีภาพถ่ายแทนผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

7.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการซื้อขายระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาและอนุมัติตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ ซึ่งหากมีการทำการซื้อขายระหว่างกันเกิดขึ้น จะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำการซื้อขายระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำการซื้อขายระหว่างกันจะไม่มีสิทธิเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้รับเหมาช่วงในการก่อสร้างโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และให้บริการด้านการปฏิบัติการ การบำรุงรักษา และการประมวลผลโหลว์ฟาร์ม (Operation, Maintenance & Monitoring (OM&M) ของบริษัทฯ คือบริษัท เจเพ็น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ ตามที่เปิดเผยในข้อ 7.1 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการจัดซื้อจัดจ้าง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และกำหนดรายละเอียดของขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภทในคู่มือการปฏิบัติงานโดยขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาและการจ้างบริการงาน OM&M นั้น SPC และ SPE ได้ดำเนินการประกาศเรียกประกวดผ่านทาง Website ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นที่รู้กันโดยสาธารณะและราคาการว่าจ้างงาน OM&M โครงการโซล่าฟาร์ม มีการเสนอราคาเป็นที่เปิดเผย โดยจะต้องมีการเปรียบเทียบราคาจากผู้ประมูลเสนองานทั้งในด้านเทคนิคและด้านราคาอย่างน้อย 2 ราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นไปตามขั้นตอนการปฏิบัติงานระบบจัดจ้างงาน

7.3 นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำการซื้อขายระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการทำรายการซื้อขายระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปยังกลุ่มผู้ถือหุ้น คณะกรรมการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างไม่เป็นธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำการซื้อขายพิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำการซื้อขายว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคากับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำการซื้อขายระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาเสร็จสิ้นคณะกรรมการตรวจสอบจะอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติอีกครั้งหนึ่ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯหรือบริษัทในเครือ และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- 
- ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

8 ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน



8.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

8.1.1 ชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

นางอุณากร พงศ์ธาดา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3257

บริษัท ไพร์วหอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

นางอุณากร พงศ์ธาดา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3257

บริษัท ไพร์วหอเดอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3565

นายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4628

นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8829

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

8.1.2 สรุปรายงานการสอบบัญชีในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

8.1.3 ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทและบริษัทในเครือ

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

รายการ	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59	
	(งบการเงินรวม)						(งบการเงินเฉพาะบริษัท)					
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	90.6	0.4	76.1	0.3	455.0	1.9	58.4	0.6	21.3	0.1	31.4	0.2
เงินลงทุนชั่วคราว	2,743.7	10.7	3,633.5	14.7	2,904.8	12.0	2,694.4	29.1	3,456.0	15.8	2,643.6	13.8
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด												
ในการใช้ – หมุนเวียน	241.7	0.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	1,021.5	4.0	941.0	3.8	972.0	4.0	6.7	0.1	33.8	0.1	13.0	0.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่												
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	3,250.0	35.1	-	-	7.0	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ												
ที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-	-	-	-	-	2,028.4	9.3	2,107.5	11.0
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	428.3	1.7	215.9	0.9	581.0	2.4	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	240.8	0.9	120.0	0.5	106.8	0.4	7.7	0.1	14.6	0.1	5.3	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,766.6	18.6	4,986.5	20.2	5,019.6	20.7	6,017.2	65.0	5,554.1	25.4	4,807.8	25.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้												
- ไม่หมุนเวียน	1,204.8	4.7	-	-	-	-	340	3.7	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	4.4	-	3.3	-	2.7	-	3.0	-	3.0	-	3.0	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	2,850.9	30.8	2,979.2	13.6	2,979.2	15.5
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	468.7	1.9	468.7	1.9	-	-	340.0	1.6	340.0	1.8
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ	-	-	-	-	-	-	-	-	12,951.8	59.2	11,005.4	57.4
ที่เกี่ยวข้องกัน												
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14.4	0.1	14.3	0.1	14.1	0.1	2.4	-	2.3	-	2.2	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,779.1	73.4	18,314.5	74.0	17,743.7	73.2	44.5	0.5	37.3	0.2	39.1	0.2
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	93.0	0.3	105.0	0.4	107.6	0.4	0.5	-	0.4	-	0.8	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	76.5	0.3	156.7	0.6	159.9	0.7	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	632.2	2.6	686.7	2.8	716.0	3.0	0.3	-	0.3	-	1.6	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	20,804.4	81.4	19,749.2	79.8	19,212.7	79.3	3,241.6	35.0	16,314.3	74.6	14,371.3	74.9
รวมสินทรัพย์	25,571.0	100.0	24,735.7	100.0	24,232.3	100.0	9,258.8	100.0	21,868.4	100.0	19,179.1	100.0

รายการ	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59	
	(งบการเงินรวม)						(งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ)					
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27	-	6.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	266.3	1.0	245.5	1.0	1,032.2	4.3	15.2	0.2	50.7	0.3	32.0	0.2
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,737.3	6.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	728.5	2.8	2,467.6	10.0	2,704.2	11.2	728.5	7.9	2,467.6	11.3	2,704.2	14.1
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.1	-	1.9	-	1.4	-	1.9	-	0.8	-	0.9	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.9	-	-	-	0.7	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	76.2	0.6	121.6	0.5	90.1	0.4	4.7	-	47.1	0.2	8.8	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,817.0	11.2	2,842.6	11.5	3,828.6	15.9	750.3	8.1	2,566.2	11.8	2,745.9	14.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,230.3	47.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้	3,303.8	12.9	13,318.3	53.9	10,614.7	43.8	3,303.8	35.7	13,318.3	60.9	10,614.7	55.3
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ	7.5	-	2.5	-	0.6	-	5.4	0.1	1.4	-	0.6	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.3	-	9.0	-	10.0	-	3.6	-	5.7	-	6.4	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7.9	-	18.7	0.1	12.5	-	8.7	0.1	18.6	0.1	12.4	0.1
หุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่มีเงื่อนไขในการซื้อ/ขายคืน	97.8	0.4	74.2	0.3	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,653.6	61.1	13,422.7	54.3	10,637.8	43.8	3,321.5	35.9	13,344.0	61.0	10,634.1	55.4
รวมสินทรัพย์	18,470.6	72.3	16,265.3	65.8	14,466.4	59.7	4,071.8	44.0	15,910.2	72.8	13,380.0	69.8

