

Annual Report 2009

รายงานประจำปี 2552

TRC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
TRC Construction Public Company Limited



Annual Report 2009

รายงานประจำปี 2552

TRC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
TRC Construction Public Company Limited



สารบัญ Contents

สารจากประธานกรรมการ	2
Message from Chairman	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
Report of the Audit Committee	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	6
Report of Board of Directors' Responsibilities	
คณะกรรมการบริษัท	8
Board of Directors	
โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ	10
TRC Group	
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	12
Financial Highlight	
2. ข้อมูลทั่วไป	14
General Information	
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20
Nature of Business	
4. ปัจจัยเสี่ยง	52
Risk Factors	
5. โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ	62
Shareholding Structure and Management	
6. การกำกับดูแลกิจการ	88
Corporate Governance	
7. รายการระหว่างกัน	110
Connected Transactions	
8. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	114
Management Discussion and Ananalysis of Financial Status and Performance	
9. งบการเงิน	126
Financial Statements	
10. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	214
Details of Directors and Executives	
11. ค่าสอบบัญชี	230
Audit Fee	

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2552 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ประเทศไทยต้องเผชิญกับมรสุมทางเศรษฐกิจจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองที่ยังไม่มีความแน่นอน ปัญหาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวให้การลงทุน 65 โครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศและความเชื่อมั่นในการลงทุนของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งผลกระทบของวิกฤตเศรษฐกิจโลกครั้งรุนแรงในช่วงปลายปี 2551 ที่ต่อเนื่องถึงต้นปี 2552 ซึ่งกระทบต่อโครงสร้างทางเศรษฐกิจของโลก โดยเฉพาะ 3 ตลาดหลักที่สำคัญอย่างสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่นที่ได้รับผลกระทบโดยตรง ซึ่งทำให้เกิดการชะลอตัวของภาคธุรกิจที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของโลก อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งหลังของปี 2552 เริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกรวมถึงเศรษฐกิจของไทยในทิศทางปรับตัวดีขึ้น จากการประสานความร่วมมือของรัฐบาลของประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจของโลกในการอัดฉีดมาตรการเศรษฐกิจทั้งด้านการเงินและการคลัง ประกอบกับรัฐบาลไทยได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในระยะสั้นและระยะกลางในแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็งปี 2553-2555 และถึงแม้ว่าในปี 2553 ภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ในทิศทางบวก แต่นักวิเคราะห์หลายท่านยังเห็นถึงความเสี่ยงถึงภาวะการฟื้นตัวที่ยังคงเปราะบาง และมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ หลายด้านที่อาจกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจได้ เช่น ทิศทางราคาน้ำมันที่อาจปรับตัวสูงขึ้น แนวโน้มการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐ

ผลกระทบจากภาวะถดถอยทางเศรษฐกิจในครั้งนี้ ทำให้บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ยังคงชะลอการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ โครงการอาคารที่พักอาศัยและโรงแรม สูง 50 ชั้นบนที่ดินถนนราชดำริ ภายใต้การบริหารของบริษัท ราชเฟลิน จำกัด (บริษัทร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัททีอาร์ซี ถือหุ้นร้อยละ 35) ซึ่งเดิมคาดว่าจะร่วมมือกับพันธมิตรต่างชาติเพื่อเริ่มการพัฒนาและก่อสร้างได้ตั้งแต่ปี 2551 นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังประสบภาวะขาดทุนเป็นปีแรกตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท โดยปี 2552 มีรายได้รวม 1,723.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.99 และขาดทุนสุทธิ 165.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 9.61 สาเหตุจากการต่อจ่ายของค่าความนิยมและเงินทุนในบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ความล่าช้าของการส่งมอบโครงการ และการตั้งสำรองหนี้สำหรับเงินตรงจ่ายเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเขื่อนสตึงตม ประเทศกัมพูชา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงนโยบายการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยในปี 2552 ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างที่สาธารณรัฐอิสลามโอมาน โดย TRC International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงได้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรโอมาน จัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ “TRC & Al-Ghalbi LLC” เพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการ “Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields” จาก Petro Gas Rima LLC มูลค่างานโดยประมาณ 9.7 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 873 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นฐานลูกค้ารายใหม่ที่สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถขยายธุรกิจในประเทศแถบตะวันออกกลางและแอฟริกาต่อไปได้ โดยในปีนี้บริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้จาก TRC & Al-Ghalbi LLC คิดเป็นร้อยละ 8.16 ของรายได้ค่าบริการทั้งหมดของบริษัทฯและบริษัทย่อย

หลังจากที่ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุนในปี 2550 วัตถุประสงค์เพื่อขยายฐานธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศให้เพิ่มมากขึ้นนั้น บริษัทฯ พบว่าการพัฒนาโครงการต่างๆ อาจจะต้องใช้เวลานานก่อนได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมาย ซึ่งอาจจะทำให้มีความเสี่ยงกรณีโครงการที่ศึกษาไม่คุ้มค่ากับการลงทุน และระยะเวลาที่สูญเสียไปในการพัฒนาโครงการ ดังนั้นในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานโครงการและการลงทุน โดยจัดทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ รวมถึงความคุ้มค่าและโอกาสในความสำเร็จของโครงการและการลงทุน ก่อนการตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการหรือเข้าลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดกับการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป

ภายใต้สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี การก่อสร้างระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะยังคงมีแนวโน้มเติบโตต่อไปในระยะยาว และด้วยความตระหนักถึงของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ถึงความสำคัญของการร่วมมือร่วมใจในการทำงานทุ่มเทความรู้ความสามารถ เพื่อผลงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นนั้น จักนำพาบริษัทฯ ให้สามารถเติบโตในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในท้ายนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้จัดจำหน่าย พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ และขอให้ความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะพัฒนาการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ได้มาซึ่งผลงานที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องยั่งยืนและมั่นคง บรรลุถึงเป้าหมายที่วางไว้ ภายใต้การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล



(นางไพจิตร รัตนานนท์)
ประธานกรรมการ



Message from Chairman of the Board of Directors

The year of 2009 was another year that Thailand confronted with both domestic and international economic difficulties; instability of political situation, environmental impact in Map Ta Phut Industrial Estate, Rayong Province which was ordered by the Administrative Court to temporarily suspend the investment of the 65 projects. Since those projects are related to energy and petrochemical causing an impact to the growth of Thailand economy and confidence of both domestic and international investors. Moreover, the impact from the excessive global economic crisis in late of 2008 continued to the beginning of 2009 affecting directly to the global economic structure especially on 3 main markets of the United States of America, Europe and Japan caused slowdown of private sectors which have been mainly driving power of the global economy. However, in mid of 2009, there was a signal of the global economy recovery and Thailand economy also tended to be better as a result of cooperation of world power countries' governments by launching economic stimulus for both monetary and finance. In addition, Thai government has launched the economic stimulus measure continually for both short term and medium term through 2010-2012 Thai Khem Khaeng. And, although in 2010, the economic situation tends to be slowly recovered in a positive way, there is a concern raised by many analysts about recovery situation which seems insubstantial with varied factors that may cause an impact to such recovery i.e. tendency of oil price's increase, US dollar depreciation including internal political situation.

The impact from economic recession has caused TRC Construction Public Company Limited to decelerate the investment for Royal Ratcha Ploen Project, 50-storey residence and hotel construction works on Ratchadamri Road under Ratcha Ploen Co., Ltd. (the incorporated companies in which TRC holds 35% shares) which has been previously planned to develop and construct within 2008 under cooperation with its alliances. In addition, the company and subsidiaries has confronted with the first time of deficit. In 2009, the company recorded total revenues of Baht 1,723.53 million reducing from last year 4.99% and net loss of Baht 165.67 million representing 9.61% of net loss due to loss of impairment of goodwill from investment in Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd, its subsidiary, loss from penalty of project delay and doubtful debt of advance payment for Stung Meteuk Hydropower Project in Cambodia.

However, the Company and its subsidiary have still maintained the policy of business expansion to abroad. In 2009, TRC was awarded for the construction works in Sultanate of Oman under cooperation between TRC International Limited, which is our subsidiary registered in Hong Kong, and Omani alliance through the new established company namely "TRC & Al-Ghalbi LLC" to carry out "Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields" of Petrogas Rima LLC with approximate project value of Oman Rial 9.7 million or Baht 873 million. This project will be an important new customer base enabling TRC and its subsidiaries to further expand business in the Middle East and Africa area. In 2009, TRC started to recognize a service income from TRC & Al-Ghalbi LLC amounting to 8.16% of total service income of the Company and its subsidiaries.

After the Company has established the Project Development and Investment unit in 2007 on purpose of increasing the business expansion in both domestic and international, it is found that the development of each project will take a long time before fulfillment as targeted and may cause risk in case of unfeasible project or worthless return on investment and development period. Therefore, in 2009, the Company has established the Risk Management Committee to consider and scrutinize project and investment by risk assessment forecasted to be occurred in various term and an opportunity of success of potential project and investment before entering into bidding to mitigate risk may be occurred to project development of the Company and subsidiaries.

Under current economic situation, the Company has confidence that energy industry and petrochemical pipeline construction which are main business of the Company will tend to grow on long term basis. The Directors, Management and employees of the Company and its subsidiaries deeply realize an importance of cooperation and dedication for efficient performance which will enable us to grow firmly and sustainably in energy and petrochemical business.

The Board of Directors would like to express our gratitude to all shareholders, customers, suppliers, alliances, financial institutes, public and private sectors including the Company's management and all employees for their support. Please be assured that the Company will certainly be further developed the business operations to attain higher levels of quality, standard and safety continually, sustainably and firmly until achieve the target with transparency and good governance.



(Mrs. Paichit Rattananon)
Chairman of the Board of Directors

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2552

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่ครบวาระดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระดำรงตำแหน่ง 2 ปี คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.พิเศษ เสตเสถียร และ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ โดยรศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์เป็นกรรมการผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการเงิน สามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมครอบคลุมตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามกฎบัตร และสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้งในปี 2552 รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 3/5 ครั้ง

ผลการปฏิบัติงาน และการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2552 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินสำหรับปี 2552 ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

2. การกำกับดูแลและการพัฒนาการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้มีการสอบทานระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณาแผนงาน ผลการปฏิบัติงาน และติดตามให้มีการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง

3. การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. วัฒนธรรมภายในของบริษัท อาทิ ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งตลอดปี 2552 ไม่เกิดรายการดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2553 มีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพมาโดยตลอด จึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี แต่งตั้งให้บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2553


(รศ.นพ.กำจร ตติยกวี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ
23 กุมภาพันธ์ 2553



Report of the 2009 Audit Committee

On 25 March 2009, TRC Construction Public Company Limited's Board of Directors has its resolution to reappoint the former Audit Committee whose term ends under two-year term. The Audit Committee consists of 3 independent directors; Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD. as the chairman of the committee, Assoc. Prof. Pises Sethsathira and Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. is the expertise whose financial experience is very useful for verifying reliability of the financial statement. All Audit Committee members are qualified according to the rules and regulation of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee carried out their duties in compliance with the Audit Committee's charter, rules and regulations of the Securities and Exchange Commission. The Audit Committee Meeting were held all the year 2009 totally five times in which all members attended as follows:

1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	Chairman of the Audit Committee	5/5 times of attending
2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira	Audit Committee	5/5 times of attending
3. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	Audit Committee	3/5 times of attending

Their duties in 2009 are summarized as follows:

1. The Audit Committee considered and reviewed quarterly and 2009 financial statements of the Company and its subsidiaries together with the management and the independent auditor to ensure that those reports were appropriate and disclosed properly in the notes of the financial statement and complied with the general accepted accounting principles.

2. The Audit Committee governed and reviewed the internal audit control system to be effective by considering an independence of the internal audit and considered internal audit plan and their performances to be in compliance with the internal audit report as specified the significant issues continually.

3. The Audit Committee considered the verification result in term of compliance with the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand's law, rules and regulations as well as other laws related to the Company's business.

4. The Audit Committee maintained the Company's good governance such as reviewing the connected transactions which may cause conflicts of interest between the Company and its subsidiaries, however, in 2009 there was no such transactions found.

In addition, upon selection of independent auditor, the Audit Committee recommended to the Board of Directors to propose Ernst & Young Office Limited who has always performed their duties effectively and independently as the independent auditor to the 2010 Annual General Meeting of Shareholders for approval for fiscal year ended 31 December 2010.



Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.

Chairman of the Audit Committee

23 February 2010

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ปี 2552

คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการประมาณการรายการทางการเงินที่จำเป็นตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2548 เพื่อกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบันทึกบัญชีอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2552 ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี 2552 นี้แล้ว

ในเดือนพฤษภาคม ปี 2552 ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด บริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงได้มีการลงทุนร้อยละ 60 ใน TRC & Al-Ghalbi LLC ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน เพื่อดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการใหม่ที่ได้รับในประเทศดังกล่าว และเริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานของ TRC & Al-Ghalbi LLC เข้ามาในงบการเงินรวม ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2552 เป็นต้นไป

ในปี 2552 มีรายการทางบัญชีที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน คือ ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการลงทุนในบริษัท สหการวิศวกร จำกัด 109.07 ล้านบาท ขาดทุนจากค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ 76.63 ล้านบาท และ หนี้สงสัยจะสูญของโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ที่ประเทศกัมพูชา 38.25 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอ สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ



นายสมัย ลีสกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์
กรรมการผู้จัดการ



Report of Board of Directors' Responsibilities to the 2009 Financial Report

The Company's Board of Directors are responsible for TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries' financial statements prepared in compliance with general accepted accounting principles and with selected accounting policy deemed appropriate, applicable consistency basis and in accordance with general accepted accounting standards. The assessment of the necessary financial transactions according to new accounting standards was applied and significant information has been adequately disclosed in notes to financial statements.

The Board of Directors has appointed Audit Committee to oversee the financial statements and internal control evaluation in order to ensure that the accounting record is accurate, adequate, in time and designed to protect against fraud and irregularity. The opinion of Audit Committee for the 2009 duties has shown in the Audit Committee Report in this 2009 Annual Report.

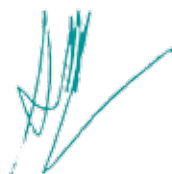
In May 2009, TRC International Limited, a subsidiary in Hong Kong, has jointed investment with 60% shareholding in TRC & Al-Ghalbi LLC for new overseas project acquisition in Sultanate of Oman. Its performance has been included since the 3rd quarter of 2009 consolidated financial statement onwards.

In 2009, there were significant accounting transactions which affected to the performance consisting of loss from impairment of goodwill of Baht 109.07 million, loss from penalty from project delay of Baht 76.63 million and doubtful debt of development project in Cambodia of Baht 38.25 million.

The Board of Directors is of the view that the internal control system of the Company and its subsidiaries can assure that the 2009 financial statement ended 31 December 2009 presented appropriate and accurate financial position, results of operation, cash flows, including notes to financial statement with accuracy and in accordance with general accepted accounting principles.



Mrs. Paichit Rattananon
The Chairman of the Board



Mr. Smai Leesakul
Chief Executive Officer



Mr. Paitoon Goserakwong
President



นางไพจิตร รัตนานนท์

Mrs. Paichit Rattananon

ประธานกรรมการ และกรรมการ

ผู้มีอำนาจลงนาม

Chairman of Board of Directors and

Authorized Director



รศ.นพ.กำจร ตติยกวี

Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

Independent Director and

Chairman of the Audit Committee



รศ.พิเศษ เสตเสถียร

Assoc. Prof. Pises Sethsathira

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

Independent Director and Audit Committee



รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

Independent Director and Audit Committee



พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี
Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramane
กรรมการอิสระ
Independent Director



นายอรุณ จิรชวาลา
Mr. Arun Chirachavala
กรรมการอิสระ
Independent Director



นายสมัย ลีสกุล
Mr. Smai Leesakul
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ
รักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด
Authorized Director, Chief Executive
Officer and Acting Vice President,
Commercial Division

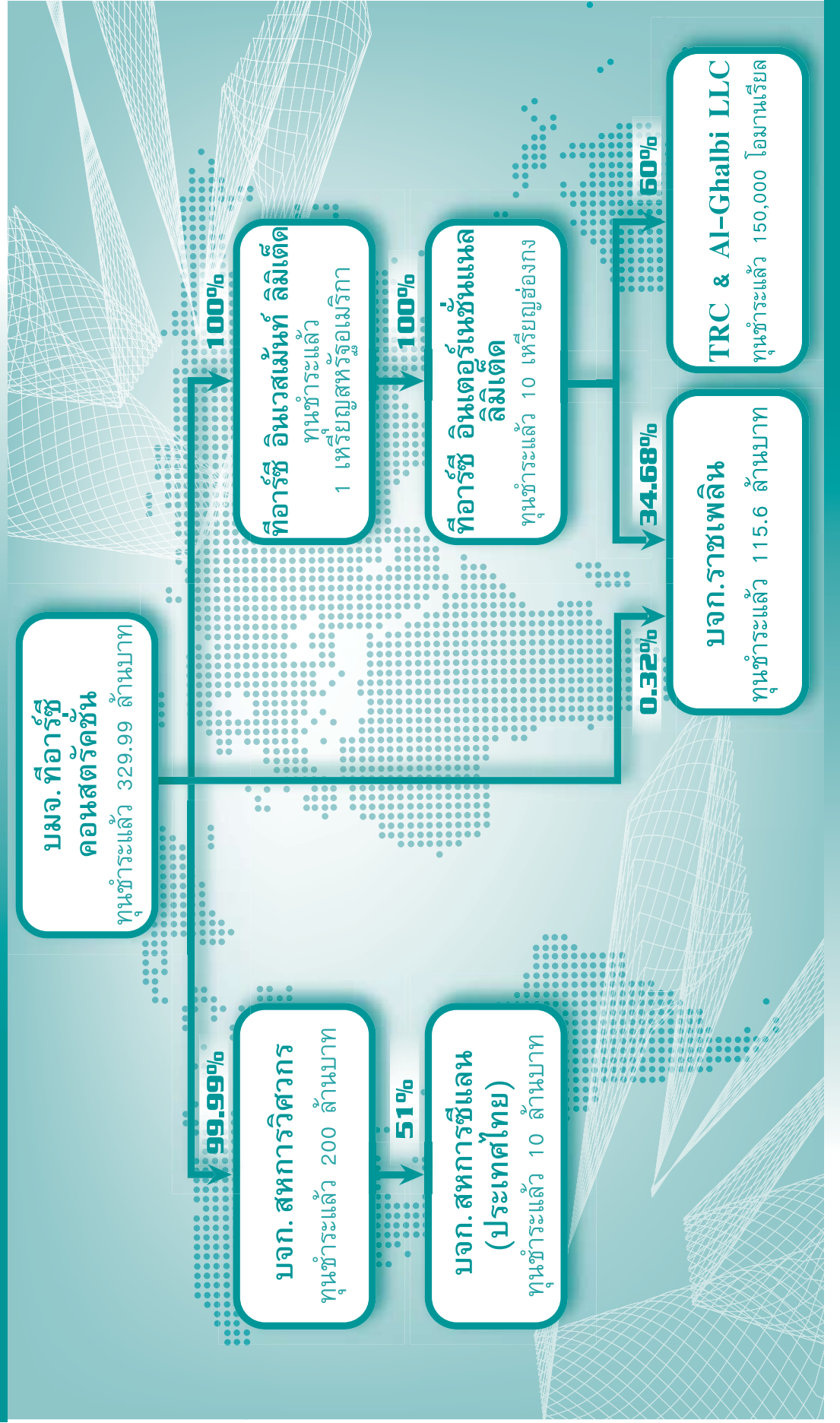


นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์
Mr. Paitoon Gosserakwong
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ
และรักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการภายในประเทศ
Authorized Director, President and Acting
Vice President, Domestic Operation Division

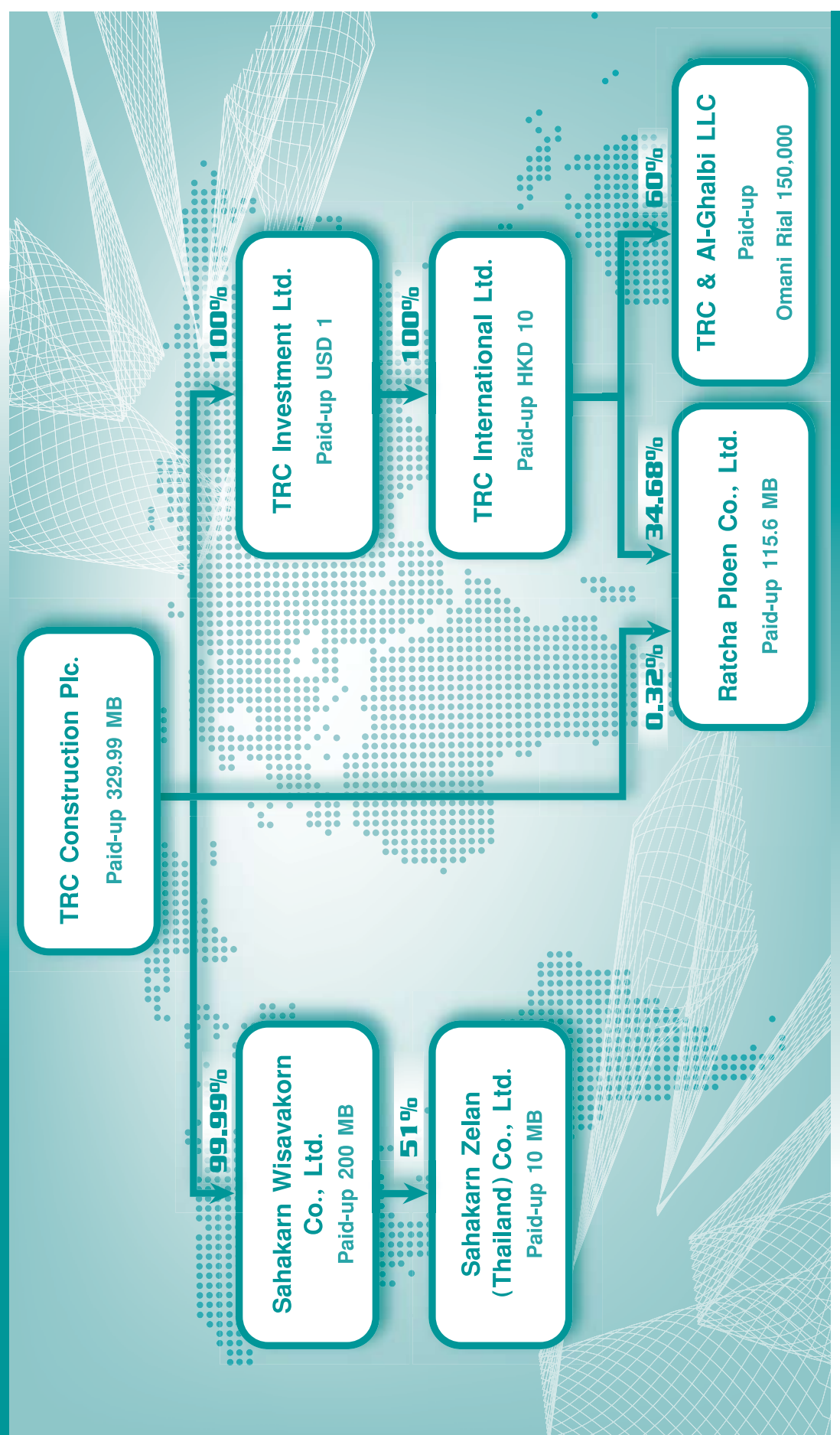


นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์
Mrs. Podchanee Phaasavasdi
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ
ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
Authorized Director and Vice President,
Corporate Affairs Division

:: โครงสร้างของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี ::



:: TRC Group Structure ::



1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
งบดุลและงบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	1,028.65	1,292.07	921.35
หนี้สินรวม	430.38	574.88	416.56
ส่วนของผู้ถือหุ้น	598.27	717.18	504.79
รายได้จากการขายและให้บริการ	1,564.80	1,789.58	1,694.65
รายได้รวม	1,620.04	1,814.10	1,723.53
กำไรขั้นต้น	208.14	352.95	277.65
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	121.20	185.53	(92.94)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	5.46	6.88	5.10
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	5.03	(5.12)	(12.19)
ภาษีเงินได้	24.86	47.26	50.77
กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังภาษีเงินได้	95.90	126.27	(161.00)
บวกขาดทุน/หักกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	0.40	(4.67)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	95.90	126.68	(165.67)
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตรากำไรขั้นต้น	13.30%	19.62%	16.38%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5.99%	6.98%	(9.61%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	22.69%	19.26%	(27.12%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	13.34%	10.92%	(14.97%)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.72	0.80
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ			
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.32 ⁽¹⁾	0.15
อัตรการจ่ายเงินปันผล		87.94%	32.71%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	0.32	0.38
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.33	2.17
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	หุ้น	256,666,615	329,999,589
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	296,676,774	329,999,589
ราคาปิด ณ วันทำการสิ้นสุดวันงวด	บาทต่อหุ้น	6.00	2.18
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	ล้านบาท	1,540.00	719.40

หมายเหตุ

- (1) เงินปันผลสำหรับปี 2550 จ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 7 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นใหม่ คิดเป็นอัตรา 0.28571 บาทต่อหุ้น และเงินปันผล 0.03174 บาทต่อหุ้น
- (2) เงินปันผลสำหรับปี 2552 ที่อัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ที่กำหนดจัดในวันที่ 28 เมษายน 2553 เพื่อพิจารณาและอนุมัติ



1. Financial Highlight

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>
Balance Sheets and Statements of Income (Million Baht)			
Total Assets	1,028.65	1,292.07	921.35
Total Liabilities	430.38	574.88	416.56
Shareholders' Equity	598.27	717.18	504.79
Sales and Services Income	1,564.80	1,789.58	1,694.65
Total Revenues	1,620.04	1,814.10	1,723.53
Gross Profit	208.14	352.95	277.65
Income (Loss) before Finance Cost Income Tax	121.20	185.53	(92.94)
Finance Cost	5.46	6.88	5.10
Share of Income (Loss) from Investment in Joint Venture and Associate	5.03	(5.12)	(12.19)
Income Tax	24.86	47.26	50.77
Net (Loss) Income after Tax	95.90	126.27	(161.00)
Add Loss/ Less Income of Minority Interests	-	0.40	(4.67)
Net (Loss) Income after Tax	95.90	126.68	(165.67)
Financial Ratio			
Gross Profit Margin	13.30%	19.62%	16.38%
Net Profit (Loss) Margin	5.99	6.98%	(9.61%)
Return on Equity	22.69%	19.26%	(27.12%)
Return on Assets	13.34%	10.92%	(14.97%)
Debt to Equity (Time)	0.72	0.80	0.83
Information about Common Shares			
Dividend per Share (Baht)	0.32 ⁽¹⁾	0.15	0.06 ⁽²⁾
Dividend Payout Ratio on Net Income	87.94%	32.71%	n/a
Earnings (Loss) per Share (Baht)	0.32	0.38	(0.50)
Book Value per Share (Baht)	2.33	2.17	1.53
Number of Issue and Paid-up Ordinary Shares (Share)	256,666,615	329,999,589	329,999,589
Number of Weighted Average Ordinary Shares (Share)	296,676,774	329,999,589	329,999,589
Closing Market Price at The End of December (Baht per Share)	6.00	2.18	2.16
Market Capitalization (Million Baht)	1,540.00	719.40	712.80

Notes:

- (1) The 2007 dividend was in a form of stock dividend in the ratio of 7 existing shares per 2 new shares or equivalent to Baht 0.28571 per share and cash dividend of Baht 0.03174 per share.
- (2) The 2009 dividend at the rate of Baht 0.06 per share will be proposed to the 2010 Annual General Meeting of Shareholders which scheduled to be on 28 April 2010 for approval.

2. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท
ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

Home Page

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

0107548000293

<http://www.trc-con.com>

66 (0) 2936-1660

66 (0) 2936-1670-1

337,699,934 บาท

329,999,589 บาท

329,999,589 หุ้น

1 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์
ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

ผู้สอบบัญชี
ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

66 (0) 2229-2800

66 (0) 2359-1259

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอริชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพมหานคร 10110

66 (0) 2264-0777, 66 (0) 2661-9190

66 (0) 2264-0789-90, 66 (0) 2661-9192

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

- บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ
ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

Home Page

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”)

ร้อยละ 99.99

ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป

เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

0105497000257

<http://www.sahakarn.com>

66 (0) 2936-1660

66 (0) 2936-1670-1

200,000,000 บาท

200,000,000 บาท

20,000,000 หุ้น

10 บาท



2. General Information

Name	TRC Construction Public Company Limited (“The Company”)
Nature of Business	Engages in Pipeline System Construction, Engineering System Installation and Factory Construction in Petrochemical Business and Project Development and Investment Business
Head Office Address	TP&T Building, 14th Floor, 1 Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand
Registration Number	0107548000293
Home Page	http://www.trc-con.com
Telephone	66 (0) 2936-1660
Facsimile	66 (0) 2936-1670-1
Registered Capital	Baht 337,699,934
Paid-up Capital	Baht 329,999,589
Number of Issued Ordinary Shares	329,999,589 shares
Par Value	Baht 1

References

Share Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited
Address	The Stock Exchange of Thailand Building , 4th, 7th Floor, 62 Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand
Telephone	66 (0) 2229-2800
Facsimile	66 (0) 2359-1259
Auditor	Ernst & Young Office Limited
Address	Lake Ratchada Complex, 33rd Floor, 193/136-137 Ratchadaphisek Road, Bangkok 10110, Thailand
Telephone	66 (0) 2264-0777, 66 (0) 2661-9190
Facsimile	66 (0) 2264-0789-90, 66 (0) 2661-9192

Companies in which TRC holds at least 10% stakes

Name	Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. (“SKW”)
Portion of Share Holding	99.99%
Nature of business	Public Utility and General Construction Service Business
Head Office Address	TP&T Building, 14th Floor, 1 Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand
Registration Number	0105497000257
Home Page	http://www.sahakarn.com
Telephone	66 (0) 2936-1660
Facsimile	66 (0) 2936-1670-1
Registered Capital	Baht 200,000,000
Paid-up Capital	Baht 200,000,000
Number of Issued Ordinary Shares	20,000,000 shares
Par Value	Baht 10

ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท
ประเภทธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด

ร้อยละ 100
ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
ชั้น 4, ไอบีแอล เฮาส์, กอร์ดอน, พอร์ท ลูอิส, สาธารณรัฐเมอริเชียส
079207 C1/GBL
66 (0) 2936-1660
66 (0) 2936-1670-1
1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
1 หุ้น
1 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท
ประเภทธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด

ร้อยละ 100 (ถือผ่านทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)
ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
เลขที่ 1401 อัดชิลัน เฮาส์ ถนนฮาร์คอร์ต 10 ประเทศฮ่องกง
1202588
66 (0) 2936-1660
66 (0) 2936-1670-1
10,000 เหรียญฮ่องกง
10 เหรียญฮ่องกง
1 หุ้น
10 เหรียญฮ่องกง

ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท
ประเภทธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

บริษัท สหการ ซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด

ร้อยละ 50.99 (ถือผ่านสหการวิศวกร ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ)
(สหการ ซีแลนถือหุ้นโดยสหการวิศวกร และซีแลน โฮลดิ้ง (เอ็ม) เอสดีเอ็น
บีเอสดี สัญชาติมาเลเซีย ร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ)
ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านโรงไฟฟ้า และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
เลขที่ 1363 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง
เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310
0105548048570
66 (0) 2559-2711
66 (0) 2559-2720
10,000,000 บาท
10,000,000 บาท
2,000,000 หุ้น
5 บาท



Name	TRC Investment Limited
Portion of Share Holding	100%
Nature of business	Investment and bidding of new projects
Head Office Address	4th Floor, IBL House Caudan, Port Louis, Mauritius
Registration Number	079207 C1/GBL
Telephone	66 (0) 2936-1660
Facsimile	66 (0) 2936-1670-1
Registered Capital	USD 1
Paid-up Capital	USD 1
Number of Issued Ordinary Shares	1 share
Par Value	USD 1

Name	TRC International Limited
Portion of Share Holding	100% (Share holding through TRC Investment Limited)
Nature of business	Investment and bidding of new projects
Head Office Address	1401 Hutchison House, 10 Harcourt Road, Hong Kong
Registration Number	1202588
Telephone	66 (0) 2936-1660
Facsimile	66 (0) 2936-1670-1
Registered Capital	HKD 10,000
Paid-up Capital	HKD 10
Number of Issued Ordinary Shares	1 share
Par Value	HKD 10

Name	Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd.
Portion of Share Holding	50.99%(Share holding through SKW which is TRC's subsidiary) (Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd. is held by SKW and Zelan Holding (M) Sdn Bhd., Malaysia at the proportion of 51% and 49%, respectively.)
Nature of business	Power Plant Construction and Property Development
Head Office Address	1363 Soi Lardprao 94, Lardprao Road, Wangthonglang, Bangkok 10310, Thailand
Registration Number	0105548048570
Home Page	http://www.sahakarnzelan.com
Telephone	66 (0) 2559- 2711
Facsimile	66 (0)2559-2720
Registered Capital	Baht 10,000,000
Paid-up Capital	Baht 10,000,000
Number of Issued Ordinary Shares	2,000,000 shares
Par Value	Baht 5

ชื่อบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ
ประเภทธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์
โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

TRC & Al-Ghalbi LLC

ร้อยละ 60 (ถือผ่านที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)
ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
PO Box 2470, PC 111, Seeb, Sultanate of Oman
1070009
968 246 133 35
968 246 133 36
150,000 โอมานเรียล
150,000 โอมานเรียล
150,000 หุ้น
1 โอมานเรียล

- บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท

บริษัท ราชเพลลิน จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ร้อยละ 35 (ที่อาร์ซี ร้อยละ 0.32 และที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด ร้อยละ 34.68)

ประเภทธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ดำเนินการก่อสร้างโครงการอาคารสำนักงาน และงานโยธาทุกประเภท
เลขที่ 1363 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง
เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์

0105549116030
66 (0) 2559-2711
66 (0) 2559-2720

โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

115,600,000 บาท
115,600,000 บาท
1,156,000 หุ้น
100 บาท

ชื่อบริษัท

บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ร้อยละ 40

ประเภทธุรกิจ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูป
เลขที่ 1 อาคาร ทีพี แอนด์ ที่ ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์

0105552025201
66 (0) 2936-1660
66 (0) 2936-1674

โทรสาร
จำนวนทุนจดทะเบียน
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว
จำนวนหุ้นสามัญ
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

20,000,000 บาท
11,000,000 บาท
2,000,000 หุ้น
10 บาท (เรียกชำระแล้ว 5.5 บาทต่อหุ้น)



Name	TRC & Al-Ghalbi LLC
Portion of Share Holding	60% (Share holding through TRC International Limited)
Nature of business	Construction Service Business in Sultanate of Oman
Head Office Address	PO Box 2470, PC 111, Seeb, Sultanate of Oman
Registration Number	1070009
Telephone	968 246 133 35
Facsimile	968 246 133 36
Registered Capital	Oman Rial 150,000
Paid-up Capital	Oman Rial 150,000
Number of Issued Ordinary Shares	150,000 shares
Par Value	Oman Rial 1

Name	Ratcha Ploen Co., Ltd. ("RPC")
Portion of Share Holding	35% (TRC holds 0.32% and TRC International Limited holds 34.68%)
Nature of business	Office and Residential Building Construction and Civil Works
Head Office Address	1363 Soi Lardprao 94, Lardprao Road, Wangthonglang, Bangkok 10310, Thailand
Registration Number	0105549116030
Telephone	66 (0) 2559-2711
Facsimile	66 (0) 2559-2720
Registered Capital	Baht 115,600,000
Paid-up Capital	Baht 115,600,000
Number of Issued Ordinary Shares	1,156,000 shares
Par Value	Baht 100

Name	Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd.
Portion of Share Holding	40%
Nature of business	Manufacturing and Fabrication of Steel Work
Head Office Address	TP&T Building, 14th Floor, 1 Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand
Registration Number	01055552025201
Telephone	66 (0) 2936 - 1660
Facsimile	66 (0) 2936 - 1674
Registered Capital	Baht 20,000,000
Paid-up Capital	Baht 11,000,000
Number of Issued Ordinary Shares	2,000,000 shares
Par Value	Baht 10 (Partially paid-up at Baht 5.5 per share)



3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมาโดยสรุป

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 ประกอบธุรกิจให้บริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อ และในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 30 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนชำระแล้ว ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2548 เท่ากับ 150,000,000 บาท

ในปี 2550 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 106,666,615 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 256,666,615 บาท วัตถุประสงค์เพื่อแลกหุ้นเพิ่มทุนใหม่กับหุ้นของบริษัทฯ สหการวิศวกร จำกัด บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญด้านงานโยธา และมีประสบการณ์การทำงานด้านสาธารณูปโภคมานานกว่า 50 ปี ทำให้สหการวิศวกร เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา จากการผึกำลังดังกล่าว ช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก และเป็นการขยายขอบเขตของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูลงานและรับงานของหน่วยงานราชการได้เพิ่มขึ้น

ปี 2551 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 73,333,319 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และจำนวน 7,700,000 บาท เพื่อบริหารใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ได้เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และจะสามารถใช้สิทธิได้ครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2553

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 329,999,589 บาท

บริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

ปี 2548 บริษัทฯ ได้รับโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่า 515 ล้านบาท จากบริษัท ไทยอินเซอร์เนอเรท จำกัด ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฮโดรคลอไรด์เพื่อการผลิตไอน้ำ และการเข้าร่วมในโครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไซน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation : CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้า มูลค่างาน 269.35 ล้านบาท

ปี 2549 บริษัทฯ สามารถรับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติข้ามจังหวัด หรือ Cross Country Pipeline ด้วยตัวเอง คือ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่างาน 335.5 ล้านบาท และ 5.9 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (คิดเป็นมูลค่างานรวมเป็นเงินบาท 540.04 ล้านบาท) และยังได้รับโครงการระบบท่อน้ำ คือ โครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ จากบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (เจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน) มูลค่างาน 140.19 ล้านบาท



3. Nature of Business

Background in Summary and Major Developments

TRC Construction Public Company Limited was incorporated on 20 November 1998 to provide service for transmission pipeline system and petrochemical and process plant construction and engineering. The Company has listed to the Market for Alternative Investment since 22 December 2005 with its 30 million shares offered to public at Baht 1.70 per share. Consequently, the Company's paid-up capital as at the end of December 2005 amounting to Baht 150 million.

In 2007, the Company increased the shares capital, numbering 106,666,615 shares resulting in an increase of paid-up capital to 256,666,615 Baht. The objective was to swap the newly increased shares capital with the shares of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. Consequently, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., which is a contractor Company with civil engineering and infrastructure expertise and experience over 50 years, has become a subsidiary of the Company since the second quarter of 2007. The synergy highly enhances business potentiality and competition, and also increases the Company's opportunity for entering project bidding, especially from the public sector.

In 2008, the Company increased its registered capital at the amount of Baht 73,333,319 to allocate dividend shares to the shareholders and amount of Baht 7,700,000 to support the exercise of warrants to be issued to directors and employees of the Company and subsidiary on 7 August 2009 and to be exercised first right on 30 September 2010.

As a result, the Company's registered capital as of 31 December 2009 is currently at Baht 337,699,934 and paid-up capital at Baht 329,999,589.

The Company has developed and extended its business by continuously undertaking the large scale projects as follows:

2005 The first project for the Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit is WS Recovery Project, the Baht 515 million contract, for Thai Incinerate Service Co., Ltd. to construct and install the boiler for alkaline substance from Cyclo-hexanone for steam production and also undertaking of Baht 2,100 million contract of Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Transmission Pipeline Project for PTT Plc. which the Company had incorporated in a form of CPP-TRC joint venture established under the cooperation of China Petroleum Pipeline Bureau (CPP), a subsidiary of the biggest energy Company in China, China National Petroleum Corporation (CNPC). The Company undertook this project by subcontracting from the joint venture for the works value of Baht 269.35 million.

2006 The Company had been contracted for the cross country pipeline, Songkhla Transmission Pipeline Project, with contract value of Baht 335.5 million and US\$ 5.9 million (equivalent to total value of Baht 540.04 million) and also contracted for the Water Transmission Network, Phase II of Prasae Project subcontracting from Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. (the project owner is the Royal Irrigation Department) with the contract value of Baht 140.19 million.



ปี 2550 หลังจากการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ภายใต้ชื่อ “สายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment)” เพื่อการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้ของสหการวิศวกร ซึ่งจะช่วยขยายลักษณะการประกอบธุรกิจ และเป็นการเสริมโอกาส และศักยภาพในการหารายได้ที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ภายใต้การทำงานของหน่วยธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ราชเพลีน จำกัด ร่วมกับพันธมิตรอีก 2 ราย คือ ซีแอล คอร์ปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอสดี (Zelan Corporation Sdn Bhd) ที่ประเทศมาเลเซีย และบริษัท มณียา เรือลดี จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35:35:30 ตามลำดับ ทำให้ได้มาซึ่งราชเพลีนเป็นบริษัทร่วม โดยราชเพลีนเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ สำหรับที่ดินเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ บนถนนราชดำริติดกับโรงแรมแกรนด์ไฮแอทเอราวัณเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

บริษัทฯ ได้รับโครงการขนาดใหญ่ คือ โครงการส่วนต่อขยายท่อของกลุ่มบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย (CCC Interconnecting Pipeline Project) มูลค่างาน 357 ล้านบาท โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร บางปะอิน ของบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มูลค่างาน 157 ล้านบาท และโครงการสร้างศูนย์ไบโอดีเซลบางปะอิน ของบริษัท บางจากไบโอฟิวเอล จำกัด มูลค่างาน 757 ล้านบาท (เริ่มก่อสร้างปี 2551)

ปี 2551 บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง คือ ทิอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด ที่ประเทศสาธารณรัฐเม็กซิโก และทิอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ที่ประเทศฮ่องกง ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยทิอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด โดยทิอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้เข้าไปลงทุนหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลีน จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และทิอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ในบริษัท ราชเพลีน จำกัด เป็นร้อยละ 0.32 และ 34.68 ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 6 โครงการ ดังนี้

1. โครงการมาลีบูเขาเต่า จากบริษัท เอ็มทะเล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท มณียากรู๊ป จำกัด กับนายประวิทย์ มาลีนนท์ มูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 2,000 ล้านบาท โดยสหการวิศวกรได้รับงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม มูลค่างาน 371.96 ล้านบาท
2. โครงการ Reformer Complex II Project-H2 Line จากบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 219 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซไปยังโรงกลั่นบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 315 ล้านบาท
4. โครงการติดตั้งระบบ CO₂ เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 159.80 ล้านบาท
5. โครงการวางท่อส่งก๊าซเข้าสถานีบริการเอ็นจีวี จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 121.80 ล้านบาท (7 สถานี ช่วงไตรมาส 2) และ 119.93 ล้านบาท (เพิ่มเติมอีก 7 สถานี ในเดือนธันวาคม)
6. โครงการ State and Existing Area ที่จังหวัดอยุธยา จากบริษัท ปตท. เอ็นจีวี จำกัด มูลค่างาน 130.99 ล้านบาท



2007 After the acquisition of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., the Company set up the new business unit, namely “Project Development and Investment”, responsible for the large scale project originally under the feasibility study of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. This can enhance extending the scope of business and increasing opportunity and potential for the Company to generate continuous stream of revenue.

Along with establishment of the new business unit, the Company co-invested in Ratchploon Co., Ltd. under cooperation with 2 business alliances partners; Zelan Corporation Sdn Bhd from Malaysia and Maneeya Reality Co., Ltd. with the amount of share hold representing percentage of 35:35:30 respectively. Consequently, the Ratcha Ploen Co., Ltd. became the associated Company. The associated Company obtained the right of long-term period land rent from The Crown Property Bureau for the land area of 6 rai on Rachdamri Road adjacent to Grand Hyatt Erawan Hotel to develop a large scale property project.

In addition, the Company had been contracted for the interconnecting project of SCG Group of Companies (CCC Interconnecting Pipeline Project) with the project value of Baht 337 million, Natural Gas Transmission Pipeline System Construction Project of PTT Plc. for the group of industrial factories located in Navanakorn Industrial Estate, Bang Pa-in, with the project value of Baht 157 million and Bio-Diesel Plant Project, Bang Pa-in from Bangchak Bio Fuel Co., Ltd. for Baht 757 million (The construction was started in 2008.)

2008 The Company had established 2 new subsidiary international companies, TRC International Limited in Hong Kong of which all shares are held by TRC Investment Limited in Republic of Mauritius of which all shares held by the Company. TRC International Limited invested in Ratcha Ploen Co., Ltd. resulting to TRC's and TRC International' s share proportion of 0.32% and 34.68% respectively.

TRC and its subsidiaries had entered into the contracts of 6 large-scale projects as follows:

1. Malibu Khao Tao of M Thalay Co., Ltd., the incorporated Company between Maneeya Group Co., Ltd. and Mr.Pravit Maleenont for Baht 2,000 million in which Sahakarn Wisavakorn undertook the structural and architectural works for Baht 398 million.
2. Reformer Complex II Project-H2 Line which contracted from PTT Aromatics and Refining Public Co., Ltd. for Baht 219 million.
3. Bangchak Pipeline Project of PTT Plc. for Baht 315 million.
4. CO2 System Installation for Improvement of Natural Gas Project from PTT Plc. for Baht 159.8 million.
5. Natural Gas Transmission to NGV Station of PTT Plc. for Baht 121.8 million (7 stations in the 2nd quarter) and Baht 119.93 million (additional 7 stations in December)
6. State and Existing Area Project in Ayutthaya of PTT NGD Co., Ltd. for Baht 130.99 million.

นอกจากงานรับเหมากายในประเทศไทย บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการขยายงานในต่างประเทศ โดยการเข้าร่วมกับพันธมิตรเพื่อเสนองานโครงการวางท่อระบบขนส่งน้ำมันดิบ และโครงการวางท่อก๊าซในประเทศ โอมาน และบริษัทฯ ยังเสนองานในประเทศเพื่อนบ้าน คือ สาธารณรัฐพม่า โดยได้รับงาน Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works และ Steel Structure Support Flame For Wind Turbine บนแท่นจุดเจาะน้ำมัน Yadana Complex จาก Total E&P Myanmar

ปี 2552 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายงานในต่างประเทศ โดยได้รับงานท่อขนส่งน้ำมันจากแหล่งขุดเจาะน้ำมัน 72 จุด ไปสู่ Rima Production Center ชื่อโครงการ Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน มูลค่าโครงการประมาณ 9.7 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 873 ล้านบาท ซึ่งดำเนินโครงการโดยบริษัทย่อยชื่อ TRC & Al-Ghalbi LLC ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนโดยที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ดถือหุ้นร้อยละ 60 ร่วมกับพันธมิตรโอมาน สำหรับงานในประเทศ บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการ ดังนี้

1. โครงการระบบท่อก๊าซเพื่อต่อขยายระบบท่อ หินกอง ระยะที่ 2 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 267 ล้านบาท
2. EPC and Commissioning of the Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 13.12 ล้านเหรียญยูโร และ 433.8 ล้านบาท หรือประมาณ 1,064 ล้านบาท (คำนวณที่ 48 บาท ต่อเหรียญยูโร) ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับ Siemens Ltd. และ Siemens Pte. Ltd. ในลักษณะ Consortium มูลค่างานของบริษัทฯ 251.70 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างอาคารสถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท ไทยเพรสเซอร์เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ร่วมกับบริษัท เจตาแบค จำกัด เพื่อใช้เป็นฐานการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูปให้กับบริษัทฯ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

- บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน โดยบริษัทฯ อาจมีการเข้าร่วมกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ/หรือต่างประเทศเพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าร่วมประกวดราคาและบริหารงานโครงการ

ลักษณะงานที่บริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ

1. งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering) คือ งานที่ลูกค้าจ้างทางบริษัทฯ ให้ออกแบบทางวิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า
2. งานจัดซื้อ (Procurement) คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง



Apart from domestic bidding, the Company seeks for new opportunity to extend its business to abroad by cooperating with alliance to enter bidding of fuel oil transmission pipeline and natural gas pipeline projects in Oman. Moreover, the Company also submitted the bidding and be awarded for Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works and Steel Structure Support Frame for Wind Turbine Project on Yadana Complex of Total E & P Myanmar.

