

ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015
“จงทำให้ถูกต้องและดีที่สุด ตั้งแต่แรก”

รายงานประจำปี 2560



Certificate No. TH07/4254



Certificate No. TH07/4255



Certificate No. TH17/10497



Certificate No. TH17/10498



Certificate No. TH17/10499

TRC CONSTRUCTION PLC
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการออกแบบ และก่อสร้างที่ครบวงจร (Total Solution in Energy and Infrastructure) ในอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างสาธารณูปโภค ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ที่ให้บริการครบวงจรในลักษณะ EPC (Engineering, Procurement and Construction) ใน งานก่อสร้างท่าอากาศยาน ท่าเรือ ท่าเรือขนส่งน้ำมัน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ตลอดจนด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
2. ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคง
3. ส่งมอบงานที่มีคุณภาพโดยคำนึงถึงความปลอดภัย ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
4. พัฒนาการลงทุนในธุรกิจพลังงานและ ปิโตรเคมี

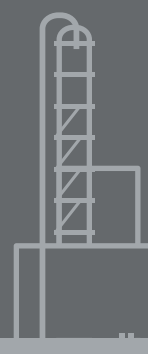
เป้าหมาย

1. ตั้งเป้าหมายยอดขายเติบโตร้อยละ 20 ต่อปี เป้าหมายคือ มียอดขายรวม 10,000 ล้านบาท ภายในปี 2562 (งบการเงินรวม)
2. พัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 4 โครงการ ภายในปี 2562
3. ได้รับรางวัลมาตรฐาน TQC แห่งชาติ (Total Quality Class) ภายในปี 2562



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	6
รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	7
รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	8
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	9
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	10
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	28
2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	31
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี	38
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	40
5. ปัจจัยเสี่ยง	56
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	61
7. ผู้ถือหุ้น	65
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	66
9. โครงสร้างการจัดการ	67
10. การกำกับดูแลกิจการ	80
11. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	115
12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	122
13. รายการระหว่างกัน	124
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	129
15. งบการเงิน	135





สารจากประธานกรรมการ

นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวแรงขึ้น นำโดยการปรับตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา แคนาดา กลุ่มประเทศยูโรโซน และญี่ปุ่น การฟื้นตัวของประเทศเศรษฐกิจหลักส่งผลให้ปริมาณการค้าโลกขยายตัวและเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมใหม่ กลุ่มประเทศอาเซียน และเศรษฐกิจประเทศกำลังพัฒนาอื่น ๆ ฟื้นตัวอย่างเป็นวงกว้าง สำหรับภาพรวมเศรษฐกิจไทยนั้นมีการขยายตัวโดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2560 จะสามารถขยายตัวได้ร้อยละ 4.0 ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากปี 2559 ที่มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.2 เป็นผลมาจากภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่วนการลงทุนเอกชนเริ่มมีแนวโน้มฟื้นตัว ขยายตัวที่ร้อยละ 2.1 สอดคล้องกับดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นตามความชัดเจนของการดำเนินนโยบายภาครัฐ อาทิ โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน และการประกาศใช้ร่างพระราชบัญญัติพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก คาดว่าแนวโน้มของอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปี 2561 โดยมีปัจจัยสนับสนุนการลงทุนขนาดใหญ่ภายใต้แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนที่คาดว่าจะมีโครงการขนาดใหญ่เข้าสู่กระบวนการก่อสร้างมากขึ้นรวมถึงการเร่งการเบิกจ่าย ใช้จ่ายลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง รวมทั้งสัญญาณเกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและช่วยสนับสนุนการลงทุนภาคเอกชนในประเทศได้มากขึ้น

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 2,370.13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 35.90 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 92.79 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 68.19 อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 21.54 และร้อยละ 3.81 ตามลำดับ ต่อเนื่องจากปีก่อนการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 ยังคงอยู่ในระดับสูง มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในการเข้าประมูลงานของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานเพิ่มเติมในระหว่างปีจากภาคเอกชน 8 โครงการ มูลค่า 3,355.22 ล้านบาท จากภาครัฐ 6 โครงการ มูลค่า 2,002.52 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีงานในมือรวม 18 โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ 6,712.00 ล้านบาท ในด้านพัฒนาการลงทุนในธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างโอกาสในการแข่งขันทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและให้บริการน้ำประปาในพื้นที่ ตำบลตาสีห์ อำเภอลพบุรี จังหวัดระยอง และบริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินท่อนลอดและงานขุดเจาะอุโมงค์ คาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ย่อยทั้งสองได้ในปี 2561

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นอย่างดี และได้ดำเนินการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายระยะยาวขององค์กร อาทิเช่น การพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 ไปสู่ ISO9001:2015 รวมทั้งนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) มาใช้ในการดำเนินงาน โดยทั้ง 3 ระบบของบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน UKAS เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 ส่วนด้านการบริหารจัดการกับคู่ค้านั้น บริษัทฯ ยังคงได้รับการประเมินผลงานคู่ค้าในระบบคุณภาพ ISO ประจำปี

จากส่วนจัดหาและบริหารพัสดุของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในระดับ “เกรดเอ” สำหรับทุกหัวข้อการประเมินต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2544 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการตรวจประเมินศักยภาพด้านความยั่งยืนของคู่ค้า ปตท. ร่วมกับสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) ได้รับผลการประเมินในเกณฑ์ดีมาก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ นอกจากการพัฒนาในด้านการบริหารจัดการแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องไปกับกรอบการตอบแทนกลับสู่สังคมในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านกิจกรรม CSR อย่างสม่ำเสมอ เช่น การบริจาคโลหิต โครงการหมู่บ้านเกิด และโครงการ “Move for Change แคชยับ ชีวิตก็เปลี่ยน” เป็นต้น นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักและให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาองค์กรและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงได้ริเริ่มโครงการแลกเปลี่ยนความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Sharing) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาความรู้ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร

ในปี 2560 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ที่ใช้ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index สำหรับครึ่งปีแรก และครึ่งปีหลังของปี 2560 และในเดือนธันวาคม 2560 หลักทรัพย์ TRC ยังคงได้รับเลือกสำหรับการคำนวณ sSET Index ครึ่งปีแรกของปี 2561 โดย sSET Index เป็นดัชนีใหม่ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดทำขึ้นในปี 2560 เป็นปีแรก เป็นดัชนีราคาหุ้นที่สะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นสามัญซึ่งอยู่นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 ที่มีอยู่เดิม กลุ่มหุ้นดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอและมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด

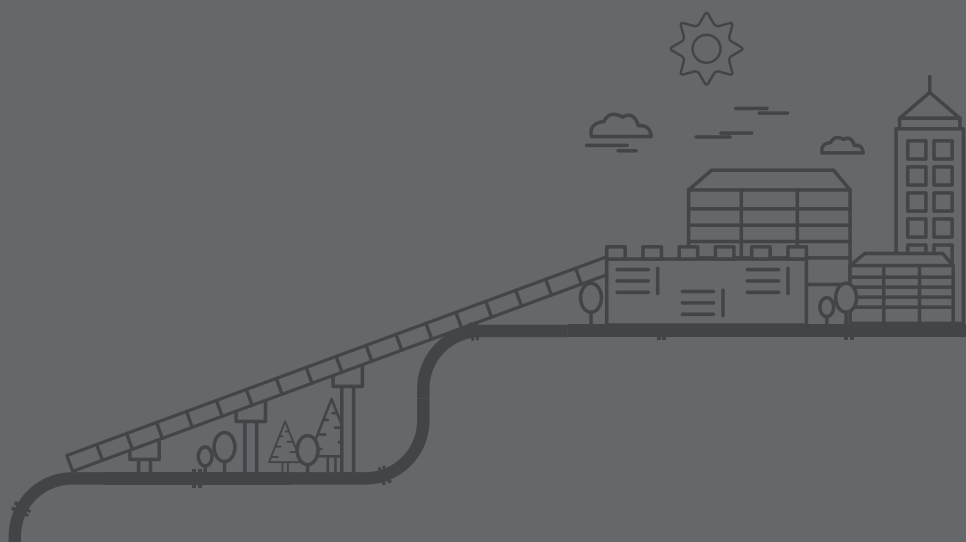
ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจและเป็นการกำลังใจที่สำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ก้าวเข้าสู่การดำเนินธุรกิจปีที่ 20 ในปี 2561 ซึ่งตามแผนงานจะเป็นปีที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญได้อย่างมั่นคงและเป็นก้าวสำคัญที่มุ่งสู่เป้าหมายรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 10,000 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงและเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารงานที่มีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียต่อสังคมและต่อประเทศชาติสืบต่อไป



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

26 กุมภาพันธ์ 2561



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเป็นผู้มีประสบการณ์ในด้านวิศวกรรมและธุรกิจการเงิน การธนาคาร ด้านบัญชีและการเงิน ด้านธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วย ยศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอรุณ จิรชวาลา และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครบทั้ง 4 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2560 ดังนี้

สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินว่าเพียงพอ ครบถ้วน มีการพิจารณาเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมนำเสนอวาระการพิจารณางบการเงินเพื่อให้รายงาน และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้แสดงรายการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อร่วมหารือประเด็นที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยควรปรับปรุงที่ปรากฏในรายงานข้อสังเกตจากการสอบบัญชีสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 การนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters : KAMs) ในรายงานของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติงานและแสดงความเห็นได้อย่างอิสระไม่ถูกจำกัดขอบเขต

สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่พบรายการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

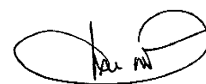
สอบทานการประเมินการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในปี 2560 ที่ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ฝ่ายจัดการได้มีการรายงานความคืบหน้า กรอบระยะเวลาและผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในอิสระที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2558 เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2560 และได้พิจารณาความเหมาะสมของแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2560 โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมครอบคลุมทุกหน่วยงาน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และได้สรุปผลการตรวจสอบและหยิบยกประเด็นตรวจสอบที่มีสาระสำคัญเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ

สอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันในปี 2560 คือ รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเข้าทำรายการมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีปี 2560 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน และได้ให้ความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อเสนอขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด และอนุมัติค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ 1,050,000 บาท (เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 50,000 บาท) และค่าสอบบัญชีของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด 820,000 บาท (อัตราเท่ากับปี 2559) ทั้งนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นบริษัทที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มาตั้งแต่ปี 2542 และ 2560 ตามลำดับ และเป็นบริษัทผู้สอบบัญชีบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2558

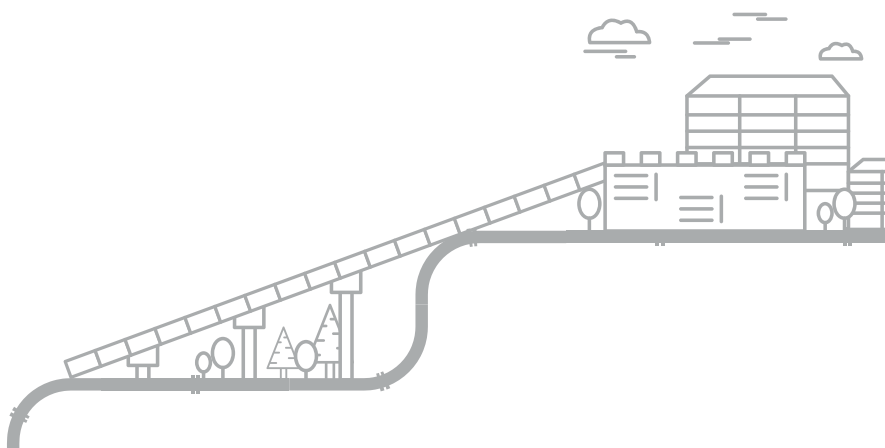
คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2560 ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2560 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน



(รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

26 กุมภาพันธ์ 2561



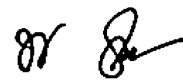
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการคาดการณ์ และการพิจารณาใช้สมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำประมาณการทางการเงินของบริษัทย่อยเพื่อการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทยังได้กำกับดูแลให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2560 ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ระบุเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบในเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน และความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ปี 2560 ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

26 กุมภาพันธ์ 2561

รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และสรรหาปี 2560

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรในการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 6 คน คือ กรรมการอิสระ 4 คน (รศ.พิเศษ เสตเสถียร รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ นายอรุณ จิรชวาลา และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (นายภาสิต ลิ้มสกุล และนางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์) โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (4 คน ใน 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 67) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญการประชุมได้ดังนี้

1. ด้านคำตอบแทน

- พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2559
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2559 และปี 2560
- พิจารณาโบนัสปี 2559 และปี 2560 และเงินเดือนและคำตอบแทนปี 2560 และปี 2561 ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2560 (ประกอบด้วยโบนัสกรรมการปี 2559 และคำตอบแทนกรรมการปี 2560) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ตามลำดับ
- พิจารณานุมัติงบประมาณการจ่ายโบนัสปี 2560 และการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

2. ด้านสรรหา

พิจารณานำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ 3 คนกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

3. ด้านอื่นๆ

- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาฉบับปัจจุบัน (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 3 ฉบับปี 2560) เพื่อให้มั่นใจว่า กฎบัตรสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประจำปี 2560 เพื่อรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

พิเศษ ส.

(รศ.พิเศษ เสตเสถียร)

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

8 มกราคม 2561

รายงานคณะกรรมการบริษัทปี 2560

คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทปี 2555 เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนํานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งเป็นระดับที่สูงขึ้นจากปี 2559 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีมาก” คณะกรรมการบริษัทได้รายงานผลประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมได้ร่วมพิจารณาแนวทางปรับปรุงและพัฒนาประเด็นด้านการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ฉบับปรับปรุงปี 2560 เพื่อรักษาระดับผลการประเมินให้อยู่ในระดับดีเลิศต่อไป

เพื่อเป็นการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทั่วถึงพนักงานทุกคน สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในลักษณะเป็นรูปเล่มแจกให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้ผู้รับลงนามรับทราบและมีการจัดสัมมนาสรุปเนื้อหาในคู่มือ และมีการจัดกิจกรรมสื่อสารประชาสัมพันธ์ค่านิยมองค์กร We are TRC ความหมายของ T R และ C (T = Transparency & Integrity, R = Respect & Trust and C = Commitment) ต่อพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และที่ทุกไซต์งาน เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และการพัฒนาคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี จะสามารถช่วยให้บริษัทฯ บรรลุถึงเป้าหมายและวิสัยทัศน์ในการมุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการออกแบบ และก่อสร้างที่ครบวงจร ในอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างสาธารณูปโภคที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน



นายอรุณ จิรवाल
ประธานกรรมการบริษัท
8 มกราคม 2561

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2560

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากเล็งเห็นว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบ อย่างเหมาะสมเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การบริหารจัดการและการดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดในอนาคต ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับและควบคุมได้ ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างยั่งยืน ในปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

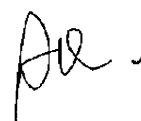
ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมครบองค์ประชุมทุกครั้ง โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560
2. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบัน และเห็นชอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติคง กฎบัตรฉบับเดิม
3. พิจารณาและให้ความเห็นปัจจัยความเสี่ยงปี 2560 ของกลุ่มบริษัท
4. พิจารณาแผนงานการบริหารความเสี่ยงปี 2561
5. สอบทานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
6. ร่วมประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ปี 2560 ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (บริษัทย่อย) ทุกคนรับทราบ และใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยง (นโยบายการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยวัตถุประสงค์ของนโยบายการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง และการทบทวนนโยบาย) นอกจากนั้นแล้วได้มีการแต่งตั้งให้คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่คณะกรรมการจัดการความเสี่ยง มีการนำเสนอความเสี่ยงที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และได้มีการจัดตั้งคณะทำงานจัดการความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทนพนักงานจากหลาย ๆ หน่วยงาน รวม 7 คน เพื่อร่วมกันประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน จัดทำแผนงาน และวางมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม มีความเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์องค์กร และนำเสนอรายงานความคืบหน้าการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามลำดับ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัททีอาร์ซีมีความคืบหน้าด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นอย่างมาก สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีแนวทางป้องกันและกำกับดูแลความเสี่ยงไม่ให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ และมีการวางแผนงานที่จะดำเนินการด้านการจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจน และแผนงานที่จะจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงกับพนักงานทุกระดับให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร



นายอรุณ จิรชวลา

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

8 มกราคม 2561



นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ : 62 ปี

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 12 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 :

28.628% (1,680,367,458 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่าน
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.50

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

มารดาของนายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ
นางสาวภาวิตา ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 48
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการพลังงาน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 3 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการวิศวรร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวรร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ฮ่องกง)	ลงทุนในกิจการอื่น
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2547 - 2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยโตกูซูโก จำกัด	กิจกรรมโรงพยาบาล

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ : 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 12 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.092% (5,421,426 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Risk Management Committee (RMC) รุ่นที่ 10/2013 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12/2011 - Compensation Survey รุ่นที่ 1/2011 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 4 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท สตาร์ฟไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ขายส่งเทคโนโลยี และชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ปัญญาพัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน)	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)	นำเข้า ขายสารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรมน้ำมัน โรงกลั่น และปิโตรเคมี รวมถึงการลงทุน ในอุตสาหกรรมด้านพลังงานทดแทนและ พลังงานทางเลือก และระบบสาธารณสุขโรค
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องกำเนิดไอน้ำ และระบบเผาไหม้

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท จีที เวิลด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
2538 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	สถาบันการศึกษา

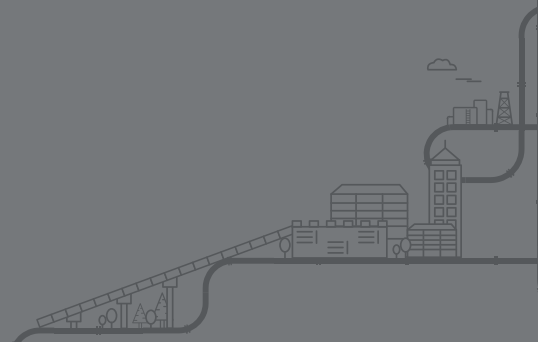
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายอรุณ จีรชวาลา

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ : 64 ปี



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 18 มิถุนายน 2552

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 8 ปี 6 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	4/4	2/2	1/1	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.066% (3,857,142 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Stanford University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 2 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน)	ขนส่งและโลจิสติกส์
2551 - 2558	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังโสภณ จำกัด	การผลิตน้ำมันปิโตรเลียม และแก๊สธรรมชาติ
2552 - 2558	ประธานกรรมการ	บริษัท เค.ดับบลิว.ซี.คลั่งสินค้า จำกัด	ให้บริการสาธารณูปโภค
2551 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท กรุงเทพคังเคอการ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่ของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

อายุ : 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 24 กุมภาพันธ์ 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต(ภาษาอังกฤษ)มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 226/2559 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2559
กระทรวงอุตสาหกรรม	นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและกรรมการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558
สถาบันวิทยาการพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 2/2557
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) รุ่นที่ 3/2556
สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ	การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 2/2553
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 53/2550
สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส	การปฏิรูปองค์กร
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	โครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง
สถาบันศินทรแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ผู้บริหารระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	- บริการขนถ่ายสินค้า - ให้เช่าคลังสินค้าและบริการ ท่าเทียบเรือ
2558 - 2560	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและ ความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	ลงทุนการผลิตพลังงานไฟฟ้า

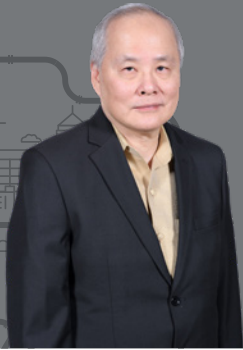


ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร	สถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม	ฝึกอบรมบุคลากรที่ทำงานในธุรกิจสำรวจ และผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย
2557 - 2558	อธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานภาครัฐ
2556 - 2557	รองอธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานภาครัฐ
2551 - 2556	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานภาครัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



รศ. พิเศษ เสตเสถียร

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

และกรรมการบริษัทภิบาล

อายุ : 61 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 12 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.066% (3,857,142 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทภิบาล
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2548 - 2556	กรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2553 - 2557	Executive Vice President, Banking Finance 1 and Capital Market Division	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2534 - 2555	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตสังกะสี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการฝ่าฝืนกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายสมัย ลีสกุล
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
และประธานกรรมการบริหาร
อายุ : 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 9 พฤษภาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 10 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	1/1	ไม่ได้เป็น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 1.069% (62,767,582 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บิดาของนายภัสสดี ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และนางสาวภาวิตา ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2012 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่น 1 (BRAIN 1)
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 5 (TEPCoT 5)
สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร	ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 1)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2556 - 2558	กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการจัดการ
2552 - 2558	กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2550 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี



ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 8 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
เม.ย. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	-
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และประธานบริหารสถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	-
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ทำเหมืองแร่ที่ใช้ทำเคมีภัณฑ์และปุ๋ย
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited ฮ่องกง	ลงทุนในกิจการอื่น
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุนในกิจการอื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2550 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด	ขนส่งสินค้า ให้บริการคลังสินค้า
2555 - 2557	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	บริการไปรษณีย์
2545 - 2556	เลขาธิการ	สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย	-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางพญนิย์ ฝาสวัสดิ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร กรรมการจัดการ
และรักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด
อายุ : 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 10 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	2/2	1/1	15/19

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2014 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	“การบริหารความเสี่ยงองค์กร” รุ่นที่ 3/2557
สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2016
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0
KPMG Thailand	2017 ASEAN Infrastructure and PPP Outlook : KPMG Executive Briefing

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และ รักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริหารการลงทุนในธุรกิจต่างๆ



ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 7 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ย. 60 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
มิ.ย. 60 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ทำเหมืองแร่ที่ใช้ทำเคมีภัณฑ์และปุ๋ย
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และผู้อำนวยการสายงาน การตลาด	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายภาสิต ลิ้มสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการจัดการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
อายุ : 34 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 4 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	18/19

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.114% (6,685,714 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรของนายสมัย ลิ้มสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
และพี่ชายของนางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน McCallum Graduate School of Business,
Bentley University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2013
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program รุ่นที่ 4 - หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 7
สถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม	หลักสูตร The Management of the Expiring Petroleum Concessions
สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Ultra Wealth รุ่นที่ 1
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	Difference: How to Harness Business Creativity รุ่นที่ 3
คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	โครงการนักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 2
NIDA-Wharton	NIDA Executive Leadership Program รุ่นที่ 5

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ก.พ. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการจัดการ กรรมการพิจารณาผลตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดการ
2556 - 2558	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2555 - 2558	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี



ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 5 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ย. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
มิ.ย. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย	-
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

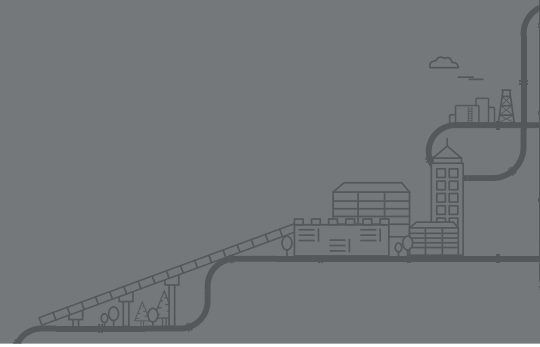
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นาย โลห์ อิง คี

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการจัดการ
และรองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
อายุ : 60 ปี



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 17 มีนาคม 2558

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 2 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
6/6	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	1/1	13/19

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.021% (1,252,928 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2008

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการจัดการ
2556 - ก.พ. 2560	ผู้อำนวยการโครงการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2548 - 2556	ผู้อำนวยการโครงการ	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเทศสิงคโปร์	งานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษา ทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง
2548 - 2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	งานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษา ทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายศักดา ตันติวัฒนกุล
กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษา
อายุ : 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 กุมภาพันธ์ 2542

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 18 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	19/19

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.008% (482,142 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา
ก.พ. 2560 - ม.ค. 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
2556 - ก.พ. 2560	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 1
2542 - 2556	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

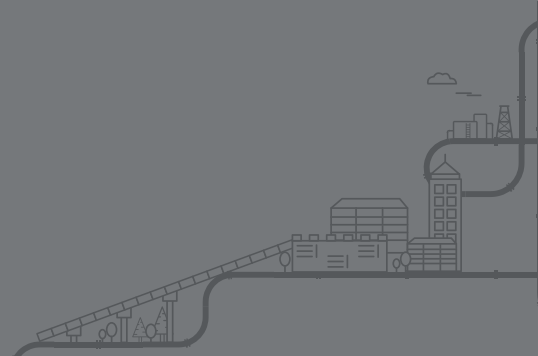
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการกำหนดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายเชวง ริชธิ์รัต

กรรมการผู้จัดการ และรองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
อายุ : 59 ปี



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 กุมภาพันธ์ 2542

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 18 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	18/19

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.009% (507,085 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ
2556 - ก.พ. 2560	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2
2542 - 2556	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล

ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์

รักษาการผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย และรักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

อายุ : 31 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 สิงหาคม 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ปี 5 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2560 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแบบและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	13/19

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.184% (10,803,314 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรสาวของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ และนายสมัย ลิ้มกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร และน้องสาวของนายภาสิต ลิ้มกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท International Economics and Finance, Keio University ประเทศญี่ปุ่น และ Brandeis International Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2016
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 16
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	หลักสูตร Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 3
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	หลักสูตร ABC Talent: Grooming Rising Professionals

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ก.พ. 2561	- รักษาการผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย - รักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
2559 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร - รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร
2557 - 2558	เจ้าหน้าที่จัดซื้ออาวุโส

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
มี.ย. 60 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทิอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2556	เจ้าหน้าที่ฝ่ายสื่อสารองค์กร	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

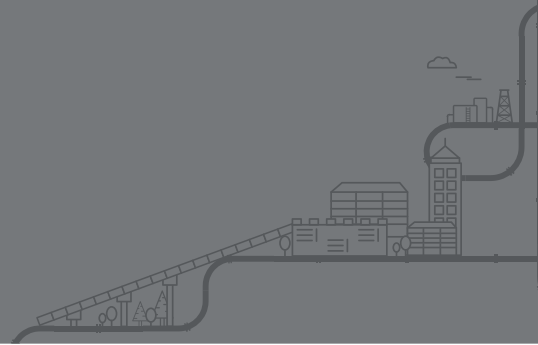
ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวอุบเณ สุกิริตรธรรม
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส
และเลขานุการบริษัท
อายุ : 50 ปี



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 8 กันยายน 2547

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 13 ปี 3 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาทฤษฎีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Accreditation Program รุ่นที่ 113/2014 - Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 11/2005
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 15/2007

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส
2550 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
2547 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 3 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลิเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ประเภท ลาเท็กซ์อิมัลชันและลาเท็กซ์ โพลิเมอร์
2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทชที่ใช้ผลิตปุ๋ยและ เคมีภัณฑ์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และ กระดาษลูกฟูก

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวเรวดี อางหาญ
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส
อายุ : 49 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 กรกฎาคม 2543

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 17 ปี 5 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2560)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2560 : 0.019% (1,107,857 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา :ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	Strategic Financial Leadership Program (SFLP)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

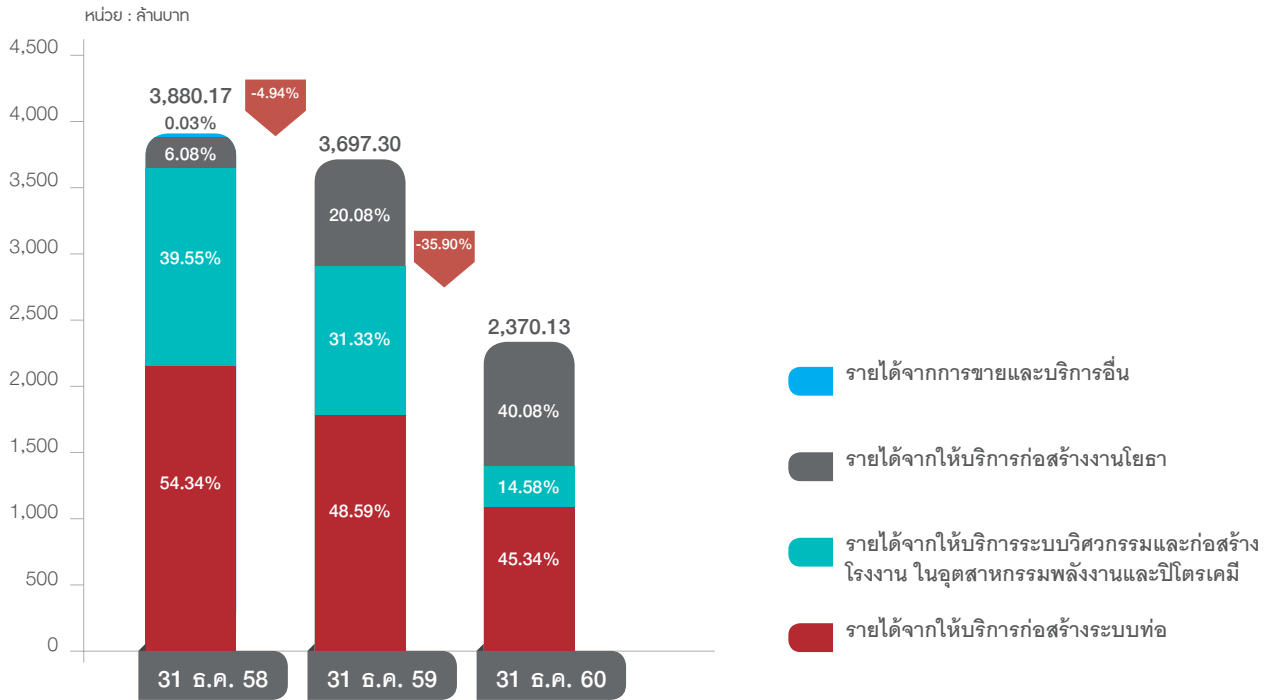
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	หน่วย	2560	2559	2558
งบกำไรขาดทุน	ล้านบาท			
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง		2,370.13	3,697.30	3,880.17
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา		290.33	399.33	379.19
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		92.79	290.76	305.96
งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท			
สินทรัพย์รวม		4,598.38	5,003.16	4,571.87
หนี้สินรวม		1,842.55	2,319.31	2,151.21
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-27.67	-28.71	-23.19
ส่วนของบริษัทใหญ่		2,783.49	2,712.56	2,443.84
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ล้านหุ้น	5,869.69	5,135.99	4,522.77
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.47	0.52	0.54
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	0.016	0.050	0.060
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	0.00825	0.0218571	0.025625
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	47.86	30.01	29.31
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.54	20.30	16.44
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	3.81	7.78	7.74
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	3.41	11.39	16.11
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	1.93	6.07	8.50
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.67	0.86	0.89
อัตราส่วนเงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.15	0.16	0.06
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย*	เท่า	15.36	26.88	104.12

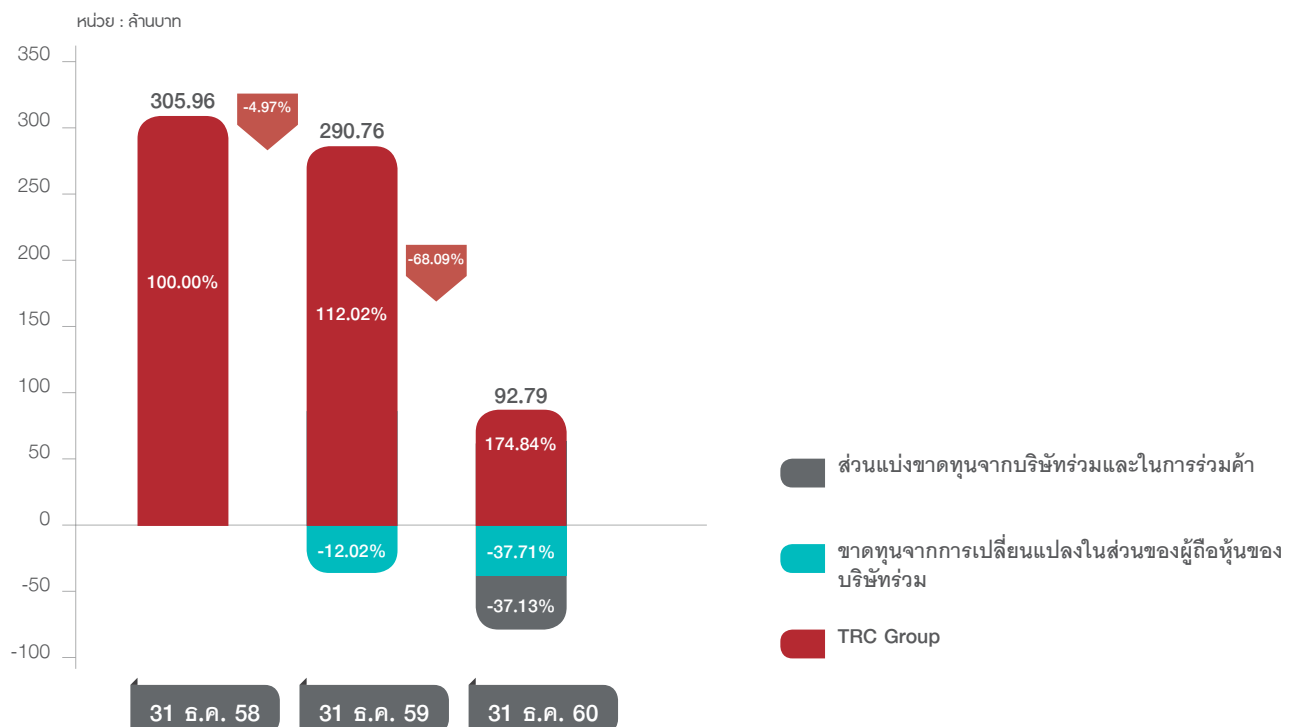
* อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้) = EBITDA / INTEREST

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

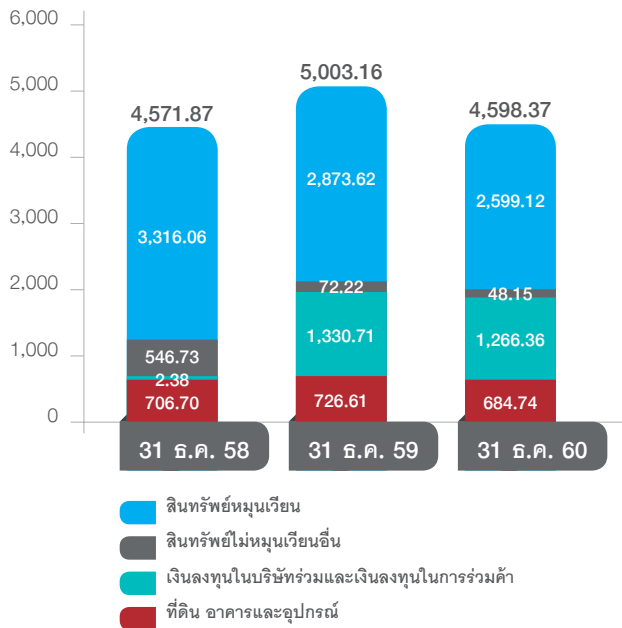


กำไรสุทธิ

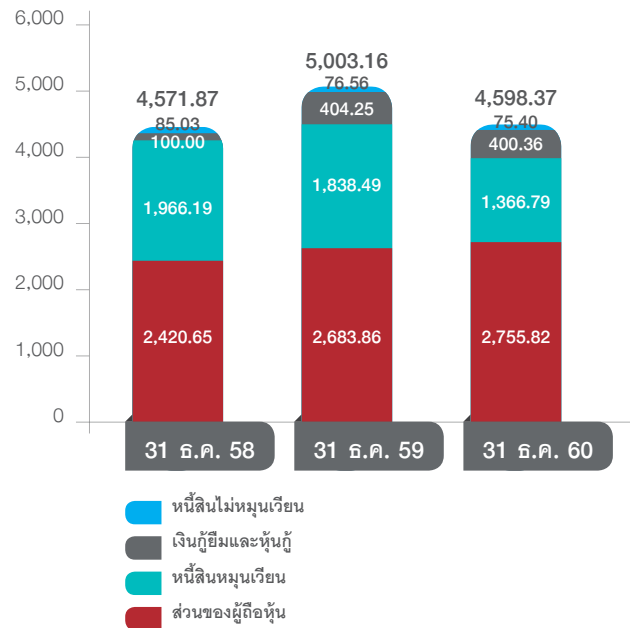


งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

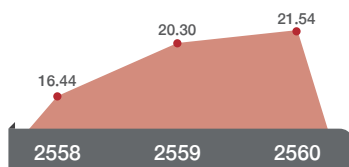


หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น

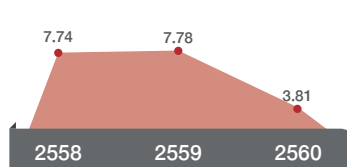


อัตราส่วนทางการเงิน

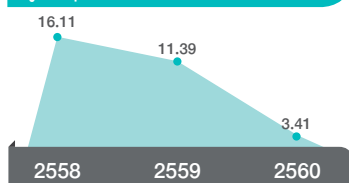
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)



