

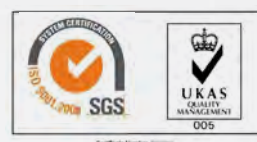
# TRC

## รายงานประจำปี 2558



ภายใต้ระบบบริหาร คุณภาพ ISO 9001:2008 “จงทำให้ถูกต้องและดีที่สุด ตั้งแต่แรก”

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
TRC Construction Public Company Limited



# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	5
รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	6
รายงานคณะกรรมการบริษัท	7
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	8
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	9
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	28
2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	30
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี	39
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	41
5. ปัจจัยเสี่ยง	58
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	62
7. ผู้ถือหุ้น	66
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	67
9. โครงสร้างการจัดการ	68
10. การกำกับดูแลกิจการ	81
11. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	117
12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	123
13. รายการระหว่างกัน	125
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	128
15. งบการเงิน	137



## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2558 กลุ่มบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีการเตรียมพร้อมในด้านต่างๆ เพื่อการเข้าประมูลงานโครงการรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่จากภาคเอกชนและโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานจากภาครัฐบาล และเพื่อการพัฒนาโครงการวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีอันเป็นเป้าหมายที่วางไว้ตั้งแต่ปี 2557 อาทิเช่น การเตรียมโครงสร้างทางการเงินโดยการเพิ่มทุนและการออกหุ้นกู้ การเพิ่มจำนวนและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ การร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อการเข้าประมูลงาน เป็นต้น ผลกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2558 อยู่ที่ 305.96 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการก่อสร้างอยู่ที่ 3,880.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 42.36 และ 25.36 ตามลำดับ ในระหว่างปี 2558 และช่วงต้นปี 2559 กลุ่มบริษัททีอาร์ซีได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) เป้าหมายคือการถือหุ้นประมาณร้อยละ 25 ภายในไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานโครงการขนาดใหญ่จากภาคเอกชนคือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และจากภาครัฐบาลอาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การประปาส่วนภูมิภาค และโรงงานยาสูบ ณ สิ้นปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีงานในมือ รวม 11 โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ 6,402 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้ว เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ยังได้รับ Letter of Award งานรับเหมาก่อสร้าง Surface Processing and Facilitiesโครงการก่อสร้างเหมืองแร่โปแตช จากบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานประมาณ 35,000 ล้านบาท ส่งผลให้มูลค่างานในมือของกลุ่มบริษัทฯ แตะระดับสูงสุด 40,634 ล้านบาท

จากการที่บริษัทฯ เคยได้รับรางวัล SET Award 2013 จำนวน 3 รางวัล คือ รางวัลการรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น และรางวัลผลการดำเนินงานดีเด่นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ในปี 2558 นับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่งที่บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Award 2015 รางวัลดีเด่น 2 รางวัล คือ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน หรือ Company Performance Awards และ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ หรือ Investor Relations Awards สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 3,000 – 10,000 ล้านบาท และต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงได้รับการประเมินผลงานคู่ค้าในระบบคุณภาพ ISO ประจำปี จากส่วนจัดหาและบริหารพัสดุ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในระดับ “เกรดเอ” สำหรับทุกหัวข้อการประเมิน

คณะกรรมการบริษัทยังคงเป้าหมายในการได้รับมาตรฐาน National Total Quality Control Award ภายในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาองค์กรและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานด้านการดูแลรักษาคุณภาพและความปลอดภัยควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR และกิจกรรมด้านความปลอดภัย ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายสื่อสารองค์กร (Corporate Communication) เพื่อรับผิดชอบงานด้าน CSR และพัฒนาการสื่อสารระหว่างองค์กรและผู้บริหารระดับสูงกับพนักงาน มีการจัดกิจกรรมโครงการ CSR ที่เกี่ยวเนื่องกับการศึกษา การพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม และสานต่อโครงการ CSR ระยะยาวที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2556 คือ “โครงการหมู่บ้านเกิด”

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดิฉันขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า ภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายที่ชัดเจน และความร่วมมือทำงานอย่างเข้มแข็งของผู้บริหารและพนักงาน จะนำพาให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจก้าวไปข้างหน้าต่อไปอย่างต่อเนื่องและมั่นคงภายใต้การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญของชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

24 กุมภาพันธ์ 2559

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภารกิจตามกฎบัตร และครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามหลักการควบคุมภายในที่ดี

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าประชุมดังนี้

1. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
2. พล.ต.อ. จรัมพร สุระมณี	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง
3. นายอรุณ จิรชวาลา	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม 4/4 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส สรุปได้ดังนี้

**สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2558** รายงานของผู้สอบบัญชี รายงานการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้สอบถาม และรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

**สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดและไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ

**สอบทานระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานโดยพิจารณารายงานการตรวจสอบภายใน และรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชี เห็นว่าฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญห และไม่พบประเด็นปัญหาที่เป็นสาระสำคัญ

**กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ คัดเลือกผู้ตรวจสอบภายใน พร้อมขอบเขตการทำงาน ให้ความเห็นต่อผลการปฏิบัติงาน และได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความเหมาะสมรัดกุมยิ่งขึ้น และนำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งผลการตรวจสอบที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ฝ่ายจัดการรับทราบ และปรับปรุงการปฏิบัติงาน

**พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ และการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชี และการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในการแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2558 ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยมีค่าตอบแทนเป็น

จำนวนเงิน 930,000 บาท และ 820,000 บาทตามลำดับ โดยนอกจากการเป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดแล้ว บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัท อาเซียนโปแตช ซียูมิ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 12.25 ณ สิ้นปี 2558

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง เป็นอิสระ และสามารถแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2558 ได้แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความระมัดระวังในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด



(รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2559

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน รายละเอียดตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินแต่อย่างใด และสำหรับมาตรฐานการบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญโดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ปี 2558 ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้อย่างถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

24 กุมภาพันธ์ 2559

## รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา มีจำนวน 6 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน (พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี นายอรุณ จิรชวาลา รศ.พิเศษ เสตเสถียร และรศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์) และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (นายภาสิต ลีสกุล และนางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์) โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระเป็น ส่วนใหญ่ (4 คน ใน 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 67) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา จัดให้มีการประชุมในปี 2558 รวม 2 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

### การประชุมครั้งที่ 1 เดือนมีนาคม

1. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งนายภาสิต ลีสกุล กรรมการและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด แทนนายสมัย ลีสกุล โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 เป็นต้นไป
- พิจารณาแต่งตั้งนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด แทนนายสมัย ลีสกุล
- พิจารณาแต่งตั้งนายโล่ห์ อิง คี ที่ปรึกษาโครงการเป็นกรรมการแทน รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ที่ลาออกในระหว่างปี 2557
- พิจารณาคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมอีก 1 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ได้พิจารณาหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารด้วย
- พิจารณาเงินเดือนของนายภาสิต ลีสกุล และนายสมัย ลีสกุล หลังการได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร ตามลำดับ
- พิจารณาแต่งตั้งนายภาสิต ลีสกุล เข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยแทนนายสมัย ลีสกุล

2. นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ 3 คน คือ รศ.พิเศษ เสตเสถียร รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ และนางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่งและค่าตอบแทนกรรมการปี 2558

### การประชุมครั้งที่ 2 เดือนธันวาคม

พิจารณาอนุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2559 และโบนัสปี 2558 ของบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด



(พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี)

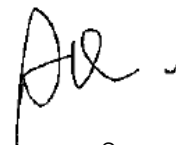
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

12 มกราคม 2559

## รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล และการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เพื่อสอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และเสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลได้รับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2558 ของบริษัทฯ (บริษัทฯ ได้รับคะแนนในระดับ “ดีมาก”) และร่วมพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ปรับปรุงของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยใช้ในการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558 และ 2559 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารฉบับปี 2558 และได้ประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติโดยทั่วกัน ตลอดจนเปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งได้มีการติดตามความก้าวหน้าในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และการสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ปฏิบัติและสร้างเสริมให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงการรับทราบการดำเนินงานด้าน CSR ของบริษัทฯ



(นายอรุณ จีรขวาลา)

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

24 กุมภาพันธ์ 2559

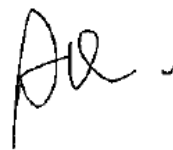
## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และดูแลผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม ภายใต้สภาพแวดล้อม และความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 และในปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการฯ จำนวน 2 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อสอบถามการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการประเมินความเสี่ยงเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านงานสนับสนุน ด้านการตลาด และโครงการที่กำลังดำเนินการ โดยครอบคลุมความเสี่ยง 4 ประเภท ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
- ความเสี่ยงด้านการเงิน
- ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ในการประเมิน และการบริหารความเสี่ยงด้วยความรอบคอบ และเพียงพอที่จะทำให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมาย และมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้



(นายอรุณ จีรชวาลา)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

24 กุมภาพันธ์ 2559

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



1. นางไพจิตร รัตนานนท์

ประธานกรรมการ



2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



3. นายอรุณ จีระวาลา

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



4. รศ. พิเศษ เสตเสถียร

กรรมการอิสระ



5. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



6. นายสมัย ลีสกุล

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร



7. นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด



8. นายภาสิต ลีสกุล

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



9. นายไธห์ อิง คี

กรรมการ

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



10. นายศักดิ์ดา ตันติวัฒนกุล  
ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 1



11. นายเชวง วิศิริกิตต์  
ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2



12. นายชยุต วัฒนภักย์  
ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร



13. นางสาวอุ๋นเรือน สุจิตรธรรม  
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์  
และเลขานุการบริษัท



14. นางสาวเรวดี อัจหาญ  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

## 1. นางไพจิตร รัตนานนท์ (อายุ 60 ปี)

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ที่อาร์ซีและสหการวิศวกร

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
10/10	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 25.123% (1,136,213,580 หุ้น)  
ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่านบริษัท เคพีเค  
1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 55

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มารดานายภาสิต ลีสกุล กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : - ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการ เมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 48

การอบรม : - ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้  
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011  
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007  
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005  
- สถาบันวิทยาการพลังงาน :  
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6  
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน :  
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจกรรมอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited ประเทศฮ่องกง
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด
2547 - 2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยโตกุกุไก จำกัด

## 2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบริษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง ทิอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 8 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
10/10	4/4	2/2	1/1	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.104% (4,683,330 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด: - ปริญญาโท สาขาอาชีววิทยา Eastern Kentucky University สหรัฐอเมริกา  
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ (รบบ. ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรม : ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 51/2006
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 15/2006

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2556-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

2555-ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาล

2552-ปัจจุบัน ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

- กิจกรรมอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2557	ที่ปรึกษาผู้บัญชาการตำรวจ (ด้านนิติวิทยาศาสตร์)	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2556 - 2557	ที่ปรึกษา (สบ.10)	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2554 - 2556	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2553 - 2554	ผู้บัญชาการ	สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ

### 3. นายอรุณ จิรชวาลา (อายุ 62 ปี)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และสรรหา ประธานกรรมการบริษัทภิบาล และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ทิอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 18 มิถุนายน 2552

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 6 ปี 6 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
10/10	4/4	2/2	1/1	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.050% (2,250,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา  
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม : ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2557-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา  
2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทภิบาล  
2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 2 แห่ง\* (ปรากฏในตารางกิจการอื่น)

- กิจการอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)*
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน)*
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังโสภณ จำกัด
2552 - 2558	ประธานกรรมการ	บริษัท เค.ดับบลิว.ซี.คลั่งสินค้า จำกัด
2551 - 2558	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
2551- 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด

#### 4. รศ. พิเศษ เสตเสถียร (อายุ 59 ปี)

กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ที่อาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 10 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
9/10	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.050% (2,250,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา

การอบรม : ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ที่อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ

2548-2556 กรรมการตรวจสอบ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2553 - 2557	Executive Vice President, Banking Finance 1 and Capital Market Division	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2534 - 2555	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเว็คส์ จำกัด (มหาชน)

- กิจกรรมอื่น : ไม่มี

## 5. รศ. ดร. เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ (อายุ 52 ปี)

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 10 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
9/10	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.077% (3,466,665 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาเอก การเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา  
ผู้จัดการความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk Manager: FRM)  
ที่ได้รับการรับรองจาก Global Association of Risk Professionals (GARP)

การอบรม : ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Risk Management Committee (RMC) รุ่นที่ 10/2013
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2010
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2552-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 3 แห่ง\* (ปรากฏในตารางกิจการอื่น)

- กิจการอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สตาร์สไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)*
2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปัญญาพัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)* บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)*
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจตาแบค จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์คณะบริหารธุรกิจ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## 6. นายสมัย ลีสกุล (อายุ 60 ปี)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหาร ที่อาร์ซี และสหการวิศวกร

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 9 พฤษภาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 8 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
10/10	ไม่ได้เป็น	1/1*	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	4/6*

\* ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.100% (4,535,898 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บิดานายภาสิต ลีสกุล กรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปริญญาตรี การจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปอ.รุ่นที่ 16

การอบรม :

- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2012

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007

- สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย :

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 5 (TEPCoT 5)

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน :

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 7)

- สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร :

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 1)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร

2550-ปัจจุบัน กรรมการ

2556-2558 กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการจัดการ

2552-2558 กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

2550-2558 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

- กิจกรรมอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited ประเทศฮ่องกง และ TRC Investment Limited สาธารณรัฐ เมอริเชียส
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2550 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ดิสทริบิวชั่น จำกัด
2555 - 2557	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
2545 - 2556	เลขาธิการ	สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่ง ประเทศไทย

## 7. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ (อายุ 54 ปี)

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และผู้อำนวยการสายงานการตลาดที่อาร์ซีและสหการวิศวกร
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และกรรมการจัดการ ที่อาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 8 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
10/10	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	2/2	2/2	18/20

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.025% (1,125,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2014

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011

- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007

- คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย :

หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงองค์กร” รุ่นที่ 3/2557

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และผู้อำนวยการสายงานการตลาด

2556-ปัจจุบัน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง

2555-ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล

2550-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการจัดการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง\* (ปรากฏในตารางกิจการอื่น)

- กิจกรรมอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และ ผู้อำนวยการสายงานการตลาด	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)*
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC และ TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

## 8. นายภัสสดี ลีสกุล (อายุ 32 ปี)

- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทีอาร์ซี และสหการวิศกร
- ประธานกรรมการจัดการ กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
10/10	ไม่ได้เป็น	1/1*	ไม่ได้เป็น	2/2	2/2	20/20

\* เข้ารับตำแหน่งวันที่ 1 เมษายน 2558 แทนนายสมัย ลีสกุล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.010% (450,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรนายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ-การเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

- ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย : Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2013
- สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม: หลักสูตร Difference: How to Harness Business Creativity รุ่นที่ 3
- คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ: โครงการนักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
- สถาบันพระปกเกล้า: หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 2
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย: หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 7
- NIDA-Wharton: หลักสูตร NIDA Executive Leadership Program รุ่นที่ 5

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

- 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการจัดการ กรรมการบริหาร  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ
- 2556-2558 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2555-2558 ผู้อำนวยการสายงานการตลาด
- 2553-2555 รักษาการผู้อำนวยการสายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

- กิจกรรมอื่นๆ :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการจัดการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

## 9. นายโล่ห์ อิง คี (อายุ 57 ปี)

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการโครงการ ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ : 17 มีนาคม 2558

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการ :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
7/7*	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	11/20

\* เข้ารับตำแหน่งวันที่ 17 มีนาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.015% (668,375 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : Technical Diploma in Mechanical Engineering

Singapore Polytechnic สาธารณรัฐสิงคโปร์

การอบรม : ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2008

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการจัดการ

2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโครงการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

- กิจการอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2548 - 2556	ผู้อำนวยการโครงการ	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเทศสิงคโปร์
2548 - 2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

## 10. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล (อายุ 58 ปี)

- กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 1 ทีอาร์ซี
- กรรมการ สหการวิศวกร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 กุมภาพันธ์ 2542

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 16 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการจัดการ : 18/20

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-โยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.008% (375,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 1

2548-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ

2542-2556 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

- กิจการอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

## 11. นายเชวง วีศรีกิตต์ (อายุ 57 ปี)

- กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2 ที่อาร์ซี
- กรรมการ สหการวิศวกร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 กุมภาพันธ์ 2542

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 16 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการจัดการ : 3/20

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์-เครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.017% (750,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2

2548-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ

2542-2556 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

- กิจกรรมอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

## 12. นายชยุต วัฒนภักย์ (อายุ 50 ปี)

กรรมการจัดการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นดำรงตำแหน่ง : 1 สิงหาคม 2557

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการจัดการ : 19/20

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรม :  
 - ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้  
 Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 2/2013  
 - ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์ฯ:  
 หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ รุ่นที่ 1/2013

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน กรรมการจัดการ

2557-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

- กิจกรรมอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2555 - 2557	ผู้ตรวจสอบในชำนาญการอาวุโส	องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ThaiPBS)
2553 - 2555	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
2552 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เซอรา ซี-เคียว จำกัด

### 13. นางสาวอุณเรณ สุจิตรธรรม (อายุ 48 ปี)

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นดำรงตำแหน่ง : 8 กันยายน 2547

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 11 ปี 3 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
การอบรม : ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 113/2014
- Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 15/2007
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 11/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.041% (1,875,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - 2556-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์
  - 2550-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
  - 2547-2556 ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร
- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี
- กิจกรรมอื่น :

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

## 14. นางสาวเรวดี อจหาญ (อายุ 47 ปี)

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ทีอาร์ซี

วันที่เข้าเป็นดำรงตำแหน่ง : 1 กรกฎาคม 2543

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 15 ปี 5 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2558)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 : 0.014% (650,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2543-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

- บริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

- กิจกรรมอื่น : ไม่มี

## 1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

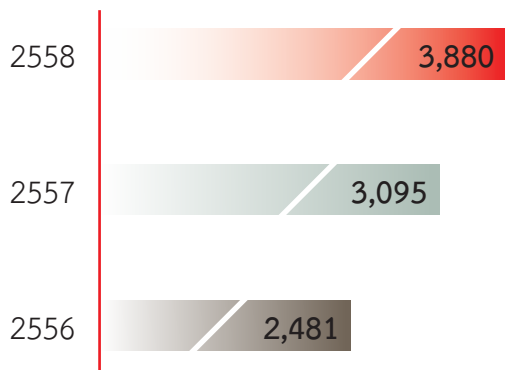
	2558	2557	2556
<b>งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	4,571.87	2,630.61	1,977.00
หนี้สินรวม	2,151.21	1,252.90	823.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,420.66	1,377.71	1,153.86
รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย	3,880.17	3,095.34	2,481.42
รายได้รวม	3,955.03	3,127.73	2,515.98
กำไรขั้นต้น	637.78	557.05	375.06
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	380.25	285.97	162.61
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.000	0.000	(0.022)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(4.76)	(3.36)	(3.14)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(74.54)	(69.37)	(51.42)
กำไรสำหรับปี	300.95	213.25	108.03
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(5.01)	(1.67)	18.33
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	305.96	214.92	126.36
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น	16.44%	18.00%	15.11%
อัตรากำไรสุทธิ	7.74%	6.87%	5.02%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	16.11%	16.98%	11.79%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	8.50%	9.33%	5.64%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.89	0.91	0.71
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>			
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	0.125 <sup>1</sup>	0.50	0.50
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.0256250 <sup>2</sup>	0.03472	0.05
อัตราการจ่ายเงินปันผล	29.31%	45.12%	50.19%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.07	0.05	0.15
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.54	1.67	1.41
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (หุ้น)	4,522,766,096	822,613,706	816,586,773
ราคาปิด ณ วันทำการสิ้นสุดเดือนธันวาคม (บาทต่อหุ้น)	1.97	4.14	2.92
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	8,909.85	3,405.62	2,384.43

หมายเหตุ : 1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 อนุมัติการเปลี่ยนแปลง มูลค่าที่ตราไว้ของ หุ้นสามัญจากหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท

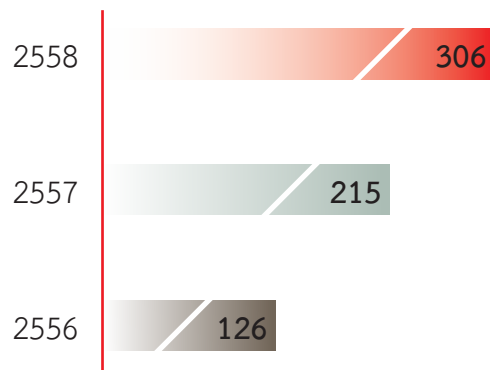
2. การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ที่อัตรา 0.0256250 บาทต่อหุ้น จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 27 เมษายน 2559 เพื่ออนุมัติ โดยหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP-W2 เป็นหุ้นสามัญครั้งที่ 8 ในวันที่ 30 มีนาคม 2559 จะมีสิทธิได้รับเงินปันผล/หุ้นปันผลด้วย

## ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

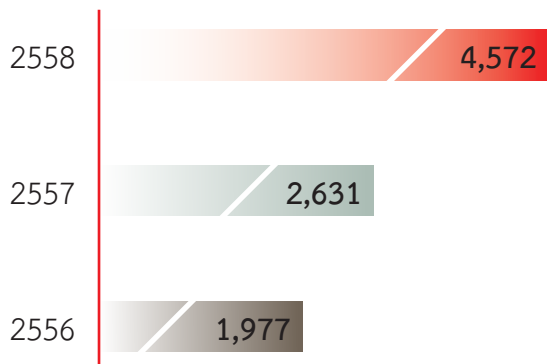
### รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย (ล้านบาท)



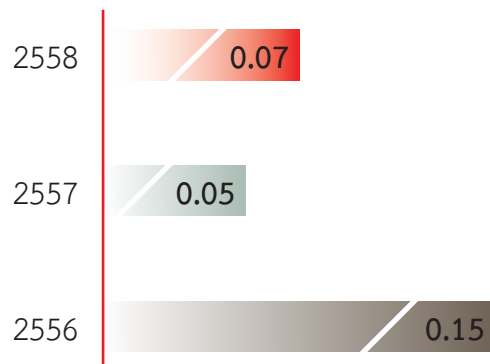
### กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



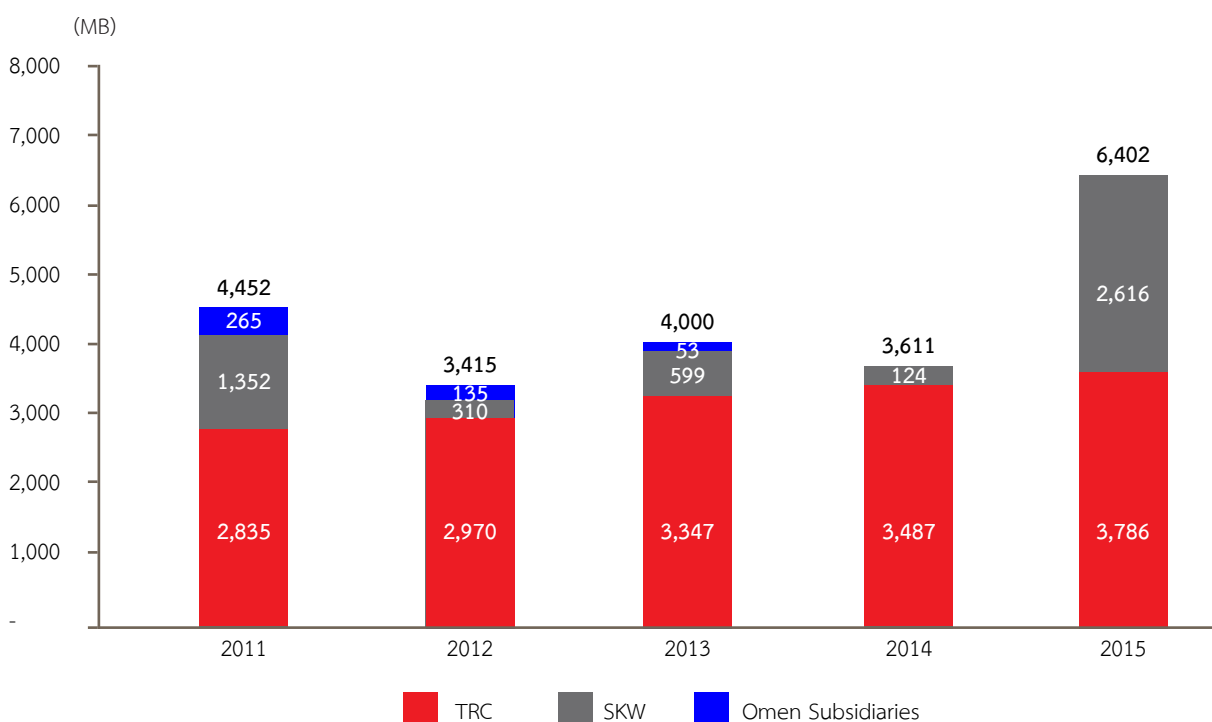
### สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



### กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



### งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ 31 ธันวาคม 2558 (6,402 ล้านบาท)



## 2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท เพื่อให้บริการด้านงานรับเหมาก่อสร้าง และวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ และก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมให้กับบริษัทต่างๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมี บริษัทฯ ได้ขยายฐานเงินทุน และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องบริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 23 เมษายน 2556 ในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาอยู่ในหมวดธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง

**วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย (อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557)**

#### • วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการออกแบบ และก่อสร้างที่ครบวงจร (Total Solution in Energy and Infrastructure) ในอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างสาธารณูปโภค ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

#### • พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ที่ให้บริการครบวงจรในลักษณะ EPC (Engineering, Procurement and Construction) ในงานก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งน้ำมัน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ตลอดจนด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

2. ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคง

3. ส่งมอบงานที่มีคุณภาพโดยคำนึงถึงความปลอดภัย ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

4. พัฒนาการลงทุนในธุรกิจพลังงานและ ปิโตรเคมี

#### • เป้าหมาย

1. ตั้งเป้าหมายยอดขายเติบโตร้อยละ 20 ต่อปี เป้าหมายคือ มียอดขายรวม 10,000 ล้านบาท ภายในปี 2562 (งบการเงินรวม)

2. พัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 4 โครงการ ภายในปี 2562

3. ได้รับรางวัลมาตรฐาน TQC แห่งชาติ (Total Quality Control) ภายในปี 2562

### 2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

**2548** • บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญได้แก่ การได้รับโครงการแรกในหน่วยธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คือ โครงการ WS Recovery Boiler Project มูลค่า 515 ล้านบาท จากบริษัท ไทยอินเซอร์เนอเรท จำกัด ซึ่งเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งอุปกรณ์เตาเผาสารละลายต่างที่เกิดจากกระบวนการผลิตไฮโดรคลอไรด์เพื่อการผลิตไอน้ำ และการเข้าร่วมในโครงการท่อก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 2,100 ล้านบาท ดำเนินโครงการโดยกิจการ

ร่วมค้า CPP-TRC Joint Venture ภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม พ이프ไลน์ บูโร (China Petroleum Pipeline Bureau: CPP) เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม คอร์ปอเรชั่น (China National Petroleum Corporation: CNPC) อันเป็นกลุ่มบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน โดยบริษัทฯ รับเหมาช่วงงานต่อจากกิจการร่วมค้ามูลค่างาน 269.35 ล้านบาท

- เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 ด้วยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับประชาชนทั่วไปจำนวน 30 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.70 บาท ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วหลังการเสนอขายหุ้น 150,000,000 บาท
- 2549** • บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างงานวางท่อก๊าซธรรมชาติข้ามจังหวัด หรือ Cross Country Pipeline โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติที่จังหวัดสงขลา (Songkhla Transmission Pipeline Project) มูลค่างาน 540 ล้านบาท และได้รับโครงการก่อสร้างระบบส่งน้ำฝางขวา สัญญาที่ 2 โครงการประแสร์จากบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (เจ้าของโครงการคือกรมชลประทาน) มูลค่างาน 140 ล้านบาท
- 2550** • บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการส่วนต่อขยายท่อของกลุ่มบริษัทในเครือซีเมนต์ไทย (CCC Interconnecting Pipeline Project) มูลค่างาน 357 ล้านบาท โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสำหรับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม นวนคร บางปะอิน ของบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มูลค่างาน 157 ล้านบาท และโครงการสร้างศูนย์ไปโอดีเซลบางปะอิน ของบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด มูลค่างาน 757 ล้านบาท (เริ่มก่อสร้างปี 2551)
- บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจำนวน 106,666,615 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 150,000,000 บาท เป็น 256,666,615 บาท วัตถุประสงค์เพื่อแลกหุ้นเพิ่มทุนใหม่กับหุ้นของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ทำให้บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2 ปี 2550 เป็นต้นมา จากการผนึกกำลังดังกล่าว ช่วยเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ และการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก และเป็นการขยายขอบเขตของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประมูลงานและรับงานของหน่วยงานราชการได้เพิ่มขึ้น
- หลังจากการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ ภายใต้ชื่อ “สายงานพัฒนาโครงการและการลงทุน” (Project Development and Investment) เพื่อการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้การศึกษาความเป็นไปได้ของสหการวิศวกร ซึ่งจะช่วยขยายลักษณะการประกอบธุรกิจ และเป็นการเสริมโอกาส และศักยภาพในการหารายได้ที่ต่อเนื่องของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต
- ภายใต้การทำงานของหน่วยธุรกิจใหม่ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ราชเพลีน จำกัด ร่วมกับพันธมิตรอีก 2 ราย คือ ซีแลน คอร์ปอเรชั่น เอสดีเอ็น บีเอสดี (Zelan Corporation Sdn Bhd) ที่ประเทศมาเลเซีย และบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35:35:30 ตามลำดับ ทำให้ได้มาซึ่งราชเพลีนเป็นบริษัทร่วม โดยราชเพลีนเป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ สำหรับที่ดินเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่

บนถนนราชดำริติดกับโรงแรมแกรนด์ไฮแอทเอราวัณ เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่

- 2551** • บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญจำนวน 6 โครงการ ดังนี้
1. โครงการมาลิบูเขาเต่าจากบริษัท เอ็มทะเล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท มณียากรู๊ป จำกัด กับกลุ่ม มาลินนท์ มูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 2,000 ล้านบาท โดยสหการวิศวกรได้รับงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรม มูลค่างาน 372 ล้านบาท
  2. โครงการ Reformer Complex II Project-H2 Line จากบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 219 ล้านบาท
  3. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซไปยังโรงกลั่นบางจาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 315 ล้านบาท
  4. โครงการติดตั้งระบบ CO2 เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 160 ล้านบาท
  5. โครงการวางท่อส่งก๊าซเข้าสถานีบริการเอ็นจีวี จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 242 ล้านบาท (รวม 14 สถานี)
  6. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติกลุ่มโรงงานในอุตสาหกรรมบางปะอิน ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด มูลค่างาน 131 ล้านบาท
- นอกจากงานรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย บริษัทฯ เริ่มแสวงหาโอกาสในการขยายงานในต่างประเทศ โดยได้รับงาน Long Term Contract for Piping and Steel Structural Works และ Steel Structure Support Flame for Wind Turbine บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน Yadana Complex จาก Total E&P Myanmar สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า
- บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศ 2 แห่ง คือ TRC Investment Limited ที่สาธารณรัฐเมอริเชียส และ TRC International Limited ที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย TRC Investment Limited โดย TRC International Limited ได้เข้าไปลงทุนหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ราชเพลีน จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ และ TRC International Limited ในบริษัท ราชเพลีน จำกัด เป็นร้อยละ 0.32 และ 34.68 ตามลำดับ
- บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 73,333,319 บาท เพื่อการจ่ายหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และจำนวน 7,700,000 บาท เพื่อรองรับโครงการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยครั้งที่ 1 (ESOP-W1) ที่ได้จัดสรรจริงเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 และเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2553
- บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 329,999,589 บาท
- 2552** • บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญจำนวน 3 โครงการ ดังนี้
1. โครงการระบบท่อส่งก๊าซเพื่อต่อขยายระบบท่อกอง ระยะที่ 2 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 267 ล้านบาท