2009 The Company had succeeded in abroad expansion by being awarded for oil transmission pipeline from 72 oil fields to Rima Production Center, Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields of Petrogas Rima LLC, Sultanate of Oman with approximate project value of Oman rial 9.7 million or Baht 873 million which is undertaken by the Company's subsidiary, TRC & Al-Ghalbi LLC, the incorporated Company between TRC International Ltd. holding 60% and Omani alliance. Currently, there are three large scale domestic projects as follows:

1. N/G Pipeline Expansion Loop Construction to Hin Kong phase II from PTT Plc. for Baht 267 million
2. Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project from PTT Plc. for Euro 13.12 million and Baht 433.8 million or approximate Baht 1,064 million (calculated by Baht 48/Euro) under the corporation with Siemen Ltd. and Siemens Pte. Ltd. in a form of consortium and TRC's work value at Baht 251.70 million
3. N/G Distribution for Rojana Industrial Estate from PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd. for Baht 130 million

The Company also incorporated with Getabec Co., Ltd. to establish "Thai Pressure Vessel and Steel Works Co., Ltd." by holding 40% of shares to be as production base of fabrication works serving for Company's business.

Nature of Business

- TRC Construction Public Company Limited

TRC Construction Public Company Limited is a contractor whose works engage with pipeline system construction, and engineering system installation and factory construction in petrochemical industry, as well as project development and investment business. TRC may propose the bid by itself, coordinating with local/international alliances or forming a joint venture or consortium to bid and manage the projects.

The nature of services provided by the Company can be divided into four main types as follows:

1. Engineering service is the service that the customers hire the Company to design the engineering process. This service requires knowledge in engineering design regarding construction and installation in order to provide effective service to customers.
2. Procurement service is the service that TRC procures the construction materials as per the customers' demands for construction and installation as planned. TRC usually obtains this kind of service contract together with the construction service contract.

3. **งานก่อสร้าง (Construction)** คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
4. **งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management)** คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัท ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือ หลายลักษณะประกอบกัน และ บริษัท อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ เป็นพิเศษ หรือเป็นส่วนงานที่รวมมากับงานที่บริษัท เป็นผู้ชนะประกวดราคาแต่ไม่ใช่ งานหลักของบริษัท เช่น งานโยธาในการทำฐานรากสำหรับการติดตั้งเครื่องจักร เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัท มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้

1. **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ** บริษัท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัท ในปัจจุบัน คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี เนื่องจากบริษัท มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี โดยในอดีต บริษัท จะทำงานในส่วนของการวางท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้เข้าสู่งานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ ดังนี้ ในปี 2548 บริษัท ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัท กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม โฟฟไลน์ บุโร สำหรับโครงการท่อก๊าซช่วงน้อย-แก่งคอยเป็นโครงการแรก และในปี 2549 ได้รับงานได้รับงานโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา มูลค่างานรวม 540.4 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการเข้าประกวดราคางานในการวางระบบท่ออื่นๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น

2. **ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี** บริษัท ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยบริษัท อาจจะทำการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัท จะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งบริษัท อาจมีการร่วมลงทุนหรือหาบริษัทมาสนับสนุนเทคโนโลยีที่จำเป็นสำหรับการเสนอตัวเข้าประกวดราคาได้

3. **ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน** ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี โครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเขื่อนพลังงานไฟฟ้าตึงน้ำ ที่ประเทศกัมพูชา โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก เป็นต้น

4. **ธุรกิจต่างประเทศ** ซึ่งบริษัท จะขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศในงาน Pipeline, Fabrication & Modular Construction และ Turnkey Water Desalination หรือ Sea Water Reverse Osmosis (เปลี่ยนน้ำทะเลเป็นน้ำจืด)



3. Construction service is the construction and engineering system installation after the engineering and procurement services are done.
4. Construction Management service is the service to manage the construction projects according to the construction plans.

The customers may sign the contract with the Company for one or many services. Also, the Company may subcontract some parts of the services to sub-contractors who are specialized in such services, for example, the civil works of a foundation for machine installation.

Currently, the Company has four business units, as follows:

1. The Pipeline System Construction Business Unit

The Company's pipeline system construction business unit mainly focuses on natural gas transmission pipeline system construction for companies in energy and petrochemical industry owing to the Company's specialization in energy and petrochemical sector. In the past, the Company mainly constructed the natural gas distribution pipeline system and entered into the business of the cross-country natural gas pipeline project, which was a large scale project, in 2005, the Wangnoi-Kaengkhoi Natural Gas Pipeline Project was the first project that the Company undertook for the cross-country natural gas pipeline project through the CPP-TRC Joint Venture, the cooperation between China Petroleum Pipeline Bureau and the Company. In 2006, the Company was awarded for the contract of Songkhla Transmission Pipeline for the amount of Baht 540.4 million. In addition, the Company has entered into bids for other pipeline system projects such as pipeline system project for petrochemical raw materials, water pipeline project, etc.

2. The Engineering System Installation and Factory Construction for Petrochemical Business Unit

This business unit engages in both engineering system installation and factory construction where most of the services are to be provided for companies in petrochemical industry. At this stage, the Company may seek for partner(s) or technology support (s) in order to enter into any project bids.

3. The Investment and Project Development Business Unit

The investment and project development business unit is additionally set in the 2007 organization structure. This business unit mainly focuses on the development of energy, property, power plant, and petrochemical plant projects, as well as any projects which are under the feasibility study and under the joint development, such as the Stung Meteuk Hydropower Project in Cambodia, the small scale power plant project, etc.

4. The Overseas Business Unit

This business unit is newly set to serve the Company's global business expansion under the cooperation with both domestic and international strategic partners on the Pipeline, Fabrication & Modular Construction and Turnkey Water Desalination or Sea Water Reverse Osmosis.



- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็ดเอ็นจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบัน สหการวิศวกรประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจก่อสร้างทั่วไป 2) ธุรกิจก่อสร้างสาธารณูปโภค 3) ธุรกิจก่อสร้างอาคาร และ 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงงาน โดยมีรูปแบบในการก่อสร้าง เช่น ถนน สะพาน อาคารพาณิชย์ อาคารสถาบันการศึกษา และงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่ง สหการวิศวกร ให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรมจนถึงการก่อสร้างอาคารจนเสร็จสมบูรณ์

กิจการของ สหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกร ประสบปัญหาทางการเงินและเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการในปี 2543 อย่างไรก็ตาม สหการวิศวกร ได้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ สหการวิศวกร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของทีอาร์ซีตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2550 เป็นต้นไป

เพื่อการเพิ่มศักยภาพและโอกาสในการเข้าประมูลงานรับเหมาก่อสร้างของสหการวิศวกร เนื่องจากการเข้าประมูลงานส่วนใหญ่ของหน่วยงานราชการ นอกจากการกำหนดคุณสมบัติเป็นผู้รับเหมางานโยธาชั้น 1 กับหน่วยงานต่างๆ แล้ว ยังกำหนดคุณสมบัติทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2551 สหการวิศวกรจึงได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท

สหการวิศวกรได้รับการขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นจากหน่วยงานราชการในระดับ 1 และระดับพิเศษหลายแห่ง อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปาส่วนภูมิภาค การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งทำให้สหการวิศวกรสามารถเข้าร่วมประมูลที่มีมูลค่าโครงการสูงจากหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ นอกจากนั้นแล้ว ในเดือนมกราคม 2551 สหการวิศวกรยังได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

- Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.

Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., former name United Engineering Co., Ltd., was established by Mr. Pratueng Kamprakob in 1954 with a registered capital of Baht 500,000 to provide construction business service. At present, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has four main types of business: 1) general construction, 2) infrastructure construction, 3) buildings construction, and 4) factories construction. Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. services cover from an architectural design up to a completion of building construction.

Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. business had a continuous growth until in 1997, it confronted with the financial crisis and entered into rehabilitation program in 2000. Eventually, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. successfully rehabilitated and the Central Bankruptcy Court had an order to rule the Company out of the rehabilitation program as of 1 March 2004.

In April 2007, the existing shareholders of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. swapped their shares with TRC Construction Public Company. As a result, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has become a subsidiary of TRC Construction Public Company since the 2nd quarter of 2007.

According to the prequalification of bidder for the large-scale public sector project, in addition to being a registered contractor with entities concerned, the bidder must have a minimum registered capital of Baht 200 million. Therefore; in February 2008, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. increased its registered capital from Baht 160 million to Baht 200 million in order to enhance capability and opportunity in entering bidding process for construction works.

Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has been registered and classified as a first class and special class contractor from many public entities, including Department of Highways, the Royal Irrigation Department, Department of Rural Roads, Bangkok Metropolitan Administration, Provincial Waterworks Authority, and Ports Authority of Thailand, etc. Due to its creditability as a leading contractor, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. can enter into highly valued public sector project biddings. In addition, in January 2008, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has been certified for its ISO 9001:2008 representing its international standard of works.



โครงสร้างรายได้

			ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ						
1	รายได้จากการขายและให้บริการ							
1.1	รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบท่อ	บริษัท TRC & Al-Ghalbi สหการวิศวกร	913.86	57.04	1,083.03	59.70	911.30	52.87
		60%	-	-	-	-	138.28	8.02
		99.99%	176.89	11.04	56.09	3.09	2.47	0.14
1.2	รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	บริษัท สหการวิศวกร	23.14	1.44	287.66	15.86	472.74	27.43
		99.99%	20.00	1.25	-	-	-	-
1.3	รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธา	สหการวิศวกร	325.72	20.33	371.80	20.50	101.69	5.90
		99.99%						
1.4	รายได้จากการขาย	บริษัท สหการวิศวกร	42.56	2.66	-	-	-	-
		99.99%	62.64	3.91	-	-	6.96	0.40
1.5	รายได้จากการรับจ้างอื่น	บริษัท	-	-	-	-	61.21	3.55
	รวมรายได้จากการขายและให้บริการ		1,564.80	97.68	1,798.58	99.15	1,694.65	98.32
2	กำไรจากการประนอมหนี้	สหการวิศวกร	10.95	0.68	-	-	-	-
		99.99%						
3	ดอกเบี้ยรับ		4.23	0.26	4.20	0.23	3.10	0.18
4	ค่าสินไหมทดแทนจากอุบัติเหตุโครงการ	บริษัท	-	-	-	-	12.50	0.73
5	รายได้อื่น		22.06	1.38	11.32	0.62	13.28	0.77
	รวมรายได้ทั้งสิ้น		1,602.04	100.00	1,814.10	100.00	1,723.53	100.00



Revenue Structure

Revenue Structure			2007		2008		2009	
			Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
1	Sales and Services Income							
1.1	Revenue from Pipeline System Construction	TRC	913.86	57.04	1,083.03	59.70	911.30	52.87
		TRC & Al-Ghalbi 60%	-	-	-	-	138.28	8.02
		SKW 99.99%	176.89	11.04	56.09	3.09	2.47	0.14
1.2	Revenue from Engineering System Installation & Factory Construction in Petrochemical Business	TRC	23.14	1.44	287.66	15.86	472.74	27.43
		SKW 99.99%	20.00	1.25	-	-	-	-
1.3	Revenue from Civil Work Construction	SKW 99.99%	325.72	20.33	371.80	20.50	101.69	5.90
1.4	Sales	TRC	42.56	2.66	-	-	-	-
		SKW 99.99%	62.64	3.91	-	-	6.96	0.40
1.5	Revenue from Other Services	TRC	-	-	-	-	61.21	3.55
	Total Sales and Services Income		1,564.80	97.68	1,798.58	99.15	1,694.65	98.32
2	Gain from Debt Composition	SKW 99.99%	10.95	0.68	-	-	-	-
3	Interest Income		4.23	0.26	4.20	0.23	3.10	0.18
4	Compensation for Accident Damage	TRC	-	-	-	-	12.50	0.73
5	Other Income		22.06	1.38	11.32	0.62	13.28	0.77
	Total Revenues		1,602.04	100.00	1,814.10	100.00	1,723.53	100.00

งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยสรุปดังนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	9	607.42
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	3	35.62
หัก โครงการระหว่างทีอาร์ซีกับสหการวิศวกร	(1)	(3.71)
TRC & Al-Ghalbi LLC	1	440.83*
มูลค่างานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	12	1,080.16

* หมายเหตุ มูลค่างานที่เหลือของ TRC & Al-Ghalbi LLC คำนวณจากร้อยละ 60 (ตามสัดส่วนการถือหุ้นของทีอาร์ซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล) ของมูลค่างานที่เหลือทั้งหมด 734.72 ล้านบาท

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ของโครงการ
หน่วยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ					
1. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติต่อขยายระบบท่อส่งก๊าซกลุ่มหินกอง ระยะที่ 2	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	267.00	160.20	เม.ย.52 - เม.ย.53
2. โครงการก่อสร้างอาคารสถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	130.00	130.00	ต.ค.52 - มิ.ย.53
3. โครงการท่อก๊าซ 4 สถานี(แพ็ค 9)	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	42.69	31.59	ส.ค.52 - ม.ค.53
4. โครงการก่อสร้างระบบ Nitrogen Injection	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	36.40	18.20	ก.ย.52 - ม.ค.53
5. โครงการก่อสร้างโครงสร้างสำหรับวางท่อชั้นที่ 2	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	19.69	6.89	ต.ค.52 - พ.ค.53
6. โครงการติดตั้งอุปกรณ์ Becker Control Valve	E,P,C	บริษัท อินโซแอม จำกัด	4.50	4.50	พ.ย.52 - ก.ค.53
7. โครงการติดตั้งอุปกรณ์ NOVO	E,P,C	บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	8.40	3.36	พ.ย.52 - ม.ค.53
8. โครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซบิวเทน 1	E,P,C	บริษัท มาบตาพุดแท่งค์ จำกัด	32.74	0.98	มิ.ย.52 - มิ.ย.53
รวม			541.42	355.72	
หน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี					
Revamp Onshore Compressor Station No.1 ⁽²⁾	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	251.70	251.70	ส.ค.52 - ส.ค.54
รวม			251.70	251.70	
รวมงานในมือทั้งสิ้น			793.12	607.42	



Projects on Hand

As of 31 December 2009, the Company and its subsidiaries had projects on hand as below summary.

	Number of the Projects	Uncompleted Work Value (MB)
TRC Construction Public Company Limited	9	607.42
Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.	3	35.62
Less: Joint project between TRC and SKW	(1)	(3.71)
TRC & Al-Ghalbi LLC	1	440.83*
Total	12	1,080.16

* Note: The outstanding uncompleted work of TRC & Al-Ghabi LLC is calculated from 60% (portion of TRC International Ltd.'s share holding) of the total value of uncompleted work of Baht 734.2 million.

- TRC Construction Public Company Limited

Project Name	Type ⁽¹⁾	Client	Project Value (MB)	Value of Uncompleted Work (MB)	Project Period
Pipeline System Engineering Unit					
1. N/G Pipeline Expansion Loop Construction to Hin Kong phase II	E,P,C	PTT Plc.	267.00	160.20	Apr 09-Apr 10
2. N/G Distribution for Rojana Industrial Estate	E,P,C	PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd.	130.00	130.00	Oct 09-Jun 10
3. N/G Pipeline for NGV Station (Pack 9)	E,P,C	PTT Plc.	42.69	31.59	Aug 09-Jan 10
4. N2 Injection System	E,P,C	PTT Plc.	36.40	18.20	Sep 09-Jan 10
5. PTT Pipe Rack Extension Project	E,P,C	PTT Plc.	19.69	6.89	Oct 09-May 10
6. Becker Control Valve Replacement	E,P,C	Incyam Co., Ltd.	4.50	4.50	Nov 09-Jul 10
7. Equipment Installation TPE-NOVO	E,P,C	Thai Polyethylene Co., Ltd.	8.40	3.36	Nov 09-Jan 10
8. Construction Pipeline Butane 1	E,P,C	Map Ta Phut Tank Co., Ltd.	32.74	0.98	Jun 09-Jun 10
Total			541.42	355.72	
Engineering System & Factory Construction in Petrochemical Business Unit					
Revamp onshore Compressor Station No.1(2)	E,P,C	PTT Plc.	251.70	251.70	Aug 09-Aug10
Total			251.70	251.70	
Grand Total			793.12	607.42	

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัท (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ของโครงการ
1. โครงการก่อสร้างถนนไร้ฝุ่นสายบาง กระแห - คลองคาง	E,P,C	กรมทางหลวงชนบท	22.89	22.89	พ.ย.52 - เม.ย.53
2. โครงการก่อสร้างถนนไร้ฝุ่นสายแยก ทล. 2166 บ้านขามเสม็ด	E,P,C	ห้างหุ้นส่วนจำกัด บุรีรัมย์ พนาสิทธิ์	10.34	9.02	ธ.ค.52 - มี.ค. 53
3. โครงการก่อสร้างต่อขยายระบบท่อ ส่งก๊าซธรรมชาติกลุ่มหินกอง ระยะที่ 2 ⁽³⁾	E,P,C	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น	9.49	3.71	ต.ค.52 - ก.พ. 53
รวมงานในมือทั้งสิ้น			42.72	35.62	

- TRC & Al-Ghalbi LLC

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัท (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลา ของโครงการ
Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields	E,P,C	Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	873.00 ⁽⁴⁾	734.72	พ.ค.52 - พ.ค.55
รวมงานในมือทั้งสิ้น			873.00	734.72	

หมายเหตุ

- (1) E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)
- (2) เป็นงานที่บริษัทฯ ร่วมกับ Siemens Ltd. และ Siemens Pte Ltd. ในลักษณะ Consortium มูลค่าสัญญา Consortium 13.12 ล้านเหรียญยูโร และ 433.8 ล้านบาท หรือประมาณ 1,064 ล้านบาท (คำนวณที่ 48 บาท ต่อ 1 เหรียญยูโร)
- (3) เป็นงานที่บริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้รับจากบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- (4) มูลค่าโครงการโดยประมาณ 9.7 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 873 ล้านบาท (คำนวณที่ 90 บาท ต่อ 1 โอมานเรียล)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

- ภาพรวมอุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) มีความยาวประมาณ 3,498 กิโลเมตร ประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,402 กิโลเมตร ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,096 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณ 770 กิโลเมตร) โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท. จะต่อเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา และเยตากูนสหภาพพม่า ที่ชายแดนไทย-สหภาพพม่า เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรม



- Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.

Project Name	Type ⁽¹⁾	Client	Project Value (MB)	Value of Uncompleted Work (MB)	Project Period
1. Construction of Dustless Road from Bangkrahae - Klongkang	E,P,C	Department of Rural Roads	22.89	22.89	Nov 09-April 10
2. Construction of Dustless Road from Highway 2166 - Ban Khamsamet	E,P,C	Buriram Panasit Ltd., Part	10.34	9.02	Dec 09-Mar 10
3. N/G Pipeline Expansion Loop Construction to Hin Kong phrase II ⁽³⁾	E,P,C	TRC Construction Plc.	9.49	3.71	Oct 09-Feb 10
Total			42.72	35.62	

- TRC & Al-Ghalbi LLC

Project Name	Type ⁽¹⁾	Client	Project Value (MB)	Value of Uncompleted Work (MB)	Project Period
Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields	E,P,C	Petrogas Rima LLC Sultanate of Oman	873.00 ⁽⁴⁾	734.72	May 09-May10
Total			873.00	734.72	

Notes:

- (1) E = Engineering, P = Procurement, C = Construction
- (2) TRC jointed with Siemens Ltd. and Siemens Pte Ltd. in form of consortium. The contract value of Euro 13.12 million and Baht 433.8 million or approximately of Baht 1,064 million. (Baht 48 Baht/Euro)
- (3) TRC Construction Public Company Limited subcontracted to Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
- (4) Project value approximately of Oman Rial 9.7 million or Baht 873 million.

Industry Overview and Competition

- Natural Gas Pipeline / Transmission Pipeline

• Industry Overview

As of December 31, 2009, the transmission pipeline system of PTT Plc. has been 3,498 kilometer length consisting of approximate 1,402 kilometer of on-land transmission pipeline, 2,096 kilometer of undersea transmission pipeline (excluding another 770 kilometer of distribution pipeline). The system links the natural gas resources in the Gulf of Thailand, and the gas pipeline from the Union of Myanmar's Yadana and Yadagun gas fields, which are located at the border of Thailand and the Union of Myanmar, to the electricity generating companies, gas separation plants and industrial customers.

การปรับโครงสร้างกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยในระยะยาว มุ่งให้มีการแข่งขันอย่างเสรี ก่อให้เกิดความเป็นธรรมและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาพลังงานให้กับผู้บริโภค โดยการแยกกิจการ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติออกจากกัน และให้มีการเปิดให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access:TPA) สำหรับระบบท่อของ ปตท. หากมีความสามารถในการขนส่งเหลือเพื่อให้ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติสามารถซื้อ ก๊าซธรรมชาติจากผู้ผลิตได้โดยตรง อย่างไรก็ตาม ปตท. จะยังคงมีสิทธิในการซื้อหรือขายก๊าซธรรมชาติ ภายใต้สัญญาที่มีอยู่ในปัจจุบันและสัญญาที่อยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองจนกว่าจะหมดอายุสัญญา ทั้งนี้ ผู้ค้าก๊าซธรรมชาติรายใหม่จะสามารถขายตรงให้กับลูกค้าโดยผ่านกลไกของการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ทางท่อแก่บุคคลที่สาม ซึ่งจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยองค์กรกำกับดูแลอิสระที่จะจัดตั้งขึ้นในอนาคต

ในส่วนของการลงทุนและการดำเนินการโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline Network) รวมถึงการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบัน ปตท.เป็นผู้รับซื้อและจัด จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เจ้าของและผู้บริหารและพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวใน ประเทศ

สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการ ลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่กระทำโดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท.แล้ว มีเพียงบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท.กับ Suez-Tractebel S.A. แห่ง ประเทศเบลเยียม และบริษัท ทูนดาร์วัลย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อ ขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

ปตท. มีแผนพัฒนาการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซ ธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) เพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการก๊าซ ธรรมชาติในอนาคต เช่น โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ-ใต้ ในปี 2549 และปี 2552 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ในปี 2554 และแผนการสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยการ ขยายโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ที่จังหวัดระยอง และโครงการโรงแยกก๊าซอีเทน ในต้นปี 2553 รวมทั้งการร่วมทุนขยายธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เช่น โครงการร่วมทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น โครงการสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG Receiving Terminal Project

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งงาน วางท่อก๊าซสายส่งไปยังผู้ใช้ปลายทาง (Distribution pipeline) ซึ่งเป็นงานวางท่อย่อยเพื่อส่งไปยังผู้ใช้ ปลายทาง เช่น งานวางท่อเชื่อมต่อจากท่อประธานไปยังบริษัทในนิคมอุตสาหกรรม และสำหรับงานวางท่อ ก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ส่วนงานก่อสร้างท่อประธานซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ที่ต้องอาศัยผู้ร่วมทุนขนาดใหญ่จากต่าง ประเทศนั้น ในปี 2548 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรซึ่งเป็นบริษัทวางท่อก๊าซขนาดใหญ่ในประเทศจีน คือ บริษัท ไชน่า ปีโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau หรือ “CPP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไชน่า เนชั่นแนล ปีโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation หรือ “CNPC”) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยร่วมทุนจัดตั้ง กิจการร่วมค้าซีพีพี ทีอาร์ซี เพื่อดำเนินการโครงการท่อก๊าซวังน้อย-แก่งคอย ของปตท. จนส่งมอบงาน แล้วเสร็จและประสบความสำเร็จอย่างมาก ส่วนท่อประธานที่มีระยะทางก่อสร้างไม่ยาวนานนัก บริษัทฯ ได้ ดำเนินการก่อสร้างเองทั้งหมด ได้แก่ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติสงขลาไปโรงไฟฟ้าจะนะ ในปี 2549 ซึ่งประสบผลสำเร็จอย่างมากเช่นกัน



According to the long-term natural gas restructuring plan, Thailand commits to have liberal competition in order to be fair and enable to enhance efficiency in providing energy to consumers. Hence, three activities, including transmission pipeline, distribution pipeline, and supplying and distributing services, are separately operated. In addition, the natural gas transportation is opened for third party access-TPA in case that PTT delivery capability remains valid for the third parties. However, PTT Plc. still has its rights over natural gas purchasing and distributing as far as the existing contracts and the contracts under negotiation process are valid. Thus, the other new natural gas distributors can have direct distribution to customers via the third party access mechanism, which is regulated by independent entity being established in the near future.

For the investment and transmission pipeline network including procurement and natural gas distribution, currently PTT Plc. is the sole purchaser, distributor, owner, regulator and developer of the transmission pipeline network in Thailand.

For distribution pipeline system, most of investment and management are regulated by PTT Plc. Apart from PTT Plc., there is only PTT Natural Gas Distribution Co., Ltd., a joint venture company between PTT Plc. and Suez Tractebel S.A. from Belgium and Laddawan Fund Co., Ltd., developing and constructing distribution pipeline system for transport and natural gas distributed to customers in industrial area around Bangkok and boundary.

PTT Plc. plans to develop expansion of transmission of pipeline network in line with the Transmission Pipeline Network Master Plan Vol. 3, 2001-2011 (revised) to support the increase of natural gas demand in the future such as the Third Transmission Pipeline Project in 2006, Regulating Installation Station at Block Valve West # 7 in Karnchanaburi in 2005, Wangnoi-Kaengkhloi Gas Pipeline in 2006, the Sai Noi- both North and South Bangkok Power Plants in 2006 and 2009, the Fourth Transmission Pipeline in 2011 and value-added plan by expansion of natural gas separation plant such as joint venture project for power and cooling distribution and LNG Receiving Terminal Project.

The Company has experience and expertise in natural gas pipeline construction, especially the distribution pipeline construction, which is a small-scale natural gas pipeline that links the transmission pipe to the end users such as companies in industrial estates. Regarding to the cross-country natural gas pipeline system construction, which is the large-scale work, normally requires international partner(s) of which the Company has alliances with one large Chinese natural gas pipeline construction company namely China Petroleum Pipeline Bureau ("CPP") in 2005. CPP is a subsidiary of China National Petroleum Corporation (CNPC), the biggest energy group in China. The Company joined with CPP in CPP-TRC Joint Venture to construct and manage Wangnoi-Kaengkhloi Natural Gas Pipeline Project for PTT Plc. until delivery with extreme success. For the transmission pipeline project having not so long length, the Company was awarded for Songkhla Natural Gas Pipeline Project in 2006 which completed with extreme success as well.



สถานการณ์ก๊าซธรรมชาติและความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยปี 2552 จากรายงานของสำนักงานนโยบายแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน พบว่า ประเทศไทยมีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ระดับ 3,579 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 จากปี 2551 ที่ระดับ 3,444 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เนื่องจากมีการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่งเพิ่มมากขึ้น และในปีนี่ยังมีการผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตที่สำคัญ คือ แหล่งอาทิตย์ ของ ปตท.สผ. และแหล่งเจดีเอขององค์การร่วมไทย-มาเลเซีย โดยก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้เพื่อการผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นจำนวน 2,458 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69 ของการใช้ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.4 โดยพิจารณาจากการผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทยในปี 2552 พบว่า สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มากถึงร้อยละ 70 ของปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด และถึงแม้ว่าประเทศไทยจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก ทำให้การใช้ไฟฟ้าชะลอตัวลงตั้งแต่ช่วงปลายปี 2551 ต่อเนื่องจนถึงกลางปี 2552 แต่ก็มีมีการปรับตัวสูงขึ้นในช่วงท้ายปีตามสภาพการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ หากพิจารณาภาพรวมการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยในปี 2552 ยังคงเพิ่มขึ้นจากปี 2551 ร้อยละ 0.1 รองลงมาประเทศไทยใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซ เป็นจำนวน 599 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.7 ถัดมาใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นจำนวน 381 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.5 และที่เหลืออีกร้อยละ 3 ใช้ในภาคขนส่ง (รถยนต์ NGV) เป็นจำนวน 74 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 83.1

- แนวโน้ม

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดว่าสถานะเศรษฐกิจของไทย ปี 2553 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยจะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.0-4.0 และสนพ. คาดการณ์ว่า ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติ ปี 2553 จะเพิ่มขึ้นจาก ปี 2552 ร้อยละ 4.1 เมื่อไม่รวมการใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และ ปตท. คาดว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 12.2 เมื่อรวมการใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยใช้ในโรงแยกก๊าซเพิ่มขึ้นร้อยละ 53.4 และในปี 2553 จะมีแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติเข้ามาใหม่ คือ แหล่งเจดีเอ ปี 17 ซึ่งสามารถผลิตก๊าซธรรมชาติได้ประมาณ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

จากข้อมูลความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติข้างต้น พบว่า ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยมีปัจจัยหลักคือ ปริมาณการใช้กระแสไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น และนโยบายของรัฐที่ส่งเสริมให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนน้ำมันเตา ทำให้สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นในระยะยาวคาดว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้น โดยผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหม่จะเลือกใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากราคาก๊าซที่สามารถแข่งขันได้ และเป็นที่ยอมรับด้านสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น

ด้วยเหตุนี้ เพื่อเป็นการรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้น คณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กพข.) มีความเห็นชอบแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติปี 2552-2558 เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งภาคไฟฟ้าตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ.2521-2564 (PDP 2007: ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) โดยคาดว่าความต้องการก๊าซธรรมชาติของไทยจะอยู่ที่ระดับประมาณ 5,142 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2558 โดยประมาณการจากโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่จะเข้าระบบในปี 2552-2558 ตามแผน PDP 2007: ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 จำนวน 6,890 เมกะวัตต์ รวมถึงแผนการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งในภาคอุตสาหกรรม (อัตราเติบโตเฉลี่ย 11% ต่อปี) ภาค



The situation of natural gas and domestic requirements in 2009, according to the report of the Energy Policy and Planning Office (EPPO), Ministry of Energy, it is found that Thailand's natural gas consumption quantity in 2009 counted for 3,579 million cubic feet per day increased from the previous year 4.0% from 2008 or 3,444 million cubic feet per day since requirements from industrial and transportation sectors have been increased. In addition, in 2009 the main production were gained from Ar-thit of PTTEP and JDA fields of Trans Thai-Malaysia (Thailand) Limited. The produced natural gas for 2,458 million cubic feet per day was mostly utilized for electricity generation representing 69% of all consumption and 1.4% rise from the previous year. Of total of national electric generation, 70% or primary generation utilized natural gas as fuel. Although Thailand has been affected by the global economic crisis resulting to slowdown of electric demand from the end of 2008 to the mid of 2009, the electricity demand has been increased at the end of 2009 in line with the economic recovery. Considering an overview of electricity demand in 2009, it remains increased 0.1% from 2008. Secondly, 17% or 599 million cubic feet per day of natural gas was used for gas separation plants representing 2.7% rise from the previous year. Thirdly, 11% or 381 million cubic feet was used as industrial fuel or 5.5 rise from the previous year. The remaining of 3% was used for transportation sector (NGV vehicles) representing 74 million cubic feet per day or 83.1 rise from the previous year.

- Trend

The Office of National Economic and Society Development Board (NESDB) expects that Thailand economic situation trend in 2010 will be better and expand 3.0%-4.0%. The Energy Policy and Planning Office (EPPO), Ministry of Energy also forecasts that natural gas consumption in 2010 will be 4.1% rise from 2009 excluding usage for gas separation plants. In addition, PTT forecasts that the consumption will more increase at 12.2% when including with usage as raw material of petrochemical industries such as 53.4% rise for gas separation plants. In 2010, there will be a new natural gas production field called JDA field, B17 which has its capacity of 300 million cubic feet per day.

In reference to the abovementioned information of natural gas consumption, it is found that quantity of Thailand natural gas utilization has increased continually due to main factors; higher electricity demand and government policy on promotion of natural gas to replace use of fuel oil. As a result, the portion of natural gas use for electricity generating will be highly increased. Therefore, in long term, demand of natural gas for electricity generating will be continually increased in line with higher demand of electricity. The new electricity regulators will select natural gas to be used for electricity generation since natural gas price is very competitive and accepted in term of environment in comparison with other kinds of fuel.

Consequently, in order to supply for high demand of natural gas, The Board of Energy Policy (BEP) has approved the proposal of natural gas utilization for the year 2009-2015 to supply for high demand of natural gas usage for electricity sector according to Thailand Electricity Generating Capacity Development Plan for the year 1978-2021(PDP 2007 :Revised II). It is expected that demand of natural gas usage will increase 5,142 million cubic feet per day in 2015 estimated

ขนส่ง (อัตราเติบโตเฉลี่ย 23% ต่อปี) และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ พร้อมกันนี้ กพข. ยังเห็นชอบลงนาม สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งขุดก๊าซของประเทศสหภาพพม่า โดยแหล่งขุดก๊าซตั้งอยู่ในแปลง M9 และ M11 ในอ่าวมะตะมะ สามารถผลิตก๊าซธรรมชาติในเชิงพาณิชย์ได้ประมาณ 300 ล้าน ลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และทำสัญญาซื้อขายกับประเทศไทยในปริมาณ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยจะสามารถพัฒนาและผลิตก๊าซธรรมชาติได้ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป

นอกจากนั้นแล้ว ภาครัฐมีนโยบายที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อลด การพึ่งพิงการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ และเพื่อรองรับการปรับตัวที่สูงขึ้นของราคาน้ำมันที่ เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัวในระยะ 2-3 ปีข้างหน้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ว่า ราคาน้ำมันอาจสูงขึ้นไปถึง 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล โดย ปตท.ได้ขยายตลาด NGV อย่างต่อเนื่องและมีการขยายกำลังการผลิตก๊าซ NGV ของสถานีจ่ายก๊าซ หรือสถานีแม่ (Mother Station) เพื่อให้ปริมาณ NGV รองรับจำนวนสถานี ลูก (Daughter Station) ที่อยู่นอกแนวท่อส่งก๊าซได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีแผนการขยายสถานีทั้ง ในเขตกรุงเทพ ปริมณฑล และภูมิภาค ตามแนวนอนสายหลักและตามแนวท่อส่งก๊าซฯ ของปตท. โดยวาง เป้าหมายว่าจะให้ก๊าซ NGV สามารถทดแทนการใช้น้ำมันในภาคขนส่งให้ได้ถึงร้อยละ 20 เป็นปริมาณ ประมาณ 417 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2555

อีกทั้งหากพิจารณาจากแผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. ที่พิจารณาจากปัจจัยด้านสถานการณ์ พลังงาน แนวโน้มเศรษฐกิจ และการเงินทั้งในและต่างประเทศ วงเงินรวม 243,518 ล้านบาท พบว่า การลงทุนส่วนใหญ่ยังคงเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ประมาณ 111,017 ล้านบาท ซึ่งมี โครงการหลักประกอบด้วยโครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 โครงการโรงแยกก๊าซ ธรรมชาติหน่วยที่ 6 ที่จังหวัดระยอง โครงการโรงแยกก๊าซอีเทน และโครงการก่อสร้างสถานี NGV ที่มี เป้าหมายให้ครอบคลุมพื้นที่กว่า 566 แห่ง จากสิ้นปี 2552 ที่มีจำนวนประมาณ 400 แห่ง

แผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. (ปี 2553 ถึง 2557)

หน่วย : ล้านบาท

ธุรกิจ	2553	2554	2555	2556	2557	รวม	%
ก๊าซธรรมชาติ	34,606	36,936	21,507	8,125	9,843	111,017	46%
น้ำมัน	3,430	1,826	1,671	1,518	1,521	9,966	4%
ลงทุนในบริษัทร่วมทุน	32,990	34,114	18,331	16,096	13,758	113,289	46%
สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ	4,134	2,633	1,252	664	563	9,246	4%
รวม	75,160	73,509	42,761	26,403	25,685	243,518	100%

ที่มา : สารสนเทศของปตท. ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2552

ความคืบหน้าของโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ซึ่งจะก่อสร้างเป็นเฟส ๆ งบประมาณรวม 39,600 ล้านบาท ที่วางแผนจะแล้วเสร็จในปี 2555-2556 นั้น ขณะนี้ ปตท. กำลังรอความชัดเจนใน ส่วนของคดีความ 65 โครงการในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่มีคำสั่งจากศาลปกครองสูงสุดระับ การดำเนินการชั่วคราว เนื่องจากมีโครงการท่อที่เชื่อมต่อกับท่อเส้นที่ 4 ติดอยู่ใน 65 โครงการนั้นด้วย อีกทั้งปตท. ยังอยู่ในระหว่างรอคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ประกาศเขตระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 4 ซึ่งยังรอความชัดเจนจากศาลปกครองก่อนสรุปเพื่อประกาศเขตระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ แต่ใน ขณะเดียวกันปตท. เตรียมจะเปิดประมูลจัดซื้อท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเตรียมพร้อมไว้สำหรับดำเนินโครงการ ก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นดังกล่าว อีกทั้งปตท. กำลังดำเนินการจัดทำและปรับปรุงเพิ่มเติมแก้ไข รายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ (HIA) ของโครงการ เพื่อให้พร้อมสำหรับการจัดจ้างงานก่อสร้างโครงการดังกล่าวต่อไป



from the power plants using natural gas which are going to enter into the system during 2009-2015 according to PDP Plan: Revised II totally 6,890 megawatt including expansion supply plan for industrial (11% average growth per year), transportation sectors (23% average growth per year) and gas separation plants. In addition, BEP has approved and signed the natural gas purchase contract with the Sortiga field of the Republic of Myanmar located in M9 plot and M11 plot of Mortama Gulf producing natural gas for commerce at the approximate 300 million cubic feet per day and supplying for Thailand 240 million cubic feet per day. This resource will be developed and can supply natural gas since 2013 onwards.

Moreover, the government sector has its policy to promote alternative energy in various channels to reduce dependence on imported energy and to carry on the high increase of oil price due to world economic recovery during the next 2-3 years. The oil price will possibly increase at 100 US\$ per barrel. PTT Plc. has expanded its NGV production capacity of gas distribution station or mother station in order that NGV quantity can efficiently support the daughter station located out of natural gas pipeline and also planned to increase NGV stations both in Bangkok, boundary and urban area along with main roads and PTT gas pipeline. PTT targets that in 2012, NGV can replace oil use in transportation sector at 20% or approximate 417 million cubic feet per day.

However, according to PTT's 5-year investment plan representing Baht 243,518 million considering all factors regarding energy situation, economic and financial trends both domestic and international, it is found that most of investment approximately Baht 111,017 million will focus on natural gas business of which main projects will comprise of the Fourth Transmission Pipeline Project, Gas Separation Plant No. 6 Project in Rayong, Ethane Gas Separation Plant Project and NGV Station Project expected to cover 566 areas increased from 400 areas as of end of 2009.

Five-year Investment Plan of PTT Plc. (During 2010-2014)

(Unit: Million Baht)

Business	2010	2011	2012	2013	2014	Total	%
Natural Gas	34,606	36,936	21,507	8,125	9,843	111,017	46%
Oil	3,430	1,826	1,671	1,518	1,521	9,966	4%
Investment in Join Investment	32,990	34,114	18,331	16,096	13,758	113,289	46%
Head Office and Others	4,134	2,633	1,252	664	563	9,246	4%
Total	75,160	73,509	42,761	26,403	25,685	243,518	100%

Source: PTT's news reported to the SET on 15 December 2009

For the progress of the Fourth Transmission Pipeline Project which will be divided into four phases of construction with Baht 39,600 million project value and expected to be completed in 2012-2013, PTT is currently waiting for the clear picture of 65 projects' cases in the area of Map Ta Phut Industrial Estate temporarily suspended due to order of the High Administrative Court since this project is one of them. In addition, PTT is also waiting for the Energy Regulatory Commission of Thailand to announce the covered area of the Fourth Transmission System after getting the clear picture from the High Administrative Court. In the meantime, PTT is preparing to call for tender of natural gas pipe procurement to be ready for this project including revising the environmental impact assessment report (EIA) and health impact assessment report (HIA) of the project for readiness of further awarding the project construction contract.

อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

- ภาพรวมอุตสาหกรรม

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2552 หดตัวร้อยละ 1.1 เนื่องจากประเทศอุตสาหกรรมหลายๆ ประเทศยังคงอยู่ในภาวะถดถอย เช่น สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และเยอรมัน และอีกหลายๆ ประเทศต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว เช่น จีน อินเดีย สำหรับเศรษฐกิจไทย สคช. คาดว่า ปี 2552 เศรษฐกิจหดตัวร้อยละ -3.0 สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบโลกมีความผันผวนสูงและปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในช่วงปลายปี โดยเคลื่อนไหวจาก 45 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงต้นปี มาอยู่ที่ 80 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในช่วงปลายปี หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 78

ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในช่วงครึ่งหลังของ ปี 2552 มีทิศทางปรับตัวที่ดีขึ้นจากช่วงครึ่งแรกของปี ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นของภาครัฐ โดยการสร้างอุปสงค์ของตลาดภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยยังคงอยู่ภายใต้แรงกดดันจากความผันผวนของราคาน้ำมันที่ทำให้ราคาของเนฟทา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักยังผันผวนอยู่ถึงแม้ว่าจะไม่มากเท่ากับปี 2551 อีกทั้งภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่ฟื้นตัวมากนัก และกำลังการผลิตในตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้นเพราะมีกำลังการผลิตใหม่จากประเทศจีนและประเทศในกลุ่มตะวันออกกลางเข้ามาแข่งขันในตลาดโลกมากขึ้น ประกอบกับช่วงปลายปี 2552 เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทย เมื่อศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวให้ระงับการลงทุน 65 โครงการในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 2.3 แสนล้านบาท จากมูลค่าทั้งหมด 2.9 แสนล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80 ของการลงทุนทั้งหมด โครงการที่ถูกระงับการลงทุนส่วนใหญ่เป็นโครงการปิโตรเคมีและท่อส่ง โครงการหลัก นิคมอุตสาหกรรม และโรงไฟฟ้า เป็นต้น หลายโครงการเป็นโครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติและโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่การผลิตของทั้งโครงการใหม่และโครงการปัจจุบันที่มีความเชื่อมโยงกันของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ

จากการประเมินผลกระทบเศรษฐกิจของสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง คาดว่า กรณีปัญหา มาบตาพุดอาจส่งผลกระทบต่อ GDP ลดลงประมาณร้อยละ -0.2 ถึง -0.5 ต่อปี ตามความรุนแรงของสถานการณ์ โดยแบ่งเป็นผลกระทบ ด้านอุปสงค์ผ่านการลงทุน ซึ่งอาจกระทบต่อทั้งการลงทุนในเครื่องมือเครื่องจักรและการก่อสร้าง และหากปัญหายืดเยื้อจะเกิดค่าเสียโอกาสด้านการส่งออกสินค้าบางรายการ เช่น ในกลุ่มสินค้าปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ พลาสติก และเหล็ก เป็นต้น ในส่วนผลกระทบด้านอุปทานที่สำคัญคือ ภาคอุตสาหกรรมซึ่งมีส่วนถึงร้อยละ 40.2 ของ GDP โดยอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบโดยตรงได้แก่ ปิโตรเลียมและการกลั่น ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ พลาสติกและยาง เหล็กพื้นฐาน และเหล็กรูปพรรณ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนรวมกันร้อยละ 16.6 ของภาคอุตสาหกรรม ทั้งยังส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาครัฐกิจ ที่จุดรั้งความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่างประเทศให้การเข้ามาลงทุนในประเทศไทยให้ถดถอยลง

- แนวโน้ม

ปี 2553 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดว่า ภาวะเศรษฐกิจโลกมีโอกาขยายตัวอย่างช้าๆ ไปในทิศทางบวกประมาณ ร้อยละ 3 ซึ่งสอดคล้องสภาวะเศรษฐกิจของไทยที่ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประมาณการว่ามีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น โดยจะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.0-4.0 ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นโดยเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 75-85 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งสูงกว่าปี 2552 ที่ระดับ 60-70 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจาก Energy Information Administration (EIA) คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันในปี 2553 จะเพิ่มขึ้นประมาณ 1.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน มีสาเหตุหลักจากปัจจัยด้านอุปทานและปัจจัยด้านการเมือง ได้แก่ สภาพ



Engineering System Installation and Factory Construction in Petrochemical Business

- Industry Overview

The International Monetary Funds (IMF) forecasted that the economic in 2009 would be 1.1% slowdown since many industrial countries' economic situation remained slowdown such as the United States of America, Japan and Germany and also many countries had to face the economic slowdown such as China and India. For Thailand, NESDB forecasted that in 2009, the economic would be -3.0% slowdown and fuel oil's price would be highly fluctuated and increased around the end of the year by moving from US\$ 45 per barrel at the beginning to US\$ 85 per barrel at the end of the year or 78% rise.

Thailand petrochemical industry situation during the second half of 2009 tended to be better than the first half due to the short-term government economic driving policy by promoting demand of domestic market. However, Thailand petrochemical industry remained under pressure of oil price fluctuation causing an effect to the fluctuated price of naphtha which was the main raw material even not more than in 2008. In addition, it was so because of hardly recovery of world economic crisis, high increase of world production capacity due to competitive new production capacity from China and Middle East countries increasingly entering into the world market as well as an important change of Thailand petrochemical industries at the end of 2009 due to the order of the High Administrative Court for temporary suspension of 65 projects in Map Ta Phut Industrial Estate with approximate investment value of Baht 2.3 trillion from total value of Baht 2.9 trillion or 80% of total investment value. Most of the suspended projects are petrochemical and distribution pipeline, steel, industrial estates and power plants, etc. Many projects are gas separation plants and primary petrochemical industry plants which will cause an effect to production chain of related new projects and current projects of each group of products from upstream to downstream.

According to the economic impact forecasted by the Fiscal Policy Office, the case of Map Ta Phut problem may cause an impact to GDP to be from -0.2% to - 0.5% lower per year in line with the hardness of situation. The impacts can reflect on demand through investment, both for machinery and construction. In case that the problem has been prolonged, loss of export opportunity will be certainly occurred in some items such as petrochemical, chemical plastic and steel products, etc. The important impact of demand is an industrial sectors which is 40.2% of GDP and the industries directly affected are petroleum and refinery, petrochemical and chemical, plastic and rubber, reinforced concrete and steel products, etc. representing total of 16.6% of industrial sectors. Moreover, the impact will reflect on investment confidence of both industrial and business sectors and also pull down foreign investors' confidence to slowdown their investment in Thailand.