รายการ	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59	
	(งบการเงินรวม)						(งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ)					
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญจำนวน 923,990,000 หุ้น**	924.0	3.6	924.0	3.7	924.0	3.8	924.0	10.0	924.0	4.2	924.0	4.8
หุ้นสามัญ 840,000,000 หุ้น**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว												
หุ้นสามัญจำนวน 923,990,000 หุ้น**	924.0	3.6	924.0	3.7	924.0	3.8	924.0	10.0	924.0	4.2	924.0	4.8
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,920.9	11.4	2,920.9	11.8	2,920.9	12.1	3,747.8	40.5	3,747.8	17.1	3,747.8	19.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวมธุรกิจ	89.0	0.3	89.0	0.4	89.0	0.4	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม – จัดสรรแล้ว												
- ทุนสำรองตามกฎหมาย	43.4	0.2	87.0	0.4	87.0	0.4	48.8	0.5	92.4	0.4	92.4	0.5
กำไร (ขาดทุน) สะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	1,790.2	7.0	3,111.4	12.6	4,247.6	17.5	448.1	4.8	1,156.0	5.3	1,009.2	5.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	18.5	0.1	38.4	0.1	26.1	-	18.3	0.2	38.0	0.2	25.7	0.1
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	5,786.0	22.6	7,170.7	29.0	8,294.6	34.2	5,187.0	56.0	5,958.2	27.2	5,799.1	30.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,314.4	5.1	1,299.7	5.2	1,471.3	6.1	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,100.4	27.7	8,470.4	34.2	9,765.9	40.3	5,187.0	56.0	5,958.2	27.2	5,799.1	30.2
รวมสินทรัพย์	25,571.0	100.0	24,735.7	100.0	24,232.3	100.0	9,258.8	100.0	21,868.4	100.0	19,179.1	100.0

หมายเหตุ:

* ร้อยละของสินทรัพย์รวม

** มูลค่าที่ตราไว้และมูลค่าที่เรียกชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทฯ

รายการ	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่						งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59		31-ธ.ค.-57		31-ธ.ค.-58		31-ธ.ค.-59	
	(งบการเงินรวม)						(งบเฉพาะบริษัท)					
	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*	ล้านบาท	ร้อยละ*
รายได้												
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,357.1	98.8	5,000.0	98.9	5,448.1	98.3	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	53.6	1.2	57.6	1.1	96.2	1.7	1,138.1	100.0	1,904.1	100.0	1,636.9	100.0
รวมรายได้	4,410.7	100.0	5,057.6	100.0	5,544.3	100.0	1,138.1	100.0	1,904.1	100.0	1,636.9	100.0
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,167.3	26.5	1,359.4	26.9	1,919.7	34.6	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27.5	0.6	20.0	0.4	14.0	0.3	8.7	0.8	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	356.0	8.1	386.2	7.6	237.8	4.3	116.5	10.2	87.7	4.6	92.0	5.6
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	0.7	-	1.0	-	0.6	-	-	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,551.5	35.2	1,766.6	34.9	2,172.1	39.2	125.2	11.0	87.7	4.6	92.0	5.6
กำไรขาดทุนก่อนต้นทุนทาง การเงินและภาษีเงินได้ นิติบุคคล	2,859.2	64.8	3,291.0	65.1	3,372.2	60.8	1,012.9	89.0	1,816.4	95.4	1,544.9	94.4
ต้นทุนทางการเงิน	978.9	22.2	897.8	17.8	745.2	13.4	136.9	12.0	236.0	12.4	568.1	34.7
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,880.3	42.6	2,393.2	47.3	2,627.0	47.4	876.0	77.0	1,580.4	83.0	976.8	59.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	9.7	0.2	71.8	1.4	(9.5)	(0.2)	(4.8)	(0.4)	(5.3)	(0.3)	(5.5)	(0.3)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	1,890.0	42.8	2,465.0	48.7	2,617.5	47.2	871.2	76.6	1,575.1	82.7	971.3	59.4
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี - สุทธิจากภาษี	18.5	0.4	16.8	0.3	(12.3)	(0.2)	18.3	1.6	18.4	1.0	(12.3)	(0.8)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,908.5	43.2	2,481.8	49.0	2,605.2	47.0	889.5	78.2	1,593.5	83.7	959.0	58.6
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,674.1	-	2,206.9	-	2,302.0	-	889.5	-	1,593.5	-	959.0	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในบริษัทย่อย	234.4	-	274.9	-	303.2	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,908.5	-	2,481.8	-	2,605.2	-	889.5	-	1,593.5	-	959.0	-
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	1.89	-	2.37	-	2.50	-	0.99	-	1.70	-	1.05	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	877.7	-	924.0	-	924.0	-	877.7	-	924.0	-	924.0	-

หมายเหตุ: * ร้อยละของรายได้รวม

งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทฯ

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59
	(งบการเงินรวม)			(งบเฉพาะบริษัท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรสำหรับปี	1,890.0	2,465.0	2,617.5	871.2	1,575.1	971.3
รายการปรับปรุง						
ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย	571.1	643.2	644.2	5.5	5.1	5.3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอื่น	(8.2)	(26.4)	(71.4)	(5.4)	(24.0)	(63.5)
เงินปันผลรับ	-	-	-	(917.7)	(1,575.4)	(898.9)
ดอกเบี้ยรับ	(15.6)	(25.0)	(13.2)	(115.4)	(201.0)	(565.8)
(กลับรายการ) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	0.3	-	0.2	(0.2)	-	-
กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	2.3	(0.2)	-	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	21.4	25.5	10.3	-	0.3	-
ต้นทุนทางการเงิน	978.9	897.8	745.2	136.9	236.0	568.1
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	0.3	0.3
ขาดทุนจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(0.3)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.9)	0.3	13.9	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.7	0.9	1.0	0.5	0.5	0.7
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.7	1.1	0.6	-	-	-
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	(9.7)	(71.8)	9.5	4.8	5.3	5.5
	3,432.0	3,910.4	3,957.8	(19.8)	22.0	22.7
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(399.2)	77.8	(31.9)	15.4	(5.5)	7.9
สินค้าคงเหลือ	236.8	212.5	(365.0)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	180.5	134.5	37.4	(2.3)	(1.9)	4.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(60.0)	(52.8)	(31.1)	-	-	(1.3)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(917.1)	(22.6)	773.2	(2.3)	34.5	(19.0)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27.9	45.5	(31.4)	4.0	42.3	(38.4)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(2.2)	-	-	-	-
	2,500.9	4,303.3	4,309.0	(5)	91.6	(23.4)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน						
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน	-	-	5.0	-	-	5.0
จ่ายภาษีเงินได้	(41.2)	(19.2)	(42.6)	(2.0)	(5.0)	(9.1)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,459.7	4,284.1	4,271.4	(7.0)	86.6	(27.5)

