

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2556

ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008

“จงทำให้ถูกต้องและดีที่สุด ตั้งแต่แรก”

ISO 9001:2008 “To do it right and best from the beginning”





สารจากประธานกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	5
รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	6
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	7
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	21
2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	24
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทที่อาร์ซี	32
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	34
5. ปัจจัยเสี่ยง	50
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	59
7. ผู้ถือหุ้น	65
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	67
9. โครงสร้างการจัดการ	69
10. การกำกับดูแลกิจการ	81
11. ความรับผิดชอบต่อสังคม	108
12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	117
13. รายการระหว่างกัน	120
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	123
15. งบการเงิน	133





เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้ย้ายจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอมาเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มศักยภาพ และคุณสมบัติให้เป็นที่สนใจจากนักลงทุนเป็นวงกว้าง

ในปี 2556 ปัญหาเศรษฐกิจยังชลอตัวลงตามเศรษฐกิจโลก รวมทั้งปัญหาภายในประเทศเอง ได้ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ รายได้รวมและกำไรสุทธิ ปี 2556 ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย อยู่ที่ 2,558 และ 126 ล้านบาท ปรับลดลงจากปี 2555 ที่อยู่ที่ระดับ 4,344 ล้านบาท และ 228 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากได้ส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่เรียบร้อยแล้ว อาทิเช่น โครงการอุปถัมภ์ ไปโอเอทานอล โครงการวางท่อ

ก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP ให้กับกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด ประกอบกับการเปิดประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ล่าช้าไปจากแผนงาน จึงทำให้ได้รับงานในช่วงครึ่งปีหลัง อาทิเช่น โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติจากของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้แก่ โครงการวางท่อก๊าซนครสวรรค์-นครราชสีมา (บริษัทร่วมมือกับบริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น พันธมิตรจากประเทศจีน) เป็นต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาสัดส่วนกำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน คือ เท่ากับร้อยละ 14.96 (ปี 2555 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 10.78) โดยมีงานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ สิ้นปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 4.7 พันล้านบาท และมีแผนการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่มูลค่ากว่าสองหมื่นล้าน ซึ่งส่วนใหญ่ยังเป็นงานของกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และงานก่อสร้างในกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในปี 2557 จะได้รับงานเพิ่มเติม และสามารถมีรายได้รวมระดับ 4-5 พันล้านบาท

ด้วยความต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงได้รับการประเมินผลงานคู่ค้าในระบบคุณภาพ ISO ประจำปี จากส่วนจัดหาและบริหารพัสดุ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในระดับ “เกรดเอ” สำหรับทุกหัวข้อการประเมิน

กลุ่มบริษัททีอาร์ซีให้ความสำคัญกับการตอบแทนคืนผลประโยชน์สู่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม มีการจัดสรรงบประมาณประจำปีอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการศึกษา การพัฒนาสังคม ชุมชนและใส่ใจสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการ CSR ระยะยาว “โครงการหมู่บ้านเกิด” อย่างต่อเนื่องจากปีก่อน เพื่อพัฒนาชุมชนที่เป็นบ้านเกิดของพนักงาน

ด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างเสริมความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ บริษัทฯได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีบนพื้นฐานของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียจากทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET AWARD 2013 จำนวน 3 รางวัล คือ รางวัลการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น และรางวัลผลการดำเนินงานดีบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดิฉันขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่าน ที่



ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และทุ่มเทแรงกายแรงใจปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ และขอให้คำมั่นว่า บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รับผิดชอบ ภายใต้การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความสำคัญของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืนต่อไป



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

27 กุมภาพันธ์ 2557

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2556

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระและครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย เพื่อร่วมเสนอข้อมูลหารือ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในวาระที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละคนได้เข้าประชุม ดังนี้

1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์\* กรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี\*\* กรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุม 1/1 ครั้ง

\* เป็นกรรมการผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี และการเงิน

\*\* วันที่ 9 สิงหาคม 2556 รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ ซึ่งเคยดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2548 ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี กรรมการอิสระเป็นกรรมการตรวจสอบ

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปได้ดังนี้

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2556 รายงานของผู้สอบบัญชี รายงานการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้สอบถาม และรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และไม่พบรายการใดที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์อย่างมีสาระสำคัญ

สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ

สอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี อัตราค่าจ้าง ผลการปฏิบัติงาน และได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความเหมาะสม และรัดกุมยิ่งขึ้น และนำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งผลการตรวจสอบที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ฝ่ายจัดการรับทราบ และปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ฝ่ายตรวจสอบภายในให้คำแนะนำ

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงิน ได้ทันเวลาคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญ



ผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในการแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด) เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2557 ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 900,000 บาท และ 820,000 บาทตามลำดับ โดยนอกจากการเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดแล้วบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ไม่ได้เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทอื่นในกลุ่ม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรอบคอบ ะมัดระวัง เป็นอิสระ และสามารถแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2556 ได้แสดงข้อมูล อันเป็นสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ มีความระมัดระวังในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด



(รศ.นพ.กำจร ตติยกวี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2557

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2556

คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญโดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้อย่างถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

27 กุมภาพันธ์ 2557



## รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าเป็นคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา โดยการแต่งตั้งดังกล่าวทำให้จำนวนกรรมการของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพิ่มขึ้นจาก 5 คน เป็น 6 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน (รศ.นพ.กำจร ตติยกวี รศ.พิเศษ เสตเสถียร พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี และรศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (นายสมัย ลีสกุล และนางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์) โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (4 คน ใน 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 67) ซึ่งยังคงเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้อนุมัติแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ในหัวข้อองค์ประกอบ และวาระการดำรงตำแหน่ง เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มจำนวนกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจัดให้มีการประชุมในปี 2556 รวม 3 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณากรอบการขึ้นเงินเดือนปี 2556 และโบนัสปี 2555 ในภาพรวมก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. ร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2555 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยกรรมการอิสระที่เป็นคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนรายเดือนปี 2556 และโบนัสปี 2555 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการปี 2556 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ตามลำดับ
5. ร่วมพิจารณาหลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการออกโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน ครั้งที่ 2 (ESOP-W2) และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ตามลำดับ
6. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งนายภาสิต ลีสกุลเป็นกรรมการบริษัทแทนนายไพฑูรย์ โกสิยรักษ์วงศ์ ที่เกษียณอายุ
7. นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ในการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ 3 คน คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และนายอรุณ จิรชวลา กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

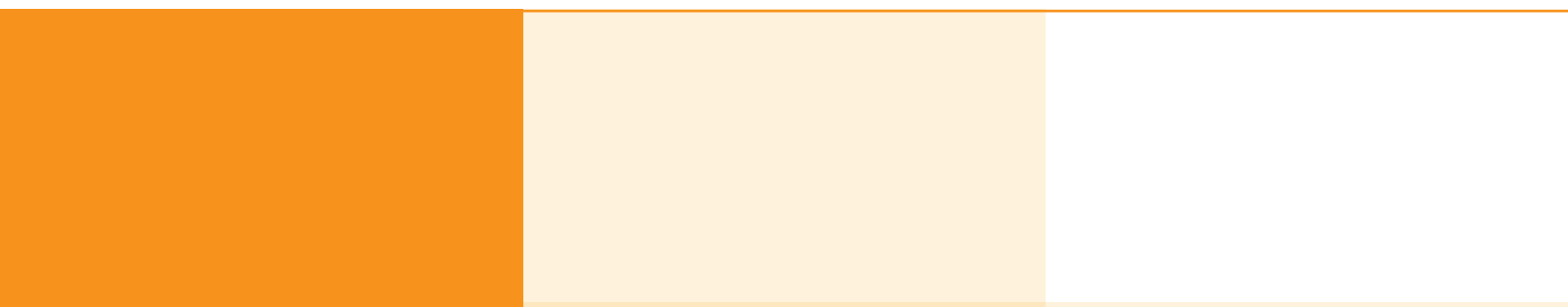


(รศ.นพ.กำจร ตติยกวี)

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

27 กุมภาพันธ์ 2557

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร





## นางไพจิตร รัตนานนท์

อายุ 58 ปี

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ที่อาร์ซี  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม สหการวิศวกร

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 25 เมษายน 2548



### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 48

### การอบรม

- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011
  - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56 25.133% (205,236,316 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม  
ผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตร ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 55

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร มารดานายภาสิต ลีสกุล กรรมการ รองประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการตลาด

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2556-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- ▶ 2551-ปัจจุบัน กรรมการ  
TRC International Limited ประเทศฮ่องกง
- ▶ 2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2547-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทยโตกุกูไก จำกัด
- ▶ 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด

## รศ.นพ.กำจร ตติยกวี

อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

และประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 25 เมษายน 2548



### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร กุมารเวชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 56

0.083% (674,378 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2552-ปัจจุบัน
  - รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา  
สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ
  - ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2544-2552 ผู้อำนวยการ  
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ สภาอากาศไทย
- ▶ 2539-2552 ผู้อำนวยการ  
ศูนย์สารสนเทศทางการแพทย์เพื่อประชาชน คณะแพทยศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา  
กรรมการบริษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่อาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 9 สิงหาคม 2550



### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาอาชญวิทยา Eastern Kentucky University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (รปบ. ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 15/2006

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56

0.060% (486,666 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2556-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา (สบ.10)  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ▶ 2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาล  
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา  
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2554-2556 ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ  
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ▶ 2553-2554 ผู้บัญชาการ  
สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ
- ▶ 2551-2553 จเรตำรวจ  
สำนักงานจเรตำรวจ
- ▶ 2550-2551 รองผู้บัญชาการ  
กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง

## นายอรุณ จิรชวาลา

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล  
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่อาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 18 มิถุนายน 2552



### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์, Stanford University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Stanford University
- นักเรียนทุนเล่าเรียนหลวง

### การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2555-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เค.ดับบลิว.ซี.คลั่งสินค้า จำกัด
- ▶ 2551-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด
- ▶ 2550-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังโสภณ จำกัด
- ▶ 2551-2555 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)

## รศ.พิเศษ เสตเสถียร

อายุ 57 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ที่อาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 25 เมษายน 2548

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา



### การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2553-ปัจจุบัน Executive Vice President, Banking Finance 1 and Capital Market Division ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2548-2556 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2534-2555 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552-2553 Executive Vice President, Corporate Finance Law Division ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2548-2552 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทรีนิตี้ แอ็ดไวซอรี 2001 จำกัด
- ▶ 2539-2552 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท สแกนดิเนเวีย ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)



## รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ที่อาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 25 เมษายน 2548



### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา

ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Manager: FRM®)

ที่ได้รับการรับรองจาก Global Association of Risk Professionals (GARP)

### การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Risk Management Committee (RMC) รุ่นที่ 10/2013
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2010
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56

0.030% (243,333 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2554-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สตาร์ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ปัญจวัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2553-ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ▶ 2553-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ยูนิเวอร์แซล แอดซอร์บแบนท์ แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2551-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เจตาแบค จำกัด
- ▶ 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2551-2553 กรรมการ  
สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- ▶ 2550-2553 คณบดี  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## นายสมัย ลีสกุล

อายุ 58 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการจัดการ ที่อาร์ซี และสหการวิศวกรรม
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่อาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 9 พฤษภาคม 2550



### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปอ.รุ่นที่ 46

### การอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย:
  - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2012
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 7)
- สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 56

0.608% (4,962,840 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดานายภาสิต ลีสกุล กรรมการ รองประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการตลาด

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- |                    |   |                 |  |
|--------------------|---|-----------------|--|
| ▶ ก.พ. 57-ปัจจุบัน | - ประธานกรรมการ<br>บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด  |                 |  |
| ▶ 2556-ปัจจุบัน    | - กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการจัดการ<br>บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) |                 |  |
|                    | - กรรมการ บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด  |                 |  |
| ▶ 2555-ปัจจุบัน    | กรรมการ<br>บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด   | ▶ 2551-ปัจจุบัน | กรรมการ<br>TRC International Limited   |
| ▶ 2554-ปัจจุบัน    | กรรมการ<br>TRC Engineering LLC<br>สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน   |                 | ประเทศฮ่องกง และ<br>TRC Investment Limited<br>สาธารณรัฐเม็กซิโก  |
| ▶ 2552-ปัจจุบัน    | กรรมการ<br>TRC Middle East LLC<br>สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน   | ▶ 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด<br>(มหาชน) และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด |
| ▶ 2552-ปัจจุบัน    | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน<br>และสรรหา<br>บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น<br>จำกัด (มหาชน)           | ▶ 2545-ปัจจุบัน | เลขาธิการ<br>สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบ<br>และก่อสร้างแห่งประเทศไทย   |
|                    |   | ▶ 2549-2553     | กรรมการ บริษัท ราชเพลีน จำกัด  |

## นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

อายุ 52 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ทิอาร์ซีและสหการวิศวกร
- กรรมการจัดการ กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร ทิอาร์ซี
- กรรมการผู้จัดการ สหการวิศวกร



วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 9 สิงหาคม 2550

### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2556-ปัจจุบัน
  - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
  - กรรมการ บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด
  - กรรมการอิสระ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2554-ปัจจุบัน กรรมการ TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
- ▶ 2550-ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

## นายภาสิต ลีสกุล

อายุ 30 ปี

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการจัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้อำนวยการสายงานการตลาด ทีอาร์ซี
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม สหการวิศวกร

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ 21 มีนาคม 2556



### คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley University สหรัฐอเมริกา

### การอบรม

- คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ: โครงการนักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2013
- สถาบันพระปกเกล้า: หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 2
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย: หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 7
- NIDA-Wharton: หลักสูตร NIDA Executive Leadership Program รุ่นที่ 5

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรนายสมัย ลีสกุล กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2556-ปัจจุบัน
  - กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด
- ▶ 2555-ปัจจุบัน
  - ผู้อำนวยการสายงานการตลาด บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- ▶ 2554-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2553-2555 วิชาการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2550-2551 นักวิเคราะห์การเงิน ปีที่ 11 เวนเจอร์ สหรัฐอเมริกา



## นายศักดิ์ดา ตันติวัฒนกุล

อายุ 56 ปี

กรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานวางระบบท่อ ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-โยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 56

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานวางระบบท่อ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2548-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2542-2556 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

## นายเชวง วีศรีกิตต์

อายุ 55 ปี

- กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ  
งานก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี และระบบการผลิต ที่อาร์ซี
- กรรมการ สหการวิศวกร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-เครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีและระบบการผลิต  
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2552-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
- ▶ 2548-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ  
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2542-2556 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ  
บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

## นางสาวอุ๋นเรื่อน สุจิตธรรม

อายุ 46 ปี

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



### การอบรม

- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย: หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 15/2007
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย: หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 11/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธ.ค. 56

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2556-ปัจจุบัน
  - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2550-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ▶ 2547-2556 ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

## นางสาวเรวดี อาจหาญ

อายุ 45 ปี

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ทีอาร์ซี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทอร์นเอเซีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 56

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ▶ 2543-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)





## 1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

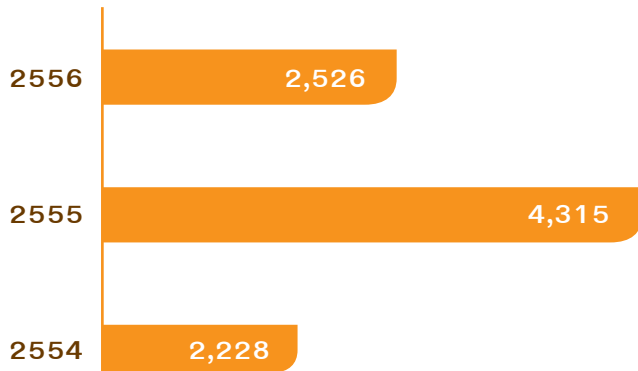
	ปี 2556	ปี 2555 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2554
<b>งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	1,977.00	2,502.85	2,377.97
หนี้สินรวม	823.14	1,513.29	1,580.54
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,153.86	989.57	797.43
รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย	2,526.48	4,314.74	2,227.80
รายได้รวม	2,558.02	4,344.15	2,261.55
กำไรขั้นต้น	378.08	465.25	326.05
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	162.61	296.36	174.03
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(0.02)	(0.004)	(0.09)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(3.14)	(4.91)	(3.77)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(51.42)	(79.12)	(12.58)
กำไรสำหรับปี	108.03	212.32	157.60
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	18.33	16.12	(8.56)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	126.36	228.44	149.04
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	14.96%	10.78%	14.64%
อัตรากำไรสุทธิ	4.94%	5.26%	6.59%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	11.79%	25.57%	20.20%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	5.64%	9.36%	8.61%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.71	1.53	1.98
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.50	1.00	1.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05 <sup>(2)</sup>	0.13 <sup>(1)</sup>	0.12
อัตรการจ่ายเงินปันผล	52.87%	50.27%	79.51%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.28 <sup>(3)</sup>	0.45
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.41	2.94	2.39
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (หุ้น)	816,586,773	336,585,589	333,558,339
ราคาปิด ณ วันทำการสิ้นสุดธันวาคม (บาทต่อหุ้น)	2.92	7.35	3.20
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	2,384.43	2,473.90	1,067.39

\* หมายเหตุ:

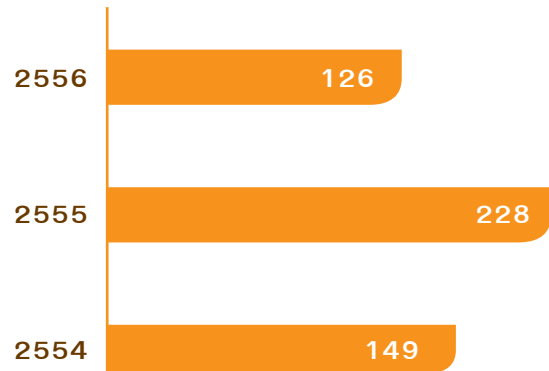
- สำหรับผลประกอบการปี 2555 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลและหุ้นปันผลที่อัตรา 0.050358 บาทต่อหุ้น และ 0.083336 บาทต่อหุ้น (หรือ 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่) ตามลำดับ เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2556 อัตราดังกล่าวอิงตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2556 ที่อัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ที่กำหนดจัดเป็นวันที่ 24 เมษายน 2557
- กำไรต่อหุ้นปี 2555 อิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

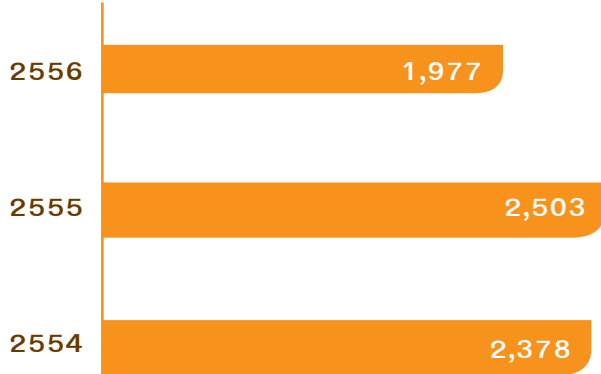
### รายได้จากการให้บริการและขาย (ล้านบาท)



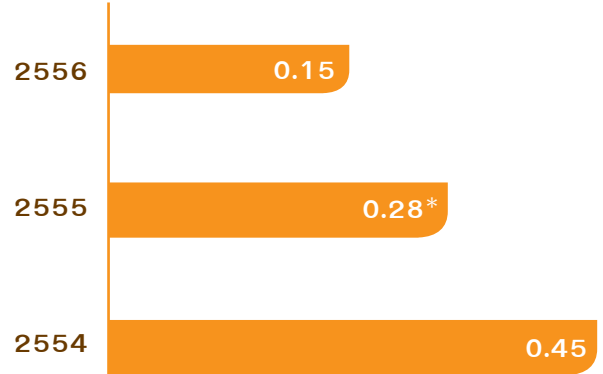
### กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



### สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



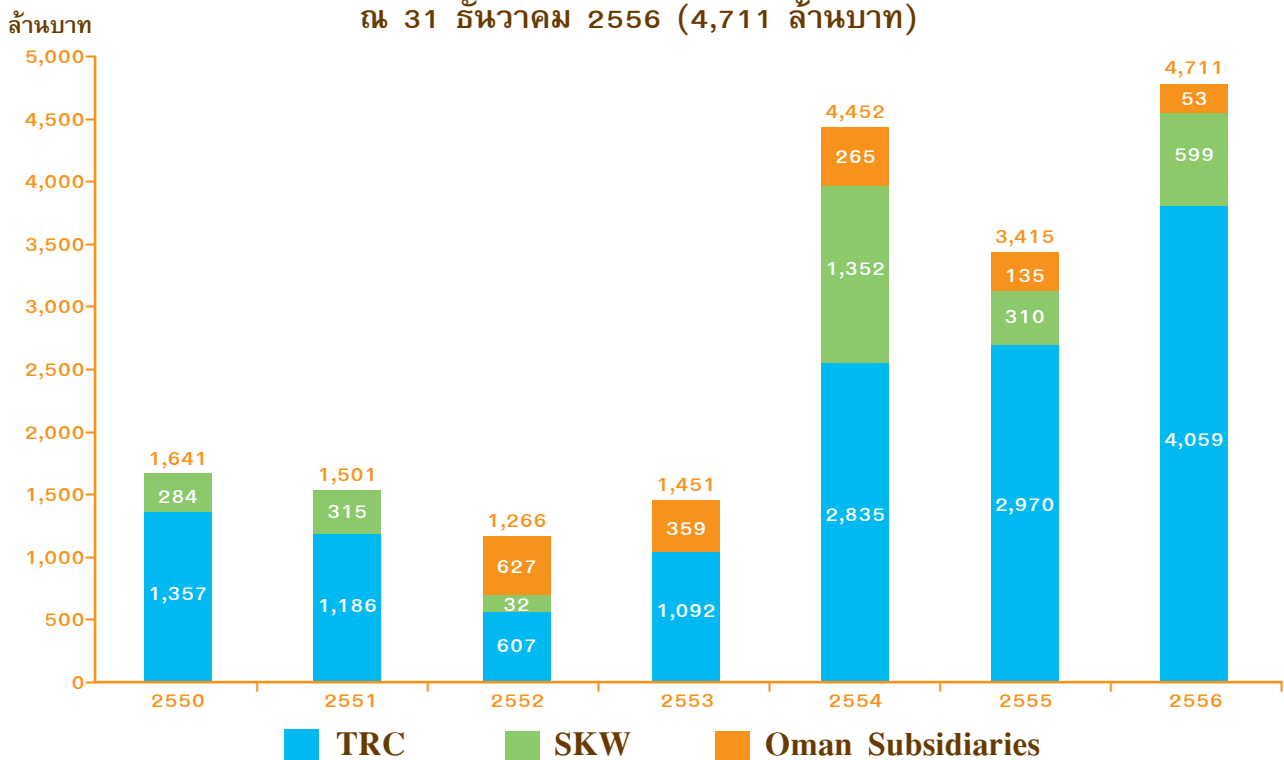
### กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



\* ปี 2555 และปี 2556

กำไรต่อหุ้นคำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม 2556 (4,711 ล้านบาท)



## 2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556

#### • วิสัยทัศน์

มุ่งเป็นบริษัทชั้นนำของไทยและภูมิภาคอาเซียนด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ให้บริการครบวงจร ในลักษณะ EPC (Engineering, Procurement and Construction) ในงานก่อสร้างท่าอากาศยานนานาชาติ และงานก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย และก้าวสู่การเป็นผู้พัฒนาการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน โดยการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล และมุ่งเน้นมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

#### • พันธกิจ

ยึดมั่นการทำงานที่มีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยมีพันธกิจในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ดังนี้

**ต่อพนักงาน:** สร้างความภาคภูมิใจในการร่วมงานกับองค์กร ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และอยู่บนพื้นฐานความปลอดภัย และมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ส่งเสริมการฝึกอบรมให้มีทักษะ ความชำนาญเฉพาะด้าน ควบคู่ไปกับการบริหารงานแบบเป็นทีม ถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์การทำงานจากรุ่นสู่รุ่น

**ต่อผู้ถือหุ้น:** ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่สร้างผลตอบแทนต่อเนื่องในระยะยาว และเป็นธรรมให้กับผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

**ต่อลูกค้า:** มุ่งพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อสร้างผลงานที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้าและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ส่งมอบผลงานตรงเวลา ภายใต้ราคาที่ยุติธรรม

**ต่อคู่ค้าและคู่แข่ง:** ดำเนินธุรกิจร่วมกันภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม อีกทั้งสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อคู่ค้าและเครือข่ายบนพื้นฐานของผลประโยชน์ร่วมกันเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในระยะยาว

**ต่อประเทศ สังคม ชุมชน:** ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม มีนโยบายจัดสรรงบประมาณทุกปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินกิจกรรม CSR ทั้งภายในและภายนอกองค์กร วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความรับผิดชอบต่อการพัฒนาชุมชน และสิ่งแวดล้อม คืนผลประโยชน์กลับสู่สังคมและชุมชน อันนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท เพื่อให้บริการดำเนินงานรับเหมาก่อสร้าง และวางระบบท่าอากาศยาน และก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมให้กับบริษัทต่างๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ ได้ขยายฐานเงินทุน และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 23 เมษายน 2556 ในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาอยู่ในหมวดธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง



กลุ่มบริษัท มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

**ปี 2548** บริษัท ได้รับโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่า 515 ล้านบาท จากบริษัท ไทยอินเซอร์เนอเรท จำกัด ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไซโคลเฮกซาโนนเพื่อการผลิตไอน้ำ และการเข้าร่วมในโครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau : CPP) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation : CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้า มูลค่างาน 269.35 ล้านบาท

เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัทฯ ได้บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 30 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ทุนจดทะเบียนหลังการเสนอขายหุ้น 150,000,000 บาท

**ปี 2549** บริษัทฯ ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติข้ามจังหวัด หรือ Cross Country Pipeline คือ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่างาน 540 ล้านบาท และยังได้รับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝั่งขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์ จากบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (เจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน) มูลค่างาน 140 ล้านบาท

**ปี 2550** บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 106,666,615 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 150,000,000 บาทเป็น 256,666,615 บาท วัตถุประสงค์เพื่อแลกหุ้นเพิ่มทุนใหม่กับหุ้นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ทำให้สหการวิศวกร เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา จากการผนึกกำลังดังกล่าว ช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก และเป็นการขยายขอบเขตของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูลงานและรับงานของหน่วยงานราชการได้เพิ่มขึ้น

หลังจากการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ภายใต้ชื่อ “สายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน” (Project Development and Investment) เพื่อการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้ของสหการวิศวกร ซึ่งจะช่วยขยายลักษณะการประกอบธุรกิจ และเป็นการเสริมโอกาส และศักยภาพในการหารายได้ที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

ภายใต้การทำงานของหน่วยธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ราชเพลีน จำกัด ร่วมกับพันธมิตรอีก 2 ราย คือ ซีแลน คอร์ปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอสดี (Zelan Corporation Sdn Bhd) ที่ประเทศมาเลเซีย และบริษัท มณียา เรียวตี้ จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35:35:30 ตามลำดับ ทำให้ได้มาซึ่งราชเพลีนเป็นบริษัทร่วม โดยราชเพลีนเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ สำหรับที่ดินเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ บนถนนราชดำริ ติดกับโรงแรมแกรนด์ไฮแอทเอราวัณ เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

บริษัทฯ ได้รับโครงการที่สำคัญ คือ โครงการส่วนต่อขยายท่อ ของกลุ่มบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย

(CCC Interconnecting Pipeline Project) มูลค่างาน 357 ล้านบาท โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร บางปะอิน ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 157 ล้านบาท และโครงการสร้างศูนย์ไปโอดีเซลบางปะอิน ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 757 ล้านบาท (เริ่มก่อสร้างปี 2551)

ปี 2551 บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง คือ TRC Investment Limited ที่สาธารณรัฐเม็กซิโก และ TRC International Limited ที่ประเทศฮ่องกง ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย TRC Investment Limited โดย TRC International Limited ได้เข้าไปลงทุนหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลีน จำกัด ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ TRC International Limited ในบริษัท ราชเพลีน จำกัด เป็นร้อยละ 0.32 และ 34.68 ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 6 โครงการ ดังนี้

1. โครงการมาลีบูเขาเต่า จากบริษัท เอ็มทะเล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท มณีเวิลด์ จำกัด กับกลุ่ม มาลินนท์ มูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 2,000 ล้านบาท โดยสหการวิศวกรได้รับงานก่อสร้างและงานสถาปัตยกรรม มูลค่างาน 372 ล้านบาท

2. โครงการ Reformer Complex II Project-H2 Line จากบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 219 ล้านบาท

3. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซไปยังโรงกลั่นบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 315 ล้านบาท

4. โครงการติดตั้งระบบ CO2 เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 160 ล้านบาท

5. โครงการวางท่อส่งก๊าซเข้าสถานีบริการเอ็นจีวี จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 242 ล้านบาท (รวม 14 สถานี)

6. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกลุ่มโรงงานในอุตสาหกรรมบางปะอิน ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด มูลค่างาน 131 ล้านบาท

นอกจากงานรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย บริษัทฯ เริ่มแสวงหาโอกาสในการขยายงานในต่างประเทศ โดยได้รับงาน Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works และ Steel Structure Support Flame for Wind Turbine บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน Yadana Complex จาก Total E&P Myanmar สาธารณรัฐพม่า

บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 73,333,319 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้นและจำนวน 7,700,000 บาท เพื่อรองรับโครงการใช้สิทธิของไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (ESOP-W1) ที่ได้จัดสรรจริงเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2553

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 329,999,589 บาท

ปี 2552 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายงานในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน โดยได้รับงานก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมัน จากบ่อขุดเจาะน้ำมัน 72 จุด ไปสู่ Rima Refinery Production Center ชื่อโครงการ Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC มูลค่าโครงการประมาณ 9.96 ล้านดอลลาร์เรียล ระยะเวลาสัญญา 3 ปี (พฤษภาคม 2552 - เมษายน 2555)