- Trend

In 2010 IMF forecasts that world economic will be slowly expanded in the positive way approximately 3% and in accordance with Thailand economic situation that NESDB forecasts to be 3.0% - 4.0% highly expanded. The fuel oil price in the world market tends to be higher at the average of US\$ 75-85 per barrel which is US\$ 60-70 per barrel higher than 2009 since the Energy Information Administration (EIA) forecasts that oil demand of 2010 will increase approximately

อากาศแปรปรวนในแหล่งผลิตรวมถึงสภาพอากาศหนาวเย็นทั้งในเอเชียเหนือ ยุโรปและสหรัฐอเมริกา การก่อการร้ายต่อส่งน้ำมันในไนจีเรีย และความไม่สงบทางการเมืองของประเทศผู้ผลิตน้ำมันในตะวันออกกลาง รวมถึงค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลง และมีความเป็นไปได้ว่าในอีก 2-3 ปีข้างหน้า ราคาน้ำมันอาจสูงขึ้นไปถึง 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล หากเศรษฐกิจโลกกลับมาฟื้นตัวกลับสู่สภาวะปกติและความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นจนเริ่มตึงตัวเหมือนเช่นที่เคยเกิดขึ้นในปี 2551 เนื่องจากการลงทุนหาแหล่งน้ำมันใหม่ๆ ทำได้ยากขึ้นในปัจจุบัน

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทย ในปี 2553 ถือว่ายังอยู่ในช่วงที่ต้องปรับตัวเพื่อรองรับสภาพความผันผวนและการแข่งขันในตลาดที่จะทวีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากอุปทานผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะกำลังการผลิตจากประเทศจีน และประเทศในกลุ่มตะวันออกกลาง ที่ทยอยออกสู่ตลาดโลกตั้งแต่ในช่วงครึ่งหลังของปี 2552 เป็นต้นมา ประกอบกับวิกฤตเศรษฐกิจโลกในปี 2551 ที่ส่งผลกระทบอย่างหนักหน่วงในปี 2552 และอาจต่อเนื่องถึงปี 2553 หรือยาวนานกว่านั้น เนื่องจากภาพรวมเศรษฐกิจโลกยังไม่ชัดเจนและมีทิศทางไม่แน่นอน ถึงแม้ว่าจะมีสัญญาณการปรับตัวที่ดีขึ้นก็ตาม ประกอบกับความต้องการสินค้าปิโตรเคมีที่หดตัวลงเนื่องจากผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ผ่านมา ทั้งยังปัญหากรณี 65 โครงการมาบตาพุดที่ถูกศาลปกครองระงับการลงทุน ซึ่งอาจยืดเยื้อกินระยะเวลานานกว่าจะหาข้อสรุปได้

ดังนั้นหากกล่าวโดยสรุปภาพรวมในปี 2553 คาดว่า ผู้ประกอบการอาจต้องรับศึกหนักทั้งในและนอกประเทศ กล่าวคือ ปัญหาภายในที่จะเกิดขึ้นในช่วงรอยต่อของการแก้ปัญหาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ที่ทำให้โอกาสทางการค้าและความสามารถในการแข่งขันในระดับนานาชาติของไทยต้องเสียไป ทั้งในแง่การออกกฎหมายลูก ซึ่งขึ้นอยู่กับการทำงานของภาครัฐ และหลังจากนั้นจะต้องใช้เวลาในการเดินตามกรอบมาตรา 67 (วรรค2) ตามรัฐธรรมนูญ ปี 2550 ให้ครบ 4 กระบวนการคือการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) การประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ (HIA) การจัดกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย และต้องผ่านความเห็นชอบขององค์กรอิสระด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ซึ่งกระบวนการต่างๆ ดังกล่าว อาจกินเวลายาวนาน 6-12 เดือนขึ้นไป อีกทั้งปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองของประเทศไทยก็เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการจัดสรรเงินลงทุนของภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ในระยะยาวหากรัฐบาลไม่สามารถเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุนของนักลงทุน คาดว่านักลงทุนอาจโยกย้ายฐานการผลิตปิโตรเคมีไปยังประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้นโดยเฉพาะประเทศเวียดนาม ซึ่งอาจทำให้ประเทศไทยสูญเสียความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในกลุ่มประเทศอาเซียนไปได้ ขณะที่ปัญหาภายในยังไม่มีบทสรุปที่ชัดเจน ปัญหาภายนอกประเทศด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้น เมื่อตลาดโลกมีกำลังผลิตมากขึ้น รวมไปถึงความไม่แน่นอนในราคาน้ำมันที่มีผลกระทบต่อเนื่องถึงการบริหารต้นทุนการผลิต ดังนั้นการปรับตัวของผู้ประกอบการเพื่อพร้อมรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นสิ่งสำคัญ อาทิเช่น การรักษาฐานลูกค้าเดิม การรุกหาดตลาดใหม่เพื่อลดความเสี่ยงจากยอดขายออกไปยังตลาดหลักเดิมที่ลดลง การปรับเปลี่ยนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้ครบวงจรทั้งการผลิตในแนวตั้งและแนวนอน เพื่อลดความเสี่ยงขาดทุนจากการขายเนื่องจากราคา และความต้องการที่แตกต่างกันในแต่ละช่วงเวลา การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างความแตกต่าง รวมไปถึงผู้ประกอบการอาจต้องลดกำลังการผลิตลงเพื่อลดต้นทุนการผลิต หรือใช้ช่วงเวลาที่ผลิตภัณฑ์ล้นตลาด และราคาตกต่ำทำการปรับแผนการผลิตด้วยการหยุดซ่อมบำรุงโรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้มากขึ้นในระยะต่อไป



1.1 million barrel per day as a result of the supply and political factors such as climate change in production area including cold climate both in North Asia, Middle East, Europe and North America, rebellion to oil transmission in Nigeria and political unrest of oil producing countries in Middle East including depreciation of the United States dollar. It is possible that in another 2-3 years, oil price may be highly reached US\$ 100 per barrel if the world economic recovers to normal situation and oil demand increases until stringent as occurred in 2008 since the investment for oil exploration is currently more difficult .

For Thailand petrochemical industry trend in 2010, it is in the period of reforming to carry on fluctuated situation and competition in the world market which tends to be more drastically due to the increase of petrochemical product supply especially production capacity from China and Middle East countries which have been gradually exported to the world market since the second half of 2009 and the world economic crisis in 2008 causing the hard impact in 2009 and maybe continued to 2010 or taken longer. The world economic overview and tendency have not yet been clear and fluctuated even having signal of better reformation as well as petrochemical product demand has been declined as a result of economic crisis. Moreover, problem of 65 suspended projects in Map Ta Phut may spend more time and be prolonged until getting final conclusion.

Consequently, in conclusion, in 2010 it is expected that the investors may confront with serious problems in term of both domestic and international; domestic problem during the connection of solving the problem of environmental impact in Map Ta Phut Industrial Estate which causes loss of Thailand trade opportunity and international competitiveness both in term of sub-enactment announcement depending on the government's working process and after that spending time to conduct in compliance with the required frame of Section 67 (Paragraph 2) of the 2007 constitution to cope with 4 procedures; arrangement of environmental impact assessment report (EIA), health impact assessment report (HIA), process of public hearing for all concerned and getting an approval of the environmental and health independent entity. All procedures may take 6-12 months up. The problem of Thailand political stability is also the main factor to cause an impact to the investment decision making of the private sectors in both domestic and international. For long term, if the cabinet cannot expedite problem solving to build up investment confidence of investors, it is expected that investors may increasingly move petrochemical production base to nearby countries, especially Vietnam which may possibly cause Thailand to lose the petrochemical industry leadership of Asian countries. While the internal problem has not yet got final conclusion, external problem in term of high competitive marketing has been increased due to an increase of world production capacity including fluctuation of oil price which will cause a continual impact to production cost management. Therefore, flexibility of entrepreneurs to carry on such situation is very important i.e. maintaining existing customers, seeking for new business opportunity to reduce risk from export to existing main market which has been decreased, restructuring of petrochemical to be entire production both vertically and horizontally in order to reduce risk of selling price and different demand in each period of time, creating value-added to products for difference including reducing production capacity for operating cost reduction or taking advantage during over-supply period and price recession to revise production plan by halting plant maintenance to increase machinery's efficiency for the next period.

อุตสาหกรรมก่อสร้าง

- ภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมก่อสร้างของไทยในช่วงต้นปี 2552 หดตัวลงต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า แม้ว่าปริมาณการก่อสร้างจะใกล้เคียงกับปีก่อน แต่มูลค่าตลาดก่อสร้างกลับลดลง โดยมีสาเหตุสำคัญจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย และปัญหาทางการเมือง อย่างไรก็ตาม การผลักดันโครงการขนาดเล็กในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ ภายใต้แผนกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลระยะที่ 1 และระยะที่ 2 จากแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็งปี 2555 ทำให้การลงทุนก่อสร้างภาครัฐขยายตัวค่อนข้างดีในไตรมาส 2 และ 3 ของปี และมีทิศทางปรับตัวดีขึ้นในไตรมาส 4 โดยตลาดที่อยู่อาศัยได้รับผลบวกจากการเร่งตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคก่อนที่มาตรการทางด้านภาษีเพื่อกระตุ้นภาคอสังหาริมทรัพย์บางส่วนจะสิ้นสุดในช่วงปลายปี 2552 รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยและราคาวัสดุก่อสร้างที่ยังไม่สูงมาก อีกทั้งความเชื่อมั่นของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม การก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจและปัญหาความไม่ชัดเจนด้านกฎหมาย รวมถึงหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่เกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และชุมชน ดังเช่นปัญหาในพื้นที่มาบตาพุด สำหรับการลงทุนก่อสร้างภาครัฐแม้ภาพรวมในปี 2552 จะขยายตัวค่อนข้างดีจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง (SP2) แต่ยังประสบปัญหาความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานราชการต่างๆ

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ประเมินภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2552 มีมูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้าง ณ ราคาคงที่ค่อนข้างใกล้เคียงกับปี 2551 โดยมีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 1.2 ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของการก่อสร้างภาครัฐเป็นสำคัญ แต่จากภาวะราคาวัสดุและต้นทุนการก่อสร้างที่ลดลง คาดว่าจะส่งผลให้มูลค่าการลงทุนในด้านก่อสร้าง (ราคาปีปัจจุบัน) อยู่ที่ 743,400 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.5 เทียบกับ 786,634 ล้านบาทในปี 2551

- แนวโน้ม

อุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2553 คาดว่ามีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้ดีขึ้นทั้งในการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน โดยการลงทุนก่อสร้างภาครัฐเป็นปัจจัยที่จะสามารถช่วยผลักดันธุรกิจการก่อสร้างโดยรวม จนกว่าเศรษฐกิจจะมีการฟื้นตัวอย่างมีเสถียรภาพ ซึ่งจะผลักดันการก่อสร้างภาคเอกชนให้เติบโตได้ต่อไป โดยคาดว่าโครงการลงทุนขนาดเล็กภายใต้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง(SP2) ที่พร้อมดำเนินการจะยังเป็นปัจจัยผลักดันธุรกิจก่อสร้างช่วงต้นปี ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดเล็กที่กระจายไปทั่วประเทศ เช่น โครงการบริหารจัดการจัดหาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน โครงการพัฒนาทางหลวง และโครงการถนนไร้ฝุ่น เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลบวกต่อผู้รับเหมารายย่อยทั่วประเทศ ส่วนโครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ มีแนวโน้มจะเริ่มก่อสร้างได้ในช่วงครึ่งหลังของปี ในส่วนของระบบขนส่งมวลชนรูปแบบราง คาดว่าโครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางซื่อ-บางใหญ่ น่าจะเริ่มก่อสร้างได้ก่อน สำหรับการก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัว โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงมาตรการและกฎหมายบางด้าน ได้แก่ การปรับเงื่อนไขของโครงการบ้านบีโอไอให้ครอบคลุมบ้านระดับราคาไม่เกิน 1.2 ล้านบาท และคอนโดมิเนียมระดับราคาไม่เกิน 1 ล้านบาท จากเดิมที่ราคาไม่เกิน 6 แสนบาท ซึ่งน่าจะทำให้ราคาที่อยู่อาศัยในโครงการบีโอไอลดลง และอาจส่งผลให้ตลาดที่อยู่อาศัยระดับราคาปานกลางและล่างมีความคึกคักมากขึ้น ขณะที่การแก้ไข พ.ร.บ. การประกอบธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง อาจมีผลให้มีการเร่งลงทุนขยายสาขาของธุรกิจค้าปลีกก่อนที่ พ.ร.บ. ดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ ส่วนการก่อสร้างในภาคอุตสาหกรรมยังต้องใช้เวลาในการฟื้นตัว เนื่องจากกำลังผลิตส่วนเกินที่ยังคงสูงอยู่ และบางอุตสาหกรรมยังเผชิญปัญหาความไม่ชัดเจนด้านกฎระเบียบของภาครัฐเกี่ยวกับโครงการลงทุนที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และชุมชน



Construction Industry

- Industry Overview

Domestic construction industry was continuously slowdown since 2009. Although, the amount of construction works are nearly last year, the construction market value is decreased due to main cause of economic recession and political problem. However, driving to launch various small projects in diversified areas throughout the country under 2012 Thai Khem Khaeng economic stimulus funds of the cabinet for the first package and second package the investment on construction of the government sector has been rather positive in the second and third quarters of the year and possibly to be higher in the fourth quarter. The property market gained positive effect from rapid decision making of consumers before the real estate tax stimulus partly expired at the end of 2009 and not rather high interest rate and construction materials including more confidence of real estate developers. However, the construction in industrial sector still obtains an impact from economic situation and legal clarification as well as the principle of investment on environmental, health and community problems as occurred with Map Ta Phut area. For the government construction investment, although 2009 overview was rather good as a result of economic stimulus under Thai Khem Khaeng Plan (SP2), the problem of delay disbursement has remained exist.

Kasikorn Research Center evaluated an overview of 2009 construction industry investment that the investment value for construction as of stable price was nearly in 2008 and had 1.2% expansion rate as a result of mainly expansion of government sector construction. However, according to the reduction of construction material price and operating cost, it was expected that construction investment value would be Baht 743,400 million or 5.5% reduced from Baht 786,634 million of 2008.

- Trend

It is expected that in 2010, tendency of construction industry will be better expanded both in government and private sectors. The government investment on construction is the main factor to enable driving overall construction business until economy becomes recovered with stability which will enforce growth to private sector's construction business. It is expected that small projects under Thai Khem Khaeng Plan (SP2) which are ready to be proceeded will remain driving factor at the early period. Most of them are small projects diversified throughout the country i.e. Water Resource Management and Irrigation Additional Area Project, Highway Development Project and Dustless Road Project, etc. which will enforce positive gaining to subcontractors throughout the country. For the large scale infrastructure projects, the construction tends to be started in the second half of the year while the railing mass transit, the Metropolitan Rapid Transit Purple Line is expected to be early commenced. The private sector construction tends to be expanded with the supporting factor from change of some legal principles i.e. reformation condition of BOI housing project to cover housing price worth not more than baht 1.2 million and condominium worth not more than Baht 1 million from the previous price worth Baht 600,000 which may enable price of BOI housing Project to reduced and cause an effect to housing market of medium an lower price to be very much interesting. In the meantime, amendment of Retail Sale Business Act may cause an effect to branch expansion before to be effective. For the industrial sector construction, it is required time for recovery since most of production capacity remains high and some of them confront non clarification of government regulations regarding investment project which may cause the environmental, health and community impact.

สรุปภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2553 โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า การลงทุนในการก่อสร้างภาครัฐอาจมีอัตราการขยายตัว ณ ราคาคงที่ประมาณร้อยละ 3.5-8.0 ขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนอาจขยายตัวร้อยละ 2.5-5.0 ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนด้านการก่อสร้างโดยรวม ณ ราคาคงที่ ขยายตัวประมาณร้อยละ 3.0-6.5 สำหรับมูลค่าตลาดก่อสร้าง เนื่องจากต้นทุนค่าก่อสร้างมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นค่อนข้างมากในปี 2553 ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้าง ณ ราคาปัจจุบันอาจเพิ่มขึ้นมาอยู่ 819,000-847,000 ล้านบาท หรือ เติบโตร้อยละ 10.0-14.0

แม้ว่าภาพรวมธุรกิจก่อสร้างใน ปี 2553 จะกลับมาขยายตัวค่อนข้างดี แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจก่อสร้างยังคงต้องเผชิญปัจจัยเสี่ยงในหลายด้าน ได้แก่ ความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ ความกังวลเกี่ยวกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้ยังต้องเผชิญกับต้นทุนวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ อีกทั้งปัญหาเสถียรภาพทางการเมืองก็เป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญต่อธุรกิจการก่อสร้างที่ยังต้องพึ่งพิงการลงทุนก่อสร้างจากภาครัฐเป็นสำคัญจนกว่าเศรษฐกิจจะมีการฟื้นตัวอย่างมีเสถียรภาพ ซึ่งจะผลักดันการก่อสร้างภาคเอกชนให้เติบโตได้ต่อไป

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพของงาน (Quality Construction) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมคุณภาพของงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และ ดำเนินการส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า
2. ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง
3. ผลงานในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการจำนวนมาก ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ การกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้นำต่อไปยังลูกค้าอื่น ๆ ด้วย
4. ความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพที่ดี โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้และสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอยู่อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็น รัฐวิสาหกิจส่วนราชการ และ บริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ตามนิคมที่ท่อก๊าซสามารถเดินทางไปถึงได้ เช่น กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ บริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นต้น

ส่วนบริษัท สหการวิศวกร จำกัด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ หน่วยงานราชการของรัฐ ซึ่งให้บริการประชาชนทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึงบริษัทภาคเอกชนในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และปิโตรเคมี



In conclusion, for overview of construction industry in 2010, Kasikorn Research Center forecasts that investment on government construction may be extended at the usual price approximately 3.5%-8.0% while the private sector construction may be extended 2.5%-5.0% resulting in overall construction investment value as of fixed price be extended approximately 3.0%-6.5%. For construction market value, since the operating cost tends to be highly increased in 2010, construction investment value as of current price may be increased at Baht 819,000-847,000 million or grown at 10.0%-14.0%.

Although overview of construction business in 2010 will be extended rather well, however, construction business remain confront with varied risk factors i.e. delay disbursement of government budget, concern on Thai and world economic recovery. Moreover, they may also confront with the construction material cost which tends to be increased in line with oil and consumer products prices. The problem of political instability is another important risk factor towards the construction industry mainly depending on government construction investment until the economy has been recovered with stability and later contributes to the growth of private sector construction.

Competitive Strategy

The Company's competitive strategies and business policies can be summarized as follows:

1. *Quality Control* The Company has a policy to control the quality of work and to deliver the work punctually in order to obtain customer's satisfactions.
2. *Reputations and Experiences of Engineers in Management Level* The management of the Company has more than 20 years of experience in construction business and has reputations for their knowledge and expertise. Consequently, they are capable to review and oversee the works of engineering managers.
3. *Past Credentials* The Company has gained some respects and reliabilities from the customers with the quality of works and services in the past. Consequently, most of the customers do not only come back for the Company's services but also recommend others for the Company.
4. *The Employee's Capabilities* The Company has a large number of skilled employees who can provide efficient services to customers. The Company also has a policy to maintain such quality of employees by providing them consistent training courses.

Target Customers

For the natural gas construction business unit and the engineering system installation and factory construction for petrochemical industry business unit, the target customers of the Company consist of government agencies and private companies in energy and petrochemical businesses as well as companies whose manufacturing bases are located at industrial estates that are accessible to distribution pipeline such as PTT Plc. and other companies in Map Ta Phut Industrial Estate.

For Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., the target group of clients are the government agencies and state enterprises providing the service of basic infrastructure such as Department of Highways, Department of Rural Roads, Royal Irrigation Department etc.

การจัดหาผลิตภัณฑ์

- บุคลากร

เนื่องจากบริษัท ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่ทางพนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น โดยในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับงานเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จะมีการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานรายวันซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมเพิ่มเติมเป็นรายโครงการไป ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีปัญหาทางด้านกำลังคนมาก่อน

- แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้นโยบายการขอเงินทุนประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป อีกทั้งในบางกรณีอาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยให้คู่สัญญาอีกฝ่ายเป็นผู้สนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง

- ผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีความชำนาญ หรือช่วงเวลาที่ปริมาณงานเกินกว่ากำลังคน โดยจะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น โดยการได้มาซึ่งบริษัทสหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อยในปี 2550 ช่วยเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในด้านงานโยธา ซึ่งสหการวิศวกรมีความชำนาญ

- เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต้องงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ อีกทั้ง การที่สหการวิศวกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด รถแทรกเตอร์ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ร่วมกันได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์

- วัตถุดิบ

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้งบริษัทฯ ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัทฯ มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนยื่นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง
2. วัสดุก่อสร้างทั่วไป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม อิฐ กระดาษทราย เป็นต้น บริษัทฯ จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น



Product Resources

- Human Resource

The Company operates as a construction contractor where the number of workforce needed in any period of time depends on the size of the project that the Company succeeds the bid; therefore, the Company has a policy to hire only a sufficient number of staffs where the Company provides Standby Team including welding staffs in case of staff insufficiency. Moreover, in case of overloaded works, the Company may hire temporary engineers and staffs including welding staffs on a project basis. The Company has never faced any problems associated to the insufficiency of workforce before.

- Source of Fund

The Company has a policy to finance each project with project finance facilities from financial institutions. In some cases, the Company may request for the financial support(s) from the partner(s) to be used as the project's working capital. Moreover, the IPO proceeds that the Company received in late 2005 can also be used as working capital for projects that the Company has won the bid.

- Sub-Contractors

Normally, the Company has no policy to subcontract its works especially for the natural gas pipeline construction project. However, in some cases, the Company may need to subcontract some parts of the works that Company has no expertise in such as foundation works. The Company selects subcontractors from their financial status, past credentials as well as their readiness of workforce and machines & equipment. Moreover, the Company has a policy to set the conditions including the acceptance of job, the guarantee, the inspection and the claims of the subcontract to be similar with those of the main contract that the Company signed with the customers.

The acquisition of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. in 2007 supports the civil work of the Company and serves the customers' need.

- Machines & Equipment

The Company has a policy to purchase some of the machines & equipment that are used for basic works and to rent other machines and equipment for projects on a case by case basis. In addition, TRC and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. can share of some machinery and equipment such as trucks, excavators, tractors etc. thereby leading to saving of project costs on machinery and equipment.

- Raw Materials

The raw materials used by the Company can be divided into two groups as follows:

1. Exclusive construction materials which are the major part of total raw materials used including pipe, valves, etc. The project owners normally indicate the specific details of these materials, therefore; the Company will have to buy them from domestic or international distributors or manufacturers. However, the project owners usually specify more than one supplier and normally before the bid, the Company will negotiate and request such suppliers to maintain the prices of the materials for a specific period of time.
2. Common construction materials which are the less part of the total raw materials used including wire, sandpaper, etc. The Company normally purchases these materials domestically from suppliers who have long-term relationship with the Company or other construction shops as appropriate.

4. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งมักเกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทดังกล่าว ทำให้รายได้ของบริษัทฯ พึ่งพิงกับกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นหลัก ซึ่งจะเป็นงานรับเหมาในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ (สัดส่วนรายได้จากกลุ่มปตท. เทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 68:40:32 ในปี 2550 ถึง 2552 ตามลำดับ)

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามลดความเสี่ยงในการพึ่งพาดังกล่าว โดยการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น ในปี 2548 ได้เข้าสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ปี 2550 ได้มีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจไปสู่ต่างประเทศ และในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย TRC & Al-Ghalbi LLC วัตถุประสงค์เพื่อรับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ และเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าเดิมในประเทศอีกด้วย ทั้งนี้ ลักษณะของงานรับเหมาทำให้บริษัทฯ อาจมีลูกค้ารายใหญ่ที่แตกต่างกันได้ในแต่ละปี ขึ้นกับประเภทของงานที่ได้รับ

1.2 ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจ ที่ต้องอาศัยเงินลงทุน และระยะเวลาในการพัฒนาโครงการ

หน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน ซึ่งศึกษาและพัฒนาโครงการด้านพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงธุรกิจต่างประเทศที่บริษัทฯ วางเป้าหมายขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ วัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบผลตอบแทนระยะสั้น อาทิเช่น กำไรจากการขายหุ้น รายได้ค่าที่ปรึกษาโครงการ เป็นต้น และผลตอบแทนระยะยาวจากการเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพ และมีผลตอบแทนในอัตราที่สูงนั้น ในระยะแรกจะต้องมีการลงทุนเพื่อการเข้าศึกษาความเป็นไปได้ รวมทั้งการพัฒนาโครงการอาจจะต้องใช้ระยะเวลานานก่อนได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมาย และอาจจะทำให้มีความเสี่ยงกรณีโครงการที่ศึกษาไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนหรือไม่สามารถหาพันธมิตรเข้าร่วมลงทุนได้ ซึ่งบริษัทฯ อาจต้องตั้งสำรองหนี้ที่สงสัยจะสูญสำหรับเงินทดรองจ่ายในแต่ละโครงการที่กำลังอยู่ในช่วงของการพัฒนา (อาทิเช่น ในปี 2552 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินทดรองจ่ายเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าเขื่อนสตึงน้ำ ประเทศกัมพูชา จำนวน 38.25 ล้านบาท เป็นต้น) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ก่อนการตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการหรือการลงทุนในแต่ละประเภทธุรกิจ โดยการวิเคราะห์การลงทุนของคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงจะทำอย่างระมัดระวัง และมีนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยลงทุนเฉพาะในค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเท่านั้น รวมทั้งการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างและเพิ่มโอกาสความสำเร็จของโครงการ

1.3 ความเสี่ยงจากระยะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่

รายได้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากสัญญางานรับเหมาที่บริษัทฯ ประมูลได้ ซึ่งไม่สามารถ



3. Risk Factors

1. Risk from Business

1.1 Risk associated with the dependence on a few numbers of customers

The Company's main revenue was contributed to the natural gas pipeline system construction for energy and petrochemical businesses, mostly from PTT Plc. or the PTT group. Thus, most of the Company's revenue depends on the PTT group. The awarded projects are mostly natural gas pipeline (the proportion of revenue received from the PTT group to the Company's total revenue was 68:40:32 in 2007 to 2009, respectively).

Nevertheless, the Company endeavors to reduce the risk from dependency. In 2005, the Company expanded its business into the engineering system installation and factory construction for petrochemical industry. In 2007, the company established a new business unit ; Project Development and Investment, to seek for business opportunity and study potential of business expansion to abroad. And, in 2009, the subsidiary in the Sultanate of Oman, TRC & Al-Ghalbi LLC has been established to carry out the awarded project of Construction of Flow Lines Rima Satellites Fields from Petrogas Rima LLC, the Sultanate of Oman which enhances the expansion of the Company's customers' base both domestic and international and also reduces risk associated with dependency on domestic existing customers. Hence, the major customer of the Company may be different in each year owing to the nature of the Company's business.

1.2 Risk from business expansion relying on funds and project development period

The Project Development and Investment Division studying and developing energy project, petrochemical, power plant projects and real estate including overseas business. The business expansion to overseas has been proceeded on the purpose of increasing revenue to the Company in a various form of profits in term of both short-term profits such as profit from share sale, project consultant income, etc. and long-term profit from co-investment in potential projects with high return on investment. At the preliminary stage, it is needed to invest for the project feasibility study including project development and may spend some time before gaining the target profit. The risk may be happened in case of project failure or no strategic partners. Consequently, the company may need to reserve for doubtful debt for advance payment in each project under developing period (such as in 2009, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. has reserved for doubtful debt for the advance payment to develop Stung Nam Power Plant Project in Cambodia totally Baht 38.25 million, etc) which may cause an impact to the Company's operating result. In order to mitigate such risk , in 2009 the Company established Risk Management Committee to evaluate various terms of risks before making decision to enter into bidding or investment in each type of business. Investment assessment made by the Committee will be carefully undertake with the Company's clear policy to have the Company and its subsidiaries invest for only necessary expenses including cooperate with competent partners in order to contribute an advantage of success for the projects.

1.3 Risk from vacant period until obtaining the new contracts

The Company's revenue are mostly gained from the contract of the awarded

คาดการณ์ได้ว่าจะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่และเมื่อใด เนื่องจากงานที่บริษัทฯ รับเหมาส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ ดังนั้นขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาจึงมีความซับซ้อนและใช้เวลานาน ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ซึ่งมีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ และปริมาณงานคงเหลือในมือตามสัญญาเดิม โดยความซับซ้อนและระยะเวลาการเปิดประมูลคัดเลือกผู้รับเหมาขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ แหล่งเงินทุน และขั้นตอนการอนุมัติเพื่อดำเนินโครงการของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ เนื่องจากกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ เป็นธุรกิจที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพราะมีความเกี่ยวพันถึงประชาชน และชุมชนในวงกว้าง ซึ่งในอนาคตกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ มีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น โดยแต่ละโครงการต้องจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และรายงานการศึกษาผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งอาจทำให้เกิดความล่าช้าในการกระบวนการจัดทำรายงานดังกล่าว และมีผลทำให้การอนุมัติเพื่อดำเนินโครงการเกิดความล่าช้าตามไปด้วย ฉะนั้นธุรกิจของบริษัทฯ ที่รับงานรับเหมาภายใต้โครงการของกลุ่มธุรกิจเหล่านี้ อาจได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของการเปิดประมูลคัดเลือกผู้รับเหมาต่อเนื่องกันไป ซึ่งจะมีผลต่อการได้รับงานใหม่ของบริษัทฯ ที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

กรณีปัญหามาตาพุด 65 โครงการที่ถูกศาลปกครองระงับการลงทุน เป็นกรณีตัวอย่างที่แสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงต่อการรับงานใหม่ของธุรกิจรับเหมา ที่เกิดจากความล่าช้าในการอนุมัติโครงการหรือการระงับโครงการหรือการลงทุน เนื่องจากปัญหาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่กระทบต่อชุมชนโดยรอบโครงการ เป็นเหตุให้โครงการต่างๆ ต้องชะลอการลงทุนหรือการดำเนินการก่อสร้าง รวมถึงการเปิดดำเนินการ ซึ่งในกรณีนี้บริษัทฯ พบว่า มีผลกระทบต่อการเข้าประมูลงานใหม่ที่บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้ เช่น โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ของ ปตท. ซึ่งอยู่ระหว่างรอความชัดเจนของคดีความ 65 โครงการที่มีคำสั่งจากศาลปกครองสูงสุดระงับการดำเนินการชั่วคราว เนื่องจากมีโครงการท่อที่เชื่อมต่อกับท่อเส้นที่ 4 ที่บริษัทฯ จะเข้าประมูล รวมอยู่ใน 65 โครงการนั้นด้วย อีกทั้งปตท. ยังอยู่ในระหว่างรอคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ประกาศเขตระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ซึ่งยังรอความชัดเจนจากศาลปกครองก่อนสรุปเพื่อประกาศเขตระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติต่อไป ด้วยเหตุนี้ทำให้กำหนดการเปิดประมูลคัดเลือกผู้รับเหมาต้องชะลอตามไปด้วย เนื่องจากยังไม่มี ความชัดเจนในเรื่องการก่อสร้างว่าจะเปิดเมื่อใด ซึ่งกรณีดังกล่าวมีผลกระทบต่อแผนงานที่บริษัทฯ วางไว้สำหรับการได้รับงานสัญญาใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการประมาณการรายได้ของบริษัทฯ

1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาพันธมิตร และทีมผู้บริหาร

สำหรับโครงการขนาดใหญ่บางโครงการ เจ้าของโครงการอาจจะกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าประกวดราคาที่สูง จนบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าประมูลได้ เว้นแต่ต้องอาศัยความร่วมมือกับผู้อื่น อาทิเช่น ขนาดของสินทรัพย์ ประสิทธิภาพการทำงาน หรือความรู้เฉพาะทาง เป็นต้น ดังนั้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาพันธมิตรที่เหมาะสมได้ อาจทำให้บริษัทฯ เสียโอกาสการเข้าประมูล แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้เป็นความเสี่ยงที่ลดลงเรื่อย ๆ เนื่องจาก บริษัทฯ ผ่านการทำงานในโครงการใหญ่ ๆ ทั้งด้านการวางท่อก๊าซ และงานด้านปิโตรเคมีด้วยความสำเร็จอย่างยิ่ง สร้างเสริมให้มีประสิทธิภาพการทำงานที่สามารถเข้าประกวดราคาได้ด้วยตัวเอง อีกทั้งการได้บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มาเป็นบริษัทย่อย มาเสริมศักยภาพด้านงานโยธา ทำให้บริษัทฯ สามารถทำงานก่อสร้างที่ครบวงจรมากยิ่งขึ้น

นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ มีการพึ่งพิงประสิทธิภาพการทำงานของทีมผู้บริหารและวิศวกรในการเข้าประกวดราคางาน เนื่องจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจ และความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม



projects. It is unforeseen whether and when the new contracts will be awarded since most of them are the large-scale projects of which the process of contractor selection is very complicated and spends long time. This causes an impact to the Company's operating result and cash flow which are fluctuated in line with timing of obtaining new contracts and backlog according to existing contracts. The complication and period of tender announcement until contractor selection depend on various factors ; economic situation, funds resources and the project owner's approval process before project commencement since energy business, petrochemical, power plant and real estate group are required to perform in accordance with related environmental and safety regulations and laws and relate to public and community in wide range. It is expected that in the future, varied related regulations and laws will be more strictly and each project are required to conduct the environmental impact assessment report (EIA) and health impact assessment (HIA) including with public hearing which may cause delay of those report preparation and then causing delay of Project awarding subsequently. Consequently, the Company's business under such contractual projects may confront with delay of tender announcement and contractor selection continuously and cause gaining the new awarded project to be delay and not in accordance with the expected target.

For Map Ta Phut 65 projects' cases which are suspended by the Administrative Court, it is the case study of showing risk of obtaining new project for construction business and as a result of delay approval or suspension of execution and investment due to environmental impact to local communities surrounding the projects. Various projects are required to slowdown the investment and construction execution including operation opening. Further to the aforementioned cases, entering into bidding of The Company's targeted projects has been affected i.e. The Fourth Transmission Pipeline Project of PTT Plc. which are waiting for clarification of the suspended 65 projects. In addition, PTT Plc. is still waiting for the Energy Regulatory Commission of Thailand to announce boundary of the Fourth Transmission Pipeline after getting conclusion from the Administrative Court. Nevertheless, the schedule of tender is postponed accordingly. Due to uncertainty of construction schedule, this case cause an impact to the Company's potential project plan and may lead to some impact of operating result and estimated revenue.

1.4 Risk from relying on alliances and management team

In some large scale projects, the project owners may require excessive qualification of bidders that the company cannot bid for the projects unless in a form of joint venture, for example, requirement of size of assets, experiences or specific know-how, etc. Therefore, the company may loss an opportunity to bid if cannot find appropriate alliances to form a joint venture. However, such risk has been continually decreased since the company has accumulated its experiences from large scale projects in line of both gas pipeline and petrochemicals with outstanding completion of works. As a result, with the aforementioned experiences, the company can independently compete the bidding. In addition, after its affiliate, Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., has supported for civil works, the company has been more capable to carry out the entire construction works.

Apart from the above, the Company has also relied on management and engineering teams' experience for project bidding due to their experience and strong

บริษัทฯ มีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียผู้บริหาร วิศวกร รวมทั้งพนักงาน คือ การจูงใจให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยโครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ 7,300,000 หน่วย ในราคาใช้สิทธิ 2.01 บาท อายุ 3 ปี ระยะเวลาใช้สิทธิทุก 3 เดือน สามารถใช้สิทธิครั้งแรก 1 ปีหลังจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิไปแล้วเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และจะสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 กันยายน 2553

2. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง และราคาน้ำมัน

ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างโครงการ ซึ่งยากต่อการควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ โดยราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและในประเทศ รวมถึงความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ ในกรณีที่เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของราคาก่อสร้างภายหลังบริษัทฯ ได้รับงานประมูลแล้วนั้น ไม่ว่าจะด้วยราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นหรือการขาดตลาดของวัสดุก่อสร้างในเวลาดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ซึ่งจะทำให้ต้นทุนของโครงการสูงกว่าที่ประมาณการไว้ และอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯ จะใช้การประมาณการใช้และคาดการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาวัสดุก่อสร้างที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งบริษัทฯ ยังพยายามรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา

2.2 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการรับภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการหรือต้องจ่ายค่าเสียหาย ในกรณีที่ความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการ สำหรับความล่าช้าที่มีสาเหตุจากเจ้าของโครงการ บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงในการต้องรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจำกัดผลกระทบดังกล่าวได้โดยการบริหารกำลังคนและค่าใช้จ่ายในโครงการนั้น ๆ ให้เหมาะสมเมื่อมีเหตุการณ์ล่าช้า อีกทั้งพยายามที่จะชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการเท่าที่เป็นไปได้ ซึ่งในอดีตบริษัทฯ สามารถตกลงกับเจ้าของโครงการได้

ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกร้องค่าเสียหาย หรือต้องจ่ายค่าปรับตามอัตราที่ระบุในสัญญารับเหมาก่อสร้าง การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำได้โดยการวางแผนและเตรียมความพร้อมในเรื่องเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง ความพร้อมและการพัฒนาในเรื่องความรู้ความสามารถของแรงงาน และจำนวนของวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการทำงานก่อสร้างเพื่อที่จะได้ดำเนินการก่อสร้างให้เสร็จทันตามกำหนดเวลา

อย่างไรก็ตาม ในปี 2552 บริษัทฯ มีงานก่อสร้างที่สามารถไม่ส่งมอบงานให้เสร็จตามกำหนดตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 3 โครงการ ดังนั้นบริษัทฯ ต้องตั้งสำรองค่าปรับจากความล่าช้าของการส่งมอบโครงการ 76.63 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



relationship with the customers. However, to motivate and maintain management, engineers as well as employees to work with the company for long-term period to mitigate risks, the company has arranged them the three-years warrant program, at Baht 2.01 exercising price per unit, totally 7,300,000 units with the exercising period of every 3 months and first right of exercise can be done after 1 year period of warrant issuance. Those warrants had been issued on August 7, 2009 and first right of exercise will be on 30 September 2010.

2. Risk from Project Execution

2.1 Risk associated with the fluctuation of prices of construction materials and oil

The fluctuation of construction material prices and oil has directly affected the construction operating cost which is very difficult to control to be in line with the budget. The construction material and oil price depend on domestic and international economic situation including market demand at that time. In case that higher increase of construction price after being awarded may cause an impact to operating cost management which will be higher than estimated and also may cause an impact to the Company's operating result. To mitigate such risk, the Company will estimate and forecast price of construction materials in advance in order to plan and maintain operating cost level to be appropriate and in line with changed of construction materials price. Moreover, the Company also keeps good relationship with suppliers and follows up movement of construction materials price all the time and opens a competitive opportunity among suppliers for negotiation to gain highest benefit of pricing.

2.2 Risk associated with the project delay

The Company may face a risk of incremental expenses or project damage expense charged in case that there is any delay on the project. For the delay caused by the owner, the Company may face a risk of incremental expenses such as wages and utilities expenses, etc. However, the Company can limit this risk by managing workforce and expenses effectively and appropriately when required. Also, the Company can negotiate for the compensation from the owner if possible. In the past, the Company succeeded in negotiation with the project owner.

In case that the delay is caused by the Company, the risk of damage expenses claimed by the owner can be expected. To protect this kind of risk, the project planning as well as the preparation of equipment, skilled staffs and experienced engineers are required in order to complete the construction punctually.

However, in 2009 there were 3 projects which the Company cannot delivery works as scheduled, therefore, it is necessary to reserve penalty expenses due to delay at Baht 76.63 million which cause an impact to the Company's operating result significantly.

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

จากผลงาน ความชำนาญและประสบการณ์ของบริษัท ทำให้บริษัท สามารถได้รับโครงการขนาดใหญ่ในจำนวนที่มากขึ้น เปรียบเทียบกับอดีตที่ผ่านมา ทำให้บริษัท มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนที่มากขึ้น เพื่อการเข้าประมูลโครงการ การดำเนินการก่อสร้าง และใช้เป็นหลักประกันกับธนาคารสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงกรณีที่เงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอส่งผลกระทบต่อโครงการได้ บริษัท ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหารสภาพคล่องด้วยความระมัดระวัง กำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินต่อผู้จัดจำหน่ายให้สอดคล้องกับงวดการชำระจากเจ้าของโครงการ วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ต้องการเพื่อลดความต้องการใช้เงินทุนและลดต้นทุนในการเก็บรักษา นอกจากนั้นแล้ว บริษัท ได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อสำหรับดำเนินโครงการ ภายใต้เงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันสินเชื่อในสัดส่วนที่ต่ำ และจากผลการดำเนินงานที่ดี และสถานะสภาพคล่องที่มั่นคง บริษัท ยังได้รับการพิจารณาปรับลดค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารอย่างต่อเนื่อง

3.2 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

วัสดุอุปกรณ์บางส่วนอาจต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยปกติบริษัท จะเสนอราคาเข้าประมูลโดยการประมาณการค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อสินค้าที่สูงกว่าอัตราในปัจจุบันเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ในมูลค่าที่สูง บริษัท อาจจะขอให้เจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน นอกจากนั้นแล้ว บริษัท มีนโยบายที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อการควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง หรือได้รับค่าก่อสร้างล่าช้า

หากเจ้าของโครงการ หรือคู่สัญญาที่บริษัท รับงานประสบปัญหาทางการเงิน อาจจะไม่จ่ายค่าก่อสร้าง หรือ จ่ายค่าก่อสร้างล่าช้า หรือจ่ายไม่ครบ ก็เป็นความเสี่ยงทำให้บริษัท ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ สถาบันการเงินใช้ความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อเป็นอย่างมาก ซึ่งอาจมีโอกาที่ลูกค้าของบริษัท ถูกธนาคารปฏิเสธการให้ความสนับสนุนสินเชื่อทางการเงินสำหรับโครงการก่อสร้าง ซึ่งบริษัท ได้ตระหนักความเสี่ยงดังกล่าว ได้มีการเข้าประมูลและรับงานจากลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงเท่านั้น และขอสนับสนุนวงเงินสินเชื่อในรูปเงินหมุนเวียนเพื่อใช้ในการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน แต่โดยลักษณะงานรับเหมาของบริษัท ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้ามักเป็นบริษัทขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียง และมีฐานะการเงินมั่นคง ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

ในบางโครงการบริษัท ต้องปฏิบัติงานเพิ่มเติมหรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลง (Change Order) ตามที่ลูกค้าแจ้งมา โดยยังมีได้มีการตกลงถึงขอบเขตและราคาของงานที่ต้องปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้น บางครั้งอาจเกิดข้อโต้แย้งว่าเกินขอบเขตของงานในสัญญาเดิมหรือราคาที่บริษัท เรียกเก็บนั้นเกินกว่าความเต็มใจจ่ายของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการหรือไม่ ถึงแม้หากเจ้าของโครงการตกลงว่างานตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงนั้นเป็นงานเพิ่มและยินดีจ่ายเงินตามที่บริษัท เรียกร้อง บริษัท อาจ



3. Financial Risk

3.1 Risk from insufficient cash flow

In comparison of the past, based on experience and competency, the company can increasingly be awarded for the large scale projects. As a result, more cash flow has been required to be afforded for project bidding, construction execution and bank guarantee process for various credit lines which may cause a risk of insufficient cash flow resulting in construction works. To protect such risk, the liquidity has been managed carefully and payment term to suppliers has been also scheduled in compliance with installment collection from the project owners. Material and equipment orders have been planned in compliance with requirement period to reduce bankroll and storing cost required. In addition, project financing has been approved under the condition of low cash deposit. As a result of good operating performance and constant liquidity, the company has been also continuously obtained reduction of fee, interest rate and pledge of fixed deposit ratio.

3.2 Risk from exchange rate

As there are some of materials and equipments required to be imported, risk from exchange rate is unavoidable. Normally, material order exchange rate in the proposed price for bidding has been estimated at higher price than the current one to protect the exchange rate fluctuation. For the large scale project requiring high cost of imported materials, the Company may probably incorporate with the project owner to value some part of project cost in the same foreign currency as paid for materials. In addition, the Company has its policy to make an advance purchase contract of foreign currency exchange to control operating cost and mitigate risk from exchange rate.

3.3 Risk associated with outstanding construction payment or delay of construction payment

In case that project owner or partner of contract has faced the financial problem, payment for work progress may not be paid or late or partially paid. This can be a risk causing lack of liquidity and affect the company's operating result especially during the economic recession since the financial institutes will be more careful of loan release. In some cases, some of customers may be refused to approve loan for project financing. Recognizing such risk, the company therefore intends to enter into bidding of the firm financial companies only and also gains support from financial institutes for working capital for construction. Since the company's nature is the contractor for natural gas and petrochemicals business and most of the customers are well-known companies having firm financial status, this kind of risk then has been quite low.

In some projects, change order as required by the customers is needed to be carried out without any agreed scope of works and operation cost. Some of them may face objection whether it is an excessive scope of works from the existing contract or over charged cost than the customers or project owners' expectation even though the owners already agreed that it is an additional one and willing to pay as requested. The Company therefore



ต้องแบกรับภาระต้นทุนที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บได้จนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงของงานนั้นจะได้รับการอนุมัติ และบริษัทฯ ได้รับการชำระเงินจากเจ้าของโครงการ ซึ่งบางครั้งอาจจะใช้ระยะเวลานานเกินกว่ากำหนดการสิ้นสุดสัญญาในแผนงานเดิมของโครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางลบต่อผลดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ จึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานและประสานงานกับลูกค้าหรือผู้แทนอย่างสม่ำเสมอและใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการอนุมัติงานเพิ่มตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงและการชำระเงินจากเจ้าของโครงการ ซึ่งจะลดระยะเวลาที่บริษัทฯ ต้องแบกรับภาระต้นทุนของโครงการลงได้

3.4 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องจาก ความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการให้การสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่มในรูปแบบต่าง ๆ อาทิเช่น เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยในต่างประเทศ การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้ TRC & Al-Ghalbi LLC การออกหนังสือค้ำประกันในนามบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ภายใต้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกรณีที่บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือมีผลประกอบการที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือผิดนัดชำระหนี้ต่อธนาคาร ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องร่วมรับผิดชอบในฐานะผู้เข้าค้ำประกัน ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ และได้ปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดโดยตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด สำหรับการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

may need to bear the uncollectable operating cost until such change order has been approved with payment from the project owners. However, in some cases, it may take time and longer than the completion schedule and cause negative effect to the Company's operating result. To mitigate such risk, the Company has paid attention to follow up the outcome of approved works and also coordinate with the customers or their representatives regularly and closely in order to expedite their approval of change order as well as payment collection and finally enable to reduce period of bearing the operating cost.

3.4 Risk associated with financial support to its affiliates

Due to necessity of business operation, the Company needs to provide the financial support to its affiliates in a form of loan i.e. loan for overseas affiliate, parent guarantee for TRC & Al-Ghabi LLC, bank guarantee arrangement on behalf of Ratcha Ploen Co., Ltd. under the Company's credit line, etc. which may cause a risk in case that such affiliate's operating result is not satisfying as expected or faces cash flow problem and unable to repay debt as scheduled or fails to repay debt to the Bank. As a result, the Company as guarantor needs to take responsibility. Realizing in this kind of risk, the Company strictly performs in accordance with the approval process as specified in the authority table when required to provide any financial support.

