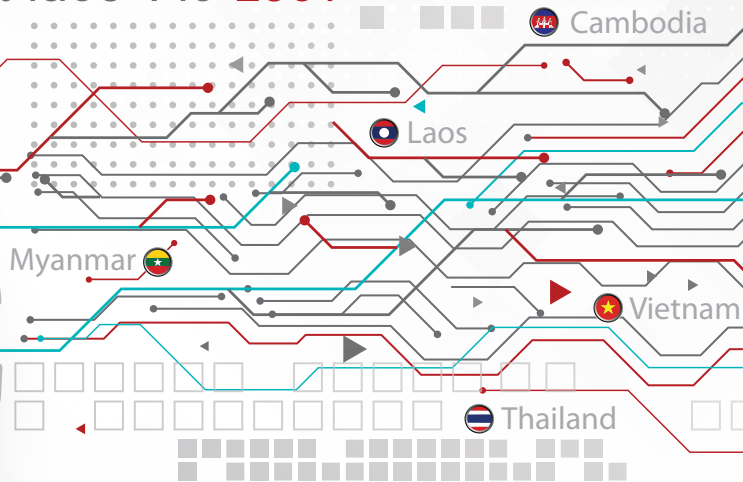




TRC CONSTRUCTION PLC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2561



ANNUAL REPORT
2018

วิสัยทัศน์

“เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” (CLMVT)

พันธกิจ

1. To our shareholders and partners

สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส

2. To our customer

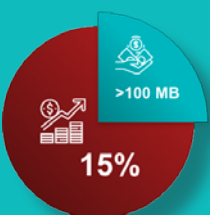
ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า

3. To our society

เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

4. To our employees

เราจะสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติการณ์มุ่งสู่ความเป็นเลิศ



เป้าหมาย 3 ปี (ปี 2562 - 2564)

1. ติด 10 อันดับแรกของรายได้รวมของบริษัทจดทะเบียนในหมวดอุตสาหกรรมบริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ติด 5 อันดับแรกของอัตรากำไรสุทธิของบริษัทจดทะเบียนในหมวดอุตสาหกรรมบริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. ได้รับเงินปันผลและ/หรือกำไรจากการขายเงินลงทุนสำหรับธุรกิจลงทุนในโครงการใหม่ ๆ มากกว่า 100 ล้านบาท ด้วยอัตราผลตอบแทนการลงทุนมากกว่า ร้อยละ 15

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	8
รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	9
รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	11
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	12
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	13
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	32
2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	35
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี	43
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	45
5. ปัจจัยเสี่ยง	58
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	65
7. ผู้ถือหุ้น	69
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	70
9. โครงสร้างการจัดการ	71
10. การกำกับดูแลกิจการ	85
11. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	117
12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	133
13. รายการระหว่างกัน	136
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	142
15. งบการเงิน	151



สารจากประธานกรรมการ

นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ

ในรอบปี 2561 ภาพรวมของกลุ่มอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศเติบโตขึ้นกว่าปีก่อน โดยรายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวมของบริษัทในหมวดธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมูลค่า 180,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 2,402 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.35 ด้านการรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแข่งขันสูงขึ้น เนื่องจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ปรับลดแผนการลงทุนในปี 2561 จาก 246,613 ล้านบาทเป็น 221,294 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับลดการดำเนินการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ อีกทั้งคู่แข่งต่างชาติและผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศทั้งขนาดกลางและใหญ่ต่างพยายามรักษาสัดส่วนปริมาณงานในมือไว้ให้มากที่สุดส่งผลให้การแข่งขันด้านราคายังคงรุนแรง กลุ่มบริษัทฯ จึงแสวงหาโอกาสในการเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างด้านอื่นมากขึ้น และปรับกลยุทธ์แผนการดำเนินงาน การพัฒนางานลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ยังมีคู่แข่งน้อยรายเช่น การก่อสร้างระบบคลังพัสดุดัดโนมัติ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน เป็นต้น เพื่อทดแทนรายได้จากโครงการก่อสร้างระบบวางท่อที่มีปริมาณงานในมือที่ลดลง ส่วนงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างด้านงานโยธา ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี ส่งผลให้เกิดการฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างโดยภาคเอกชนตามมาด้วย

แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องจากปี 2561 จากปัจจัยการขยายตัวของโครงการก่อสร้างทั่วไปและโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Mega Project) ทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมไปถึงภูมิภาคและเขตระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก หรือ Eastern Economic Corridor (EEC) โดยคาดว่าจะทยอยเปิดประมูลโครงการออกมาอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม มาบตาพุด ระยะที่ 3 โครงการรถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก (ศูนย์วัฒนธรรม-บางขุนนนท์) เป็นต้น นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการทยอยเปิดประมูล และเริ่มการก่อสร้างโครงการปิโตรเคมีขนาดใหญ่จากภาคเอกชน อาทิเช่น โครงการ Clean Fuel Project (CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่ารวมกว่า 4,825 ล้านบาท โครงการจากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น และจากรายงานจากศูนย์วิจัยธนาคารไทยพาณิชย์ (EIC) ประเมินว่า รายได้ในช่วงปี 2562 - 2563 ของผู้ประกอบการทั้งผู้รับเหมาก่อสร้างภาครัฐและผู้รับเหมาก่อสร้างเอกชนจะมีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 8 ต่อปี ทำให้มีความต้องการจ้างแรงงานเพิ่มสูงขึ้นและเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้อัตราค่าจ้างแรงงานปรับตัวขึ้น บริษัทฯ มีความมั่นใจว่า ภายใต้กลยุทธ์แผนการดำเนินธุรกิจใหม่ ประสบการณ์ผลงานในอดีต ศักยภาพด้านวิศวกรรม เทคโนโลยี บุคลากรและทรัพยากรต่างๆ จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถได้รับงานโครงการก่อสร้างที่มีความหลากหลายมากกว่าในอดีตเพิ่มขึ้น และสามารถบริหารโครงการให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

เพื่อการปรับตัวขององค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนพฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติวิสัยทัศน์องค์กรใหม่ คือ “มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดในทุกด้านทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)” ปรับเปลี่ยนค่านิยมองค์กร และอนุมัติเป้าหมายระยะ 3 ปี (ปี 2562-2564) คือการติด 10 อันดับแรกของรายได้รวม และ 5 อันดับแรกของอัตรากำไรสุทธิของบริษัทจดทะเบียนในหมวดอุตสาหกรรมบริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ได้รับเงินปันผลและ/หรือกำไรจากการขายเงินลงทุนสำหรับธุรกิจลงทุนในโครงการใหม่ๆ มากกว่า 100 ล้านบาท ด้วยอัตราผลตอบแทนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 15

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,305 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.39 มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 2,041 ล้านบาท ขณะที่ปีก่อนมีกำไรสุทธิ 93 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา (ขาดทุน) กำไรสุทธิร้อยละ -88.55 และ 3.81 ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเกิดขาดสุทธิมาจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โพแทชของบริษัท อาเซียนโพแทชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจบันทึกสำรองทางบัญชีและค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับโครงการเหมืองแร่โพแทชประกอบด้วย การตั้งหนี้สูญและสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมรวมเป็นมูลค่าที่กระทบต่อการเงินรวมจำนวนทั้งสิ้น 2,093.76 ล้านบาท ซึ่งหากไม่พิจารณารวมรายการดังกล่าว ผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิ 53.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.31

ภายใต้การดำเนินการธุรกิจเชิงทางการค้า บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปลูกฝังและรักษาวัฒนธรรมองค์กร การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2561 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยประเมินผลบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สองติดต่อกัน นอกจากนั้นแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญของการดำเนินกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ และตอบแทนสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรม CSR ในด้านการส่งเสริมพัฒนาและการศึกษาเรียนรู้ของเยาวชน การบริจาคสิ่งของเพื่อสาธารณประโยชน์ การรณรงค์เพื่อสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น การจัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติให้โรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ โครงการสูบ้านเกิด บริจาคสิ่งของให้มูลนิธิต่างๆ และโครงการ Go Green เพื่อรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันคัดแยกขยะและลดปริมาณขยะ เป็นต้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ตั้งปณิธานที่จะพัฒนาองค์กรเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพโดยดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาลควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและประเทศชาติสืบต่อไป



(นางไพจิตร รัตนานนท์)
ประธานกรรมการ
15 มีนาคม 2562

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเป็นผู้มีประสบการณ์ในด้านด้านบัญชีและการเงิน ด้านวิศวกรรมและธุรกิจการเงินการธนาคาร ด้านธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วยรศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอรุณ จิรชวาลา และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครบทั้ง 4 ครั้ง และในปี 2562 จนถึงวันที่รายงานมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง การประชุมทุกครั้งมีผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 และ 2561 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 และกุมภาพันธ์ 2562 ตามลำดับ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีรายงานผลการตรวจสอบและข้อสังเกตจากการตรวจสอบ โดยได้มีการจัดเวลาให้กรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อให้การเสนอความเห็นเป็นไปอย่างอิสระ สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสที่ 1 ถึง 3 และประจำปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินว่าเพียงพอ ครบถ้วน มีการพิจารณาเรื่องสำคัญในการตรวจสอบในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมนำเสนอวาระการพิจารณา งบการเงินเพื่อให้รายงาน และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ การประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการตรวจสอบ และสรุปเรื่องสำคัญที่ปรากฏในหน้ารายงานผู้สอบบัญชี อาทิเช่น ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น 2 เรื่อง คือ การตั้งสำรองที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการรับงานโครงการก่อสร้างจากบริษัทร่วม และการจัดประเภทหุ้นกู้เป็นหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากการที่ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไข เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters : KAMs) และยังได้สรุปหมายเหตุประกอบงบการเงินที่สำคัญ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับทางบัญชีและทางภาษี

สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

สอบทานการประเมินการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในรายไตรมาสที่ 1 ถึง 4 ของปี 2561 ซึ่งไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญกับประเด็นที่ตรวจพบ โดยได้มีการดำเนินการแก้ไข ปรับปรุงตามที่ผู้ตรวจสอบภายในแนะนำ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณางบการเงินทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปผลการตรวจสอบภายใน และหยิบยกประเด็นการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญเพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการร่วมหาหรือแนวทางการแก้ไข

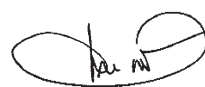
ปรับปรุงที่เหมาะสม และคอยติดตามผลการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในปี 2561 ที่ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอ ก่อนนำเสนอแบบประเมินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นพ้องกันว่า ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ

กำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในอิสระรายเดิม ที่ได้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 2558 เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2561 และได้พิจารณาความเหมาะสมของแผนงานตรวจสอบภายใน ประจำปี 2561 โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมครอบคลุมทุกหน่วยงาน

สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันในปี 2561 คือ รายการระหว่างบริษัทฯ และบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเข้าทำรายการมีความเป็นธรรม และสมเหตุสมผล

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีปี 2561 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถ ในวิชาชีพ ประสบการณ์ในการทำงาน และการให้ข้อเสนอแนะ รวมทั้งความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน และได้ให้ความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อเสนอขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และอนุมัติค่าสอบบัญชี 1,050,000 บาท (เท่ากับปี 2560) ทั้งนี้ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีปี 2561 ของบริษัทย่อย 4 แห่ง คือ บริษัท สหการวิศวรร จำกัด บริษัท ทิอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด กิจการรวมค้าไฮโดรเทค สหการ และบริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด และของบริษัทร่วม คือ บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ด้วย

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในปี 2561 อย่างครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2561 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการพิจารณาตั้งสำรองเผื่อขาดทุนตามหลักความระมัดระวังสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน



(รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
25 กุมภาพันธ์ 2562

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทยังได้กำกับดูแลให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของกลุ่มบริษัท เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คนที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม สามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ปี 2561 ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในงบการเงินปี 2561 มีการบันทึกรายการบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดขาดทุนสุทธิอย่างมีนัยสำคัญถึง 2,040 ล้านบาท กล่าวคือ บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 และการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดคงเหลือของสินทรัพย์หมุนเวียนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่บริษัทร่วม รวมถึงการบันทึกค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการ ซึ่งการบันทึกบัญชีดังกล่าวเป็นการพิจารณาตามหลักความระมัดระวังที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เนื่องจากมีสถานการณ์ความไม่แน่นอนหลายประการที่ทำให้เกิดความล่าช้าในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตช นอกจากนั้นแล้วในรายงานผู้สอบบัญชีได้ระบุเรื่องข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น 2 กรณีที่เกี่ยวข้อง คือ การตั้งสำรองที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการรับงานโครงการก่อสร้างจากบริษัทร่วม และการจัดประเภทหุ้นกู้เป็นหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจากการที่ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งความประสงค์ในการไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวก่อนครบกำหนดด้วยการเสนอซื้อหุ้นกู้กับผู้ถือหุ้นกู้ทุกรายแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

25 กุมภาพันธ์ 2562

รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และสรรหาปี 2561

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 6 คน คือ กรรมการอิสระ 4 คน (รศ.พิเศษ เสตเสถียร รศ.ดร.เอกชัย นิทยาเกษตรวัฒน์ นายอรุณ จิรชวาลา และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์) และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (นายภาสิต ลิ้มสกุล และนางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์) โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (4 คน ใน 6 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 67) ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนและสรรหาของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2561 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีการประชุม 3 ครั้ง โดยกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้รายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญการประชุมได้ดังนี้

1. ด้านคำตอบแทน

- พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2560 และ 2561
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการปี 2561
- พิจารณาโบนัสปี 2561 และเงินเดือนและค่าตอบแทนปี 2562 ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2561 (ประกอบด้วยโบนัสกรรมการปี 2560 และค่าตอบแทนกรรมการปี 2561) โดยพิจารณาหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ แต่ละคน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถจูงใจ และรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ตามลำดับ
- พิจารณานุมัติงบประมาณการจ่ายโบนัสปี 2561 และการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด

2. ด้านสรรหา

พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาของบริษัทฯ ดังนี้

- เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในการแต่งตั้งกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ 3 คน เพื่อแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
- เสนอแต่งตั้งนางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร เป็นกรรมการแทนนายโล่ห์ อิง คี ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ

3. ด้านอื่นๆ

- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา โดยเห็นควรเสนอให้เพิ่มบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาคำตอบแทนและการสรรหาผู้บริหารระดับสูงในอันดับที่รองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และตำแหน่งอื่นที่จะ

แต่งตั้งขึ้นใหม่ (ถ้ามี) และนำเสนอกฎบัตรฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 4 ฉบับปี 2561 ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประจำปี 2561 เพื่อรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุปคือ ในปี 2561 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

พิเศษ ศ.

(รศ.พิเศษ เสตเสถียร)

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
และสรรหา

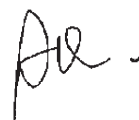
23 พฤศจิกายน 2561

รายงานคณะกรรมการบริษัทปี 2561

คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทปี 2555 คณะกรรมการบริษัทปี 2561 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม ธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ พร้อมทั้งติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการจากผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในระดับ “ดีเลิศ” และเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีนโยบายและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติ 8 ข้อภายใต้กรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและมีการดำเนินการเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีหลายประการ อาทิเช่น การทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย 3 ปี และค่านิยมองค์กร การแก้ไขระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 การกำหนดให้มีการบรรจุวาระให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น และได้เปิดเผยข้อมูลการนำหลักการกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่มาปฏิบัติใช้ในรายงานประจำปี 2561 และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทปี 2561 และคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดกรอบระยะเวลาให้บริษัทฯ จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนภายในปี 2562 และตั้งเป้าหมายให้บริษัทฯ รักษาระดับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการให้อยู่ในระดับดีเลิศตลอดไป

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะนำมาซึ่งความสามารถในการแข่งขัน และนำไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว



นายอรุณ จีระวัฒนา
ประธานกรรมการบริษัทปี
2 พฤศจิกายน 2561

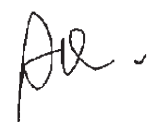
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2561

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ทบทวนแผนงานการบริหารความเสี่ยงปี 2561
คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ร่วมกับหน่วยงานภายในองค์กร ประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยมีการพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงภายนอก ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และนวัตกรรมทางเทคโนโลยี ที่ส่งผลกระทบต่อการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นทั้งจากคู่แข่งภายในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจากคู่แข่งรายใหม่จากอุตสาหกรรมทดแทนอื่น ๆ เพื่อจัดทำเป็นแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2562
2. ประเมินความเสี่ยง
จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านต่าง ๆ ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) ที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และพิจารณาแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
3. การบริหารความเสี่ยงและการติดตาม กำกับดูแล
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานบริหารจัดการ ความเสี่ยง เพื่อให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์แก่คณะทำงานฯ เพื่อไปปรับใช้ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิผลต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับปัจจุบัน และเห็นชอบเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทอนุมัติคงกฎบัตรฉบับเดิม ซึ่งเห็นว่ามีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน
5. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ปี 2561 ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความเห็นสรุปว่า บริษัทฯ มีการบริหาร ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญทำให้การบริหารจัดการและการดำเนินงาน เป็นไปอย่างราบรื่น สามารถลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และลดขนาดของความเสียหาย ที่จะเกิดในอนาคต ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับและควบคุมได้ โดยมีแนวทางป้องกันและกำกับการดูแลความเสี่ยง ไม่ให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ และมีการวางแผนงานที่จะดำเนินการด้านการจัดการความเสี่ยง และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างยั่งยืน



นายอรุณ จิรชวาลา
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
23 พฤศจิกายน 2561

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



นางไพจิตร รัตนบhorn
ประธานกรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ : 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

13 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 :

6/7

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 :

28.660% (1,766,385,830 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่าน
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.50

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : เป็นมารดาของนายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และนางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 48
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการพลังงาน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 3 แห่ง

ปีดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์
2547 - 2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยโตกุซุไก จำกัด	กิจกรรมโรงพยาบาล

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ : 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

13 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2561 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
7/7	4/4	3/3	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2561 :

0.092% (5,692,497 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Mississippi สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Risk Management Committee (RMC) รุ่นที่ 10/2013 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12/2011 - Compensation Survey รุ่นที่ 1/2011 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
สิงหาคม 2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2548 – กรกฎาคม 2557	กรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 4 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท สตรีมไลน์โคริเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “SMT”	ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท ปัญญาวัฒนาพลาสติก จำกัด (มหาชน) “PJW”	สินค้าอุตสาหกรรม
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) “UAC”	สินค้าอุตสาหกรรม
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจตาแบค จำกัด (มหาชน) “GTB”	สินค้าอุตสาหกรรม

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

ปีดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท จีที เวิลด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
2538 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	สถาบันการศึกษา

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายอรุณ จิรชวาลา

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
อายุ : 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

18 มิถุนายน 2552

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

9 ปี 6 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2561 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
7/7	4/4	3/3	1/1	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 :

0.066% (4,049,999 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Stanford University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 34/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 2 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) “BBL”	ธนาคารพาณิชย์
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและ กำหนดคำตอบแทน	บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน) “KWC”	ขนส่งและโลจิสติกส์
2551 - 2558	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) “UOB”	ธนาคารพาณิชย์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังโสภณ จำกัด	ผลิตน้ำมันปิโตรเลียม และแก๊สธรรมชาติ
2552 - 2558	ประธานกรรมการ	บริษัท เค.ดับบลิว.ซี.คลั่งสินค้า จำกัด	บริการสาธารณูปโภค
2551 - 2557	ประธานกรรมการ	บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด	ให้เช่าพื้นที่ของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางพวงกีพย์ ศิลปศาสตร์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

อายุ : 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

24 กุมภาพันธ์ 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

2 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2561 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา
7/7	4/4	3/3

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 226/2559 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2559
กระทรวงอุตสาหกรรม	"นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและกรรมการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558
สถาบันวิทยาการพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 6/2558
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 2/2557
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) รุ่นที่ 3/2556
สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ	การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 2/2553
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่น 53/2550
สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส	การปฏิรูปองค์กร
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	โครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง
สถาบันศรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ผู้บริหารระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) "TSTE"	ขนส่งและโลจิสติกส์
2558 - 2560	กรรมการ กรรมการกำกับดูแล กิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) "EGCO"	พลังงานและสาธารณูปโภค

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร	สถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านปิโตรเลียม	ฝึกอบรมบุคลากรที่ทำงานในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย
2557 - 2558	อธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานภาครัฐ
2556 - 2557	รองอธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานภาครัฐ
2551 - 2556	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานภาครัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



รศ. พิชัย เสตเสถียร

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
และกรรมการบรรษัทภิบาล
อายุ : 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

13 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2561 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล
7/7	3/3	1/1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 :

0.066% (4,049,999 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2548 - 2556	กรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2553 - 2557	Executive Vice President, Banking Finance 1 and Capital Market Division	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) "SCB"	ธนาคารพาณิชย์
2534 - 2555	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเว็คส์ จำกัด (มหาชน) "TIW"	ผลิตสังกะสี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายสมัย ลิ้มสกุล
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
และประธานกรรมการบริหาร
อายุ : 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

9 พฤษภาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

11 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2561 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร
6/7	1/1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 :

1.102 % (67,905,961หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

เป็นบิดาของนายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2012 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่น 1 (BRAIN 1)
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 5 (TEPCoT 5)
สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร	ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 1)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2556 - 2558	กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการจัดการ
2552 - 2558	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
2550 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 8 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	-
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และประธานบริหารสถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	-
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ
	กรรมการ	TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2550 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด	ขนส่งสินค้า ให้บริการคลังสินค้า
2555 - 2557	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	บริการไปรษณีย์
2545 - 2556	เลขาธิการ	สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย	-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางพญนิย เฝ้าสวัสดิ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร กรรมการจัดการ
และรักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด
อายุ : 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

11 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2561 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
7/7	3/3	1/1	2/2	1/1	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2014 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	“การบริหารความเสี่ยงองค์กร” รุ่นที่ 3/2557
สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2016
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0
KPMG Thailand	2017 ASEAN Infrastructure and PPP Outlook : KPMG Executive Briefing

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และรักษาการผู้อำนวยการสายงานการตลาด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “AQUA”	บริการสื่อและสิ่งพิมพ์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 7 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และผู้อำนวยการสายงาน การตลาด	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายภาสิต ลิ้มสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการจัดการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

อายุ : 35 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

5 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2561 :

คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
7/7	3/3	2/2	1/1	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 :

0.114% (7,019,999 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :-

- เป็นบุตรของนายสมัย ลิ้มสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร และนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
- เป็นพี่ชายของนางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2013
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program รุ่นที่ 4 - หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 7
สถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม	หลักสูตร The Management of the Expiring Petroleum Concessions
สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Ultra Wealth รุ่นที่ 1
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	Difference: How to Harness Business Creativity รุ่นที่ 3
คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	โครงการนักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 2
NIDA-Wharton	NIDA Executive Leadership Program รุ่นที่ 5

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ย้ายตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2561 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
กุมภาพันธ์ - กันยายน 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร ประธานกรรมการจัดการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดการ
2556 - 2558	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2555 - 2558	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 5 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย	-
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล
กรรมการ กรรมการจัดการ
และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
อายุ : 32 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

8 สิงหาคม 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2561)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2561 :

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ จัดการ
1/7	*	2/2

* ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 :

0.184% (11,343,479 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรสาวของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ และนายสมัย ลิ้มสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร และน้องสาวของนายภาสิด ลิ้มสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ปริญญาโท International Economics and Finance, Keio University ประเทศญี่ปุ่น และ Brandeis International Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2016 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2018
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 16
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	หลักสูตร Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 3
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	หลักสูตร ABC Talent: Grooming Rising Professionals

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
สิงหาคม 2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ
2559 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร - รักษาการผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร - รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์ - รักษาการผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล - รักษาการผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร
2557 - 2558	เจ้าหน้าที่จัดซื้ออาวุโส

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556	เจ้าหน้าที่ฝ่ายสื่อสารองค์กร	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) "GOLD"	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายโหล์ อิง คี
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร
อายุ : 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 : 0.021% (1,315,574 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2008

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการและรักษาการผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม
2560 - กันยายน 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - สิงหาคม 2561	กรรมการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโครงการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2548 - 2556	ผู้อำนวยการโครงการ	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเทศสิงคโปร์	งานวิศวกรรมและการให้ คำปรึกษาทางด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้อง
2548 - 2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	งานวิศวกรรมและการให้ คำปรึกษาทางด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้อง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการดำเนินคดีในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายชวง ธีรธีรทัต

กรรมการจัดการ

และรองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

อายุ : 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 : 0.009% (532,439 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

สถาบัน	หลักสูตร
2560 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2
2542 - 2556	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวอุนเรือน สุจริตธรรม
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส
และเลขานุการบริษัท
อายุ : 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาทฤษฎีบัญชี
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 113/2014 - Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 11/2005
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 15/2007

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส
2550 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
2547 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลิเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ประเภทลาเท็กซ์อิมัลชันและ ลาเท็กซ์โพลิเมอร์
2558 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2556 - ม.ค. 62	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อุตสาหกรรมไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายบรรจุ ภัณฑ์และกระดาษลูกฟูก

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวเรวดี อางหาญ
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส
อายุ : 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2561 : 0.019% (163,249 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	Strategic Financial Leadership Program (SFLP)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ย้ายตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	หน่วย	2561	2560	2559
งบกำไรขาดทุน	ล้านบาท			
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง		2,256.65	2,370.13	3,697.30
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา หนี้สูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		-275.88	290.33	399.33
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		-2,040.57	92.79	290.76
งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท			
สินทรัพย์รวม		3,055.78	4,598.38	5,003.16
หนี้สินรวม		2,352.76	1,842.55	2,319.31
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-29.29	-27.67	-28.71
ส่วนของบริษัทใหญ่		732.31	2,783.49	2,712.56
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ล้านหุ้น	6,163.17	5,869.69	5,135.99
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.11	0.47	0.52
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	-0.331	0.016	0.050
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	0.00825	0.0218571
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	-	47.86	30.01
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	-0.04	21.54	20.30
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	-0.89	3.81	7.78
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	-117.99	3.41	11.39
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	-0.53	1.93	6.07
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.35	0.67	0.86
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น*	เท่า	1.09	0.15	0.16
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย**	เท่า	-87.79	15.36	26.88

สูตรตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้

* อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หมายถึง หนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ยของผู้ถือหุ้นกู้หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น

** อัตราส่วนอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย หมายถึง กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้บวกดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมนิยม ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม ค่าตัดจำหน่ายส่วนลด ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญหายด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน

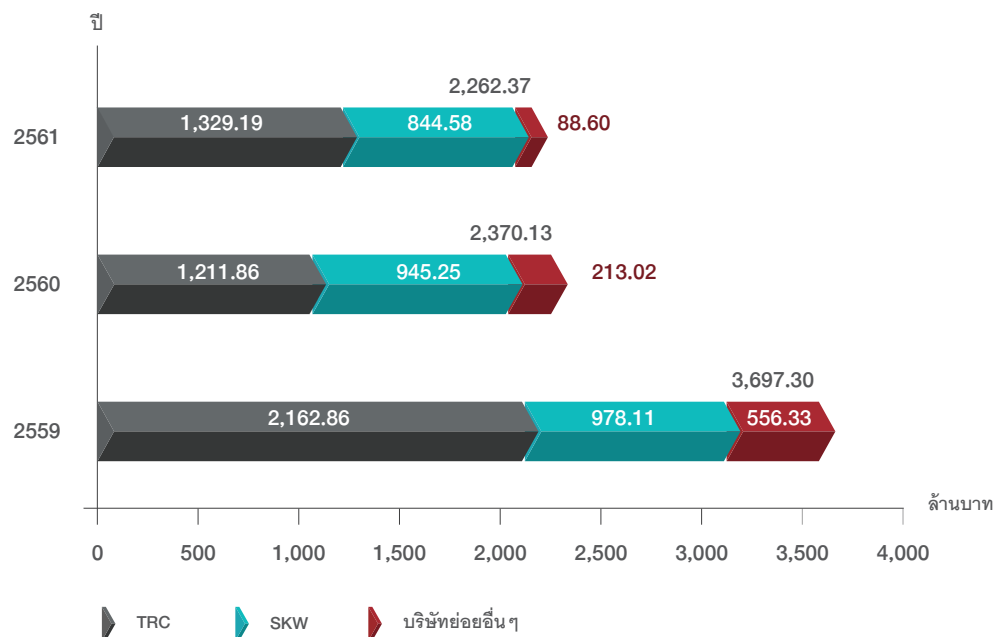
ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย

แยกตามประเภทของการให้บริการ

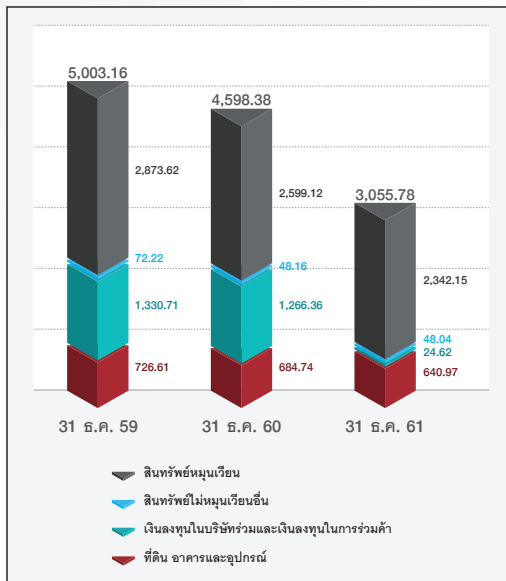


แยกตามบริษัท

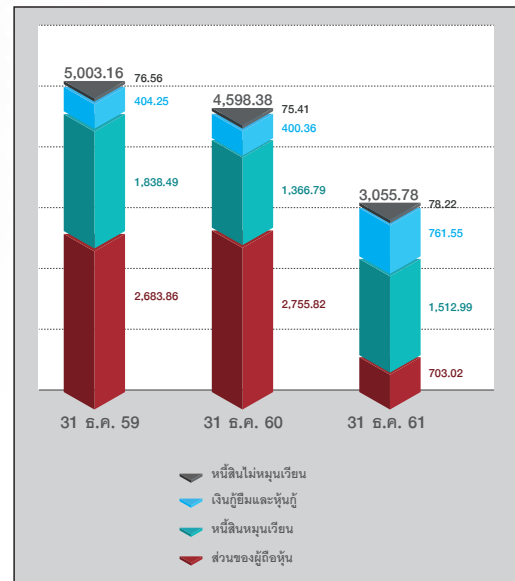


งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

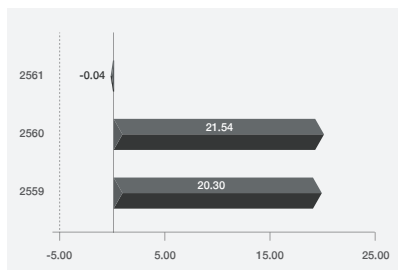


หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น

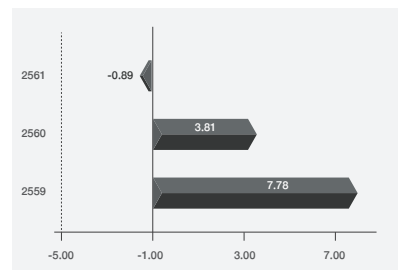


อัตราส่วนทางการเงิน

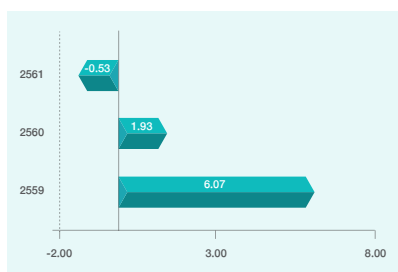
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)