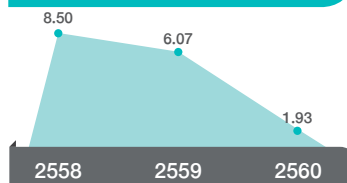
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)



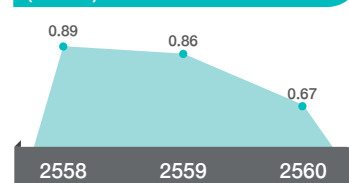
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



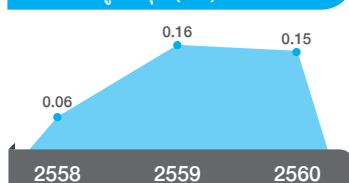
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)



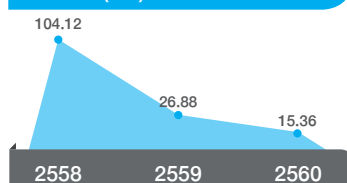
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)



อัตราส่วนเงินกู้ที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)



2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 เพื่อให้บริการด้านงานการออกแบบ วิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างแบบครบวงจร โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ การรับเหมาก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี งานโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ได้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน บริษัทฯ ได้ขยายฐานเงินทุน และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในหมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย (ผ่านการทบทวนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560)

• วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการออกแบบ และก่อสร้างที่ครบวงจร (Total Solution in Energy and Infrastructure) ในอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างสาธารณูปโภค ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

• พันธกิจ

1. ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ที่ให้บริการครบวงจรในลักษณะ EPC (Engineering, Procurement and Construction) ในงานก่อสร้างท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งน้ำมัน และอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ตลอดจนด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
2. ดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นมาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคง
3. ส่งมอบงานที่มีคุณภาพโดยคำนึงถึงความปลอดภัย ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
4. พัฒนาการลงทุนในธุรกิจพลังงานและ ปิโตรเคมี

• เป้าหมาย

1. ตั้งเป้าหมายเติบโตร้อยละ 20 ต่อปี เป้าหมายคือ มียอดขายรวม 10,000 ล้านบาท ภายในปี 2562 (งบการเงินรวม)
2. พัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 4 โครงการ ภายในปี 2562
3. ได้รับรางวัลมาตรฐาน TQC แห่งชาติ (Total Quality Class) ภายในปี 2562

• ค่านิยม

T - Transparency, Ethics & Integrity

ซื่อสัตย์ โปร่งใส ใส่ใจจริยธรรม

R - Respect and Trust

เคารพกันและกัน เชื่อมมั่นไว้ใจ

C - Commitment

มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2556

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 5 โครงการ ดังนี้
 1. บริษัทฯ ได้รับงาน 2 โครงการ ดังนี้
 - โครงการท่อเชื่อมระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นวนคร-รังสิต จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 834.01 ล้านบาท และ 7.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
 - โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติสระบุรี-นครราชสีมา จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ภายใต้การดำเนินงานของกิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี สัดส่วนเงินลงทุนระหว่างบริษัท ซีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น จากประเทศจีน กับบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 70:30 มูลค่างาน 4,433.65 ล้านบาท และ 103.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงาน 3 โครงการ ดังนี้
 - โครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 8 และโครงการก่อสร้างอาคารห้องปฏิบัติการพลังงานประยุกต์ จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 206.70 ล้านบาท และ 275 ล้านบาท ตามลำดับ
 - งานก่อสร้างถนน สะพานข้ามคลองชลประทานที่ 26 และระบบระบายน้ำเฟส 1 โครงการ TPARK Wang Noi2 จากบริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด มูลค่างาน 163.61 ล้านบาท
 - งานจ้างเหมาก่อสร้างโครงสร้าง สถาปัตยกรรม และงานสุขาภิบาล อาคารเก็บสินค้า อาคาร 9 (ศรีราชา) เฟส 2 จากบริษัท อลูคอน จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93.48 ล้านบาท
- TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ได้รับงาน Front End Engineering and Design (FEED) for SR-WWTP Odor Abatement Project จาก Oman Refinery and Petrochemical Industry Company มูลค่างาน 350,000 โอมานเรียล ภายใต้ความร่วมมือกับบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อกรรมการและ/หรือพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP-W2) ดังนี้
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
 - ยกเลิกการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป และลดทุนจดทะเบียนที่สำรองไว้สำหรับการเพิ่มทุนดังกล่าว และทุนที่สำรองสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 336,585,589 บาท เป็น 425,514,868.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ 177,858,559 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล การใช้สิทธิแปลงสภาพ ESOP-W2 และการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม
- บริษัทฯ ออกหุ้นปันผลจำนวน 112,146,533 หุ้น และได้รับชำระค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 31,269,062 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นเงิน 78.17 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 425,514,868.50 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 408,293,386.50 บาท
- เดือนเมษายน 2556 บริษัทฯ ย้ายจากตลาดหลักทรัพย์ เอ็มเอไอ ไปเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เดือนพฤศจิกายน 2556 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2013 ด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยม ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นด้านรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังได้รับรางวัลดีเด่น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ด้านผลการดำเนินงานและนายสมัย ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับรางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่น ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด” ร่วมกับบริษัท คูโด คอนยุง จำกัด พันธมิตรจากประเทศเกาหลี โดยสหการวิศวกรถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.97 เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย

ปี 2557

- บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 2 โครงการ ดังนี้
 1. โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลแห่งใหม่ กำลังการผลิต 450 ตันต่อวัน จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 1,200 ล้านบาท
 2. โครงการก่อสร้างติดตั้งเตาเผา Waste Gas ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติจะนะ จังหวัดสงขลา จากบริษัท ทราวิส ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่างาน 519 ล้านบาท และ 11.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 เป็นอาคาร 6 ชั้น ที่ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เนื้อที่ 7 ไร่ 1 งาน 45 ตารางวา
- TRC International Limited ซื้อหุ้น TRC Middle East LLC เพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 70
- เดือนตุลาคม 2557 มีการปิดบริษัท และชำระบัญชีบริษัท กิจการร่วมค้า เอสเคเค จำกัด เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยยังไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจใดๆ นับแต่มีการจัดตั้ง
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 1-3 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 1-2 รวม 5,954,933 หุ้น ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 425,514,869 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 411,306,853 บาท

ปี 2558

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 4 โครงการ ดังนี้
 1. บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28" Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 3,725 ล้านบาท
 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้รับงาน 3 โครงการ ดังนี้
 - โครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 จากกรุงเทพมหานคร มูลค่างาน 885.7 ล้านบาท
 - โครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 จากการประปาส่วนภูมิภาค รับงานในนามกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ มูลค่างาน 858 ล้านบาท
 - โครงการงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบูทรีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 837.07 ล้านบาท (หรือ 15,476,635.11 ยูโร)
- เดือนมีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายภาสิต ลี้สกุล เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยให้ผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และการปรับสิทธิ ESOP-W2 ดังนี้
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้โดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 425,514,868.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 423,741,039 บาท
- อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวนไม่เกิน 330,461,068 หุ้น
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 423,741,039 บาท เป็น 655,358,932.25 บาท
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,852,943,146 หุ้น เพื่อรองรับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัด รวมถึงบุคคลที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ การจ่ายหุ้นปันผล และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
- เดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 423,741,039 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 655,358,932.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลจำนวน 830,537,602 หุ้น
- เดือนกรกฎาคม 2558
 - ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.68 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
 - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 330,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท ให้กับบุคคลในวงจำกัด 16 ราย ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 713.09 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ลงทุนซื้อที่ดินที่อำเภอมาบข่า จังหวัดระยอง เนื้อที่ 5 ไร่ เพื่อก่อสร้าง Fabrication Shop ใช้ในการจัดเก็บรักษา และซ่อมบำรุงเครื่องจักร รวมถึงรองรับโครงการขนาดใหญ่ และการขยายธุรกิจในอนาคต
- เดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2015 จำนวน 2 รางวัล คือ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- ในระหว่างปี 2558 มีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ("APOT") ดังนี้
 - เดือนมกราคม 2558 TRC International Limited ซื้อหุ้น APOT เพิ่มจำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000,000 บาท ทำให้ TRC International Limited ถือหุ้นใน APOT จำนวน 750,000 หุ้น
 - วันที่ 16 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐมอริเชียส ซื้อหุ้น APOT จำนวนไม่เกิน 6.30 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Limited
 - วันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายเงินค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาท และวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1,775,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.25 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 8.61 และ TRC International Limited ร้อยละ 3.64 ที่ทุนชำระแล้ว 2,060.84 ล้านบาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและจดทะเบียนเพิ่มทุน ดังนี้
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม "บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด" ("CR3") ร่วมกับ China Railway No. 3 Engineering Group Co., Ltd. พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 51 วัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวไม่ได้เข้าประมูลงาน และไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจต่อ ฝ่ายจัดการจึงดำเนินการปิดกิจการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2558
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม "กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ" ร่วมกับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการลงทุนของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 49 เพื่อดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขา

เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากการประสานส่วนภูมิภาค โดยสหการวิศวกรเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าทั้งหมด โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสี่ยงภัยใด ๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ

- เดือนพฤษภาคม 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 4-7 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 3-6 รวม 48,001,970 หุ้น (ครั้งที่ 3 และ 4 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ครั้งที่ 5 และ 6 อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 655,358,932.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 565,345,762 บาท

ปี 2559

- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities จากบริษัท อาเซียนโปแตซซัภูมิ จำกัด (มหาชน) ("APOT") มูลค่างาน 142.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 416.00 ล้านบาท และ 12,433.39 ล้านบาท หรือประมาณ 34,089.50 ล้านบาท และในเดือนพฤษภาคม ได้รับ Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ในส่วนงานวิศวกรรมและงานสำรวจพื้นที่มูลค่า 10.20 ล้านดอลลาร์ และ 294.94 ล้านบาท หรือประมาณ 711.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities
- เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐคูเวต เนื่องจากบริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใด ๆ ตั้งแต่ปี 2558 และไม่มีแผนการเข้าประมูลงานเพิ่มเติม
- เดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ในวงเงิน 200 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 675,000,000 หน่วย ให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เสนอขายในวงจำกัดเป็นจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 655,358,932.25 บาท เป็น 570,665,282.63 บาท
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 570,665,282.63 บาท เป็น 726,373,442.88 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,245,665,282 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายปันผล การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
- เดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 570,665,282.63 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 726,373,442.88 บาท
 - ออกหุ้นปันผลจำนวน 570,436,077 หุ้น
- TRC Investment Limited ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตซซัภูมิ จำกัด (มหาชน) ("APOT") โดยได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 - 4 จำนวน 905 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 2,750,000 หุ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.22 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 23.43 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.79 ที่ทุนชำระแล้ว 2,688.31 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหลักทรัพย์ในกลุ่มดัชนี SET100 ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 8 - 9 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 7 - 9 รวม 42,783,587 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 726,373,442.88 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 641,998,220 บาท

ปี 2560

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 8 โครงการ ดังนี้
 1. บริษัทฯ ได้รับงาน 4 โครงการ ดังนี้
 - EPC for RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam and Utilities System จากบริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 492 ล้านบาท
 - โครงการ BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 229.28 ล้านบาท
 - โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังสถานีบริการ NGV สมาคมขนส่งทางบกแห่งประเทศไทย (น้ำพอง) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 59.15 ล้านบาท
 - โครงการ RGC#Sales Gas GSP6 Mixing Header จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 28.15 ล้านบาท
 2. บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ได้รับงาน 4 โครงการ ดังนี้
 - โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 990.84 ล้านบาท
 - โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ระยะทาง 7.602 กิโลเมตร จากกรมทางหลวงชนบท (กระทรวงคมนาคม) การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 849.72 ล้านบาท
 - โครงการปรับปรุงเส้นทางศึกษาธรรมชาติเข้าที่ทำการอุทยานแห่งชาติขุนอม จากแขวงทางหลวงนครศรีธรรมราช ที่ 1 จังหวัดนครศรีธรรมราช มูลค่างาน 47.80 ล้านบาท
 - โครงการวางท่อแยกจ่ายน้ำดิบบริษัท คอวลิตี คอฟฟี่ โปรดักส์ จำกัด จากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด มูลค่างาน 15.42 ล้านบาท
- เดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับ Limited Notice to Proceed (LNTF) งาน Early Work of Underground Mining Facilities จากบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) มูลค่า 711 ล้านบาท (มูลค่างานตาม LOA ประมาณ 34,000 ล้านบาท) เพื่อเริ่มงานด้านวิศวกรรมของโรงแต่งแร่ และงานสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เป็น Long Lead Item ตามลำดับ
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 726,373,442.88 บาท เป็น 641,998,220 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,135,985,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 91,714,031.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 733,712,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 641,998,220 บาท เพิ่มเป็น 733,712,251.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 ให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 733,712,250 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
- เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 641,998,220 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 733,712,251.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลจำนวน 733,707,536 หุ้น
- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง มูลค่าการลงทุน 46.5 ล้านบาท

- เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี การจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) จาก SGS (Thailand) Company Limited
- เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อ 49 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานชุดเจาะอุโมงค์
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index หรือดัชนีราคาสะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 เป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) บริษัทร่วม มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
 - เดือนมีนาคม 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 80 ล้านบาท เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,860 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688,308,700 บาท เป็น 2,805,797,300 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT ลดลงเป็นร้อยละ 25.13 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67
 - เดือนกรกฎาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจาก 2,805,797,300 บาท เป็น 29,472,035,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติการเพิ่มทุนอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

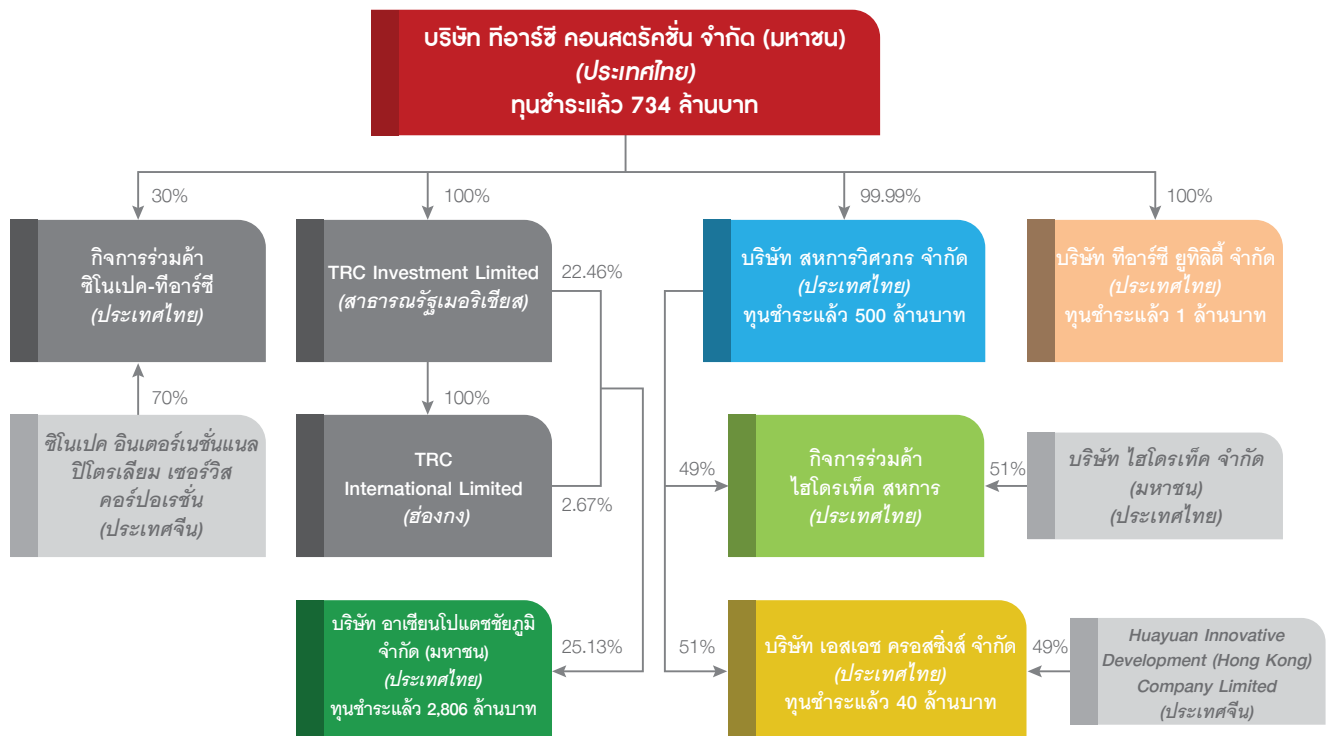
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี

● ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 8 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด
2. TRC Investment Limited
3. TRC International Limited
4. TRC Middle East LLC*
5. TRC Engineering LLC*
6. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด
7. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด
8. กิจกรรมร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ

* อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัทและชำระบัญชี จึงไม่ได้ใส่ในโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



- ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	734 ล้านบาท	ให้บริการด้านงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างแบบครบวงจร	-
บริษัทย่อย:			
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	500 ล้านบาท	รับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป	99.99%
TRC Investment Limited	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในกิจการอื่น	100%
TRC International Limited	10 เหรียญฮ่องกง	ลงทุนในกิจการอื่น	100% (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	1 ล้านบาท	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน	100%
TRC Middle East LLC	150,000 โอมานเรียล	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70% (ถือผ่าน TRC International Limited)
TRC Engineering LLC	250,000 โอมานเรียล	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70% (ถือผ่าน TRC International Limited)
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	40 ล้านบาท	รับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์	51% (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
กิจการร่วมค้าไฮโดรเท็ค สหการ	1 ล้านบาท	ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กิจการร่วมค้านี้ จัดตั้งขึ้นเฉพาะการดำเนินงานก่อสร้างโครงการนี้เท่านั้น)	49% (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
บริษัทร่วม:			
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	2,806 ล้านบาท	ทำเหมืองและโรงแต่งแร่โพแทชที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ	25.13% (ถือผ่าน TRC International Limited 2.67% และ TRC Investment Limited 22.46%)

4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง								
1.1 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		861.67	35.37	1,240.08	33.18	838.68	21.21
	กิจการร่วมค้า ชีโนแปค-ทีอาร์ซี	30%	1.40	0.06	132.98	3.56	1,132.29	28.63
	กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	49%	211.62	8.69	423.35	11.33	137.39	3.47
รวม			1,074.69	44.12	1,796.41	48.07	2,108.36	53.31
1.2 รายได้จากการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ		52.02	2.13	650.15	17.40	1,534.59	38.80
	สหการวิศวกร	99.99%	293.42	12.05	508.39	13.60	-	-
รวม			345.44	14.18	1,158.54	31.00	1,534.59	38.80
1.3 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ		298.17	12.24	272.63	7.30		
	สหการวิศวกร	99.99%	651.83	26.76	469.72	12.57	236.12	5.97
รวม			950.00	39.00	725.35	19.87	236.12	5.97
1.4 รายได้จากการให้บริการอื่นๆ	บริษัทฯ		-	-	-	-	1.10	0.03
รวม			2,370.13	97.30	-	-	1.10	0.03
รวมรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง			2,370.13	97.30	3,697.30	98.94	3,880.17	98.11
2. ดอกเบี้ยรับ			1.34	0.05	3.20	0.09	11.03	0.28
3. รายได้อื่น			64.36	2.64	36.40	0.97	63.83	1.61
รวมรายได้			2,435.83	100.00	3,736.90	100.00	3,955.03	100.00

1. ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริการ

● บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างแบบครบวงจร โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ การรับเหมาก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี รวมทั้งธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี โดยบริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการก่อสร้างงานโยธาและงานสาธารณูปโภคพื้นฐานคือ บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ซึ่งมีประสบการณ์มากกว่า 60 ปี ในการรับงานของหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชนชั้นนำ

บริษัทฯ มีการเข้าร่วมงานกับผู้รับเหมารายอื่นทั้งที่เป็นผู้รับเหมาในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคา รวมทั้งอาจมีการเข้าร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือคอนซอร์เทียม (Consortium) เพื่อใช้ในการเข้าประมูลงานและดำเนินโครงการ

บริษัทฯ วางแผนกลยุทธ์การลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยตั้งเป้าหมายพัฒนาโครงการลงทุนต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 4 โครงการภายในปี 2562 โดยในระหว่างปี 2558 - 2559 บริษัทฯ มีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนไปดเคชชียูมิ จำกัด (มหาชน) ("APOT") ผ่านบริษัทย่อย คือ TRC Investment Limited จำนวน 6,300,000 หุ้น หรือร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited จำนวน 750,000 หุ้น หรือร้อยละ 2.67 รวมสัดส่วนการถือหุ้นใน APOT ร้อยละ 25.13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (APOT มีทุนชำระแล้วจำนวน 2,805,797,300 บาท)

ลักษณะงานที่บริษัทฯ ดำเนินการสามารถแบ่งได้เป็น 5 ประเภทหลัก คือ

1. **งานออกแบบทางวิศวกรรม (Engineering)** คือ งานที่ลูกค้าจ้างให้บริษัทฯ ออกแบบทางวิศวกรรม งานนี้เป็นงานที่ต้องใช้ความรู้ทางวิศวกรรมออกแบบการก่อสร้างและติดตั้งที่มีประสิทธิภาพที่สุดให้แก่ลูกค้า
2. **งานจัดซื้อ (Procurement)** คือ งานการจัดหาวัสดุก่อสร้างตามที่ลูกค้าต้องการ มาเพื่อก่อสร้างและติดตั้งตามแผนดำเนินงานที่วางไว้ บริษัทฯ มักได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการงานประเภทนี้พร้อมกับการก่อสร้าง
3. **งานก่อสร้าง (Construction)** คือ งานก่อสร้างและติดตั้งระบบงานวิศวกรรมหลังจากที่ได้มีการออกแบบทางวิศวกรรม และจัดซื้อวัสดุก่อสร้างเรียบร้อยแล้ว
4. **งานบริหารการก่อสร้าง (Construction Management)** คือ งานควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
5. **งานพัฒนาโครงการและการลงทุน (Project Development and Investment)** คือ การแสวงหาโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในโครงการที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ

โดยลูกค้าอาจจ้างให้บริษัทฯ ดำเนินการในงานลักษณะเดียว หรือหลายลักษณะประกอบกัน และบริษัทฯ อาจมีการจ้างหรือดำเนินการรับเหมาช่วงงานบางส่วนของแต่ละโครงการให้กับผู้รับเหมาช่วงที่มีความเชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ เป็นพิเศษ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยธุรกิจ 4 หน่วย ดังนี้

1. **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการกลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี ในอดีตบริษัทฯ จะทำงานในส่วนของการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Gas Distribution Pipeline) เป็นหลัก และได้สั่งสมประสบการณ์ร่วมทำงานกับพันธมิตรต่างประเทศในงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนบกข้ามประเทศ หรือข้ามจังหวัด (Cross-country pipeline) ซึ่งเป็นงานขนาดใหญ่ (ในปี 2548 บริษัทฯ ได้รับโครงการท่อก๊าซช่วงน้อย-แก่งคอยเป็นโครงการแรกของบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างโดยกิจการร่วมค้าซีพีพี-ทีอาร์ซี เป็นการร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ไซน่า ปิโตรเลียม โฟฟไลน์ บูโร) จนกระทั่งปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถรับงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ได้ด้วยตัวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเชี่ยวชาญในงานวางระบบท่ออื่น ๆ ด้วย เช่น ท่อขนส่งวัตถุดิบทางด้านปิโตรเคมี ท่อน้ำ และท่อน้ำมัน

2. **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี** บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาออกแบบวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจรให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

3. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและระบบสาธารณูปโภค ดำเนินการโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

4. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี วัตถุประสงค์เพื่อร่วมลงทุนระยะยาวและรับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการ

● บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศกรรม ยูไนเต็เด้นจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรประสบปัญหาทางการเงินและเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการในปี 2543 อย่างไรก็ตาม สหการวิศวกรได้ดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา

สหการวิศวกรได้รับการขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นจากหน่วยงานราชการในระดับ 1 และระดับพิเศษหลายแห่ง อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร กรมชลประทาน การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี กรมทรัพยากรน้ำ การท่าเรือแห่งประเทศไทย การเคหะแห่งชาติ เป็นต้น ซึ่งทำให้สหการวิศวกรสามารถเข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่จากหน่วยงานราชการดังกล่าวได้ ตั้งแต่ปี 2552 สหการวิศวกรได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

ปัจจุบัน บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีทุนจดทะเบียน และทุนที่เรียกชำระแล้ว 500 ล้านบาท

● บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน และมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปา จากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ ลักษณะโครงการเป็นการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และบริหารจัดการขายน้ำประปาให้กับอุตสาหกรรมและชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

● บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์

● บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุูด่านโอมาน

- **TRC Middle East LLC** จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อร้อยเพื่อขนส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 – เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา สำหรับงานเพิ่มเติมอีก 2 ปี โครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2557

- **TRC Engineering LLC** จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และบริษัท TRC Engineering LLC เนื่องจากโครงการที่ได้รับจาก Petrogas Rima LLC ของ TRC Middle East LLC ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานต่อลูกค้าแล้ว และตั้งแต่ปี 2558 บริษัททั้งสองไม่ได้ดำเนินโครงการใดๆ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ และชำระบัญชีคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2561

งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ โดยสรุปดังนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	8	4,634.76
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	10	2,077.24
มูลค่างานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	18	6,712.00

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ ⁽²⁾ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
1. 1 st Transmission Pipeline Life Extension Project: 28" Recoating Section	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	3,725.00	1,330.20	ก.พ.58 – ต.ค.61
2. LNTP for Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities	E,P,C	บริษัท อาเซียนโปแตช ซัลฟิวรี จำกัด (มหาชน)			
2.1 Engineering, road subbase and Temporary site facilities			711.36	239.36	พ.ค.59 – ธ.ค.61
2.2 Long Lead Equipment for Processing Plant			2,310.72	2,310.72	พ.ค.60 – ธ.ค.61
3. RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam Turbine and Utilities System	E,P,C	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	492.00	451.26	ก.ย.60 – มี.ย.62
4. BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	229.28	167.67	ก.ย.60 – พ.ย.61
5. Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	208.50	54.79	เม.ย.60 – ก.ย.61
6. Preparation and Refurbishment of Existing Decline	E,P,C	บริษัท อาเซียนโปแตช ซัลฟิวรี จำกัด (มหาชน)	162.40	63.60	ม.ค.59 – ธ.ค.61
7. โครงการวางท่อก๊าซธรรมชาติไปยังสถานีบริการ NGV สมุทรชนส่งทางบกแห่งประเทศไทย	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	59.15	0.30	ม.ค.60 – ธ.ค.60
8. RGC # Sales Gas GSP6 Mixing Header	E,P,C	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	28.15	16.86	ก.ย.60 – พ.ค.61
รวมงานในมือทั้งสิ้น 8 โครงการ			7,926.56	4,634.76	

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ ⁽²⁾ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
1. จ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุง ขยายการประปาส่วนภูมิภาค เกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี ระยะ ที่ 1 ส่วนที่ 2 (วางท่อส่งน้ำ จากอำเภอดอนสัก-ลอดทะเล- เกาะสมุย)	E,P,C	การประปาส่วนภูมิภาค	855.23	82.87	ส.ค.58 - เม.ย.61
2. จัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบ เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต บุหรี ด้านกระบวนการผลิต ยาเส้นพอง (M-01/2) (มูลค่างาน 237.21 ล้านบาท และ 15.48 ล้านบาท)	E,P,C	โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง	834.42	32.61	ธ.ค.58 - มิ.ย.61
3. โครงการถนนศรีนครินทร์-ร่ม เกล้า ช่วงที่ 1 ก่อสร้างทางแยก ต่างระดับถนนศรีนครินทร์กับ ถนนกรุงเทพกรีฑาและก่อสร้าง ถนนจากถนนศรีนครินทร์ ถึง คลองหัวหมาก	E,P,C	กรุงเทพมหานคร	826.85	15.23	ก.ค.58 - ม.ค.61
4. โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์	E,P,C	กรมทางหลวงชนบท	445.16	418.89	พ.ค.60 - ส.ค.61
		การไฟฟ้านครหลวง	361.85	361.85	พ.ค.60 - ก.ค.61
		การประปานครหลวง	42.71	40.73	พ.ค.60 - ก.ค.61
5. โครงการปรับปรุงถนนประชา ร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี	E,P,C	กรุงเทพมหานคร	367.29	367.29	ก.ย.60 - ก.ย.62
		การไฟฟ้านครหลวง	418.79	418.79	พ.ย.60 - ส.ค.61
		การประปานครหลวง	195.23	195.23	ธ.ค.60 - ส.ค.61
		บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	9.53	9.53	ธ.ค.60 - ส.ค.61
6. โครงการปรับปรุงเส้นทางศึกษา ธรรมชาติเข้าที่ทำการอุทยาน แห่งชาติขุนอม - หมู่เกาะทะเลใต้	E,P,C	จังหวัดนครศรีธรรมราช	98.11	81.39	พ.ค.60 - มิ.ย.61
7. งานก่อสร้างสถานีจ่ายน้ำ ท้องเนียนและวางท่อจ่ายน้ำ	E,P,C	การประปาส่วนภูมิภาค	47.80	33.22	ก.ค.60 - มี.ค.61
8. โครงการวางท่อแยกจ่ายน้ำดิบ	E,P,C	บริษัท จัดการและ พัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)	15.42	0.42	ก.ย.60 - ม.ค.61

ชื่อโครงการ	ลักษณะ ของการ รับเหมา ⁽¹⁾	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัท ⁽²⁾ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาของ โครงการ
9. งานก่อสร้างอาคารเรียน โรงเรียนอนุบาลวัดพระพรวง คสล.2 ชั้น (แบบพิเศษ)	E,P,C	โรงเรียนอนุบาล วัดพระพรวง	15.34	15.34	ธ.ค.60 – ธ.ค.61
10. ปรับพื้นที่ ถมดินและบดอัด พร้อมกำแพงกันดิน	E,P,C	บริษัท อมตะจัด จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	12.00	3.85	ก.พ.60 – ก.พ.61
รวมงานในมือทั้งสิ้น 10 โครงการ			4,545.73	2,077.24	

หมายเหตุ:

(1) E = Engineering (งานวิศวกรรม) P = Procurement (งานจัดซื้อ) C = Construction (งานก่อสร้าง)

(2) มูลค่างานที่เหลือของโครงการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ คำนวณเป็นเงินบาทที่อัตราแลกเปลี่ยน 39.3938 บาทต่อยูโร และ 32.8472 บาทต่อเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

2. การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพของงาน บริษัทฯ มีนโยบายที่จะควบคุมงานให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด และส่งงานให้ตรงตามกำหนดเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดกับลูกค้า

2. ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนาน โดยกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ ล้วนมีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง

3. ผลงานในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตที่ได้รับมอบหมายในงานโครงการจำนวนมาก ประกอบกับความสำเร็จในการรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในทางวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ งานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ในลักษณะ Turn-key และการขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าจำนวนมากให้ความเชื่อถือและไว้วางใจ มีการใช้บริการของบริษัทฯ ในโครงการอื่นๆ รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย

4. ความสามารถของบุคลากร บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่จำนวนมากทำให้สามารถให้บริการกับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาพนักงานที่มีศักยภาพและสนับสนุนให้พนักงานมีการฝึกอบรมอยู่อย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำงาน

5. การร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อเสริมศักยภาพในการเข้าแข่งขันประมูลงานและดำเนินงานโครงการขนาดใหญ่ บริษัทฯ มีการร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ อาทิเช่น การร่วมมือกับพันธมิตรจากสาธารณรัฐประชาชนจีนในงานท่อส่งก๊าซธรรมชาติและงานก่อสร้างด้านสาธารณูปโภค การว่าจ้างเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตจากสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีและสาธารณรัฐประชาชนจีนในงานก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น

กลยุทธ์ด้านการตลาด

กลยุทธ์ด้านการตลาดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

1. การรักษาฐานลูกค้าภายในประเทศ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับหนึ่งในด้านการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยได้รับความไว้วางใจของลูกค้ารายใหญ่ในประเทศ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือปตท. บริษัทฯ เน้นการควบคุมคุณภาพของงานตามระบบ ISO ที่ทางบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2550 และ 2552 ตามลำดับ และการส่งมอบงานที่ตรงเวลา

2. การขยายบริการด้านงานก่อสร้างที่มีกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ทางด้านปิโตรเคมีหรือพลังงานทดแทน จากนโยบายและยุทธศาสตร์พลังงานทดแทนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ บริษัทฯ ได้สะสมประสบการณ์ในการก่อสร้างโรงงานที่มีกระบวนการผลิตพลังงานทดแทน เช่น โรงงานผลิตไบโอเอทานอล และไบโอดีเซล โดยได้มีการส่งมอบงานไปแล้วหลายโครงการ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งทีมวิศวกรด้านงานออกแบบวิศวกรรมและทีมก่อสร้างที่มีความชำนาญในการก่อสร้างกระบวนการผลิตดังกล่าว ก่อให้เกิดโอกาสในการนำเสนอและขยายการบริการให้แก่ลูกค้า

3. การขยายฐานลูกค้าใหม่ บริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบการให้บริการแบบครบวงจรในหลากหลายประเภท เช่น

- Engineering + Procurement + Construction (EPC)
- Engineering + Procurement + Construction + Commissioning (EPCC) และ
- Engineering + Procurement + Construction + Finance (EPCF)

รวมไปถึง Operation and Maintenance (O&M) ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าให้หลากหลายมากขึ้น มีโอกาสนำเสนองานให้แก่กลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในประเทศและประเทศใกล้เคียง เพื่อรองรับการเปิดตลาดเสรีของกลุ่มประเทศ AEC

4. การสร้างเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจ เพื่อเสริมศักยภาพในการรับงานจากกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ ดำเนินการแสวงหาและสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจอยู่ในทุกโอกาส มีการพินิจกำลังกับพันธมิตรจากสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี สาธารณรัฐประชาชนจีน ราชอาณาจักรเดนมาร์ก และอื่น ๆ เพื่อรองรับงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมศักยภาพทางการตลาดและการให้บริการแบบครบวงจร