ซึ่งดำเนินโครงการโดยบริษัทย่อยชื่อ TRC Middle East LLC (ชื่อเดิมคือ TRC & Al-Ghalbi LLC) ซึ่ง TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 ร่วมกับพันธมิตรโอมาน สำหรับงานในประเทศ บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ 3 โครงการ ดังนี้

1. โครงการระบบท่อส่งก๊าซเพื่อต่อขยายระบบท่อ หินกอง ระยะที่ 2 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 267 ล้านบาท

2. EPC and Commissioning of the Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 13.12 ล้านเหรียญยูโร และ 433.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับ Siemen Ltd. และ Siemens Pte. Ltd. ในลักษณะ Consortium มูลค่างานของ บริษัทฯ 252 ล้านบาท

3. โครงการก่อสร้างอาคารสถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ นิคมอุตสาหกรรม โรจนะ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท

ปี 2553 บริษัทฯ และ TRC International Limited บริษัทย่อยที่ประเทศฮ่องกงฯ หุ้นที่ถือทั้งหมดในบริษัท ราชเพลิง จำกัด ให้กับบริษัท มณีธา เรียวตี้ จำกัด มูลค่าขายรวม 57 ล้านบาท ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 59 ล้านบาท (รวมรายการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในราชเพลิง 21 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้รับงานขนาดใหญ่จากบริษัทในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด คือโครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อหลักของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไปยังท่อก๊าซของโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด (Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 831 ล้านบาท และ 4.75 ล้านเหรียญสหรัฐ

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว สำหรับหุ้นเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (TRC-W1) ตามโครงการ Employee Stock Options (“ESOP”) จำนวน 668,500 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 330,668,089 บาท

ปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการขนาดใหญ่ ดังนี้

1. โครงการของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด นอกจากการดำเนินการโครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อหลักของบริษัท ปตท. ไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือ SPP ต่อเนื่องจากปีก่อนแล้ว ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการก่อสร้างวางท่อก๊าซไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ หรือ IPP มูลค่างาน 1,185 ล้านบาท และ 16.345 ล้านเหรียญสหรัฐ

2. โครงการ PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 733 ล้านบาท

3. โครงการ Schedule of Rates Period Contract for Main and Services at Various Location จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด และ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 144 ล้านบาท และ 58 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท สหการวิศวรร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างงานขนาดใหญ่ คือ โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ในส่วนงานก่อสร้างนอกเหนือจากกระบวนการผลิต (Plant Outside Battery Limit: OSBL) มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท จากบริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด

ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด เข้าไปร่วมลงทุน

จากความสำเร็จในการดำเนินงานของ TRC Middle East LLC บริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ จึงได้ก่อตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ชื่อ TRC Engineering LLC โดย TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 70 TRC Engineering LLC ได้รับงานในปี 2554 รวม 3 โครงการ รวมมูลค่างาน 2.9 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 232 ล้านบาท ซึ่งหนึ่งในสามโครงการคือ โครงการของ PTTEP Oman Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินการในสาธารณรัฐสุลต่านโอมานด้วย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ทยอยใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) รายไตรมาส ตามโครงการ ESOP ต่อเนื่องจากปีก่อน จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดการใช้สิทธิครั้งที่ 2-5 รวม 2,890,250 หน่วย ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 333,558,339 บาท

## ปี 2555

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับงานโครงการที่สำคัญ ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับงานโครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติ เส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทาง 21 กิโลเมตร สถานีควบคุมก๊าซ สถานีควบคุมและวัดปริมาณก๊าซ เพื่อจ่ายก๊าซให้แก่โรงงานผลิตไฟฟ้าอุทัยซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ (GUT Gas Pipeline Project) จาก บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด คิดเป็นมูลค่างาน 1,547 ล้านบาท

2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานเหมาก่อสร้างโครงการอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กและระบบสาธารณูปโภค หรือ Civil works for ABS VI/Green ABS Expansion Project จาก บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด มูลค่างาน 280 ล้านบาท

3. TRC Middle East LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐโอมานได้รับการต่ออายุสัญญาสำหรับงาน Construcion of Flow Line Rima Satelites Small Fields อายุสัญญาเดิม 3 ปี ไปอีก 1 ปี + 1 ปี คิดเป็นมูลค่างาน ส่วนต่อสัญญา 2 ปี รวมประมาณ 4.8 ล้านโอมานเรียล

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป จากเดิมจำนวน 337,699,934 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 471,502,434 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 133,802,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- วันที่ 30 กรกฎาคม 2555 เป็นวันสิ้นสุดโครงการ ESOP Warrant ครั้งที่ 1 หรือ ESOP-W1 ของบริษัทฯ ที่ทยอยใช้สิทธิทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2553 รวมการใช้สิทธิทั้งหมด 9 ครั้ง สรุปมีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพทั้งโครงการทั้งหมด 6,586,000 หน่วย เกิดหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP Warrants ทั้งหมด 6,586,000 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 471,502,434 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 336,585,589 บาท

## ปี 2556

### • บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานที่สำคัญ

#### 1. บริษัทฯ ได้รับโครงการขนาดใหญ่จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดังนี้

- โครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต มูลค่างาน 834.01 ล้านบาท และ 7.55 ล้านเหรียญสหรัฐ

- โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติสระบุรี-นครราชสีมา ภายใต้การดำเนินงานของกิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี (บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน) สัดส่วนการลงทุนประมาณร้อยละ 70 โดยบริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน และร้อยละ 30 โดยบริษัทฯ) มูลค่างาน 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านเหรียญสหรัฐ

#### 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานดังนี้

- งานจ้างเหมาโครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 8 และ โครงการก่อสร้างอาคารห้องปฏิบัติการพลังงานประยุกต์ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 206.70 ล้านบาท และ 275 ล้านบาท ตามลำดับ

- งานก่อสร้างถนน สะพานข้ามคลองชลประทานที่ 26 และระบบระบายน้ำเฟส 1 โครงการ TPARK Wang Noi2 จากบริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด มูลค่างาน 163.61 ล้านบาท

- งานจ้างเหมาก่อสร้างโครงสร้าง สถาปัตยกรรม และงานสุขาภิบาล อาคารเก็บสินค้า อาคาร 9 (ศรีราชา) เฟส 2 จากบริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93.48 ล้านบาท

3. TRC Engineering LLC ได้รับงาน Front End Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project จาก Oman Refinery and Petrochemical Industry Company มูลค่างาน 350,000 โอมานเรียล ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

• บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด” ร่วมกับบริษัท คูโด คองยุง จำกัด พันธมิตรจากประเทศเกาหลี สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 ต่อ 10 ตามลำดับ เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย

• ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อกรรมการและ/หรือพนักงาน ครั้งที่ 2 (ESOP-W2) ดังนี้

- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท

- ยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป และลดทุนจดทะเบียนที่สำรองไว้สำหรับการเพิ่มทุนดังกล่าว และทุนที่สำรองสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 336,585,589 บาท เป็น 425,514,868.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ 177,858,559 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP-W2 และการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น

• บริษัทฯ ออกหุ้นปันผลจำนวน 112,146,533 ล้านหุ้น ได้รับชำระค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 31,269,062 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 2.50 บาท และออก ESOP-W2 ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจำนวน 31,600,000 หน่วย ในเดือนพฤษภาคม มิถุนายน และกรกฎาคมตามลำดับ ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 425,514,868.50 ล้านบาท ทุนที่ชำระแล้ว 408,293,386.50 บาท



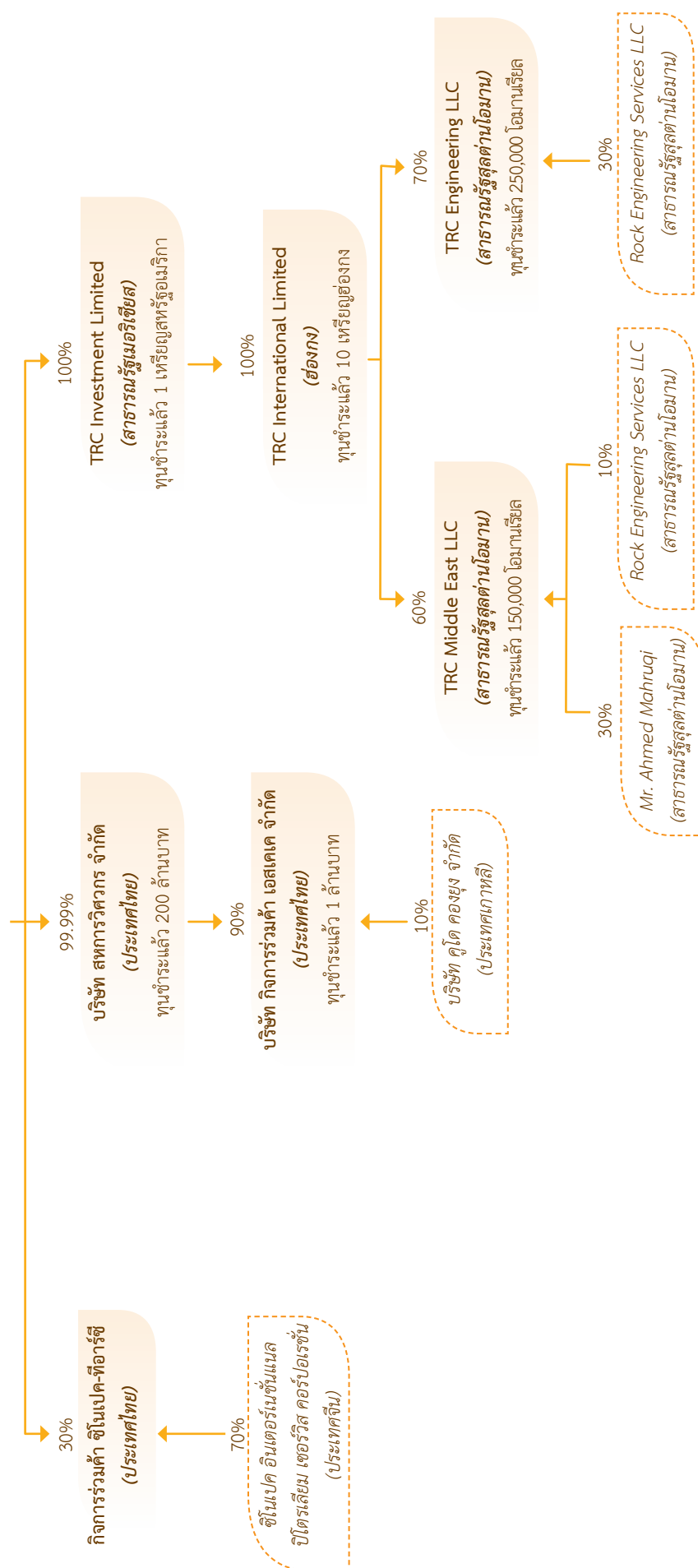
- ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ ไปเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเดือนพฤศจิกายน 2556 ได้รับรางวัล SET AWARDS 2013 ด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ด้านผลการดำเนินงาน และนายสมัย ลีสกุลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทที่อาร์ซี

# โครงสร้างกลุ่มบริษัทที่อาร์ซี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

## บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)

ทุนชำระแล้ว 408.3 ล้านบาท



## 4. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
<b>1 รายได้จากการให้บริการและขาย</b>								
1.1 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัท TRC Middle East TRC Engineering	60.00% 70.00%	999.71 281.25 28.51	44.20 12.44 1.26	1,688.35 177.39 203.49	38.87 4.08 4.68	1,743.27 240.24 16.35	68.15 9.39 0.64
<b>รวม</b>			<b>1,309.48</b>	<b>57.90</b>	<b>2,069.24</b>	<b>47.63</b>	<b>1,999.86</b>	<b>78.18</b>
1.2 รายได้จากการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัท สหการวิศวกร	99.99%	79.22 812.07	3.50 35.91	701.37 1,477.20	16.15 34.00	97.68 149.28	3.82 5.84
<b>รวม</b>			<b>891.29</b>	<b>39.41</b>	<b>2,178.57</b>	<b>50.15</b>	<b>246.96</b>	<b>9.65</b>
1.3 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างงานโยธา	สหการวิศวกร	99.99%	14.18	0.63	62.84	1.45	226.60	8.86
1.4 รายได้จากการขาย	บริษัท		2.93	0.13	-	-	45.07	1.76
1.5 รายได้จากการรับจ้างอื่น	บริษัท		3.87	0.17	4.10	0.09	-	-
	สหการวิศวกร	99.99%	-	-	-	-	8.00	0.31
	TRC Inter	100%	6.07	0.27	-	-	-	-
<b>รวมรายได้จากการให้บริการและขาย</b>			<b>2,227.80</b>	<b>98.51</b>	<b>4,314.74</b>	<b>99.32</b>	<b>2,526.48</b>	<b>98.77</b>
<b>2 ดอกเบี้ยรับ</b>			10.88	0.48	6.99	0.16	2.54	0.10
<b>3 รายได้อื่น</b>			22.87	1.01	22.42	0.52	29.00	1.13
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>			<b>2,261.55</b>	<b>100.00</b>	<b>4,344.15</b>	<b>100.00</b>	<b>2,558.02</b>	<b>100.00</b>

## 1. ลักษณะบริการ

### • บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัททีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้าง และออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี โดยบริษัทเชี่ยวชาญงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ บริษัท มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านงานรับเหมาคือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัดเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาที่มีประสบการณ์มากกว่า 50 ปี และบริษัทย่อย 2 แห่งที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานคือ TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC

บริษัท มีการเข้าร่วมงานกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าร่วมประกวดราคาและบริหารงานโครงการ ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัท และบริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี เพื่อดำเนินงานโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติจากสระบุรีไปนครราชสีมา ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่า 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านเหรียญสหรัฐ

ลักษณะงานที่บริษัท ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภทหลัก คือ

1. **งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** คือ งานที่ลูกค้าจ้างทางบริษัท ให้ออกแบบทางวิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า

2. **งานจัดซื้อ (Procurement)** คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัท มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง

3. **งานก่อสร้าง (Construction)** คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว

4. **งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management)** คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

5. **งานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment)** คือ การแสวงหาโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในโครงการที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัท ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือ หลายลักษณะประกอบกัน และบริษัท อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้น ๆ เป็นพิเศษ

ปัจจุบัน บริษัท มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้

1. **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ** บริษัท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัท คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี โดยในอดีตบริษัทจะทำงานในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้ส่งสมประสงค์ร่วมทำงานกับพันธมิตรต่างประเทศในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือ ข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ (ในปี 2548 บริษัท ได้รับงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัท กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม โฟฟไอร์แลนด์ บูโร สำหรับโครงการท่อส่งก๊าซวงน้อย-แก่งคอย เป็นโครงการแรก) จนกระทั่งปัจจุบัน บริษัท สามารถรับงานวางระบบท่อส่งก๊าซขนาดใหญ่ได้ด้วยตัวเอง นอกจากนี้ บริษัท ยังมีความเชี่ยวชาญในงานวางระบบท่ออื่นๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น

2. **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี** บริษัท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยบริษัท อาจจะทำกรก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัทจะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งบริษัท อาจมีการร่วมลงทุนหรือร่วมเสนองานกับพันธมิตรข้ามชาติผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความประสงค์ของลูกค้าแต่ละราย

3. **ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน** เป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ตั้งแต่ปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี โครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเขื่อนพลังงานไฟฟ้าสตึงนำที่ประเทศกัมพูชา โครงการลงทุนในสัมปทานขนาดใหญ่ โครงการลงทุนด้านอุตสาหกรรมพลังงานในต่างประเทศ เป็นต้น

4. **ธุรกิจต่างประเทศ** บริษัท มีนโยบายขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ



### • บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็ดเอ็นจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบันสหการวิศวกรประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่ 1) ธุรกิจก่อสร้างทั่วไป 2) ธุรกิจก่อสร้างสาธารณูปโภค 3) ธุรกิจก่อสร้างอาคาร และ 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงงาน โดยมีรูปแบบในการก่อสร้าง เช่น ถนน สะพาน อาคารพาณิชย์ อาคารสถาบันการศึกษา และงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่ง สหการวิศวกร ให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรมจนถึงการก่อสร้างอาคารจนเสร็จสมบูรณ์

กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรประสบปัญหาทางการเงินและเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการในปี 2543 อย่างไรก็ตาม สหการวิศวกรได้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จ และ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของทีอาร์ซีตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2550 เป็นต้นไป

สหการวิศวกรได้รับการขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นจากหน่วยงานราชการในระดับ 1 และระดับพิเศษหลายแห่ง อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปาส่วนภูมิภาค การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งทำให้สหการวิศวกรสามารถเข้าร่วมประมูลที่มีมูลค่าโครงการสูงจากหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ นอกจากนั้นแล้วในเดือนมกราคม 2552 สหการวิศวกรยังได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

### • บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

- **TRC Middle East LLC** จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 – เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา สำหรับงานเพิ่มเติมอีก 1 ปี + 1 ปี (สิ้นสุดเมษายน 2557)

- **TRC Engineering LLC** จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

## งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบโดยสรุปดังนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	8	4,058.57
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	13	599.34
TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	1	25.26
TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	1	27.94
มูลค่างานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	23	4,711.11

### - บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะของการรับเหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของโครงการ
1. Provincial Gas Transmission Pipeline to Nakhon Ratchasima (มูลค่างานรวม 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านเหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	2,352.73 (เฉพาะงานส่วนของ TRC ประมาณร้อยละ 30)	2,352.73 <sup>(2)</sup>	พ.ย.56 - เม.ย.59
2. Navanokorn-Rangsit Interconnecting Gas Pipeline Project (มูลค่างาน 834.01 ล้านบาท และ 7.55 ล้านเหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,081.44	974.24 <sup>(2)</sup>	ก.ค.56 - เม.ย.58
3. GUT Gas Pipeline Project	E,P,C	บริษัท กัลฟ์ เอพี ยูที จำกัด	1,547.43	680.87	ส.ค.55 - ก.ค.57
4. Co2 Membrane GSP#6	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	55.20	39.27	ต.ค.56 - มี.ย. 57
5. Mechanical Work for Metering PTTGC I1 6" N2 Pipeline PTTGC I1	P,C	บริษัท ลินเด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	5.38	5.38	ธ.ค.56 - มี.ค.57
6. Installation Equipment, Piping Electrical and Instrument System for LP flare Project Olefins Plants 1-4	E,P,C	บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	39.25	3.76	ม.ค.56 - ส.ค.56
7. Mechanical Work for Metering PTTGC I4 Improved GAN Metering PTTGC I4	E,P,C	บริษัท ลินเด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1.55	1.55	ธ.ค. 56 - เม.ย.57
8. Internal cleaning PIG for MPPL	E	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	1.53	0.77	มี.ย.56 - ธ.ค.56
รวมงานในมือทั้งสิ้น 8 โครงการ			5,084.51	4,058.57	

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการรับ เหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
1. งานก่อสร้างอาคารห้องปฏิบัติการ พลังงานประยุกต์ อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	275.00	275.00	ธ.ค.56 - เม.ย.58
2. งานจ้างเหมาโครงการก่อสร้างศูนย์ ปฏิบัติการระบบท่อ เขต 8 อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	206.70	182.93	ต.ค.56 - ต.ค.57
3. งานก่อสร้างโครงสร้าง สถาปัตยกรรม และ งานสุขาภิบาล โครงการ ก่อสร้างอาคาร เก็บสินค้า (อาคาร 9 เฟส 2) ต.บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	E,P,C	บริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน)	93.48	69.18	ส.ค.56 - มี.ค.57
4. งานก่อสร้างถนน สะพานข้ามคลอง ชลประทาน ที่ 26 และระบบระบายน้ำ เฟส 1 (งานเพิ่ม ทางเชื่อมพหลโยธิน)	C	บริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด	175.11	39.41	มิ.ย.56 - ก.พ.57
5. งานก่อสร้างปรับปรุงอาคารสำนักงาน และอาคารบ้านพักรับรองในบริเวณพื้นที่ BVW01 หมู่ 1 ตำบลปิล็อก อำเภอบาง บาล จังหวัดกาญจนบุรี	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	12.00	11.07	ธ.ค.56 - พ.ค.57
6. จ้างเหมางานซ่อมสร้างผิวทางแอสฟัลต์ ติกคอนกรีต สาย นว.1046 แยกทางหลวง หมายเลข 1 ต.เนินขี้เหล็ก อ.ลาดยาว จ.นครสวรรค์	C	กรมทางหลวงชนบท	5.59	5.59	ก.ย.56 - ม.ค.57
7. จ้างเหมางานก่อสร้างสะพานข้าม คลองบางหวาย ต.น้ำทรง อ.พยุหะคีรี จ.นครสวรรค์	C	กรมทางหลวงชนบท	4.98	4.98	พ.ค.56 - ธ.ค.56
8. งานซื้อและจ้างก่อสร้างโรงผลิตน้ำ สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าวังน้อย ชุดที่ 4 จ.พระนครศรีอยุธยา	E,P,C	การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย	20.36	4.40	ก.ย.54 - ต.ค.56
9. จ้างเหมาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำห้วย ไม้กระทุ ต.ศาลเจ้าไก่ต่อ อ.ลาดยาว จ.นครสวรรค์	C	กรมทรัพยากรน้ำ	1.84	1.84	พ.ย.56 - ก.พ.57
10. จ้างเหมาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ คลองหนองยาว ต.หนองยาว อ.ลาดยาว จ.นครสวรรค์	C	กรมทรัพยากรน้ำ	1.83	1.83	พ.ย.56 - ก.พ.57
11. จ้างเหมาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ บ้านหนองน้ำพวย ต.บ้านไร่ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	C	กรมทรัพยากรน้ำ	1.81	1.81	ธ.ค.56 - มี.ค.57
12. จ้างเหมาอนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ บ้านสวนหลวง- บ้านคลองกระดาน ต.บ้านไร่ อ.เมือง จ.นครสวรรค์	C	กรมทรัพยากรน้ำ	1.12	1.12	ธ.ค.56 - มี.ค.57
13. งานดอกเส้าเข็ม	P,C	บริษัท ชาวนครวิศวกรรม จำกัด	0.95	0.18	ส.ค.56 - มี.ค.57
รวมงานในมือทั้งสิ้น 13 โครงการ			800.78	599.34	

### - TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการรับ เหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัท (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields (เฉพาะส่วนต่อขยายสัญญาอีก 2 ปี มูลค่างานโดยประมาณ 4.8 ล้านโอมานเรียล)	E,P,C	Petrogas Rima LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	384.65	25.26 <sup>(3)</sup>	พ.ค.55 - เม.ย.57
รวมงานในมือทั้งสิ้น 1 โครงการ			384.65	25.26	

### - TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการรับ เหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัท (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
Front End Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project (มูลค่า งาน 350,000 โอมานเรียล)	E	Oman Refinery and Petrochemical Industry Company สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	27.94	27.94 <sup>(3)</sup>	ธ.ค.56 - ก.พ.57
รวมงานในมือทั้งสิ้น 1 โครงการ			27.94	27.94	

#### หมายเหตุ

(1) E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)

(2) มูลค่างานที่เหลือของโครงการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน  
32.9494 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

(3) มูลค่างานที่เหลือของโครงการของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน คำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน  
89.8174 บาท ต่อ 1 โอมานเรียล

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

1. **การควบคุมคุณภาพของงาน** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมคุณภาพของงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และ ดำเนินการส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจกับลูกค้า
2. **ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร** ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง
3. **ผลงานในอดีต** ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการจำนวนมาก ประกอบกับความสำเร็จในการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ในลักษณะ Turn-key และการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ การกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย
4. **ความสามารถของบุคลากร** บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพที่ดี โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้และสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอยู่อย่างสม่ำเสมอ
5. **การร่วมมือกับพันธมิตร** เพื่อเสริมศักยภาพในการรับงานจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การผนึกกำลังกับพันธมิตรผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านปิโตรเคมี เพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา และการร่วมมือกับพันธมิตรต่างประเทศเพื่อขยายงานออกสู่ต่างประเทศ

### นโยบายและสภาพการแข่งขันในปี 2556 และแนวโน้มในอนาคต

1. นโยบายการตลาดของบริษัทฯ คือ การรักษาฐานลูกค้าภายในประเทศที่บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งในด้านการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยได้รับความไว้วางใจของลูกค้ารายใหญ่ในประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ยังมุ่งเน้นในการขยายตลาดการวางท่อส่งก๊าซไปยังกลุ่มโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ซึ่งงานในประเทศยังจะเป็นสัดส่วนรายได้หลักของบริษัทฯ แต่ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ไม่หยุดนิ่งที่จะแสวงหาโอกาสในการขยายงานไปต่างประเทศควบคู่ไปด้วย ซึ่งที่ผ่านมาได้เข้าร่วมกับพันธมิตรเสนองานในสาธารณรัฐโอมานและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายตลาดไปยังธุรกิจการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล เพื่อรองรับยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ และเป็นโอกาสที่สำคัญในการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างด้านพลังงานในช่วง 2-3 ปี ข้างหน้าจากการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่สำคัญที่เกื้อหนุนการเติบโตของบริษัทฯ เนื่องจากการขยายตัวของเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียนการลงทุนด้านพลังงานและโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภค

2. สภาพการแข่งขัน เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการรับเหมาก่อสร้างวางท่อส่งก๊าซ ซึ่งมีคู่แข่งน้อยรายในตลาดที่มีประสบการณ์ในการวางท่อที่มีขนาดใหญ่ และมีระยะทางยาว ซึ่งประสบการณ์ดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีความสามารถที่จะเข้าร่วมประมูลในโครงการขนาดใหญ่ได้

อ้างอิงจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานก๊าซธรรมชาติ(สนพ.) ประเมินการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคส่วนต่างๆ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และพบว่าส่วนใหญ่ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในภาคการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 59 รองลงมาเป็นการใช้ในภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมีร้อยละ 20 และอื่นๆ ร้อยละ 21 รวมทั้งนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐ ส่งผลต่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเพิ่มขึ้น ทำให้แนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมพลังงานเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานตามการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศ

### ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นรัฐวิสาหกิจส่วนราชการ และบริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมที่มีการใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต

กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” ในหน้า 50

ส่วนบริษัท สหการวิศวกร จำกัด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ หน่วยงานราชการของรัฐ ซึ่งให้บริการประชาชนทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน เป็นต้น รวมถึงบริษัทภาคเอกชนในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ พลังงาน และปิโตรเคมี

### ภาวะอุตสาหกรรม

#### • อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

##### • ภาพรวมอุตสาหกรรม

การลงทุนและการดำเนินการโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline Network) รวมถึงการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นผู้รับซื้อ จัดจำหน่าย และเป็นเจ้าของ รวมถึงผู้บริหารและพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศ โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จะต่อเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานาและเยตากูน สหภาพพม่าที่ชายแดนไทย- สหภาพพม่า เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ

สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น นอกเหนือจาก ปตท. ที่เป็นผู้ลงทุนและดำเนินการแล้วนั้น มีเพียงบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ Suez-Tractebel S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทุนดราวัลย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีความยาวรวมประมาณ 3,714 กิโลเมตร ประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,474 กิโลเมตร และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,240 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) อีกประมาณ 511 กิโลเมตร ที่เชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ประเมินการบริโภคพลังงานรวมของประเทศปี 2556 พบว่า ก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นพลังงานที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 46 ของ



การใช้พลังงานรวมทั้งหมด โดยปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 4,602 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปี 2555 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 4,534 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หากพิจารณาสัดส่วน การใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตต่าง ๆ พบว่า ส่วนใหญ่ก๊าซธรรมชาติถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิต ไฟฟ้ามากถึงร้อยละ 59 รองลงมาเป็นการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม ประกอบด้วย การใช้เพื่อ เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ) ร้อยละ 20 และการใช้เพื่อเป็นเชื้อเพลิงใน โรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 14 ขณะที่ร้อยละ 7 ถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคขนส่ง (NGV)

ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 3.0 โดยภาคขนส่ง มีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นสูงสุด ร้อยละ 10.4 เป็น ผลมาจากนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์เพื่อทดแทนการใช้น้ำมัน รวมถึงส่งเสริมให้มีการขยายสถานีบริการ NGV เพื่อรองรับความต้องการใช้ NGV ของประชาชนที่ปรับตัว สูงขึ้น ณ สิ้นเดือนตุลาคม 2556 มีสถานีบริการ NGV ทั่วประเทศ 486 สถานี และมีจำนวนรถยนต์ที่ ติดตั้ง NGV รวมทั้งสิ้น 433,560 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 20.6 ในส่วนของภาค การผลิตไฟฟ้า มีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เป็นผลมาจากการขยายตัวของภาค ธุรกิจและอุตสาหกรรม โดยในปี 2556 มีผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ประเภทโรงไฟฟ้าพลัง ความร้อนร่วม (Cogeneration) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ กำลังการผลิต รวมทั้งสิ้น 1,170 เมกะวัตต์ ซึ่งส่งผลให้การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตไฟฟ้าเฉพาะในส่วนของ SPP เพิ่มขึ้นจาก 419 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2555 เป็น 591 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2556 หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.1 สำหรับภาคอุตสาหกรรม การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในโรงงาน อุตสาหกรรม เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 ขณะที่การใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ) ลดลงร้อยละ 2.6

## • แนวโน้ม

สนพ. คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 4.0 ตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ ซึ่ง สศช. คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะขยายตัวร้อยละ 4.0-5.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลกส่งผลให้ภาคการส่งออกฟื้นตัว และ จากการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่สำคัญ เช่น ญี่ปุ่น จีน และอาเซียน