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59
	(งบการเงินรวม)			(งบเฉพาะบริษัท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดที่มีข้อจำกัดในการใช้	(589.1)	1,446.4	-	(340.0)	340.0	-
รับดอกเบี้ย	13.7	23.7	13.2	114.8	180.9	578.2
รับเงินปันผล	-	-	-	917.7	1,575.4	898.8
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะยาวที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	(340.0)	-	-	(340.0)	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(128.7)	-	-	-	-
ขายเงินลงทุนชั่วคราว	2,308.2	4,831.2	8,455.5	1,211.0	1,437.0	4,153.0
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(5,020.5)	(5,669.6)	(7,670.7)	(3,877.1)	(2,150.0)	(3,292.5)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,358.0)	(202.2)	(79.7)	(1.8)	(0.5)	(6.6)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6.5)	(17.6)	(10.9)	(0.2)	-	(0.5)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(12.0)	-	-	-	-	-
ขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1.2	5.6	3.5	-	2.5	0.1
ขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	0.5	-	-	-
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	630.0	138.0	165.0
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	422.5	2,037.3
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(3,880.0)	(8.0)	(172.0)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	(12,282.7)	(170.0)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(4,663.0)	(51.2)	711.4	(5,225.6)	(10,684.9)	4,190.8
กระแสเงินสดจาก กิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	1,842.1	-	-	1,842.1	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	15.0	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,654.9	-	-	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(9.0)	(6.0)	-	-	-
เงินสดรับจากหุ้นสามัญในบริษัทย่อยที่มีเงื่อนไขในการซื้อ/ขายคืน	2.3	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	278.6	3.0	-	-	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(890.3)	(896.8)	(716.7)	(75.4)	(268.9)	(554.4)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,365.2)	(14,019.6)	-	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	3,970.8	12,464.9	-	3,970.8	12,464.9	-
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(680.0)	(2,480.0)	-	(680.0)	(2,480.0)
จ่ายคืนหุ้นสามัญในบริษัทย่อยที่มีเงื่อนไขในการซื้อ/ขายคืน	(43.6)	-	-	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(5.1)	(7.2)	(2.5)	(1.7)	(5.0)	(0.8)
จ่ายเงินปันผล	(441.8)	(1,115.0)	(1,229.0)	(369.5)	(822.3)	(1,118.0)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(169.7)	(228.0)	(127.5)	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	2,002.7	(4,224.7)	(4,603.9)	5,138.3	10,561.2	(4,153.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(200.6)	(11.8)	378.9	(94.3)	(37.1)	10.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	288.5	87.9	76.1	152.7	58.4	21.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	87.9	76.1	455.0	58.4	21.3	31.4

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			งบตรวจสอบ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
		31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59	31-ธ.ค.-57	31-ธ.ค.-58	31-ธ.ค.-59
		(งบการเงินรวม)			(งบเฉพาะบริษัท)		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.7	1.8	1.3	8.0	2.2	1.8
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.4	1.6	1.1	3.7	1.4	1.0
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.5	1.2	1.1	0.1	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.7	5.4	5.7	-	-	-
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	63.7	67.2	64.0	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.1	4.2	4.8	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	171.3	86.5	75.7	-	-	-
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	73.2	72.8	64.8	-	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBIT)	%	64.8	65.1	60.8	89.0	95.4	94.4
อัตรากำไรสุทธิ	%	37.5	43.3	41.7	76.6	82.7	59.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	39.3	33.8	29.9	21.7	28.3	16.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(เฉลี่ย)	%	11.9	13.1	13.8	16.7	11.7	7.5
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(เฉลี่ย)	%	18.1	21.1	22.1	2,085.6	4,162.8	3,775.3
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.2	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.2	2.3	1.7	0.8	2.7	2.3
อัตราส่วนหนี้สินที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.5	1.9	1.4	0.8	2.7	2.3
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย	เท่า	2.8	4.8	6.0	1.5	1.0	1.0
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.3	0.3	1.4	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	23.4	45.2	47.0	42.4	52.2	115.1

9 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



9.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

	2559		2558		เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% ต่อรายได้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% ต่อรายได้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% ต่อรายได้
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,448.1	100%	5,000.1	100%	448.0	9%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(1,919.7)	-35%	(1,359.4)	-27%	560.3	41%
กำไรขั้นต้น	3,528.4	65%	3,640.7	73%	(112.3)	-3%
รายได้อื่น	96.2	2%	57.6	1%	38.6	67%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	(251.8)	-5%	(406.2)	-8%	(154.4)	-38%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(0.6)	0%	(1.0)	0%	0.4	40%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,372.2	62%	3,291.1	66%	81.1	2%
ต้นทุนทางการเงิน	(745.2)	-14%	(897.8)	-18%	(152.6)	-17%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,627.0	48%	2,393.3	48%	233.7	10%
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(9.5)	0%	71.7	1%	(81.2)	-113%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,617.5	48%	2,465.0	49%	152.5	6%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(12.3)	0%	16.8	0%	(29.1)	-173%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	2,605.2	45%	2,481.8	50%	123.4	5%

การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,314.2		2,190.2			
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	303.3		274.8			
	2,617.5		2,465.0			

การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,302.0		2,206.9			
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	303.2		274.9			
	2,605.2		2,481.8			

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	924.0		924.0			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	2.50		2.37			

ผลการดำเนินงานของบริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 2,617.5 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 2.50 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 2,465.0 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 2.37 บาท) ปรากฏว่ากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 152.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6 เนื่องจากรายการสำคัญดังต่อไปนี้

9.1.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้จากการขายและการให้บริการปี 2559 จำนวน 5,448.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 (5,000.1 ล้านบาท) จำนวน 448.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ทั้งนี้เนื่องจาก

- บริษัท โซลาร์เพาเวอร์กรุ๊ป จำกัด (SPR) ซึ่งดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) สำหรับบ้านพักอาศัย สำนักงาน อาคาร ธุรกิจขนาดเล็ก ธุรกิจขนาดกลาง และธุรกิจขนาดใหญ่ รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมและอื่นๆ ในปี 2559 มีรายได้จำนวน 861.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 (201.5 ล้านบาท) จำนวน 660.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 328

- ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จำนวน 36 โซลาร์ฟาร์ม รวมทั้งสิ้น 4,361.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 (4,529.5 ล้านบาท) จำนวน 168.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 เนื่องจาก (1) จำนวนกระแสไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายได้มีจำนวน 390.9 ล้านหน่วย ลดลงจากปี 2558 (396.1 ล้านหน่วย) จำนวน 5.2 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 1 และ (2) ราคาขายกระแสไฟฟ้าเฉลี่ยในปี 2559 เท่ากับ 11.2 บาทต่อหน่วย ลดลงจากปี 2558 (11.4 บาทต่อหน่วย) ถึง 0.2 บาทต่อหน่วย

- บริษัท สตีล แอนด์ โลหะ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งหลังคาเหล็กม้วนหรือที่เรียกกันทั่วไปว่าหลังคาเมทัลชีท (Metal Sheet Roofing) ในปี 2559 มีรายได้จำนวน 211.4 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 (256.1 ล้านบาท) จำนวน 44.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17

9.1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ และกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2559 และ 2558 มีจำนวนเท่ากับ 1,919.7 ล้านบาท และ 1,359.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 65 และร้อยละ 73 ตามลำดับ โดยต้นทุนขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้นนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้จากการขายและการให้บริการในธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นรวมลดลง

9.1.3 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559 จำนวน 251.8 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 (406.2 ล้านบาท) จำนวน 154.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 โดยมีสาเหตุสำคัญจาก

- ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้จำนวน 12,500 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทย่อยนำเงินดังกล่าวไปชำระคืนหนี้เงินกู้จากสถาบันการเงิน ทำให้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนด จำนวน 132.5 ล้านบาท ในปี 2558 ซึ่งการจ่ายชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดค่า Security Agent Fee ลงได้ถึงจำนวน 13.8 ล้านบาทต่อปี

- ค่าตรวจสอบบัญชีของปี 2559 ลดลงจากปี 2558 จำนวน 8.7 ล้านบาท

- ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายของปี 2559 ลดลงจากปี 2558 จำนวน 9.4 ล้านบาท