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2552

ชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	47,571,427	14.42
2. นางไพจิตร รัตนานนท์ ⁽¹⁾	20,999,999	6.36
3. แคมลี้ คอร์ปอเรชั่น	41,142,857	12.47
4. กลุ่มกองทุนเปิดไทยพาณิชย์ ⁽²⁾	28,346,099	8.59
5. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG	15,009,600	4.55
6. โรตารี ทิอาร์อีแอล ฟิทีอี ลิมิเตด	9,642,857	2.92
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,285,700	2.51
8. นายสุรพงษ์ การสุวรรณ	6,716,197	2.04
9. นายสมัย ลีสกุล	6,682,614	2.03
10. บริษัท บรูกเคอร์ คอร์ปอเรท แอดไวเซอร์รี่ จำกัด	5,850,000	1.77
รวม	190,247,350	57.65
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	329,999,589	100.00

หมายเหตุ :

- (1) กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์ ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ และบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99
- (2) กลุ่มกองทุนเปิดไทยพาณิชย์ประกอบด้วย
 - 1) กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาว เอ็มเอไอ
 - 2) Thai Capital Fund
 - 3) กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาว อินเตอร์
 - 4) กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาว ทาร์เก็ต
 - 5) กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์เพิ่มผลมั่นคง



5. Shareholding Structure and Management

Major Shareholders

The top 10 major shareholders as of 25 December 2009

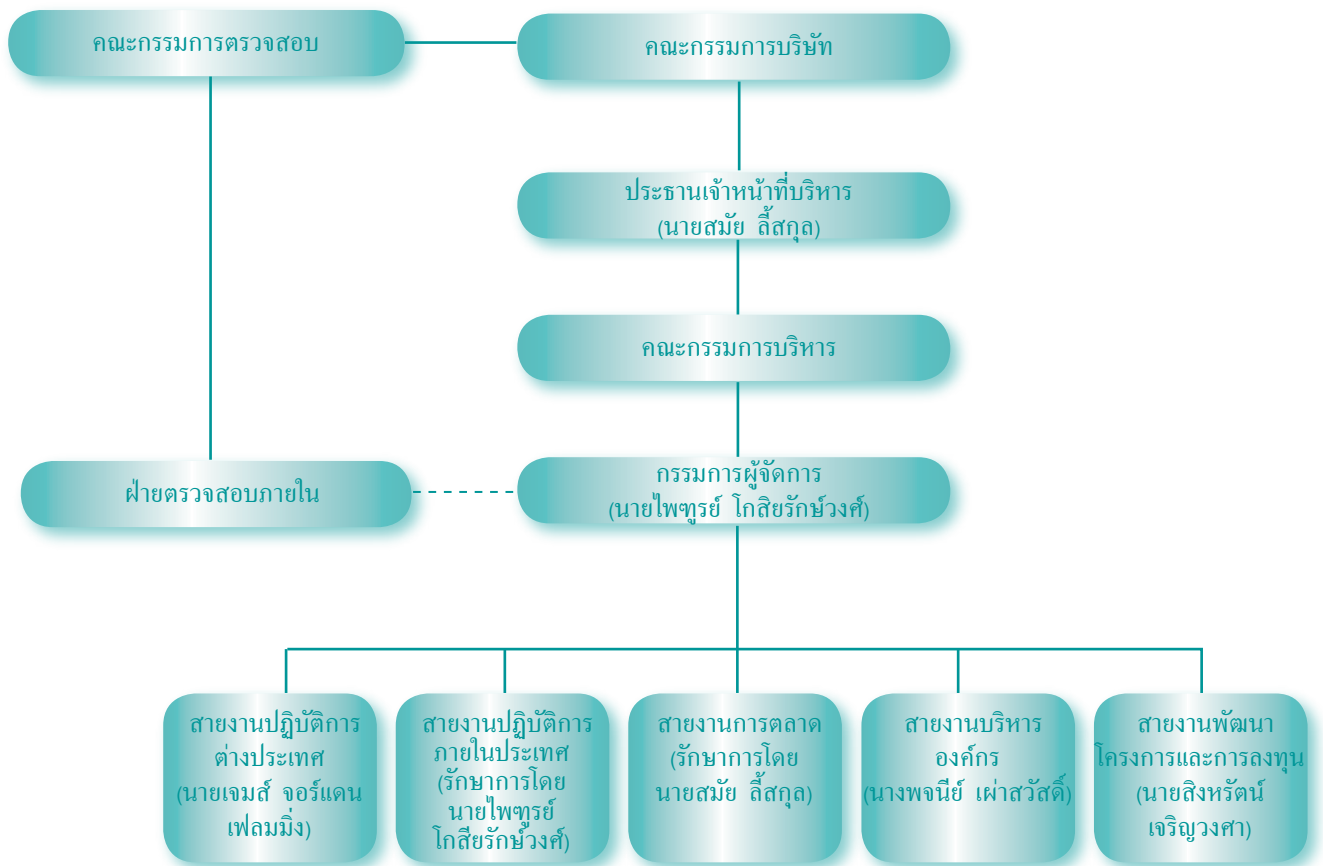
Name	Number of Shares	%
1. KPK 1999 Co., Ltd. ⁽¹⁾	47,571,427	14.42
2. Mrs. Paichit Rattananon ⁽¹⁾	20,999,999	6.36
3. Samlee Corporation	41,142,857	12.47
4. SCB Fund Group ⁽²⁾	28,346,099	8.59
5. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS AG LONDON BRANCH-NBS IPB CLIENT SEG	15,009,600	4.55
6. ROTARY TREL PTE LTD.	9,642,857	2.92
7. Thai NVDR Company Limited	8,285,700	2.51
8. Mr. Surapong Karnsuwan	6,716,197	2.04
9. Mr. Smai Leesakul	6,682,614	2.03
10. Brooker Corporate Advisory	5,850,000	1.77
Total	190,247,350	57.65
Number of Total Paid-up Shares	329,999,589	100.00

Notes

- (1) The group of Mrs. Paichit Rattananon consists of Mrs. Paichit Rattananon and KPK 1999 Co., Ltd. in which 99.99% shareholding is owned by Mrs. Paichit Rattananon.
- (2) The SCB Fund Group consists of
- 1) SCBLT3
 - 2) Thai Capital Fund
 - 3) SCBLT3
 - 4) SCBLTT
 - 5) SCBPMO

การจัดการ

โครงสร้างองค์กร แผนผังองค์กรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552



โครงสร้างการจัดการ

ในปี 2552 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

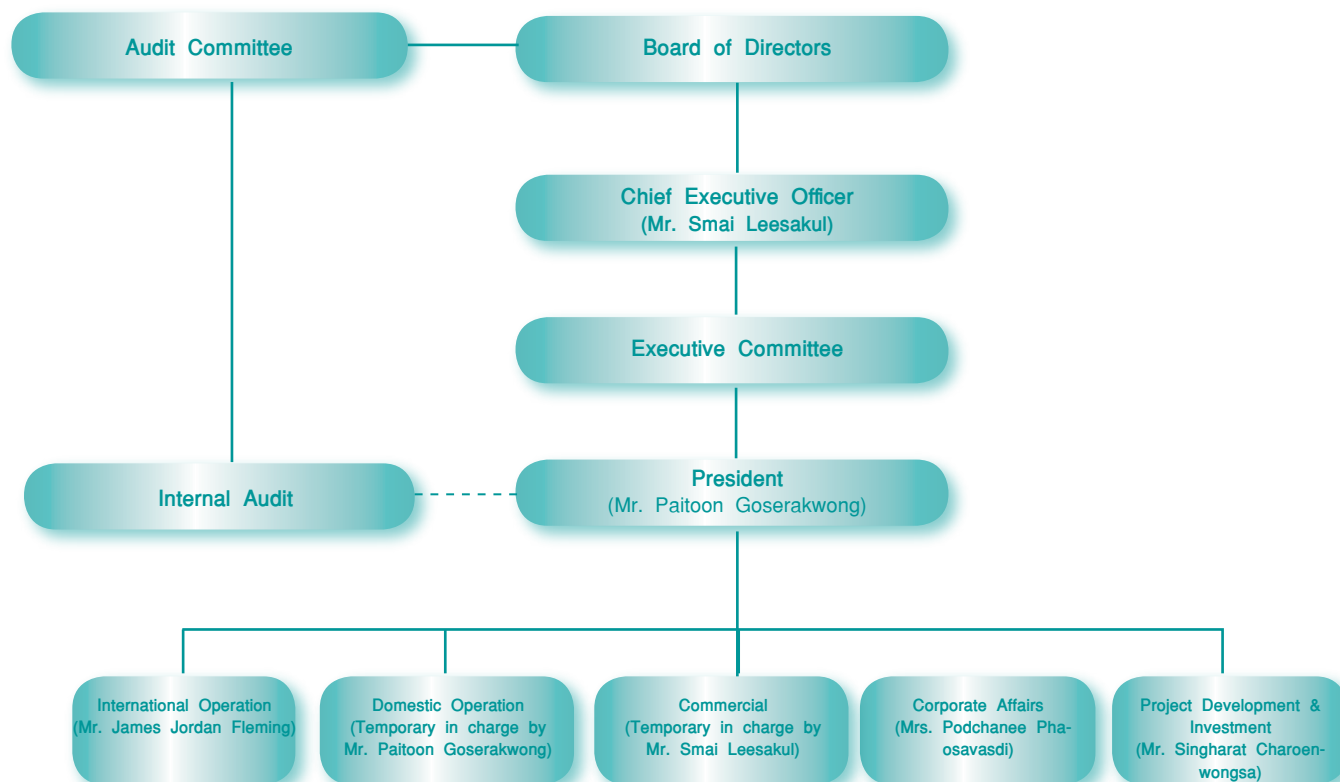
- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์ | ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่ |
| 2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ |
| 5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี | กรรมการอิสระ |
| 6. นายอรุณ จิรขวาลา | กรรมการอิสระ |
| 7. นายสมัย ลิ้มกุล | กรรมการ |
| 8. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ | กรรมการ |
| 9. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการ |

โดยมี นางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม เป็นเลขานุการบริษัท



Management

Organization Chart as at 31 December 2009



Management Structure

Management structure of the Company for the year 2009 comprises of 5 committees consisting of Board of Directors, Audit Committee, Remuneration and Nomination Committee, Executive Committee and Risk Management Committee as per the following details:

Board of Directors of the Company and its Subsidiaries as of 31 December 2009

- Board of Directors of TRC Construction Public Company Limited consists of nine members as follows:

- | | |
|---|---|
| 1. Mrs. Paichit Rattananon | Chairman, a representative from KPK (1999) Co., Ltd., the major shareholder |
| 2. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD. | Chairman of the Audit Committee and Independent Director |
| 3. Assoc. Prof. Pises Sethsathira | Audit Committee and Independent Director |
| 4. Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. | Audit Committee and Independent Director |
| 5. Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee | Independent Director |
| 6. Mr. Arun Chirachavala | Independent Director |
| 7. Mr. Smai Leesakul | Director |
| 8. Mr. Paitoon Goserakwong | Director |
| 9. Mrs. Podchanee Phaosavasdi | Director |
| Ms. Ounruen Sujaritttham | The Company Secretary |

คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานกรรมการ |
| 2. นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์ | กรรมการ |
| 3. นายสิงห์รัตน์ เจริญวงศา | กรรมการ |
| 4. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 5. นายเชวง วีศรีกิตต์ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์ นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นายสมัย ลีสกุล นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ นายสิงห์รัตน์ เจริญวงศา กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการบริหารบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



Board of Directors of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. consists of five members as follows:

- | | | |
|----|-----------------------------|----------|
| 1. | Mr. Smai Leesakul | Chairman |
| 2. | Mr. Paitoon Goserakwong | Director |
| 3. | Mr. Singharat Charoenwongsa | Director |
| 4. | Mrs. Podchanee Phaosavasdi | Director |
| 5. | Mr. Chaveng Reesrikitti | Director |

Authorized Directors of the Company and its Subsidiaries

- TRC Construction Public Company Limited

Mrs. Paichit Rattananon, Mr. Smai Leesakul, Mr. Paitoon Goserakwong and Mrs. Podchanee Phaosavasdi two of four directors sign together with the company's seal.

- Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.

Mr. Smai leesakul, Mrs. Podchanee Phaosavasdi and Mr. Singharat Charoenwongsa two of three directors sign together with the company's seal.

Scope of Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. To perform duties in accordance with laws, objectives, article of association as well as the resolutions of the Shareholders' Meeting except for the transactions that shall be approved by the Shareholders' Meeting such as the connected transaction, the acquisition and disposition of assets, the purchasing and selling of significant assets as per the regulations of the SET or any other relevant authorities;
2. To appoint or change the authorized directors of the Company;
3. To set the policies, strategies and directions for the Company except for the policies that require the Shareholders' Meeting approval as well as to govern the management to effectively perform their duties according to such policies, strategies and directions with a purpose of the shareholders' wealth and sustainable growth of the Company;
4. To review and approve the significant transactions such as business plan, budget, large investment, management's authorities and any other transactions required by laws;
5. To evaluate the management's performance as well as to determine their remunerations;
6. To be responsible for the operating result and the management performance with good intention and care;
7. To ensure that the Company has reliable accounting system, financial reports and auditing process as well as to provide the measurement to assess the appropriateness of the internal control system and the efficiency and effectiveness of internal auditing, risk management and financial reporting;
8. To ensure that the conflict of interests between the Company and related persons does not exist;
9. To set the Company's rules and internal procedures;
10. To report the Board of Directors' responsibilities for financial reports together with external auditor's report in the Company's annual report. Such Board of Directors' report shall include all the subjects as specified in the code of conduct for directors of the listed company;

11.อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

12.คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นางสาวศรินทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2551 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2551 ได้อนุมัติกฎบัตรคณะ



11. The Board of Directors shall be able to authorize the following transactions after they receive the Shareholders' Meeting approval to do so. For the transactions that might lead to any conflicts of interests, the director who might have such conflict of interest must not vote on that transaction.
 - (a) The transactions that are required by law to receive the Shareholders' Meeting approval.
 - (b) The transactions that might lead to any conflict of interests as well as are required by laws and/or regulations of the SET to receive the Shareholders' Meeting approval.

The transactions as specified below shall be approved by the Board of Directors' Meeting and the Shareholders' Meeting with not less than three-fourth of the voting right of the shareholders who are present at the meeting and have the right to vote.

 - (a) To sale or transfer the whole or any significant part of the Company;
 - (b) To purchase or acquire business of other companies or a private company;
 - (c) To engage in, amend or cancel the rental agreement of the whole or any significant business of the Company, to assign others to manage the Company and to merge the Company with others with a purpose of profit sharing;
 - (d) To amend the Company's memorandum of association;
 - (e) To increase, to decrease, to issue debentures, to merge and to liquidate the Company;
 - (f) To perform any other activities those are required by securities laws or regulations of the SET to have the approval of the Board of Directors' Meeting and the Shareholders' Meeting with such aforementioned voting condition.
 12. The Board of Directors shall appoint some of the directors as members of Executive Committee to perform the works as assigned by the Board of Directors.
- However, such appointment does not include the authority to approve the transactions that such directors and/or their related persons have the conflict of interests with the Company or its subsidiary (if any). Also, the Connected Transaction and the Acquisition and Disposition of significant assets must be approved by the Shareholders' Meeting as stated in the regulations of the SET.

The Audit Committee

As of 31 December 2009, the Audit Committee consists of three independent directors as follows:

- | | |
|---|--|
| 1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD. | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira | Audit Committee |
| 3. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D.,
Ms. Sarinthip Laomahamek | FRM. Audit Committee
Secretary to the Audit Committee |

Audit Committee has 2-year term except the retiring by rotation according to the Company's Articles of Association whose a retiring director is eligible for re-election.

Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee

The 9/2008 Board of Directors' Meeting held on 11 November 2008 approved the Charter of Audit Committee consisting of objective of Audit Committee setting up, scope of duties and responsibilities (amendment), qualification, term, the meeting, quorum, remuneration, responsibility unit and the quality control of Audit Committee. The charter of Audit Committee is as declared in the Company's website.

Scope of duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

กรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ (ที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) องค์ประกอบ และคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ และได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 7.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้



1. To review and ensure that the disclosure of information in financial statement is accurate and adequate by cooperating with the Company's external auditor and management who is responsible for the quarterly and annually financial statement. Also, to recommend the external auditor to review or audit any transactions deemed significant during the auditing period;
2. To review To review internal control system and internal audit system to ensure appropriateness and effectiveness and consider independence of internal audit as well as approve the appointment, transfer, reward and termination for head of internal audit;
3. To review and ensure that the Company's operations are in compliance with the rules and regulations of the SEC and the SET, as well as relevant laws;
4. To consider, select and nominate the external auditor and also propose the external auditor's remuneration including attend the meeting with the external audit without joining of the Company's management at least once per year;
5. To consider the connected transactions or transactions that may lead to any conflict of interest and non-compliance with the laws and the SET's regulation to ensure that those transactions are reasonable and bring highest benefit to the Company;
6. To perform any duties as assigned by the Board of Directors and agreed upon by the Audit Committee such as to review the financial management and risk management policy, review compliance with business ethic of the management and review with the management the important reports required for disclosure to the public according to the laws i.e. Management's report and analysis, etc.;
7. To prepare the corporate governance report of the Audit Committee for disclosure in the company's Annual Report in which has been signed by the Chairman of the Audit Committee and consisting of at least
 - 7.1 Comment on appropriateness and completeness and reliability of the Company's Financial Statement
 - 7.2 Comment on sufficiency of the Company's internal control system
 - 7.3 Comment on compliance with the rules and regulations of SEC and SET as well as relevant laws
 - 7.4 Comment on appropriateness of the auditors
 - 7.5 Comment on connected transactions
 - 7.6 A number of Audit Committee Meetings and attendances of each member
 - 7.7 Comment or overview observation from which the Audit Committee has been gained after performing in compliance with the charter
 - 7.8 Any reports which deem appropriate to be reported to the shareholders and other general investors under the scope of works and responsibility as assigned by the Board of Directors;
8. To report all activities as scheduled in order that the Board of Directors can acknowledge the Committee's activities as follows:

- 8.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องต่าง ๆ ไว้ อย่างชัดเจน
- 8.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
- 8.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 9.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 9.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทหากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
10. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหรือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ และผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------|---|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี | กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |
| 2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา |



- 8.1 The Audit Committee's minutes of meetings clearly specifying the committee's comment in various issues
 - 8.2 The report of the Committee's comment on financial statement, internal audit and internal audit process
 - 8.3 Any report which deem appropriate for acknowledgement of the Board of Directors;
 9. During performing their duties, if the Committee finds any doubtful transactions or behaviors as shown below which may cause a significant impact to the Company's financial status and operating result, the Committee should report to the Board of Directors for further improvement as deem appropriated:
 - 9.1 Conflict of interest transactions
 - 9.2 Any suspicion or presumption of corruption, paradox or default which are significant for internal audit system
 - 9.3 Any suspicion that there are non-compliance with the rules and regulation of SEC and SET or relevant laws
- In case that the abovementioned report has been already submitted to the Board of Directors and the discussion among the Board of Directors, the Committee and the Company's management has been made for further improvement, however, after the due date, the Committee finds that there is the negligence without inappropriate reason, one of the Committee's members can further report this to SEC and SET;
10. In case that the auditor finds any doubtful acts which are non compliance with the laws done by director, manager or any person who is responsible for the Company's operating and the matters of fact has been reported to the Committee for acknowledgement and prompt inspection. The Committee should then report the outcome of preliminary inspection to the SEC, SET and the auditor for acknowledgement within 30 days after getting the auditor's report. Any doubtful acts required to be reported including the procedure to gain the matters of fact should be in line with the Capital Market Commission's regulation;
 11. To have authorization to invite directors, management, department heads or employees for discussion or clarification on the Committee's inquiry;
 12. To review the scope of works and responsibility as well as appraise the Committee's performance on yearly basis ;
 13. To perform any other duties as assigned by the Board of Directors and agreed upon by the Audit Committee.

The Board of Directors has the right to adjust/ change the scope of duties and responsibilities of the Audit Committee as deemed necessary or appropriate.

The Remuneration and Nomination Committee

As of 31 December 2009, the Remuneration and Nomination Committee consists of five members as follows:

- | | |
|--|---|
| 1. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD. | Independent Director, Chairman of the Remuneration and Nomination Committee |
| 2. Assoc. Prof. Pises Sethsathira | Independent Director, Member of the Remuneration and Nomination Committee |

3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
4. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
5. นายสมัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มีดังนี้

1. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 1.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการว่ามีความเหมาะสมกับผลงาน เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความเป็นธรรม
- 1.2 ร่วมกำหนดเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 1.3 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอค่าตอบแทนที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ส่วนค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 1.4 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) จะต้องร่วมกำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงาน และผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการค่าตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการ

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยการพิจารณาความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัท
- 2.2 สรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งให้คณะกรรมการพิจารณา เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายไพฑูรย์ โกสียรัชวงศ์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร |
| 4. นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง* | กรรมการบริหาร |
| 5. นายสิงห์รัตน์ เจริญวงศ์ | กรรมการบริหาร |

* หมายถึง นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง ลาออกจากบริษัทฯ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2553



- | | |
|--|---|
| 3. Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat,
PH.D., FRM. | Independent Director, Member of the
Remuneration and Nomination Committee |
| 4. Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee | Independent Director, Member of the
Remuneration and Nomination Committee |
| 5. Mr. Smai Leesakul | Chief Executive Officer, Member of the
Remuneration and Nomination Committee |

Scope of duties and responsibilities of the Remuneration and Nomination Committee

1. Remuneration
 - 1.1 To consider forms and criteria for remuneration package of directors, Chief Executive Officer and President to be appropriate with their performance comparing to other companies in the same industry on fair basis;
 - 1.2 To determine criteria of assessment for the Chief Executive Officer and President to propose to the Board of Directors for approval;
 - 1.3 To consider and determine yearly remuneration package of directors, Chief Executive Officer and President and process to the Board of Directors to approve remuneration package of Chief Executive Officer and President. For remuneration package of directors, the Board of Directors has to propose to the shareholders meeting for approval;
 - 1.4 In case of employees Stock Option Program (ESOP), the Committee has to determine the terms and conditions of which the scheme is appropriate and fair to employees and shareholders and also consider the suitability of the program and approve in case that any directors are entitled to more than 5% of the total securities being distributed but among those should not be the Remuneration and Nomination Committee;
2. Nomination
 - 2.1 To determine the qualifications of the directorial candidates by considering their knowledge, experience and expertise which are suitable for the Company's requirement and availability to devote to the Company;
 - 2.2 To nominate and propose the suitable directorial candidates for consideration of the Board of Directors and to later propose those candidates to be appointed by the shareholders;

In addition, the Remuneration and Nomination Committee shall perform any other duties as assigned by the Board of Directors. The Board of Directors has the right to adjust the scope of duties and responsibilities of the Remuneration and Nomination Committee as deemed necessary or appropriate.

The Executive Committee

As of 31 December 2009, the Executive Committee consists of five members as follows:

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Mr. Smai Leesakul | Chairman of the Executive Committee |
| 2. Mr. Paitoon Goserakwong | Member of Executive Committee |
| 3. Mrs. Podchanee Phaosavasdi | Member of Executive Committee |
| 4. Mr. James Jordan Fleming* | Member of Executive Committee |
| 5. Mr. Singharat Charoenwongsa | Member of Executive Committee |

* Note: Mr. James Jordan Fleming resigned from the Company in February 2010



ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง คำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
10. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
11. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร



Scope of duties and responsibilities of the Executive Committee

1. To plan and set the policies, directions, strategies and major operational structure of the Company corresponding to economic and competitive conditions and propose to the Board of Directors for approval;
2. To set the business plan, budget and management authorities of the Company and propose to the Board of Directors for approval;
3. To oversee the Company's operations to ensure that they are in compliance with the business policies, business plan and strategies which have been approved by the Board of Directors;
4. To consider the engagement in business contracts and/or any other asset purchasing contracts in relation to the business of the Company as well as to set the procedures and negotiation methods for such contracts;
5. To approve the capital expenditure as stated in the annual business plan which has been approved by the Board of Directors;
6. To be responsible for any financial transactions with banks including account opening, lending, borrowing, providing lending facilities, managing the collateral, pledging, mortgage and guarantee as well as selling, purchasing and registering land deeds for the benefits of the Company as per the approval of the Board of Directors;
7. To consider profit and loss of the Company and to propose the interim or annual dividend and propose to the Board of Directors;
8. To consider and compare the Company's quarter operating performance with the budget and propose to the Board of Directors;
9. To employ, to appoint, to transfer, to discharge, to dismiss, to determine remuneration of, to give reward to and to raise salaries, wages and bonus of employees in management level (from Assistant Vice President upwards);
10. To do any other duties in order to support the aforementioned duties or as delegated to do so by the Board of Directors; and
11. To consider and report to the Board of Directors the transactions which are in questions of fraud or illegitimate or irregular activities.

The Executive Committee is authorized to empower the management of the Company to approve any financial transactions as appropriate.

However, the aforementioned approval must not be the approval of the transactions that enables any executive directors or any empowered management to approve for transactions that might lead to a conflict of interest (as specified by the regulations of the SEC and the SET) between such persons and the Company or the subsidiary (if any).

The Board of Directors is authorized to amend the scope of duties and responsibilities of the Executive Committee as appropriate.

คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งหน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน เพื่อขยายฐานลูกค้าและเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจสาขาใหม่ที่ไม่ใช่สายธุรกิจหลักของบริษัทฯ เช่น โครงการด้านพลังงาน โรงไฟฟ้า ปิโตรเคมี และอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ

จากประสบการณ์ที่ผ่านมา พบว่า การพัฒนาแต่ละโครงการต้องใช้ระยะเวลานานกว่าจะบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกรณีโครงการที่ศึกษาไม่คุ้มค่ากับการลงทุนและระยะเวลาที่สูญเสียไปในการพัฒนาโครงการ ดังนั้นในปี 2552 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานโครงการและการลงทุน โดยจัดทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ รวมถึงความคุ้มค่าและโอกาสในความสำเร็จของโครงการและการลงทุน

คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารจากฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอก เพื่อร่วมการประเมินความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเอนเอียงที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการประเมินได้

ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยงกำหนดหลักเกณฑ์เบื้องต้นในการพิจารณาศักยภาพของการเข้าประมูลโครงการ และการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ก่อนนำเข้าสู่ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง (Risk Evaluation Process) ต่อไป โดยพิจารณาจาก 3 หลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ประเภทของโครงการ
 - โครงการในต่างประเทศ
 - โครงการที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์หรือความชำนาญมาก่อน
2. ขนาดของโครงการ โดยพิจารณาจากมูลค่าโครงการ
 - โครงการรับเหมาติดตั้งและจัดหาแรงงาน มูลค่าโครงการ มากกว่าหรือเท่ากับ 50 ล้านบาท
 - โครงการรับเหมาติดตั้ง จัดหาแรงงาน และจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ มูลค่าโครงการมากกว่าหรือเท่ากับ 100 ล้านบาท
3. สถานที่ตั้งของโครงการ
 - โครงการในพื้นที่มีความเสี่ยงและอันตรายสูง

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด |
| 2. นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ |
| 3. นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง* | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการต่างประเทศ |
| 4. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 5. นายสิงห์รัตน์ เจริญวงศ์ | ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน |
| 6. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ |
| 7. นายเชวง ธีรภักดิ์ | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการในประเทศ |
| 8. นางสาวอุณเรื้อน สุจริตธรรม | ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท |
| 9. นางสาวเรวดี อาจหาญ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |

* หมายถึง นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง ลาออกจากบริษัทฯ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2553



Risk Management Committee

In 2009, the Company established the Project Development and Investment Division to extend customer base and gain more income with the objective to extend an investment in the new business line which is not the Company's main business i.e. energy , power plant, petrochemical and real estate projects including oversea investment expansion.

According to the Company's past experience, it is found that development of each project will take a long time before fulfillment as targeted and may cause risk in case of unfeasible project or worthless return on investment and development period. Therefore, in 2009, the Executive Committee has its resolution to appoint the Risk Management Committee to scrutinize projects and investment through risk assessment may be occurred including worthiness and potential of project investment. The Committee consists of the members of the Executive Committee, executives from concerned departments and invited experts from external institutes in order to have brainstorming for risk assessment to enhance effectiveness and mitigate bias which may be occurred during each assessment.

The Risk Management Committee has its resolution to set preliminary criteria for consideration of potential project bidding as well as domestic and international investment before further entering into the risk evaluation process as follows:

1. Project Type
 - International project
 - New unfamiliar project
2. Project Size in reference to the project value
 - Installation and manpower supply project with its project value more than or equivalent to Baht 50 million
 - Installation, manpower supply and materials procurement project with its project value more than or equivalent to Baht 100 million
3. Project Location
 - Project to be executed under high risk and dangerous area

Management

As of 31 December 2009, the Company management consists of nine members as follows:

- | | | |
|----|-----------------------------|---|
| 1. | Mr. Smai Leesakul | Chief Executive Officer |
| 2. | Mr. Paitoon Geserakwong | President |
| 3. | Mr. James Jordan Fleming* | Vice President, Operation Division |
| 4. | Mrs. Podchanee Phaosavasdi | Vice President, Corporate Affairs Division |
| 5. | Mr. Singharat Charoenwongsa | Vice President, Project Development and Investment Division |
| 6. | Mr. Sakda Tantivatthanakul | Assistant Vice President Pipeline Engineering Department |
| 7. | Mr. Chaveng Reesrikitti | Assistant Vice President Pipeline Operation Department |
| 8. | Ms. Ounruen Sujarittam | Corporate Finance Manager and Company Secretary |
| 9. | Ms. Rewadee Ardarn | Accounting and Finance Manager |

* Note: Mr. James Jordan Fleming resigned from the Company in February 2010.

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและ ด้านงาน
อำนวยความสะดวก นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งาน
ประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปี
ต่อคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทาง
ของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้
และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะ
ต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นที่ภาคภูมิใจของผู้ถือหุ้น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การ
จัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

1. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือ
บุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัทฯ
2. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน
ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้ง
ตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ
5. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อ
ประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามกรอบที่
คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้
6. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของ
บริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็น
ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
8. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณ
ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และให้
กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับ
รายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย



Scope of duties and responsibilities of Chief Executive Officer

1. To support operations and administration of Board by advising and informing Board members, interfacing between board and staff.
2. To set the work-system for product & service production and delivery including marketing, bidding, design, procurement
3. To take responsibility in financial, tax, risk and facility management of the company and also recommends yearly budget for Board approval and prudently manages organization's resources within those budget guidelines according to current laws and regulations
4. To effectively manage the human resources of the organization according to authorized personnel policies and procedures that fully conforms to current laws and regulations.
5. To manage the community and public relations by assuring that the organization and its mission, programs, products and services are consistently presented in strong, positive image to relevant stakeholders.
6. To oversee fundraising planning and implementation, including identifying resource requirements, researching funding sources, establishing strategies to approach funders, submitting proposals and administrating fundraising records and documentation
7. To perform any other duties as delegated by the Board of Directors.

Chief Executive Officer shall be directed by and report to the Board of Directors. CEO will consume the position of Chairman of Executive Committee.

Scope of duties and responsibilities of President

1. To oversee and to approve day-to-day business operations as well as to be able to empower the management or other employees to manage day-to-day business operation as appropriate;
2. To manage and control the general business operation of the Company;
3. To perform any duties that are delegated by the Board of Directors;
4. To employ, to appoint, to transfer, to discharge, to dismiss, to determine remuneration of, to give reward to and to raise salaries, wages and bonus of employees in operational level as well as to appoint the employer's representative for the Company's provident fund committee;
5. To approve and delegate the authority to pay for the purchase of assets for benefits of the Company as well as to approve for the engagement in any financial activities as per the approved guidelines of the Board of Directors and/or the Executive Committee;
6. To be able to create orders, procedures, announcements and memos with a purpose to ensure that the business operations are in compliance with the policies, for the best interest of the Company and to keep order and discipline of the Company;
7. To be able to act on behalf of the Company and to represent the Company in performing any related actions for the best interest of the Company;
8. To approve the appointment of relevant advisors as necessary under the budget that has been approved by the Board of Directors; and
9. To perform any other duties as delegated by the Board of Directors and/or the Executive Committee.

President shall be directed by and directly report to the Executive Committee and shall perform duties in compliance with the guidelines and regulations stated by the Executive Committee.

However, the President shall have no authority to perform anything in relation to the transactions that he/she and/or the related parties might have a conflict of interests (as specified by the regulations of the SEC and the SET) with the Company and/or the subsidiary (if any).

The Director Recruitment

The recruitment and nomination of directors will be preliminarily considered by the Remuneration and Nomination Committee. Suitable candidates who have relevant knowledge, capability and experience will be proposed to the Board of Directors and the Shareholders' Meeting for approval, respectively. Only the increase of the number of directors and the election of directors in replacement of directors who retired by rotation shall be approval by the Shareholders' Meeting as per the following procedures.

1. Each of the shareholders shall have one vote.
2. The shareholders shall vote for one person at a time.
3. The voting results of each candidate shall be ranked in order descending from the heist number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes case for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the Chairman of the Shareholders' Meeting shall vote.

One-third (1/3) of the directors shall resign on the annual general meeting of shareholders, however, in case that the number of directors is not dividable by three, they shall retire by the number closest to one-third.

The directors resigning in the first and second years after the registration of the Company shall be selected by drawing. In subsequent years, the director who has been in the post longest shall resign. A director who resigns under this procedure may be re-elected.

Criteria for Independent Directors' Nomination

Nomination Process of the Independent Directors

The Remuneration and Nomination Committee shall preliminary consider suitable persons whose qualifications are in accordance with the regulations of the SEC and the SET. Also, the candidates shall have useful knowledge and capability that are useful for the Company. The suitable candidates will be proposed to the Board of Directors and the Shareholders' Meeting for approval, respectively. Only the increase of the number of directors and the election of directors in replacement of directors who retired by rotation shall be approval by the Shareholders' Meeting.

Qualifications of the Independent Directors

1. Holding shares not more that 1% of the total shares that are eligible to vote of the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties.
2. Being a director who is not a staff, an employee, an advisor or a controlling person of the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties.
3. Being a director who is not related to connected persons of the Company either by blood, by marriage or by legal bindings.
4. Being a director who has no business relation with the Company, parent company, subsidiary, affiliated company and related parties in the way that might lead to the inability to freely perform or express the opinion with regard to the Company's operation.



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปี 2552	
	คำตอบแทน (ล้านบาท)	รูปแบบคำตอบแทน
กรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		
นางไพจิตร รัตนานนท์	4.63	คำตอบแทนรายเดือน
รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	0.42	คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส(1)
รศ.พิเศษ เสตเสถียร	0.36	คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส(1)
รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	0.36	คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส(1)
พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	0.36	คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส(1)
นายอรุณ จิรชวาลา ⁽²⁾	0.13	คำตอบแทนรายเดือน
นายสมัย ลีสกุล	0.12	คำตอบแทนรายเดือน
นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์	0.12	คำตอบแทนรายเดือน
นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	0.08	คำตอบแทนรายเดือน
อดีตกรรมการสหการวิศวกรที่ได้รับคำตอบแทน ในปี 2552 ⁽³⁾		
นางสาวรำไพ เสรฐฐนันท์	<u>0.27</u>	โบนัสปี 2551
รวมคำตอบแทนกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย ปี 2552	<u>6.87</u>	

หมายเหตุ:

- (1) โบนัสในที่นี้ หมายถึงโบนัสกรรมการสำหรับผลประกอบการปี 2551 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ให้จ่ายโบนัสกรรมการให้กับประธานกรรมการ 1,124,800 บาท และกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ในอัตราท่านละ 95,000 บาท โดยโบนัสดังกล่าวได้จ่ายในเดือนพฤษภาคม 2552
- (2) นายอรุณ จิรชวาลา ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการใหม่ในเดือนมิถุนายน 2552
- (3) กรรมการสหการวิศวกรมีได้รับคำตอบแทนกรรมการในปี 2552 นางสาวรำไพ เสรฐฐนันท์ ที่ได้รับคำตอบแทนในที่นี้เป็นอดีตกรรมการที่ได้ลาออกจากกรรมการสหการวิศวกรในเดือนธันวาคม 2551 และได้รับโบนัสสำหรับผลประกอบการปี 2551 ที่ได้จ่ายจริงในปี 2552



Directors and Management Remuneration

Cash Remuneration

(A) Directors' Remuneration

Name	2009	
	Remuneration (Million Baht)	Type of Remunerations
The Company's Directors as at 31 Dec 2009		
Mrs. Paichit Rattananon	4.63	Salary
Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	0.42	Salary, Meeting Fee and Bonus ⁽¹⁾
Assoc. Prof. Pises Sethsathira	0.36	Salary, Meeting Fee and Bonus ⁽¹⁾
Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	0.36	Salary, Meeting Fee and Bonus ⁽¹⁾
Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee	0.36	Salary, Meeting Fee and Bonus ⁽¹⁾
Mr. Arun Chirachavala ⁽²⁾	0.13	Salary
Mr. Smai Leesakul	0.12	Salary
Mr. Paitoon Goserakwong	0.12	Salary
Mrs. Podchanee Phaosavasdi	0.08	Salary
Ex-director of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.		
Ms. Rampai Setthanant ⁽³⁾	0.27	2008 Performance Bonus
Total Directors' Remuneration in 2009	6.87	

Notes:

- (1) The 2008 performance bonus as approved by the 2009 Annual General Shareholders' Meeting was paid to Chairman of Baht 1,124,800 million and four non-executive directors at Baht 95,000 each in May 2009.
- (2) Mr. Arun Chirachavala has been appointed by the Board of Directors to be the new director in June 2009.
- (3) Sahakarn Wisavakorn's directors did not earn director remuneration. Only Ms. Rampai Setthanant, ex-director of Sahakarn Wisavakorn, resigning in December 2008 earned 2008 performance bonus which paid in 2009

(ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท⁽¹⁾

ค่าตอบแทน	ปี 2551			ปี 2552		
	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	รูปแบบ ค่าตอบแทน
ผู้บริหาร	8 ⁽²⁾	20.77	เงินเดือน และโบนัสปี 50 ที่จ่ายในปี 51	7	21.50	เงินเดือน และโบนัสปี 51 ที่จ่ายในปี 52

หมายเหตุ:

- (1) ค่าตอบแทนในที่นี้ ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร
- (2) รวมนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ซึ่งได้รับโบนัสปี 2550 ที่จ่ายปี 2551 ในฐานะกรรมการบริหาร โดยนางไพจิตรไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารตั้งแต่ปี 2551

ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การบริหารงานของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ โดยมีการกันสำรองเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-7 และอัตราร้อยละ 2 ของอัตราค่าจ้างตามลำดับ



(1)

(B) Executive Directors' and Management's Remuneration

Remuneration	2008			2009		
	Number of Persons	Remuneration (MB)	Type	Number of Persons	Remuneration (MB)	Type
Management	8 ⁽²⁾	20.77	Salary and 2007 performance bonus paid in 2008	7	21.50	Salary and 2008 performance bonus paid in 2010

Notes:

- (1) The remuneration of Accounting and Finance Manager and Corporate Finance Manager are excluded.
- (2) Including Mrs. Paichit Rattananon, Chairman of Board of Directors, who earned 2007 performance bonus as one of executive committee which paid in 2008. However, she has not been an executive committee member since 2008.

Other Remuneration

The Company and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. have set the provident fund which is managed by Tisco Asset Management Co., Ltd. since 2005 and 2006 with the contribution proportion rate 3%-7% of salary for the Company and 2% for Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.

6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แนบเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงาน

บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2552 ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) โดยใช้ข้อมูลประจำปี 2551 ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ด้วยคะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 87 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 82

บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งในการเข้าร่วมประชุม การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน ในปี 2552 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

• ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ช่วงวันที่ 16 มกราคม ถึง 16 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบรรจุวาระการประชุม โดยเผยแพร่ให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 15 มกราคม 2552 ก่อนวันประชุมคณะกรรมการที่ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2552 เพื่อมีมติเรื่องการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้าวันประชุม 30 วัน และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 27 มีนาคม 2552

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และได้โฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบพร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

• วันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2552 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 7 ท่าน (จากกรรมการทั้งสิ้น 8 ท่าน) รวมทั้งมีตัวแทนของผู้สอบบัญชี เข้าร่วมการประชุมด้วย และในการประชุมประธานที่ประชุมได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใด ๆ

• หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานทั้งภาษาไทยและอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายในเวลาที่กำหนด



6. Corporate Governance

The Company recognizes the significance of corporate governance as a key factor to add value and enhance sustainable growth to the Company. Thus, the Company establishes a written Corporate Governance policy and business ethics disseminated on the Company's website and given as a regulation for all employees to adhere.

The Institutes of Directors (IOD) has evaluated the company's information disseminated to the public in 2009 in reference to the information of 2008 in term of compliance with the good corporate governance and ranked the company at the average score of 87% higher than 82% average score of overall registered companies which were ranked.

The followings are the Company's commitment to the five principles of good corporate governance:

1. Rights of Shareholders

The Company has a policy to equitably facilitate all the shareholders for the Shareholders' Meeting attendance, the information disclosure as well as the exercising of their voting rights. In addition, The Company also encourages the Board of Directors, management and independent auditors to unanimously participate in such meeting.

In 2009, there was only one meetings held; the 2009 Annual General Meeting of Shareholders on 29 April 2009. The Company has performed in compliance with the good corporate governance as follows:

• Before the Annual General Meeting of Shareholders day

During 16 January - 16 February 2009, the Company opened for the shareholders to propose the agenda for the Annual General Meeting of Shareholders and nominate the qualified person to be a director before the Board of Directors' Meeting will conclude all the agenda for the Shareholders' Meeting. The relevant information will be disclosed through the SET's ELCID system as well as through the Company's website (www.trc-con.com) on 15 January 2009 prior to the Board of Directors' Meeting on 20 March 2009 in which a resolution on conducting the Annual General Meeting of Shareholders will be concluded.

In order to provide shareholders an opportunity to go through the meeting notices in advance, the Company disseminated meeting notices and related documents both in Thai and English languages on the Company's website 30 days before the General Meeting of Shareholders date, and also disclosed on the 27 March 2009 for the 2009 Annual General Meeting of Shareholders through the SET's ELCID system for investors and shareholders' acknowledgement.

The Company sent the meeting notice enclosed with supporting information of each agenda to the shareholders not less than seven days prior to the meeting date and also published the notice in a newspaper not less than three continuous days prior to the date of the meeting.

• The General Meeting of Shareholders Days

The 2009 Annual General Meeting of Shareholders was attended by seven directors (from totally eight directors) including the representatives of the Auditor. During the meeting, the chairman of the meeting allowed all attending shareholders to equitably and freely express their opinions, suggestion or ask questions relating to the Company's performance before exercising their voting rights.

• After the General Meeting of Shareholders Days

After the meetings, the Company submitted the minutes of the shareholders' meetings containing meeting minutes, voting records, and every questions raised by shareholders, to the SET and

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมกรรมการ ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในหัวข้อ 1. สิทธิผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป และสำหรับวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคนทีละคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีความเหมาะสม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และมีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน

- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

- ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และการประชุมจะดำเนินเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม

- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รายละเอียดในหัวข้อ “มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” ในหน้า 110 และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยชื่อ ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็น (ในปี 2552 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันแต่อย่างใด)

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางไม่ชอบ รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน” ในหน้า 102

- มีการนำเสนอการเปลี่ยนแปลงของการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ดำเนินถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และมีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตาม

แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เป็นดังนี้

• พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่ตน



meeting information can be accessed through the Company's website (www.trc-con.com) in both Thai and English within the specific time.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company has a policy to value and treat all shareholders fairly through the following actions:

- Allowing each shareholder to propose agenda items and director nominee for consideration at a shareholders' meeting prior to the Board of Directors' meeting date, the details as stated in item 1 - Rights of Shareholders. Then, the Board of Directors will conclude and propose a resolution to the shareholders' meeting. And, for the director nomination agenda, each director nominee is voted on individually basis.

- Allowing each shareholder who cannot attend the shareholders' meeting to use the proxy form to appoint other person to attend the meeting and vote by proxy. In addition, each shareholder can use the proxy form to appoint the Chairman of Independent Committee, or the Chairman of the Board, or the President to attend the meeting and vote by proxy.

- Provide each shareholder with the ballot for each agenda item, in case for disapproved or abstained votes.

- Before proceeding the meeting, the Chairman of the meeting shall inform the voting procedures and the voting counting. To open a chance for shareholders to comment and ask the questions within the appropriate and sufficient period. The meeting will be proceeded by agenda in the meeting notice.

- To avoid any conflicts of interest, the Company sets stricter regulations on connected transactions than the SET's regulations. The details are in the item "Criteria or procedure for connected transactions" on page 111. And in every quarter, the summary report on connected transactions, including names, relationship, item description, individual item scale, and related necessity and rational, is submitted to the Audit Committee and the Company's Board of Directors for further considerations and recommendations. (There was no any connected transaction in 2009.)

- The Board of Directors also sets the policy on the prevention of insider trading. The details are as per the item "The Uses of Internal Information Control" on page 103.

- The change of shareholding of directors and managements will be proposed to the Board of Directors' Meeting for acknowledgement.

3. Roles of Stakeholders

The Company realizes the importance of those internal and external stakeholders as all their supports can strengthen the Company's competitiveness and enhance the profit. Therefore; the Company will perform its business in line with the related laws and regulations in order that the stakeholders can obtain a good attention and also has provided the policy on the treatments of those various group of stakeholders in the code of business ethics of which the Company has announced to all employees to acknowledge, recognize, and adhere to it.

• Employee

The Company's human resources development and management policy is to equip personnel with required knowledge, capability, and skills; based on equity treatment management as per details



รับผิดชอบ และมีการดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัยอย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม รายละเอียดดังหัวข้อ “นโยบายการพัฒนาบุคลากร” ในหน้า 106 และมีการส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จะเป็นประโยชน์กับการทำงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการส่งวิศวกรไปร่วมทำงานด้าน Engineering กับพันธมิตรที่ต่างประเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการทำงาน

- **ผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **ลูกค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

- **นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้จัดหา เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้

- **เจ้าหนี้**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ

- **นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อที่จะร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดงบประมาณ เพื่อใช้ในโครงการสร้างสรรค์สังคม ชุมชน รวมทั้งการศึกษา ในปี 2552 มีกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

1. กิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับโรงพยาบาลราชวิถี เนื่องในโอกาสครบรอบการก่อตั้งบริษัท สหการ วิศวกร จำกัด โดยจัดกิจกรรมนี้ขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา

2. การให้เงินทุนสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ด้วยเล็งเห็นว่าความรู้ทางวิศวกรรมและสถาปัตยกรรมของนิสิตและนักศึกษาสามารถนำมาประยุกต์ใช้เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคมได้ และเป็นโอกาสอันดีที่นิสิตนักศึกษาจะได้ใช้ชีวิตในลักษณะต่าง ๆ ซึ่งหาไม่ได้จากการศึกษาในมหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาตนเองก่อนออกไปใช้ชีวิตจริงในการพัฒนาประเทศชาติต่อไปในภายภาคหน้าได้ ในปี 2552 บริษัทฯ จึงได้พิจารณาให้เงินทุนสนับสนุนกิจกรรมค่ายอาสาภาคฤดูร้อนของคณะ วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ตามลำดับ

3. การบริจาคเงินเพื่อสนับสนุนมูลนิธิต่าง ๆ เนื่องในโอกาสครบรอบ 11 ปีของการก่อตั้งบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในเดือนพฤศจิกายน 2552 คณะผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันบริจาคเงินเพื่อจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์การเรียนการสอนนักเรียนหูหนวก (โรงเรียนเศรษฐเสถียร)



of “Human Resource Development Policy” on Page 107. In addition, the Company has continuously encouraged employees to attend the advantageous training courses including arranging trips for engineering ones to work with oversea partners for further development of their capabilities.

- **Shareholders**

The Company is constantly responsible for shareholders, and gives rights to all shareholders on equitable treatment basis. The Company aims to achieve business growth and competitiveness, as well as to create appropriate and sustainable wealth to shareholders, by setting a dividend payout policy of not less than 40 percent of the net profit annually.

- **Customers**

The Company and its subsidiary commit to serve punctual and quality service with fair price to customers’ needs and strictly perform in accordance with the conditions and contracts. Also, the customers’ confidential information has been protected and not used for other persons concerned or their benefits.

- **Policy and Practices to Trade Partners**

The Company and its subsidiary establish clear direction and practices for procurement agreement and trading partner selection. In addition, the registration of suppliers has been set in order to have fair, transparent, and examinable procurement process.

- **Creditors**

The Company and its subsidiary strictly complies with all agreements made with financial institution creditors and all trading agreements made with trade accounts payable, especially goods and service payment.

- **Policy and Practices to Society and Community**

The Company and its subsidiary are aware of their responsibility to society, community, and environment. Therefore, the budget for social activities has been provided for social, community and educational contribution as per the 2009 activities:

1. Blood donation to Rajavithi Hospital in an occasion of the Anniversary of the Establishment of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. This activity has been held in February on annually basis since 2008.

2. Realizing that engineering and architectural knowledge can be adapted to enhance contribution to society by which provides the good opportunity to develop students’ through gaining a direct experience of working before being graduated from their universities. In 2009, the Company therefore raises funds to support the social activities organized by group of students from Faculty of Engineering, Chulalongkorn University and Faculty of Architecture, King Mongkut’s University of Technology Thonburi, respectively.

3. Fund donation to support the public foundation in an occasion of 11th Anniversary of the Establishment of TRC Construction Public Company Limited. In November 2009, the company, management and employees cooperated in donation funds for procurement of teaching aid to Setsatian School for Deaf.



• นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านคุณภาพ สุขภาพ และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ใน Company Profile และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO สำหรับมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพ เทียบเท่าระบบสากล ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 และ ISO 9001:2008 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และกุมภาพันธ์ 2553 ตามลำดับ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในเดือนมกราคม 2552

• การมีส่วนร่วมในระบบการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เปิดรับฟังความคิดเห็นของนักลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยการเปิดช่องทางการสื่อสารกับบริษัทฯ ผ่านเว็บไซต์ หรือผ่านเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา (จัดตั้งในปี 2552) และคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ที่ประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และเป็นผู้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2552 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าตอบแทนรายเดือนให้กับกรรมการทุกท่าน และรูปแบบค่าเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ค่าตอบแทนจริงที่จ่ายให้กรรมการปี 2552 เท่ากับ 6.60 ล้านบาท (ยังไม่รวมโบนัสกรรมการปี 2552 ซึ่งจะต้องอนุมัติจ่ายโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 แต่รวมโบนัสกรรมการปี 2551 ที่ได้จ่ายในปี 2552) ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลได้แสดงไว้หน้า 84

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2552 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบในอัตรา 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน และกรรมการอิสระอีก 2 ท่าน ในอัตราท่านละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ในอัตราท่านละ 10,000 บาทต่อเดือน
2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส สำหรับผลประกอบการปี 2552 จะถูกนำเสนอให้กับที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 พิจารณานุมัติ
3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

สำหรับบริษัทย่อยอื่นๆ ในระหว่างปี 2552 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่อย่างใดเว้นแต่การจ่ายโบนัสปี 2551 ให้กับนางสาวรำไพ เศรษฐนันท์ อดีตกรรมการของสหการวิศวกรที่ได้ลาออกในเดือนธันวาคม 2551

ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนลักษณะขอบเขตความรับผิดชอบ และผลงานของผู้บริหารแต่ละคน



- **Policy and Practice on Environment**

The Company and its subsidiary disclose a policy on quality, health, and environment matters in the Company Profile and website. And to ensure the high service quality given to customers, the Company got the ISO for international standard of working as follows:

- The Company has been accredited for ISO 9001:2000 certification and ISO 9001:2008 in February 2008 and February 2010 respectively
- Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd has been accredited for ISO 9001:2008 certification in January 2009

- **Participation in the Corporate Governance System**

The Company opens to all investors' and shareholders' opinions. All investors and shareholders can communicate with the Company via the Company's website or the Company Secretary who also acts as the Investor Relations person.