2. EPC and Commissioning of the Revamp Onshore Compressor Station No.1 Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 13.12 ล้านบาท และ 433.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับ Siemen Ltd. และ Siemens Pte. Ltd. ในลักษณะ Consortium มูลค่างานของบริษัทฯ 252 ล้านบาท
3. โครงการก่อสร้างอาคารสถานีควบคุมแรงดันและวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ นิคมอุตสาหกรรม โรงนะ จากบริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด มูลค่าโครงการ 130 ล้านบาท
- บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายงานในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน โดยได้รับงานก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมันจากบ่อขุดเจาะน้ำมัน 72 จุด ไปสู่ Rima Refinery Production Center ชื่อโครงการ Construction of Flow Line Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC มูลค่าโครงการ 9.96 ล้านดอลลาร์ ระยะเวลาสัญญา 3 ปี (พฤษภาคม 2552 - เมษายน 2555) ซึ่งดำเนินโครงการโดยบริษัทย่อยชื่อ TRC Middle East LLC (ชื่อเดิมคือ TRC & Al-Ghalbi LLC) ซึ่ง TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 60 ร่วมกับพันธมิตรโอมาน

- 2553**
- บริษัทฯ และ TRC International Limited ขายหุ้นที่ถือทั้งหมดในบริษัท ราชเพลลิน จำกัด ให้กับบริษัท มณียา เรียลตี้ จำกัด มูลค่าขายรวม 57 ล้านบาท ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 59 ล้านบาท (รวมรายการกลับริบายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในราชเพลลิน 21 ล้านบาท)
  - บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญได้แก่ โครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไปยังท่อก๊าซของโครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็กของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด (Gas Pipeline Construction Work for Gulf JP's SPP Projects) จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน 831 ล้านบาท และ 4.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
  - กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเริ่มทยอยใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP-W1 ครั้งที่ 1 และ 2 หุ้น เพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 1 รวม 668,500 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 330,668,089 บาท

- 2554**
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญจำนวน 4 โครงการ ดังนี้
    1. โครงการของกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด นอกจากการดำเนินการโครงการสัญญาก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ เพื่อเชื่อมต่อระหว่างท่อก๊าซหลักของปตท. ไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก หรือ SPP ต่อเนื่องจากปีก่อนแล้ว ในปีนี้บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการก่อสร้างวางท่อก๊าซไปยังโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ หรือ IPP มูลค่างาน 1,185 ล้านบาท และ 16.345 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
    2. โครงการ PTTAR-IRPC Multiproduct Pipeline จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 733 ล้านบาท
    3. โครงการ Schedule of Rates Period Contract for Main and Services at Various Location จากบริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด และ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 144 ล้านบาท และ 58 ล้านบาท ตามลำดับ

4. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอล กำลังผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน ในส่วนงานก่อสร้างนอกเหนือจากกระบวนการผลิต (Plant Outside Battery Limit: OSBL) มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท จากบริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัดเข้าไปร่วมลงทุน

- จากความสำเร็จในการดำเนินงานของ TRC Middle East LLC บริษัทย่อยในสาธารณรัฐสุลต่านโอมานทำให้บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ จึงได้ก่อตั้งบริษัทย่อยอีก 1 แห่งในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ชื่อ TRC Engineering LLC โดย TRC International Limited ถือหุ้นร้อยละ 70 TRC Engineering LLC ได้รับงานในปี 2554 รวม 3 โครงการ รวมมูลค่างาน 2.9 ล้านโอมานเรียล หรือประมาณ 232 ล้านบาท ซึ่งหนึ่งในสามโครงการคือ โครงการของ PTTEP Oman Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ที่ดำเนินการในสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ทยอยใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W1) รายไตรมาส ตามโครงการ ESOP ต่อเนื่องจากปีก่อน จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดการใช้สิทธิครั้งที่ 2-5 รวม 2,890,250 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 337,699,934 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 333,558,339 บาท

## 2555

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญจำนวน 3 โครงการ ดังนี้
  1. บริษัทฯ ได้รับงานโครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างวางท่อก๊าซธรรมชาติ เส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ระยะทาง 21 กิโลเมตร สถานีควบคุมก๊าซ สถานีควบคุมและวัดปริมาณก๊าซเพื่อจ่ายก๊าซให้แก่โรงงานผลิตไฟฟ้าอุทัยซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ (GUT Gas Pipeline Project) จากบริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด คิดเป็นมูลค่างาน 1,547 ล้านบาท
  2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานเหมาก่อสร้างโครงการอาคารคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กและระบบสาธารณูปโภค หรือ Civil works for ABS VI/Green ABS Expansion Project จาก บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด มูลค่างาน 280 ล้านบาท
  3. TRC Middle East LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐโอมานได้รับการต่ออายุสัญญาสำหรับงาน Construcion of Flow Line Rima Satelites Small Fields อายุสัญญาเดิม 3 ปี ไปอีก 1 ปี + 1 ปี มูลค่างานส่วนต่อสัญญา 2 ปี รวม 4.8 ล้านโอมานเรียล
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป จากเดิมจำนวน 337,699,934 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 471,502,434 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 133,802,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- วันที่ 30 กรกฎาคม 2555 เป็นวันสิ้นสุดโครงการ ESOP-W1 ของบริษัทฯ ที่ทยอยใช้สิทธิทุกวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2553 รวมการใช้สิทธิทั้งหมด 9 ครั้ง สรุปรวมผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพทั้งโครงการทั้งหมด 6,586,000 หน่วย เกิดหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP Warrants ทั้งหมด 6,586,000 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 471,502,434 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 336,585,589 บาท

- TRC International Limited บริษัทย่อย ซื้อหุ้นบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) จำนวน 500,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000,000 บาท

- 2556**
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญจำนวน 6 โครงการ ดังนี้
    1. โครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต มูลค่างาน 834.01 ล้านบาท และ 7.55 ล้านเหรียญสหรัฐ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
    2. โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติสระบุรี-นครราชสีมา ภายใต้การดำเนินงานของกิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี (บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน) สัดส่วนการลงทุนประมาณร้อยละ 70 โดยบริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน และร้อยละ 30 โดยบริษัทฯ) มูลค่างาน 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านเหรียญสหรัฐ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
    3. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 3 โครงการดังนี้
      - งานจ้างเหมาโครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 8 และโครงการก่อสร้างอาคารห้องปฏิบัติการพลังงานประยุกต์ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 206.70 ล้านบาท และ 275 ล้านบาท ตามลำดับ
      - งานก่อสร้างถนน สะพานข้ามคลองชลประทานที่ 26 และระบบระบายน้ำเฟส 1 โครงการ TPARK Wang Noi2 จากบริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด มูลค่างาน 163.61 ล้านบาท
      - งานจ้างเหมาก่อสร้างโครงสร้าง สถาปัตยกรรม และงานสุขาภิบาล อาคารเก็บสินค้า อาคาร 9 (ศรีราชา) เฟส 2 จากบริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93.48 ล้านบาท
    4. TRC Engineering LLC ได้รับงาน Front End Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project จาก Oman Refinery and Petrochemical Industry Company มูลค่างาน 350,000 โอมานเรียล ภายใต้ความร่วมมือกับ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อกรรมการและ/หรือ พนักงานครั้งที่ 2 (ESOP-W2) ดังนี้
    - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
    - ยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป และลดทุนจดทะเบียนที่สำรองไว้สำหรับการเพิ่มทุนดังกล่าว และทุนที่สำรองสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1
    - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 336,585,589 บาท เป็น 425,514,868.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ 177,858,559 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP-W2 และการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
  - บริษัทฯ ออกหุ้นปันผลจำนวน 112,146,533 หุ้น ได้รับชำระค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 31,269,062 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นเงิน 78,172,655 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 425,514,868.50 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 408,293,386.50 บาท
  - เดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ ไปเป็นบริษัทจดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- เดือนพฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2013 ด้านการรายงาน  
บรรษัทภิบาลดีเยี่ยม ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัท  
จดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ  
บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ด้านผล  
การดำเนินงาน และนายสมัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุด  
ดีเด่น ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด”  
ร่วมกับบริษัท คูโด คองยุง จำกัดพันธมิตรจากประเทศเกาหลี สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90  
ต่อ 10 ตามลำดับ เพื่อเข้าร่วมประมุลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย

2557

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญจำนวน 2 โครงการ ดังนี้  
1. โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งใหม่ กำลังการผลิต 450 ตันต่อวัน  
จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 1,200 ล้านบาท
- 2. โครงการก่อสร้างติดตั้งเตาเผา Waste Gas ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติจะนะ จังหวัดสงขลา  
จากบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่างาน 519,000,000 บาท  
และ 11,330,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา หรือมูลค่างานรวมประมาณ 890 ล้านบาท
- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5  
ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557  
เป็นอาคาร 6 ชั้น ที่ตั้งอยู่บนที่ดินเนื้อที่ 7 ไร่ 1 งาน 45 ตารางวา ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
- TRC International Limited ซื้อหุ้น TRC Middle East LLC เพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการ  
ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 70
- เดือนตุลาคม 2557 มีการปิดบริษัท และชำระบัญชีบริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด  
เนื่องจากยังไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจใดๆ นับแต่มีการจัดตั้ง จึงปิดกิจการเพื่อลดค่าใช้จ่าย  
ในการบริหารจัดการ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้เริ่มทยอยใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2  
ครั้งที่ 1-3 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 1-2 รวม 5,954,933 หุ้น ทำให้  
บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 425,514,869 บาท และทุนที่  
ชำระแล้ว 411,306,853 บาท

2558

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญจำนวน 3 โครงการ ดังนี้  
1. บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project  
(PLLEP): 28” Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่า  
งาน 3,725 ล้านบาท
- 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 2 โครงการดังนี้  
- โครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 จากกรุงเทพมหานคร  
มูลค่างาน 885.7 ล้านบาท

- โครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 จากการประปาส่วนภูมิภาค มูลค่างาน 858 ล้านบาท
- งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรีด้านกระบวนการผลิต ยาสีฟันพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 837.07 ล้านบาท (หรือ 15,476,635.11 ยูโร)
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออก และเสนอขายหุ้นกู้ และการปรับสิทธิ ESOP-W2 ดังนี้
  - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
  - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้โดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท
  - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
  - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 425,514,868.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 423,741,039 บาท
  - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบ มอบอำนาจทั่วไป จำนวนไม่เกิน 330,461,068 หุ้น
  - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 231,617,893.25 บาท จากเดิมจำนวน 423,741,039 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 655,358,932.25 บาท
  - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,852,943,146 หุ้น เพื่อบริหารการออก ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัด รวมถึงบุคคลที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ การจ่าย หุ้นปันผล และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
- เดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญดังนี้
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
  - ลดทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 423,741,039 บาท
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 655,358,932.25 บาท
  - ออกหุ้นปันผลจำนวน 830,537,602 หุ้น
- เดือนกรกฎาคม 2558
  - ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.68 ต่อปี การจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
  - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 330,000,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 2.20 บาท ให้กับบุคคลใน วงจำกัดจำนวน 16 ราย และได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 713.09 ล้านบาท
- เดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2015 จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้าน นักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- ในระหว่างปี 2558 มีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของ บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ดังนี้

- เดือนมกราคม 2558 TRC International Limited ซื้อหุ้น APOT เพิ่มจำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000,000 บาท ทำให้ TRC International Limited ถือหุ้นใน APOT จำนวน 750,000 หุ้น
- วันที่ 16 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐเมอริเซียซื้อหุ้น APOT จำนวน ไม่เกิน 6.30 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Litimited
- วันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาท และวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1,775,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม บริษัทฯ ใน APOT ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.25 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 8.61 และ TRC International Limited ร้อยละ 3.64 ที่ทุนชำระแล้ว 2,060.84 ล้านบาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้
  - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด” (“CR3”) ร่วมกับ China Railway No. 3 Engineering Group Co., Ltd. พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 51 เพื่อรองรับการเข้าร่วมประมูลงาน ของการรถไฟแห่งประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวไม่ได้เข้าประมูลงานจาก การรถไฟแห่งประเทศไทย และไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจต่อ ฝ่ายจัดการจึงดำเนินการ ปิดกิจการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558
  - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ” ร่วมกับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการถือหุ้นของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 49 เพื่อรองรับงานขยาย การประปาส่วนภูมิภาคสาขาเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากการประปาส่วนภูมิภาค
  - เดือนพฤษภาคม 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 4-7 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 3-6 รวม 48,001,970 หุ้น (ครั้งที่ 3 และ 4 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ครั้งที่ 5 และ 6 อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 655,358,932.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 565,345,762 บาท

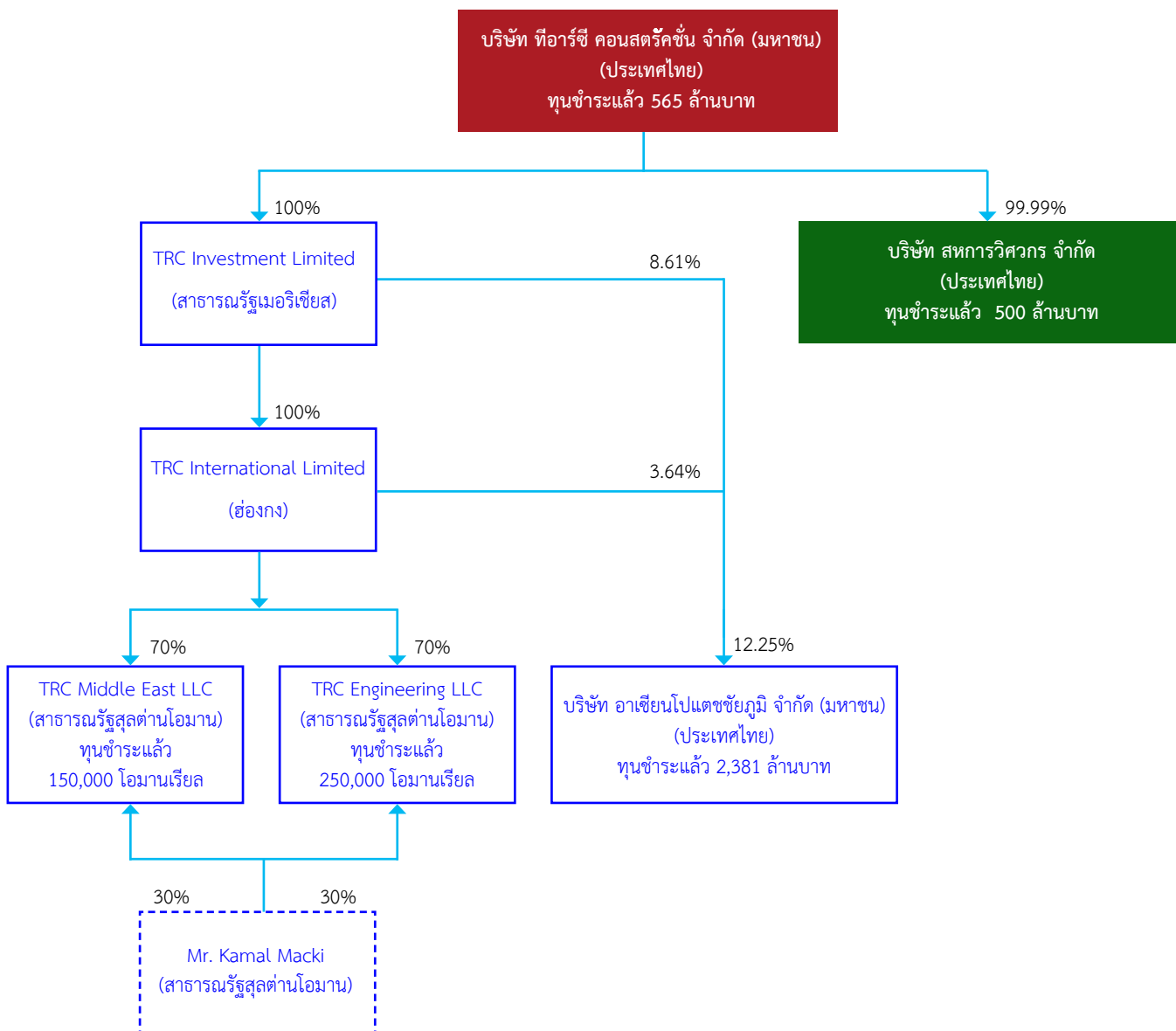
### 3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี

#### • ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 5 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2. TRC Investment Limited
3. TRC International Limited
4. TRC Middle East LLC
5. TRC Engineering LLC

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 แสดงดังแผนภาพ



- ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	565 ล้านบาท	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงาน ด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป	-
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	500 ล้านบาท	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงาน ด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป	99.99%
TRC Investment Limited	1 เหรียญสหรัฐ อเมริกา	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ	100%
TRC International Limited	10,000 เหรียญฮ่องกง	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ	100% (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
TRC Middle East LLC	150,000 โอมานเรียล	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70% (ถือผ่าน TRC International Limited)
TRC Engineering LLC	250,000 โอมานเรียล	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70% (ถือผ่าน TRC International Limited)

## 4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1. รายได้จากการให้บริการ	บริษัทฯ		838.68	21.21	1,923.84	61.52	1,743.27	69.29
1.1 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	TRC Middle East	70%	-	-	165.02	5.28	240.24	9.55
	TRC Engineering	70%	-	-	-	-	16.35	0.65
	กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี	30%	1,132.29	28.63	462.38	14.78	-	-
รวม			1,970.97	49.84	2,551.24	81.58	1,999.86	79.49
1.2 รายได้จากการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ		1,534.59	38.80	6.93	0.22	97.68	3.88
	สหการวิศวกร	99.99%	-	-	-	-	149.28	5.93
รวม			1,534.59	38.80	38.80	6.93	246.96	9.81
1.3 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างงานโยธา	สหการวิศวกร	99.99%	236.12	5.97	507.12	16.22	226.60	9.01
	กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	49%	137.39	3.47	-	-	-	-
รวม			373.51	9.44	507.12	16.22	226.60	9.01
1.4 รายได้จากการให้บริการอื่นๆ	บริษัทฯ		1.10	0.03	0.77	0.02	-	-
	TRC Engineering	70.00%	-	-	29.29	0.94	8.00	0.32
รวม			1.10	0.03	30.06	0.96	8.00	0.32
รวมรายได้จากการให้บริการ			3,880.17	98.11	3,095.35	98.98	2,481.42	98.63
2. ดอกเบี้ยรับ			11.03	0.28	3.91	0.13	2.54	0.10
3. รายได้อื่น			63.83	1.61	27.91	0.89	32.02	1.27
รวมรายได้ทั้งสิ้น			3,955.03	100.00	3,127.17	100.00	2,515.98	100.00

## 1. ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริการ

### • บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้าง และออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งธุรกิจพัฒนาโครงการ และการลงทุนด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ เชี่ยวชาญงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านงานรับเหมาคือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างงานโยธาที่มีประสบการณ์มากกว่า 60 ปี

บริษัทฯ มีการเข้าร่วมงานกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium)

ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี เพื่อดำเนินงานโครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติจากสระบุรีไปนครราชสีมา ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 4,532.61 ล้านบาท และ 103.40 ล้านบาท

ในเดือนมิถุนายน 2558 บริษัทฯ และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ร่วมจัดตั้ง กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและดำเนินการงานจ้างเหมา ก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 (วางท่อดึงน้ำจากอำเภอดอนสัก-ลอดทะเล-เกาะสมุย) ตามประกาศการประปาส่วนภูมิภาค เลขที่ กจพ. 46/58 มูลค่างาน 858 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนระหว่างบริษัท สหการวิศวกร จำกัด และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ

ลักษณะงานที่บริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภทหลัก คือ

**1. งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** คือ งานที่ลูกค้าจ้างทางบริษัทฯ ให้ออกแบบทางวิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า

**2. งานจัดซื้อ (Procurement)** คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับงานก่อสร้าง

**3. งานก่อสร้าง (Construction)** คือ งานการก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมจริงหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรมและจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว

**4. งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management)** คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

**5. งานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment)** คือ การแสวงหาโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในโครงการที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือ หลายลักษณะประกอบกัน และบริษัทฯ อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ เป็นพิเศษ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้

**1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ โดยงานหลักของบริษัทฯ คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี โดยในอดีตบริษัทฯ จะทำงานในส่วนของการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้ส่งมอบประสบการณ์ร่วมทำงานกับพันธมิตรต่างประเทศในงานวางท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ (ในปี 2548 บริษัทฯ

ได้รับงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ ผ่านทางกิจการร่วมค้า CPP-TRC ซึ่งเป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปีโตรเลียม ไพพ์ไลน์ บูโร สำหรับโครงการท่อก๊าซช่วงน้อย-แก่งคอยเป็นโครงการแรก) จนกระทั่งปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถรับงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ได้ด้วยตัวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในงานวางระบบท่ออื่นๆ ด้วย เช่น ระบบท่อสำหรับการขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี และระบบท่อน้ำ เป็นต้น

**2. ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี**  
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ อาจจะมีการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพร้อมกับติดตั้งระบบวิศวกรรมสำหรับโรงงาน งานที่บริษัทฯ จะรับผิดชอบติดตั้งระบบวิศวกรรมส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทฯ อาจมีการร่วมลงทุนหรือร่วมเสนองานกับพันธมิตรจากต่างประเทศผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีในการผลิตผลิตภัณฑ์ตามความประสงค์ของลูกค้าแต่ละราย

**3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน** เป็นหน่วยธุรกิจที่จัดตั้งขึ้นใหม่ตั้งแต่ปี 2550 โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี วัตถุประสงค์เพื่อร่วมลงทุนในระยะยาวและรับงานรับเหมาก่อสร้าง โครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมพัฒนาโครงการ อาทิเช่น โครงการเขื่อนพลังงานไฟฟ้าสตึงงา ที่ประเทศกัมพูชา โครงการลงทุนในสัมปทานขนาดใหญ่ โครงการลงทุนด้านอุตสาหกรรมพลังงานในต่างประเทศ เป็นต้น

**4. ธุรกิจต่างประเทศ** บริษัทฯ มีนโยบายขยายงานออกสู่ต่างประเทศภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ

- **บริษัท สหการวิศวกร จำกัด**

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็เอินจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งขึ้นในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ปัจจุบันสหการวิศวกรประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ได้แก่

- 1) ธุรกิจก่อสร้างทั่วไป
- 2) ธุรกิจก่อสร้างสาธารณูปโภค
- 3) ธุรกิจก่อสร้างอาคาร และ
- 4) ธุรกิจก่อสร้างโรงงาน

กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรประสบปัญหาทางการเงินและเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการในปี 2543 อย่างไรก็ตาม สหการวิศวกรได้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของทีอาร์ซีตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2550 เป็นต้นไป

สหการวิศวกรได้รับการขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นจากหน่วยงานราชการในระดับ 1 และระดับพิเศษหลายแห่ง อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปาส่วนภูมิภาค การท่าเรือแห่งประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งทำให้สหการวิศวกรสามารถเข้าร่วมประมูลที่มีมูลค่าโครงการสูงจากหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ นอกจากนั้นแล้วในเดือนมกราคม 2552 สหการวิศวกรยัง

ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

ปัจจุบัน บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีทุนจดทะเบียน และทุนที่เรียกชำระแล้ว 500 บาท และมีงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ อาทิเช่น งานก่อสร้าง ถนนศรีนครินทร์ ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 งานก่อสร้าง และปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขา เกาะสมุย และงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบูหรี่ ด้านกระบวนการจัดเก็บ และเบิกจ่ายใบยาและหีบบุหรืออัดโนมัติ (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

- **บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน**

- **TRC Middle East LLC** จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อย่อยเพื่อขนส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 – เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา สำหรับงานเพิ่มเติมอีก 2 ปี ปัจจุบันโครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

- **TRC Engineering LLC** จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

**งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยสรุปดังนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	5	3,786.66
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	4	2,615.73
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มูลค่างานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	9	6,402.39

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการรับ เหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ <sup>(2)</sup> (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
1. 1st Transmission Pipeline Life Extension Project: 28” Recoating Section	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	3,725.00	3,129.00	ก.พ. 58 – ต.ค. 61
2. The New Incinerator Project (มูลค่างาน 519 ล้านบาท และ 11.33 ล้านเหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	905.69	378.23	พ.ย. 57 – ก.ค. 59
3. 450 TPD Biodiesel Plant	E,P,C	บริษัท บางจาก ไบโอฟูเอล จำกัด	1,215.25	246.21	ธ.ค. 57 – ส.ค. 59
4. Provincial GasTransmission Pipeline to Nakhon Ratchasima (มูลค่างานรวม 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านเหรียญสหรัฐ)	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,626.83	32.15	พ.ย. 56 – ส.ค. 59
5. Natural Gas Pressure Reduction Station Pipeline Project	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	153.83	1.07	เม.ย. 57 – มี.ค. 58
รวมงานในมือทั้งสิ้น 5 โครงการ			7,626.60	3,783.66	

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการรับ เหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน บริษัทฯ <sup>(2)</sup> (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
1. จ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปา ส่วนภูมิภาค เกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 (วางท่อส่งน้ำ จากอำเภอ ดอนสัก-ทอดตะเล-เกาะสมุย)	E,P,C	การประปาส่วนภูมิภาค	858.00	720.63	ส.ค. 58 - เม.ย. 60
2. จัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักร และอุปกรณ์การผลิตปุ๋ย ด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) (มูลค่างาน 237.21 ล้านบาท และ 15.48 ล้านยูโร)	E,P,C	โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง	853.18	853.18	ธ.ค. 58 - ต.ค. 60
3. โครงการถนนศรีนครินทร์-ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 ก่อสร้างทางแยกต่างระดับถนนศรีนครินทร์ กับถนนกรุงเทพกรีฑาและก่อสร้างถนนจากถนนศรีนครินทร์ ถึง คลองห้วยหมาก	E,P,C	กรุงเทพมหานคร	827.76	758.39	ก.ค. 58 - ก.ค. 60
		การไฟฟ้านครหลวง	229.17	229.17	ต.ค. 58 - ก.ค. 60
		การประปานครหลวง	32.79	31.52	พ.ย. 58 - ก.ค. 60

ชื่อโครงการ	ลักษณะของการรับเหมา <sup>(1)</sup>	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของโครงการ
4. กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง หมายเลข 32 ตอนควนคูม 0401 ตอนโพ นางคำออก + ทางน้ำสาคร ระหว่าง กม. 114+475 -กม. 115+750	E,P,C	สำนักงานทางหลวงที่ 12	22.84	22.84	ธ.ค. 58 - พ.ย. 59
รวมงานในมือทั้งสิ้น 4 โครงการ			2,823.74	2,615.73	

#### หมายเหตุ

(1) E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)

(2) มูลค่างานที่เหลือของโครงการที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ สำหรับเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 36.2538 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา และเงินยูโรคำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 39.7995 บาทต่อยูโร

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

**1. การควบคุมคุณภาพของงาน** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า

**2. ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร** ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง

**3. ผลงานในอดีต** ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการจำนวนมาก ประกอบกับความสำเร็จในการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ งานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ในลักษณะ Turn-key และการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ มีการใช้บริการของบริษัทฯ ในโครงการอื่นๆ รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย

**4. ความสามารถของบุคลากร** บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษานักงานที่มีศักยภาพและสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอยู่อย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน

**5. การร่วมมือกับพันธมิตร** เพื่อเสริมศักยภาพในการรับงานจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การผนึกกำลังกับพันธมิตรจากประเทศเยอรมัน ประเทศจีนผู้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านปิโตรเคมี การร่วมมือกับกลุ่มบริษัทพลังงานและปิโตรเคมีขนาดใหญ่ในประเทศเพื่อขยายงานในต่างประเทศ และการร่วมมือกับพันธมิตรจากประเทศจีนในงานท่อส่งก๊าซธรรมชาติและงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค เป็นการเพิ่มความสามารถในการดำเนินธุรกิจ เสริมจุดแข็ง และเป็นประโยชน์ด้านการแข่งขันของกลุ่มบริษัท

## กลยุทธ์ด้านการตลาด

กลยุทธ์ด้านการตลาดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

**1. การรักษาฐานลูกค้าภายในประเทศ** บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งในการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยได้รับความไว้วางใจของลูกค้ารายใหญ่ในประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือปตท.