9.1.4 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 จำนวน 745.2 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 (897.8 ล้านบาท) จำนวน 152.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 2,480.0 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายลดลง

9.2 รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงินตามงบการเงินรวม

9.2.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 24,232.3 ล้านบาท ลดลง จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (24,735.7 ล้านบาท) เป็นจำนวน 503.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% เปลี่ยนแปลง
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	17,743.7	18,314.5	(570.8)	-3%
สินทรัพย์อื่น	6,488.6	6,421.2	67.4	1%
รวมสินทรัพย์	24,232.3	24,735.7	(503.4)	-2%

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 17,743.7 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (18,314.5 ล้านบาท) เป็นจำนวน 570.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2559 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีค่าเสื่อมราคาจำนวน 636.3 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการซื้ออุปกรณ์จำนวน 79.5 ล้านบาท

- สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 6,488.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (6,421.2 ล้านบาท) เป็นจำนวน 67.4 ล้านบาท คิดเป็น

ร้อยละ 1 สาเหตุหลักเนื่องจากจำนวนสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)

9.2.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น จำนวน 24,232.3 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (24,735.7 ล้านบาท) เป็นจำนวน 503.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	เปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	% เปลี่ยนแปลง
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	13,320.9	15,796.3	(2,475.4)	-16%
หนี้สินอื่น	1,145.5	469.0	676.5	144%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,765.9	8,470.4	1,295.5	15%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	24,232.3	24,735.7	(503.4)	-2%

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 13,320.9 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (15,796.3 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,475.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 โดยมีสาเหตุหลักมาจากในปี 2559 บริษัทฯ มีการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 2,480.0 ล้านบาท

- หนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,145.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (469.0 ล้านบาท) เป็นจำนวน 676.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 144 สาเหตุหลักเนื่องจากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อสินค้าเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof)

• ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 9,765.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (8,470.4 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,295.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- ในปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 2,617.5 ล้านบาท

- ในปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,229.0 ล้านบาท

- ในปี 2559 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 80.7 ล้านบาท

9.2.3 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

จากงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.48 เท่า (ปี 2558 : 1.92 เท่า) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลง เนื่องจากในปี 2559 มีการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 2,480 ล้านบาท

9.3 รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสดตามงบการเงินรวม

	2559	2558	เปลี่ยนแปลง
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	4,271.3	4,284.1	(12.8)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	711.4	(51.4)	762.8
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(4,603.9)	(4,244.6)	(359.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(378.8)	(11.9)	390.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	76.1	87.9	(11.8)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	454.9	76.0	738.9

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 454.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (76.0 ล้านบาท) เป็นจำนวน 378.9 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจาก

1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 4,271.3 ล้านบาท เนื่องจาก

• เงินสดได้มาจากกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 4,308.9 ล้านบาท

• เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 37.6 ล้านบาท

2) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 711.4 ล้านบาท เนื่องจาก

• เงินสดได้มาจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 8,455.5 ล้านบาท

• เงินสดใช้ไปเพื่อการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 7,670.7 ล้านบาท

• เงินสดใช้ไปเพื่อการซื้อที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 90.6 ล้านบาท

3) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 4,603.9 ล้านบาท เนื่องจาก

• เงินสดใช้ไปเพื่อการชำระคืนหุ้นกู้ จำนวน 2,480 ล้านบาท

• เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายต้นทุนทางการเงิน จำนวน 716.7 ล้านบาท

• เงินสดใช้ไปเพื่อการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,229.0 ล้านบาท

9.4 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

เนื่องจากกลุ่มบริษัท SPCG มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ ด้วยมูลค่าการลงทุนกว่า 22,000 ล้านบาท โดยใช้เงินทุนส่วนใหญ่จากการออกหุ้นกู้ อีกทั้งจากสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวกว่าร้อยละ 50 เป็นการลงทุนในอุปกรณ์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ดังนั้นกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงในการบริหารจัดการแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการลงทุน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเพียงรายเดียว แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัท จึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัท จึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นตลอดจนการวางแผนงานเพื่อเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อปรับสมดุลย์ของโครงสร้างทางการเงินของบริษัท ในการลดและควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยกลุ่มบริษัท เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท จะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งมอบหมายผู้บริหารที่เกี่ยวข้องติดตามดูแลโดยใกล้ชิดร่วมกับธนาคารผู้สนับสนุนทางการเงิน ผู้บริหารจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอย่างเฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงการให้สินเชื่อและใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

9.4.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากการบริษัทย่อยประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) บริษัทย่อยมีการจัดซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าจากผู้ขายในประเทศญี่ปุ่นและประเทศเยอรมนี เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สกิลเยน และสกุลเงินยูโรตามลำดับ

บริษัทย่อยจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากรายการซื้ออุปกรณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัท ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากสัญญาซึ่งผูกมัดให้ซื้ออุปกรณ์โดยใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Forward Contract) ที่มีอายุครบกำหนดไม่เกิน 6 เดือนซึ่งสอดคล้องกับข้อผูกมัดการซื้อที่เกี่ยวข้อง

9.4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์และเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าเพียงรายเดียว

เนื่องจากโครงการโซลาร์ฟาร์มแต่ละโครงการของ SPC และ SPA มีการสั่งซื้อแผงเซลล์แสงอาทิตย์จาก Kyocera Asia Pacific Pte., Ltd. ("Kyocera") และสั่งซื้อเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า ("Inverter") จาก SMA Solar Technology AG ("SMA") เพียงรายเดียว (ยกเว้น AJ Technology ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SPA ที่ใช้แผงพลังงานแสงอาทิตย์ของ REC ประเทศสิงคโปร์) ซึ่งหาก Kyocera และ SMA หยุดดำเนินการ อาจส่งผลกระทบต่อการรับประกันคุณภาพสินค้าที่ได้ให้กับบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี Kyocera Asia Pacific Pte, Ltd เป็นบริษัทย่อยของ Kyocera Corporation, Japan ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหุ้นนิวยอร์กและตลาดหุ้นโตเกียว ถือเป็นกลุ่มบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจหลายด้านจึงกระจายความเสี่ยงได้และมีการประกอบธุรกิจนี้มายาวนานกว่า 60 ปี มีฐานะการเงินที่เข้มแข็ง กล่าวคือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนชำระแล้ว 115,703 ล้านเยน มียอดขายรวมทั้งสิ้น 1,479,627 ล้านเยน โดยมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานถึง 109,047 ล้านเยน Kyocera มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 69,229 คน

9.4.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจจำหน่ายและรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่บริษัทลงทุนผ่านทาง SPR มีแนวโน้มในการแข่งขันสูงขึ้น จากการที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้มีผู้ประกอบการสนใจและเข้ามาทำธุรกิจโซลาร์ฟาร์มมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท SPCG ซึ่งนอกจากจะให้บริการด้วยสินค้าที่มีคุณภาพสูงแล้ว ยังมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) มาอย่างเชี่ยวชาญ อีกทั้งสามารถให้บริการได้ครบวงจรตั้งแต่จัดหาอุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพ จึงทำให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่ง