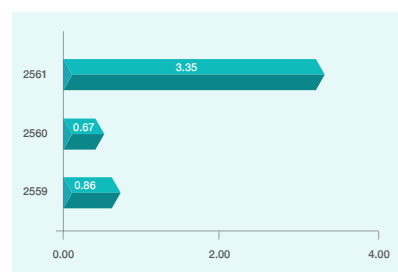
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)



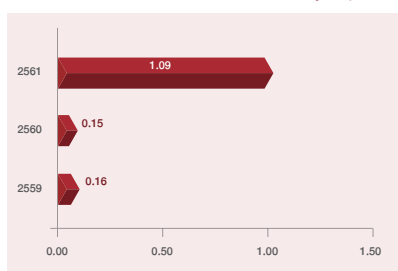
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)



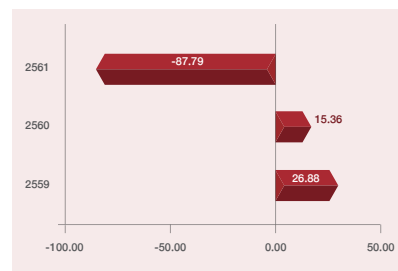
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)



2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง หรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านงานวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้าง โรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการ และการลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญงานโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้าง คลังสินค้าอัจฉริยะ ด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/ RS) ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ “TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรม อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุก 5 ปี โดยล่าสุดที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณาทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรใหม่ ดังนี้

• วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT*)

* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา (พม่า) เวียดนาม และไทย

• พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. เราจะสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

- เป้าหมาย 3 ปี (ปี 2562 ถึง 2564)

1. ติด 10 อันดับแรกของรายได้รวมของบริษัทจดทะเบียนในหมวดอุตสาหกรรมบริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. ติด 5 อันดับแรกของอัตรากำไรสุทธิของบริษัทจดทะเบียนในหมวดอุตสาหกรรมบริการรับเหมาก่อสร้าง (CONS) ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. ได้รับเงินปันผลและ/หรือกำไรจากการขายเงินลงทุนสำหรับธุรกิจลงทุนในโครงการใหม่ๆ มากกว่า 100 ล้านบาท ด้วยอัตราผลตอบแทนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 15

- ค่านิยม

- | | |
|------------------------|---|
| 1. B = Be Innovative | นวัตกรรมนำองค์กร |
| 2. E = Energetic | ขับเคลื่อนอย่างมีพลัง |
| 3. T = Target-Oriented | มุ่งสู่ผลลัพธ์ |
| 4. R = Respect & Trust | เคารพกันและกัน เชื่อมมั่นไวใจ |
| 5. C = Commitment | มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม |

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2557

- บริษัทฯ ได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 2 โครงการ ดังนี้
 1. โครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิต 450 ตันต่อวัน จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 1,226.35 ล้านบาท
 2. โครงการก่อสร้างติดตั้งเตาเผา Waste Gas ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติจะนะ จังหวัดสงขลา จากบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่างาน 519 ล้านบาท และ 11.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือคิดเป็นเงินบาทเท่ากับ 919.50 ล้านบาท
- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ย้ายสำนักงานใหญ่มาตั้งอยู่เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 เป็นอาคาร 6 ชั้น ที่ตั้งอยู่บนที่ดินกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เนื้อที่ 7 ไร่ 1 งาน 45 ตารางวา
- TRC International Limited ซื้อหุ้น TRC Middle East LLC เพิ่มเติม ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็น ร้อยละ 70
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 1-3 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 1-2 รวม 5,954,933 หุ้น ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 425,514,869 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 411,306,853 บาท

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 4 โครงการ ดังนี้
 1. บริษัทฯ: โครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28" Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 3,725 ล้านบาท (ต่อมาในปี 2561 มีการปรับมูลค่าโครงการเป็น 3,237 ล้านบาท)
 2. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:
 - โครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 1,089.32 ล้านบาท
 - โครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 จากการประปาส่วนภูมิภาค รับงานในนามกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ มูลค่างาน 855.23 ล้านบาท
 - โครงการงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตนํ้าด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 237.21 ล้านบาท และ 15.48 ล้านยูโร หรือคิดเป็นเงินบาทเท่ากับ 834.14 ล้านบาท
- เดือนมีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายภาสิต ลีสกุล เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 เป็นต้นไป
- เดือนเมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และการปรับสิทธิ ESOP-W2 ดังนี้
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้โดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 425,514,868.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 423,741,039 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบมอบอำนาจทั่วไป จำนวนไม่เกิน 330,461,068 หุ้น
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 423,741,039 บาท เป็น 655,358,932.25 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,852,943,146 หุ้น เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัด รวมถึงบุคคลที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ การจ่ายหุ้นปันผล และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
- เดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 423,741,039 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 655,358,932.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 830,537,602 หุ้น

- เดือนกรกฎาคม 2558
 - ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.68 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
 - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 330,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท ให้กับบุคคลในวงจำกัด 16 ราย ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 713.09 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ลงทุนซื้อที่ดินที่อำเภอมาบตาพาด จังหวัดระยอง เนื้อที่ 5 ไร่ เพื่อก่อสร้าง Fabrication Shop ใช้ในการจัดเก็บ รักษา และซ่อมบำรุงเครื่องจักร รวมถึงรองรับโครงการขนาดใหญ่ และการขยายธุรกิจในอนาคต
- เดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2015 จำนวน 2 รางวัล คือ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- ในระหว่างปี 2558 มีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ดังนี้
 - เดือนมกราคม 2558 TRC International Limited ซื้อหุ้น APOT เพิ่มจำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000,000 บาท ทำให้ TRC International Limited ถือหุ้นใน APOT จำนวน 750,000 หุ้น
 - วันที่ 16 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐมอริเชียส ซื้อหุ้น APOT จำนวนไม่เกิน 6.30 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Limited
 - วันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายเงินค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาท และวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1,775,000 หุ้น

ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.25 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 8.61 และ TRC International Limited ร้อยละ 3.64 ที่ทุนชำระแล้ว 2,060.84 ล้านบาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและจดทะเบียนเพิ่มทุน ดังนี้
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด” (“CR3”) ร่วมกับ China Railway No. 3 Engineering Group Co., Ltd. พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 51 วัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวไม่ได้เข้าประมูลงาน และไม่มีแผนการดำเนินธุรกิจต่อ ฝ่ายจัดการจึงดำเนินการปิดกิจการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2558
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ” ร่วมกับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการลงทุนของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 49 เพื่อดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จาก การประปาส่วนภูมิภาค โดยสหการวิศวกรเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าทั้งหมดโดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหาย ใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ
 - เดือนพฤษภาคม 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 4-7 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 3-6 รวม 48,001,970 หุ้น (ครั้งที่ 3 และ 4 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ครั้งที่ 5 และ 6 อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 655,358,932.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 565,345,762 บาท

ปี 2559

- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities จาก APOT มูลค่างาน 142.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 416.00 ล้านบาท และ 12,433.39 ล้านบาท หรือประมาณ 34,089.50 ล้านบาท และต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2559 ได้รับ 1st Limited Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ในส่วนงานวิศวกรรมและงานสำรวจพื้นที่มูลค่างาน 10.20 ล้านดอลลาร์ และ 294.94 ล้านบาท หรือประมาณ 711.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities
- เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐคูเวตเนื่องจากบริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใดๆ ตั้งแต่ปี 2558 และไม่มีแผนการเข้าประมูลงานเพิ่มเติม
- เดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ในวงเงิน 200 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนเมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 675,000,000 หน่วย ให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เสนอขายในวงจำกัดเป็นจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 655,358,932.25 บาท เป็น 570,665,282.63 บาท
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 570,665,282.63 บาท เป็น 726,373,442.88 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,245,665,282 หุ้น เพื่อบริหารการจ่ายปันผล การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
- เดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 570,665,282.63 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 726,373,442.88 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 570,436,077 หุ้น
- TRC Investment Limited ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญ APOT โดยได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 - 4 จำนวน 905 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 2,750,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน APOT เพิ่มเป็นร้อยละ 26.22 (ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ) ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 23.43 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.79 ที่ทุนชำระแล้วของ APOT ณ สิ้นปี 2559 ที่ 2,688.31 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหลักทรัพย์ในกลุ่มดัชนี SET100 ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 (ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559)

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 8 - 9 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 7 - 9 รวม 42,783,587 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 726,373,442.88 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 641,998,220 บาท

ปี 2560

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้
 - o บริษัทฯ:
 - โครงการ EPC for RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam and Utilities System จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 492.00 ล้านบาท
 - โครงการ BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 229.28 ล้านบาท
 - โครงการ Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 208.50 ล้านบาท
 - o บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:
 - โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้า นครหลวง การประปานครหลวง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 990.84 ล้านบาท
 - โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ระยะทาง 7.602 กิโลเมตร จากกรมทางหลวงชนบท การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 849.72 ล้านบาท
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 726,373,442.88 บาท เป็น 641,998,220 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,135,985,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 91,714,031.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 733,712,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 641,998,220 บาท เพิ่มเป็น 733,712,251.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 733,712,250 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
- เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 641,998,220 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 733,712,251.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 733,707,536 หุ้น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 733,712,251.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 733,711,662.00 บาท
- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด” มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหาร

ส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอบลวกแดง จังหวัดระยอง มูลค่าการลงทุน 46.5 ล้านบาท โดยโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

- เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) จาก SGS (Thailand) Company Limited
- เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อ 49 ตามลำดับทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดันท่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index หรือดัชนีราคาที่จะสะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นดัชนีที่ดัชนีใหม่ ที่อยู่นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 เป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกในการคำนวณ sSET Index อย่างต่อเนื่องในปี 2560 - 2561 และครึ่งปีแรกของปี 2562 ด้วย
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปรับขึ้นจากระดับ “ดีมาก” และในปี 2561 ยังสามารถคงระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- ในระหว่างปี 2560 APOT บริษัทฯ ร่วม มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
 - เดือนมีนาคม 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 80 ล้านบาท เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,860 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688,308,700 บาท เป็น 2,805,797,300 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เป็นร้อยละ 25.13 ประกอบด้วย การถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67
 - เดือนกรกฎาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจาก 2,805,797,300 บาท เป็น 29,472,035,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติการเพิ่มทุนอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

ปี 2561

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างก่อสร้าง 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท
 - o บริษัทฯ: 4 โครงการ รวม 924.88 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่
 - งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5th Transmission Pipeline Project Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ ลักษณะงานคือ Engineering, Procurement, Construction, Commissioning และ Start-up สถานี Block Valve & Facility 14 แห่ง มูลค่างาน 755.23 ล้านบาท ระยะเวลา 33 เดือน

- o สหการวิศวกร: 6 โครงการ รวม 2,696.69 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่
 - โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง จากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
 - โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน
 - เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 180 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
 - เดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 733,712,251.25 บาท เป็น 733,711,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 36,685,583 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,484,664 หุ้น จากทุน จดทะเบียน 733,711,662 บาท เพิ่มเป็น 770,397,245 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,177,960 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,163,177,960 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
 - เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 733,711,662 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 770,397,245 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 6,163,177,960 หุ้น
- ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 770,397,245 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท
- เดือนพฤษภาคม 2561 APOT ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการที่ APOT ว่าจ้างบริษัทฯ ทั้งหมด และขอยกเลิกสัญญาโครงการปรับปรุงอุโมงค์เอียง
- 2.1 สาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการของ APOT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในกลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 ส่งผลให้มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าจ้างงานที่ APOT ดำรงชำระ และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เคยคาดการณ์ บริษัทฯ จึงพิจารณابันทึกรายการต่าง ๆ สำหรับเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น รวมทั้งรับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่นๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ APOT เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการในงบการเงินปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้นกู้ ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาทคืนก่อนกำหนด (รายละเอียดเรื่องนี้ปรากฏในหัวข้อ ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงจากความล่าช้าในการทำสัญญาโครงการ Surface & Processing Plant and Facilities และหัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ)

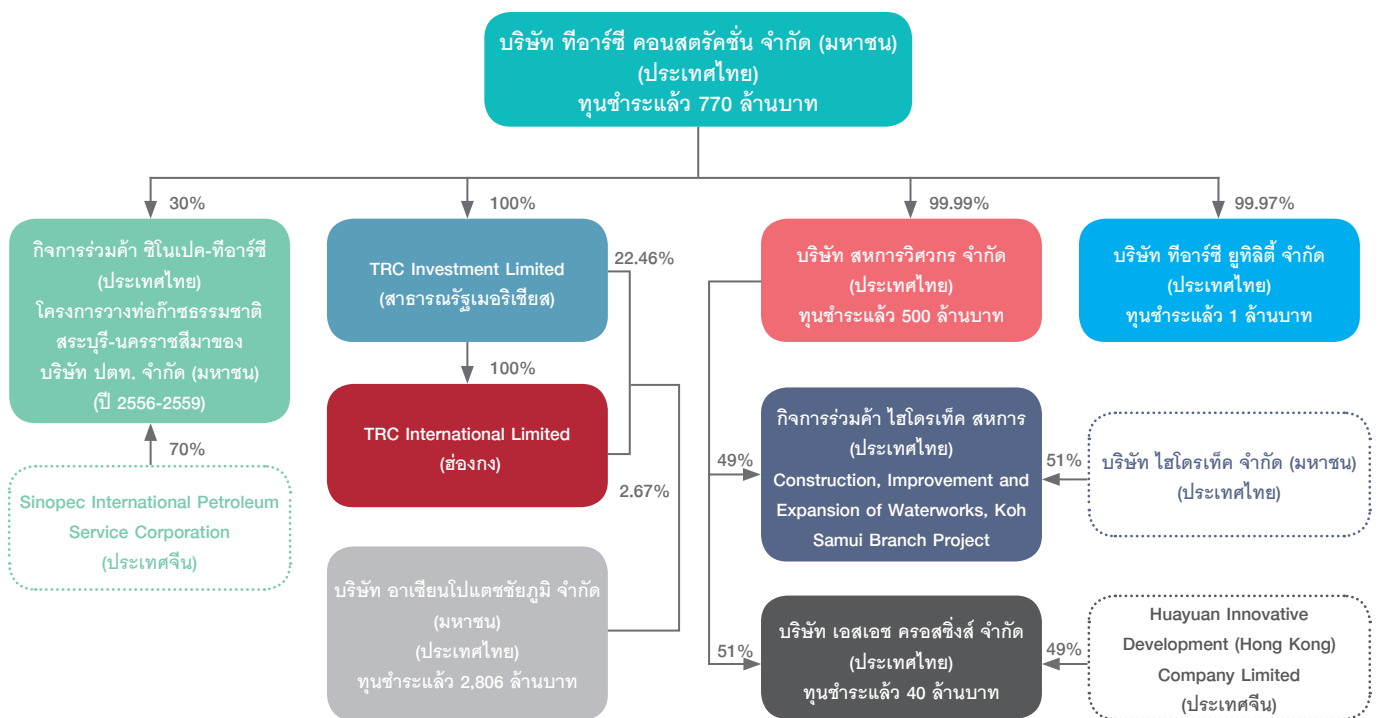
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี

● ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 7 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2. TRC Investment Limited
3. TRC International Limited
4. TRC Middle East LLC*
5. TRC Engineering LLC*
6. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด
7. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด

ภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



* บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมานอยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัทและชำระบัญชี จึงไม่ได้ใส่ในภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

- ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

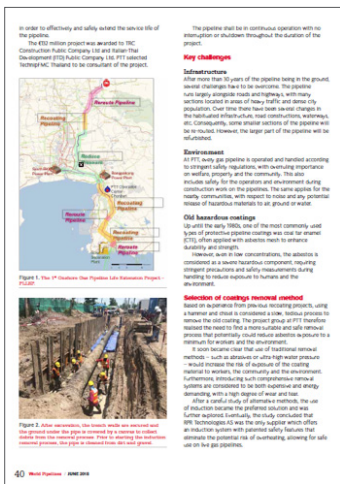
บริษัท	ทุนชำระแล้ว	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	770 ล้านบาท	ให้บริการด้านงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างแบบครบวงจร	-
บริษัทย่อย:			
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	500 ล้านบาท	รับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป	99.99%
TRC Investment Limited	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	ลงทุนในกิจการอื่น	100%
TRC International Limited	10 เหรียญฮ่องกง	ลงทุนในกิจการอื่น	100% (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	1 ล้านบาท	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน	99.97%
TRC Middle East LLC	150,000 โอมานเรียล	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70% (ถือผ่าน TRC International Limited)
TRC Engineering LLC	250,000 โอมานเรียล	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70% (ถือผ่าน TRC International Limited)
บริษัท เอสเอส ครอบคลุมิ่งส์ จำกัด	40 ล้านบาท	รับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินที่ขุดลอก และงานขุดเจาะอุโมงค์	51% (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ	1 ล้านบาท	ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กิจการร่วมค้าจัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินงานก่อสร้างเฉพาะโครงการนี้)	49% (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
บริษัทร่วม:			
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	2,806 ล้านบาท	ทำเหมืองและโรงแต่งแร่โพแทช ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ	25.13% (ถือผ่าน TRC International Limited 2.67% และ TRC Investment Limited 22.46%)

4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง								
1.1 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		924.94	40.14	861.67	35.37	1,240.08	33.18
	กิจการร่วมค้า ชินแปค-ทีอาร์ซี	30%	-	-	1.40	0.06	132.98	3.56
	กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	49%*	82.87	3.60	211.62	8.69	423.35	11.33
รวม			1,007.81	43.74	1,074.69	44.12	1,796.41	48.07
1.2 รายได้จากการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ		387.83	16.82	52.02	2.13	650.15	17.40
	สหการวิศวกรรม	99.99%	32.32	1.40	293.42	12.05	508.39	13.60
รวม			420.15	18.22	345.44	14.18	1,158.54	31.00
1.3 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ		16.42	0.71	298.17	12.24	272.63	7.30
	สหการวิศวกรรม	99.99%	812.26	35.25	651.83	26.76	469.72	12.57
รวม			828.68	35.96	950.00	39.00	725.35	19.87
1.4 รายได้จากการขายและให้บริการอื่น	ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้	99.97%	5.73	0.25	-	-	-	-
รวม			5.73	0.25	-	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย			2,262.37	98.17	2,370.13	97.30	3,697.30	98.94
2. ดอกเบี้ยรับ			0.84	0.04	1.34	0.05	3.20	0.09
3. รายได้อื่น			41.31	1.79	64.36	2.64	36.40	0.97
รวมรายได้			2,304.52	100.00	2,435.83	100.00	3,736.90	100.00

* กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด



ภาพแสดงนิตยสาร World Pipelines
ที่นำโครงการ RC-400 ของ ปตท.
ที่บริษัท เป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง
ไปลง

1.2 งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจร
เริ่มตั้งแต่งานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร
กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด
กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
บริษัท ทราวิส ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

2. ธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนจึงกำหนดให้มีธุรกิจพัฒนาโครงการ
เพื่อการลงทุน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้จากการดำเนินโครงการเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ
และดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว ยังจะเป็นการสร้างโอกาสในการรับงานก่อสร้างต่อเนื่องจากโครงการ
ที่ได้พัฒนาขึ้นอีกด้วย โดยพิจารณาการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจ
สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบันมีโครงการ
ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อการลงทุน ดังนี้

2.1 การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน
ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่าง ๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐาน
การผลิตมายังพื้นที่ EEC ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มมากขึ้น

ในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชนตำบลลลิต อำเภอลพบุรี จังหวัดลพบุรี โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด โดยได้เริ่มประกอบการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

2.2 การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสัมพันธ์กับภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่โปแตชที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ โดยเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยใช้บริษัทย่อยที่ต่างประเทศ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ได้ดินจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตแร่โปแตชเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่โปแตช 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับการผลิตรายได้เกินที่เหลือจะทำการส่งออกต่างประเทศเพื่อขยายโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

● บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“สหการวิศวกร”) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม อยู่ในเขตเอ็นจีเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกรเริ่มประสบปัญหาทางการเงิน จนปี 2543 ได้เข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในเดือนมีนาคม 2547 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร ต่อมาในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา

สหการวิศวกรเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้ขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับชั้นเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้น 1 จากหน่วยงานราชการหลายแห่ง อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง กรมทรัพยากรน้ำ และการท่าเรือแห่งประเทศไทย และล่าสุดในเดือนพฤษภาคม 2561 ได้รับการคัดเลือกจากกรมทางหลวงในการปรับระดับจากผู้รับเหมาก่อสร้างชั้น 1 เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นพิเศษ ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเงื่อนไขมูลค่าโครงการในการเข้าประมูลงาน และสามารถประมูลงานได้ทุกประเภทจากกรมทางหลวง

ตั้งแต่ปี 2552 สหการวิศวกร ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ต่อมาปี 2561 ได้ปรับปรุงเวอร์ชันเป็น ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

สหการวิศวกรมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิเช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าในงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ และนอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาแล้ว สหการวิศวกรยังได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมา อาทิเช่น

- ปี 2554 รับงานก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อูบล ไบโอเอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท
- ปี 2558 รับงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี ด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท
- ปี 2561 รับงานโครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีทุนจดทะเบียน และทุนที่เรียกชำระแล้ว 500 ล้านบาท

- **บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด**

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน และมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปา จากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ ลักษณะโครงการเป็นการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และบริหารจัดการขายน้ำประปาให้กับอุตสาหกรรมและชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

- **บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด**

ในปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดันท่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์ โดยปัจจุบันเอสเอช ครอสซิงส์รับงานก่อสร้างต่อจากสหการวิศวกร

- **บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน**

- TRC Middle East LLC จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อร้อยเพื่อขนส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 - เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา สำหรับงานเพิ่มเติมอีก 2 ปี โครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2557

- TRC Engineering LLC จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และบริษัท TRC Engineering LLC เนื่องจากโครงการที่ได้รับจาก Petrogas Rima LLC ของ TRC Middle East LLC ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานต่อลูกค้าแล้ว และตั้งแต่ปี 2558 บริษัททั้งสองไม่ได้ดำเนินโครงการใดๆ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการ และชำระบัญชีคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2562

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การตลาด

เศรษฐกิจไทยรวมทั้งปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 4.1 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 4.0 ในปี 2560 และเป็นการขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี โดยในด้านการใช้จ่าย การลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 3.9 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.9 ส่วนการลงทุนภาครัฐขยายตัวร้อยละ 3.3 ปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2560 (ที่มา: ข่าวสภาพัฒน์ 18 ก.พ. 2562 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) ภาพรวมของตลาดธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยมีการขยายตัวในระดับดี จึงเป็นโอกาสของกลุ่มบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นรับงานจากทางภาครัฐมากขึ้นโดยเฉพาะงานก่อสร้างงานโยธาและรวมถึงงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการก่อสร้างจากงานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และงานก่อสร้างด้านโยธา คิดเป็นร้อยละ 45, 18 และ 37 ตามลำดับ หากเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด 20 บริษัท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 2,256 ล้านบาท อยู่ในลำดับที่ 13 ในขณะที่ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ที่อันดับ 12

บริษัท และบริษัทสหการวิศวกร จำกัด ตระหนักถึงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด จึงกำหนดนโยบายให้มีการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าสำหรับทุกโครงการก่อสร้างในมือ เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการให้บริการให้ดีขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวยังเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณดัชนีวัดระดับองค์กร สำหรับปี 2561 ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ด้วยคะแนนเฉลี่ย 3.88 จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน

ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

กลุ่มบริษัท มีการบริหารต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยนโยบายส่งเสริมและพัฒนาทีมงานให้มีความหลากหลายสามารถควบคุมบริหารโครงการในแต่ละประเภทงาน การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมมาใช้เพื่อประหยัดเวลา ลดต้นทุนของการดำเนินงาน พัฒนาความสัมพันธ์แลกเปลี่ยนความคิดและถ่ายทอดประสบการณ์กับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในงานนั้นๆ เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือและความสำเร็จของงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การพัฒนาระบบของการจัดซื้อจัดจ้างอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้าง โดยบริษัท ได้นำระบบ ERP มาใช้บริหารการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการบริหารจัดการพัสดุ ตั้งแต่ปี 2552 นอกจากนี้ ในปี 2561 ทางบริษัท ได้ก่อสร้าง Fabrication shop ที่อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในด้านบริการงานก่อสร้างและบริหารต้นทุนการก่อสร้างอีกทางหนึ่งด้วย

กลุ่มบริษัท มีนโยบายการคัดเลือกงานและโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์และความสามารถ ประกอบกับพัฒนาการบริการให้มีความหลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมตามข้อกำหนดของลูกค้า การพัฒนาความร่วมมือกลุ่มพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ข. กลยุทธ์ทางการตลาด

● ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีนั้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาคเอกชน ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการประกวดราคา ทางบริษัท จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง

ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธากลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐ ซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานการจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์ ภายใต้มาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 มาตรฐานด้านความปลอดภัย OSHA18001:2007 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 ที่ทางบริษัท ได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2560 ทั้ง 3 ระบบ

● ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ในปี 2561 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าโดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากผลงานและความสามารถในการในอดีต สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้น

มีทั้งการพิจารณาการเข้าร่วมเป็น คู่ค้าโดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้า และพิจารณาจากผลงานของแต่ละบริษัท จากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมา กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ บริษัทในกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาค ตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาผลงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในหลายด้าน อาทิ พัฒนาทีมงานและบุคลากรด้านการตลาดให้มีมาตรฐานในการจัดการงานเอกสาร งานประมูล การได้รับการรับรองมาตรฐานที่เป็นสากล คือ มาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านความปลอดภัย OHSHA 18001:2007 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 พัฒนาทีมงานก่อสร้างโครงการและทีมงานสนับสนุนเพื่อส่งมอบงานคุณภาพ ตรงต่อเวลา ปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

● ช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหาลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดเป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาสในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนงานของฝ่ายการตลาดประจำปี รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อให้สายงานการตลาดใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุน หรืองานประมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ มีการพัฒนาและปรับปรุงงานขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัดได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้ารวมทั้งสิ้น 26 ราย แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐ 11 ราย และภาคเอกชน 15 ราย

สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงานคืองานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน มีสัดส่วนของมูลค่าการลงทุนเฉลี่ย 53:47 (ที่มา: บทวิจยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2561-2563) และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่มคือ ผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศ ประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง(รายได้ต่อปี 1,000 - 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท) และ ผู้รับเหมาก่อสร้างต่างประเทศ

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงินและมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วยงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชยกรรม และอื่น ๆ เช่น โรงแรมและโรงพยาบาล ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ สภาวะเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ

ผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยมีประมาณ 90,000 ราย (ที่มากรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์) ประกอบด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ซึ่งมีจำนวนน้อย ผู้ประกอบการขนาดกลาง และผู้ประกอบการขนาดเล็กซึ่งมีจำนวนมากที่สุด โดยปัจจุบันมีผู้ประกอบการขนาดใหญ่และขนาดกลางที่จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 20 ราย โดยในปี 2561 มีผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 อันดับแรกคือ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชิน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนรายได้ค่าบริการก่อสร้างรวมกัน

กว่าร้อยละ 62 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวม (รายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวมในปี 2561 ของทั้ง 20 บริษัท เท่ากับ 180,611 ล้านบาท)

ในปี 2560 - 2561 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนวโน้มการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบกับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่นๆ ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอัจฉริยะ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชัดเจนให้กับรายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อ บริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แม็คคอนเนล ดูเวล คอนสตรัคเตอร์ไทย จำกัด บริษัท ควอลิเทค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และคู่แข่งจากประเทศจีน คือ Sinopec International Petroleum Service Corporation และ China Petroleum Pipeline Bureau เป็นต้น

ส่วนการแข่งขันของงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และ งานก่อสร้างโยธานั้น ปี 2561 มีอุปสงค์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี ส่งผลให้เกิดการฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนตามมา สภาพการแข่งขันในธุรกิจจึงไม่สูงมากนัก แต่กระนั้นก็ตาม ความสามารถในการทำกำไรจากงานก่อสร้างมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากปัญหาขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าต่างๆ ทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วง บริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และ งานก่อสร้างโยธา ได้แก่ บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด บริษัท ซีทีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด Saipem S.p.A. บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและสภาพการแข่งขันในอนาคต

คาดการณ์ว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในช่วงปี 2561-2563 จะมีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 7-9 ต่อปี อาศัยปัจจัยจากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ ประกอบกับมีการฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยผลักดันสำคัญให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