**2. การขยายตลาดการวางท่อส่งก๊าซ** ไปยังกลุ่มโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (SPP) ซึ่งงานในประเทศยังจะเป็นสัดส่วนรายได้หลักของบริษัทฯ และขยายตลาดไปยังธุรกิจการก่อสร้างภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน เช่น การผลิต เอทานอล และไบโอดีเซล เพื่อรองรับยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ

**3. การเข้าประมูลงานรับเหมาก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานจากภาครัฐบาล** ตามนโยบายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการเปิดเสรีการค้าภายใต้ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) อาทิเช่น โครงการก่อสร้างถนน โครงการก่อสร้างทางรถไฟ และระบบขนส่งอื่นๆ เป็นต้น

## สภาพการแข่งขัน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ มีคู่แข่งในประเทศน้อยราย เนื่องจากการวางท่อที่มีขนาดใหญ่ และมีระยะทางยาวต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำงานเป็นอย่างมาก อีกทั้งต้องมีผลงานในอดีตอ้างอิงในการเข้าประมูลงาน และในบางโครงการจำเป็นต้องมีพันธมิตรต่างชาติเข้าร่วมประมูลงานและร่วมดำเนินโครงการด้วยตามคุณสมบัติของผู้เข้าประมูลงานที่เจ้าของงานกำหนด โดยถือได้ว่าบริษัทฯ มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่ง เนื่องจากมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งมีผลงานอ้างอิงภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรต่างชาติ สำหรับคู่แข่งจากต่างประเทศนั้นก็มีจำนวนไม่มากนัก อาทิเช่น คู่แข่งจากประเทศจีน ประเทศอินเดีย เป็นต้น ทั้งนี้ คู่แข่งจากต่างประเทศก็มีความจำเป็นที่จะต้องเข้าร่วมมือกับผู้ประกอบการในประเทศ เนื่องจากลักษณะงานบางส่วนจะต้องอาศัยผู้ประกอบการในประเทศ อาทิเช่น การติดต่อกับหน่วยงานราชการ การจัดการปัญหาด้านมลพิษในพื้นที่ก่อสร้างและบริเวณใกล้เคียง เป็นต้น

ส่วนการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีนั้น ถือได้ว่าบริษัทฯ สามารถพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันได้อย่างรวดเร็ว ให้ความสำคัญกับงานด้านวิศวกรรมหรือ Engineering ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรับงานในลักษณะ Turn-key รับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีขนาดใหญ่ได้หลายโครงการ อาทิเช่น โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลเฟส 1 ในปี 2551 โดยต่อมาในปี 2557 บริษัทฯ ก็สามารถรับงานเฟสที่ 2 เนื่องจากผลงานจากเฟส 1 เป็นที่ยอมรับจากเจ้าของงาน โครงการผลิตเอทานอลในปี 2554 (รับงานโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) โครงการ New Incinerator Project จากบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ในปี 2557 เป็นต้น

การรับเหมาก่อสร้างในงานโยธา และสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน อาทิเช่น งานถนน งานสะพานนั้น มีคู่แข่งในประเทศเป็นจำนวนมาก เป็นไปตามลักษณะปกติของธุรกิจ บริษัทฯ มีบริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทย่อยรับงานด้านนี้ แต่อย่างไรก็ตาม กรณีงานสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ นั้น จะต้องอาศัยการร่วมมือกับพันธมิตรต่างชาติด้วย

## ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมที่มีการใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต โดยมีกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ

ส่วนบริษัท สหการวิศวกร จำกัด กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ หน่วยงานราชการของรัฐ ซึ่งให้บริการประชาชน ทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน การรถไฟแห่งประเทศไทย สำนักงานกรุงเทพมหานคร เป็นต้น รวมถึงบริษัทภาคเอกชนในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ พลังงาน และปิโตรเคมี

## ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

### • อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

#### - ภาพรวมอุตสาหกรรม

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน ประเมินการบริโภคพลังงานรวมของประเทศ 9 เดือนแรกของปี 2558 พบว่าก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นพลังงานที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 36 ของการใช้พลังงานทั้งหมดโดยปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 4,798 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2557 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 4,626 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หากพิจารณาสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติ ในภาค การผลิตต่างๆ พบว่า ส่วนใหญ่ก๊าซธรรมชาติถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคการผลิตไฟฟ้า ทั้งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน รายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) มากถึงร้อยละ 61 รองลงมาเป็นการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้ในภาคอุตสาหกรรม ประกอบด้วย การใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอื่นๆ (โพรเพน อีเทน และ LPG) ร้อยละ 19 และการนำไปใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 14 ในขณะที่ร้อยละ 7 ถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคขนส่ง (NGV) ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลมาจากความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 เนื่องจากอากาศที่ร้อนจัดในช่วงฤดูร้อน และมีฝนตกชุกกว่าปี 2557 โดยการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในเกือบทุกสาขา ยกเว้นภาคเกษตรกรรม ประกอบกับการใช้ลิฟต์ของโรงไฟฟ้า แม้จะอยู่ที่ลดลง เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุง และลดการเดินเครื่อง เพื่อลดข้อจำกัดของระบบส่งในช่วงแรกของการทดสอบ เดินเครื่องโรงไฟฟ้าหงสาเข้ามาในระบบ ส่วนไฟฟ้าพลังน้ำ และไฟฟ้านำเข้าคาดว่าจะมีการใช้ลดลงร้อยละ 17.2 ซึ่งจะลดลงตามปริมาณน้ำฝนที่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา สำหรับในส่วนของการใช้พลังงานเชื้อเพลิง LPG และ NGV มีความต้องการใช้ที่ลดลงของภาคครัวเรือน ภาคขนส่ง และการใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โดยการใช้ในรถยนต์คาดว่าจะลดลงร้อยละ 10.8 และ 2.6 ตามลำดับ สาเหตุสำคัญมาจากการปรับลดลงของราคาน้ำมันอย่างต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2557 และการปรับขึ้นราคา LPG และ NGV ในช่วงปี 2557 ตามนโยบายโครงสร้างราคา เพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของรัฐบาล ประกอบกับข้อจำกัด ทางด้านสถานีบริการ NGV ที่ยังมีไม่เพียงพอทำให้ผู้ใช้ LPG และ NGV บางส่วนกลับมาใช้น้ำมันแทน

#### - แนวโน้ม

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี 2559 ก่อให้เกิดนโยบายการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสมาชิกอาเซียนในด้านพลังงาน ได้กำหนดแนวทางของความร่วมมือ โดยมีโครงการหลักที่สำคัญ 7 สาขา ดังนี้

1. การเชื่อมโยงระบบสายส่งไฟฟ้าของอาเซียน (ASEAN Power Grid : APG)
2. การเชื่อมโยงระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของอาเซียน (Trans-ASEAN Gas Pipeline : TAGP)

3. การพัฒนาเทคโนโลยีที่สามารถนำถ่านหินมาใช้เป็นพลังงานอย่างไม่มีมลพิษ (Coal and Clean Coal Technology)

4. การพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานที่กลับมาใช้ใหม่ได้ที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Renewable Energy : RE)

5. การส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency and Conservation : EE&C)

6. นโยบายการวางแผนพลังงานภูมิภาค (Regional Policy and Planning)

7. พลังงานนิวเคลียร์สำหรับพลเรือน (Civilian Nuclear Energy)

โดยประเทศสมาชิกให้ความสำคัญกับการผลักดัน การดำเนินการโครงการเชื่อมโยงท่อส่งก๊าซธรรมชาติอาเซียน (Trans-ASEAN Gas Pipeline : TAGP) และโครงการเชื่อมโยงสายส่งไฟฟ้าอาเซียน (ASEAN Power Grid : APG) อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ จากโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมต่อกัน ย่อมทำให้สามารถซื้อขายพลังงานข้ามประเทศ ได้อย่างสะดวกมากขึ้นและเป็นการกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในกิจการพลังงานจำนวนมาก ตามมา ตลอดจนเสริมสร้างความมั่นคง ด้านพลังงานในภูมิภาคอีกด้วย และส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจในประเทศไทยและกลุ่มอาเซียนในทางบวก คือการช่วยขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุน การลดต้นทุน และสร้างความเชื่อมั่นเกี่ยวกับการพัฒนาการของเศรษฐกิจในภูมิภาค จากการเปิดเสรีทางการค้าก่อให้เกิดการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ ตลอดจนการลงทุนและแรงงานได้อย่างเสรีมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการด้านพลังงานมีแนวโน้มสูงขึ้น โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมเพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียน

หากพิจารณาแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2559-2563) ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) วงเงินรวม 296,649 ล้านบาท แผนการลงทุนส่วนใหญ่เป็น การลงทุนในกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. ได้แก่

- ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติวงเงินรวม 162,300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55

- การร่วมทุนและลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 67,511 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 ซึ่งการลงทุนหลักได้แก่ การลงทุนในการขยายความสามารถในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในประเทศ

- การลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ วงเงินรวม 39,570 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13

- การลงทุนในกลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ วงเงินรวม 23,674 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียนเพื่อเตรียมความพร้อมรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) สิ้นปี 2558 ซึ่งถือเป็นตลาดที่มีศักยภาพ และมีการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง

- สำนักงานใหญ่และอื่นๆ วงเงินรวม 3,594 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 ตามลำดับ

## แผนการลงทุน 5 ปีของ ปตท. (ปี 2559-2563)

(หน่วย: ล้านบาท)							
ธุรกิจ	2559	2560	2561	2562	2563	รวม	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	19,619	32,983	34,649	46,041	29,008	162,300	55%
แผนร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100	10,967	17,607	12,106	13,245	13,586	67,511	23%
ก๊าซธรรมชาติ	11,121	10,850	6,619	5,698	5,282	39,570	13%
น้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ	7,315	5,466	4,430	3,191	3,272	23,674	8%
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	1,817	608	502	342	325	3,594	1%
รวม	50,839	67,514	58,306	68,517	51,473	296,649	100%

ที่มา : บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558

การเติบโตของอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังคงมีแนวโน้มเติบโตและขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง แม้ว่าแผนการลงทุน 5 ปีของ ปตท. (ปี 2559-2563) จะมุ่งเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน แต่ก็ยังคงเป็นการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งการลงทุนหลักเป็นการลงทุนในกลุ่มระบบ ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากถือเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. รวมทั้งแผนร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100 การลงทุนส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการขยายความสามารถในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในประเทศ นอกจากนี้การก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ก็เป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลให้การขยายตัวในความต้องการด้านพลังงานของกลุ่มประเทศอาเซียนขยายตัวเพิ่มขึ้น ประเทศสมาชิกได้ให้ความสำคัญกับการผลักดันการดำเนินการโครงการเชื่อมโยงท่อส่งก๊าซธรรมชาติอาเซียน (Trans-ASEAN Gas Pipeline : TAGP) และโครงการเชื่อมโยงสายส่งไฟฟ้าอาเซียน (ASEAN Power Grid : APG) อย่างเป็นรูปธรรมจากโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมต่อกัน ย่อมทำให้สามารถซื้อขายพลังงานข้ามประเทศได้อย่างสะดวกมากขึ้น จะเป็นการกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานตามมาอย่างมาก ตลอดจนเสริมความมั่นคง ด้านพลังงานในภูมิภาคอีกด้วย ประกอบกับการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศสมาชิก ก่อให้เกิดการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ ตลอดจนการลงทุนและแรงงานได้อย่างเสรีมากขึ้น เป็นโอกาสที่ดีที่จะช่วยเพิ่มช่องทางในการขยายการลงทุนในงานรับเหมาก่อสร้างในงานวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังประเทศสมาชิก

นอกจากนี้ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ได้พิจารณาเห็นชอบโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 (Natural Gas Pipeline Network) วงเงินลงทุนรวม 110,100 ล้านบาท ซึ่งจะเชื่อมโยงกับท่อก๊าซธรรมชาติเดิมจากฝั่งตะวันออกไปฝั่งตะวันตก เพื่อให้เส้นทางท่อก๊าซธรรมชาติมีลักษณะเป็นวงกลม โดยเชื่อมจาก อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยาไปยัง อ.แก่งคอย จ.สระบุรี และเชื่อมต่อก๊าซฯ จาก อ.แก่งคอยดังกล่าวไปยังท่อก๊าซฯ ฝั่งตะวันตกที่ จ.ราชบุรี จะช่วยลดความเสี่ยงเกี่ยวกับความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในประเทศ โดยเฉพาะกรณีที่ประเทศพม่าปิดซ่อมบำรุงท่อก๊าซฯ ประจำปี ไทยสามารถนำก๊าซฯ จากฝั่งตะวันออกหรือฝั่งอ่าวไทยไหลไปตามท่อ เพื่อช่วยเสริมความมั่นคงให้กับโรงไฟฟ้าฝั่งตะวันตกได้ทันที นอกจากนี้ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 ยังจะช่วยรองรับโรงไฟฟ้าก๊าซของ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ร่วมทุนกับบริษัท มิตรชัยเอนด์คัมปะนี (ไทยแลนด์) จำกัด ที่มีขนาดกำลังการผลิตรวม 5,000 เมกะวัตต์ โดยบริษัทฯ ติดตามเพื่อเข้าร่วมประมูลงานโครงการนี้ซึ่งถือเป็นหนึ่งในโครงการขนาดใหญ่ที่ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่เพิ่มขึ้น

- **อุตสาหกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน ภาคอุตสาหกรรมและพลังงาน**
- **ภาพรวมอุตสาหกรรม**

สำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาค (สศช.) สรุปภาพรวมในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 ขยายตัว ร้อยละ 23.9 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 จากไตรมาส 3 ซึ่งเป็นผลจากการก่อสร้างภาครัฐที่ขยายตัวสูงร้อยละ 54.5 โดยการก่อสร้างของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 66.8 และการก่อสร้างรัฐวิสาหกิจขยายตัวร้อยละ 15.8 ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.3 สอดคล้องกับการปรับตัวลดลงของเครื่องบ่งชี้ที่สำคัญๆ ทั้งพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างในเขตเทศบาล ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก และปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ ซึ่งลดลงร้อยละ 17.5 ร้อยละ 5.1 และร้อยละ 0.8 ตามลำดับ สำหรับราคาวัสดุก่อสร้างลดลงต่อเนื่องเป็นไตรมาสที่ 5 ที่ร้อยละ 6.6 ตามการลดลงของต้นทุนด้านพลังงานและราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะราคาเหล็กซึ่งปรับตัวลดลงเนื่องจากอุปทานส่วนเกินในตลาดโลกยังอยู่ในเกณฑ์สูง ซึ่งภาพรวมทั้งปี 2558 ก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 15.8 โดยการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนขยายตัว ร้อยละ 33.7 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ<sup>1</sup>

จากปัญหาทางการเมืองภายในประเทศ ส่งผลกระทบต่อภาครัฐกิจก่อสร้างในไทยในช่วงปี 2557 ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและทั่วโลกที่ตกต่ำ ทำให้การลงทุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนชะลอตัวอย่างรุนแรง จนมูลค่าตลาดรวมมีเพียง 2 แสนล้านบาท หลังจากคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) เข้ายึดอำนาจการปกครอง และจัดตั้งรัฐบาลพร้อมกับผลักดันร่าง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2558 ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2557 ภาครัฐกิจก่อสร้างค่อยๆฟื้นตัวจากเม็ดเงินลงทุน โดยส่วนใหญ่จะเป็นการลงทุนในโครงการต่อเนื่อง ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่และโครงการขนาดย่อย และได้มีการอนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทยปี 2558-2565 ด้วยวงเงินลงทุนกว่า 3 ล้านล้านบาท โดยแบ่งเป็นโครงการตามแผนงาน 1.9 ล้านล้านบาท และการลงทุนรถไฟไทย-จีน กับรถไฟไทย-ญี่ปุ่น อีก 1.1 ล้านล้านบาท สาเหตุที่รัฐบาลจำเป็นต้องเร่งเซ็นเมกะโปรเจกต์ออกมา เพื่อเป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ฉุกเฉินให้ภาคเอกชนเคลื่อนตัวตามไปด้วย รวมถึงการจ้างงาน และการกระจายรายได้ที่เพิ่มขึ้น บวกกับเพื่อรองรับขนาดเศรษฐกิจที่เติบโตขึ้น หลังเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในสิ้นปี 2558 และได้มีการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในพื้นที่ 6 จังหวัด (7 เขต) มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานการผลิตเชื่อมโยงอาเซียน โดยรัฐบาลได้มีการสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและสาธารณูปโภค การให้สิทธิประโยชน์ ส่งเสริมการลงทุน การบริหารแรงงานต่างด้าวแบบไป-กลับ และการบริการจุดเดียวเบ็ดเสร็จ เพื่อจูงใจให้นักลงทุนเข้ามาลงทุนในพื้นที่ ทั้งนี้ พื้นที่มีศักยภาพที่เหมาะสมในการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษระยะแรก ประกอบด้วย 5 จังหวัด (6 เขต) ได้แก่ จังหวัดตาก จังหวัดมุกดาหาร จังหวัดสระแก้ว จังหวัดตราด และสงขลา (ประกอบด้วย 2 เขต คือ สะเดา และปาดังเบซาร์) และปัจจุบันได้รวมหนองคายเพิ่มเข้ามาอีก 1 จังหวัด เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีโครงการรถไฟสายไทย-จีนพาดผ่าน รวมเป็น 6 จังหวัด (7 เขต) โดยจังหวัดเหล่านี้ล้วนแต่เป็นจังหวัดการค้าชายแดนที่มีมูลค่าการค้าสูงเป็นลำดับต้นๆ และส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ที่ตั้งเศรษฐกิจอนุภาคกลุ่มแม่น้ำโขง (GMS Economic Corridors) ซึ่งมีเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคได้

<sup>1</sup> ที่มาของข้อมูล: สำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาค (สศช.) : ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ ทั้งปี 2558 และแนวโน้มปี 2559 แถลงข่าว วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 เวลา 09.30 น.

ภาพรวมภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน ปี 2558 พบว่าในช่วง 8 เดือนของปี 2558 ประเทศไทยมีการใช้พลังงานทดแทน 6,470 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยมีการใช้ในรูปแบบของ ไฟฟ้า ความร้อน และเชื้อเพลิงชีวภาพ (ประกอบด้วย เอทานอล และไบโอดีเซล) ในสัดส่วนร้อยละ 12.26 ของการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายทั้งหมด การใช้ไฟฟ้า และความร้อนที่ผลิตได้จากพลังงานทดแทน (ประกอบด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ) มีปริมาณ 1,007 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ และ 4,239 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ ตามลำดับ ส่วนเชื้อเพลิงชีวภาพมีปริมาณการใช้ประกอบด้วย เอทานอล 641 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ และไบโอดีเซล 583 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ

#### - แนวโน้ม

สำนักเศรษฐกิจการคลัง สศช. คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 2.8 – 3.8 โดยมีค่ากลางที่ร้อยละ 3.3 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.8 ในปี 2558 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

(1) การเร่งขึ้นของการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ ตามกรอบงบประมาณรายจ่ายและอัตราการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ 2559 ที่สูงขึ้น ประกอบกับความคืบหน้าของโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ส่งผลให้อัตราการเบิกจ่ายของรัฐวิสาหกิจเพิ่มขึ้น

(2) มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่รัฐบาลประกาศเพิ่มเติมในช่วงเดือนกันยายน 2558 – มกราคม 2559

(3) แนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาท ซึ่งจะช่วยให้มูลค่าการส่งออกในรูปแบบเงินบาทขยายตัวเร่งขึ้น และส่งผลให้รายรับและสภาพคล่องของผู้ประกอบการดีขึ้นต่อเนื่องจากในช่วงครึ่งหลังของปี 2558

(4)ราคาน้ำมันที่คาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำกว่าปี 2558 ซึ่งจะสนับสนุนอำนาจซื้อของประชาชน และภาคธุรกิจ และสนับสนุนการดำเนินนโยบายการเงินผ่อนคลายเป็นต่อเนื่อง

(5) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 1.2 การบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.7 และร้อยละ 4.9 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ในช่วงร้อยละ -0.1 ถึง 0.9 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 8.2 ของ GDP

โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (Motorway) และโครงการรถไฟฟ้ารางคู่ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้ภาคธุรกิจและกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับโครงการรัฐได้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า เม็ดเงินลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมที่จะเกิดขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี 2559 ทั้งโครงการต่อเนื่อง และโครงการใหม่ๆ น่าจะมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 142,000 – 148,500 ล้านบาท หรือปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 25 - 30 โดยเป็นช่วงสำคัญของภาครัฐบาลในการที่จะเร่งผลักดันโครงการลงทุนระยะเร่งด่วนในช่วงปี 2558-2559 และเพื่อให้การลงทุนของภาครัฐยังคงเป็นเครื่องจักรสำคัญ ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในปี 2559 ทั้งนี้ โครงการใหม่ที่มีความชัดเจน และได้รับอนุมัติให้ดำเนินการก่อสร้างและน่าจะเริ่มลงทุนในการก่อสร้างในช่วงครึ่งแรกของปี 2559 ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ ช่วงฉะเชิงเทรา-คลองสิบเก้า-แก่งคอย โครงการรถไฟฟ้าทางคู่ช่วงชุมทางจิระ-ขอนแก่น โครงการปรับปรุงท่าอากาศยาน จังหวัดตาก และจังหวัดยะลา โครงการศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง และโครงการพัฒนาท่าเทียบเรือชายฝั่ง A แหลมฉบัง นอกจากนี้รัฐบาลยังเร่งลงทุนในโครงการใหม่ๆ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี สายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง และสายสีส้มช่วงศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี รวมถึงโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ซึ่งหากโครงการเหล่านี้ได้ผ่านการเห็นชอบจากที่ประชุม คณะรัฐมนตรีภายในสิ้นปี 2558 ก็จะสามารถเริ่มกระบวนการลงทุนจริงในปี 2559 ทั้งนี้ สถานะโครงการดังกล่าวในปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม และทบทวนแบบรายละเอียดโครงการขั้นสุดท้าย

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) พร้อมการเปิดเสรีทางการค้า จะก่อให้เกิดการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ ตลอดจนการลงทุน และแรงได้อย่างเสรีมากขึ้น และก่อให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างประเทศและระดับภูมิภาค ซึ่งจะมีส่วนช่วยลดต้นทุนโลจิสติกส์ช่วยเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันทางการค้าและการลงทุนของไทย รวมทั้งความร่วมมือในหลายๆ ด้าน รัฐบาลจึงได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในธุรกิจของรัฐ (PPP: Public Private Partnerships) โดยสั่งกำชับให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประสานงานกันอย่างใกล้ชิด ซึ่งโครงการชุดแรกที่จะเข้านโยบายของ คณะกรรมการ PPP มี 5 โครงการมูลค่า 3.34 แสนล้านบาท อาทิ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง โครงการรถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน โครงการทางหลวงพิเศษ บางปะอิน-โคราช และทางหลวงพิเศษบางใหญ่-กาญจนบุรี โดยจะมีการเร่งเวลาให้เร็วขึ้น โดยให้รัฐมนตรีต้นสังกัดของแต่ละโครงการเสนอให้เสร็จสิ้นก่อนสิ้นเดือน ธันวาคม 2558 ก่อนที่จะนำเรื่องเข้า คณะกรรมการ PPP ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ก่อนที่สุดท้ายจะนำเสนอเรื่องเข้าคณะรัฐมนตรี (ครม.) ในเดือน มีนาคม 2559 จะเริ่มเปิดซองประมูลในเดือนพฤษภาคม 2559 และเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี มีมติเห็นชอบร่างกรอบความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยและรัฐบาลจีน ในการดำเนินโครงการรถไฟฟ้าขนาดทางมาตรฐานสายแรกของประเทศไทย 2 เส้นทางด้วยกัน คือ หนองคาย-โคราช-แก่งคอย-ท่าเรือมาบตาพุด และแก่งคอย-กรุงเทพฯ โดยตั้งเป้าเริ่มการก่อสร้างในเดือน พฤษภาคม 2559 วงเงินลงทุนประมาณ 4 แสนล้านบาท โดยโครงการดังกล่าวจะดำเนินการเป็น 4 ช่วง คือ ช่วงที่ 1 กรุงเทพฯ-แก่งคอย ช่วงที่ 2 แก่งคอย-ท่าเรือมาบตาพุด ช่วงที่ 3 แก่งคอย-โคราช ช่วงที่ 4 โคราช-หนองคาย โดยมีการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อลงทุนในระบบรถไฟ รวมถึงการเดินรถและการซ่อมบำรุง กับงานก่อสร้างส่วนหนึ่ง ซึ่งรวมถึง แหล่งจ่ายกำลังไฟฟ้า การจ่ายกำลังไฟฟ้า ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และระบบอาณัติสัญญาณ รวมทั้งการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ 6 จังหวัด (7 เขต) ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ที่ตั้งอยู่บนระเบียงเศรษฐกิจอนุภาคลุ่มแม่น้ำโขง (GMS Economic Corridors) ที่มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคได้ ภาครัฐได้มีการวางแผนและเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมในพื้นที่จัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ 6 จังหวัด (7 เขต) เพื่อเชื่อมโยงตามแนว GMS เป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งการพัฒนาประกอบด้วยโครงการทางถนน ทางราง ทางน้ำ และทางอากาศ อาทิ การสร้างสะพานเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน การก่อสร้างรถไฟทางคู่ และการเพิ่มศักยภาพในการรองรับผู้โดยสารของสนามบินในภูมิภาค เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านด่านศุลกากร โดยการก่อสร้างด่านใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกให้กับกิจกรรมการค้าชายแดน โดยภาพรวมของแผนโครงสร้างพื้นฐาน และด่านศุลกากร ปี 2557-2565 เป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและด่านใน 6 จังหวัด (7 เขต) วงเงิน 109,187 ล้านบาท แบ่งเป็นระยะเร่งด่วน (ก่อนปี 2557-2559) วงเงิน 21,182 ล้านบาท ระยะกลาง (พ.ศ. 2560-2562) วงเงิน 70,639 ล้านบาท และระยะยาว (หลังปี 2562) วงเงิน 17,636 ล้านบาท

## แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านการคมนาคมในพื้นที่จัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ 6 จังหวัด (7เขต)

โครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษ จ.ตาก	
ทางบก	สะพานข้ามแม่น้ำเมยแห่งที่ 2 ▲
	ขยายทล. 12 ตาก-แม่สอด ตอน 2 และ 3 ▲
	ขยายทล. 12 ตาก-แม่สอด ตอน 4 ▲
	ก่อสร้างถนนตามผังเมืองรวมแม่สอด ▲
	ก่อสร้างถนนเลี่ยงเมืองแม่สอด ▲
	เจาะอุโมงค์เพื่อสร้าง ทล.พิเศษระหว่างเมืองตาก-แม่สอด ▲
	ก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้า ▲
	ก่อสร้างรถไฟทางคู่สายนครสวรรค์-กำแพงเพชร-ตาก-แม่สอด
ทางอากาศ	ขยายสนามบินแม่สอด ▲

### โครงการด้านศุลกากรบริเวณด่านแม่สอด

สร้างด่านแห่งใหม่

สร้างอาคารตรวจบุคคล/ลานตรวจสินค้า

### โครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษ จ.สงขลา

ทางบก	มอเตอร์เวย์หาดใหญ่-สะเดา ▲
	รถไฟทางคู่สายสุราษฎร์-หาดใหญ่-สงขลา
	รถไฟทางคู่สายหาดใหญ่-ปาดังเบซาร์ ▲
	ก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้า ▲
ทางน้ำ	ท่าเรือสงขลาแห่งที่ 2 ▲

### โครงการด้านศุลกากรบริเวณด่านแม่เตา/ปาดังเบซาร์

ก่อสร้างด่านสะเดาแห่งใหม่

ปรับปรุงด่านปาดังเบซาร์

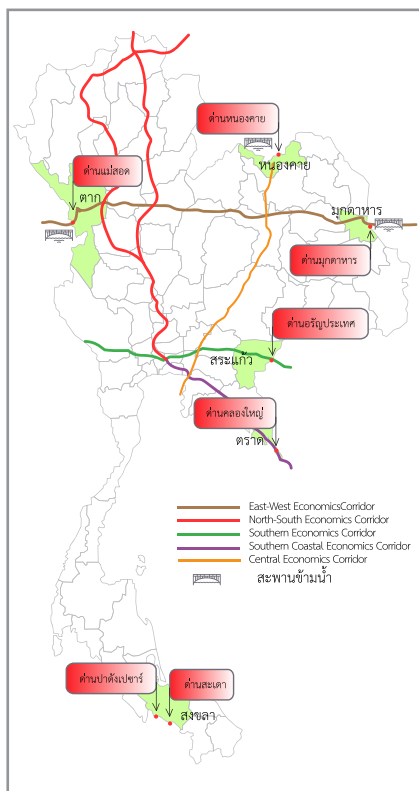
▲ โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการ

▲ โครงการระยะเร่งด่วน

▲ โครงการระยะยาว

ที่มา: ศูนย์วิจัยกลยุทธไทยรวม

โครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษ จ.หนองคาย	
ทางบก	ทล.212 หนองคาย-อ.โพนพิสัย ▲
	ทล.212 อ.โพนพิสัย-บึงกาฬ ตอน 1 ▲
	ทล.211 แยกสาย 2 บ้านหนองสองห้อง-อ.ท่าบ่อ-อ.ศรีเชียงใหม่ ตอน 1 และ 2 ▲
	ทางเลี่ยงเมืองหนองคาย (ตะวันออก) ▲
	รถไฟไทย-จีน เส้นทางหนองคาย-นครราชสีมา-แก่งคอย-มาบตาพุด และแก่งคอย-กรุงเทพฯ ▲
	ก่อสร้างศูนย์รวบรวมสินค้าระบบตู้คอนเทนเนอร์ สถานีรถไฟนาทา ▲
	ก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้า ▲
ทางอากาศ	ปรับปรุงสนามบินอุดรธานีเพื่อให้สามารถรองรับผู้โดยสารได้มากขึ้น



โครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษ จ.มุกดาหาร	
ทางบก	ก่อสร้างทล.12 กาฬสินธุ์ - อ.สมเด็จ ตอน 2 ▲
	ก่อสร้างทล.12 กาฬสินธุ์ - นาโค - อ.คำชะอี ตอน 1 และ 2 ▲
	ก่อสร้าง ทล.12 กาฬสินธุ์ - บรรจบทล.12 บ้านนาโค ▲
	ทล.121 ห้วยใหญ่ - ธาตุพนม ▲
	ถนน ง2 ง3 ผังเมืองรวมมุกดาหาร ▲
	ศึกษาออกแบบเส้นทางรถไฟทางคู่สายบ้านไผ่ - นครพนม ▲
	ก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้า ▲
ทางอากาศ	ก่อสร้างสนามบินมุกดาหาร
	ปรับปรุงสนามบินลิงกาทา จ.ยโสธรเพื่อใช้เป็นสนามบินพาณิชย์

### โครงการด้านศุลกากร/ด่านพรมแดนบริเวณด่านมุกดาหาร

สร้างอาคารผู้โดยสารขาเข้า/ขาออก ระบบ PIBICS/ตู้ตรวจ

### โครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษ จ.สระแก้ว

ทางบก	สะพานข้ามคลองห้วยพรหมโหด ▲
	ก่อสร้างถนนเลี่ยงเมืองอรัญประเทศ
	แยกทล.33 - ด่านบ้านคลองลึก ▲
	ขยายทาง ทล.359 แยกทล.304 พนมสารคาม
	บรรจบทล.33 สระแก้ว ตอน 3 ▲
	ขยายเส้นทางอรัญประเทศ - ชายแดนไทย/กัมพูชา
	บ้านหนองเอี้ยง - สตรีงบท ▲
	ขยาย ทล.3366 และ 3586 แยก ทล.33 ท่าข้าม
	บรรจบ ทล.3511 หนองเย็น ▲
	ก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้า ▲
	รถไฟสายแก่งคอย - คลองสิบก - สุดสะพานคลองลึก ▲
ทางอากาศ	ก่อสร้างสนามบินอรัญประเทศ

### โครงการด้านศุลกากรด่านอรัญประเทศ

สร้างด่านพรมแดนแห่งที่ 2 หนองเย็น

### โครงการในเขตเศรษฐกิจพิเศษ จ.ตราด

ทางบก	ขยายทล.3 ตราด - บ้านหาดเล็ก ตอน 2 และ 3 ▲
	สร้างถนน ก1 ข และ ค ผังเมืองรวมตราด ▲
	ก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้า ▲
ทางน้ำ	ก่อสร้างท่าเรือคลองใหญ่ ▲

### โครงการด้านศุลกากรบริเวณด่านคลองใหญ่/คลองลึก

สร้างด่านคลองใหญ่

หากมองโอกาสการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง การก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) พร้อมกับการเปิดเสรีทางการค้า เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการรวมตัวกันเป็นหนึ่งเดียว และมีเป้าหมายส่งเสริมอาเซียนให้เป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน สามารถเคลื่อนย้ายสินค้า ธุรกิจ บริการ การลงทุน แรงงานฝีมือ และเงินทุนอย่างเสรี จะเป็นปัจจัยสำคัญที่เกื้อหนุนการเติบโตของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยเฉพาะโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างกันในอาเซียน โดยเฉพาะเส้นทางระหว่างพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงสุดของประเทศ ส่งผลให้เกิดโครงการทางหลวงอาเซียน (ASEAN Highways) ประกอบด้วยเส้นทางทั้งสิ้น 23 เส้นทางรวมระยะทางประมาณ 3.84 หมื่นกิโลเมตร กำหนดให้ใช้ตัวอักษรย่อ AH นำหน้าหมายเลขเส้นทางเหมือนกับทางหลวงเอเชียโดยใช้หมายเลข 1 ตัวหรือ 2 ตัว ส่วนทางหลวงอาเซียนที่มีเส้นทางแตกต่างจากทางหลวงเอเชียกำหนดให้ใช้หมายเลข 3 ตัว ในประเทศไทยมีทางหลวงอาเซียน 12 เส้นทางรวมระยะทาง 6,669 กิโลเมตร ทางหลวงอาเซียนดังกล่าว เชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน การดำเนินงานตามเส้นทางหลวงอาเซียนเวลานี้ คือ เร่งสร้างเส้นทางเชื่อมโยงที่ยังไม่สมบูรณ์และพัฒนามาตรฐานถนนที่ต่ำกว่าชั้นที่ 3 งานก่อสร้างที่เกิดขึ้นเป็น การขยายถนนเป็น 4 ช่องจราจรให้เสร็จภายในปี 2563 อาทิ ช่วงเชียงรายได้-เชียงของ บนเส้นทาง AH3 ช่วงพิษณุโลก-หล่มสักบนเส้นทาง AH16 ช่วงสัทหีบ-พนมสารคาม บนเส้นทาง AH19 และช่วงตราด-บ้านหาดเล็กบนเส้นทาง AH123 รวมทั้งการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ 6 จังหวัด (7 เขต) ภายในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจอนุภาคลุ่มแม่น้ำโขง (GMS Economic Corridors) ซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ภาครัฐได้เร่งผลักดันให้เกิดแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมในพื้นที่ เพื่อรองรับขนาดเศรษฐกิจที่จะขยายตัวขึ้นเป็นอย่างมากในอนาคตอันใกล้ และเป็นการดึงดูดนักลงทุนจากภาคธุรกิจให้เข้ามาในพื้นที่ หากพิจารณาจากแผนดังกล่าวจะเห็นได้ว่า มีโครงการเกิดขึ้นมากมายไม่ว่าจะเป็น โครงการทางด้านถนน ประกอบไปด้วย โครงการก่อสร้าง รถไฟ โครงการก่อสร้างอุโมงค์ และโครงการก่อสร้างสถานีขนส่งสินค้า โครงการทางด้านสนามบิน โครงการทางน้ำ ได้แก่ โครงการก่อสร้างท่าเรือ และโครงการก่อสร้างสะพาน รวมทั้งโครงการก่อสร้างและปรับปรุงด้านต่างๆ ส่งผลให้การเติบโตของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นในระยะยาว อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มช่องทางในการแสวงหาโอกาส และขยายการลงทุนไปยังประเทศเพื่อนบ้านภายในภูมิภาค โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMV คือ กัมพูชา สปป. ลาว พม่า และเวียดนาม เป็นตลาดที่มีศักยภาพสำหรับการบริการรับเหมาก่อสร้างของไทย ประเทศเหล่านี้อยู่ในช่วงพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านต่างๆ ทั้งด้านการคมนาคม ถนน ระบบราง สนามบิน ท่าเรือ ชลประทาน พลังงาน โทรคมนาคม รวมทั้งการก่อสร้าง โรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ ที่อยู่อาศัย การเร่งพัฒนาหลายๆ ด้านเช่นนี้เพื่อเพิ่มจังหวะก้าวทางเศรษฐกิจให้รวดเร็วมากขึ้น ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยมีโอกาเข้าไปประมูลงานเพื่อดำเนินการเอง หรือรับเหมาช่วง (Subcontract) ในโครงการก่อสร้างต่างๆ เนื่องด้วยภูมิประเทศที่ตั้งติดพรมแดนและเชื่อมถึงกันกับไทย ส่งผลให้ต้นทุนในการเข้าประมูลงานของผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยต่ำกว่าคู่แข่งจากประเทศนอกภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะต้นทุนค่าขนส่งในการเคลื่อนย้ายแรงงาน เครื่องจักร ตลอดจนวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ อีกทั้งศักยภาพของผู้รับเหมาก่อสร้างของไทยอยู่ในระดับทัดเทียมกับนานาชาติ ทั้งทางด้านเทคนิคและความชำนาญทางวิศวกรรมในงานก่อสร้างและงานระบบ ประกอบกับประเทศไทยมีอุตสาหกรรมสนับสนุนที่เข้มแข็ง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมผลิตวัสดุก่อสร้าง อาทิ เหล็ก ปูนซีเมนต์ เป็นต้น เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยส่งเสริมการขยายตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของไทย เพื่อก้าวไปสู่ระดับอาเซียนต่อไป