11 ความรับผิดชอบต่อสังคม



11.1 นโยบายภาพรวม

บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) “SPCG” มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดไม่ก่อมลภาวะ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ปัจจุบันสามารถพัฒนาโครงการโซลาร์ฟาร์มและดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ครบทั้ง 36 โครงการ รวมกำลังการผลิตกว่า 260 เมกะวัตต์ สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่า 200,000 ตันต่อปี

SPCG ได้ตั้งปณิธานดำเนินธุรกิจควบคู่กับการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนมาตลอด โดยปี 2559 ที่ผ่านมา ได้รับเงินจากการขายคาร์บอนเครดิตเป็นปีแรก จึงนำเงินที่ได้จากการขายคาร์บอนเครดิต มาร่วมสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่จัดตั้งขึ้น ที่มีจุดมุ่งหมายในการ

อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม จากความสำเร็จในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ส่งผลให้ ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ได้รับเกียรติจากองค์การสหประชาชาติ ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหรือ UNFCCC เชิญเป็นวิทยากรพิเศษและร่วมเสวนาเป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องจาก COP21 ในหัวข้อ “2016 Momentum for Change: Women for Results Event” ในงาน 22nd Conference of the Parties หรือ COP22 จัดขึ้นระหว่างวันที่ 14-18 พฤศจิกายน 2559 ณ เมืองมารราเกช ประเทศโมร็อกโก ซึ่ง ดร.วันดี ได้พูดในหัวข้อความเท่าเทียมทางเพศ, การเพิ่มขีดความสามารถของผู้หญิงเพื่อเป็นแรงผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก

และการดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการแสดงให้เห็นถึง ผู้หญิงที่ก้าวขึ้นเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วโลก

“สังคมไทยนั้นสตรีมีบทบาทสำคัญทั้งในบ้านและนอกบ้าน ผู้หญิงไทยไม่เพียงมีสถานะทางสังคมที่เท่าเทียมกับผู้ชายเท่านั้น แต่โดยแก่นแท้ยังมีสถานะที่เหนือกว่าผู้ชายไทย โดยเฉพาะในบ้านด้วย จึงขอเชิญชวนให้ผู้หญิงทั่วโลกช่วยกันเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงโลกเราให้ดีขึ้นในทุกๆ ด้าน รวมทั้งเรื่องโลกหรือสิ่งแวดล้อม ที่สำคัญเรื่องพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทดแทนที่เป็นประโยชน์ในการช่วยลดโลกร้อน” ดร.วันดีกล่าวบนเวที COP22

ดร.วันดี เป็นผู้หญิงที่มีบทบาทสำคัญยิ่งในการช่วยลดภาวะโลกร้อน เพราะเป็นผู้บุกเบิกและพัฒนากระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรกในประเทศไทยและในประชาคมอาเซียน เป็นการนำพลังงานหมุนเวียนมาผลิตไฟฟ้าทำให้เกิดประโยชน์ ตามนโยบายของ UNFCCC ที่เล็งเห็นว่า “พลังงานทางเลือก (Renewable Energy)” เป็นหนทางแก้ไข ปัญหาโลกร้อนจากภาวะเรือนกระจกที่ดีที่สุดทางหนึ่ง รวมถึงบทบาทของสตรีที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการช่วยลดภาวะโลกร้อนเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่มีความยั่งยืนตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก 17 ประการ ของ UN ให้บรรลุตามเป้าหมาย สิ้นสุดความยากจน ปกป้องโลก และให้มวลมนุษยชาติมีความกินดีอยู่ดี จากการประชุม ในครั้งนี้มีจำนวน 111 ประเทศ ที่ให้การรับรองเห็นชอบต่อความตกลง ซึ่งช่วยตอกย้ำให้เห็นว่า ประเด็นเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมาโดยตลอด และทุก

ประเทศที่เข้าร่วมต่างยังคงยึดมั่นในข้อตกลงดังกล่าวในการร่วมกันทำงานเพื่อแก้ไขการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก เพื่อลดขนาดของช่องว่างที่เกิดจากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ก่อนปี พ.ศ. 2563 ตามเป้าหมายต่อไป

ส่วนเงินที่ได้จากการขายคาร์บอนเครดิต¹ SPCG ผูกขาดการขาย 5 ปีให้กับการไฟฟ้าฝรั่งเศส หรือ Electricite de France (EDF) ซึ่งถือเป็นการขายคาร์บอนเครดิตรอบแรกของบริษัท และถือเป็นครั้งแรกของประเทศไทย ซึ่งแล้วเสร็จได้รับเงินก้อนแรกในเดือนมกราคม 2559 ที่ผ่านมา

ส่วนหนึ่ง SPCG นำไปสนับสนุนงานสัมมนา ที่เน้นให้ความรู้เรื่อง CLIMATE CHANGE ในปีที่ผ่านมาคือ งาน“ปลดปล่อยพลังงานหมุนเวียน” จัดโดยมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์หลัก ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนภายในประเทศให้เป็นไปอย่างแพร่หลาย และบริษัทยังให้เงินสนับสนุนโครงการ “ภาคีสนับสนุนป่าชุมชนลดโลกร้อน” ป่าชุมชนร่องบอน จังหวัดเชียงราย จัดโดยกรมป่าไม้ผ่านองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ร่วมกันสร้างป่าชุมชนอย่างยั่งยืน ให้เป็นแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน เป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันให้ประเทศไทยเป็นประเทศสีเขียว ช่วยลดโลกร้อน ทำโครงการป่าชุมชนให้เป็นจริงขึ้นมาส่งผลให้เกิดการพัฒนาอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ช่วยลดโลกร้อน ตามนโยบายของบริษัท สืบต่อไป

คาร์บอนเครดิต¹ : สิ่งทดแทนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ ที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตรกรรม ฯลฯ โดยประเทศที่อยู่ในกลุ่ม Annex I ไม่สามารถทำการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในประเทศของตนเองได้แล้ว จำเป็นจะต้องมีการสร้างความร่วมมือกับประเทศกลุ่ม Non-Annex I โดยผ่านกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism หรือ CDM) เพื่อนำมาซึ่ง Certified Emission Reduction หรือ CERs เพื่อใช้เป็นคาร์บอนเครดิตของตนเองทำให้มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ

SPCG มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่ไม่ให้เกิดมลภาวะ ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการช่วยลดสภาวะโลกร้อน เพื่อให้เกิดการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก 17 ประการ ซึ่งเป็นไปตามกรอบการประชุมงาน 22nd Conference of the Parties หรือ COP22 ช่วยตอกย้ำให้เห็นว่า ประเด็นเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลกเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมาโดยตลอด

SPCG ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว ด้วยการพัฒนาทั้งสิ้น 5 ระดับ (Green Industry) ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา ซึ่งโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ได้รับประกาศนียบัตรระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) ซึ่งโครงการดังกล่าวประกอบด้วยการพัฒนาทั้งสิ้น 5 ระดับ ดังนี้

ระดับที่ 1

ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment) คือความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีการสื่อสารภายในองค์กรให้ทราบโดยทั่วกัน

ระดับที่ 2

ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) คือการดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้