แนวโน้มงานก่อสร้างภาครัฐในปี 2562 คาดว่าจะกลับมาขยายตัวสูงในอัตราร้อยละ 9 - 11 มีมูลค่า 747-761 พันล้านบาท และคาดว่าช่วงปี 2562 - 2563 จะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 8-12 เนื่องจากจะมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ อีก 3 ปีข้างหน้า นอกจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐแล้วยังมีแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท ซึ่งในปีงบประมาณ 2561 มีกรอบวงเงินลงทุน 144.8 พันล้านบาท

งานก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจและผลของแรงเหวี่ยงจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐ มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปในอัตรา 3-5% มีมูลค่า 542.0-552.5 พันล้านบาท ในปี 2561 และคาดว่าในช่วงปี 2562-2563 จะขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 4-7 ต่อปี แรงแขนงส่วนหนึ่งมาจากการขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยเฉพาะในพื้นที่ศักยภาพใหม่ เช่น EEC ซึ่งเป็นไปตามแผนที่กำหนด จะช่วยหนุนความเชื่อมั่นในการลงทุนของผู้ประกอบการในระยะ 3 ปีข้างหน้าฟื้นตัวดีขึ้นทั้งงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม โดยเห็นสัญญาณบวกจากพื้นที่อนุญาตก่อสร้างที่อยู่อาศัย กลุ่มพาณิชย์กรรม อาคารสำนักงาน และโรงแรมที่ขยายตัวขึ้น สำหรับการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่คาดว่าจะเติบโตในระยะ 3 ปีข้างหน้า ส่วนหนึ่งพิจารณาจากสถิติการขอรับส่งเสริมลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

แนวโน้มผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะกลับมาขยายตัวโดยเฉพาะผู้รับเหมาที่เน้นรับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐจะมีงานในมือเพิ่มขึ้นมาก ทำให้คาดว่าในช่วงปี 2562 - 2563 รายได้ของผู้รับเหมากลุ่มนี้น่าจะมีทิศทางเติบโตดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการอาจขยายตัวต่ำกว่าที่คาดได้หากเกิดความล่าช้าในการลงทุนโครงการภาครัฐ ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และราคาระดับก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นมากกว่าที่คาด ขณะที่ผลประกอบการของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นรับงานภาคเอกชนจะทยอยฟื้นตัวตามแรงหนุนของอุปสงค์การลงทุนภาคอสังหาริมทรัพย์ที่จะปรับตัวดีขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจและการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

สำหรับแนวโน้มผลประกอบการในเชิงของขนาดผู้ประกอบการ รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีแนวโน้มขยายตัวได้จากความได้เปรียบด้านเงินลงทุนและมีความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้าง และการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูง เพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กมีจำนวนมาก และส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักร ทำให้งานในมือมีจำกัดและอาจส่งผลต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้างของไทยอาจมีผลชัดเจนขึ้นในช่วงปี 2562- 2563 ที่การลงทุนโครงการภาครัฐขยายตัวสูง และงานก่อสร้างภาคเอกชนทยอยเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การแย่งชิงแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะความชำนาญ และการที่ พรก.แรงงานต่างด้าว พ.ศ. 2560 เริ่มต้นบังคับใช้ครั้งแรกหลังของปี 2561 และหากนายจ้างไม่ขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวให้ถูกต้องตามกฎหมาย จะส่งผลให้แรงงานต่างด้าวส่วนหนึ่งของภาคก่อสร้างในระยะ 3 ปีข้างหน้าลดลง เนื่องจากโครงสร้างการจ้างแรงงานในภาคก่อสร้างที่ผ่านมาเป็นแรงงานต่างด้าวกว่าร้อยละ 50 และส่วนมากเป็นแรงงานที่ยังไม่ได้รับใบอนุญาตทำงาน

ราคาระดับก่อสร้างในอีก 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น วัสดุก่อสร้างส่วนใหญ่จะมีราคาสูงขึ้นจากผลของปริมาณงานก่อสร้างที่มีทิศทางขยายตัว โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์คอนกรีต เหล็ก เป็นต้น ความเข้มงวดของพรบ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ฉบับใหม่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณงานก่อสร้างภาครัฐชะลอตัวเนื่องจากกฎหมายฉบับใหม่มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ซับซ้อน และเกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงานมากขึ้น ตั้งแต่ขั้นตอนแรกคือ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การประกวดราคา จนถึง การเบิกจ่ายค่าวงจรวงานก่อสร้าง

งานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLM ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมามีแนวโน้มเติบโต โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐาน เห็นได้จากสัดส่วนค่าก่อสร้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Products: GDP) ในกัมพูชาและเมียนมาในช่วงปี 2554 - 2559 เพิ่มขึ้นในอัตราเร่ง ขณะที่สัดส่วนค่าก่อสร้างต่อ GDP ใน สปป.ลาว หดตัวลงในปี 2558 - 2559 เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่อย่างเขื่อนผลิตไฟฟ้าทยอยสร้างเสร็จแล้ว ขณะที่การก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เติบโตดีเฉพาะในเมืองหลวง เนื่องจากยังเป็นประเทศเล็ก อย่างไรก็ตามงานก่อสร้างทั้งสามประเทศมีทิศทางเติบโตสูงในระยะ 3 ปีข้างหน้าตามภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มขยายตัว (IMF คาดเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศ CLM ในช่วงปี 2561 -2563 ขยายตัว ร้อยละ 6.2 – 7.6 ต่อปี) โดยคาดว่าพัฒนาเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศ CLM ยังคงต้องอาศัยการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่อเนื่อง โดยเฉพาะพื้นที่ในเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษที่กำลังเติบโตสูงจากการขยายตัวของภาคธุรกิจและท่องเที่ยว จึงเป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมาไทยที่จะเข้าไปขยายฐานตลาดก่อสร้าง เนื่องจากมีความได้เปรียบจากการมีชายแดนติดต่อกัน ทำให้สะดวกต่อการขนส่งวัสดุก่อสร้างและเครื่องมือ/เครื่องจักรสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง

- 1) กัมพูชา: คาดว่ามีการเดินหน้าลงทุนโครงสร้างพื้นฐานหลายโครงการ รวมถึงงานก่อสร้างในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ที่จะเติบโตตามแนวโน้มทางคมนาคมที่พัฒนาขึ้นใหม่
- 2) สปป.ลาว: คาดว่าจะมีการขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนาดใหญ่มากขึ้นโดยเฉพาะโครงการที่ร่วมลงทุนระหว่างประเทศ จากที่ก่อนหน้านี้ มีการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก นอกจากนี้ผู้รับเหมาไทยยังมีโอกาสรับงานก่อสร้างและตกแต่งที่อยู่อาศัยตลาดระดับสูง เนื่องจากไทยมีนักออกแบบและแรงงานก่อสร้างที่มีฝีมือและเป็นที่ยอมรับในสปป.ลาว
- 3) เมียนมา: รัฐบาลเมียนมายังลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่อเนื่อง อีกทั้งการลงทุนอสังหาริมทรัพย์กลับมาฟื้นตัว โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรม ทำให้เป็นโอกาสของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างไทย

ที่มา: บทวิจยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2561-2563

จากแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและสภาพการแข่งขันในอนาคตดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จึงได้มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อรับมือกับกับสภาวะการแข่งขัน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน สำหรับระยะ 3 ปี ข้างหน้า (ปี 2562-2564) และปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์จากเดิมคือ “มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการออกแบบ และก่อสร้างที่ครบวงจรในอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างสาธารณูปโภค ที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน” มาเป็นวิสัยทัศน์ใหม่คือ “เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดในทุกด้านทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)”

ในเดือนธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2562-2566) วงเงินรวม 167,114 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ธุรกิจ	2562	2563	2564	2565	2566	รวม	ร้อยละ
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	3,920	3,786	2,543	203	456	10,908	7
ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	18,702	6,567	2,113	118	27	27,527	16
ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	4,395	2,653	2,553	2,175	3	11,779	7
สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ	6,384	4,402	2,063	1,927	919	15,695	9
การร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	37,100	28,773	14,526	12,761	8,045	101,205	61
รวม	70,501	46,181	23,798	17,184	9,450	167,114	100

จากแผนการลงทุนระยะ 5 ปี การลงทุนของ ปตท. เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 7 ของงบประมาณลงทุน การลงทุนในกลุ่มธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติร้อยละ 16 ของงบประมาณลงทุน โดยเป็นแผนการลงทุนในโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อยที่ 6 และโครงการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 1 โดยโครงการทั้งหมดคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2564 การลงทุนในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายร้อยละ 7 ของงบประมาณลงทุน การลงทุนในด้านสำนักงานใหญ่และอื่น ๆ ร้อยละ 9 ของงบประมาณลงทุนเป็นเรื่องเกี่ยวกับโลจิสติกส์ การขนส่งต่างๆ เกี่ยวกับส่งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และการร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ของงบประมาณลงทุน ร้อยละ 61 ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการขยายธุรกิจและการลงทุนในบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“PTTOR”) ทางกลุ่มบริษัท เห็นว่าการขยายธุรกิจและการลงทุนของ PTTOR เช่น การสร้างสถานีบริการน้ำมัน สถานีบริการแอลพีจี และการบริหารและปฏิบัติการคลังสินค้าจะเป็น

โอกาสของการได้รับโครงการลักษณะใหม่ ๆ และเป็นการต่อยอดงานคลังสินค้าระบบ AS/RS ที่กลุ่มบริษัท มุ่งพัฒนา นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provision) จำนวน 187,616 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายธุรกิจหลัก (Core Business) เช่น LNG Value Chain และการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่จะเป็น new s-curve ของ ปตท. ซึ่งจะตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค แนวโน้มการใช้พลังงานสะอาดและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ซึ่งธุรกิจใหม่เหล่านี้อยู่ระหว่างการศึกษาคือความเป็นไปได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

• วัตถุดิบ

ในส่วนของวัตถุดิบ ในกรณีที่เป็นวัสดุก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัท ผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังจากการคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาการจัดส่ง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ

ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงาน ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่ถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจัดซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิตเองโดยตรง ซึ่งโดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกได้จากหลายบริษัทผู้จำหน่าย ซึ่งในการจัดซื้อวัสดุดังกล่าว ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมจะนำมาใช้งาน รวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่าย หรือผู้ผลิต ในแง่ของการให้บริการทั้งก่อน และหลังการขาย ซึ่งหลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อของบริษัทฯ แล้ว จะมีการต่อรอง และยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะมีการออกไปสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีความเหมาะสม โดยภายหลังจากจัดซื้อและ ส่งมอบเสร็จสิ้น บริษัทฯ จะยังคงมีการติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต และเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อไป

• เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน และสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆ ที่จำเป็นต้องงานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ นอกจากนี้ ทางสหการวิศวกรได้มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงไปได้

• ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร รวมถึงไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักร ว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่น ในเรื่องของการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

4. งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	8	1,145.95
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	9	3,849.05
รวม	17	4,995.00

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ ยังไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
1. 1 st Transmission Pipeline Life Extension Project: 28" Recoating Section	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	3,237.76	213.37	6.59	2562
2. The Fifth Transmission Pipeline Project Phase 1 (5TP1)	Project Contractor: Sinopec International Petroleum Service Corporation	755.23	676.91	89.63	2563
3. RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam Turbine and Utilities System	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	492.00	195.57	39.75	2562
4. BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	229.28	4.01	1.75	2562
5. Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	208.50	1.71	0.82	2562
6. BCM Naphtha and Pygas Pipeline (Option 1 RTC Area)	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	80.04	10.24	12.80	2562
7. BCM Naphtha and Pygas Pipeline (Option 2 Interconnecting Pipeline)	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	74.76	29.29	39.17	2562
8. โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ ปตท. พี.เอ็น.บี.โตรเลียม	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	14.85	14.85	100.00	2562
รวมงานในมือทั้งสิ้น 8 โครงการ		5,092.42	1,145.95		

- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ ยังไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
1. โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ถนน ธรรม	กรุงเทพมหานคร	1,257.08	1,244.51	99.00	2564
	การไฟฟ้านครหลวง	267.29	267.29	100.00	2564
2. โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ หล่อลื่น	บริษัท ปตท.น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	600.00	600.00	100.00	2563
3. โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์	กรมทางหลวงชนบท	445.16	305.54	68.64	2563
	การไฟฟ้านครหลวง	361.85	361.85	100.00	2563
	การประปานครหลวง	42.71	21.21	49.67	2563
4. โครงการปรับปรุงถนนประชา ร่วมใจ – ถนนมิตรไมตรี	กรุงเทพมหานคร	367.29	274.15	74.64	2562
	การไฟฟ้านครหลวง	418.79	227.82	54.40	2562
	การประปานครหลวง	208.50	112.26	53.85	2562
	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	9.53	5.84	61.30	2562
5. ทางหลวงหมายเลข 4 อ.ตะกั่วป่า -อ.ท้ายเหมือง จังหวัดพังงา	สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง	347.38	258.97	74.55	2562
6. โครงการปรับปรุงเส้นทางศึกษา ธรรมชาติเขาน้ำพุที่ทำการอุทยาน แห่งชาติเขื่อนลอม – หมู่เกาะทะเลใต้	จังหวัดนครศรีธรรมราช	98.11	5.36	5.46	2562
7. โครงการปรับปรุงถนนสามวา	กรุงเทพมหานคร	171.54	146.24	85.25	2562
8. โครงการก่อสร้างงานเสาเข็มและ โครงสร้างโครงการ FN Outlet	บมจ. เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ็นท์เลท	35.64	0.25	0.70	2562
9. โครงการยกระดับความปลอดภัย บริเวณทางแยกขนาดใหญ่ ตอน ลำแก่น-ทับละมุ	กรมทางหลวง แขวงทางหลวงภูเก็ต	17.76	17.76	100.00	2562
รวมงานในมือทั้งสิ้น 9 โครงการ		4,648.63	3,849.05		

5. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงของผลประกอบการจากลักษณะดำเนินธุรกิจ และโอกาสการเติบโตของกลุ่มบริษัท

ในเดือนมิถุนายน 2561 คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ได้ทบทวนแผนการลงทุนและปรับลดแผนการลงทุนในปี 2561 จาก 246,613 ล้านบาท เป็น 221,294 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับลดการดำเนินการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างรับเหมาด้านการวางระบบท่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายได้จากงานวางท่อก๊าซธรรมชาติลดลง (ในปี 2559 - 2561 มีรายได้จากการวางระบบท่อร้อยละ 49.45 และ 45 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง) โดยลักษณะการรับงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเป็นรูปแบบสัญญาเหมาจ่าย (Lump Sum Price) และ/หรือเป็นสัญญาที่มีการกำหนดราคาที่แน่นอนชัดเจน (Fixed Price Contract) ซึ่งทำให้บริษัทฯ ต้องรับความเสี่ยงในกรณีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการโครงการอาจจะสูงเกินกว่าแผนงานหรืองบประมาณ นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับความต่อเนื่องของการได้รับงานใหม่ ซึ่งไม่อาจคาดการณ์ความแน่นอนได้เนื่องจากงานก่อสร้างส่วนใหญ่ต้องผ่านการประมูลหรือการประกวดราคาเป็นหลัก ในขณะที่คู่แข่งมีจำนวนมากขึ้น การแข่งขันด้านราคาเป็นไปอย่างรุนแรง อีกทั้งบางโครงการที่คาดว่าจะมีการเปิดประมูลก็มีการประกาศเลื่อนระยะเวลาออกไปจากเหตุหลายประการ และสถานการณ์ของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยการฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะความสามารถให้เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการมองหาธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ อาทิเช่น ธุรกิจบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบ Intralogistics ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีโอกาสในการเติบโตสูงมาก จากการที่เทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาสู่ทุกธุรกิจและในสังคมทั่วโลกอย่างกว้างขวาง และรวดเร็ว การทำธุรกิจด้วยระบบ On-line ขยายตัวเป็นอย่างมาก ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ความต้องการในการเก็บสินค้าด้วยระบบอัตโนมัติเพื่อลดความผิดพลาดของการจัดส่งสินค้าให้ถึงมือผู้บริโภค/ลูกค้าจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญของความสำเร็จในการประกอบธุรกิจ ดังนั้น การบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะจึงเป็นนวัตกรรมใหม่ ที่มีศักยภาพในการรองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างรายได้เปรียบเชิงการแข่งขัน

ในปี 2561 บริษัท สหการ วิศวกร จำกัด (บริษัทย่อย) ภายใต้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ คือ บริษัท ออโตโมชันเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในการผลิต ออกแบบ และติดตั้งระบบ Intralogistics และคลังสินค้าอัตโนมัติ (AS/RS หรือ Automated Storage/Retrieval System) สามารถได้รับการคัดเลือกเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชนะการประมูลโครงการจ้างเหมาออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น มูลค่าโครงการ 600 ล้านบาท ของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ PTTOR ซึ่งเป็นงานก่อสร้างคลังสินค้าที่ใช้ระบบ บริหารจัดการคลังสินค้าอัตโนมัติ นับเป็นโครงการบุกเบิกโครงการแรกที่จะมีส่วนช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ ก้าวสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้าง การวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี และการก่อสร้างงานสาธารณูปโภคซึ่งเป็นธุรกิจหลักเดิม

งานส่วนใหญ่ของสหการวิศวกรเป็นงานได้รับจากหน่วยงานราชการ อาทิเช่น งานสาธารณูปโภคพื้นฐานต่างๆ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมารายได้ของสหการวิศวกรเติบโตเพิ่มมากขึ้นจาก 236 ล้านบาท ในปี 2558 เป็น 845 ล้านบาทในปี 2561 และมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ จากการที่ภาครัฐมีงบประมาณการลงทุนเพิ่มมากขึ้น มีการเปิดประมูลโครงการใหญ่ๆ เช่น รถไฟความเร็วสูง กรุงเทพมหานคร-นครราชสีมา โครงการประมูลรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) รวมถึงงานซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างและถนนในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย ส่งผลให้แนวโน้มทิศทางการก่อสร้างภาครัฐจะยังคงเติบโต ทำให้สหการวิศวกร เล็งเห็นโอกาสและการเปิดช่องทางการตลาดใหม่ ๆ โดยได้รับอานิสงค์จากการลงทุนการก่อสร้างของภาครัฐ ในการเข้าร่วมประมูลงานในโครงการก่อสร้างต่าง ๆ อาทิ การเข้าร่วมประมูลโครงการรถไฟความเร็วสูง โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โดยในเดือนธันวาคม 2561 สหการวิศวกรสามารถชนะการประมูลโครงการเส้นรัชดา-อโศก มูลค่างาน 2,205 ล้านบาท และได้ลงนามในสัญญากับการไฟฟ้านครหลวงในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

บริษัท และบริษัทย่อยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้อยู่ภายใต้กรอบนโยบายการให้บริการที่เป็นไปอย่างมีคุณภาพ ส่งมอบผลงานเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด และการรักษาสถานลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจ นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการเข้าลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่จะก่อให้เกิดรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

1.2 ความเสี่ยงจากการประมูลงานที่มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง

ในปี 2561 ยังคงเป็นปีที่มีการแข่งขันในการเข้าประมูลงานรับเหมาก่อสร้างที่สูงมาก โดยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในประเทศเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ในเบื้องต้นจะมีการคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลด้วยการกำหนดคุณสมบัติตามที่เจ้าของโครงการระบุไว้ หลังจากนั้นเจ้าของโครงการจะพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างจากผู้เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นทั้งจากผู้รับเหมาในประเทศและต่างประเทศ โครงการขนาดใหญ่จะมีการเข้ามาแข่งขันจากผู้รับเหมาในประเทศ และบริษัทต่างชาติที่มีแหล่งเงินทุนและศักยภาพในการดำเนินงานที่มากกว่า ทั้งนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการใหม่ ๆ ทำให้บริษัทฯ อาจจะต้องยอมเสนอราคาในอัตราที่ต่ำลงกว่าเดิมหรือเสนอเงื่อนไขของการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการ หากบริษัทฯ ไม่ได้โครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง จะทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดลดลง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันบริษัท และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้แสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพทั้งด้านแหล่งเงินทุน เทคโนโลยี เพื่อให้สามารถเข้าแข่งขันประมูลงานต่าง ๆ ทั้งโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ด้านพลังงานและปิโตรเคมีของภาคเอกชนและโครงการพื้นฐานด้านสาธารณูปโภค ด้านคมนาคมของภาครัฐ และการเข้าก้าวสู่ธุรกิจนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มเติบโตและมีคู่แข่งน้อยราย เช่น ธุรกิจ AS/RS ดังที่กล่าวในข้อ 1.1 โดยกระบวนการภายในบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อเพิ่มโอกาสในการให้บริการในอนาคตอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น ปรับปรุงมาตรฐานด้านคุณภาพ ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถเพิ่มสูงขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพในการทำงาน

1.3 ความเสี่ยงด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเชี่ยวชาญเฉพาะทาง การสูญเสียหรือการขาดแคลนบุคลากรเหล่านี้อาจเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขัน ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมางานรับเหมาก่อสร้างต่อส่งก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มลดลง มีการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากคู่แข่งรายใหม่ ๆ ประกอบกับงานรับเหมาก่อสร้างมีความไม่แน่นอนจากจังหวะในการได้รับงานใหม่ และขึ้นอยู่กับกาเปิดประมูลงานของลูกค้าซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก จึงอาจเกิดช่วงเวลาที่บริษัทฯ ประมูลงานไม่ได้ หรือการเข้าประมูลงานล่าช้าไปจากแผนงาน ในปี 2561 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้มองหาธุรกิจใหม่ ๆ ที่แตกต่างไปจากเดิม ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการว่าจ้างบุคลากรใหม่ และมุ่งพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะและความเชี่ยวชาญให้เหมาะสมกับธุรกิจใหม่ รวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษเพื่อเข้ามาช่วยผลักดันธุรกิจใหม่ ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนด้านบุคลากรที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรทั้งพนักงานประจำและสัญญาจ้างโดยการ

วางแผนงานด้านบุคลากรที่มีการพิจารณาถึงโครงการที่ดำเนินการอยู่และโครงการในอนาคตอย่างรอบคอบ มีการพิจารณาเพิ่ม/ลดสัดส่วนการจ้างผู้รับเหมาช่วงในแต่ละช่วงเวลาตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ตระหนักถึงทรัพยากรบุคคลเป็นสำคัญ จึงมีการวางแผนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยการพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ที่เหมาะสมและเป็นธรรม การสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความสามารถเฉพาะทางที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนางานที่ปฏิบัติอยู่ให้มี ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการทบทวนปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบงานให้มีความพร้อม ตลอดเวลา และยังส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) เพื่อ ร่วมสร้างความเข้าใจหรือพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ซึ่งเป็นการแบ่งปันและแลกเปลี่ยน เรียนรู้ซึ่งกันและกัน การจัดทำ Knowledge Tank ผ่าน Intranet ขององค์กร ซึ่งมุ่งให้บุคลากรสามารถ สืบค้นข้อมูลหรือความรู้ต่าง ๆ ด้วยตนเอง

1.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดย ความสามารถในการเติบโตของธุรกิจโดยรวมขึ้นอยู่กับนโยบายและทิศทางเศรษฐกิจของภาครัฐเป็น ตัวหลักต้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชน ตลอดจนแผนการพัฒนาประเทศ ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง การส่งเสริมด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และ การใช้จ่ายของรัฐบาลอาจจะเปลี่ยนแปลงไม่เป็นไปตามการคาดการณ์โครงการก่อสร้างจากหน่วยงานต่าง ๆ ของภาครัฐมีความสัมพันธ์กับการใช้จ่ายด้านงบประมาณของประเทศ ซึ่งขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัว ทางเศรษฐกิจและบรรยากาศการลงทุน รวมถึงสภาวะความมั่นคงทางการเมือง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึง ความเสี่ยงดังกล่าว จึงพยายามลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอย่างเดียว โดยการพัฒนา การลงทุนระยะยาวในโครงการใหม่ ๆ และพัฒนาศักยภาพโดยการร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ ๆ อาทิเช่น การจัดตั้งบริษัทย่อยในระหว่างปี 2560-2562 แห่งคือ บริษัท ทีอาร์ซียูทิลิตี้ จำกัด และบริษัท เอสเอชครอสซิง จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และเพื่อรับงานรับเหมาก่อสร้างประเภทท่อลอดสายไฟฟ้าใต้ดิน การร่วมมือ กับบริษัท ออโตโมชันเวิร์ค จำกัด เพื่อการรับงาน AS/RS เป็นต้น และได้วางแผนเป้าหมายระยะเวลา 3 ปี (ปี 2562-2564) ในการพัฒนาโครงการระยะยาวใหม่ ๆ ให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15

นอกจากนี้แล้วบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กฎหมายคุ้มครองแรงงาน กฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน กฎระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ต่าง ๆ เข้มงวดมากขึ้นตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการกำกับดูแล ให้มีฝ่ายหรือส่วนงานเพื่อรับผิดชอบโดยตรง มีการปรับปรุงมาตรฐานให้สอดคล้อง และมีการดำเนินการ ที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงจากความล่าช้าในการทำสัญญาโครงการ Surface & Processing Plant and Facilities

โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface & Processing Plant and Facilities เป็นงานรับเหมาก่อสร้างโครงการรับเหมาก่อสร้างโรงงานแต่งแร่ไฟฟ้า มูลค่างานรวมกว่า 34,000 ล้านบาท ที่บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการดังกล่าวจากบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APOT) ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559 และในระหว่างปี 2559-2560 APOT ได้ให้งาน Early Works บางส่วน ที่สามารถทำได้ล่วงหน้ากับบริษัทฯ ในระหว่างการเจรจาแหล่งเงินทุน และสินเชื่อโครงการ แต่อย่างไร

ก็ตาม ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา มีสถานการณ์ความไม่แน่นอนหลายประการ ส่งผลให้การพัฒนาโครงการ APOT ล่าช้าไปจากแผนงาน โดยกลางปี 2561 APOT ได้มีหนังสือขอให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการ เป็นการชั่วคราว จนกระทั่ง ณ สิ้นปี 2561 APOT ก็ยังไม่สามารถได้ข้อสรุปเรื่องแหล่งเงินทุนและเงินกู้ที่จะใช้ในการพัฒนาก่อสร้างโครงการ ส่งผลให้ไม่สามารถลงนามสัญญารับเหมาก่อสร้างกับบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญ APOT ทั้งจำนวน รวมทั้งบันทึกค่าเผื่อนี้ส่งผลจะสูญของยอดคงเหลือของสินทรัพย์หมุนเวียนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการกับ APOT ทั้งหมด อีกทั้งบันทึกค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการ ส่งผลให้ผลประกอบการ ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญถึง 2,041 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม หากในอนาคต APOT สามารถหาแหล่งเงินทุน/เงินกู้ในการพัฒนาโครงการต่อ บริษัทฯ ก็มีโอกาสที่จะได้รับค่างวดงานที่ค้างชำระ และลงนามในสัญญา รับเหมาก่อสร้างโครงการ APOT และสามารถกลับรายการสำรองเผื่อขาดทุนที่เกินความจำเป็นและรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองซึ่งตั้งขึ้นในปี 2561 ได้

2.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการและความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการบริหารจัดการ จึงได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันความบกพร่องที่อาจเกิดขึ้นได้ โดยการนำระบบบริหารคุณภาพ ISO9001: 2015 มาใช้ ในการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานทั้งที่สำนักงานใหญ่ และที่โครงการต่าง ๆ ทั้งนี้โดยคำนึงถึงการพัฒนาคุณภาพระบบการบริหารอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้กำหนดแนวทางสำหรับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ปลูกฝังความมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุก ๆ ด้าน เพื่อเป็นการลดและป้องกันความเสียหายอันเกิดจากความเสี่ยงดังกล่าว

สัญญารับเหมาก่อสร้างโครงการเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการตกลงกำหนด ราคาการก่อสร้าง และระยะเวลาโครงการไว้ตั้งแต่ทำสัญญารับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีกำไรตามเป้าหมายหรือสูงกว่า ถ้าสามารถบริหารต้นทุนให้เท่ากับหรือต่ำกว่างบประมาณ ทั้งนี้ หากเกิดความล่าช้าในโครงการก่อสร้าง ภาระค่าใช้จ่ายของโครงการจะเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและชื่อเสียงของบริษัทฯ

ความล่าช้าของโครงการที่ทำให้แผนการก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่วางไว้อาจเกิดจากกรณีต่าง ๆ อาทิเช่น

1. บริษัทฯ หรือผู้รับเหมาช่วงดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงาน/โครงการ
2. สถานการณ์เฉพาะที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ และ/หรือ สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ผู้ว่าจ้าง/เจ้าของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระหว่างโครงการ

ซึ่งจะส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค แล้วยังอาจถูกเรียกปรับ ค่าเสียหายหรือค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในการบริหารโครงการตั้งแต่เริ่มแรก บริษัทฯ มีนโยบายให้จัดทำแผนงาน มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงาน ติดต่อประสานงานกับเจ้าของโครงการและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะเป็นไปตามแผนงานที่ตกลงร่วมกัน

ในส่วนของการจ้างผู้รับเหมาช่วง บริษัทฯ เลือกผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ผลงานส่งมอบได้ตามมาตรฐาน อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการบรรเทาปัญหาความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นความเสียหายของผู้รับเหมาช่วงจึงกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงต้องวางหลักประกันการทำงานให้แก่บริษัทฯ สำหรับสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้นั้น เช่น อุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ บริษัทฯ จะทำสัญญาประกันภัยให้กับโครงการต่าง ๆ เพื่อให้ความคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

2.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการดำเนินงานโครงการนั้น มีทั้งวัสดุที่ต้องสั่งซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ วัสดุบางรายการอาจใช้เวลานานในการสั่งซื้อและการจัดส่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ลดความเสี่ยง