5. การเพิ่มความพึงพอใจให้กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายและได้ดำเนินการเรื่องการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นระยะ ๆ ตลอดการดำเนินการโครงการ และมีการนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาการบริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ เกิดความยินดีที่จะบอกต่อ และ/หรือเลือกใช้บริการของบริษัทฯ อีก

6. การรักษาชื่อเสียงบริษัทฯ ด้วยผลงานและการบริหารงานโดยกลุ่มผู้บริหารที่มีความสามารถในการบริหารงานธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างมายาวนานทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง บริษัทฯ ได้รับรางวัล Outstanding Company Performance Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2556 และ 2558 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาชื่อเสียงให้ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเชี่ยวชาญในสายงานที่ดำเนินการอยู่ และรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ ให้ได้รับความสุขจากการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดงานบริการที่มีประสิทธิภาพต่อกลุ่มลูกค้า และเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

สภาพการแข่งขัน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ด้านปิโตรเลียมและรับออกแบบติดตั้งเครื่องจักรสำหรับกระบวนการผลิตต่าง ๆ บริษัทฯ ได้สร้างเครือข่ายพันธมิตรและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจทำให้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานขนาดใหญ่ที่ต้องการความเชี่ยวชาญสูง แต่อย่างไรก็ตามในช่วงปี 2559 – 2560 ที่ผ่านมามีการประมูลงานขนาดใหญ่ที่มีการแข่งขันที่ความรุนแรงมากขึ้นทั้งจำนวนคู่แข่งและการต่อสู้ทางด้านราคาส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถชนะการประมูลบางโครงการตามที่คาดหวัง

ส่วนการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีนั้น กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบการให้บริการเป็นลักษณะ Turn-key ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร ตั้งแต่องานด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดจ้าง ก่อสร้าง จนกระทั่งส่งมอบโครงการที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า

ส่วนธุรกิจการรับเหมาก่อสร้างงานโยธา และงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน อาทิเช่น งานถนน งานสะพานนั้น มีคู่แข่งในประเทศเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ซึ่งได้ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมาชั้น 1 กับหน่วย

งานราชการ และหน่วยงานเอกชนหลายแห่งเป็นผู้รับงานด้านนี้ โดยใช้วิธีพิจารณาคัดเลือกเข้าร่วมงานโครงการที่ทางบริษัท มีความชำนาญให้ผลตอบแทนดี หากเป็นกรณีโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ทางบริษัท จะเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน ด้วยการร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรต่างชาติ ที่มีชื่อเสียงและมากไปด้วยประสบการณ์ ทั้งนี้จะทำให้สามารถรับงานขนาดใหญ่ และงานเฉพาะทางได้เป็นอย่างดี

ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และติดตั้งระบบวิศวกรรมในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าเป้าหมายส่วนใหญ่จะเป็นรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชนที่อยู่ในธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และบริษัทที่มีฐานการผลิตอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมที่มีการใช้ก๊าซเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต โดยมีกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท

ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาและระบบสาธารณูปโภค กลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือ หน่วยงานราชการของรัฐ ซึ่งให้บริการประชาชนทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรมชลประทาน การรถไฟแห่งประเทศไทย สำนักงานกรุงเทพมหานคร เป็นต้น รวมถึงบริษัทภาคเอกชนในอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ พลังงาน และปิโตรเคมี

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

ภาพรวมเศรษฐกิจและธุรกิจพลังงาน

เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.8 เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.3 ในปีก่อน โดยปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของภาคส่งออกสินค้า การขยายตัวต่อเนื่องของการบริโภคภาคเอกชน การใช้จ่ายภาครัฐบาล และการลงทุน รวมทั้งในด้านการผลิตสาขาอุตสาหกรรม สาขาเกษตรกรรมที่ขยายตัวในเกณฑ์สูง ด้านการขนส่งและการคมนาคมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ราคาในการก่อสร้างปรับตัวลดลง ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) รายงานว่า แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2561 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.6-4.6 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

- (1) การขยายตัวในเกณฑ์ดีของเศรษฐกิจโลกยังเป็นปัจจัยสนับสนุนภาคส่งออกอย่างต่อเนื่อง
- (2) แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐที่มีแนวโน้มเร่งตัวขึ้น
- (3) การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน
- (4) สาขาเศรษฐกิจสำคัญมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อน
- (5) การปรับตัวดีขึ้นของการจ้างงานและฐานรายได้ของประชาชนในระบบเศรษฐกิจ

ในขณะที่มาตรการดูแลเกษตรกรและผู้มีรายได้น้อยยังคงเป็นปัจจัยสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 5.0 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.1 และร้อยละ 5.5 ตามลำดับ

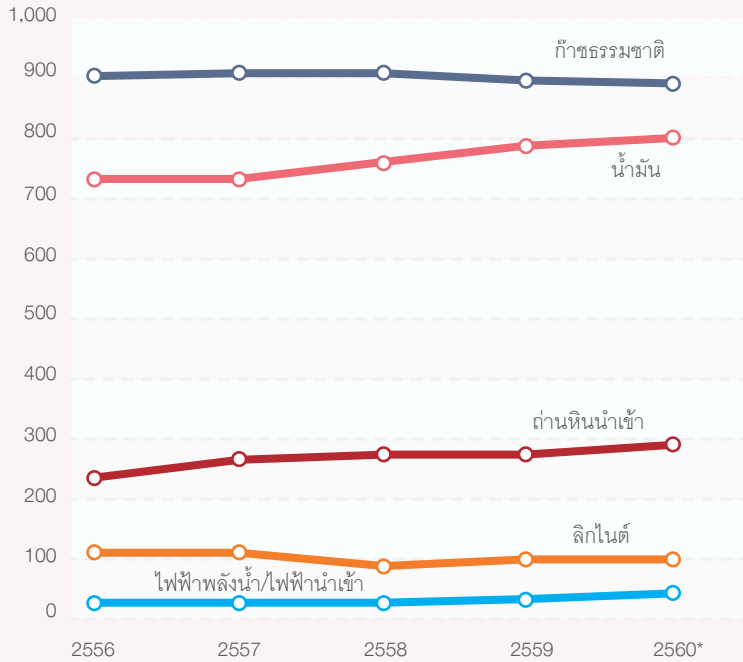
กลไกในขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศให้มีความเจริญและพัฒนา ประการหนึ่งมาจากพลังงาน พลังงานเป็นปัจจัยพื้นฐานในการตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของประชาชน และเป็นปัจจัยพื้นฐานการผลิตในภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม แรงงาน สังคม ตลอดจนภาคครัวเรือนล้วนต้องพึ่งพาพลังงานด้วยกันทั้งสิ้น กระทรวงพลังงานได้กำหนดนโยบายพลังงาน 4.0 เพื่อขับเคลื่อนแรงสนับสนุนเศรษฐกิจ ภายใต้หลักการสำคัญคือ การยกระดับประสิทธิภาพของระบบพลังงานในปัจจุบันและนำนวัตกรรมที่เหมาะสมมาใช้ในการพัฒนา ซึ่งต้องครอบคลุมทั้งระบบ ตั้งแต่การผลิต จัดหา แปลรูป ไปจนถึงการใช้ โดยแบ่งตามประเภทพลังงาน ได้แก่ น้ำมัน เชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ และไฟฟ้า ในแนวทางการพัฒนาด้านน้ำมันเชื้อเพลิงนั้นได้ให้หลักสำคัญความร่วมมือด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีแผนจะพัฒนาระบบท่อให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงในการขนส่งน้ำมัน ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมันทางรถยนต์ และทำให้โครงสร้างราคาขายปลีกน้ำมันในต่างจังหวัดใกล้เคียงกับราคาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลมากขึ้น

ความต้องการและการใช้พลังงาน

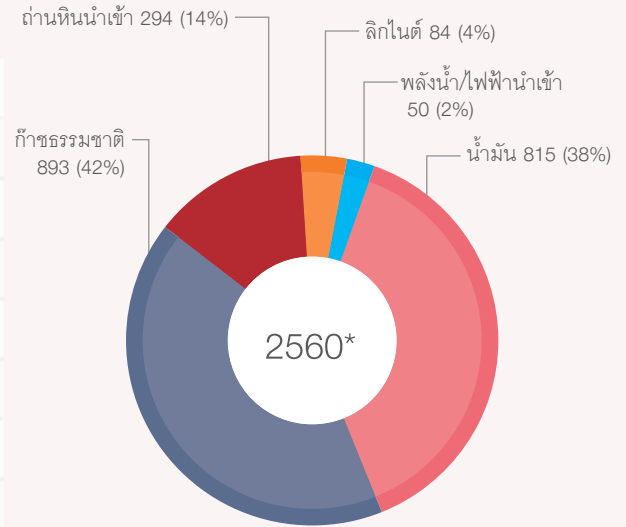
ตามรายงานการของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน พบว่าความต้องการการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 อยู่ที่ระดับ 2,137 พันบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.5 โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติ มีสัดส่วนการใช้สูงสุดคิดเป็นร้อยละ 42 มีการใช้ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ที่ระดับร้อยละ 43 การใช้แก๊สธรรมชาติ มีสัดส่วนการใช้รองลงมาคิดเป็นร้อยละ 38 เท่ากับในปีที่ผ่านมา มีการใช้ถ่านหินนำเข้าเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14 นอกจากนั้นการใช้ลิกไนต์ และไฟฟ้าพลังน้ำ/ไฟฟ้านำเข้า มีสัดส่วนการใช้เทียบเท่ากับปีก่อน ดังนี้

สัดส่วนการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น

พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน



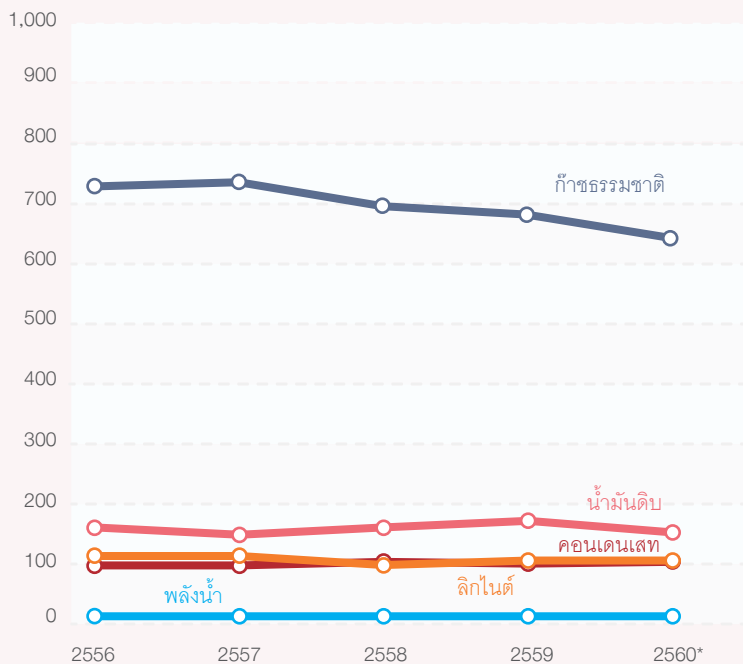
รวมทั้งสิ้น 2,137 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
*เดือน ม.ค.-ก.ย.

การใช้พลังงานขั้นต้น 1.5%

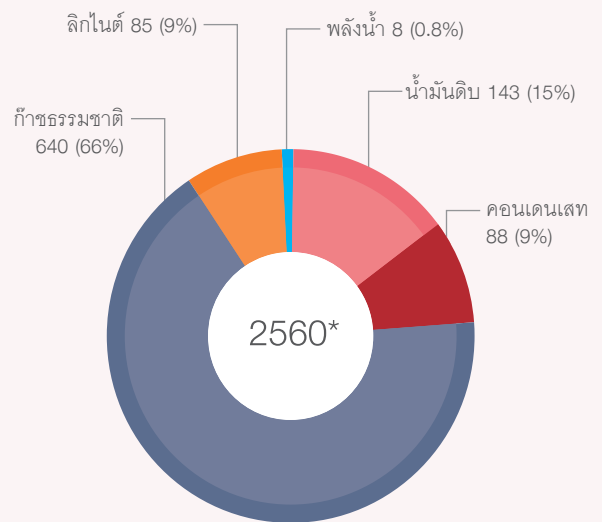
สำหรับการผลิตพลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้นในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2560 อยู่ที่ระดับ 963 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.0 เป็นการผลิตก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 66 อย่างไรก็ตามก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งพลังงานที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตมากที่สุด ดังนี้

สัดส่วนการผลิตพลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น

พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

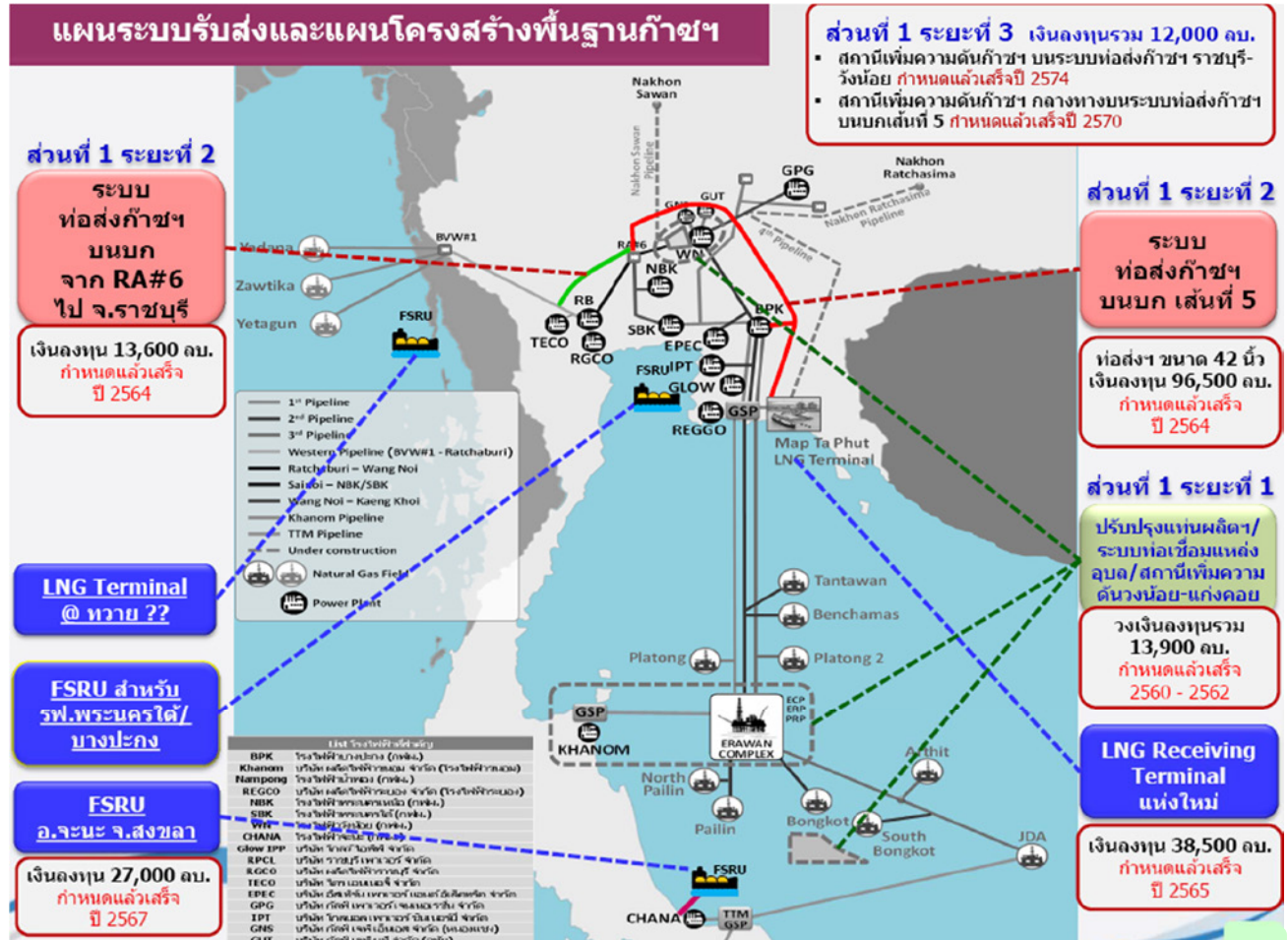


รวมทั้งสิ้น 963 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
*เดือน ม.ค.-ก.ย.

การผลิตพลังงานขั้นต้น 6.0%

แนວໂນ້ມ

คณะกรรมการมีมติรับทราบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบแผนระบบรับส่งและแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ เพื่อความมั่นคงของโครงการลงทุนในส่วนที่ 1 ทั้ง 3 ระยะ โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินโครงการ เพื่อสร้างความมั่นคงและรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต



ที่มา: http://www.dmf.go.th/publication/Gas%20Plan%20_Final_Publish.pdf

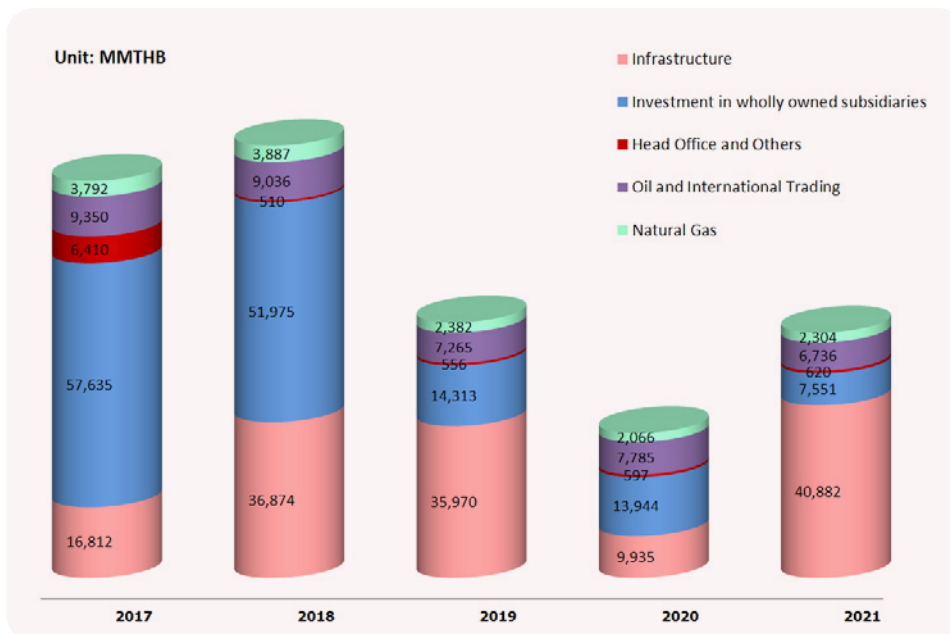
ปลายปี 2560 ทางคณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2561-2565) วงเงินรวม 341,962 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ธุรกิจ	2561	2562	2563	2564	2565	รวม	ร้อยละ
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	3,854	2,463	1,759	1,676	1,040	10,792	3%
ธุรกิจทอส่งก๊าซธรรมชาติ	26,049	17,841	5,819	6,437	755	56,901	17%
ธุรกิจน้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ	12,169	71	6	6	6	12,258	3%
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน	21,033	4	4	4	5	21,050	7%
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	7,038	3,532	4,142	4,259	3,789	22,760	6%
การร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	176,470	21,969	10,771	8,987	4	218,201	64%
รวม	246,613	45,880	22,501	21,369	5,599	341,962	100%

ที่มา : ชาวที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 22 ธันวาคม 2560

จากแผนการลงทุนระยะ 5 ปี โดยเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจน้ำมันซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. โดยมีการลงทุนหลัก ได้แก่ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และพัฒนาสถานีบริการ การร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ การลงทุนในการขยายความสามารถในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในประเทศ นอกจากนี้การก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ก็ยังคงเป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลต่อเนื่องให้การขยายตัวในความต้องการด้านพลังงานของกลุ่มประเทศอาเซียนขยายตัวเพิ่มขึ้น ผลจากนโยบายส่งเสริมความร่วมมือระหว่างสมาชิกอาเซียนในด้านพลังงาน รวมทั้งประเทศสมาชิกได้ให้ความสำคัญกับการผลักดันการดำเนินการโครงการเชื่อมโยงท่อส่งก๊าซธรรมชาติอาเซียน (Trans-ASEAN Gas Pipeline : TAGP) และโครงการเชื่อมโยงสายส่งไฟฟ้าอาเซียน (ASEAN Power Grid : APG) อย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ยังได้มีการลงนามข้อตกลงการเชื่อมโยงท่อส่งก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ปี 2545 และต่อมาได้รวมถึงการเชื่อมโยงท่อส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซระหว่างกัน และส่งเสริมการค้าก๊าซเสรีด้วยความปลอดภัยผ่านระบบเครือข่ายนี้ และมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนท่อส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ให้ได้อย่างน้อย 1 โครงการภายในปี 2563 เพื่อรองรับปริมาณก๊าซที่จะเพิ่มขึ้นตามความต้องการ จากโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมต่อกัน ย่อมทำให้สามารถซื้อขายพลังงานข้ามประเทศได้อย่างสะดวกมากขึ้น จะเป็นการกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในธุรกิจพลังงานตามมาอย่างมาก ตลอดจนเสริมความมั่นคง ด้านพลังงานในภูมิภาคอีกด้วย ประกอบกับการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างประเทศสมาชิก ก่อให้เกิดการเคลื่อนย้ายสินค้าและบริการ ตลอดจนการลงทุนและแรงงานได้อย่างเสรีมากขึ้น เป็นโอกาสที่ดีที่จะช่วยเพิ่มช่องทางในการขยายการลงทุนในรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายในประเทศและขยายไปยังประเทศสมาชิก

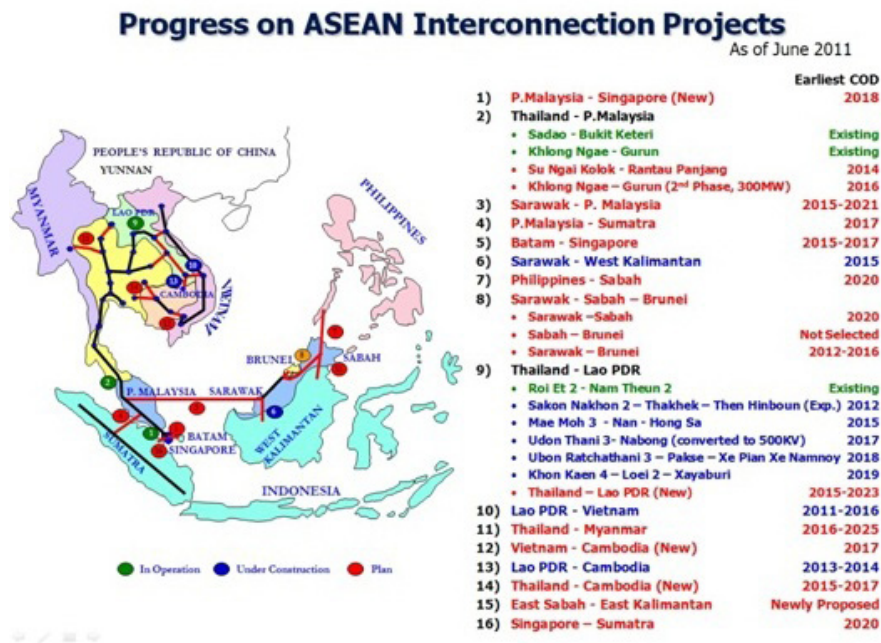


ที่มา: <http://ptt.listedcompany.com/misc/PRESN/20171115-ptt-am-3q2017-02.pdf>

จากปัจจัยข้างต้นทางด้านพลังงานและความต้องการโครงสร้างพื้นฐานที่มั่นคงในระยะยาว ประกอบกับแผนการลงทุนที่ชัดเจน ทำให้เห็นว่าโอกาสงานในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างด้านงานวางระบบท่อยังมีแนวโน้มที่ดี โดยบริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อเข้าร่วมประมูลงานโครงการอย่างสม่ำเสมอ

ในส่วนของพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญด้านการผลิตสินค้าและบริการ อีกทั้งความต้องการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ แต่ละประเทศจึงต้องเพิ่มความสามารถในการผลิตไฟฟ้า เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าอย่างเพียงพอและมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ โดยโครงการเชื่อมโยงระบบสายส่งไฟฟ้าอาเซียน หรือ ASEAN Power Grid เป็นหนึ่งในวิสัยทัศน์อาเซียน 2563 มีการศึกษาและคัดเลือกโครงการเชื่อมโยงระบบสายส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศเพื่อนบ้าน เริ่มจากการดำเนินการในกรอบสัญญาแบบทวิภาคีเชื่อมโยงระบบส่งเพื่อแลกเปลี่ยนซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง 2 ประเทศ จากนั้นจึงจะค่อย ๆ ขยายเป็นการเชื่อมโยงในระหว่างกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน และท้ายที่สุดจะเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าของทุกประเทศในอาเซียนเข้าด้วยกัน

ดังรูปด้านล่าง สำหรับโครงการเชื่อมโยงระบบส่งของประเทศไทยที่แล้วเสร็จและมีการแลกเปลี่ยนซื้อขายไฟฟ้าแล้ว ประกอบด้วยระบบสายส่งไฟฟ้าเชื่อมโยงระหว่างประเทศไทยกับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) และระบบสายส่ง



ที่มา: <https://www.tcijthai.com/news/2012/21/archived/1017>

โดยโครงการเชื่อมโยงระบบส่งของประเทศไทยที่แล้วเสร็จและมีการแลกเปลี่ยนซื้อขายไฟฟ้าแล้ว ประกอบด้วยระบบสายส่งไฟฟ้าเชื่อมโยงระหว่างประเทศไทยกับสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) และระบบสายส่งไฟฟ้าเชื่อมโยงระหว่างประเทศไทยกับประเทศมาเลเซีย ส่วนการเชื่อมโยงระบบสายส่งไฟฟ้าอื่นๆ ของอาเซียน ส่วนใหญ่ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ส่วนแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (พีดพี 2015) ฉบับปัจจุบัน ซึ่งถูกใช้งานมากกว่า 2 ปี มีหลายปัจจัยที่เข้ามามีผลกระทบต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าเป็นวงกว้างจากสมมติฐานเดิม โดยเฉพาะเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุค Disruptive Technology ที่มีอิทธิพลต่อทิศทางการใช้ไฟฟ้าในอนาคต ทั้งการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และการติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (โซลาร์รูฟท็อป) ซึ่งจะส่งผลให้ประชาชนและภาคเอกชนหันไปผลิตไฟฟ้าใช้เองมากขึ้น



ที่มา: <http://www.thansettakij.com/content/226193>

นอกจากนี้ ยังมีโครงการเชื่อมโยงท่อก๊าซธรรมชาติระหว่างอาเซียน ที่ได้มีการลงนามข้อตกลงการเชื่อมโยงท่อก๊าซธรรมชาติไปแล้วตั้งแต่ปี 2545 รวมถึงการเชื่อมโยงท่อก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ด้วย โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซระหว่างกัน และส่งเสริมการค้าก๊าซเสรีด้วยความปลอดภัยผ่านระบบเครือข่ายนี้ ปัจจุบันมีสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่มีถังเก็บและสามารถเปลี่ยนของเหลวให้เป็นก๊าซ ตามชายฝั่ง 4 แห่ง รองรับได้ประมาณ 17.8 ล้านตัน คณะมนตรีอาเซียนด้านปิโตรเลียม มีแผนจะเพิ่มจำนวนท่อส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ให้ได้อย่างน้อย 1 โครงการ ภายในปี 2563 เพื่อรองรับปริมาณก๊าซที่จะเพิ่มขึ้นตามความต้องการ โดยประเมินว่ายอดการใช้ก๊าซของกลุ่มประเทศอาเซียน จะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 23,000 ล้านคิวบิกฟุตต่อวันในปี 2578

หากมองโอกาสการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงสามารถขยายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง จะเห็นได้จากการที่ภาครัฐเร่งเบิก-จ่ายงบประมาณ เพื่อผลักดันให้เกิดความต่อเนื่องในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ในด้านสาธารณูปโภค ด้านคมนาคมขนส่งภายในประเทศและขยายการเชื่อมโยงไปยังประเทศสมาชิกอาเซียนให้เป็นไปตามนโยบายการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียน ซึ่งก่อให้เกิดการเชื่อมโยงกันในด้านต่าง ๆ พร้อมรับกับการเปิดเสรีทางการค้า เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการรวมตัวกันเป็นหนึ่งเดียว และมีเป้าหมายส่งเสริมอาเซียนให้เป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน สามารถเคลื่อนย้ายสินค้า ธุรกิจ บริการ การลงทุน แรงงานฝีมือ และเงินลงทุนอย่างเสรี จะเห็นได้จากประเทศสมาชิกในหลายประเทศเริ่มจัดทำแผนรองรับการลงทุนจากต่างประเทศ การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบในด้านการค้า การลงทุน รวมทั้งการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และการคมนาคม จัดทำโซนนิ่งเขตอุตสาหกรรมและเขตทำการเกษตร รวมทั้งการเตรียมความพร้อมเรื่องคน แรงงาน และการศึกษา เพื่อรองรับความเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะยาวหลังการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีสัดส่วนเฉลี่ยเป็น 8.5% ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ซึ่งมีผลต่อการจ้างงานและมีความเชื่อมโยงกับอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลากหลาย โดยประเภทงานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ งานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน โดยมูลค่าการลงทุนมีสัดส่วนเฉลี่ย 55:45 นอกเหนือจากงานก่อสร้างในประเทศ ผู้รับเหมาก่อสร้างในไทยยังขยายฐานลูกค้าออกไปรับงานในต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันเน้นรับงานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เนื่องจากประเทศเหล่านี้อยู่ในช่วงของการเร่งพัฒนา มีการขยายลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ โดยอาศัยการมีพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ประกอบการในประเทศนั้น ๆ

ประเภท	งานก่อสร้างของภาครัฐ	งานก่อสร้างของภาคเอกชน
ลักษณะงานก่อสร้าง	ส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ที่ต้องอาศัยความชำนาญ เช่น โครงข่ายถนน	งานก่อสร้างกระจุกตัวในกลุ่มที่อยู่อาศัย รองลงมาเป็นโรงงานอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม เช่น ห้างสรรพสินค้า
เกณฑ์การรับรู้อย่างได้	ค่าก่อสร้างปรับตามค่า K ซึ่งเป็นเครื่องมือหนึ่งที่จะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าก่อสร้าง ณ วันที่เบิกจ่ายงวดงานเทียบกับช่วงที่เปิดประกวดราคา ทั้งนี้ หากค่า K ปรับเพิ่มมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะได้รับค่าชดเชย แต่ถ้าลดลงมากกว่า 4% ผู้รับเหมาจะต้องคืนเงินชดเชยค่า K ให้แก่รัฐ	ค่าก่อสร้างในโครงการภาคเอกชนมักผันแปรตามต้นทุนการก่อสร้างในตลาด ถ้าราคาวัสดุก่อสร้างปรับเพิ่มขึ้นจากช่วงที่ตกลงรับงาน ผู้รับเหมาต้องรับความเสี่ยงเองทั้งหมด แต่หากราคาวัสดุก่อสร้างปรับลดลง ผู้รับเหมาจะได้กำไรมากขึ้น
การคัดเลือกผู้รับเหมา	เปิดประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Bidding)	<ul style="list-style-type: none"> งานก่อสร้างทั่วไปไม่มีระบบการคัดเลือกที่แน่นอน มักจ้างผู้รับเหมาที่คุ้นเคย งานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ใช้วิธีการเปิดประกวดราคา เพื่อคัดเลือกผู้รับเหมา ซึ่งอาจใช้วิธีประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์หรือยื่นซองเอกสาร
ผลตอบแทน	Margin ค่อนข้างต่ำ	Margin สูงกว่างานภาครัฐ
แหล่งเงินทุน	งบประมาณของรัฐ เงินทุนของรัฐวิสาหกิจ เงินกู้ การร่วมทุนระหว่างรัฐกับเอกชน (Public Private Partnership: PPP) และกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure fund)	เงินทุนหรือเงินกู้ของเจ้าของโครงการ (รวมการระดมทุนจากหุ้นสามัญและหุ้นกู้)

Source: Krungsri Research

การลงทุนในภาคก่อสร้างของไทยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ค่อนข้างผันผวน เนื่องจากปัญหาการเมืองภายในประเทศที่มีอย่างต่อเนื่องและการเปลี่ยนแปลงของรัฐบาล มีผลให้การผลักดันโครงการลงทุนก่อสร้างขนาดใหญ่ของรัฐบาลความต่อเนื่อง และมีผลต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน

แต่อย่างไรก็ตาม งานก่อสร้างโดยรวมพลิกกลับมาขยายตัวอีกครั้งตามการลงทุนของรัฐบาลเพื่อหวังกระตุ้นเศรษฐกิจไทย โดยในปี 2558 พบว่ามีมูลค่างานก่อสร้าง 1,158.9 ล้านบาท เติบโต 11.6% YoY เป็นผลจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล อาทิ โครงการก่อสร้าง/ซ่อมแซมโครงข่ายถนน และโครงการปรับปรุงอาคารของหน่วยงานราชการ รวมทั้งมีโครงการก่อสร้างเมกะโปรเจกต์ที่เริ่มเข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างอย่างโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ และในปี 2559 มูลค่างานก่อสร้างก็ยังคงอยู่ในระดับสูงอยู่ที่ 1,224.3 ล้านบาท ขยายตัว 5.6% YoY

Construction	2013	2014	2015	2016	2017 ^F		2018 ^F		2019 ^F	
					Worse	Best	Worse	Best	Worse	Best
Total Construction										
(THB, bn)	1,052.2	1,038.5	1,158.9	1,224.3	1,311.0	1,330.0	1,442.0	1,477.0	1,595.0	1,633.0
Growth (%)	1.5	-1.3	11.6	5.6	7.0	8.6	9.2	11.9	9.3	11.9
Public Construction										
(THB, bn)	497.1	494.6	629.6	701.1	785.0	799.0	903.0	927.0	1,034.0	1,061.0
Growth (%)	-3.0	-0.5	27.3	11.4	12.0	14.0	14.0	17.0	13.0	16.0
Private Construction										
(THB, bn)	555.1	543.9	529.4	523.2	526.0	531.0	539.0	550.0	561.0	572.0
Growth (%)	6.0	-2.0	-2.7	-1.2	0.5	1.5	2.0	4.0	3.0	5.0

ที่มา: https://www.krungsri.com/bank/getmedia/0c1192bb-680c-4910-af61-2a4f6fc0f582/IO_Construction_Contractor_2017_TH.aspx

แนวโน้มงานก่อสร้างภาครัฐในช่วงปี 2561-2562 จะขยายตัวตามความคืบหน้าของเมกะโปรเจกต์ โดยคาดว่ามูลค่าก่อสร้างภาครัฐจะเติบโตราว 13-16% ต่อปี มีมูลค่าก่อสร้างรวมสองปีราว 1.9 ล้านล้านบาท ทำให้กลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่สามารถสะสม Backlog ได้ต่อเนื่อง และผู้รับเหมารายย่อยก็จะได้การรับเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากรายใหญ่ และยังได้รับผลดีจากการที่ภาครัฐแบ่งสัญญาเมกะโปรเจกต์หลายโครงการออกเป็นสัญญาย่อยๆ อีกด้วย ส่วนงานก่อสร้างภาคเอกชนในช่วงปี 2561-2562 คาดว่า จะขยายตัวราว 2-4% ต่อปี โดยมีปัจจัยบวกหนุนจากงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย ซึ่งคาดว่าจะทยอยขยายดีขึ้นในปี 2561