การเพิ่มขึ้นของการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้า เป็นอีกหนึ่งปัจจัยหลัก ที่มีผลต่อการเพิ่มขึ้นของปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากจะมีโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2557 ได้แก่ โรงไฟฟ้าวังน้อย จ.อยุธยา (ชุดที่ 4) โรงไฟฟ้าจะนะ จ.สงขลา (ชุดที่ 2) และโรงไฟฟ้าหนองแขง จ.สระบุรี ของบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ รวมถึงโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) ของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ซึ่ง จะมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 3,421 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการไฟฟ้าของประชาชนในอนาคต ขณะเดียวกันคาดการณ์ว่าการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง อาจจะขยายตัวไม่สูงนัก หากได้ข้อสรุปใน การศึกษาต้นทุนราคาก๊าซ NGV ที่ชัดเจนและนำไปสู่การปรับราคาขายปลีก NGV เพิ่มขึ้น

การประเมินความต้องการก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วงปี 2553 - 2557 คาดว่าความต้องการ ก๊าซธรรมชาติจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 6 ต่อปี อยู่ที่ระดับ 4,821 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2557 ซึ่งเป็น ผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ และเพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติในภาค การผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย โดยแผนพัฒนากำลังการ

ผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 – 2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (PDP 2010) ได้เพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเข้ามาทดแทนกำลังการผลิตไฟฟ้าในส่วนที่ลดลงเนื่องจากการปรับเปลี่ยนแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ออกไปอีก 3 ปี จากปี 2566 เป็นปี 2569 และลดการจัดหาไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหิน รวมถึงการกำหนดสัดส่วนการรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศไม่เกิน 15% ของกำลังผลิตทั้งหมดในระบบ ทั้งนี้ในระยะยาวตั้งแต่ปี 2558 – 2573 คาดว่าความต้องการก๊าซธรรมชาติจะเพิ่มขึ้นถึงระดับ 5,542 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในปี 2573 หรือขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 1 ต่อปี

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติระยะยาวเพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั้งจากภาคการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรมและปิโตรเคมี และภาคขนส่ง โดย ปตท. มีแผนในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมทั้งจากแหล่งก๊าซธรรมชาติ แหล่งใหม่จากอ่าวไทยและประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งมีแผนนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มเติมเพื่อป้องกันการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติในบางช่วงเวลา

อีกทั้ง กพช. เห็นชอบการทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2555 เพื่อใช้เป็นกรอบในการลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยปรับเพิ่มวงเงินลงทุนสำหรับโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังส่วนภูมิภาค และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ในปัจจุบันโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. มีกำลังการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดอยู่ที่ระดับ 4,380 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออก (จ.ระยอง จ.ชลบุรี และ จ.ฉะเชิงเทรา) ภาคตะวันตก (จ.กาญจนบุรี และ จ.ราชบุรี) และภาคกลางตอนล่าง (กรุงเทพมหานคร จ.นนทบุรี จ.ปทุมธานี จ.นครปฐม จ.สมุทรปราการ จ.สมุทรสาคร จ.พระนครศรีอยุธยา และ จ.สระบุรี) ซึ่งภายหลังการลงทุนตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ครั้งที่ 2 จะทำให้กำลังส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเป็น 7,780 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ครอบคลุมพื้นที่ถึงภาคเหนือตอนล่าง (จ.นครสวรรค์) และภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง (จ.นครราชสีมา) โดยจะสามารถรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติได้จนถึงปี 2565

หากพิจารณาแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2557-2561) ของ ปตท. วงเงินรวม 326,575 ล้านบาท พบว่าการลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. วงเงินรวม 137,847 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42 ของวงเงินลงทุนทั้งหมด โดยมีการลงทุนหลักประกอบด้วย การขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการขยายความสามารถในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น รองลงมา ได้แก่ การร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 122,453 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38 โดยมีแผนขยายธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ ประกอบกับการลงทุนเพื่อขยายความสามารถในการนำเข้า การจ่าย และระบบขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ของธุรกิจน้ำมัน ถัดมา คือ การลงทุนในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ วงเงินรวม 54,915 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17 และการลงทุนในธุรกิจสำนักงานใหญ่และอื่นๆ วงเงินรวม 11,360 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ตามลำดับ

แผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. (ปี 2557-2561)

(หน่วย: ล้านบาท)

ธุรกิจ	2557	2558	2559	2560	2561	รวม	ร้อยละ
ก๊าซธรรมชาติ	29,903	22,826	17,177	30,103	37,839	137,847	42
น้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ	11,753	9,319	11,925	11,503	10,415	54,915	17
แผนร่วมทุนและการลงทุนใน บริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100	38,404	17,563	29,043	18,733	18,709	122,453	38
สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ	6,888	3,206	765	457	44	11,360	3
รวม	86,948	52,914	58,910	60,796	67,007	326,575	100

ที่มา : สารสนเทศของปตท. ที่รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2556

สรุปแนวโน้มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในระยะสั้นช่วง 5 ปีข้างหน้า มีแนวโน้มเติบโตในอัตราคงที่ ตามแผนการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และเพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่งไปยังส่วนภูมิภาค

ทั้งนี้ ในอนาคตโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบส่งก๊าซธรรมชาติ มีแนวโน้มขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญ อาทิ โครงการที่เกี่ยวกับงานปรับปรุงความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เข้าสู่ระบบท่อประธานเดิม เช่น งานติดตั้ง Gas Compressor Station ภายในสถานีก๊าซและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โครงการเชื่อมต่อท่อย่อยเข้ากับท่อประธานเพื่อเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติให้กับระบบท่อ และโครงการปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบท่อประธานเดิมที่เริ่มจะหมดอายุการใช้งาน ให้สามารถนำกลับมาใช้งานได้อย่างปลอดภัยอีกครั้ง เป็นต้น

นอกจากนี้อุตสาหกรรมการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อไปยังโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า อาทิ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) มีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้นเพื่อรองรับแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตามแผน PDP 2010 ทั้งยังเป็นการสนับสนุนให้โรงไฟฟ้าขนาดเล็กกระจายตัวไปยังพื้นที่ต่างๆ ของประเทศอีกด้วย

หากมองโอกาสการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2557 นอกจากการเข้าร่วมประมูลโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตามแผนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. แล้วนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งมีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้นในอนาคต เพื่อเสริมประสิทธิภาพระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเดิม ตลอดจนปรับปรุงและบำรุงรักษาระบบท่อเดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการลงทุน อีกทั้งยังมุ่งเน้นขยายตลาดการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเชื่อมต่อไปยังกลุ่มโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) โดยเฉพาะกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration) ที่ผ่านความเห็นชอบข้อเสนอการรับซื้อไฟฟ้าของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) สำหรับการจัดหาไฟฟ้าในช่วงปี 2558 – 2564 จำนวน 22 โครงการ ปริมาณไฟฟ้ารวม 1,980 เมกะวัตต์ ซึ่งผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ที่ได้รับการเห็นชอบเหล่านี้ เป็นอีกหนึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ นอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าหลักในกลุ่มบริษัท ปตท.

## • อุตสาหกรรมก่อสร้างในภาคอุตสาหกรรมและพลังงาน

### • ภาพรวมอุตสาหกรรม

ภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 4.5 โดยมีมูลค่างานก่อสร้างรวมประมาณ 970,000 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเติบโตเพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้างภาครัฐและเอกชนในภูมิภาค โดยการขยายตัวของการลงทุนก่อสร้างโครงการภาครัฐขนาดใหญ่ เป็นโครงการลงทุนต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา และส่วนใหญ่เป็นโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ส่วนเหนือ-ใต้ (บางใหญ่-บางซื่อ-ราษฎร์บูรณะ) และรถไฟฟ้าทางคู่สายเหนือ ช่วงลพบุรี-ปากน้ำโพ ขณะที่การเติบโตของโครงการก่อสร้างภาคเอกชน นอกจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลแล้วนั้น ยังมีการกระจายกิจกรรมการลงทุนไปในพื้นที่ต่างจังหวัดมากขึ้น โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีการเติบโตของการค้าและการลงทุน เช่น อุดรธานี สุราษฎร์ธานี และเชียงราย เป็นต้น ซึ่งส่งผลต่อเนื่องให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ปรับตัวเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน แต่ในขณะเดียวกันก็มีผลกระทบทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย เนื่องจากอุปสงค์สินค้าวัสดุก่อสร้างขยายตัวตามการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง โดยในปี 2556 ต่อเนื่องมาจากปี 2555 มีการเติบโตของโครงการก่อสร้างหลายโครงการเกิดขึ้นในช่วงเวลาใกล้เคียงกัน อีกทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างยังต้องเผชิญกับภาวะขาดแคลนแรงงานเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

ภาพรวมการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน ปี 2556 อาทิ การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ตามความต้องการใช้พลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้นเพื่อทดแทนพลังงานหลัก โดยเฉพาะความต้องการใช้เอทานอลในปี 2556 เพิ่มขึ้นถึงเกือบเท่าตัวจาก 1.29 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2555 เป็น 2.53 ล้านลิตรต่อวัน เป็นผลมาจากนโยบายการยกเลิกการใช้น้ำมันเบนซิน 91 ของกระทรวงพลังงาน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2556 อีกทั้งโครงการรถยนต์คันแรกตามนโยบายของรัฐบาล เป็นแรงสนับสนุนให้การบริโภคพลังงานของประเทศเพิ่มมากขึ้น ในส่วนของความต้องการใช้ไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยในปี 2556 มีความต้องการใช้ไบโอดีเซล 2.78 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ระดับ 2.54 ล้านลิตรต่อวัน เป็นผลมาจากมาตรการบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B5 ทั่วประเทศที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนกันยายน 2554 เป็นต้นมา

### • แนวโน้ม

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดการณ์ภาพรวมการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2557 มีแนวโน้มเติบโตในอัตราชะลอลง ร้อยละ 2.5-5.0 โดยคาดว่าจะมีมูลค่างานก่อสร้างรวมประมาณ 994,500-1,018,500 ล้านบาท เนื่องจากมีปัจจัยเสี่ยงหลายด้าน ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นประเด็นทางการเมืองซึ่งยังไม่ขาดเสถียรภาพ ซึ่งส่งผลต่อทิศทางของเศรษฐกิจและการลงทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายการลงทุนและพัฒนาโครงการพื้นฐานของประเทศ นอกจากนี้เสถียรภาพการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ยังเป็นประเด็นที่น่าจับตามอง เนื่องจากจะมีผลต่อการลงทุนในประเทศของนักลงทุนต่างชาติในอนาคต

ภาพรวมการก่อสร้างภาครัฐและเอกชนปี 2557 คาดการณ์ว่าการขยายตัวของการก่อสร้างภาครัฐส่วนใหญ่ ยังคงเป็นโครงการลงทุนต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เพื่อให้เสร็จทันกำหนดเวลา อาทิ โครงการรถไฟฟ้าสายสีม่วง ช่วงบางใหญ่-บางซื่อ และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว ช่วงแบริ่ง-สมุทรปราการ รวมถึงโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ภายใต้งบประมาณปี 2557 ได้แก่ โครงการเร่งรัดขยายถนน 4 ช่องจราจรระยะที่ 2 และโครงการก่อสร้างทางแยกต่างระดับ สะพาน และอุโมงค์ 7 โครงการ เป็นต้น ในขณะที่การพิจารณาลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง อาจต้องชะลอ



ออกไปก่อน เนื่องจากต้องรอคำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญว่าเข้าข่ายขัดต่อรัฐธรรมนูญหรือไม่ ประกอบกับต้องรออนโยบายการลงทุนจากรัฐบาลใหม่ หลังจากการประกาศยุบสภาและการจัดการเลือกตั้งที่ยังไม่แล้วเสร็จ ซึ่งหากสถานการณ์ทางการเมืองยังไม่คลี่คลาย อาจส่งผลกระทบต่อ การเบิกจ่ายงบประมาณ และการอนุมัติโครงการต่างๆ ให้เกิดความล่าช้า ซึ่งเหล่านี้จะส่งผลต่อการเติบโตของการก่อสร้างภาครัฐในปีหน้าได้

การขยายตัวของโครงการก่อสร้างภาคเอกชน คาดว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจในส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะผลประโยชน์ต่อเนื่องจากการค้าและการลงทุนตามแนวชายแดนและพื้นที่ใกล้เคียง ส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ประเภทพาณิชย์กรรมเติบโตตามไปด้วย และอาจทำให้เกิดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานจากภาครัฐตามมา เช่น การปรับปรุงโครงข่ายถนนและระบบราง นอกจากนี้การเร่งลงทุนและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้พร้อมสำหรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 ก็เป็นอีกปัจจัยบวกหนึ่งสำหรับผู้รับเหมาก่อสร้างในต่างจังหวัด ให้สามารถมีโอกาสดำเนินการเข้าร่วมลงทุนในโครงการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านได้

นอกจากนี้ การก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน อาทิ การผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่รองรับยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (Renewable Energy Development Plan: REDP) ระยะเวลา 15 ปี (2551 – 2565) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเสถียรภาพให้กับผลผลิตทางการเกษตร โดยตั้งเป้าหมายปริมาณการผลิต/การใช้เอทานอลในปี 2555-2559 เฉลี่ย 6.20 ล้านลิตรต่อวัน และในปี 2560-2565 เฉลี่ย 9.00 ล้านลิตรต่อวัน ขณะที่ปริมาณการผลิต/การใช้ไบโอดีเซล เป้าหมายเฉลี่ย 3.64 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2555-2559 และเฉลี่ย 4.50 ล้านลิตรต่อวัน ในปี 2560-2565

จากการส่งเสริมอย่างจริงจังของรัฐบาลในการยกระดับการผลิตเอทานอลในน้ำมันเบนซิน ตลอดจนมีนโยบายยกเลิกการใช้ น้ำมันเบนซิน 91 ของกระทรวงพลังงานตั้งแต่เดือนมกราคม 2556 และมาตรการบังคับใช้น้ำมันไบโอดีเซล B5 ทั่วประเทศที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2554 ทำให้ประเทศไทยถูกจัดอันดับเป็นประเทศผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพอันดับที่ 8 ของประเทศที่มีการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพสูงที่สุดของโลก ดังนั้นหากมองโอกาสการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน ภายหลังการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประเทศไทยมีศักยภาพในการเป็นศูนย์กลางฐานการผลิตพลังงานทดแทนในภูมิภาคอาเซียนได้ จากความได้เปรียบในด้านความพร้อมทางด้านวัตถุดิบพืชพลังงาน อีกทั้งการเปิดเสรีการค้าเอทานอลในระยะยาวจะเป็นกลไกหนึ่งที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง (Hub) การผลิตและการค้าเอทานอลในภูมิภาคนี้ได้ในอนาคตต่อไป

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง แต่ยังคงมีปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการตลาดของอุตสาหกรรมก่อสร้าง อาทิ ปัจจัยเสี่ยงจากความเปราะบางของเศรษฐกิจโลก ปัจจัยทางการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการโครงการก่อสร้างภาครัฐ และความชัดเจนของนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ในขณะที่ปัจจัยด้านต้นทุนการก่อสร้างมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ทั้งจากราคาน้ำมัน ราคาวัสดุก่อสร้าง และการปรับขึ้นค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาล สำหรับประเด็นทางสิ่งแวดล้อมและชุมชน ยังคงเป็นประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ ซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่จะสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมในอนาคตได้

หากมองโอกาสการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในระยะสั้นช่วง 5 ปีข้างหน้า การเปิดเสรีทางการค้าภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี 2558 จะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่เกื้อหนุนการเติบโตของธุรกิจ

รับเหมาก่อสร้าง โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ประกอบด้วยกัมพูชา ลาว พม่า และเวียดนาม ซึ่งอยู่ในช่วงกำลังพัฒนาประเทศ และเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ CLMV มีแนวโน้มเติบโตแข็งแกร่งเมื่อเปรียบเทียบกับขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและภูมิภาคเอเชียโดยรวม ก่อให้เกิดการลงทุนในโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่และการลงทุนด้านพลังงานเป็นจำนวนมาก ทั้งโครงการอสังหาริมทรัพย์ โรงงานอุตสาหกรรม และระบบสาธารณูปโภคต่างๆ อาทิ โครงข่ายถนน โรงไฟฟ้า ท่าเรือ สนามบิน เป็นต้น ดังนั้นจึงนับเป็นโอกาสสำคัญสำหรับการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของผู้ประกอบการไทยในกลุ่มประเทศ CLMV เนื่องด้วยภูมิประเทศที่ตั้งติดพรมแดนและเชื่อมถึงกันกับประเทศไทย ส่งผลให้ต้นทุนในการเข้าประมูลงานของผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยต่ำกว่าคู่แข่งจากประเทศนอกภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะต้นทุนค่าขนส่งในการเคลื่อนย้ายแรงงาน เครื่องจักร ตลอดจนวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ อีกทั้งศักยภาพของผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยอยู่ในระดับทัดเทียมกับนานาชาติ ทั้งทางด้านเทคนิคและความชำนาญทางวิศวกรรมในงานก่อสร้างและงานระบบ ประกอบกับประเทศไทยมีอุตสาหกรรมสนับสนุนที่เข้มแข็ง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมผลิตวัสดุก่อสร้าง อาทิ เหล็ก ปูนซีเมนต์ เป็นต้น เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยส่งเสริมการขยายตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของไทย เพื่อก้าวไปสู่ระดับอาเซียนต่อไป

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### • บุคลากร

เนื่องจากบริษัท ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่ทางพนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น

จากการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2554-2556 จึงได้มีการว่าจ้างพนักงานประจำในส่วนงานต่างๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งวิศวกรในสายงานการตลาด และปฏิบัติการ รวมถึงฝ่ายจัดซื้อ เพื่อรองรับการบริหารงานขนาดใหญ่ในมือ

#### • แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้นโยบายการขอแหล่งเงินกู้ประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป เพื่อสนับสนุนด้านการเงินในการดำเนินโครงการ อีกทั้งในบางกรณีอาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยร่วมกับคู่สัญญาเพื่อร่วมกันสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง

#### • ผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีความชำนาญ หรือช่วงเวลาที่ปริมาณงานเกินกว่ากำลังคน โดยจะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น โดยการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อยในปี 2550 ช่วยเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในด้านงานโยธา ซึ่งสหการวิศวกรมีความชำนาญ



### • เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆ ที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ อีกทั้ง การที่สหการวิศวกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด รถแทรกเตอร์ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ร่วมกันได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์

### • วัตถุดิบ

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัทฯ ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัทฯ มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนยื่นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง

2. วัสดุก่อสร้างทั่วไป ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม อิฐ กระจกทราย เป็นต้น บริษัทฯ จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในและต่างประเทศของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในปี 2556 เท่ากับ 71:29 ตามลำดับ

## 5. ปัจจัยความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ มีที่มาจากธุรกิจ 3 ส่วนหลัก ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจก่อสร้างด้านงานโยธา โครงสร้างรายได้หลักส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ มาจากการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ทำให้กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ มาจากบริษัทในกลุ่ม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานระดับชาติของไทย (สัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มาจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. เทียบกับรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับร้อยละ 46:53:19 ในปี 2554 ถึง 2556 ตามลำดับ)

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงพยายามลดความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มลูกค้าเดิม โดยบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปสู่กลุ่มธุรกิจพลังงานอื่น อาทิ โรงไฟฟ้า (ทั้ง SPP และ IPP) และ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการรับเหมาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจในส่วนของการรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน อาทิ อุตสาหกรรมการผลิตไบโอดีเซลและเอทานอล เป็นต้น ทั้งนี้การเพิ่มสัดส่วนของแหล่งรายได้อื่นที่นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ ถือเป็นการขยายฐานกลุ่มลูกค้าให้มีความหลากหลาย สร้างโอกาสทางธุรกิจและลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าน้อยราย รวมถึงบริษัทฯ มีนโยบายขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มลูกค้าภายในประเทศ

#### 1.2 ความเสี่ยงจากขยายธุรกิจ ที่ต้องอาศัยเงินลงทุน และระยะเวลาในการศึกษาความเป็นไปได้ และพัฒนาโครงการ

หน่วยธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน รับผิดชอบการศึกษาและพัฒนาโครงการด้านธุรกิจพลังงาน ปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจในประเทศ การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศดำเนินการด้วยวัตถุประสงค์เพื่อกระจายความเสี่ยงภายในประเทศของบริษัทฯ โดยการก้าวเข้าสู่ตลาดใหม่และลูกค้ารายใหม่ รวมทั้งกระจายความเสี่ยงจากวัฏจักรของอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศ ด้วยการสร้างรายได้แบบยั่งยืนจากการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน การพัฒนาโครงการในช่วงแรก ๆ นั้นมักจะเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนในระดับกลางถึงระดับสูงที่โครงการจะประสบผลสำเร็จ เงินลงทุนเป็นสิ่งจำเป็นและอาจจะต้องใช้ระยะเวลานานก่อนที่จะได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นได้ในกรณีที่โครงการไม่ประสบผลสำเร็จ หรือไม่สามารถหาพันธมิตรเข้าร่วมลงทุนได้ และอาจมีผลกระทบเกิดขึ้นต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงในด้านนี้ ตั้งแต่ ปี 2552 คณะกรรมการจัดการเป็นผู้พิจารณาด้านต่างๆ ก่อนตัดสินใจเข้าร่วมประมูลโครงการ หรือเข้าลงทุนในธุรกิจแต่ละประเภท และในกรณีการเข้าร่วมประมูลหรือการเข้าลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ จำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากที่คณะกรรมการบริษัทก่อน และในเดือนพฤศจิกายน 2556 คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อการทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจนให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยลงทุนเฉพาะในค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเท่านั้น รวมถึงการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อเสริมสร้างโอกาสและเพิ่มความสำเร็จของโครงการให้มากขึ้น

### 1.3 ความเสี่ยงจากระยะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่

ผลการดำเนินงาน การประมาณการรายได้ และกระแสเงินสดของบริษัทฯ มีความผันผวนตามจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ และจำนวนงานคงเหลือในมือตามสัญญาเดิม เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการดำเนินงานตามสัญญางานรับเหมาก่อสร้างที่ประมูลได้ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าจะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และเมื่อใด เนื่องจากลักษณะงานรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ จะมีขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาที่ซับซ้อนและใช้ระยะเวลานาน โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึงสถานะเศรษฐกิจ สถานะของตลาด นโยบายของรัฐบาล และสถานะทางการเงินของลูกค้า อีกทั้งโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ภายใต้ธุรกิจพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับประชาชนและชุมชนในวงกว้าง ซึ่งในอนาคตกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น โดยแต่ละโครงการต้องจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) รายงานการศึกษาผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) รวมถึงกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความล่าช้าในการจัดทำรายงานดังกล่าว และเป็นเหตุให้เกิดความล่าช้าในการอนุมัติโครงการเพื่อเปิดประมูลงานก่อสร้าง ซึ่งจะกระทบถึงแผนงานที่บริษัทฯ ได้วางไว้สำหรับการได้รับงานสัญญาใหม่

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวดังนี้

1. ต้นไตรมาส 2 ปี 2556 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ส่งมอบโครงการขนาดใหญ่เสร็จสิ้น คือโครงการอุบลไปโอเอทานอล มูลค่าโครงการ 2,134 ล้านบาท ซึ่งเป็นงานที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมาและอยู่ระหว่างการประมูลงานเพิ่มเติม ทำให้รายได้ปี 2556 ของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2555

2. TRC Engineering LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน และยื่นประมูลโครงการไม่ประสบผลสำเร็จไม่มีมูลค่างานคงเหลือในมือ (Backlog) ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2555 เป็นต้นมา

3. บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการล่าช้าของการประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติ นครราชสีมา ซึ่งเพิ่งได้ประกาศผลในปลายไตรมาส 4 ปี 2556

ด้วยปัจจัยที่กล่าวข้างต้น ทำให้รายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงจาก 4,344 ล้านบาท ในปี 2555 เป็น 2,558 ล้านบาทในปี 2556

### 1.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาพันธมิตร

สำหรับโครงการขนาดใหญ่บางโครงการ เจ้าของโครงการอาจจะกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าประกวดราคาไว้สูง จนบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประมูลงานได้ ตัวอย่างเช่น กำหนดขนาดของสินทรัพย์ ประสิทธิภาพการทำงาน หรือความชำนาญเฉพาะทาง เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจเสียโอกาสในการเข้าร่วมประมูล หากไม่สามารถหาพันธมิตรที่เหมาะสมเพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าได้ แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงนี้ได้ลดลงเรื่อย ๆ เนื่องจาก บริษัทฯ ผ่านการทำงานในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ทั้งด้านการวางท่อก๊าซธรรมชาติ และงานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีด้วยความสำเร็จอย่างดียิ่ง ซึ่งเป็นการสร้างเสริมประสิทธิภาพการทำงานให้กับบริษัทฯ มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าประกวดราคาได้ด้วยตัวเอง อีกทั้งการมีบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อย สามารถเสริมสร้างศักยภาพด้านงานโยธา ทำให้บริษัทฯ สามารถทำงานก่อสร้างได้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น

ความจำเป็นในการหาพันธมิตรเพื่อการร่วมทุนและการร่วมมือทางธุรกิจถือได้ว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยที่จะสร้างความสำเร็จของการขยายงานในต่างประเทศ เนื่องจาก บางประเทศอาจจะมีข้อจำกัดทางกฎหมาย ด้านสัดส่วนการลงทุนขั้นต่ำของชาวต่างชาติสำหรับการจัดตั้งบริษัท นอกจากนั้นแล้ว การมีพันธมิตร

ร่วมทุนในแต่ละประเทศ จะทำให้การทำงานสะดวกขึ้น ช่วยให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ และทักษะการทำงานระหว่างกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการร่วมมือกับพันธมิตรต่างประเทศ ดังนี้

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ร่วมมือกับบริษัท คูโด คองยุง จำกัด จากประเทศเกาหลี ในการจัดตั้งบริษัทย่อยในนาม บริษัท กิจการร่วมค้าเอสเคเค จำกัด เพื่อการเข้าประมูลกับการรถไฟแห่งประเทศไทย

- บริษัทฯ ร่วมมือกับซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน จัดตั้งกิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี รับงานโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาตินครราชสีมาจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- TRC Engineering LLC ร่วมมือกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ในการรับงานจาก Oman Refinery and Petrochemical Industry Company (“ORPIC”) เพื่อการศึกษาความเป็นไปได้ระบบปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงงานปิโตรเคมีที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

### 1.5 ความเสี่ยงที่อาจต้องรับผิดชอบในกิจการร่วมค้า

ในการเข้าประมูลและดำเนินโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าของงานสูง บริษัทฯอาจจะเข้าร่วมมือกับพันธมิตร ในลักษณะของกิจการร่วมค้า เพื่อความร่วมมือด้านเทคโนโลยี ยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน ลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ กับพันธมิตรจะขึ้นกับความรับผิดชอบในงานของคู่สัญญาแต่ละฝ่าย ซึ่งในทางกฎหมายคู่สัญญาของกิจการร่วมค้าทุกฝ่ายต้องร่วมรับความรับผิดชอบในกิจการร่วมค้าเต็มมูลค่าสัญญา ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงกับบริษัทฯ ที่จะต้องร่วมรับความเสียหายอันอาจจะเกิดขึ้นจากพันธมิตรในกิจการร่วมค้า

บริษัทฯ ลดความเสี่ยงเรื่องนี้ ด้วยการวิเคราะห์ประวัติ ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้าด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ รวมถึงการเจรจาทกลงกับผู้บริหารระดับสูงของพันธมิตรสำหรับขอบเขตงานด้านต่าง ๆ ที่แต่ละฝ่ายต้องรับผิดชอบ และจัดทำสัญญาที่มีการระบุข้อตกลงขอบเขตงาน และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และนำเสนอการเข้าร่วมลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติซึ่งเป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ก่อนการเข้าร่วมประมูลงานในนามกิจการร่วมค้า

### 1.6 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

การบริหารงานรับเหมาก่อสร้างให้ได้คุณภาพมาตรฐานและสำเร็จตามระยะเวลาส่งมอบงานที่ได้วางแผนไว้นั้น บุคลากรทั้งวิศวกร ช่างเทคนิค และพนักงานในระดับปฏิบัติการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมพร้อมทั้งมีประสิทธิภาพในการทำงานเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญ แต่เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจของการรับเหมาก่อสร้างที่มีความไม่แน่นอนจากจังหวะเวลาในการได้งานใหม่อาจนำไปสู่ความลำบากในการจัดแผนงานด้านบุคลากรให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับในบางครั้ง บริษัทฯจึงจำเป็นต้องสำรองและแบกรับภาระต้นทุนบุคลากรที่เกินความต้องการไว้บ้าง ทั้งนี้เพื่อการทำงานและส่งมอบโครงการที่มีปัจจุบัน และที่อาจจะได้รับในอนาคตได้ตามกำหนด หากในกรณีที่มีโครงการใดที่คาดว่าจะประมูลได้เกิดความล่าช้า หรือประมูลไม่ได้ อาจจะเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มในแง่ของอัตราค่าจ้างที่เกินความต้องการรวมทั้งค่าใช้จ่ายสำหรับคนงานสำรอง นอกจากนี้ จากสถานการณ์ของตลาดแรงงานในปัจจุบัน ความต้องการแรงงานฝีมือในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่สูงและไม่เป็นไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมประเภทนี้ อาจก่อให้เกิดการขาดแคลนแรงงานฝีมือในบางช่วงเวลาได้ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาเพิ่มสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาและประเภทของงาน รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการฝึกอบรมพัฒนาทักษะและทัศนคติในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2555-2556 บริษัทให้ความสำคัญด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก มีการจัดอบรมผู้บริหารและพนักงานระดับต่างๆ เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาทักษะ ศักยภาพ และการทำงานเป็นทีมในการทำงาน นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างเงินเดือน ตำแหน่งงานและระดับพนักงานเพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านการสรรหาพนักงานใหม่หรือเพื่อการทดแทน หรือเพื่อการขยายงาน อีกทั้งใช้เป็นแนวทางในการประเมินความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงาน และ ในปี 2556 บริษัท ได้ออกโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท และ บริษัทย่อย โครงการ 2 (“ESOP-W2”) ระยะเวลาโครงการสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2559 เพื่อเป็นแรงจูงใจในการปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว

## 2. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

### 2.1 ความเสี่ยงในการลงทุนและการดำเนินงานในต่างประเทศ

บริษัท มีนโยบายขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าภายในประเทศ ตลอดจนเป็นการกระจายความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากการปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ภายในประเทศ อาทิเช่น ปัจจัยความไม่แน่นอนทางการเมือง อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจกระทบต่อผลการดำเนินงานในแต่ละประเทศ เช่น กฎหมาย การเมือง ภาวะเศรษฐกิจ ค่าจ้างแรงงาน มาตรการทางการค้า ชุมชนและสังคมท้องถิ่น ขนบธรรมเนียมประเพณี การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น ผลกระทบจากสิ่งต่างๆ ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้เหล่านี้ อาจส่งผลให้การดำเนินงานในต่างประเทศไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัท กำหนดได้ บริษัท จึงได้มีการกำหนดนโยบายการลงทุนในต่างประเทศว่าจะต้องมีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในแต่ละประเทศอย่างละเอียดรอบคอบ วิเคราะห์ความเสี่ยงด้านต่าง ๆ นำเสนอการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนที่จะนำเสนอการลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ และต้องติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดโดยการแต่งตั้งตัวแทนผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และรายงานผลประกอบการต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2555 และ 2556 TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เนื่องจาก ไม่มีงานในมือ ส่งผลกระทบกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม ในเดือนพฤศจิกายน 2556 TRC Engineering LLC สามารถได้รับงานใหม่ Front End Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project มูลค่างาน OMR 350,000 (ประมาณ 28 ล้านบาท) ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และคาดว่าจะสามารถได้รับงานเพิ่มเติมในปี 2557 และพลิกฟื้นผลการดำเนินงานภายในปี 2557

### 2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง และค่าขนส่งที่เกี่ยวข้อง

ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ด้านพลังงานส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างโครงการ ซึ่งยากต่อการควบคุมให้เป็นไปตามงบประมาณที่ตั้งไว้ โดยราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมันขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลกและภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ รวมถึงความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ ในกรณีที่เกิดการปรับตัวสูงขึ้นของราคาก่อสร้างภายหลังบริษัท ได้รับงานประมูลแล้วนั้น ไม่ว่าจะด้วยราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นหรือการที่วัสดุก่อสร้างขาดตลาดในเวลาดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการควบคุมต้นทุนการจัดการซึ่งจะทำให้ต้นทุนของโครงการสูงกว่าที่ประมาณการไว้ และ



ยังอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอีกด้วย เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ บริษัทฯ จะประมาณการและคาดการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาวัสดุก่อสร้างที่อาจจะเปลี่ยนแปลงไป หรือโดยการยืนยันการสั่งซื้อเพื่อตรึงราคาวัสดุชนิดนั้นไว้ให้สอดคล้องกับราคาที่เสนอในงานประมูล มีการประมาณการค่าใช้จ่าย contingency ไว้ในประมาณการต้นทุนไว้ล่วงหน้าตั้งแต่ขั้นตอนเสนอราคา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพยายามรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย พร้อมทั้งติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างโดยตลอด และเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในระหว่างผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้เกิดการเจรจาต่อรองที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในด้านราคา

### 2.3 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเผชิญกับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการหรือต้องจ่ายค่าเสียหายในกรณีที่มีความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการ กรณีความล่าช้าที่มีสาเหตุจากเจ้าของโครงการ บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ อาทิ ค่าแรงงาน และค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถจำกัดความเสี่ยงดังกล่าวได้โดยการบริหารกำลังคนและค่าใช้จ่ายในโครงการนั้น ๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เมื่อมีเหตุการณ์ล่าช้า อีกทั้งพยายามอย่างสุดความสามารถด้วยความสุจริตใจ ที่จะเจรจาเพื่อให้ได้ค่าชดเชยจากเจ้าของโครงการให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ซึ่งในอดีต บริษัทฯ สามารถตกลงกับเจ้าของโครงการได้

ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัทฯ หรือจากความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการเรียกร้องค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถกระทำได้โดยการวางแผนและเตรียมความพร้อมในเรื่องของเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง แรงงานฝีมือ และจำนวนของวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการทำงาน รวมทั้งควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด รวมทั้งทำสัญญากำหนดเงื่อนไขให้บริษัทฯ สามารถเรียกร้องความเสียหายจากผู้รับเหมาช่วงได้กรณีที่ผิดสัญญา เพื่อที่จะสามารถดำเนินการก่อสร้างให้เสร็จทันตามกำหนดเวลา ภายในงบประมาณที่วางไว้

สำหรับในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการส่งมอบงานล่าช้าแต่อย่างใด

### 2.4 ความเสี่ยงจากรายได้ที่ยังไม่เรียกรับชำระ

งานก่อสร้างที่รับรู้รายได้ทางบัญชีแล้ว แต่บริษัทฯ อาจจะยังไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงินสำหรับรายได้ส่วนนั้น ในทางบัญชีรายได้ดังกล่าวถูกบันทึกเป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกรับชำระ” สาเหตุอาจจะเนื่องมาจากยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา แต่อาจจะเกิดกรณีที่ บริษัทฯ มีผลงานเป็นไปตามเงื่อนไขงวดการเรียกเก็บเงินที่กำหนดตามสัญญาแล้ว แต่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ สาเหตุจากความซับซ้อนและล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้างและ/หรือเจ้าของงาน และในบางสถานการณ์ บริษัทฯ อาจจะต้องทำงานเพิ่มเติม หรือปฏิบัติตามคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานตามที่เจ้าของงาน/ผู้แทนจ้างมา ในขณะที่ยังมิได้มีการตกลงเกี่ยวกับขอบเขตหรือราคาของงานเพิ่มเติมที่ต้องปฏิบัติหรือยังมิได้รับคำสั่งที่เปลี่ยนแปลงนั้นอย่าง เป็นลายลักษณ์อักษรระหว่างเจ้าของงานกับบริษัทฯ จึงเกิดความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจจะต้องรับภาระต้นทุนสำหรับงานเพิ่มเติมดังกล่าวจนกว่าคำสั่งเปลี่ยนแปลงงานนั้นจะได้รับอนุมัติและเห็นชอบจากทั้งเจ้าของงานและบริษัทฯ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านนี้ลง บริษัทฯ จึงมีการติดตามผลการตรวจรับงานตลอดจนมีการประสานงานกับผู้ว่าจ้างและ/หรือ เจ้าของงาน หรือผู้แทนอย่างใกล้ชิดอยู่เสมอ เพื่อให้การส่งมอบและตรวจรับผลงานเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา และสามารถเจรจา และดำเนินการจัดทำ

สัญญางานเพิ่มเติมให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนมีการจัดทำรายงานสถานะการเก็บเงินของทุกโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อการประชุมฝ่ายงาน (Department Head Meeting) เป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตาม และแก้ไขปัญหาการเก็บเงินล่าช้า

### 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

#### 3.1 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

เมื่อเปรียบเทียบกับอดีตที่ผ่านมา จากผลงาน ความชำนาญ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถรับโครงการขนาดใหญ่ในจำนวนที่มากขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนมากขึ้นเพื่อการเข้าประมูลโครงการ การก่อสร้างโครงการ และเป็นหลักประกันกับธนาคารสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทต่าง ๆ ซึ่งอาจจะเกิดความเสี่ยงกรณีที่เงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอและส่งผลกระทบต่อ การก่อสร้างโครงการได้ บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง กำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินแก่ผู้จัดหาวัตถุดิบให้สอดคล้องกับงวดการชำระจากเจ้าของโครงการ วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ต้องการเพื่อลดความต้องการใช้เงินทุนและลดต้นทุนในการเก็บรักษา พัฒนาระบบ Enterprise Resource Planning เพื่อการออกรายงานทางการเงินที่จำเป็นเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ วางแผนและบริหารกระแสเงินสด พิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อการระดมทุนอย่างระมัดระวังและรอบคอบ นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านสินเชื่อสำหรับดำเนินโครงการ ภายใต้เงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันสินเชื่อในสัดส่วนที่ต่ำ และจากผลการดำเนินงานที่ดี และสถานะสภาพคล่องที่คงที่ บริษัทฯ ยังได้รับการพิจารณาปรับลดค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ และเสนอวงเงินสินเชื่อสำหรับโครงการใหม่จากธนาคารอย่างต่อเนื่อง และยังได้รับการเสนอวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์รายใหม่ ๆ อยู่เสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เจรจากับลูกค้าให้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับงานก่อสร้าง และให้มีการแบ่งงวดการชำระเงินที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อการบริหารความเสี่ยงของเงินทุนหมุนเวียนด้วย

จากนโยบายการลงทุนหรือการร่วมลงทุนเพื่อการขยายธุรกิจ วัตถุประสงค์เพื่อนำมาซึ่งรายได้และกำไรที่มั่นคงในระยะยาว บริษัทฯ จะต้องพิจารณาวางแผนด้านโครงสร้างเงินทุนและเงินกู้ยืมอย่างรอบคอบและระมัดระวัง เพื่อมิให้การลงทุนดังกล่าวกระทบกระเทือนต่อเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติ เนื่องจาก การลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานกว่าที่จะได้ผลตอบแทนกลับมาให้กับกลุ่มบริษัทฯ ตามแผนงาน

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการระดมทุนด้วยการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ได้เงินเพิ่มทุนจำนวน 78 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และใช้ในการขยายธุรกิจและการลงทุน

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องด้วยความเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทย่อยในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ การให้เงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยในต่างประเทศ หนังสือค้ำประกันสัญญา หรือ การออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทแม่ ภายใต้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ เป็นต้น ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกรณีที่บริษัทฯ ย่อยดังกล่าว มีผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้สินตามกำหนด หรือ ผิดนัดชำระหนี้สินต่อธนาคาร ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องร่วมรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ จึงได้ปฏิบัติให้เป็นไปตาม

กระบวนการอนุมัติตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด เมื่อจำเป็นต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้กับบริษัทย่อย

จากผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2555 ของ TRC Engineering LLC (“TRCE”) บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน TRCE ทั้งจำนวน จำนวน 13.65 ล้านบาท แล้วตั้งแต่ปี 2555 ต่อมาในปี 2556 TRCE มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 85.51 ล้านบาท โดย ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองที่ให้กับ TRCE ทั้งหมด จำนวน 71.37 ล้านบาท ส่งผลต้องบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนและกำไรขาดทุนสำหรับงวดลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน อย่างไรก็ตามการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวไม่ได้กระทบต่อกระแสเงินสด ฐานการดำเนินงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย (งบรวม) แต่อย่างใด

### 3.3 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากวัตถุประสงค์บางส่วนมีการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้เกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยปกติบริษัทฯ จะเสนอราคาเข้าประมูลโดยประมาณการค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อสินค้าที่สูงกว่าอัตราในปัจจุบันเพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุและอุปกรณ์ในมูลค่าที่สูง บริษัทฯ อาจเจรจาให้เจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อควบคุมต้นทุน และลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการหนี้สินที่เกิดจากการซื้อสินค้าและวัตถุดิบส่วนหนึ่งที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนรวม 2.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.04 ล้านยูโร เนื่องจาก ฝ่ายจัดการเห็นว่าเป็นช่วงระยะเวลาการสั่งซื้อระยะสั้น และมีความเสี่ยงในการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระดับต่ำ

นอกจากนั้นแล้ว จากการที่บริษัทฯ ได้เริ่มขยายการลงทุนออกสู่ต่างประเทศ คือการรับงานก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อยชื่อ TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ทำให้อาจเกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน อาทิเช่น การให้การสนับสนุนเงินกู้จากบริษัทฯ ในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งนับแต่ปี 2554 วิกฤตสกุลเงินยูโรก่อให้เกิดความผันผวนอย่างหนักต่อตลาดแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้ทำสัญญาเงินกู้ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยในต่างประเทศ โดยใช้เงินสกุลบาทเป็นเกณฑ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

### 3.4 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้าง หรือได้รับค่าก่อสร้างล่าช้า

หากเจ้าของโครงการ หรือคู่สัญญาที่บริษัทฯ รับงานประสบปัญหาทางการเงิน ทำให้เกิดความล่าช้าในการชำระค่าก่อสร้าง ชำระไม่ครบ หรือไม่ได้รับค่าก่อสร้างตามที่สัญญาไว้ ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงทำให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ สถาบันการเงินให้ความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น ซึ่งมีโอกาสที่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจถูกธนาคารปฏิเสธการให้การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และพิจารณาเข้าประมูลและรับงานจากลูกค้าที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงเท่านั้น และขอสนับสนุนวงเงินสินเชื่อในรูปแบบเงินหมุนเวียนเพื่อใช้ในการก่อสร้างจากสถาบันการเงิน แต่โดยลักษณะงานรับเหมาของบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ พลังงาน และปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้ามักเป็นบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีชื่อเสียง และมีฐานะการเงินมั่นคง (ส่วนใหญ่เป็นรัฐวิสาหกิจ) ทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

#### 4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 204,491,916 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.04 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 55) จึงทำให้ ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นมาประชุมผู้ถือหุ้นไม่ถึงครึ่งหนึ่งของหุ้นทั้งหมด กลุ่มบริษัท เคพีเค จำกัดอาจจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดสำหรับวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

เว็บไซต์

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
- ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน
- เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
- 0107548000293
- www.trc-con.com
- +66 2936 1660
- +66 2936 1670-1
- 425,514,868.50 บาท
- 816,586,773 บาท
- 816,586,773 หุ้น
- 1 บาท

### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์  
ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
- +66 2229 2800
- +66 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

- บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด)
- เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
- +66 2264 0777, +66 2661 9190
- +66 2264 0789-90, +66 2661 9192

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

เว็บไซต์

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

- **บริษัท สหการวิศวกร จำกัด**
- ร้อยละ 99.99
- ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน และงานก่อสร้างทั่วไป
- เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
- 0105497000257
- [www.sahakarn.com](http://www.sahakarn.com)
- +66 2936 1660
- +66 2936 1670-1
- 200,000,000 บาท
- 200,000,000 บาท
- 20,000,000 หุ้น
- 10 บาท

ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

- **TRC Investment Limited**
- ร้อยละ 100
- ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
- 10<sup>th</sup> Floor, Raffle Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
- 079207 C1/GBL
- +66 2936 1660
- +66 2936 1670-1
- 1 เหรียญสหรัฐ
- 1 เหรียญสหรัฐ
- 1 หุ้น
- 1 เหรียญสหรัฐ



## บริษัทย่อย

### ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

- **TRC International Limited**
- ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
- ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
- Suites 2302-6, 23<sup>rd</sup> Floor, Great Eagle Centre, 23 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong
- 1202588
- +66 2936 1660
- +66 2936 1670-1
- 10,000 เหรียญฮ่องกง
- 10 เหรียญฮ่องกง
- 1 หุ้น
- 10 เหรียญฮ่องกง

### ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

- **TRC Engineering LLC**
- ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
- ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
- Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
- 1108601
- +968 246 140 48
- +968 246 141 39
- 250,000 โอมานเรียล
- 250,000 โอมานเรียล
- 250,000 หุ้น
- 1 โอมานเรียล

## บริษัทย่อย

### ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

- **TRC Middle East LLC**
- ร้อยละ 60 (ถือหุ้นผ่าน TRC International Limited)
- ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
- Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
- 1070009
- +968 246 140 48
- +968 246 141 39
- 150,000 โอมานเรียล
- 150,000 โอมานเรียล
- 150,000 หุ้น
- 1 โอมานเรียล

### ชื่อบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขทะเบียนบริษัท

โทรศัพท์

โทรสาร

จำนวนทุนจดทะเบียน

จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

จำนวนหุ้นสามัญ

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

- **บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด**
- ร้อยละ 90 (ถือหุ้นบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
- รับเหมาก่อสร้าง
- เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
- 0105556049733
- +66 2936 1660
- +66 2936 1679
- 1,000,000 บาท
- 1,000,000 บาท
- 10,000 หุ้น
- 100 บาท

## กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท

สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร  
โทรศัพท์

- กิจการร่วมค้า ชิโนเปค-ทีอาร์ซี
- ร้อยละ 30  
(บริษัท ชิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 70)
- ให้บริการงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ จากจังหวัดสระบุรีถึงจังหวัด นครราชสีมา
- เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 21 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวง จตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
- 099-3-00031536-1
- +66 2936 1680

## 7. ដ្ឋាន

## ผู้ถือหุ้น

### 1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	204,691,916	25.06%
- นางไพจิตร รัตนานนท์	200,000	0.02%
- บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด*	204,491,916	25.04%
2. Samlee Corporation	99,099,999	12.14%
3. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG	23,844,560	2.92%
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,664,569	2.78%
5. นายสุคนธ์ จันทรวงศ์	7,175,000	0.88%
6. HSBC Private Bank (Suisse) SA, Singapore Branch	7,113,936	0.87%
7. นางศิริกาญจน์ ศักดิ์เดชภาณุพันธ์ ณ อรุณยา	7,012,600	0.86%
8. นางสาวพรชัช หัสธรรม	5,914,740	0.72%
9. นายรชต ไส้บางยาง	5,900,000	0.72 %
10. นายศรัญญ์ ปรกาศรุ่งทอง	5,850,000	0.72%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	389,267,320	47.67%
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	816,586,773	100.00%
จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	506,174,408	61.99%

\*หมายเหตุ: บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 55

## 8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

## 9. โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

• คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังนี้

1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นใหญ่
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	กรรมการอิสระ
4. นายอรุณ จิรชวาลา	กรรมการอิสระ
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ
6. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ
7. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมีนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

• คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

1. นายสมัย ลีสกุล	ประธานกรรมการ
2. นางไพจิตร รัตนานนท์	กรรมการ
3. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ
4. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ
5. นายเชวง วีศรีกิตต์	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย

• บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ นายภาสิต ลีสกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

• บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ นายภาสิต ลีสกุล กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น

2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงินและการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัท ในเรื่องต่าง ๆ
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

  - (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
  - (ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการจัดการเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการจัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สรุปการเข้าประชุมกรรมการปี 2556

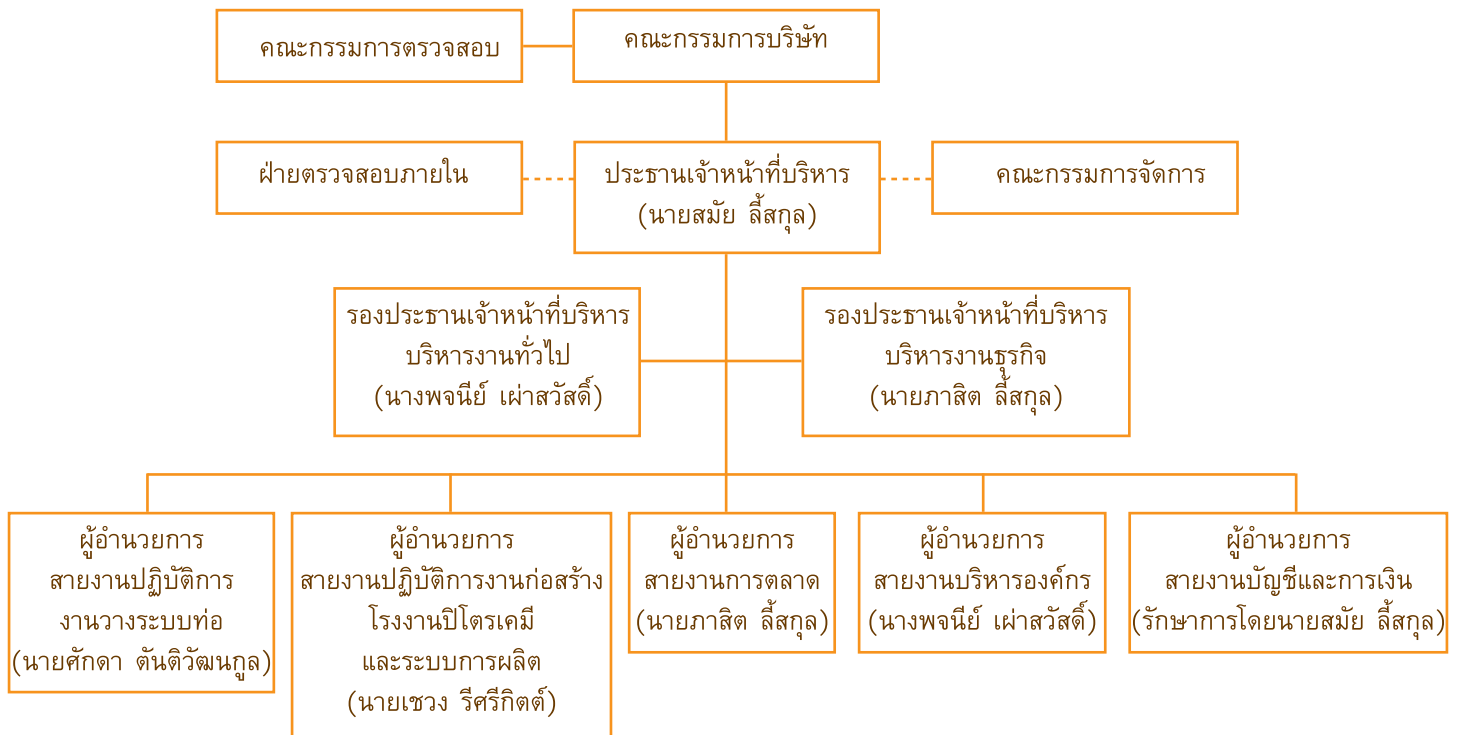
รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2556 (ครั้ง)/สาเหตุการไม่เข้าร่วมประชุม					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการจัดการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	6/6	-	-	-	-	-
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	6/6	-	4/4	3/3	-	-
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	6/6	-	1/1	3/3	2/2	1/1
4. นายอรุณ จิรชวาลา	6/6	-	-	-	2/2	1/1
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร (ไม่ได้ร่วมประชุมเนื่องจากปัญหา ด้านสุขภาพ)	0/6	-	0/3	0/3	-	-
6. รศ. ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ (ไปต่างประเทศ)	5/6	-	4/4	2/3 (ไปต่างประเทศ)	-	-
7. นายสมัย ลีสกุล	6/6	13/13	-	3/3	-	1/1
8. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	6/6	11/13	-	1/1	1/2	1/1
9. นายภาสิต ลีสกุล เข้าเป็นกรรมการระหว่างปี 2556 แทนนายไพฑูรย์ โกสีย์รักษ์วงศ์ (ไปต่างจังหวัด)	4/5	8/13	-	-	-	-

- สรุปการได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ชื่อ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในปี 2556	การแต่งตั้งในครั้งถัดไป
นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2556	ประธานกรรมการ	ใช่	2559
รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2548	2556	กรรมการอิสระ	ใช่	2559
พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	2550	2554	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2557
นายอรุณ จิรชวาลา	2552	2556	กรรมการอิสระ	ใช่	2559
รศ.พิเศษ เสตเสถียร	2548	2555	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2558
รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	2548	2555	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2558
นายสมัย ลีสกุล	2550	2554	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2557
นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2555	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2558
นายภาสิต ลีสกุล	2556	-	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2557

## 2. ผู้บริหาร

แผนผังองค์กรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 คน ดังนี้

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. นายสมัย ลีสกุล             | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  |
| 2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์      | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-บริหารงานทั่วไป<br>และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 3. นายภาสิต ลีสกุล            | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-บริหารงานธุรกิจ และผู้อำนวยการ<br>สายงานการตลาด     |
| 4. นายศักดา ตันติวัฒนกุล      | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานวางระบบท่อ                                       |
| 5. นายเชวง วีศรีกิตต์         | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการงานก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีและ<br>ระบบการผลิต        |
| 6. นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม | ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท                     |
| 7. นางสาวเรวดี อาจหาญ         | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี   |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและด้านงานอำนวยความสะดวก นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับ



4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับ

5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นที่ภาคภูมิใจของผู้ถือหุ้น

6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ

7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการจัดการโดยตำแหน่ง

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### 3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2550

การศึกษา: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงาน: ปรากฏตั้งหน้า 19

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร

- ทะเบียนกรรมการ

- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ

คือคณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

- หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแล ให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- ทำหน้าที่เป็น Contact Person รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

#### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### • ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2556

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2556 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการอัตรา 50,000 บาทต่อเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบ อัตรา 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระอีก 4 คน อัตราคนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน อัตราคนละ 10,000 บาทต่อเดือน

2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้อนุมัติการจ่ายโบนัส กรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 ให้กับประธานกรรมการและกรรมการอิสระ 5 คน รวมเป็นโบนัสทั้งสิ้น 1,100,000 บาท

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

สำหรับบริษัทย่อยอื่นๆ ในปี 2556 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท

(หน่วย: บาท)

ชื่อ-สกุลกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการที่อาร์ซี				ค่าตอบแทนกรรมการ สหการ วิศวกร	ค่าตอบแทนรวม
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วย เงินเดือนปี 56และโบนัส ปี 55)	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม พิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	950,000	-	-	-	93,871	1,043,871
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	450,000	40,000	30,000	-	-	520,000
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	390,000	10,000	30,000	20,000	-	450,000
4. นายอรุณ จิระขวลา	390,000	-	-	20,000	-	440,000
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	390,000	-	-	-	-	390,000
6. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	390,000	40,000	20,000	-	-	460,000
7. นายสมัย ลีสกุล	120,000	-	-	-	120,000	240,000
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	-	-	-	120,000	240,000
9. นายภาสิต ลีสกุล	120,000	-	-	-	120,000	240,000
10. นายเชวง ธีศรีภักดิ์	-	-	-	-	120,000	120,000
<b>รวมค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ปี 2556</b>	<b>3,320,000</b>	<b>90,000</b>	<b>80,000</b>	<b>40,000</b>	<b>573,871</b>	<b>4,103,871</b>

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

	ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม (ล้านบาท)
ผู้บริหาร	6	21.04	5	16.91

หมายเหตุ:

(1) ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ (ประกันสุขภาพเริ่มตั้งแต่ปี 2556) เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และในที่ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

(2) โบนัสในที่นี้ประกอบด้วย โบนัสปี 2554 ส่วนที่จ่ายในเดือนมกราคม 2555 และโบนัสปี 2555 ส่วนที่จ่ายในเดือนมกราคม 2556

• ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2556 รวม 37,200 บาท) ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ ค่าน้ำมัน และสมาชิกสนามกอล์ฟ(มูลค่าประมาณ 30,000 บาทต่อปี)

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2556 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่บริษัทฯ สมทบให้กับผู้บริหาร 5 คนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน รวมทั้งสิ้น 0.71 ล้านบาท

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

- ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (โครงการ ESOP-W2)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 ตามโครงการ ESOP จำนวน 32,000,000 หน่วย อายุ 3 ปี ที่ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท และราคาใช้สิทธิ 4.70 บาท สามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส การใช้สิทธิครั้งแรกกำหนดเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความตั้งใจในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ อันจะส่งผลทางอ้อมต่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงาน ให้ทำงานกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยต่อไปในระยะยาวอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด รวม 78 คน จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิรวม 31,600,000 หน่วย โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 11 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.89 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ ที่ออกทั้งหมด

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 907 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 316 คน และพนักงานชั่วคราว 591 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2555	ปี 2556
พนักงานประจำ		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป)	4	5
สายงานปฏิบัติการ และวิศวกรรม	233	203
สายงานบริหารองค์กร	53	80
ฝ่ายบัญชี และฝ่ายการเงิน	13	14
สายงานการตลาด พัฒนาโครงการและการลงทุน	11	11
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	3
รวม	317	316
พนักงานสัญญาจ้าง	996	591
รวมพนักงานทั้งหมด	1,313	907

• ผลตอบแทนพนักงาน ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 298.05 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ (ค่าเบี้ยประกันสุขภาพเริ่มตั้งแต่ปี 2556) และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร ที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ปี 2555	ปี 2556
พนักงานประจำ	140.72	161.67
พนักงานสัญญาจ้าง	172.18	137.36
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	312.90	299.03

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การบริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีเอสโก้ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ โดยมีการกันสำรองเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-7 และอัตราร้อยละ 2 ของอัตราค่าจ้างตามลำดับ

### • นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการเป็นผู้นำของประเทศในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในด้านงานก่อสร้างท่าอากาศยานนานาชาติ และงานก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และพลังงาน และมีการเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารบุคคล รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยที่ปรึกษาและผู้อำนวยการสายงานต่างๆ รวม 7 คน เพื่อให้การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและเชื่อมโยงการบริหารงานตลอดสายงานและทุกสายงานในองค์กร สอดคล้องกับนโยบาย และวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ โดยกำหนดการประชุมอย่างน้อย 2 เดือนต่อครั้ง หรือตามความจำเป็น

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกที่พิจารณาจาก Job Description เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ ต้องใช้พนักงานที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง (Specialist) ทั้งนี้ บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการทำงานอย่างมีความสุข จึงมุ่งเน้นการคัดเลือกพนักงานให้ถูกต้องกับงาน (Put the right man to the right job) โดยเมื่อพนักงานมาเริ่มงานกับบริษัทฯ ทางหัวหน้างานจะมีการชี้แจงงานตาม Job Description ให้พนักงานได้รับทราบอย่างละเอียดเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการทำงานต่อไป

2. บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานทุกระดับ โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นให้กับพนักงานเพิ่มเติม ได้แก่

2.1 การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้มีความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ทุกที่ทุกเวลาและโดยไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การผ่าตัดรวมถึงการรักษาด้านทันตกรรม

2.2 การจัดทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุหมู่ เพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจในการทำงานที่อาจมีความเสี่ยง ทั้งนี้ เนื่องจากการทำงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการทำงานที่สถานที่ก่อสร้าง (Site)

2.3 การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ตั้งแต่ปี 2548 และ 2549 ตามลำดับ เพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีที่กฎหมายกำหนด