ระดับที่ 3

ระบบสีเขียว (Green System) คือการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นที่ยอมรับ และการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ



ระดับที่ 4

วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) คือการที่ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงาน อย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

ระดับที่ 5

เครือข่ายสีเขียว (Green Network) คือการแสดงถึงการขยายเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่กระบวนการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวด้วย

ในปี 2559 SPCG เริ่มดำเนินการโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถานประกอบการอุตสาหกรรม สีเขียวระดับที่ 4 (Green Culture) เพื่อเข้าสู่วัฒนธรรมสีเขียว ปลุกฝังทุกคนในองค์กรมีความร่วมมือร่วมใจดำเนินงาน อย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในทุกด้านของการประกอบกิจการจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยดำเนินการเตรียมความพร้อมในการตรวจประเมิน ของ Green Industry Level 4 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อเข้าตรวจสอบโครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการ และพัฒนาสู่ระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว (Green Network) เพื่อแสดงเจตจำนงค์แสดงถึงการขยายเครือข่ายตลอดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว โดยมุ่งเน้นสนับสนุนให้คู่ค้าและพันธมิตรเข้าสู่กระบวนการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวตามแนวทางนโยบายของภาครัฐ

ทั้งนี้ SPCG ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จจากองค์กรต่างๆ ดังนี้

- รางวัล CSR-DIW Awards โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม และอยู่ร่วมกับชุมชน ได้อย่างยั่งยืน (ภายใต้ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบผลิตสีเขียวให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน) ประจำปี 2559 โดยมีโครงการโซลาร์ฟาร์ม ของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด บริษัทในเครือ บมจ.เอสพีซีจี ผ่านเกณฑ์การประเมิน และได้รับรางวัลจำนวน 7 แห่ง ได้แก่



- 1.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 1) จำกัด
- 2.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 3) จำกัด
- 3.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 6) จำกัด
- 4.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 9) จำกัด
- 5.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด
- 6.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด
- 7.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด

นอกจากนี้ SPCG ยังตระหนักถึงคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน จึงได้จัดให้มีการนำมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001 รวมถึง OHSAS 18001:2007 เพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานทุกโครงการให้เป็นแนวทางเดียวกัน



11.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

SPCG มีแผนงานที่จะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางการจัดทำรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI G 3.1) เพื่อเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบถึงนโยบายและหลักการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานสะอาดเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

11.2.1 บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการมุ่งมั่นพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการ

ผลิต และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายโดยประกาศให้พนักงานทุกคน และบุคคลที่ปฏิบัติงานในนามบริษัทฯ รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ตลอดจนเผยแพร่ให้เป็นที่ประจักษ์ต่อสาธารณชน โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร การรับฟังความคิดเห็น และได้กำหนดหลักในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และผู้ลงทุน หมายความว่ารวมถึงผู้ถือหุ้นทุกราย กองทุน ผู้ลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ซึ่งมีส่วนได้เสียในผลประโยชน์ การเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรมและจริยธรรม มุ่งพัฒนากิจการ ให้เจริญเติบโตก้าวหน้า มีผลประโยชน์ที่ดี เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนภายใต้หลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

2. ลูกค้า

สำหรับธุรกิจโซลาร์ฟาร์มมีลูกค้าเพียงรายเดียว คือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ส่วนธุรกิจโซลาร์รูฟ และธุรกิจหลังคาเหล็ก ฐานลูกค้า แบ่งเป็นกลุ่มประชาชนทั่วไป เจ้าของบ้านอยู่อาศัยทั่วไป โครงการบ้านจัดสรร อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ อาคารโรงงาน คลังสินค้า หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจต่างๆ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความพึงพอใจของลูกค้า และคำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน จึงได้นำมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001 รวมถึง OHSAS 18001:2007 มาใช้ในองค์กร โดยได้กำหนดนโยบายคุณภาพไว้ว่า “บริษัทฯ จะมุ่งสร้างสรรค์ความเชื่อมั่นในคุณค่าผลิตภัณฑ์ พัฒนาการออกแบบ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดและให้บริการดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง” ตามนโยบายคุณภาพ “Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All Of Customers”

3. คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายสร้างความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความเกื้อหนุนและเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเสมอภาค หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัดเพื่อบรรลุ ผลประโยชน์ร่วมกัน

4. คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าบนพื้นฐานของกติกากฎการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริต ไม่เหมาะสม โดยยึดหลักการแข่งขัน ต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่หลอกลวง บิดเบือนข้อมูล หรือใช้วิธีอื่นใดที่ผิดหลักครรลองการแข่งขันที่ดี และในบางโอกาสบริษัทฯ ยังร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้า ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวเป็นไปอย่างโปร่งใสไม่ปกปิดข้อตกลงที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

5. พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยต่อสถานที่ทำงาน และต่อพนักงาน ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริม ผลักดันให้องค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เคารพในสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ จึงมีนโยบายดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีการจ้างงานที่ยุติธรรม มีความปลอดภัย มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสพัฒนา และมีความก้าวหน้า ส่งเสริมพนักงาน ให้มุ่งมั่นดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ

6. รัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามครรลองประเพณีทางธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลในการสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง มุ่งพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานทดแทนเป็นพลังงานที่ยั่งยืนของประเทศ ในทุกรูปแบบ อาทิ การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร การแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงเทคโนโลยีกับผู้ประกอบการต่างประเทศ การร่วมบรรยายหรือให้ข้อคิดเห็น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมให้เติบโต

7. ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้รับสมัครผู้มีความรู้และสนใจในธุรกิจ ไชลาฟาร์ม ซึ่งส่วนใหญ่มีที่พักอาศัยในพื้นที่ชุมชนรอบโครงการ ทั้ง 36 โครงการ เข้าปฏิบัติงานในห้องควบคุมและดูแล ไชลาฟาร์ม ก่อเกิดความเกื้อกูล สร้างความรู้สึกมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้มาตรฐานการปฏิบัติงานที่เน้นด้าน ความมั่นคง ความปลอดภัย สุขอนามัย เสริมสร้างจิตสำนึก ด้านคุณภาพและการรักษาสสิ่งแวดล้อม

11.2.2 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ และบริษัทในเครือมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งข้อมูลด้านการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อาทิ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (“แบบ 56-1”) รายงานประจำปี (“แบบ 56-2”) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ข่าวสารและพัฒนากิจการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.spcg.co.th

โดยถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐอย่างเคร่งครัด เช่น

1. การเปิดเผยข้อมูลงบการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้อง ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนทำการเปิดเผยต่อสาธารณชน

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับบริษัท

3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในรายงานประจำปี

4. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทน ที่แต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ

11.2.3 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดการป้องกันและป้องปรามการทุจริตในการดำเนินธุรกิจไว้ในจรรยาบรรณบริษัท โดยให้พนักงานงดเว้นการรับของกำนัล การเลี้ยงรับรองที่อาจนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส ไม่เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และกรณีธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินการโดยมีเทคโนโลยีในการออกแบบที่มีลักษณะเฉพาะ ตลอดจนมีข้อมูลทางการค้ากับคู่ค้าต่างๆ ที่มีความลับทางธุรกิจ จึงได้กำหนดให้ผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา ของบริษัทฯ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับข้อมูลดังกล่าวลงนามในสัญญาห้ามเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ห้ามนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้โดยทุจริต เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะเข้าตรวจสอบการปฏิบัติของผู้บริหาร พนักงานเป็นประจำทุกปี โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต หรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส

11.2.4 การสื่อสารกับพนักงานและลูกค้า

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารหลายช่องทางแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อให้พนักงานสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้โดยสะดวก นอกเหนือจากการเข้าพบผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ตลอดเวลาแล้ว ยังมีการสื่อสารผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น บอร์ดข่าวประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ อีเมล กล้องรับฟังความคิดเห็นและการจัดอบรมสัมมนาพนักงานเป็นการภายใน ก่อให้เกิดการสื่อสารทางตรงระหว่างผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อประสานการทำงานขององค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้



อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร่วมแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในกิจกรรมต่างๆ ภายนอกองค์กรได้เป็นการส่วนบุคคล ด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยต้องไม่นำชื่อหรือสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องด้วย

จากนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เน้นพลังงานสะอาด จึงเกิดการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร มุ่งสร้างบุคลากร ที่มีคุณภาพ ใส่ใจ และให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนชุมชนที่อยู่รอบโครงการ โซลาร์ฟาร์มและผู้ที่เกี่ยวข้อง ช่วยสร้างจิตสำนึก สร้างความสามารถในการเรียนรู้ และเกิดการพัฒนาตนเอง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นหลักยึดแก่คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงาน ถือปฏิบัติ ภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กร โดยคำนึงถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด ความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และผู้ถือหุ้นของกิจการ ซึ่ง SPCG ได้เผยแพร่แนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.spcg.co.th

วิสัยทัศน์ของ SPCG

SPCG เป็นผู้นำในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) ที่มีประสิทธิภาพด้านการผลิตสูงสุด มุ่งสร้างสรรค์ความเชื่อมั่นในคุณค่าผลิตภัณฑ์ พัฒนาการออกแบบ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุดและให้บริการดีเลิศแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องและดีที่สุดทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเหล็กเคลือบและโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร

พันธกิจของ SPCG

SPCG เป็นผู้นำในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) และระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Roof) และเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดหลังคาเคลือบเหล็ก และโครงสร้างเหล็กพร้อมบริการครบวงจร ภายใต้นโยบายคุณภาพ "Continuing To Give Best Value, Best Design, Best Output and Best Service To All Of Customers"

วัฒนธรรมองค์กรของ SPCG

SPCG มุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการทำงาน โดยปลูกฝังให้พนักงานยึดหลักการทำงาน ตามสูตรแห่งปรัชญา 12 ประการ ซึ่งได้ KYOCERA Corporation เป็นต้นแบบ ดังนี้

1. Clearly State the Purpose and Mission of Your Business
2. Set Specific Goals
3. Keep a Passionate Desire in Your Heart
4. Strive Harder than Anyone Else
5. Maximize Revenues and Minimize Expenses
6. Pricing Is Management
7. Success Is Determined by Willpower
8. Possess a Fighting Spirit
9. Face Every Challenge with Courage
10. Always Be Creative in Your Work
11. Be Kind and Sincere
12. Always be Cheerful and Positive. Hold Great Dreams and Hopes in the Pureness of Your Heart

Ability – ความสามารถ คนจะมีความสามารถได้ต้องหมั่นเรียนรู้ พัฒนาทักษะและความสามารถใหม่ๆ รวมถึงฝึกการคิดโดยใช้หลักเหตุและผลเพื่อให้ไปถึงเป้าหมายที่ต้องการ

Effort – ความพยายาม ต้องมีใจรักในสิ่งที่เรากำลังทำ โดยมุ่งเน้นการพยายามและกระตือรือร้นเพื่อให้ได้สิ่งที่ต้องการและบรรลุเป้าหมายโดยไม่ยอมแพ้ ต่ออุปสรรคใดๆ ทั้งสิ้น

$$\text{SUCCESS} = \text{Ability} \times \text{Effort} \times \text{Attitude}$$



Attitude – ทศนคติที่ดี “ไม่มีอะไรที่เป็นไปไม่ได้” มุ่งทำในสิ่งที่ถูกต้อง อย่ากลัวความล้มเหลว เพราะความสำเร็จจะเกิดขึ้นไม่ได้ หากไม่เชื่อมั่นในความสามารถของตัวเอง และมองโลกในแง่ดี จะทำให้เรามีความสุขในการทำงาน

อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา SPCG ตั้งเป้าหมายผลักดันวัฒนธรรมองค์กรไปสู่การดูแลใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสร้างจิตสำนึก คุณธรรม และจรรยาบรรณที่ดี สร้างความสามารถในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองให้มีการคิดเชิงระบบอย่างมีเหตุผล เชื่อมโยงแบบองค์รวม มีความสามารถในการทำงานเป็นทีม เพื่อผลักดันการทำงานให้ประสบความสำเร็จ

11.3 การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือการถูกกล่าวหาว่ามีการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมใดๆ ที่อาจนำไปสู่การมีข้อพิพาททางกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าโครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ 10 จังหวัด ต้องพึ่งพิงและเกื้อกูลชุมชนโดยรอบโครงการโซลาร์ฟาร์ม ดังนั้นบริษัทฯ จึงร่วมกับชุมชนพัฒนาแหล่งพักน้ำ ถนน ทางระบายน้ำ และสร้างงานให้กับชุมชน นอกเหนือจากการจัดกิจกรรมร่วมกันตามเทศกาลสำคัญต่างๆ ส่งผลให้โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้ง 36 โครงการของบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือที่ดีจากชุมชน

11.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

SPCG มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม รวมถึงกำหนดแผนงานในการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ชุมชนและสังคมโดยรวม ซึ่งในปี 2559 มีกิจกรรมดังนี้

11.4.1 กิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้โซลาร์ฟาร์ม

SPCG เปิดโอกาสให้ นักเรียน นักศึกษา สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน และผู้ที่สนใจ เข้าเยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้โซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm Education Center) ซึ่งประกอบด้วยการแสดงนิทรรศการ การบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ ตลอดจนเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติงานจริงในโครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ปราศจากมลภาวะ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่า 200,000 ตันต่อปี โดยในปี 2559 ที่ผ่านมามีหน่วยงานเข้าเยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้โซลาร์ฟาร์มทั้งหมด 18 หน่วยงาน รวมจำนวนทั้งสิ้น 707 คน



• สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี



• องค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง



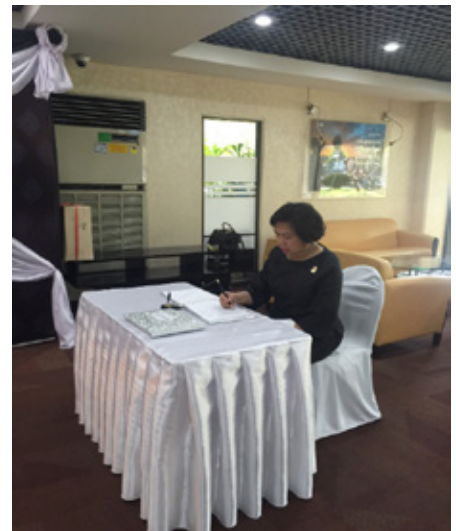
• ชมรมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



• มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

11.4.2 กิจกรรมเพื่อสังคม

SPCG ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้ นโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งเป็นการคืนกำไรสู่สังคมด้วยการจัดกิจกรรมให้ความรู้ มอบทุนการศึกษา สนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษา รวมถึงกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ ในรอบปี 2559 ที่ผ่านมามีดังนี้



- ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) ลงนามถวายความอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช พร้อมทั้งเทิดพระเกียรติในหลวงรัชกาลที่ 9 อย่างยิ่งใหญ่ ในงานการประชุมคณะกรรมการสมานพันธ์สตรีอาเซียน (ACWO) ครั้งที่ 17 ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นหาที่สุดมิได้



• ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ในฐานะ ประธานสภาสตรีแห่งชาติ ในพระบรมราชินูปถัมภ์ สมัยที่ 25 (พ.ศ. 2558 – 2561) อัญเชิญพานพุ่มเงิน – ทอง ถวายเป็นเครื่องราชสักการะ ถวายพระพรชัยมงคล สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ จาก อนุสาวรีย์ประชาธิปไตย ไปยัง มณฑลพิธีท้องสนามหลวง โดยพนักงานในเครือ SPCG ร่วมเดินริ้วขบวนอัญเชิญเครื่องราชสักการะ เพื่อถวายพระพรชัยมงคลหน้าพระบรมฉายาลักษณ์ ร่วมจุดเทียนชัยและร้องเพลงสดุดีมหาราชา ณ มณฑลพิธีท้องสนามหลวง เมื่อ วันศุกร์ 12 สิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา



• SPCG สนับสนุนเงินเพื่อสมทบทุนก่อสร้างอาคารเรียนและพัฒนาโรงเรียนไทยรัฐวิทยา จำนวน 200,000 บาท ให้แก่มูลนิธิไทยรัฐ ซึ่งก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมด้านการศึกษาและช่วยเหลือกิจกรรมเกี่ยวกับการศึกษา แก่นักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ณ มูลนิธิไทยรัฐ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 ที่ผ่านมา



- SPCG สนับสนุนก่อสร้างหอประชุมและเรือนพักนอน ค่ายลูกเสือจังหวัดชัยนาทและค่ายยุวชนทหารจังหวัดชัยนาท ให้แก่ สำนักงานลูกเสือจังหวัดชัยนาท จำนวน 2,235,320 บาท เพื่อให้เป็นค่ายที่มีความพร้อมสำหรับใช้ประโยชน์ในการฝึกอบรมลูกเสือ เนตรนารี เยาวชน และการทำกิจกรรม อบรม สัมมนาของบุคคลทั่วไปในจังหวัดชัยนาท รวมถึงจังหวัดใกล้เคียง เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2559 ที่ผ่านมา



- SPCG มอบอาคารเรียน แบบ ป.02 พิเศษ ให้แก่ โรงเรียนชุมชนวัดน้ำพุ (น้ำพุพิทยาคาร) อำเภอวิเศษชัยชาญ จังหวัดอ่างทอง สำหรับโรงเรียนแห่งนี้ได้ทำการปรับปรุงซ่อมแซมเสร็จแล้ว ภายในวงเงิน 3,048,500 จาก บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ SPCG ในการนี้ ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ จึงเป็นประธานในพิธีมอบอาคารเรียนและมอบจำนวนเงินดังกล่าว อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2559



- SPCG สนับสนุนโครงการ “ภาคีสันติปฐมนป่าชุมชนลัดโลกร้อน” ป่าชุมชนร้องบอน จังหวัดเชียงราย จัดโดย กรมป่าไม้และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) จำนวน 200,000 บาท เพื่อส่งเสริมและสร้างการมีส่วนร่วมในรูปแบบของ “ประชารัฐ” อย่างแท้จริง เพราะเกิดจากการดำเนินงานร่วมกันระหว่าง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ร่วมกันสร้างป่าชุมชนอย่างยั่งยืน ให้เป็นแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน ณ ห้องประชุม 2 ตึกเทียมคมกฤต กรมป่าไม้ กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559 ที่ผ่านมา



- ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) บรรยายพิเศษ ในหัวข้อ Energy And Asian ให้แก่ชมรมนักศึกษาเอเชียภาคธุรกิจ/วิศวกรรม ของมหาวิทยาลัย Harvard Kennedy School และมหาวิทยาลัย Massachusetts Institute of Technology (MIT) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ผ่านมา



• ดร.วันดี กุญชรยาคง จุลเจริญ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน) เป็นวิทยากรให้ความรู้ในหัวข้อ “Solar Cell : พลังงานทางเลือกแห่งอนาคต” ให้แก่ คณะครูและนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนเกษมพิทยา ประมาณ 120 คน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและสร้างความตระหนักแก่เยาวชน ในการอนุรักษ์พลังงาน ทั้งลดการใช้พลังงาน ในโรงเรียน และหันมาใช้พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานทดแทนในชีวิตประจำวัน ณ โรงเรียนเกษมพิทยา เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 ที่ผ่านมา



• SPCG มอบเงินสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ โครงการจัดระเบียบสายสื่อสารในสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ และติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟรั่ว RCD พร้อมมอบเสื้อกันหนาวให้น้องในโรงเรียนห่างไกลเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พ่อหลวงของแผ่นดิน ณ โรงเรียนบ้านแก่งเกลี้ยง อำเภอกู่เรือ จังหวัดเลย จัดโดย ชมรมศิษย์เก่าโรงเรียนช่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2559 ที่ผ่านมา



• SPCG สนับสนุนโครงการ ส่งเสริมความรู้สู่ชุมชน ณ ชุมชนบ้านไทยสมบูรณ์ อ.สังขะ จ.สุรินทร์ (SR2) เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ที่ผ่านมา



• SPCG สนับสนุนโครงการ บ่อน้ำชุมชนสตไส ไซล่า เพาเวอร์ ร่วมใจพัฒนา ณ ชุมชนบ้านจอก อ.โนนสูง จ.นครราชสีมา (KR1) เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ที่ผ่านมา



• SPCG สนับสนุนโครงการ ใส่ใจห่วงใยสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในชุมชน ณ ชุมชนบ้านห้วยยา อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น (KK6) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2559 ที่ผ่านมา

2016



2559



บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารเคปิตอล เวิร์ค เพลส ชั้น 10 ซอยแจ่มจันทร์
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทร 02-011-8111 โทรสาร 02-011-8112

เว็บไซต์ www.spcg.co.th

SPCG Public Company Limited

No. 1 Capital Work Place 10th Flr.

Soi Jamjan, Klongton-Nua, Wattana, Bangkok 10110

Tel 02-011-8111 Fax 02-011-8112

Website www.spcg.co.th