4. Information Disclosure and Transparency

- **Remuneration for the Directors and Managements**

The Remuneration and Nomination Committee (appointed in 2009) and Board of Directors sets a clear and transparent policy on remuneration for the Directors and Managements in conformity with the industry norms. The Annual General Shareholders' Meeting approves the remuneration package including the compensation and the bonus for the Directors.

In 2009, all Directors are entitled to receive monthly remuneration and the meeting fee for The Remuneration and Nomination Committee. The directors' remuneration in 2009 is totally Baht 6.60 million (excluded bonus for directors for 2009 which will be approved by 2010 Annual General Shareholders' Meeting but included bonus for directors paid in 2009). Details of remuneration for directors are as shown individually on Page 85.

Directors' remuneration package in 2009 can be summarized as follows:

1. Retainer fee or monthly remuneration for the Chairman of the Audit Committee at Baht 25,000/month and for the other two Audit Committee at Baht 20,000/person/month.
2. Special remuneration or annual bonuses for the 2009 operating performance will be proposed for approvals from the Board of Directors' Meeting and the 2010 General Shareholders' Meeting, respectively
3. Meeting fee for the Remuneration and Nomination Committee at Baht 10,000/person/meeting (for independent directors only)

For its subsidiaries, during 2009, no remuneration provided for directors but only bonus payment in 2008 was arranged for Ms. Rampai Sethanant, the former director of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. who had resigned in December 2008.

As for remuneration of the Company's management, it is provided in accordance with the Company's principle and policy which are defined in relation to the Company's and its subsidiary's operating performances as well as scope of duties, responsibilities and performance of individual management's member.



- **การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในปี 2552 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการระหว่างกัน

- **การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 102

- **ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้ นายสมัย ลิ้มกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายไพฑูรย์ โกสียรัชวงศ์ กรรมการผู้จัดการ และนางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2552 บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบการเข้าร่วมกิจกรรม Oportunity Day กับตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับผลประกอบการปี 2551 และไตรมาสแรก ของปี 2552

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- **โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ**

กรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์การทำงาน ในเดือนมิถุนายน 2552 คณะกรรมการได้แต่งตั้งนายอรุณ จิรชวาลาเป็นกรรมการอิสระ โดยได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ทำให้จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 5 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน คิดเป็นร้อยละ 56 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกินกว่า 7 บริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ในกรณีที่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติงานปี 2550 เป็นต้นมา โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อใหญ่ๆ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ ในแต่ละหัวข้อจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียดเพิ่มเติมต่อกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาแต่ละหัวข้อย่อย และแบบประเมินตนเองได้มีการแก้ไขปรับปรุงในแต่ละปี ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2550 2551 และ 2552 อยู่ในระดับคะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 หรืออยู่ในระดับ “ดีมาก”

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง จากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา โดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือจัดทำ



- **Connected Transactions**

In 2009, the Company has no any connected transactions.

- **Directors' and Managements' Changes in number of shares**

The Company discloses Directors' and Managements' number of shares under the item "the Use of the Internal Information Control" on pages 103.

- **Communication Channels to the Public**

The Board of Directors recognizes the significance of correct, complete, timely, transparent, and thorough information disclosure, and assigns Mr. Smai Leesakul, the Chief Executive Office, Mr. Paitoon Goserakwong, the President, and Miss Ounruen Sujarittham, the Company Secretary, as focal points to communicate with investors, shareholders, analysts, media, and other organizations concerned.

In 2009, the Company constantly communicated and provided information to analysts, investors, shareholders, and media in the activity of Opportunity Day for the operating result of 2008 and the 1st quarter of 2009.

5. The Directors' Responsibilities

- **Directors' Qualification and Structure**

The Board of Directors consists of qualified personnel with various skills and working experiences. In June 2009, the Board of Directors appointed Mr. Arun Chirachavala as an independent director after passing the resolution of The Remuneration and Nomination Committee. As a result, a number of independent Directors are five of nine representing 56% of total number of Directors. In each year, one third of total directors has to be resigned from the Board of Directors' term; and according to the Company's policy, individual Director can serve as Director of not more than seven companies. In addition, the Chief Executive Officer and President have to report to the Board of Directors in case they serve in the position of Directors in other companies.

- **Directors Self-Assessment**

The Board of Directors has defined its policy to have all directors undertake the Boards' self-assessment for their performance in each year beginning from 2007 onwards. Such assessment is divided into six main items; directors' structure and qualification, scope of duties and responsibilities, Board of Directors' meeting, directors' performance, relationship to the management, and self-development of directors and management. In each item, it contains all related information to be as additional supporting information for consideration. Such assessment form has been revised on yearly basis.

The overall of operating performance of the Board of Directors for the year 2007, 2008 and 2009 are ranked at more than 90% or at the level of "Excellent".

- **Sub Committees**

The Company's Board of Directors has appointed three committees which their members are the Company's directors and the Executive Committee to carry out specific tasks as assigned. Those three committees are the Audit Committee, the Executive Committee and The Remuneration and Nomination Committee whom are authorized to request the management to clarify any issues or



รายงานเสนอ และว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

ในปี 2552 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ จัดตั้ง “คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง” (Risk Management Committee) เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานโครงการและการลงทุน โดยการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ รวมถึงความคุ้มค่าและโอกาสในความสำเร็จของโครงการและการลงทุน

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์นี้ให้ความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานมาตรการการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญและหากเห็นสมควร เสนอให้ฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนมาตรการการบริหารความเสี่ยงนั้น รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง เลิกจ้าง แผนงานและผลการปฏิบัติงาน งบประมาณ และอัตรากำลังของสำนักงานตรวจสอบภายใน ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานการปฏิบัติงานเสนอคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
	ปี 2551	ปี 2552
1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	5/5	5/5
2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	5/5	5/5
3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	5/5	3/5

• คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องทั่ว ๆ ไป (day-to-day business) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท วัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจน และโปร่งใสในการบริหารงาน

คณะกรรมการพิจารณาความเสี่ยง ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารผู้บริหารจากฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอก เพื่อร่วมการประเมินความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเอนเอียงที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการประเมินได้

• คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจัดตั้งขึ้นในปี 2552 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2552 มีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาทุกท่านเข้าร่วมประชุมดังกล่าว

• รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รวมทั้งมีการเปิดเผย



to submit a specific report as well as to appoint any external advisor to provide a specific opinion as appropriate.

In 2009, the Executive Committee has appointed the “Risk Management Committee” to undertake scrutinizing potential projects and investment through the risk assessment which may be incurred in varied terms as well as worthiness and potential of project investment.

- **The Audit Committee**

The Audit Committee consists of three independent directors responsible for the appropriateness of financial reports, the sufficiency of the internal control and risk management systems, compliance with relevant laws, rules and regulations, selection, nomination and remuneration of external auditor as well as accuracy and adequacy of information disclosure with regard to the connected transactions or any other transactions that might lead to conflicts of interests. Also, the Audit Committee is responsible to review the measures of risk management and provide some recommendations to the management as appropriate and to provide some comments on the appointment, dismissal, plans, performance, budget and workforce of the internal audit department. The Audit Committee shall submit the operational report to the Board of Director as well as to disclose the corporate governance report in the Company's annual report.

Audit Committee	Audit Committee Meeting Attendance	
	2008	2009
Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	5/5	5/5
Assoc. Prof. Pises Sethsathira	5/5	5/5
Assoc. Prof Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	5/5	3/5

- **The Executive Committee and Risk Management Committee**

The Executive Committee consists of directors and management of the Company who are responsible for day-to-day business operations as consented from the Board of Directors. This committee was appointed to facilitate the Company's operations where the Board of Directors has approved the scope of duties and responsibilities of the Executive Committee, which are written for management clarity and transparency.

The Risk Management Committee consists of the Executive Committee members and executives from department concerned. Furthermore, an invitation to the honor experienced persons from the external organization is also undertaken to join in to be more effective and mitigate bias that may be incurred during such assessment.

- **The Remuneration and Nomination Committee**

The Remuneration and Nomination Committee has been appointed in 2009 consisting of four independent directors and the Chief Executive Officer to perform their duties according to the charter approved by the Board of Directors. In 2009, there were two meetings in which all members of the Committee joined in full quorum.

- **Directors' Report**

The Company's Board of Directors is responsible for the adequacy and accounting standards compliance with the financial reports as well as the financial information. The Board of

ข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

• แผนสืบทอดตำแหน่ง

ในเดือนมีนาคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการ และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขัดข้องต่อการดำเนินธุรกิจ

• การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- | | | |
|--|---|------|
| - ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ | 1 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ | 5 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 3 | ท่าน |

• การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

• ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ที่ประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ และเป็นผู้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการ ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจะอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานตลอดจนความรับผิดชอบ

• การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุมผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และไซต์งานต่างๆ สอบถาม แนะนำ และให้ความเห็นในที่ประชุม

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบต่อคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น ในปี 2552 ได้มีการนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณารับทราบประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง กำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น (acting in concert) เป็นต้น

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณา



Directors appointed the Audit Committee, consisting of independent directors, to oversee the quality of such reports as well as the internal control system. The report of Audit Committee shall be submitted to the Board of Directors' Meeting and published in the Company's annual report.

- **Successor Plan**

In March 2009, the Board of Directors' Meeting had its resolution to approve policy of the Chief Executive and President selection and also the successor plan in case of emergency and retirement to protect the impact to the business.

- **Balance of Power for Non-executive Directors**

As of 31 December 2009, the Company's Board of Directors consists of nine directors including:

- Chairman, representative from major shareholder	1	person
- Independent directors	5	persons
- Non-executive directors	3	persons

- **Aggregation or Segregation of Positions**

The Company segregates positions of Chairman of the Board of Directors, Chief Executive Officer, and President. Also, one-third (1/3) of directors are independent directors which could be able to balance and review the management.

- **Remunerations for Directors and Management**

The policy of directors' remuneration has been clearly and transparently set where the Company's remuneration is in the same level as the industry norm. The Annual Shareholders' Meeting approves the director's remuneration package as well as bonus. The Company's remunerations for directors include monthly payment, meeting fee and bonus. The management's remuneration will be in accordance with the principle and policy as set by the Board of Directors and in relation to the company's operating performance and corresponding to their responsibilities.

- **Directors and Management Development**

The Company has set its policy to arrange the management meeting in a form of seminar among all concerned executives at least once a year to be as a channel to convey and communicate the policy, target and direction as well as business strategy of the company's operating. The honor experienced person are also invited to join in this meeting to be as lecturer on interesting knowledge. This kind of meeting is opened for participation of management employees in all level from head office and site office and provide an opportunity for them to raise questions and propose their recommendations and opinions for further development of the company.

The Company's secretary usually informs of all relevant rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, Stock Exchange of Thailand or varied organization required for the Board of Directors's acknowledgement. For example, in 2009, the announcement of the Securities and Exchange Commission regarding "Acting in Concert", was informed to the Board of Directors, etc.

- **Board of Directors' Meeting**

The Company's Board of Directors is scheduled to at least one meeting for every three months. The Chairman of the board is responsible to conclude all the meeting agenda and to



ของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม โดยในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเข้าร่วมประชุมกรรมการของกรรมการแต่ละท่านในปี 2551 และ 2552 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ ณ 31 ธันวาคม 2552	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	
	ปี 2551	ปี 2552
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	7/10	11/11
2. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี	10/10	11/11
3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	10/10	11/11
4. รศ. ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	10/10	9/11
5. พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	10/10	11/11
6. นายอรุณ จิรชวาลา (เป็นกรรมการเดือนมิ.ย.52)	-	5/5
7. นายสมัย ลีสกุล	9/10	10/11
8. นายไพฑูรย์ โกสยรักษ์วงศ์	10/10	11/11
9. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	10/10	11/11

• การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 และได้ใช้บังคับมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535



provide opportunities for all directors to express their opinions and discuss as well as to summarize all issues and conclusions of the meeting. The Company Secretary has been appointed in 2007 to support all the works of the meeting agenda arrangement, the invitation letter and the relevant documents, to facilitate the meeting, to file all of the documents related to the meeting as well as to provide recommendations on the appropriate procedures that should be taken in compliance with the relevant laws, rules and regulations.

The attendances of each director in 2008 and 2009 are summarized as follows:

Directors	Board of Directors' Meeting Attendance 2008	2009
1. Mrs. Paichit Rattananon	7/10	11/11
2. Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	10/10	11/11
3. Assoc. Prof. Pises Sethsathira	10/10	11/11
4. Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	10/10	9/11
5. Pol. Maj. Gen. Jarumporn Suramanee	10/10	11/11
6. Mr. Arun Chirachavala (new director appointed in June 2009)	-	5/5
7. Mr. Smai Leesakul	9/10	10/11
8. Mr. Paitoon Goserakwong	10/10	11/11
9. Mrs. Podchanee Phaosavasdi	10/10	11/11

• The Uses of Internal Information Control

The 2/2005 Board of Directors' Meeting held on 19 May 2005 has set the policy to govern the uses of internal information which remains enforced as follows:

1. All directors, management and employees of the Company are required to keep the confidentiality of all the classified and/or internal information.

2. All directors, management and employees of the Company shall not disclose all the classified and/or internal information to others for the benefits of themselves or others directly or indirectly, with or without remunerations.

3. All directors, management and employees of the Company shall neither buy or sell or transfer or obtain the Company's securities using the classified and/or internal information of the Company nor enter into any transactions using the classified and/or internal information of the Company that could directly or indirectly cause an adverse effect to the Company.

The directors, management and employees of departments that are accessible to the internal information shall avoid trading the Company's securities within 1 month prior to the public disclosure of financial statements. This policy shall govern the transactions to be made by spouse and minor child of those directors, management and employees. The violation of this policy shall be treated as a serious misconduct.

4. The directors and management of the Company shall prepare and disclose reports to the SEC on each person's securities holding and the holding of securities by his/her spouse and minor children including changes in such holdings as per the Securities and Exchange B.E. 2535, Section 59.

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ยังมึนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหาร ต้องแจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทของตนเองรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้บริษัทฯ รับทราบ และให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ที่ได้รายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐาน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

• บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 633 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 168 คน และพนักงานชั่วคราว 465 คน แบ่งตามฝ่ายงานต่าง ๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2551	ปี 2552
1. ฝ่ายบริหาร	5	5
2. ฝ่ายการตลาด วิศวกรรม และปฏิบัติการ	104	109
3. ฝ่ายพัฒนาโครงการและการลงทุน	7	6
4. ฝ่ายบัญชี การเงินและบริหารงานทั่วไป	42	45
5. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	3
6. พนักงานชั่วคราว	659	465
รวม	818	633

• ค่าตอบแทนพนักงาน สามารถแสดงได้ดังตารางดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2551	ปี 2552
พนักงานประจำ	83.15	91.38
พนักงานชั่วคราว	93.18	157.88
รวม	176.33	249.27

• ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ ESOP)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามโครงการ ESOP จำนวน 7,700,000 หน่วย อายุ 3 ปี ที่ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท และราคาใช้สิทธิ 5.43 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความตั้งใจในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ อันจะส่งผลทางอ้อมต่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงาน ให้ทำงานกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยต่อไปในระยะยาวอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต



To be in line with the good governance practices, the Company also set the policy that each directors and management has to report TRC share trading transactions of his(her)self, spouse and minor child including relevant persons according to Section 258 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 to the Company by sending share holding changing form (Form 52-9) to the Company Secretary for recording and reporting to the Boards.

- **Employees**

As of 31 December 2009, the Company and its subsidiaries have the total number of 633 staffs consisting of 168 permanent staffs and 465 temporary staffs as follows:

Department	Number of Employees	
	2008	2009
1. Management	5	5
2. Marketing & Engineering and Operation	104	109
3. Project Development and Investment	7	6
4. Accounting, Finance and General Administration	42	45
5. Internal Audit	1	3
7. Temporary Staffs	659	465
Total	818	633

- **The Employees' Remuneration can be summarized as follows:**

(Unit: Million Baht)

Remuneration	2008	2009
Permanent Staffs	83.15	91.38
Temporary Staffs	93.18	157.88
Total	176.33	249.27

- **Employee Stock Option Plan (ESOP)**

The 2008 Annual General Meeting of Shareholders approved the issuance of 7,700,000 units of 3-year warrants with Baht zero selling price and Baht 5.43 exercise price under Employee Stock Option Plan (ESOP) which will be contributed to the directors and employees of the Company and/or subsidiaries for the purpose of motivation and retaining knowledgeable and capable ones, which will be beneficial to the Company on long-term basis and lead to the increase of the share value to shareholders.



แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาใช้สิทธิที่ได้รับอนุมัติที่ 5.43 บาทนั้น สูงเกินกว่าราคาตลาดมาก ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2552 วันที่ 20 มีนาคม 2552 จึงได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 อนุมัติเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิที่สะท้อนราคาตลาดปัจจุบัน ณ ขณะนั้น เป็นที่ราคา 2.01 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ออกเสนอขายต่อกรรมการและพนักงานเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันขึ้นที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส การใช้สิทธิครั้งแรกกำหนดเป็นวันที่ 30 กันยายน 2553

• รายละเอียดเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัท และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การบริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีเอสโก้ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ โดยมีการกันสำรองเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-7 และอัตราร้อยละ 2 ของอัตราค่าจ้างตามลำดับ

• นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ซึ่งองค์กรที่ดีจะต้องประกอบไปด้วยบุคลากรที่ดี มีศักยภาพในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรมของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากร
2. เพื่อเป็นกิจกรรมในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในหน่วยงานต่างๆ อีกทั้งยังเป็นตัวช่วยในการสร้างสัมพันธ์ภาพระหว่างพนักงานระดับปฏิบัติการ กับพนักงานระดับบริหาร
3. เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานและมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร
4. เพื่อเป็นการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
5. เพื่อเป็นผลของการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ที่มีอยู่ในองค์กรอย่างถูกต้องและคุ้มค่า ทั้งในด้านกำลังคน เครื่องจักรวัตถุดิบ ทรัพย์สิน และอื่น ๆ
6. เพื่อเป็นการบำรุงรักษาทรัพยากรบุคคล ไม่ให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการทำงาน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ กำหนดนโยบาย เพื่อเป็นพื้นฐานในการการพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม ดังนี้

1. บริษัทฯ จะจัดหลักสูตรอบรมอย่างเหมาะสม ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และตำแหน่งงานให้กับพนักงาน โดยแบ่ง เป็น 2 ระดับดังต่อไปนี้

1.1 พนักงานระดับปฏิบัติการและระดับหัวหน้างาน

บริษัทฯ จัดอบรมเน้นเนื้อหาวิชาการในด้านการเสริมทักษะในการปฏิบัติงาน (Technical Skills) และความรู้ใน ด้านการมนุษยสัมพันธ์ในการทำงานร่วมกับบุคคลอื่น (Human Relations)

1.2 พนักงานระดับบริหาร

บริษัทฯ จัดอบรมให้ความรู้ทักษะและเทคนิคในการจัดการ (Managerial Technical Skills), เทคนิคการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ (Problems Solving And Decision Making)

2. บริษัทฯ จะจัดส่งพนักงานศึกษา และดูงาน ในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3. บริษัทฯ จัดกิจกรรม เพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพ ระหว่างพนักงานในองค์กร เช่น งานเลี้ยงปีใหม่ งานสังสรรค์ จัดท่องเที่ยวต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความสามัคคี และสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงาน ต่อบริษัทฯ

ระเบียบและข้อบังคับการจัดการด้านนโยบายการพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม จะเป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท



However, since the approval exercise price of Baht 5.43 is higher than current market price, also the 2/2008 Board of Directors' Meeting held on 20 March 2009 therefore had a resolution to propose the 2009 Annual General Meeting of Shareholders to approve the amendment of such exercise price by reflecting the market price at Baht 2.01. ESOP warrants had been sold to directors and employees on 7 August 2009 and those can exercise their rights on every date of 30th at the end of each quarter. The first exercise is scheduled to be on 30 September 2010.

- **Details of the provident fund of the Company and its subsidiaries**

The Company and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. have set the provident fund which is managed by Tisco Asset Management Co., Ltd. since 2005 and 2006 respectively with the contribution proportion rate 3%-7% of salary for the Company and 2% for Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd., respectively.

- **Policy on Employee's Training**

The Company realizes the importance of efficient human resource where the objectives of employee's training has been set as follows:

1. To develop the effectiveness of employees;
2. To build relationships between employees from different departments as well as to build a relationship between employees in operation level and management level;
3. To build the spirit as well as the good attitude towards the Company;
4. To enhance the operational efficiency;
5. To utilize the best efficiency of workforce, machines and other assets; and
6. To avoid the insufficiency of skilled employees.

Consequently, the Company has set the policy on Employee's Training as follows:

1. The Company shall provide the appropriate training course corresponding to the duties, responsibilities and positions of employees as follows:

- 1.1 Operation level employees and heads of departments

The training courses shall be focused on Technical skill as well as Human Relations skill.

- 1.2 Management level employees

The training courses shall be focused on Managerial Technical skill and Problems Solving and Decision Making skills.

2. The Company shall organize a business trip for the employees to study and observe other businesses in relation to the Company's business.

3. The Company shall organize activities to create the relationship between the employees such as New Year party or a company outing trip in order to build the unity as well as the good attitude towards the Company.

The procedure for human resource management and employee's training shall be in compliance to the approval of the Board of Directors.



• ข้อพิพาททางด้านแรงงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบด้านลบต่อสิทธิประโยชน์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ข้อพิพาทส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทฯ ทำงานเสร็จเร็วกว่ากำหนด จึงมีการบอกเลิกสัญญาจ้างและทางพนักงานชั่วคราวบางส่วนต้องการค่าชดเชยบางส่วน โดยข้อพิพาททั้งหมดที่เกิดขึ้นมีการตกลงประนีประนอมกันก่อนเกิดเป็นคดีความ

• การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับปี 2552 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัท มีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ร่วมกับการพิจารณาเอกสารที่ทางฝ่ายบริหารจัดทำแล้ว และแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอ และสามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีความจำเป็น

สำหรับข้อควรปรับปรุงในระบบการควบคุมภายใน ปี 2552 ที่ผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ได้ให้ความเห็นในรายงานข้อสังเกตในการตรวจสอบบัญชีปี 2552 (Management Letter) นั้น ไม่มีประเด็นความเห็นที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใดสำหรับทั้งของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด

• นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ได้อธิบายในหัวข้อ “คำอธิบาย และการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน” หัวข้อย่อย “อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น” ในหน้า 118



- **Labor Legal Dispute during the past three years**

The Company has no labor legal dispute during the past three years which has adverse effect to the Company's assets of more than 5% of the shareholders' equity as of 31 December 2009. Most of labor disputes that ever occurred were related to the case that the Company had finished the assignment before the end of the contract period which led to the advance termination of the employment contract for temporary workers. Therefore, those workers demanded for compensations, however, the Company was able to negotiate with them without any lawsuits.

- **Internal Control**

Refer to the 2/2010 Board of Directors' Meeting held on 23 February 2010, the Board of Directors has evaluated the adequacy of the Company's 2009 internal control system according to the evaluation form for internal control system that includes five aspects: organizational control and environment measure, risk management measure, management control activity, information and communication system and monitoring. This evaluation was based on the information received from the discussion with management, the documents prepared by the management as well as the initial evaluation of the Audit Committee. The Board of Directors deemed that the Company has a sufficient internal control system which includes the adequate internal control system for the transactions between the Company and the major shareholders, directors, management and related parties. In addition, the Board of Directors agreed that the current internal control is sufficient to prevent the unauthorized or fraudulent uses of the Company's assets.

According to the 2009 Management Letter from Ernst & Young Office Limited, there was no significant control weakness found for the internal control of the Company and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.

- **The Dividend Policy**

The Company has a policy to pay approximately 40% of its net profit after tax and legal reserve as dividends. However, the dividend payout may be changed according to future investment plans and any other actions that deemed necessary and appropriate under the condition that those actions must be taken for the best interests of shareholders such as the provision for loan repayment, the new investment in business expansion, or in the case of any adverse change that might affect the Company's cash flow. The Board of Directors is authorized to consider the dividend payment, however, the resolution of dividend payment must be proposed for the approval of Shareholders' Meeting except for the case of interim dividend payment as the Board of Directors has the authority to approve before informing the interim payment to the subsequent Shareholders' Meeting.

The details of dividend payment of The Company are shown in "Management Discussion and Analysis of Financial Status and Performance" under section "Return to Shareholders" in page 119.



7. รายการระหว่างกัน

ในปี 2551 และ 2552 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันแต่อย่างใด

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าวก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย(ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ



7. Connected Transactions

There was no any connected transactions in 2008 and 2009.

Procedures on the Approval of Connected Transactions

The 2/2005 Board of Directors' Meeting dated 19 May 2005 has set the procedures for undertaking connected transactions in the future that all the connected transactions must be reviewed by the Audit Committee and/or the Board of Directors who shall provide their opinions of the necessity and appropriateness of such transactions. Also, all prices and conditions of such transactions must be compared with those of the transactions between the Company and the outside parties to check that they are comparable with conditions of normal business practices. With a purpose of flexibility in operation, the Board of Directors approved the Company to be able to enter into any connected transactions that are normal business practices such as a construction service or a subcontracting work for the amount of not more than Baht 30 million under the condition that all the prices and other conditions of such transaction must be comparable to the normal business conditions. For the best interest of the Company, the meetings of the Audit Committee and/or the Board of Directors must acknowledge and provide the opinion upon such transactions. Furthermore, the following connected transactions must be reviewed and approved by the meetings of the Audit Committee and/or the Board of Directors before undertaking:

- The connected transactions that are neither normal business practice nor supportive to the normal business of the Company;
- The connected transactions whose prices and conditions are different from normal prices and conditions that the Company normally undertakes with outside parties.
- The connected transactions that are normal and supportive to the normal business of the Company under normal prices and other conditions whose value exceeds Baht 30 million.

The conflicted persons (as specified in the Company's article of association and the regulations of the SEC and the SET) must not perform any duties in relation to the transactions that they are related or might have conflicts of interests.

The Board of Directors shall govern the Company's operation to ensure that they are in compliance with the securities laws and the regulations of the SET including the regulation with regard to the information disclosure of the Connected Transaction and the Acquisition and Dispositions of assets of the Company or the subsidiary (if any). Such compliance shall include the compliance of the accounting standard specified by the Accountant Association.

In case that the Audit Committee and/or the Board of Directors have no expertise in any of the connected transaction, the Company shall appoint independent expert or the Company's auditor to provide their opinion on such transaction for the Audit Committee and/or the Board of Directors and/or the shareholders as appropriate. The Company shall disclose the details of related transactions in the notes to financial statements that are audited by the auditor of the Company.



การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัท จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดยมีต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

สำหรับบริษัทฯ นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพรบ.ที่ออกใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติดังกล่าว

นโยบายและแนวโน้มนำการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

ในปี 2552 บริษัทฯ มีการทำรายการค้าปกติ รวมทั้งให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า รายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปี 2552 ดังนี้

- ข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ข้อ 33.3 หนังสือค้ำประกัน
- ข้อ 33.4 การค้ำประกัน

แต่อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด และบริษัทฯ ได้มีปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดโดยตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด โดยรายการที่มีนัยสำคัญได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเข้าทำรายการ อาทิเช่น การออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทฯ จำนวน 54.9 ล้านบาท สำหรับการประกันค่าเช่าล่วงหน้า ในนามบริษัท ราชเพลีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ให้กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับ TRC & Al-Ghalbi LLC ในวงเงิน 6.5 ล้านเหรียญอเมริกันเรียว เป็นต้น

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

Approval in Principle of Normal Connected Transactions

According to the Securities and Exchange Act (No.4) B.E. 2551 which was effective from 31 August 2008 onwards, the connected transactions which are normal business have to be proposed and approved by the Board of Directors' Meeting or the Board of Directors should approve in principle for proceeding of normal transactions. Previously, such transactions can be done by the management without any approval by the Board.

For the Company, the Board of Directors' Meeting in 2005 had approved in principle that the connected transactions that are normal and supportive to the normal business of the Company under normal prices and other conditions whose value exceeds Baht 30 million should be proposed to the Board for approval before enter into the transactions as aforementioned above in accordance with the new Act. However, the Company proposed this matter to the 7/2008 Board of Directors' Meeting held on 7 August 2008 for acknowledgement of the effectiveness of the new Act.

Policies and the Future Connected transactions

In 2009, the Company has operated its normal business including providing the financial support to related companies ; subsidiary, associated and joint venture companies as details shown in the 2009 notes to consolidated financial statement as per below:

- Item 6 Related Party Transactions
- Item 33.3 Bank Guarantee
- Item 33.4 Guarantee

However, those transactions are absolutely disconnected and the Company has strictly performed in line with the authority process as specified in the authority table. Any significant transactions have been proposed for approval of the Board of Directors before undertaking such as issuance of bank guarantee of Baht 54.9 million for advance rental payment on behalf of Racha Ploen Co., Ltd. which is an associated company to the Bureau of Crown Property, parent guarantee of Oman Rial 6.5 million for TRC & Al-Ghalbi LLC, etc.

For future connected transactions (if any), the Company will strictly undertake in compliance with the above procedures on the approval of connected transactions as approved by the Board of Directors.



8. คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินปี 2552

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม ซึ่งลักษณะการทำงานอยู่ในรูปแบบโครงการ ปัจจุบันที่เป็นตัวกำหนดความสำเร็จของธุรกิจจึงอยู่ที่โอกาสของการเข้าประมูลงาน การได้รับงาน รวมทั้งการดำเนินการและควบคุมงานให้มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนตามแผนที่วางไว้ และเสร็จทันกำหนดเวลา

ในปี 2552 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายงานในต่างประเทศ โดยได้รับงานท่อนส่งน้ำมัน จากแหล่งขุดเจาะน้ำมัน 72 จุด ไปสู่ Rima Production Center ชื่อโครงการ Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน มูลค่าโครงการประมาณ 9.7 ล้านดอลลาร์เรียล หรือประมาณ 873 ล้านบาท ซึ่งดำเนินโครงการโดยบริษัทย่อยชื่อ TRC & Al-Ghalbi LLC ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนโดยที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ดถือหุ้นร้อยละ 60 ร่วมกับพันธมิตรโอมาน บริษัทฯ ได้เริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานของ TRC & Al-Ghalbi LLC เข้ามาในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2552 เป็นต้นไป

ในปีนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,723.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.99 และมีการพิจารณาตั้งขาดทุนทางบัญชีที่มีนัยสำคัญ คือ ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม 109.07 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญ 38.25 ล้านบาท ขาดทุนจากค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ 76.63 ล้านบาท (ซึ่งรายละเอียดจะกล่าวในหัวข้อ “ผลการดำเนินงาน”) ส่งผลกระทบให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขาดทุนเป็นปีแรกตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ โดยมีผลขาดทุนสุทธิ 165.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 9.61

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานในมือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 12โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ 1,080.16 ล้านบาท

2. ผลการดำเนินงาน

• รายได้

รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในปี 2552 จำนวน 1,694.65 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.78 ประกอบด้วยรายได้จากงานรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อร้อยละ 62.1 จากงานติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีร้อยละ 27.9 และจากงานโยธาและสถาปัตยกรรมร้อยละ 6.0 ที่เหลือเป็นรายได้จากการขายและรับจ้างอื่น ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนรายได้จากเท่ากับร้อยละ 63.3 16.0 และ 20.7 ตามลำดับ รายได้จากงานติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีมีสัดส่วนสูงขึ้นจากเดิมมาก เนื่องจาก การรับรู้รายได้จากโครงการศูนย์ผลิตไบโอดีเซลบางปะอิน จากบริษัท บางจาก ไปโอฟุเอล จำกัด ซึ่งเป็นโครงการที่ยกมาจากปีก่อน มูลค่างาน 757.0 ล้านบาท ซึ่งก่อสร้างและรับรู้รายได้เสร็จสิ้นในปี 2552 ส่วนรายได้จากงานโยธาลดลงเนื่องจาก สหการวิศวกรได้รับโครงการใหม่ที่รับรู้รายได้ในปีนี้อย่างเดียว 1 โครงการ ทำให้รายได้จากการขายและให้บริการของสหการวิศวกรลดลงจากปีก่อนถึงร้อยละ 54.0

ส่วนรายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนจากอุบัติเหตุโครงการที่ได้รับจากบริษัท ประกันภัย 12.50 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 3.10 ล้านบาทจากเงินฝากค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และรายได้อื่น 13.28 ล้านบาท จากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการลูกหนี้ของสหการวิศวกรที่ได้เคยตัดหนี้สงสัยจะสูญไปแล้ว รายได้จากการขายท่อ เป็นต้น



8. Management Discussion and Analysis of Financial Status and Performance

1. Overall Operating Results of the Company and Its Subsidiaries

The core business of the Company and its subsidiaries is the construction and installation of engineering systems, where work is typically in the form of projects. Key success factors of the business depend on bidding opportunities, securing work contracts, implementation and effective project supervision, good cost control and punctual completion.

The Company had succeeded in abroad expansion through the awarded for oil transmission pipeline from 72 oil fields to Rima Production Center, Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields of Petrogas Rima LLC, Sultanate of Oman with project value approx . Oman rial 9.7 million or Baht 873 million which is undertaken by the Company's subsidiary, TRC & Al-Ghalbi LLC, the incorporated Company between TRC International Ltd. holding 60% and Omani partner. The Company has commenced recognizing the operation of TRC & Al-Gahlbi LLC into the consolidated financial statement since the 3rd quarter of 2009 onwards.

The Company and its subsidiaries recorded total revenues of 2009 at Baht 1,723.53 million, decreasing 4.99% from the previous year. Significant accounting loss transactions are set-up such as loss from impairment of goodwill at Baht 109.07 million, doubtful debt at Baht 38.25 million and penalties from project delay at Baht 76.63 million (the details as per the item of "Operating Results") which affected to this year performance. The company and subsidiaries has confronted with the first time of deficit since establishment from a net loss of Baht 165.67 million, representing 9.61% of total revenue.

The Company and its subsidiaries had 12 outstanding projects as of 31 December 2009 with a total outstanding works value of Baht 1,080.15 million.

2. Operating Results

• Revenues

Consolidated sales and services income in 2009 was Baht 1,694.65 million decreased by 5.78% from last year. Services income consisted of 62.1% from pipeline system construction works, 27.9% from engineering system installation and petrochemical factory construction works, 6.0% from civil and architectural works and the remaining from others while last year services income was 63.3%, 16.0% and 20.7%, respectively. The portion of engineering system installation and petrochemical factory construction works increased due to revenue recognition of Bio Diesel Plant Project from Bangchak Biofuel Co., Ltd. which was the project carried forward from 2008, work value of Baht 757.0 million. The project has been completed and recognized its revenues in 2009. However, the portion of civil works decreased because Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. ("Sahakarn Wisavakorn") has been awarded only one new project in 2009 causing 54.0% decrease of its services income from last year.

Other incomes including compensation for accident damage from project insurance of Baht 12.50 million, interest income earned from restricted bank deposits of Baht 3.10 million and other of Baht 13.28 million from foreign currency, repayment from doubtful account of Sahakarn Wisavakorn and pipeline selling.



• ดันทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนที่สำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ วัตถุดิบ และค่าแรง ต้นทุนขาย และให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2552 เท่ากับ 1,416.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.21 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปี 2552 ปรับตัวสูงจาก 160.57 ล้านบาท เป็น 175.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.18 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.31 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญคือ เงินเดือนจากการเพิ่มบุคลากรเพื่อการขยายธุรกิจ และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และค่าใช้จ่ายในการรับรองในการติดต่อธุรกิจเพื่อการขยายงานไปสู่ต่างประเทศ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายสำหรับการขายหุ้นราชเพลลิน

รายการค่าใช้จ่ายขาดทุนทางบัญชีที่สำคัญ ประกอบด้วย

- **หนี้สงสัยจะสูญเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด**
ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทย่อยบันทึกหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินทรองจ่ายเพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนสตึงน้ำ ประเทศกัมพูชา แก่บริษัทแห่งหนึ่งในปี 2550 ทั้งจำนวน มูลค่า 38.25 ล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการศึกษาและแสวงหาความร่วมมือจากฝ่ายรัฐบาลกัมพูชา และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- **การด้อยค่าของค่าความนิยม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย**
บริษัทฯ ได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 ด้วยวิธีการแลกหุ้น มูลค่าเงินลงทุน 317.40 ล้านบาท แต่เนื่องจากในระหว่างปี 2552 สหการวิศวกร มีผลประกอบการขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญ และคาดว่าจะมีความไม่แน่นอนในผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุนในสหการวิศวกร ในไตรมาส 3 บริษัทฯ จึงพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เท่ากับการด้อยค่าของค่าความนิยม เดิมจำนวนของค่าความนิยม 109.07 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อทั้งงบเดี่ยวและงบรวม
- **ขาดทุนจากค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ**
เนื่องจาก ใน ปี 2552 มีงานก่อสร้างบางโครงการที่บริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จตามกำหนดตามสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ จึงได้บันทึกสำรองค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการประมาณการจากอัตราค่าปรับต่อวันของจำนวนวันที่ส่งมอบงานล่าช้า เป็นการกันสำรองทางบัญชีสำหรับค่าปรับที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต จำนวน 76.63 ล้านบาท โดยเป็นค่าปรับที่เป็นตัวเงินจริงจำนวน 0.93 ล้านบาท และที่เหลือ 75.7 ล้านบาทเป็นค่าปรับที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตค่าปรับจริงที่เกิดขึ้นน้อยกว่าที่บริษัทฯ ประมาณการทางบัญชีไว้ ส่วนต่างของค่าปรับที่ประมาณการไว้กับค่าปรับที่เกิดจริงจะถูกรับรู้เข้ามาเป็นรายได้

• ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม

ในปีนี้มี การรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากกิจการร่วมค้าของสหการวิศวกร จำนวน 2.46 ล้านบาท และจากบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวน 9.73 ล้านบาท ทั้งนี้ โครงการอาคารที่พักอาศัย และโรงแรมบนที่ดินถนนราชดำริของบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 ทำให้ไม่สามารถเริ่มพัฒนาโครงการตามแผนงานได้ ผลประกอบการของราชเพลลินจึงคงยังขาดทุนอย่างต่อเนื่องจากภาระค่าเช่ารายปีที่ต้องจ่ายให้กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์



- **Cost and Expenses**

Significant cost of services of the Company and its subsidiaries were raw materials and labor cost. Cost of services in 2009 was Baht 1,416.99 million or 82.21% of total revenues. Selling and administrative expenses increased 9.31% from Baht 160.57 million to Baht 175.52 million representing 10.18% of total revenues. The significant increased expenses were salary from the increase of manpower for business expansion, traveling and entertainment expenses incurred during abroad trip including legal fee from Ratcha Ploen Co., Ltd.'s share selling.

Significant accounting loss transactions consisted of;

- **Doubtful debt for advance payment of Sahakarn Wisavakorn's project development**

At the 1st quarter of 2009, Sahakarn Wisavakorn, a subsidiary, recorded full allowance for doubtful debt at total of Baht 38.25 million for the 2007 advance payment to another company for Stung Meteuk Hydropower Project development, Cambodia. This project is in the process of feasibility study and required the corporation from Cambodian Government and Electricity Generating Authority of Thailand.

- **Impairment of goodwill and investment in subsidiary**

The Company has acquired Sahakarn Wisavakorn to be its subsidiary since the 2nd quarter of 2007 by share swap with investment value of Baht 317.40 million. Since during 2009, Sahakarn Wisavakorn had significant operation loss, the Company considered that there is substantial uncertainty as to the expected return from its investment in Sahakarn Wisavakorn. Therefore, in the 3rd quarter, the Company considered the impairment of the goodwill arising at full amount of goodwill at Baht 109.07 million which substantially affected both separate and consolidated financial statement.

- **Loss from penalties from project delay**

Since in 2009, there were some projects which the Company has been unable to deliver on time according to the construction contracts. The provision for penalties from project delay were set up by estimation of daily penalty rate multiplied by total of delay dates as stipulated in the contracts which reflecting the amounts the Company expects to pay in the future of Baht 76.63 million which was comprise of the actual penalty of Baht 0.93 million and remaining Baht 75.7 million of the expected penalty to pay in the future. In case of the actual penalty is less than the accounting provision of penalty, the difference will be recognized as revenues.

- **Share of Loss from investments in joint venture and associate**

The Company has recognized share of loss in 2009 from investments in joint venture of Sahakarn Wisavakorn of Baht 2.46 million and from investment in associated, namely Ratcha Ploen of Baht 9.73 million. The residence and hotel project on Rajdamri Road under Ratcha Ploen Co., Ltd has been affected by the economic slowdown continuously since 2008 causing the delay of project development schedule. Ratcha Ploen has recorded the continuous loss operation from the annual rental expenses payment to the Crown Property Bureau.



- ผลการดำเนินงานสุทธิ

- กำไรขั้นต้น

ปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 277.65 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.38 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ในระดับ 19.62 สาเหตุจากการขาดทุนของโครงการศูนย์ผลิตไบโอดีเซลบางปะอิน ซึ่งเป็นโครงการใหญ่ของบริษัทฯ อีกทั้งสหการวิศวรรก็ยังคงมีผลขาดทุนขั้นต้น

- ขาดทุนสุทธิ

ผลกระทบของการตั้งขาดทุนทางบัญชีข้างต้น ทำให้ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิ 165.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 9.61 ในขณะที่ปีก่อนปรากฏผลกำไรสุทธิ 126.68 ล้านบาท

- อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2549 - 2551 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	อัตราการจ่าย(บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน(ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
	เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2549	0.13	-	19.50	-	40.39%
ปี 2550	0.03174	0.28571	8.15	73.33	92.56%
ปี 2551	0.15	-	49.50	-	34.43%

ส่วนเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2553 มีมติเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2553 ซึ่งกำหนดจัดในวันที่ 28 เมษายน 2553 พิจารณานอุมัติการจ่ายเงินปันผลที่อัตรา 0.06 บาทต่อหุ้น (6 สตางค์ต่อหุ้น) คิดเป็นเงินปันผลรวม 19,799,975.34 บาท วันจ่ายเงินปันผลคือ 27 พฤษภาคม 2553

วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 และมีสิทธิรับเงินปันผล หรือวัน Record Date เป็นวันที่ 2 เมษายน 2553 และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 และเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผล ในวันที่ 5 เมษายน 2553 (วันที่ขึ้นเครื่องหมาย XD/XM คือวันที่ 31 มีนาคม - 5 เมษายน 2553)

3. ฐานะทางการเงิน

- สินทรัพย์

วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 921.35 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 28.69โครงสร้างสินทรัพย์ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 75.71 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 24.29 เปรียบเทียบกับโครงสร้าง ณ สิ้นปี 2551 ที่ร้อยละ 67.95 ต่อ ร้อยละ 32.05 ตามลำดับ สัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า ที่มีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 30.70 ของสินทรัพย์รวม ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนร้อยละ 18.77 อีกทั้ง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจาก 414.05 ล้านบาท เป็น 223.80 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการพิจารณาตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม 109.07 ล้านบาท และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินตรองจ่ายเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนสตึงน้ำ 38.25 ล้านบาท จึงทำให้ค่าความนิยมจากการลงทุนในสหการวิศวรร และเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อพัฒนาโครงการ ถูกตัดเป็นศูนย์ทั้งสองรายการ

รายการหลักของสินทรัพย์ได้แก่ ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ เงินลงทุนในบริษัทร่วม



- **Net Operating Results**

- **Gross Profit**

In 2009, consolidated gross profit was Baht 277.65 million, representing a gross profit margin of 16.38% which decreased in comparison with 19.62% of last year. This was due to revenue from loss operating of Bio Diesel Plant Project which was a big project. In addition, Sahakarn Wisavakorn still had gross loss of operation.

- **Net Loss**

As a result from accounting loss transactions as mentioned above, the Company and its subsidiaries recorded a net loss of Baht 165.67 million representing 9.61% while last year operation recorded a net profit of Baht 126.68 million.

- **Return to Shareholders**

The Company paid out dividends for the 2006-2008 operation as follows;

Performance	Dividend Payment (Baht/Share)		Amount (Million Baht)		Dividend per Net Profit after Legal Reserve
	Cash Dividend	Stock Dividend	Cash Dividend	Stock Dividend	
2006	0.13	-	19.50	-	40.39%
2007	0.03174	0.28571	8.15	73.33	92.56%
2008	0.15	-	49.50	-	34.43%

For the dividend for the 2009 operation, the 3/2010 Board of Directors' Meeting held on 18 March 2010 had a resolution to propose the 2010 Annual General Meeting of Shareholders which scheduled to be on 28 April 2010 to consider and approve the dividend payment at the rate of Baht 0.06 per share (Six Satang per share) or amounted to Baht 19,799,975.34. The dividend payment date is 27 May 2010.

The record date shall be on 2 April 2010. The list of shareholders who are entitled to attend the 2010 AGM and receive dividend will be according to shareholders' registration book-closing on 5 April 2010. The XD/XM will be posted during 31 March-5 April 2010.

3. **Financial Status**

- **Assets**

The total assets as of 31 December 2009 were Baht 921.35 million decreased by 28.69%. Structure of assets comprised of 75.71% current assets and 24.29% non-current assets compared to 67.95% and 32.05% as at the end of 2008, respectively. Portion of current assets increased due to the increasing of accounts receivable, representing 30.70% of total assets while 18.77% of last year. Additionally, non-current assets decreased from Baht 414.05 million to Baht 223.80 million due to significant accounting loss from impairment of goodwill of Baht 109.07 million and allowance for doubtful debt for advance payment for Stung Meteuk Hydropower Project development of Baht 38.25 million. That caused both of goodwill from investment in Sahakarn Wisavakorn and advance payment for project development to become zero.

Major asset items included accounts receivable, unbilled receivable, restricted bank deposits, property, plant and equipment and investment in associate.

- ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ลูกหนี้การค้าสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2552 ปรากฏจำนวน 282.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.09 การจัดการบริหารลูกหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เห็นได้จากยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่คงค้าง ประกอบด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 44.35 ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ร้อยละ 51.86 ค้างชำระ 6 ถึง 12 เดือน ร้อยละ 1.87 และที่เหลือร้อยละ 1.92 เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือนของสหการวิศกร ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกงานบางส่วนของลูกค้ารายหนึ่ง เนื่องจากปัญหาจากผู้จัดจำหน่ายระบบอุปกรณ์ตั้งแต่ปี 2550 และได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนตั้งแต่ปี 2551

ในปีนี สหการวิศกรสามารถเก็บเงินจากลูกหนี้ที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไปแล้วจำนวน 2.93 ล้านบาท และได้รับรู้เป็นรายได้อื่น ส่งผลให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปีนี้ลดลงจาก 8.46 ล้านบาท เป็น 5.53 ล้านบาท

- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ตามปกติของงานก่อสร้าง รายได้จะได้รับเป็นงวด ๆ ตามความคืบหน้าของงาน (Percentage of Completion) ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะมีรายได้บางส่วนที่บันทึกตามบัญชีแล้ว แต่ยังไม่ได้อำนาจจากผู้ว่าจ้างเนื่องจากยังก่อสร้างและติดตั้งไม่ถึงจุดที่จะทำการเรียกชำระได้ตามข้อกำหนดในสัญญา (Milestone Collection) ซึ่งจะต้องมีการทำงานให้ถึงจุดที่กำหนดก่อนจึงจะสามารถส่งใบเรียกเก็บเงินได้ ซึ่งหลังจากนั้นรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจะกลายเป็นลูกหนี้การค้าแทน ณ สิ้นปี 2552 รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดลดลงจากปีก่อนจาก 325.12 ล้านบาท เป็น 222.12 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.11 ของสินทรัพย์รวม ไกลเคียงกับปีก่อนที่มีสัดส่วนร้อยละ 25.16 โครงการที่มียอดรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสูงสุดคือ โครงการศูนย์ผลิตไบโอดีเซลบางปะอินจากบริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด โครงการก่อสร้างสถานีก๊าซธรรมชาติและติดตั้ง Inline Block Valve และโครงการก่อสร้างก๊าซสุพรรณภูมิ-พญาไทจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ โครงการติดตั้งอุปกรณ์ Filter Polishing Vessel จากอาร์ซีอาร์ เอ็นจิเนียริง ประเทศออสเตรเลีย รวมกันคิดเป็นร้อยละ 73.73 ของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2553 ได้มีการเรียกชำระไปยังลูกค้าแล้วประมาณร้อยละ 70

- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เป็นส่วนเงินฝากในบัญชีออมทรัพย์ และบัญชีเงินฝากประจำ จำนวนรวม 104.86 ล้าน เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจตามสัดส่วนที่สถาบันการเงินกำหนด บาท ทั้งในรูปวงเงินกู้เพื่อใช้เงินทุนหมุนเวียน และรูปวงเงินกู้เพื่อสนับสนุนโครงการ (Project Finance)

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิปรากฏยอด 96.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.23 ในปีนี้ มีการลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวร 40.30 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอาคารที่พักอาศัยคนงาน และเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานของ TRC & Al-Ghalbi LLC ที่สาธารณรัฐโอมาน และบริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ 4.11 ล้านบาท เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน 3.82 ล้านบาท และยานพาหนะ 1.22 ล้านบาท

มีการจำหน่ายอาคารชั่วคราวที่ไซต์ก่อสร้าง เครื่องมือและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะรวม 4.80 ล้านบาท และตัดจำหน่ายเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานที่สูญหาย 0.32 ล้านบาท

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

• การลงทุนในบริษัท ราชเพลีน จำกัด

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท ราชเพลีน จำกัด ตั้งแต่ปี 2550 และปี 2551 ได้มีการลงทุน 38.36 ล้านบาท โดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ร่วมกับผู้ถือหุ้นเดิมของราชเพลีน เพื่อเพิ่มทุนใน



- Accounts Receivable - Net

Consolidated net accounts receivable at the end of 2009 was Baht 282.83 million, increased by 14.09%. The management of accounts receivable of the Company and its subsidiaries remains efficiently, showing by the aging of outstanding accounts receivable which comprised of non-due accounts receivable at 44.35%, overdue up to 3 months at 51.86%, 6 - 12 months at 1.87% and remaining of 12 months overdue at 1.92% since one project of Sahakarn Wisavakorn was partly cancelled due to instrumental supplier's problem which has been booked as full allowance for doubtful debt since 2008.