สำหรับแนวโน้มของภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงานทดแทน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาค ของการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) พร้อมทั้งการเปิดเสรีทางการค้า ส่งผลให้ภาครัฐเร่งผลักดันแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม และการจัดตั้งเขต

เศรษฐกิจพิเศษภายในพื้นที่ ระเบียงเศรษฐกิจอนุภาคลุ่มแม่น้ำโขง (GMS Economic Corridors) ส่งผลให้เกิดความต้องการด้านพลังงานเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะพลังงานทดแทน จะเห็นได้จากภาคอุตสาหกรรม และภาคการขนส่ง เพื่อรองรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP 2015) นอกจากนี้ กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ได้มีนโยบายส่งเสริมเชื้อเพลิงชีวภาพต่อเนื่อง แม้ปัจจุบันสถานการณ์น้ำมันเชื้อเพลิงมีราคาต่ำลงก็ตาม เพราะเป็นการส่งเสริมให้ใช้ผลผลิตการเกษตรภายในประเทศ ลดผลกระทบจากปัญหาพืชผลทางการเกษตร เช่น ปาล์มน้ำมัน อ้อย และมันสำปะหลัง สร้างงานกระจายรายได้ให้กับประชาชน และช่วยรักษาสินแวดล้อม โดยได้วางแผนทางการขับเคลื่อนเชื้อเพลิงชีวภาพที่สำคัญๆ ได้แก่ ระยะสั้นในปี 2559 ที่จะถึงนี้จะเดินหน้าส่งเสริมการผลิตและใช้ไบโอดีเซล B7 อย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการจัดเตรียมมาตรฐานน้ำมันไบโอดีเซล B10 และการดำเนินโครงการนำร่องการใช้ไบโอดีเซล B20 ในรถบรรทุกขนาดใหญ่ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการใช้ปาล์มน้ำมันในประเทศ สร้างเสถียรภาพด้านราคาและช่วยลดผลกระทบต่อเกษตรกร ส่วนแผนงานระยะกลางปี 2560-2564 ของการผลิตและใช้เชื้อเพลิงชีวภาพในด้านความมั่นคงทางวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล รวมทั้งได้มีการเตรียมการแปรรูปขยะเป็นน้ำมันเชื้อเพลิง และการปลูกพืชพลังงาน เพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับก๊าซชีวภาพอัด หรือ CBG ซึ่งสามารถผลิตได้จากน้ำเสียจากโรงงาน เพื่อจะเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกหนึ่งในภาคขนส่ง ทดแทนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง (NGV) และจะช่วยให้พื้นที่ซึ่งอยู่ห่างจากปลายท่อส่งก๊าซได้มีทางเลือกในการใช้เชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น รวมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าจากของเสียให้สามารถผลิตพลังงานเพิ่มรายได้ให้ผู้ประกอบการ และได้ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เร่งเดินหน้าวิจัยเชื้อเพลิงชีวภาพเพิ่มศักยภาพการผลิตพลังงานทดแทน และสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในประเทศในอนาคตต่อไป

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### • บุคลากร

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาเป็นหลัก ทำให้จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคาในแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยบริษัทฯ จะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่พนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น

จากการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็ว ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2554-2556 จึงได้มีการว่าจ้างพนักงานประจำในส่วนงานต่างๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งวิศวกรในสายงานการตลาด และปฏิบัติการ รวมถึงฝ่ายจัดซื้อ เพื่อรองรับการบริหารงานขนาดใหญ่ในมือ

#### • แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้นโยบายการขอแหล่งเงินกู้ประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงิน เป็นรายโครงการไป เพื่อสนับสนุนด้านการเงินในการดำเนินโครงการ อีกทั้งในบางกรณีอาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยร่วมกับคู่สัญญาเพื่อร่วมกันสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง

#### • ผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีความชำนาญ หรือช่วงเวลาที่ มีปริมาณงานเกินกว่ากำลังคน โดยจะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น โดยการได้มาซึ่งบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็น

บริษัทย่อยในปี 2550 ช่วยเสริมการทำงานของบริษัทฯ ในด้านงานโยธา ซึ่งสหการวิศวกรมีความชำนาญ

- **เครื่องจักรและอุปกรณ์**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆ ที่จำเป็นต้องงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ อีกทั้ง การที่สหการวิศวกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด รถแทรกเตอร์ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ร่วมกันได้ จึงจะทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์

- **วัตถุดิบ**

โดยทั่วไป วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

**1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ** ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น เนื่องจากในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ มักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัทฯ ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นไปได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้ว เจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัทฯ มักจะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนยื่นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง

**2. วัสดุก่อสร้างทั่วไป** ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ลวดเชื่อม อิฐ กระจกทราย เป็นต้น บริษัทฯ จะมีการซื้อวัสดุดังกล่าวจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน่วยงานบ้างตามความจำเป็น

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในและต่างประเทศของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในปี 2558 เท่ากับ 80:20 ตามลำดับ

## 5. ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ และกลยุทธ์

#### 1.1 การพึ่งพาลูกค้าน้อยราย

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ ทำให้กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ จะเป็นกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ลดความเสี่ยงโดยการขยายฐานลูกค้าไปในกลุ่มธุรกิจพลังงานอื่น อาทิ โรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน รวมทั้งการติดตั้งระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าให้มีความหลากหลาย และเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ

#### 1.2 การพึ่งพาพันธมิตรจัดตั้งกิจการร่วมค้า

การประมูลงานโครงการขนาดใหญ่บางโครงการ ที่เจ้าของโครงการมีการกำหนดคุณสมบัติผู้เข้าประกวดราคาไว้สูง จนบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าร่วมประมูลได้ อาทิ กำหนดขนาดของสินทรัพย์ ประสิทธิภาพการทำงาน ความสามารถเฉพาะทาง/ เทคโนโลยี เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องหาพันธมิตร เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน การได้พันธมิตรก็ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการร่วมรับผิดชอบต่อความเสียหายกรณีที่ผู้ร่วมงานในกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงาน หรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ อย่างไรก็ตามปัจจุบันความเสี่ยงนี้ได้ลดลงไป เมื่อบริษัทฯ มีประสิทธิภาพการทำงานในโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าประกวดราคาได้ด้วยตนเองมากขึ้น

#### 1.3 ความเสี่ยงด้านบุคลากร

งานรับเหมาก่อสร้างมีความไม่แน่นอนจากจังหวะเวลาในการได้งานใหม่ บางโครงการอาจประมูลงานได้ล่าช้า หรือประมูลงานไม่ได้ อาจทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มในแง่ของอัตราค่าจ้างที่เกินความจำเป็น รวมทั้งปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือในตลาดแรงงานปัจจุบัน บริษัทฯลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงในแต่ละช่วงเวลาตามความเหมาะสม รวมถึงการส่งเสริมให้เกิดการฝึกอบรมพัฒนาทักษะและทัศนคติในการทำงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

#### 1.4 ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ภายใต้ธุรกิจพลังงาน ปิโตรเคมี จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ปัจจุบันกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับก็มีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น โดยแต่ละโครงการต้องจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) รายงานการศึกษาผลกระทบต่อสุขภาพ (HIA) รวมทั้งกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งถ้าเกิดความล่าช้าในการจัดทำรายงานดังกล่าว ก็จะเป็นเหตุให้เกิดความล่าช้าในการอนุมัติโครงการได้

### 2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

#### 2.1 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

การเกิดความล่าช้าในโครงการก่อสร้าง จะทำให้บริษัทฯ จะต้องรับภาระค่าใช้จ่ายโครงการที่เพิ่มขึ้น ในกรณีที่ความล่าช้ามีสาเหตุมาจากเจ้าของโครงการ อาทิ การส่งมอบพื้นที่ล่าช้า เป็นต้น บริษัทฯ ลดความเสี่ยงโดยการบริหารกำลังคน และค่าใช้จ่ายในโครงการนั้นๆ อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพเมื่อเกิดความล่าช้าขึ้น และพยายามเจรจาตามกรอบของสัญญา เพื่อขอค่าชดเชยจากเจ้าของโครงการ

ในกรณีที่ความล่าช้าของโครงการมีสาเหตุมาจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัทฯ หรือจากความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วงของบริษัทฯ บริษัทฯ ลดความเสี่ยงโดยการวางแผนและเตรียมความพร้อมในเรื่องของเครื่องมืออุปกรณ์ในการก่อสร้าง แรงงานฝีมือ และวิศวกรที่มีประสบการณ์ รวมทั้งควบคุมการทำงานของ ผู้รับเหมาช่วงอย่างใกล้ชิด และกำหนดเงื่อนไขในสัญญาให้บริษัทฯ สามารถเรียกร้องความเสียหายจากผู้รับเหมาช่วงได้ กรณีที่ผิดสัญญา

## 2.2 ความเสี่ยงจากการจัดส่งวัสดุก่อสร้างล่าช้า

บริษัทฯ มีผู้ขายวัสดุก่อสร้างทั้งในประเทศ และต่างประเทศ การสั่งซื้อวัสดุบางรายการอาจต้องใช้เวลาในการจัดซื้อและส่งของ บริษัทฯ ลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวโดยการจัดกลุ่มวัสดุที่ต้องใช้ระยะเวลาสั่งซื้อนานมาบริหารจัดการเป็นพิเศษ เพื่อให้มีการดำเนินการจัดซื้อล่วงหน้าพอที่จะไม่เกิดความล่าช้าจนส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการ

## 2.3 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ ก๊าซ และน้ำมัน บริษัทฯ มีนโยบาย และระเบียบปฏิบัติด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการจัดทำแผนงานความปลอดภัย และแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานโครงการ และมีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดอุบัติเหตุจากการทำงาน และภาวะที่ไม่ปลอดภัยต่างๆ ในการปฏิบัติงาน

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับชำระค่าก่อสร้างล่าช้า หรือไม่ได้รับชำระ

จากภาวะเศรษฐกิจในปี 2558 ที่ยังอยู่ในช่วงชะลอตัว ต่อเนื่องจากปี 2557 ส่งผลกระทบในการดำเนินธุรกิจต่างๆ ในวงกว้าง สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างนั้น หากเจ้าของโครงการ หรือบริษัทคู่สัญญาประสบปัญหาทางการเงิน และมีผลต่อการชำระเงินแก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง เกิดความล่าช้า หรือชำระไม่ครบตามกำหนดระยะเวลา หรือไม่ชำระเงิน จะส่งผลกระทบให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประเมิน และบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยมีนโยบายว่า บริษัทในกลุ่มบริษัทฯ จะเข้าประมูลงาน จะต้องเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียง มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง และมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการชำระเงิน กรณีเป็นลูกค้าใหม่ จะมีการศึกษาประวัติความเป็นมาของธุรกิจ ประเภทธุรกิจ และงบการเงินของลูกค้าอย่างละเอียดรอบคอบ และในบางกรณี อาจจะมีการเจรจาต่อรองให้ลูกค้าชำระเงินค่าก่อสร้างล่วงหน้าก่อนเริ่มงาน ทั้งนี้ ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีชื่อเสียงและฐานะการเงินดี และ/หรือเป็นหน่วยงานราชการ จึงทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3.2 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

เงินทุนหมุนเวียนเป็นสิ่งสำคัญสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างมาก ทั้งเพื่อใช้ในการเตรียมการในการเข้าประมูลโครงการต่างๆ การใช้เป็นหลักประกันกับธนาคารสำหรับวงเงินสินเชื่อ และเพื่อการดำเนินโครงการให้สำเร็จตามแผนงาน เป็นต้น หากบริษัทฯ บริหารสภาพคล่องไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ๆ และส่งผลต่อการดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่มีอยู่ ให้แล้วเสร็จ

ไม่ได้ตามกำหนดเวลา กลุ่มบริษัทฯ มีมาตรการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวัง โดยการเจรจาต่อรองการรับชำระค่างวดงานกับลูกค้าเจ้าของโครงการ และกำหนดระยะเวลาการจ่ายเงินแก่ผู้จัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้ได้รับเงินค่างวดงานที่สอดคล้องกับรายจ่ายในการบริหารโครงการ วางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบ วัสดุ และอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ต้องการใช้ เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุน และลดต้นทุนในการเก็บรักษา นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อใช้ในยามจำเป็นด้วยต้นทุนที่เหมาะสมอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นการขอวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ เพื่อใช้ในการประมูลงาน วงเงินสินเชื่อโครงการเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการ และการใช้เป็นเงินหมุนเวียน โดยบริษัทฯ และบริษัททยอยมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดที่ได้รับจากธนาคาร (Covenant) รวมทั้ง พยายามรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินต่างๆ

สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจสำหรับโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการระดมทุนเพื่อการลงทุนโดยการออกหุ้นกู้ 100 ล้านบาท ระยะเวลา 2 ปีให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ทำให้ไม่กระทบกับเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินการปกติ

นอกจากนั้นแล้ว จากเป้าหมายการพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 4 โครงการภายในปี 2562 ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,525,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.25 ณ สิ้นปี 2558 และจะลงทุนเพิ่มอีกไม่น้อยกว่า 2,750,000 ล้านบาท ภายในไตรมาสแรกของปี 2559 ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นประมาณร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการระดมทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัดจำนวน 330 ล้านบาทในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.20 บาทต่อหุ้น และได้รับการอนุมัติการออกหุ้นกู้วงเงิน 2,000 ล้านบาทจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เพื่อการลงทุนดังกล่าว

### 3.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการนำเข้าวัสดุอุปกรณ์บางรายการจากต่างประเทศ ทำให้ต้องเผชิญกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งความผันผวนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ ลดความเสี่ยงโดยตอนประเมินต้นทุนการเข้าประมูลงานจะมีการประมาณการค่าอัตราแลกเปลี่ยนในการซื้อสินค้าให้สูงกว่าอัตราในปัจจุบัน เพื่อเป็นการสำรองต้นทุนเพื่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคต และสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุ และอุปกรณ์ในมูลค่าสูง บริษัทฯ อาจให้เจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นอัตราสกุลเดียวกันเพื่อลดความเสี่ยง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณ และเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีโครงการที่เป็นรายได้ที่เป็นทั้งเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ 2 โครงการ คือ โครงการ Provincial Gas Transmission Pipeline Nakhon Ratchasima จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่รับงานในนาม Sinopec-TRC Joint Venture และโครงการ New Incinerator Plant จาก Trans Thai-Malaysia (Thailand) Limited

#### 4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 1,134,741,580 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.09 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 55) จึงทำให้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมาประชุมผู้ถือหุ้นไม่ถึงครึ่งหนึ่งของหุ้นทั้งหมด บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด อาจจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดสำหรับวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000293
เว็บไซต์	:	www.trc-con.com
โทรศัพท์	:	+66 2022 7777
โทรสาร	:	+66 2022 7788
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	655,358,932.25 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	565,345,762.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	4,522,766,096 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.125 บาท

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	+66 2009 9000
โทรสาร	:	+66 2009 9991

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	:	
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	+66 2264 0777, +66 2661 9190
โทรสาร	:	+66 2264 0789-90, +66 2661 9192

## ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### • บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	<b>บริษัท สหการวิศวกร จำกัด</b>
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน และงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105497000257
เว็บไซต์	:	www.sahakarn.com
โทรศัพท์	:	+66 2022 7777
โทรสาร	:	+66 2022 7788
ทุนจดทะเบียน	:	500,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	50,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท

ชื่อบริษัท	:	<b>TRC Investment Limited</b>
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	:	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	10 <sup>th</sup> Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	:	079207 C1/GBL
โทรศัพท์	:	+66 2022 7777
โทรสาร	:	+66 2022 7788
ทุนจดทะเบียน	:	1 เหรียญสหรัฐ
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	1 เหรียญสหรัฐ
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 เหรียญสหรัฐ

ชื่อบริษัท	:	<b>TRC International Limited</b>
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Room 2101, Hong Kong Trade Centre 161-7 Des Voeux Road, Central Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท	:	1202488
โทรศัพท์	:	+66 2022 7777
โทรสาร	:	+66 2022 7788

ทุนจดทะเบียน	:	10,000 เหรียญฮ่องกง
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	10 เหรียญฮ่องกง
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 เหรียญฮ่องกง

ชื่อบริษัท	:	<b>TRC Engineering LLC</b>
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 70 (ถือหุ้นผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท	:	1108601
โทรศัพท์	:	+968 246 140 48
โทรสาร	:	+968 246 141 39
ทุนจดทะเบียน	:	250,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	250,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	:	250,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 โอมานเรียล

ชื่อบริษัท	:	<b>TRC Middle East LLC</b>
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 70 (ถือหุ้นผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท	:	1070009
โทรศัพท์	:	+968 246 140 48
โทรสาร	:	+968 246 141 39
ทุนจดทะเบียน	:	150,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	150,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	:	150,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 โอมานเรียล

## • กิจกรรมร่วมค้า

ชื่อบริษัท	:	กิจกรรมร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 49 (บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี (กิจกรรมร่วมค้านี้ จัดตั้งขึ้นเฉพาะการดำเนินงานก่อสร้างโครงการนี้เท่านั้น)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	:	0993000342674
โทรศัพท์	:	+66 2936 1661-2

## • บริษัทอื่นๆ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 8.61 (ถือผ่าน TRC Investment Limited สาธารณรัฐเมอริเชียส) ร้อยละ 3.64 (ถือผ่าน TRC International Limited ฮองกง)
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิต และจัดจำหน่าย มีวรีเอท (Muriate) ของโปแตช
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 อาคารทีอาร์ซี (ชั้น 5) ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107547000478
โทรศัพท์	:	+66 2001 7733
โทรสาร	:	+66 2001 7739
ทุนจดทะเบียน	:	2,805,797,300 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	2,060,837,300 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	20,608,373 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท

## 7. ผู้ถือหุ้น

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	1,136,213,580	25.12%
- นางไพจิตร รัตนานนท์	1,472,000	0.03%
- บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด <sup>(1)</sup>	1,134,741,580	25.09%
2. Samlee Corporation <sup>(2)</sup>	451,499,995	9.98%
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	320,649,995	7.09%
4. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS AG LDN BRANCH A/C CLIENT NRBS IPB BLIENT SEG <sup>(3)</sup>	139,222,800	3.08%
5. นายอานนท์ชัย วีระประวัตติ	132,000,000	2.92%
6. นางสาวเพชรรัตน์ จรรย์ธรรมพต	100,000,750	2.21%
7. นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล	69,667,100	1.54%
8. นายแสงชัย วสุนธรา	60,738,800	1.34%
9. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Singapore Branch	47,069,680	1.04%
10. นางศิริกาญจน์ ศักดิ์เดชะภาณุพันธ์ ณ อยุธยา	46,567,000	1.03%
11. อื่นๆ	2,020,608,396	44.64%
<b>จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด</b>	<b>4,522,766,096</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ:

1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 55
2. Ultimate Shareholder ของ Samlee Corportion คือ นายสมชาย ดำรงสุนทรชัย (ถือหุ้นใน Samlee ร้อยละ 100)
3. CITYBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD UBS AG LONDON BRANCH-NRBS IPB CLIENT SEG คือ Custodian ของ Broker Shkhotthai Fund

## 8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
กำไรสุทธิของบริษัทฯ	255.67 ล้านบาท	81.33 ล้านบาท	178.95 ล้านบาท <sup>(1)</sup>
กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	214.92 ล้านบาท	126.36 ล้านบาท	228.44 ล้านบาท
สำรองตามกฎหมายประจำปี	2.87 ล้านบาท	4.10 ล้านบาท	9.00 ล้านบาท
กำไรสุทธิของบริษัทฯ หลังหักสำรอง ตามกฎหมาย	252.80 ล้านบาท	77.23 ล้านบาท	169.95 ล้านบาท
รูปแบบเงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล	เงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล
จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล	830,537,606 หุ้น ในอัตรา 4 หุ้นต่อ 1 หุ้น <sup>(2)</sup>	816,586,773 หุ้น	673,171,178 หุ้น
เงินปันผลจ่าย	เงินปันผล 11.54 ล้านบาท (0.003472 บาทต่อหุ้น <sup>(3)</sup> ) หุ้นปันผล 103.82 ล้านบาท (0.031250 บาทต่อหุ้น <sup>(3)</sup> )	เงินปันผล 40.82 ล้านบาท (0.05 บาทต่อหุ้น <sup>(4)</sup> )	เงินปันผล 33.89 ล้านบาท (0.050358 บาทต่อหุ้น <sup>(4)</sup> ) หุ้นปันผล 56.07 ล้านบาท (0.083336 บาทต่อหุ้น <sup>(4)</sup> )
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับ กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย	45.63%	52.85%	52.93%

หมายเหตุ:

1. กำไรสุทธิปี 2555 อิงตัวเลขจากงบการเงินปี 2556 ที่แสดงตัวเลขเปรียบเทียบกับปี 2555 ที่ปรับปรุงใหม่
2. บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (Par Value) จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558
3. เงิน/หุ้นปันผลปี 2557 อิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
4. เงิน/หุ้นปันผลปี 2555 และ เงินปันผลปี 2556 อิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

## 9. โครงสร้างการจัดการ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทฯและคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการจัดการ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์*	ประธานกรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>						
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>				
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	กรรมการอิสระ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
4. นายอรุณ จิรขวลา	กรรมการอิสระ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>				
6. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	<input checked="" type="checkbox"/>					<input checked="" type="checkbox"/>	
7. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9. นายโล่ห์ อิง คี	กรรมการ และ ที่ปรึกษาฝ่ายโครงการพิเศษ	<input checked="" type="checkbox"/>					<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
10. นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ**	ที่ปรึกษาสายงานบัญชีและการเงิน							<input checked="" type="checkbox"/>
11. นายศักดิ์ดา ต้นดิวิฒนกุล	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 1							<input checked="" type="checkbox"/>
12. นายเชวง ธีรภักดิ์	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2							<input checked="" type="checkbox"/>
13. นายอานวย ลายไม้	ที่ปรึกษาโครงการ							<input checked="" type="checkbox"/>
14. นายนิธิธัช ทิพย์อนันตสกุล	ที่ปรึกษาฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและ โลจิสติกส์							<input checked="" type="checkbox"/>
15. นายชยุต วัฒนภาคย์	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร							<input checked="" type="checkbox"/>
16. นายวิศิษฐ์ เอกธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ปฏิบัติการ							
รวมจำนวนกรรมการของแต่ละชุด		9	3	6	3	4	4	10

☒ ประธานกรรมการ    ☒ กรรมการ

\* ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

\*\* นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ ลาออกจากการเป็นที่ปรึกษาสายงานบัญชีและการเงินตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล และนางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

โดยมี นางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

• คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
2. นายสมัย ลีสกุล กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
3. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
4. นายภาสิต ลีสกุล กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
5. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	
6. นายเชวง ธีศรีภักดิ์ กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	
รวมจำนวนกรรมการ	6	4

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ☒ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

\*กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

• สรุปการเข้าประชุมของกรรมการในปี 2558

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2558 (ครั้ง)							
	สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัททั่วไป	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการจัดการ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1/1	10/10	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. รศ. ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	1/1	9/10	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	1/1	10/10	4/4	2/2	1/1	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
4. นายอรุณ จิระขวลา	1/1	10/10	4/4	2/2	1/1	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	0/1	9/10	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
6. นายสมัย ลีสกุล	1/1	10/10	ไม่ได้เป็น	1/1*	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	4/6*
7. นายภาสิต ลีสกุล	1/1	10/10	ไม่ได้เป็น	1/1*	ไม่ได้เป็น	2/2	2/2	20/20
8. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์	1/1	10/10	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	2/2	2/2	18/20
9. นายโล่ห์ อิง คี	1/1	7/7**	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	11/20

\* นายสมัย ลีสกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการชุดย่อย คือ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการจัดการ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558

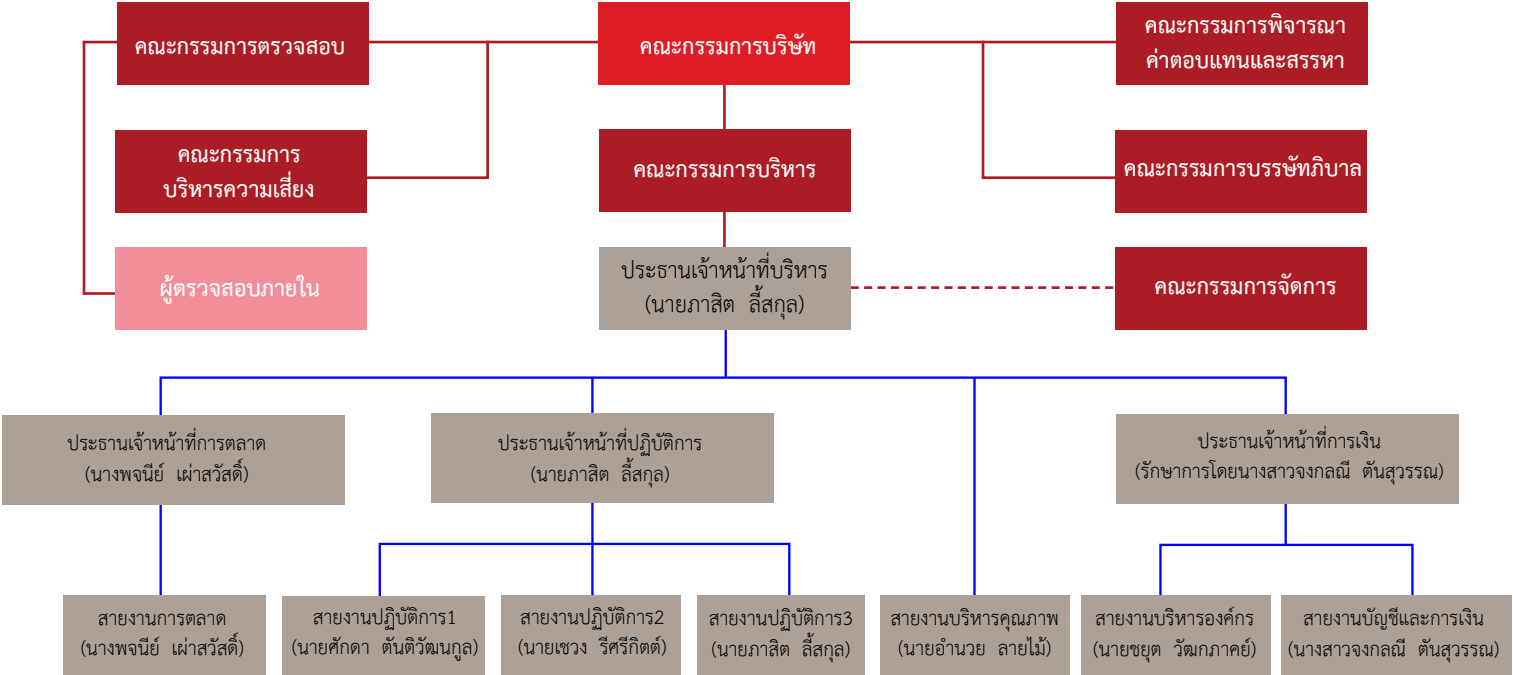
\*\* นายโล่ห์ อิง คี เข้ารับตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 แทน รศ.นพ.กำจร ตติยกวี กรรมการอิสระที่ลาออกในเดือนกรกฎาคม 2557

• **สรุปการได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558	ปีในการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2556	ประธานกรรมการ	ไม่ใช่	2559
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	2548	2558	กรรมการอิสระ	ใช่	2561
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	2550	2557	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2560
4. นายอรุณ จิรชวลา	2552	2556	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2559
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	2548	2558	กรรมการอิสระ	ใช่	2561
6. นายสมัย ลีสกุล	2550	2557	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2560
7. นายภาสิต ลีสกุล	2556	2557	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2560
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2558	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2561
9. นายโล่ห์ อิง คี	2558	-	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2559

**2. ผู้บริหาร**

โครงสร้างองค์กร บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2558



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 คน ดังนี้

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายภาสิต ลีสกุล            | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                       |
| 2. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์       | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด                                      |
| 3. นายโล่ห์ อิง คี            | ที่ปรึกษาฝ่ายโครงการพิเศษ                                     |
| 4. นายศักดา ต้นดีวัฒนกุล      | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 1                                 |
| 5. นายเขว่ง ธีศรีกิตต์        | ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2                                 |
| 6. นายชยุต วัฒนภากย์          | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร                                 |
| 7. นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม | ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์<br>และเลขานุการบริษัท |
| 8. นางสาวเรวดี อาจหาญ         | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  |

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและ ด้านงานอำนวยความสะดวกต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิต และการส่งมอบ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการจัดการโดยตำแหน่ง

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### 3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2550

การศึกษา: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงาน: ปรากฏดังหัวข้อ “คณะกรรมการและผู้บริหาร”

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

#### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท
- รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัท
- ทำหน้าที่เป็น Contact Person รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

### 4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### • ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2558

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2558 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการอัตรา 50,000 บาทต่อเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบ อัตรา 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 4 คน อัตราคนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน อัตราคนละ 10,000 บาทต่อเดือน (ในเดือนมีนาคม 2558 มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เข้าใหม่ 1 คน คือ นายโล่ห์ อิง คี ที่ปรึกษาโครงการ)

2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการ

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 ให้กับประธานกรรมการและกรรมการอิสระ รวม 6 คน (รวม รศ.นพ.กำจร ตติยกวี อดีตประธานกรรมการตรวจสอบที่ลาออกเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 ด้วย) รวมเป็นเงินโบนัสทั้งสิ้น 1,685,500 บาท

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

สำหรับบริษัทย่อยอื่นๆ ในปี 2558 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2558 เป็นดังนี้

กรรมการบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการที่อาร์ซี					(หน่วย: พันบาท)	
	คณะกรรมการ บริษัทประกอบด้วย	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน	ค่า
	ค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม	พิจารณา	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	กรรมการ	ตอบแทน
	รายเดือน ปี 58 และ โบนัสปี 57	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ค่าตอบแทน และสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	สหการ วิศวกร	รวม
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1,150,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	1,270,000
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	550,000	40,000	20,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	610,000
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	490,000	40,000	20,000	10,000	20,000	ไม่ได้เป็น	580,000
4. นายอรุณ จิรขวาลา	490,000	40,000	20,000	10,000	20,000	ไม่ได้เป็น	580,000
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	490,000	ไม่ได้เป็น	20,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	510,000
6. นายสมัย ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	120,000	240,000
7. นายภาสิต ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	120,000	240,000
8. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ยประชุม	ไม่ได้เบี้ยประชุม	ไม่ได้เบี้ยประชุม	120,000	240,000
9. นายโล่ห์ อิง คี	95,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	95,000
10. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี*	135,500	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	135,500
11. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล	ไม่ได้เป็นกรรมการที่อาร์ซี					41,290	41,290
12. นายเชวง ธีรศิริกิตต์	ไม่ได้เป็นกรรมการที่อาร์ซี					120,000	120,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการที่อาร์ซี และสหการวิศวกรปี 2558	3,760,500	120,000	80,000	20,000	40,000	641,290	4,661,790

\* รศ.นพ.กำจร ตติยกวี เป็นอดีตกรรมการอิสระที่ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2557 ค่าตอบแทนในที่นี้คือโบนัสกรรมการปี 2557

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทน	ปี 2557*		ปี 2558**	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	5	16.93	8	26.70
โบนัสรวม	5	3.83	8	5.39
รวมทั้งสิ้น		20.76		32.09

\* ปี 2557 ประกอบด้วยนายสมัย นายภาสิต นางพจณี นายศักดิ์ และนายเชวง

\*\* ปี 2558 ประกอบด้วยนายสมัย นายภาสิต นางพจณี นายโล่ห์ อิง คี นางสาวจงกลณี (ในปี 2558 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงินและปัจจุบันเป็นที่ปรึกษาสายงานบัญชีและการเงิน) นายศักดิ์ นายเชวง และนายชยุต  
หมายเหตุ: ค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และในที่ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้จัดการฝ่ายการเงิน

• ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2558 รวม 48,750 บาท) ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบ	ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	0.85	7	1.84