โอกาสรับงานก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านยังเติบโตต่อเนื่อง คาดในกลุ่มประเทศ CLM (ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา) ยังเร่งขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่อเนื่อง โดยเฉพาะพื้นที่ในเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษที่กำลังเติบโตสูงจากการเร่งขยายการลงทุนของภาครัฐกิจและการท่องเที่ยว จึงเป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมาไทยที่จะเข้าไปขยายฐานตลาดก่อสร้าง เนื่องจากมีความได้เปรียบจากการมีชายแดนติดต่อกัน ทำให้สะดวกต่อการขนส่งวัสดุก่อสร้างและเครื่องมือ/เครื่องจักรสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง

- **สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา** รัฐบาลเมียนมายังลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่อเนื่อง อีกทั้งการลงทุนของนักลงทุนต่างชาติกลับมามีขึ้น โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรม ทำให้เป็นโอกาสของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างไทย
- **ราชอาณาจักรกัมพูชา** คาดมีการเดินหน้าลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและยังมีงานก่อสร้างโครงการต่อเนื่องในกลุ่มนักลงทุนต่างชาติ แม้สัญญาการลงทุนจะไม่ขยายตัวสูง เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงก่อนหน้า
- **สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว)** คาดว่าจะมีการขยายการลงทุนโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่มากขึ้น โดยเฉพาะโครงการที่ร่วมลงทุนระหว่างประเทศ จากที่ก่อนหน้านี้มีโครงการโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก

Countries	Investment Projects	Total Value of Investment (USD, m)	Time Period
Myanmar	- Transport development master plan (air, road, rail and marine)	22,000	2014-2030
	- HAGL Myanmar center (mixed-use project)	550	2015-2018
	- The junction city in Yangon (mixed-use project)	300	2016-2019
Cambodia	- Luxury hotel (Guangzhou R&F properties), Phnom Penh	3,000	2017-2020
	- Phnom Penh-Sihanoukville highway corridor improvements	1,000	2014-2018
	- Shangri-La hotel, Phnom Penh	580	2016-2018
Lao PDR	- The Park (Disney Laos) at Thakhaek SEZ, Khammuan	10,000	2016-2024
	- High speed train (Kunming, China to Vientiane, Lao) (420 km)	7,200	2016-2020
	- Motorway in Vientiane (14 km)	200	2017-2019

ที่มา: https://www.krungsri.com/bank/getmedia/0c1192bb-680c-4910-af61-2a4f6fc0f582/IO_Construction_Contractor_2017_TH.aspx

จะเห็นได้ว่า สภาวะผู้รับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มดีขึ้น โดยเฉพาะรายใหญ่ที่จะมีงานในมือ (Backlog) เพิ่มมากขึ้น ช่วยให้มีผลประกอบการดีต่อเนื่อง ผู้รับเหมาก่อสร้างภาครัฐ โดยเฉพาะงานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา จะได้รับผลจากปริมาณงานก่อสร้างโครงการเมกะโปรเจกต์ (Mega Projects) ที่เร่งขึ้นในระยะข้างหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการภายใต้ Action Plan ปี 2559 และปี 2560 ของรัฐบาล (มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 2,339 พันล้านบาท ในช่วงปี 2559-2567) นอกจากนี้ยังมีโครงการขนาดกลาง-เล็ก ที่คาดว่าจะเร่งเดินหน้าลงทุนอีกหลายโครงการ ทำให้ผู้รับเหมามีงานต่อเนื่องในมือ ส่วนผู้รับเหมาก่อสร้างภาคเอกชน มีแนวโน้มดีขึ้นตั้งแต่ปี 2561 โดยคาดว่าปริมาณงานก่อสร้างของภาคเอกชนจะทยอยฟื้นตัวตามเศรษฐกิจไทยและกำลังซื้อผู้บริโภค ภาวะการแข่งขันในธุรกิจยังมีสูง โดยกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่และรายกลางที่เน้นรับงานก่อสร้างที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรมยังมี Backlog ต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีโอกาสรับงานก่อสร้างในต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLM ทั้งในกลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน ที่อยู่อาศัย สถานที่พักผ่อน พาณิชยกรรม และโรงงานอุตสาหกรรม ทำให้สามารถประคับประคองธุรกิจไว้ได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

• บุคลากร

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก จำนวนบุคลากรที่ต้องใช้น้อยกว่าขนาดของโครงการที่จะได้รับคัดเลือกจากการประกวดราคา บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดจ้างวิศวกรและพนักงานประจำในระดับที่เหมาะสมกับประมาณการรายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจ้างพนักงานหรือช่างเชื่อมจำนวนมาก โดยจะจัดเตรียมกลุ่มพนักงานจำนวนหนึ่ง (Standby Team) ซึ่งรวมถึงช่างเชื่อมจำนวนหนึ่งไว้ในกรณีที่เกิดปัญหาฉุกเฉินที่พนักงานในแต่ละโครงการขาดไปชั่วคราวเท่านั้น

จากการขยายตัวทางธุรกิจอย่างรวดเร็วของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2554 - 2559 จึงได้มีการว่าจ้างพนักงานประจำในส่วนงานต่าง ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตำแหน่งวิศวกรในสายงานการตลาด และปฏิบัติการ รวมถึงฝ่ายจัดซื้อ เพื่อรองรับการบริหารงานขนาดใหญ่

● แหล่งเงินทุน

บริษัท และบริษัทย่อยใช้นโยบายการขอแหล่งเงินกู้ประเภทสินเชื่อโครงการ (Project Finance) จากสถาบันการเงินเป็นรายโครงการ เพื่อสนับสนุนด้านการเงินในการดำเนินโครงการ อีกทั้งในบางกรณีอาจใช้วิธีการร่วมทุน เช่น กิจการร่วมค้า เพื่อเข้าดำเนินงาน โดยร่วมกับคู่สัญญาเพื่อร่วมกันสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการก่อสร้าง

● ผู้รับเหมาช่วง

กลุ่มบริษัท มีการจ้างผู้รับเหมาช่วงในงานบางส่วนที่บริษัท ไม่มีความชำนาญ หรือช่วงเวลาที่ปริมาณงานเกินกว่ากำลังคน โดยจะพิจารณาเลือกผู้รับเหมาช่วงจากความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานในอดีต และความพร้อมของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องจักร ซึ่งบริษัท มีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัท ทำกับลูกค้า (Back-to-back) ทั้งในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพ การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

● เครื่องจักรและอุปกรณ์

กลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐานสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต้องงานก่อสร้าง บริษัท จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ นอกจากนี้การที่สหการวิศกรมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด และรถแทรกเตอร์ เป็นต้น ซึ่งสามารถใช้ร่วมกันได้ ทำให้บริษัท สามารถลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องจักรและอุปกรณ์

● วัตถุดิบ

วัตถุดิบในการก่อสร้างของบริษัท และบริษัทย่อย แบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

1. วัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เป็นสัดส่วนส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับมูลค่าของวัตถุดิบในการก่อสร้างทั้งหมด เช่น ท่อ วาล์ว เป็นต้น ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมักมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุที่ใช้จากเจ้าของโครงการ ทำให้ในบางครั้ง บริษัท ต้องซื้อวัสดุดังกล่าวจากตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตโดยตรง ซึ่งอาจเป็นได้ทั้งบริษัทในประเทศไทยหรือบริษัทในต่างประเทศ แล้วแต่กรณี อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้วเจ้าของโครงการมักกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกใช้สินค้าได้มากกว่าหนึ่งบริษัท และบริษัท จะมีการต่อรองและขอการยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนยื่นประกวดราคา และให้คงราคาดังกล่าวไว้ช่วงระยะเวลาหนึ่ง

2. วัสดุก่อสร้างทั่วไป เช่น ลวดเชื่อม อิฐ กระดาษทราย เป็นต้น บริษัท จะมีการซื้อวัสดุก่อสร้างทั่วไปจากภายในประเทศ โดยอาจมีการซื้อตามบริษัทคู่ค้าที่ซื้อขายกันมาเป็นประจำ หรืออาจมีการซื้อจากร้านค้าตามหน้างานบ้างตามความจำเป็น

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในและต่างประเทศของบริษัท และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ในปี 2560 เท่ากับ 63:37 ตามลำดับ

5. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงของผลประกอบการจากลักษณะทางธุรกิจและการได้รับงานสัญญาใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก การรับรู้รายได้การให้บริการก่อสร้างที่ จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาของโครงการ ซึ่งตามปกติลักษณะการรับรู้รายได้จากความก้าวหน้าของโครงการ คือ ในช่วงต้นและปลายโครงการจะมีปริมาณงานก่อสร้างค่อนข้างน้อย เนื่องจากช่วงต้นโครงการงานส่วนใหญ่เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมการจัดทำพื้นที่ ส่วนปลายโครงการเป็นช่วงของการเก็บรายละเอียดงานที่ใกล้แล้วเสร็จ ในช่วงกลางโครงการปริมาณงานก่อสร้างที่ทำมีมากกว่าส่วนอื่น ๆ จึงรับรู้รายได้มากกว่า ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงผันแปรตามระยะเวลาและขั้นตอนงานก่อสร้างตามสัญญาในระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง นอกจากนี้ยังขึ้นอยู่กับความต่อเนื่องของการได้รับงานใหม่ตามสัญญา ซึ่งบริษัทฯ ไม่อาจคาดการณ์ได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับงานสัญญาใหม่หรือไม่ และเมื่อใดเนื่องจากงานส่วนใหญ่ต้องผ่านการประมูลหรือประกวดราคาก่อนเป็นหลัก ระยะเวลาและขั้นตอนในการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างใช้เวลานานหลายเดือน อีกทั้งบางครั้งโครงการที่บริษัทฯ คาดว่าจะเปิดประมูลงานมีการเลื่อนระยะเวลากออกไป ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการรวมทั้งสมรรถนะของตลาดและแหล่งเงินทุนของเจ้าของโครงการ

จากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในแต่ละปีของกลุ่มบริษัทฯ มีความไม่แน่นอน และในกรณีของบริษัท สหการวิศกร จำกัด (บริษัทย่อย) งานบางส่วนพึ่งพิงกับงานจากหน่วยงานราชการ อาทิเช่น งานสาธารณูปโภคพื้นฐาน หากมีความไม่แน่นอนด้านเสถียรภาพทางการเมืองอาจส่งผลให้เกิดการชะลอโครงการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้อยู่ภายใต้กรอบนโยบายการให้บริการที่เป็นไปอย่างมีคุณภาพ ส่งมอบผลงานที่เป็นที่พึงพอใจของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และการรักษาสถานะลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจ และมอบหมายโครงการก่อสร้างสำหรับโครงการอื่น ๆ ต่อไปให้กับบริษัทฯ นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเข้าลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่จะก่อให้เกิดรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

1.2 ความเสี่ยงจากการประมูลงานที่มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง

ต่อเนื่องจากปี 2559 ในปี 2560 ยังเป็นปีที่มีการแข่งขันในการเข้าประมูลงานรับเหมาก่อสร้างที่สูงมาก ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ในเบื้องต้นจะมีการคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลด้วยการกำหนดคุณสมบัติตามที่เจ้าของโครงการระบุไว้ หลังจากนั้นเจ้าของโครงการจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างจากผู้ที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นทั้งจากผู้รับเหมาในประเทศและต่างประเทศ โครงการขนาดใหญ่จะมีการเข้ามาแข่งขันจากผู้รับเหมาในประเทศ และบริษัทต่างชาติที่มีแหล่งเงินทุนและศักยภาพในการดำเนินงานที่มากกว่าบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ อาจจะต้องยอมเสนอราคาที่ต่ำกว่าที่ต้นทุนที่ลดลงหรือเสนอเงื่อนไขของการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการ หากบริษัทฯ ไม่ได้โครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องจะทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดลดลง ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ได้แสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรต่างชาติใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพทั้งด้านแหล่งเงินทุน เทคโนโลยี เพื่อให้สามารถเข้าแข่งขันประมูลงานต่าง ๆ ทั้งโครงการลงทุนขนาดใหญ่ด้านพลังงานและปิโตรเคมีของภาคเอกชนและโครงการพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคด้านคมนาคมของภาครัฐ ด้านกระบวนการภายในบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเพิ่มโอกาสในการให้บริการในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น ปรับปรุงมาตรฐานด้านคุณภาพ ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะความสามารถเพิ่มสูงขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการทำงาน

1.3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าราย

โครงสร้างรายได้หลักของกลุ่มบริษัทฯ มาจากงานรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติให้กับธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าหลักมาจากบริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทพลังงานระดับชาติของไทย บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้าราย จึงได้ขยายงานวางระบบท่อให้ครอบคลุมถึงท่อน้ำ ท่อส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต่าง ๆ และ

ขยายธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และพลังงานทดแทน อาทิ การผลิตไบโอดีเซล และเอทานอล เป็นต้น รวมทั้งขยายกลุ่มลูกค้าให้มีความหลากหลายขึ้น อาทิเช่น โรงไฟฟ้า ระบบคมนาคม ระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น (สัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มาจากงานธุรกิจรับเหมาวางระบบท่อเท่ากับร้อยละ 54 : 49: 45 ในปี 2558 ถึง 2560 ตามลำดับ)

1.4 ความเสี่ยงด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการรับเหมาก่อสร้าง ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญเฉพาะทาง การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้อาจเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขัน ประกอบกับงานรับเหมาก่อสร้างมีความไม่แน่นอนจากจังหวะการได้รับงานใหม่จึงอาจเกิดช่วงเวลาที่บริษัทฯ ประมูลงานไม่ได้ หรือการเข้าประมูลงานล่าช้าไปจากแผนงาน ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มในส่วนของการอ้างค่าจ้างที่จำเป็นต้องรักษาไว้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรทั้งพนักงานประจำและสัญญาจ้าง โดยการวางแผนงานด้านบุคลากรที่มีการพิจารณาถึงโครงการที่ดำเนินการอยู่และโครงการในอนาคตอย่างรอบคอบ มีการพิจารณาเพิ่ม/ลดสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงในแต่ละช่วงเวลาตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรด้านบุคคลเป็นสำคัญจึงมีการวางแผนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยการพิจารณาผลตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ความสามารถเฉพาะทางที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนางานที่ปฏิบัติอยู่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการทบทวนปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบงานให้มีความพร้อมตลอดเวลา และยังส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) เพื่อร่วมสร้างความเข้าใจหรือพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ซึ่งเป็นการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยความสามารถในการเติบโตของธุรกิจโดยรวมขึ้นอยู่กับนโยบายและทิศทางเศรษฐกิจของภาครัฐ เป็นตัวผลักดันให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชน ตลอดจนแผนการพัฒนาประเทศ ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง การส่งเสริมด้านธุรกิจพลังงานสีเขียว ซึ่งการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการใช้จ่ายของรัฐบาลอาจจะเปลี่ยนแปลงไม่ไปตามการคาดการณ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงพยายามลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอย่างเดียว โดยการพัฒนาการลงทุนระยะยาวในโครงการใหม่ๆ ในปี 2560 มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด เพื่อดำเนินโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่องค์การบริหารส่วนตำบลตาสิทธิ์ จังหวัดระยอง

นอกจากนั้นแล้ว บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัทย่อย ได้ร่วมมือกับพันธมิตรจากประเทศจีน คือ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited ผู้เชี่ยวชาญในงานตลอดท่อใต้ดิน ในการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท เอส เอช ครอสซิงส์ จำกัด เพื่อรับงานท่อลอดสายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อเข้าประมูลโครงการใหม่จากนโยบายภาครัฐบาลในการนำสายไฟฟ้าและสายสื่อสารลงใต้ดินเพื่อรองรับมหานครอาเซียน

นอกจากนั้นแล้วบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กฎหมายคุ้มครองแรงงาน กฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน กฎระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ เข้มงวดมากขึ้นตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการกำกับดูแลให้มีฝ่ายหรือส่วนงานเพื่อรับผิดชอบโดยตรง มีการปรับปรุงมาตรฐานให้สอดคล้อง และมีการดำเนินการที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

สัญญารับเหมาก่อสร้างโครงการเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการตกลงกำหนด ราคาการก่อสร้างและระยะเวลาโครงการไว้ตั้งแต่ทำสัญญารับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการไต่ถามเป้าหมายหรือสูงกว่าสามารถบริหารต้นทุนให้เท่ากับหรือต่ำกว่างบประมาณ ทั้งนี้

หากเกิดความล่าช้าในโครงการก่อสร้าง ภาระค่าใช้จ่ายโครงการจะเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์และชื่อเสียงของบริษัทฯ

ความล่าช้าของโครงการที่ทำให้แผนการก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่วางไว้อาจเกิดจากกรณีต่าง ๆ อาทิเช่น

1. บริษัทฯ หรือผู้รับเหมาช่วงดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน/โครงการ
2. สถานการณ์เฉพาะที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ และ/หรือ สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ผู้ว่าจ้าง/เจ้าของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระหว่างโครงการ

นอกจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค แล้วยังอาจถูกเรียกร้องค่าเสียหายหรือค่าปรับจากความล่าช้าจากการดำเนินงาน ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในการบริหารโครงการตั้งแต่เริ่มแรกบริษัทฯ มีนโยบายให้จัดทำแผนงานมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ ติดตามควบคุมการปฏิบัติงาน ติดตามประสานงานกับเจ้าของโครงการและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะเป็นไปตามแผนงานที่ตกลงร่วมกัน ในส่วนของการจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทฯ เลือกผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ผลงานส่งมอบได้ตามมาตรฐาน อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการบรรเทาปัญหาความล่าช้าที่อาจจะเกิดขึ้นความเสี่ยงของผู้รับเหมาช่วงจึงกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงต้องวางหลักประกันการทำงานให้แก่บริษัท สำหรับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้นั้น เช่น อุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ บริษัทฯ จะทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ความคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

2.2 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่นำมาใช้ในการดำเนินงานโครงการของบริษัทฯ นั้น มีทั้งวัสดุที่ต้องสั่งซื้อจากผู้ขายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ วัสดุบางรายการอาจใช้เวลาในการจัดซื้อและส่งของ บริษัทฯ ลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวโดยการจัดกลุ่มวัสดุที่ต้องใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อนาน (Long Lead Equipment) มาบริหารจัดการซื้อล่วงหน้า เพื่อให้มีระยะเวลาเพียงพอที่จะไม่เกิดความล่าช้าจนส่งผลกระทบต่อการทำงานโครงการ ก่อนการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างบริษัทฯ จะศึกษาหาข้อมูลการจัดหาวัสดุที่สำคัญโดยติดต่อกับผู้จัดหา/ผู้ขายวัสดุ (Supplier) หรือการทำบันทึกความร่วมมือเฉพาะรายกับผู้ขาย (Exclusive Supply) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในเบื้องต้นถึงความพร้อมในการจัดหาวัสดุที่สำคัญตามปริมาณที่ต้องการ การเจรจาต่อรองราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้าเพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาที่เสนอในการประมูล การประมาณการค่าใช้จ่าย Contingency ไว้ในประมาณการต้นทุนล่วงหน้าตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอราคา เพื่อลดความเสี่ยงในความผันผวนของราคา และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญการชำระเงินภายในเครดิตเทอมที่ได้รับจากผู้ขาย รวมทั้งดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา เพื่อให้ผู้ขายเกิดความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติที่ดีจากผู้ขายในการส่งวัสดุได้ตรงตามคำสั่งซื้อและส่งสินค้าภายในระยะเวลามาโดยตลอด

2.3 ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการทำสัญญาโครงการ Surface & Processing Plant and Facilities

โครงการ Surface & Processing Plant and Facilities เป็นโครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานแต่งแร่โพแทช มูลค่างานโดยรวมประมาณ 34,000 ล้านบาทที่ บริษัทฯ ได้รับ Letter of award โครงการดังกล่าวจากบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APOT) ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 ปัจจุบัน ยังไม่ได้ลงนามในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างหลักแต่อย่างใด เนื่องจากโครงการเหมืองแร่โปแตชเป็นโครงการขนาดใหญ่ จำเป็นต้องใช้เงินจำนวนมากในการก่อสร้างและพัฒนาโครงการให้สามารถดำเนินธุรกิจ ซึ่ง APOT อยู่ในระหว่างการจัดหาแหล่งเงินทุนจากผู้ถือหุ้นและแหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นเหตุทำให้ยังไม่ได้มีการลงนามในสัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้าง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ทำการเจรจากับ APOT ให้แบ่งงานบางส่วนที่สามารถทำได้ล่วงหน้า อย่างเช่น การเคลียร์พื้นที่ สร้างออฟฟิศชั่วคราว รวมถึงการสั่งซื้ออุปกรณ์เฉพาะบางรายการที่ต้องใช้เวลาในการผลิตนานจากต่างประเทศ (Long Lead Equipment) ออกมาจากสัญญาหลักทาง APOT จึงออก Limited Notice to Proceed จำนวน 2 ฉบับ มูลค่ารวมประมาณ 3,022.08 ล้านบาทให้บริษัทฯ ดำเนินการดำเนินงานก่อสร้างดังกล่าว แม้ว่าบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของการลงนามในสัญญาหลักอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งนี้ในฐานะที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน APOT และมีกรรมสิทธิ์ไปเป็นกรรมการใน APOT จึงทราบแผนการดำเนินงานและความเป็นไปในการบริหารจัดการ รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ใน APOT ให้เกิดประโยชน์ตอบแทนสูงสุดแก่บริษัทฯ ในภาพรวม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงินจะสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการเหมืองแร่โปแตชให้ดำเนินการลุล่วงไปโดยสำเร็จภายในปี 2561

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระ และ/หรือได้รับค่างวดงานล่าช้า

ธุรกิจก่อสร้างมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง หรือไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากการเรียกเก็บเงินจะต้องเป็นไปตามความก้าวหน้าของงานก่อสร้าง ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียน แต่เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีชื่อเสียงและฐานะการเงินมั่นคง และ/หรือเป็นหน่วยงานราชการ จึงทำให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กรณีที่เป็นลูกค้าใหม่ จะมีการศึกษาประวัติความเป็นมาของธุรกิจผู้บริหาร ประเภทธุรกิจ และงบการเงินของลูกค้าอย่างละเอียด รอบคอบ และในบางกรณีอาจจะมีการเจรจาต่อรองให้ลูกค้าชำระเงินค่าก่อสร้างล่วงหน้าก่อนเริ่มงาน ส่วนภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้มีค่อนข้างน้อย แต่อาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจมีขั้นตอนการพิจารณาและอนุมัติที่ยุ้งยากและซับซ้อนมากกว่าภาคเอกชน ดังนั้นในการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ บริษัทฯ จะกำหนดสัดส่วนการรับงานของภาคเอกชนและหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงปัจจัยและสภาพแวดล้อมอื่นๆ ประกอบกัน

3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้และต้นทุนบางโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มบริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่การประเมินต้นทุนก่อนเข้าประมูลงานโดยประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการซื้อสินค้า/วัสดุที่สูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยนจริงในขณะนั้น เพื่อสำรองต้นทุนเพื่อสำหรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นจริงสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุอุปกรณ์จากต่างประเทศในมูลค่าสูง บริษัทฯ มีการเจรจาต่อรองเจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นเงินสกุลเดียวกัน จากนั้นบริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้รับจากผู้ว่าจ้างด้วยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศด้วยการนำฝากเงินที่ได้รับจากผู้ว่าจ้างที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศไว้ในบัญชี FCD (Foreign Currency Deposit) เมื่อโครงการมีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จะใช้เงินจากบัญชี FCD จ่ายชำระภาระดังกล่าว นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และการทำประกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (FX Link)

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ มีโครงการที่รับชำระค่างานด้วยด้วยสกุลเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ 3 โครงการ คือ โครงการ Provincial Gas Transmission Pipeline Nakhon Ratchasima จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่รับงานในนาม Sinopec-TRC Joint Venture และโครงการ New Incinerator Plant จาก Trans Thai-Malaysia (Thailand) Limited ซึ่งทั้งสองโครงการได้แล้วเสร็จ และได้ส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการในปี 2560 เรียบร้อยแล้ว และโครงการของบริษัทฯ สหการวิศวกรรม จำกัด (บริษัทย่อย) คืองานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบูรีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง

3.3 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

ในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างนั้น บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องมีความจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูง ในการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ และจ่ายค่าแรงงาน บริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างภายหลังจากการส่งมอบงานในแต่ละงวด หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาระงับเงินล่าช้ากว่ากำหนด หรือบริษัทฯ มีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการเจรจากับเจ้าของโครงการให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม รวมถึงการขอเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และมีมาตรการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ ด้วยการจัดทำประมาณการทางการเงินในแต่ละโครงการ เพื่อบริหารจัดการให้ระยะเวลาที่ได้รับชำระเงินค่างวดงานกับการจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ไกลเคียงกันโดยไม่กระทบต่อสภาพคล่องนอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาเงินทุนจากแหล่งต่างๆ เช่น การขอสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ในระหว่างปี 2559-2560 เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวและนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ

3.4 ความเสี่ยงจากการสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องด้วยความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยด้วยการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ หรือให้บริษัทย่อยใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกับบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลประกอบการขาดทุนหรือมีกำไรค่อนข้างต่ำ อันเป็นเหตุให้การขาดสภาพคล่องทางการเงินจนทำให้ไม่สามารถชำระหนี้กับสถาบันการเงิน ส่งผลให้บริษัทฯ ต้อง

รับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน เพื่อลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดอำนาจอนุมัติและขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย

3.5 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้

ตามข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้ (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ณ วันสิ้นงวดบัญชีในทุกๆ ปีตลอดอายุ และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 3 (สาม) เท่า หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติ “หน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้” ในข้อนี้ได้อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ โอกาสการทางธุรกิจและการระดมเงินทุนในอนาคต ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงจัดให้มีการบริหารทางการเงินและประเมินความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ

เนื่องจากในปีที่ผ่านมาและจากการประมาณการของบริษัทฯ ในเรื่องการระดมทุน บริษัทฯ อาจมีการระดมทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น ทางฝ่ายบริหารจึงมีความเห็นว่า การใช้อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) น่าจะไม่เหมาะสม เนื่องจากตัวหารของสูตรนี้เป็น “หนี้สินระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี” ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วน DSCR ได้บริษัทฯ จึงได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ในเดือนมกราคม 2561 และได้รับอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เหมาะสม โดยเสนอให้เปลี่ยนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจาก DSCR : Debt Service Coverage Ratio ไม่น้อยกว่า 3 เท่า เป็น Interest Coverage Ratio : EBITDA/Interest Expenses ไม่น้อยกว่า 4 เท่าแทนโดยมีผลสำหรับการเงินรวม ณ สิ้นงวดปี 2560 ของบริษัทฯ

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 1,660,896,316 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50) จึงทำให้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมาประชุมผู้ถือหุ้นไม่ถึงครึ่งหนึ่งของหุ้นทั้งหมด บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด อาจจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดสำหรับวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจจึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัทเพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงาน กลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000293
เว็บไซต์	:	www.trc-con.com
โทรศัพท์	:	+66 2022 7777
โทรสาร	:	+66 2022 7788
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	733,712,251.25 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	733,711,662 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	5,869,693,296 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.125 บาท
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ		
นายทะเบียนหลักทรัพย์ที่ตั้ง	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	:	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	+66 2009 9000
โทรสาร	:	+66 2009 9991
ผู้สอบบัญชีที่ตั้ง	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
	:	เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	+66 2264 0777, +66 2661 9190
โทรสาร	:	+66 2264 0789-90, +66 2661 9192
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
	:	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน หน่วยงานนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน ชั้น 15
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	:	+66 2626 7506, +66 2626 7511

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

● บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน และงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105497000257
เว็บไซต์	:	www.sahakarn.com
โทรศัพท์	:	+66 2022 7777
โทรสาร	:	+66 2022 7788
ทุนจดทะเบียน	:	500,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	50,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท
ชื่อบริษัท	:	TRC Investment Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	:	ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	10 th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	:	079207 C1/GBL
ทุนจดทะเบียน	:	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ชื่อบริษัท	:	TRC International Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Room 2101, Hong Kong Trade Centre 161-7 Des Voeux Road, Central Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท	:	1202588
ทุนจดทะเบียน	:	10,000 เหรียญฮ่องกง
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	10 เหรียญฮ่องกง
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 เหรียญฮ่องกง

ชื่อบริษัท	:	TRC Middle East LLC
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท	:	1070009
ทุนจดทะเบียน	:	150,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	150,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	:	150,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 โอมานเรียล
ชื่อบริษัท	:	TRC Engineering LLC
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท	:	1108601
ทุนจดทะเบียน	:	250,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	250,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	:	250,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 โอมานเรียล
ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	:	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560100101
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	250,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100 (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560194041
ทุนจดทะเบียน	:	40,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	40,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	400,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท

● กิจกรรมร่วมค้า

ชื่อบริษัท :	กิจกรรมร่วมค้า ชิโนเปค-ทีอาร์ซี
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ :	ร้อยละ 30 (บริษัท ชิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 70)
ประเภทธุรกิจ :	ให้บริการงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ จากจังหวัดสระบุรีถึงจังหวัดนครราชสีมา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร :	0993000315361
โทรศัพท์ :	+66 2022 7761

ชื่อบริษัท :	กิจกรรมร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ :	ร้อยละ 49 (บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)
ประเภทธุรกิจ :	ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กิจกรรมร่วมค้านี้จัดตั้งขึ้น เฉพาะการดำเนินงานก่อสร้างโครงการนี้เท่านั้น)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร :	0993000342674
โทรศัพท์ :	+66 2936 1661-2

● บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท :	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ :	รวมร้อยละ 25.13 ประกอบด้วย ร้อยละ 22.46 (ถือผ่าน TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส) ร้อยละ 2.67 (ถือผ่าน TRC International Limited เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน)
ประเภทธุรกิจ :	ประกอบกิจการเหมืองแร่โพแทชเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และปุ๋ย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 8 อาคารทีอาร์ซี ชั้น 5 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท :	0107547000478
โทรศัพท์ :	+66 2001 7733
โทรสาร :	+66 2001 7739
ทุนจดทะเบียน :	29,472,035,900 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว :	2,805,797,300 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ :	28,057,973 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น :	100 บาท

7. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	1,680,367,458	28.63%
- นางไพจิตร รัตนานนท์	19,471,142	0.33%
- บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	1,660,896,316	28.30%
2. SMPR Holding Pte. Ltd. ⁽²⁾	331,842,850	5.65%
3. นายอานนท์ชัย วีระประวัตติ	180,000,000	3.07%
4. นายแสงชัย วสุนธรา	176,106,600	3.00%
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	110,425,693	1.88%
6. UBS AG LONDON BRANCH	90,526,513	1.54%
7. นายบุญธรรม ไกรวัฒนพงศ์	76,071,428	1.30%
8. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	71,500,000	1.22%
9. นายสมัย ลีสกุล	62,767,582	1.07%
10. THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	56,339,588	0.96%
11. ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	3,033,745,584	51.68%
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	5,869,693,296	100.00%

หมายเหตุ:

1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50
2. Ultimate Shareholder ของ SMPR Holding Pte. Ltd. คือ SP International Group Limited (ถือหุ้น SMPR Holding Pte. Ltd. ร้อยละ 100)

8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557
กำไรสุทธิของบริษัทฯ	357.93 ล้านบาท	399.13 ล้านบาท	255.67 ล้านบาท
กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	290.76 ล้านบาท	305.96 ล้านบาท	214.92 ล้านบาท
สำรองตามกฎหมายประจำปี	16.10 ล้านบาท	15.40 ล้านบาท	2.87 ล้านบาท
กำไรสุทธิของบริษัทฯ หลังหักสำรองตามกฎหมาย	341.83 ล้านบาท	383.73 ล้านบาท	252.80 ล้านบาท
รูปแบบเงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล
จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับปันผล	5,135,985,760 หุ้น	4,563,502,886 หุ้น	830,537,606 หุ้น
เงินปันผลจ่าย	เงินปันผล 20.54 ล้านบาท (0.0040000 บาทต่อหุ้น) หุ้นปันผล 91.71 ล้านบาท (0.0178571 บาทต่อหุ้น) ในอัตรา 7 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้น	เงินปันผล 45.64 ล้านบาท (0.010000 บาทต่อหุ้น) หุ้นปันผล 71.30 ล้านบาท (0.015625 บาทต่อหุ้น) ในอัตรา 8 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้น	เงินปันผล 11.54 ล้านบาท (0.003472 บาทต่อหุ้น) หุ้นปันผล 103.82 ล้านบาท (0.031250 บาทต่อหุ้น) ในอัตรา 4 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้น
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย	32.84%	30.48%	45.63%

หมายเหตุ: เงินปันผลและหุ้นปันผลอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท

สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

9. โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหารทั่วไป	คณะกรรมการความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์*	ประธานกรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>					
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
3. นายอรุณ จิระวาลา	กรรมการอิสระประธานกรรมการบริษัทบริหารและความเสี่ยง	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
6. นายสมัย ลิ้มกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	<input checked="" type="checkbox"/>					<input checked="" type="checkbox"/>
7. นายภาสิต ลิ้มกุล	กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการจัดการ	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9. นายโล่ห์ อิง คี	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	<input checked="" type="checkbox"/>					<input checked="" type="checkbox"/>
10. นายศักดา ตันติวัฒนกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ						<input checked="" type="checkbox"/>

รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอด้านโครงสร้าง	คณะกรรมการบริหารทั่วไป	คณะกรรมการความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหาร
11. นายเชวง ธีรภักดิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ						✓
12. นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร						✓
13. นายวิศิษฐ์ เอกธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม						✓
14. นายอำนาจ ลายไม้	ที่ปรึกษาสายงานบริหารคุณภาพ						✓
15. นายนิธิต ทัพย์อนันตสกุล	ที่ปรึกษาฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์						✓
16. นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	ที่ปรึกษาฝ่ายกลยุทธ์องค์กร						✓
รวมจำนวนกรรมการและผู้บริหารของแต่ละชุด		9	3	6	3	4	4

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ

* ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลิ้มกุล นายภาสิต ลิ้มกุล และนางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

โดยมีนางสาวอุณเรณ สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส เป็นเลขานุการบริษัท

● คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
2. นายสมัย ลิ้มกุล	กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
3. นายภาสิต ลิ้มกุล	กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
4. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
5. นายศักดา ตันติวัฒนกุล	กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	
6. นายเชวง ธีรภักดิ์	กรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	
รวมจำนวนกรรมการ		6	4

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

● คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลิ้มสกุล	ประธานกรรมการ	☑	◎
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	✓	◎
3. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล	กรรมการ	✓	◎
รวมจำนวนกรรมการ		3	3

☑ ประธานกรรมการ ✓ กรรมการ ◎ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

*กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

● คณะกรรมการบริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลิ้มสกุล	ประธานกรรมการ	☑	◎
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	✓	◎
3. นายเงิน คง	กรรมการ	✓	◎
รวมจำนวนกรรมการ		3	3