2.4 การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับผลประโยชน์จากผลต่างของมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้น และเพื่อสร้างความรู้สึกร่วมกันเจ้าของร่วมกัน

3. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณากรอบและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปีที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. ในปี 2555 บริษัทฯ ได้ออกและบังคับใช้ประกาศเรื่องโครงสร้างเงินเดือน หลักการพิจารณาระดับพนักงาน และการกำหนดชื่อตำแหน่งงาน เพื่อให้การบริหารงานทรัพยากรบุคคลมีความชัดเจน เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและสถานะการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้และทักษะทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ดังนี้

- พนักงานใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศโดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008

ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ รวมถึงความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

- พนักงานประจำทุกระดับ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาจากหลักสูตรต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาทักษะและศักยภาพของพนักงาน ตามความเหมาะสม และความจำเป็นในการฝึกอบรม โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานเข้าอบรมพัฒนาในทุกช่องทางทั้งการอบรมภายใน อบรมภายนอก และการอบรมโดยสายงาน (On the job training) โดยในแต่ละปี ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีการส่งแบบสำรวจความต้องการด้านฝึกอบรมให้แต่ละหน่วยงานแจ้งความประสงค์ในการฝึกอบรมกลับมาที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมที่เหมาะสม ให้กับพนักงานและจัดทำการอบรมพัฒนาให้ถูกต้องเหมาะสมต่อไปทั้งนี้ในปี 2556 ได้มีการจัดอบรมตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้ โดยมีสถิติจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 8 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คนต่อปี

6. การจัดทำกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relation) บริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร และพนักงานกับพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรัก สามัคคีให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับในองค์กร ดังนี้

- การจัดทำกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch Talk) ร่วมกัน ซึ่งจะมีการจัดทำทุกๆ 2 เดือนทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้พบปะกับผู้บริหาร

- การจัดทำกิจกรรมกีฬาสี และเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกส่วนงานทั้งในสำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่ก่อสร้าง (Site) มีโอกาสร่วมแข่งขันกีฬาเพื่อสร้างความสัมพันธ์ และได้พบปะสังสรรค์กันในบรรยากาศที่อบอุ่น

- การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) บริษัทฯ มีนโยบายการทำการสำรวจ ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความพึงพอใจที่พนักงานมีต่อองค์กรรวมถึงเพื่อนำผลมาวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลให้พนักงานพึงพอใจ/ไม่พึงพอใจและนำผลการสำรวจดังกล่าวไปแก้ไขปัญหอย่างจริงจัง เพื่อให้พนักงานได้รู้ว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลทุกข์สุขของพนักงาน รวมถึงทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องสูญเสียพนักงานไปจากองค์กรและสามารถรักษาพนักงานที่ดีไว้กับองค์กรต่อไป

7. บริษัทฯ มีการจัดทำการสื่อสารภายในให้กับพนักงานทั้งในสำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่ก่อสร้างผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ รวมถึงข่าวสารต่างๆ ไปในแนวทางเดียวกัน โดยช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าวได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่ลงไว้ให้พนักงานได้รับทราบใน Intranet มีทั้งสื่อในการสอนระบบ ERP, ข้อกำหนดต่างๆ ของระบบ ISO 9001:2008 รวมถึงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ วันเกิดพนักงาน, พนักงานเข้าใหม่ประจำเดือน เป็นต้น ทั้งนี้นอกจากช่องทาง Intranet แล้วยังมีการสื่อสารผ่าน E-mail และบอร์ดพนักงานอีกด้วย

8. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่งอีกด้วย

9. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะรวบรวม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคล เพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด



- ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่ที่ผ่านมาเกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานสัญญาจ้างซึ่งบริษัทฯ ว่าจ้างสำหรับโครงการต่างๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตามสัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ

## 10. การกำกับดูแลกิจการ

## การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์ โดยในปี 2556 ได้มีการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติมนโยบายดังกล่าว รวมทั้งข้อควรปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใหม่ ปี 2557 ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติ “จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556” แบ่งออกเป็น 10 หมวด เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ดำเนินงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้ผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน

บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2556 ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 94 (ระดับ “ดีมาก”) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 88 และอยู่ในระดับสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 78 และสูงกว่าค่าเฉลี่ยในทุกหมวดของการประเมิน และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัล SET AWARDS 2013 บริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2556 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- |                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี           | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี        | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมีนางสาวศรินทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี เว้นแต่เป็นกรณีที่ออกตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งอาจได้รับเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2548 ส่วน พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี เป็นกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทแทน รศ.พิเศษ เสตเสถียร ที่ลาออกจากกรรมการตรวจสอบในเดือนสิงหาคม 2556

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ และคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้อง ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน

7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

7.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

8.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้ อย่างชัดเจน

8.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน

8.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำได้ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

9.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

9.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการ แก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

10. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหรือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ

12. พิจารณาบททวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

13. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## 2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และผู้บริหาร จำนวนรวม 6 คน ดังนี้

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี           | กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา      |
| 2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี        | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา            |
| 3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร           | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา            |
| 4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา            |
| 5. นายสมัย ลีสกุล               | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา |
| 6. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์        | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา |

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาในระหว่างปี 2556 ให้มีวาระการครบตำแหน่งพร้อมกับวาระที่ 2 ของคณะกรรมการชุดเดิม คือครบในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

กฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการพิจารณาค่าตอบแทน และด้านการสรรหากรรมการ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา มีดังนี้

### 1. ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการว่ามีความเหมาะสมกับผลงาน เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความเป็นธรรม

1.2 ร่วมกำหนดเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

1.3 พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือน และโบนัสประจำปีในภาพรวมของบริษัทฯ

1.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี

1.5 ค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอค่าตอบแทนที่กำหนดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ส่วนค่าตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

1.6 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) จะต้องร่วมกำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงาน และ

ผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการค่าตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

## 2. ด้านการสรรหากรรมการ

2.1 กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยการพิจารณาความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัท สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัท

2.2 สรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งให้คณะกรรมการพิจารณา เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

## 3. คณะกรรมการจัดการ (เดิมชื่อ “คณะกรรมการบริหาร” ได้เปลี่ยนเป็น “คณะกรรมการจัดการ” ในปี 2556 ตามมติของคณะกรรมการบริษัท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 5 คน ดังนี้

1. นายสมัย ลีสกุล	ประธานกรรมการจัดการ
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการจัดการ
3. นายศักดา ตันติวัฒนกุล	กรรมการจัดการ
4. นายเชวง ธีศรีภิตต์	กรรมการจัดการ
5. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการจัดการ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ มีดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว

4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว

5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

6. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางานสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนอ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย



7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

8. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท ทุกไตรมาส และเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป

10. ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

11. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดการอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการจัดการพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการจัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการจัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

#### 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 3 คน ดังนี้

- |                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 1. นายอรุณ จิรชวาลา      | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล |
| 2. พล.ต.อ.จรัลพร สุระมณี | กรรมการบรรษัทภิบาล       |
| 3. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบรรษัทภิบาล       |

กฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์กรประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีดังนี้

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท

3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ

5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทก็ยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

## 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 4 คน ดังนี้

- |                          |                               |
|--------------------------|-------------------------------|
| 1. นายอรุณ จิรชวาลา      | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายสมัย ลีสกุล        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นางพญีย์ เผ่าสวัสดิ์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยองค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ การประชุม การรายงาน และการประกาศใช้ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตามและควบคุมให้ความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้
3. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

#### • กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

#### • คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75\* ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อิทธิพลอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

\* หมายเหตุ: คุณสมบัติด้านการถือหุ้นของกรรมการอิสระเดิมกำหนดไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 1 และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 ได้อนุมัติให้แก้ไขการถือหุ้นเป็นไม่เกินร้อยละ 0.75

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### • การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

### • การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าจะสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

- **นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ**

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัท ที่ว่า

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายในกรณีดังกล่าว ให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### **4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ

- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์

- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

#### **5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยได้ใช้บังคับมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหาร แจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ของตนเองรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้บริษัทฯ รับทราบ และให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ที่ได้รายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐาน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2556
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด*	860,000 บาท
บริษัทย่อย:		
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด*	820,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ประเทศฮ่องกง	3,000 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐเมอริเชียส	1,500 เหรียญสหรัฐ
TRC Middle East LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล

\*บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

### - ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2556

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 24,060 บาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 2,028 บาท



## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ในวันที่ 24 เมษายน 2556 และในระหว่างปี ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### • การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ในวันที่ 12 กันยายน 2555 บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”) ในการเผยแพร่ข่าว การเปิดโอกาสล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ และสามารถส่งข้อมูลให้บริษัทฯ ระหว่างวันที่ 12 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งผ่านช่องทางได้ 3 ทาง คือ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการบริษัท ทางโทรสารและทางไปรษณีย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งข้อมูลมาให้บริษัทฯ พิจารณาแต่อย่างใด

และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ในวันที่ 25 มีนาคม 2556 บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษ เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวผ่านระบบ Elcid ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม (เนื่องจากในปี 2556 มีวาระการลด/เพิ่มทุน จึงต้องส่งหนังสือเชิญล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน) และได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน กรรมการที่ไม่ได้ร่วมประชุมคือ รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ (ลาการประชุมเนื่องจากปัญหาสุขภาพ) โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด) ที่ปรึกษาทาง



การเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย และตัวแทนของผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมการประชุมด้วย บริษัทได้ใช้ระบบ barcode ในการลงทะเบียน และ นับคะแนนเสียง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯให้ที่ประชุมรับทราบ ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียงที่ต้องการในการลงมติผ่านแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีนำเสนอนโยบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีความเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียงในทุกวาระการประชุมแต่อย่างใด นอกจากนั้นแล้ว ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติในวาระใดๆ

### • หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ และผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระแยกเป็นเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียง ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และได้ส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 ซึ่งอยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วีดิทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติผู้ที่ได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไปตามลำดับ

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยการแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. พร้อมสรุปรายละเอียดเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้ในการมอบฉันทะ และขั้นตอนในการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น มีการเสนอให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน และยังสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมแนบเอกสารที่จำเป็นตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมให้กับบริษัทฯ

- เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารแนบผ่านเว็บไซต์บริษัท ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน และ/หรือ 14 วัน (กรณีที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน หรือวาระอื่น ๆ ที่เป็นไปที่กฎหมายกำหนด)

- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง

- ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และการประชุมจะดำเนินเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม

- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดในหัวข้อ “มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน” ในหน้า 121 และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยชื่อ ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็น (ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีรายการระหว่างกัน) คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ไปใช้ เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางไม่ชอบ และได้เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับการนำข้อมูลภายในของ บริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เลขาธิการบริษัทจะแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้รับทราบช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหุ้น (1 เดือนก่อนการประกาศงบการเงินต่อสาธารณชน) เป็นการล่วงหน้า

- บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- มีการนำเสนอการเปลี่ยนแปลงของการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบทุกครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี ในปี 2556 ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้มีการกำหนด “จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556” เป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นดังนี้

- **พนักงาน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่ตนรับผิดชอบ และมีการดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัยอย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานที่เป็นรูปธรรมได้แสดงในหัวข้อ “นโยบายการพัฒนาพนักงาน” หน้า XX

- **ผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น

- **คู่แข่ง**

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีและทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

- **ลูกค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

ความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการ และความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาก เนื่องจาก ลักษณะงานของบริษัทเป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐานภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบาย งานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐานเสมอ

### • คู่ค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่าง ๆ จัดทำหนังสือยืนยันยืนยันความเป็นอิสระของตนเองกับคู่ค้ารายหลักของบริษัท

### • เจ้าหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ละปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมไซต์โครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

### • ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ในปี 2556 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง และการคุกคามจากภัยต่างๆ นอกจากนั้นแล้วยังมีการจัดทำ “ขั้นตอนการดำเนินการเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติกับระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (IT Contingency Plan)” เพื่อเป็นแนวทางการป้องกันความเสี่ยง และแก้ไขปัญหาคาบัติเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน

### • การต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายและรับสินบน (ทั้งในรูปเงินสดสิ่งของและผลประโยชน์อื่นใด) เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งของบริษัทฯ ตัวเอง ญาติสนิท และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

### • สังคมและชุมชน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน กิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนในปี 2556 ปรากฏในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” หน้า 109

## • ระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการที่เป็นไปตามระบบบริหารคุณภาพ และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ จะบริหารและจัดการต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนทำงานด้วยความปลอดภัย และมีความตระหนักถึงความสำคัญและมีความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มีแนวทางการปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

1. บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO สำหรับมาตรฐานการบริหารงานที่มีคุณภาพเทียบเท่าระบบสากล ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000 และ ISO 9001:2008 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และกุมภาพันธ์ 2553 ตามลำดับ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในเดือนมกราคม 2552

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 อย่างเคร่งครัด ในแต่ละปีจะมีการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ โดยทีมงานของฝ่ายบริหารระบบคุณภาพของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด และโดยบริษัทผู้ให้การรับรองระบบบริหารคุณภาพแก่บริษัทฯ ปีละ 2 ครั้ง เพื่อกำกับดูแล้วได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

จากที่บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร ในปี 2556 ฝ่ายจัดการได้มีนโยบายให้ทุกฝ่ายงานมีส่วนร่วมในระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 โดยกำหนดให้ทุกฝ่ายงานต้องจัดทำระเบียบปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่าย และฝ่ายอื่นๆ ของบริษัทฯ ร่วมกัน โดยได้มีการทำกิจกรรม Work Shop เพื่อทบทวนระเบียบปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงาน และได้เชิญผู้บริหาร ผู้อำนวยการสายงาน ผู้จัดการโครงการ ผู้จัดการฝ่ายต่างๆ รวมถึงพนักงานระดับหัวหน้างาน เข้าร่วมกิจกรรม และรับทราบการประกาศใช้ระเบียบปฏิบัติดังกล่าว เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ณ โรงแรม มิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น

2. บริษัทฯ ได้จัดให้ฝ่ายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมวางแผนงานและกำหนดการในการให้ความรู้และอบรมพนักงานให้รับทราบถึงความเห็นที่บริษัทฯ ที่ปรึกษางานสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยให้คำแนะนำ หรือกำหนดแนวทางปฏิบัติ พร้อมทั้งมีการกำหนดกรอบระยะเวลาในการแก้ไขปรับปรุงเป็นระยะๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องและต่อเนื่อง

3. บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการจัดให้มีกิจกรรมที่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นห่วงและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้กระดาษอย่างคุ้มค่าทั้งสองด้าน การเพิ่มแสงสว่างในบริเวณสำนักงานเพื่อถนอมสายตา และการรณรงค์รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในสำนักงาน เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ จะช่วยสร้างจิตสำนึกร่วมกันในการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมที่ใกล้ชิดกับตัวพนักงานเอง

4. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน ในปี 2556 ได้มีการดำเนินการดังนี้



- การฝึกอบรมการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการรั่วไหล ของแก๊ส ให้กับพนักงาน ที่ปฏิบัติงานในเขตระบบท่อส่งแก๊สทุกโครงการ รวมถึงวิศวกรทุกคน เพื่อเป็นมาตรการป้องกันและควบคุม มิให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน และเพื่อความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายให้ฝ่ายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม จัดอบรมด้านความปลอดภัย และการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานก่อนเริ่มงานทุกโครงการ

- การฝึกอบรมและทบทวนความรู้ด้านการดับเพลิง และระงับอัคคีภัยให้กับพนักงาน

- การฝึกอบรม ผู้บังคับ ผู้ควบคุม ผู้ยึดเกาะ ผู้ให้สัญญาณเครน ให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานที่ เกี่ยวข้องกับงานยก เพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และควบคุมการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้งานรถยก (เครน)

- การฝึกอบรมพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่อับอากาศ เพื่อเป็นมาตรการป้องกัน และควบคุมการ เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานในสถานที่อับอากาศ

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีชั่วโมงการทำงานรวม 1,533,307 ชั่วโมง เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน 2 ราย ส่วน TRC Middle East LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐโอมาน มีชั่วโมงการทำงาน 388,446 ชั่วโมง และไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานแต่อย่างใดติดต่อกัน 4 ปี

#### • ช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องร้องเรียนอื่นๆ ที่ อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. แจ้งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ให้ประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรงที่ E-mail Address: chairman.auditcom@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่ Icon “ส่ง Email ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ”

2. แจ้งผ่านนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม เลขานุการบริษัท ที่ Email Address: ounruen@trc-con.com หรือโทรศัพท์หมายเลข +66 2936 1660 ต่อ 178 หรือโทรสารหมายเลข +66 2936 1671

3. แจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา” เพื่อเขียน Email มายังบริษัทฯ

สำหรับช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับรายงานหรือข้อร้องเรียน และนำเสนอทุก ข้อร้องเรียนต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะรับเรื่องร้องเรียน เพื่อ สอบสวน รวบรวมข้อมูล เอกสาร และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป รายละเอียดผู้แจ้งเบาะแสจะถูกเก็บ รักษาเป็นความลับเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### • โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างกลุ่มบริษัท ในรายงานประจำปี และในเว็บไซต์ ของบริษัทฯ โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นได้แสดงรายชื่อและการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และแสดงสัดส่วนของ ผู้ถือหุ้นน้อยไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน และโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นอื่นด้วย

##### • ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยค่าตอบแทน ของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติ

คำตอบแทนและโบไนส์กรรมการ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการปรากฏในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร” ในหน้า 75

ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดจนลักษณะ ขอบเขตความรับผิดชอบและผลงาน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการอนุมัติ

- **การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ**

ในปี 2552 บริษัท มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร (รายงานครั้งแรก) และให้เลขาธิการนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ และให้จัดทำรายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ตั้งแต่ปี 2554 ได้มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี ถึงแม้จะไม่มีเปลี่ยนแปลงใดๆ ก็ตาม

- **การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในปี 2556 บริษัท ไม่มีการทำรายการระหว่างกัน

- **การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัท มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้เลขาธิการรายงานการซื้อ/รับโอน-ขาย/โอนหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ

- **ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้นายสมัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นายภาสิต ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานการตลาด และนางสาวอุ้นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท โดยการติดต่อเลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ +66 2936 1660 ต่อ 178 Email Address: ounruen@trc-con.com หรือสามารถติดต่อทาง Email ผ่านการเข้าเว็บไซต์ของบริษัท (www.trc-con.com) ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา”

ในปี 2556 บริษัท มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัท ให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการปี 2555 และไตรมาสที่ 1- 3 ปี 2556
2. นายสมัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์และสื่อต่างๆ เพื่อให้



ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ข้อมูลบริษัทกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ในงาน Road Show ต่างๆ ดังนี้

- ให้สัมภาษณ์ช่อง Money Channel รายการ ฮาร์ด ท็อปปีค สเปเชียล และ มั่นใจ ทอล์ค วีคลี่
- ให้สัมภาษณ์รายการเวลาเศรษฐกิจ ทางช่อง TNN24 ในหัวข้อ “กลยุทธ์ธุรกิจ TRC”
- ให้ข้อมูลบริษัทและพบนักวิเคราะห์ในงาน Road Show “Thailand Focus 2013” ที่จัดขึ้น

โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) และ Bank of America Merrill Lynch

- ให้ข้อมูลบริษัทและพบนักวิเคราะห์ในงาน Road Show “CIMB Thai construction Day” ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด

3. นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานการตลาด ร่วมเป็นวิทยากรในงานต่างๆ และให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์ต่างๆ ดังนี้

- ร่วมเป็นวิทยากรในงาน Road Show ที่จัดขึ้นโดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
- ให้สัมภาษณ์รายการเวลาเศรษฐกิจ ทางช่อง TNN24 ในหัวข้อ “กลยุทธ์ธุรกิจ TRC”
- ให้สัมภาษณ์รายการ เออีซี โฟกัส ทางช่อง E-Investor Channel
- ให้สัมภาษณ์คอลัมน์ บิวตี้ฟูล ไมล์ ทางหนังสือพิมพ์โพสทูเดย์
- ให้ข้อมูลบริษัทกับนักวิเคราะห์ในงาน Road Show “RHB-OSK DMG Asean & Hong

Kong Corporate Day” ที่ประเทศสิงคโปร์ จัดโดย บริษัทหลักทรัพย์โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด และ OSK Investment Bank Berhad

- ให้ข้อมูลบริษัท และพบนักวิเคราะห์ในงาน Road Show “CIMB Thai construction Day” ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด

- ให้สัมภาษณ์รายการข่าวหุ้นเจาะตลาด ทางช่อง Spring News
- ให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับแผนธุรกิจ TRC ทางหนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ

4. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” อาทิเช่น บทวิเคราะห์หลักทรัพย์ TRC ที่ออกในปี 2556 ข่าวของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อ หนังสือพิมพ์และนิตยสาร วิถีทัศน์การให้สัมภาษณ์ของผู้บริหารผ่านรายการโทรทัศน์และการเป็นวิทยากรในงานต่างๆ การนำเสนอข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2556

5. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) ดังนี้

- บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด
- บริษัทหลักทรัพย์ โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)
- Daiwa Asset Management (ประเทศสิงคโปร์)
- บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- Lazard Asset Management (ประเทศสิงคโปร์)
- Acorn capital Ltd. (ประเทศออสเตรเลีย)
- บริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)

### • งบการเงิน และผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นบริษัทผู้สอบบัญชีตั้งแต่ปี 2542 จนถึงปัจจุบัน และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ว่าจ้างตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันเช่นเดียวกัน โดยมีการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด

ในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### • วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวน ปรับปรุงแก้ไข และอนุมัติ

- จรรยาบรรณและจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556
- วิสัยทัศน์และพันธกิจ ฉบับปี 2556

ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### • โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์การทำงาน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ 5 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน คิดเป็นร้อยละ 56 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 บริษัท กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ได้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ประธานกรรมการของบริษัทเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารบุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### • การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ อาทิเช่น โครงการอุปถัมภ์อาสาสมัคร ขนาดกำลังการผลิต 400,000 ลิตร/วัน ที่จังหวัดอุบลราชธานี โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโรงกลั่นน้ำมันบางจาก โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซล และโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าหนองแขง เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และต่อสาธารณชนทั่วไป ซึ่งสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ได้ถูกเผยแพร่ในหน้าแรกของเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลใช้เป็นข้อมูลแนะนำบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ด้วย

### • การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการทั้งคณะสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละปี เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติงานปี 2550 เป็นต้นมา โดยการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งมีการแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อใหญ่ๆ คือ โครงสร้างและ

คุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้ ในแต่ละหัวข้อจะมีการให้ข้อมูลเพื่อเป็นรายละเอียดเพิ่มเติมต่อกรรมการ เพื่อประกอบการพิจารณาแต่ละหัวข้อย่อย และในแต่ละปีได้มีการแก้ไขแบบประเมินตนเองโดยการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันในปีที่ประเมิน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของกรรมการ ผลการประเมินในแต่ละหัวข้อและผลประเมินรวมจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและสรรหา และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และร่วมกันหาแนวทางการแก้ไขปรับปรุงสำหรับหัวข้อที่มีคะแนนต่ำหรือมีคะแนนลดลงจากปีก่อนๆ

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะในภาพรวม สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2550-2556 อยู่ในระดับคะแนนเกินกว่าร้อยละ 90 หรืออยู่ในระดับ “ดีมาก”

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปี และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติคำตอบแทนในแต่ละปี

- **ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่เป็นความผิดร้ายแรง

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง จากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการจัดการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษา เพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75% ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในตั้งแต่เดือนธันวาคม 2547 โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

#### • คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ ไป (day-to-day operation) และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท วัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการบริหารงาน

วัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม ควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงาน ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร เป็นการกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ เป็นกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่าง เพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว และรวดเร็ว และได้มีการแก้ไขปรับปรุงคู่มืออำนาจและดำเนินการในปี 2552 ปี 2554 และปี 2555 เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน

#### • คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจัดตั้งในปี 2552 ประกอบด้วยกรรมการ 7 คน คือ กรรมการอิสระ 5 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณากรอบการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวม แก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตร เพิ่มกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาการออกโครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานครั้งที่ 2

#### • คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลจัดตั้งขึ้นในปี 2555 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบหลักเกณฑ์ใหม่ปี 2557 สำหรับการสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนดให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงนโยบายการกำกับนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ดังกล่าว อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ อาทิเช่น อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556 เป็นต้น และรับทราบและให้ความเห็นกิจกรรมด้าน CSR ของบริษัทฯ

#### • คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดตั้งขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2556 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่ตามกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2556 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อจัดตั้งคณะกรรมการจัดการเป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

- **รายงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยจะจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และมีหน้าที่จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะการมีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทนำเสนอสำเนารายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

- **แผนสืบทอดตำแหน่ง** ปรากฏในหัวข้อการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ในหน้า 90

- **การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่	1	คน
- กรรมการที่เป็นอิสระ	5	คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	คน

- **การรวมหรือแยกตำแหน่ง**

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

- **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาคำตอบแทนกรรมการ และโบนัสมกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัสม ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผลงานตลอดจนความรับผิดชอบ



### • การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และไซต์งานต่าง ๆ สอบถาม แนะนำ และให้ความเห็นในที่ประชุม

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานข้างต้นต่อคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น ในปี 2556 ได้มีการแจ้งเรื่องการสัมมนาโครงการ Financial Instruments for Directors ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรการอบรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การเข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

ในปี 2556 กรรมการและผู้บริหาร ได้มีการเข้าร่วมอบรม และสัมมนา ดังนี้

- นายสมัย ลีสกุล นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ และนายภาสิต ลีสกุล เข้าร่วมกิจกรรม Work Shop เพื่อทบทวนระเบียบปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานในระบบ ISO

- นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์

- เข้าร่วมอบรมสัมมนา หัวข้อ “Risk Resilience: How the company’s directors should deal with the issues of Enterprise Risk Management (ERM)” ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- เข้าร่วมสัมมนาในงาน “Sharing Forum on Financial Instruments for Directors (FID)” ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับชมรมวณิชชกรกิจ

- นายภาสิต ลีสกุลเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2013 และเข้าอบรมหลักสูตร การจัดทำใบพรรณนาลักษณะงาน ที่จัดโดยบริษัทฯ

### • การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม และเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็น และประมวลความเห็นและเสนอข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการอิสระโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เริ่มตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป ในปี 2556 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม 2556



- **เลขานุการบริษัท**

ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอุ๋นเรื่อน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 11. ความรับผิดชอบต่อสังคม

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2556 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และภารกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยการจัดทำ “จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556” เผยแพร่ในเว็บไซต์ของ บริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานโดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ดำเนินงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายและแนวทางการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อของแนวทางความรับผิดชอบต่อกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น ในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2556 ในหมวดที่ 5 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อกู้ค้า

หมวดที่ 6 ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า และหมวดที่ 7 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

#### 2. การต่อต้านการทุจริต

ข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในเรื่องดังกล่าว ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับปี 2556 หมวดที่ 10 ดังนี้

ทั้งนี้ ในปี 2556 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

#### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ มีการว่าจ้างคนพิการทางสายตามาเป็นพนักงานประจำ การจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง และมีการจัดกิจกรรม CSR ที่เกี่ยวข้องกับการเคารพสิทธิมนุษยชน อาทิเช่น ในปี 2556 จัดกิจกรรมส่งมอบรถเข็นสำหรับผู้พิการ ให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย เพื่อส่งมอบต่อให้แก่ผู้พิการที่ด้อยโอกาส

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน แรงงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โอกาสแห่งความเท่าเทียม ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับปี 2556 หมวดที่ 1 ข้อพึงปฏิบัติต่อบริษัทฯ และหมวดที่ 2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน

แนวทางปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรมปรากฏในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” หน้า 98

## 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตาม ความความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ปรากฏดัง จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน หมวดที่ 4 ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน โดยการใช้แบบสอบถามความ พึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 10 หัวข้อ คือ 1. การให้ข้อมูลก่อนรับงาน 2. การติดต่อ สื่อสาร 3. ความพร้อมของเอกสารสนับสนุน 4. การประสานแก้ไขปัญหาและความสะดวกรวดเร็ว 5. การส่งมอบตรงเวลา 6. งานถูกต้องตามความต้องการ 7. มุ่งเน้นความปลอดภัยระหว่างการปฏิบัติงาน 8. มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 9. การให้บริการหลังส่งมอบ และ 10. ราคา ผลการประเมิน และความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบ และใช้เป็นแนวทางใน การพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

## 6-7 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือ สังคม ปรากฏดังจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน หมวดที่ 8 ข้อพึงปฏิบัติต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาชุมชนหรือสังคมจะถือเป็นส่วนหนึ่งของงานเสมอ เนื่องจากลักษณะงานของกลุ่มบริษัทฯ จะเกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างใน อุตสาหกรรมพลังงาน และปิโตรเคมี ซึ่งความปลอดภัยของชุมชนและการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่าง การก่อสร้าง และหลังการส่งมอบงานเป็นสิ่งสำคัญเป็นอย่างยิ่ง นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีความตระหนัก ถึงผลกระทบที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชนผู้อยู่อาศัยข้างเคียงพื้นที่ก่อสร้าง

บริษัทฯ จะมีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ และทำความเข้าใจกับชุมชนบริเวณใกล้เคียงถึง ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการเป็นระยะๆ ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ จนกระทั่งส่งมอบงาน ด้วยรูปแบบการสื่อสารต่างๆ ขึ้นกับสถานการณ์ และลักษณะโครงการ อาทิเช่น ในปี 2556 การดำเนินโครงการสร้างอาคารเก็บสินค้าอาคาร 9 (ศรีราชา) เฟส 2 ของบริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน) ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีการจัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติ การควบคุมเสียงและความสั่นสะเทือนจากการก่อสร้างอาคาร การจัดประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง (ได้แก่ ผู้นำชุมชนและชาวบ้าน องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล สถานีตำรวจ บริษัทที่ปรึกษา) การจัดให้มี จุดวัดเสียง การจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อแจ้งข้อมูลการดำเนินงานให้ชุมชนที่เกี่ยวข้องรับทราบ เป็นระยะ เป็นต้น