ดังกล่าวโดยการจัดกลุ่มประเภทวัสดุที่ต้องใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อนาน (Long Lead Equipment) โดยได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เพื่อรองรับโครงการของบริษัทฯ ที่ได้มีการลงนามในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อีกทั้งเพื่อให้มีระยะเวลาเพียงพอที่จะไม่เกิดความล่าช้าจนส่งผลกระทบต่อ การดำเนินโครงการ ทั้งนี้ ก่อนเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้าง บริษัทฯ จะศึกษาหาข้อมูลเกี่ยวกับวัสดุต่างๆ ที่สำคัญโดยติดต่อกับผู้จัดหา/ผู้ขายวัสดุ (Supplier) หรือการทำบันทึกความร่วมมือเฉพาะรายกับผู้ขาย (Exclusive Supply) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในเบื้องต้นถึงความพร้อมในการจัดหาวัสดุที่สำคัญได้ตามปริมาณที่เพียงพอและทันต่อเวลาที่บริษัทฯ ต้องการใช้ และมีการเจรจาต่อรองราคาวัสดุก่อสร้างล่วงหน้า เพื่อใช้ในการวางแผนและรักษาระดับต้นทุนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับราคาที่เป็นไปใน การประมูล การประมาณการค่าใช้จ่าย Contingency ไว้ในประมาณการต้นทุนล่วงหน้าตั้งแต่ขั้นตอนการเสนอราคา เพื่อลดความเสี่ยงความผันผวนของราคา และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการชำระเงินภายในเครดิตเทอมที่ได้รับจากผู้ขาย รวมทั้งดำเนินธุรกิจอย่างตรงไปตรงมา เพื่อให้ผู้ขายเกิดความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติที่ดีจากผู้ขาย ในการส่งวัสดุได้ตรงตาม คำสั่งซื้อและส่งสินค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระ และ/หรือได้รับค่าวงจางานล่าช้า

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการให้บริการงานก่อสร้าง ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง หรือไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากการเรียกเก็บเงินจะต้องเป็นไปตามค่าวงจางานที่กำหนดหรือเป็นไปตามความสำเร็จของงานที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียน แต่เนื่องจากลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทขนาดใหญ่ มีชื่อเสียงและฐานะทางการเงินมั่นคง และ/หรือเป็นหน่วยงานราชการ จึงทำให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินค่าวงจางานอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ มีการพิจารณาการรับงานอย่างระมัดระวัง ในกรณีที่เป็ลูกค้าใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาข้อมูลด้านต่างๆ รวมถึงศึกษาประวัติความเป็นมาของธุรกิจ ผู้บริหาร ประเภทธุรกิจ โดยเฉพาะข้อมูลด้านฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงทางธุรกิจของลูกค้าอย่างละเอียด รอบคอบ และอาจจะมีการเจรจาต่อรองให้ลูกค้าชำระเงิน ค่าก่อสร้างล่วงหน้าก่อนเริ่มงาน ส่วนภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเรียกเก็บเงินไม่ได้มีค่อนข้างน้อย แต่อาจมีความเสี่ยงกรณีที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เนื่องจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจมีขั้นตอนการพิจารณาและอนุมัติที่ยุ่งยาก และซับซ้อนมากกว่าภาคเอกชน แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับเงินค่าวงจางานจากบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่ได้กล่าวในข้อ 2.1 ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาในการบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง จำนวนรวม 366 ล้านบาท

3.2 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้

ตามข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้ (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีในทุกๆ ปีตลอดอายุ และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : EBITDA/Interest Expenses) ไม่น้อยกว่า 4 เท่า แต่อย่างไรก็ตาม สาเหตุหลักจากการตั้งสำรองทางบัญชีสำหรับการลงทุนในหุ้น APOT และการรับงานโครงการ APOT ในงบการเงินปี 2561 ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนทางการเงิน Interest Coverage Ratio ได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อความน่าเชื่อถือ โอกาสทางธุรกิจ และการระดมเงินทุนในอนาคตของบริษัทฯ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นกู้ทุกรายในการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาทก่อนครบกำหนด (หุ้นกู้มีกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2563) โดยกำหนดวันชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยเป็นวันที่ 29 มีนาคม 2562

3.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้และต้นทุนโครงการบางส่วนเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเมื่อเทียบกับเงินบาทจะมีผลต่อต้นทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่การประเมินต้นทุนก่อนเข้าประมูลงานโดยประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการซื้อสินค้า/วัสดุที่สูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยนจริงในขณะนั้น เพื่อสำรองต้นทุนเพื่อสำหรับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นจริงสำหรับโครงการขนาดใหญ่ที่จำเป็นต้องนำเข้าวัสดุอุปกรณ์จากต่างประเทศในมูลค่าสูง บริษัทฯ มีการเจรจาต่อรองเจ้าของโครงการกำหนดมูลค่าโครงการบางส่วนเป็นเงินสกุลเดียวกัน จากนั้นบริษัทฯ จะบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ได้รับมาจากผู้ว่าจ้างด้วยวิธีการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศด้วยการนำฝากเงินที่ได้รับจากผู้ว่าจ้างที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศไว้ในบัญชี FCD (Foreign Currency Deposit) เมื่อโครงการมีภาระค่าใช้จ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จะใช้เงินจากบัญชี FCD จ่ายชำระภาระดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และการทำประกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (FX Link)

ในปี 2561 บริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้ส่งมอบโครงการที่รับชำระค่างานด้วยสกุลบาทและเงินตราต่างประเทศ 1 โครงการ คือ โครงการงานจัดหาและติดตั้งทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่จากโรงงานยาสูบ และบริษัทฯ ได้มีการชำระค่ามัดจำเครื่องจักรที่เป็นเงินตราต่างประเทศสำหรับโครงการ APOT

3.4 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

การประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างนั้น บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องมีความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูง ในการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ จ่ายค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างสำหรับการให้บริการก่อสร้างภายหลังจากการส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาชำระเงินล่าช้ากว่ากำหนด หรือบริษัทฯ มีการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่ดีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ประกอบกับแนวโน้มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีการรับงานจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้น ตามแนวนโยบายด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวกับโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการมักจะมีความล่าช้าในการเบิกจ่ายค่างวดงาน เพื่อการลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน บริษัทฯ มีนโยบายในการเจรจากับเจ้าของโครงการเพื่อให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม การขอเงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง และมีมาตรการวางแผนการบริหารสภาพคล่องด้วยการจัดทำประมาณการทางการเงินในแต่ละโครงการ เพื่อการวางแผนและบริหารจัดการในแต่ละโครงการให้ระยะเวลาที่ได้รับชำระเงินค่างวดงานกับการจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ใกล้เคียงกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการขอสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงิน และยังสามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนจากแหล่งต่างๆ เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ในระหว่างปี 2559-2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวและนโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้แล้ว ยังมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในภาพรวมเป็นรายเดือน เพื่อการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนอย่างเหมาะสม ภายใต้หลักความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดสภาพคล่องที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

3.5 ความเสี่ยงจากการสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทในกลุ่ม

เนื่องด้วยความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยด้วยการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ หรือให้บริษัทย่อยใช้วงเงินสินเชื่อร่วมกับบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลประกอบการขาดทุนหรือมีกำไรค่อนข้างต่ำ อันเป็นเหตุให้การขาดสภาพคล่องทางการเงินจนทำให้ไม่สามารถชำระหนี้กับสถาบันการเงิน ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบในฐานะผู้ค้ำประกัน เพื่อลดความเสี่ยงอันอาจที่จะเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดอำนาจอนุมัติและขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 1,743,941,131 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50) จึงทำให้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมาประชุมผู้ถือหุ้นไม่ถึงครึ่งหนึ่งของหุ้นทั้งหมด บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด อาจจะสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดสำหรับวาระที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่น อาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการถ่วงดุลอำนาจจึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัทเพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000293
เว็บไซต์	:	www.trc-con.com
โทรศัพท์	:	+66 2022 7777
โทรสาร	:	+66 2022 7788
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	770,397,245.00 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	770,395,728.12 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	6,163,165,825 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.125 บาท
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ		
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	+66 2009 9000
โทรสาร	:	+66 2009 9991
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคซ์ดาคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	+66 2264 0777, +66 2661 9190
โทรสาร	:	+66 2264 0789-90, +66 2661 9192
นายทะเบียนหุ้นกู้	:	บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
	:	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน หน่วยงานนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน ชั้น 15
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	:	+66 2626 7506, +66 2626 7511

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

● บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน และงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105497000257
เว็บไซต์	:	www.sahakarn.com
โทรศัพท์	:	+66 2022 7777
โทรสาร	:	+66 2022 7788
ทุนจดทะเบียน	:	500,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	50,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 บาท
ชื่อบริษัท	:	TRC Investment Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	:	ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	10 th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	:	079207 C1/GBL
ทุนจดทะเบียน	:	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ชื่อบริษัท	:	TRC International Limited
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Room 2101, Hong Kong Trade Centre 161-7 Des Voeux Road, Central Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท	:	1202588
ทุนจดทะเบียน	:	10,000 เหรียญฮ่องกง
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	10 เหรียญฮ่องกง
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	10 เหรียญฮ่องกง

ชื่อบริษัท	:	TRC Middle East LLC
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท	:	1070009
ทุนจดทะเบียน	:	150,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	150,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	:	150,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 โอมานเรียล
ชื่อบริษัท	:	TRC Engineering LLC
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท	:	1108601
ทุนจดทะเบียน	:	250,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	250,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	:	250,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 โอมานเรียล
ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560100101
ทุนจดทะเบียน	:	1,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	250,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท
ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	:	ร้อยละ 51 (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105560194041
ทุนจดทะเบียน	:	40,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	40,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	:	400,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท

● กิจกรรมร่วมค้า

ชื่อบริษัท :	กิจกรรมร่วมค้า ชีโนเปค-ทีอาร์ซี
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ :	ร้อยละ 30 (บริษัท ชีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 70)
ประเภทธุรกิจ :	ให้บริการงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ จากจังหวัดสระบุรีถึงจังหวัดนครราชสีมา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร :	0993000315361
โทรศัพท์ :	+66 2022 7761

ชื่อบริษัท :	กิจกรรมร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ
สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ :	ร้อยละ 49 (บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)
ประเภทธุรกิจ :	ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กิจกรรมร่วมค้านี้จัดตั้งขึ้น เฉพาะการดำเนินงานก่อสร้างโครงการนี้เท่านั้น)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร :	0993000342674
โทรศัพท์ :	+66 2936 1661-2

● บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท :	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ :	รวมร้อยละ 25.13 ประกอบด้วย ร้อยละ 22.46 (ถือผ่าน TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส) ร้อยละ 2.67 (ถือผ่าน TRC International Limited เขตบริหารพิเศษฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน)
ประเภทธุรกิจ :	ประกอบกิจการเหมืองแร่โพแทชเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และปุ๋ย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 8 อาคารทีอาร์ซี ชั้น 5 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท :	0107547000478
โทรศัพท์ :	+66 2001 7733
โทรสาร :	+66 2001 7739
ทุนจดทะเบียน :	29,472,035,900 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว :	2,805,797,300 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ :	28,057,973 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น :	100 บาท

7. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	1,766,385,830	28.66%
- นางไพจิตร รัตนานนท์	22,444,699	0.36%
- บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	1,743,941,131	28.30%
2. SMPR Holding Pte. Ltd. ⁽²⁾	348,434,992	5.65%
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	218,371,748	3.54%
4. นายแสงชัย วสุนธรา	201,734,370	3.27%
5. นายอานนท์ชัย วีระประวัตติ	180,000,000	2.92%
6. นายบุญธรรม ไกรวัฒนพงศ์	85,124,999	1.38%
7. นายสมัย ลีสกุล	67,905,961	1.10%
8. THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	59,156,567	0.96%
9. NOMURA PB NOMINEES LTD.	47,199,799	0.77%
10. นายศรัญ ประกายรุ่งทอง	43,648,500	0.71%
11. ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	3,145,203,059	51.03%
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	6,163,165,825	100.00%

หมายเหตุ:

1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50
2. Ultimate Shareholder ของ SMPR Holding Pte. Ltd. คือ SP International Group Limited (ถือหุ้น SMPR Holding Pte. Ltd. ร้อยละ 100)

8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
กำไรสุทธิของบริษัทฯ	101.91 ล้านบาท	357.93 ล้านบาท	399.13 ล้านบาท
กำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	92.79 ล้านบาท	290.76 ล้านบาท	305.96 ล้านบาท
สำรองตามกฎหมายประจำปี	0.73 ล้านบาท	16.10 ล้านบาท	15.40 ล้านบาท
กำไรสุทธิของบริษัทฯ หลังหักสำรองตามกฎหมาย	101.18 ล้านบาท	341.83 ล้านบาท	383.73 ล้านบาท
รูปแบบเงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล
จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับปันผล	5,869,693,296 หุ้น	5,135,985,760 หุ้น	4,563,502,886 หุ้น
เงินปันผลจ่าย	เงินปันผล 11.74 ล้านบาท (0.0020000 บาทต่อหุ้น) หุ้นปันผล 36.69 ล้านบาท (0.00625 บาทต่อหุ้น) ในอัตรา 20 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้น	เงินปันผล 20.54 ล้านบาท (0.0040000 บาทต่อหุ้น) หุ้นปันผล 91.71 ล้านบาท (0.0178571 บาทต่อหุ้น) ในอัตรา 7 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้น	เงินปันผล 45.64 ล้านบาท (0.010000 บาทต่อหุ้น) หุ้นปันผล 71.30 ล้านบาท (0.015625 บาทต่อหุ้น) ในอัตรา 8 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้น
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย	47.86%	30.01%	30.48%

หมายเหตุ: เงินปันผลและหุ้นปันผลอิงจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท

สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

9. โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการจัดการ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์*	ประธานกรรมการ	☒						
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	☒	☒	☒		☒		
3. นายอรุณ จิรขวาลา	กรรมการอิสระประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	☒	☒	☒	☒	☒		
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ	☒	☒	☒				
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา	☒		☒	☒			
6. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	☒					☒	
7. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานกรรมการจัดการ	☒		☒		☒	☒	☒
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	☒		☒	☒	☒	☒	☒
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	☒			☒			☒
10. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ						☒	☒

รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหารทั่วไป	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการจัดการ
11. นายเชวง ธีรภักดิ์	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ							✓
12. นายวิศิษฐ์ เอกธรรมกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม							✓
13. นายอำนาจ ลายไม้	ที่ปรึกษาสายงานบริหารคุณภาพ **							✓
14. นายนิธิต ทัพย์อนันตสกุล	ที่ปรึกษาฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์**							✓
15. นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว	ที่ปรึกษาฝ่ายกลยุทธ์องค์กร							✓
รวมจำนวนกรรมการและผู้บริหารของแต่ละชุด		9	3	6	4	4	4	9

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ

* ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

** เกษียณอายุงานเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล และนางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

โดยมีนางสาวอุ๋นเรือน สุจิตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส เป็นเลขานุการบริษัท

● **คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	☒	◎
2. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ	☒	◎
3. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ	☒	◎
4. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	☒	◎
5. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล	กรรมการ	☒	
6. นายเชวง ธีรภักดิ์	กรรมการ	☒	
รวมจำนวนกรรมการ		6	4

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ◎ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลิ้มกุล ประธานกรรมการ	☑	◎
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ	✓	◎
3. นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล กรรมการ	✓	◎
รวมจำนวนกรรมการ	3	3

☑ ประธานกรรมการ ✓ กรรมการ ◎ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

*กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลิ้มกุล ประธานกรรมการ	☑	◎
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ	✓	◎
3. นายเงิน คง กรรมการ	✓	◎
รวมจำนวนกรรมการ	3	3

☑ ประธานกรรมการ ✓ กรรมการ ◎ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

*กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

- สรุปการเข้าประชุมของกรรมการในปี 2560

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2561 (ครั้ง)							
	สามัญผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำขอรับแทน และสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ จัดการ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1/1	6/7	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	1/1	7/7	4/4	3/3	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
3. นายอรุณ จิรขวาลา	1/1	7/7	4/4	3/3	1/1	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	1/1	7/7	4/4	3/3	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	1/1	7/7	ไม่ได้เป็น	3/3	1/1	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
6. นายสมัย ลิ้มกุล	1/1	6/7	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	1/1	ไม่ได้เป็น
7. นายภาสิต ลิ้มกุล	1/1	7/7	ไม่ได้เป็น	3/3	ไม่ได้เป็น	2/2	1/1	2/2
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	1/1	7/7	ไม่ได้เป็น	3/3	1/1	2/2	1/1	2/2
9.1 นายโล่ห์ อิง คี (ลาออกเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561)	1/1	5/5	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	1/1	1/2
9.2 นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล*	-	1/1	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	*	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2

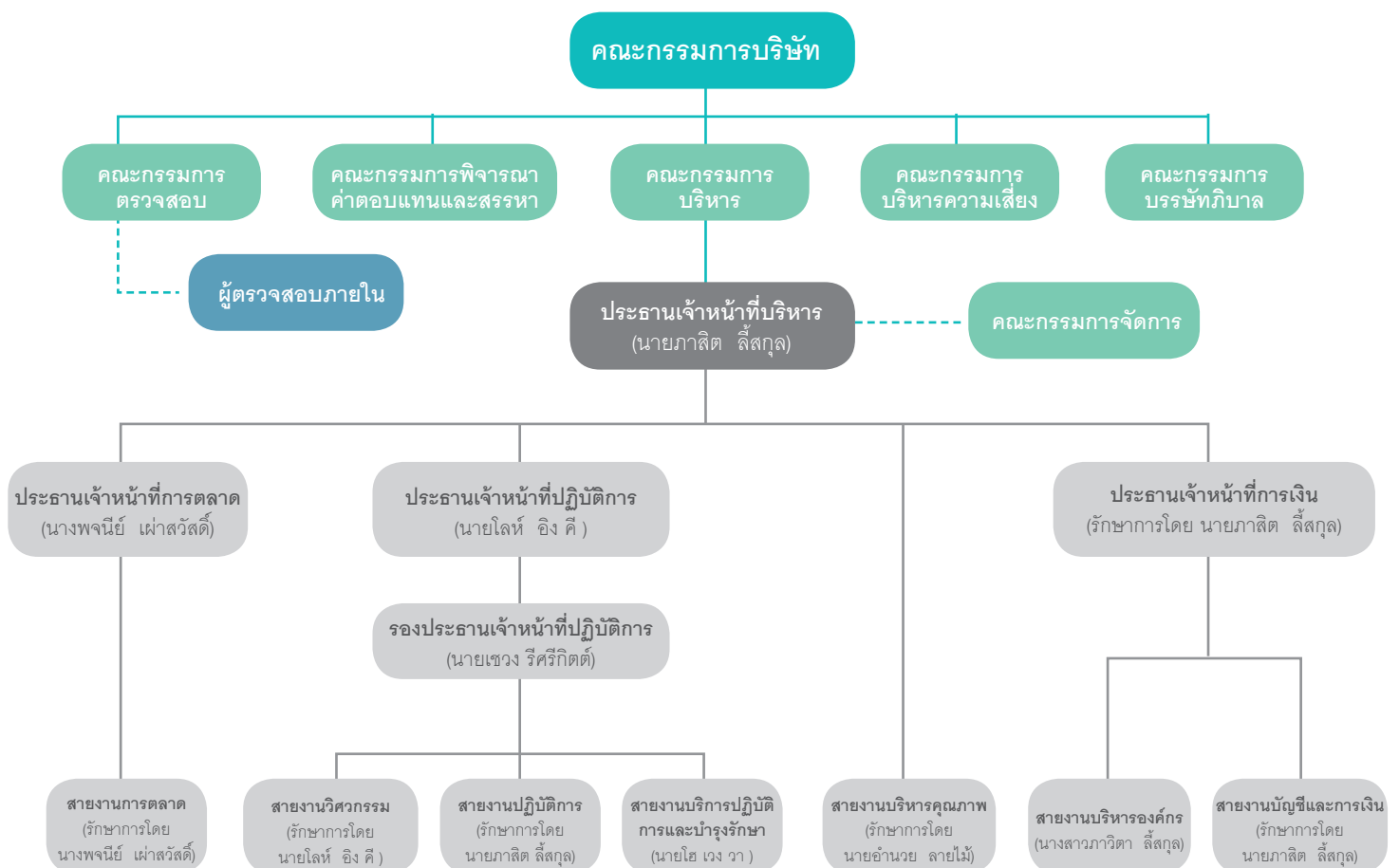
• สรุปการได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559	การแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2559	ประธานกรรมการ	ไม่ใช่	2562
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	2548	2561	กรรมการอิสระ	ใช่	2564
3. นายอรุณ จิรขวาลา	2552	2559	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2562
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2559	2560	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2563
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	2548	2561	กรรมการอิสระ	ใช่	2564
6. นายสมัย ลีสกุล	2550	2560	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2563
7. นายภาสิต ลีสกุล	2556	2560	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2563
8. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2561	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2564
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล*	2561	*	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2562

* นางสาวภาวิตา ลีสกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายโล่ห์ อิง คี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561

2. ผู้บริหาร

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายภาสิต ลีสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด |
| 3. นายโล่ห์ อิง คี | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 4. นายเชวง วัชรวิรัตน์ | รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 5. นางสาวภาวิตา ลีสกุล | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 6. นางสาวอุณเรณ สุจริตธรรม | ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส
และเลขานุการบริษัท |
| 7. นางสาวเรวดี อาภาหาญ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุน และอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการ และด้านงานอำนวยความสะดวก นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัท และพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึง การส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิต และการส่งมอบ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง และการจัดการ และนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท และดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบ และแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดี และเป็นที่ภาคภูมิใจของผู้ถือหุ้น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวอุณเรณ สุจริตธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2550

การศึกษา:	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน:	ปรากฏดังหัวข้อ “คณะกรรมการและผู้บริหาร”

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
 - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
 - ทำหน้าที่เป็น Contact Person รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2561

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2561 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 3 คน คนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน
2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้อนุมัติการจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ให้กับประธานกรรมการและกรรมการอิสระ 5 คน รวมเป็นเงินโบนัสทั้งสิ้น 930,000 บาท ดังนี้

- นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ 330,000 บาท
- กรรมการอิสระ 4 คน ๆ ละ 150,000 บาท ประกอบด้วย
 1. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ 150,000 บาท
 2. นายอรุณ จิรชวาลา 150,000 บาท
 3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร 150,000 บาท
 4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ 150,000 บาท

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

สำหรับบริษัทย่อยในปี 2561 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศกร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการรวม 6 คน ๆ ละ 10,000 บาทต่อเดือน

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2561 เป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

กรรมการบริษัท และ บริษัท สหการวิศกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการที่อาร์ซี					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศกร	ค่าตอบแทนรวม
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทนราย เดือนปี 61 และปี 60)	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	930,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	1,050,000
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	450,000	40,000	30,000	ไม่ได้เป็น	20,000	ไม่ได้เป็น	540,000
3. นายอรุณ จิรชวาลา	390,000	40,000	30,000	10,000	20,000	ไม่ได้เป็น	490,000
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	390,000	40,000	30,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	460,000
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	390,000	ไม่ได้เป็น	30,000	10,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	430,000
6. นายสมัย ลิ้มกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	240,000
7. นายภาสิต ลิ้มกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	120,000	240,000
8. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	120,000	240,000
9. นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล	47,742	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	47,742
10. นายโล่ห์ อิง คี	70,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	70,000
ค่าตอบแทนกรรมการ ที่อาร์ซี รวม 3,327,742 บาท	3,027,742	120,000	120,000	20,000	40,000		

(หน่วย: บาท)

กรรมการบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการที่อาร์ซี					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศวกร	ค่าตอบแทนรวม
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทนราย เดือนปี 61 และโบนัสปี 60)	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
11. นายศักดิ์ ดันดิวัฒนกุล		ไม่ได้เป็นกรรมการที่อาร์ซี				120,000	120,000
12. นายเชวง ธีศรีภิตต์		ไม่ได้เป็นกรรมการที่อาร์ซี				120,000	120,000
ค่าตอบแทนกรรมการ สหการวิศวกร						720,000	
ค่าตอบแทนกรรมการรวม 2 บริษัท							4,047,742

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	31.97	6	26.84
โบนัส	7	6.92 (โบนัสปี 2559)	6	1.39 (โบนัสปี 2560)
รวมทั้งสิ้น		38.89		28.23

- หมายเหตุ: 1. ผู้บริหาร 6 คน ประกอบด้วยนายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจณี เผ่าสวัสดิ์ นายโล่ห์ อิง คี นายเชวง ธีศรีภิตต์ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล
2. ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และในที่ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

(ค) ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

● ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2561 รวม 64,725 บาท) ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระได้รับประกันสุขภาพ

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบ	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	1.45	4	0.84

หมายเหตุ: ผู้บริหาร 4 คน ประกอบด้วย นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจณี เผ่าสวัสดิ์ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,345 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 411 คน และพนักงานชั่วคราว 934 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2560	ปี 2561
พนักงานประจำ		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป)	7	6
สายงานการตลาด	23	21
สายงานวิศวกรรม	32	20
สายงานปฏิบัติการ	168	165
สายงานบริการงานก่อสร้าง	41	39
สายงานบริหารองค์กร	61	72
สายงานบริหารคุณภาพ	68	70
สายงานบัญชีและการเงิน	21	18
รวม	421	411
พนักงานชั่วคราว	608	934
รวมพนักงานทั้งหมด	1,029	1,345

● **ผลตอบแทนพนักงาน** ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 467.78 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	ปี 2560	ปี 2561
พนักงานประจำ	306.38	318.81
พนักงานสัญญาจ้าง	177.86	148.50
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	484.24	467.31

● กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนและบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานจำนวน 7.01 ล้านบาท และ 1.43 ล้านบาท ตามลำดับ

● นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานอย่างเป็นขั้นตอนโดยคำนึงถึงลักษณะงาน และคุณสมบัติของพนักงานตามความต้องการ โดยเมื่อพนักงานมาเริ่มงานกับบริษัทฯ จะมีการปฐมนิเทศ และชี้แจงรายละเอียดงานตาม Job Description ให้พนักงานได้รับทราบเพื่อความชัดเจนในการปฏิบัติงานต่อไป

2. บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นเพิ่มเติมให้กับพนักงาน ได้แก่

- 2.1 การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ครอบคลุมการรักษาพยาบาลทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ค่าผ่าตัด รวมถึงอุบัติเหตุฉุกเฉินและการรักษาด้านทันตกรรม
- 2.2 การจัดทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุหมู่
- 2.3 การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด โดยพนักงานสามารถหักเงินสะสมเข้ากองทุนดังกล่าวได้ในอัตราร้อยละ 3 - 10 ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและความสมัครใจของพนักงาน

3. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณากรอบและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด เป็นประจำปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ อัตราเฉลี่ยการขึ้นเงินเดือนและการจ่ายโบนัสของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปีที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนานาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้และทักษะ ทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ดังนี้

4.1 พนักงานใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศโดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015, OHSAS 18001:2007 ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบปฏิบัติการ และความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

4.2 พนักงานประจำทุกระดับ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหารจัดการทั่วไปและความรู้เฉพาะทางในสายงานสาขาต่าง ๆ โดยจัดอบรมทั้งภายในและภายนอก มีการเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกมาเป็นผู้ให้ความรู้

ในปี 2561 มีการจัดอบรม ดังนี้

- หลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร (จป.บริหาร)” สำหรับพนักงานระดับ 9 ขึ้นไป เพื่อให้ทราบถึงบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารในการบริหารงานด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกระทรวงแรงงานกำหนดและข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้อง
- หลักสูตร “Leadership program” เพื่อให้พนักงานในระดับหัวหน้างาน (ตั้งแต่ระดับ 9 ขึ้นไป) ได้มีทักษะ ความรู้ และความสามารถ ในการบริหารจัดการทั้งด้านการทำงาน และบริหารผู้ใต้บังคับบัญชา
- หลักสูตร “เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA Criteria)” สำหรับพนักงานระดับหัวหน้างานหรือพนักงานที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบจากผู้บังคับบัญชา
- หลักสูตร “กฎหมายแรงงานเบื้องต้นและนิติกรรมสัญญา” สำหรับพนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในด้านกฎหมายแรงงานเบื้องต้น และสามารถนำความรู้ความเข้าใจไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลักสูตร “การวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน Key Performance Indicators (KPIs)” สำหรับพนักงานทุกระดับ ซึ่งจะอบรมในทุก ๆ ปี เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPIs) ให้แก่พนักงาน และพนักงานสามารถจัดทำ KPIs รายบุคคลได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัทฯ สามารถนำระบบ KPIs มาใช้ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นเครื่องมือส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย
- หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” สำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่” เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนเองในด้านความปลอดภัยในการทำงาน สอดคล้องกับกฎหมายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตร “ผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ” เพื่อให้นายจ้างปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในที่อับอากาศ พ.ศ. 2547 และเพื่อให้ลูกจ้างซึ่ง

เป็นผู้ที่มีหน้าที่ปฏิบัติงานตามคำสั่งของนายจ้างได้รับการฝึกอบรมวิธีการปฏิบัติงานในที่อับอากาศตามมาตรฐานหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้ รวมทั้งเป็นการเพิ่มความรู้และทักษะการปฏิบัติงานในที่อับอากาศให้แก่พนักงาน

- หลักสูตร “ผู้ควบคุมการใช้งานปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับรถปั้นจั่น ผู้เกาะยึดวัสดุ” เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับปั้นจั่นได้ทราบข้อกำหนด และข้อปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้องกับปั้นจั่น รวมถึงได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้
- หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า” เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้าได้อย่างปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด และทราบถึงอันตรายจากไฟฟ้าและหลักการป้องกันอันตรายเกี่ยวกับไฟฟ้า และได้ฝึกปฏิบัติการปฐมพยาบาลได้อย่างปลอดภัยทั้งผู้ประสบอันตรายและผู้ช่วยเหลือ

นอกจากนี้ ต่อเนื่องจากปี 2560 ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้มีการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ภายในองค์กรขึ้น เพื่อให้เกิดการรวบรวม สร้าง จัดระเบียบ แลกเปลี่ยน และ ประยุกต์ใช้ความรู้ในองค์กร จึงจัดกิจกรรมหลักสูตรการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้หรือ “Knowledge Sharing” โดยให้ตัวแทนของแต่ละฝ่ายงานนำเสนอหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน เพื่อแลกเปลี่ยนให้กับพนักงานในองค์กรที่สนใจเข้ารับฟังการบรรยายและซักถาม อาทิเช่น