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (โครงการ ESOP-W2)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทฯ ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 ตามโครงการ ESOP จำนวน 32,000,000 หน่วย อายุ 3 ปี ที่ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท และราคาใช้สิทธิ 4.70 บาท สามารถใช้สิทธิได้ทุกวันวันที่ 30 ของทุกสิ้นไตรมาส การใช้สิทธิครั้งแรกกำหนดเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทน การปฏิบัติงานของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความตั้งใจในการทำงาน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ อันจะส่งผลทางอ้อมต่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงาน ให้ทำงานกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยต่อไปในระยะยาวอันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด รวม 78 คน จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิรวม 31,600,000 หน่วย โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 11 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.89 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ ที่จัดสรรทั้งหมด

ในระหว่างปี 2556 ถึงเดือนมิถุนายน 2557 มีการลาออกของกรรมการและพนักงาน และได้มีการพิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนของพนักงานที่ลาออกให้กับพนักงานที่เข้าเกณฑ์เพิ่มเติม ส่งผลให้จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรสุทธิก่อนการใช้สิทธิครั้งแรกเป็น 31,598,200 หน่วย

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้มีมติแก้ไขราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิม 4.70 บาท เป็น 3.03 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท และอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล จึงทำให้มีการปรับสิทธิการใช้สิทธิ ESOP – W2 เป็น 1 หน่วยต่อ 5 หุ้น และแก้ไขราคาใช้สิทธิจาก 3.03 บาท เป็น 0.606 บาทต่อหุ้น

ในระหว่างปี 2557 – 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ESOP – W2 มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้		
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรสุทธิก่อนการใช้สิทธิครั้งแรก	31,598,200	หน่วย
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปี 2557 (ครั้งที่ 1-3)	(9,565,897)	หน่วย
ยกเลิกสิทธิจากการลาออกของกรรมการและพนักงานในปี 2557	(440,395)	หน่วย
คงเหลือ ณ สิ้นปี 2557	21,591,908	หน่วย
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปี 2558 (ครั้งที่ 4 – 7)	(14,813,265)	หน่วย
ยกเลิกสิทธิจากการลาออกของกรรมการและพนักงานในปี 2558	(262,500)	หน่วย
คงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2558	<u>6,516,143</u>	หน่วย

## 5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,344 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 298 คน และพนักงานชั่วคราว 1,046 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2557	ปี 2558
พนักงานประจำ		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการขึ้นไป)	7	7
สายงานปฏิบัติการ และวิศวกรรม	230	237
สายงานบริหารองค์กร	75	26
ฝ่ายบัญชี และฝ่ายการเงิน	17	15
สายงานการตลาด พัฒนาโครงการและการลงทุน	27	13
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	-*
รวม	358	298
พนักงานชั่วคราว	987	1,046
รวมพนักงานทั้งหมด	1,345	1,344

\* ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายใน

- **ผลตอบแทนพนักงาน** ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 468.85 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)		
ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้านี้)	ปี 2557	ปี 2558
พนักงานประจำ	197.26	306.94
พนักงานสัญญาจ้าง	221.28	161.91
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	418.54	468.85

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การบริหารงานของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ตั้งแต่ปี 2548 โดยมีการกันสำรองเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3-7 ของอัตราค่าจ้าง

#### • กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นเงินจำนวน 51.85 ล้านบาท และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นเงินจำนวน 0.96 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 31 ธ.ค. 58)

## • นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการเป็นผู้นำของประเทศในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในด้านงานก่อสร้างท่าอากาศยานนานาชาติ และงานก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และพลังงาน และมีการเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกที่พิจารณาจาก Job Description เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ ต้องใช้พนักงานที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง (Specialist) ทั้งนี้ บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการทำงานอย่างมีความสุข จึงมุ่งเน้นการคัดเลือกพนักงานให้ถูกต้องกับงาน (Put the right man to the right job) โดยเมื่อพนักงานมาเริ่มงานกับบริษัทฯ ทางหัวหน้างานจะมีการชี้แจงงานตาม Job Description ให้พนักงานได้รับทราบอย่างละเอียดเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการทำงานต่อไป

2. บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานทุกระดับ โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นให้กับพนักงานเพิ่มเติม ได้แก่

2.1 การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้มีความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ทุกที่ทุกเวลาโดยไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในการผ่าตัดรวมถึงการรักษาด้านทันตกรรม

2.2 การจัดทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุหมู่ เพื่อให้พนักงานมีความมั่นใจในการทำงานที่อาจมีความเสี่ยง ทั้งนี้ เนื่องจากการทำงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นการทำงานที่สถานที่ก่อสร้าง (Site)

2.3 การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานตั้งแต่ปี 2548 เพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีที่กฎหมายกำหนด ในปี 2558 นี้ กฎหมายเกี่ยวกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเปลี่ยนแปลงในส่วนของเงินสะสมของพนักงานที่สามารถหักเงินสะสมเข้ากองทุนดังกล่าวได้ในอัตรา 3 -15% ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ และความสมัครใจของพนักงาน

2.4 การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้รับผลประโยชน์จากผลต่างของมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้น และเพื่อสร้างความรู้สึกรักความเป็นเจ้าของร่วมกัน

3. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณากรอบและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปีที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนการจัดทำโครงสร้างระดับตำแหน่งจากเดิม 10 ระดับ เป็น 14 ระดับวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสในการเติบโตตามเส้นทางอาชีพมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานตั้งใจปฏิบัติงานและพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าต่อไป และทบทวนโครงสร้างเงินเดือนให้สอดคล้องกับการจัดทำระดับตำแหน่งใหม่ โดยได้ให้ที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดทำโครงสร้างเงินเดือนทั้งในองค์กรภาครัฐและเอกชนมาทำการศึกษาและเทียบเคียงกับ บริษัทฯ ทั้งในธุรกิจเดียวกันและธุรกิจเทียบเคียง ทั้งนี้เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงสร้างเงินเดือนที่สามารถแข่งขันได้และเป็นธรรม

5. บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้และทักษะทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ดังนี้

#### 5.1 พนักงานใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศโดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ รวมถึงความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

#### 5.2 พนักงานประจำทุกระดับ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหารจัดการทั่วไปและความรู้เฉพาะทางในสายงานสาขาต่างๆ โดยการจัดอบรมมีทั้งการอบรมภายในและภายนอกโดยแบ่งตามระดับพนักงานดังนี้

ระดับหัวหน้างานขึ้นไป อาทิเช่น

- หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยง” วัตถุประสงค์เพื่อให้เข้าใจความหมายของความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อสามารถนำไปใช้ในการวิเคราะห์ และตัดสินใจเมื่อต้องเผชิญกับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก
- หลักสูตร “การบริหารจัดการโครงการ EPC ที่ประสบความสำเร็จสำหรับผู้ให้บริการ” วัตถุประสงค์เพื่อให้มีความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับการบริหารโครงการ EPC และให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องทราบถึงบทบาทของตนเองในการสนับสนุนการทำงานของโครงการ และทำให้การบริหารโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก

ระดับพนักงาน อาทิเช่น

- หลักสูตร “การบริการด้วยใจ” วัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางในงานด้านการบริการ และตระหนักถึงความสำคัญของการบริการที่ดีเลิศ โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก
- หลักสูตร “แนวทางในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน Key Performance Indicators (KPI)” วัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงาน ได้มีความรู้ความเข้าใจในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดทำ KPI รายบุคคลได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัทฯ จัดขึ้นโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล

- หลักสูตร “บริหารโครงการอย่างมืออาชีพด้วย Microsoft Project” วัตถุประสงค์เพื่อสามารถใช้งานพื้นฐาน Microsoft Project ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ออกแบบและบริหารโครงการได้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถแก้ไขปัญหาโครงการโดยใช้เทคนิคต่างๆ โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก
- หลักสูตร “โครงการพัฒนาขีดความสามารถด้านภาษาให้แก่แรงงานไทย เพื่อรองรับประชาคมอาเซียน” เป็นโครงการที่บริษัทฯ เข้าร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เพื่อเพิ่มทักษะทางด้านภาษาอังกฤษให้กับพนักงาน รองรับการค้าขายตลาดทางด้านธุรกิจไปยังกลุ่มประเทศอาเซียน โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก

สำหรับปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานในทุกระดับเข้าฝึกอบรมทั้งภายใน-ภายนอก โดยสรุปเป็นชั่วโมงในการอบรมได้ ดังนี้

การอบรมของพนักงาน (ไม่รวมกรรมการบริษัท)	ปี 2557		ปี 2558	
	อบรมภายใน	อบรมภายนอก	อบรมภายใน	อบรมภายนอก
ระดับพนักงาน	108	186	250	516
ระดับหัวหน้างาน	102	294	129	210
รวมชั่วโมงการอบรม	110	480	379	726

6. การจัดทำกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relation) บริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน และพนักงานกับพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์เพื่อสร้างความรัก และสามัคคีให้เกิดขึ้นกับพนักงานทุกระดับในองค์กร ดังนี้

6.1 การจัดทำกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch Talk) ร่วมกัน ซึ่งจะมีการจัดทำทุกๆ 2 เดือน ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานได้พบปะกับผู้บริหาร

6.2 การจัดกิจกรรมทัศนศึกษาประจำปี ภายใต้แนวคิด “เราคือบ้านหลังที่สอง”

6.3 จัดทำการ์ดวันเกิดให้กับพนักงานทุกท่าน

6.4 การจัดทำกิจกรรมกีฬาสี และเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกส่วนงานทั้งในสำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่ก่อสร้าง มีโอกาสร่วมแข่งขันกีฬาเพื่อสร้างความสัมพันธ์ และได้พบปะสังสรรค์กันในบรรยากาศที่อบอุ่น

7. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน ทั้งพนักงานที่สำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่ก่อสร้าง โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าวได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบใน Intranet อาทิเช่น สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP, ข้อกำหนดต่างๆ ของระบบ ISO 9001:2008 ภาพกิจกรรมต่างๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ วันเกิดพนักงาน พนักงานเข้าใหม่ประจำเดือน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการสื่อสารผ่าน Email และบอร์ดพนักงานอีกด้วย

8. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง

9. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือกล่องรับความคิดเห็นโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด

- **ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ข้อพิพาททางด้านแรงงานส่วนใหญ่ที่ผ่านมาเกิดขึ้นจากเรียกร้องค่าชดเชยของพนักงานสัญญาจ้าง ซึ่งบริษัทฯ ว่าจ้างสำหรับโครงการต่างๆ โดยมีระยะเวลาว่าจ้างตามสัญญาสอดคล้องกับระยะเวลาการดำเนินงานของแต่ละโครงการ

## 10. การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์ โดยในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวน ปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อควรปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามหลัก เกณฑ์ใหม่ปี 2558 ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย และทบทวน “จรรยาบรรณ และจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน” ซึ่งแบ่งออกเป็น 10 หมวด เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การ ประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับปี 2558 และ จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับปี 2558 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้ผนวกเป็น เอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน

บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2558 ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย (IOD) ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 88 (ระดับ “ดีมาก”) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ย ของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่อยู่ที่ร้อยละ 75 และสูงกว่าค่าเฉลี่ยในทุกหมวดของการประเมิน จากการสำรวจ บริษัทจดทะเบียนจำนวน 588 บริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับคะแนนรายหมวด ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และหมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2558 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 7 ชุด คือ คณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. คณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

- **คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)** ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังนี้
  1. นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ
  3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี กรรมการอิสระ
  4. นายอรุณ จิรชวาลา กรรมการอิสระ
  5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ
  6. นายสมัย ลีสกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
  7. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
  8. นายภาสิต ลีสกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

9. นายโล่ห์ อิง คี กรรมการที่เป็นผู้บริหาร  
โดยมีนางสาวอุ๋นเรื่อน สุจริตธรรม เป็นเลขานุการบริษัท

• **คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังนี้

- |                          |               |
|--------------------------|---------------|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์   | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสมัย ลีสกุล        | กรรมการ       |
| 3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการ       |
| 4. นายภาสิต ลีสกุล       | กรรมการ       |
| 5. นายศักดา ต้นติวัฒนกุล | กรรมการ       |
| 6. นายเชวง ธีรกริตต์     | กรรมการ       |

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล และนางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

**ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้**

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น

2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร

6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์ประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน

7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล

8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ

9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ

10. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดี

สำหรับการกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

(ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ

(ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการจัดการเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการจัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี กรรมการตรวจสอบ
3. นายอรุณ จิรชวาลา กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวศรินทร์ทิพย์ เหล่ามหาเมฆ ผู้ตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบกำหนดวันที่ 24 เมษายน 2560)

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ และคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้

2. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)

3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลงผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)

4. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน

8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. รายงานกิจกรรมต่างๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

9.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ไว้ อย่างชัดเจน

9.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน

9.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำได้ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีเพิกเฉยต่อการดำเนินการ แก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

12. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ

13. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### 3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวมจำนวน 6 คน ดังนี้

- |                                 |                                       |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| 1. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี        | ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา |
| 2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา       |
| 3. นายอรุณ จิรชวาลา             | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา       |
| 4. รศ.พิเศษ เสตเสถียร           | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา       |
| 5. นายภาสิต ลิ้มสกุล            | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา       |
| 6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์        | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา       |

โดยมีนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม เลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบกำหนดวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561)

กฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการพิจารณาค่าตอบแทน และด้านการสรรหากรรมการ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา มีดังนี้

#### 1. ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการว่ามีความเหมาะสมกับผลงาน เทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีความเป็นธรรม

1.2 ร่วมกำหนดเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

1.3 พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือน และโบนัสประจำปีในภาพรวมของบริษัทฯ

1.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี

1.5 ค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอคำตอบแทนที่กำหนดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ ส่วนคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

1.6 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน (ESOP) จะต้องร่วมกำหนดเงื่อนไข หลักเกณฑ์ที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงานและผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการคำตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

## 2. ด้านการสรรหากรรมการ

2.1 กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยการพิจารณาความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทฯ

2.2 สรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งให้คณะกรรมการพิจารณา เพื่อเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

## 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมจำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายอรุณ จิรชวาลา ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

2. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี กรรมการบรรษัทภิบาล

3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการบรรษัทภิบาล

โดยมีนางสาวนันท์นิตย์ ราชกิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบกำหนดวันที่ 19 มีนาคม 2561)

กฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

## 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คนและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวมจำนวน 4 คน ดังนี้

- |                          |                               |
|--------------------------|-------------------------------|
| 1. นายอรุณ จิรชวาลา      | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. พล.ต.อ.จรัลพร สุระมณี | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายภาสิต ลีสกุล       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

โดยมีนายชยุต วัฒนภักย์ ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กรเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบกำหนดวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561)

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยองค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ การประชุม การรายงาน และการประกาศใช้ ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่างๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตามและควบคุมให้ความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้

3. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะ ความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้อง ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะ กรรมการบริษัทโดยเร็ว

5. คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และ รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

6. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 6. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้ประชุมเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ได้พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีก 1 คณะ คือ คณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังนี้

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| 1. นายสมัย ลีสกุล        | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายภาสิต ลีสกุล       | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายโล่ห์ อิง คี       | กรรมการบริหาร       |

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผล ประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยหรือได้รับรายงานจากคณะกรรมการจัดการว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น

4. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้คณะกรรมการจัดการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ มี อำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการ บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนดหรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ บริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## 7. คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 9 คน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการจัดการ		ตำแหน่งด้านบริหาร
1. นายภาสิต ลิ้มกุล	ประธานกรรมการจัดการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการจัดการ	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
3. นายโล่ห์ อิง คี	กรรมการจัดการ	ที่ปรึกษาโครงการ
4. นายศักดิ์ดา ต้นดีวัฒนกุล	กรรมการจัดการ	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 1
5. นายเชวง ธีศรีกิตต์	กรรมการจัดการ	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2
6. นายอำนาจ ลายไม้	กรรมการจัดการ	ที่ปรึกษาโครงการ
7. นายนิธิธัช ทิพย์อนันตสกุล	กรรมการจัดการ	ที่ปรึกษาฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์
8. นายชยุต วัฒนภักย์	กรรมการจัดการ	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
9. นางสาวจงกลณี ต้นสุวรรณ	กรรมการจัดการ	ที่ปรึกษาสายงานบัญชีและการเงิน

## อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการจัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการจัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่างๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการปี 2558 อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการจัดการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- งบประมาณรายจ่ายลงทุนต่อโครงการ	> 10 ล้านบาท	≤ 10 ล้านบาท
- การตัดหนี้สูญ	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทดรอง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท
- การจัดหาสินทรัพย์ถาวร (ไม่รวมที่ดิน)	> 4 ล้านบาท	≤ 4 ล้านบาท

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ มีดังนี้

1. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  2. อนุมัติควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจแผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
  3. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
  4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
  5. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
  6. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
  8. ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราวไป
  9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติด้านอื่น
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (1) กรรมการอิสระ

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### • กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

## • คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75\* ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

\* หมายเหตุ: คุณสมบัติด้านการถือหุ้นของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เดิมได้กำหนดไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 1 และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2555 ได้อนุมัติให้แก้ไขการถือหุ้นเป็นไม่เกินร้อยละ 0.75

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### • การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

### • การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินงาน ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

### • นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ที่ว่า

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายในกรณีดังกล่าว ให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุม การดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใดๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตาม ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และใน กรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่อง ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใดๆ

#### 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยได้ใช้บังคับมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลัก ทรัพย์ของ บริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรือ ทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย งบการเงินต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความ ผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหาร แจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ของตนเองรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้บริษัทฯ รับทราบ และให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ที่ได้รายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐาน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2558
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	930,000 บาท
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	820,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ประเทศฮ่องกง	3,000 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐเมอริเชียส	1,500 เหรียญสหรัฐ
TRC Middle East LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	300,000 บาท

### - ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2558

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 23,652 บาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 1,376 บาท

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 29 เมษายน 2558 และในระหว่างปี ไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

#### • การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ในวันที่ 15 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”) ในการเผยแพร่ข่าวการเปิดโอกาสล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ และสามารถส่งข้อมูลให้บริษัทฯ ระหว่างวันที่ 15 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ 1 ใน 3 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งผ่านช่องทางได้ 3 ทาง คือ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ทางโทรสาร และทางไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อมาให้บริษัทฯ พิจารณาแต่อย่างใด

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ในวันที่ 27 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษ พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และได้โฆษณาบอกกล่าววันนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 9 คน กรรมการที่ไม่ได้ร่วมประชุมคือ รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ (ลาการประชุมเนื่องจากปัญหาสุขภาพ) โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด) และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชีหรือตัวแทนของผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ ให้ที่ประชุมรับทราบ ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียงที่ต้องการในการลงมติผ่านแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีนำเสนอนโยบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดย

ได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง นอกจากนั้นแล้ว ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม ก่อนการลงมติในวาระใดๆ

#### • **หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นซักถาม ข้อคิดเห็น และรายละเอียดต่างๆ ที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

(1) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนนซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ

(2) คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย แลงงดออกเสียง เป็นจำนวนเสียงและสัดส่วนเท่าใดในแต่ละวาระ

(3) รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาทางการเงิน ที่เข้าร่วมประชุม

(4) สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญ และข้อเสนอแนะ ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

บริษัทฯ ได้ส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 ซึ่งอยู่ภายในกรอบเวลาที่กำหนด 14 วันนับจากวันประชุม รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วีดิทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) ร้อยละ 52.47

## **2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการปฏิบัติดังนี้

- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติผู้ที่ได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัด ละเมิด หรือรีดถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้น โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังประธานกรรมการ ตรวจสอบ เพื่อพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง อาทิเช่น กรณีเป็นข้อร้องเรียน จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้

เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เห็นสมควร

- การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับ และนำเสนอวาระต่อที่ประชุมตามลำดับในหนังสือเชิญประชุมมีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายบุคคล

- เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารแนบผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน และ/หรือ 14 วัน (กรณีที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน หรือวาระอื่นๆ ที่เป็นไปที่กฎหมายกำหนด)

- มีการใช้ระบบบาร์โค้ดนับคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความถูกต้องและแม่นยำในการนับคะแนน

- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือร้องดออกเสียง

- ก่อนการเริ่มประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และการประชุมจะดำเนินเป็นไปตามลำดับวาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุม

- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดในหัวข้อ “13. รายการระหว่างกัน” และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ความเห็น

- คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ โดยแนบเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานเพื่อป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางไม่ชอบ และได้เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

- บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ และเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป ทั้งนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะแจ้งเตือน

กรรมการและผู้บริหารด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้รับทราบช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะนำเสนอการเปลี่ยนแปลงของการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก และ ตระหนักถึงความสนับสนุนจาก ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี มีนโยบาย “จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน” เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นดังนี้

#### • พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่ตนรับผิดชอบ และมีการดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัยอย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานที่เป็นรูปธรรมได้แสดงในหัวข้อ “9. โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อย่อย “นโยบายการพัฒนาพนักงาน”

#### • ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ หลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### • คู่แข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีและทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

#### • ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของทุกขั้นตอนในการทำงาน และความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นอย่างมาก เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้าง

อุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐาน ภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบายงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐานเสมอ

### • **ลูกค้า**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร จัดทำหนังสือยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

### • **เจ้าหนี้**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ละปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมไซต์โครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการเพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และมีการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กับผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน

### • **ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์**

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2556 เพื่อให้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัท สหการ วิศวกร จำกัด เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง และการคุกคามจากภัยต่างๆ นอกจากนั้นแล้วยังมีการจัดทำ “ขั้นตอนการดำเนินการเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติกับระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (IT Contingency Plan)” เพื่อเป็นแนวทางการป้องกันความเสี่ยง และแก้ไขปัญหาคาบัติเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน

### • **การละเมิดสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่งอีกด้วย

### • **สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน กิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนในปี 2558 ปรากฏในหัวข้อ “11. ความรับผิดชอบต่อสังคม”

## • ระบบบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายใหม่ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2558 ซึ่งเป็นนโยบายที่บูรณาการเครื่องมือการบริหารจัดการเพื่อก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้าน HSE ควบคู่ไปกับคุณภาพผลิตผลและการบริการแก่ลูกค้า สวัสดิภาพของพนักงาน รวมทั้งประชาชนโดยรวม อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดมั่นปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยผู้บริหารทุกคนต้องเป็นผู้นำ และถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

1. บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับมาตรฐานการบริหารงานที่มีคุณภาพสากล โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจเพื่อรักษาใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 ในเดือนมิถุนายน และเดือนกรกฎาคม 2558 ตามลำดับ โดยได้ผ่านการต่ออายุใบรับรองดังกล่าว แล้ว

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 อย่างเคร่งครัด ในแต่ละปีจะมีการตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ทั้งโดยคณะติดตามตรวจสอบภายในระบบบริหารคุณภาพของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เอง และโดยบริษัทผู้ให้การรับรองระบบบริหารคุณภาพซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ปีละ 2 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานสอดคล้องกับระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 อย่างต่อเนื่อง

2. บริษัทฯ ได้จัดตั้งสายงานใหม่ขึ้น โดยผนวกฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ ฝ่ายควบคุมและประกันคุณภาพ และฝ่ายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมเป็นสายงานบริหารคุณภาพส่วนกลาง รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อบูรณาการการบริหารจัดการระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามมาตรฐานและตามข้อกำหนดของสัญญาโครงการ



ในปี 2558 บริษัทฯ มีชั่วโมงการทำงานรวมทุกโครงการทั้งสิ้น 5,962,376 ชั่วโมง เทียบกับ ปี 2557 ซึ่งมีชั่วโมงการทำงาน 2,527,221 ชั่วโมง เพิ่มขึ้น 135.93 % และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีชั่วโมงการทำงานรวมทุกโครงการ 652,662 ชั่วโมง เทียบกับปี 2557 ซึ่งมีชั่วโมงทำงาน 1,609,780 ชั่วโมง ลดลง 59.46% รวมเป็นชั่วโมงทำงานทั้งสิ้น 6,615,038 ชั่วโมง เทียบกับปี 2557 ซึ่งมีชั่วโมงการทำงานรวม 4,137,001 ชั่วโมง เพิ่มขึ้นถึง 59.9 % ตลอดทั้งปี 2558 เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน 1 ครั้ง คิดเป็นสถิติ LTIF ในปี 2558 เท่ากับ 0.15 รายต่อล้านชั่วโมง เทียบกับปี 2557 เท่ากับ 0.24 รายต่อล้านชั่วโมง

3. ในโอกาสที่ บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ร่วมกันปฏิบัติงาน จนประสบความสำเร็จในการทำงานอย่างปลอดภัย ไม่มีอุบัติเหตุขั้นหยุดงาน ครบ 5,000,000 ชั่วโมง เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ จึงจัดให้มีการมอบของที่ระลึก เป็นการขอบคุณในความร่วมมือ ของผู้บริหารและพนักงานทุกคน

4. มีการรณรงค์ ให้พนักงานทุกโครงการของบริษัทฯ ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย จนประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายแห่งความปลอดภัย จึงได้มีการจัดงานสังสรรค์เพื่อขอบคุณในความร่วมมือ และกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมขึ้น เช่น

- โครงการทอส่งก๊าซธรรมชาติบนบก-นครราชสีมา ประสบความสำเร็จในการทำงานอย่างปลอดภัย ครบ 4 ล้านชั่วโมง เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 จึงได้รับมอบประกาศนียบัตรจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท วอเลย์พาร์สันส์ (ประเทศไทย) จำกัด



- โครงการบางจากไบโอดีเซลแห่งที่ 2 ได้ประสบความสำเร็จในการทำงานอย่างปลอดภัยครบ 800,000 ชั่วโมง เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2558 จึงได้ มอบของที่ระลึก เพื่อขอบคุณในความร่วมมือ ของผู้บริหารและพนักงานทุกคน



5. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมและฝึกการดับเพลิงเบื้องต้นที่สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขตบางเขน มีพนักงานบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงาน อยู่ในอาคารสำนักงาน บริษัทฯ รวมทั้งเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย เข้าร่วมการอบรม และฝึกภาคปฏิบัติ รวมทั้งสิ้น 54 คน



6. จัดให้มีการตรวจสอบ และทดสอบ อุปกรณ์ป้องกัน และระงับเหตุฉุกเฉิน ตลอดจนระบบสัญญาณเตือนอัคคีภัยแบบอัตโนมัติ ได้แก่ ระบบท่อน้ำดับเพลิง ถังดับเพลิงชนิดผงเคมีแห้ง ระบบสัญญาณเตือนอัคคีภัยทางหนีไฟฉุกเฉิน ตลอดจน เตรียมจุดรวมพลไว้ในกรณีฉุกเฉิน รวม 3 จุด

7. จัดให้มีการอบรม ชี้แจงแผนฉุกเฉิน และซ้อมอพยพหนีไฟตามกฎหมาย เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 โดยมีผู้บริหารและพนักงานที่ทำงานอยู่ในอาคารสำนักงาน ร่วมการฝึกซ้อมทุกคนรวมทั้งนายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ร่วมการซ้อม ในฐานะผู้บัญชาการ ภาวะฉุกเฉินด้วย



8. การอบรมผู้บริหารและพนักงานในหลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตามหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด ดังต่อไปนี้

8.1 หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยฯ เมื่อวันที่ 12-13 พฤษภาคม 2558 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 17 คน



8.2 หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร จำนวน 2 รุ่น เมื่อวันที่ 26-27 พฤษภาคม 2558 มีผู้เข้าอบรม จำนวน 17 คน และวันที่ 21-22 กันยายน 2558 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 36 คน



8.3 หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น (First Aid) เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 28 คน



8.4 หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน จำนวน 3 รุ่น เมื่อวันที่ 25-26 มิถุนายน 2558 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 15 คน วันที่ 15-16 ตุลาคม 2558 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 42 คน และวันที่ 26-27 พฤศจิกายน 2558 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 32 คน



8.5 หลักสูตรความปลอดภัยในการควบคุมการใช้ ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น และผู้เกาะยึด วัสดุการยกด้วยเครน จำนวน 2 รุ่น เมื่อวันที่ 26-27 มิถุนายน 2558 มีผู้เข้าอบรม จำนวน 2 คน และเมื่อวันที่ 28-29 สิงหาคม 2558 มีผู้เข้าอบรมจำนวน 20 คน



#### • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามติดสินบนหรือรับสินบนในทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม (ทั้งในรูปเงินสด สิ่งของ และผลประโยชน์อื่นใด) เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งของบริษัทฯ บริษัทย่อย ทั้งต่อตนเอง ญาติสนิท และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

#### • แนวปฏิบัติการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต และมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการมอบหรือรับของกำนัล ทริพส์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การให้เงินบริจาคที่ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ และขั้นตอนปฏิบัติของบริษัทฯ

### • ช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสใดๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องร้องเรียนอื่นๆ ที่อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

#### 1. ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ทางอีเมล (E-mail Address) : chairman.auditcom@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของ  
บริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่ Icon  
“ส่ง Email ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ”

ทางโทรสาร : +66 2022 7788

ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (TRC)  
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน  
กรุงเทพมหานคร 10220

#### 2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail Address) : ounruen@trc-con.com

โทรศัพท์ : +66 2022 7777

ทางโทรสาร : +66 2022 7788

ทางไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัท  
บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (TRC)  
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน  
กรุงเทพมหานคร 10220

#### 3. ติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา” เพื่อเขียน E-mail มายังบริษัทฯ

สำหรับช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับรายงานหรือข้อร้องเรียน และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะรับเรื่องร้องเรียน เพื่อสอบสวน รวบรวมข้อมูล เอกสาร และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ พร้อมทั้งจะรับฟังความคิดเห็น เสนอแนะ ร้องเรียน โดยบริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน เพื่อพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายเป็นเรื่องที่จะเป็นการกระทำผิดหรือไม่ และอยู่ในความรับผิดชอบระดับไหน เพื่อที่จะได้กำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ ได้อย่างเป็นธรรม และถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงาน สามารถส่งข้อร้องเรียน เบาะแส หรือเสนอข้อคิดเห็น โดยผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. กล่องรับฟังความคิดเห็น เปิดโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เดือนละ 1 ครั้ง

2. การร้องทุกข์ ผ่านหัวหน้างานตามลำดับชั้น ซึ่งระบุในกฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะมีการรวบรวม นำเสนอเรื่องร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ที่พิจารณาแล้ว ว่ามีความสำคัญ หรือต้องมีการดำเนินการใดๆ ต่อคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกระบวนการ และช่องทางการร้องเรียนในเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแส บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น โดยฝ่ายจัดการจะเป็นผู้รวบรวมข้อร้องเรียน และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาต่อไป

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย (อาทิเช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ) มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

##### • โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นได้แสดงรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และแสดงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน และโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นอื่นด้วย

##### • ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรวมถึงประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนลักษณะ ขอบเขต ความรับผิดชอบและผลงาน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

##### • การรายงานการมีส่วนได้เสีย และการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการ ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

ในปี 2558 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 57 <sup>(1)</sup>	จำนวนหุ้นได้มา ระหว่างปี <sup>(2)</sup>	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ทุนชำระแล้ว 565,345,762 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	4,377,600 (ในนามนางไพจิตร) 828,567,664 (ในนาม บจก.เคพีเค (1999)) <sup>(3)</sup>	2,594,400  306,173,916	(5,500,000)  -	1,472,000  1,134,741,580	0.033  25.090
รวม					1,136,213,580	25.123
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,573,332	1,893,333	-	3,466,665	0.077
3. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	2,546,664	2,136,666	-	4,683,330	0.104
4. นายอรุณ จิรขวาลา	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	2,250,000	-	2,250,000	0.050
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ	600,000	1,650,000	-	2,250,000	0.050
6. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	22,051,360	11,484,538	(28,000,000)	5,535,898	0.122
7. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	600,000	1,425,000	(900,000)	1,125,000	0.025
8. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	600,000	1,650,000	(1,800,000)	450,000	0.010
9. นายโล่ห์ อิง คี (เข้าเป็นกรรมการ 17 มี.ค. 58)	กรรมการ	167,352 (ณ 17 มี.ค. 58)	501,023	-	668,375	0.015
10. นายศักดิ์กานต์ ดันติวัฒนกุล	ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ 1	-	1,650,000	(675,000)	375,000	0.008
11. นายเชวง วีศรีกริตต์	ผู้อำนวยการ สายงานปฏิบัติการ 2	360,000	1,385,000	(380,000)	750,000	0.017
12. นายชยุต วัฒนภักย์	ผู้อำนวยการ สายงานบริหารองค์กร	-	-	-	-	-
13. นางสาวอุณเรณ สุจริตธรรม	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และ นักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท	500,000	1,375,000	-	1,875,000	0.041
14. นางสาวเรวดี อาจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	220,000	1,200,000	(770,000)	650,000	0.014
รวมการถือหุ้น TRC ของกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		กรณีรวมการถือหุ้นโดยบจก. เคพีเค 1999 กรณีไม่รวมการถือหุ้นโดยบจก. เคพีเค 1999			1,160,292,848 25,551,268	25.654 0.565