☑ ประธานกรรมการ ✓ กรรมการ ◎ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

*กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

● สรุปการเข้าประชุมของกรรมการในปี 2560

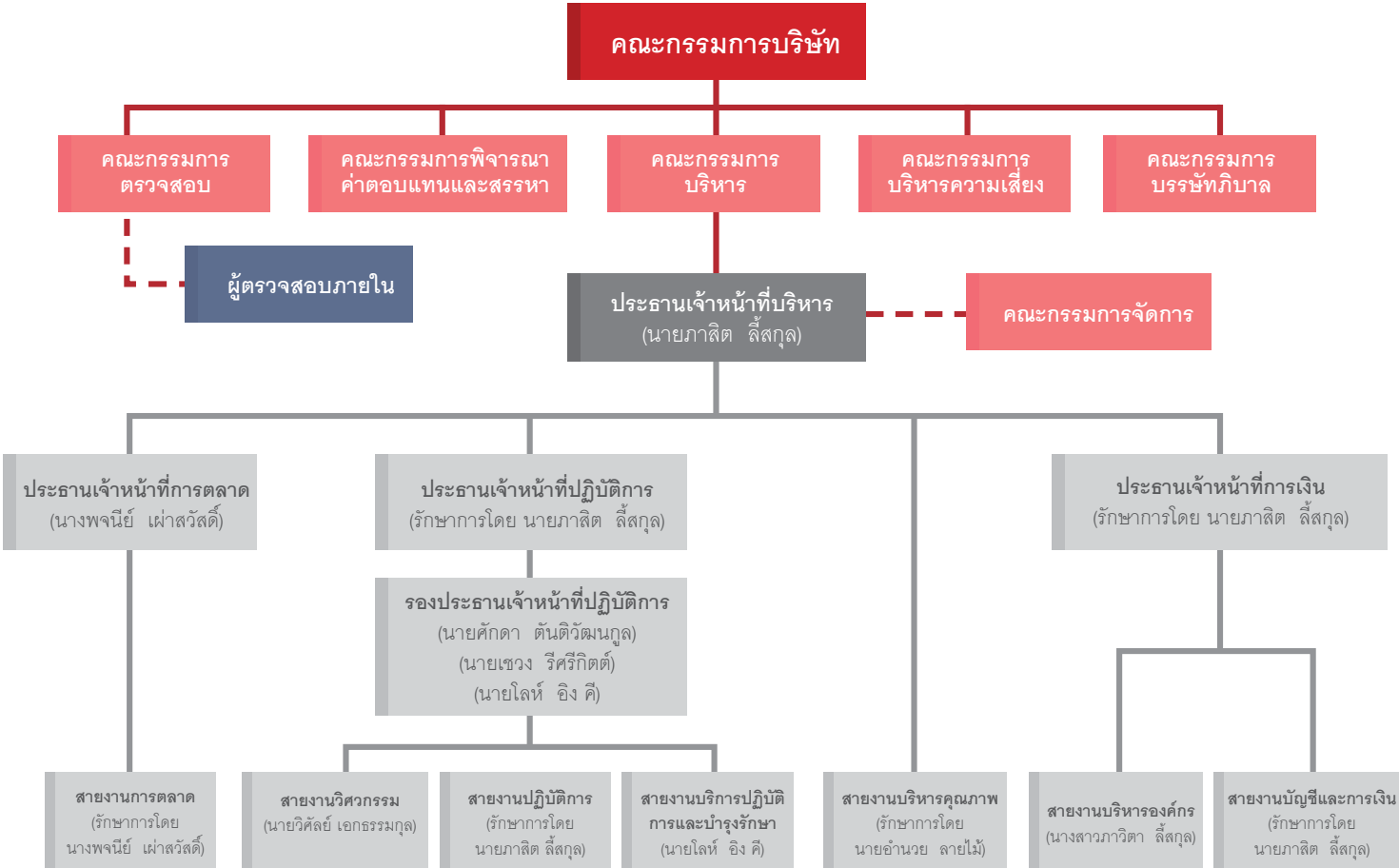
จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2560 (ครั้ง)								
รายชื่อกรรมการบริษัท	สามัญผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำขอรับแพคเกจ และสิทธิ	คณะกรรมการ บริหารกิจการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1/1	6/6	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	1/1	6/6	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
3. นายอรุณ จิรชวาลา	1/1	6/6	4/4	2/2	1/1	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	1/1	6/6	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	1/1	6/6	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
6. นายสมัย ลิ้มสกุล	1/1	6/6	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	1/1	ไม่ได้เป็น
7. นายภาสิต ลิ้มสกุล	1/1	6/6	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	18/19
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	1/1	6/6	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	2/2	1/1	15/19
9. นายโล่ห์ อิง คี	1/1	6/6	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	1/1	13/19

• สรุปการได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	การแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2559	ประธานกรรมการ	ไม่ใช่	2562
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	2548	2558	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2561
3. นายอรุณ จิรขวาลา	2552	2559	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2562
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2559	2560	กรรมการอิสระ	ใช่	2563
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	2548	2558	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2561
6. นายสมัย ลีสกุล	2550	2560	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2563
7. นายภาสิต ลีสกุล	2556	2560	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2563
8. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2558	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2561
9. นายโล่ห์ อิง คี	2558	2559	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2562

2. ผู้บริหาร

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายภาสิต ลิ้มกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด |
| 3. นายศักดา ตันติวัฒนกุล | รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 4. นายเชวง ธีรวิจิตรดี | รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 5. นายโล่ห์ อิง คี | รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 6. นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 7. นางสาวอุณเริ่น สุจิตธรรม | ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส และเลขานุการบริษัท |
| 8. นางสาวเรวดี อาจหาญ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและด้านงานอำนวยการ นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิต และการส่งมอบ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นที่ยอมรับของผู้อื่น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่น ๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการจัดการโดยตำแหน่ง

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวอุณเริ่น สุจิตธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2550

- | | |
|------------------|---|
| การศึกษา: | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| ประวัติการทำงาน: | ปรากฏดังหัวข้อ “คณะกรรมการและผู้บริหาร” |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
 - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัท
 - ทำหน้าที่เป็น Contact Person รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2560

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2560 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 3 คน คนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน
2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 ให้กับประธานกรรมการและกรรมการอิสระ 5 คน รวมเป็นเงินโบนัสทั้งสิ้น 1,837,869 บาท ดังนี้
 - นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ 660,000 บาท
 - กรรมการอิสระ 4 คน และอดีตกรรมการอิสระ 1 คน ประกอบด้วย
 1. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ 300,000 บาท
 2. นายอรุณ จิระวาลา 300,000 บาท
 3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร 300,000 บาท
 4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์* 255,738 บาท
 5. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี (อดีตกรรมการอิสระ)** 22,131 บาท

- * ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 โบนัสคำนวณตามจำนวนวันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในปี 2559 คือ 312 วัน
- ** ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 โบนัสคำนวณตามจำนวนวันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในปี 2559 คือ 27 วัน

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัททึบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

สำหรับบริษัทย่อย ในปี 2560 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการรวม 6 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2560 เป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

กรรมการบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการทีอาร์ซี					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศวกร	ค่าตอบแทนรวม
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทนราย เดือนปี 60 และโบนัสปี 59)	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1,260,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	1,380,000
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	600,000	40,000	20,000	ไม่ได้เป็น	20,000	ไม่ได้เป็น	680,000
3. นายอรุณ จิรชวาลา	540,000	40,000	20,000	10,000	20,000	ไม่ได้เป็น	630,000
4. พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี*	22,131	-	-	-	-	-	22,131
5. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	495,738	40,000	20,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	555,738
6. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	540,000	ไม่ได้เป็น	20,000	10,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	570,000
7. นายสมัย ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	240,000
8. นายภาสิต ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ย ประชุม	120,000	240,000
9. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เบี้ย ประชุม	120,000	240,000
10. นายโล่ห์ อิง คี	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000
11. นายศักดิ์ ดันติวัฒนกุล		ไม่ได้เป็นกรรมการทีอาร์ซี				120,000	120,000
12. นายเชวง วีศรีกิตต์		ไม่ได้เป็นกรรมการทีอาร์ซี				120,000	120,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการ ทีอาร์ซี และสหการวิศวกรปี 2560	3,937,869	120,000	80,000	20,000	40,000	720,000	4,917,869

* พล.ต.อ.จรัมพร สุระมณี เป็นอดีตกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ที่ลาออกจากกรรมการ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	7	29.67	7	31.97
โบนัสรวม	8*	6.20 (โบนัสปี 2558)	7	6.92 (โบนัสปี 2559)
รวมทั้งสิ้น		35.87		38.89

หมายเหตุ: 1. ผู้บริหาร 7 คน ประกอบด้วยนายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจณี เผ่าสวัสดิ์ นายโล่ห์ อิง คี นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล นายเชวง วัชรวิทย์ และนางสาวภาวิดา ลีสกุล

2. โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ที่จ่ายจริงในปี 2559 ได้รวมนางสาวจงกลณี ตันสุวรรณ อดีตรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงินที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2558

3. ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และในที่นี้ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

(ค) ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

● ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2560 รวม 59,713 บาท) ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบ	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	1.29	5	1.45

หมายเหตุ: ผู้บริหาร 5 คน ประกอบด้วย นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจณี เผ่าสวัสดิ์ นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล และนางสาวภาวิดา ลีสกุล

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,029 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 421 คน และพนักงานชั่วคราว 608 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2559	ปี 2560
พนักงานประจำ		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป)	7	7
สายงานการตลาด	26	23
สายงานวิศวกรรม	44	32
สายงานปฏิบัติการ	186	168
สายงานบริการงานก่อสร้าง	81	41
สายงานบริหารองค์กร	82	61
สายงานบริหารคุณภาพ	80	68
สายงานบัญชีและการเงิน	19	21
รวม	525	421
พนักงานชั่วคราว	682	608
รวมพนักงานทั้งหมด	1,207	1,029

● **ผลตอบแทนพนักงาน** ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 484.24 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)		
ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้านี้)	ปี 2559	ปี 2560
พนักงานประจำ	347.71	306.38
พนักงานสัญญาจ้าง	171.45	177.86
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	519.26	484.24

● **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีสโกลีมาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนและบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทีสโกลี จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานจำนวน 8.05 ล้านบาท และ 1.3 ล้านบาท ตามลำดับ

● **นโยบายการพัฒนาพนักงาน**

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่ต้องการเป็นผู้นำของประเทศใน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในด้านงานก่อสร้างตึกอาคารพาณิชย์ และงานก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และพลังงาน และมีการเติบโตอย่างยั่งยืนมั่นคง

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานอย่างเป็นขั้นตอนโดยคำนึงถึงลักษณะงานและคุณสมบัติของพนักงานตามความต้องการ โดยเมื่อพนักงานมาเริ่มงานกับบริษัทฯ จะมีการปฐมนิเทศและชี้แจงรายละเอียดงานตาม Job Description ให้พนักงานได้รับทราบเพื่อความชัดเจนในการปฏิบัติงานต่อไป

2. บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นเพิ่มเติมให้กับพนักงาน ได้แก่

- 2.1 การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ครอบคลุมการรักษาพยาบาลทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ค่าผ่าตัด รวมถึงอุบัติเหตุฉุกเฉินและการรักษาด้านทันตกรรม
- 2.2 การจัดทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุ
- 2.3 การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด โดยพนักงานสามารถหักเงินสะสมเข้ากองทุนดังกล่าวได้ในอัตราร้อยละ 3 - 10 ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและความสมัครใจของพนักงาน

3. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและสรรหาพิจารณากรอบและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาวะเศรษฐกิจ อัตราเฉลี่ยการขึ้นเงินเดือนและการจ่ายโบนัสของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปีที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้และทักษะทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ดังนี้

4.1 พนักงานใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศโดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วัฒนธรรม พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015, OHSAS 18001:2007 ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ และความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

4.2 พนักงานประจำทุกระดับ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหารจัดการทั่วไปและความรู้เฉพาะทางในสายงานสาขาต่าง ๆ โดยจัดอบรมทั้งภายในและภายนอก มีการเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกมาเป็นผู้ให้ความรู้

ในปี 2560 มีการจัดอบรม ดังนี้

การอบรมระดับหัวหน้างานขึ้นไป อาทิเช่น

- หลักสูตร “Knowledge Management ระดับปฏิบัติการ” เพื่อให้เข้าใจหลักการและขั้นตอนการจัดการความรู้ และเข้าใจบทบาทของผู้อบรมต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ รวมทั้งยังเป็นการปรับแนวคิดให้เห็นถึงความสำคัญและมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้ไปใช้ในการทำงาน เพื่อให้การทำงานที่มีประสิทธิภาพ

- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร (จป.บริหาร)” เพื่อให้ทราบถึงบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารในการบริหารงานด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกระทรวงแรงงานกำหนดและข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้อง
- หลักสูตร “เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA Criteria)” เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจในหนึ่งในเป้าหมายของบริษัท ที่จะได้รับรางวัลมาตรฐาน TQC แห่งชาติ (Thailand Quality Class) ภายในปี 2562 ซึ่งเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการตรวจประเมินและช่วยพัฒนาระบบบริหารจัดการขององค์กร โดยมีมุมมองและการขับเคลื่อนเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย ปรับปรุงผลลัพธ์ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างความสอดคล้องไปในแนวทางตามปรัชญาขององค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัท
- หลักสูตร “Project Management Professional” เพื่อทบทวนทักษะ ความรู้ และความสามารถ ทั้งในด้านบทบาทหน้าที่ ขอบเขตของงาน และมาตรฐานในการปฏิบัติงานด้านการบริหารโครงการให้แก่ผู้บริหารโครงการ ผู้บริหารงานก่อสร้าง และผู้จัดการ ทำให้มีขีดความสามารถในการบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และรองรับการเติบโตขององค์กรได้อย่างยั่งยืน
- หลักสูตร “Project Management Practitioner” เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานเกิดความรู้ความเข้าใจด้านการบริหารโครงการ และสามารถนำความรู้ความเข้าใจที่ได้รับจากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร “Modern Approach for Modern Management” เพื่อให้ผู้บริหารเข้าใจถึงหลักสำคัญของการบริหาร การจัดการ และสามารถนำเครื่องมือการบริหาร การจัดการชนิดต่างๆ ไปใช้เพื่อสนับสนุนการบริหาร การจัดการในหน่วยงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร “สื่อสารให้ได้ใจ นำเสนอได้ผลงาน” เพื่อส่งผลต่อความสำเร็จในการทำงาน ทั้งการทำงานส่วนบุคคล และการทำงานเป็นทีม เนื่องจากการสื่อสารเป็นเครื่องมือที่ส่งเสริมการสร้างสัมพันธภาพและบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะส่งผลให้เกิดความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายในการปฏิบัติงานของทีมงาน และองค์กร

การอบรมระดับพนักงาน อาทิจำน

- หลักสูตร “การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน Key Performance Indicators (KPI)” เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) ให้แก่พนักงาน และพนักงานสามารถจัดทำ KPI รายบุคคลได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัทฯ สามารถนำระบบ KPI มาใช้ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นเครื่องมือส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย
- หลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ” เพื่อให้นายจ้างปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหาร และการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในที่อับอากาศ พ.ศ. 2547 และเพื่อให้ลูกจ้างซึ่งเป็นผู้ที่มีหน้าที่ปฏิบัติงานตามคำสั่งของนายจ้างได้รับการฝึกอบรมวิธีการปฏิบัติงานในที่อับอากาศตามมาตรฐานหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้ รวมทั้งเป็นการเพิ่มความรู้และทักษะการปฏิบัติงานในที่อับอากาศให้แก่พนักงาน
- หลักสูตร “TRC Beyond 2017” เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในเรื่องวัฒนธรรมองค์กรให้แก่พนักงานทุกระดับ ให้ตระหนักถึงความสำคัญ และสร้างเสริมพฤติกรรมที่เป็นไปตามวัฒนธรรมองค์กร อันจะนำไปสู่การบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย
- หลักสูตร “โปรแกรม Microsoft Excel ขั้นพื้นฐาน” เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

- หลักสูตร “ผู้ควบคุมการใช้งานปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับรถปั้นจั่น ผู้เกาะยึดวัสดุ” เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับปั้นจั่นได้ทราบข้อกำหนด และข้อปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้องกับปั้นจั่น รวมถึงได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้
- หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า” เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้าได้อย่างปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด และทราบถึงอันตรายจากไฟฟ้าและหลักการป้องกันอันตรายเกี่ยวกับไฟฟ้า และได้ฝึกปฏิบัติการปฐมพยาบาลได้อย่างปลอดภัยทั้งผู้ประสบอันตรายและผู้ช่วยเหลือ
- หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่” เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนเองในด้านความปลอดภัยในการทำงาน สอดคล้องกับกฎหมายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ภายในองค์กรขึ้น เพื่อให้เกิดการรวบรวม สร้าง จัดระเบียบ แลกเปลี่ยน และประยุกต์ใช้ความรู้ในองค์กร จึงจัดกิจกรรมหลักสูตรการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้หรือ “Knowledge Sharing” โดยให้ตัวแทนของแต่ละฝ่ายงานนำเสนอหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน เพื่อแลกเปลี่ยนให้กับพนักงานในองค์กรที่สนใจเข้ารับฟังการบรรยายและซักถาม อาทิเช่น

- หลักสูตร “การประยุกต์ใช้ Cloud สำหรับทำงาน” นำเสนอโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและศูนย์ข้อมูล เพื่อสามารถนำมาประยุกต์ใช้งานกับการทำงานและชีวิตประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร “ประโยคพื้นฐานภาษาอังกฤษในการติดต่อธุรกิจ” นำเสนอโดยฝ่ายสนับสนุนองค์กร เช่น คำที่มักพบบ่อย การจับใจความสำคัญ การเขียนอีเมลอย่างง่าย เป็นต้น
- หลักสูตร “การลงทุนในกองทุนเพื่อประหยัดภาษี” นำเสนอโดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ความรู้การลงทุนในกองทุน LTF และ RMF
- หลักสูตร “ทักษะการโค้ช สำหรับหัวหน้างาน” นำเสนอโดยฝ่ายพัฒนารูปร่าง เพื่อให้ความรู้วิธีการโค้ชหรือสอนงาน พร้อมเทคนิคการสื่อสารให้สามารถโค้ชงานกับผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างราบรื่น

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้จัดให้พนักงานในทุกระดับเข้าฝึกอบรมทั้งภายใน-ภายนอก โดยสรุปเป็นชั่วโมงในการอบรม ดังนี้

การอบรมของพนักงาน	ปี 2559		ปี 2560	
	อบรมภายใน	อบรมภายนอก	อบรมภายใน	อบรมภายนอก
ระดับพนักงาน	271	678	476	383
ระดับหัวหน้างาน	465	708	306	418
รวมชั่วโมงการอบรม	736	1,386	782	801

5. การจัดทำกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relations) บริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร ดังนี้

- 5.1 ประชาสัมพันธ์ We are TRC เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้กับพนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และไซท์งาน
- 5.2 การจัดกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch Talk) ร่วมกัน เพื่อให้พนักงานได้พบปะกับผู้บริหารในโอกาสต่างๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day และวันสงกรานต์ เป็นต้น
- 5.3 กิจกรรม “Move for change แค่วัยชีวิตก็เปลี่ยน” เพื่อรณรงค์ให้พนักงานหันมาใส่ใจสุขภาพของตนเองด้วยการออกกำลังกาย

- 5.4 จัดตั้งชมรมต่างๆ เช่น ชมรมโยคะ ชมรมแบดมินตัน และชมรมฟุตบอล เป็นต้น
- 5.5 กิจกรรม 5ส เพื่อเสริมสร้างวินัย และสุขนิสัยให้กับพนักงาน โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่ายร่วมประเมินผลกิจกรรม
- 5.6 การจัดทำกิจกรรมกีฬาสี และเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนทั้งที่สำนักงานใหญ่ และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่ไซต์งาน มีโอกาสร่วมแข่งขันกีฬาและร่วมงานปีใหม่ เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี และได้พบปะสังสรรค์กันในบรรยากาศที่อบอุ่น

6. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าวได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบใน Intranet อาทิเช่น สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP ข้อกำหนดต่างๆ ของระบบ ISO ISO9001:2015, ISO14001:2015, OHSAS 18001:2007 ภาพถ่ายกิจกรรมต่างๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ ข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ในแต่ละเดือน วันเกิดพนักงาน แนะนำพนักงานเข้าใหม่ประจำเดือน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารผ่าน Email, Application Line และบอร์ดพนักงานอีกด้วย

7. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง

8. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือกลุ่มรับความคิดเห็นโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอนั้นหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของข้อร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด

● **ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

ไม่มี

10. การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจขึ้นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน โดยได้จัดทำเป็นรูปเล่มแจกให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติ โดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้ผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อควรปฏิบัติต่างๆ และรับทราบข้อเสนอแนะจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 โดยบริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90 (ระดับ “ดีเลิศ”) สูงขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 87 (ระดับ “ดีมาก”) และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมจากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนจำนวน 620 บริษัท ที่อยู่ร้อยละ 80 และสูงกว่าค่าเฉลี่ยในทุกหมวดของการประเมิน

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 7 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ รายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

● คณะกรรมการบริษัทฯ ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์ | ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ |
| 2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายอรุณ จิรขวาลา | กรรมการอิสระ |
| 4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ | กรรมการอิสระ |
| 5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการอิสระ |
| 6. นายสมัย ลีสกุล | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 7. นายภาสิต ลีสกุล | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 8. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 9. นายโล่ห์ อิง คี | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

โดยมีนางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส เป็นเลขานุการบริษัท

● **คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังนี้**

- | | |
|---------------------------|---------------|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสมัย ลีสกุล | กรรมการ |
| 3. นายภาสิต ลีสกุล | กรรมการ |
| 4. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 5. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล | กรรมการ |
| 6. นายเชวง วีศรีกิตต์ | กรรมการ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล และนางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. พิจารณาดัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
9. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่าง ๆ
10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

(ค) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

12. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการจัดการเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการจัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอรุณ จิรชวาลา
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

โดยมีนางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 24 เมษายน 2562)

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย วัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ และคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
3. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลงผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
4. สอบทานการให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. รายงานกิจกรรมต่างๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

9.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน

9.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน

9.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการ แก้ไข ดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมนั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

12. มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อร่วมหารือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ

13. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

3. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 6 คน ดังนี้

1. รศ.พิเศษ เสตเสถียร เป็น ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์

3. นายอรุณ จิรชวาลา

4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

5. นายภาสิต ลิ้มกุล

6. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564)

กฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการพิจารณาคำตอบแทน และด้านการสรรหากรรมการ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงานที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

1. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 1.1 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลงาน โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีความเป็นธรรม
- 1.2 ร่วมกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 1.3 พิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ
- 1.4 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
- 1.5 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา มีหน้าที่พิจารณาเงื่อนไข หลักเกณฑ์การจัดสรรที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงาน และผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการ

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยการพิจารณาความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทฯ
- 2.2 สรรหา คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ
 - เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือการเพิ่มจำนวนกรรมการ
 - เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงกรณีที่มีการลาออกหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวม 3 คน ดังนี้

1. นายอรุณ จิระวาลา เป็น ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร
3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวนันท์นิตย์ ราชกิจ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 19 มีนาคม 2564)

กฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วย หน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงานได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คนและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. นายอรุณ จิระวาลา เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์
3. นายภาสิต ลิ้มกุล
4. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวภาวิตา ลิ้มกุล ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562)

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยองค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงานได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ และอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนงาน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำหนดวงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
4. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังนี้

1. นายสมัย ลีสกุล เป็น ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาสิต ลีสกุล
3. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์
4. นายโล่ห์ อิง คี

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนิติ
2. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยหรือได้รับรายงานจากคณะกรรมการจัดการ ว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น
4. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้คณะกรรมการจัดการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

7. คณะกรรมการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการจัดการ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการจัดการ

1. นายภาสิต ลิ้มสกุล เป็น ประธานกรรมการจัดการ
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์
3. นายโล่ห์ อิง คี
4. นายศักดา ต้นติวฒนกุล
5. นายเชวง วีศรีกิตต์
6. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล
7. นายวิศัลย์ เอกธรรมกุล
8. นายอำนวยการ ลายไม้
9. นายนิรัช ทัพย์อนันตสกุล
10. นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว

ตำแหน่งด้านบริหาร

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
- รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
- ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม
- ที่ปรึกษาสายงานบริหารคุณภาพ
- ที่ปรึกษาฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์
- ที่ปรึกษาฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการจัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการจัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่าง ๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการปี 2561 ที่ประกาศใช้ในเดือนมกราคม 2561 อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการจัดการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- งบประมาณรายจ่ายต่อโครงการ	-	ไม่จำกัดวงเงิน
- การตัดหนี้สูญ	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทดรอง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

1. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
2. อนุมัติควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจแผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
3. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว

4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
6. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทนเงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
8. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราวไป
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

● กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

● คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

● การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

● การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าจะสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล

- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุ่ม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร
- **นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ**

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ที่ว่า

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายในกรณีดังกล่าว ให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมโดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ก่อนดำเนินการใด ๆ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยได้ใช้บังคับมาจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ให้กรรมการ และผู้บริหาร แจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ของตนเองรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ให้บริษัทฯ รับทราบ และให้นำส่งสำเนาแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ที่ได้รายงานต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อจัดเก็บเป็นหลักฐาน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2560
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,050,000 บาท
บริษัทย่อย:		
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	820,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ฮ่องกง	3,200 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐมอริเชียส	1,350 เหรียญสหรัฐ
TRC Middle East LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	100,000 บาท
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	ผู้สอบบัญชีอิสระ	5,000 บาท
กิจการร่วมค้า:		
กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	300,000 บาท
กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	400,000 บาท

- ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2560

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 27,329 บาท
- บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด 13,504 บาท

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code 2017) เพื่อใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 โดยมีการปรับปรุงเนื้อหาและลำดับวิธีการนำเสนอให้เป็นไปตามบริบทการทำหน้าที่ของคณะกรรมการในแต่ละกระบวนการประกอบธุรกิจ รวมทั้งมีการประเดิมใหม่ ๆ ให้ครอบคลุมถึงแนวคิดหรือปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปีครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 ได้มีมติรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการพิจารณาทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในกรณีที่ต้องมีการแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 เพื่อสะท้อนเจตนารมณ์ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในการยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว

บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันที่ 28 เมษายน 2560 และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

● การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

ในวันที่ 27 กันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”) ในการเผยแพร่ข่าวการเปิดโอกาสล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นช่วงเวลาก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งบริษัทฯ ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท ผ่าน 3 ช่องทาง คือ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรสารและไปรษณีย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติในการได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการมาให้บริษัทฯ พิจารณาแต่อย่างใด

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 30 วัน (วันที่ 28 มีนาคม 2560) บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษ เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวโดยการแจ้งข่าวผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และได้โฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 คน โดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชีได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

● วันประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุม ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนอโนบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีความเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง นอกจากนั้นแล้ว ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ จะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

● หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นซักถาม ข้อคิดเห็น และรายละเอียดต่าง ๆ ที่สำคัญในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

- (1) วิธีการออกเสียงลงคะแนนและคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ
- (2) คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เป็นจำนวนเสียงและสัดส่วนเท่าใด
- (3) รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษา และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม
- (4) สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญ และข้อเสนอแนะ ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการ และผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

บริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และส่งให้นายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายใน 30 วันนับจากวันประชุม รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วิดีทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วันนับจากวันประชุม

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในวันที่ 23 มีนาคม 2560 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 63.81

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะเป็น ผู้พิจารณาคุณสมบัติผู้ที่ได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ
- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัด ละเมิด หรือวิตรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบัน ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังประธานกรรมการ ตรวจสอบ โดยกรณีเป็นข้อร้องเรียนจะมีการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอแนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่เห็นสมควร

- การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับ และนำเสนอวาระต่อที่ประชุมเป็นไปตามลำดับในหนังสือเชิญประชุม มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใส โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายบุคคล
- เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน (กรณีที่มีวาระที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน หรือวาระอื่น ๆ ที่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด)
- มีการใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนนในแต่ละวาระของการประชุม เพื่อความถูกต้องและแม่นยำในการนับคะแนน
- มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นใช้ในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย และ/หรือคัดค้านเสียง
- ก่อนการเริ่มประชุม จะมีการชี้แจงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ชักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันที่มีความเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดในหัวข้อ “13. รายการระหว่างกัน” และทุกไตรมาสได้มีการนำเสนอสรุปรายการระหว่างกัน ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่เกี่ยวข้อง ลักษณะความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ และความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและให้ความเห็น โดยมีนโยบายในการทบทวนนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ โดยแนบเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางไม่ชอบ และได้เผยแพร่ระเบียบข้อบังคับการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”
- บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ และเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป ทั้งนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารด้วยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้ทราบล่วงหน้าช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะนำเสนอการเปลี่ยนแปลงของการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก และตระหนักถึงความสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี มีนโยบาย “จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน” เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญเพื่อให้องค์กร กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เป็นดังนี้

● พนักงาน

บริษัทฯ มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายให้กับพนักงานทุกระดับ และให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มีนโยบายพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในงานที่ตนรับผิดชอบ และมีการดูแลพนักงานด้านผลตอบแทน สวัสดิการ คุณภาพชีวิต และความปลอดภัยอย่างเสมอภาค เท่าเทียม และเป็นธรรม มีการกำหนดและเชื่อมโยงการทำงานของทุกส่วนงานให้มุ่งสู่เป้าหมายของบริษัทฯ และกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ การปฏิบัติต่อพนักงานที่เป็นรูปธรรมได้แสดงในหัวข้อ “9. โครงสร้างการจัดการ” หัวข้อย่อย “นโยบายการพัฒนาพนักงาน”

● ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ หลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายให้แก่ผู้ถือหุ้น

● คู่แข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีและทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

● ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพ และมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของทุกขั้นตอนในการทำงาน และความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นอย่างมาก เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐานภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบายงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐานเสมอ

นอกจากนี้ ในแต่ละโครงการจะมีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า โดยมีกำหนดทุก 6 เดือน และ/หรือตามความคืบหน้าโครงการ ในกรณีที่โครงการมีระยะเวลาการดำเนินงานระยะสั้น อาจมีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพียงครั้งเดียวเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ

● คู่ค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทาระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่างๆ จัดทำหนังสือยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

● เจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้า

กับเจ้าหน้าที่การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ การปฏิบัติตามเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุน ตลอดจนกำหนดนโยบายกรณีที่อาจเกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจน แต่จะปีจะมีการจัดให้เจ้าหน้าที่สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมไซต์งานโครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และมีการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวางเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน

● ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง และการคุกคามจากภัยต่าง ๆ นอกจากนั้นแล้วยังมีการจัดทำ “ขั้นตอนการดำเนินการเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติกับระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (IT Contingency Plan)” เพื่อเป็นแนวทางการป้องกันความเสี่ยง และแก้ไขปัญหากรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน

● การละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่งอีกด้วย

● สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน กิจกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและชุมชนในปี 2560 ปรากฏในหัวข้อ “11. ความรับผิดชอบต่อสังคม”

● ระบบบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 เพื่อเสริมสร้างศักยภาพองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยบูรณาการเครื่องมือการบริหารจัดการผ่านระบบบริหารคุณภาพให้พนักงานทุกหน่วยงาน ดำเนินการตามอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง โดยถือเป็นบรรทัดฐาน เพื่อก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือ QSHE ควบคู่ไปกับคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการแก่ลูกค้า รวมถึงข้อบังคับเกี่ยวกับบริหารและการจัดการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งฝ่ายบริหารในทุกระดับจะเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติ รวมทั้งสนับสนุน ผลักดัน ติดตาม ทบทวนการดำเนินการและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและพนักงานทุกคนจะทำความเข้าใจ ร่วมแรงร่วมใจนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดเป็นรูปธรรมอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้มุ่งมั่นปฏิบัติตามนโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

1. การมุ่งเน้นปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น การตรวจสอบสภาพตามความเสี่ยงของพนักงานทุกคน ทั้งที่สำนักงานใหญ่และไซต์งานให้การอบรมด้านความปลอดภัยตามกฎหมาย ได้แก่

- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร/ระดับหัวหน้างาน/คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
- หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม สำหรับลูกจ้างทั่วไปก่อนเริ่มปฏิบัติงาน
- การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่าง ๆ ในทุกโครงการ
- หลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น

รวมถึงให้การอบรมเฉพาะทางที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการทำงานด้านความปลอดภัยของโครงการ เช่น หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานที่อับอากาศ อบรมผู้บังคับบัญชา ผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ และหลักสูตรทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น หลักสูตรการขับและบำรุงรักษารถยกเครื่องยนต์อย่างถูกวิธีและปลอดภัย และดำเนินการซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี



หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน



หลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น



อบรมทบทวนการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่น



การซ้อมแผนฉุกเฉินอพยพหนีไฟประจำปี



การปฐมพยาบาลเบื้องต้น



การดับเพลิงเบื้องต้น(ภาคปฏิบัติ)



หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน

● การจัดทำคู่มือความปลอดภัย

- อ้างอิง ข้ออ้างอิงกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549
- ดำเนินการจัดทำคู่มือความปลอดภัย ข้ออ้างอิง และแจกจ่ายให้กับพนักงานในเดือนมีนาคม 2560



2. การจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุ

ทั้งในสำนักงานส่วนกลาง และพื้นที่ปฏิบัติงานของโครงการต่างให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยเป็นหลัก (Safety First) ด้วยการกำหนดเป็นมาตรฐานในทุก ๆ งาน จะต้องมีการประเมินความเสี่ยงก่อนดำเนินงานและจัดทำมาตรการควบคุม เพิ่มความรอบคอบ ไม่ประมาท และเตรียมป้องกันอันตรายทางด้านต่าง ๆ ของพื้นที่การปฏิบัติงาน เช่น การป้องกันจากตัวบุคคล ด้วยการมีข้อกำหนดอย่างเคร่งครัดในการแต่งตั้งให้เรียบร้อย รัดกุม โดยเฉพาะผู้ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ที่อาจก่อให้เกิดอันตราย และการจัดให้มีกิจกรรม Tool Book Talk ทุกเช้าก่อนเริ่มปฏิบัติงาน พร้อมเน้นย้ำการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล



ในการป้องกันอันตรายจากเครื่องมือเครื่องใช้ในแต่ละไซต์งานจะมีพื้นที่ในการจัดวางเครื่องมืออย่างเป็นระเบียบ มีการตรวจสอบและดูแลบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุต่อผู้ใช้งาน รวมถึงการจัดพื้นที่ให้เหมาะสมกับงานนั้น ๆ มีความสะอาดและเป็นระเบียบ

อีกทั้งบริษัทฯ มีการจัดสถานที่ทำงานของพนักงานให้เป็นสถานที่ที่ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การที่พนักงานเสพเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ ยาเสพติดหรือสารเสพติดอื่น ๆ จะมีผลบั่นทอนสมรรถภาพในการทำงานของพนักงาน และส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อความปลอดภัย และประสิทธิภาพในการทำงาน รวมถึงทรัพย์สินของลูกค้า จึงมีการตรวจคัดกรองสารเสพติด และตรวจแอลกอฮอล์ของพนักงานก่อนเริ่มปฏิบัติงานทุกครั้ง



3. การป้องกันและควบคุม ผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการดำเนินการติดตามตรวจวัด ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามหลักการของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007)



การตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง



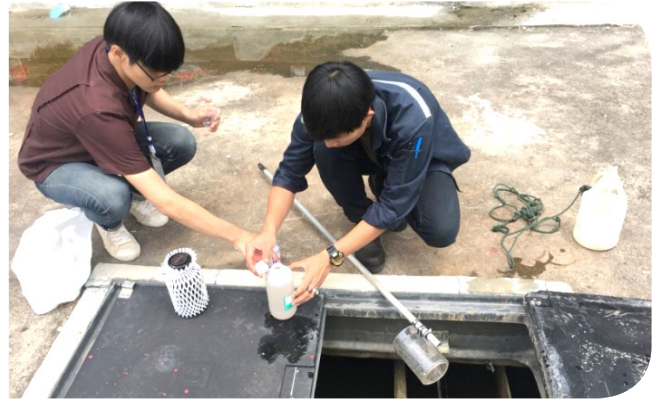
การตรวจวัดไอระเหยของสารเคมีในพื้นที่จัดเก็บและพื้นที่การทำงาน



การตรวจวัดแสงสว่างในพื้นที่การทำงาน



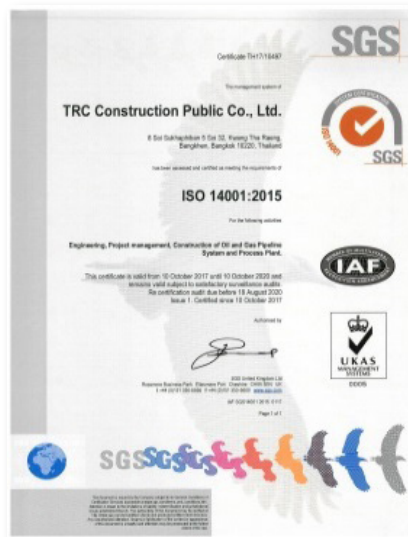
การตรวจวัดระดับเสียงที่ตัวบุคคล



การตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งของอาคารสำนักงานใหญ่

4. บริหารกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมตลอดสายห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามข้อตกลงและกรอบสัญญา และตอบสนองความต้องการ คาดหวัง

● บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 ไปสู่ ISO9001:2015 และนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) มาใช้ในการควบคุมมาตรฐานการทำงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยแนวทางการดำเนินงานทั้ง 3 ระบบ เป็นไปแบบผสมผสานหรือ Integration ผ่านการบริหารจัดการโดยสายงานบริหารระบบคุณภาพ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานทั้ง 3 ระบบ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560



● เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ รับการตรวจประเมินศักยภาพด้านความยั่งยืนของคู่ค้าจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ หรือ MASCI โดยผลการประเมินออกมาในเกณฑ์ “ดีมาก”

● บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยฝึกอบรมด้านความปลอดภัยฯ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในหลักสูตรฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน เพื่อวัตถุประสงค์ในการให้ความรู้ ผ่านการอบรมให้กับหัวหน้างานให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมาย



● บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาให้จัดฝึกอบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการกิจการจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

5. ผู้บริหารเป็นแบบอย่าง

- การร่วมกิจกรรมของผู้บริหาร (Safety Tour by Top Management)

- วันที่ 3 เมษายน 2560 และวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 คณะผู้บริหารร่วมกับฝ่ายความปลอดภัยฯ ประจำสำนักงานใหญ่ เข้าเยี่ยมชมการทำงานด้านความปลอดภัยของโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project (PLLEP): 28" Recoating Section (RC-400) อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดชลบุรี และโครงการก่อสร้าง ถนนศรีนครินทร์-ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ตามลำดับ เพื่อรับฟังการรายงานด้านความปลอดภัย ผลการทำงาน อุปสรรค และปัญหาของโครงการ พร้อมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ก่อนนำไปสู่การแก้ไขพัฒนาปรับปรุง โดยคณะผู้บริหารได้เน้นย้ำเรื่องความปลอดภัยในการทำงานเพื่อยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยต่อไป



- การมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ในการดำเนินขอการรับรองระบบ ISO9001:2015, ISO14001:2015 และ OHSAS 18001:2007 ทั้งสำนักงานใหญ่และไซต์งาน



คณะผู้บริหารเข้าร่วมเปิดประชุมการ Audit จาก SGS



เดินสำรวจการปฏิบัติงาน การจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยฯ สำนักงานใหญ่และไซต์งาน



คณะผู้บริหารถ่ายภาพร่วมกับทีมงาน SGS

● การรณรงค์ให้พนักงานทุกโครงการของบริษัทฯ ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยจนประสบความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายแห่งความปลอดภัยที่กำหนดไว้ในแต่ละโครงการ จึงได้มีการจัดงานสังสรรค์เพื่อขอบคุณในความร่วมมือ และกระตุ้นจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กิจกรรม Safety Awards ได้แก่

- วันที่ 8 เมษายน 2560 ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ร่วมกิจกรรม Safety Awards 1,000,000 ชั่วโมง ของ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project (PLLEP): 28” Recoating Section (RC-400) อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี



- วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โครงการงานจัดหาติดตั้งทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรีด้านการผลิตยาเส้นพอง อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้จัดกิจกรรม Safety Awards 300,000 ชั่วโมงการทำงานโดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน



● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทุกคน ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ถูกต้อง และเป็นธรรม สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องไม่รับหรือเรียกรับสินบน ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต หรือคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกรรมในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการทุจริต หรือคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้กระทำการดังกล่าว และผู้เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) จะได้รับโทษระดับสูงสุดตามระเบียบของบริษัทฯ

● แนวปฏิบัติการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน การให้/รับสินบนทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือตามช่องทางการร้องเรียนของบริษัทฯ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. ในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องต่อไปนี้
 - การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปด้วยความระมัดระวัง เป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ หรือตามประเพณีนิยม ด้วยมูลค่าที่เหมาะสม และมีการอนุมัติที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
 - การให้หรือรับเงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเงิน เงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน ต้องกระทำการในนามบริษัทฯ และมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจ และภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินบริจาคไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
 - การสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ และการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึงการติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ห้ามมิให้มีการให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด

นอกจากนี้ยังมีมาตรการในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ทุกระดับเห็นความสำคัญและมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- หากมีเบาะแส หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกรณีจะถูกลำเลียงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาเป็นการเร่งด่วน และหากพิจารณาแล้วเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญจะถูกลำเลียงเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนพนักงานที่ปฏิเสธเรื่องการคอร์รัปชัน ทุกข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับที่จะรับรู้ในกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น
- ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นการกระทำผิดตามข้อบังคับในการทำงาน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษด้วยบทลงโทษระดับสูงสุด รวมถึงอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินงานกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทุกคน

● ช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสได้ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องร้องเรียนอื่นๆ ที่อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ทางอีเมล (E-mail Address) : chairman.auditcom@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่ Icon “Whistleblower”

ทางโทรศัพท์ : +66 2022 7788

ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน
กรุงเทพมหานคร 10220

2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail Address) : ounruen@trc-con.com

โทรศัพท์ : +66 2022 7777

ทางโทรศัพท์ : +66 2022 7788

ทางไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัท
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน
กรุงเทพมหานคร 10220

3. ติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา” เพื่อเขียน E-mail มายังบริษัทฯ

สำหรับช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับรายงานหรือข้อร้องเรียน และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะสอบสวน และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ พร้อมทั้งจะรับฟังความคิดเห็น เสนอแนะ ร้องเรียน โดยบริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน เพื่อพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายเป็นเรื่องที่จะเป็นการกระทำผิดหรือไม่ และอยู่ในความรับผิดชอบใด เพื่อให้ได้กำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ ได้อย่างเป็นธรรม และถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงาน สามารถส่งข้อร้องเรียน เบาะแส หรือเสนอข้อคิดเห็น โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. กล้องรับฟังความคิดเห็น เปิดโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เดือนละ 1 ครั้ง
2. การร้องทุกข์ ผ่านหัวหน้างานตามลำดับชั้น ซึ่งระบุในกฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะมีการรวบรวม นำเสนอเรื่องร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ที่พิจารณาแล้ว ว่ามีความสำคัญหรือต้องมีการดำเนินการใด ๆ ต่อคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกระบวนการ และช่องทางการร้องเรียนข้างต้นในเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแส บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญรวมถึงข่าวสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิเช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดโดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวประชาสัมพันธ์ และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

● โครงสร้างผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นและโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นได้แสดงรายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และแสดงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน และโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นอื่นด้วย

● ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนลักษณะ ขอบเขตความรับผิดชอบและผลงาน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

● การรายงานการมีส่วนได้เสีย และการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

ในปี 2560 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 59	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี ⁽¹⁾	จำนวน หุ้น จำหน่าย ระหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60 (ทุนชำระแล้ว 733,711,662 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	7,499,750 (ในนามนางไพจิตร)	11,971,392	-	19,471,142	0.332
		1,453,284,277 (ในนาม บจก.เคพีเค 1999) ⁽²⁾	207,612,040	-	1,660,896,316	28.296
				รวม	1,680,367,458	28.628
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	4,743,748	677,678	-	5,421,426	0.092
3. นายอรุณ จิรชวาลา	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	3,375,000	482,143	-	3,857,142	0.066
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ	3,375,000	482,143	-	3,857,142	0.066

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 59	จำนวนหุ้นได้มา ระหว่างปี ⁽¹⁾	จำนวนหุ้นจำหน่าย ระหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60 (ทุนชำระแล้ว 733,711,662 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
6. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานกรรมการ บริหาร	11,071,635	51,695,948	-	62,767,582	1.069
7. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	1,350,000	5,335,714	-	6,685,714	0.114
8. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ การตลาด	-	-	-	-	-
9. นายโล่ห์ อิง คี	กรรมการ และ รองประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	1,096,312	156,616	-	1,096,312	0.021
10. นายศักดา ตันติวัฒนกุล	รองประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	421,875	60,268	-	482,142	0.008
11. นายเชวง วีศรีกิตต์	รองประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	443,700	63,386	-	507,085	0.009
12. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	ผู้อำนวยการ สายงานบริหาร องค์กร	9,452,900	1,350,414	-	10,803,314	0.184
13. นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส และ เลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-
14. นางสาวเรวดี อาหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส	969,375	138,482	-	1,107,857	0.019
รวมการถือหุ้น TRC ของกรรมการและผู้บริหารทุกท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		กรณีรวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			1,777,109,790	30.276
		กรณีไม่รวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			116,213,474	1.980

หมายเหตุ: (1) การได้มาของหุ้นข้างต้นรวมถึงการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นปันผล
(2) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

● ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมอบหมายให้นายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นางสาวภาวิตา ลีสกุล ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร และ นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโสและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยการติดต่อเลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3201 Email Address: ounruen@trc-con.com

หรือ ir_trc@trc-con.com สามารถติดต่อผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) ที่หัวข้อ “ติดต่อเรา” หรือผ่านทางฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งประกอบด้วย

1. นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส และเลขานุการบริษัท
เบอร์โทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3201 Email Address: ounruen@trc-con.com
2. นางสาวพัชรา ศรีวิฑูรย์ หัวหน้าส่วนการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์
เบอร์โทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3213 Email Address: pachara.s@trc-con.com
3. นางสาวนันทนิตย์ ราชกิจ นักลงทุนสัมพันธ์
เบอร์โทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3212 Email Address: nuntanit@trc-con.com

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day และ Opportunity Day สำหรับนักลงทุนต่างชาติ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการปี 2559 และไตรมาสที่ 1- 3 ปี 2560
2. ร่วมจัดบูธงาน mai Forum 2017 มหกรรมรวมพลังคน mai ครั้งที่ 4 ในฐานะที่บริษัทฯ เคยเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดเอ็มเอไอ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ในเดือนกรกฎาคม
3. นายสมัย ลีสกุล ประธานกรรมการบริหาร และนายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สัมภาษณ์รายการโทรทัศน์และสื่อต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ผลประกอบการ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และให้ข้อมูลบริษัทฯ กับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ในงาน Road Show ต่างๆ ดังนี้

โทรทัศน์ และออนไลน์ : - ช่อง Efinance Thai TV
- ช่อง Money Channel

สื่อสิ่งพิมพ์: นิตยสาร Green life + (กรีนไลฟ์ พลัส)

งาน Road Show: - SET Thai Corporate Day 2017 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ ซีไอเอ็มบี (ประเทศไทย) จำกัด ณ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ ในเดือนมกราคม
- Thailand Focus 2017: Establishing the New Engine จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ ภัทร จำกัด (มหาชน) ณ โรงแรมอนันตรา สยาม กรุงเทพฯ ในเดือนสิงหาคม

4. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” อาทิเช่น บทวิเคราะห์หลักทรัพย์ TRC ที่ออกในปี 2560 ข่าวของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร วิถีทัศน์การให้สัมภาษณ์ของผู้บริหารผ่านรายการโทรทัศน์และการเป็นวิทยากรในงานต่างๆ และการนำเสนอข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day

5. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) ดังนี้

รายชื่อบริษัทหลักทรัพย์ที่มา Company Visit

- | | |
|---|--|
| - บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเมอร์ซัน พาร์ทเนอร์ จำกัด | - บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) |
| - บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน) | - บริษัทหลักทรัพย์ ดีบีเอส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด |
| - บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | - บริษัทหลักทรัพย์ แอฟเฟิล เวลธ์ จำกัด (มหาชน) |
| - บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด | - บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด |
| - บริษัทหลักทรัพย์ เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด | - บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน) |
| - บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด | - บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย เวลธ์ จำกัด |
| - บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด | - บริษัทหลักทรัพย์ เอเอสแอล จำกัด (มหาชน) |

● **งบการเงิน และผู้สอบบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นบริษัทผู้สอบบัญชีตั้งแต่ปี 2542 และปี 2550 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีมาโดยตลอด

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยงและภาพรวมของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

● **วิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายกำกับดูแลกิจการ**

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่เคยผ่านกรอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2557 โดยมีมติให้คงเดิมและได้ทำการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง รวมถึงได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และวิสัยทัศน์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ ทุกปี

● **โครงสร้าง และคุณสมบัติของกรรมการ**

กรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการต้องมีความโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม และบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการในกรณีที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

● **การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้แยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลและบริหารไว้ชัดเจน รายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบแสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

● **การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทอื่น**

ไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นแสดงไว้ในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

● **การปฐมนิเทศกรรมการใหม่**

บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และต่อสาธารณชนทั่วไป ซึ่งสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลใช้เป็นข้อมูลแนะนำบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ด้วย

● การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งยึดตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนารรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2560 บริษัทฯ ได้ใช้แบบฟอร์มที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อมูลประกอบการพิจารณาในบางหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมินหัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคล และการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้นำเสนอผลประเมินทั้งหมดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ได้สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการการชุดย่อย และกรรมการเป็นรายบุคคลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงต่อไป สำหรับในปี 2560 คะแนนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 90 หรืออยู่ในระดับ “ดีเลิศ”

● การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติค่าตอบแทนในแต่ละปี

● ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

● คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิเศษตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 6 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมชี้แจงและ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเพิ่มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงาน ผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

- คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 6 คน คือ กรรมการอิสระ 4 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2560 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาการขอขึ้นเงินเดือนและโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี 2559 และ 2560 พิจารณาเงินเดือนปี 2561 และโบนัสปี 2560 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาสรรหากรรมการ โดยคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

- คณะกรรมการบริษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2560 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2560 รับทราบผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2017 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาล และการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้อย่างเหมาะสม

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงในปี 2560 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำรายงานประจำปีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการ นอกจากนี้ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการงานด้านความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้าน

- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาผู้ชำนาญการในด้านต่าง ๆ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องทั่ว ๆ ไป (day-to-day operation) และเรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดการจะประชุมทุกวันอังคารสัปดาห์ที่ 2 และ 4 ของเดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปได้อย่างคล่องตัวและรวดเร็ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการบริหารงาน

เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม ควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เกิดระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงาน ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร กำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่าง เพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัวและ

รวดเร็ว และได้มีการแก้ไขปรับปรุงคู่มืออำนาจและดำเนินการในปี 2552 2554 - 2555 2557 - 2558 และ 2561 เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบัน

● รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

● แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อภารกิจ

● การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	1 คน
- กรรมการที่เป็นอิสระ	4 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4 คน

● ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัสกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมกรรมการเพื่ออนุมัติ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

● การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ มานำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 กรรมการและผู้บริหารได้มีการเข้าร่วมอบรม และสัมมนา ดังนี้

- นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ เข้าร่วมอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 จากสถาบันพระปกเกล้า

- นายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่น 1 (BRAIN 1) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร The Management of the Expiring Petroleum Concessions จากสถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม
- นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาด เข้าร่วมสัมมนาดังนี้
 - o การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0 จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - o 2017 ASEAN Infrastructure and PPP Outlook : KPMG Executive Briefing จาก KPMG Thailand
- นางสาวเรวดี อาภาฉาย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหารจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรในด้านต่าง ๆ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนั้น ๆ เพื่อเข้ามาอบรมสำหรับผู้บริหารเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานขององค์กรและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป ปรากฏดังหัวข้อ “9. โครงสร้างการจัดการ เรื่องนโยบายการพัฒนาพนักงาน”

● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มความจำเป็นโดยประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมคณะกรรมการ มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่พิจารณา ประธานที่ประชุมจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย โดยตั้งแต่ปี 2559 ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการว่าการลงมติแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ครบเป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ซึ่งในปี 2560 กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เริ่มตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป ในปี 2560 ได้มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง ในเดือนธันวาคม และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์

● เลขานุการบริษัท

ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอุณเรณ สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมและรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่าง ๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

11. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีการแบ่งการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมใน 2 ลักษณะคือ ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (CSR-In-Process) และกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process) ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (CSR-In-Process)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าขององค์กรตามแนวทางความยั่งยืน และมีความพยายามที่จะปรับปรุง หรือพัฒนากระบวนการบริหารจัดการวิธีปฏิบัติต่างๆ โดยบริษัทฯ มีความใส่ใจในเรื่องของความถูกต้องโปร่งใสของกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ เริ่มต้นตั้งแต่ขั้นตอนการประมูลงาน การจัดหาวัตถุดิบ การจ้างงาน การก่อสร้าง จนโครงการก่อสร้างเสร็จตามสัญญา และส่งมอบงาน

บริษัทฯ คำนึงถึงผลกระทบอันอาจจะเกิดต่อชุมชนหรือสังคมโดยรวมและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดโครงการโดยเมื่อได้รับงานจากการประมูล บริษัทฯ จะเข้าไปให้ความรู้กับประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้เข้าใจถึงการดำเนินการของโครงการ ประโยชน์ที่ประชาชนส่วนใหญ่จะได้รับหลังโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ หากเกิดผลกระทบใดๆ ในระหว่างดำเนินการ บริษัทฯ จะเข้าไปชี้แจง และแก้ไขผลกระทบต่างๆ ในทันที นอกจากนี้ หากประชาชนต้องการร้องเรียนปัญหาต่างๆ ก็สามารถร้องเรียนได้โดยตรงกับบริษัทฯ ในหลากหลายช่องทาง ผ่านทางเว็บไซต์ ทางโทรศัพท์ หรือการสื่อสารโดยตรงผ่านพนักงานในพื้นที่ดำเนินงานของโครงการนั้นๆ และหลังจากก่อสร้างเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะปรับภูมิทัศน์ต่างๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมก่อนส่งมอบงานต่อไป

● นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

จากปรัชญาขององค์กรที่กล่าวว่า “สร้างสรรค์ผลงานรับเหมาก่อสร้างที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัย ภายใต้ความพอใจสูงสุดของลูกค้า” และจากวิสัยทัศน์ “มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการออกแบบ และก่อสร้างที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างสาธารณูปโภค ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน” เป็นสิ่งที่ตอกย้ำอย่างชัดเจนถึงความเชื่อมั่นของผู้บริหารว่า ความเจริญก้าวหน้าของธุรกิจได้อย่างมั่นคงนั้น ต้องมีอุดมการณ์ในการดำเนินกิจการที่มีคุณธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เพื่อเป็นแนวทางสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการในหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อ

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม ในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานในหมวดที่ 5 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อคู่ค้า หมวดที่ 6 ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า และหมวดที่ 7 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และช่องทางการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสในเรื่องดังกล่าว ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานหมวดที่ 10 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และมีการประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 โดยมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทุกคน ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง มีความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม สอดคล้องกับนโยบายการกำกับและดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน

ทั้งนี้ในปี 2560 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการตรวจสอบแต่อย่างใด

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ มีการว่าจ้างคนพิการมาเป็นพนักงานประจำ อีกทั้งการจ้างงานของบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเท่าเทียมทางเพศโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่งในการเลือกรับสมัครเข้าทำงาน

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน แรงงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โอกาสแห่งความเท่าเทียม ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานฉบับปี 2558 หมวดที่ 1 ข้อพึงปฏิบัติต่อบริษัทฯ และหมวดที่ 2 ข้อพึงประพฤติปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน แนวทางปฏิบัติด้านระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรมปรากฏในหัวข้อ “10. การกำกับดูแลกิจการ”

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน หมวดที่ 4 ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่กรณีโดยการใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 10 หัวข้อ คือ 1. การให้ข้อมูลก่อนรับงาน 2. การติดต่อสื่อสาร 3. ความพร้อมของเอกสารสนับสนุน 4. การประสานแก้ไขปัญหาและความสะดวกรวดเร็ว 5. การส่งมอบตรงเวลา 6. งานถูกต้องตามความต้องการ 7. มุ่งเน้นความปลอดภัยระหว่างการปฏิบัติงาน 8. มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 9. การให้บริการหลังส่งมอบ และ 10. ราคา ผลการประเมินและความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และ 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม ปรากฏในจรรยาบรรณและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน หมวดที่ 8 ข้อพึงปฏิบัติต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาชุมชน เนื่องจากลักษณะงานของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งความปลอดภัยของชุมชนและการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างการทำงาน และหลังการส่งมอบงานเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีความตระหนักถึงผลกระทบที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชนผู้อยู่อาศัยข้างเคียงพื้นที่ก่อสร้าง

บริษัทฯ จะมีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ และทำความเข้าใจกับชุมชนบริเวณใกล้เคียงถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการเป็นระยะ ๆ ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ จนกระทั่งส่งมอบงาน

8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

- ไม่มีข้อมูลสำหรับหัวข้อนี้ -

● การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกิดกรณีถูกตรวจสอบ หรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบ และหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ว่าด้วยการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวกับหลักการ 8 ข้อ อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

2. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process)

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมมากมายตลอดทั้งปี ดังนี้

1. กิจกรรมร่วมบริจาคโลหิต

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดกิจกรรมร่วมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี ๆ ละ 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนกันยายนต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลทั่วไปในชุมชนใกล้เคียงได้ร่วมกันบริจาคโลหิต ณ อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ สำหรับในปี 2560 ได้รับบริจาคโลหิตรวม 112 ถุง



2. กิจกรรมบริจาคสิ่งของและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ได้ใช้งานให้แก่องค์กรต่างๆ เพื่อสาธารณะประโยชน์

ในปี 2560 ได้จัดกิจกรรมบริจาคสิ่งของและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ได้ใช้งานให้แก่องค์กรต่างๆ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ ได้แก่ บริจาคอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ได้ใช้งานให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล บริจาคสิ่งของให้แก่มูลนิธิพระดาบส บริจาครถเข็นจำนวน 10 คัน ให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย บริจาคคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้วให้แก่มูลนิธิกระจก และบริจาควัสดุอะลูมิเนียมน้ำหนักรวมกว่า 9 กิโลกรัม ให้กับมูลนิธิฯ เติมน้ำมันสมเด็จพระศรีนครินทร์ราชชนนี



- พฤษภาคม 2560 ร่วมบริจาคตุ๊กตาอาหาร และเครื่องดื่ม ภายใต้โครงการ “TRC ใจดีที่ให้น้อง” เพื่อส่งมอบความสุขให้กับเด็กกำพร้าและเด็ก ๆ ที่มีฐานะยากจน ณ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น



- มิถุนายน 2560 ร่วมบริจาควัสดุ “อะลูมิเนียม” น้ำหนักรวมกว่า 9 กิโลกรัม ให้กับมูลนิธิฯ เติมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี เพื่อจัดทำขาเทียมต่อไป



- กรกฎาคม 2560 บริจาคคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้วให้แก่มูลนิธิกระจกเงา ภายใต้โครงการคอมพิวเตอร์เพื่อน้อง



- กรกฎาคม 2560 มอบรถเข็นจำนวน 10 คัน ให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย เพื่อเป็นขวัญกำลังใจ และช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการให้ดียิ่งขึ้น



- สิงหาคม 2560 มอบสิ่งของ เช่น เสื้อผ้า รองเท้า ของเล่น ตุ๊กตา และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ได้ใช้แล้วให้กับมูลนิธิพระดาบส



- กันยายน 2560 มอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ได้ใช้ ให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล นำไปรีไซเคิลเพื่อสร้างรายได้ กลับมาใช้ในการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อคนพิการต่อไป

3. กิจกรรมสนับสนุนน้ำดื่มเพื่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่างๆ

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน ที่จัดขึ้นโดยสำนักงานเขตสายไหมและเขตบางเขน ตลอดปี 2560 โดยการร่วมสนับสนุนน้ำดื่มให้กับกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้



- มิถุนายน 2560 มอบน้ำดื่มให้สำนักงานเขตบางเขน เพื่อร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรม “Big Cleaning Day เมืองกรุงเทพมหานคร” สะอาดด้วยพลังประชาชน”



- สิงหาคม 2560 ที่มอบน้ำดื่มจำนวน 600 ขวด ให้แก่สำนักงานเขตบางเขน เพื่อใช้ในการแจกจ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่และผู้เข้าร่วมกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตในพื้นที่เขตบางเขน ณ สำนักงานเขตบางเขน



- ตุลาคม 2560 มอบน้ำดื่มให้กับสำนักงานเขตบางเขน และสำนักงานเขตสายไหม รวม 9,000 ขวด เพื่อใช้แจกจ่ายให้กับประชาชนที่เข้าร่วมพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชบรมนาถบพิตร



4. กิจกรรม “โครงการหมู่บ้านเกิด”

“โครงการหมู่บ้านเกิด” คือ โครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยพัฒนาสังคมได้แล้วยังทำให้พนักงานได้เกิดความรู้สึกภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเองได้ ทั้งนี้โครงการหมู่บ้านเกิดได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของพนักงานรวม 3 โครงการ คือ

- 1) การบริจาคโลงเย็นเพื่อเป็นสาธารณะกุศลให้แก่วัดบ้านคำเม็กโนนทอง อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์
- 2) โครงการปรับปรุงหอกระจายข่าวให้กับวัดศรีโสมณ อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง

3) โครงการต่อเติมห้องน้ำและห้องสุขาสำหรับเด็กเล็กและสร้างห้องสุขาสำหรับเด็กเรียนให้แก่ โรงเรียนทุ่งน้อยพัฒนา ตำบลคลองสมบูรณ์ อำเภอลองขลุ จังหวัดกำแพงเพชร



5. กิจกรรมช่วยเหลือสังคมเมื่อเกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติต่างๆ

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ บริษัทฯ จึงไม่รีรอที่จะให้ความช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ประสบภัย อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างกำลังใจและแสดงน้ำใจต่อคนไทยด้วยกันด้วย ในปี 2560 บริษัทฯ ได้บริจาคเงิน น้ำดื่ม และสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นเพื่อช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบอุทกภัยภาคใต้ และบริจาค น้ำดื่มสำนักงานบรรเทาทุกข์และประชานามัยพิทักษ์ สภากาชาดไทย ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



6. กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดโครงการ IT เพื่อน้อง และโครงการติวเตอร์เพื่อน้อง พิชิตภาษาอังกฤษ O-NET เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เยาวชนได้รับโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้



- มกราคม 2560 มอบของขวัญวันเด็กให้กับ นักเรียนโรงเรียนพระร่วงประสิทธิ์ เขตสายไหม จำนวน 300 คน เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและส่งเสริมการเล่นตามพัฒนาการ



- กุมภาพันธ์ 2560 จัดโครงการติวเข้มกวดวิชา ในโครงการติวเตอร์เพื่อน้อง พิชิตภาษาอังกฤษ O-NET ให้แก่นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนคลองก้อยวิทยา อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นโรงเรียนที่อยู่ในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project: 28" Recoating Section (RC-400)



- มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดโครงการ IT เพื่อน้อง ให้แก่โรงเรียนมาบลำบิต จังหวัดชลบุรี

12. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในในด้านต่าง ๆ อาทิเช่น ด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอล บิสซิเนส แอไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด โดยได้มีข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด สำหรับปี 2560 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 5 ส่วน คือ

- 1) การควบคุมภายในองค์กร
- 2) การประเมินความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการในระบบควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย ภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้

2. ระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็น เพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะรายงานสรุปผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2560

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ตั้งข้อสังเกต และข้อเสนอแนะจากรายงานข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชี (Management Letter) จากการตรวจสอบงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

ประเด็น	ข้อเสนอแนะ
1. ระบบต้นทุนงานก่อสร้าง	ควรติดตาม ตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของการบันทึกต้นทุนที่เกิดจากโครงการอย่างสม่ำเสมอ
2. ระบบเงินเดือน	ควรทบทวนความถูกต้องของข้อมูลพนักงานที่ใช้ในการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามข้อเสนอแนะข้างต้น

3. ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวเรวดี อัจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

13. รายการระหว่างกัน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

ลักษณะความเกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

- 1. มีกรรมการที่มีส่วนได้เสีย 2 คน ดังนี้
 - นายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการของ APOT
 - นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ APOT
- 2. มีรายการระหว่างกันที่เป็นการค้าปกติในปี 2560 ดังนี้

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนปี 2560 (บาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค. 60 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน
1. รายการให้ APOT เช่าพื้นที่อาคารเพื่อเป็นสำนักงาน			บริษัทฯ ให้ APOT เช่าและใช้บริการพื้นที่อาคารดังนี้
งบกำไรขาดทุน:			- เช่าและใช้บริการพื้นที่อาคารชั้น 5 เพื่อเป็นสำนักงานจำนวน 450 ตารางเมตร อายุสัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2557 - 30 พฤศจิกายน 2560 และได้ต่อสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 - 30 พฤศจิกายน 2563
- รายได้ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน 580 ตารางเมตร อัตราตรม.ละ 100 บาท เป็นจำนวน 58,000 บาท ต่อเดือน	670,000		- เช่าและใช้บริการพื้นที่อาคารชั้น 6 สำหรับผู้รับเหมาจำนวน 130 ตารางเมตร ระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2560 และได้ต่อสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 - 31 สิงหาคม 2563
- รายได้ค่าให้บริการพื้นที่สำนักงาน 580 ตารางเมตร อัตราตรม.ละ 200 บาท เป็นจำนวน 116,000 บาทต่อเดือน	1,340,000		ความสมเหตุสมผล: อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราที่เท่ากับอัตราที่บริษัทฯ เคยให้กิจการร่วมค้าซีโนเปค- ทีอาร์ซี เช่าพื้นที่ (สัญญาเช่ากับกิจการร่วมค้า สิ้นสุดระยะเวลาเช่าตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560)
- รายได้ค่าไฟฟ้า ในอัตรา 5.40 บาท ต่อหน่วย	174,107		
- รายได้ค่าค่าอุปกรณ์ทำความเย็น (Chiller) อัตราคงที่ 312,000 BTU/เดือน อัตรา 0.10 บาทต่อ BTU	487,200		
- รายได้อื่นๆ	80,517		
งบแสดงฐานะทางการเงิน:			
- ลูกหนี้บริษัทรวม		12,556	

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน ปี 2560 (บาท)	งบแสดงฐานะ ทางการเงิน ณ 31 ธ.ค. 60 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน
2. บริษัทฯ ได้รับงานจ้างเหมา ปรับปรุงอุโมงค์เอียง (Preparation and Refurbishment of the Decline)			ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับงานจ้าง เหมาปรับปรุงอุโมงค์เอียงจาก APOT มูลค่างาน 143.69 บาท ระยะเวลาดำเนินการ 11 เดือน และ ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2560 มีงานเพิ่มเติม (Additional Work) 18.71 ล้านบาท ทำให้มูลค่า งานเป็น 162.40 ล้านบาท ความสมเหตุสมผล: เป็นการรับงานรับเหมา ก่อสร้าง ที่อัตราค่าจ้างขั้นต้นในระดับปกติของ บริษัทฯ
งบกำไรขาดทุน: - รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	22,645,983		รับรู้รายได้ค่าบริการตามสัดส่วนงานที่เสร็จ (รายได้จากค่าบริการก่อสร้างสะสมเท่ากับ 80.09 ล้านบาท)
งบแสดงฐานะทางการเงิน: - ลูกหนี้บริษัทร่วม - รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกหนี้เงินประกันผลงานตาม สัญญาก่อสร้าง - เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง		23,737,849 1,092,168 7,513,843 2,843,622	ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับเงิน รับล่วงหน้า 10,743,690 บาท โดยจะถูกทยอยหัก ตัดเป็นรายได้ค่าบริการก่อสร้าง (ร้อยละ 10 ของ ค่าางวดงานแต่ละงวด)
3. บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities			ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award จาก APOT สำหรับการได้รับการ คัดเลือกเป็นผู้รับเหมางาน Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities มูลค่างาน 245.46 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา และ 25,789.33 ล้านบาท คาดว่า จะลงนามในสัญญา EPCC ภายในปี 2561 ความสมเหตุสมผล: โปรดดูหมายเหตุ
3.1) 1 st Limited Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ส่วน Engineering และ Site Preparation (เป็นส่วนหนึ่งของงานในข้อ 3)			1 st Limited Notice to Proceed ลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 มูลค่างาน 10.2 ล้านยูโร และ 294.938 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงินบาทที่ 711.36 ล้านบาท (คำนวณด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลง กันที่ 40.8255 บาทต่อยูโร)
งบกำไรขาดทุน: - รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	275,524,966		รับรู้รายได้ค่าบริการตามสัดส่วนงานที่เสร็จ (รายได้จากค่าบริการก่อสร้างสะสมเท่ากับ 472.00 ล้านบาท)

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน ปี 2560 (บาท)	งบแสดงฐานะ ทางการเงิน ณ 31 ธ.ค. 60 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน
งบแสดงฐานะทางการเงิน: - ลูกหนี้บริษัทร่วม - รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		356,353,114 10,900,178 25,025,620	ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับเงินรับล่วงหน้า 71,135,810 บาท โดยจะถูกทยอยหักตัดเป็นรายได้ค่าบริการก่อสร้าง (ร้อยละ 10 ของค่าผลงานแต่ละงวด)
3.2) 2 nd Limited Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ส่วน long lead equipment for processing plant (เป็นส่วนหนึ่งของงานในข้อ 3)			2 nd Limited Notice to Proceed ลงวันที่ 23 มีนาคม 2560 มูลค่างาน 2,310.72 ล้านบาท ระหว่างปี 2560 ยังไม่มีการรับรู้รายได้แต่อย่างใด

หมายเหตุ: การคัดเลือกผู้รับเหมาของ APOT สำหรับส่วนงาน Turnkey Delivery of APOT Project Package 2.Surface Processing Plant and Facilities ได้ผ่านกระบวนการประมูลงาน และการคัดเลือกผู้รับเหมาได้ผ่านการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการของ APOT ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ คือ ในเดือนพฤศจิกายน 2558 ได้นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ APOT ที่อาจจะเกิดในอนาคต เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน (กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ)

สรุปรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ และ APOT ในปี 2560 (หน่วย: บาท)