- หลักสูตร “การจำแนกชนิดของวาร์” นำเสนอโดยฝ่ายประเมินราคา เพื่อให้พนักงาน ได้มีความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับวาร์และชนิดของวาร์
- หลักสูตร “ขั้นตอนการปรับปรุงทางรถไฟ” นำเสนอโดยฝ่ายนำเสนอโดยฝ่ายประเมินราคา เพื่อให้ทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนในการปรับปรุงทางรถไฟ
- หลักสูตร “ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับ TQA (Thailand Quality Award)” นำเสนอโดยฝ่ายบริหารคุณภาพเพื่อให้ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับระบบ TQA
- หลักสูตร “เจาะลึกสัญญาจัดซื้อ” นำเสนอโดยฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสัญญาการจัดซื้อ

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้จัดให้พนักงานเข้าฝึกอบรมทั้งภายใน และภายนอก โดยสรุปเป็นชั่วโมงในการอบรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การอบรมของพนักงาน	ปี 2560		ปี 2561	
	อบรมภายใน	อบรมภายนอก	อบรมภายใน	อบรมภายนอก
ระดับพนักงาน	476	383	511	31
ระดับหัวหน้างาน	306	418	411	32
รวมชั่วโมงการอบรม	782	801	922	63

5. การจัดทำกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relations) บริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร ดังนี้

- 5.1 จัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทาง Group Line ชื่อ Mr. Engage เป็นการสื่อสารระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพนักงานในองค์กร เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้ข้อมูลและคำแนะนำกับพนักงาน
- 5.2 การจัดทำกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch Talk) ร่วมกัน เพื่อให้พนักงานได้พบปะกับผู้บริหาร ในโอกาสต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day และวันสงกรานต์ เป็นต้น
- 5.3 จัดตั้ง HRBP (HR Business Partner) จัดให้มีผู้รับผิดชอบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เข้าถึงปัญหาของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5.4 กิจกรรม 5ส เพื่อเสริมสร้างวินัย และสุขนิสัยให้กับพนักงาน โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่าย ร่วมประเมินผลกิจกรรม
- 5.5 การจัดทำกิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ทั้งที่สำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่ไซต์งาน มีโอกาสได้พบปะสังสรรค์ รับประทานอาหารร่วมกันในบรรยากาศที่อบอุ่น

6. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าวได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบใน Intranet อาทิเช่น สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP ข้อกำหนดต่างๆ ของระบบ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007 ภาพถ่ายกิจกรรมต่างๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ ข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ในแต่ละเดือน แนะนำพนักงานเข้าใหม่ ประจำเดือน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารผ่าน Email, Application Line และบอร์ดพนักงานอีกด้วย

7. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง

8. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือกล่องรับความคิดเห็นโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอนั้นหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด

- **ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

ไม่มี

10. การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญ และเป็นสิ่งที่เพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแจ้งให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติ โดยการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค วัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติและปฏิบัติที่ถูกต้อง เป็นที่ยอมรับของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน และได้เปิดเผยคู่มือดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และได้ผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 2 และ 12 พฤศจิกายน 2561 ตามลำดับ ได้มีการพิจารณาเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) โดยมีการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามหลักปฏิบัติ 8 ข้อของ CG Code ครบถ้วนหรือไม่ และได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ดำเนินการ หรือยังดำเนินการไม่ครบถ้วนภายในกรอบเวลาที่เหมาะสม และให้จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนให้แล้วเสร็จภายในปี 2562
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
- อนุมัติระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ปี 2561 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559
- อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท
- รับทราบผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) โดยบริษัทฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 90 (ระดับ “ดีเลิศ” หรือ Excellent) เท่ากับปีก่อน และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมจากการสำรวจบริษัทจดทะเบียนจำนวน 657 บริษัท ที่อยู่ที่ร้อยละ 81 และคะแนนรวมของบริษัทฯ สูงกว่าค่าเฉลี่ยในทุกหมวดของการประเมินรวม 5 หมวด ประกอบด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 7 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- **คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)** ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังนี้

1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ
3. นายอรุณ จิระวาลา	กรรมการอิสระ
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ
6. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมีนางสาวอุณเรณู สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส เป็นเลขานุการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและความโปร่งใสข้อมูล/กฎบัตร” ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ คือองค์ประกอบคุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม อำนาจอนุมัติ ค่าตอบแทน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

- **คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังนี้

1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ
2. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ
3. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ
4. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ
5. นายศักดา ตันติวัฒนกุล	กรรมการ
6. นายเชวง วีศรีกิตต์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วย นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล และนางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างองค์กร กรรมการ ในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับบริษัท
3. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
4. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาดัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
6. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท
7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
10. กำกับดูแลและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด
12. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
13. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล

14. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
15. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
16. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ
17. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และอนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
18. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
19. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
20. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
21. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
22. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
23. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
24. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารตามที่เห็นสมควรให้เป็น คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และร่วมพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดให้ทบทุนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย

หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

25. เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ

25.1 คณะกรรมการจะต้องไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการรับผิดชอบตัดสินใจในการดำเนินงาน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน การบริหารจัดการงานประจำ (day-to-day operation) เป็นต้น

25.2 คณะกรรมการจะต้องระมัดระวังในการอนุมัติรายการระหว่างกัน และ/หรือรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ควรเข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอรุณ จิรชวาลา
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

โดยมีนางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 24 เมษายน 2562)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการเพิ่มเติมขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบข้อ 2.2 และ 2.5 ให้ครอบคลุมถึงการเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีด้วย กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ วัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบหน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือก /เสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลง/เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
4. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- 8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
 - 9.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - 9.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - 9.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 10.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
12. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาบททวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 6 คน ดังนี้

1. รศ.พิเศษ เสตเสถียร เป็น ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์
3. นายอรุณ จิรชวาลา
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
5. นายภาสิต ลีสกุล
6. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวอุณเรณีย์ สุจิตธรรม เลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา หัวข้อขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ข้อ 2.1 และ 2.2 สำหรับการเพิ่มเติมการสรรหาผู้บริหารระดับสูง รองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบองค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

1. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน
 - 1.1 พิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ
 - 1.2 กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน
 - 1.3 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
 - 1.4 พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 1.5 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีหน้าที่พิจารณา

เงื่อนไข หลักเกณฑ์การจัดสรรที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงาน และผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการพิจารณา ค่ำตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการ

2.1 กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และตำแหน่งอื่นที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ที่ต้องการสรรหา และพิจารณา คุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอเลื่อนตำแหน่งมาดำรงตำแหน่งข้างต้น โดยการพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

2.2 สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับตามที่ระบุในข้อ 2.1 โดยการพิจารณาแต่งตั้งเป็นดังนี้

- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือการเพิ่มจำนวนกรรมการ
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงกรณีที่กรรมการลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ

2.3 พิจารณาให้ความเห็นแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการพิจารณาค่ำตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่ำตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. นายอรุณ จิรชวาลา เป็น ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร
3. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์
4. นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล

โดยมีนางสาวจตุรลักษณ์ ห่วงกระโทก ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 19 มีนาคม 2564)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทให้หัวข้อองค์ประกอบให้สอดคล้องกับการแต่งตั้งกรรมการเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทเพิ่มอีก 1 คน กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. นายอรุณ จิรชวาลา เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์
3. นายภาสิต ลีสกุล
4. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กรเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562)

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนงาน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำหนดวงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
4. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังนี้

1. นายสมัย ลีสกุล เป็น ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาสิต ลีสกุล
3. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์
4. นายโล่ห์ อิง คี

โดยมีนางสาวรุ่งนภา บุญฤทธิ์ เลขานุการบริหาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

การยกเลิกคณะกรรมการจัดการในเดือนมกราคม ปี 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 มีมติยกเลิกคณะกรรมการจัดการ และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้ครอบคลุมของคณะกรรมการจัดการและปรับเปลี่ยนอำนาจอนุมัติและดำเนินการโดยแทนที่อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการจัดการด้วยคณะกรรมการบริหาร และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ องค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม และการรายงานผลการปฏิบัติงานนี้

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 โดยเพิ่มเติมให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการจัดการที่ยกเลิกไป)

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณและค่าใช้จ่ายลงทุนประจำปี ตารางอำนาจอนุมัติ อำนาจการบริหารต่างๆ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการแก้ไขปรับปรุงต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหาร
3. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางบการเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหาร 1 อันดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา
8. ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น
10. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่าง ๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการจัดการ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การอนุมัติงบประมาณโครงการ	-	ไม่จำกัดวงเงิน
- การตัดหนี้สูญ	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทดรอง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท

7. คณะกรรมการจัดการ (ถูกยกเลิกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในเดือนมกราคม 2562)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 10 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายภาสิต ลีสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานกรรมการจัดการ |
| 2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด |
| 3. นายโล่ห์ อิง คี | รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 4. นายศักดิ์ ตันตวิฒนกุล | รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 5. นายเชวง วีศรีกิตต์ | รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 6. นางสาวภาวิตา ลีสกุล | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 7. นายวิศัลย์ เอกธรรมกุล | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม |
| 8. นายอำนาจ ลายไม้* | ที่ปรึกษาสายงานบริหารคุณภาพ |
| 9. นายนิรัช ทิพย์อนันตสกุล* | ที่ปรึกษาฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์ |
| 10. นายศุภโชค เลี่ยมแก้ว | ที่ปรึกษาฝ่ายกลยุทธ์องค์กร |

* ครบอายุสัญญาจ้างงานเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561

โดยมีนางสาวรุ่งนภา บุญฤทธิ์ เลขานุการบริหาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- อนุมัติควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจแผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว

4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
 5. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางานเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย
 6. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วย ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
 8. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราวไป
 9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปี 2561

วันที่ 1 สิงหาคม 2561	นายโล่ห์ อิง คี ได้ลาออกจากกรรมการ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ
วันที่ 8 สิงหาคม 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 มีมติแต่งตั้งนางสาวภาวิตา ลี้สกุล เป็นกรรมการแทน นายโล่ห์ อิง คี
วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 มีมติแต่งตั้ง นางสาวภาวิตา ลี้สกุล เป็นกรรมการบริหารบริษัท
วันที่ 15 มกราคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 มีมติยกเลิกคณะกรรมการจัดการ อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้ครอบคลุมของคณะกรรมการจัดการ และปรับเปลี่ยนอำนาจอนุมัติและดำเนินการ โดยแทนที่อำนาจคณะกรรมการจัดการด้วยคณะกรรมการบริหาร

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

● กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือ

ให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

● คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

● การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใด จะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

● การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

● นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ดังนี้

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกินกว่า 5 บริษัท ในกรณีที่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายที่ระบุในข้อบังคับให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ปี 2561 ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 และให้ประกาศใช้แทนระเบียบข้อบังคับฉบับเดิมที่เคยอนุมัติในปี 2548 และให้ระเบียบข้อบังคับฉบับดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักการพิจารณาข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่ห้ามมิให้เปิดเผยแก่บุคคลใดก่อนเปิดเผยแก่ผู้ลงทุนทั่วไป หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบุคคลลงในที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทจดทะเบียน และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปน่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

ระเบียบข้อบังคับในการการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนที่จะเปิดเผยแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลภายนอกกลุ่มอื่นใด

รวมทั้งก่อนการเผยแพร่ข้อมูลในวงกว้างต่อผู้ลงทุนทั่วไปในช่องทางอื่น โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นโฆษกในการเปิดเผยข้อมูลในนามบริษัท

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่อาร์ซี และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวัง และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปข้างนอก และต้องปฏิบัติตามประกาศเรื่อง “แนวทางปฏิบัติในการควบคุมการปฏิบัติงาน และการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ประกอบด้วยนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าออกห้อง Server และการป้องกันความเสียหาย เป็นต้น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยโดยมิชอบ หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

กรณีบุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการที่จำเป็นให้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในอันอาจจะมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อาทิเช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จะต้องดำเนินการให้บุคคลเหล่านั้นทำข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลภายใน

3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนที่มีหรืออาจจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาใช้เพื่อการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว กรณีที่บุคคลที่ระบุในวรรคก่อนหน้า มีการรับทราบข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

4. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารชั่วคราว ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง รวมถึงบุคคลที่ใกล้ชิดตามมาตรา 59* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ด้วยวิธียื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามตามมาตรา 59 จะมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 275* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5. การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฉบับนี้ถือว่าเป็นการกระทำความผิดอย่างร้ายแรง

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2560
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,050,000 บาท
บริษัทย่อย:		
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	850,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ฮ่องกง	3,200 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐมอริเชียส	1,350 เหรียญสหรัฐ
TRC Middle East LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	400,000 บาท
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	400,000 บาท
กิจการร่วมค้า:		
กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	400,000 บาท

- ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2561

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 11,510 บาท
- บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด 1,792 บาท

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการที่ยึดมั่น ตามหลักธรรมาภิบาล ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ บริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมาย ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลดำเนินการติดตาม ประเมิน และทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจน

แนวปฏิบัติ ที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และแนวปฏิบัติสากล และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้ทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการพิจารณาทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ฉบับที่บังคับใช้ปัจจุบัน และในกรณีที่จำเป็นต้องมีการแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติและประกาศใช้แทนฉบับเดิม โดยกำหนดกรอบระยะเวลาให้ดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติม (ถ้ามี) ให้เสร็จสิ้นภายในปี 2562

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ฉบับบังคับใช้ปัจจุบัน (ฉบับมกราคม 2560) และการปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้อยู่ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีบางเรื่องที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ อาทิเช่น

หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- บริษัทฯ ควรจัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI)
- การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ: จะดำเนินการภายในปี 2562

หมวดความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

- บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายกำหนดเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระที่เป็นไปตาม CG Code คือ กรรมการอิสระไม่ควรดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี
- ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ
- กรณีที่ประธานกรรมการมิได้เป็นกรรมการอิสระควรส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ เช่น คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งและกรรมการอิสระรายหนึ่งควรร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมกรรมการ

การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ: จะสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติม

การเปิดเผยการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 27 เมษายน 2561 และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

● การแจ้งเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

วันที่ 14 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์/ข้อมูลผู้ถือหุ้น/

การประชุมผู้ถือหุ้น”ในการเผยแพร่ข่าวการเปิดโอกาสล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 17 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเป็นช่วงเวลาก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเพื่อคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบต้องออกตามวาระ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งบริษัทฯ ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการบริษัท ผ่าน 3 ช่องทาง คือ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรสารและไปรษณีย์ ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติในการได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการมาให้บริษัทฯ พิจารณาแต่อย่างใด

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 30 วัน ในวันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 และเอกสารประกอบที่มีรายละเอียดครบถ้วนทั้งภาษาไทยและอังกฤษ เปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบการเปิดเผยดังกล่าวโดยการแจ้งข่าวผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วันติดต่อกัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีการการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 คน โดยประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ พร้อมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

● วันประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชี ต่อที่ประชุม ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนอโนบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง นอกจากนั้นแล้ว ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ จะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

● หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นซักถาม ข้อคิดเห็น และรายละเอียดต่างๆ ที่สำคัญในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

- (1) วิธีการออกเสียงลงคะแนนและคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ
- (2) คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เป็นจำนวนเสียงและสัดส่วนเท่าใด
- (3) รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษา และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม

(4) สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญ และข้อเสนอแนะ ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

บริษัทฯ ได้ส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และส่งให้นายทะเบียนบริษัทมหาชน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายใน 30 วันนับจากวันประชุม รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วีดิทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วันนับจากวันประชุม

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในวันที่ 26 มีนาคม 2561 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 63.81

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียมกันรวมทั้งแนวทางการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับมกราคม 2560 ส่วนที่ 2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร และตระหนักถึงความสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไร บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลเป็นอย่างดี

นโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับมกราคม 2560 ส่วนที่ 2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแยกหัวข้อย่อยของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นดังนี้ พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่แข่งขัน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ระบบเทคโนโลยี ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ การละเมิดสิทธิมนุษยชน สังคมและชุมชน ระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการระบุแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในการปฏิบัติต่อคู่แข่งการค้า ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และพนักงาน ในส่วนที่ 3 คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ 11. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสได้ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องร้องเรียนอื่นๆ ที่อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ผู้รับแจ้งเบาะแส	โทรศัพท์ / โทรสาร	ช่องทางเลือกในการแจ้งเบาะแส	
		ทางอีเมล (E-mail Address)	ทางไปรษณีย์
1. ประธานกรรมการตรวจสอบ	+66 2022 7777 ต่อ 3201/ +66 2022 7788	chairman.auditcom@trc-con.com หรือเข้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ Click ที่หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/ ส่งอีเมลถึงประธานกรรมการตรวจสอบ”	เจ้าหน้าที่ผู้รับแจ้งเบาะแสรายใดรายหนึ่ง บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
2. เลขานุการบริษัท		ounruen@trc-con.com	
3. เจ้าหน้าที่ของบริษัทที่รับผิดชอบ		ติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/ ติดต่อเรา/ ช่องทางร้องเรียน” เพื่อเขียน E-mail มายังบริษัทฯ	

สำหรับลำดับที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับรายงานหรือข้อร้องเรียน และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะสอบสวน และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ พร้อมทั้งจะรับฟังความคิดเห็น เสนอแนะ ร้องเรียน โดยบริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน เพื่อพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายเป็นเรื่องที่จะเป็นการกระทำผิดหรือไม่ และอยู่ในความรับผิดชอบระดับไหน เพื่อที่จะได้กำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้นๆ ได้อย่างเป็นธรรม และถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงาน สามารถส่งข้อร้องเรียน เบาะแส หรือเสนอข้อคิดเห็น โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. กล้องรับฟังความคิดเห็น เปิดโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เดือนละ 1 ครั้ง
2. การร้องทุกข์ ผ่านหัวหน้างานตามลำดับชั้น ซึ่งระบุในกฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน

โดยบริษัทฯ จะมีการรวบรวม นำเสนอเรื่องร้องเรียน หรือข้อเสนอนแนะ ที่พิจารณาแล้ว ว่ามีความสำคัญหรือต้องมีการดำเนินการใด ๆ ต่อคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกระบวนการ และช่องทางการร้องเรียนข้างต้นในเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแส บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญรวมถึงข่าวสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิ เช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวประชาสัมพันธ์ และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

ข้อมูลที่เปิดเผยเบื้องต้นปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับมกราคม 2560 หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ซึ่งประกอบด้วยโครงสร้างผู้ถือหุ้น ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร การรายงาน

การมีส่วนได้เสียและการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ช่องทางในการสื่อสาร ข้อมูลกับสาธารณชน งบการเงินและผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

● การได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2561 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2561 ⁽¹⁾	จำนวน หุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2561	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ทุนชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	7,499,750 (ในนามนางไพจิตร)	2,973,557	-	22,444,699	0.364
		1,453,284,277 (ในนาม บจก.เคพีเค 1999) ⁽²⁾	83,044,815	-	1,743,941,131	28.296
				รวม	1,766,385,830	28.660
2. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	4,743,748	271,071	-	5,692,497	0.092
3. นายอรุณ จิระวาลา	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	3,375,000	192,857	-	4,049,999	0.066
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ	3,375,000	192,857	-	4,049,999	0.066
6. นายสมัย ลิ้มกุล	กรรมการ และ ประธานกรรมการ บริหาร	11,071,635	5,138,379	-	67,905,961	1.102
7. นายภาสิต ลิ้มกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	1,350,000	334,285	-	7,019,999	0.114
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ การตลาด	-	-	-	-	-

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2561 ⁽¹⁾	จำนวน หุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2561	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ทุนชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการ และผู้อำนวยการ สายงานบริหาร องค์กร	9,452,900	540,165	-	11,343,479	0.184
10. นายไทร์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	1,096,312	62,646	-	1,315,574	0.021
11. นายเชวง วีศรีกิตต์	รองประธาน เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	443,700	25,354	-	532,439	0.009
12. นางสาวอุณเรณ สุจิตธรรม	ผู้จัดการฝ่ายการ เงิน และนักลงทุน สัมพันธ์อาวุโสและ เลขานุการบริษัท	-	-	-	-	-
13. นางสาวเรวดี อาจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี อาวุโส	969,375	55,392	1,000,000	163,249	0.003
รวมการถือหุ้น TRC ของกรรมการและผู้บริหารทุกคน		กรณีรวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			1,868,459,026	30.32
		กรณีไม่รวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			124,517,895	2.02

หมายเหตุ: (1) การได้มาของหุ้นข้างต้นรวมถึงการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหุ้นปันผล

(2) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

● ช่องทางการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณะชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึงโดยมอบหมายให้นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร และนางสาวอุณเรณ สุจิตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโสและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยนักลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ โดยการติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	โทรศัพท์	ทางอีเมล (E-mail Address)
1.นางสาวอุณเรณ สุจิตธรรม	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและ นักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส และเลขานุการบริษัท	+66 2022 7777 ต่อ 3201	ounruen@trc-con.com
2. นางสาวพัชรา ศรีวิษณุพงษ์	หัวหน้าส่วนการเงินและ นักลงทุนสัมพันธ์	+66 2022 7777 ต่อ 3213	pachara.s@trc-con.com

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สื่อข่าว ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับผลประกอบการปี 2560 และไตรมาสที่ 1- 3 ปี 2561
2. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” อาทิเช่น บทวิเคราะห์หลักทรัพย์ TRC ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหาร ในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร และวีดิทัศน์กิจกรรม Opportunity Day
3. การเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) ดังนี้

รายชื่อบริษัทหลักทรัพย์ที่มาร่วมกิจกรรม Company Visit ในปี 2561

- บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	- บริษัทหลักทรัพย์ หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด	- บริษัทหลักทรัพย์ บลิวเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอพี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) (มหาชน)	- บริษัทหลักทรัพย์ กลสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	- บริษัทหลักทรัพย์ เอเอสแอล จำกัด
	- บริษัทหลักทรัพย์ โกลเบล็ก จำกัด

● **งบการเงิน และผู้สอบบัญชี**

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศกร จำกัด ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นบริษัท ผู้สอบบัญชีตั้งแต่ปี 2542 และปี 2550 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่เป็นที่ยอมรับ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยงและภาพรวมของบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

● **วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี ในปี 2561 มีการจัดตั้งฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อรับผิดชอบในการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์องค์กร กำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์องค์กรไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นรูปธรรม และประเมินผลลัพธ์ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และ/หรือเป้าหมายที่กำหนด ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณาทบทวนอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย และอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายระยะ 3 ปี และค่านิยมองค์กรใหม่ ดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ซึ่งบริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย”

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเป้าหมายองค์กรประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยมีการกำหนดดัชนีชี้วัดองค์กรในหัวข้อต่าง ๆ (อาทิเช่น มูลค่างานใหม่ที่ได้รับในระหว่างปี จำนวนลูกค้าใหม่ ระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นต้น) สัดส่วนน้ำหนัก และเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละหัวข้อการประเมิน เพื่อให้สามารถประเมินผล และคำนวณผลประเมินเป็นคะแนนเฉลี่ยได้อย่างชัดเจน และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และประเมินผล และนำเสนอผลประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัทฯ การพิจารณาขึ้นเงินเดือน และจ่ายโบนัสประจำปีขององค์กร และการกำหนดเป้าหมายองค์กรในปีถัดไป

● โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คนเกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินกว่า 5 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ในกรณีที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น และตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป กำหนดให้มีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำ Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะ และประสบการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท โดยสำหรับปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย สามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควรมีการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มอีก 1 คน เพื่อให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายของบริษัทฯ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่น แสดงในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

● การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ประธานกรรมการของบริษัทฯ คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระแต่อย่างใด

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายภาสิต ลิ้มสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

● วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี จำนวน 3 คน แต่เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และยังคงปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ

ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

● การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ มีการจัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญเพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และต่อสาธารณชนทั่วไป ซึ่งสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “ข่าวสาร/วิถีโอบริษัท” และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้งให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลใช้เป็นข้อมูลแนะนำบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่เข้าใหม่ด้วย

● การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งยึดตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2561 บริษัทฯ ยังคงใช้แบบฟอร์มประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันของบริษัทฯ ในแต่ละหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมิน หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลและการประเมินผลงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย 4 ชุดประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (หัวข้อการประเมิน คือ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติ 2.การประชุม 3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ) และได้นำเสนอสรุปผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป สำหรับในปี 2561 คะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 90

● การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาคำตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติคำตอบแทนของผู้บริหารทั้งสองในแต่ละปี

- **ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 6 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการจัดการ (ในปี 2562 มีการยกเลิกคณะกรรมการจัดการ) โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร กำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่าง เพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัวและรวดเร็ว และได้มีการทบทวน และปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจและดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเข้มงวดกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เอลิซิสเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงานผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

- **คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา**

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 6 คน คือ กรรมการอิสระ 4 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการ และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2561 มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาการขอขึ้นเงินเดือนและโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี 2560 และ 2561 พิจารณาเงินเดือนปี 2562 และโบนัสปี 2561 ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

- **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล**

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2561 มีการประชุม

1 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2561 รับทราบผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2561 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2017 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติที่ยังไม่เป็นไปตามหลัก CG Code ภายในกรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติหลัก CG Code อย่างครบถ้วน

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงในปี 2561 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำรายงานประจำปีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ นอกจากนี้ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการงานด้านความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้าน

- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูงจำนวนรวม 4 คน เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ จำนวนรวม 10 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในเรื่องทั่วๆ ไป (day-to-day operation) และเรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ต่อมาในเดือนมกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติยกเลิกคณะกรรมการจัดการ และแก้ไขอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้ครอบคลุมของกรรมการจัดการ และอนุมัติคู่มืออนุมัติและดำเนินการฉบับมกราคม 2562 เป็นการปรับแก้อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการจัดการให้แทนที่โดยคณะกรรมการบริหาร

● รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เผยในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

● แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มิมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินการดำเนินธุรกิจ

● การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร

สืบเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมาก และ มีความเกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหาร ในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจาก บุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือผู้บริหาร อันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตาม ตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา การทำประกัน ความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกัน และค่าเบี้ยประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้อง เรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหารภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสีย และให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืน จากกรรมการหรือผู้บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

● การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- | | |
|---|------|
| - ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 1 คน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ | 4 คน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 4 คน |

● คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหะจะนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ และโบนัส กรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และ นำเสนอคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมกรรมการ เพื่ออนุมัติโดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทน กรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของ คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัส ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและ นโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

● การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรม ในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ มานำมาปรับปรุงการปฏิบัติงาน ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากร ให้ความรู้กับผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ บริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติ หน้าที่กรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 กรรมการและผู้บริหารได้มีการเข้าร่วมอบรม และสัมมนา ดังนี้

- นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 23 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- นายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Cryptoasset Revolution รุ่นที่ 1 The Thai Fintech Association และ ICORA Co., Ltd.
- นางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาด เข้าร่วมสัมมนาดังนี้
 - o ก่อสร้างไทยกับ Thailand 4.0 สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - o คู่ค้า ปตท. ประจำปี 2561 สายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและบริหารโครงการ (EPM SRM Supplier Relationship Management) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- นางสาวเรวดี อาภาหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Strategic Financial Leadership Program (SFLP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหารจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม หลักสูตรในด้านต่าง ๆ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนั้น ๆ เข้ามาให้การอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานขององค์กรและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป หลักสูตรการอบรมในปี 2561 ปรากฏดังหัวข้อ “9. โครงสร้างการจัดการ เรื่องนโยบายการพัฒนาพนักงาน”

● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการเป็นผู้บริหารการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่สรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนำเสนอประกาศ ฎระเบียบต่าง ๆ และหลักสูตรการอบรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการรับทราบ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ในปี 2561 กรรมการบริษัทส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง มีเพียงกรรมการเพียง 2 คน ที่ไม่ได้เข้าประชุม 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจสำคัญอื่น โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ในหัวข้อ

“โครงสร้างการจัดการ” และยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2561 มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระในเดือนพฤศจิกายน 2561

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

- ตั้งแต่ปี 2555 กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2561 มีการประชุมดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์
- ตั้งแต่ปี 2559 กำหนดให้การลงมติแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ครบเป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 กำหนดให้บรรจวาระพิจารณาให้กรรมการมีส่วนได้เสีย (ถ้ามี) รายงานการมีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมคณะกรรมการ เป็นวาระแรกของการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

● เลขานุการบริษัท

ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลและจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมและรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่างๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

11. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นดูแลให้การดำเนินงานทุกกระบวนการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนากิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และเกิดความเชื่อมั่นในองค์กรแก่ชุมชนและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมใน 2 ลักษณะคือ ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (CSR-In-Process) และกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process) ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (CSR-In-Process)

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้น ความปลอดภัยของชุมชนและการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่าง การก่อสร้างและหลังการส่งมอบงานเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง ในกระบวนการทำงานทุกโครงการได้มีการคำนึงถึงสภาพแวดล้อม สังคม และชุมชน อาทิ การดูแลความเป็นระเบียบเรียบร้อยและความปลอดภัยของไซต์งาน การระบายน้ำและขจัดของเสีย และการดูแลชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนมีการสร้างเสริมความตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อก่อให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมที่เป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการบรรลุซึ่งเป้าหมายหลักคือการส่งมอบงานที่ได้มาตรฐาน ตรงความต้องการให้กับลูกค้าภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

● เมื่อได้รับงาน

- **สถานที่ก่อสร้าง:** บริษัทฯ จะประเมินสถานที่ก่อสร้างว่ามีโอกาสที่จะเกิดปัญหาต่อชุมชนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงหรือไม่ รวมถึงตรวจสอบกรรมสิทธิ์พื้นที่ก่อสร้าง และการครอบครองว่าเป็นไปอย่างสุจริต การเข้าทำงานของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากเจ้าของโครงการ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
- **กระบวนการจัดหาวัสดุและผลิตภัณฑ์:** ก่อนนำวัสดุและผลิตภัณฑ์ไปใช้ในโครงการ จะต้องผ่านการตรวจเช็คความเป็นไปตามที่เจ้าของงานกำหนดจากหน่วยงานควบคุมคุณภาพ อีกทั้ง มีการประเมินผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมาช่วงโดยฝ่ายบริหารจัดการพัสดุ และโลจิสติกส์เป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อจัดจ้างครั้งต่อไป โดยการประเมินจะใช้ “แบบประเมินผู้ขายและผู้ให้บริการหลังส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือบริการ” ซึ่งมีหัวข้อการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย ตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เป็นหนึ่งในหัวข้อการประเมิน และกรณีที่ เป็นผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับเหมาช่วงรายใหม่จะมีการส่งประกาศเรื่องนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมส่งกฎระเบียบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม
- **การจ้างงาน:** มีการเปิดโอกาสให้คนที่อยู่ในเขตพื้นที่ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง เข้ามาสมัครงานกับบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการจ้างงานในพื้นที่ชุมชนดังกล่าว