In 2009, Sahakarn Wisavakorn was able to collect money at the amount of Baht 2.93 million from doubtful accounts receivable. It was recognized as other revenue which also affected to a decrease of doubtful debt from Baht 8.46 million to Baht 5.53 million.

- Unbilled Receivable

Normally, service income from construction projects is recognized on the basis of percentage of completion, therefore, the Company shall have some of the revenues that have been recognized under the accounting standard but have not yet been billed under the conditions set forth in the contracts. Most contracts specify the milestone collection where the Company shall complete the jobs under each milestone before issuing an invoice and then such unbilled receivable will become an accounts receivable. The consolidated unbilled receivable at the end of 2009 significantly decreased from Baht 325.12 million to Baht 222.12 equivalent to 24.11% of total assets, close to that of last year by 25.16%. The projects generated a high unbilled receivable consisting of Bio Diesel Plant Project from Bangchak Biofuel Co., Ltd., Construction of NGV Station and Inline Block Valve Installation Project and Suvarnabhumi - Phayathai NGV Station from PTT Plc and Installation of Filter Polishing Vessel Project from RCR Engineering Australia, totally 73.73% of total unbilled receivable. As at end of February 2010, the Company had already issued the invoices to the customers approximately 70% of unbilled receivable outstanding.

- Restricted Bank Deposits

The amount of Baht 104.86 million was deposit cash in saving and fixed accounts used as guarantee for credit facilities according to portion approved by the financial institutes both in form of loan for revolving funds and for project finance.

- Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment were Baht 96.92 million, increased by Baht 12.08 million or 14.23%. There was an investment in fixed assets of Baht 40.30 million, mainly comprising of worker's residence, furniture fixture and office equipment for TRC & Al-Ghalbi LLC in the Sultanate of Oman. The Company's investment comprised of tools and equipment of Baht 4.11 million, furniture fixture and office equipment of Baht 3.82 million and vehicle of Baht 1.22 million.

There was an impairment of temporary building at construction site, tools and equipment, furniture fixture and office equipment and vehicle at total of Baht 4.80 million and amortization of lost furniture fixture and office equipment of Baht 0.32 million.

- Investment in Associate

Investment in Ratcha Ploen

The Company has invested in Ratcha Ploen since 2007. Later in 2008, there was an additional investment of Baht 38.36 million by TRC International Limited in order to increase Ratcha Ploen's capital from Baht 1 million to Baht 110.6 million for loan repayment of short-term

ราชเพลิงจาก 1 ล้านบาท เป็น 110.6 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อการชำระหนี้เงินกู้ที่ราชเพลิงได้กู้ยืมกับ บริษัทฯ และ Zelan Corporation Sdn Bhd และเพื่อการจ่ายชำระค่าเช่าที่ดินปีที่ 3 ต่อสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ เดิมบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนในราชเพลิงเป็นการชั่วคราวและจะขายออกไปในระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ใช้วิธีส่วนได้เสีย และแสดงเงินลงทุนในราคาทุนสำหรับงบการเงินปี 2550 แต่อย่างไรก็ตาม จากวิกฤตการณ์การเงินโลกที่รุนแรงในปี 2551 ส่งผลให้การขายหุ้นราชเพลิงต้องเลื่อนออกไปแม้ว่าผู้ขาย (ผู้ถือหุ้นราชเพลิง คือ กลุ่มที่อาร์ซีร้อยละ 35 Zelan Corporation Sdn. Bhd. ร้อยละ 35 มณียาเรียลตี้ ร้อยละ 15 และ Topcom Group Ltd. ร้อยละ 15) จะสามารถดำเนินการบรรลุซึ่งเงื่อนไขสำคัญของการขายหุ้นตาม Definitive Agreement ลงวันที่ 4 มีนาคม 2551 ได้แล้วก็ตาม ทั้งนี้ ผู้ซื้อได้เจรจาต่อรองเงื่อนไขการซื้อหุ้นบางประการ ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถขายเงินลงทุนในราชเพลิงได้ภายในระยะเวลาหนึ่งปีนับจากวันที่ได้ลงทุนช่วงปี 2550 ดังนั้น ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2551 บริษัทฯ ได้ปรับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จากเดิม วิธีราคาทุน มาเป็นวิธีส่วนได้เสีย และบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในราชเพลิงตั้งแต่วันที่ได้นำมา ภายใต้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 21.23 ล้านบาท และ ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี 2551 จำนวน 5.54 ล้านบาท ยอดเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับ 11.94 ล้านบาท

ในปี 2552 มีการเพิ่มทุนเพิ่มเติมโดยผู้ถือหุ้นเดิมในราชเพลิงอีก 5 ล้านบาท จาก 110.6 ล้านบาท เป็น 115.6 ล้านบาท (เป็นส่วนของที่อาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด 1.75 ล้านบาท) และ บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ต่อราชเพลิง 8.96 ล้านบาทซึ่งเป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มที่อาร์ซี ร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่น เพื่อการชำระค่าเช่าที่ดินปีที่ 4 จำนวน 25.6 ล้านบาท และได้รับรู้ผลขาดทุนของราชเพลิงที่เกิดจากการจ่ายค่าเช่าปีที่ 4 ต่อสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ตามวิธีส่วนได้เสีย ทำให้ยอดเงินลงทุนในราชเพลิง-สุทธิ ณ สิ้นปี 2552 ลดลงเป็น 8.36 ล้านบาท

• การลงทุนในบริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด

ในไตรมาสแรกของปี 2552 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท เจตาแบค จำกัดลงทุนในบริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด เพื่อใช้เป็นฐานการผลิตและประกอบโลหะขึ้นรูปให้กับบริษัทฯ ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40:60 บริษัทฯ ร่วมลงทุน 4.40 ล้านบาทในทุนที่ชำระแล้ว 11 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก บริษัทดังกล่าวยังไม่มีในการทำธุรกรรมด้านการค้ามากนัก จึงไม่ได้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุน

• หนี้สิน และแหล่งที่มาของเงินทุน

จากลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในรูปของเจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง ส่วนหนี้สินจากการระดมหนี้เป็นหนี้สินจากการเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความระหว่างสหการวิศกรกับเจ้าหนี้การค้าหลายราย ตั้งแต่ไตรมาสสาม ปี 2550 สำหรับงานก่อสร้างโครงการหนึ่งซึ่งมีผลขาดทุน โดยสหการวิศกรได้รับการยกหนี้จากเจ้าหนี้รายหนึ่งในปี 2550 จำนวน 10.95 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2551 คงเหลือหนี้สินที่เกิดจากการระดมหนี้รวม 35.80 ล้านบาท เป็นส่วนที่ต้องชำระภายในหนึ่งปี 27.24 ล้านบาท และที่เหลือเป็นหนี้ระยะยาว โดยในระหว่างปี 2552 ได้มีการชำระหนี้ 27.24 ล้านบาท ส่งผลให้คงเหลือหนี้สินจากการระดมหนี้ ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 8.56 ล้านบาทซึ่งเป็นส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน

สำหรับหนี้สินหมุนเวียนอื่น 60.86 ล้านบาท มีรายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดหาเงินทุนโดยใช้เงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียน กล่าวคือ ใช้เครดิตที่ได้จาก



loan from TRC and Zelan Corporation Sdn. Bhd. and for the 3rd year rental expense payment to the Crown Property Bureau. Previously, the Company intended to hold the shares of Ratcha Ploen as a temporary investment and later sell them to other investors within one year. Therefore, the Company did not apply the equity method for this investment and presented it under the cost method for the 2008 financial statement. However, due to the severe global financial crisis, the share selling had to be postponed even though the seller (shareholders of Ratcha Ploen consisting of TRC Group 35%, Zelan Corporation Sdn. Bhd. 35%, Maneeya Realty Co., Ltd. 15% and Topcom Group Ltd. 15%) has complied with the significant conditions of the share purchase as stipulated in the Definitive Agreement dated 4 March 2008. The purchaser has negotiated over some conditions of the share purchase, as a result, the Company was unable to sell the investment in Ratcha Ploen within one year of the acquisition date in 2007. During the 4th quarter of 2008, the Company changed its account policy from the cost method to the equity method and has recognized share of loss from investment in Ratcha Ploen since the acquisition date under loss on impairment of investments in associate at total of Baht 21.23 million and shares of loss from investments in associate at total of Baht 5.54 million. Investments in associate showed net amount of Baht 11.94 million as at the end of 2008.

In 2009, the existing shareholders of Ratcha Ploen mutually subscribed newly issued shares of Baht 5 million from capital increase of Baht 110.6 million to Baht 115.6 million. The Company provided loan to Ratcha Ploen amounting to Baht 8.96 million according to the portion of share holding of TRC group together with other shareholders for the 4th year rental expense payment of Baht 25.6 million to the Crown Property Bureau. The recognition of Ratcha Ploen's loss of operation by the equity method caused a decrease of net investment in Ratcha Ploen to Baht 8.36 million at the end of 2009.

Investment in Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd.

In the 1st quarter of 2009, The Company joined the investment with Getabec Co., Ltd. ("Getabec") in Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd. to provide base for manufacture and fabrication of steel products. The portion of holding was 40:60, respectively. The Company has invested Baht 4.40 million of Baht 11 million paid-up capital. However, this new company did not record investment by using the equity method in the consolidated financial statement because the effect of these transactions is immaterial.

• Liabilities and Sources of Funding

Considering from the typical nature of the business means that the Company's liabilities mostly consist of accounts payable, unbilled payable, unearned construction revenue, accounts payable - retention under construction contracts and advances received from customers. Liabilities from composition of debt came from entering into debt compromising agreement of Sahakarn Wisavakorn with several trade creditors since the 3rd quarter of 2007 with respect to one construction project with loss operation. One of the accounts payable waived the debt of Baht 10.95 million to Sahakarn Wisavakorn. At the end of 2008, the outstanding of liabilities from composition of debt was Baht 35.80 million consisting of current portion within one year of Baht 27.24 million and long term for the remaining. During 2009, Baht 27.24 million of liabilities from composition of debt has been paid. Therefore, at the end of 2009, liabilities from composition of debt was the current portion to be paid within one year at total of Baht 8.56 million.

Details of other liabilities of Baht 60.86 million were as shown in the notes to financial statements item 24.



เจ้าหนี้การค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องลงทุนในลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น นอกจากนี้ยังอาศัยเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น และจากเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการของบริษัท มักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นในลักษณะ Project Finance ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค้ำวงเงิน ซึ่งจากผลประกอบการที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนของบริษัท ทำให้มีสถาบันการเงินเข้ามาเสนอบริการสินเชื่อให้กับบริษัท และบริษัทสามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขด้านอัตราค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันที่ลดลง

หลังการได้มาซึ่งสหการวิศกรเป็นบริษัทย่อย ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมสูงขึ้นเล็กน้อย คือ เพิ่มขึ้นจาก 0.65 เท่า ณ สิ้นปี 2549 เท่าเป็น 0.72 เท่า 0.80 เท่า และ 0.83 เท่า ณ สิ้นปี 2550 2551 และ 2552 ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจาก สหการวิศกรมีโครงสร้างของหนี้สินต่อทุนในระดับที่สูงกว่าบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม โครงสร้างเงินทุนของสหการวิศกร ได้มีปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็นลำดับ โดย ณ สิ้นปี 2548 - 2552 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 11.17 เท่า 6.52 เท่า 1.65 เท่า 0.71 เท่า และ 0.73 เท่าตามลำดับ

• สภาพคล่อง

(หน่วย:ล้านบาท)

	ปี 2552	ปี 2551
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(15.49)	24.77
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(33.97)	5.35
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(40.69)	(35.97)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(96.60)	(5.86)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	128.67	134.52
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	32.07	128.67

ในปี 2552 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 15.49 ล้านบาทลดลงจากจากปีก่อนมาก เนื่องจาก การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย 152.14 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง 57.16 ล้านบาท อีกทั้งมีการจ่ายภาษีเงินได้ 71.97 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 33.97 ล้านบาท มีรายการที่สำคัญคือ การให้เงินกู้ต่อบริษัท ราชเพลลิน จำกัด 8.96 ล้านบาทเพื่อชำระค่าเช่าปีที่ 4 โดยเป็นการให้กู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่น การให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นของสหการวิศกร 32.00 ล้านบาท และการซื้อสินทรัพย์ถาวร 39.52 ล้านบาท

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 40.69 ล้านบาท สาเหตุหลักคือ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จำนวน 49.50 ล้านบาท

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 27 วัน ในขณะที่ปีก่อนอยู่ที่ 43 วัน แสดงถึงประสิทธิภาพของการเก็บเงินจากลูกหนี้ ส่วนระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยจาก 65 วัน เป็น 60 วัน

อัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้นจาก 1.55 เท่า เป็น 1.68 เท่า แสดงถึงความเพียงพอของสภาพคล่องที่จะชำระคืนหนี้ระยะสั้น อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 0.76 เท่า สูงจากปีก่อนที่อยู่ที่ 0.67 เท่า



The Company and its subsidiaries obtained funding from revolving sources such as suppliers' credit to finance its receivable and other current assets. In addition, shareholders' equity and loans from commercial banks provided funding for the Company's operations, mostly via short term loans or project finance loans requiring fixed deposits pledged as collateral. Our continued strong performance and status as listed company has enabled the Company to attract a large number of financial institutions willing to provide financing to the Company and its subsidiaries. This has been beneficial towards fee negotiations, interest rates, and reducing the level of pledge required as collateral.

The acquisition of Sahakarn Wisavakorn as a subsidiary of the Company resulted in the consolidated debt to equity ratio rising slightly over the previous year, from 0.65 time at the end of 2006 to 0.72 time, 0.80 time and 0.83 time at the end of 2007, 2008 and 2009, respectively as Sahakarn Wisavakorn's debt to equity ratio was higher than that of the Company. However, Sahakarn Wisavakorn's debt structure continuously showed remarkable improvements. Its debt to equity ratio at the end of 2005 - 2009 was at 11.17 times, 6.52 times, 1.65 times, 0.71 time and 0.73 time, respectively.

• Liquidity	(Unit: Million Baht)	
	2009	2008
Net cash flows (used in) from operating activities	(15.49)	24.77
Net cash flows from (used in) investing activities	(33.97)	5.35
Net cash flows from (used in) financing activities	(40.69)	(35.97)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalent	(96.60)	(5.86)
Beginning cash and cash equivalent	128.67	134.52
Ending cash and cash equivalent	32.07	128.67

In 2009, net cash flows from operations were Baht 15.49 million decreasing from last year due to the decreases of accounts receivable of Baht 152.14 million and advances received from customers of Baht 57.16 million as well as withholding tax of Baht 71.97 million.

Net cash flows used in investing activities of Baht 33.97 million were due to loan to Ratcha Ploen of Baht 8.96 million for the 4th year rental expense payment according to the share holding portion of TRC group, loan to other person of Sahakarn Wisavakorn of Baht 32.00 million and investments in fixed assets of Baht 39.52 million.

Net cash flows used for investing activities of Baht 40.69 from dividend payment of Baht 49.50 million.

Average debt collection period for the Company and its subsidiaries was 27 days while last year was 43 days showing the efficiency of debt collection. Debt payment period decreased from 65 days to 60 days.

The current ratio increased from 1.55 times to 1.68 times showing the liquidity of short term loan repayment. The quick ratio increased from 0.67 time to 0.76 time.



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบการเงินของบริษัทย่อยแสดงยอดรวมสินทรัพย์จำนวน 117.6 ล้านบาท และยอดรวมรายได้สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2552 (วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 138.3 ล้านบาท งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งเสนอรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว และรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทดังกล่าวซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น งบการเงินรวมของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคแรกให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2553



Report of Independent Auditor

To the Shareholders of TRC Construction Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheet of TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2009, the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and the separate financial statements of TRC Construction Public Company Limited for the same year. These financial statements are the responsibility of the management of the Company as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I did not audit the financial statements of one overseas subsidiary for the year ended 31 December 2009, which is included in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2009. The financial statements of this subsidiary presented total assets of Baht 117.6 million and total revenues for the period as from 26 May 2009 (date of incorporation) to 31 December 2009 of Baht 138.3 million. The financial statements of this subsidiary company was audited by another auditor, whose report with unqualified opinion has been furnished to me, and my opinion, insofar as it relates to the amounts included in the consolidated financial statements of the Company in relation to this subsidiary company is based solely on the report of the other auditor. The consolidated financial statements of TRC Construction Public Company Limited and subsidiaries for the year ended 31 December 2008, and the separate financial statements of TRC Construction Public Company Limited for the same year, were audited by another auditor of our firm who expressed an unqualified opinion on those statements under his report dated 24 February 2009.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit, together with the report of other auditor discussed in the first paragraph, provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audit and the report of other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries and of TRC Construction Public Company Limited as at 31 December 2009, the results of their operations and cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Rungnapa Lertsuwankul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3516

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 23 February 2010



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		32,065,828	128,667,736	21,758,732	94,375,076
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6, 7	282,828,158	247,902,817	215,528,055	215,355,084
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	6, 8	222,121,028	325,119,942	191,922,657	288,571,850
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	6, 8	50,087,247	62,181,910	49,607,940	54,322,441
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	6	14,993,637	37,387,533	12,280,601	34,149,984
งานระหว่างก่อสร้าง	8	9,034,478	29,438,891	8,073,630	2,048,586
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และคอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	8,988,230	-	94,454,994	39,743,371
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	32,000,000	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,642	-	4,372,534	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	17	26,661,604	23,470,029	4,094,801	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		18,768,175	23,846,342	9,083,342	11,731,384
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		697,550,027	878,015,200	611,177,286	740,297,776
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	104,864,846	154,304,918	60,029,466	55,316,209
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	208,328,483	317,399,899
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	10	2,867,729	5,331,536	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	11	8,356,446	11,935,808	4,749,889	349,900
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		245,528	245,527	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	96,922,697	84,847,747	56,263,986	61,443,711
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	5,751,109	5,064,264	5,751,109	4,734,264
ค่าความนิยม - สุทธิ	16	-	109,071,416	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ-สุทธิ	18	-	38,252,955	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,788,571	4,996,902	1,723,790	1,922,892
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		223,796,926	414,051,073	336,846,723	441,166,875
รวมสินทรัพย์		921,346,953	1,292,066,273	948,024,009	1,181,464,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Balance sheets
As at 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		32,065,828	128,667,736	21,758,732	94,375,076
Trade accounts receivable, net	6, 7	282,828,158	247,902,817	215,528,055	215,355,084
Unbilled receivable	6, 8	222,121,028	325,119,942	191,922,657	288,571,850
Accounts receivable - retention under construction contracts	6, 8	50,087,247	62,181,910	49,607,940	54,322,441
Advances paid to subcontractors under construction contracts	6	14,993,637	37,387,533	12,280,601	34,149,984
Construction in progress	8	9,034,478	29,438,891	8,073,630	2,048,586
Short-term loans to and interest receivable from related parties	6	8,988,230	-	94,454,994	39,743,371
Current portion of loans to other person	12	32,000,000	-	-	-
Other receivable - related parties	6	1,642	-	4,372,534	-
Withholding tax deducted at source	17	26,661,604	23,470,029	4,094,801	-
Other current assets		18,768,175	23,846,342	9,083,342	11,731,384
Total current assets		697,550,027	878,015,200	611,177,286	740,297,776
Non-current assets					
Restricted bank deposits	13	104,864,846	154,304,918	60,029,466	55,316,209
Investments in subsidiaries, net	9	-	-	208,328,483	317,399,899
Investments in joint ventures, net	10	2,867,729	5,331,536	-	-
Investments in associate, net	11	8,356,446	11,935,808	4,749,889	349,900
Other long-term investments		245,528	245,527	-	-
Property, plant & equipment, net	14	96,922,697	84,847,747	56,263,986	61,443,711
Intangible assets, net	15	5,751,109	5,064,264	5,751,109	4,734,264
Goodwill, net	16	-	109,071,416	-	-
Advance payment for project development, net	18	-	38,252,955	-	-
Other non-current assets		4,788,571	4,996,902	1,723,790	1,922,892
Total non-current assets		223,796,926	414,051,073	336,846,723	441,166,875
Total assets		921,346,953	1,292,066,273	948,024,009	1,181,464,651

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	29,500,000	20,000,000	29,500,000	20,000,000
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	6, 20	161,826,777	313,568,615	84,992,016	268,202,357
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6	43,727,469	39,629,925	33,149,379	37,289,227
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	8	18,055,882	16,327,321	18,055,642	16,325,181
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	6	16,262,641	14,942,540	12,174,230	11,283,367
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	8	872,615	58,031,120	-	28,831,043
สำรองค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	21	75,700,000	-	75,700,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า					
การเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	591,192	1,599,430	591,192	1,599,430
หนี้สินจากการประเมินหนี้ส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	8,560,742	27,240,662	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	60,861,299	74,515,851	51,117,022	59,242,323
รวมหนี้สินหมุนเวียน		415,958,617	565,855,464	305,279,481	442,772,928
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า					
การเงิน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	22	456,578	466,130	456,578	466,130
หนี้สินจากการประเมินหนี้-สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	-	8,560,742	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		142,398	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		598,976	9,026,872	456,578	466,130
รวมหนี้สิน		416,557,593	574,882,336	305,736,059	443,239,058

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Balance sheets (continued)
As at 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Liabilities & shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loans from financial institutions	19	29,500,000	20,000,000	29,500,000	20,000,000
Trade accounts payable and notes payable	6, 20	161,826,777	313,568,615	84,992,016	268,202,357
Unbilled payable	6	43,727,469	39,629,925	33,149,379	37,289,227
Unearned construction revenue	8	18,055,882	16,327,321	18,055,642	16,325,181
Accounts payable - retention under construction contracts	6	16,262,641	14,942,540	12,174,230	11,283,367
Advances received from customers under construction contracts	8	872,615	58,031,120	-	28,831,043
Provision for penalties from project delay	21	75,700,000	-	75,700,000	-
Current portion of liabilities under hire purchase and finance lease agreements	22	591,192	1,599,430	591,192	1,599,430
Current portion of liabilities from composition of debt	23	8,560,742	27,240,662	-	-
Other current liabilities	24	60,861,299	74,515,851	51,117,022	59,242,323
Total current liabilities		415,958,617	565,855,464	305,279,481	442,772,928
Non-current liabilities					
Liabilities under hire purchase and finance lease agreements - net of current portion	22	456,578	466,130	456,578	466,130
Liabilities from composition of debt - net of current portion	23	-	8,560,742	-	-
Other non-current liabilities		142,398	-	-	-
Total non-current liabilities		598,976	9,026,872	456,578	466,130
Total liabilities		416,557,593	574,882,336	305,736,059	443,239,058

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	25				
หุ้นสามัญ 337,699,934 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		337,699,934	337,699,934	337,699,934	337,699,934
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	25				
หุ้นสามัญ 329,999,589 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		329,999,589	329,999,589	329,999,589	329,999,589
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		190,384,896	190,384,896	190,384,896	190,384,896
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(6,450,952)	(4,022)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	26	17,426,282	17,426,282	17,426,282	17,426,282
ยังไม่ได้จัดสรร		(36,181,602)	178,992,391	104,477,183	200,414,826
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		495,178,213	716,799,136	642,287,950	738,225,593
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		9,611,147	384,801	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		504,789,360	717,183,937	642,287,950	738,225,593
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		921,346,953	1,292,066,273	948,024,009	1,181,464,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....กรรมการ



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Balance sheets (continued)
As at 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered	25				
337,699,934 ordinary shares of Baht 1 each		337,699,934	337,699,934	337,699,934	337,699,934
Issued and fully paid-up	25				
329,999,589 ordinary shares of Baht 1 each		329,999,589	329,999,589	329,999,589	329,999,589
Share premium		190,384,896	190,384,896	190,384,896	190,384,896
Translation adjustment		(6,450,952)	(4,022)	-	-
Retained earnings (deficit)					
Appropriated - statutory reserve	26	17,426,282	17,426,282	17,426,282	17,426,282
Unappropriated		(36,181,602)	178,992,391	104,477,183	200,414,826
Equity attributable to the Company's shareholders		495,178,213	716,799,136	642,287,950	738,225,593
Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiary		9,611,147	384,801	-	-
Total shareholders' equity		504,789,360	717,183,937	642,287,950	738,225,593
Total liabilities & shareholders' equity		921,346,953	1,292,066,273	948,024,009	1,181,464,651

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

.....Directors



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

รายได้	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
รายได้จากการขายและให้บริการ	6, 8	1,694,647,518	1,798,578,568	1,445,982,444	1,395,050,815
ดอกเบี้ยรับ	6	3,104,432	4,200,551	4,534,550	2,133,668
ค่าสินไหมทดแทนจากอุบัติเหตุโครงการ		12,500,636	-	12,500,636	-
รายได้อื่น		13,277,612	11,324,257	8,554,413	4,939,508
รวมรายได้		1,723,530,198	1,814,103,376	1,471,572,043	1,402,123,991
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ	6	1,416,994,115	1,445,632,042	1,165,743,096	1,099,767,017
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		146,123,999	123,358,871	90,517,556	87,985,430
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		29,400,468	28,766,450	24,572,067	21,961,530
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	109,071,416	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	10, 11	-	22,352,024	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	16	109,071,416	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	7, 18	38,252,955	8,456,904	-	-
ขาดทุนจากค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	21	76,629,173	-	76,629,173	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,816,472,126	1,628,566,291	1,466,533,308	1,209,713,977
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม		(92,941,928)	185,537,085	5,038,735	192,410,014
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	10, 11	(12,193,157)	(5,118,230)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		(105,135,085)	180,418,855	5,038,735	192,410,014
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(5,104,504)	(6,880,579)	(1,998,366)	(2,184,443)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	28	(110,239,589)	173,538,276	3,040,369	190,225,571
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(50,766,924)	(47,262,393)	(49,478,078)	(38,882,405)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		(161,006,513)	126,275,883	(46,437,709)	151,343,166
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(165,674,059)	126,676,491	(46,437,709)	151,343,166
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		4,667,546	(400,608)		
		(161,006,513)	126,275,883		
กำไรต่อหุ้น	29				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(0.50)	0.38	(0.14)	0.46
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		329,999,589	329,999,589	329,999,589	329,999,589

 หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Income statements
For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Revenues					
Sales and services income	6, 8	1,694,647,518	1,798,578,568	1,445,982,444	1,395,050,815
Interest income	6	3,104,432	4,200,551	4,534,550	2,133,668
Compensation for accident damage		12,500,636	-	12,500,636	-
Other income		13,277,612	11,324,257	8,554,413	4,939,508
Total revenues		1,723,530,198	1,814,103,376	1,471,572,043	1,402,123,991
Expenses					
Cost of sales and services	6	1,416,994,115	1,445,632,042	1,165,743,096	1,099,767,017
Administrative expenses		146,123,999	123,358,871	90,517,556	87,985,430
Management benefit expenses		29,400,468	28,766,450	24,572,067	21,961,530
Loss on impairment of investment in subsidiary	9	-	-	109,071,416	-
Loss on impairment of investments in joint venture and associate	10, 11	-	22,352,024	-	-
Loss from impairment of goodwill	16	109,071,416	-	-	-
Doubtful debt	7, 18	38,252,955	8,456,904	-	-
Loss from penalties from project delay	21	76,629,173	-	76,629,173	-
Total expenses		1,816,472,126	1,628,566,291	1,466,533,308	1,209,713,977
Income (loss) before shares of income (loss) from investments in joint ventures & associates, finance cost & corporate income tax		(92,941,928)	185,537,085	5,038,735	192,410,014
Shares of income (loss) from investments in joint ventures and associates	10, 11	(12,193,157)	(5,118,230)	-	-
Income (loss) before finance cost and corporate income tax		(105,135,085)	180,418,855	5,038,735	192,410,014
Finance cost		(5,104,504)	(6,880,579)	(1,998,366)	(2,184,443)
Income (loss) before corporate income tax	28	(110,239,589)	173,538,276	3,040,369	190,225,571
Corporate income tax		(50,766,924)	(47,262,393)	(49,478,078)	(38,882,405)
Net income (loss) for the year		(161,006,513)	126,275,883	(46,437,709)	151,343,166
Income (loss) attributable to:					
Equity holders of the parent		(165,674,059)	126,676,491	(46,437,709)	151,343,166
Minority interest of the subsidiary		4,667,546	(400,608)	-	-
		(161,006,513)	126,275,883		
Earnings per share	29				
Basic earnings per share					
Net income (loss) attributable to equity holders of the parent		(0.50)	0.38	(0.14)	0.46
Weighted average number of ordinary shares (Shares)		329,999,589	329,999,589	329,999,589	329,999,589

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	256,666,615	190,384,896	9,859,124	138,119,183	595,029,818
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	151,343,166	151,343,166
เงินปันผลจ่าย 25, 30	-	-	-	(8,147,391)	(8,147,391)
หุ้นปันผล 25, 30	73,332,974	-	-	(73,332,974)	-
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย 26	-	-	7,567,158	(7,567,158)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	<u>329,999,589</u>	<u>190,384,896</u>	<u>17,426,282</u>	<u>200,414,826</u>	<u>738,225,593</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	329,999,589	190,384,896	17,426,282	200,414,826	738,225,593
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	(46,437,709)	(46,437,709)
เงินปันผลจ่าย 25, 30	-	-	-	(49,499,934)	(49,499,934)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	<u>329,999,589</u>	<u>190,384,896</u>	<u>17,426,282</u>	<u>104,477,183</u>	<u>642,287,950</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Statements of changes in shareholders' equity
For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

		(Unit: Baht)				
	Note	Separate financial statements				
		Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total
				Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2008		256,666,615	190,384,896	9,859,124	138,119,183	595,029,818
Net income for the year		-	-	-	151,343,166	151,343,166
Dividend paid	25, 30	-	-	-	(8,147,391)	(8,147,391)
Stock dividend	25, 30	73,332,974	-	-	(73,332,974)	-
Unappropriated retain earnings transferred to statutory reserve	26	-	-	7,567,158	(7,567,158)	-
Balance as at 31 December 2008		329,999,589	190,384,896	17,426,282	200,414,826	738,225,593
Balance as at 1 January 2009		329,999,589	190,384,896	17,426,282	200,414,826	738,225,593
Net income (loss) for the year		-	-	-	(46,437,709)	(46,437,709)
Dividend paid	25, 30	-	-	-	(49,499,934)	(49,499,934)
Balance as at 31 December 2009		329,999,589	190,384,896	17,426,282	104,477,183	642,287,950

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Statements of changes in shareholders' equity
For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements							
	Equity attribute to the parent's shareholders				Total equity attributable to the parent's shareholders		Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiary	
	Issued and paid-up share capital	Share Premium	Translation adjustment	Retained earnings	Appropriated - Statutory reserve	Unappropriated		Total
	256,666,615	190,384,896	-	9,859,124	141,363,423	598,274,058	-	598,274,058
	-	-	(4,022)	-	-	(4,022)	-	(4,022)
	-	-	(4,022)	-	-	(4,022)	-	(4,022)
	-	-	-	126,676,491	126,676,491	126,676,491	(400,608)	126,275,883
	-	-	(4,022)	-	126,676,491	126,672,469	(400,608)	126,271,861
25, 30	-	-	-	-	(8,147,391)	(8,147,391)	-	(8,147,391)
25, 30	73,332,974	-	-	-	(73,332,974)	-	-	-
26	-	-	-	7,567,158	(7,567,158)	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	785,409	785,409
	329,999,589	190,384,896	(4,022)	17,426,282	178,992,391	716,799,136	384,801	717,183,937
	329,999,589	190,384,896	(4,022)	17,426,282	178,992,391	716,799,136	384,801	717,183,937
	-	-	(6,446,930)	-	-	(6,446,930)	-	(6,446,930)
	-	-	(6,446,930)	-	-	(6,446,930)	-	(6,446,930)
	-	-	-	-	(165,674,059)	(165,674,059)	4,667,546	(161,006,513)
	-	-	(6,446,930)	-	(165,674,059)	(172,120,989)	4,667,546	(167,453,443)
25, 30	-	-	-	-	(49,499,934)	(49,499,934)	-	(49,499,934)
	-	-	-	-	-	-	4,558,800	4,558,800
	329,999,589	190,384,896	(6,450,952)	17,426,282	(36,181,602)	495,178,213	9,611,147	504,789,360

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	(110,239,589)	173,538,276	3,040,369	190,225,571
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงิน สดรับ (จ่าย) สุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน: -				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27,596,832	25,752,695	14,909,597	12,155,939
ขาดทุนจากการด้อยค่าของความนิยม	109,071,416	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	109,071,416	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วม ค้าและบริษัทร่วม	-	22,352,024	-	-
ค่าเผื่อนี้สงัจะสูญ	38,252,955	8,456,904	-	-
ขาดทุนจากค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ	75,700,000	-	75,700,000	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,342,239	4,310,833	3,106,719	4,299,306
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(180,244)	224,410	(17,855)	47,010
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	151,237	9,541	151,237	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ บริษัทร่วม	12,193,157	5,118,230	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,104,432)	(4,200,551)	(4,534,550)	(2,133,668)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	948,339	2,208,031	1,000,242	1,080,217
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	152,731,910	237,770,393	202,427,175	205,674,375
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(34,931,573)	(78,689,343)	(179,204)	(75,924,362)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	101,949,516	(242,817,053)	95,599,794	(235,413,784)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	12,094,663	(18,735,376)	4,714,501	(22,467,025)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา ก่อสร้าง	22,393,896	5,080,223	21,869,383	(16,211,969)
งานระหว่างก่อสร้าง	23,126,455	(20,485,160)	(3,303,002)	3,018,115
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,356,167	17,991,132	(1,725,417)	(7,302,774)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	208,331	(241,628)	199,100	(694,182)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Cash flow statements
For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash flows from operating activities:				
Net income (loss) before tax	(110,239,589)	173,538,276	3,040,369	190,225,571
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities: -				
Depreciation and amortisation	27,596,832	25,752,695	14,909,597	12,155,939
Loss from impairment of goodwill	109,071,416	-	-	-
Loss from impairment of investment in subsidiary	-	-	109,071,416	-
Loss from impairment of investments in joint venture and associate	-	22,352,024	-	-
Allowance for doubtful debt	38,252,955	8,456,904	-	-
Loss from penalties from project delay	75,700,000	-	75,700,000	-
Unrealised loss on exchange rate	2,342,239	4,310,833	3,106,719	4,299,306
(Gain) loss on disposal of fixed assets	(180,244)	224,410	(17,855)	47,010
Write-off of fixed assets	151,237	9,541	151,237	-
Share of loss from investments in joint ventures and associate	12,193,157	5,118,230	-	-
Interest income	(3,104,432)	(4,200,551)	(4,534,550)	(2,133,668)
Interest expenses	948,339	2,208,031	1,000,242	1,080,217
Income from operation before changes in operating assets and operating liabilities	152,731,910	237,770,393	202,427,175	205,674,375
Decrease (increase) in operating assets				
Trade accounts receivable	(34,931,573)	(78,689,343)	(179,204)	(75,924,362)
Unbilled receivable	101,949,516	(242,817,053)	95,599,794	(235,413,784)
Accounts receivable - retention under construction contracts	12,094,663	(18,735,376)	4,714,501	(22,467,025)
Advance paid to subcontractors under construction contracts	22,393,896	5,080,223	21,869,383	(16,211,969)
Construction in progress	23,126,455	(20,485,160)	(3,303,002)	3,018,115
Other current assets	18,356,167	17,991,132	(1,725,417)	(7,302,774)
Other non-current assets	208,331	(241,628)	199,100	(694,182)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย	(152,140,026)	138,066,197	(183,608,529)	187,737,552
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,097,545	17,593,964	(4,139,849)	20,571,164
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	1,728,561	3,729,433	1,730,461	3,727,293
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(57,158,505)	16,935,766	(28,831,043)	6,617,783
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36,123,577)	(11,830,684)	(2,528,421)	20,513,113
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	142,398	-	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	56,475,761	64,367,864	102,224,949	89,845,299
จ่ายภาษีเงินได้	(71,966,195)	(39,601,190)	(59,389,032)	(22,749,034)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(15,490,434)	24,766,674	42,835,917	67,096,265
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	49,440,072	8,786,222	(4,713,256)	13,453,094
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี่ยค้างรับจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(8,988,230)	51,144,991	(55,476,103)	838,008
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นเพิ่มขึ้น	(32,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายในการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(40,000,032)
เงินสดจ่ายในการลงทุนในการร่วมค้า	-	(1,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายในการลงทุนในบริษัทร่วม	(6,149,989)	(38,622,525)	(4,399,989)	(262,425)
ดอกเบี่ยรับ	3,270,812	4,045,692	4,535,476	2,330,425
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,933,938	2,700,000	225,500	50,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(39,517,975)	(17,581,157)	(8,360,015)	(16,341,969)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,959,260)	(4,124,069)	(1,959,260)	(4,124,069)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(33,970,632)	5,349,154	(70,147,647)	(44,056,968)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Cash flow statements (continued)
For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade accounts payable and notes payable	(152,140,026)	138,066,197	(183,608,529)	187,737,552
Unbilled payable	4,097,545	17,593,964	(4,139,849)	20,571,164
Unearned construction revenue	1,728,561	3,729,433	1,730,461	3,727,293
Advances received from customers under construction contracts	(57,158,505)	16,935,766	(28,831,043)	6,617,783
Other current liabilities	(36,123,577)	(11,830,684)	(2,528,421)	20,513,113
Other non-current liabilities	142,398	-	-	-
Cash flows from operating activities	56,475,761	64,367,864	102,224,949	89,845,299
Cash paid for corporate income tax	(71,966,195)	(39,601,190)	(59,389,032)	(22,749,034)
Net cash flows (used in) from operating activities	(15,490,434)	24,766,674	42,835,917	67,096,265
Cash flows from investing activities:				
(Increase) decrease in restricted bank deposits	49,440,072	8,786,222	(4,713,256)	13,453,094
(Increase) decrease in short-term loans to & interest receivable from related parties	(8,988,230)	51,144,991	(55,476,103)	838,008
Increase in loans to other person	(32,000,000)	-	-	-
Cash paid for investment in subsidiary	-	-	-	(40,000,032)
Cash paid for investment in joint venture	-	(1,000,000)	-	-
Cash paid for investment in associate	(6,149,989)	(38,622,525)	(4,399,989)	(262,425)
Interest income	3,270,812	4,045,692	4,535,476	2,330,425
Cash received from disposal of fixed assets	1,933,938	2,700,000	225,500	50,000
Cash paid for purchase of fixed assets	(39,517,975)	(17,581,157)	(8,360,015)	(16,341,969)
Cash paid for purchase of intangible assets	(1,959,260)	(4,124,069)	(1,959,260)	(4,124,069)
Net cash flows from (used in) investing activities	(33,970,632)	5,349,154	(70,147,647)	(44,056,968)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	9,500,000	(1,000,000)	9,500,000	20,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นลดลง	-	(20,158,856)	-	-
เงินสัรับจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4,558,800	785,409	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,670,381)	(4,336,255)	(3,722,284)	(3,204,266)
จ่ายเงินปันผล	(49,499,934)	(8,147,391)	(49,499,934)	(8,147,391)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลง	(1,582,397)	(3,111,222)	(1,582,396)	(3,111,222)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(40,693,912)	(35,968,315)	(45,304,614)	5,537,121
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินลดลง	(6,446,930)	(4,022)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(96,601,908)	(5,856,509)	(72,616,344)	28,576,418
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	128,667,736	134,524,245	94,375,076	65,798,658
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	32,065,828	128,667,736	21,758,732	94,375,076
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม: -				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย: -				
ซื้อสินทรัพย์จากการทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	564,607	-	564,607	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยยังมีได้ชำระเงิน	382,100	(44,629)	382,100	(44,629)
ซื้อเงินลงทุนทั่วไปโดยยังมีได้ชำระเงิน	-	245,527	-	-
จ่ายหุ้นปันผล	-	73,332,974	-	73,332,974
โอนเจ้าหนี้การค้าเป็นหนี้สินจากการประเมินหนี้	-	32,189,229	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	2,722,042	2,128,224	2,722,042	2,124,049

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Cash flow statements
For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash flows from financing activities:				
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions	9,500,000	(1,000,000)	9,500,000	20,000,000
Decrease in short-term loans from other person	-	(20,158,856)	-	-
Cash received from minority interest	4,558,800	785,409	-	-
Interest expenses	(3,670,381)	(4,336,255)	(3,722,284)	(3,204,266)
Dividend paid	(49,499,934)	(8,147,391)	(49,499,934)	(8,147,391)
Decrease in hire purchase and finance lease payable	(1,582,397)	(3,111,222)	(1,582,396)	(3,111,222)
Net cash flows from (used in) financing activities	(40,693,912)	(35,968,315)	(45,304,614)	5,537,121
Decrease in translation adjustment	(6,446,930)	(4,022)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(96,601,908)	(5,856,509)	(72,616,344)	28,576,418
Cash and cash equivalents at beginning of the year	128,667,736	134,524,245	94,375,076	65,798,658
Cash and cash equivalents at end of the year	32,065,828	128,667,736	21,758,732	94,375,076
Supplemental cash flows information: -				
Non-cash items consist of: -				
Purchase of asset under hire purchase and finance lease agreements	564,607	-	564,607	-
Purchase of fixed assets that have yet to be paid	382,100	(44,629)	382,100	(44,629)
Purchase of other long-term investments that have yet to be paid	-	245,527	-	-
Stock dividend	-	73,332,974	-	73,332,974
Transfer trade accounts payable to liabilities from composition of debt	-	32,189,229	-	-
Interest recorded as cost of project	2,722,042	2,128,224	2,722,042	2,124,049

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนา ในประเทศไทย บริษัทฯจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในปี 2548 ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การให้บริการก่อสร้าง โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนคือเลขที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		อัตราร้อยละของ ยอดรวมสินทรัพย์ ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละของยอดรวม รายได้ซึ่งรวมอยู่ใน รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
			2552	2551	2552	2551	2552	2551
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ								
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างสาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99	16.05	27.35	6.83	24.07
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ผู้ลงทุน	สาธารณรัฐ เมอริเชียส	100.00	100.00	0.03	0.02	-	-
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ								
บริษัท สหการ ซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการ วิศวกร จำกัด)	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา ด้านการก่อสร้างทั่วไป	ไทย	51.00	51.00	0.07	0.05	-	-



TRC Construction Public Company Limited and its subsidiaries
Notes to consolidated financial statements
For the years ended 31 December 2009 and 2008

1. Corporate information

TRC Construction Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in construction service and its registered address is No. 1 14th Floor, TP&T Tower, Soi Vibhavadi-Rangsit 19, Vibhavadi-Rangsit Road, Kwang Chatuchak, Khet Chatuchak, Bangkok.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidated

a) The consolidated financial statements include the financial statements of the Company (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”).

Company's name	Company's name	Country of Incorporation	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the consolidated total assets		Revenues as a percentage to the consolidated total revenues	
			2009	2008	As at 31 December		For the years ended 31 December	
					2009	2008	2009	2008
			(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
Held by the Company								
Sahakarn Wisavakorn Company Limite	Construction services - basic infrastructure	Thailand	99.99	99.99	16.05	27.35	6.83	24.07
TRC Investment Limited	Holding company	The Republic of Mauritius	100.00	100.00	0.03	0.02	-	-
Held by the Company's subsidiaries								
Sahakarn Zelan (Thailand) Company Limited (held by Sahakarn Wisavakorn Company Limited)	Consultant services - general construction	Thailand	51.00	51.00	0.07	0.05	-	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		อัตราร้อยละของ ยอดรวมสินทรัพย์ ซึ่งรวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละของยอดรวม รายได้ซึ่งรวมอยู่ใน รายได้รวม	
			2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
							2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ
ทีอาร์ซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด)	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00	0.47	0.98	-	-
TRC & Al-Ghalbi LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	60.00	-	12.75	-	7.97	-

ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯได้ลงทุนในทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด และทีอาร์ซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (ถือหุ้นผ่านทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในต่างประเทศ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้ทีอาร์ซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (TRCI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ในเดือนพฤษภาคม 2552 TRCI ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ TRC & Al-Ghalbi LLC จำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 Omani Rial คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 90,000 Omani Rial หรือประมาณ 234,500 USD คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการรับเหมาก่อสร้างโครงการใหม่ที่ได้รับในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

- ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้นำ (วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สินและใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

- 2.3 บริษัทฯได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน



Company's name	Company's name	Country of Incorporation	Percentage of shareholding		Assets as a percentage to the		Revenues as a percentage to the	
					consolidated total assets		consolidated total revenues	
			2009	2008	As at 31 December 2009	2008	For the years ended 31 December 2009	2008
			(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
TRC International Limited (held by TRC Investment Limited)	Holding company	Hong Kong	100.00	100.00	0.47	0.98	-	-
TRC & Al-Ghalbi LLC (held by TRC International Limited)	Construction services	Sultanate of Oman	60.00	-	12.75	-	7.97	-

During the year 2008, the Company invested in TRC Investment Limited and TRC International Limited (held by TRC Investment Limited), which are overseas subsidiaries, as described in Note 9 to the financial statements.

On 29 April 2009, the Meeting of the Board of Directors of the Company approved a joint investment by TRC International Limited (TRCI), a subsidiary, in subsidiary in Sultanate of Oman. In May 2009, TRCI invested in 90,000 ordinary shares of TRC & Al-Ghalbi LLC with a par value of Omani Rial 1 each, a total value of the investment of Omani Rial 90,000, or approximately USD 234,500, representing a 60% shareholding of registered and paid-up shares. The purpose of the investment is to be a contractor for a new granted construction project in Sultanate of Oman.

- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the parent company, using consistent significant accounting policies.
- d) The financial statements of overseas subsidiary companies are translated into Thai Baht at the closing exchange rate as to assets and liabilities, and at monthly average exchange rates as to revenues and expenses. The resultant differences are shown under the caption of "Translation adjustment" in shareholders' equity.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries, joint ventures and associate presented under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่องการจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ดังนั้นการอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้อ้างอิงปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับดังกล่าวสภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า	
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่าและ แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน

ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554

อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และฉบับที่ 40 มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีเริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว



3. Adoption of new accounting standards

In June 2009, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 12/2552, assigning new numbers to Thai Accounting Standards that match the corresponding International Accounting Standards. The numbers of Thai Accounting Standards as referred to in these financial statements reflect such change.

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 86/2551 and 16/2552, mandating the use of new accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance as follows.