- หมายเหตุ: (1) จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คิดจากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.125 บาท
- (2) การได้มาของหุ้นข้างต้นรวมหุ้นปันผลของกรรมการและผู้บริหารที่เกิดจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ESOP-W2) แล้ว
- (3) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการถือหุ้นร้อยละ 55

### • ช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้นายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยการติดต่อเลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3201 Email Address: ounruen@trc-con.com หรือสามารถติดต่อทาง Email Address: ir\_trc@trc-con.com ผ่านการเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา” หรือผ่านทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งประกอบด้วย

1. นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3201 Email Address: ounruen@trc-con.com
2. นางสาวพัชรา ศรีวิชชุพงษ์ หัวหน้าส่วนการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ เบอร์โทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3213 Email Address: pachara.s@trc-con.com
3. นางสาวนันทนิต ราชกิจ นักลงทุนสัมพันธ์ เบอร์โทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3212 Email Address: nuntanit@trc-con.com

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการปี 2557 และไตรมาสที่ 1-3 ปี 2558
2. นายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์และสื่อต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ข้อมูลบริษัทฯ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ในงาน Road Show ต่างๆ ดังนี้

โทรทัศน์: - ช่อง Money Chanel  
- ช่อง Sping news

หนังสือพิมพ์: - ฐานเศรษฐกิจ  
- ข่าวหุ้น  
- กรุงเทพธุรกิจ  
- มติชน

สำนักข่าวออนไลน์: - E Finance  
- หุ้นอินไซด์

- งาน Road Show:
- งาน SET Thai Corporate Day 2015 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ โรงแรมโฟร์ซีซั่น กรุงเทพมหานคร
  - งาน SET Thai Corporate Day 2015 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ ดีพีเอส วิกเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ณ โรงแรมโฟร์ซีซั่น กรุงเทพมหานคร
  - งาน Thailand Infrastructure & REIT Conference 2015 จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ แมคควอรี (ประเทศไทย) จำกัด ที่โรงแรมโฟร์ซีซั่น กรุงเทพมหานคร
  - งาน Road Show จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ดีพีเอส วิกเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ที่ประเทศสิงคโปร์
  - งาน RHB Signature Conference on Infrastructure จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่จังหวัดภูเก็ต

3. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” อาทิเช่น บทวิเคราะห์หลักทรัพย์ TRC ที่ออกในปี 2558 ข่าวของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร วิถีทัศน์การให้สัมภาษณ์ของผู้บริหารผ่านรายการโทรทัศน์และการเป็นวิทยากรในงานต่างๆ การนำเสนอข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558

4. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) ดังนี้

#### รายชื่อบริษัทหลักทรัพย์ที่มา Company Visit บริษัทฯ

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ แอฟเพิล เวลธ์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ ดีพีเอส วิกเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์ทเนอร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>- Leading Assets United LTD</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์ เอเชียพลัส จำกัด</li> <li>- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แมนูไลฟ์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul> |
|--|--|

- **งบการเงิน และผู้สอบบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศิษฐ์ จำกัด ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นบริษัทผู้สอบบัญชี ตั้งแต่ปี 2542 และปี 2550 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด

ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

## **5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยงและภาพรวมของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

- **วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ**

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวน ปรับปรุงแก้ไข และอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายฉบับปี 2557 และได้ทำการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี

- **โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ**

กรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน และโครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คนเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการต้องมีความโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ในกรณีที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

- **การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้แยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลและบริหารไว้ชัดเจน รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบแสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- **การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น**

ไม่มีกรรมการท่านใด ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเกินกว่า 5 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นแสดงไว้ในหัวข้อประวัติของ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีกรรมการท่านใด ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเกินกว่า 5 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นแสดงไว้ในหัวข้อประวัติของ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

### • การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และต่อสาธารณชนทั่วไป ซึ่งสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ได้ถูกเผยแพร่ในหน้าแรกของเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลใช้เป็นข้อมูลแนะนำบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ด้วย

### • การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งยึดตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนาระบบบริหารเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2558 บริษัทฯ ได้ใช้แบบฟอร์มล่าสุดที่ออกในเดือน กุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มข้อมูลประกอบการพิจารณาในบางหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมิน และชี้แจงถึงรายละเอียดในการประเมิน ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อใหญ่ๆ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนั้นแล้ว ในปี 2558 ยังได้มีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคล และการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้นำเสนอผลประเมินทั้งหมดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ได้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงต่อไป สำหรับในปี 2558 คะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 90 หรืออยู่ในระดับ “ดีมาก”

### • การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติค่าตอบแทนในแต่ละปี

### • ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### • คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมาย จำนวน 7 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการ

บริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ โดยให้คณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

#### • คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงาน ผู้ตรวจสอบภายใน มีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

#### • คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 6 คน คือ กรรมการอิสระ 4 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2558 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณากรอบการขึ้นเงินเดือนและโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี 2557 และ 2558 พิจารณาเงินเดือนปี 2558 และโบนัสปี 2557 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาสรรหากรรมการ โดยคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

#### • คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2558 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อรับทราบแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2558 กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหมวด “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ” ในเรื่องนโยบายการกำกับดูแลกิจการการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ รับทราบผลการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนไทยจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2558 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2015 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ

#### • คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง ในปี 2558 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำรายงานประจำปี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

#### • คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้ตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีก 1 ชุด คือ คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาและอนุมัติและเพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการในภาพรวมให้กับคณะกรรมการจัดการ

## • คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหารและผู้อำนวยการ ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ ไป (day-to-day operation) และเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดการจะประชุมทุกๆ วันอังคารสัปดาห์ที่ 2 และสัปดาห์ที่ 4 ของเดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปได้อย่าง คล่องตัวและรวดเร็ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจน และโปร่งใสในการบริหารงาน

เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม ควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงาน ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร กำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่าง เพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว และรวดเร็ว และได้มีการแก้ไขปรับปรุงคู่มืออำนาจและดำเนินการในปี 2552 ปี 2554-2555 และปี 2557-2558 เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน

## • รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้จัดทำขึ้น ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยจะจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และมีหน้าที่จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการทุกคนต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะการมีส่วนได้เสีย รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทนำเสนอสำเนารายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ

• **แผนสืบทอดตำแหน่ง** ปราบกฎในหัวข้อการสรรหาผู้บริหารสูงสุด ในวันที่ 17 มีนาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายภาสิต ลีสกุล เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารแทนนายสมัย ลีสกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหาและคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแล้วเห็นว่า นายภาสิต ลีสกุล มีคุณสมบัติเป็นไปตามแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## • การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- |   |      |
|---|------|
| - ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 1 คน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ                             | 4 คน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                         | 4 คน |

## • การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการออกจากกัน อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการ

บริษัททั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

#### • ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัสกรรมการ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมกรรมการเพื่ออนุมัติ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

#### • การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน โดยทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งตัวแทนเข้ารับการอบรมสัมมนาในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ มานำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับผู้บริหารนั้น บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งจากสำนักงานใหญ่ และสำนักงานต่างๆ สอบถาม แนะนำ และให้ความเห็นในที่ประชุม

เลขาธิการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานข้างต้นต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การเข้าร่วมสัมมนาที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

ด้วยบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ในปี 2558 ได้จัดให้มีการฝึกอบรม หลักสูตร “Risk Management” โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเข้ามาอบรมสำหรับผู้บริหารเพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กรและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป

#### • การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา ประธานที่ประชุม

จะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในงานที่ตนมีส่วนได้เสีย เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุมและ เอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี โดยมีการเปิดเผย จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและการประชุมชดเชยแต่ละคน ดังรายละเอียดใน หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เริ่มตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป ในปี 2558 ได้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม 2558 และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง

- **เลขานุการบริษัท**

ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและ นักลงทุนสัมพันธ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการ ปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 11. ความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน และมีความเชื่อมั่นว่าธุรกิจเจริญก้าวหน้าได้อย่างมั่นคง ต้องมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการดำเนินกิจกรรมภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม กล่าวคือการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรม และการจัดการที่ดี ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดพันธกิจขององค์กรให้มีการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคง และยังมีความเชื่อต่อพนักงานว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร จึงได้มีการสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ อาทิเช่น การส่งพนักงานเข้าอบรมภายนอก และจัดการอบรมภายใน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสังคม เครื่องแบบพนักงาน การตรวจสอบสุขภาพประจำปี ฯลฯ และการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

### ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการ (CSR-In-Process)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าขององค์กรตามแนวทางความยั่งยืน และมีความพยายามที่จะปรับปรุง หรือพัฒนากระบวนการบริหารจัดการวิธีปฏิบัติต่างๆ โดยบริษัทฯ มีความใส่ใจในเรื่องของความถูกต้องโปร่งใสของกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ เริ่มต้นตั้งแต่ขั้นตอนการประมูลงาน กระบวนการก่อสร้างตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การจ้างงาน การก่อสร้าง จนสำเร็จตามสัญญา และส่งมอบงาน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบอันอาจจะเกิดต่อชุมชนหรือสังคมโดยรวม และสิ่งแวดล้อม จากกระบวนการเข้าก่อสร้างงานที่บริษัทฯ ได้รับจากการประมูล โดยบริษัทฯ จะเข้าไปให้ความรู้ในพื้นที่นั้นๆ เพื่อให้เจ้าของพื้นที่เข้าใจถึงนโยบาย การดำเนินการของโครงการ ตลอดจนการเริ่มต้น - จนถึงสิ้นสุดโครงการ โดยจะคำนึงถึงประโยชน์ที่ประชาชนส่วนใหญ่จะได้รับ ทั้งนี้ อาจจะเข้าไปช่วยชดเชยรายได้อันเกิดจากผลกระทบที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ หรือหากเกิดผลกระทบใดๆ ในระหว่างดำเนินการ ก็จะเข้าไปชี้แจงและช่วยดำเนินการแก้ไขในทันที และหากต้องการร้องเรียนปัญหาต่างๆ ก็สามารถร้องเรียนได้โดยตรงกับบริษัทฯ และหลังจากได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะทำการปรับภูมิทัศน์ต่างๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมก่อนส่งมอบงานต่อไป

### 1. นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคง โดยในปี 2558 ได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “ข้อมูลบริษัท” เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อของแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การเคารพทรัพย์สินของผู้อื่น ในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ฉบับปี 2558 ในหมวดที่ 5 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อคู่ค้าหมวดที่ 6 ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า และหมวดที่ 7 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

### 2. การต่อต้านการทุจริต

ข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในเรื่องดังกล่าว ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับปี 2558 หมวดที่ 10

ทั้งนี้ ในปี 2558 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ มีการว่าจ้างคนพิการทางการได้ยิน มาเป็นพนักงานประจำ การจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน แรงงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โอกาสแห่งความเท่าเทียม ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับปี 2558 หมวดที่ 1 ข้อพึงปฏิบัติต่อบริษัทฯ และหมวดที่ 2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน

แนวทางปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรมปรากฏในหัวข้อ “10. การกำกับดูแลกิจการ”

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยอย่างยิ่งยวด ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน หมวดที่ 4 ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน โดยใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 10 หัวข้อ คือ 1. การให้ข้อมูลก่อนรับงาน 2. การติดต่อสื่อสาร 3. ความพร้อมของเอกสารสนับสนุน 4. การประสานแก้ไขปัญหาและความสะดวกรวดเร็ว 5. การส่งมอบตรงเวลา 6. งานถูกต้องตามความต้องการ 7. มุ่งเน้นความปลอดภัยระหว่างการปฏิบัติงาน 8. มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 9. การให้บริการหลังส่งมอบ และ 10. ราคา ผลการประเมิน และความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อรับทราบ และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

### 6.-7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน หมวดที่ 8 ข้อพึงปฏิบัติต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาชุมชนหรือสังคมจะถือเป็นส่วนหนึ่งของงานเสมอ เนื่องจากลักษณะงานของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงาน และปิโตรเคมี ซึ่งความปลอดภัยของชุมชนและการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้าง และหลัง

การส่งมอบงานเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีความตระหนักถึงผลกระทบที่จะส่งผลถึงชุมชนผู้อยู่อาศัยข้างเคียงพื้นที่ก่อสร้าง

บริษัทฯ จะมีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ และทำความเข้าใจกับชุมชนบริเวณใกล้เคียงถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการเป็นระยะๆ ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ จนกระทั่งส่งมอบงาน ด้วยรูปแบบการสื่อสารต่างๆ ขึ้นกับสถานการณ์ และลักษณะโครงการ

## 8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR - ไม่มีข้อมูลสำหรับหัวข้อนี้ -

## 2. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกิดกรณีถูกตรวจสอบ หรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการ 8 ข้อ อย่างมีนัยสำคัญ

## 3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) กิจกรรมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะแก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เป็นกิจกรรมที่ บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด จัดขึ้น โดยให้พนักงานของบริษัทฯ ร่วมบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะที่ไม่ได้ใช้แล้ว เพื่อใช้ในการจัดทำสื่อการเรียนการสอนให้แก่เด็กๆ นักเรียนผู้พิการทางสายตา ซึ่งครูผู้สอนสามารถใช้ปฏิทินที่ได้รับจากการบริจาคสร้างเป็นสื่อการเรียนการสอนให้เหมาะกับการเรียนในแต่ละวิชา



2) กิจกรรมรำลึกถึงคุณงามความดี และวีรกรรมของเหล่าทหารหาญ เนื่องในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ ของทุกปี เป็นวันทหารผ่านศึก มีดอกป๊อปปี้สีแดงเป็นสัญลักษณ์แทนทหารผ่านศึก เพื่อเป็นการเตือนใจให้ระลึกถึงเลือดสีแดงของทหารที่ได้เสียสละเพื่อประเทศชาติ และนับเป็นโอกาสอันดีที่ประชาชน รวมถึงพนักงานของบริษัทฯ จะได้แสดงความรำลึกถึง และช่วยเหลือทหารผ่านศึก และครอบครัว ด้วยการจัดจำหน่ายดอกป๊อปปี้ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของทหารผ่านศึกผู้กล้าหาญ และเสียสละ ตลอดจนเป็นการรำลึกถึงคุณงามความดี และวีรกรรมของเหล่าทหารหาญ โดยรายได้ทั้งหมดไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ สมทบทุนช่วยเหลือทหารผ่านศึก สงเคราะห์ครอบครัวทหารผ่านศึก



3) กิจกรรมบริจาคโลหิตของพนักงาน และบุคคลทั่วไปให้กับหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ โรงพยาบาล ราชวิถี ณ บริษัทฯ กิจกรรมนี้เป็นกิจกรรมที่ทำทุกเดือนกุมภาพันธ์ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน และในปีนี เนื่องในโอกาสครบรอบการก่อตั้ง 61 ปีของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ทางโรงพยาบาลฯ ได้รับโลหิต จำนวน 53 ถุง



4) การสนับสนุนเครื่องดื่มในกิจกรรมละศีลอด เดือนรอมฎอน ประจำปี 2558 ให้แก่มัสยิดใน ตำบล ตลิ่งชัน อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา



5) กิจกรรมวันแม่แห่งชาติ ประจำปี 2558 จัดกิจกรรมการจำหน่ายดอกมะลิจากสภาสังคมสงเคราะห์ โดยเงินรายได้จากการจำหน่ายดอกมะลิ ทางบริษัทฯ นำไปสมทบกองทุนร่วมใจสงเคราะห์ชุมชนเพื่อช่วยเหลือ ผู้ประสบความทุกข์ยากเดือดร้อน และมอบเป็นทุนการศึกษาแก่เด็ก และเยาวชนผู้ยากจน และขาดแคลนทั่ว ประเทศ อีกทั้งยังจัดกิจกรรม Write for Mom โดยให้พนักงานเขียนการ์ดซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้จัดทำขึ้นให้พนักงาน ที่สนใจ เขียนการ์ดถึงแม่ และจัดส่งการ์ดพร้อมดอกมะลิให้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ ครอบครัวของพนักงานได้รู้สึกใกล้ชิดกันมากขึ้น



6) บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนการแข่งขันเรือประมงพื้นบ้าน (การแข่งขันเรือไฟเบอร์ ครั้งที่ 1) ประจำปี 2558 โดยการจัดกิจกรรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ เพื่ออนุรักษ์ประเพณีอันดีงาม และการสร้างสัมพันธ์ ความรัก ความสามัคคีให้กับคนในชุมชนอีกด้วย ทั้งนี้ ได้จัดให้มีการแข่งขันออกเป็น 3 รุ่น ประกอบด้วย เรือไฟเบอร์ยาว 7 เมตร 6.8 เมตร และ 6 เมตร ณ ชายหาดลิ้งชัน ตำบลลิ้งชัน อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา



7) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทำธุรกิจอย่างยั่งยืน และคืนกำไรสู่สังคม โดยเริ่มจากคนใกล้ตัว คือ พนักงานของบริษัทฯ จึงได้จัดทำโครงการหมู่บ้านเกิดขึ้น ซึ่งเป็นโครงการ CSR ระยะยาวซึ่งบริษัทฯ ริเริ่มขึ้นในปี 2555 และได้เริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา วัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อช่วยฟื้นฟู พัฒนาสังคม และชุมชนที่เป็นบ้านเกิดของพนักงาน

โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนงบประมาณ เพื่อปรับปรุงชุมชนบ้านเกิดของพนักงานเพื่อใช้เป็นสาธารณะประโยชน์ 2 โครงการ ดังนี้

- โครงการจัดสร้างเครื่องกรองน้ำให้กับ แก่ให้กับชาวบ้านวัดหนองสระ เนื่องจากประปาหมู่บ้านมีสารเคมีเจือปนอยู่ไม่สามารถใช้ในการบริโภคได้ บริษัทฯ จึงได้จัดสร้างเครื่องกรองน้ำให้ชาวบ้านเพื่อให้มีน้ำที่สะอาดได้ใช้บริโภคภายในหมู่บ้านจำนวน 96 ครั้วเรือน พร้อมกันนี้ ได้ทำการมอบอุปกรณ์กีฬา ของเล่น เด็ก และหนังสือให้กับโรงเรียนบ้านสระละมาน จังหวัดนครสวรรค์



- โครงการก่อสร้างงานเทพูนโดยรอบพระอุโบสถ วัดวังพระหิน อำเภอบรรพตพิสัย จังหวัดนครสวรรค์ เนื่องจากสภาพเดิมพื้นที่โดยรอบเป็นดินร่วนปนทราย เมื่อมีการจัดกิจกรรมภายในโบสถ์ทำให้เกิดความยากลำบากในการเดินเท้าเข้าโบสถ์ บริษัทฯ จึงได้จัดทำโครงการก่อสร้างงานเทพูนโดยรอบพระอุโบสถแห่งนี้ขึ้น เพื่อให้ชาวบ้านในชุมชนได้มีความสะดวกในการเข้าทำกิจกรรมต่างๆ กับทางวัดมากยิ่งขึ้น พร้อมกันนี้ยังได้มอบอุปกรณ์กีฬาเพื่อให้คนในชุมชนได้ใช้ออกกำลังกายต่อไป



8) กิจกรรมวันพ่อแห่งชาติ ประจำปี 2558 โดยในปี นี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเล่นกีฬา ควบคู่ไปกับการเรียน และให้เด็กนักเรียนได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จึงได้จัดทำโครงการ “Do D for DAD ปันสุขสู่สังคม (ทำดีเพื่อพ่อ)” สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนวัดพรพระร่วงประสิทธิ์ ซึ่งเป็นโรงเรียนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงกับสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ



## 12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น ด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

บริษัท เอล บิสซิเนส แอไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ในปี 2558 มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด โดยได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ ให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด สำหรับปี 2558 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งได้จัดทำ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 5 ส่วน คือ

- 1) การควบคุมภายในองค์กร
- 2) การประเมินความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการในระบบควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้

### 2. ระบบควบคุมภายในของบริษัท

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการ

ตรวจสอบจะประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีสำหรับ ปี 2558

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ตั้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะจากรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชี (Management Letter) ซึ่งเกิดจากการตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

บริษัท	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
<p>1. ระบบการรับรู้รายได้: เมื่อมีการวิเคราะห์ผลแตกต่างระหว่างอัตราส่วนของงานที่สำเร็จซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และอัตราส่วนของงานที่เสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง กับงบประมาณ และมีการบันทึกเหตุผลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>2. ระบบต้นทุนงานก่อสร้าง: ควรทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>3. ระบบเงินเดือน: ควรทบทวนความถูกต้องของข้อมูลพนักงานก่อนส่งข้อมูลให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน</p> <p>4. เรื่องอื่นๆ: ควรมีการคิดค่าธรรมเนียมจากการนำสินทรัพย์ของบริษัทฯ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</p>	<p>1. ระบบต้นทุนงานก่อสร้าง: ควรทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ต้นทุนโครงการที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนในแต่ละงวดถูกต้อง</p> <p>2. เรื่องอื่นๆ: ควรขอใบหุ้นจากบริษัทที่ไปลงทุนทันที</p>

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามข้อเสนอแนะข้างต้น

3. ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2557 ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2558 ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอไวเซอร์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน

โดยคณะกรรมการตรวจสอบยังคงให้นางสาวศรินทรีทิพย์ เหล่ามหาเมฆ อดีตหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปี 2548-2557 ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 13. รายการระหว่างกัน

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

#### รายการระหว่างกันในปี 2558 สรุปได้ ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
นายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2558	รายการให้เช่าพื้นที่อาคารเพื่อเป็นสำนักงาน		บริษัทฯ ให้ APOT เช่าพื้นที่อาคารเพื่อเป็นสำนักงาน พื้นที่ 450 ตารางเมตร อายุสัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2557 – 30 พฤศจิกายน 2560 ในอัตรา ค่าเช่าและค่าบริการ ที่เท่ากับอัตราที่บริษัทฯ ให้กิจการร่วมค้าชินเปค-ทีอาร์ซี เช่าพื้นที่
	o ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน 450 ตารางเมตร ในอัตรา ตรม.ละ 100 บาท เป็นจำนวน 45,000 บาทต่อเดือน	540,000	ข้อมูลอัตราเช่าอาคาร TP&T (ขอยืมภาวะดีรังสิต) 19 ถนนวิภาวดีรังสิต) สัญญา 3 ปี (1 ก.ค.53-30 มิ.ย.56) ที่บริษัทฯ เคยเช่า พื้นที่ 774 ตรม.: อัตราค่าเช่า: 116 บาทต่อตรม. อัตราค่าบริการ: 174 บาทต่อตรม
	o ค่าบริการพื้นที่สำนักงาน 450 ตารางเมตร ในอัตราตรม.ละ 200 บาท เป็นจำนวน 90,000 บาทต่อเดือน	1,080,000	
	o ค่าไฟฟ้า ในอัตรา 5.40 บาทต่อหน่วย	141,394	
	o ค่าอุปกรณ์ทำความเย็น (Chiller) อัตราคงที่ 354,000 BTU/เดือน ในอัตรา 0.10 บาทต่อ BTU	424,800	
	o ค่าบริการที่จอดรถ	4,200	
	ค่าน้ำมันรถยนต์ผู้บริหาร	10,604	เรียกเก็บค่าน้ำมันรถที่ผู้บริหาร APOT ใช้ขับรถเติมน้ำมันของบริษัทฯ ตามจริง
	รายได้จากการขายทรัพย์สิน	175,400	- ในไตรมาสแรกปี 2558 บริษัทฯ ได้ขายเฟอร์นิเจอร์ประกอบด้วย เก้าอี้สำนักงาน 46 ตัว ตู้ไม้เก็บแฟ้ม 31 ตู้ โต๊ะทำงานไม้ 29 ตัว โต๊ะประชุม 12 ตัว ให้ APOT ในราคาที่เทียบเคียงกับราคาซื้อขายมือสองในระบบอินเทอร์เน็ต - ไตรมาส 3 ปี 2558 บริษัทฯ ได้ขายเก้าอี้สำนักงาน 6 ตัว โต๊ะเอนกประสงค์ 1 ตัว ให้ APOT

นอกจากรายงานข้างต้นแล้ว ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อาเซียนโปแตชซียูมิ จำกัด (มหาชน) ที่จะเกิดในอนาคต กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award (LOA) จากบริษัท อาเซียนโปแตชซียูมิ จำกัด (มหาชน) สำหรับการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง โครงการทำเหมืองและโรงแต่งแร่โพแทชบำเหน็จณรงค์ (Bamnet Narong Potash Project) แพ็คเกจที่ 2 Surface Processing & Facilities มูลค่างาน 142,027,205 เหรียญสหรัฐอเมริกา 416,000,784 ยูโร และ 12,433,389,522 บาท หรือประมาณ 34,089,504,186 บาท

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่า รายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณา

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้โดยมิต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

สำหรับบริษัทฯ นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพรบ.ที่ออกใหม่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติดังกล่าว

### นโยบายและแนวโน้มนำการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2558 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

จากวิสัยทัศน์ที่จะก้าวไปเป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างสาธารณูปโภค ด้านความเป็นเลิศด้านการออกแบบ และก่อสร้างที่ครบวงจร (Total Solution in Energy and Infrastructure) ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ สำหรับปี 2558 โดยมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพ สร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก ทั้งด้านการลงทุน ในเครื่องจักรและอุปกรณ์ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อให้กระบวนการทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด สรุปผลการดำเนินงานในปี 2558 ดังนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,955.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 827.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.47 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพิ่มขึ้น 784.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.36 รายได้ที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่มาจากโครงการระยะยาวมาจากปีก่อน

กำไรขั้นต้นจากการให้บริการก่อสร้าง 637.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.49 สอดคล้องกับตามรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น

ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 25.31 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากเป็นของเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ลงทุนในระหว่างปี

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 305.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.36 อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.74 ในขณะที่ปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 6.87

งานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ สิ้นปี 2558 รวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ จำนวน 6,402.39 ล้านบาท

งานที่ได้รับในเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ 2559

1. โครงการ Preparation and Refurbishment of Existing Decline จากบริษัท อาเซียนโปแตช ซัยภูมิ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 143.69 ล้านบาท ระยะเวลา 11 เดือน

2. โครงการถนนศรีนครินทร์-ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 งานสร้างท่อร้อยสายเคเบิลใต้ถนนพร้อมบ่อพักและท่อ Riser จากบริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 1.14 ล้านบาท ระยะเวลา 17 เดือน และโครงการถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 งานสร้างท่อร้อยสายโทรศัพท์ใต้ดินจากบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 11.44 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน

บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award ในการเป็นผู้รับเหมาโครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities จากบริษัท อาเซียนโปแตชซัยภูมิ จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการ 142,027,205 เหรียญสหรัฐอเมริกา 416,000,784 ยูโร และ 12,433,389,522 บาท หรือรวมประมาณ 34,089.05 ล้านบาท ระยะเวลาโครงการ 3 ปี คาดว่าจะลงนามในสัญญาภายในไตรมาส 3 – 4 ปี 2559

หากรวมโครงการใหม่ข้างต้นกับมูลค่างานในมือที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทที่อาร์ซีจะมี Backlog เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็น 40,648.15 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแผนการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่วนใหญ่ยังป็นงานของกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) งานก่อสร้างในกลุ่มพลังงานและปิโตรเคมี และงานสาธารณูปโภคจากภาครัฐ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าภายในปี 2559 จะได้รับงานขนาดใหญ่เพิ่มเติม ทำให้สามารถมีรายได้รวมระดับ 8 - 9 พันล้านบาท เป็นไปตามเป้าหมายระยะ 5 ปีว่า การเติบโตของรายได้ค่าบริการก่อสร้างไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ต่อปี และไม่ต่ำกว่า 10,000 ล้านบาทในปี 2562

## 2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

### • รายได้

#### - รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการ	(หน่วย: ล้านบาท)					
	2558		2557		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
- งานระบบท่อ	1,970.97	50.80	2,551.24	82.42	-580.27	-22.74
- งานระบบวิศวกรรม	1,534.59	39.55	6.93	0.23	1,527.66	22,044.16
- งานโยธา	373.51	9.62	507.11	16.38	-133.60	-26.35
- ขายและบริการอื่น	1.10	0.03	30.06	0.97	-28.96	-96.34
รวม	3,880.17	100.00	3,095.34	100.00	784.83	25.36

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 3,880.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 784.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.36 รายได้ส่วนใหญ่มาจากการระบบท่อของโครงการระยะยาวมาจากปีก่อนและงานใหญ่ที่ได้รับเพิ่มในปี 2 โครงการ คือ โครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28” Recoating Section ที่บริษัทฯ ได้รับจาก บมจ. ปตท. ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 และโครงการจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอกาเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี ที่บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัดได้รับจากการประปาส่วนภูมิภาค ในเดือนกรกฎาคม 2558 และในช่วงต้นปี 2558 มีการส่งมอบโครงการ Navanakorn-Rangsit Interconnecting Gas Pipeline Project มูลค่างาน 1,084 ล้านบาททำให้โครงการงานท่อที่อยู่ในมือลดลง ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อลดลงตาม โดยรายได้จากระบบงานท่อลดลงจากปีก่อน 580.27 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการระบบวิศวกรรม เช่นโครงการ 450 TPD Biodiesel Plant และโครงการ New Incinerator Project ที่มีความคืบหน้าในการดำเนินการก่อสร้าง ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างโดยรวมสูงกว่าปีก่อน

#### - รายได้อื่นจากดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2558 จำนวน 74.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 43.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 135.19 ประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยรับจากการนำเงินสดส่วนเกินไปลงทุนในกองทุนรวมที่ให้อัตราผลตอบแทนสูง โดยบริษัทฯ มีรายได้จากดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท ส่วนรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นเป็นกำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ประมาณ 37 ล้านบาท

- **ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง**

ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2558 เท่ากับ 3,242.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 704.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.74 สอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น โดยต้นทุนที่สำคัญในการให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คือ วัสดุดิบและค่าแรง

- **ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงิน**

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2558 เท่ากับ 337.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.84 สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ เครื่องจักร เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานที่บริษัทฯ ได้มีลงทุนในปี 2558 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เช่น การรับพนักงานเพิ่ม การปรับฐานเงินเดือนและโบนัส เป็นต้น และค่าใช้จ่ายทางการเงินเกี่ยวกับการออกหุ้นกู้

- **ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2558 เท่ากับ 74.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.45 สอดคล้องกับรายได้และกำไรสุทธิทางภาษีที่เพิ่มขึ้น รายละเอียดภาษีเงินได้แสดงดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

- **ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร**

บริษัท	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)		กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2557
ทีอาร์ซี	686.73	534.95	399.13	255.67
	19.58%	22.35%	11.18%	10.57%
สหการวิศกร	(69.50)	(15.59)	(67.73)	(45.68)
	(29.43%)	(3.07%)	(26.46%)	(8.93%)
TRC Middle East LLC	n/a	13.91	n/a	(1.53)
	n/a	8.43%	n/a	(0.87%)
TRC Engineering LLC	n/a	23.56	n/a	0.86
	n/a	80.42%	n/a	2.87%
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	12.76	n/a	9.95	n/a
	9.29%	n/a	7.24%	n/a
<b>บริษัทฯ และบริษัทย่อย</b>	<b>637.78</b>	<b>557.05</b>	<b>305.96</b>	<b>214.92</b>
	<b>16.44%</b>	<b>18.00%</b>	<b>7.74%</b>	<b>6.87%</b>

\* หมายเหตุ: % ในที่นี้คือ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

### - กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นในปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 16.44 ต่ำกว่ากำไรขั้นต้นในปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 18.00 กำไรขั้นต้นของแต่ละบริษัทเป็นดังนี้

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.58 สูงกว่าระดับปกติตามมาตรฐานของบริษัทที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 15 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 22.35 เนื่องจากในช่วงต้นปี 2558 มีการส่งมอบโครงการ Navanakorn-Rangsit Interconnecting Gas Pipeline Project ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีผลขาดทุนขั้นต้น จำนวน 69.50 ล้านบาท เพราะมีต้นทุนงานแก้ไขเปลี่ยนแปลงงานของโครงการ

- TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานไม่รับงานเพิ่มเติมจึงไม่มีกำไรขั้นต้น

### - กำไรสุทธิ และกำไรของแต่ละส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2558 เท่ากับ 305.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91.04 ล้านบาท จากที่ปี 2557 มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 214.92 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและกำไรของแต่ละส่วนงานปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน รายได้ตามส่วนงานลำดับจากมากไปน้อย เป็นดังนี้ การให้บริการก่อสร้างระบบท่อ การให้บริการระบบวิศวกรรม และการขายและบริการอื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50.79, 39.55, 9.63 และ 0.03 ตามลำดับ โดยกำไรส่วนใหญ่มาจากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ

#### • อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 – 2558 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้นที่ใช้อ้างอิง อัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	อัตรา (บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อ กำไรสุทธิหลังหัก สำรองตามกฎหมาย
		เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2554	1.00	0.12	-	40.25	-	79.51%
ปี 2555	0.50	0.050358	0.083336 (6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	33.89	56.07	52.93%
ปี 2556	0.50	0.05	-	40.82	-	52.85%
ปี 2557	0.50	0.003472	0.031250	11.54	103.82	45.63%
ปี 2558	0.125	0.01	0.0156250	45.64	71.30	30.48%

หมายเหตุ: อัตราเงิน/หุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 จะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่ออนุมัติ โดยหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP-W2 เป็นหุ้นสามัญครั้งที่ 8 ในวันที่ 30 มีนาคม 2559 จำนวน 28,673,215 หุ้น จะมีสิทธิได้รับเงินปันผล/หุ้นปันผลด้วย

### 3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### • สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 4,571.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 1,941.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.80 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,316.06	2,063.91	1,252.15	60.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,255.81	566.70	689.11	121.60
รวมสินทรัพย์	4,571.87	2,630.61	1,941.26	73.80

#### ▶ สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,252.15 ล้านบาท รายการที่สำคัญได้แก่

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 1,289.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 628.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 112.55 เป็นผลมาจาก
  - เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 511.17 ล้านบาท รายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ คือ
    - + กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 396.61 ล้านบาท
    - + การเปลี่ยนแปลงของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง 211.91 ล้านบาท
    - เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ 115.58 ล้านบาท
  - เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 628.54 ล้านบาท รายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ คือ
    - เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวในหุ้นบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) 405.23 ล้านบาท
    - เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 303.40 ล้านบาท
    - + เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 75.87 ล้านบาท
  - เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 798.10 ล้านบาท รายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ คือ
    - + เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญให้กับบุคคลในวงจำกัด 726 ล้านบาท
    - + เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 100 ล้านบาท
    - เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 30.50 ล้านบาท
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เพิ่มขึ้นจาก 396.20 ล้านบาท เป็น 1,023.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 158.21 เกิดจากงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้ จนกว่าจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

- ▶ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 566.70 ล้านบาท เป็น 1,255.81 ล้านบาท รายการที่สำคัญได้แก่
  1. การลงทุนระยะยาวในหุ้นสามัญบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) จำนวน 405.23 ล้านบาท
  2. การลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาและจำหน่ายระหว่างงวด เป็นจำนวน 251.70 ล้านบาท

• **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 4,571.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,941.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.45 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
หนี้หมุนเวียน	1,966.19	1,203.35	762.84	63.39
หนี้สินไม่หมุนเวียน	185.02	49.55	135.47	273.40
รวมหนี้สิน	2,151.21	1,252.90	898.31	71.70
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,420.66	1,377.71	1,042.95	75.70
รวมหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,571.87	2,630.61	1,941.26	73.79

▶ หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 1,203.35 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เป็น 1,966.19 ล้านบาท รายการที่สำคัญได้แก่

- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจาก 105.39 ล้านบาท เป็น 320.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 204.57 ส่วนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นของโครงการใหม่ในปี 2558
- ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นจาก 337.90 ล้านบาท เป็น 967.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 186.43 เกิดจากบริษัทฯ รับรู้ต้นทุนตามผลงานที่ผู้รับเหมาช่วงส่งมอบ แต่ ณ วันสิ้นปี ผู้รับเหมาช่วงยังไม่ได้เรียกชำระค่าบริการแต่อย่างใด
- รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลงจากสิ้นปีก่อนทั้งจำนวน 149.40 ล้านบาท เนื่องจากการทยอยรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี

▶ หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 49.55 ล้านบาท เป็น 185.02 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ที่บริษัทฯ ออกเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 100 ล้านบาท

- ▶ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.04 จาก 1,377.71 ล้านบาทเป็น 2,420.66 ล้านบาท ประกอบด้วย

ยกมา	1,377.71 ล้านบาท
เพิ่มทุนจากการออกหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัด	758.01 ล้านบาท
และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	
กำไรเบ็ดเสร็จ	303.29 ล้านบาท
บริษัทจ่ายเงินปันผล	(11.54) ล้านบาท
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10.64) ล้านบาท
อื่นๆ	3.83 ล้านบาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<u>2,420.66 ล้านบาท</u>

#### • เงินกู้ยืมระยะยาวและการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะยาว 50 ล้านบาท จากวงเงินกู้ยืม 100 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลาการชำระคืนหนี้ 5 ปี เริ่มทยอยชำระหนี้ตั้งแต่ปี 2557 ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้ชำระเงินกู้ครบทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ในระหว่างการกู้ยืมเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.00 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 3.00 เท่า ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา (ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 0.88 เท่า และ 14.66 เท่า ตามลำดับ)

#### • ทุนที่เรียกชำระแล้ว

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 655,358,932 บาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้ว 565,345,762 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 154,038,909 บาท สาเหตุจากการเพิ่มทุนในปี 2558 ดังนี้

- การใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W2) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 71,773,760 หุ้น
- การออกหุ้นปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 จำนวน 830,537,602 หุ้น
- การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด 330,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาทต่อหุ้น จากการพิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี	อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)
2558	0.89
2557	0.91
2556	0.71

จากตัวเลขอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในปี 2558 0.89 เท่า บ่งบอกถึงฐานะของส่วนผู้ถือหุ้นที่มีมากกว่าหนี้สินรวม และอยู่ในระดับต่ำกว่าอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทจดทะเบียนกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างที่อยู่ในระดับ 2.46 เท่า

#### 4. สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น การออกหุ้นกู้ และเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลาง ในลักษณะ Project Finance ซึ่งปกติจะต้องมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค้ำวงเงิน แต่อย่างไรก็ตาม จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสถานะทางการเงินที่เข้มแข็งทำให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดสามารถต่อรองยกเว้นเงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันวงเงินจากสถาบันการเงินต่างๆ บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องของกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2558 บริษัทฯ ยังได้รับเงินทุนจากการออกหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด จำนวน 726 ล้านบาท และจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ESOP-W2 ครั้งที่ 4-7 จำนวนรวม 44.88 ล้านบาทมาใช้ในการหมุนเวียนกิจการ

รายจ่ายลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2558 ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) และที่ดิน เครื่องจักร อุปกรณ์สำหรับขยายการดำเนินธุรกิจ

ปี	งบการเงินรวม		
	อัตราส่วนสภาพคล่อง	อัตราส่วนสภาพคล่อง กระแสเงินสด	เงินสดเพิ่มจากการดำเนินงาน จากงบกระแสเงินสด
	(เท่า)	(เท่า)	(ล้านบาท)
2558	1.69	0.32	511.17
2557	1.72	0.61	593.05
2556	2.00	0.04	45.58

จากอัตราส่วนสภาพคล่องพบว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องที่ดี สินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน ในปี 2558 อัตราส่วนสภาพคล่อง 1.69 เท่า ในขณะที่ปี 2557 เท่ากับ 1.72 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดในปี 2558 เท่ากับ 0.32 เท่า ในขณะที่ปี 2557 เท่ากับ 0.61 เท่า อัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง 81.88 ล้านบาท จากปี 2557 ที่มีอยู่จำนวน 593.05 ล้านบาท เป็น 511.17 ล้านบาทในปี 2557 เกิดจากรายการที่สำคัญดังนี้

- ปี 2557 บริษัทฯ ได้รับคืนเงินสดภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืน 27.19 ล้านบาท
- ปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้และได้รับชำระค่าบริการมากกว่าปีก่อน ทำให้จ่ายภาษีสูงขึ้น 33.92 ล้านบาท

#### วงจรหมุนของเงินสด

ปี	งบการเงินรวม			
	ระยะเวลา การดำรงสินค้า	ระยะเวลารับ ชำระหนี้จากลูกหนี้	ระยะเวลาชำระหนี้ แก่เจ้าหนี้	วงจรการหมุน ของเงินสด
2558	4	69	44	29
2557	7	63	43	27
2556	13	51	53	11

ในปี 2558 บริษัทฯ มีวงจรรายการหมุนของเงินสด 29 วันใกล้เคียงปี 2557 ที่อยู่ที่ 27 วัน

1. ระยะเวลาการดำรงสินค้าในปี 2558 เท่ากับ 4 วัน ลดลงจากปี 2557 ซึ่งเท่ากับ 3 วัน เนื่องจากในปี 2557 มียอดคงเหลือของวัสดุก่อสร้างที่เตรียมไว้ในโครงการขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนเล็กน้อย
2. ระยะเวลาชำระหนี้จากลูกหนี้ในปี 2558 เท่ากับ 69 วัน เพิ่มขึ้นจากในปี 2557 ซึ่งเท่ากับ 63 วัน ส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้เป็นไปตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ได้รับจากลูกค้า
3. ระยะเวลาการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ในปี 2558 เท่ากับ 44 วัน ใกล้เคียงกับปี 2557 ซึ่งเท่ากับ 43 วัน บริษัทฯ มีการจ่ายชำระหนี้ตามข้อตกลงที่มีให้กับเจ้าหนี้ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

## 5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

## 6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2558 ฝ่ายจัดการปรับแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุดัต่านโอมาน คือ TRC Engineering LLC และ TRC Middle East LLC โดยลดค่าใช้จ่ายด้านการจัดการ ขยายทรัพย์สิน และโอนบุคคลที่มีความชำนาญกลับมาทำงานในประเทศไทย และในปี 2559 จะดำเนินการปิดและชำระบัญชีบริษัททั้งสอง

ในระหว่างปี 2558 TRC Investment Limited มีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตช ซึ่ญมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) จำนวน 1.78 ล้านหุ้นและลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ 2559 จำนวน 3.56 ล้านหุ้น โดยกลุ่ม TRC มีเป้าหมายการลงทุน ให้ถึงร้อยละ 25 ภายในครึ่งแรกของปี 2559 การเข้าถือหุ้นใน APOT ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯต้องรับรู้ผลการดำเนินงานของ APOT ด้วยวิธี Equity Method ตามมาตรฐานการบัญชี ปัจจุบัน APOT อยู่ในระหว่างปรับปรุงอุโมงค์ทางลงเหมืองแร่เดิมที่ใช้ในการสำรวจ ให้สามารถใช้งานในเชิงพาณิชย์และเริ่มก่อสร้างโครงการเหมืองใต้ดิน โรงงานผลิตแร่โปแตช อาคารสำนักงาน โรงไฟฟ้าและงานสาธารณูปโภคต่างๆ โดยใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี ดังนั้นในช่วงเวลาดังกล่าว ผลการดำเนินงานของ APOT จะยังมีผลขาดทุนสุทธิที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินของรวมของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ต้องรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากผลการดำเนินงานของ APOT อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทฯ ได้รับงานใหม่เพิ่มเติม ในช่วงต้นปี 2559 ทำให้บริษัทฯ มีงาน在手สูงถึงระดับ 4 หมื่นล้านบาท บริษัทฯ ได้วางแผนการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพในการทำงานอย่างสูงสุดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงาน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2558

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

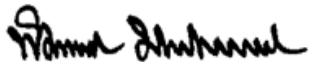
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผล ของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



พิมพีใจ มานิตขจรกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2559

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,289,427,603	606,657,464	751,701,030	455,659,376
เงินลงทุนชั่วคราว		-	36,796	-	36,796
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	636,308,426	876,685,651	534,785,535	724,579,493
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	9	1,023,022,679	396,199,789	937,257,721	379,839,282
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	9	164,027,050	77,596,740	147,064,107	72,633,202
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง		68,468,479	10,790,902	32,680,133	8,149,747
งานระหว่างก่อสร้าง	9	27,151,379	16,140,252	-	16,106,866
วัสดุก่อสร้าง	10	14,323,750	18,653,108	14,323,750	18,653,108
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	498,215,444	36,668,256
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	11	36,527,392	28,666,178	14,416,694	14,416,816
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		56,799,968	32,479,465	35,107,932	26,934,275
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,316,056,726</b>	<b>2,063,906,345</b>	<b>2,965,552,346</b>	<b>1,753,677,217</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	12	36,341,988	34,543,111	3,356,698	13,672,618
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	475,875,637	175,412,221
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	2,375,587	2,444,856	2,375,587	2,375,587
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	455,225,624	50,000,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	706,700,651	455,000,457	660,582,785	425,450,291
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	8,023,118	8,832,435	7,404,539	8,519,891
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	38,419,247	11,799,911	9,773,225	8,649,645
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,728,533	4,086,196	8,653,733	3,891,759
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,255,814,748</b>	<b>566,706,966</b>	<b>1,168,022,204</b>	<b>637,972,012</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,571,871,474</b>	<b>2,630,613,311</b>	<b>4,133,574,550</b>	<b>2,391,649,229</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	552,784,249	458,390,399	411,672,175	384,015,604
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		967,852,967	337,902,779	952,317,545	310,509,538
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า	9	-	149,396,081	-	149,396,081
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		37,405,074	27,732,191	25,935,678	16,721,663
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	9	320,987,399	105,388,441	92,353,484	105,307,263
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	26,000,000	-	26,000,000
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	20	20,803,791	34,323,157	12,352,722	19,660,306
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	12,531,806	101,406	8,600,433	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,432,892	8,360,391	571,321	8,360,391
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	52,392,866	55,760,464	39,202,355	49,073,270
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,966,191,044	1,203,355,309	1,543,005,713	1,069,044,116
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	4,500,000	-	4,500,000
หุ้นกู้	23	100,000,000	-	100,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	31,072,138	-	16,230,068	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	33,952,891	25,047,973	31,286,216	23,587,920
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	35.1	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		185,025,029	49,547,973	167,516,284	48,087,920
รวมหนี้สิน		2,151,216,073	1,252,903,282	1,710,521,997	1,117,132,036

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 5,242,871,458 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท					
(2557: หุ้นสามัญ 851,029,737 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		655,358,932	425,514,868	655,358,932	425,514,868
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,522,766,096 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท					
(2557: หุ้นสามัญ 822,613,706 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		565,345,762	411,306,853	565,345,762	411,306,853
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	1,010,975,808	280,461,204	1,010,975,808	280,461,204
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	26	10,461,029	25,956,932	10,461,029	25,956,932
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	26	7,310,526	10,723,061	7,310,526	10,723,061
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	27				
บริษัทฯ		56,534,575	41,130,685	56,534,575	41,130,685
บริษัทย่อย		4,108,018	2,643,872	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		778,265,668	605,991,179	772,424,853	504,938,458
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		10,842,835	5,587,754	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,443,844,221	1,383,801,540	2,423,052,553	1,274,517,193
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(23,188,820)	(6,091,511)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,420,655,401</b>	<b>1,377,710,029</b>	<b>2,423,052,553</b>	<b>1,274,517,193</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>4,571,871,474</b>	<b>2,630,613,311</b>	<b>4,133,574,550</b>	<b>2,391,649,229</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	6, 9	3,880,171,798	3,095,342,223	3,506,659,619	2,393,920,166
ดอกเบี้ยรับ	6	11,029,496	3,915,645	20,191,924	8,995,298
รายได้อื่น	6	63,831,087	27,912,267	43,118,545	14,980,203
<b>รวมรายได้</b>		<b>3,955,032,381</b>	<b>3,127,170,135</b>	<b>3,569,970,088</b>	<b>2,417,895,667</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	6	3,242,393,750	2,538,294,169	2,819,925,685	1,858,968,248
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		332,262,966	303,464,746	262,768,219	225,550,628
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)		127,330	(563,524)	(13,136,999)	4,119,222
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>3,574,784,046</b>	<b>2,841,195,391</b>	<b>3,069,556,905</b>	<b>2,088,638,098</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>380,248,335</b>	<b>285,974,744</b>	<b>500,413,183</b>	<b>329,257,569</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6	(4,753,765)	(3,355,698)	(3,931,497)	(1,617,413)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>375,494,570</b>	<b>282,619,046</b>	<b>496,481,686</b>	<b>327,640,156</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(74,543,829)	(69,371,596)	(97,355,002)	(71,971,385)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>300,950,741</b>	<b>213,247,450</b>	<b>399,126,684</b>	<b>255,668,771</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		305,963,357	214,923,660	399,126,684	255,668,771
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(5,012,616)	(1,676,210)		
		300,950,741	213,247,450		
กำไรต่อหุ้น	30	0	0		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.07	0.05	0.09	0.06
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.07	0.05	0.09	0.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กำไรสำหรับปี		300,950,741	213,247,450	399,126,684	255,668,771
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน					
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		3,813,341	(894,407)	-	-
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	(2,955,890)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	24	(1,835,483)	1,579,682	(1,104,941)	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	367,097	(315,937)	220,988	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		2,344,955	(2,586,552)	(883,953)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		2,344,955	(2,586,552)	(883,953)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		303,295,696	210,660,898	398,242,731	255,668,771
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		309,750,052	212,395,445	398,242,731	255,668,771
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(6,454,356)	(1,734,547)		
		303,295,696	210,660,898		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	375,494,570	282,619,046	496,481,686	327,640,156
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	79,401,685	53,761,363	61,841,270	32,456,343
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (โอนกลับรายการ)	127,330	(563,524)	(13,136,999)	4,119,222
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	15,641,691	(4,760,473)	15,336,169	(5,447,106)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(36,362,321)	(8,990,848)	(27,730,902)	(112,148)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเครื่องมือ อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	533,602	602,362	525,054	446,877
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	657,298	-	657,298
กำไรจากการเลิกการร่วมค้า	(34,472)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,813,682	25,021,265	3,350,266	22,654,602
กลับรายการต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(51,122,170)	(7,000,000)	(51,122,170)	(7,000,000)
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	8,940,635	20,429,670	1,053,927	7,800,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,511,967	6,730,211	6,593,355	4,427,781
ดอกเบี้ยรับ	(11,029,496)	(3,915,645)	(20,191,924)	(8,995,298)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,690,495	1,229,910	3,336,074	413,424
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	396,607,198	365,820,635	476,335,806	379,061,151
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	245,417,289	(632,509,871)	195,453,594	(632,543,775)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(621,119,716)	391,270,889	(551,715,265)	323,210,674
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(86,430,310)	28,225,605	(74,430,905)	28,439,280
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	(55,735,254)	(1,183,528)	(22,588,064)	(2,030,238)
งานระหว่างก่อสร้าง	(11,011,127)	(13,690,251)	16,106,866	(13,681,522)
วัสดุก่อสร้าง	4,329,358	48,692,061	4,329,358	48,692,061
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,575,097)	4,750,891	(6,429,239)	(2,530,812)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,642,337)	2,719,136	(4,761,974)	2,464,480
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	54,475,393	132,918,166	(15,099,869)	187,620,864
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	681,072,358	248,374,608	692,930,177	252,683,810
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(148,931,097)	115,161,401	(148,931,097)	115,111,209
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	9,672,883	11,862,414	9,214,015	9,116,781
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	211,905,264	(88,396,638)	(16,647,473)	(83,657,039)
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(22,460,001)	(4,509,650)	(8,361,511)	(4,299,122)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,367,598)	41,301,432	(9,870,915)	38,721,383
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(457,334)	(3,248,129)	-	-
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	626,749,872	647,559,171	535,533,504	646,379,185
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	27,186,193	-	2,854,277
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(115,584,780)	(81,662,594)	(106,046,541)	(65,196,848)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	511,165,092	593,082,770	429,486,963	584,036,614

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	36,796	(362)	36,796	(362)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการค้าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,798,877)	48,130,780	10,315,920	33,625,010
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(455,063,476)	(237,113)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(300,000,000)	-
เงินสดรับจากการเลิกการร่วมค้า	103,741	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(2,375,587)	-	(2,375,587)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(405,225,624)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	7,809,611	10,626,963	16,991,839	6,798,718
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	75,870,781	9,818,205	65,624,288	112,149
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(303,399,162)	(175,347,715)	(281,271,301)	(166,973,272)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(1,940,165)	(3,209,390)	(1,577,965)	(3,209,390)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(628,542,899)</b>	<b>(112,357,106)</b>	<b>(944,943,899)</b>	<b>(132,259,847)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(33,373,389)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(30,500,000)	(19,500,000)	(30,500,000)	(19,500,000)
เงินสดรับจากการกู้ยืมเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,000,000	170,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(100,000,000)	(170,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	726,000,000	-	726,000,000	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสามัญ	(12,870,000)	-	(12,870,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	100,000,000	-	100,000,000	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	7,310,526	10,723,061	7,310,526	10,723,061
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	37,573,666	18,261,607	37,573,666	18,261,607
จ่ายเงินปันผล	(11,535,246)	(40,815,339)	(11,535,246)	(40,815,339)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,642,953)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,605,227)	(3,768,966)	(2,250,806)	(2,952,481)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(4,632,841)	(243,374)	(2,229,550)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	-	(368,934)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>798,097,925</b>	<b>(69,085,334)</b>	<b>811,498,590</b>	<b>(34,283,152)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,050,021	(545,399)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>682,770,139</b>	<b>411,094,931</b>	<b>296,041,654</b>	<b>417,493,615</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	606,657,464	195,562,533	455,659,376	38,165,761
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)</b>	<b>1,289,427,603</b>	<b>606,657,464</b>	<b>751,701,030</b>	<b>455,659,376</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	43,603,944	-	24,830,501	-
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมิได้ชำระเงิน	24,934,361	7,029,994	24,920,261	6,952,042
ซื้อสินทรัพย์โดยหักกลบลบหนี้กับเงินทดรองจ่าย	-	-	7,308,816	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	190,920	2,503,584	190,920	2,503,584
จ่ายหุ้นปันผล	103,817,200	-	103,817,200	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,835,483)	1,579,682	(1,104,941)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

[illegible]

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)																		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	กำไรสุทธิประจำปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	เพิ่มทุนเนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	เงินปันผลจ่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		กำไรสุทธิประจำปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	เพิ่มทุนเนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล	เพิ่มทุนเนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	เงินปันผลจ่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558								
																					หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	กำไรสะสม		รวม
																										จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเมอริเชียส	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท กิจการร่วมค้า ซีอาร์สามและสหการ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	-	-
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00	-
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
TRC Middle East LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70.00	70.00
TRC Engineering LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70.00	70.00

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อยสองแห่งมีนโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากกลุ่มบริษัท ได้แก่ ภาษีเงินได้รอตตบัญชี อย่างไรก็ตาม ไม่มีการปรับปรุงผลแตกต่างดังกล่าวเนื่องจากผลจากการใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างกันไม่เป็นสาระสำคัญต่อกำไรขาดทุนรวมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และ

ฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน**

มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขณะที่มาตรฐานการบัญชีฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจ ในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมการงาน (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญา ในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการ

ร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกเงินลงทุนในการร่วมค้าอยู่แต่เดิมแล้ว

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### **ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต**

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## **4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

### **4.1 การรับรู้รายได้**

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

## 4.2 ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

## 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	3 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี

เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือ ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการ สินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ใน สภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุน การกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบ ตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อ มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการ ตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วน ของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือ ถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ บริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดย ทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงาน ของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอน ไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระ ผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วน ของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอด อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปยังผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้นและบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯ รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้นและอัตราเงินปันผล เป็นต้น

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อ

จำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### **การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง**

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัท สหการวิศกร จำกัด มีอำนาจควบคุมในกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ ถึงแม้ว่าบริษัท สหการวิศกร จำกัด จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในกิจการร่วมค้าดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท สหการวิศกร จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นที่มีเสียงส่วนใหญ่และสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของกิจการร่วมค้าดังกล่าวได้ ดังนั้น กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการและต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

### **ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง**

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

### **ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง**

*ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะรายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

*ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

*ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

### **สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้**

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
นโยบายการกำหนดราคา				
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	8	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	12	6
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1
				(2557 : ร้อยละ 3.0 ต่อปี)
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	1,132	462	1,132	462
รายได้ค่าเช่า	3	-	3	-

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	7,180	5,784
กิจการร่วมค้า	70,134	298,150	70,134	298,150
ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อย	13,464	24,094	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	24	-	24	-
รวม	83,622	322,244	77,338	303,934
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย	-	-	11,168	5,120
รวม	-	-	11,168	5,120

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่			การปรับปรุง อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง		31 ธันวาคม 2558
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	1,669	441,126	-	39	442,834
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	34,999	50,000	(29,618)	-	55,381
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	63,068	-	(6,445)	-	56,623
รวม		99,736	491,126	(36,063)	39	554,838
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(63,068)	-	6,445	-	(56,623)
สุทธิ		36,668	491,126	(29,618)	39	498,215

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี (2557: ร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2558
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัทย่อย	-	100,000	(100,000)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.5 ต่อปี (2557: ร้อยละ 3.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35	24	35	23
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4	3	4	3
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1	2	1	2
รวม	40	29	40	28

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34.4

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	1,724	2,242	723	358
เงินฝากสถาบันการเงิน	659,138	133,208	450,086	91,148
เงินลงทุนในกองทุนรวม	178,566	171,207	892	114,153
เงินลงทุนในตั๋วแลกเงิน	450,000	300,000	300,000	250,000
รวม	1,289,428	606,657	751,701	455,659

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และเงินลงทุนในตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 2.07 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.10 ถึง 2.07 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		66,313	167,900	66,313	167,900
ค้างชำระ					
ไม่เกิน 3 เดือน		-	125,822	-	125,822
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>		<b>66,313</b>	<b>293,722</b>	<b>66,313</b>	<b>293,722</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>					
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		530,901	519,454	436,642	401,630
ค้างชำระ					
ไม่เกิน 3 เดือน		16,492	20,780	16,460	12,817
มากกว่า 12 เดือน		18,391	17,178	4,383	4,383
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>		<b>565,784</b>	<b>557,412</b>	<b>457,485</b>	<b>418,830</b>
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(16,311)	(16,311)	(4,383)	(4,383)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(2,081)	(867)	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>		<b>547,392</b>	<b>540,234</b>	<b>453,102</b>	<b>414,447</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>		<b>613,705</b>	<b>833,956</b>	<b>519,415</b>	<b>708,169</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>					
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		17,309	28,522	6,304	11,525
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	10,448	11,106
อื่นๆ		5,421	14,208	4,346	6,198
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>		<b>22,730</b>	<b>42,730</b>	<b>21,098</b>	<b>28,829</b>
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(127)	-	(5,727)	(12,419)
<b>รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>		<b>22,603</b>	<b>42,730</b>	<b>15,371</b>	<b>16,410</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>		<b>636,308</b>	<b>876,686</b>	<b>534,786</b>	<b>724,579</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อโนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 524 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 503 ล้านบาท) (2557: 690 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 623 ล้านบาท)

## 9. ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี		3,880,172	3,095,342	3,506,660	2,393,920
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน		8,851,110	10,191,382	6,216,857	5,809,755
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน		1,637,843	1,725,629	1,424,273	1,292,739
		10,488,953	11,917,011	7,641,130	7,102,494
เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง		(9,853,193)	(11,784,342)	(6,796,225)	(6,961,251)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		93,427	24,887	-	-
		729,187	157,556	844,905	141,243
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจาก ผู้ว่าจ้างสำหรับงานก่อสร้าง ประกอบด้วย					
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ		1,023,023	396,200	937,258	379,839
งานระหว่างก่อสร้าง		27,151	16,140	-	16,107
		1,050,174	412,340	937,258	395,946
จำนวนเงินทั้งสิ้นที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้อง จากกิจการสำหรับงานก่อสร้าง ประกอบด้วย					
รายได้งานก่อสร้างรับล่วงหน้า		-	(149,396)	-	(149,396)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง		(320,987)	(105,388)	(92,353)	(105,307)
		(320,987)	(254,784)	(92,353)	(254,703)
		729,187	157,556	844,905	141,243
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		164,027	77,597	147,064	72,633

## 10. วัสดุก่อสร้าง

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	
		2558	2557	2558	2557
		2558	2557	2558	2557
วัสดุก่อสร้าง		20,072	24,401	(5,748)	(5,748)
รวม		20,072	24,401	(5,748)	(5,748)

## 11. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ปี 2556	14,416	14,416	14,416	14,416
ปี 2557	14,250	14,250	-	-
ปี 2558	7,861	-	-	-
	36,527	28,666	14,416	14,416

บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร

## 12. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34.3

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	500,000,000 บาท	200,000,000 บาท	ร้อยละ 99.99	ร้อยละ 99.99	บาท 620,947,021	บาท 320,483,605
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ผู้ลงทุน	สาธารณรัฐเม็กซิโก	1 เหรียญสหรัฐ	1 เหรียญสหรัฐ	100.00	100.00	32	32
รวม							620,947,053	320,483,637
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(145,071,416)	(145,071,416)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ							475,875,637	175,412,221

การเปลี่ยนแปลงในราคาทุนของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเกิดจากการที่บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้กับกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 30 ล้านหุ้น เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิม ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่า 300 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับชำระ ค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2558	2557	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558 บาท	2557 บาท
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด								
บริษัท กิจการร่วมค้า ซีอาร์สามและสหการ จำกัด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	-	-	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า ไฮโครเทค สหการ	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	1,000,000 บาท	-	49.00	-	490,000	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด								
ทีอาร์ซี อินเตอร์ เนชั่นแนล ลิมิเตด	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	100.00	100.00	33	33
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด								
TRC Middle East LLC	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลต่าน โอมาน	150,000 Omani Rial	150,000 Omani Rial	70.00	70.00	12,322,330	12,322,330
TRC Engineering LLC	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลต่าน โอมาน	250,000 Omani Rial	250,000 Omani Rial	70.00	70.00	13,654,506	13,654,506
รวม							26,466,869	25,976,869
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(13,654,506)	(13,654,506)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ - สุทธิ							12,812,363	12,322,363

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2558 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จัดตั้งบริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 0.51 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2558 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 4.99 ล้านหุ้น เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่า 499 ล้านบาท โดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 254.49 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558 บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวและได้จดทะเบียนนิติเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 และใน

เดือนพฤษภาคม 2558 บริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5 ล้านบาท ทำให้ภายหลังจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่ม บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 6 ล้านบาท โดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 91 เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่ได้เข้าประมุลงานจากการรถไฟแห่งประเทศไทย และไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจต่อ ฝ่ายบริหารจึงดำเนินการปิดกิจการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามหนังสือสัญญาร่วมค้า กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ เพื่อการเข้าประกวดราคาและดำเนินงานโครงการจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 (วางท่อส่งน้ำจากอำเภอดอนสัก-ลอดทะเล-เกาะสมุย) กับการประปาส่วนภูมิภาค โดยมีสัดส่วนการลงทุนระหว่างบริษัท สหการวิศวกร จำกัด และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ ต่อมาเมื่อมีบันทึกข้อตกลงร่วมกันให้บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการโครงการดังกล่าว โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ

#### 14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)									
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม							
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี		ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน	
		2558	2557	2558	2557	ตามวิธีส่วนได้เสีย		ในการร่วมค้าในระหว่างปี	
		ร้อยละ	ร้อยละ			2558	2557	2558	2557
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</b>									
กิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี	รับเหมาก่อสร้าง	30	30	2,376	2,376	2,376	2,376	-	-
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด</b>									
กิจการร่วมค้า SSP*	รับเหมาก่อสร้าง	-	40	-	1,092	-	69	-	-
รวม				2,376	3,468	2,376	2,445	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				-	(1,092)	-	-		
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ				2,376	2,376	2,376	2,445		

\*แจ้งเลิกประกอบกิจการกับกรมสรรพากร เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับงานส่วนที่รับผิดชอบมาดำเนินการ ซึ่งผลกำไรจากการดำเนินงานได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมแล้ว