- **ขณะดำเนินงานก่อสร้าง**

- บริษัทฯ มีทีมงานเข้าไปประชาสัมพันธ์และให้ความรู้กับประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและทราบถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากก่อสร้างโครงการ ตลอดจนชี้แจงประโยชน์ที่จะได้รับหลังโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ ในกรณีที่เกิดผลกระทบหรือปัญหาใดๆ ในระหว่างดำเนินการ จะมีการชี้แจง และแก้ไขผลกระทบต่างๆ ในทันที นอกจากนี้ยังมีการเปิดช่องทางการร้องเรียนปัญหาจากประชาชน อาทิ ทางเว็บไซต์ ทางโทรศัพท์ หรือ การสื่อสารโดยตรงผ่านเจ้าหน้าที่ที่สำนักงานไช้ทำงาน โดยมีการมอบหมายให้มีเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบในการรับเรื่องร้องเรียนโดยเฉพาะ
- มีการวางแผนบริหารจัดการเส้นทางการจราจร ในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างให้มีผลกระทบต่อชุมชนน้อยที่สุด และมีการวางแผนจัดตารางเวลา ให้มีการส่งมอบวัตถุดิบและอุปกรณ์ในเวลาที่เหมาะสม
- จัดให้มีคู่มือ และแนวทางปฏิบัติงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมีการอบรมก่อนปฏิบัติงานให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- มีการกำหนด ออกแบบ รูปแบบการก่อสร้างที่คำนึงถึงความปลอดภัยในพื้นที่ก่อสร้าง ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- **การส่งมอบงาน**

- บริษัทฯ มีการรับประกันในการดูแลผลงานก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานไปแล้ว ตามระยะเวลาที่มีการตกลงกัน
- เมื่อการก่อสร้างดำเนินการแล้วเสร็จตามสัญญา บริษัทฯ จะปรับพื้นที่และภูมิทัศน์ต่างๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมก่อนส่งมอบงานต่อไป
- บริษัทฯ มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจ และความต้องการในอนาคต เพื่อที่จะนำมาใช้ปรับปรุงการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดพันธกิจองค์กรเพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติโดยหนึ่งในพันธกิจ คือ “เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” นอกจากนี้แล้ว หนึ่งในค่านิยมองค์กรยังให้ความสำคัญกับสังคม และสิ่งแวดล้อม คือ “C = Commitment มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม” ในปี 2561 ได้มีการออกประกาศเรื่อง “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม” บังคับใช้ในองค์กร และได้เปิดเผยในเว็บไซต์ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/“นโยบาย QSSHE” เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังในทุกหน่วยงานทั่วองค์กร และบริษัทฯ ยังได้มุ่งมั่นในการพัฒนาดังกล่าว และดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมเสมอมา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อกิจการในหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวปฏิบัติที่แสดงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นหมวดหมู่ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับมกราคม 2560 “ส่วนที่ 3 คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณ)” โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติรวม 12 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1	การเคารพกฎหมายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน	หมวดที่ 7	การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน
หมวดที่ 2	ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม 2.1 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 2.2 สิ่งแวดล้อม	หมวดที่ 8	การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
หมวดที่ 3	การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งด้านผลประโยชน์	หมวดที่ 9	การปฏิบัติต่อลูกค้า
หมวดที่ 4	การรับ การให้ของกำนัล ทริพส์ และการเลี้ยงรับรอง	หมวดที่ 10	การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่
หมวดที่ 5	การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	หมวดที่ 11	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทริพส์ทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
หมวดที่ 6	การดำเนินการด้านการเมือง	หมวดที่ 12	การปฏิบัติต่อพนักงาน

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทุกคนทั้งองค์กร มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับมกราคม 2560 “ส่วนที่ 4 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อย่อยประกอบด้วย คำนิยาม นโยบาย หน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ มาตรการ ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการเป็นไปอย่างถูกต้อง อยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัด มีความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม

ทั้งนี้ในปี 2561 ไม่มีการร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่อย่างใด

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และ 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ มีการว่าจ้างคนพิการมาเป็นพนักงานประจำ แนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องนี้ปรากฏดังคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 1 การเคารพกฎหมายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย แนวปฏิบัติต่อลูกค้าปรากฏดังคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 9

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการแล้วแต่กรณีโดยใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 10 หัวข้อ คือ 1. การให้ข้อมูลก่อนรับงาน 2. การติดต่อสื่อสาร 3. ความพร้อมของเอกสารสนับสนุน 4. การประสานแก้ไขปัญหาและความสะดวกรวดเร็ว 5. การส่งมอบตรงเวลา 6. งานถูกต้องตามความต้องการ 7. มุ่งเน้นความปลอดภัยระหว่างการปฏิบัติงาน 8. มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 9. การให้บริการหลังส่งมอบ และ 10. ราคา ผลการประเมินและความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และ 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนหรือสังคม ปรากฏดังคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 2 ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีนโยบายปลูกฝังจิตสำนึกส่งเสริมพนักงานทุกคนให้ช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินผลกระทบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมร่วมกับคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียก่อนจะดำเนินงาน การออกแบบกระบวนการทำงานและคำนึงถึงความเหมาะสมในการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ายั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายองค์กร

8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

ไม่มีข้อมูลสำหรับหัวข้อนี้

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกิดกรณีถูกตรวจสอบ หรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

2. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process)

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน

บริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่โรงเรียนอนุบาลวัดพระร่วงประสิทธิ์ ซึ่งเป็นโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ โดยการมอบอุปกรณ์การเรียนและของขวัญให้นักเรียนและเด็ก ๆ ที่อาศัยในชุมชนการเคหะออกเงินเพื่อเป็นการสร้างขวัญ และกำลังใจให้กับเด็ก ๆ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต



2) กิจกรรมบริจาคโลหิต

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี ปีละ 2 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์และกันยายน ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลทั่วไป ในชุมชนใกล้เคียงได้ร่วมกันบริจาคโลหิต สำหรับปี 2561 เป็นการบริจาคโลหิตให้โรงพยาบาลราชวิถี ได้รับการบริจาคโลหิตรวม 103 ถุง



3) กิจกรรมบริจาคสิ่งของเพื่อสาธารณประโยชน์สำหรับคนด้อยโอกาสในสังคม

- กิจกรรมบริจาคปฏิทินเก่า ได้ส่งต่อปฏิทินเก่า หนังสือและนิตยสารเก่าให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศ
- บริจาคสิ่งของให้มูลนิธิพระดาบส จากกิจกรรม Big Cleaning Day เช่น เสื้อผ้า รองเท้า ของเล่น ตุ๊กตา และเครื่องใช้ไฟฟ้าเก่า
- บริจาคอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้วให้แก่มูลนิธิกระจกเงา ภายใต้โครงการคอมพิวเตอร์เพื่อน้อง เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนเยาวชนที่อยู่ห่างไกลและขาดแคลนให้ได้รับโอกาสทางการศึกษา



- โครงการหลังคาเขียว ได้ส่งมอบกล่องเครื่องดื่มที่ไม่ใช้แล้วให้กับตัวแทนจาก บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) สาขาดอนเมือง เพื่อนำไปรีไซเคิลผลิตเป็นแผ่นหลังคา ในโครงการ “หลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก” โดยโครงการนี้ ได้สนับสนุนการแยกสิ่งของที่ไม่ได้ใช้ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป



- บริจาครถเข็นจำนวน 10 คัน ให้แก่มูลนิธิคนพิการไทย เพื่อเป็นขวัญกำลังใจ และช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



4) กิจกรรมสนับสนุนน้ำดื่มเพื่อการมีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนาชุมชน และกิจกรรมสำคัญต่างๆ

- บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนน้ำดื่มจำนวนกว่า 4,000 ขวด ให้กับสำนักงานเขตบางเขน เพื่อใช้ในกิจกรรม “ไทยนิยมยั่งยืนเพื่อชุมชนอยู่ดีมีสุข” โดยกิจกรรมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึงในรูปแบบต่างๆ เช่น การให้บริการทางการแพทย์ การให้บริการหน่วยสัตวแพทย์ การฝึกอาชีพ การจำหน่ายสินค้าธงฟ้าประชารัฐ เป็นต้น



- บริษัทฯ ร่วมกับ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) คุณหญิง เชียงทอง (นายก อบต.ชะอม) คุณธวัชชัย (รักษาผู้ใหญ่บ้านหมู่ 10 ตำบลชะอม) และ ชาวบ้านจิตอาสา ร่วมกันทำกิจกรรมรวมพลคนอาสา ณ วัดบำรุงธรรม อำเภอกำแพงคอย จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดกิจกรรมกวาดลานวัด และทาสีกำแพงวัดร่วมกัน จากนั้นทีมงานจิตอาสาของ บริษัทฯ จากสำนักงานใหญ่ได้เดินทางเยี่ยมชมโครงการก่อสร้าง PTT Block Valve 4.19 ซึ่ง TRC เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง ที่จังหวัดสระบุรี



5) กิจกรรม “โครงการหมู่บ้านเกิดประจำปี 2561”

“โครงการหมู่บ้านเกิด” คือโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยพัฒนาสังคมได้แล้วยังทำให้พนักงานได้เกิดความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเองได้ ทั้งนี้โครงการหมู่บ้านเกิด โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา ในปี 2561 บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของพนักงานในโครงการหมู่บ้านเกิด รวม 2 โครงการ ดังนี้

○ โครงการมอบเครื่องกรองน้ำดื่มจังหวัดสตูล

บริษัทฯ ทำการส่งมอบเครื่องกรองน้ำดื่ม ซึ่งเป็นกิจกรรมหนึ่งในโครงการหมู่บ้านเกิด ประจำปี 2561 ให้กับชุมชนเกาะกระยะโตใหญ่ ตำบลเกาะสาหร่าย อำเภอเมือง จังหวัดสตูล โดยมีคุณอานันท์ ปิติเศรษฐพันธุ์ พนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้นำเสนอกิจกรรมในครั้งนี้ ซึ่งโครงการหมู่บ้านเกิดนั้นจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและท้องถิ่นบ้านเกิดของพนักงาน ตามนโยบายทางบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและคืนกำไรสู่สังคมต่อไป



- บริษัทฯ ทำการส่งมอบเครื่องกรองน้ำดื่ม ให้กับโรงเรียนบ้านสองธาร อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ โดยมี คุณสุภาศิริ สมคิด พนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้นำเสนอกิจกรรมในครั้งนี้ ซึ่งโครงการหมู่บ้านเกิดนั้นจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและท้องถิ่นบ้านเกิดของพนักงาน



6) กิจกรรมช่วยเหลือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุทางท้องถนน บริษัทฯ จึงไม่รีรอที่จะให้ความช่วยเหลือเพื่อบรรเทาปัญหาดังกล่าว อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างกำลังใจและแสดงน้ำใจต่อคนไทยด้วยกันด้วย โดยในปี 2561 นี้ บริษัทฯ ได้บริจาคหมวกนิรภัยผ่านโครงการ ป้องกันอุบัติเหตุและรักษาความสงบเรียบร้อย เทศบาลตำบลหัวภูญแจ อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี เพื่อรณรงค์และส่งเสริมให้ประชาชนให้ความสำคัญต่อการสวมหมวกนิรภัยเพื่อลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น



7) กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ ได้จัดโครงการ Go Green เพื่อรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันช่วยลดขยะด้วยการนำแก้วส่วนตัวมาใช้ในการซื้อเครื่องดื่ม



แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัททีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) และบริษัทสหการวิศวกรรม จำกัด ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมาย และได้มาตรฐานระดับสากล เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน

1. การพัฒนาความรู้ (Knowledge)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาความรู้ความสามารถด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน

- 1.1. การฝึกอบรมตามข้อกำหนดระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ OHSAS 18001:2007 ประกอบไปด้วย หลักสูตร Internal Auditor หลักสูตร Refresh for ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ OHSAS 18001:2007 เป็นต้น
- 1.2. การฝึกอบรมตามที่กฎหมายกำหนด ประกอบด้วย หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป (6 ชั่วโมง) หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เป็นต้น
- 1.3. การฝึกอบรมตามสายอาชีพ ประกอบด้วย หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า หลักสูตรการดับเพลิงเบื้องต้น หลักสูตรการทำงานในที่อับอากาศ หลักสูตรการทำงานกับปั้นจั่น (4 ผู้) เป็นต้น



การอบรมหลักสูตร Internal Auditor



การอบรมหลักสูตร Refresh for ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ OHSAS 18001:2007



การอบรมหลักสูตรนั่งร้าน



การอบรมหลักสูตรปฐมพยาบาล

2. การสร้างแรงจูงใจ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยการจัดกิจกรรมให้ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความตระหนัก มีหลักในการคิดและปฏิบัติที่เป็นไปตามนโยบาย

- 2.1. การจัดกิจกรรม Top Management Tour คณะผู้บริหารระดับสูงตรวจเยี่ยมการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่โครงการไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2.2. การจัดกิจกรรมแสดงความยินดี เมื่อชั่วโมงการทำงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (Man-hour Achievement Award) คือกิจกรรมให้รางวัลพนักงาน ที่ร่วมกันปฏิบัติงานภายใต้ความปลอดภัย โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้พนักงานตั้งใจทำงานอย่างรอบคอบและปลอดภัยต่อไป



กิจกรรม Top Management Tour



กิจกรรม Man-hour Achievement Award

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Operation Control)

- 3.1. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทุกระบวนการมีความปลอดภัย ปราศจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วย และอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) เช่น การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล การทำงานในที่อับอากาศ การควบคุมงานยก งานนั่งร้าน ระบบใบอนุญาตทำงาน การจัดการสารเคมี ตรวจสอบความพร้อมของร่างกายก่อนการปฏิบัติงาน การตรวจสอบแอลกอฮอล์และสารเสพติด เป็นต้น



Safety Talk



การตรวจวัดความดันก่อนเริ่มงาน

การตรวจวัดแอลกอฮอล์

3.2. บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมในการควบคุมการปฏิบัติงานอื่นๆ

- การจัดกิจกรรมเพื่อนช่วยเพื่อน คือ กิจกรรมค้นหาการกระทำที่ไม่ปลอดภัย และสภาพที่อาจจะเกิดความเสี่ยงในการเกิดความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
- การตรวจประเมิน SHE Award คือ กิจกรรมที่ฝ่ายบริหาร QSSHE ส่วนกลางเข้าตรวจประเมินโครงการเพื่อค้นหาโครงการต้นแบบ (Role Model) ในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 และ OHSAS 18001:2007



การมอบรางวัลจากกิจกรรมเพื่อนช่วยเพื่อน



การมอบรางวัลจากกิจกรรมเพื่อนช่วยเพื่อน



การตรวจประเมิน SHE Award



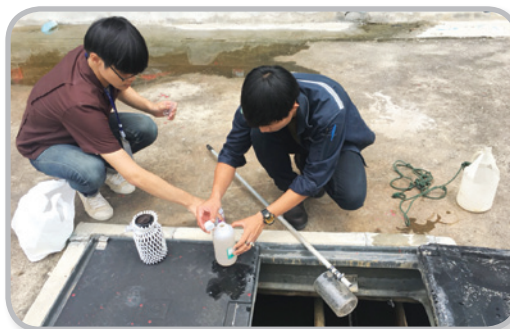
การตรวจประเมิน SHE Award

4. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Management)

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และไม่ให้เกิดกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน เช่น การจัดการขยะอันตราย การบริหารจัดการน้ำทิ้ง/น้ำเสียในโครงการ การดูแลป้องกันการเกิดฝุ่นละอองในอากาศจากการก่อสร้างโดยมีการ ตรวจวัดค่าฝุ่นละอองในอากาศ เป็นต้น



การตรวจวัดค่าฝุ่นละออง



การตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง



การฉีดพรมน้ำเพื่อลดฝุ่น



การจัดการขยะในพื้นที่ปฏิบัติงาน

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมที่ปลูกสำนึกการใช้และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น

- กิจกรรม 5 ส ซึ่งจะมีการจัด Big Cleaning Day ในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ทุก 6 เดือน
- กิจกรรมแยกคัดแยกขยะก่อนทิ้งลงถัง และการเช็คตรวจสอบขยะเป็นประจำ โดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า
- กิจกรรมลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เช่น การควบคุมเวลาการเปิด - ปิด ของระบบปรับอากาศแบบศูนย์รวมของอาคาร มาตรการปิดไฟช่วงเวลาพักรับประทานอาหารกลางวัน เปลี่ยนหลอดไฟเป็นแบบ LED เป็นต้น โดยมีการติดตามประเมินผลเพื่อให้เกิดการลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง
- โครงการบริหารจัดการน้ำอุปโภคและบริโภค โดยเลือกใช้วิธีการแบบ 2R คือ Reuse & Recycle โดยการนำน้ำที่ใช้แล้วจากบ่อพักน้ำ และนำน้ำจากการเปลี่ยนน้ำบ่อปลา มาใช้รดน้ำต้นไม้และสนามหญ้ารอบอาคาร รวมถึงมีระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อเป็นการปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งของอาคารก่อนที่จะปล่อยสู่ทางระบายน้ำสาธารณะ
- เข้าร่วมโครงการอาคารประหยัดพลังงาน ซึ่งการไฟฟ้านครหลวง หรือ กฟน. (Metropolitan Electricity Authority : MEA) เป็นผู้จัดการประกวด โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลอาคารประหยัดพลังงาน และได้รับมอบตราสัญลักษณ์เพื่อเชิดชูเกียรติให้กับบริษัทฯ ด้วย



- โครงการลดการใช้กระดาษโดยนำระบบโปรแกรม Enterprise Resource Planning หรือ ERP เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการเอกสารต่างๆ ทำให้ทางบริษัทฯ สามารถลดการใช้กระดาษลงได้ในหลายขั้นตอน และส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้กระดาษหน้าที่สอง (Reuse) ทดแทนการใช้กระดาษแผ่นใหม่ และรณรงค์ให้ใช้กระดาษชำระและกระดาษเช็ดมือเท่าที่จำเป็น

5. การปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation Compliance)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างครบถ้วน เช่น การจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่างๆ การจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยฯ (คปอ.) การฝึกอบรมตามที่กฎหมายกำหนด และการจัดส่งรายงานผลไปยังกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

6. การปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า (Customer Requirement Compliance)

- 6.1. การปฏิบัติตามกฎระเบียบของแต่ละพื้นที่การปฏิบัติงาน เช่น กฎระเบียบการทำงานบนที่สูง การปฏิบัติตามคู่มือเครื่องหมายควบคุมการจราจร เป็นต้น
- 6.2. บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานขององค์กรชั้นนำของประเทศ ดังนี้
 - การเข้าร่วมโครงการ “การพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนของผู้ค้า (ESG: Environment, Social, Governance)” ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และได้รับรางวัล ESG ระดับดีมาก
 - การเข้าร่วมกิจกรรมอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry หรือ GI) ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3
 - การเข้าร่วมการประเมิน Contractor Safety Management (CSM) ของบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด โดยบริษัทฯ ได้คะแนนจากการประเมิน 90%



ภาพแสดงการตรวจประเมินด้านความยั่งยืนของผู้ค้า (ESG: Environment, Social, Governance) จาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และการเข้าร่วมเสวนาและรับโล่รางวัล



ภาพแสดงการตรวจประเมิน CSM (Contractor Safety Management) จาก บริษัท เอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด

7. สถิติอุบัติเหตุ (Accident Statistic)

เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลสถิติย้อนหลัง 5 ปี พบว่าในปี 2561 อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (TRIR) ลดลงจนเป็นศูนย์

ปี	2557	2558	2559	2560	2561
Man-hour	4,142,477	6,615,038	5,939,622	3,518,561	3,288,195
TRIR	0.97	0.60	1.68	0.85	0.00

กราฟแสดงข้อมูล Man-hour และ TRIR 5 ปีย้อนหลัง



- Man-hour ปี 2561 ช่วงเวลาเดือนมกราคม – ตุลาคม
- TRIR (Total Recordable Injury rate): คือ อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม
- Recordable case คือ อุบัติเหตุขึ้นบาดเจ็บรุนแรงที่ต้องรับการรักษาทางการแพทย์ขึ้นไป
- $TRIR = (Recordable\ case \times 1,000,000) \div Man-hour$

8. รางวัลและการรับรอง (Award and Certificate)

- 8.1 วันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัลตราสัญลักษณ์ อาคารประหยัดพลังงาน MEA Energy Saving Building 2017 จากการไฟฟ้า



- 8.2 วันที่ 13 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) เรื่อง การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม



- 8.3 วันที่ 7 กันยายน 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัลการดำเนินงานเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และการกำกับกิจการที่ดี (Environment, Social, Governance : ESG) และการประเมินศักยภาพด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Assessment) ระดับดีมาก จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



- 8.4 วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล “ผู้ผ่านการรับรองโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว ร่วมกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง” ในงาน QSHE Day 2018



12. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในในด้านต่างๆ อาทิเช่น ด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการประเมินความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอล บิสซิเนส แอโดเซอร์รี่ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในในระบบงานต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และมีการจัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน สรุปประเด็นสำคัญที่ตรวจพบที่สำคัญ วัตถุประสงค์การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ และสรุปประเด็นตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ และการดำเนินงานของหน่วยงานที่ได้รับการตรวจ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการติดตามว่ามีการดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในในด้านต่างๆ ตามข้อเสนอแนะ

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้นำเสนอแบบประเมินความเพียงพอฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการในระบบควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันมิให้ผู้บริหารนำทรัพย์สินไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้

2. ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอโดเซอร์รี่ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ทั้งนี้ คณะกรรมการ

ตรวจสอบจะประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะรายงานสรุปผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีปี 2561

ในรายงานสรุปข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชี หรือ Management Letter ปี 2561 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้สรุปข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีและภาษี 4 หัวข้อ คือ การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ การรับรู้ต้นทุนโครงการและการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนโครงการ การรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญา และการจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ เพื่อรองรับการตรวจสอบหรือถูกประเมินภาษี จากกรมสรรพากรสำหรับการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องการกำหนดราคาโอน

3. ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน และรายงานการตรวจสอบภายในมีประโยชน์เป็นอย่างมาก ฝ่ายจัดการสามารถนำข้อเสนอแนะมาใช้ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ในการทำหน้าที่หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

ชื่อ: นายสุวิทย์ จันทรอำพร

การศึกษา:ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิทางวิชาชีพ: ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน:

ปัจจุบัน:

กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด

อดีต:

ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ

บริษัท ไอบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ประเทศ สหรัฐอเมริกา

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ยูแทคไทย จำกัด

ประวัติการฝึกอบรม:

- COSO ERM
- Risk Management
- โครงการหลักสูตร CIA Review
- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ
- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรฐานการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร
- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting
- Thailand IFRS Conference
- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวเรวดี อัจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาคัดเลือก/เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

13. รายการระหว่างกัน

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการค้าปกติกับบริษัท อาเซียนโปแตช ซึ่ญภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

ลักษณะความเกี่ยวข้องกันกับ APOT สรุปได้ดังนี้

1. มีกรรมการที่มีส่วนได้เสีย 2 คน ดังนี้

- นายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการของ APOT
- นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ APOT

2. มีรายการระหว่างกันที่เป็นการค้าปกติในปี 2561 ดังนี้

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน ปี 2561 (บาท)	งบแสดงฐานะ ทางการเงิน ณ 31 ธ.ค. 61 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน
1. รายการให้ APOT เช่าพื้นที่ อาคารเพื่อเป็นสำนักงาน งบกำไรขาดทุน: <ul style="list-style-type: none"> - รายได้ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน - รายได้ค่าให้บริการพื้นที่สำนักงาน - รายได้ค่าไฟฟ้า ในอัตรา 5.40 บาทต่อหน่วย - รายได้ค่าค่าอุปกรณ์ทำความเย็น (Chiller) อัตราคงที่ 312,000 BTU/เดือน อัตรา 0.10 บาทต่อ BTU - รายได้อื่น ๆ 	618,000 1,236,000 162,070 442,080 2,458,150		<p>บริษัทฯ ให้บริษัท อาเซียนโปแตช ซึ่ญภูมิ จำกัด (มหาชน) เช่าและใช้บริการพื้นที่อาคาร ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - เช่าและใช้บริการพื้นที่อาคารชั้น 5 เพื่อเป็นสำนักงาน จำนวน 450 ตารางเมตร อายุสัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2557 - 30 พฤศจิกายน 2560 และได้ต่อสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 - 30 พฤศจิกายน 2563 ค่าเช่าอัตราตรม.ละ 100 บาท เป็นจำนวน 45,000 บาทต่อเดือน และค่าบริการในอัตราตรม.ละ 200 บาท เป็นจำนวน 90,000 บาทต่อเดือน - เช่าและใช้บริการพื้นที่อาคารชั้น 6 เพื่อเป็นสถานที่ทำงานของผู้รับเหมาจำนวน 130 ตารางเมตร ระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2560 และได้ต่อสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2560 - 31 สิงหาคม 2563 ค่าเช่าในอัตราตรม.ละ 100 บาท เป็นจำนวน 13,000 บาทต่อเดือน และค่าบริการในอัตราตรม.ละ 200 บาท เป็นจำนวน 26,000 บาทต่อเดือน <p>ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2561 ได้รับแจ้งจาก APOT ว่าขอยกเลิกสัญญาเช่าและใช้บริการพื้นที่อาคารชั้น 6 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป</p> <p>ความสมเหตุสมผล: อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราที่เท่ากับอัตราที่บริษัทฯ เคยให้กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี เช่าพื้นที่ (สัญญาเช่ากับกิจการร่วมค้าสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560)</p>
งบแสดงฐานะทางการเงิน: <ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้บริษัทรวม 		1,486,245	

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน ปี 2561 (บาท)	งบแสดงฐานะ ทางการเงิน ณ 31 ธ.ค. 61 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน																				
2. เงินให้กู้ตัวสัญญาใช้เงิน (P/N Loan) รายได้ดอกเบี้ยรับ (รายการให้กู้ยืมเกิด ในเดือนกุมภาพันธ์และ มีนาคม 2561 และ APOT ชำระหนี้เงินต้นคืนในเดือนมีนาคม 2561)	84,478		<p>ในระหว่างไตรมาสแรก ปี 2561 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืม กับ APOT เพื่อใช้ในการกิจการ จำนวน 13 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 11.814 ต่อปี รายละเอียดดังนี้</p> <table><tr><th>วันที่ให้กู้</th><th>จำนวน (บาท)</th><th>อัตรา ดอกเบี้ย</th><th>วันที่ได้รับ คืน</th><th>ดอกเบี้ยรับ</th></tr><tr><td>2/27/2561</td><td>10,000,000</td><td>11.814%</td><td>3/23/2561</td><td>77,681</td></tr><tr><td>3/16/2561</td><td>3,000,000</td><td>11.814%</td><td>3/23/2561</td><td>6,797</td></tr><tr><td></td><td>13,000,000</td><td></td><td></td><td>84,478</td></tr></table> <p>เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ได้อนุมัติเงินกู้ตัวสัญญาใช้เงินให้ APOT ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย = MLR ของธนาคารที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อ + 5.00% โดย APOT ได้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้บริษัทฯ เมื่อ วันที่ 23 มีนาคม และ 19 เมษายน 2561 ตามลำดับ</p>	วันที่ให้กู้	จำนวน (บาท)	อัตรา ดอกเบี้ย	วันที่ได้รับ คืน	ดอกเบี้ยรับ	2/27/2561	10,000,000	11.814%	3/23/2561	77,681	3/16/2561	3,000,000	11.814%	3/23/2561	6,797		13,000,000			84,478
วันที่ให้กู้	จำนวน (บาท)	อัตรา ดอกเบี้ย	วันที่ได้รับ คืน	ดอกเบี้ยรับ																			
2/27/2561	10,000,000	11.814%	3/23/2561	77,681																			
3/16/2561	3,000,000	11.814%	3/23/2561	6,797																			
	13,000,000			84,478																			
3. บริษัทฯ ได้รับงานจ้างเหมาปรับปรุง อุโมงค์เอียง (Preparation and Refurbishment of the Decline)			<p>ในเดือนมกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับงานจ้างเหมา ปรับปรุงอุโมงค์เอียงจาก APOT มูลค่างาน 143.69 บาท ระยะเวลาดำเนินการ 11 เดือน และต่อมา ในเดือนกรกฎาคม 2560, มีนาคม มิถุนายน และ สิงหาคม 2561 มีมูลค่างานเพิ่มอีก 20.45 ล้านบาท มูลค่างานรวมทั้งหมดเท่ากับ 164.14 ล้านบาท</p> <p>ความสมเหตุสมผล: เป็นการรับงานรับเหมา ก่อสร้างที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ</p>																				
งบกำไรขาดทุน: - รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	3,133,492		<p>รับรู้รายได้ค่าบริการตามสัดส่วนงานที่เสร็จ (รายได้ จากค่าบริการก่อสร้างสะสมถึงสิ้นไตรมาส 3 ปี 2561 เท่ากับ 105.90 ล้านบาท)</p>																				
งบแสดงฐานะทางการเงิน: - เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตาม สัญญาก่อสร้าง - ลูกหนี้บริษัทร่วม - รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - งานระหว่างก่อสร้าง - ลูกหนี้เงินประกันผลงานตาม สัญญาก่อสร้าง		<div>-</div> <div>24,983,698</div> <div>-</div> <div>4,131,774</div> <div>7,853,989</div>	<p>ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับเงินรับล่วงหน้า 10,743,690 บาท โดยจะถูกทยอยหัก ตัดเป็น รายได้ค่าบริการก่อสร้าง (ร้อยละ 10 ของค่าวงงาน แต่ละงวด)</p>																				