3.1 Accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance which are effective for the current year

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007)

TAS 36 (revised 2007) Impairment of Assets

TFRS 5 (revised 2007) Non-current Assets Held for Sale and Discontinued
Operations

Accounting Treatment Guidance for Leasehold Right

Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control

These accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance became effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that TFRS 5 (revised 2007), Accounting Treatment Guidance for leasehold right and Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control are not relevant to the business of the Company, while Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007) and TAS 36 (revised 2007) do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

		<u>Effective date</u>
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2012
TAS 24 (revised 2007)	Related Party Disclosures	1 January 2011
TAS 40	Investment Property	1 January 2011

However, TAS 24 (revised 2007) and TAS 40 allow early adoption by the entity before the effective date. The management of the Company has assessed the effect of these standards and believes that TAS 20 and TAS 40 are not relevant to the business of the Company, while TAS 24 (revised 2007) do not have any significant impact on the financial statements for the year in which it is initially applied.

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบดุล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 ต้นทุนในการให้บริการ

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในงบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบดุล

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในงบกำไรขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบดุล

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้



4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Revenues from sales

Sales are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Rendering of services

Service income from construction contracts is recognised on the basis of percentage of completion based on the assessment of the project engineer, and considered the percentage of completion is arrived at based on the proportion of actual construction costs incurred up to the end of the year to the total anticipated construction costs. Allowance for the total anticipated loss on construction projects will be made in the accounts as soon as the possibility of loss is ascertained.

The recognised revenues which have not yet been due as per contracts have been shown under the caption of “Unbilled receivable” in the balance sheets.

Interest income

Interest income is recognised as interest accrues based on the effective rate method.

4.2 Cost of services

In determining cost of construction services, the total anticipated construction costs are attributed to each construction projects and then recognised as cost of services in the income statements on the basis of percentage of completion.

The recognised cost of construction which have not yet been due have been shown under the caption of “Unbilled payable” in the balance sheets.

The actual cost of construction incurred but not yet recognised as cost of services in the income statements has been regarded as “Construction in progress” in the balance sheets.

Construction in progress includes the cost of raw material, direct labour and other expenses incurred for each project. Such construction in progress is valued at the lower of cost or net realisable value.

4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.



4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	-	3 - 20	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	-	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มา ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจคือมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น บริษัทฯจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น



4.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful debts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

4.5 Investments

Investments in joint ventures and associate are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.

Investments in subsidiaries and associate are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building and leasehold improvement	-	3 - 20 years
Tools and equipment	-	5 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 5 years
Motor vehicles	-	5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land.

4.7 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

4.8 Intangible assets

Intangible assets acquired in a business combination are recognised at fair value on the date of acquisition. Other acquired intangible assets are measured at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

4.9 ค่าความนิยม

ณ วันที่ได้มา บริษัทบันทึกค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มา หากส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนเกินนี้ในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด(หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด)ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า



Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

A summary of the intangible assets with finite useful lives is as follows.

	Useful lives
Computer software	3 - 10 years

4.9 Goodwill

Goodwill is initially measured at cost, which is the excess of the cost of the business combination over the Company's share in the net fair value of the acquiree's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities. If the cost of acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the income statement.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.10 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.11 Long-term leases

Leases of assets which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as financial leases. Financial leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The



ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยกิจการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The property, plant and equipment acquired under financial leases is depreciated over the useful life of the asset.

4.12 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.13 Impairment of assets

At each reporting date, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. The Company also carries out annual impairment reviews in respect of goodwill. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

4.14 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.15 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.



4.16 ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

4.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนขาดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น



4.16 Income tax

Income tax is provided in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

4.17 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortized on a straight-line basis over the contract periods

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

The Company measures land and buildings at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent valuer using the market approach for land and the income approach for buildings. The valuation involves certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.



ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง แต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน รวมถึงประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากความล่าช้าของโครงการด้วย

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2552	2551	2552	2551	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้บริการ	-	-	739	24,357	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20-40 (2551: ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 4-41)
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	110	52,292	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,553	486	อัตราร้อยละ 3.5 - 12.5 ต่อปี (2551: อัตราร้อยละ 3.5 - 5.0 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	140	อัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี
รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า					
รายได้จากการให้บริการ	-	56,088	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 4 - 41
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ดอกเบี้ยรับ	28	668	28	668	อัตราร้อยละ 5 ต่อปี



Goodwill and intangible assets

The initial recognition and measurement of goodwill and other intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Provision for losses on construction projects

Management applied judgement in estimating the loss they expect to be realised on each construction project, based on estimates of anticipated costs that take into account the progress of the project and actual costs incurred to date, together with fluctuations in costs of construction materials, labour and the current situation, including estimate the loss expected to be realised from penalties from project delay.

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer Pricing Policy
	2009	2008	2009	2008	
Transactions with subsidiary company (eliminated from the consolidated financial statements)					
Service income	-	-	739	24,357	Cost plus margin at 20 - 40%
Cost of services	-	-	110	52,292	(2008: Cost plus margin at 4-41%)
Interest income	-	-	3,553	486	Cost plus margin
Interest expenses	-	-	-	140	At rate of 3.5 - 12.5% p.a. (2008: At rate of 3.5 - 5.0% p.a.)
Transactions with joint ventures					At rate of 3.5% p.a.
Service income	-	56,088	-	-	Cost plus margin at 4 - 41%
Transactions with associated company					
Interest income	28	668	28	668	At rate of 5% p.a.

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	724,916	-
กิจการร่วมค้า				
กิจการร่วมค้า SSP	3,316,168	5,435,683	-	-
	3,316,168	5,435,683	724,916	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการร่วมค้า				
กิจการร่วมค้า SSP	-	1,705,582	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	-	-	-	841,170
กิจการร่วมค้า				
กิจการร่วมค้า SSP	114,684	-	-	-
	114,684	-	-	841,170
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	-	-	729,179	7,176,677
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	189,695	-
	-	-	918,874	7,176,677
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	-	-	5,080,685	-
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	-	-	51,248,693	39,579,532
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	-	-	429,302	163,839
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	28,708,084	-
บริษัทร่วม				
บริษัท ราชเพลลิน จำกัด	8,988,230	-	8,988,230	-
	8,988,230	-	94,454,994	39,743,371
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว) TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	4,372,534	-
กิจการร่วมค้า				
กิจการร่วมค้า SSP	1,642	-	-	-
	1,642	-	4,372,534	-



The balances of the accounts as at 31 December 2009 and 2008 between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts receivable-related parties				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	724,916	-
Joint venture				
The Joint Venture of SSP	3,316,168	5,435,683	-	-
	<u>3,316,168</u>	<u>5,435,683</u>	<u>724,916</u>	<u>-</u>
Unbilled receivable - related parties				
Joint venture				
The Joint Venture of SSP	-	1,705,582	-	-
Accounts receivable - retention under construction contracts - related parties				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	-	841,170
Joint venture				
The Joint Venture of SSP	114,684	-	-	-
	<u>114,684</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>841,170</u>
Advance paid to subcontractors under construction contracts - related party				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	729,179	7,176,677
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	189,695	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>918,874</u>	<u>7,176,677</u>
Short-term loans to and interest receivable from related parties				
Subsidiary companies				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	5,080,685	-
TRC International Limited	-	-	51,248,693	39,579,532
TRC Investment Limited	-	-	429,302	163,839
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	28,708,084	-
Associated company				
Ratcha Ploen Company Limited	8,988,230	-	8,988,230	-
	<u>8,988,230</u>	<u>-</u>	<u>94,454,994</u>	<u>39,743,371</u>
Other receivable - related parties				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	-	4,372,534	-
Joint venture				
The Joint Venture of SSP	1,642	-	-	-
	<u>1,642</u>	<u>-</u>	<u>4,372,534</u>	<u>-</u>

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	-	-	10,124,142	11,020,167
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Al-Ghalbi International Engineering & Contracting LLC	4,735,442	-	-	-
	4,735,442	-	10,124,142	11,020,167
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	-	-	1,703,089	3,182,711
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	-	-	11,962,920	3,695,242

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุง อัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม 2552
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ราชเพลีน จำกัด	-	8,988,230	-	-	8,988,230

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 มกราคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุง อัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม 2552
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	-	15,325,205	(10,244,520)	-	5,080,685
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	39,579,532	12,007,165	-	(338,004)	51,248,693
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	163,839	285,020	-	(19,557)	429,302
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	30,595,691	(1,104,556)	(783,051)	28,708,084
บริษัท ราชเพลีน จำกัด	-	8,988,230	-	-	8,988,230
	39,743,371	67,201,311	(11,349,076)	(1,140,612)	94,454,994

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 12.5 ต่อปี (2551: ร้อยละ 3.5 - 5.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม



(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts payable - related party				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	10,124,142	11,020,167
Related company				
Al-Ghalbi International Engineering & Contracting LLC	4,735,442	-	-	-
	<u>4,735,442</u>	<u>-</u>	<u>10,124,142</u>	<u>11,020,167</u>
Unbilled payable - related party				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	1,703,089	3,182,711
Accounts payable - retention under construction contracts - related party				
Subsidiary company				
(eliminated from the consolidated financial statements)				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	-	11,962,920	3,695,242

The movement of short-term loans to and interest receivable from related companies during the year ended 31 December 2009 is as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements			
	1 January 2009	Increase	Decrease	Exchange rate adjustment
Short-term loans to and interest receivable from related parties				
Ratcha Ploen Company Limited	-	8,988,230	-	-

(Unit: Baht)

	Separate financial statements			
	1 January 2009	Increase	Decrease	Exchange rate adjustment
Short-term loans to and interest receivable from related parties				
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	-	15,325,205	(10,244,520)	-
TRC International Limited	39,579,532	12,007,165	-	(338,004)
TRC Investment Limited	163,839	285,020	-	(19,557)
TRC & Al-Ghalbi LLC	-	30,595,691	(1,104,556)	(783,051)
Ratcha Ploen Company Limited	-	8,988,230	-	-
	<u>39,743,371</u>	<u>67,201,311</u>	<u>(11,349,076)</u>	<u>(1,140,612)</u>

Short-term loans to related parties carry interest at rates of 3.5 - 12.5 percent per annum (2008: 3.5 - 5.0 percent per annum) and due for repayment on demand.

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
			การปรับปรุง		
	1 มกราคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	อัตราแลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม 2552
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการของบริษัทย่อย					
กรรมการ	-	1,415,040	(1,415,040)	-	-

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้บริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.4

บริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.4

7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<u>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	2,794,769	724,916	-
6 - 12 เดือน	3,316,168	2,640,914	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,316,168	5,435,683	724,916	-
<u>ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	127,882,336	190,760,013	112,393,569	163,647,963
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	149,538,885	51,707,121	100,318,801	51,707,121
6 - 12 เดือน	2,090,769	-	2,090,769	-
มากกว่า 12 เดือน	5,527,192	8,456,904	-	-
รวม	285,039,182	250,924,038	214,803,139	215,355,084
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(5,527,192)	(8,456,904)	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	279,511,990	242,467,134	214,803,139	215,355,084
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	282,828,158	247,902,817	215,528,055	215,355,084

บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกลิขสิทธิ์เรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 60 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 57 ล้านบาท) (2551: 92.2 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท 77.7 ล้านบาท)



The movement of short-term loan from director of subsidiary during the year ended 31 December 2009 is as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements				
	1 January			Exchange rate	31 December
	2009	Increase	Decrease	adjustment	2009
Short-term loan from director of subsidiary					
Director	-	1,415,040	(1,415,040)	-	-

Guarantee obligations with related parties

The Company has outstanding guarantee obligations with its subsidiary, as described in Note 33.4 to the financial statements.

The subsidiary has outstanding guarantee obligations with one jointly controlled entity, as described in Note 33.4 to the financial statements.

7. Trade accounts receivable

The balances of trade accounts receivable as at 31 December 2009 and 2008, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts receivable - related parties				
Past due				
Up to 3 months	-	2,794,769	724,916	-
6 - 12 months	3,316,168	2,640,914	-	-
Total trade accounts receivable - related parties	3,316,168	5,435,683	724,916	-
Trade accounts receivable - unrelated parties				
Not yet due	127,882,336	190,760,013	112,393,569	163,647,963
Past due				
Up to 3 months	149,538,885	51,707,121	100,318,801	51,707,121
6 - 12 months	2,090,769	-	2,090,769	-
Over 12 months	5,527,192	8,456,904	-	-
Total	285,039,182	250,924,038	214,803,139	215,355,084
Less: Allowance for doubtful debt	(5,527,192)	(8,456,904)	-	-
Total trade accounts receivable - unrelated parties, net	279,511,990	242,467,134	214,803,139	215,355,084
Total trade accounts receivable, net	282,828,158	247,902,817	215,528,055	215,355,084

The Company and the subsidiary transferred rights to receive payment under construction contracts to secure the credit facilities with the banks. Pledged accounts receivable amounting to Baht 60 million included in the accounts receivable balance as at 31 December 2009 (the Company only: Baht 57 million) (2008: Baht 92.2 million, the Company only: Baht 77.7 million).

8. ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง
(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	1,694,647,518	1,798,578,568	1,445,982,444	1,395,050,815
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	3,551,904,949	2,746,331,905	2,397,243,240	1,929,628,507
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม ในอนาคตซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	(9,034,478)	(29,438,891)	(8,073,630)	(2,048,586)
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	632,080,677	580,141,299	494,664,269	452,231,178
เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	4,174,951,148	3,297,034,313	2,883,833,879	2,379,811,099
ปรับปรุงขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,967,198,754)	(2,988,241,692)	(2,709,966,864)	(2,107,564,430)
	(3,687,248)	-	-	-
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจาก ผู้จ้างสำหรับงานก่อสร้าง	204,065,146	308,792,621	173,867,015	272,246,669
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้จ้างมีสิทธิเรียกร้องจาก กิจการสำหรับงานก่อสร้าง	222,121,028	325,119,942	191,922,657	288,571,850
	(18,055,882)	(16,327,321)	(18,055,642)	(16,325,181)
	204,065,146	308,792,621	173,867,015	272,246,669
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	50,087,247	62,181,910	49,607,940	54,322,441
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	872,615	58,031,120	-	28,831,043

ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนโครงการจำนวน 2.7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2.7 ล้านบาท) (2551: 2.1 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 2.1 ล้านบาท)

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2552	2551	2552	2551	2552	2551
					ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	200,000,000 บาท	200,000,000 บาท	99.99	99.99	317,399,867	317,399,867
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ผู้ลงทุน	สาธารณรัฐ เม็กซิโก	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	32	32
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน							(109,071,416)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ							208,328,483	317,399,899



8. Accounts receivable - retention/advances received from customers under construction contracts

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Amount of contract revenue recognised as revenue in the year	1,694,647,518	1,798,578,568	1,445,982,444	1,395,050,815
Aggregate amount of construction costs incurred to date	3,551,904,949	2,746,331,905	2,397,243,240	1,929,628,507
Construction costs relating to future activities recognised as assets	(9,034,478)	(29,438,891)	(8,073,630)	(2,048,586)
Adjust with the recognised profits to date	632,080,677	580,141,299	494,664,269	452,231,178
	4,174,951,148	3,297,034,313	2,883,833,879	2,379,811,099
Sum of progress billings	(3,967,198,754)	(2,988,241,692)	(2,709,966,864)	(2,107,564,430)
Adjust loss from exchange rate	(3,687,248)	-	-	-
	204,065,146	308,792,621	173,867,015	272,246,669
Gross amount due from customers for contract work	222,121,028	325,119,942	191,922,057	288,571,850
Gross amount due to customers for contract work	(18,055,882)	(16,327,321)	(18,055,642)	(16,325,181)
	204,065,146	308,792,621	173,867,015	272,246,669
Accounts receivable - retention under construction contracts	50,087,247	62,181,910	49,607,940	54,322,441
Advances received from customers under construction contracts	872,615	58,031,120	-	28,831,043

During the year 2009, the Company and its subsidiary included borrowing costs of Baht 2.7 million (the Company only: Baht 2.7 million) (2008: Baht 2.1 million, the Company only: Baht 2.1 million) as cost of projects.

9. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost method	
			2009	2008	2009	2008	2009	2008
					(%)	(%)		
Sahakarn Wisavakorn Company Limited	Construction services - basic infrastructure	Thailand	200,000,000 Baht	200,000,000 Baht	99.99	99.99	317,399,867	317,399,867
TRC Investment Limited	Holding company	The Republic of Mauritius	1 USD	1 USD	100.00	100.00	32	32
Less: Allowance for loss on impairment of investment							(109,071,416)	-
Total investments in subsidiaries, net							208,328,483	317,399,899

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติรับทราบการจัดตั้งที่อาร์ชี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศฮ่องกงเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 โดยมีทุน จดทะเบียนจำนวน 10,000 เหรียญฮ่องกง และมีทุนชำระแล้วจำนวน 10 เหรียญฮ่องกง โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุน เข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ และเพื่อการดำเนินธุรกรรมทั้งในและต่างประเทศของบริษัท โดยบริษัทดังกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการในระหว่างไตรมาสสามของปี 2551

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 160 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2551 และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติดังนี้

- 1) อนุมัติรับทราบการจัดตั้งที่อาร์ชี อินเวสमेंท์ ลิมิเต็ด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในสาธารณรัฐเมอริเชียส เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2551 โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทดังกล่าว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุน เข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ และเพื่อการดำเนินธุรกรรมทั้งในและต่างประเทศของ บริษัท โดยบริษัทดังกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการในระหว่างไตรมาสสามของปี 2551
- 2) อนุมัติรับทราบการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ต่างประเทศ โดยบริษัท ได้โอนหุ้นที่ถือในที่อาร์ชี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ให้กับที่อาร์ชี อินเวสमेंท์ ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในราคาทุนจำนวน 10 เหรียญฮ่องกง เป็นผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดใน ที่อาร์ชี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด โดยการถือหุ้นผ่าน ที่อาร์ชี อินเวสमेंท์ ลิมิเต็ด
- 3) อนุมัติให้ที่อาร์ชี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุน ร้อยละ 35 ของหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม แทนบริษัท คิดเป็นจำนวน 294,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 29.4 ล้านบาท
- 4) อนุมัติการให้เงินกู้ยืมจำนวน 29.4 ล้านบาท แก่ที่อาร์ชี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด เพื่อนำไปชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ราชเพลิน จำกัด

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการของที่อาร์ชี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้มีมติให้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ราชเพลิน จำกัด โดยการรับโอนหุ้นจากกรรมการของบริษัทจำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยที่อาร์ชี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท ราชเพลิน จำกัด จากกรรมการในเดือนกรกฎาคม 2551

เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2551 ที่อาร์ชี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลิน จำกัด เป็นจำนวนเงิน 29.4 ล้านบาท



On 16 January 2008, the Meeting of the Board of Directors of the Company passed a resolution acknowledging the incorporation of TRC International Limited. This company was incorporated and domiciled in Hong Kong on 10 January 2008 with a registered share capital of HKD 10,000 and paid up share capital of HKD 10. The Company holds 100% of the shares of this company. The objective of this investment is to engage in bidding for various projects and carry out both domestic and foreign business transactions. This company began its operations during the third quarter of the year 2008.

On 1 February 2008, the Extraordinary Meeting of the shareholders of Sahakarn Wisavakorn Company Limited, a subsidiary, passed a special resolution to increase that its registered share capital from Baht 160 million to Baht 200 million by issuing 4 million shares (Baht 10 each), totalling Baht 40 million. The subsidiary registered the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce on 12 February 2008 and has received full payment of the additional share capital.

On 26 May 2008, the Meeting of the Board of Directors of the Company passed the following resolutions: -

- 1) Acknowledge the incorporation of TRC Investment Limited, which was incorporated and domiciled in the Republic of Mauritius on 2 April 2008 with a registered and paid up share capital of USD 1. The Company holds 100% of the shares of this company. The objective of this investment is to engage in bidding for various projects and carry out both domestic and foreign business transactions. This company began its operations during the third quarter of the year 2008.
- 2) Acknowledge the change in the shareholding structure of a foreign subsidiary, whereby shares the Company holds in TRC International Limited are to be transferred to TRC Investment Limited, a subsidiary, at cost of HKD 10. As a result the Company holds 100% of the shares of TRC International Limited through TRC Investment Limited.
- 3) Approve subscription by TRC International Limited, the subsidiary, to 35% of the additional share capital issued by Ratcha Ploen Company Limited, the associate, in place of the Company, equivalent to 294,000 shares with a par value of Baht 100 each, or a total of Baht 29.4 million.
- 4) Approve a loan of Baht 29.4 million to TRC International Limited to pay for the subscription to the share capital increase of Ratcha Ploen Company Limited.

On 20 June 2008, the Meeting of the Board of Directors of TRC International Limited passed a resolution to invest in Ratcha Ploen Company Limited, whereby 1 share with a par value of Baht 100 each would be transferred to that company from the Company's director. TRC International Limited received the ordinary share of Ratcha Ploen Company Limited from the director in July 2008.

On 28 July 2008, TRC International Limited paid a total of Baht 29.4 million for the additional share capital of Ratcha Ploen Company Limited.

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการให้เงินกู้ยืมจำนวน 8.96 ล้านบาท แก่ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด เพื่อนำไปชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ราชเพลิง จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2551 ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลิง จำกัด เป็นจำนวนเงิน 8.96 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสสามของปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นจำนวน 109.1 ล้านบาท โดยพิจารณาจากผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุนในบริษัทดังกล่าว เนื่องจากในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2552	2551	2552	2551	2552	2551
					ร้อยละ	ร้อยละ		
ถือหุ้นโดยบริษัท								
สหการวิศวกร จำกัด								
บริษัท สหการ ซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านการก่อสร้างทั่วไป	ไทย	10,000,000 บาท	10,000,000 บาท	51.00	51.00	2,347,467	2,347,467
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน						(2,347,467)	-	
สุทธิ							-	2,347,467
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี								
อินเวสเมนต์ ลิมิเตด								
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	10	10	100.00	100.00	33	33
			เหรียญฮ่องกง	เหรียญฮ่องกง				
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี								
อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด								
TRC & Al-Ghalbi LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	150,000 Omani Rial	-	60.00	-	8,099,630	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ - สุทธิ							8,099,663	2,347,500

On 2 December 2008, the Meeting of the Board of Directors of the Company passed a resolution to approve a loan of Baht 8.96 million to TRC International Limited to pay for its subscription to the share capital increase of Ratcha Ploen Company Limited. Subsequently, on 8 December 2008, TRC International Limited paid a total of Baht 8.96 million for the additional share capital of Ratcha Ploen Company Limited.

During the third quarter of the current year, the Company recorded allowance for loss on impairment of investment in Sahakarn Wisavakorn Company Limited amounting to Baht 109.1 million, based on consideration of the expected return from its investment in this company, which has an operating loss for the current year.

Details of investments in subsidiaries which are held by the Company's subsidiaries are as follows:

(Unit: Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost method	
			2009	2008	2009	2008	2009	2008
					(%)	(%)		
Held by Sahakarn								
Wisavakorn Company Limited								
Sahakarn Zelan								
(Thailand) Company Limited	Consultant services - general construction	Thailand	10,000,000 Baht	10,000,000 Baht	51.00	51.00	2,347,467	2,347,467
Less: Allowance for loss on impairment of investment							(2,347,467)	-
Net							-	2,347,467
Held by TRC Investment Limited								
TRC International Limited	Investor	Hongkong	10 HGD	10 HGD	100.00	100.00	33	33
Held by TRC International Limited								
TRC & Al-Ghalbi LLC	Construction services	Suttanate of Oman	150,000 Omani Rial	-	60.00	-	8,099,630	-
Total investments in subsidiaries which are held by the Company's subsidiaries, net							8,099,663	2,347,500

10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการ ซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)

(หน่วย: บาท)

กิจการที่ ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม							
		มูลค่าตามบัญชี		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย		ในการร่วมค้าในระหว่างปี	
		สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน						
		2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
		ร้อยละ	ร้อยละ						
กิจการร่วมค้า SSP	รับเหมาก่อสร้าง	40	40	2,900,000	2,900,000	2,867,729	5,331,536	(2,463,807)	422,204
กิจการร่วมค้า	รับเหมาก่อสร้าง	50	50	500,000	500,000	1,118,266	1,118,266	-	-
ไฮโดรเทคสหการ									
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า				(500,000)	(500,000)	(1,118,266)	(1,118,266)	-	-
ของเงินลงทุน									
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				2,900,000	2,900,000	2,867,729	5,331,536	(2,463,807)	422,204

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ไม่ได้รวมส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค-สหการ เนื่องจากในระหว่างไตรมาสสองของปี 2551 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงกับผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งโดยมีเงื่อนไขว่าผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในผลขาดทุนจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าแต่เพียงผู้เดียวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

กิจการร่วมค้า SSP

จำนวนรวมส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยมีอยู่ในกิจการร่วมค้า SSP โดยคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2552	2551
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,283	15,103
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	820	2,124
	5,103	17,227
หนี้สินหมุนเวียน	(2,236)	(11,896)
สินทรัพย์สุทธิ	2,867	5,331



10. Investments in joint ventures

Investments in joint ventures represent investments in entities which are jointly controlled by the subsidiary and other companies. Details of these investments are as follows (Held by Sahakarn Wisavakarn Company Limited, the subsidiary):

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements									
Jointly controlled entities	Nature of business	Shareholding percentage		Carrying amounts		based on equity method		Share of income from investments in joint ventures during the year	
		2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
The Joint Venture of SSP	Construction	40	40	2,900,000	2,900,000	2,867,729	5,331,536	(2,463,807)	422,204
Hydrotek-Sahakarn Joint Venture	Construction	50	50	500,000	500,000	1,118,266	1,118,266	-	-
Less: Allowance for loss on impairment of investment				(500,000)	(500,000)	(1,118,266)	(1,118,266)	-	-
Total investment in joint ventures, net				2,900,000	2,900,000	2,867,729	5,331,536	(2,463,807)	422,204

The consolidated financial statements for the year ended 31 December 2009 and 2008 do not include share of loss from investment in Hydrotek - Sahakarn Joint Venture because, during the second quarter of the year 2008, the subsidiary entered into an agreement with another venturer, under which the other venturer is to be responsible for all losses arising from operation of this joint venture since 1 January 2008.

Summarised financial information of jointly controlled entity.

The Joint Venture of SSP

The subsidiary's proportionate shares of the assets, liabilities, revenue and expenses of The Joint Venture of SSP, according to proportion under joint venture agreement, is as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	As at 31 December	
	2009	2008
Current assets	4,283	15,103
Non-current assets	820	2,124
	5,103	17,227
Current liabilities	(2,236)	(11,896)
Net assets	2,867	5,331

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2552	2551
รายได้จากการก่อสร้าง	1,384	55,805
รายได้อื่น	34	-
ต้นทุนค่าก่อสร้าง	(1,487)	(53,026)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(2,378)	(1,449)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(2,447)	1,330
ดอกเบี้ยจ่าย	(17)	(181)
ภาษีเงินได้	-	(727)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(2,464)	422

ข้อมูลทางการเงินข้างต้นจัดทำโดยฝ่ายบริหารของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวแล้ว

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
			2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซล แอนด์ สตีล เวิร์ค จำกัด	ผลิตและประกอบ ผลิตภัณฑ์โลหะ ขึ้นรูป	ไทย	40.00	-	4,399,989	-	4,399,989	-	-	-
บริษัท ราชเพลีน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	35.00	35.00	40,460,000	38,710,000	25,190,215	33,169,566	9,729,350	5,540,434
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน					-	-	(21,233,758)	(21,233,758)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					44,859,989	38,710,000	8,356,446	11,935,808	9,729,350	5,540,434

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
			2552	2551	2552	2551
บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซล แอนด์ สตีล เวิร์ค จำกัด	ผลิตและประกอบ ผลิตภัณฑ์โลหะ ขึ้นรูป	ไทย	40.00	-	4,399,989	-
บริษัท ราชเพลีน จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	0.30	0.32	349,900	349,900
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					4,749,889	349,900



(Unit: Thousand Baht)

For the year ended 31 December

	2009	2008
Revenue from construction	1,384	55,805
Other income	34	-
Cost of construction	(1,487)	(53,026)
Selling and administrative expenses	(2,378)	(1,449)
Income (loss) before interest expense and corporate income tax	(2,447)	1,330
Interest expense	(17)	(181)
Corporate income tax	-	(727)
Net income (loss)	(2,464)	422

The above financial information was prepared by the management of the jointly controlled entity and audited by another auditor.

11. Investments in associates

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method		Shares of loss from investments in associates during the year	
			2009 (%)	2008 (%)	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Thai Pressure Vessel and Steel Work Company Limited	Manufacture and fabrication of steel products	Thailand	40.00	-	4,399,989	-	4,399,989	-	-	-
Ratcha Ploen Company Limited	Construction	Thailand	35.00	35.00	40,460,000	38,710,000	25,190,215	33,169,566	9,729,350	5,540,434
Less: Allowance for loss on impairment of investment					-	-	(21,233,758)	(21,233,758)	-	-
Total investment in associates, net					44,859,989	38,710,000	8,356,446	11,935,808	9,729,350	5,540,434

(Unit: Baht)

Separate financial statements

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Cost	
			2009 (%)	2008 (%)	2009	2008
Thai Pressure Vessel and Steel Work Company Limited	Manufacture and fabrication of steel products	Thailand	40.00	-	4,399,989	-
Ratcha Ploen Company Limited	Construction	Thailand	0.30	0.32	349,900	349,900
Total investment in associate					4,749,889	349,900

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	รายได้รวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	ขาดทุนสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552
บริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเซล แอนด์ สตีล เวิร์คจำกัด	11,000	10,866	-	1	134
บริษัท ราชเพลลิน จำกัด	115,600	38,812	37,197	3	27,798

ข้อมูลทางการเงินข้างต้นจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว

ในเดือนมีนาคม 2551 บริษัท ราชเพลลิน จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 75 ของมูลค่าที่ตราไว้ โดยบริษัทฯจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวไปเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2551

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนในบริษัท ราชเพลลิน จำกัด เป็นการชั่วคราวและจะขายออกไปภายในระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับเงินลงทุนดังกล่าว และแสดงมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตามราคาทุนที่ซื้อเข้ามา ซึ่งบริษัทฯได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงกับผู้เสนอซื้อรายหนึ่งเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2550 โดยผู้เสนอซื้อตกลงจะรับซื้อหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ภายใต้เงื่อนไขของการบรรลุข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลงดังกล่าว

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2551 บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นใหญ่อีกสองรายที่เหลือของบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ได้ร่วมลงนามใน Definitive Agreement กับผู้เสนอซื้อหุ้น โดยได้ตกลงเงื่อนไขสำคัญของการซื้อหุ้นคือ

- 1) ก่อนการขายหุ้น บริษัท ราชเพลลิน จำกัด ต้องมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวนไม่น้อยกว่า 80 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้ผู้ถือหุ้นที่ได้ให้บริษัท ราชเพลลิน จำกัด กู้ยืมเงิน
- 2) ผู้ซื้อต้องรับผิดชอบในการจ่ายคืนต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการลงทุนก่อสร้างโครงการไปแล้วเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุใน Definitive Agreement
- 3) ผู้ขายจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลง เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานสำคัญเกี่ยวกับที่ดินที่ตั้งโครงการภายใน 30 วันทำการ หรือขยายได้ไม่เกินกว่า 15 วันทำการ

ปัจจุบันผู้ขายได้ดำเนินการบรรลุซึ่งเงื่อนไขสำคัญของการซื้อหุ้นตาม Definitive Agreement เรียบร้อยแล้ว แต่เนื่องจากวิกฤตการณ์ทางการเงินโลกที่รุนแรงผู้ซื้อจึงยังไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขสำคัญของการซื้อหุ้นได้ ผู้ขายจึงทำการยกเลิก Definitive Agreement ต่อมาผู้ซื้อได้เจรจาต่อรองเงื่อนไขการซื้อหุ้นบางประการซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาร่วมกันของผู้ซื้อและผู้ขาย จากเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯไม่สามารถขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้ภายในระยะเวลาหนึ่งปีนับจากวันที่ได้มา ดังนั้น ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2551 บริษัทฯจึงเปลี่ยนนโยบายการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมจากเดิมที่ใช้วิธีราคาทุนมาเป็นวิธี



Financial information of the associated company is summarised below.

(Unit: Baht)

Company's name	Paid-up capital	Total assets	Total liabilities	Total revenue	Net loss for the
	as at 31 December	as at 31 December	as at 31 December	as at 31 December	year ended
	2009	2009	2009	2009	31 December 2009
Thai Pressure Vessel and Steel Work Company Limited	11,000	10,866	-	1	134
Ratcha Ploen Company Limited	15,600	38,812	37,197	3	27,798

The above financial information was prepared by the management of the associated company and audited by another auditor.

In March 2008, Ratcha Ploen Company Limited called up an additional 75% of the par value of the shares. The Company paid in the called-up capital on 19 March 2008.

However, since the Company intends to hold the shares of Ratcha Ploen Company Limited as a temporary investment and sell them to other investors within one year, the Company did not apply the equity method for this investment and presented it under the cost method as at 31 December 2007. On 26 November 2007, the Company signed on the Memorandum of Agreement with an off-taker and the off-taker agreed to purchase all issued and paid up shares of Ratcha Ploen Company Limited on the condition to achieve that certain requirements stipulated in the Memorandum of Agreement were met.

On 4 March 2008, the Company and another two major shareholders of Ratcha Ploen Company Limited jointly signed the Definitive Agreement with the share purchaser, which stipulates the following conditions:

- 1) Before the share sale transaction, Ratcha Ploen Company Limited shall increase its registered capital from Baht 1 million to not less than Baht 80 million to repay the shareholders who extended loans to Ratcha Ploen Company Limited.
- 2) The purchaser is responsible for reimbursing costs and expenses already incurred in project construction in the amount stipulated in the Definitive Agreement.
- 3) The seller is required to comply with the agreed condition to provide documentation relating to the land on which the project located within 30 Business Days, extendible by another 15 Business Days.

To date, the seller has complied with the significant conditions of the share purchase as stipulated in the Definitive Agreement, but because of the severe global financial crisis, the purchaser was unable to comply with significant conditions of the share purchase, and the seller therefore cancelled the Definitive Agreement. Subsequently, the purchaser has negotiated over some conditions of the share purchase and negotiation between the purchaser and the seller are ongoing. As a result of this event, the Company was unable to sell the investment in associate within one year of its acquisition date. During the fourth quarter of the year 2008, the Company therefore changed its accounting policy for recording investment in associate in the consolidated financial statements, from the cost method to the

ส่วนได้เสีย และบริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ได้นำในงบการเงินรวมสำหรับปี 2551

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 85 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 840,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 84 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551 และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 85 ล้านบาท เป็น 125 ล้านบาท โดยพิจารณาเพิ่มทุนเป็นคราวๆ ไป โดยบริษัทร่วมได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 110.6 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 256,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 25.6 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2551 และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

บริษัทฯ ได้ให้ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนร้อยละ 35 ของหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลลิน จำกัด แทนบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 9

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนร้อยละ 40 ในบริษัท ไทยเพรสเซอร์เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด เพื่อใช้เป็นฐานการผลิตและประกอบผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูปให้กับบริษัทฯ บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2552 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 799,998 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้วร้อยละ 55 คิดเป็นจำนวนเงิน 4,399,989 บาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่ได้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัท ไทยเพรสเซอร์เวสเซล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากผลกระทบของรายการดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมปีปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ได้มีมติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม ตามมติพิเศษของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2551 โดยบริษัทดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 110.6 ล้านบาท เป็น 115.6 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 และได้รับชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2552 ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จ่ายเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ตามที่กล่าวข้างต้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมเป็นจำนวนเงิน 1.8 ล้านบาท



equity method, and has recognized share of loss from investment in the associate since the acquisition date in the consolidated financial statements for the year 2008.

On 10 June 2008, the Extraordinary Meeting of the shareholders of Ratcha Ploen Company Limited, passed a special resolution to increase that Company's share capital from Baht 1 million to Baht 85 million by issuing 840,000 shares (Baht 100 each), totaling Baht 84 million. This company registered the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce on 30 July 2008 and has received full payment of the additional share capital.

On 5 December 2008, the Extraordinary Meeting of the shareholders of Ratcha Ploen Company Limited, passed a special resolution to increase that Company's share capital from Baht 85 million to Baht 125 million, in gradual increments. The associate increased its share capital to Baht 110.6 million by issuing 256,000 shares (Baht 100 each), totaling Baht 25.6 million, and registered the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce on 17 December 2008. It has already received full payment of the additional share capital.

The Company approved subscription by TRC International Limited, the subsidiary, to 35% of the additional shares issued by Ratcha Ploen Company Limited, in place of the Company, as discussed in Note 9 to the financial statements.

On 24 February 2009, the Meeting of the Board of Directors of the Company approved a joint investment whereby it would acquire a 40% interest in Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd., to provide a base for the manufacture and fabrication of steel products. This company was registered with the Ministry of Commerce on 11 March 2009. The Company acquired 799,998 ordinary shares of this company at their par value of Baht 10 per share, and with the shares being 55% called up, the value of the investment is Baht 4,399,989. However, the Company did not record investment in Thai Pressure Vessel and Steel Work Co., Ltd. in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2009 using the equity method because the effect of these transactions to the consolidated financial statements of the current year is immaterial.

On 1 April 2009, the Meeting of the Board of Directors of Ratcha Ploen Company Limited passed a resolution to call for payment of increased capital in accordance with a special resolution of the Extraordinary Meeting of the shareholders on 5 December 2008. This Company increased its share capital from Baht 110.6 million to Baht 115.6 million by issuing 50,000 shares (Baht 100 each), totaling Baht 5 million, and registered the increase in its registered share capital with the Ministry of Commerce on 1 July 2009. This Company has already received full payment of the additional share capital.

On 5 June 2009, TRC International Limited, a subsidiary, paid for additional share capital in Ratcha Ploen Company Limited as mentioned above based on existing shareholding percentage amounting to Baht 1.8 million.

12. เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น

จำนวนนี้เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลรายหนึ่งซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนภายในปี 2552 จำนวน 7.4 ล้านบาท และภายในปี 2553 จำนวน 24.6 ล้านบาท

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน:							
31 ธันวาคม 2551	14,478,416	16,243,708	6,327,619	96,398,397	26,077,602	19,450,881	178,976,623
ซื้อเพิ่ม	-	25,325,162	-	4,469,226	9,286,910	1,223,000	40,304,298
จำหน่าย	-	(588,000)	-	(1,988,270)	(651,879)	(1,571,818)	(4,799,967)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(318,490)	-	(318,490)
31 ธันวาคม 2552	14,478,416	40,980,870	6,327,619	98,879,353	34,394,143	19,102,063	214,162,464
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
31 ธันวาคม 2551	-	1,581,590	3,259,528	63,951,768	14,294,108	11,041,882	94,128,876
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,855,067	1,599,084	14,398,481	4,796,730	3,675,056	26,324,418
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	(350,268)	-	(1,070,281)	(616,422)	(1,009,302)	(3,046,273)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(167,254)	-	(167,254)
31 ธันวาคม 2552	-	3,086,389	4,858,612	77,279,968	18,307,162	13,707,636	117,239,767
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2551	14,478,416	14,662,118	3,068,091	32,446,629	11,783,494	8,408,999	84,847,747
31 ธันวาคม 2552	14,478,416	37,894,481	1,469,007	21,599,385	16,086,981	5,394,427	96,922,697
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:							
2551 (5.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							24,924,445
2552 (8.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							26,324,418



12. Loans to other person

This represents loans to an individual which are subject to interest at rate of 6% p.a. The loans of Baht 7.4 million are due for repayment within 2009 and the loans of Baht 24.6 million are due within 2010.

13. Restricted bank deposits

These represent saving deposit and fixed deposits pledged with the banks to secure credit facilities and bank guarantee facilities issued by the bank on behalf of the Company and subsidiary.

14. Property, plant and equipment

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements

	Land	Building	Leasehold improvement	Tools and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Total
Cost:							
31 December 2008	14,478,416	16,243,708	6,327,619	96,398,397	26,077,602	19,450,881	178,976,623
Additions	-	25,325,162	-	4,469,226	9,286,910	1,223,000	40,304,298
Disposals	-	(588,000)	-	(1,988,270)	(651,879)	(1,571,818)	(4,799,967)
Written-off	-	-	-	-	(318,490)	-	(318,490)
31 December 2009	14,478,416	40,980,870	6,327,619	98,879,353	34,394,143	19,102,063	214,162,464
Accumulated depreciation:							
31 December 2008	-	1,581,590	3,259,528	63,951,768	14,294,108	11,041,882	94,128,876
Depreciation for the year	-	1,855,067	1,599,084	14,398,481	4,796,730	3,675,056	26,324,418
Depreciation on disposals	-	(350,268)	-	(1,070,281)	(616,422)	(1,009,302)	(3,046,273)
Depreciation on written-off	-	-	-	-	(167,254)	-	(167,254)
31 December 2009	-	3,086,389	4,858,612	77,279,968	18,307,162	13,707,636	117,239,767
Net book value:							
31 December 2008	14,478,416	14,662,118	3,068,091	32,446,629	11,783,494	8,408,999	84,847,747
31 December 2009	14,478,416	37,894,481	1,469,007	21,599,385	16,086,981	5,394,427	96,922,697

Depreciation for the year

2008 (Baht 5.6 million included in cost of sales and services, and the balance in administrative expenses)

24,924,445

2009 (Baht 8.1 million included in cost of sales and services, and the balance in administrative expenses)

26,324,418

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน:							
31 ธันวาคม 2551	12,887,500	15,655,708	6,327,619	21,408,159	20,059,971	15,013,691	91,352,648
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	4,106,627	3,816,710	1,223,000	9,146,337
จำหน่าย	-	-	-	(215,470)	(17,400)	-	(232,870)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(318,490)	-	(318,490)
31 ธันวาคม 2552	12,887,500	15,655,708	6,327,619	25,299,316	23,540,791	16,236,691	99,947,625
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
31 ธันวาคม 2551	-	1,325,724	3,259,528	7,583,792	9,178,744	8,561,149	29,908,937
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,515,571	1,599,084	4,207,913	3,668,292	2,976,322	13,967,182
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	-	(20,693)	(4,533)	-	(25,226)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(167,254)	-	(167,254)
31 ธันวาคม 2552	-	2,841,295	4,858,612	11,771,012	12,675,249	11,537,471	43,683,639
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
31 ธันวาคม 2551	12,887,500	14,329,984	3,068,091	13,824,367	10,881,227	6,452,542	61,443,711
31 ธันวาคม 2552	12,887,500	12,814,413	1,469,007	13,528,304	10,865,542	4,699,220	56,263,986

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:

2551 (5.6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	11,657,689
2552 (7.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	13,967,182

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 39.2 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.3 ล้านบาท) (2551: 28.4 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 7.1 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2552 บริษัทย่อยได้ไถ่ถอนที่ดินที่ถูกจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (2551: 1.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 1.9 ล้านบาท (2551: 6.5 ล้านบาท)



(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Land	Building	Leasehold improvement	Tools and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Total
Cost:							
31 December 2008	12,887,500	15,655,708	6,327,619	21,408,159	20,059,971	15,013,691	91,352,648
Additions	-	-	-	4,106,627	3,816,710	1,223,000	9,146,337
Disposals	-	-	-	(215,470)	(17,400)	-	(232,870)
Written-off	-	-	-	-	(318,490)	-	(318,490)
31 December 2009	12,887,500	15,655,708	6,327,619	25,299,316	23,540,791	16,236,691	99,947,625
Accumulated depreciation:							
31 December 2008	-	1,325,724	3,259,528	7,583,792	9,178,744	8,561,149	29,908,937
Depreciation for the year	-	1,515,571	1,599,084	4,207,913	3,668,292	2,976,322	13,967,182
Depreciation on disposals	-	-	-	(20,693)	(4,533)	-	(25,226)
Depreciation on written-off	-	-	-	-	(167,254)	-	(167,254)
31 December 2009	-	2,841,295	4,858,612	11,771,012	12,675,249	11,537,471	43,683,639
Net book value:							
31 December 2008	12,887,500	14,329,984	3,068,091	13,824,367	10,881,227	6,452,542	61,443,711
31 December 2009	12,887,500	12,814,413	1,469,007	13,528,304	10,865,542	4,699,220	56,263,986

Depreciation for the year

2008 (Baht 5.6 million included in cost of sales and services, and the balance in administrative expenses)	11,657,689
2009 (Baht 7.5 million included in cost of sales and services, and the balance in administrative expenses)	13,967,182

As at 31 December 2009, certain equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 39.2 million (the Company only: Baht 1.3 million) (2008: Baht 28.4 million, the Company only: Baht 7.1 million).

During the year 2009, the subsidiary company has redeemed the mortgaged land to secure the credit facilities with the banks (2008: Baht 1.6 million).

As at 31 December 2009, the Company has motor vehicles acquired under hire purchase and financial lease agreements, with net book value amounting to approximately Baht 1.9 million (2008: Baht 6.5 million).



15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ราคาทุน	8,764,292	6,805,032	7,774,292	5,815,032
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,013,183)	(1,740,768)	(2,023,183)	(1,080,768)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	5,751,109	5,064,264	5,751,109	4,734,264
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ใน งบกำไรขาดทุนสำหรับปี	1,272,415	828,250	942,415	498,250

16. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2552	2551
ค่าความนิยม	109,071,416	109,071,416
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(109,071,416)	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	-	109,071,416
ค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างงวด	109,071,416	-

ในระหว่างไตรมาสสามของปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้พิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมจากการซื้อบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากวิกฤตการณ์ทางการเงินโลกที่รุนแรงในปัจจุบันได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวและในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการขาดทุน บริษัทฯ คาดว่ามีความไม่แน่นอนอย่างมากในผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการลงทุนในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมทั้งจำนวน

17. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

จำนวนนี้เป็นภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

ปี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
2548	-	13,446,022	-	-
2549	-	7,601,108	-	-
2550	13,069,851	-	-	-
2551	2,422,899	2,422,899	-	-
2552	11,168,854	-	4,094,801	-
	26,661,604	23,470,029	4,094,801	-



15. Intangible assets

Detail of intangible assets which are software are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Cost	8,764,292	6,805,032	7,774,292	5,815,032
Accumulated amortisation	(3,013,183)	(1,740,768)	(2,023,183)	(1,080,768)
Net book value	5,751,109	5,064,264	5,751,109	4,734,264
Amortisation expenses included in the income statements for the year	1,272,415	828,250	942,415	498,250

16. Goodwill

As at 31 December 2009 and 2008, goodwill is presented as below.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Goodwill	109,071,416	109,071,416
Less: Allowance for impairment loss	(109,071,416)	-
Goodwill - net	-	109,071,416
Impairment loss recognised for period	109,071,416	-

During the third quarter of the current year, the Company considered the impairment of the goodwill arising from the purchase of Sahakarn Wisavakorn Company Limited, a subsidiary, since the severe global financial crisis has substantially affected the operating results of this company and it had an operating loss for the current year. The Company believes there is substantial uncertainty as to the expected return from its investment in this company, and therefore recorded full allowance for impairment loss on goodwill.

17. Withholding tax deducted at source

This represents the withholding tax deducted at source of the following years:

(Unit: Baht)

Year	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
2005	-	13,446,022	-	-
2006	-	7,601,108	-	-
2007	13,069,851	-	-	-
2008	2,422,899	2,422,899	-	-
2009	11,168,854	-	4,094,801	-
	26,661,604	23,470,029	4,094,801	-

บริษัทและบริษัทย่อยถือภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร

จากการตรวจสอบภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร ในปี 2552 บริษัทย่อยได้รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2548 และขณะเดียวกัน ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2549 เจ้าหน้าที่กรมสรรพากรประเมินว่าบริษัทย่อยบันทึกรายได้ไม่ตรงตามงวดบัญชี จึงทำการประเมินให้บริษัทย่อยชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลรวมเงินเพิ่มสำหรับปี 2549 เป็นจำนวน 15.3 ล้านบาท และให้ขอคืนภาษีในปี 2550 เป็นจำนวนเงิน 13.1 ล้านบาท

18. เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	
	2552	2551
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ	38,252,955	38,252,955
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(38,252,955)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ - สุทธิ	-	38,252,955

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2550 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันกับบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนตามกฎหมายของประเทศกัมพูชาเพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อนสตึงนัม โดยบริษัทย่อยได้ตกลงให้เงินสนับสนุนในลักษณะของ เงินทรองจ่ายแก่บริษัทดังกล่าวจำนวนไม่เกิน 45 ล้านบาท ต่อมาเนื่องจากมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการดังกล่าว บริษัทย่อยจึงบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวทั้งจำนวนในระหว่างไตรมาสแรกของปีปัจจุบัน

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมธนาคาร - ตัวสัญญาใช้เงิน	4.10	MLR - 0.25	29,500,000	20,000,000
รวม			29,500,000	20,000,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้และจำนำเงินฝากประจำธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อย



The Company and its subsidiary regard withholding tax deducted at source as an asset since they are entitled to claim for a refund of such tax. However, the net realisable value of tax refund is subject to the exercise of the claim right by the Company and its subsidiary, and to the result of an audit of the Company's and its subsidiary's taxes by Revenue Department officials.