## 8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR - ไม่มีข้อมูลสำหรับหัวข้อนี้ -

## 2. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกิดกรณีถูกตรวจสอบ หรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วย งานที่มีอำนาจหน้าที่ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวกับ หลักการ 8 ข้อ อย่างมีนัยสำคัญ

## 3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) กิจกรรมส่งความสุข ส่งมอบ ส.ค.ส. และอาหารแห้ง เพื่อให้เป็นขวัญและกำลังใจแก่ทหารและ ตำรวจใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นกิจกรรมที่บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้พนักงาน ส่งมอบกำลังใจและร่วมอวยพรให้แก่ทหารและตำรวจผู้ปฏิบัติหน้าที่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เนื่องในโอกาสวันปีใหม่ 2556 โดยพนักงานร่วมเขียนข้อความลงบัตรอวยพรปีใหม่ และรวบรวมหนังสือจากห้องสมุดของบริษัทฯ รวมทั้งซื้อขนมขบเคี้ยว อาหารแห้งต่างๆ เพื่อจัดส่งไปให้ทหารและตำรวจนได้ บริษัทฯ ได้จัดส่งสิ่งของดังกล่าวไปยังกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาค 4 ส่วนหน้า ค่ายสิรินธร จังหวัด ปัตตานี และ ศูนย์ปฏิบัติการตำรวจจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศชต.) จังหวัด ยะลา

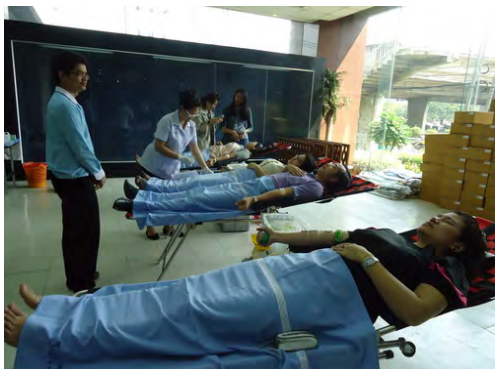


2) กิจกรรมสนับสนุนและพัฒนาศึกษา เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติปี 2556 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มอบอุปกรณ์เครื่องใช้ ได้แก่ ตู้เย็น พัดลม ชุดผ้าห่มอ่อน จักรยาน และขนม ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลไผ่ต่า อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี ซึ่งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับไซท์งานก่อสร้างงานวางท่อส่งก๊าซไปยังโรงไฟฟ้า IPP ของบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็น เอส จำกัด ที่จังหวัดสระบุรี ในการนี้บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณองค์กรที่มีผลงานยอดเยี่ยมและดีเด่นด้านการส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาศึกษาจากเทศบาลตำบลไผ่ต่าอีกด้วย



3) กิจกรรมบริจาคโลหิตของพนักงานและบุคคลทั่วไปให้กับหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่โรงพยาบาลราชวิถี เนื่องในโอกาสครบรอบการก่อตั้ง 59 ปีของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ภายใต้ความเอื้อเฟื้อด้านสถานที่จาก บริษัท น้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด เจ้าของอาคาร ทีพี แอนด์ ที กิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมที่ทำทุกเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปีต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551





4) กิจกรรมส่งมอบรถเข็นสำหรับผู้พิการให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย บริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน ให้โอกาสและความเท่าเทียมกับคนพิการในสังคมไทย จึงได้จัดกิจกรรมนี้ขึ้น บริษัท ได้บริจาคเงินเพื่อจัดซื้อรถเข็นสำหรับผู้พิการ เพื่อเป็นหนึ่งในตัวช่วยที่ทำให้ผู้พิการสามารถดำรงชีวิตประจำวันได้อย่างสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ส่งมอบรถเข็นให้กับมูลนิธิคนพิการไทย และทางมูลนิธิฯ จะจัดส่งรถเข็นดังกล่าวให้แก่คนพิการที่ด้อยโอกาสต่อไป



5) กิจกรรมบูรณะปฏิสังขรณ์ลุมพินีสถาน ประเทศเนปาล บริษัท ได้ใช้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ในแง่ของการบริหารงานโครงการก่อสร้างในต่างประเทศ โดยเฉพาะในพื้นที่บริเวณเอเชียกลาง มาสนับสนุนช่วยเหลือมูลนิธิไทยพีที ในการบริหารงานก่อสร้าง โดยแบ่งออกเป็น 3 งานหลัก ดังนี้

1. งานสร้างทางเดินจากไฟสันติภาพถึงวิหารมายาเทวี ซึ่งเป็นสถานที่ประสูติ เป็นระยะทางประมาณ 700 เมตร ซึ่งสภาพเดิมก่อนบูรณะเป็นพื้นดิน โคลนในช่วงหน้าฝน หลังการบูรณะทางเดินจะปูด้วยกระเบื้องซึ่งเรียบและสะอาด ทำให้สะดวกในการเดินทางมาสักการะและแสวงบุญ
2. งานก่อสร้างวงเวียนเพื่อประดิษฐานพระพุทธรูปปางประสูติ “องค์พระพุทธรเจ้าน้อย”
3. งานก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ เพื่อเป็นที่จัดแสดงนิทรรศการห้องพยาบาลและห้องน้ำสำหรับนักท่องเที่ยวและผู้แสวงบุญ

ทั้งนี้ บริษัท มีความภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง ที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ และเป็นตัวแทนของปวงชนชาวไทย ในการร่วมมือร่วมใจบูรณะปฏิสังขรณ์ ลุมพินีสถาน ซึ่งเป็นครั้งที่ 3 ในประวัติศาสตร์ โดยครั้งที่ 1 ได้ดำเนินการโดยพระเจ้าอโศกมหาราช เมื่อประมาณ 2,320 ปีที่แล้ว





6) กิจกรรมส่งมอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องเขียน ให้โรงเรียนบ้านโนนสวรรค์ จังหวัดชัยภูมิ บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาของเยาวชนในต่างจังหวัดจึงจัดกิจกรรมนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนสื่อการเรียนการสอนและสิ่งของที่จำเป็นสำหรับนักเรียน โดยได้ส่งมอบคอมพิวเตอร์ จำนวน 6 เครื่อง พร้อมอุปกรณ์และสื่อการเรียนการสอน รองเท้าผ้าใบ และถุงเท้าให้กับน้องๆ นักเรียนโรงเรียนบ้านโนนสวรรค์ ในสังกัดสพ.ชัยภูมิ เขต 3



7) กิจกรรมบริจาคชุดสนามหินอ่อนและกรงลวดแยกขยะให้กับศูนย์สร้างโอกาสเด็กพระราม 8 บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้าไปสำรวจความเป็นอยู่ของเด็กๆ ที่อยู่ในศูนย์ฯ จึงได้ทราบว่า “ครูเชาว์” ครูประจำศูนย์ฯ ที่ทำงานเพื่อเด็กเร่ร่อน และเด็กในชุมชนแออัด และมีหน้าที่ดูแลเด็กๆ ในชุมชน ต้องหารายได้โดยการรับจ้างแบกหาม และเก็บขยะแล้วนำมาขาย เพื่อนำเงินมาซื้อขนมมอบให้กับเด็กๆ ในศูนย์ฯ เมื่อเก็บขยะมาแล้ว ครูเชาว์จะนำมากองไว้เพื่อรอการคัดแยกก่อนนำไปขาย แต่เนื่องจากไม่มีสถานที่ที่เป็นสัดส่วนในการแยกขยะ บริษัทฯ จึงได้จัดซื้อกรงลวดแยกขยะและส่งมอบให้กับทางศูนย์ฯ เพื่อความสะดวก สะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อย และได้จัดซื้อชุดสนามหินอ่อนเพิ่มเติม เพื่อให้เป็นที่ทำกิจกรรมสำหรับเด็กๆ ในศูนย์ฯ

## ก่อนการปรับปรุง



## ก่อนการปรับปรุง



8) ส่งมอบรถเข็นสำหรับผู้พิการ จำนวน 10 คัน ให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย ซึ่งทางมูลนิธิฯ จะจัดส่งรถเข็นดังกล่าวให้แก่ผู้พิการที่ด้อยโอกาสต่อไป ทั้งนี้ เป็นกิจกรรมเพิ่มเติมจากในเดือนมีนาคม 2556 ซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งมอบรถเข็น 5 คันให้กับมูลนิธิฯ เพื่อนำไปมอบต่อให้ผู้พิการที่ติดต่อขอรับบริจาคผ่านมูลนิธิฯ แล้ว



9) ส่งมอบเครื่องกรองตะกอนน้ำบาดาล พร้อมถังเก็บน้ำใบใหม่ ขนาดความจุ 500 ลิตร ให้แก่คณะครู และนักเรียนโรงเรียนสี่แยกบางเตย ตำบลบางเตย อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี เพื่อให้โรงเรียนมีน้ำดื่มที่สะอาดและปลอดภัย กิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมต่อเนื่องจากในเดือนสิงหาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ“คืนโรงเรียนให้ลูกหลาน สานสัมพันธ์ชุมชน” ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งและส่งมอบเครื่องกรองน้ำ พร้อมถังเก็บขนาดความจุ 500 ลิตร ให้กับโรงเรียนสี่แยกบางเตย 1 ชุด เมื่อครบรอบ 1 ปี ของการติดตั้งเครื่องกรองน้ำ บริษัทฯ ได้เข้าติดตามผลการใช้งานเครื่องกรองน้ำพบว่าน้ำที่จ่ายจากเครื่องกรองน้ำชุมชน ไม่สามารถใช้ดื่มได้ ขอบถังเก็บน้ำด้านล่างเป็นสนิม เนื่องจากจุดติดตั้งถังเก็บน้ำไม่มีหลังคากันแดดและฝน จึงทำการเปลี่ยนอุปกรณ์ไส้กรอง 3 ขั้นตอน ติดตั้งถังเก็บน้ำใบใหม่ในที่มีหลังคาคลุม และจัดทำขาตั้งเหล็กยกสูงเพื่อให้ถังเก็บน้ำปลอดภัยจากน้ำท่วม





10) โครงการหมู่บ้านเกิด เป็นโครงการ CSR ระยะยาวที่บริษัทฯ ริเริ่มขึ้นในปี 2555 และได้เริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป วัตถุประสงค์เพื่อช่วยฟื้นฟู พัฒนาสังคมและชุมชนที่เป็นบ้านเกิดของพนักงาน ในปี 2556 บริษัทฯ สนับสนุนงบประมาณ เพื่อปรับปรุงชุมชนบ้านเกิดของพนักงานเพื่อใช้เป็นสาธารณะประโยชน์ 2 โครงการ ดังนี้

- โครงการสร้างโรงเรียนการเกษตรในโรงเรียนบ้านน้ำดิบ อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง เป็นโครงการที่ดำเนินการปรับปรุงผืนดินและสร้างโรงเรียนการเกษตร ชื่อพันธุ์ปลาและอาหารปลา ชื่อพันธุ์ไก่ไข่และอาหารไก่ ชื่อก้อนเห็ดเพาะเห็ดนางฟ้า ชื่อพันธุ์ผักและปลูกผักสวนครัว เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ปฏิบัติการกรรมการเกษตรตามแนวพระราชดำริ เศรษฐกิจพอเพียง เป็นแหล่งสาธิตการเกษตรกรรมให้กับนักเรียนและชุมชน และนำผลผลิตต่างๆ จากโครงการมาสนับสนุนในโครงการอาหารกลางวันของโรงเรียน ในวันส่งมอบโครงการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคอุปกรณ์การศึกษาให้กับโรงเรียนบ้านน้ำดิบ และทำความสะอาดวัดบ้านน้ำดิบร่วมกับนักเรียนโรงเรียนบ้านน้ำดิบด้วยเช่นกัน





- โครงการช่วยเหลือด้านอุปโภคและบริโภคโรงเรียนบ้านห้วยดง จ.อุทัยธานี โรงเรียนและชาวบ้านใช้น้ำฝนเป็นทรัพยากรหลักในการอุปโภคบริโภค โดยวิธีการรองน้ำใส่โอ่งไว้ในฤดูฝน แต่สำหรับฤดูแล้งนั้นน้ำที่จำเป็นสำหรับการอุปโภคบริโภคนั้นขาดแคลนมาก โดยเฉพาะที่โรงเรียน ดังนั้นโครงการนี้จึงได้ทำเจาะบ่อน้ำบาดาล ลึก 84.00 เมตร โดยประสานงานกับกรมทรัพยากรน้ำบาดาล และติดตั้งแท่งค้ำน้ำสูง 15.00 เมตรสำหรับให้นักเรียนโรงเรียนบ้านห้วยดงและชาวบ้าน บ้านห้วยดงใช้อุปโภคบริโภคในฤดูแล้ง ในวันส่งมอบโครงการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมบริจาคอุปกรณ์การศึกษาให้กับโรงเรียนบ้านห้วยดง และทำความสะอาดวัดหนองขุย ซึ่งอยู่ในเขตชุมชนดังกล่าวด้วย



11) ร่วมสนับสนุนการจัดทำค่ายห้องสมุด ของนิสิตคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ณ โรงเรียนบ้านช่อง ตำบลห้วยกระเจา อำเภอห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อสร้างแหล่งเรียนรู้ที่เป็นประโยชน์แก่โรงเรียนและชุมชน และเปิดโอกาสให้นิสิตได้เป็นผู้ปฏิบัติงานเองทั้งหมด เพื่อเรียนรู้การทำงานเป็นหมู่คณะ ฝึกการบริหารและแก้ปัญหาเฉพาะหน้าต่าง ๆ



12) ร่วมก่อสร้างเขื่อนพลังน้ำ บริษัท บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) เทศบาลท่าขนุน และชุมชนชาวชนนคลี่ ร่วมกันก่อสร้างเขื่อนพลังงานน้ำ ให้แก่ชุมชนและโรงเรียนบ้านชนนคลี่ อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี โดยบริษัทฯ ร่วมจัดทำโครงเหล็ก การเรียงหินทำฝาย ตั้งรางน้ำ กังหัน และสะพานทางเชื่อมไปบริเวณที่ตั้งของกังหัน



## 12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้มีการนำเสนอรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีสำหรับปี 2556 ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2556 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วย 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีการซักถามข้อมูลจากฝ่ายจัดการร่วมกับการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการพิจารณาเบื้องต้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งรวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ยังมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเพียงพอและสามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจได้

ข้อเสนอแนะจากรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชี (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ปี 2556 สรุปได้ดังนี้

บริษัท	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
<b>1. ระบบเงินเดือน:</b> ควรจัดทำและยื่นภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายสำหรับพนักงานผู้มีเงินได้พึงประเมินทุกราย <b>2. เรื่องอื่นๆ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ควรมีเอกสารประกอบการกำหนดราคาโอนระหว่าง บริษัทในเครือ (Transfer price)</li> <li>ควรมีการคิดค่าธรรมเนียมจากการนำสินทรัพย์ของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>ควรติดดอกเบี้ยเงินทดรองแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องในอัตราที่เหมาะสม</li> </ol>	<b>1. ระบบการปิดบัญชี:</b> ควรบันทึกรายการปรับปรุงและการ กลับรายการปรับปรุงอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ <b>2. ระบบเงินเดือน:</b> ควรจัดทำและยื่นภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย สำหรับพนักงานผู้มีเงินได้พึงประเมินทุกราย <b>3. เรื่องอื่นๆ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ควรมีเอกสารประกอบการกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทในเครือ (Transfer price)</li> <li>ควรดูแลให้สมุดทะเบียนสินทรัพย์ถาวรมีข้อมูลที่ทันสมัยตลอดเวลา</li> </ol>

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามข้อเสนอแนะข้างต้น



## 2. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2548 ได้แต่งตั้งนางสาวศรีนทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ซึ่งได้รับวุฒิการศึกษาปริญญาตรีทางการบัญชี สาขาคำนวณและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นเวลา 9 ปี พร้อมทั้งมีประสบการณ์การทำงานในต่างประเทศ โดยมีประวัติการฝึกอบรมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ดังนี้

- ปี 2550: หลักสูตร “Risk Based Audit”
- ปี 2551: หลักสูตร “Operation Auditing”
- ปี 2551: หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในประเทศไทย
- ปี 2554: หลักสูตร “Consulting: Activities, Skills & Attitudes”
- ปี 2554: หลักสูตร “Creative Problem-Solving Techniques for Auditors”

จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 13. รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกัน

ในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีรายการระหว่างกันแต่อย่างใด

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดยมีต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

สำหรับบริษัทฯ นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพรบ.ที่ออกใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติดังกล่าว

## นโยบายและแนวโน้มนำการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ปี 2556 ดังนี้

- ข้อ 7 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ข้อ 36.4 การค้ำประกัน: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทย่อยในวงเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ

แต่อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดโดยตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรม ซึ่งลักษณะการทำงานอยู่ในรูปแบบโครงการ ปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความสำเร็จของธุรกิจจึงอยู่ที่โอกาสของการเข้าประมูลงาน การได้รับงาน รวมทั้งการดำเนินการและควบคุมต้นทุนและงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้และเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขายเท่ากับ 2,526.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,788.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.45 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 126.36 ล้านบาท ลดลง 102.08 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 44.69 อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.94 ในขณะที่ปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 5.26 รายได้ที่ลดลงเป็นผลจากในปี 2556 บริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้ส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ คือ โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP ของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด และโครงการอุบลไปโอเอทานอล ประกอบกับการเปิดประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ล่าช้าไปจากแผนงาน จึงทำให้ได้รับงานในช่วงครึ่งปีหลัง อาทิเช่น โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติจากของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้แก่ โครงการวางท่อก๊าซนคร โครงการวางท่อก๊าซสระบุรี-นครราชสีมา (บริษัทร่วมมือกับบริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น พันธมิตรจากประเทศจีน) เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษำัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับมาตรฐานซึ่งบริษัทฯ กำหนดไว้ที่อัตราร้อยละ 15 คือเท่ากับร้อยละ 14.96 สาเหตุหลักของกำไรสุทธิที่ลดลงคือ ผลขาดทุนจากการดำเนินงานของ TRC Engineering LLC (“TRCE”) บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน

งานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ สิ้นปี 2556 รวม 23 โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้อยู่ได้ 4,711.11 ล้านบาท ในปี 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแผนการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่มูลค่ากว่าสองหมื่นล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ยังเป็นงานของกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และงานก่อสร้างในกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าในปี 2557 จะได้รับงานเพิ่มเติม สามารถมีรายได้รวมระดับ 4-5 พันล้านบาท และสามารถพลิกฟื้นผลการดำเนินงานของ TRCE

### 2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

#### • รายได้

#### - รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย ในปี 2556 เป็นจำนวน 2,526.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 41.45 โดยโครงสร้างรายได้หลักยังคงมาจากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อร้อยละ 79.16 การให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีร้อยละ 9.77 การให้บริการก่อสร้างงานโยธาร้อยละ 8.97 และรายได้จากการขายและบริการอื่นร้อยละ 2.10 ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนรายได้สำหรับการให้บริการแต่ละส่วนงานเท่ากับร้อยละ 47.96 50.49 1.46 และ 0.09 ตามลำดับ รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขายลดลง เนื่องจาก ปี 2556 มีการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ อาทิเช่น โครงการอุบลไปโอเอทานอล มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP ของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด มูลค่างาน 1,695.38 ล้านบาท ประกอบกับการเข้าประมูลงานโครงการใหม่ล่าช้าไปจากแผนงาน ส่งผลให้งานขนาดใหญ่ที่



บริษัทฯ ประมูลได้ส่วนใหญ่ได้รับงานในช่วงครึ่งปีหลัง อาทิเช่น โครงการวางท่อก๊าซนคร-รังสิต และโครงการวางท่อก๊าซสระบุรี-นครราชสีมา โดยโครงการที่รับรู้รายได้สูงสุด 3 ลำดับ คือ โครงการ GUT Gas Pipeline โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP หนองแขง จากกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด และโครงการวางท่อก๊าซนคร-รังสิตจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.92 17.94 และ 4.32 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง ตามลำดับ

#### - รายได้อื่น

รายได้อื่น จำนวน 28.99 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการโอนสำรองเงินประกันผลงานโครงการสำหรับโครงการที่พ้นระยะเวลาประกันของบริษัทฯ 22.08 ล้านบาท รายได้ค่าดำเนินการที่เรียกเก็บจากการเบิกชดเชยจากผู้รับเหมาช่วง 0.92 ล้านบาท และที่เหลือเป็นรายได้อื่นๆ

#### • ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและการขาย

ต้นทุนที่สำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ วัสดุดิบและค่าแรง ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2556 เท่ากับ 2,148.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.99 ของรายได้รวม ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 88.61 เนื่องจากการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด เช่น ลดการใช้บริการของผู้รับเหมาช่วง โดยใช้แรงงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทำงานก่อสร้างเอง ในขณะที่ปี 2555 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีโครงการระหว่างก่อสร้างขนาดใหญ่ คือโครงการอุบลไปโอเอทานอล และโครงการ Civil Works for Green ABS VI P มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท และ 280 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีการเร่งก่อสร้าง เพื่อส่งมอบช่วงต้นปี 2556 ทำให้ต้องมีการจ้างคนงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 14.96 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่มีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 10.78

#### • ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2556 เท่ากับ 230.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.02 ของรายได้รวม ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารร้อยละ 4.56 ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น การรับพนักงานเพิ่ม การปรับฐานเงินเดือนตามนโยบายของรัฐบาล การจัดการอบรมสัมมนาพัฒนาคุณภาพของบุคลากร และค่าใช้จ่ายทางบัญชีสำหรับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (“ESOP-W2”)

วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ จัดสรร ESOP-W2 จำนวน 31,600,000 หน่วย ให้กับกรรมการผู้บริหาร และพนักงานรวม 78 คน ในราคาเสนอขาย 0 บาท อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นที่ราคาใช้สิทธิ 4.70 บาทต่อหุ้น การออก ESOP-W2 ดังกล่าวส่งผลกระทบให้ในปี 2556 เกิดค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการออก ESOP-W2 ซึ่งถูกบันทึกในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน จำนวน 8.24 ล้านบาท

### • หนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และ TRCE ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 1 ปี รวม 16.31 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้ว ในไตรมาส 4 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินที่ให้อู่ยิมและเงินทดรองที่ให้กับ TRCE จำนวน 71.37 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่า TRCE จะยังไม่มีความสามารถในการชำระคืนจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอย่างเป็นนัยสำคัญ แต่อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวไม่ได้กระทบกับงบการเงินรวมแต่อย่างใด

### • ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ในปี 2556 อัตราภาษีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ปรับลดจากร้อยละ 23 เหลือร้อยละ 20 โดยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 51.42 ล้านบาท ลดลง 27.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.01 ของรายได้รวม ในขณะที่ปีก่อนมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับร้อยละ 1.82 สาเหตุหลักของค่าใช้จ่ายทางภาษีที่ลดลงมาจากกำไรสุทธิที่ลดลงซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

### • ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)		กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	
	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2555
ทีอาร์ซี	330.22 17.51%	340.56 14.23%	81.33 4.24%	178.95 7.42%
สหการวิศวกร	54.83 14.28%	118.19 7.67%	21.78 5.65%	105.63 6.80%
TRC Middle East LLC	42.22 17.57%	16.30 9.19%	18.30 7.55%	(5.21) (2.92%)
TRC Engineering LLC	(49.48) (302.59%)	(16.59) (8.15%)	(85.51) (522.97%)	(46.78) (22.98%)
บริษัทฯ และบริษัทย่อย	378.08 14.96%	465.25 10.78%	126.36 4.94%	228.44 5.26%

\* หมายเหตุ: % ในที่นี้คือ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

#### - กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.78 เป็นร้อยละ 14.96 ใกล้เคียงกับระดับอัตรากำไรมาตรฐานของบริษัทฯ กำไรขั้นต้นของแต่ละบริษัทเป็นดังนี้

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.51 สูงกว่าระดับปกติตามมาตรฐานของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 15 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 14.23 เนื่องจากโครงการที่ดำเนินการส่วนใหญ่เป็นงานให้บริการก่อสร้างระบบท่อ ซึ่งเป็นงานที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.28 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 7.67 เนื่องจากในปี 2555 ลักษณะงานส่วนใหญ่เป็นงานโยธาซึ่งเป็นงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมากนัก และมีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงจำนวนมากสำหรับโครงการอุบลไปโอเอทานอล

- TRC Middle East LLC มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.57 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 9.19

- TRC Engineering LLC จะมีผลขาดทุนขั้นต้นจำนวน 49.48 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2556 TRCE ไม่มีงานในมือ ในขณะที่ยังมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากโครงการเดิม

#### - กำไรสุทธิ และกำไรของแต่ละส่วนงาน

บริษัท และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2556 เท่ากับ 126.36 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 ที่อยู่ 228.44 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนของ TRCE จำนวน 85.51 ล้านบาท (ขาดทุนส่วนที่รับรู้มายังงบการเงินรวมเท่ากับร้อยละ 70 หรือ 59.86 ล้านบาท) ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปีนั้นลดลงจากปีก่อน เป็นร้อยละ 4.94 ในขณะที่ปีก่อนมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 5.26

กำไรของแต่ละส่วนงานปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยส่วนงานที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุดคือ การให้บริการก่อสร้างระบบท่อร้อยละ 79.16 อัตรากำไรประมาณร้อยละ 4.24 รองลงมาคือ การให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีร้อยละ 9.77 อัตรากำไรประมาณร้อยละ 2.86 การให้บริการก่อสร้างงานโยธาร้อยละ 8.97 อัตรากำไรประมาณร้อยละ 13.72 และรายได้จากการขายและบริการอื่นร้อยละ 2.10

#### • อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 - 2556 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	อัตรา (บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อกำไรสุทธิ หลังหักสำรองตามกฎหมาย
	เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2552	0.06	-	19.80	-	n/a
ปี 2553	0.15	-	49.88	-	50.66%
ปี 2554	0.12	-	40.25	-	83.73%
ปี 2555*	0.050358	0.083336 (6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	33.89	56.07	52.93%
ปี 2556*	0.05	-	40.83	-	52.87%

\*หมายเหตุ เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2555 และ 2556 คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเงินปันผลปี 2556 จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่ออนุมัติ

### 3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### • สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,977.00 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 567.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.46 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	เพิ่ม(ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,498.34	2,065.48	(567.14)	(27.46)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	82.67	121.12	(38.45)	(31.75)
เงินลงทุน	50.07	50.09	(0.02)	(0.04)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	325.38	250.32	75.06	29.99
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	20.54	15.84	4.70	29.67
สินทรัพย์รวม	1,977.00	2,502.85	(525.85)	(21.01)

#### • สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,498.34 ล้านบาท ลดลง 567.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.46 เป็นไปในทางเดียวกับรายได้และผลการดำเนินงานที่ลดลง รายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่

- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 9.61 ล้านบาท ลดลงจาก 108.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.12 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการทยอยหักเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัดส่วนของผลงานที่ผู้รับเหมาได้ส่งมอบแล้วเรียกชำระเงิน
- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 105.82 ล้านบาท ลดลงจาก 275.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.64 ส่วนที่ลดลงที่สำคัญคือ การได้รับคืนเงินประกันผลงานของโครงการอุปถัมภ์ โอเอทานอล หลังส่งมอบผลงานแล้วเสร็จของบริษัท สหการวิศกร จำกัด จำนวน 213.41 ล้านบาท
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 42.26 ล้านบาท ลดลงจาก 89.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.84 เนื่องจากบริษัทและบริษัท สหการวิศกร จำกัด ได้รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายของปีก่อนๆ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 252.96 ล้านบาท ลดลงจาก 501.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.54 เนื่องจาก รายได้ที่ลดลงและความสามารถในการเก็บเงินจากลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด เห็นได้จากยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 219.44 ล้านบาท แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างประกอบด้วยลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระร้อยละ 65.58 และค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 34.42 ในปี 2556 บริษัทฯ และ TRCE ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระจำนวน 16.57 ล้านบาท

#### • เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน 82.67 ล้านบาท ลดลง 38.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.74 เนื่องจากในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับคืนหนังสือค้ำประกันผลงานที่ครบกำหนดจากลูกค้า จึงถอนเงินฝากค้ำประกันจากธนาคาร เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

### • ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ปรากฏยอดสุทธิ 325.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.99 รายการสินทรัพย์ถาวรที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญคือ งานระหว่างก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ที่เริ่มก่อสร้างช่วงปลายปี 2555 เพิ่มขึ้น จาก 12.55 ล้านบาท เป็น 99.47 ล้านบาท

### • หนี้สิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 823.14 ล้านบาท ลดลงจำนวน 690.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.61 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	749.38	1,469.75	(720.37)	(49.01)
เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	30.60	0.34	30.26	8,900.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ	43.16	43.20	(0.04)	(0.09)
หนี้สินรวม	823.14	1,513.29	(690.15)	(45.61)

### • หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนจำนวน 749.38 ล้านบาท ลดลง 720.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 49.01 สาเหตุจากผลการดำเนินงานที่ลดลง รายการหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่

- เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง ลดลงจาก 131.97 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 15.87 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 87.98 เนื่องจากการจ่ายเงินประกันผลงานให้กับผู้รับเหมาช่วงเมื่อบริษัทฯ ส่งมอบผลงานให้กับลูกค้าแล้ว

- ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ลดลงจาก 275.80 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 96.53 ล้านบาท ในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 65.00 เนื่องจาก ในปี 2555 ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระส่วนใหญ่เป็นโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการ IPP หนองแซง และโครงการอุปโภคบริโภคเอทานอล ซึ่งรับรู้ต้นทุนตามผลงานที่ผู้รับเหมาช่วงส่งมอบให้ แต่ผู้รับเหมาช่วงยังไม่ได้เรียกชำระค่าบริการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินค่อนข้างสูง และต่อมาในปี 2556 ได้จ่ายชำระต้นทุนดังกล่าวทั้งหมดแล้ว

- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง ลดลงจาก 466.31 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 193.92 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 58.41 เนื่องจาก โครงการที่เกิดขึ้นใหม่ในระหว่างปีส่วนใหญ่ไม่ค่อยมีเงินรับล่วงหน้า ในขณะที่เงินรับล่วงหน้าของโครงการเดิมที่เคยรับรู้ไว้ได้ถูกทยอยหักคืนตามความคืบหน้าของงานที่ได้ส่งมอบให้กับลูกค้า

- รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า ลดลงจาก 62.92 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 33.49 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 46.77 เนื่องจาก ในปี 2555 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้าตามเงื่อนไขการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโครงการอุปโภคบริโภคเอทานอลมากกว่าการรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำสำเร็จ จึงทำให้ปีก่อนมีรายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้าเป็นจำนวนมาก ต่อมาในปี 2556 รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้าดังกล่าวได้ถูกทยอยรับรู้เป็นรายได้ทั้งหมด

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ลดลงจาก 441.93 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 321.38 ล้านบาทในปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 27.28 เนื่องจาก ในปี 2556 มีการสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ และว่าจ้างผู้รับเหมา ช่วงลดลงจากปีก่อน เพราะงานโครงการเก่าแล้วเสร็จและส่งมอบงาน ในขณะที่ได้รับงานใหม่ช่วงครึ่งปีหลัง

#### • เงินกู้ยืมระยะยาวและการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะยาว 50 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืม 100 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาการชำระคืนหนี้ 5 ปี ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีเท่ากับ 19.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าจะมีความสามารถในการชำระหนี้ได้ตามกำหนด โดยบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 3 เท่า ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา (ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 0.60 เท่า และ 4.19 เท่า ตามลำดับ)

#### 4. สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัท และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2554-2556 เท่ากับ 1.32 เท่า 1.41 เท่าและ 2.00 เท่า ตามลำดับ อัตราสภาพคล่องหมุนเวียนเร็วเท่ากับ 0.73 เท่า 0.42 เท่า และ 0.55 เท่าตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าสภาพคล่องในการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นได้ดีขึ้นตามลำดับ มีการเก็บเงินจากลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เห็นได้จากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2556 เท่ากับ 34 วันอยู่ในช่วงระยะเวลาเก็บหนี้โดยปกติของบริษัทฯ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระร้อยละ 65.58 ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนร้อยละ 34.42 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 1 ปีจำนวน 17.68 ล้านบาท ได้ถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

ส่วนระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจาก 33 วัน เป็น 52 วัน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2554-2556 เท่ากับ 1.98 เท่า 1.53 เท่า และ 0.71 เท่าตามลำดับ แนวโน้มอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ลดต่ำลงในแต่ละปีแสดงให้เห็นว่า บริษัทมีความเสี่ยงในด้านการเงินค่อนข้างต่ำ และมีเสถียรภาพทางการเงินในระดับดี สาเหตุที่หนี้สินต่อทุนลดลงในปี 2556 เนื่องจาก การลดลงของหนี้สินรวม ประกอบกับในปี 2556 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก 336.59 ล้านบาท เป็น 408.29 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดหาเงินทุนโดยใช้เงินทุนจากเงินทุนหมุนเวียน กล่าวคือ ใช้เครดิตที่ได้จากเจ้าหนี้การค้าเพื่อสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องลงทุนในลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น นอกจากนี้ยังอาศัยเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น และจากเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการของบริษัทฯ มักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นในลักษณะ Project Finance ซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค่าวงเงิน จากผลประกอบการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องประกอบกับการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทำให้มีสถาบันการเงินเข้ามาเสนอบริการสินเชื่อให้กับบริษัทฯ และบริษัทฯ สามารถเจรจาต่อรองเงื่อนไขด้านอัตราค่าธรรมเนียม อัตราดอกเบี้ย และสัดส่วนเงินฝากค้ำประกันที่ลดลง

#### • ทุนที่เรียกชำระแล้ว

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 425,514,868 บาท และทุนที่เรียกชำระแล้ว 408,293,386 บาท โดยมีทุนที่ชำระแล้วที่เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 71,707,797 บาท หุ่นเพิ่มทุนในปี 2556 เกิดจากการการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 112,146,533 หุ้น มูลค่ารวม 56,073,266.50 บาทและจากการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 31,269,062 หุ้น มูลค่ารวม 15,634,531 บาท



• กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2556	ปี 2555
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	45.58	(498.05)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(76.69)	(126.66)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	74.39	0.34
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	2.92	(1.88)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	46.20	(626.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	149.36	775.61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	195.56	149.36

ในปี 2556 เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 45.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงานอยู่ที่ 498.05 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญของรายการสินทรัพย์ต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 232.76 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯมีรายได้ที่ลดลงและความสามารถในการเก็บเงินจากลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด
- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างลดลง 170.04 ล้านบาท เนื่องจากได้รับคืนเงินประกันผลงานของโครงการอุบลไปโอเอทานอล หลังส่งมอบผลงานแล้วเสร็จ
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระลดลง 35.63 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2555 มีโครงการขนาดใหญ่ในมือที่มีความคืบหน้าของโครงการดังกล่าวยังไม่ถึงกำหนดที่สามารถเรียกเก็บเงินตามเงื่อนไขของสัญญาเป็นจำนวนมาก
- วัสดุก่อสร้างลดลง 10.22 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2556 มีโครงการใหม่ที่เพิ่งเริ่มรับงานช่วงครึ่งปีหลัง และโครงการเดิมต่อเนื่องจากปี 2555 อยู่ในช่วงของการทำงานใกล้แล้วเสร็จ

และยังเกิดจากการลดลงที่มีนัยสำคัญของรายการหนี้สินต่อไปนี้

- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างลดลง 270.02 ล้านบาท เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่แล้วเสร็จจึงรับรู้รับรู้เป็นรายได้ทั้งหมดและประกอบกับงานส่วนใหญ่ที่ได้รับเพิ่มในปี 2556 ไม่มีการเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 120.08 ล้านบาท เนื่องจากมีโครงการใหม่ที่เพิ่งเริ่มรับงานช่วงครึ่งปีหลัง และโครงการเดิมที่ต่อเนื่องจากปี 2555 ซึ่งอยู่ในช่วงของการทำงานใกล้แล้วเสร็จจึงการสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ และว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงลดลง
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างลดลง 116.10 ล้านบาท เนื่องจาก ในระหว่างปี 2556 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ส่งมอบโครงการให้ลูกค้าแล้ว จึงได้จ่ายเงินประกันผลงานให้กับผู้รับเหมาช่วง และโครงการที่บริษัทฯ ได้รับในปี 2556 เพิ่งอยู่ในช่วงเริ่มต้นของโครงการจึงมีเจ้าหนี้เงินประกันผลงานจำนวนไม่มาก

เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน 76.69 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ การลงทุนในงานระหว่างก่อสร้างอาคารสำนักงานหลังใหม่ และสินทรัพย์ถาวรอื่น 117.08 ล้านบาท และการลดลงของเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันที่ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อโครงการก่อสร้าง 38.45 ล้านบาท เนื่องจากการถอนเงินฝากค้ำประกันของหนังสือค้ำประกันที่ครบกำหนดชำระ

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน 74.39 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ เงินรับจากการเพิ่มทุนจากการออกหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 76.51 ล้านบาท การกู้เงินกู้ยืมระยะยาว 50 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2555 ของบริษัทฯ จำนวน 33.89 ล้านบาท การลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 12.13 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 5.87 ล้านบาท

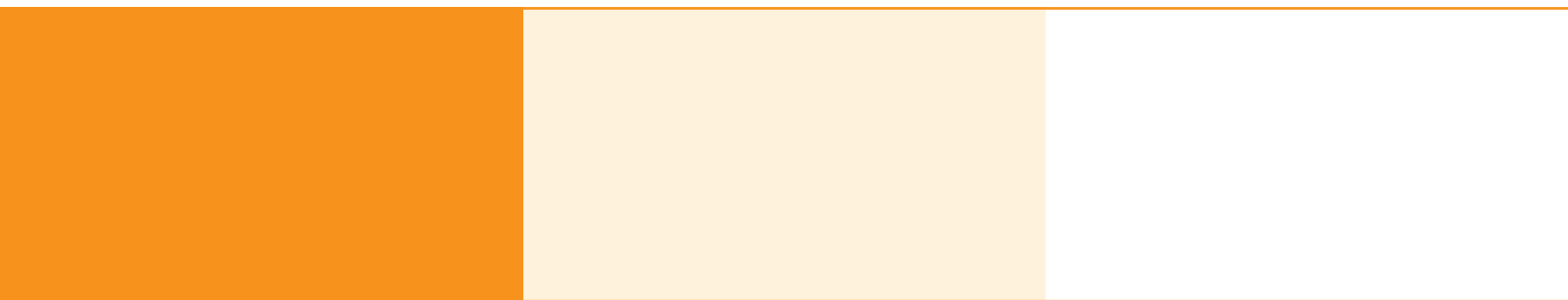
## 5. ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

จากผลการดำเนินงานของ TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 ถึงปี 2556 อย่างมีนัยสำคัญ จำนวน 46.78 ล้านบาท และ 85.51 ล้านบาทตามลำดับ จึงอาจเกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ และฐานะการเงินของบริษัทฯในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2556 TRCE สามารถได้รับงานใหม่ คือ Front End Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project จาก ORPIC Sohar Refinery Complex มูลค่างาน 350,000 โอมานเรียล ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และ TRCE ยังได้เข้าประมูลงานด้านการปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และงานด้านการให้คำปรึกษาและถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโรงงานปิโตรเคมีระยะยาว โดยฝ่ายจัดการเชื่อมั่นว่า ในปี 2557 TRCE จะได้รับงานใหม่เพิ่มเติม และมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

## 15. งบการเงิน



**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**รายงาน และ งบการเงินรวม**  
**31 ธันวาคม 2556**

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี**

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและ การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผล ของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทฯได้ปรับย้อนหลัง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และนำเสนองบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่ได้นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



พิมพีใจ มานิตขจรกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด)

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2557

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2555
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	195,562,533	149,364,791	775,611,449	38,165,761	20,688,975	383,188,614
เงินลงทุนชั่วคราว		36,434	36,076	4,744,067	36,434	36,076	35,786
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	252,955,970	501,292,544	346,591,776	93,087,803	354,740,586	142,328,594
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	10	785,135,118	817,171,954	488,444,995	700,263,330	771,079,242	471,114,756
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	10	105,822,345	275,861,964	105,167,887	101,072,482	70,907,251	14,090,955
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง		9,605,293	108,220,637	222,344,534	6,118,217	40,163,784	30,435,691
งานระหว่างก่อสร้าง	10	2,382,544	5,847,718	61,075	2,357,887	5,756,102	-
วัสดุก่อสร้าง	11	67,345,169	77,562,168	-	67,345,169	63,597,659	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	36,427,917	36,131,962	879,725
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	12	42,260,210	89,609,067	64,092,247	17,928,269	30,787,646	27,276,072
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		37,230,357	40,516,950	30,926,424	24,403,463	26,148,917	18,873,411
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,498,335,973</b>	<b>2,065,483,869</b>	<b>2,037,984,454</b>	<b>1,087,206,732</b>	<b>1,420,038,200</b>	<b>1,088,223,604</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	13	82,673,892	121,121,413	187,396,171	47,297,628	49,422,895	104,297,812
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	-	173,045,558	172,328,483	172,328,483
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	69,269	90,892	94,848	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	-	4,399,989	-	-	4,399,989
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	17	50,000,000	50,000,000	245,528	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	325,381,630	250,317,208	117,876,522	281,810,232	185,933,052	70,781,325
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	5,803,357	5,424,902	6,005,869	5,449,501	5,094,107	6,005,869
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน		-	-	20,000,000	-	-	20,000,000
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4, 31	7,930,325	6,370,829	18,483,156	7,063,913	6,046,966	6,465,247
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,805,332	4,044,576	3,964,918	6,356,239	3,441,168	3,485,498
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>478,663,805</b>	<b>437,369,820</b>	<b>358,467,001</b>	<b>521,023,071</b>	<b>422,266,671</b>	<b>387,764,223</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,976,999,778</b>	<b>2,502,853,689</b>	<b>2,396,451,455</b>	<b>1,608,229,803</b>	<b>1,842,304,871</b>	<b>1,475,987,827</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	33,373,389	45,504,159	6,058,373	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 21	321,379,184	441,926,009	363,035,662	191,886,618	230,416,067	197,798,672
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		96,528,170	275,800,381	151,861,535	64,825,727	163,983,012	34,106,924
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	10	33,488,325	62,918,336	288,067,302	33,488,325	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		15,869,777	131,973,238	36,034,269	7,604,883	26,764,433	70,044
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	10	193,915,746	466,309,447	647,826,812	189,094,968	428,764,264	448,449,471
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	-	44,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	19,500,000	-	-	19,500,000	-	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	23	18,403,136	13,177,310	15,341,922	16,159,428	10,790,432	15,341,922
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	243,374	332,233	586,137	-	88,858	342,762
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,216,409	-	2,814,593	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	14,459,032	31,806,416	30,262,907	10,351,887	26,313,233	15,168,973
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>749,376,542</b>	<b>1,469,747,529</b>	<b>1,541,889,512</b>	<b>532,911,836</b>	<b>931,120,299</b>	<b>711,278,768</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	30,500,000	-	-	30,500,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	101,406	344,781	677,014	-	-	88,858
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	23,163,293	23,195,296	17,976,158	19,160,139	19,444,399	15,760,426
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ		20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>73,764,699</b>	<b>43,540,077</b>	<b>38,653,172</b>	<b>69,660,139</b>	<b>39,444,399</b>	<b>35,849,284</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>823,141,241</b>	<b>1,513,287,606</b>	<b>1,580,542,684</b>	<b>602,571,975</b>	<b>970,564,698</b>	<b>747,128,052</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
ทุนเรือนหุ้น	27						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 851,029,737 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท							
(31 ธันวาคม 2555: หุ้นสามัญ 471,502,434 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)							
(1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ 337,699,934 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)							
		425,514,868	471,502,434	337,699,934	425,514,868	471,502,434	337,699,934
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 816,586,773 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท							
(31 ธันวาคม 2555: หุ้นสามัญ 336,585,589 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)							
(1 มกราคม 2555: หุ้นสามัญ 333,558,339 หุ้น							
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)							
		408,293,386	336,585,589	333,558,339	408,293,386	336,585,589	333,558,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27	257,908,880	197,036,756	193,979,233	257,908,880	197,036,756	193,979,233
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	28	8,239,851	-	-	8,239,851	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ		-	-	1,909,500	-	-	1,909,500
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29						
บริษัทฯ		38,258,410	34,158,410	25,158,410	38,258,410	34,158,410	25,158,410
บริษัทย่อย		2,213,602	2,213,602	2,213,602	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		433,552,725	399,519,694	220,322,607	292,957,301	303,959,418	174,254,293
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		9,379,714	5,645,991	7,426,023	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,157,846,568	975,160,042	784,567,714	1,005,657,828	871,740,173	728,859,775
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(3,988,031)	14,406,041	31,341,057	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,153,858,537	989,566,083	815,908,771	1,005,657,828	871,740,173	728,859,775
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,976,999,778	2,502,853,689	2,396,451,455	1,608,229,803	1,842,304,871	1,475,987,827

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	10	2,481,418,380	4,314,743,163	1,840,954,468	2,393,823,867
รายได้จากการขาย		45,066,253	-	45,066,253	-
ดอกเบี้ยรับ	7	2,541,178	6,988,112	6,080,395	4,180,099
เงินปันผลรับ		-	406,459	-	406,459
รายได้อื่น	7	28,996,771	22,012,842	27,313,278	12,305,829
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,558,022,582</b>	<b>4,344,150,576</b>	<b>1,919,414,394</b>	<b>2,410,716,254</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	7	2,106,362,514	3,849,492,925	1,513,758,405	2,053,262,071
ต้นทุนขาย		42,044,374	-	42,044,374	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		230,690,329	198,296,175	162,062,045	122,994,696
หนี้สงสัยจะสูญ		16,311,361	-	75,751,136	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,395,408,578</b>	<b>4,047,789,100</b>	<b>1,793,615,960</b>	<b>2,176,256,767</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน</b>					
ในการร่วมค้า ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		162,614,004	296,361,476	125,798,434	234,459,487
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	(21,623)	(3,956)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>162,592,381</b>	<b>296,357,520</b>	<b>125,798,434</b>	<b>234,459,487</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	7	(3,143,320)	(4,913,945)	(691,025)	(1,394,452)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>159,449,061</b>	<b>291,443,575</b>	<b>125,107,409</b>	<b>233,065,035</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(51,418,516)	(79,119,245)	(43,780,139)	(54,113,771)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>108,030,545</b>	<b>212,324,330</b>	<b>81,327,270</b>	<b>178,951,264</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		126,362,418	228,443,226	81,327,270	178,951,264
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(18,331,873)	(16,118,896)		
		108,030,545	212,324,330		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	32				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.15	0.28	0.10	0.22
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.15	0.28	0.10	0.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปี		108,030,545	212,324,330	81,327,270	178,951,264
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		3,571,224	(2,596,152)	-	-
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	26	2,162,414	-	2,162,414	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	4, 31	(432,483)	-	(432,483)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		5,301,155	(2,596,152)	1,729,931	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		113,331,700	209,728,178	83,057,201	178,951,264
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		131,826,072	226,663,194	83,057,201	178,951,264
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(18,494,372)	(16,935,016)		
		113,331,700	209,728,178		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	
	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยถือหุ้น เป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นจากการใช้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม											
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง											
เพิ่มทุนเนื่องจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)											
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย											
เงินเป็นผลจ่าย											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม											
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง											
หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นเป็นผล											
หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม											
การจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์											
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ย่อยเพิ่มขึ้น											
จากการตั้งบริษัทย่อยใหม่											
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย											
เงินเป็นผลจ่าย											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556											

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองตามกฎหมายยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม		
						จัดสรรแล้ว -		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - ตามที่รายงานไว้เดิม	4	333,558,339	193,979,233	-	1,909,500	25,158,410	167,789,046	722,394,528
		-	-	-	-	-	6,465,247	6,465,247
		333,558,339	193,979,233	-	1,909,500	25,158,410	174,254,293	728,859,775
		3,027,250	3,057,523	-	(1,909,500)	-	-	4,175,273
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - หลังการปรับปรุง	29	-	-	-	-	-	-	178,951,264
		-	-	-	-	9,000,000	(9,000,000)	-
เพิ่มทุนเนื่องจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	33	-	-	-	-	-	(40,246,139)	(40,246,139)
		336,585,589	197,036,756	-	-	34,158,410	303,959,418	871,740,173
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ตามที่รายงานไว้เดิม	4	336,585,589	197,036,756	-	-	34,158,410	297,912,452	865,693,207
		-	-	-	-	-	6,046,966	6,046,966
		336,585,589	197,036,756	-	-	34,158,410	303,959,418	871,740,173
		56,073,266	-	-	-	-	(56,073,266)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - หลังการปรับปรุง	27	15,634,531	60,872,124	-	-	-	-	76,506,655
		-	-	8,239,851	-	-	-	8,239,851
เพิ่มทุนเนื่องจากการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	29	-	-	-	-	-	-	83,057,201
		-	-	-	-	4,100,000	(4,100,000)	-
การจ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	33	-	-	-	-	-	(33,886,052)	(33,886,052)
		408,293,386	257,908,880	8,239,851	-	38,258,410	292,957,301	1,005,657,828
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556								

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	159,449,061	291,443,575	125,107,409	233,065,035
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	42,935,027	48,972,265	20,169,036	17,949,029
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	16,311,361	563,524	75,751,136	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	215,065	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,401,662	-	2,401,662	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,053,194)	3,951,623	(2,461,091)	4,449,158
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	329,295	(354,731)	(111,446)	(52,807)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	118,844	782,444	90,334	781,756
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	21,623	3,956	-	-
รายได้เงินปันผลจากบริษัทร่วม	-	(406,459)	-	(406,459)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	8,239,851	-	7,522,775	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	8,520,999	6,472,840	8,664,169	4,085,963
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,287,178	5,219,138	1,667,986	3,683,973
ดอกเบี้ยรับ	(2,541,178)	(6,988,112)	(6,080,395)	(4,180,099)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	<u>1,634,485</u>	<u>2,223,085</u>	<u>78,904</u>	<u>618,534</u>
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>				
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>	239,655,014	352,098,213	232,800,479	259,994,083
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	232,760,933	(155,107,207)	255,549,835	(211,985,127)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	35,636,516	(334,654,183)	74,415,593	(305,890,388)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	170,039,619	(170,694,205)	(30,165,231)	(56,816,424)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	96,835,791	112,391,539	32,265,777	(11,460,451)
งานระหว่างก่อสร้าง	5,539,648	(5,558,350)	5,472,688	(5,527,809)
วัสดุก่อสร้าง	10,216,999	(77,562,168)	(3,747,510)	(63,597,659)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,286,593	(9,590,524)	1,745,454	(7,275,506)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,760,756)	(79,660)	(2,915,071)	44,330
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(120,087,912)	76,111,329	(38,251,569)	29,253,777
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(179,272,211)	123,938,846	(99,157,285)	129,876,088
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(31,375,512)	(225,148,966)	31,542,824	-

**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(116,103,461)	95,938,968	(19,159,550)	26,694,389
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(270,020,756)	(177,697,439)	(237,296,351)	(15,865,280)
เงินสดจ่ายชำระประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(3,295,173)	(8,637,453)	(3,295,173)	(8,637,453)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(17,347,384)	1,543,507	(15,961,346)	11,144,260
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	<u>(1,878,022)</u>	<u>-</u>	<u>210,168</u>	<u>-</u>
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>51,829,926</b>	<b>(402,707,753)</b>	<b>184,053,732</b>	<b>(230,049,170)</b>
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	59,363,912	2,326,672	24,874,410	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	<u>(65,610,804)</u>	<u>(97,665,062)</u>	<u>(59,646,262)</u>	<u>(57,207,124)</u>
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>45,583,034</b>	<b>(498,046,143)</b>	<b>149,281,880</b>	<b>(287,256,294)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(358)	4,707,991	358	290
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกันลดลง	38,447,521	66,274,758	2,125,267	54,874,917
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(63,336,241)	(35,268,715)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	(50,000,000)	-	-
เงินลงทุนลดลงจากการชำระบัญชีของบริษัทร่วม	-	4,399,989	-	4,399,989
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	406,459	-	406,459
ดอกเบี้ยรับ	2,535,507	7,469,587	1,419,568	3,909,415
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	769,293	609,280	569,713	198,486
เงินสดจ่ายซื้อที่ดินและอุปกรณ์	(117,077,455)	(159,812,908)	(115,500,633)	(110,139,191)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,372,740)	(715,460)	(1,311,120)	(363,960)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(76,698,232)</b>	<b>(126,660,304)</b>	<b>(176,033,804)</b>	<b>(81,982,890)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,130,770)	39,445,786	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	50,000,000	-	50,000,000	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,000,000	44,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(64,000,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	4,175,273	-	4,175,273
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	76,506,655	-	76,506,655	-
จ่ายเงินปันผล	(33,886,052)	(40,246,139)	(33,886,052)	(40,246,139)
ดอกเบี้ยจ่าย	(5,867,163)	(2,451,377)	(4,303,035)	(846,827)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(332,233)	(586,137)	(88,858)	(342,762)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	100,300	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>74,390,737</b>	<b>337,406</b>	<b>44,228,710</b>	<b>6,739,545</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,922,203	(1,877,617)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>46,197,742</b>	<b>(626,246,658)</b>	<b>17,476,786</b>	<b>(362,499,639)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	149,364,791	775,611,449	20,688,975	383,188,614
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 8)</b>	<b>195,562,533</b>	<b>149,364,791</b>	<b>38,165,761</b>	<b>20,688,975</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้ออุปกรณ์ สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังมิได้ชำระเงิน	984,254	3,196,937	866,662	2,917,930
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,264,199	228,293	4,264,199	228,293
จ่ายหุ้นปันผล	56,073,266	-	56,073,266	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 1 อาคารทีพี แอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

##### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2556 ร้อยละ	2555 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด*	ผู้ลงทุน	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด* (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	89.97	-
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด* (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด)	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
TRC Middle East LLC* (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	60.00	60.00
TRC Engineering LLC* (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70.00	70.00

\*งบการเงินของบริษัทย่อยเป็นงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยและได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อยสองแห่งมีนโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากกลุ่มบริษัท ได้แก่ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี อย่างไรก็ตาม ไม่มีการปรับปรุงผลแตกต่างดังกล่าวเนื่องจากผลจากการใช้นโยบายการบัญชีที่ต่างกันไม่เป็นสาระสำคัญต่อกำไรขาดทุนรวมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

- ภาษีเงินได้
- การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8

- ส่วนงานดำเนินงาน

##### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10

ฉบับที่ 21

ฉบับที่ 25

- ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่
- ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษี และรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินของปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาโดยตลอด ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุ 4

## ข. มาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับในอนาคต

### วันที่มีผลบังคับใช้

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557



## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐาน การบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุ 3 เนื่องจากบริษัทฯนำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เพิ่มขึ้น	7,930	7,064	6,371	6,047	18,483	6,465
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น	7,930	7,064	6,371	6,047	18,483	6,465

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>กำไรหรือขาดทุน:</b>				
ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,991)	(1,449)	12,112	418
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,991	1,449	(12,112)	(418)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท)	0.0019	0.0012	(0.0149)	(0.0005)
กำไรต่อหุ้นปรับลดลง (บาท)	-	-	(0.0148)	(0.0005)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,730	1,730	-	-

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

บริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 5.2 ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการทำหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการทำหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีราคาตลาดอ้างอิงและไม่สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนและหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของการทำหรือขาดทุน

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	3 - 20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้น จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

## 5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

### 5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปยังผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.12 การตัดย่นค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการตัดย่นค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจตัดย่นค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการตัดย่นค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการตัดย่นค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการตัดย่นค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการตัดย่นค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดย่นค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อ

มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

### 5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

### 5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ



### 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

### 5.16 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

## ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

### ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายเหล่านี้นั้นส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายการทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

### ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิลดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	2556	2555	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	154	88	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4,663	416	อัตราร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี (2555: อัตราร้อยละ 3.5 - 5.0 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	132	650	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	79	557	อัตราร้อยละ 3.0 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	2,779	7,467
ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย	28,110	28,110	-	-
รวม	28,110	28,110	2,779	7,467
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	4,722	2,889
รวม	-	-	4,722	2,889

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ การปรับปรุง อัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,133	269	-	27	1,429
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	บริษัทย่อย	34,999	-	-	-	34,999
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	-	63,068	-	-	63,068
รวม		36,132	63,337	-	27	99,496
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	(63,068)	-	-	(63,068)
สุทธิ		36,132	269	-	27	36,428

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี (2555: ร้อยละ 3.5 - 5.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัทย่อย	44,000	20,000	(64,000)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23	28	20	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	3	2	3
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1	-	1	-
รวม	26	31	23	25

#### การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯมีการะจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36.4

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสด	3,423	2,828	310	624
เงินฝากสถาบันการเงิน	142,140	146,537	37,856	20,065
เงินลงทุนในตั๋วแลกเงิน	50,000	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	195,563	149,365	38,166	20,689

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และเงินลงทุนในตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.40 ถึง 2.50 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.25 ถึง 3.00 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ค้างชำระ				
มากกว่า 12 เดือน	564	564	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	564	564	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(564)	(564)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	-	-	-	-
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	143,902	322,970	64,421	283,119
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	75,534	127,268	21,103	61,389
3 - 6 เดือน	-	12,314	-	-
6 - 12 เดือน	-	6,542	-	-
มากกว่า 12 เดือน	17,120	-	4,383	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	236,556	469,094	89,907	344,508
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,311)	-	(4,383)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(809)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	219,436	469,094	85,524	344,508
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	219,436	469,094	85,524	344,508
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,110	28,110	5,919	6,976
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,160	491
อื่นๆ	5,410	4,089	4,785	2,766
รวมลูกหนี้อื่น	33,520	32,199	15,864	10,233
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(8,300)	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	33,520	32,199	7,564	10,233
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	252,956	501,293	93,088	354,741

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 60 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 55 ล้านบาท) (2555: 337 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 322 ล้านบาท)



# 10. ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	2,481,418	4,314,743	1,840,954	2,393,824
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	7,858,779	6,010,347	4,183,011	2,855,625
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,195,815	872,731	794,502	524,653
เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	9,054,594	6,883,078	4,977,513	3,380,278
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8,589,403)	(6,573,197)	(4,497,475)	(3,032,755)
	94,923	(16,088)	-	548
	560,114	293,793	480,038	348,071
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้าง ประกอบด้วย				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	785,135	817,172	700,263	771,079
งานระหว่างก่อสร้าง	2,383	5,848	2,358	5,756
	787,518	823,020	702,621	776,835
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานก่อสร้าง ประกอบด้วย				
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	(33,488)	(62,918)	(33,488)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(193,916)	(466,309)	(189,095)	(428,764)
	(227,404)	(529,227)	(222,583)	(428,764)
	560,114	293,793	480,038	348,071
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	105,822	275,862	101,072	70,907

## 11. วัสดุก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		วัสดุก่อสร้างคงเหลือ - สุทธิ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
วัสดุก่อสร้าง	54,316	77,562	(5,748)	-	48,568	77,562
สินค้านำระหว่างทาง	18,777	-	-	-	18,777	-
รวม	73,093	77,562	(5,748)	-	67,345	77,562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		วัสดุก่อสร้างคงเหลือ - สุทธิ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
วัสดุก่อสร้าง	54,316	63,598	(5,748)	-	48,568	63,598
สินค้านำระหว่างทาง	18,777	-	-	-	18,777	-
รวม	73,093	63,598	(5,748)	-	67,345	63,598