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน ปี 2561 (บาท)	งบแสดงฐานะ ทางการเงิน ณ 31 ธ.ค. 61 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน
4. บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities			<p>ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award จาก APOT สำหรับการได้รับการคัดเลือกเป็นผู้รับเหมางาน Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities มูลค่างาน 245.46 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 25,789.33 ล้านบาท ณ ปัจจุบัน APOT ยังไม่สามารถหาเงินกู้ Project Finance ได้ จึงยังไม่สามารถลงนามในสัญญา EPCC กับบริษัทฯ ได้</p> <p>ความสมเหตุสมผล: การคัดเลือกผู้รับเหมาของ APOT สำหรับส่วนงาน Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing Plant and Facilities ได้ผ่านกระบวนการการประมูลงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามมาตรการการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ คือ ในเดือนพฤศจิกายน 2558 ได้นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติสำหรับรายการเข้าประมูลงานรับเหมาก่อสร้างที่อาจจะเกิดกับ APOT ในอนาคต เนื่องจาก การรับงานจาก APOT แม้ว่าจะเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ แต่มีมูลค่างานเกิน 30 ล้านบาท</p>
4.1) 1 st Limited Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ส่วน Engineering และ Site Preparation (เป็นส่วนหนึ่งของงานในข้อ 4)			1 st Limited Notice to Proceed ลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 มูลค่างาน 10.2 ล้านยูโร และ 294.938 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงินบาทที่ 711.36 ล้านบาท (คำนวณด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงกันที่ 40.8255 บาทต่อยูโร)
งบกำไรขาดทุน: - รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	13,286,422		รับรู้รายได้ค่าบริการตามสัดส่วนงานที่เสร็จ (รายได้จากค่าบริการก่อสร้างสะสม ถึงสิ้นไตรมาส 2 ปี 2561 เท่ากับ 485.29 ล้านบาท)
งบแสดงฐานะทางการเงิน: - เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา ก่อสร้าง - ลูกหนี้บริษัทรวม - รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - งานระหว่างก่อสร้าง - เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา		- 356,066,932 299,957 126,047,601 -	<p>ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับเงินรับล่วงหน้า 71,135,810 บาท โดยจะถูกทยอยหักตัดเป็นรายได้ค่าบริการก่อสร้าง (ร้อยละ 10 ของค่าวงงานแต่ละงวด) ทั้งนี้ ในไตรมาส 2 ปี 2561 เงินรับล่วงหน้าคงเหลือได้ถูกนำมาหักกับเงินค่าวงงานค้างชำระ จึงไม่ปรากฏยอดเงินรับล่วงหน้าคงเหลือ ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2561 แต่อย่างใด</p>

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน ปี 2561 (บาท)	งบแสดงฐานะ ทางการเงิน ณ 31 ธ.ค. 61 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน
4.1) 2 nd Limited Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ส่วน long lead equipment for processing plant			2 nd Limited Notice to Proceed ลงวันที่ 23 มีนาคม 2560 มูลค่างาน 2,310.72 ล้านบาท ยังไม่มี การรับรู้รายได้แต่อย่างใด
(เป็นส่วนหนึ่งของงานในข้อ 4)			
- งานระหว่างก่อสร้าง		35,541,709	

สรุปรายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และ APOT ในปี 2561

งบกำไรขาดทุน:

- รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	16,419,914
- รายได้จากการให้เช่า บริการ และสาธารณูปโภค	2,458,150
- รายได้อื่น	84,478

งบแสดงฐานะทางการเงิน

- ลูกหนี้บริษัทรวม	382,536,876
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	299,957
- ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	7,853,989
- งานระหว่างก่อสร้าง	165,721,084
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	-
- เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมา	-

ทั้งนี้ รายการในงบแสดงฐานะทางการเงินข้างต้นไม่ได้ปรากฏยอดคงเหลือในรายการสินทรัพย์
ในงบการเงินปี 2561 แต่อย่างใด เนื่องจากในไตรมาส 4 ปี 2561 ได้มีการบันทึกรายการปรับปรุง
ตัดรายการทั้งหมดออก ดังนี้

- ลูกหนี้บริษัทรวม ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง ได้ถูกพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้
สงสัยจะสูญ
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระได้ถูกบันทึกเป็นหนี้สูญ
- งานระหว่างก่อสร้างได้ถูกบันทึกเป็นต้นทุนโครงการเพิ่มเติม

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบาย
การเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการ
ตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้า
ทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่าเป็นไปตาม
เงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัว
ในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัท สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจ

ปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่างๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มา หรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ ตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอ และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้โดยมิต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

ในปี 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่า เป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำ รายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้อง กับแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติที่ออกมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของ พระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

การทบทวนนโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททบทวนนโยบายการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ สำหรับปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และมีมติเห็นควรให้คงนโยบายการทำรายการระหว่างกันไว้ดังเดิม

นโยบายและแนวโน้มการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

สำหรับรายการระหว่างกันกับบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) คาดว่าในปี 2562 จะมีเพียงรายการให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงาน เนื่องจาก บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการงานก่อสร้างใดๆ โครงการ APOT เพิ่มเติม จนกว่าจะมีหลักฐานแน่ชัดว่า APOT มีแหล่งเงินทุนที่น่าเชื่อถือในการพัฒนาโครงการ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายละเอียดปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

- ข้อ 6 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ข้อ 35.5 การค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
 - บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยในวงเงิน 23 ล้านบาท
 - บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ใช้ร่วมกันภายในวงเงิน 3,268 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติอย่างเคร่งครัด

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

เจ้าของโครงการรายใหญ่สำหรับการลงทุนประเภทการก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซธรรมชาติ คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ และบริษัทในกลุ่มปตท. ทั้งนี้ ในปี 2561 ปตท. มีการปรับลดแผนการลงทุนจาก 246,613 ล้านบาทเป็น 221,294 ล้านบาท ส่งผลให้สภาพการแข่งขันการก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซในปี 2561 ยังคงสูงต่อเนื่องจากปี 2559 อีกทั้งคู่แข่งต่างชาติและผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศทั้งขนาดกลางและใหญ่ต่างพยายามรักษาสัดส่วนปริมาณงานในมือไว้ให้มากที่สุดส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ในด้านโครงการก่อสร้างทั่วไปและโครงการก่อสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Mega Project) มีการทยอยเปิดประมูลงานออกมากกว่าปีก่อนทำให้กลุ่มบริษัทมีโอกาสเข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่ และโครงการนวัตกรรมใหม่ที่นำเครื่องจักรเข้ามาดำเนินการแทนการใช้แรงงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับโครงการใหม่เพิ่มเติมในระหว่างปี รวมทั้งสิ้น 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท โครงการที่สำคัญ เช่น งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5th Transmission Pipeline Project Phase 1 ของปตท. โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนองจากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท และโครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด มีงานในมือรวม 17 โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ 4,995 ล้านบาท

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,305 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.39 มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 2,041 ล้านบาท ขณะที่ปีก่อนมีกำไรสุทธิ 93 ล้านบาท คิดเป็นอัตรา(ขาดทุน) กำไรสุทธิร้อยละ -88.55 และ 3.81 ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเกิดขาดสุทธิมาจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โพแทชของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจบันทึกสำรองทางบัญชีและค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ดำเนินการที่เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างเหมืองแร่โพแทชประกอบด้วย การตั้งหนี้สูญและสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมเป็นมูลค่าที่กระทบต่อการเงินรวมจำนวนทั้งสิ้น 2,093.76 ล้านบาท ซึ่งหากไม่พิจารณารายการดังกล่าว ผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรสุทธิ 53.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.31

2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

• รายได้

- รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการให้บริการ	2561		2560		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
- งานระบบท่อ	1,007.81	44.66	1,074.68	45.34	-66.87	-6.22
- งานระบบวิศวกรรม	420.16	18.62	345.45	14.58	74.71	21.63
- งานโยธา	828.68	36.72	950	40.08	-121.32	-12.77
รวม	2,256.65	100.00	2,370.13	100.00	-113.48	-4.79

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 2,256.65 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 113.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.79 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างลดลงมาจากความต่อเนื่องของการรับรู้รายได้จากการได้รับโครงการใหม่ ซึ่งส่วนใหญ่ของโครงการใหม่ที่สำคัญได้รับในช่วงครึ่งปีหลังซึ่งยังรับรู้รายได้ไม่มากนัก นอกจากนั้นแล้วมีการปรับมูลค่างานของโครงการใหญ่ที่ยกมาจากรายได้ปีก่อน คือ โครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project ที่ได้จากปตท. จาก 3,725 ล้านบาท เป็น 3,237.76 ล้านบาท สำหรับปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานเพิ่มเติมจากภาคเอกชน 6 โครงการ มูลค่า 1,560.52 ล้านบาท และจากภาครัฐ 4 โครงการ มูลค่า 2,061.05 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท

- **รายได้จากการขาย** 5.73 ล้านบาท เป็นการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่อุตสาหกรรม และชุมชนบริเวณตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัทย่อยที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561
- **รายได้จากดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น** ประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยรับ 0.84 ล้านบาท และรายได้อื่น 41.31 ล้านบาท รวมเท่ากับ 42.15 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน 23.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.84 เนื่องจากปีก่อนมีรายได้จากการเคลมหนังสือค้ำประกันของผู้รับเหมาร่วมรายหนึ่งจำนวน 39.40 ล้านบาท

• ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้างและการขาย

- **ต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง** 2,344.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 485.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.08 ในไตรมาส 4 บริษัทฯ ได้รับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่บริษัทร่วม คือ บริษัท อาเซียนโปแตช ซัลฟิวรี จำกัด (มหาชน) ("APOT") เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 468 ล้านบาท (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13.1) การพิจารณารับรู้ต้นทุนดังกล่าวมีสาเหตุเดียวกับการพิจารณาตั้งสำรองด้วยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่จะกล่าวในข้อขาดทุนจากการด้วยค่าเงินลงทุน การรับรู้ต้นทุนดังกล่าวส่งผลให้ในไตรมาส 4 ปี 2561 และทั้งปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นติดลบ -385.04 ล้านบาท และ -88.11 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งหากไม่รวมการรับรู้ต้นทุนจาก APOT ดังกล่าว ในไตรมาส 4 และทั้งปี 2561 จะมีต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง 587.58 ล้านบาท และ 1,876.81 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจากการก่อสร้าง 82.91 ล้านบาท และ 379.84 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 12.37 และ ร้อยละ 16.83 ตามลำดับ

	ไตรมาส 4 ปี 2561		ปี 2561	
	ล้านบาท	อัตรากำไร ขั้นต้น	ล้านบาท	อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น
รายได้ค่าบริการก่อสร้าง	670.49		2,256.65	
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-1,055.53		-2,344.76	
กำไรขั้นต้น	-385.04	-57.43%	-88.11	-3.90%
กรณีไม่การรับรู้ต้นทุน APOT ที่เกิดในไตรมาส 4				
ปรับ: ต้นทุนโครงการ APOT ในไตรมาส 4	-467.95		-467.95	
กำไรขั้นต้น	82.91	12.37%	379.84	16.83%

- **ต้นทุนจากการขาย** 6.33 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าเสื่อมราคาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ผลิตน้ำประปา

• **ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงิน** 318.43 ล้านบาท และ 21.29 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 23.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.87 ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น 4.90 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่บริษัท กู๋ยืมมาเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ โดย ณ สิ้นปี 2561 มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้คงเหลือ 580 ล้านบาท และ 180 ล้านบาท ตามลำดับ

• **ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน** 1,212.73 ล้านบาท ตามที่ในปี 2555 - 2559 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด และ ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด (บริษัทย่อย) เพื่อลงทุนหุ้นสามัญของ APOT รวมจำนวน 7.05 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 25.13 ของทุนที่ชำระแล้วของ APOT ผลประกอบการของ APOT ที่ผ่านมามีผลขาดทุนต่อเนื่องประกอบกับความล่าช้าของแผนการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โพแทชที่ยังมีความไม่แน่นอนจากการได้รับเงินทุนสนับสนุน จึงเป็นเหตุให้เกิดข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าที่มีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งจำนวน (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13.3)

• **หนี้สูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ** 365.69 ล้านบาท เป็นการบันทึกหนี้สูญ และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของยอดคงเหลือที่เกี่ยวข้องกับโครงการ APOT ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการพัฒนาโครงการของ APOT ประกอบกับ APOT ค้างชำระค่างวดงานเป็นเวลานาน

• **กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท** ปี 2561 มีขาดทุนสุทธิ 2,040.57 ล้านบาท ขณะที่งวดเดียวกันของปีก่อนมีกำไรสุทธิ 92.78 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 88.55 และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.81 ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเกิดขาดทุนสุทธิตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับโครงการเหมืองแร่โพแทช การตั้งหนี้สูญและสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมเป็นมูลค่าที่กระทบต่อการเงินรวมจำนวนทั้งสิ้น 2,093.76 ล้านบาท ซึ่งหากไม่พิจารณารวมรายการดังกล่าว ผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทร่วมจะมีกำไรสุทธิ 53.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.31

(หน่วย : ล้านบาท)

		ปี 2561
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,040.57
ปรับรายการที่เกี่ยวข้องกับ APOT:		
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	1,212.73	
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นต้นทุนในไตรมาส 4	467.95	
หนี้สูญและสำรองหนี้สงสัยจะสูญ	365.69	
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	47.39	2,093.76
กำไรสุทธิ (กรณีไม่รวมผลกระทบจาก APOT)		53.19

● **ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** เท่ากับ 32.30 ล้านบาท ลดลง 25.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.13 สอดคล้องกับรายได้และกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลง รายละเอียดภาษีเงินได้แสดงดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

● **ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร**

บริษัท	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ทีอาร์ซี	-240.01	306.95	-2,328.69	101.91
	-18.05%	25.26%	-172.68%	7.60%
สหการวิศวกร	117.58	170.17	91.23	112.34
	13.92%	18.00%	10.29%	11.66%
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค	24.66	19.28	19.89	15.95
	29.75%	9.11%	23.40%	7.50%
บริษัทฯ และบริษัทย่อย	-88.72	510.42	-2,040.57	92.79
	-3.90%	21.54%	-88.55%	3.81 %

* หมายเหตุ: % ในที่นี้คือ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

- **กำไรขั้นต้น**

กำไรขั้นต้นในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ -3.90 ต่ำกว่ากำไรขั้นต้นในปี 2560 ที่อยู่ที่ร้อยละ 21.54 กำไรขั้นต้นของ แต่ละบริษัทเป็นดังนี้

- **บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)** มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ -18.05 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 25.26 สาเหตุตามเหตุผลข้างต้นในหัวข้อต้นทุนจากการให้บริการก่อสร้าง
- **บริษัท สหการวิศวกร จำกัด** มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.92 ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ร้อยละ 18.00 โครงการส่วนใหญ่ของสหการวิศวกรจะเป็นงานด้านโยธา ซึ่งเป็นงานที่มีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงมาก สาเหตุของกำไรขั้นต้นที่ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปีก่อนมีการปรับประมาณการต้นทุนของโครงการขนาดใหญ่ 2 โครงการที่ทำงานสะสม

ไปมากกว่าร้อยละ 95 ให้ใกล้เคียงกับต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจริง โดย 2 โครงการดังกล่าวได้ส่งมอบในปี 2561 เรียบร้อยแล้ว

- **กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ** มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 29.75 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ร้อยละ 9.11 เนื่องจากโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยได้มีการปรับประมาณการต้นทุนโครงการลดลงให้ใกล้เคียงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

- กำไรสุทธิ และกำไรของแต่ละส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2561 เท่ากับ 2,040.57 ล้านบาท กำไรสุทธิลดลง 2,133.35 ล้านบาทจากปี 2560 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 92.78 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและกำไรของแต่ละส่วนงานปรากฏดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 “ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน” รายได้ตามส่วนงานลำดับจากมากไปน้อย คือการให้บริการก่อสร้างระบบท่องานโยธา การให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และรายได้จากการขายและบริการอื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.55, 36.63, 18.57 และ 0.25 ตามลำดับ โดยกำไรส่วนใหญ่มาจากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ

● อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 - 2561 ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	กำไรสุทธิของทีอาร์ซี (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ที่ใช้อ้างอิงอัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	อัตรา (บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
			เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2556	81.32	0.50	0.05	ไม่มี	40.82	-	52.85%
ปี 2557	255.67	0.125	0.003472	0.03125 (4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่)	11.54	103.82	45.63%
ปี 2558	399.13	0.125	0.01	0.0156250 (8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่)	45.64	71.30	30.48%
ปี 2559	357.93	0.125	0.004	0.0178571 (7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่)	20.54	91.71	30.01%
ปี 2560	101.91	0.125	0.002	0.00625 (20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่)	11.74	293.48	47.86%
ปี 2561	-2,328.69	0.125	งดจ่ายเงินปันผลเนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน				

3. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

● สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,055.78 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนจำนวน 1,542.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.55 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม/ (ลด)
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,342.15	2,599.12	(256.97)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้า	24.62	1,266.36	(1,241.74)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	640.97	684.74	(43.77)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	48.04	48.16	(24.07)
รวมสินทรัพย์	3,055.78	4,598.38	(1,542.60)

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญได้แก่

1. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เพิ่มขึ้นจาก 854.29 ล้านบาท เป็น 1,010.49 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 156.20 เกิดจากงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้จนกว่าจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา
2. เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลงทั้งจำนวนจากสิ้นปีก่อนที่อยู่ 1,259 ล้านบาทจากการตั้งด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งหมด เนื่องจาก APOT (บริษัทร่วม) มีความไม่แน่นอนของสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการ อาทิ เช่น ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนประทานบัตรในการทำเหมืองแร่โพแทช จากการที่ APOT ผิดเงื่อนไขการชำระเงินผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์ต่อรัฐ สืบเนื่องมาจากความล่าช้าและไม่แน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้น และการได้รับสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่ให้สามารถดำเนินการในเชิงพาณิชย์ได้ จนทำให้ APOT ประสบปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียน มีภาระหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนมาก บริษัทฯ เห็นควรปรับลดมูลค่าของเงินลงทุนใน APOT ให้สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงในปัจจุบันจึงพิจารณาตั้งด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งจำนวน

● หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม/ (ลด)
หนี้สินหมุนเวียน	1,512.99	1,366.79	(146.20)
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	761.55	400.36	(361.19)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	78.22	75.41	(2.81)
รวมหนี้สิน	2,352.76	1,842.56	(51.02)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	703.02	2,755.82	(2,052.80)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,055.78	4,598.38	(1,542.60)

- หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจาก 1,842.56 ล้านบาทเป็น 2,352.76 ล้านบาท รายการที่สำคัญเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เพื่อนำมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน
- ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญจาก 2,755.82 ล้านบาทเหลือ 703.02 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ปรากฏผลขาดทุนสุทธิ 2,041.06 ล้านบาท

4. สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น การออกหุ้นกู้ และเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลาง ในลักษณะ Project Finance ซึ่งปกติจะต้องมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค่าประกันวงเงิน จากสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในระดับที่ดี บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด สามารถต่อรองยกเว้นเงื่อนไขเงินฝากค่าประกันวงเงินจากสถาบันการเงินต่างๆ อีกทั้งบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการบริหารสภาพคล่องของกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ แต่อย่างไรก็ตาม สำหรับผลประกอบการปี 2561 บริษัทฯ ต้องงดจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น เนื่องจากปี 2561 มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 82.26 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 254.11 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)			
งบกระแสเงินสดรวม	2561	2560	2559
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(491.64)	339.21	(388.94)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(79.79)	(59.99)	(1,038.12)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	316.99	(56.32)	246.64
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	0.33	4.44	0.02
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(254.11)	227.34	(1,180.40)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	336.37	109.03	1,289.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	82.26	336.37	109.30

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แยกตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 491.64 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 79.79 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายลงทุนในอุปกรณ์จำนวน 63.44 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในการก่อสร้างโรงงานประกอบผลิตภัณฑ์ชิ้นงานโลหะ และการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่เรียกชำระเพิ่มเติมของบริษัท เอสเอสซี ครอบคลุม (‘‘SHC’’) จำนวน 15.30 ล้านบาท ปัจจุบัน SHC มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 40 ล้าน โดยสหการวิศวกรถือหุ้นร้อยละ 51
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 316.99 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้ให้บุคคลในวงจำกัด โดยมีเงินสดสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น 481.45 ล้านบาท เงินสดจ่ายสุทธิจากการชำระคืนหุ้นกู้และออกหุ้นกู้จำนวน 121.08 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้จำนวน 20.40 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 11.74 ล้านบาท

อัตราส่วนความเพียงพอของทุน

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2560	2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	3.35	0.67	0.86
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	1.09	0.15	0.16
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)**	-87.79	16.28	32.84

ตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้

* อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หมายถึง หนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ยของผู้ถือหุ้นกู้หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น

** อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย หมายถึง กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้บวกดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมนิยม ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญหารด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 3.35 เท่า อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.09 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยเท่ากับ -87.79 เท่า ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน 2 ประการคือ อัตราส่วนเงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 2 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่า 4 เท่า ทั้งนี้จากผลกระทบของการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญและการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมในจำนวนที่มีนัยสำคัญดังที่กล่าวก่อนหน้านี้ ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยได้ บริษัทฯ จึงได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อความน่าเชื่อถือ โอกาสการทางธุรกิจ และการระดมเงินทุนในอนาคต ดังนี้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้แจ้งความประสงค์ขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดด้วยการทำค่าเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ 180 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 กับผู้ถือหุ้นกู้ทุกราย โดยกำหนดวันชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยค้างชำระให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้เป็นวันที่ 29 มีนาคม 2562 ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้แสดงความประสงค์ที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้ 150 ล้านบาท และมีผู้ถือหุ้นกู้ 1 ราย มูลค่าหุ้นกู้ 30 ล้านบาทแสดงความประสงค์ขอไถ่ถอนหุ้นกู้ต่อ จนครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 17 มีนาคม 2563 โดยยินยอมผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของหุ้นกู้ไปจนถึงวันที่หุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอน

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

การขยายตัวของอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และงานสาธารณูปโภคโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐขึ้นอยู่กับนโยบายการเงินและการลงทุน แผนพัฒนาประเทศ ทิศทางเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลเป็นปัจจัยที่มีผลต่อความต่อเนื่องของการผลักดันโครงการลงทุนก่อสร้างขนาดใหญ่และมีผลต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน รายได้ของบริษัทฯ ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจหลักยังขึ้นอยู่กับความต่อเนื่องของการได้รับงานใหม่ จึงไม่อาจคาดการณ์ความแน่นอนของรายได้ได้ การรับงานรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่จะต้องผ่านการคัดเลือกและแข่งขัน เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกคุณสมบัติเบื้องต้น (Prequalification หรือ PQ) การเข้าประมูลราคา และการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดก่อนลงนามในสัญญา รับเหมาก่อสร้าง บางโครงการที่บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะเปิดประมูลก็ประกาศเลื่อนระยะเวลาออกไป

จากสาเหตุหลายประการตามสภาวะการณ์ของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงข้อจำกัดดังกล่าวจึงได้ขยายธุรกิจไปสู่การพัฒนาโครงการและการลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงจากสถานการณ์ที่ต้องพึ่งพิงการเข้าประมาณงาน อีกทั้งก่อให้เกิดรายได้ที่สม่ำเสมอในระยะยาว และการเข้าสู่ธุรกิจนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ยังมีคู่แข่งค่อนข้างน้อยรายเช่น งานก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะที่ใช้ระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/RS) เป็นต้น

โครงการส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นโครงการขนาดกลางตั้งแต่ 200 ล้านบาทขึ้นไป การบริหารงานแต่ละโครงการจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงเพื่อจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ จ่ายค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างสำหรับการให้บริการก่อสร้างภายหลังจากการส่งมอบงานในแต่ละงวดงานภายใต้เงื่อนไข และเครดิตเทอมที่ได้รับตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งนอกจากการขอสนับสนุนจากสถาบันการเงินในรูปแบบสินเชื่อโครงการเพื่อใช้ในการบริหารงานโครงการแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนในรูปแบบอื่น ๆ เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน การออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น (Bill of Exchange) การออกหุ้นกู้ เป็นต้น อย่างไรก็ตามจากแนวโน้มการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอาจมีผลทำให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ สูงขึ้น และจากการที่ผลการดำเนินงานในปี 2561 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ปรากฏผลขาดทุนสุทธิอาจจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน และอาจมีผลกระทบต่อการออกหุ้นกู้รุ่นต่อไปได้

15. งบการเงิน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีต่อไปนี้แต่อย่างใด

1. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6 และ ข้อ 13 บริษัทฯ (โดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร ในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562) บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง คือ บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทร่วมผ่านบริษัทย่อยสองแห่งคิดรวมเป็นร้อยละ 25.13) ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 1,213 ล้านบาท ตลอดจนได้บันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วมนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,502 ล้านบาทด้วยเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญของยอดคงเหลือของสินทรัพย์หมุนเวียนต่างๆที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่บริษัทร่วมดังกล่าวนี้ ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยัง

ไม่เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 366 ล้านบาท พร้อมทั้งบันทึกค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมดังกล่าวเข้าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการ คิดเป็นจำนวนเงินอีกประมาณ 468 ล้านบาท รวมสำรองผลขาดทุนที่รับรู้ในปี 2561 จากกรณีนี้มีจำนวนรวมทั้งสิ้นในงบการเงินรวม 2,047 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการ 2,336 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาตามหลักความระมัดระวังแล้วเห็นว่า ในปี 2561 ได้เกิดข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าที่มีนัยสำคัญหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทรวม ตลอดจนสินทรัพย์หมุนเวียนต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับบริษัทรวมดังกล่าว

การสำรองผลขาดทุนดังกล่าวเป็นผลมาจากความล่าช้าของแผนพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทรวม จากปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียนที่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่บริษัทรวมเรียกชำระ ในระหว่างปี 2561 และยังไม่มีความคืบหน้าในการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ตลอดจนการไม่ได้รับสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนโครงการด้วยเช่นกัน เหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทรวมผิดเงื่อนไขการชำระเงินผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐ ตามที่บริษัทรวมเคย ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องให้ชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 ภายใน เดือนสิงหาคม 2561 มิฉะนั้นอาจถูกเพิกถอนประทานบัตร และงวดที่ 2 ภายใน วันที่ 15 มกราคม 2562 อย่างไรก็ตาม ณ ปัจจุบัน บริษัทรวมยังไม่สามารถจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษทั้งสองงวดดังกล่าวได้

ทั้งนี้จากข้อมูลในงบการเงินของบริษัทรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมดังกล่าวได้เสนอรายงานการสอบบัญชีแบบไม่แสดงความเห็นลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เนื่องมาจาก ความไม่แน่นอนหลายสถานการณ์ที่บริษัทรวมประสบอยู่ ซึ่งรวมถึงการผิดเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐทั้งสองงวดดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทรวมอาจมีความเสี่ยง ในการถูกเพิกถอนประทานบัตรเหมืองแร่โปแตชจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และการไม่ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานการทำเหมืองแร่ภายใต้ประทานบัตรดังกล่าว

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะได้ตั้งสำรองเผื่อขาดทุนไว้เต็มจำนวนสำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชแล้วก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ได้คืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้นมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และในอนาคตถ้าได้รับคืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น บริษัทฯ ก็จะสามารถกลับรายการสำรองเผื่อขาดทุนที่เกินความจำเป็น และรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองซึ่งตั้งขึ้นในปีปัจจุบัน

2. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 22 เนื่องจากบริษัทฯ ได้พิจารณาตามหลักความระมัดระวัง และตั้งสำรองเผื่อขาดทุนไว้เป็นจำนวนมากในปี 2561 สำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชตามที่กล่าวไว้ในข้อหนึ่งข้างต้น ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินในส่วน of อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (EBITDA to Interest Ratio) ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นก็มีสิทธิเรียกให้ผู้ถือหุ้นกู้ทำการชำระเงินต้นพร้อมด้วยดอกเบี้ยทันที ทำให้หุ้นดังกล่าวต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งความประสงค์ที่จะไถ่ถอนหุ้นดังกล่าวก่อนครบกำหนด อันเป็นผลมาจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ด้วยการทำคำเสนอซื้อหุ้นกับผู้ถือหุ้นกู้ ทุกรายแล้ว

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบ ที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของ ข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง ประมาณการต้นทุนโครงการ ก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 และ ข้อ 5 ข้าพเจ้าพิจารณาว่า การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจาก รายได้จากสัญญาก่อสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึง รอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการ ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง และความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่า รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการ ในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขั้นความสำเร็จ ของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างสุ่มทดสอบ การปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทและบริษัทย่อยออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้าง ส่งหนังสือยืนยันยอด คงเหลือและเงื่อนไขของสัญญากับลูกค้าโดยตรง สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่างๆของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการ ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่บริษัท และบริษัทย่อยใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง กับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ได้ตรวจสอบ ขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยผู้บริหารโครงการกับรายงานการประเมินที่ส่งให้เจ้าของโครงการ รวมถึงพิจารณาความสอดคล้อง กับเอกสารประกอบการประเมิน และขอหนังสือรับรองอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับผิดชอบโครงการ และสอบถามเหตุผล ที่สนับสนุนข้อสรุปที่ผู้บริหารได้จากการเปรียบเทียบระหว่าง ขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยผู้บริหารโครงการและขั้นความสำเร็จ ของงานที่เกิดจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นของผู้บริหารโดยการวิเคราะห์ เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่มีสาระสำคัญ ซึ่งในระหว่างปี ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ของ การด้อยค่าที่มีนัยสำคัญหลายประการ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับ การประเมินความเป็นไปได้ของแผนพัฒนาโครงการ และการเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในอนาคตของบริษัทร่วม ซึ่งดุลยพินิจ ดังกล่าวทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึก

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและตรวจสอบความเหมาะสมของผลการประเมินของฝ่ายบริหารของบริษัทที่สรุปว่า มีข้อบ่งชี้ ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดขึ้น โดยพิจารณาว่าฝ่ายบริหารได้คำนึงถึงข้อมูลทั้งจาก แหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทร่วม ตลอดจนแนวโน้มของการเริ่มดำเนินงานตามแผนพัฒนาโครงการ และความสามารถ ในการเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในอนาคตของบริษัทร่วมดังกล่าวอย่างครบถ้วนแล้ว รวมทั้งตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเหมาะสมของการประเมิน การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท นอกจากนี้