## 15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2558	2557	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซีอินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด								
เอเชีย แอฟริกา เอ็นเนอจี ลิมิเต็ด	ผู้ลงทุน	ฮ่องกง	64 เหรียญสหรัฐ	64 เหรียญสหรัฐ	5.00	5.00	2,010	2,010
เรนโบว์ พาวเวอร์ อินทิเกรเตด	พัฒนาและลงทุนในอุตสาหกรรมก๊าซ	สาธารณรัฐไนจีเรีย	6,957 เหรียญสหรัฐ	6,957 เหรียญสหรัฐ	8.00	8.00	243,518	243,518
คอนเซ็ปต์ บริษัท อาเซียนโปแตช ซียูมิ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์	ไทย	2,060,837,300 บาท	1,685,337,300 บาท	8.61	-	355,225,624	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด								
บริษัท อาเซียนโปแตช ซียูมิ จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์	ไทย	2,060,837,300 บาท	1,685,337,300 บาท	3.64	2.97	100,000,000	50,000,000
รวม							455,471,152	50,245,528
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(245,528)	(245,528)
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ							455,225,624	50,000,000

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2558 TRC International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนของบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท อาเซียนโปแตชซียูมิ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)” (APMC)) โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ APOT จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐเม็กซิโก ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชซียูมิ จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 6.3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Limited ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายเงินค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาทตามเงื่อนไขการชำระเงินให้แก่ผู้ขายตามสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Sale and Purchase Agreement หรือ “SPA”) และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1.8 ล้านหุ้น ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม TRC ใน APOT เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.25 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 8.61 และ TRC International Limited ร้อยละ 3.64 ที่ทุนชำระแล้ว 2,061 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในระหว่างเดือนมกราคม ถึงกุมภาพันธ์ 2559 TRC Investment Limited ได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 และงวดที่ 3 รวมจำนวน 3.6 ล้านหุ้น เป็นเงิน 710 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม TRC ใน APOT เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.87 (ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 20.04 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.82) ที่ทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 ของ APOT ที่ 2,657 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือมีกำหนดชำระภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	114,791	56,948	6,520	159,567	59,200	69,898	99,471	566,395
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	9,911	31,576	35,801	106,543	183,831
จำหน่าย	-	(29,601)	-	-	(1,147)	(2,457)	-	(33,205)
ตัดจำหน่าย	-	-	(3,179)	(825)	(223)	-	-	(4,227)
โอนเข้า (ออก)	-	193,343	-	56	(56)	-	(193,343)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	154	-	91	93	61	-	399
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	114,791	220,844	3,341	168,800	89,443	103,303	12,671	713,193
ซื้อเพิ่ม	40,158	375	-	258,959	14,767	16,882	38,298	369,439
จำหน่าย	(12,887)	(25,249)	-	(13,003)	(16,788)	(32,029)	-	(99,956)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(295)	(147)	-	-	(442)
โอนเข้า (ออก)	-	15,766	-	31,066	108	-	(46,940)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	424	-	1,902	1,843	1,080	-	5,249
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	142,062	212,160	3,341	447,429	89,226	89,236	4,029	987,483
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	42,308	6,345	118,413	36,514	37,434	-	241,014
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,380	63	15,361	13,091	16,821	-	52,716
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(29,601)	-	-	(1,025)	(1,739)	-	(32,365)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(3,179)	(295)	(195)	-	-	(3,669)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	18	(18)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	168	-	110	129	90	-	497
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	20,255	3,229	133,607	48,496	52,606	-	258,193
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,936	63	39,844	14,413	14,769	-	78,025
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(17,709)	-	(7,158)	(16,521)	(18,742)	-	(60,130)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(251)	(120)	-	-	(371)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	406	-	1,878	1,734	1,047	-	5,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	11,888	3,292	167,920	48,002	49,680	-	280,782
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	114,791	200,589	112	35,193	40,947	50,697	12,671	455,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	142,062	200,272	49	279,509	41,224	39,556	4,029	706,701
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี :</b>								
2557 (22 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								52,716
2558 (38 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								78,025

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน :</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	113,201	23,027	6,520	65,582	33,663	39,307	99,471	380,771
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	6,183	29,220	33,550	106,543	175,496
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(531)	-	(531)
ตัดจำหน่าย	-	-	(3,179)	(596)	(137)	-	-	(3,912)
โอนเข้า (ออก)	-	193,343	-	-	-	-	(193,343)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	113,201	216,370	3,341	71,169	62,746	72,326	12,671	551,824
ซื้อเพิ่ม	40,158	375	-	225,605	14,733	14,439	38,298	333,608
จำหน่าย	(12,887)	(20,352)	-	(4,521)	(348)	(19,557)	-	(57,665)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(274)	(117)	-	-	(391)
โอนเข้า (ออก)	-	15,766	-	31,066	108	-	(46,940)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	140,472	212,159	3,341	323,045	77,122	67,208	4,029	827,376
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	10,182	6,345	40,430	20,642	21,362	-	98,961
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,915	63	8,469	7,203	9,804	-	31,454
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	(531)	-	(531)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(3,179)	(198)	(133)	-	-	(3,510)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	16,097	3,229	48,701	27,712	30,635	-	126,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,730	63	30,420	10,798	10,509	-	60,520
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(12,939)	-	(109)	(258)	(6,466)	-	(19,772)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(235)	(94)	-	-	(329)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	11,888	3,292	78,777	38,158	34,678	-	166,793
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	113,201	200,273	112	22,468	35,034	41,691	12,671	425,450
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	140,472	200,271	49	244,268	38,964	32,530	4,029	660,583
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี :</b>								
2557 (17 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								31,454
2558 (35 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								60,520

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 122 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 67 ล้านบาท) (2557: 148 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 59 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องมือและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 45 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 25 ล้านบาท) (2557 : 1 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ ได้นำที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับจากธนาคาร

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:		
ราคาทุน	15,094	14,319
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,071)	(6,914)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	8,023	7,405
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557:		
ราคาทุน	14,643	14,230
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,811)	(5,710)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	8,832	8,520

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	8,832	5,804	8,520	5,449
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1,031	4,119	669	4,119
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิ				
ตามบัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(463)	(45)	(463)	(45)
ค่าตัดจำหน่าย	(1,377)	(1,046)	(1,321)	(1,003)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	8,023	8,832	7,405	8,520

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	429,239	357,265	290,841	294,860
เงินตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11,168	5,120
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	26,746	7,939	26,665	7,862
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	96,799	93,186	82,998	76,174
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	552,784	458,390	411,672	384,016

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	30,500
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(26,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	4,500

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยที่ดินของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16 เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี ภายใต้สัญญาเงินกู้ระบุให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญาซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา

## 20. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม			
	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุนจาก โครงการก่อสร้าง	ค่าปรับ ความล่าช้า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	18,159	244	-	18,403
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	16,507	-	5,168	21,675
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(4,510)	-	-	(4,510)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(1,245)	-	-	(1,245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	28,911	244	5,168	34,323
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	12,336	5,000	498	17,834
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(16,000)	(1,593)	(4,867)	(22,460)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(7,850)	(244)	(799)	(8,893)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	17,397	3,407	-	20,804

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุนจาก โครงการก่อสร้าง	ค่าปรับ ความล่าช้า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	16,159	-	-	16,159
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	7,800	-	-	7,800
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(4,299)	-	-	(4,299)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	19,660	-	-	19,660
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	7,000	-	498	7,498
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(7,863)	-	(498)	(8,361)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(6,444)	-	-	(6,444)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	12,353	-	-	12,353

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	47,275	111	26,464	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,671)	(9)	(1,634)	-
รวม	43,604	102	24,830	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,532)	(102)	(8,600)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,072	-	16,230	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องมือและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	14,270	33,005	47,275	9,545	16,919	26,464
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,738)	(1,933)	(3,671)	(945)	(689)	(1,634)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	12,532	31,072	43,604	8,600	16,230	24,830

(หน่วย: พันบาท)						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	111	-	111	-	-	-
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(9)	-	(9)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	102	-	102	-	-	-

## 22.หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีขายตั้งพัก	35,206	53,196	28,637	47,008
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	12,773	-	7,603	-
อื่น ๆ	4,414	2,564	2,962	2,065
รวม	52,393	55,760	39,202	49,073

## 23. หุ้นกู้

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)					
หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2558	2557
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	ร้อยละ 4.68	2 ปี	8 กรกฎาคม 2560	100,000	-

รายละเอียดของหุ้นกู้มีดังนี้

หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2560

ชื่อของหุ้นกู้	“หุ้นกู้บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2560”
จำนวนเงิน	100 ล้านบาท
อายุ	2 (สอง) ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ออกหุ้นกู้	8 กรกฎาคม 2558
อัตราดอกเบี้ย	ดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.68 ต่อปีตลอดอายุหุ้นกู้
ระยะเวลาการชำระดอกเบี้ย	ชำระปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 8 มกราคม, 8 เมษายน, 8 กรกฎาคม และวันที่ 8 ตุลาคมของทุกปีตลอดอายุของหุ้นกู้ กำหนดชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 8 ตุลาคม 2558
การชำระเงินต้น	ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้คือวันที่ 8 กรกฎาคม 2560

## 24. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี</b>		<b>25,048</b>	<b>23,163</b>	<b>23,588</b>	<b>19,160</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :					
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน		6,896	5,902	6,031	3,671
ต้นทุนดอกเบี้ย		616	828	562	757
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		(3,099)	-	(3,393)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน		2,836	-	2,767	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์		2,098	(1,580)	1,731	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี		(457)	(3,248)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		15	(17)	-	-
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>		<b>33,953</b>	<b>25,048</b>	<b>31,286</b>	<b>23,588</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ต้นทุนการให้บริการ		3,404	3,938	2,939	1,841
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		4,108	2,792	3,654	2,587
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		7,512	6,730	6,593	4,428

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : 7 ล้านบาท) (2557 : 6 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ : 6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 8 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 8 ปี) (2557 : 10 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ : 10 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.55 - 2.93	3.50 - 3.95	2.55	3.95
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.00 - 21.00	0.00 - 20.00	0.00 - 21.00	0.00 - 14.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%	เพิ่มขึ้น 1.0%	ลดลง 1.0%
	(หน่วย: ล้านบาท)	(หน่วย: ล้านบาท)	(หน่วย: ล้านบาท)	(หน่วย: ล้านบาท)
อัตราคิดลด	(2.3)	2.6	(2.0)	2.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.7	(2.4)	2.4	(2.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.2	(0.2)	0.2	(0.2)

## 25. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (พันบาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (พันบาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
<b>หุ้นสามัญจดทะเบียน</b>				
ณ วันต้นปี	851,030	425,515		
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	2,553,089	-		6 พฤษภาคม 2558
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,852,943	231,618		8 พฤษภาคม 2558
ลดลงระหว่างปี	(14,191)	(1,774)		7 พฤษภาคม 2558
ณ วันปลายปี	5,242,871	655,359		
<b>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ณ วันต้นปี	822,614	411,307	280,461	
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	2,467,841	-	-	6 พฤษภาคม 2558
เพิ่มทุนเนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล	830,537	103,817	-	29 พฤษภาคม 2558
เพิ่มทุนเนื่องจากการจัดสรรหุ้นสามัญ				
เพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป	330,000	41,250	671,880	6 สิงหาคม 2558
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ				
ESOP-W2 ครั้งที่ 3*	14,156	1,769	13,243	7 มกราคม 2558
ESOP-W2 ครั้งที่ 4*	17,540	2,193	16,408	2 เมษายน 2558
ESOP-W2 ครั้งที่ 5*	20,511	2,564	14,829	8 กรกฎาคม 2558
ESOP-W2 ครั้งที่ 6*	19,567	2,446	14,155	6 ตุลาคม 2558
ณ วันสิ้นปี	4,522,766	565,346	1,010,976	

\* หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องทุนจดทะเบียนของบริษัทฯดังนี้

- 25.1 อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ (Par value) ของหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท ทำให้จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 851.0 ล้านหุ้น เป็น 3,404.1 ล้านหุ้น และจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 830.5 ล้านหุ้น (รวมหุ้นเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 4 จำนวน 4.4 ล้านหุ้น) เป็น 3,322.2 ล้านหุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นและจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

- 25.2 อนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 830.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลรวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 103.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละไม่เกิน 0.031250 บาท
- 25.3 อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 425.5 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 423.7 ล้านบาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญจำนวน 14.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญส่วนที่ยังไม่ได้จำหน่ายและเป็นส่วนที่เกินจากจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องสำรองไว้สำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ที่ออกให้กับกรรมการและหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ESOP-W2) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558
- 25.4 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 423.7 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 655.4 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,852.9 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท โดยจัดสรรดังนี้
- เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 830.5 ล้านหุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25.2
  - เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 675.0 ล้านหุ้น
  - เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 330.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด
  - เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 จากเหตุการณ์การปรับสิทธิเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวนไม่เกิน 16.9 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท (รวมเป็นหุ้นที่จะมีเพื่อรองรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ทั้งสิ้น 84.7 ล้านหุ้น)

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนจดทะเบียน 655.4 ล้านบาท จำนวน 5,242.9 ล้านหุ้น โดยมีทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว 415.3 ล้านบาท จำนวน 3,322.2 ล้านหุ้น

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้รายงานผลจำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเป็นหุ้นปันผลจริงจำนวน 830.5 ล้านหุ้นแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนออกและชำระแล้ว 519.1 ล้านบาท จำนวน 4,152.7 ล้านหุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 มีมติให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 330.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวนทั้งสิ้น 16 ราย โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในระหว่างวันที่ 27 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 726.0 ล้านบาท จำนวนนี้รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 684.8 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นจำนวน 12.9 ล้านบาท ได้นำมาหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว 562.9 ล้านบาท จำนวน 4,503.2 ล้านหุ้น (ก่อนหุ้นเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 6) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2558 เป็นต้นไป

## 26. ใบสำคัญแสดงสิทธิ / ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 2 (ESOP-W2) จำนวน 31,598,200 หน่วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0.00 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: 4.70 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
เงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิ	: 1) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันสุดท้ายของไตรมาส โดยกำหนดวันใช้สิทธิครั้งแรกเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2557 และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 มิถุนายน 2559 2) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ในแต่ละครั้งได้ไม่เกินร้อยละ 12.5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร

- 3) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือจากการใช้สิทธิหรือไม่ถูกใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิใดๆ สามารถสะสมเพื่อนำไปใช้สิทธิในวันกำหนดใช้สิทธิครั้งต่อไปได้ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เงื่อนไขอื่น

: ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิลาออกหรือพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องส่งใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลืออยู่ทั้งหมดคืนให้แก่บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมาจัดสรรแก่กรรมการและ/หรือพนักงานรายอื่นต่อไปได้

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 0.88 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลอง Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 3.12 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 4.70 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 65.44 ความคาดหวังอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 2.72 อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.01

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิม 4.70 บาทต่อหุ้นเป็น 3.03 บาทต่อหุ้น จากการเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิดังกล่าว ทำให้มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 1.21 บาท คำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลอง Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคาใหม่ ซึ่งเท่ากับ 3.38 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 3.03 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 63.18 ความคาดหวังอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 1.65 อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 2.22

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 830.5 ล้านหุ้น (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น) และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญดังที่กล่าวในหมายเหตุ 25 บริษัทฯจึงปรับสิทธิตามข้อกำหนดของ ESOP - W2 ดังนี้

	อัตราการใช้สิทธิ (ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ)		ราคาใช้สิทธิ (บาท/หุ้น)	
	เดิม	ใหม่	เดิม	ใหม่
	1	5	3.03	0.606
ESOP-W2				

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับ ESOP ดังกล่าว จำนวน 4 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท) (2557: 25 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 23 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน พร้อมกับรับรู้ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ด้วยจำนวนเดียวกัน

ในระหว่างปี ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ESOP มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

ณ วันต้นปี	21,591,908	หน่วย
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4	(4,384,936)	หน่วย
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 5	(4,102,202)	หน่วย
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 6	(3,913,412)	หน่วย
ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 7	(2,412,715)	หน่วย
ยกเลิก	(262,500)	หน่วย
ณ วันสิ้นปี	6,516,143	หน่วย

บริษัทฯ ได้ยกเลิกการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัทฯ สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 440,395 หน่วย เนื่องจากพนักงานผู้ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวลาออก โดยตามเงื่อนไขการจัดสรร พนักงานที่ลาออกจะไม่สามารถใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือ แต่อย่างไรก็ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวอาจจะถูกนำมาพิจารณาจัดสรรใหม่โดยมติของคณะกรรมการจัดการ

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิครั้งที่ 4 จำนวน 4,384,936 หน่วยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,384,936 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.03 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญข้างต้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิครั้งที่ 5 จำนวน 4,102,202 หน่วยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 20,511,010 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.606 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญข้างต้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิครั้งที่ 6 จำนวน 3,913,412 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 19,567,060 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.606 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญข้างต้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิครั้งที่ 7 จำนวน 2,412,715 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 12,063,575 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.606 บาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวรวมเป็นเงิน 7.3 ล้านบาท ไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ” โดยแยกแสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญข้างต้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 12 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

## 27. สรรองตามกฎหมาย

### บริษัทฯ

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	516,382	501,039	433,762	327,458
ค่าเสื่อมราคา	78,025	52,716	60,520	31,454
ค่าตัดจำหน่าย	1,377	1,046	1,321	1,003
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	1,952,304	1,703,059	1,574,402	1,260,774
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	94,840	111,100	85,139	73,794

## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	100,796	73,242	98,257	73,557
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(26,252)	(3,870)	(902)	(1,586)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>74,544</b>	<b>69,372</b>	<b>97,355</b>	<b>71,971</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(367)	316	(221)	-
	(367)	316	(221)	-

รายการกระทยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	375,495	282,169	496,482	327,640
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	12% - 20%	12% - 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	75,861	56,431	99,296	65,528
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,688	7,430	1,703	7,303
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,274)	(1,014)	(211)	(860)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	-	-	(3,433)	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	(7,483)	-	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	6,752	6,525	-	-
รวม	(1,317)	12,941	(1,941)	6,443
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	74,544	69,372	97,355	71,971

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,150	-	1,150	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	4,161	6,865	2,470	3,932
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,790	4,935	6,257	4,718
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	26,376	-	-	-
รวม	38,477	11,800	9,877	8,650
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	58	-	104	-
รวม	58	-	104	-

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษีส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 175 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 2 ล้านโอมานเรียล ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

### 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ การออกหุ้นปันผล และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ (ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน)

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
				(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	305,963	214,924	4,306,393*	4,094,506	0.07	0.05
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP – W2)	-	-	62,057	28,815		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	305,963	214,924	4,368,450	4,123,321	0.07	0.05

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย		กำไรต่อหุ้น	
	ถ่วงน้ำหนัก		ถ่วงน้ำหนัก		ถ่วงน้ำหนัก	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
				(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	399,127	255,669	4,306,393*	4,094,506	0.09	0.06
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP – W2)	-	-	62,057	28,815		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	399,127	255,669	4,368,450	4,123,321	0.09	0.06

\* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558

### 31. เงินปันผล/หุ้นปันผล

เงินปันผล/หุ้นปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนปันผลจ่าย (พันบาท)	ปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจาก	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี		
ผลประกอบการปี 2557	เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558	11,535	0.003472
หุ้นปันผลจาก	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี		
ผลประกอบการปี 2557	เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558	103,817	0.031250
รวมเงินปันผลและหุ้นปันผลที่จ่ายในปี 2558		115,352	0.034722
เงินปันผลจาก	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี		
ผลประกอบการปี 2556	เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557	40,815	0.05
รวมเงินปันผลที่จ่ายในปี 2557		40,815	0.05

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท) (2557: 5 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท)

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรม และก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากร และการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	การให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการระบบวิศวกรรม	การให้บริการก่อสร้างงานโยธา	การขายและบริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	838,679	1,534,586	373,512	1,100	2,747,877	-	2,747,877
รายได้จากการขายให้กิจการร่วมค้า	1,132,295	-	-	-	1,132,295	-	1,132,295
ค่าเสื่อมราคา	(35,631)	(27,742)	(15,239)	(20)	(78,632)	607	(78,025)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(145,654)	(113,405)	(33,006)	(81)	(292,146)	2	(292,144)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	340,906	58,279	(102,090)	25	297,120	8,395	305,515
รายได้อื่น							63,831
ดอกเบี้ยรับ							11,030
หนี้สงสัยจะสูญ							(127)
ดอกเบี้ยจ่าย							(4,754)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							375,495
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(74,544)
กำไรสำหรับปี							300,951

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557						
	การให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการระบบวิศวกรรม	การให้บริการก่อสร้างงานโยธา	การขายและบริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายให้ลูกค้าภายนอก	2,088,853	6,930	507,115	30,057	2,632,955	-	2,632,955
รายได้จากการขายให้กิจการร่วมค้า	462,387	-	-	-	462,387	-	462,387
ค่าเสื่อมราคา	(32,782)	(103)	(9,797)	(10,034)	(52,716)	-	(52,716)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(235,440)	(612)	(31,260)	(5,611)	(272,923)	-	(272,923)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	296,872	77	(52,269)	8,674	253,354	229	253,583
รายได้อื่น							27,912
ดอกเบี้ยรับ							3,916
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ							564
ดอกเบี้ยจ่าย							(3,356)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							282,619
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(69,372)
กำไรสำหรับปี							213,247

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2558	2557
<b>รายได้จากลูกค้าภายนอก</b>		
ประเทศไทย	2,747,877	2,438,648
ประเทศสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	-	194,307
รวม	2,747,877	2,632,955
<b>รายได้จากการร่วมค้า</b>		
ประเทศไทย	1,132,295	462,387
รวม	1,132,295	462,387
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี)</b>		
ประเทศไทย	723,452	464,216
ประเทศสาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	-	3,703
รวม	723,452	467,919

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสามราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,040 ล้านบาท 968 ล้านบาท และ 527 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อการให้บริการระบบวิศวกรรม และการให้บริการก่อสร้างงานโยธา (ปี 2557 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อันดับสามราย เป็นจำนวนเงิน 1,396 ล้านบาท 726 ล้านบาท และ 129 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการก่อสร้างงานโยธา)

### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,371 ล้านบาท และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 813 ล้านบาท และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (2557: 688 ล้านบาท 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เฉพาะของบริษัทฯ: 621 ล้านบาท 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

#### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	18	10	18	9
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	39	5	38	5

#### 34.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค้ำประกันการก่อสร้างและ	1,634 ล้านบาท	934 ล้านบาท	1,314 ล้านบาท	779 ล้านบาท
การประมูลงานก่อสร้าง	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับ	237 ล้านบาท	279 ล้านบาท	94 ล้านบาท	261 ล้านบาท
ล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน				
ค้ำประกันอื่นๆ	9 ล้านบาท	31 ล้านบาท	6 ล้านบาท	8 ล้านบาท
รวม	1,880 ล้านบาท	1,244 ล้านบาท	1,414 ล้านบาท	1,048 ล้านบาท
	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

### 34.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยในวงเงิน 23 ล้านบาท (2557: ไม่มี)

### 35. คดีฟ้องร้อง

35.1 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยึดหนังสือค้ำประกันตามข้อเสนอทางการค้าที่บริษัทฯ ได้วางไว้ต่อธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวก (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้คู่กรณีคืนหนังสือค้ำประกันและชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27.5 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันตั้งแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัทฯ เพราะมีกฎหมายห้ามก่อสร้างตามข้อเสนอทางการค้า

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาออกมาว่าให้หน่วยงานของรัฐคืนหลักประกันการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า คือ หนังสือค้ำประกันของบริษัทฯ ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 จำนวน 20 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้ บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกัน รับผิดชอบใช้เงินจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 10 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 29 ธันวาคม 2554) ไปจนกว่าจะชำระเสร็จโดยให้ชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนอื่นที่บริษัทฯ ฟ้องให้ยกเสียทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 หน่วยงานของรัฐได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ขณะนี้อยู่ในระหว่างรอศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งสำเนาอุทธรณ์ให้แก่บริษัทฯ เพื่อแก้อุทธรณ์ภายใน 30 วัน อย่างไรก็ตามเพื่อความรอบคอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 20 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว

35.2 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยต่อศาลแพ่งในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของ และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 17.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การในคดีดังกล่าวต่อศาลแพ่ง โดยปฏิเสธคำฟ้องของคู่กรณี โดยบริษัทย่อยขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย และให้คู่กรณีชำระเงินค่าผลงานตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 10.9 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อย ชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทคู่กรณีจำนวน 11.01 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และค่าฤชาธรรมเนียม 0.1 ล้านบาท แทนคู่กรณี

แต่บริษัทย่อยยังมีข้อเท็จจริงสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ จึงได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น เนื่องจากบริษัทย่อย และคู่กรณีได้ทำบันทึกข้อตกลงเลิกสัญญาจ้างเหมาฯ คู่กรณีกับบริษัทย่อย เป็นสัญญาประนีประนอมยอมความ มีผลให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงสละสิทธิผลประโยชน์ โดยต่างฝ่ายต่างรับผิดชอบในส่วนของตน โดยไม่เรียกร้องให้ฝ่ายใดต้องรับผิดชอบหรือร่วมกันรับผิดชอบระหว่างกัน และ/หรือรับผิดชอบแทนกันกับบุคคลภายนอก แสดงว่าโจทก์ได้สละสิทธิได้แก่ มีผลให้บริษัทย่อยและโจทก์ตกลงระงับข้อพิพาทกันได้

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอวางหลักประกันตามคำสั่งศาลชั้นต้นเพื่อของดการบังคับคดี และศาลชั้นต้นมีคำสั่งเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558 ว่าบริษัทย่อยวางหลักประกันและทำหนังสือค้ำประกันแล้วตามรายงานเจ้าหน้าที่ฉบับลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 โดยวางหลักทรัพย์ อันได้แก่ บัญชี

เงินฝากประจำและหนังสือรับรองยอดบัญชีเงินฝากของธนาคารกสิกรไทยเป็นเงินจำนวน 15.4 ล้านบาท กับ โฉนดที่ดินและหนังสือรับรองการทำประโยชน์ น.ส. 3 ตั้งอยู่ ตำบลหนองกระโดน อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ รวมจำนวน 7 แปลง เป็นพื้นที่รวม 102 ไร่ 9 งาน 289 ตารางวา พร้อมหนังสือรับรองราคาประเมินที่ดินจากสำนักงานที่ดินจังหวัดนครสวรรค์ ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2558 รวมเป็นเงิน 3.1 ล้านบาท ศาลชั้นต้นจึงให้งดการบังคับคดีไว้ชั่วคราวจนกว่า ศาลอุทธรณ์จะมีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาว่า “ศาลมีคำพิพากษาให้ยกคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้จำหน่ายคดี เพื่อให้โจทก์และจำเลยไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการก่อน จึงให้ถอนการบังคับคดี” และเจ้าพนักงานบังคับคดีมีคำสั่งถอนการอายัดเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 ศาลได้มีคำสั่งให้คืนหลักประกัน และให้จ่ายเงินค่าธรรมเนียมการอุทธรณ์จำนวน 0.2 ล้านบาท และเงินค่าฤชาธรรมเนียมใช้แทนจำนวน 0.3 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย

ต่อมา คู่กรณียื่นฎีกาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558 และบริษัทย่อยได้ยื่นแก้ฎีกาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 ซึ่งคดีดังกล่าวยังไม่ถึงที่สุด บริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อเท็จจริงของบริษัทย่อยและข้อกฎหมายสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ บริษัทย่อยจึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในบัญชี

35.3 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ชำระเงินค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาก่อสร้างจำนวน 13.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาทที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม คู่กรณีได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551 ว่าค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวนั้นสูงเกินจริง และจากรายงานการพิจารณาค่าสินไหมทดแทนครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 คณะกรรมการของคู่กรณีได้มีมติจ่ายค่าสินไหมให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาทดังนั้นจึงขอให้บริษัทย่อยคืนเงินให้กับคู่กรณี คือ 6.8 ล้านบาท

หลังจากนั้นมีการแก้ไขคำร้องและคำให้การระหว่างบริษัทย่อยและคู่กรณีหลายครั้ง

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 คู่กรณีได้ยื่นคำให้การแก้ไขล่าสุดต่อศาลปกครองกลางเกี่ยวกับเงินค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันการเบิกเงินล่วงหน้าจำนวน 0.1 ล้านบาท โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องเรื่องดังกล่าว และให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง

บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องแก้ไขล่าสุด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้คู่กรณีนำเงินค่าเสียหายจำนวน 19.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ทั้งนี้ คู่กรณีได้ยื่นคำให้การปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทย่อย โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องคู่กรณี และขอให้บริษัทย่อยคืนเงินล่วงหน้าให้กับคู่กรณี

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยได้รับชำระเงิน 3.3 ล้านบาท และให้ชำระเงินคืนคู่กรณีจำนวน 4.4 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

เนื่องจากผลของคดียังไม่ถึงที่สุด ดังนั้นบริษัทย่อยจึงยังมีได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

35.4 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งและพวก(คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ และพวกต่อศาลปกครองชั้นต้นในข้อหาละเมิด และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5

ต่อปีนับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง แต่ต่อมาวันที่ 20 มิถุนายน 2556 คู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และวันที่ 9 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และขอให้ศาลยกฟ้อง

เนื่องจากคดีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างพิจารณาโดยศาลปกครองสูงสุด และผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวนี้ จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

35.5 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ผู้เสียหาย (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องต่อหน่วยงานของรัฐกับพวก 8 คน โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ต่อศาลปกครองกรณีที่ทำให้ขาดรายได้ จำนวน 60.41 ล้านบาท คดีดังกล่าวยังไม่มีการพิจารณา และอยู่ระหว่างการให้บริษัทฯ ยื่นคัดค้านการขอยกเว้นค่าธรรมเนียมศาลของผู้ฟ้องร้อง ภายในวันที่ 11 มีนาคม 2559 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	178.6	-	178.6
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	100.3	-	100.3

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	0.9	-	0.9
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	100.3	-	100.3

### 37. เครื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตาม

สัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ยและหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	450	838	1	1,289	0.25 - 2.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	636	636	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	164	164	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	16	20	-	36	0.10 - 2.38
	466	858	801	2,125	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	553	553	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	37	37	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	44	-	-	44	4.50 - 5.03
หุ้นกู้	100	-	-	100	4.68
	144	-	590	734	

(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	300	305	2	607	0.10 - 2.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	877	877	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	78	78	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	22	13	-	35	0.10 - 2.38
	322	318	957	1,597	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	458	458	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	28	28	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	31	-	31	MLR - 1.25
	-	31	486	517	

(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	300	451	1	752	0.25 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	535	535	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	147	147	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	498	-	-	498	3.50 - 7.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	3	-	3	0.25 - 2.38
	798	454	683	1,935	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	412	412	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	26	26	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	25	-	-	25	4.50 - 5.03
หุ้นกู้	100	-	-	100	4.68
	125	-	438	563	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	250	205	1	456	0.10 - 2.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	725	725	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	73	73	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	-	37	3.50 - 7.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	9	5	-	14	0.10 - 2.38
	296	210	799	1,305	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	384	384	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	17	17	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	31	-	31	MLR - 1.25
	-	31	401	432	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,734	2,855	1,194	604	36.0886	32.9630
ยูโร	-	-	309	234	39.4388	40.5030
เหรียญสิงคโปร์	-	-	-	49	25.5195	24.8959

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,750	2,871	1,194	604	36.0886	32.9630
ยูโร	-	-	309	234	39.4388	40.5030
โอมานเรียล	25	74	-	-	93.7365	85.6182
เหรียญสิงคโปร์	-	-	-	49	25.5195	24.8959

### 37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้/ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับ หุ้นกู้ที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2558	2557	2558	2557
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
หุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน	100.0	-	100.3	-

### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.89:1 (2557: 0.90:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.71:1 (2557: 0.87:1)

### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

- 39.1 อนุมัติการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นบริษัท เอเชีย แอฟริกา เอ็นเนอจี ลิมิเต็ด จำกัด และบริษัท เรนโบว์ พาวเวอร์ อินทิเกรตเต็ด คอนเซ็ปต์ จำกัด เนื่องจากไม่มีการดำเนินกิจการใดๆ เป็นระยะเวลายาวนานปี และไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจต่อ
- 39.2 อนุมัติการออกตราสารหนี้ในรูปของตั๋วเงินหรือตั๋วแลกเงินในตลาดทุน ในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงโดยอาจแบ่งขายเป็นรุ่นเดียวหรือหลายรุ่นแยกต่างหากจากกันก็ได้ วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ โดยมอบอำนาจให้ผู้บริหารสามารถกำหนดรายละเอียดการออกและเสนอขาย และรายละเอียดอื่นๆ โดย ณ ปัจจุบันยังไม่มี การออกตั๋วแลกเงินดังกล่าวแต่อย่างใด

#### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
TRC Construction Public Company Limited

เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32  
แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220  
โทร. 0 2022 7777 โทรสาร 0 2022 7788

[www.trc-con.com](http://www.trc-con.com)