## 12. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ปี 2554	-	61,766	-	27,276
ปี 2555	27,843	27,843	3,512	3,512
ปี 2556	14,417	-	14,416	-
	42,260	89,609	17,928	30,788

บริษัทและบริษัทย่อยถือภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร

## 13. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2556	2555	2556	2555	2556	2555
					ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างสาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	200,000,000 บาท	200,000,000 บาท	99.99	99.99	318,116,942	317,399,867
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ผู้ลงทุน	สาธารณรัฐ เมอริเชียส	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	32	32
รวม							318,116,974	317,399,899
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(145,071,416)	(145,071,416)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ							173,045,558	172,328,483

การเปลี่ยนแปลงในราคาทุนของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดจากการที่บริษัทขายออกไปสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้กับกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2556	2555	2556	2555	2556	2555
					ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท</b>								
สหการวิศวกร จำกัด								
บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	1,000,000 บาท	-	89.97	-	899,700	-
<b>ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี</b>								
อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด								
ทีอาร์ซี อินเตอร์ เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	100.00	100.00	33	33
<b>ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์</b>								
เนชั่นแนล ลิมิเต็ด								
TRC Middle East LLC	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	150,000 Omani Rial	150,000 Omani Rial	60.00	60.00	8,099,630	8,099,630
TRC Engineering LLC	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	250,000 Omani Rial	250,000 Omani Rial	70.00	70.00	13,654,506	13,654,506
รวม							22,653,869	21,754,169
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(13,654,506)	(13,654,506)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ - สุทธิ							8,999,363	8,099,663

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.97 ของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 899,700 บาท

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ทีอาร์ซี รีนิวเอเบิล เอเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว ทุนจดทะเบียนเบื้องต้นของบริษัท ทีอาร์ซี รีนิวเอเบิล เอเนอร์ยี จำกัด ประมาณ 1 ล้านบาท และจะมีการทยอยเพิ่มทุนจดทะเบียนตามความจำเป็นในการใช้เงิน โดยคาดว่าทุนจดทะเบียนเมื่อสิ้นสุดโครงการจะไม่เกิน 75 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท

## 15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาการร่วมค้ากับบริษัทในประเทศจีนแห่งหนึ่ง ในนามกิจการร่วมค้า Sinopec-TRC เพื่อดำเนินโครงการก่อสร้าง ภายใต้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30

บริษัทฯ ไม่ได้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า Sinopec-TRC ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เนื่องจากผลกระทบของรายการดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย)

(หน่วย: พันบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม							
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
		2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
กิจการร่วมค้า SSP	รับเหมาก่อสร้าง*	ร้อยละ 40	ร้อยละ 40	1,092	1,092	69	91	(22)	(4)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(1,092)	(1,092)	-	-		
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				-	-	69	91		

\* อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีดังนี้

#### กิจการร่วมค้า SSP

จำนวนรวมของส่วนได้เสียในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยมีอยู่ในกิจการร่วมค้า SSP โดยคิดตามสัดส่วนของการร่วมทุนเป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555
สินทรัพย์หมุนเวียน	423	442
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1	2
	424	444
หนี้สินหมุนเวียน	(355)	(353)
สินทรัพย์สุทธิ	69	91

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555
ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	(22)	(4)
ขาดทุนสุทธิ	(22)	(4)

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี 2556 และ 2555 ข้างต้น จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน และได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าวแล้ว

#### 16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัท ไทยเพรสเซอร์ เวสเชิล แอนด์ สตีลเวิร์ค จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในปี 2555

## 17. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2556	2555	2556	2555	2556	2555
					ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
เอเชีย แอฟริกา เอ็นเนอจี ลิมิเต็ด *	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	64 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	64 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	5.00	5.00	2,010	2,010
เรนโบว์ พาวเวอร์ อินทีเกรเต็ด คอนเซ็ปต์ *	พัฒนาและลงทุนใน อุตสาหกรรมก๊าซ ธรรมชาติ	สาธารณรัฐ ไนจีเรีย	6,957 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	6,957 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	8.00	8.00	243,518	243,518
บริษัท เหมืองแร่โปแตช อาเชียน จำกัด (มหาชน) **	ขุดเจาะเหมืองแร่	ไทย	50,000,000 บาท	50,000,000 บาท	3.50	3.50	50,000,000	50,000,000
รวม							50,245,528	50,245,528
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(245,528)	(245,528)
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ							50,000,000	50,000,000

\* ถือโดยบริษัท ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด

\*\* ถือโดยบริษัท ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เหมืองแร่โปแตช อาเชียน จำกัด (มหาชน) จำนวน 50 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัทดังกล่าวแล้ว ดังนี้

วันที่ลงทุน	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงินลงทุน	ร้อยละของการลงทุนรวมในหุ้น สามัญของบริษัท ผู้ถูกลงทุน
27 มกราคม 2555	300,000	30 ล้านบาท	2.10
13 กุมภาพันธ์ 2555	100,000	10 ล้านบาท	2.80
5 มีนาคม 2555	100,000	10 ล้านบาท	3.50



## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	14,478	48,811	6,328	108,329	56,459	40,472	-	274,877
ซื้อเพิ่ม	100,313	4,157	-	19,365	20,582	24,707	12,553	181,677
จำหน่าย	-	-	-	(1,065)	(179)	(1,944)	-	(3,188)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(400)	(582)	-	-	(982)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(952)	-	-	(836)	(308)	-	(2,096)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	114,791	52,016	6,328	126,229	75,444	62,927	12,553	450,288
ซื้อเพิ่ม	-	-	192	10,023	7,492	9,741	89,594	117,042
จำหน่าย	-	-	-	(332)	(49)	(3,760)	-	(4,141)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(104)	(2,585)	-	-	(2,689)
โอนเข้า (ออก)	-	2,676	-	-	-	-	(2,676)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,256	-	-	2,649	990	-	5,895
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	114,791	56,948	6,520	135,816	82,951	69,898	99,471	566,395
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	25,158	6,328	73,308	31,604	20,602	-	157,000
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,137	-	11,989	14,617	9,419	-	48,162
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(919)	(180)	(1,835)	-	(2,934)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(313)	(539)	-	-	(852)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(789)	-	-	(522)	(94)	-	(1,405)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	36,506	6,328	84,065	44,980	28,092	-	199,971
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,670	17	13,074	13,469	11,711	-	41,941
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(88)	(27)	(2,927)	-	(3,042)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(70)	(2,501)	-	-	(2,571)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2,132	-	-	2,025	558	-	4,715
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	42,308	6,345	96,981	57,946	37,434	-	241,014
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	14,478	23,653	-	35,021	24,855	19,870	-	117,877
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	114,791	15,510	-	42,164	30,464	34,835	12,553	250,317
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	114,791	14,640	175	38,835	25,005	32,464	99,471	325,381
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:</b>								
2555 (36 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								48,162
2556 (24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								41,941

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	12,888	20,351	6,328	46,054	28,412	25,271	-	139,304
ซื้อเพิ่ม	100,313	-	-	7,152	5,322	7,247	12,553	132,587
จำหน่าย	-	-	-	(315)	(81)	(829)	-	(1,225)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(400)	(572)	-	-	(972)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	113,201	20,351	6,328	52,491	33,081	31,689	12,553	269,694
ซื้อเพิ่ม	-	-	192	9,699	6,412	9,741	89,594	115,638
จำหน่าย	-	-	-	(333)	(4)	(2,123)	-	(2,460)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(53)	(2,048)	-	-	(2,101)
โอนเข้า (ออก)	-	2,676	-	-	-	-	(2,676)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	113,201	23,027	6,520	61,804	37,441	39,307	99,471	380,771
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	5,912	6,328	20,562	18,795	16,926	-	68,523
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,990	-	8,227	4,077	2,866	-	17,160
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(169)	(81)	(829)	-	(1,079)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(313)	(530)	-	-	(843)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	7,902	6,328	28,307	22,261	18,963	-	83,761
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,280	17	8,479	4,126	4,310	-	19,212
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(88)	(2)	(1,911)	-	(2,001)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(46)	(1,965)	-	-	(2,011)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	10,182	6,345	36,652	24,420	21,362	-	98,961
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	12,888	14,439	-	25,492	9,617	8,345	-	70,781
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	113,201	12,449	-	24,184	10,820	12,726	12,553	185,933
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	113,201	12,845	175	25,152	13,021	17,945	99,471	281,810
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:</b>								
2555 (11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								17,160
2556 (11 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								19,212

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 154 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 50 ล้านบาท) (2555: 87 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 34 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี) (2555: 2 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 อาคารของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว ได้ตั้งอยู่บนที่ดินภายใต้สิทธิการเช่าของลูกค้านายหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯได้นำที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาทไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556:		
ราคาทุน	11,521	11,107
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,717)	(5,658)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,804	5,449
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555:		
ราคาทุน	10,148	9,796
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,723)	(4,702)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,425	5,094

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน รวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	5,425	6,006	5,094	6,006
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1,373	880	1,311	529
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	-	(652)	-	(652)
ค่าตัดจำหน่าย	(994)	(809)	(956)	(789)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	5,804	5,425	5,449	5,094

## 20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน - ตัวสัญญา ใช้เงิน	5.5-6.0	5.5-6.0	33,373	45,504

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 3,145 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2,998 ล้านบาท) (2555: 1,060 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 710 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินของบริษัทฯและการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้และจำนำเงินฝากประจำธนาคารของบริษัทฯและบริษัทย่อย

## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	253,360	367,945	136,922	165,828
เงินทอนรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,722	2,763
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	920	3,197	810	2,918
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	67,099	70,748	49,433	58,781
อื่น ๆ	-	36	-	126
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	321,379	441,926	191,887	230,416

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,000	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(19,500)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,500	-

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยที่ดินของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานของบริษัทฯ เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี ภายใต้สัญญาเงินกู้ระบุให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญาซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2555: 100 ล้านบาท)

## 23. ประเมินการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	การรับ ประกัน ผลงาน	ผล ขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	ค่าปรับ ความ ล่าช้า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	12,253	490	2,599	15,342
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	7,822	751	-	8,573
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(5,070)	(969)	(2,599)	(8,638)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,100)	-	-	(2,100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	12,905	272	-	13,177
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	12,570	244	-	12,814
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(3,098)	(197)	-	(3,295)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(4,218)	(75)	-	(4,293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	18,159	244	-	18,403

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การรับ ประกัน ผลงาน	ผล ขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	ค่าปรับ ความ ล่าช้า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	12,253	490	2,599	15,342
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	5,435	751	-	6,186
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(5,070)	(969)	(2,599)	(8,638)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,100)	-	-	(2,100)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	10,518	272	-	10,790
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	10,570	-	-	10,570
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(3,098)	(197)	-	(3,295)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(1,831)	(75)	-	(1,906)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	16,159	-	-	16,159

## 24. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน รวม		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	377	740	-	97
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(32)	(63)	-	(8)
รวม	345	677	-	89
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(243)	(332)	-	(89)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	102	345	-	-

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ถึง 4 ปี



บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 2 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 2 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	266	111	377	-	-	-
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	(23)	(9)	(32)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	243	102	345	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 3 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 2 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	363	377	740	97	-	97
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน รอการตัดบัญชี	(31)	(32)	(63)	(8)	-	(8)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	332	345	677	89	-	89

## 25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีขายตั้งพัก	8,547	23,706	5,744	22,693
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	3,064	-	3,064	-
อื่น ๆ	2,848	8,100	1,544	3,620
รวม	14,459	31,806	10,352	26,313

## 26. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี</b>	23,195	17,976	19,444	15,760
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,427	5,946	3,225	3,093
ต้นทุนดอกเบี้ย	662	635	605	591
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,087)	(3,258)	(1,952)	(1,952)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,162)	-	(2,162)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	128	(56)	-	-
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>	23,163	21,243	19,160	17,492
ผลประโยชน์ที่ยังไม่จ่าย	-	1,952	-	1,952
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>23,163</b>	<b>23,195</b>	<b>19,160</b>	<b>19,444</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,427	5,946	3,225	3,093
ต้นทุนดอกเบี้ย	662	635	605	591
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>6,089</b>	<b>6,581</b>	<b>3,830</b>	<b>3,684</b>
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนการให้บริการ	3,569	4,166	1,538	1,463
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,520	2,415	2,292	2,221

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท) (2555: ไม่มี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.50 - 3.95	3.50 - 3.75	3.95	3.75
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00 - 5.50	5.00	5.50
อัตราการเปลี่ยนแปลงใน จำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.00 - 20.00	0.00 - 20.00	0.00 - 14.00	0.00 - 15.00

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและสามปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2556	23,163	19,160	(1,583)	(1,583)
ปี 2555	23,195	19,444	-	-
ปี 2554	17,976	15,760	-	-
ปี 2553	14,241	13,537	-	-

## 27. ทุนเรือนหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (พันบาท)
<b>หุ้นสามัญจดทะเบียน</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	337,700	337,700
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	133,802	133,802
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	471,502	471,502
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	471,502	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	177,860	88,930
ลดลงระหว่างปี	(269,834)	(134,917)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	851,030	425,515

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (พันบาท)	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ (พันบาท)
<b>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	333,558	333,558	193,979
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ TRC-WA1 ครั้งที่ 6 - 9	3,028	3,028	3,058
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	336,586	336,586	197,037
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	336,585	-	-
เพิ่มทุนเนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล	112,146	56,073	-
เพิ่มทุนเนื่องจากการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิม	31,269	15,634	60,872
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	816,586	408,293	257,909

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2555 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯแบบมอบอำนาจทั่วไปจากเดิม 337.7 ล้านบาท เป็น 471.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 133.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติเรื่องทุนจดทะเบียนดังนี้

27.1 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) ของหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 471.5 ล้านหุ้น เป็น 943.0 ล้านหุ้น และจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 336.6 ล้านหุ้นเป็น 673.2 ล้านหุ้น บริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นและจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556

27.2 อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิม 471.5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 336.6 ล้านบาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 269.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ที่ไม่ได้จัดสรรตามการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป และที่สำรองสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1 บริษัทฯได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556

27.3 อนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวนไม่เกิน 112.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 56.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละไม่เกิน 0.083336 บาท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.083336 บาท

27.4 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 336.6 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 425.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 177.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรดังนี้

- เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 112.2 ล้านหุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 27.3
- เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทต่อกรรมการ และ/หรือพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (ESOP-W2) จำนวน 32 ล้านหุ้น
- เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 33.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.50 บาท

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯได้รายงานผลจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเป็นหุ้นปันผลจริงจำนวน 112.1 ล้านหุ้น (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น) แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนจดทะเบียน 425.5 ล้านบาท จำนวน 851.0 ล้านหุ้น โดยมีทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว 392.65 ล้านบาท จำนวน 785.3 ล้านหุ้น

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2556 บริษัทฯได้รายงานผลจำนวนหุ้นสามัญที่ได้เสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 31.3 ล้านหุ้น (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น) แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯได้รับเงินจากการออกหุ้นทั้งสิ้น 78.2 ล้านบาท จำนวนนี้รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 62.5 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นจำนวน 1.7 ล้านบาท ได้นำมาหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าว ทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556 บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็น 408.3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 816.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## 28. ใบสำคัญแสดงสิทธิ / ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯต่อกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (ESOP-W2) จำนวน 31,600,000 หน่วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิด	- ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	- 0.00 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	- 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	- 4.70 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิ	- ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ

#### เงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิ

- 1) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันสุดท้ายของไตรมาส โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 มิถุนายน 2559
  - 2) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทในแต่ละครั้งได้ไม่เกินร้อยละ 12.5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร
  - 3) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืจากการใช้สิทธิหรือไม่ถูกใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ สามารถสะสมเพื่อนำไปใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งต่อไปได้ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิลาออกหรือพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องส่งใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลืออยู่ทั้งหมดคืนให้แก่บริษัท และคณะกรรมการบริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมาจัดสรรแก่กรรมการและ/หรือพนักงานรายอื่นต่อไปได้

#### เงื่อนไขอื่น

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 0.88 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลอง Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 3.12 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 4.70 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 65.44 ความคาดหวังอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 2.72 อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.01

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับ ESOP ดังกล่าว จำนวน 8 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 8 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน พร้อมกับรับรู้ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ด้วยจำนวนเดียวกัน

## 29. สารรองตามกฎหมาย

### บริษัทฯ

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สารรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### บริษัทย่อย

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สารรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้



### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	417,018	447,714	286,843	234,410
ค่าเสื่อมราคา	41,941	48,162	19,212	17,160
ค่าตัดจำหน่าย	994	809	956	789
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและ ค่างานผู้รับเหมา	1,733,086	2,966,452	1,329,268	1,586,151
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	87,888	117,927	61,490	62,500
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	16,311	-	75,751	-

### 31. ภาษีเงินได้

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	53,410	67,007	45,229	53,696
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิด ผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับ				
รายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,991)	12,112	(1,449)	418
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดง อยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>51,419</b>	<b>79,119</b>	<b>43,780</b>	<b>54,114</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	432	-	432	-
	432	-	432	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทาง  
บัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สามารถแสดงได้  
ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	159,449	291,444	125,107	233,065
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	12% - 20%	12% - 23%	20%	23%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ อัตราภาษี	36,820	70,242	25,021	53,605
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	10,616	-	376
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,648	-	1,505	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	877	-	15,150	-
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันผลงาน	917	2,392	966	2,392
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	1,150	-	1,150	-
ขาดทุนทางภาษีของปีก่อนที่นำมาใช้	-	(10,290)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับ ประโยชน์	10,143	7,893	-	-
อื่น ๆ	(136)	(1,734)	(12)	(2,259)
รวม	14,599	(1,739)	18,759	133
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร ขาดทุน	51,419	79,119	43,780	54,114

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
		(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ประมาณการหนี้สินจากโครงการ ก่อสร้าง	3,681	2,158	3,313	3,232	2,158	3,313
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงาน	4,249	4,213	3,335	3,832	3,889	3,152
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	-	11,835	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>7,930</b>	<b>6,371</b>	<b>18,483</b>	<b>7,064</b>	<b>6,047</b>	<b>6,465</b>

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับ ปี 2555 - 2557 บริษัทฯได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทอยู่ในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษีส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

### 32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ การออกหุ้นปันผล และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 27 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ (ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน)

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวน ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)	(พันบาท) (ปรับปรุงใหม่)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	(บาท)	(บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	126,362	228,443	816,586	814,956	0.15	0.28
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TRC - WA1)*		-		2,025		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ		228,443		816,981		0.28

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(พันบาท)	(พันบาท) (ปรับปรุงใหม่)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	(บาท)	(บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	81,327	178,951	816,586	814,956	0.10	0.22
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TRC - WA1)*		-		2,025		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ		178,951		816,981		0.22

\* ใบสำคัญแสดงสิทธิ (TRC - WA1) หมดอายุเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2555

ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เนื่องจากราคาใช้สิทธิรวมกับมูลค่ายุติธรรมต่อหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีราคาสูงกว่าราคาตลาดถ่วงเฉลี่ยของหุ้นสามัญ

### 33. เงินปันผล/หุ้นปันผล

เงินปันผล/หุ้นปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนปันผลจ่าย (พันบาท)	ปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจาก ผลประกอบการปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556	33,886	0.050358
หุ้นปันผลจาก ผลประกอบการปี 2555	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556	56,073	0.083336
รวมเงินปันผลและหุ้นปันผล ที่จ่ายในปี 2556		89,959	0.133694
เงินปันผลจาก ผลประกอบการปี 2554	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555	40,246	0.12
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2555		40,246	0.12

### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อยในระหว่างปี 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ 4 ล้านบาท) (2555: 3 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 3 ล้านบาท)

### 35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,999,861	246,961	226,597	53,066	2,526,485	-	2,526,485
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(191,303)	(19,428)	(16,749)	(3,210)	(230,690)	-	(230,690)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,928)	(4,383)	-	(71,368)	(87,679)	71,368	(16,311)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>84,815</b>	<b>7,065</b>	<b>31,098</b>	<b>(63,556)</b>	<b>59,422</b>	<b>71,654</b>	<b>131,076</b>
รายได้เงิน							28,997
ดอกเบี้ยรับ							2,541
ดอกเบี้ยจ่าย							(3,143)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากกิจการร่วมค้า							(22)
ที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย							(51,419)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							108,030
กำไรสำหรับปี							
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>	<b>1,668,173</b>	<b>215,873</b>	<b>201,246</b>	<b>165,876</b>	<b>2,251,168</b>	<b>(274,168)</b>	<b>1,977,000</b>
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
ที่ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	117,751	352	312	-	118,415	-	118,415
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธี ส่วนได้เสีย							69



(หน่วย: พันบาท)

	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	(หน่วย: พันบาท) งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,069,236	2,178,573	62,838	4,096	4,314,743	-	4,314,743
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	6,034	6,034	(6,034)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(136,547)	(58,026)	(935)	(2,788)	(198,296)	-	(198,296)
<b>กำไรของส่วนงาน</b>	<b>118,459</b>	<b>139,423</b>	<b>971</b>	<b>7,343</b>	<b>266,196</b>	<b>758</b>	<b>266,954</b>
รายได้อื่น							22,419
ดอกเบี้ยรับ							6,988
ดอกเบี้ยจ่าย							(4,914)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากกิจการร่วมค้า							(4)
ที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย							(79,119)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							<u>(79,119)</u>
กำไรสำหรับปี							<u><u>212,324</u></u>
<b>สินทรัพย์รวมของส่วนงาน</b>	<b>1,504,609</b>	<b>1,150,659</b>	<b>25,986</b>	<b>119,654</b>	<b>2,800,908</b>	<b>(298,054)</b>	<b>2,502,854</b>
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
ที่ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	124,650	57,907	-	-	182,557	-	182,557
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธี ส่วนได้เสีย							91

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2556	2555
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	2,269,897	3,933,862
ประเทศสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	256,587	380,881
รวม	2,526,484	4,314,743
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)		
ประเทศไทย	221,591	28,727
ประเทศสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	309,274	16,108
รวม	530,865	44,835

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,312 ล้านบาท และ 265 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ (ปี 2555 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามราย เป็นจำนวนเงิน 1,220 ล้านบาท 1,082 ล้านบาท และ 528 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรม และการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ)

### 36. การระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 36.1 การระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 406 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 2 ล้านเหรียญยูโร (เฉพาะของบริษัทฯ: 336 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 2 ล้านเหรียญยูโร) (2555: 643 ล้านบาท 8 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 2 ล้านเหรียญยูโร เฉพาะของบริษัทฯ: 468 ล้านบาท 8 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 2 ล้านเหรียญยูโร)

#### 36.2 การระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	12	7	10	5
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7	4	6	2

### 36.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค้ำประกันการก่อสร้างและ การประมูลงานก่อสร้าง	866 ล้านบาท 6 ล้านเหรียญสหรัฐ	869 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐ	705 ล้านบาท 6 ล้านเหรียญสหรัฐ	528 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐ
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับ ล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	456 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ	534 ล้านบาท 3 ล้านเหรียญสหรัฐ	309 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ	478 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐ
ค้ำประกันอื่น ๆ	8 ล้านบาท	11 ล้านบาท	6 ล้านบาท	7 ล้านบาท
รวม	1,330 ล้านบาท 7 ล้านเหรียญสหรัฐ	1,414 ล้านบาท 5 ล้านเหรียญสหรัฐ	1,020 ล้านบาท 7 ล้านเหรียญสหรัฐ	1,013 ล้านบาท 4 ล้านเหรียญสหรัฐ

### 36.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 1 ล้านเหรียญสหรัฐ (2555: 1,779 ล้านบาท และ 13 ล้านเหรียญสหรัฐ)

## 37. คดีฟ้องร้อง

37.1 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยึดหนังสือค้ำประกันตามข้อเสนองานการค้ำที่บริษัทได้วางไว้ต่อธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวก (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้คู่กรณีคืนหนังสือค้ำประกันและชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27.5 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันตั้งแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เนื่องจากบริษัทเห็นว่าการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัท เพราะมีกฎหมายห้ามก่อสร้างตามข้อเสนองานการค้ำ นอกจากนี้ บริษัทได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งกำหนดมาตรการคุ้มครองหนังสือค้ำประกันจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งในคดีนี้

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2555 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำขอให้ศาลมีคำสั่งกำหนดมาตรการคุ้มครองหนังสือค้ำประกันดังกล่าว โดยให้เป็นสิทธิของธนาคารที่จะพิจารณาว่าควรจะชำระเงินตามหนังสือค้ำประกันหรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิยื่นคำร้องอุทธรณ์คำสั่งกำหนดมาตรการคุ้มครองก่อนการพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด

ผู้บริหารของบริษัทเห็นว่าการค้ำดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลางและผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 20 ล้านบาทไว้ในงบการเงินของบริษัทแล้ว

37.2 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยต่อศาลแพ่ง ในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของ และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 17.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การในคดีดังกล่าวต่อศาลแพ่ง โดยปฏิเสธคำฟ้องของคู่กรณี โดยบริษัทย่อยขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย และให้คู่กรณีชำระเงินค่าผลงานตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 10.9 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย

เนื่องจากคดีดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาโดยศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยจะไม่ได้รับผลเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวนี้ จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

37.3 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ชำระเงินค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาก่อสร้างจำนวน 13.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาทที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม คู่กรณีได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551 ว่าค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวนั้นสูงเกินจริง และจากรายงานการพิจารณาค่าสินไหมทดแทนครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 คณะกรรมการของคู่กรณีได้มีมติจ่ายค่าสินไหมให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาทดังนั้นจึงขอให้บริษัทย่อยคืนเงินให้กับคู่กรณี คือ 6.8 ล้านบาท

หลังจากนั้นมีการแก้ไขคำร้องและคำให้การระหว่างบริษัทย่อยและคู่กรณีหลายครั้ง

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 คู่กรณีได้ยื่นคำให้การแก้ไขล่าสุดต่อศาลปกครองกลางเกี่ยวกับเงินค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันการเบิกเงินล่วงหน้าจำนวน 0.1 ล้านบาท โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องเรื่องดังกล่าว และให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 7.7 ล้านบาทที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง

บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องแก้ไขล่าสุด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้คู่กรณีนำเงินค่าเสียหายจำนวน 19.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ทั้งนี้ คู่กรณีได้ยื่นคำให้การปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทย่อย โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องคู่กรณี และขอให้บริษัทย่อยคืนเงินล่วงหน้าให้กับคู่กรณี

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยได้รับชำระเงิน 3.3 ล้านบาท และให้ชำระเงินคืนคู่กรณีจำนวน 4.4 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

เนื่องจากผลของคดียังไม่ถึงที่สุด ดังนั้นบริษัทย่อยจึงยังมีได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

37.4 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ ต่อศาลแพ่งในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของและเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 11.3 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2556 บริษัทฯได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับคู่กรณีดังกล่าว โดยบริษัทฯตกลงชำระค่าเสียหายให้แก่คู่กรณีเป็นจำนวนเงิน 1.36 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็น 3 งวด ตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทฯได้จ่ายชำระเงินครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปี

37.5 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งและพวก (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ และพวก ต่อศาลปกครองชั้นต้นในข้อหาละเมิด และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง แต่ต่อมาวันที่ 20 มิถุนายน 2556 คู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และวันที่ 9 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ และขอให้ศาลยกฟ้อง

เนื่องจากคดีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างพิจารณาโดยศาลปกครองสูงสุด อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯจะไม่ได้รับผลเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวนี้ จึงมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

### 38. เครื่องมือทางการเงิน

#### 38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกัน ผลงาน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหาร ความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนด อัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	196	-	196	0.125 - 0.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	253	253	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	106	106	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	33	50	-	83	0.40 - 2.50
	33	246	359	638	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	33	-	-	33	5.50 - 6.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	321	321	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	16	16	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	2.35
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50	-	50	MLR - 1.25
	34	50	337	421	



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	149	-	149	0.25 - 3.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	501	501	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	276	276	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	121	-	-	121	0.75 - 3.00
	121	149	777	1,047	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	46	-	-	46	5.50 - 6.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	442	442	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	132	132	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	-	-	1	2.35 - 3.00
	47	-	574	621	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	38	-	38	0.40 - 0.65
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	93	93	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	101	101	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	-	-	36	3.50 - 5.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	19	28	-	47	0.40 - 2.50
	55	66	194	315	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	192	192	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	8	8	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50	-	50	MLR -1.25
	-	50	200	250	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	21	-	21	0.25 - 3.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	355	355	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	71	71	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	-	-	36	3.50 - 5.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	49	-	-	49	0.75 - 3.00
	85	21	426	532	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	230	230	-
	-	-	230	230	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้าและให้บริการเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์บริษัทและบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศและไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

งบการเงินรวม

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556 (พัน)	2555 (พัน)	2556 (พัน)	2555 (พัน)	2556 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2555
เหรียญ สหรัฐอเมริกา	2,744	6,928	795	1,961	32.81360	30.63160
ยูโร	44	-	146	742	45.02165	40.55265
เหรียญสิงคโปร์	-	-	-	2	25.88260	25.03395

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556 (พัน)	2555 (พัน)	2556 (พัน)	2555 (พัน)	2556 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2555
เหรียญ สหรัฐอเมริกา	2,759	6,942	795	1,961	32.81360	30.63160
ยูโร	44	-	146	742	45.02165	40.55625
โอมานเรียล	65	58	-	-	85.23015	79.56260
เหรียญสิงคโปร์	-	-	4	2	25.88260	25.03395

### 38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยประกอบไปด้วย เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.71:1 (2555: 1.54:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.60:1 (2555: 1.21:1)

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557



TRC Construction Public Company Limited

1 TP&T Tower, 14<sup>th</sup> Floor Soi Vibhavadi Rangsit 19, Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak, Bangkok 10900, Thailand  
[www.trc-con.com](http://www.trc-con.com) E-mail address: [trc@trc-con.com](mailto:trc@trc-con.com)

Tel : 66 (0) 2936-1660  
Fax : 66 (0) 2936-1670-1