งบกำไรขาดทุน:	
- รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	298,170,949
- รายได้ค่าเช่า	670,000
- รายได้อื่น	2,081,824
งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
- ลูกหนี้บริษัทร่วม	380,103,519
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	11,992,346
- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	7,513,843
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	27,869,242

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน ในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับ

งานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และมีมติเห็นควรให้คงนโยบายรายการระหว่างกันไว้ดังเดิม

การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดยไม่ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

ในปี 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติที่ออกมาใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติดังกล่าว

นโยบายและแนวโน้มนำการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสร้างเสริมความเข้าใจให้

กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

- ข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ข้อ 35.6 การค้าประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้าประกันการชำระหนี้ตาม สัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยในวงเงิน 23 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวแรงขึ้น นำโดยการปรับตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา แคนาดา กลุ่มประเทศยูโรโซน และญี่ปุ่น การฟื้นตัวของประเทศเศรษฐกิจหลักส่งผลให้ปริมาณการค้าโลกขยายตัวและเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมใหม่ กลุ่มประเทศอาเซียน และเศรษฐกิจประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ ฟื้นตัวอย่างเป็นวงกว้าง สำหรับภาพรวมเศรษฐกิจไทยนั้นมีการขยายตัวทั้งภาคการส่งออกและท่องเที่ยวที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนการลงทุนเอกชนเริ่มมีแนวโน้มฟื้นตัว สำหรับภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างมีการเปิดประมูลโครงการพื้นฐานด้านสาธารณูปโภค การคมนาคมขนส่งโครงการใหญ่ที่สำคัญหลายโครงการ

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 2,370.13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 35.90 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 92.79 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 68.19 อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 21.54 และร้อยละ 3.81 ตามลำดับ ต่อเนื่องจากปีก่อนการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2560 ยังคงอยู่ในระดับสูง มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในการเข้าประมูลงานของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานเพิ่มเติมในระหว่างปี รวมทั้งสิ้น 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่งานที่ได้รับเป็นงานประเภทงานโยธา ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด มีงานในมือรวม 18 โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ 6,712.00 ล้านบาท ในด้านพัฒนาการลงทุนในธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างโอกาสในการแข่งขันทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและให้บริการน้ำประปาในพื้นที่ ตำบลตาสีห์ อำเภอลพบุรี จังหวัดสระบุรี และบริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอดและงานขุดเจาะอุโมงค์ คาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยทั้งสองได้ในปี 2561

2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

• รายได้

- รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการให้บริการ	2560		2559		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
- งานระบบท่อ	1,074.68	45.34	1,796.41	48.59	-721.73	-40.18
- งานระบบวิศวกรรม	345.45	14.58	1,158.54	31.33	-813.09	-70.18
- งานโยธา	950.00	40.08	742.35	20.08	207.65	27.97
รวม	2,370.13	100.00	3,697.30	100.00	-1,327.17	-35.90

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 2,370.13 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,327.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.90 ในปี 2560 ภาคอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างมีผู้รับเหมาทั้งไทยและต่างประเทศเข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่มากขึ้น มีการแข่งขันด้านราคา บางโครงการมีราคาที่ชนะการประมูลต่ำกว่าราคากลางที่ตั้งไว้อย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถชนะการประมูลบางโครงการตามที่คาดหวัง ประกอบกับความล่าช้าของการพัฒนาโครงการก่อสร้างเหมือนแบริพแทชที่บริษัทฯ เคยได้รับ Letter of Award ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 ส่งผลให้บริษัทฯ ยังไม่สามารถลงนามในสัญญา รับเหมาก่อสร้างกับบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ("APOT") ตามแผนงานที่คาดว่าจะการลงนามในสัญญาจะเกิดขึ้น และเริ่มมีการรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2560 รายได้รวมในปี 2560 ของกลุ่มบริษัทฯ จึงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานเพิ่มเติมจากภาคเอกชน 8 โครงการ มูลค่า 3,355.22 ล้านบาท และจากภาครัฐ 6 โครงการ มูลค่า 2,002.52 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการก่อสร้างปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากโครงการระยะยาวยกมาจากปีก่อน ซึ่งโครงการต่างๆ ที่มีอยู่ในมือได้ถูกทยอยรับรู้ได้ตามความสำเร็จของงานในปีก่อนๆ ไปบ้างแล้ว รายได้จากการให้บริการก่อสร้างในปี 2560 จึงลดลง

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างแบ่งตามประเภทของรายได้ เป็นดังนี้

- งานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ ส่วนใหญ่มาจากโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28" Recoating Section จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และโครงการจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากการประปาส่วนภูมิภาค
- งานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ส่วนใหญ่มาจากโครงการจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตนํ้าหรี ด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
- งานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา ส่วนใหญ่มาจากโครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 ของกรุงเทพมหานครและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากรายได้จากการให้บริการก่อสร้างที่ลดลงจากการสภาพการแข่งขันที่รุนแรง จึงพัฒนาการลงทุนในธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงและสร้างโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (บริษัท ย่อย) ได้จัดตั้งย่อย 2 บริษัท คือ

- บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ตำบลตาสีรี อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง
- บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินท่อลอดและงานขุดเจาะอุโมงค์

โดยคาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้จากการดำเนินธุรกิจของทั้งสองบริษัทได้ในปี 2561

- **รายได้จากดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น** ประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยรับ จำนวน 1.35 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 64.35 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเท่ากับ 65.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 26.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.91 โดยรายได้อื่นที่สำคัญคือ รายได้จากการเคลมหนังสือค้ำประกันของผู้รับเหมารวมรายหนึ่งจำนวน 39.40 ล้านบาท

● **กำไรขั้นต้น** เท่ากับ 510.41 ล้านบาท ลดจากปีก่อน 240.24 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.54 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2559 อยู่ที่ระดับร้อยละ 20.30 หากพิจารณาเฉพาะไตรมาส 4 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับสูงถึงร้อยละ 30.99 เนื่องจากโครงการในมือที่ยกมาจากปีก่อนๆ ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงปลายโครงการ จึงมีการปรับประมาณการต้นทุนให้ใกล้เคียงกับที่ต้นทุนจะเกิดขึ้นจริง ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดสามารถคุมต้นทุนในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

● **ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงิน** เท่ากับ 341.91 ล้านบาท และ 16.40 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 7.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.26 ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 3.70 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่บริษัทฯ กู้ยืมมาเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ โดย ณ สิ้นปี 2560 มียอดหุ้นกู้คงเหลือ 300 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้อายุ 2 ปีที่ออกในเดือนมีนาคม 2559 จำนวน 200 ล้านบาท และอายุ 1 ปีที่ออกในเดือนกรกฎาคม 2560 จำนวน 100 ล้านบาท

● **ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม** เท่ากับ 34.99 ล้านบาท เกิดจากในระหว่างปี 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง (เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,866 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688 ล้านบาท เป็น 2,806 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม TRC ใน APOT ลดลงจากร้อยละ 26.22 ของทุนชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2559 เป็นร้อยละ 25.13 ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ จึงได้บันทึกผลสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวมแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560

● **ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม** เท่ากับ 34.99 ล้านบาท เป็นการรับรู้ผลขาดทุนจากผลการดำเนินงานของ APOT ด้วยวิธีส่วนได้เสีย

● **กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ** เท่ากับ 92.79 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 290.76 ล้านบาท จำนวน 197.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.09 อัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 3.81 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 7.78 สาเหตุหลักของการลดลงของกำไรสุทธิคือ รายได้จากการให้บริการก่อสร้างที่ลดลง ประกอบกับผลกระทบของขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทฯ ทั้งนี้หากไม่พิจารณาผลกระทบของขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวม 34.99 ล้านบาทที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน APOT กำไรสุทธิจะเท่ากับ 127.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 56.05 คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.25

● **ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** เท่ากับ 57.81 ล้านบาท ลดลง 40.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.21 สอดคล้องกับรายได้และกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลง รายละเอียดภาษีเงินได้แสดงดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

● **ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร**

บริษัท	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)		กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559
ทีอาร์ซี	306.95	668.63	101.91	357.93
	25.26%	29.12%	7.60%	15.03%
สหการวิศวกรรม	170.17	44.04	112.34	13.82
	18.00%	4.50%	11.66%	1.37%
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	19.28	25.89	15.95	20.38
	9.11%	6.12%	7.50%	4.81%
บริษัทฯ และบริษัทย่อย	510.42	750.65	92.79	290.76
	21.54%	20.30%	3.81%	7.78%

* หมายเหตุ: % ในที่นี้คือ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

- **กำไรขั้นต้น**

กำไรขั้นต้นในปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 21.54 สูงกว่ากำไรขั้นต้นในปี 2559 ที่อยู่ที่ร้อยละ 20.30 กำไรขั้นต้นของแต่ละบริษัทเป็นดังนี้

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25.26 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 29.12 เนื่องจากโครงการที่ได้รับเพิ่มเติมในระหว่างปีส่วนใหญ่เป็นโครงการที่มีกำไรขั้นต้นต่ำกว่าปีก่อน
- บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 18.00 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 4.50 เนื่องจากการปรับประมาณการต้นทุนสำหรับโครงการในมือที่ยกมาจากการปีก่อนๆ ที่อยู่ในช่วงปลายโครงการให้ใกล้เคียงกับต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจริง
- กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 9.11 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 6.12 เหตุผลเช่นเดียวกับการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

- **กำไรสุทธิ และกำไรของแต่ละส่วนงาน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 เท่ากับ 92.79 ล้านบาท ลดลง 197.96 ล้านบาทจากปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 290.76 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและกำไรของแต่ละส่วนงานปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน รายได้ตามส่วนงานลำดับจากมากไปน้อย คือการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ งานโยธา และการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.34, 40.08 และ 14.58 ตามลำดับ โดยกำไรส่วนใหญ่มาจากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ

● อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 - 2560 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	กำไรสุทธิของกิจการ (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ที่ใช้อ้างอิงอัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	อัตรา (บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
			เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2556	81.32	0.50	0.05	ไม่มี	40.82	-	52.85%
ปี 2557	255.67	0.125	0.003472	0.03125 (4 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	11.54	103.82	45.63%
ปี 2558	399.13	0.125	0.01	0.0156250 (8 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	45.64	71.30	30.48%
ปี 2559	357.93	0.125	0.004	0.0178571 (7 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	20.54	91.71	30.01%
ปี 2560	101.91	0.125	0.002	0.00625 (20 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	11.74	293.48	47.86

หมายเหตุ: อัตราเงิน/หุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่ออนุมัติ ในวันที่ 27 เมษายน 2561

3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

● สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 4,598.37 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 404.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.09 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	เพิ่ม/(ลด)
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,599.12	2,873.62	(274.50)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินทุนในการร่วมค้า	1,266.36	1,330.71	(64.35)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	684.74	726.61	(41.87)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	48.15	72.22	(24.07)
รวมสินทรัพย์	4,598.37	5,003.16	(404.79)

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญได้แก่

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจาก 410.82 ล้านบาท เป็น 825.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.96 โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 408.71 ล้านบาท
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระลดลงจาก 1,769.27 ล้านบาท เป็น 854.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.54 เกิดจากงานในมือที่ลดลง และมีการออกใบแจ้งหนี้สำหรับงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จในมูลค่าที่มากกว่า ณ สิ้นปีก่อน (รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระหมายถึง รายได้ที่รับรู้แล้ว แต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา จึงยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้)

3. เงินลงทุนในบริษัทรวมลดลงจาก 1,328.33 ล้านบาท เป็น 1,259.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.22 เกิดจากขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม

● หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	เพิ่ม/(ลด)
หนี้สินหมุนเวียน	1,366.79	1,838.49	(471.70)
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	400.36	404.25	(3.89)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	75.40	76.56	(1.16)
รวมหนี้สิน	1,842.55	2,319.30	(476.75)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,755.82	2,683.86	71.96
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,598.37	5,003.16	(404.79)

- หนี้สินรวมลดลงจาก 2,319.30 ล้านบาทเป็น 1,842.55 ล้านบาท รายการที่สำคัญคือ ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระลดลงจาก 923.47 ล้านบาท เป็น 414.27 ล้านบาท เนื่องจากโครงการในมือที่ยกมาจากปีก่อนส่วนใหญ่อยู่ในช่วงปลายโครงการ ส่วนโครงการใหม่ที่ได้รับในระหว่างปียังอยู่ในระยะเฟื่องเริ่ม ยอดคงเหลือของต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาจึงลดลงเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อน
- ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 2,683.86 ล้านบาทเป็น 2,755.82 ล้านบาท โดยมาจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี จำนวน 92.51 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 จำนวน 20.54 ล้านบาท

4. สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น การออกหุ้นกู้ และเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลาง ในลักษณะ Project Finance ซึ่งปกติจะต้องมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค้ำวงเงิน แต่อย่างไรก็ตาม จากสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง ทำให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัดสามารถต่อรองยกเว้นเงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันวงเงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการบริหารสภาพคล่องของกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 1.47 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.41 เท่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 336.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 227.07 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	2559	2559	2558
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	339.21	(388.94)	511.16
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(59.99)	(1,038.12)	(628.54)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(56.32)	246.64	798.10
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	4.44	0.02	2.05
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	227.34	(1,180.40)	682.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	109.03	1,289.43	606.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	336.37	109.30	1,289.43

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แยกตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 339.21 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 59.99 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 54.92 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในการก่อสร้างโรงงานประกอบผลิตภัณฑ์ชิ้นงานโลหะ
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 56.32 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 20.54 ล้านบาท และเงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้จำนวน 19.07 ล้านบาท

อัตราส่วนความเสี่ยงพหุของทุน

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.67	0.86
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0.16
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	15.36	26.88

บริษัท และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 0.67 เท่า 0.15 เท่าและ 15.36 เท่า ตามลำดับ ซึ่งบริษัท สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามเงื่อนไขของการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ให้อัตราส่วนเงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 2 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่า 4 เท่า

5. ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2558 - 2559 TRC Investment Limited มีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ("APOT") จำนวน 6.30 ล้านหุ้น เพิ่มเติมจากที่เคยลงทุนโดย TRC International Limited ในช่วงปี 2555 และ 2558 จำนวนรวม 750,000 หุ้น ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่ม TRC ถือหุ้นใน APOT ร้อยละ 25.13 (ประกอบด้วย การถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67) บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งต้องรับรู้ผลการดำเนินงานของ APOT ด้วยวิธี Equity Method ซึ่งผลการดำเนินงานของ APOT มีผลขาดทุนสุทธิ เนื่องจากโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ยังไม่เริ่มมีรายได้ จึงส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ ผลกระทบดังกล่าวเป็นผลกระทบในเชิงตัวเลขทางบัญชีจากการบันทึกบัญชีที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตามแผนงานพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตช APOT ดำเนินการเจรจาหาแหล่งเงินทุนและเงินกู้ในการพัฒนาโครงการมาตั้งแต่ปี 2559 แต่ยังไม่แล้วเสร็จ จึงทำให้การก่อสร้างโครงการล่าช้าไปมาก ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้ยังไม่สามารถลงนามในสัญญารับเหมาก่อสร้างงานตาม Letter of Award ที่ได้รับต้นปี 2559 ในการเป็นผู้รับเหมาโครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2, Surface Processing Plant and Facilities มูลค่างานกว่า 3 หมื่นล้านบาท

นอกจากนั้นแล้วเมื่อ APOT มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเพื่อใช้ในการพัฒนาโครงการ กลุ่มบริษัทฯ ก็จะต้องใส่เงินเพิ่มทุนในฐานะหนึ่งในผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการลงทุนดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตาม ทันทันทีเมื่อ APOT ประสบความสำเร็จด้านสินเชื่อโครงการ จะมีการลงนามในสัญญารับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ จะสามารถเริ่มงานก่อสร้าง รับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง และสามารถได้รับเงินค่างวดงานตามเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งจะส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เติบโตอย่างมีนัยสำคัญเป็นไปตามเป้าหมายยอดขายได้ค่าบริการก่อสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ตั้งไว้ 10,000 ล้านบาทภายในปี 2562)

15. งบการเงิน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และ ข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากสัญญาก่อสร้างที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่ารายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดให้ขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้าง ส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือและเงื่อนไขของสัญญากับลูกค้าโดยตรง สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ได้ตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยผู้บริหารโครงการกับรายงานการประเมินที่ส่งให้เจ้าของโครงการ รวมถึงพิจารณาความสอดคล้องกับเอกสารประกอบการประเมิน และขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับผิดชอบโครงการ และสอบทานเหตุผลที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยผู้บริหารโครงการและขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยการวิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนมาก ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้บริษัทฯ ต้องพิจารณาการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตและการประเมินแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต โดยการทำทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของบริษัทฯ และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และ ทำความเข้าใจและประเมินอัตราคิดลด พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น และทำการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติดังกล่าวต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับเงินลงทุนดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้รับการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผย

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

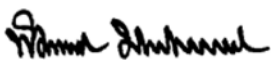
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมิน ว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรม ทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุม ดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้ พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็น อิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคล ภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณา ว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมี ผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



พิมพีใจ มานิตขจรกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ : 26 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	336,369,445	109,025,647	10,825,521	28,839,738
เงินลงทุนชั่วคราว		-	360,770	-	360,770
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	825,587,318	410,822,454	852,950,312	371,285,819
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	6, 9	854,291,357	1,762,972,802	359,022,629	1,122,213,280
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	6, 9	100,306,896	87,470,674	53,205,255	46,090,122
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง		329,586,856	437,016,510	169,942,944	57,273,278
งานระหว่างก่อสร้าง		56,243,218	-	46,651,260	-
วัสดุก่อสร้าง	10	5,513,620	7,121,759	5,513,620	7,121,759
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	2,913,947	2,616,119
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	11	55,306,079	28,632,853	20,999,107	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		35,913,661	30,191,694	22,370,628	18,940,748
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,599,118,450	2,873,615,163	1,544,395,223	1,654,741,633
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	12	16,329,548	16,299,928	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,306,517,215	1,306,517,215
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	476,073,232	475,823,307
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	1,259,003,235	1,328,332,542	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	7,359,476	2,375,587	2,375,587	2,375,587
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	684,744,143	726,614,258	644,061,723	695,544,688
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	12,847,372	14,511,380	12,321,056	13,970,383
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	12,395,496	33,649,861	9,816,192	9,053,360
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,580,863	7,761,053	6,264,463	7,640,752
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,999,260,133	2,129,544,609	2,457,429,468	2,510,925,292
รวมสินทรัพย์		4,598,378,583	5,003,159,772	4,001,824,691	4,165,666,925

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	70,357,683	104,254,642	70,357,683	104,254,642
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,19	451,030,060	441,452,302	220,147,875	331,712,398
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		414,273,722	923,470,468	221,109,824	397,920,399
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		48,783,159	51,232,237	12,370,056	24,570,552
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	6,9	371,280,297	345,741,682	81,990,108	91,226,242
เงินกู้ยืมระยะสั้น	20	30,000,000	-	30,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	98,000,000	30,000,000
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	21	19,650,308	23,007,490	14,962,276	18,214,808
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	300,000,000	100,000,000	300,000,000	100,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	11,237,541	12,805,870	7,232,788	8,997,137
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,852,410	19,712,770	-	18,479,492
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	48,687,452	21,068,592	43,181,528	19,000,168
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,767,152,632	2,042,746,053	1,099,352,138	1,144,375,838
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	200,000,000	-	200,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	5,977,590	17,213,832	-	7,232,841
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	49,424,694	39,345,061	42,760,366	35,100,524
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	36.1	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		75,402,284	276,558,893	62,760,366	262,333,365
รวมหนี้สิน		1,842,554,916	2,319,304,946	1,162,112,504	1,406,709,203

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 5,869,698,010 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท					
(2559 : หุ้นสามัญ 5,810,987,543 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท)		733,712,251	726,373,443	733,712,251	726,373,443
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 5,869,693,296 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท					
(2559 : หุ้นสามัญ 5,135,985,760 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท)		733,711,662	641,998,220	733,711,662	641,998,220
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	1,041,739,823	1,041,739,823	1,041,739,823	1,041,739,823
ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนอื่น		(2,955,890)	(2,955,890)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27				
บริษัทฯ		73,371,225	72,637,344	73,371,225	72,637,344
บริษัทย่อย		4,108,018	4,108,018	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		919,903,940	941,490,510	990,889,477	1,002,582,335
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		13,615,943	13,542,953	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,783,494,721	2,712,560,978	2,839,712,187	2,758,957,722
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(27,671,054)	(28,706,152)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,755,823,667	2,683,854,826	2,839,712,187	2,758,957,722
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,598,378,583	5,003,159,772	4,001,824,691	4,165,666,925

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	6	2,370,133,222	3,697,299,870	1,215,338,685	2,295,844,987
ดอกเบี้ยรับ	6	1,339,972	3,200,283	65,661,076	63,530,044
รายได้อื่น	6	64,354,172	36,394,961	60,396,350	22,118,152
รวมรายได้		2,435,827,366	3,736,895,114	1,341,396,111	2,381,493,183
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	6	1,859,716,316	2,946,647,433	908,386,508	1,627,211,616
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		341,911,264	349,798,970	290,387,774	291,016,992
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)		(127,330)	7,030,481	-	(286,759)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทรวม	14	34,991,836	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		2,236,492,086	3,303,476,884	1,198,774,282	1,917,941,849
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		199,335,280	433,418,230	142,621,829	463,551,334
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(34,337,471)	(32,941,177)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	(116,061)	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
		164,881,748	400,477,053	142,621,829	463,551,334
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6	(16,396,236)	(17,033,628)	(16,634,777)	(16,489,375)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
		148,485,512	383,443,425	125,987,052	447,061,959
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(57,806,327)	(98,337,639)	(24,080,688)	(89,132,575)
กำไรสำหรับปี					
		90,679,185	285,105,786	101,906,364	357,929,384
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ		92,792,060	290,756,099	101,906,364	357,929,384
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(2,112,875)	(5,650,313)		
		90,679,185	285,105,786		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ		0.016	0.050	0.017	0.061
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ			0.050		0.061

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปี		90,679,185	285,105,786	101,906,364	357,929,384
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		3,220,888	(122,791)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		3,220,888	(122,791)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	25	(1,733,458)	6,888,927	(759,199)	6,588,121
ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	346,691	(1,377,785)	151,840	(1,317,624)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(1,386,767)	5,511,142	(607,359)	5,270,497
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		1,834,121	5,388,351	(607,359)	5,270,497
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		92,513,306	290,494,137	101,299,005	363,199,881
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		91,478,283	296,011,469	101,299,005	363,199,881
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		1,035,023	(5,517,332)		
		92,513,306	290,494,137		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน (ต่ำ) กว่าทุนอื่น					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
			ส่วนต่ำกว่า ทุนจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการ จ่ายโดยให้ หุ้นเป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้นจากการ ใช้ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	รวมส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	กำไรสะสม		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		รวม องค์ประกอบ อื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มาจาก ของบริษัทฯ	
							จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินสด ต่างประเทศ	รวม			
													บริษัทฯ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	565,345,762	1,010,975,808	(2,955,890)	10,461,029	7,310,526	14,815,665	4,108,018	778,265,668	13,798,725	13,798,725	2,443,844,221	(23,188,820)	2,420,655,401
	-	-	-	-	-	-	-	290,756,099	-	-	290,756,099	(5,650,313)	285,105,786
	-	-	-	-	-	-	-	-	(255,772)	(255,772)	5,255,370	132,981	5,388,351
	-	-	-	-	-	-	-	296,267,241	(255,772)	(255,772)	296,011,469	(5,517,332)	290,494,137
31	71,304,510	-	-	-	-	-	-	(71,304,510)	-	-	-	-	-
	5,347,948	30,764,015	-	(10,322,859)	(25,789,104)	(36,111,963)	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	506,447	18,478,578	18,478,578	-	-	-	-	18,478,578	-	18,478,578
	-	-	-	(644,617)	-	(644,617)	-	-	-	-	506,447	-	506,447
27	-	-	-	(644,617)	-	(644,617)	-	-	-	-	(644,617)	-	(644,617)
	-	-	-	-	-	-	-	(16,102,769)	-	-	-	-	-
31	-	-	-	-	-	-	-	(45,635,120)	-	-	(45,635,120)	-	(45,635,120)
	641,998,220	1,041,739,823	(2,955,890)	-	-	(2,955,890)	4,108,018	941,490,510	13,542,953	13,542,953	2,712,560,978	(28,706,152)	2,683,854,826
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	641,998,220	1,041,739,823	(2,955,890)	-	-	(2,955,890)	4,108,018	941,490,510	13,542,953	13,542,953	2,712,560,978	(28,706,152)	2,683,854,826
	-	-	-	-	-	-	-	92,792,060	-	-	92,792,060	(2,112,875)	90,679,185
	-	-	-	-	-	-	-	(1,386,767)	72,990	72,990	(1,313,777)	3,147,898	1,834,121
	-	-	-	-	-	-	-	91,405,293	72,990	72,990	91,478,283	1,035,023	92,513,306
31	91,713,442	-	-	-	-	-	-	(91,713,442)	-	-	-	-	-
27	-	-	-	-	-	-	-	(733,881)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	(20,544,540)	-	-	(20,544,540)	-	(20,544,540)
31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75	75
	733,711,662	1,041,739,823	(2,955,890)	-	-	(2,955,890)	4,108,018	919,903,940	13,615,943	13,615,943	2,783,494,721	(27,671,054)	2,755,823,667
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560													

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินเฉพาะกิจการ								(หน่วย : บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
					จัดสรรแล้ว-สำรับตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นเป็นผล เพิ่มทุนเนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ การจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์ ปรับปรุงจากการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่เข้าเงื่อนไข โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย เงินปันผลจ่าย	565,345,762	1,010,975,808	10,461,029	7,310,526	56,534,575	772,424,853	2,423,052,553	
	-	-	-	-	-	357,929,384	357,929,384	
	-	-	-	-	-	5,270,497	5,270,497	
	-	-	-	-	-	363,199,881	363,199,881	
	71,304,510	-	-	(25,789,104)	-	(71,304,510)	-	
	5,347,948	30,764,015	(10,322,859)	18,478,578	-	-	18,478,578	
	-	-	-	506,447	-	-	506,447	
	-	-	(644,617)	-	-	-	(644,617)	
	-	-	-	-	16,102,769	(16,102,769)	-	
	-	-	-	-	-	(45,635,120)	(45,635,120)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นเป็นผล โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย เงินปันผลจ่าย	641,998,220	1,041,739,823	-	-	72,637,344	1,002,582,335	2,758,957,722	
	641,998,220	1,041,739,823	-	-	72,637,344	1,002,582,335	2,758,957,722	
	-	-	-	-	101,906,364	101,906,364	101,906,364	
	-	-	-	-	(607,359)	(607,359)	(607,359)	
	-	-	-	-	101,299,005	101,299,005	101,299,005	
	91,713,442	-	-	-	(91,713,442)	(91,713,442)	-	
	-	-	-	-	733,881	(733,881)	-	
	-	-	-	-	(20,544,540)	(20,544,540)	(20,544,540)	
	733,711,662	1,041,739,823	-	-	73,371,225	990,889,477	2,839,712,187	
	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	148,485,512	383,443,425	125,987,052	447,061,959
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	106,451,651	114,097,891	96,889,957	98,919,787
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)	(127,330)	7,030,481	-	(286,759)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,042,494	17,256,786	9,335,058	5,377,428
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	105,150	(430,531)	176,825	(402,495)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ออกหุ้นของบริษัทร่วม	4,784,870	920,276	4,749,298	909,372
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	34,991,836	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	34,337,471	32,941,177	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	116,061	-	-	-
ปรับปรุงจากการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่เข้าเงื่อนไข	-	506,447	-	459,532
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	-	(644,617)	-	(545,373)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,180,240	4,984,576	303,884	4,984,576
ดอกเบี้ยรับ	8,655,697	13,487,194	7,127,686	11,467,676
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(1,339,972)	(3,200,283)	(65,661,076)	(63,530,044)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	18,992,412	17,420,993	19,397,651	17,086,153
	362,676,092	587,813,815	198,306,335	521,501,812
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(416,594,875)	215,011,538	(416,967,650)	218,733,603
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	915,187,293	(756,017,572)	754,449,077	(189,271,308)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(12,836,222)	76,556,376	(7,115,133)	100,973,985
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	107,429,654	(368,548,031)	(112,669,666)	(24,593,145)
งานระหว่างก่อสร้าง	(56,243,218)	27,151,379	(46,651,260)	-
วัสดุก่อสร้าง	-	999,168	-	999,168
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5,721,967)	25,086,993	(3,429,880)	14,647,001
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,180,190	967,480	1,376,289	1,012,981
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(12,300,854)	(88,365,560)	(108,108,485)	(56,882,047)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(509,196,746)	(37,382,499)	(176,810,575)	(547,397,146)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(2,449,078)	13,827,163	(12,200,496)	(1,365,126)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	25,538,615	24,754,283	(9,236,134)	(1,127,242)
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(4,537,422)	(9,780,877)	(3,556,416)	(6,122,488)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28,127,229	(31,037,515)	23,965,539	(19,915,428)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(309,522)	(1,206,097)	(227,043)	(1,065,247)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	419,949,169	(320,169,956)	81,124,502	10,129,373
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(80,738,857)	(83,188,338)	(64,170,279)	(71,822,164)
รับคืนภาษีเงินได้	-	14,416,694	-	14,416,694
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	339,210,312	(388,941,600)	16,954,223	(47,276,097)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	360,770	(360,770)	360,770	(360,770)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(29,620)	20,042,060	-	3,356,698
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(337,048)	(810,921,189)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(249,925)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(906,048,095)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(5,099,950)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,375,162	4,669,882	247,456	6,733,708
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	370,461	791,245	198,479	763,207
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(54,920,840)	(150,282,645)	(48,467,287)	(150,203,815)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,043,530)	(6,937,874)	(1,980,000)	(6,937,874)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(59,987,547)	(1,038,126,197)	(50,227,555)	(957,570,035)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(33,896,959)	104,254,642	(33,896,959)	104,254,642
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	30,000,000	-	30,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	68,000,000	30,000,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	100,000,000	200,000,000	100,000,000	200,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(100,000,000)	-	(100,000,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	18,478,578	-	18,478,578
จ่ายเงินปันผล	(20,544,540)	(45,635,120)	(20,544,540)	(45,635,120)
ดอกเบี้ยจ่าย	(19,072,856)	(16,869,075)	(19,302,196)	(16,512,737)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(12,804,571)	(13,584,242)	(8,997,190)	(8,600,523)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทย่อย	75	-	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(56,318,851)	246,644,783	15,259,115	281,984,840
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	4,439,884	21,058	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	227,343,798	(1,180,401,956)	(18,014,217)	(722,861,292)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	109,025,647	1,289,427,603	28,839,738	751,701,030
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	336,369,445	109,025,647	10,825,521	28,839,738

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยยังมีได้ชำระหนี้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	9,605,500	(21,642,592)	(3,173,159)	(21,626,892)
โอนวัสดุก่อสร้างเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,608,139	6,202,823	1,608,139	6,202,823
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	3,755,148	1,531,538	3,755,148	1,444,946
จ่ายหุ้นปันผล	91,713,442	71,304,510	91,713,442	71,304,510
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,733,458)	6,888,927	(759,199)	6,588,121

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	99.97	-
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
TRC Middle East LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	70.00	70.00
TRC Engineering LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	70.00	70.00

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการส่งผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้างระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตาม

สัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ใน งบแสดงฐานะการเงิน

ดอกเบี๋ยรับ

ดอกเบี๋ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ใน งบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการก่อหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ใน งบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสัยะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของการก่อหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และ ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	3 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัท ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ บริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปยังผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และ

บริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อมีการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้

ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินใน งบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าเสียใช้ที่ ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาการก่อสร้าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะรายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและ

เป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	-	-	2	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	13	12	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	65	62	อัตราร้อยละ 3.5 - 5.0 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1	1	อัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี (2559: ร้อยละ 2.0-2.5 ต่อปี)
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	298	273	298	273	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	1	2	1	2	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	1	133	1	133	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	146,099	70,338
บริษัทร่วม	380,104	16,086	380,104	16,086
กิจการร่วมค้า	223	61,380	-	61,380
รวม	380,327	77,466	526,203	147,804

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	617	-
บริษัทร่วม	11,992	135,947	11,992	135,947
กิจการร่วมค้า	-	235,657	-	235,657
รวม	11,992	371,604	12,609	371,604
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	7,514	2,894	7,514	2,894
กิจการร่วมค้า	45,691	43,196	45,691	43,196
รวม	53,205	46,090	53,205	46,090
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,914	2,616
รวม	-	-	2,914	2,616
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,306,517	1,306,517
รวม	-	-	1,306,517	1,306,517
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	22,705	39,359
รวม	-	-	22,705	39,359
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทร่วม	27,869	68,211	27,869	68,211
รวม	27,869	68,211	27,869	68,211
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	98,000	30,000
รวม	-	-	98,000	30,000

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2559				31 ธันวาคม 2560
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,263,124	337	-	(39)	1,263,422
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	บริษัทย่อย	46,009	-	-	-	46,009
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	56,623	-	-	-	56,623
รวม		1,365,756	337	-	(39)	1,366,054
หัก: ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ		(56,623)	-	-	-	(56,623)
เงินให้กู้ยืม - สุทธิ		1,309,133	337	-	(39)	1,309,431
หัก: เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(2,616)	(337)	-	39	(2,914)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว		1,306,517	-	-	-	1,306,517

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี (2559: ร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

(หน่วย : พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2560
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัทย่อย	30,000	214,000	(213,000)	31,000
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทคสการ	บริษัทย่อย	-	482,000	(415,000)	67,000
รวม		30,000	696,000	(628,000)	98,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี (2559: ร้อยละ 2.5 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	36	35	35	34
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	3	2	3
รวม	38	38	37	37

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.6

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,375	1,522	481	714
เงินฝากสถาบันการเงิน	199,069	67,941	10,345	28,126
เงินลงทุนในกองทุนรวม	135,925	39,563	-	-
รวม	336,369	109,026	10,826	28,840

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 0.63 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14,102	71,001	14,102	71,001
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	131,071	3,132	132,636	3,132
6 - 12 เดือน	234,918	-	234,918	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	380,091	74,133	381,656	74,133
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	408,714	293,351	290,666	183,934
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	33,742	36,871	33,742	36,871
มากกว่า 12 เดือน	12,685	13,904	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	455,141	344,126	324,408	220,805
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11,928)	(11,928)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(757)	(1,976)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	442,456	330,222	324,408	220,805
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	822,547	404,355	706,064	294,938
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	236	3,333	16,514	11,087
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	141,160	72,011
อื่นๆ	2,804	3,261	2,339	2,677
รวมลูกหนี้อื่น	3,040	6,594	160,013	85,775
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(127)	(13,127)	(9,427)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	3,040	6,467	146,886	76,348
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	825,587	410,822	852,950	371,286

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 800 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 692 ล้านบาท) (2559: 404 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 295 ล้านบาท)

9. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง				
มูลค่างานตามสัญญา	16,245,331	12,318,555	11,993,514	9,505,832
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	10,122,651	8,635,376	7,358,383	7,025,902
หัก: มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(9,639,640)	(7,218,145)	(7,081,350)	(5,994,915)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	854,291	1,762,973	359,023	1,122,213
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(371,280)	(345,742)	(81,990)	(91,226)
รวม	483,011	1,417,231	277,033	1,030,987
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	100,307	87,471	53,205	46,090