From the auditing of the Company's and its subsidiary's taxes by Revenue Department officials in 2009, the subsidiary company obtained a refund of withholding tax for the year 2005. At the same time, the officials assessed that the subsidiary company recorded its income in the wrong period and assessed additional corporate income tax for the year 2006, including surcharges, amounting to Baht 15.3 million and granted the claim right in 2007 amounting to Baht 13.1 million.

18. Advance payment for project development

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	
	2009	2008
Advance payment for project development	38,252,955	38,252,955
Less: Allowance for doubtful account	(38,252,955)	-
Advance payment for project development, net	-	38,252,955

On 5 January 2007, Sahakarn Wisavakorn Company Limited, a subsidiary, signed on memorandum of understanding with a company incorporated under the laws of Cambodia to develop and operate the Stung Meteuk Hydropower Project. The subsidiary agreed to make advance payment to that company in an amount not exceeding Baht 45 million. Subsequently, due to uncertainty regarding project development, the subsidiary recorded full allowance for doubtful account for this advance during the first quarter of this year.

19. Short-term loans from financial institutions

Short-term loans from financial institutions as at 31 December 2009 and 2008 consist of:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements/ Separate financial statements			
	Interest rate (percent per annum)			
	2009	2008	2009	2008
Loans from bank - promissory notes	4.10	MLR - 0.25	29,500,000	20,000,000
Total			29,500,000	20,000,000

Short-term loans from financial institutions of the Company and the subsidiary have been secured by the transfer of right to receive from accounts receivable and the pledge of fixed deposits of the Company and the subsidiary.



20. เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้การค้า	161,826,777	304,155,138	84,922,016	268,202,357
ตั๋วเงินจ่าย	-	9,413,477	-	-
รวม	161,826,777	313,568,615	84,922,016	268,202,357

21. สำรองค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้บันทึกสำรองค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด จำนวนสำรองดังกล่าวประมาณการจากอัตราค่าปรับต่อวันของจำนวนวันที่ส่งมอบงานล่าช้าตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่บริษัทฯ คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตแสดงภายใต้หัวข้อ “ขาดทุนจากค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ” ใน งบกำไรขาดทุน สำรองค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการสุทธิจากส่วนที่ได้จ่ายไปแล้วบางส่วนแสดงภายใต้รายการสำรองค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการในงบดุล

22. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	1,170,816	2,230,878
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(123,046)	(165,318)
รวม	1,047,770	2,065,560
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(591,192)	(1,599,430)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	456,578	466,130

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 3 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	656,226	514,590	1,170,816
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(65,034)	(58,012)	(123,046)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	591,192	456,578	1,047,770



20. Trade accounts payable and notes payable

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts payable	161,826,777	304,155,138	84,922,016	268,202,357
Notes payable	-	9,413,477	-	-
Total	161,826,777	313,568,615	84,922,016	268,202,357

21. Provision for penalties from project delay

During the current year, the Company recorded provision for penalties due to project delay since the Company has been unable to deliver projects on time. The provision amounts were estimated from the daily penalty rates of delay date as stipulated in contracts and are the amounts the Company expects to have to pay in the future. The expenses are presented under "Loss from penalties from project delay" in the income statement. Provision for penalties from project delay net of partial payment during the year is presented under provision for penalties from project delay in the balance sheet.

22. Liabilities under hire purchase and finance lease agreements

(Unit: Baht)

	Consolidated/ Separate financial statements	
	2009	2008
Liabilities under hire purchase and finance lease agreements	1,170,816	2,230,878
Less: Deferred interest	(123,046)	(165,318)
Total	1,047,770	2,065,560
Less: Current portion	(591,192)	(1,599,430)
Liabilities under hire purchase and finance lease agreements - net of current portion	456,578	466,130

The Company has entered into the hire purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of motor vehicles for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally between 2 and 4 years.

As at 31 December 2009, future minimum lease payments required under the hire purchase and finance lease agreements were as follows.

(Unit: Baht)

	Less than 1 year	1-3 years	Total
Future minimum lease payments	656,226	514,590	1,170,816
Deferred interest expenses	(65,034)	(58,012)	(123,046)
Present value of future minimum lease payments	591,192	456,578	1,047,770

23. หนี้สินจากการประนีประนอมหนี้

จำนวนนี้เป็นหนี้สินที่บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงการชำระหนี้และสัญญาประนีประนอมยอมความกับเจ้าหนี้การค้าหลายราย สำหรับงานก่อสร้างโครงการหนึ่งซึ่งมีผลประกอบการขาดทุน

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ภาษีขายค้างจ่าย	12,267,995	17,470,344	10,889,823	14,088,650
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1,254,480	5,816,153	-	5,816,153
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	-	3,654,157	-	3,654,157
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,732,848	32,042,987	31,157,642	26,741,200
สำรองการรับประกันผลงาน	7,082,631	607,616	7,082,631	412,300
สำรองขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จากการก่อสร้าง	-	2,453,720	-	-
เจ้าหนี้ธนาคารตามสัญญาซื้อ				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5,615,250	-	5,615,250
อื่น ๆ	2,523,345	6,855,624	1,986,926	2,914,613
รวม	60,861,299	74,515,851	51,117,022	59,242,323

25. ทุนเรือนหุ้น / ใบสำคัญแสดงสิทธิ

25.1 ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ได้มีมติดังนี้

- อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03174 บาท รวมเป็นเงิน 8.1 ล้านบาท
- อนุมัติให้บริษัทจ่ายหุ้นปันผลจากกำไรของปี 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 7 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นปันผล (คิดเป็นอัตรามูลค่าหุ้นละ 0.28571 บาท) รวมจำนวน 73.3 ล้าน หุ้นในราคาดมุลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 73.3 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ยื่นขอให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรับหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 73.3 ล้านหุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเพิ่มเติม และได้รับอนุมัติให้หุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2551 เป็นต้นไป
- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 256,666,667 บาทเป็น 256,666,615 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 52 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2551

23. Liabilities from composition of debt

This amount comprises liabilities of Sahakarn Wisavakorn Company Limited, a subsidiary, under debt repayment agreements and compromise agreements that it entered into with several trade creditors with respect to a construction project which is operating at a loss.

24. Other current liabilities

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Suspense output VAT	12,267,995	17,470,344	10,889,823	14,088,650
Corporate income tax payable	1,254,480	5,816,153	-	5,816,153
VAT payable	-	3,654,157	-	3,654,157
Accrued expenses	37,732,848	32,042,987	31,157,642	26,741,200
Provision for warranty	7,082,631	607,616	7,082,631	412,300
Provision for loss on construction project	-	2,453,720	-	-
Forward exchange contracts payable	-	5,615,250	-	5,615,250
Others	2,523,345	6,855,624	1,986,926	2,914,613
Total	60,861,299	74,515,851	51,117,022	59,242,323

25. Share capital / Warrants

25.1 Share capital

On 25 April 2008, the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2008 passed the following resolutions: -

- Approval of a dividend payment of Baht 0.03174 per share from its income for 2007, or a total of Baht 8.1 million.
- Approval of the distribution of a stock dividend of 73.3 million shares in respect of the 2007 income, with 2 dividend shares with a par value of Baht 1 each to be distributed for every 7 existing shares held (equivalent to Baht 0.28571 per share), or a total of Baht 73.3 million. In addition, the Company submitted an application with the Stock Exchange of Thailand (SET) to register the additional 73.3 million shares as listed securities, and the SET approved the trading of the additional shares through the stock market, effective from 22 May 2008.
- To reduce the registered share capital from Baht 256,666,667 to Baht 256,666,615 by canceling 52 shares with a par value of Baht 1 each which had not yet been issued. The Company registered the reduction in its share capital with the Ministry of Commerce on 8 May 2008.

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 256,666,615 บาท เป็น 337,699,934 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 81,033,319 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 81,033,319 บาท โดยจัดสรรหุ้นดังนี้
 - จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 73,333,319 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
 - จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 7,700,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในเดือนพฤษภาคม 2551 บริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 73,332,974 หุ้น และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2551

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงิน 49.5 ล้านบาท

25.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยตามโครงการ ESOP จำนวน 7.7 ล้านหน่วย ในราคาเสนอขาย 0 บาท ต่อหน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับแต่วันออกไปสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 5.43 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อนุญาตให้บริษัทฯ เสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2551

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ยังไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมราคาใช้สิทธิ 5.43 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เป็น 2.01 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 7.7 ล้านหน่วย ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีเงื่อนไขและกำหนดการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังนี้

- (1) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือมีอายุประมาณ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 กรกฎาคม 2555



- To increase its registered share capital from Baht 256,666,615 to Baht 337,699,934 through the issuance of an additional 81,033,319 ordinary shares with a par value of Baht 1 each, or equivalent to Baht 81,033,319, with allocation of shares as follows:
 - 73,333,319 ordinary shares to be reserved for the distribution of the stock dividend.
 - 7,700,000 ordinary shares to be reserved for the exercise of the warrants (ESOP).

In May 2008, the Company allocated 73,332,974 ordinary shares for the distribution of stock dividend. It registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 14 May 2008.

On 29 April 2009, the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2009 passed the approval of a dividend payment of Baht 0.15 per share from its income for 2008, or a total of Baht 49.5 million.

25.2 Warrants

On 25 April 2008, the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2008 passed the resolutions to issue and allocate 7.7 million warrants (ESOP) which have a life of 3 years to the directors and employees of the Company and/or its subsidiary at a price of Baht 0 per unit. One warrant can be exercised to purchase 1 ordinary share at a price of Baht 5.43 per share.

The Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) approved the issuance of the above new securities to the directors and employees of the Company and/or its subsidiary on 18 August 2008.

Nevertheless, as at 31 December 2008, the Company had not yet issued the above new securities to the directors and employees of the Company and/or its subsidiary.

On 29 April 2009, the Annual General Meeting of the Company's shareholders for the year 2009 passed a resolution to change the exercise price of the warrants from Baht 5.43 per share to Baht 2.01 per share.

On 7 August 2009, the Company issued 7.7 million warrants for the purchase of ordinary shares of the Company to directors and employees of the Company and its subsidiary. The terms and conditions of warrant exercise are as follows:

- (1) The warrants, are named, non-transferable and valid for approximately 3 years ending 30 July 2012.



- (2) กำหนดราคาการใช้สิทธิ 2.01 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ
- (3) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 ของทุกไตรมาส โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเป็นวันที่ 30 กันยายน 2553

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินเดือนและค่าแรงและ ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	309,567,408	218,450,270	249,204,204	193,632,511
ค่าเสื่อมราคา	26,324,417	24,924,445	13,967,181	11,657,689
ค่าตัดจำหน่าย	1,272,415	828,250	942,415	498,250
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	231,343	4,043,060	-	4,042,992
สำรองขาดทุนที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นจากการก่อสร้าง	-	2,453,720	-	-
ค่าเช่าจ่าย	55,875,749	49,326,912	47,841,405	45,170,499

28. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

เนื่องจากพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่บริษัทมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อย่างไรก็ตาม บริษัทคำนวณภาษีตามแบบแสดงรายการโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 25 เนื่องจากหนังสือเวียนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่บจ.(ว) 47/2551 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2551 กำหนดให้บริษัทที่มีการเพิ่มทุนจนทำให้บริษัทจดทะเบียนมีทุนชำระแล้วเฉพาะหุ้นสามัญไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาทตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี 2551 เป็นต้นไป ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราภาษีเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่มีทุนชำระแล้วเฉพาะหุ้นสามัญไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาทในรอบบัญชีถัดไป จากการที่บริษัทได้มีการเพิ่มทุนในปี 2551 จากทุนชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2550 ที่ 256,666,615 บาท เป็น 329,999,589 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลต่อผู้ถือหุ้นช่วงเดือนพฤษภาคม 2551 นั้น ทำให้บริษัทต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2552 และ 2553 ในอัตราร้อยละ 25

- (2) The exercise price is Baht 2.01 per share and the exercise ratio is 1 warrant per 1 ordinary share.
- (3) Exercises of the warrants can be made on day 30 of every quarter and the first exercise date is 30 September 2010.

26. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

27. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Salary and wages and other employee benefits	309,567,408	218,450,270	249,204,204	193,632,511
Depreciation	26,324,417	24,924,445	13,967,181	11,657,689
Amortisation expenses	1,272,415	828,250	942,415	498,250
Loss on exchange	231,343	4,043,060	-	4,042,992
Provision for loss on construction project	-	2,453,720	-	-
Rental expenses	55,875,749	49,326,912	47,841,405	45,170,499

28. Corporate income tax

Because Royal Decree No.387 B.E. 2544, dated 5 September 2001, grants companies listed on the Market for Alternative Investment a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 20% for taxable profit for five consecutive accounting periods beginning on or after the date of which companies listed on the Market for Alternative Investment in accordance with securities and exchange laws.

However, the Company calculated its income tax at 25% following SET's letter no. Bor Chor. (Vor) 47/2008, dated 3 November 2008, ordering listed companies that have increased their registered share capital to the extent that the portion of common shares of their paid up capital exceeds Baht 300 million, from the year 2008 onwards, to pay corporate income tax at the same rate as listed companies with the portion of common shares of their paid up capital exceeding Baht 300 million in the next accounting year. As the Company increased its capital in 2008 from the paid-up share capital as at the end of 2007 of Baht 256,666,615 to Baht 329,999,589 in order to pay dividend to its shareholders in May 2009 the Company's corporate income tax is charged at 25% for the year 2009 and 2010.

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในประเทศคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายบางรายการซึ่งถือหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่ได้

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

ไม่มีการแสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากกำไรต่อหุ้นปรับลดกลับเป็นปรับเพิ่ม

30. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผลจ่าย (บาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลของปี 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552	49,499,934	0.15
		49,499,934	0.15
เงินปันผลของปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551	8,147,391	0.03174
หุ้นปันผลของปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551	73,332,974	0.28571
		81,480,365	0.31745

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ 2.4 ล้านบาท) (2551: 2.1 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ 1.7 ล้านบาท)

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินกิจการส่วนใหญ่ในส่วนงานทางธุรกิจการให้บริการก่อสร้าง



The local subsidiaries calculated corporate income tax at the rate of 30 percent of net income after adding back some expenses that are not allowed for tax computation purposes.

29. Earnings per share

Basic earnings per share were determined by dividing the net income (loss) for the year by number of ordinary shares in issue during the year.

There is no disclosure of diluted earnings per share in the financial statements for the year ended 31 December 2009 since the effect of diluted earnings per share is antidilutive.

30. Dividends

Dividend declared in 2009 and 2008 consist of the following: -

Dividends	Approved by	Total dividends (Baht)	Dividend per share (Baht)
Dividend for 2008	Annual General Meeting of the shareholders on 29 April 2009	49,499,934	0.15
		49,499,934	0.15
Dividend for 2007	Annual General Meeting of the shareholders on 25 April 2008	8,147,391	0.03174
Stock dividend for 2007	Annual General Meeting of the shareholders on 25 April 2008	73,332,974	0.28571
		81,480,365	0.31745

31. Provident fund

The Company, the subsidiary and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 3 - 7 percent of basic salary. Both employees and the subsidiary contributed to the fund monthly at the rate of 2 percent of basic salary. The fund, which is managed by TISCO Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2009, the Company and the subsidiary contributed Baht 2.8 million to the fund (Separate financial statements: Baht 2.4 million) (2008: Baht 2.1 million, Separate financial statements: Baht 1.7 million).

32. Segment information

The Company and the subsidiaries' operations principally involve the construction service business.



ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม		รายการ ตัดบัญชี		ยอดรวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
รายได้จากการให้บริการ										
- กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,668	1,732	17	11	1,685	1,743	-	-	1,685	1,743
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	112	133	1	-	113	133	(111)	(77)	2	56
รายได้จากการขาย										
- กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	7	-	-	-	7	-
รวม	1,787	1,865	18	11	1,805	1,876	(111)	(77)	1,694	1,799
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	275	343	3	9	273	352	-	-	278	352
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
ดอกเบี้ยรับ									3	4
รายได้อื่น									26	11
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(150)	(131)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร									(26)	(29)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ										
เงินลงทุนในการร่วมค้าและ										
บริษัทร่วม									-	(22)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของ										
ค่าความนิยม									(109)	-
หนี้สงสัยจะสูญ									(38)	-
ประมาณการค่าปรับจาก										
ความล่าช้าของโครงการ									(77)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน										
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม									(12)	(5)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(5)	(7)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล									(51)	(47)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ									(161)	126

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม		รายการ ตัดบัญชี		ยอดรวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	67	85	30	-	97	85	-	-	97	85
สินทรัพย์ส่วนกลาง									824	1,207
รวมสินทรัพย์									921	1,292

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6



202

รายงานประจำปี 2552

Financial information by segment for the year ended 31 December 2009 and 2008 of the Company and the subsidiaries is as follows:

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December									
	Local		Foreign		Total		Eliminated		Grand total	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Service income										
- Unrelated parties	1,668	1,732	17	11	1,685	1,743	-	-	1,685	1,743
- Related parties	112	133	1	-	113	133	(111)	(77)	2	56
Sale income										
- Unrelated parties	7	-	-	-	7	-	-	-	7	-
Total	1,787	1,865	18	11	1,805	1,876	(111)	(77)	1,694	1,799
Segment income	275	343	3	9	278	352	-	-	278	352
Unallocated income and expenses:										
Interest income									3	4
Other income									26	11
Administrative expenses									(150)	(131)
Management benefit expenses									(26)	(29)
Loss on impairment of investments										
in joint venture and associate									-	(22)
Loss from impairment of goodwill									(109)	-
Doubtful debt									(38)	-
Loss for penalties from project delay									(77)	-
Shares of loss from investments										
in joint ventures and associate									(12)	(5)
Finance cost									(5)	(7)
Income tax									(51)	(47)
Net income (loss)									(161)	126

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December									
	Local		Foreign		Total		Eliminated		Grand total	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Property, plant and equipment	67	85	30	-	97	85	-	-	97	85
Unallocated assets									824	1,207
Total assets									921	1,292

Transfer prices between business segments are as set out in Note 6 to the financial statements.

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเฉพาะส่วนของบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 69.7 ล้านบาท และ 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 70.2 ล้านบาท และ 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ปี	4.4	3.6
2 ถึง 4 ปี	0.6	0.5

33.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารคงเหลือดังต่อไปนี้

- 1) หนังสือค้ำประกันในนามบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าเฉพาะส่วนของบริษัทย่อยจำนวนประมาณ 730.5 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้างจำนวน 540.0 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการชำระเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงานจำนวน 121.7 ล้านบาท และเพื่อค้ำประกันอื่น ๆ จำนวน 68.8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 484.3 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้างจำนวน 354.9 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการชำระเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน จำนวน 64.0 ล้านบาท และเพื่อค้ำประกัน อื่น ๆ จำนวน 65.4 ล้านบาท)
- 2) หนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทฯ จำนวนเงิน 54.9 ล้านบาท สำหรับการประกันค่าเช่าปีที่ 5 และ 6 ในนามบริษัท ราชเพลทิน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ให้กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

33. Commitments and contingent liabilities

33.1 Purchase raw material and subcontracted work commitments

As at 31 December 2009, the Company, the subsidiary and the interest of the subsidiary in joint venture have outstanding commitments of Baht 69.7 million and USD 0.6 million in respect of purchase raw material and subcontracted work (the Company only: Baht 70.2 million and USD 0.6 million).

33.2 Operating lease commitments

The Company and the subsidiary have entered into several lease agreements in respect of the lease of land, office building space, motor vehicles and equipment. The terms of the agreements are generally between 1 and 4 years.

As at 31 December 2009, future minimum lease payments required under these operating leases contracts were as follows.

(Unit: Million Baht)

Payable within	Consolidated financial statements	Separate financial statements
1 year	4.4	3.6
2 to 4 years	0.6	0.5

33.3 Bank guarantees

As at 31 December 2009, there were the following outstanding guarantees issued by banks:

- 1) Bank guarantees of approximately Baht 730.5 million on behalf of the Company, the subsidiary and the interest of the subsidiary in joint venture in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee amounting to Baht 540.0 million to guarantee of construction contract and bidding, Baht 121.7 million to guarantee of advance payment bond and retention, and Baht 68.8 million to guarantee of others. (The Company only: Baht 484.3 million which included letters of guarantee amounting to Baht 354.9 million and to guarantee of construction contract and bidding, Baht 64.0 million to guarantee of advance payment bond and retention, and Baht 65.4 million to guarantee of others.)
- 2) Bank guarantee of Baht 54.9 million is issued under the name of the Company to secure the 5th and 6th year rent, in favor of Ratcha Ploen Company Limited, an associated company, to The Crown Property Bureau.

33.4 การค้าประกัน

- 1) บริษัทฯค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 514.7 ล้านบาท และ 6.5 ล้านเหรียญโอมานเรียล
- 2) บริษัทย่อยค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งในวงเงิน 141.1 ล้านบาท

34. คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลจังหวัดชลบุรีเพื่อขอเป็นจำเลยร่วมในคดีที่หน่วยงานราชการแห่งหนึ่งและบริษัทแห่งหนึ่งได้ถูกฟ้องร้องร่วมกันจากกิจการสองแห่งเนื่องจากหน่วยงานราชการและบริษัทดังกล่าวได้กระทำการล่าช้าในการรื้อย้ายแนวท่อก๊าซออกจากเขตก่อสร้างของกิจการผู้ฟ้องร้องดังกล่าว เป็นเหตุให้กิจการผู้ฟ้องร้องดังกล่าวได้รับความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างให้บริษัทผู้ถูกฟ้องร้องดังกล่าว และหากบริษัทผู้ถูกฟ้องร้องดังกล่าวแพ้คดี อาจมีผลถึงบริษัทฯในเรื่องค่าสินไหมทดแทนที่โจทก์ฟ้องมาในคดี ต่อมาศาลปกครองมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ โดยให้หน่วยงานราชการผู้ถูกฟ้องร้องกับโจทก์ไปดำเนินการในชั้นอนุญาโตตุลาการต่อไป

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินจ่าย/รับล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้าประกัน เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงิน หนี้สินจากการประนีประนอมหนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการที่แสดงอยู่ในงบดุล



33.4 Guarantees

- 1) The Company has secured credit facilities of a subsidiary totaling Baht 514.7 million and Omani Rial 6.5 million.
- 2) The subsidiary has secured credit facilities of one joint venture totaling Baht 141.1 million.

34. Litigation

On 27 December 2007, the Company petitioned the Chonburi Provincial Court to name it as joint defendant in a lawsuit jointly brought by two companies against a government agency and a company, on the grounds that the sued company and government agency had delayed moving the gas pipes from the construction site of the plaintiffs, resulting in losses to the plaintiffs amounting to Baht 6 million. The Company made the petition since it is the construction contractor of the sued company and if the sued company loses the case there may be some impact to the Company in relation to the claims sued for by the plaintiffs in the case. Subsequently, the Administrative Court ordered the removal of the case from the case roster and ordered the sued government agency and the plaintiffs to enter into arbitration.

35. Financial instruments

35.1 Financial risk management

The Company and its subsidiary's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 32 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, unbilled receivable, accounts receivable/payable - retention, advances paid/received, short-term loans to/from, restricted bank deposits, advance payment for project development, trade accounts payable and notes payable, unbilled payable, liabilities under hire purchase and financial lease agreements, and liabilities from composition of debt. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiary are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable, unbilled receivable, short-term loans to and advance payment for project development. The Company and its subsidiary manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade accounts receivables, unbilled receivable, short-term loans to, and advance payment for project development as stated in the balance sheet.



ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อการพัฒนาโครงการ เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและ ตัวเงินจ่ายและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	32	-	32	0.50 - 1.00
ลูกหนี้การค้า	-	-	283	283	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	222	222	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	50	50	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง ตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	15	15	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	9	5.00
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	32	-	-	32	6.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	105	-	-	105	0.50 - 2.00
	146	32	570	748	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30	-	-	30	4.10
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	-	-	162	162	-
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	44	44	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	16	16	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	1	1	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	0.00 - 3.05
หนี้สินจากการประนีประนอมหนี้	-	-	9	9	
	31	-	232	263	



Interest rate risk

The Company and its subsidiary's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions, short-term loans to, advance payment for project development, short-term loans from, trade accounts payable and notes payable, and liabilities under hire purchase and financial lease agreements. However, since most of the Company and its subsidiary's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2009 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements				
	Fixed interest rate				
	Within	Floating	Non-interest		
	1 year	interest rate	bearing	Total	Interest rate
					(% p.a.)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	32	-	32	0.50 - 1.00
Trade accounts receivable	-	-	283	283	-
Unbilled receivable	-	-	222	222	-
Accounts receivable - retention under construction contracts	-	-	50	50	-
Advance paid to subcontractors under construction contracts	-	-	15	15	-
Short-term loans to and interest receivable from related parties	9	-	-	9	5.00
Loans to other person	32	-	-	32	6.00
Restricted bank deposits	105	-	-	105	0.50 - 2.00
	146	32	570	748	
Financial liabilities					
Short-term loans from financial institutions	30	-	-	30	4.10
Trade accounts payable and notes payable	-	-	162	162	-
Unbilled payable	-	-	44	44	-
Accounts payable - retention under construction contracts	-	-	16	16	-
Advance received from customers under construction contracts	-	-	1	1	-
Liabilities under hire purchase and financial lease agreements	1	-	-	1	0.00 - 3.05
Liabilities from composition of debt	-	-	9	9	
	31	-	232	263	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		อัตรา
	1 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย
					(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	22	-	22	0.50 - 1.00
ลูกหนี้การค้า	-	-	216	216	-
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	192	192	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	50	50	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	12	12	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94	-	-	94	3.50 - 12.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	60	-	-	60	0.50 - 2.00
	154	22	470	646	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30	-	-	30	4.10
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	-	-	85	85	-
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	33	33	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	12	12	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	0.00 - 3.05
	31	-	130	161	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	112	-	1,288	40	33.3688
เหรียญสิงคโปร์	-	1,037	31	-	23.7287
Omani Rial	23	-	43	23	73.2500



(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements				
	Fixed interest rate				
	Within	Floating	Non-interest		Interest rate
	1 year	interest rate	bearing	Total	(% p.a.)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	22	-	22	0.50 - 1.00
Trade accounts receivable	-	-	216	216	-
Unbilled receivable	-	-	192	192	-
Accounts receivable - retention under construction contracts	-	-	50	50	-
Advance paid to subcontractors under construction contracts	-	-	12	12	-
Short-term loans to and interest receivable from related parties	94	-	-	94	3.50 - 12.50
Restricted bank deposits	60	-	-	60	0.50 - 2.00
	154	22	470	646	
Financial liabilities					
Short-term loans from financial institutions	30	-	-	30	4.10
Trade accounts payable and notes payable	-	-	85	85	-
Unbilled payable	-	-	33	33	-
Accounts payable - retention under construction contracts	-	-	12	12	-
Liabilities under hire purchase and financial lease agreements	1	-	-	1	0.00 - 3.05
	31	-	130	161	

Foreign currency risk

The Company and its subsidiary's exposure to foreign currency risk arises mainly from buying and services transactions that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiary seek to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward exchange contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2009 are summarised below.

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Average exchange rate as at 31 December 2009 (Baht per 1 foreign currency unit)
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	
	(Thousand)	(Thousand)	(Thousand)	(Thousand)	
USD	112	-	1,288	40	33.3688
SGD	-	1,037	31	-	23.7287
Omani Rial	23	-	43	23	73.2500

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.83:1 (2551: 0.80:1) และบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.48:1 (2551: 0.60:1)

37. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	131,815,775	160,348,274	87,985,430	109,899,950
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28,766,450	-	21,961,530	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	9,541	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	224,410	-	47,010

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553



35.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiary's financial assets and liabilities are short-term in nature and interest rates which are close to the market rate, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

36. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2009, the Group's debt-to-equity ratio was 0.83:1 (2008: 0.80:1) and the Company's was 0.48:1 (2008: 0.60:1).

37. Reclassifications

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2008 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Administrative expenses	131,815,775	160,348,274	87,985,430	109,899,950
Management benefit expenses	28,766,450	-	21,961,530	-
Loss from write-off of fixed assets	-	9,541	-	-
Other expenses	-	224,410	-	47,010

38. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 23 February 2010.

ชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่งในทีอาร์ซี	ตำแหน่งในบริษัทย่อย
1 นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการ ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด
2 รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-
3 รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-
4 รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-
5 พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี	กรรมการอิสระ	-
6 นายอรุณ จิรชวาลา	กรรมการอิสระ	-
7 นายสมัย ลีสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด	- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สหการวิศกร จำกัด - กรรมการ ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด และทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด
8 นายไพฑูรย์ โกสียรักษวงศ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการภายในประเทศ	กรรมการ บริษัท สหการวิศกร จำกัด -
9 นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารองค์กร บริษัท สหการวิศกร จำกัด
10 นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการต่างประเทศ	กรรมการ TRC & Al-Ghalbi LLC
11 นายสิงห์รัตน์ เจริญวงศา	ผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สหการวิศกร จำกัดและบริษัท สหการชีแลน (ประเทศไทย) จำกัด
12 นายศักดา ดันติวัฒนกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการภายในประเทศ	-
13 นายเชวง ธีศรีภิตต์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการภายในประเทศ	กรรมการ บริษัท สหการวิศกร จำกัด
14 นางสาวอู่เนเรือน สุจริตธรรม	ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท	-
15 นางสาวเรวดี อาจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-

10. Details of TRC's Management and Executives as at 31 December 2009

Name	Position	
	TRC Construction Public Company Limited ("TRC")	Subsidiary Company
1 Mrs. Paichit Rattananon	Chairman of the Boards and Authorized Director	Director of TRC International Limited
2 Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD.	Independent Director and Chairman of the Audit Committee	-
3 Assoc. Prof. Pises Sethsathira	Independent Director and Audit Committee	-
4 Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM.	Independent Director and Audit Committee	-
5 Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramanee	Independent Director	-
6 Mr. Arun Chirachavala	Independent Director	-
7 Mr. Smai Leesakul	Authorized Director, Chief Executive Officer and Acting Vice President, Commercial Division	- Authorized Director and Chief Executive Officer of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. - Director of TRC International Limited and TRC Investment Limited
8 Mr. Paitoon Goserakwong	Authorized Director, President and Acting Vice President, Domestic Operation Division	Director of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
9 Mrs. Podchanee Phaosavasdi	Authorized Director and Vice President, Corporate Affairs Division	Authorized Director and Deputy Managing Director, Corporate Affairs Division of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
10 Mr. James Jordan Fleming	Vice President, International Operations Division	Director of TRC & AI - Ghalbi LLC
11 Mr. Singharat Charoenwongsa	Vice President, Project Development and Investment Division	Authorized Director of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. and Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd.
12 Mr. Sakda Tantivathanakul	Assistant Vice President, Domestic Operation Division	-
13 Mr. Chaveng Reesrikitti	Assistant Vice President, Domestic Operation Division	Director of Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
14 Ms. Ounruen Sujaritttham	Corporate Finance Manager and the Company Secretary	-
15 Ms. Rewadee Ardhan	Accounting and Finance Manager	-

ลำดับ ร.	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
1	นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ที่อาร์ซี	54	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร โปร. รุ่นที่ 48 ผ่านการอบรม - Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 38/2005 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5	20.78% ถือหุ้นโดยตรง และโดยอ้อม ผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99	-	2551 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (ประเทศฮ่องกง) บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยโตกุซุไก จำกัด บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด
2	รศ. นพ. กำจร ตติยกวี กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ ที่อาร์ซี	54	ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ วุฒิปัตร์ กุมารเวชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 35/2005	0.02%	-	2552 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2544 - 2552 2539 - 2552	รองเลขาธิการ คณะกรรมการ การอุดมศึกษา กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ	สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภาวิชาชีพ ศูนย์สารสนเทศทางการแพทย์เพื่อประชาชน คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
1	Mrs. Paichit Rattananon Chairman of the Boards and Authorized Director of TRC	54	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Arts in Political Economy, Faculty of Economics, Chulalongkorn University - The National Defense College of Thailand : TNDC 48 - Director Accreditation Program (DAP) 38/2005, Thai Institute of Director Association - Capital Market Academy Leader Program 5 (CMA 5) 	20.78% Directly and indirectly holds the shares through KPK 1999 Co., Ltd. which Mrs. Paichit holds 99.99% of its shares	-	2008 - present 2005 - present 2004 - present 2002 - present	Director Chairman Managing Director Managing Director	TRC International Limited (Hong Kong) TRC Construction Public Company Limited Thai Tokushukai Co., Ltd. KPK 1999 Co., Ltd.
2	Assoc. Prof. Kamjorn Tatiyakavee, MD. Independent Director and Chairman of the Audit Committee of TRC	54	<ul style="list-style-type: none"> - Diploma of Medicine, Chulalongkorn University - Board of Pediatrics, Chulalongkorn University - Director Accreditation Program (DAP) 35/2005, Thai Institute of Director Association 	0.02%	-	2009 - present 2005 - present 2001 - 2009 1996 - 2009	Deputy Secretary-General Independent Director and Chairman of Audit Committee Director Director	Office of the Education Commission Ministry of Education TRC Construction Public Company Limited Information Technology Center, Thai Red Cross Medical Information Center, Faculty of Medicine, Chulalongkorn University

ลำดับ ร.	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
3	รศ. พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบที่อาร์ซี	53	ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 35/2005	-	-	2552 - ปัจจุบัน	Executive Vice President, Corporate Finance Law Division	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
						2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						2548 - ก.ค. 52	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ทรินิตี้ แอ็ดไวซอรี่ 2001 จำกัด
						2537 - มี.ค. 52	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
						2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)
4	รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบที่อาร์ซี	46	ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Manager: FRM®) ที่ได้รับการรับรองจาก Global Association of Risk Professionals (GARP) ผ่านการอบรม Director Accreditation Program(DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 35/2005	-	-	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บเบนท์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด
						2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจตาแบค จำกัด
						2550 - ปัจจุบัน	คณบดี	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
						2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						2545 - 2549	ผู้อำนวยการหลักสูตร มหาบัณฑิตทางบริหาร ธุรกิจภาคพิเศษ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
3	Assoc. Prof. Pises Sethsathira Independent Director and Audit Committee of TRC	53	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Laws (LL.M) Columbia University, U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) 35/2005, Thai Institute of Director Association 	-	-	2005 - present	Independent Director and Audit Committee	TRC Construction Public Company Limited
						2005 - July 09	Managing Director	Trinity Advisory 2001 Co., Ltd.
						1994 - present	Director and Audit Committee	Scandinavian Leasing Public Company Limited
						1991 - present	Director and Audit Committee	Thailand Iron Works Public Company Limited
						2009 - present	EVP Corporate Fi- nance Law Division	Siam Commercial Bank
4	Assoc. Prof. Aekkachai Nittayagasetwat, PH.D., FRM. Independent Director and Audit Committee of TRC	46	<ul style="list-style-type: none"> - PH.D. in Finance Manager: FRM[®], Global Association of Risk Professionals (GARP), U.S.A. - Director Accreditation Program (DAP) 35/2005, Thai Institute of Director Association 	-	-	2009 - present	Audit Committee	Universal Adsorbents and Chemicals Co., Ltd.
						2008 - present	Director and Audit Committee	Getabac Co., Ltd.
						2007 - present	Dean	National Institute of Development Administration
						2005 - present	Independent Director and Audit Committee	TRC Construction Public Company Limited
						2002 - 2006	Director of the flexible MBA Program	National Institute of Development Administration

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
5	พล.ต.ท.จรัมพร สุระมณี กรรมการอิสระที่อาร์ซี	56	ปริญญาโท สาขาอาชีววิทยา Eastern Kentucky University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (รปบ. ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2005 - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 15/2006 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2550 - 2551 2547 - 2549	กรรมการอิสระ จเรตำรวจ รองผู้บัญชาการ รองผู้บัญชาการ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) สำนักงานจเรตำรวจ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง กองบัญชาการตำรวจนครบาล
6	คุณอรุณ จิรขวาลา กรรมการอิสระ ที่อาร์ซี	56	M.S. Industrial Engineering Stanford University B.S. Industrial Engineering Stanford University นักเรียนทุนเล่าเรียนหลวง ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการไทย ดังนี้ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007	-	-	2552-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2549 -ปัจจุบัน 2547-2549	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เค ดับบลิว ซี คลังสินค้า จำกัด บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด บริษัท ธนาครยูโอพี (ไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน) บริษัท พลังโสภณ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนาครนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
5	Pol. Lt. Gen. Jarumporn Suramane Independent Director of TRC	56	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Criminal Justice, Eastern Kentucky University, U.S.A. - Bachelor of Public Administration (Police), Royal Police Cadet Academy - Director Accreditation Program (DAP) 51/2006 - Audit Committee Program (ACP) 15/2006 - Director Certification Program (DCP) 81/2006 from Thai Institute of Director Association 	-	-	2008 - Present	Inspector General	Office of Inspector General, Royal Thai Police
						2007 - Present	Independent Director	TRC Construction Public Company Limited
						2007 - 2008	Deputy Commissioner	Central Investigation Bureau
						2004 - 2006	Deputy Commissioner	Metropolitan Police Bureau
6	Mr. Arun Chirachavala Independent Director of TRC	56	<ul style="list-style-type: none"> - M.S. Industrial Engineering Stanford University - B.S. Industrial Engineering Stanford University - Recipient of King's Scholarship - Director Accreditation Program (DAP) 34/2005 and Director Certification Program (DCP)88/2007 from Thai Institute of Director Association 	-	-	2009 - present	Chairman	K.W.C. Warehouse Co., Ltd.
						2008 - present	Chairman	Krungdhep Document Co., Ltd.
						2008 - present	Director and Audit Committee	United Overseas Bank (Thai) Public Company Limited
						2007 - present	Executive Chairman	Krungdhep Sophon Public Company Limited
						2006 - present	Director	Palang Sophon Ltd.
						2004 - 2006	President	Siam City Bank Public Company Limited



ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
7	นายสมัย ลิ้มกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทีอาร์ซี และสหการวิศวกร - รักษาการผู้อำนวยการ สายงานการตลาด ทีอาร์ซี	54	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันคีนท์ แห่งจุฬาลงกรณ์ ปริญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ -อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปอ. รุ่นที่ 46 ผ่านการอบรม - Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 64/2007 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของ สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7	2.03%	-	2551 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2549 - 2550	กรรมการ กรรมการและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ เลขาธิการ กรรมการ	ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด และทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด (ประเทศฮ่องกง และสาธารณรัฐเมอริเชียส ตามลำดับ) บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท ราชเพลิน จำกัด สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย การประปาส่วนภูมิภาค
8	นายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามกรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการในประเทศ ทีอาร์ซี - กรรมการ สหการวิศวกร	57	ปริญญาโท บริหารอุตสาหกรรม Northern Illinois University สหรัฐอเมริกา ผ่านการอบรมจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ดังนี้ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2004 - Director Certification Program (CAP) รุ่นที่ 53/2005	-	-	2550 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ รักษาการผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ ในประเทศ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
7	Mr. Smai Leesakul - Authorized Director and Chief Executive Officer of TRC and SKW - Acting Vice President, Commercial Division of TRC	54	- Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University - Bachelor of Industrial Engineering, Chulalongkorn University - The National Defense College: TNDC 46 - Director Accreditation Program (DAP) 64/2007, Thai Institute of Director Association - Capital Market Academy Leader Program 7 (CMA 7)	2.03%	-	2008 - present	Director	TRC International Limited and TRC Investment Limited (Hong Kong and Mauritius, respectively)
						2007 - present	Director and Chief Executive Officer	TRC Construction Public Company Limited and Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
						2006 - present	Director	Ratcha Ploen Co., Ltd.
						2002 - present	General Secretary	The Federation of Design and Construction Services of Thailand (FEDCON)
						2006 - 2007	Board of Director	Provincial Water Authority of Thailand (PWA)
8	Mr. Paitoon Goserakwong - Authorized Director, President and Acting Vice President, Domestic Operation Division of TRC - Director of SKW	57	- Master of Arts in Industrial Management, Northern Illinois University, U.S.A. - Bachelor of Chemical Engineering, Chulalongkorn University - Director Certification Program (DCP) 53/2005, Thai Institute of Director Association	-	-	2007 - present	Director	Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
						1998 - present	Director, President and Acting Vice President, Domestic Operation Division	TRC Construction Public Company Limited

ลำดับ ร.	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
9	นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ที่อาร์ซีและสหการวิศวกร - ผู้อำนวยการสายงานบริหาร องค์กร ที่อาร์ซี - รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารองค์กร สหการวิศวกร	48	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	-	-	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ ผู้อำนวยการสายงาน บริหารองค์กร	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหารองค์กร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
						2547 - 2551	กรรมการ	บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
						2531 - 2549	ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนารธุรกิจ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
10	นายเจมส์ จอร์แดน เฟลมมิง ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ ต่างประเทศ ที่อาร์ซี	56	ประกาศนียบัตร University Entrance Certificate Secondary School นิวซีแลนด์ ผ่านการอบรม Filter Welder Certificate and First class Welder	-	-	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC & Al-Ghalbi LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
						2547 - ก.พ. 53	ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ ต่างประเทศ	บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						2550-ส.ค. 52	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด และบริษัท สหการ ซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
9	Mrs. Podchanee Phaosavasdi - Authorized Director of TRC and SKW - Deputy Managing Director, Corporate Affairs Division of SKW - Vice President, Corporate Affairs Division of TRC	48	- Master of Business Administration - Marketing, Ramkhamhaeng University - Director Accreditation Program (DAP) 64/2007, Thai Institute of Director Association	-	-	2007 - present	Director and Vice President, Corporate Affairs Division	TRC Construction Public Company Limited
						2006 - present	Director and Deputy Managing Director, Corporate Affairs Division	Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
						2004 - 2008	Director	D E Capital Public Company Limited
10	Mr. James Jordan Fleming Vice President, International Operations Division of TRC	56	- University Entrance Certificate Secondary School, New Zealand - Filter Welder Certificate and First Class Welder	-	-	2009 - present	Director	TRC & AL Ghalbi LLC, Sultanate of Oman
						2004 - Feb 10	Vice President, International Operations Division	TRC Construction Public Company Limited
						2007 - Aug 09	Director	Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd. and Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd.

ลำดับ ร.	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
11	นายสิงห์รัตน์ เจริญวงศ์ - ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาโครงการและ การลงทุน ทีอาร์ซี - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม สหการวิศวกร	58	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์	-	-	2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชเพลิง จำกัด
						2550 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงาน พัฒนาโครงการและ การลงทุน	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						2549 - 2552	กรรมการ	บริษัทสหการวิศวกร จำกัด
						2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด
						2548 - 2550	ประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
						2541 - 2549	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติหน้าที่ ผู้บริหารงานสินทรัพย์ ธุรกิจขนาดใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
12	นายศักดิ์ ดันดิวัฒนกุล ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ปฏิบัติการภายในประเทศ	52	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ - โยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2542 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ ภายในประเทศ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
11	Mr. Singharat Charoenwongsa - Vice President, Project Development and Investment Division of TRC - Authorized Director of SKW	58	Master of Management, SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University	-	-	2009 - present	Director	Ratcha Ploen Co., Ltd.
						2007 - present	Vice President, Project Development and Investment Division	TRC Construction Public Company Limited
						2006 - present	Director	Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
						2005 - present	Director	Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd.
						2005 - 2007	Chief Financial Officer	Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.
						1998 - 2004	Vice President of Large Cooperate Unit	Krung Thai Bank Public Company Limited
12	Mr. Sakda Tantivathanakul Assistant Vice President, Domestic Operation Division of TRC	52	Bachelor of Civil Engineering, Chiang Mai University	-	-	1999 - present	Assistant Vice President, Domestic Operation Division	TRC Construction Public Company Limited

ลำดับ ร	ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
13	นายเชวง ธีรภักดิ์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ปฏิบัติการภายในประเทศ	50	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ - เครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2542 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ ภายในประเทศ	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
14	นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร และเลขานุการบริษัท ทีอาร์ซี	42	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์	-	-	2550 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
						2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน องค์กร	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
15	นางสาวเรวดี อางหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน ทีอาร์ซี	41	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ - การจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทอร์นเอเซีย	-	-	2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

No.	Name/ Position	Age	Education	Shareholding in the Company	Relationship	Working Experience		
						Period	Position	Company
13	Mr. Chaveng Reesrikitti Assistant Vice President, Domestic Operation Division of TRC	50	Bachelor of Mechanical Engineering, Chiang Mai University	-	-	1999 - present	Assistant Vice President, Domestic Operation Division	TRC Construction Public Company Limited
14	Ms. Ounruen Sujariththam Corporate Finance Manager and the Company Secretary of TRC	42	Master of Business Administration - Finance, National Institute of Development Administration	-	-	2007 - present 2004 - present	Company Secretary Corporate Finance Manager	TRC Construction Public Company Limited TRC Construction Public Company Limited
15	Ms. Rewadee Ardham Accounting and Finance Manager of TRC	41	Master of Business Administration-Management, Eastern Asia University	-	-	2000 - present	Accounting and Finance Manager	TRC Construction Public Company Limited

11. ค่าสอบบัญชี

11.1 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2552
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย:	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	820,000 บาท
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	830,000 บาท
บริษัท สหการซีแลน (ประเทศไทย) จำกัด	คณะบุคคลสำนักงาน วาย แอนด์ พี แอดเค้าท์ติ้ง	16,000 บาท
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	Walter Ma & Company ประเทศฮ่องกง	13,500 เหรียญฮ่องกง
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA	1,200 เหรียญสหรัฐ
TRC & Al-Ghalbi LLC	สาธารณรัฐเมอริเชียส Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	6,000 โอมานเรียล

11.2 ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชีปี 2552

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 29,272 บาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 12,555 บาท



10. Audit Fee

11.1 Audit Fee

	Audit Firm	2009 Audit Fee
TRC Construction Public Company Limited	Ernst & Young Office Limited	Baht 820,000
<u>Subsidiaries:</u>		
Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd	Ernst & Young Office Limited	Baht 830,000
Sahakarn Zelan (Thailand) Co., Ltd.	Y & P Accounting Group	Baht 16,000
TRC International Limited	Walter Ma & Company, Hong Kong	HKD 13,500
TRC Investment Limited	S.C.Ng Fuk Chong, FCCA	USD 1,200
	Mauritius Republic	
TRC & Al-Ghalbi LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co.	Oman Rial 6,000
	Sultanate of Oman	

11.2 Non-Audit Fee

Travelling expenses of the auditors for 2009 audit task

- TRC Construction Public Company Limited	Baht	29,272
- Sahakarn Wisavakorn Co., Ltd.	Baht	12,555



ทีอาร์ซีและสหการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้รับเหมาก่อสร้างงานวางท่อก๊าซธรรมชาติและเขี้ยวขากูทางด้านการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

เป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ผู้รับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป
ให้บริการด้านงานก่อสร้างมากกว่า 50 ปี
ได้รับการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาชั้นหนึ่ง จากหน่วยงานของรัฐหลายแห่ง

จากการร่วมมือกันทางธุรกิจ พนักงานกำลังเพิ่มศักยภาพซึ่งกันและกัน ทำให้
กลุ่มบริษัททีอาร์ซี สามารถให้บริการงานก่อสร้างได้อย่างครบวงจร
ในราคาที่สมเหตุสมผล พร้อมทั้งส่งมอบผลงานที่ได้ตามมาตรฐาน



Certificate No. TH09/2412



Certificate No. TH09/2413

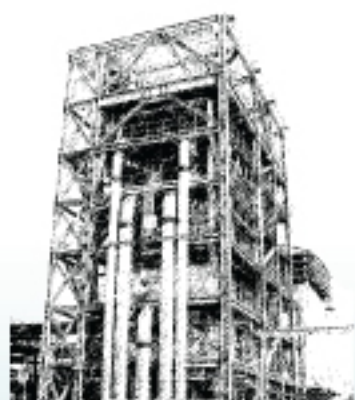


SAHAKARN

www.sahakarn.com

เลขที่ 1 อาคารทิพย์ แอนด์ ที ซี 14 ซ.วิภาวดีรังสิต 19 ก.วิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2936-1660 โทรสาร 0-2936-1670-1



TRC

TRC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

1 TP&T Tower, 14th Floor, Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road,
Chatuchak, Bangkok 10900 :: www.trc-con.com :: E-mail address: trc@trc-con.com
Tel. : (66) 02 936 1660 Fax. : (66) 02 936 1670 - 1