10. วัสดุก่อสร้าง

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		วัสดุก่อสร้างคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
วัสดุก่อสร้าง	7,892	10,194	(2,378)	(3,072)	5,514	7,122
รวม	7,892	10,194	(2,378)	(3,072)	5,514	7,122

11. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ปี 2557	14,250	14,250	-	-
ปี 2558	7,861	7,861	-	-
ปี 2559	6,522	6,522	-	-
ปี 2560	26,673	-	20,999	-
	55,306	28,633	20,999	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยหน่วยงานของรัฐ

12. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.5

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559
					ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	500,000,000 บาท	500,000,000 บาท	99.99	99.99	620,894,691	620,894,691
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ผู้ลงทุน	สาธารณรัฐเม็กซิโก	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	32	32
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผู้ลงทุน	ไทย	250,000 บาท	-	99.97	-	249,925	-
รวม							621,144,648	620,894,723
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(145,071,416)	(145,071,416)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ							476,073,232	475,823,307

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 บริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งด้วยทุนที่ออกและชำระแล้วร้อยละ 25.00 คิดเป็นมูลค่า 0.25 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559
					(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(บาท)	(บาท)
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด								
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	1,000,000 บาท	1,000,000 บาท	49.00	49.00	490,000	490,000
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด								
ทีอาร์ซี อินเตอร์ เนชั่นแนล ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	100.00	100.00	33	33
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด								
TRC Middle East LLC	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลต่าน โอมาน	150,000 Omani Rial	150,000 Omani Rial	70.00	70.00	12,322,330	12,322,330
TRC Engineering LLC	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลต่าน โอมาน	250,000 Omani Rial	250,000 Omani Rial	70.00	70.00	13,654,506	13,654,506
รวม							26,466,869	26,466,869
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(25,976,836)	(25,976,836)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ - สุทธิ							490,033	490,033

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีบันทึกข้อตกลงร่วมกันให้บริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการของกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสี่ยงใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าว อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม						
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
			2559	2558	2559	2558	2559	2558	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด									
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ขุดเจาะเหมืองแร่	ไทย	22.46	23.43	1,261,274	1,261,274	1,168,092	1,231,926	
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด									
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ขุดเจาะเหมืองแร่	ไทย	2.67	2.79	100,000	100,000	90,911	96,407	
รวม					1,361,274	1,361,274	1,259,003	1,328,333	

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติให้ TRC International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เขตนบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนของบริษัทฯ เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APOT) จำนวน 50 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2558 TRC International Limited ได้ลงทุนเพิ่มใน APOT โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ APOT จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ทำให้มูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นเป็น 100 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐเม็กซิโกซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APOT) จำนวนไม่เกิน 6.3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Limited ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายเงินค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาทตามเงื่อนไขการชำระเงินให้แก่ผู้ขายตามสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Sale and Purchase Agreement หรือ "SPA") และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1.8 ล้านหุ้น

ในระหว่างเดือนมกราคม ถึงพฤษภาคม 2559 TRC Investment Limited ได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 ถึงงวดที่ 4 รวมจำนวน 4.5 ล้านหุ้น เป็นเงิน 906 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม TRC ใน APOT เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.22 (ประกอบด้วย การถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 23.43 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.79) ของทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของ APOT ที่ 2,688 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปีปัจจุบัน APOT ได้รับเงินชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 80 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง (เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,866 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688 ล้านบาท เป็น 2,806 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม TRC ใน APOT ลดลงจากร้อยละ 26.22 ของทุนชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2559 เป็นร้อยละ 25.13 ณ สิ้นปี 2560 (ประกอบด้วย การถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67) บริษัทฯ ได้บันทึกผลสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัทร่วมเป็นจำนวน 35 ล้านบาท แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2560	2559
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	34,337	32,941
รวม	34,337	32,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	110	330
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,127	5,595
หนี้สินหมุนเวียน	531	184
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4,018	4,020
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,688	1,721
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.13	26.22
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	424	451
การตัดรายการระหว่างกัน	(12)	(7)
ค่าความนิยม	847	884
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	1,259	1,328

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
รายได้	2	4
กำไร (ขาดทุน)	(112)	(101)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(112)	(101)

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม							
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ									
กิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	30	2,376	2,376	2,376	2,376	-	-
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด									
บริษัท เอสเอส ครอบคลุม จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	51	-	5,099	-	4,983	-	(116)	-
รวม				7,475	2,376	7,359	2,376	(116)	

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		2560	2559	2560	2559
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
กิจการร่วมค้าซีโนเปค -ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	30	2,376	2,376
รวม				2,376	2,376

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี เนื่องจากผลกระทบของรายการดังกล่าว ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 บริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งด้วยทุนที่ออกและชำระแล้วร้อยละ 25.00 คิดเป็นมูลค่า 10 ล้านบาท

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	142,062	212,159	3,341	447,430	89,226	89,236	4,029	987,483
ซื้อเพิ่ม	-	36	-	52,751	9,070	13,067	58,469	133,393
จำหน่าย	-	-	-	(121)	(4)	(3,156)	-	(3,281)
ตัดจำหน่าย	-	-	(3,341)	(4,599)	(1,962)	(17)	-	(9,919)
โอนเข้า (ออก)	-	573	-	4,234	578	-	(5,385)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,062	212,768	-	499,695	96,908	99,130	57,113	1,107,676
ซื้อเพิ่ม	-	270	-	2,842	2,847	47	61,578	67,584
จำหน่าย	-	-	-	(239)	(490)	(1,270)	-	(1,999)
ตัดจำหน่าย	-	(2,676)	-	(9,811)	(3,339)	-	-	(15,826)
โอนเข้า (ออก)	-	75,622	-	10,217	1,731	-	(87,570)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	142,062	285,984	-	502,704	97,657	97,907	31,121	1,157,435

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	11,888	3,292	167,920	48,002	49,680	-	280,782
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,667	37	74,405	13,921	16,169	-	112,199
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(62)	(4)	(2,854)	-	(2,920)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(3,329)	(3,768)	(1,897)	(5)	-	(8,999)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	19,555	-	238,495	60,022	62,990	-	381,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,679	-	70,203	13,439	12,872	-	104,193
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(139)	(446)	(938)	-	(1,523)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(2,676)	-	(5,274)	(3,091)	-	-	(11,041)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	24,558	-	303,285	69,924	74,924	-	472,691
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,062	193,213	-	261,200	36,886	36,140	57,113	726,614
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	142,062	261,426	-	199,419	27,733	22,983	31,121	684,744
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:								
2559 (71 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								112,199
2560 (65 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								104,193

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	140,472	212,159	3,341	323,045	77,122	67,208	4,029	827,376
ซื้อเพิ่ม	-	36	-	52,711	9,047	13,067	58,469	133,330
จำหน่าย	-	-	-	(121)	(4)	(2,956)	-	(3,081)
ตัดจำหน่าย	-	-	(3,341)	(4,555)	(1,768)	(17)	-	(9,681)
โอนเข้า (ออก)	-	573	-	4,234	578	-	(5,385)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	140,472	212,768	-	375,314	84,975	77,302	57,113	947,944
ซื้อเพิ่ม	-	237	-	2,397	2,400	44	43,274	48,352
จำหน่าย	-	-	-	-	(358)	(621)	-	(979)
ตัดจำหน่าย	-	(2,676)	-	(8,465)	(2,862)	-	-	(14,003)
โอนเข้า (ออก)	-	75,622	-	10,217	1,731	-	(87,570)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	140,472	285,951	-	379,463	85,886	76,725	12,817	981,314

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	11,888	3,292	78,777	38,158	34,678	-	166,793
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,667	37	64,102	12,994	12,298	-	97,098
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(62)	(4)	(2,654)	-	(2,720)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(3,329)	(3,730)	(1,708)	(5)	-	(8,772)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	19,555	-	139,087	49,440	44,317	-	252,399
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,679	-	62,657	12,817	11,558	-	94,711
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(315)	(289)	-	(604)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(2,676)	-	(3,952)	(2,626)	-	-	(9,254)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	24,558	-	197,792	59,316	55,586	-	337,252
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	140,472	193,213	-	236,227	35,535	32,985	57,113	695,545
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	140,472	261,393	-	181,671	26,570	21,139	12,817	644,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:								
2559 (70 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								97,098
2560 (64 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								94,711

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 188 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 96 ล้านบาท) (2559: 153 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 84 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องมือและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 27 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 16 ล้านบาท) (2559: 34 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 21 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้นำที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับจากธนาคาร

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:		
ราคาทุน	24,075	23,237
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,228)	(10,916)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	12,847	12,321
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:		
ราคาทุน	23,481	22,706
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,970)	(8,736)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	14,511	13,970

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	14,511	8,023	13,970	7,405
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	594	8,387	530	8,387
ค่าตัดจำหน่าย	(2,258)	(1,899)	(2,179)	(1,822)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	12,847	14,511	12,321	13,970

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559
ตัวสัญญาใช้เงิน	2559: 3.30% - 3.40%	-	30,000
ทรัสต์รีซีท	2560: 4.35% (2559: 3.36%)	70,358	74,255
รวม		70,358	104,255

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	367,312	319,886	141,540	181,645
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	22,526	39,356
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,322	3,541	129	3,518
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	179	3
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	72,396	118,025	55,774	107,190
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	451,030	441,452	220,148	331,712

20. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ยอดคงเหลือนี้คือตัวแลกเงินประเภทที่ไม่สามารถเปลี่ยนมือได้จำนวน 30 ล้านบาท ออกให้กับบุคคลในวงจำกัดในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ต่อปี ตัวแลกเงินดังกล่าวมีอายุ 183 วัน บริษัทฯ ได้ชำระคืนตัวเงินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

21. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุนจาก โครงการ ก่อสร้าง	รวม	การรับประกัน ผลงาน	ผลขาดทุนจาก โครงการ ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	17,397	3,407	20,804	12,353	-	12,353
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	17,000	-	17,000	17,000	-	17,000
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(6,573)	(3,208)	(9,781)	(6,122)	-	(6,122)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(5,016)	-	(5,016)	(5,016)	-	(5,016)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	22,808	199	23,007	18,215	-	18,215
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,000	876	2,876	2,000	-	2,000
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(4,338)	(199)	(4,537)	(3,557)	-	(3,557)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(1,696)	-	(1,696)	(1,696)	-	(1,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,774	876	19,650	14,962	-	14,962

22. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2560	2559
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	ร้อยละ 4.68	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ 8 ตุลาคม 2558	2 ปี	8 กรกฎาคม 2560	-	100,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	ร้อยละ 4.40	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ 10 มิถุนายน 2559	2 ปี	10 มีนาคม 2561	200,000	200,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560	ร้อยละ 4.50	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ 12 ตุลาคม 2560	1 ปี	12 กรกฎาคม 2561	100,000	-
รวม					300,000	300,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(300,000)	(100,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	200,000

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (EBITDA to Interest Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาตลอดอายุของหุ้นกู้ ทั้งนี้ หนี้สินให้หมายถึงเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเท่านั้น

23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17,992	31,953	7,374	16,919
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(776)	(1,933)	(141)	(689)
รวม	17,216	30,020	7,233	16,230
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,238)	(12,806)	(7,233)	(8,997)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,978	17,214	-	7,233

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องมือและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,789	6,203	17,992	7,374	-	7,374
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(551)	(225)	(776)	(141)	-	(141)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,238	5,978	17,216	7,233	-	7,233

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	13,961	17,992	31,953	9,545	7,374	16,919
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(1,155)	(778)	(1,933)	(548)	(141)	(689)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	12,806	17,214	30,020	8,997	7,233	16,230

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีขายค้างพัก	43,990	11,375	41,799	11,132
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	1,769	7,944	-	6,604
อื่นๆ	2,928	1,750	1,383	1,264
รวม	48,687	21,069	43,182	19,000

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	35,053	4,292	39,345	33,953	-	33,953
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,099	1,361	8,460	7,263	1,102	8,365
ต้นทุนดอกเบี้ย	921	113	1,034	726	85	811
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	-	4,311	4,311
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	578	(82)	496	(136)	-	(136)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	1,375	42	1,417	(101)	-	(101)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(220)	(798)	(1,018)	(6,652)	-	(6,652)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(309)	(309)	-	(1,206)	(1,206)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	44,806	4,619	49,425	35,053	4,292	39,345

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	31,423	3,677	35,100	31,286	-	31,286
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,795	1,131	6,926	6,086	923	7,009
ต้นทุนดอกเบี้ย	817	96	913	640	73	713
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	-	3,746	3,746

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	(109)	(119)	(228)	(291)	-	(291)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	1,118	29	1,147	(126)	-	(126)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(250)	(621)	(871)	(6,171)	-	(6,171)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(227)	(227)	-	(1,065)	(1,065)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	38,794	3,966	42,760	31,424	3,677	35,101

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนการให้บริการ	3,086	6,224	2,504	5,541
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,570	7,263	4,624	5,927
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	8,656	13,487	7,128	11,468

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท) (2559: 3 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 9 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี) (2559: 9 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.28 - 2.43	2.60 - 2.86	2.28	2.60
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละต่อปี)	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ) (ร้อยละต่อปี)	0.00 - 20.00	0.00 - 17.00	0.00 - 20.00	0.00 - 17.00
ราคาทองคำ (บาท)	20,600	20,250	20,600	20,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1.0)	(3.4)	3.9	(3.0)	3.4
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1.0)	3.7	(3.3)	3.0	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 1.0)	(3.7)	1.4	(3.2)	1.2
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.1	(0.1)	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1.0)	(2.9)	3.3	(2.5)	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1.0)	3.1	(2.8)	2.6	(2.3)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 1.0)	(3.1)	1.2	(2.8)	0.1
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.1	(0.1)	-	-

26. ทุนเรือนหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
หุ้นสามัญจดทะเบียน				
ณ วันต้นปี	5,810,988	726,373		
ลดลงระหว่างปี	(675,002)	(84,375)		22 พฤษภาคม 2560
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	733,712	91,714		23 พฤษภาคม 2560
ณ วันปลายปี	5,869,698	733,712		
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันต้นปี	5,135,986	641,998	1,041,740	
เพิ่มทุนเนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล	733,707	91,714	-	26 พฤษภาคม 2560
ณ วันปลายปี	5,869,693	733,712	1,041,740	

- เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญดังนี้
- 26.1 อนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯจำนวน 733.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลในอัตรา หุ้นละ 0.0178571 บาท
- 26.2 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 726.4 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 642.0 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,136.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย บริษัทฯได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560
- 26.3 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 642.0 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 733.7 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 733.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนจดทะเบียน 733.7 ล้านบาท จำนวน 5,869.7 ล้านหุ้น โดยมีทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว 642.0 ล้านบาท จำนวน 5,136.0 ล้านหุ้น

27. สรรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลกำไรจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนทุนของบริษัทฯ

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	437,036	548,008	394,294	515,651
ค่าเสื่อมราคา	104,193	112,199	94,711	97,098
ค่าตัดจำหน่าย	2,258	1,899	2,179	1,822
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	1,904,586	2,290,361	644,086	1,530,410
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	81,648	98,042	77,010	95,667
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	10,746	10,912	10,746	4,399

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	36,205	94,947	24,692	89,731
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	21,601	3,391	(611)	(598)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	57,806	98,338	24,081	89,133

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(347)	1,378	(152)	1,318
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีก่อนเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(347)	1,378	(152)	1,318

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	148,486	383,443	125,987	447,062
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	12% - 20%	12% - 20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	30,224	75,460	25,197	89,412
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	(15,827)	3,177	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,148	5,137	1,910	2,878
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,005)	(3,102)	(2,996)	(3,100)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	(55)	(57)	(30)	(57)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทรวม	6,998	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	6,868	6,588	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	23	-	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	29,432	11,135	-	-
รวม	43,409	19,701	(1,116)	(279)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	57,806	98,338	24,081	89,133

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	476	614	476	614
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	3,349	3,202	2,411	2,243
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,849	7,869	8,552	7,020
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	228	22,692	-	-
รวม	13,902	34,377	11,439	9,877
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,507	727	1,623	824
รวม	1,507	727	1,623	824

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษีส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 235 ล้านบาท (2559: 231 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านโอมานเรียล (2559: 2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านโอมานเรียล) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการออกหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 26 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ (ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน)

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในช่วงปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560 (พันบาท)	2559 (พันบาท)	2560 (พันหุ้น)	2559 (พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	2560 (บาท)	2559 (บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	92,792	290,756	5,869,693	5,859,755	0.016	0.050
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP - W2)		-		6,858		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ		290,756		5,866,613		0.050

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น) (ปรับปรุงใหม่)	(บาท)	(บาท) (ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	101,906	357,929	5,869,693	5,859,755	0.017	0.061
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP - W2)		-		6,858		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ		357,929		5,866,613		0.061

ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (ESOP-W2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2559

31. เงินปันผล/หุ้นปันผล

เงินปันผล/หุ้นปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนปันผลจ่าย	ปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาท)
เงินปันผลจากผลประกอบการปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560	20,545	0.0040000
หุ้นปันผลจากผลประกอบการปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560	91,713	0.0178571
รวมเงินปันผลและหุ้นปันผลที่จ่าย ในปี 2560		112,258	0.0218571
เงินปันผลจากผลประกอบการปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	45,635	0.010000
หุ้นปันผลจากผลประกอบการปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559	71,305	0.015625
รวมเงินปันผลและหุ้นปันผลที่จ่าย ในปี 2559		116,940	0.025625

32. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 10,179 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 7,405 ล้านบาท) (2559: 8,635 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 7,026 ล้านบาท) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง เป็นจำนวนประมาณ 911 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 406 ล้านบาท) (2559: 1,763 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 1,122 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 371 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 82 ล้านบาท) (2559: 346 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 91 ล้านบาท)

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท) (2559: 7 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท)

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	การให้บริการ ก่อสร้าง ระบบท่อ	การให้บริการ ระบบ วิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้าง งานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	1,073,285	345,446	651,831	-	2,070,562	-	2,070,562
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	2,080	2,080	(2,080)	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	298,171	-	298,171	-	298,171
รายได้จากการให้บริการกิจการร่วมค้า	1,400	-	-	-	1,400	-	1,400
ค่าเสื่อมราคา	(67,378)	(7,454)	(30,814)	(8)	(105,654)	1,461	(104,193)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(187,815)	(23,000)	(90,628)	(1,072)	(302,515)	21	(302,494)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	90,281	35,969	27,663	(911)	153,002	15,503	168,505
รายได้อื่น							64,354
ดอกเบี้ยรับ							1,340
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ							127
ดอกเบี้ยจ่าย							(16,396)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม							(34,992)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(34,337)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							(116)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							148,485
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(57,806)
กำไรสำหรับปี							<u>90,679</u>

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							
	การให้บริการ ก่อสร้าง ระบบท่อ	การให้บริการ ระบบ วิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้าง งานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	1,663,429	1,158,542	469,715	-	3,291,686	-	3,291,686
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	272,633	-	272,633	-	272,633
รายได้จากการให้บริการกิจการร่วมค้า	132,981	-	-	-	132,981	-	132,981
ค่าเสื่อมราคา	(58,075)	(36,103)	(19,482)	-	(113,660)	1,461	(112,199)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(161,564)	(96,275)	(50,637)	-	(308,476)	-	(308,476)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	194,504	212,030	(19,230)	-	387,304	13,550	400,854
รายได้อื่น							36,395
ดอกเบี้ยรับ							3,200
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ							(7,030)
ดอกเบี้ยจ่าย							(17,034)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(32,941)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							383,444
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(98,338)
กำไรสำหรับปี							285,106

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 841 ล้านบาท และ 568 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการก่อสร้างงานโยธา ตามลำดับ (ปี 2559 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,368 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (2560: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานประกอบผลิตภัณฑ์ขึ้นงานโลหะ

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,196 ล้านบาท 40 ล้านยูโรและ 3 ล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 233 ล้านบาท

40 ล้านยูโรและ 3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (2559: 731 ล้านบาท และ 15 ล้านยูโร เฉพาะของบริษัทฯ: 168 ล้านบาท และ 8 ล้านยูโร)

35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาดังแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	19	17	17	17
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	24	27	21	27

35.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา และการรักษาความปลอดภัย อายุของสัญญา มีระยะเวลาดังแต่ 1 ถึง 2 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	1	3

35.5 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้าง	1,518 ล้านบาท	853 ล้านบาท	1,101 ล้านบาท	646 ล้านบาท
	-	1 ล้านเหรียญสหรัฐ	-	1 ล้านเหรียญสหรัฐ
	2 ล้านยูโร	1 ล้านยูโร	1 ล้านยูโร	-

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า และเงินประกันผลงาน	1,007 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ 3 ล้านยูโร 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	915 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐ 2 ล้านยูโร 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	442 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ 1 ล้านยูโร 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	564 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญสหรัฐ - 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์
ค่าประกันอื่นๆ	24 ล้านบาท	25 ล้านบาท	24 ล้านบาท	24 ล้านบาท
รวม	2,549 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ 5 ล้านยูโร 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	1,793 ล้านบาท 3 ล้านเหรียญสหรัฐ 3 ล้านยูโร 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	1,567 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญสหรัฐ 2 ล้านยูโร 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์	1,234 ล้านบาท 3 ล้านเหรียญสหรัฐ - 2 ล้านเหรียญสิงคโปร์

35.6 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทฯ อยู่ในวงเงิน 23 ล้านบาท (2559: 23 ล้านบาท)

36. คดีฟ้องร้อง

36.1 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยึดหนังสือค้ำประกันตามข้อเสนอทางการค้าที่บริษัทฯ ได้วางไว้ต่อธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวก (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้คู่กรณีคืนหนังสือค้ำประกันและชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27.5 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันตั้งแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัทฯ เพราะมีกฎหมายห้ามก่อสร้างตามข้อเสนอทางการค้า

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาออกมาว่าให้หน่วยงานของรัฐคืนหลักประกันการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า คือ หนังสือค้ำประกันของบริษัทฯ ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 จำนวน 20 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันรับผิดชอบใช้เงินจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 10 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 29 ธันวาคม 2554) ไปจนกว่าจะชำระเสร็จโดยให้ชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนอื่นที่บริษัทฯ ฟ้องให้ยกเสียทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 หน่วยงานของรัฐได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง และเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลแล้ว อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 20 ล้านบาทไว้ในงบการเงินของบริษัทฯ แล้ว

36.2 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ ต่อศาลแพ่งในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 17.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 บริษัทฯ ย่อยได้ยื่นคำให้การในคดีดังกล่าวต่อศาลแพ่ง โดยปฏิเสธคำฟ้องของคู่กรณีโดยบริษัทฯ ย่อยขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ ย่อย และให้คู่กรณีชำระเงินค่าผลงานตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 10.9 ล้านบาท ให้แก่บริษัทฯ ย่อย

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อย ชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทคู่กรณี จำนวน 11.01 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ แล้วเสร็จ และค่าฤชาธรรมเนียม 0.1 ล้านบาทแทนคู่กรณี

แต่บริษัทย่อยยังมีข้อเท็จจริงสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ จึงได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น เนื่องจากบริษัทย่อย และ คู่กรณีได้ทำบันทึกข้อตกลงเลิกสัญญาจ้างเหมาฯ คู่กรณีกับบริษัทย่อย เป็นสัญญาประนีประนอมยอมความ มีผลให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงสละสิทธิ์ผลประโยชน์ โดย ต่างฝ่ายต่างรับผิดชอบในส่วนของตน โดยไม่เรียกร้องให้ฝ่ายใดต้องรับผิดชอบหรือร่วมกันรับผิดชอบระหว่างกัน และ/หรือรับผิดชอบกันกับบุคคลภายนอก แสดงว่าโจทก์ได้สละสิทธิ์ได้แย้ง มีผลให้บริษัทย่อยและโจทก์ตกลงระงับข้อพิพาทกันได้

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอวางหลักประกันตามคำสั่งศาลชั้นต้นเพื่อของดการบังคับคดี และศาลชั้นต้นมีคำสั่งเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558 ว่าบริษัทย่อยวางหลักประกันและทำหนังสือค้ำประกันแล้วตามรายงานเจ้าหน้าที่ฉบับลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 โดยวางหลักทรัพย์ อันได้แก่ บัญชีเงินฝากประจำและหนังสือรับรองยอดบัญชีเงินฝากของธนาคารกรุงไทยเป็นเงินจำนวน 15.4 ล้านบาท กับโฉนดที่ดินและหนังสือรับรองการทำประโยชน์ น.ส. 3 ตั้งอยู่ ตำบลหนองกระโดน อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ รวมจำนวน 7 แปลง เป็นพื้นที่รวม 102 ไร่ 9 งาน 289 ตารางวา พร้อมหนังสือรับรองราคาประเมินที่ดินจากสำนักงานที่ดินจังหวัดนครสวรรค์ ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2558 รวมเป็นเงิน 3.1 ล้านบาท ศาลชั้นต้นจึงให้งดการบังคับคดีไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลอุทธรณ์จะมีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาว่า “ศาลมีคำพิพากษาให้ยกคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้จำหน่ายคดี เพื่อให้โจทก์และจำเลยไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการก่อน จึงให้ถอนการบังคับคดี” และเจ้าพนักงานบังคับคดีมีคำสั่งถอนการอายัดเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 ศาลได้มีคำสั่งให้คืนหลักประกัน และให้จ่ายเงินค่าธรรมเนียมการอุทธรณ์ จำนวน 0.2 ล้านบาท และเงินค่าฤชาธรรมเนียมใช้แทนจำนวน 0.3 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อย

ต่อมา คู่กรณียื่นฎีกาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558 และบริษัทย่อยได้ยื่นแก้ฎีกาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 และเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 ศาลฎีกามีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากศาลแพ่งไม่มีอำนาจในการพิจารณา และให้โจทก์ไปดำเนินคดีนี้ในอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 คู่กรณีได้ยื่นข้อเรียกร้องต่ออนุญาโตตุลาการให้บริษัทย่อยจ่ายเงินค่า ผิดสัญญาจำนวน 24.41 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องของคู่กรณี และเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 อนุญาโตตุลาการรับคำคัดค้านของบริษัทย่อยและดำเนินการส่งคำคัดค้านไปยังผู้เรียกร้อง

บริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อเท็จจริงของบริษัทย่อยและข้อกฎหมายสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ บริษัทย่อยจึงยังมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในบัญชี

- 36.3 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ชำระเงินค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาก่อสร้างจำนวน 13.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาทที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม คู่กรณีได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551 ว่าค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวนั้นสูงเกินจริง และจากรายงานการพิจารณาค่าสินไหมทดแทนครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 คณะกรรมการของคู่กรณีได้มีมติจ่ายค่าสินไหมให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาทดังนั้นจึงขอให้บริษัทย่อยคืนเงินให้กับคู่กรณี คือ 6.8 ล้านบาท

หลังจากนั้นมีการแก้ไขคำร้องและคำให้การระหว่างบริษัทย่อยและคู่กรณีหลายครั้ง

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 คู่กรณีได้ยื่นคำให้การแก้ไขล่าสุดต่อศาลปกครองกลางเกี่ยวกับเงินค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันการเบิกเงินล่วงหน้าจำนวน 0.1 ล้านบาท โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องเรื่องดังกล่าว และให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 7.7 ล้านบาทที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง

บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องแก้ไขล่าสุด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้คู่กรณีนำเงินค่าเสียหายจำนวน 19.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ทั้งนี้ คู่กรณีได้ยื่นคำให้การปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทย่อย โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องคู่กรณี และขอให้บริษัทย่อยคืนเงินล่วงหน้าให้กับคู่กรณี

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยได้รับชำระเงิน 3.3 ล้านบาท และให้ชำระเงินคืนคู่กรณีจำนวน 4.4 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

เนื่องจากผลของคดียังไม่ถึงที่สุด ดังนั้นบริษัทย่อยจึงยังมิได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

- 36.4 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งและพวก (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ และพวกต่อศาลปกครองชั้นต้นในข้อหาละเมิด และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง แต่ต่อมาวันที่ 20 มิถุนายน 2556 คู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และวันที่ 9 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และขอให้ศาลยกฟ้อง

เนื่องจากคดีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างพิจารณาโดยศาลปกครองสูงสุด และผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวนี้ จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

- 36.5 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ผู้เสียหาย (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องต่อหน่วยงานของรัฐกับพวก 8 คน ต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายเนื่องจากทำให้ขาดรายได้จำนวน 87.49 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถูกฟ้อง คดีที่ 5 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคัดค้านการขอยกเว้นค่าธรรมเนียมศาลของผู้ฟ้องร้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลปกครอง

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การ และศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯ ทำคำให้การเพิ่มเติมและยื่นต่อศาลภายใน 30 วัน

ในระหว่างวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ขอขยายเวลายื่นคำให้การเพิ่มเติม และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ศาลปกครองมีคำสั่งให้บริษัทฯ ยื่นคำให้การเพิ่มเติมภายในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ต่อมาวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านต่อศาลปกครองแล้ว

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

- 36.6 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2560 บริษัทผู้รับเหมาร่วมของโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ยื่นฟ้องขอให้ บริษัทฯ คืนหลักประกันที่ยึดไว้ต่ออนุญาตไต่ตุลาการ จำนวน 1.62 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 39.39 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ยื่นฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นโดยกำหนดให้ยื่นคำให้การและหนังสือแต่งตั้งอนุญาตไต่ตุลาการภายในวันที่ 4 มกราคม 2561 และ 19 มกราคม 2561 ตามลำดับ ต่อมา บริษัทฯ ได้ยื่นขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การและหนังสือแต่งตั้งอนุญาตไต่ตุลาการไปจนถึงวันที่ 4 มีนาคม 2561 และวันที่ 19 มีนาคม 2561 ตามลำดับ

เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างทำคำให้การและสรรหาอนุญาตไต่ตุลาการจากข้อเท็จจริงตามคำร้องของโจทก์และเอกสารที่เกี่ยวข้องเนื่องในคำฟ้อง บริษัทฯ จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

37. ลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมหรือเปิดเผยมูลค่าธุรกรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	135.9	-	135.9	-	39.6	-	39.6
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(0.7)	-	(0.7)	-	3.7	-	3.7

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(0.7)	-	(0.7)	-	3.0	-	3.0

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	19	317	336	0.13 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	826	826	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	100	100	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	15	-	16	0.40 - 1.30
	1	-	34	1,243	1,278	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70	-	-	-	70	4.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	451	451	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	49	49	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	30	-	-	-	30	3.85
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11	6	-	-	17	4.50 - 5.03
หุ้นกู้	300	-	-	-	300	4.40 - 4.50
	411	6	-	500	917	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	65	44	109	0.10 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	411	411	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	87	87	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	15	-	16	0.37 - 1.30
	1	-	80	542	623	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	104	-	-	-	104	3.30 - 3.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	441	441	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	51	51	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13	17	-	-	30	4.50 - 5.03
หุ้นกู้	100	200	-	-	300	4.40 - 4.68
	217	217	-	492	926	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	10	1	11	0.25 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	853	853	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	53	53	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,306	-	-	1,309	3.50 - 7.00
	3	1,306	10	907	2,226	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70	-	-	-	70	4.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	220	220	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	12	12	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	30	-	-	-	30	3.85
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98	-	-	-	98	2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7	-	-	-	7	4.50 - 5.03
หุ้นกู้	300	-	-	-	300	4.40 - 4.50
	505	-	-	232	737	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดุลล	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	28	1	29	0.10 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	371	371	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	46	46	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,306	-	-	1,309	3.50 - 7.00
	3	1,306	28	418	1,755	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	104	-	-	-	104	3.30 - 3.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	332	332	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	25	25	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	-	30	2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9	7	-	-	16	4.50 - 5.03
หุ้นกู้	100	200	-	-	300	4.40 - 4.68
	243	207	-	357	807	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,260	4,316	112	109	32.6809	35.8307
ยูโร	4,824	8,482	123	167	39.0273	37.7577

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,277	4,333	112	109	32.6809	35.8307
ยูโร	2	3	90	167	39.0273	37.7577
โอมานเรียล	26	26	-	-	84.8855	93.0425

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
ยูโร	4	5	38.63 - 39.43	37.89 - 39.27	มกราคม 2561 - มิถุนายน 2561	มีนาคม 2560 - กรกฎาคม 2560

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันครบกำหนดตามสัญญา	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
ยูโร	4	4	38.63 - 39.43	37.89 - 39.27	มกราคม 2561 - มิถุนายน 2561	มีนาคม 2560 - กรกฎาคม 2560

38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลานั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับหุ้นกู้ที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม
มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.7	(3.7)	0.7	(3.0)

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

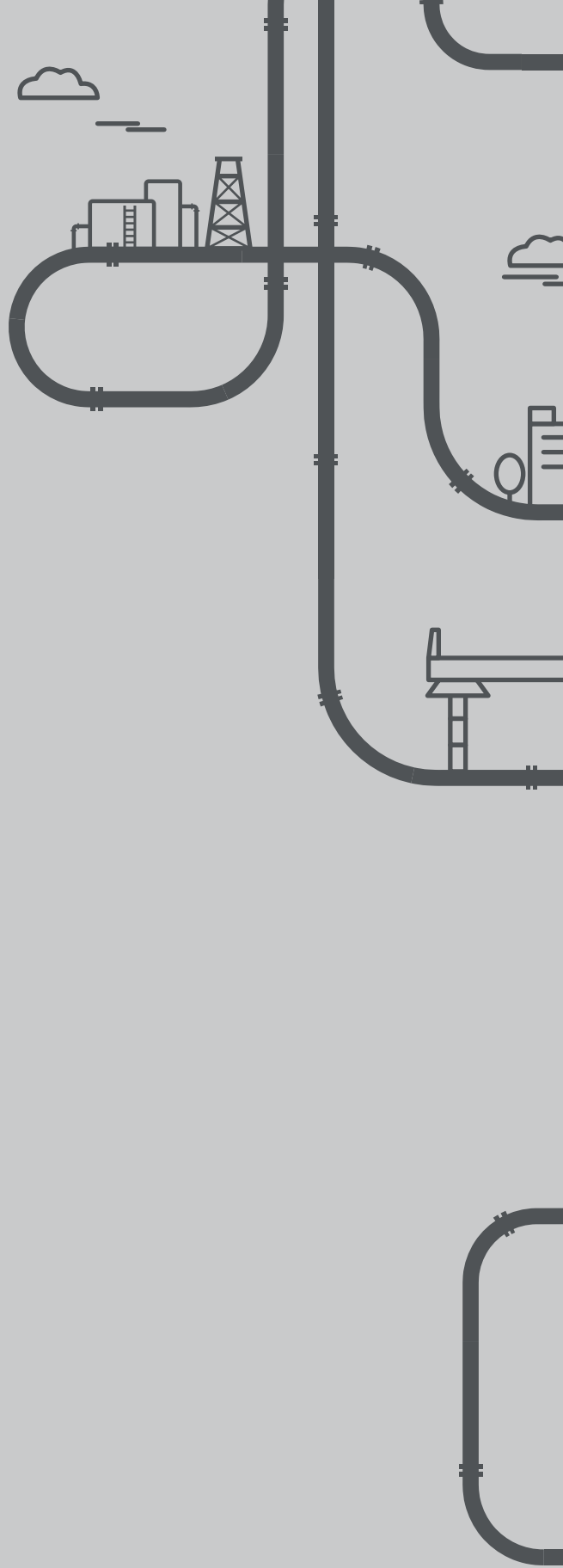
โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.67:1 (2559: 0.86:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.41:1 (2559: 0.51:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินให้บริษัทร่วมแห่งหนึ่งในรูปของตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561



TRC CONSTRUCTION PLC
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร่ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
โทรศัพท์ : +66 2022 7777 โทรสาร : +66 2022 7788
www.trc-con.com