ข้าพเจ้าได้ประเมิน ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแล้ว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อบทการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อบทการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถ ตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการ ทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



อรวรรณ เดชวัฒนศิริกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4807

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	82,256,498	336,369,445	7,181,371	10,825,521
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	715,322,660	825,587,318	483,621,496	852,950,312
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	6, 9	1,010,493,370	854,291,357	614,444,722	359,022,629
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	6, 9	103,272,163	100,306,896	49,252,312	53,205,255
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	6	257,517,738	329,586,856	57,643,521	169,942,944
งานระหว่างก่อสร้าง	6	60,122,790	56,243,218	28,633,519	46,651,260
สินค้าคงเหลือ	10	5,542,143	5,513,620	5,513,620	5,513,620
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	2,913,947
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	11	69,254,538	55,306,079	49,196,854	20,999,107
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		38,371,044	35,913,661	29,142,459	22,370,628
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,342,152,944	2,599,118,450	1,324,629,874	1,544,395,223
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	16,359,848	16,329,548	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	1,306,517,215
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	1,259,003,235	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	476,073,232	476,073,232
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	24,622,523	7,359,476	2,375,587	2,375,587
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	640,962,329	684,744,143	605,773,668	644,061,723
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	12,972,717	12,847,372	12,530,286	12,321,056
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	12,999,513	12,395,496	8,545,005	9,816,192
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,710,394	6,580,863	5,453,223	6,264,463
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		713,627,324	1,999,260,133	1,110,751,001	2,457,429,468
รวมสินทรัพย์		3,055,780,268	4,598,378,583	2,435,380,875	4,001,824,691

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	18	581,803,829	70,357,683	480,000,000	70,357,683
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 19	744,130,976	451,030,060	496,667,959	220,147,875
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		349,488,927	414,273,722	132,056,482	221,109,824
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	9	6,000,000	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		45,457,691	48,783,159	10,468,588	12,370,056
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	6, 9	294,016,021	371,280,297	24,821,591	81,990,108
เงินกู้ยืมระยะสั้น	20	-	30,000,000	-	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	510,000,000	98,000,000
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	21	24,530,822	19,650,308	6,350,827	14,962,276
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	179,749,895	300,000,000	179,749,895	300,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	4,210,861	11,237,541	-	7,232,788
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,929,548	1,852,410	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	34,227,610	48,687,452	28,135,840	43,181,528
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,274,546,180	1,767,152,632	1,868,251,182	1,099,352,138
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,765,375	5,977,590	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	56,453,560	49,424,694	47,845,082	42,760,366
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	36.1	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		78,218,935	75,402,284	67,845,082	62,760,366
รวมหนี้สิน		2,352,765,115	1,842,554,916	1,936,096,264	1,162,112,504

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 6,163,177,960 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท					
(2560: หุ้นสามัญ 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท)		770,397,245	733,712,251	770,397,245	733,712,251
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท					
(2560: หุ้นสามัญ 5,869,693,296 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท)		770,395,728	733,711,662	770,395,728	733,711,662
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	1,041,739,823	1,041,739,823	1,041,739,823	1,041,739,823
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น		(2,955,890)	(2,955,890)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	27				
บริษัทฯ		73,371,225	73,371,225	73,371,225	73,371,225
บริษัทย่อย		4,108,018	4,108,018	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,168,874,948)	920,121,276	(1,386,222,165)	990,889,477
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		14,525,756	13,398,607	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		732,309,712	2,783,494,721	499,284,611	2,839,712,187
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(29,294,559)	(27,671,054)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		703,015,153	2,755,823,667	499,284,611	2,839,712,187
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,055,780,268	4,598,378,583	2,435,380,875	4,001,824,691

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	6	2,256,649,610	2,370,133,222	1,329,568,297	1,215,338,685
รายได้จากการขาย		5,725,201	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	6	837,141	1,339,972	234,802	65,661,076
รายได้อื่น	6	41,311,535	64,354,172	18,724,048	60,396,350
รวมรายได้		2,304,523,487	2,435,827,366	1,348,527,147	1,341,396,111
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	6	2,344,764,613	1,859,716,316	1,569,576,700	908,386,508
ต้นทุนขาย		6,327,582	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		318,426,612	341,911,264	272,737,424	290,387,774
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับรายการ)	6	365,688,596	(127,330)	1,805,762,835	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	1,212,730,981	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	13	-	35,001,334	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		4,247,938,384	2,236,501,584	3,648,076,959	1,198,774,282
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(1,943,414,897)	199,325,782	(2,299,549,812)	142,621,829
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2	(47,389,365)	(34,337,471)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.2	1,963,196	(116,061)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(1,988,841,066)	164,872,250	(2,299,549,812)	142,621,829
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	6	(21,289,459)	(16,396,236)	(27,867,071)	(16,634,777)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(2,010,130,525)	148,476,014	(2,327,416,883)	125,987,052
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(32,298,577)	(57,806,327)	(1,271,187)	(24,080,688)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,042,429,102)	90,669,687	(2,328,688,070)	101,906,364
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(2,040,572,652)	92,782,562	(2,328,688,070)	101,906,364
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,856,450)	(2,112,875)		
		(2,042,429,102)	90,669,687		
กำไรต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.331)	0.015	(0.378)	0.017

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(2,042,429,102)	90,669,687	(2,328,688,070)	101,906,364
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		242,984	3,220,888	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	13.2	1,117,110	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	13	-	9,498	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		1,360,094	3,230,386	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	25	-	(1,733,458)	-	(759,199)
ผลกระทบของภาษีเงินได้	29	-	346,691	-	151,840
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(1,386,767)	-	(607,359)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		1,360,094	1,843,619	-	(607,359)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,041,069,008)	92,513,306	(2,328,688,070)	101,299,005
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(2,039,445,503)	91,478,283	(2,328,688,070)	101,299,005
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(1,623,505)	1,035,023		
		(2,041,069,008)	92,513,306		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		641,998,220	1,041,739,823	72,637,344	1,002,582,335	2,758,957,722
กำไรสำหรับปี		-	-	-	101,906,364	101,906,364
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(607,359)	(607,359)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	101,299,005	101,299,005
หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล	31	91,713,442	-	-	(91,713,442)	-
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	27	-	-	733,881	(733,881)	-
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(20,544,540)	(20,544,540)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		733,711,662	1,041,739,823	73,371,225	990,889,477	2,839,712,187
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		733,711,662	1,041,739,823	73,371,225	990,889,477	2,839,712,187
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	(2,328,688,070)	(2,328,688,070)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(2,328,688,070)	(2,328,688,070)
หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล	26, 31	36,684,066	-	-	(36,684,066)	-
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	(11,739,506)	(11,739,506)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		770,395,728	1,041,739,823	73,371,225	(1,386,222,165)	499,284,611

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(2,010,130,525)	148,476,014	(2,327,416,883)	125,987,052
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	112,872,397	106,451,651	100,962,278	96,889,957
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	365,688,596	(127,330)	1,805,762,835	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	3,149,091	6,042,494	1,538,182	9,335,058
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(18,926)	105,150	(7,801)	176,825
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,613,862	4,784,870	1,653,214	4,749,298
ค่าเผื่อการด้อยค่าอุปกรณ์	343,607	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,212,730,981	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	-	35,001,334	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	47,389,365	34,337,471	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,963,196)	116,061	-	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	37,095,921	1,180,240	20,782,380	303,884
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,308,110	8,655,697	8,345,689	7,127,686
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	829,895	-	829,895	-
ดอกเบี้ยรับ	(837,141)	(1,339,972)	(234,802)	(65,661,076)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	21,673,193	18,992,412	28,343,666	19,397,651
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(199,254,770)	362,676,092	(359,441,347)	198,306,335
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(275,329,556)	(416,594,875)	(143,861,111)	(416,967,650)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(156,879,247)	915,187,293	(256,834,064)	754,449,077
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(10,819,256)	(12,836,222)	(3,901,046)	(7,115,133)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	72,069,118	107,429,654	112,299,423	(112,669,666)
งานระหว่างก่อสร้าง	(3,879,572)	(56,243,218)	18,017,741	(46,651,260)
สินค้าคงเหลือ	(28,523)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,457,383)	(5,721,967)	(6,771,831)	(3,429,880)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	870,469	1,180,190	811,240	1,376,289
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	285,624,471	(12,300,854)	252,422,339	(108,108,485)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(63,784,795)	(509,196,746)	(88,053,342)	(176,810,575)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	6,000,000	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(3,325,468)	(2,449,078)	(1,901,468)	(12,200,496)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(77,264,276)	25,538,615	(57,168,517)	(9,236,134)
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(33,215,407)	(4,537,422)	(30,393,829)	(3,556,416)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,079,557	28,127,229	11,106,185	23,965,539
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(3,279,244)	(309,522)	(3,260,973)	(227,043)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(453,873,882)	419,949,169	(556,930,600)	81,124,502
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(52,023,277)	(80,738,857)	(28,197,747)	(64,170,279)
รับคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	14,249,361	-	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(491,647,798)	339,210,312	(585,128,347)	16,954,223

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	360,770	-	360,770
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(30,300)	(29,620)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(594,947)	(337,048)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(249,925)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	(15,299,850)	(5,099,950)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	836,964	1,375,162	233,479	247,456
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายอุปกรณ์	50,290	370,461	39,158	198,479
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(63,437,315)	(54,920,840)	(46,234,770)	(48,467,287)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,909,712)	(2,043,530)	(1,909,712)	(1,980,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(79,789,923)	(59,987,547)	(48,466,792)	(50,227,555)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	511,446,146	(33,896,959)	409,642,317	(33,896,959)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(30,000,000)	30,000,000	(30,000,000)	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	412,000,000	68,000,000
เงินสืบทอดจากการออกหุ้นกู้	180,000,000	100,000,000	180,000,000	100,000,000
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(1,080,000)	-	(1,080,000)	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(300,000,000)	(100,000,000)	(300,000,000)	(100,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(11,739,506)	(20,544,540)	(11,739,506)	(20,544,540)
ดอกเบี้ยจ่าย	(20,395,658)	(19,072,856)	(21,639,034)	(19,302,196)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(11,238,895)	(12,804,571)	(7,232,788)	(8,997,190)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากการจัดตั้งบริษัทย่อย	-	75	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	316,992,087	(56,318,851)	629,950,989	15,259,115
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	332,687	4,439,884	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(254,112,947)	227,343,798	(3,644,150)	(18,014,217)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	336,369,445	109,025,647	10,825,521	28,839,738
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	82,256,498	336,369,445	7,181,371	10,825,521

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมิได้ชำระเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,857,734	9,605,500	16,423,542	(3,173,159)
โอนวัสดุก่อสร้างเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	1,608,139	-	1,608,139
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	1,132,897	3,755,148	1,132,897	3,755,148
จ่ายหุ้นปันผล	36,684,066	91,713,442	36,684,066	91,713,442
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	(1,733,458)	-	(759,199)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	1,117,110	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	99.97	99.97
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
TRC Middle East LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	70.00	70.00
TRC Engineering LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	70.00	70.00

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

2.4 บริษัทย่อยมีการร่วมการงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทย่อยและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร	ก่อสร้าง	ไทย	-	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามหนังสือสัญญาร่วมค้า กิจการร่วมค้า สหไฮโดร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการเข้าประกวดราคาและดำเนินงานโครงการจ้างเหมาก่อสร้างกับการประปาส่วนภูมิภาค โดยมีสัดส่วนการลงทุนระหว่างบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ ต่อมา มีการจัดทำและลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกันว่าบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด จะไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ และให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีภาวะจากการให้กิจการร่วมค้าใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 112 ล้านบาท

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐาน การบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 ต้นทุนการให้บริการก่อสร้างและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังไม่ได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตาม ราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ซับซ้อนจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และ ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	3 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	อายุการให้ประโยชน์ 3 - 10 ปี
----------------------	---------------------------------

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัท ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ บริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิหรือเสี่ยงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปยังผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัท แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัท และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงใน

สภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นกำไรราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.14 ประเมินการหนีสิน

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนีสินไว้ในบัญชีเมื่อมีภาวะผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาวะผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาวะผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัท และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและ จะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัท และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัท และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะรายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไป และรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	-	-	-	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	9	13	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	65	อัตราร้อยละ 3.5 - 5.0 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	7	1	อัตราร้อยละ 2.5 - 4.5 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.5 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	4	3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	16	298	16	298	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	2	1	2	1	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	-	1	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	138	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	9	-	8	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	219,489	159,227
บริษัทร่วม	382,537	380,104	382,537	380,104
กิจการร่วมค้า	6,487	223	6,237	-
รวม	389,024	380,327	608,263	539,331
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(382,537)	-	(594,906)	(13,128)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6,487	380,327	13,357	526,203

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	-	617
บริษัทร่วม	-	11,992	-	11,992
รวม	-	11,992	-	12,609
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทร่วม	7,854	7,514	7,854	7,514
กิจการร่วมค้า	45,691	45,691	45,691	45,691
รวม	53,545	53,205	53,545	53,205
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,854)	-	(7,854)	-
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	45,691	53,205	45,691	53,205
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	32,454	-	-	-
รวม	32,454	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	-	46,651	-	46,651
รวม	-	46,651	-	46,651
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	60,129	59,537
รวม	-	-	60,129	59,537
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(60,129)	(56,623)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	2,914
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,306,517	1,306,517
รวม	-	-	1,306,517	1,306,517
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,306,517)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	1,306,517

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
บริษัทย่อย	-	-	11,481	22,705
กิจการร่วมค้า	44,072	-	-	-
รวม	44,072	-	11,481	22,705
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทร่วม	-	27,869	-	27,869
รวม	-	27,869	-	27,869
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	510,000	98,000
รวม	-	-	510,000	98,000

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ บันทึกหนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด และ ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด พร้อมดอกเบี้ยค้างรับ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,505.3 ล้านบาท (รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ยค้างรับในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใน APOT จำนวน 3.8 ล้านบาท) และยอดคงเหลือที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่บริษัทร่วม ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 365.7 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการพัฒนาโครงการของบริษัทร่วมตามที่กล่าวในหมายเหตุ 13 และบริษัทร่วมค้างชำระค้างงวดงานที่บริษัทฯ วางใบแจ้งหนี้เป็นระยะเวลานาน คณะกรรมการบริหารเห็นว่าเป็นไปได้อย่างสูงที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับชำระเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย รวมถึงค้างงวดงานดังกล่าว

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2561				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	2,914	311	-	(3)	3,222
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	56,623	81	-	-	56,704
TRC Middle East LLC	บริษัทย่อย	-	203	-	-	203
บริษัท อาเซียนโปแตช ชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม	-	13,000	(13,000)	-	-
รวม		59,537	13,595	(13,000)	(3)	60,129
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(56,623)	(3,506)	-	-	(60,129)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		2,914	10,089	(13,000)	(3)	-

(หน่วย : พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2560				31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,260,508	-	-	-	1,260,508
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	บริษัทย่อย	46,009	-	-	-	46,009
รวม		1,306,517	-	-	-	1,306,517
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		-	(1,306,517)	-	-	(1,306,517)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		1,306,517	(1,306,517)	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี (2560: ร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด และทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 โดยเป็นการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2560			31 ธันวาคม 2561
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัทย่อย	31,000	819,000	(394,000)	456,000
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทคสหการ	บริษัทย่อย	67,000	90,000	(103,000)	54,000
รวม		98,000	909,000	(497,000)	510,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 - 4.5 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.5 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33	36	33	35
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	2	2
รวม	35	38	35	37

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.4 และ 35.5

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	1,354	1,375	451	481
เงินฝากธนาคาร	80,902	199,069	6,730	10,345
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	135,925	-	-
รวม	82,256	336,369	7,181	10,826

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.30 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.63 ต่อปี)

เงินลงทุนในกองทุนรวมเป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมตลาดเงินที่เน้นลงทุนในเงินฝากธนาคารและตราสารหนี้ระยะสั้น โดยอายุเฉลี่ยของตราสารหนี้ในกองทุนจะไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,111	14,102	3,111	14,102
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	131,071	-	132,636
3 - 6 เดือน	10,627	-	10,627	-
6 - 12 เดือน	34,147	234,918	35,204	234,918
มากกว่า 12 เดือน	333,166	-	334,731	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	381,051	380,091	383,673	381,656
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(381,051)	-	(381,051)	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	380,091	2,622	381,656
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	439,580	408,714	330,162	290,666
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	183,735	33,742	55,349	33,742
3 - 6 เดือน	83,106	-	83,066	-
6 - 12 เดือน	6	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	12,596	12,685	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	719,023	455,141	468,577	324,408
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,928)	(11,928)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(668)	(757)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	706,427	442,456	468,577	324,408
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	706,427	822,547	471,199	706,064
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,973	236	14,239	16,514
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	210,351	141,160
อื่นๆ	2,409	2,804	1,687	2,339
รวมลูกหนี้อื่น	10,382	3,040	226,277	160,013
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,486)	-	(213,855)	(13,127)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8,896	3,040	12,422	146,886
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	715,323	825,587	483,621	852,950

รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลัก
ท) (2560: 800 ล้านบาท เฉพาะของ

(หน่วย : พันบาท)		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560
31	12,432,894	11,993,514
51	8,687,951	7,358,383
-	(300)	-
40)	(8,098,028)	(7,081,350)
91	614,445	359,023
80)	(24,822)	(81,990)
11	589,623	277,033
07	57,106	53,205
-	(7,854)	-
07	49,252	53,205
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง	7,909	7,892	(2,378)	(2,378)	5,531	5,514
สินค้ำคงเหลือ	11	-	-	-	11	-
รวม	7,920	7,892	(2,378)	(2,378)	5,542	5,514

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง	7,892	7,892	(2,378)	(2,378)	5,514	5,514
รวม	7,892	7,892	(2,378)	(2,378)	5,514	5,514

11. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ปี 2557	-	14,249	-	-
ปี 2558	7,861	7,861	-	-
ปี 2559	6,522	6,522	-	-
ปี 2560	26,674	26,674	20,999	20,999
ปี 2561	28,198	-	28,198	-
	69,255	55,306	49,197	20,999

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยหน่วยงานของรัฐ

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.4

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด								
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ขุดเจาะ เหมืองแร่	ไทย	22.46	22.46	1,261,274	1,261,274	1,126,742	1,168,092
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด								
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ขุดเจาะ เหมืองแร่	ไทย	2.67	2.67	100,000	100,000	85,989	90,911
รวม					1,361,274	1,361,274	1,212,731	1,259,003
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(1,361,274)	-	(1,212,731)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					-	1,361,274	-	1,259,003

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติให้ TRC International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนของบริษัทฯ เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APOT) จำนวน 50 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2558 TRC International Limited ได้ลงทุนเพิ่มใน APOT โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นของ APOT จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ทำให้มูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นเป็น 100 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐเม็กซิโกซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (APOT) จำนวนไม่เกิน 6.3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Limited ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายเงินค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาทตามเงื่อนไขการชำระเงินให้แก่ผู้ขายตามสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Sale and Purchase Agreement หรือ “SPA”) และเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1.8 ล้านหุ้น

ในระหว่างเดือนมกราคมถึงพฤษภาคม 2559 TRC Investment Limited ได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 ถึงงวดที่ 4 รวมจำนวน 4.5 ล้านหุ้น เป็นเงิน 906 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม TRC ใน APOT เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.22 (ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 23.43 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.79) ของทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของ APOT ที่ 2,688 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้จัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี 2560 APOT ได้รับเงินชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 80 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง (เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,866 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท) และได้จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688 ล้านบาท เป็น 2,806 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม TRC ใน APOT ลดลงจากร้อยละ 26.22 ของทุนชำระแล้ว ณ สิ้นปี 2559 เป็นร้อยละ 25.13 ณ สิ้นปี 2560 (ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67) บริษัทฯ ได้บันทึกผลสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมเป็นจำนวน 35 ล้านบาท แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตามข้อตกลงการขอประทานบัตรระหว่าง APOT กับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมในเดือนมกราคม 2558 APOT มีภาระผูกพันในการจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษ จำนวน 8 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 433

ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 569 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปี 2561 และมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระเงินกองทุนต่าง ๆ ทุกปีตลอดอายุประพันธบัตร ทั้งนี้ APOT ได้รับหนังสือจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชัยภูมิเรียกร้องให้ชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 จำนวน 569 ล้านบาท พร้อมค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ภายใน 90 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว ซึ่งครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2561 มิฉะนั้นอาจถูกเพิกถอนประพันธบัตร ตามนัยมาตรา 128 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2560

ในเดือนเมษายน 2561 APOT ได้จัดสรรและเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 29 ล้านหุ้น โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท ระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นในเดือนกรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

ต่อมา เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของ APOT ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่จะจัดในวันที่ 26 เมษายน 2562 ในการพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจากราคาหุ้นละ 68.43 บาทเป็นราคาหุ้นละ 15.00 บาทต่อหุ้น และพิจารณาอนุมัติการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 35 ล้านหุ้น โดยการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขาย 15.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินค่าหุ้น 526 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทฯอยู่ระหว่างการพิจารณาในเรื่องดังกล่าว

จากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทรวมถึงกล่าว APOT ยังคงไม่สามารถจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 ตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษ ดังกล่าวได้ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการดำเนินการหาแหล่งเงินทุนจากทั้งในส่วนการเพิ่มทุนจาก ผู้ถือหุ้น และ/หรือจากการขอกู้เงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2561 APOT ได้รับหนังสือแจ้งให้จ่ายเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 569 ล้านบาท ภายในวันที่ 15 มกราคม 2562

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯไม่ดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงไม่รับงานก่อสร้างใดๆ จากบริษัทร่วมจนกว่าจะมีแหล่งเงินทุนที่น่าเชื่อถือในการพัฒนาโครงการ และอนุมัติให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,361 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ของบริษัทร่วมมีความไม่แน่นอนที่สำคัญ อาทิเช่น การระงับการชำระเงินผลประโยชน์พิเศษทั้ง 2 งวด ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนประพันธบัตร และยังไม่มีความแน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตช ทั้งในส่วนการเพิ่มทุนที่ยังไม่มีความคืบหน้าในการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือการได้รับสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทำให้บริษัทร่วมเกิดปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าของแผนพัฒนาโครงการของบริษัทร่วม รวมถึง การที่บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสียเข้ามาในผลประกอบการรวมเป็นจำนวนมากต่อเนื่องกันมาหลายปี และจะต้องรับรู้มากขึ้นในอนาคตจากการบันทึกค่าปรับจากการที่บริษัทร่วมไม่สามารถชำระเงินผลประโยชน์พิเศษ ที่ต้องชำระทุก ๆ ปี นอกจากนั้นแล้ว บริษัทร่วมดังกล่าวยังมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนมาก

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารยังมีมติอนุมัติให้บันทึกค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่บริษัทร่วมเข้ามาเป็นต้นทุนโครงการ ประกอบด้วย เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงทั้งงานก่อสร้างและงานวิศวกรรม งานระหว่างก่อสร้าง ค่าเบี้ยประกันจ่ายล่วงหน้า และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 468 ล้านบาท

ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารของบริษัทฯจะได้บันทึกสำรองเผื่อขาดทุนไว้เต็มจำนวนสำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทร่วมแล้ว บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ได้คืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้นมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และในอนาคตถ้าได้รับคืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น บริษัทฯก็จะสามารถกลบรายการสำรองเผื่อขาดทุนที่เกิดความจำเป็น และรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองซึ่งตั้งขึ้นในปีปัจจุบัน

13.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	(47,389)	(34,337)	1,117	-
รวม	(47,389)	(34,337)	1,117	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	23	110
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,871	6,127
หนี้สินหมุนเวียน	(1,928)	(531)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,459)	(4,018)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,507	1,688
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.13	25.13
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	379	424
การตัดรายการระหว่างกัน	(13)	(12)
ค่าความนิยม	847	847
รวม	1,213	1,259
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(1,213)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	-	1,259

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
รายได้	7	2
กำไร (ขาดทุน)	(186)	(112)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(182)	(112)

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560
					(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(บาท)	(บาท)
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	500,000,000 บาท	500,000,000 บาท	99.99	99.99	620,894,691	620,894,691
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	32	32
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	250,000 บาท	250,000 บาท	99.97	99.97	249,925	249,925
รวม							621,144,648	621,144,648
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(145,071,416)	(145,071,416)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ							476,073,232	476,073,232

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560
					(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(บาท)	(บาท)
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด								
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	1,000,000 บาท	1,000,000 บาท	49.00	49.00	490,000	490,000
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด								
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	10 เหรียญฮ่องกง	100.00	100.00	33	33
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด								
TRC Middle East LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	150,000 Omani Rial	150,000 Omani Rial	70.00	70.00	12,322,330	12,322,330
TRC Engineering LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	250,000 Omani Rial	250,000 Omani Rial	70.00	70.00	13,654,506	13,654,506
รวม							26,466,869	26,466,869
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(25,976,836)	(25,976,836)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ - สุทธิ							490,033	490,033

บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีบันทึกข้อตกลงร่วมกันให้บริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการของกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดังกล่าว อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ							
กิจการร่วมค้าซิโนเปค - ทีอาร์ซี	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	30	30	2,376	2,376	2,376	2,376
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด							
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	51	51	20,400	5,100	22,247	4,983
รวม				22,776	7,476	24,623	7,359

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)
กิจการร่วมค้าซิโนเปค - ทิอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	30	2,376	2,376
รวม				2,376	2,376

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2561 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จัดตั้งกิจการร่วมค้าร่วมกับบริษัท ซิโนไฮโดร (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างงานส่วนบนดิน Surface Processing Plant & Facilities โครงการเหมืองแร่โปแตช ที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ ซึ่งบริษัทฯ เคยได้รับ Letter of Award ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้เรียกเงินเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 30 ล้านบาท หรือร้อยละ 75 โดยชำระค่าหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561

15.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	1,963	(116)	-	-
รวม	1,963	(116)	-	-

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี เนื่องจากผลกระทบของรายการดังกล่าว ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

15.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	
	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	10
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	127	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15	-
หนี้สินหมุนเวียน	(100)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	44	10
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	22	5

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	
	2561	2560
รายได้	138	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1)	-
กำไร (ขาดทุน)	4	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4	-

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	142,062	212,768	499,695	96,908	99,130	57,113	1,107,676
ซื้อเพิ่ม	-	270	2,842	2,847	47	61,578	67,584
จำหน่าย	-	-	(239)	(490)	(1,270)	-	(1,999)
ตัดจำหน่าย	-	(2,676)	(9,811)	(3,339)	-	-	(15,826)
โอนเข้า (ออก)	-	75,622	10,217	1,731	-	(87,570)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	142,062	285,984	502,704	97,657	97,907	31,121	1,157,435
ซื้อเพิ่ม	-	761	39,511	5,353	30	23,640	69,295
จำหน่าย	-	-	(49)	(150)	-	-	(199)
ตัดจำหน่าย	-	-	(11,970)	(4,625)	-	-	(16,595)
โอนเข้า (ออก)	-	7,003	31,266	743	-	(39,547)	(535)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	142,062	293,748	561,462	98,978	97,937	15,214	1,209,401
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	19,555	238,495	60,022	62,990	-	381,062
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,679	70,203	13,439	12,872	-	104,193
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(139)	(446)	(938)	-	(1,523)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(2,676)	(5,274)	(3,091)	-	-	(11,041)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	24,558	303,285	69,924	74,924	-	472,691
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,737	75,691	13,198	10,927	-	110,553
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(18)	(150)	-	-	(168)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(10,480)	(4,501)	-	-	(14,981)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	35,295	368,478	78,471	85,851	-	568,095
ค่าเผื่อการด้อยค่า:							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	344	-	-	-	344
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	344	-	-	-	344
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	142,062	261,426	199,419	27,733	22,983	31,121	684,744
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	142,062	258,453	192,640	20,507	12,086	15,214	640,962
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:							
2560 (65 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							104,193
2561 (66 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							110,553

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน:							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	140,472	212,768	375,314	84,975	77,302	57,113	947,944
ซื้อเพิ่ม	-	237	2,397	2,400	44	43,274	48,352
จำหน่าย	-	-	-	(358)	(621)	-	(979)
ตัดจำหน่าย	-	(2,676)	(8,465)	(2,862)	-	-	(14,003)
โอนเข้า (ออก)	-	75,622	10,217	1,731	-	(87,570)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	140,472	285,951	379,463	85,886	76,725	12,817	981,314
ซื้อเพิ่ม	-	761	38,068	4,859	-	18,970	62,658
จำหน่าย	-	-	(49)	(64)	-	-	(113)
ตัดจำหน่าย	-	-	(7,498)	(3,463)	-	-	(10,961)
โอนเข้า (ออก)	-	7,003	8,292	743	-	(16,573)	(535)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	140,472	293,715	418,276	87,961	76,725	15,214	1,032,363
ค่าเสื่อมราคาสะสม:							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	19,555	139,087	49,440	44,317	-	252,399
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7,679	62,657	12,817	11,558	-	94,711
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(315)	(289)	-	(604)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(2,676)	(3,952)	(2,626)	-	-	(9,254)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	24,558	197,792	59,316	55,586	-	337,252
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,735	65,506	12,500	9,985	-	98,726
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(18)	(63)	-	-	(81)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(5,959)	(3,349)	-	-	(9,308)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	35,293	257,321	68,404	65,571	-	426,589
ค่าเผื่อการด้อยค่า:							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	140,472	261,393	181,671	26,570	21,139	12,817	644,062
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	140,472	258,422	160,955	19,557	11,154	15,214	605,774
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:							
2560 (64 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							94,711
2561 (61 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							98,726

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 204 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 117 ล้านบาท) (2560: 188 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 96 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องมือและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 10 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ล้านบาท) (2560: 27 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 16 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท (2560: 180 ล้านบาท) ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับจากธนาคาร

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งประกอบด้วยคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:		
ราคาทุน	26,521	25,682
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,548)	(13,152)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	12,973	12,530
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:		
ราคาทุน	24,076	23,237
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,229)	(10,916)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	12,847	12,321

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	12,847	14,511	12,321	13,970
ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	1,910	594	1,910	530
รับโอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	535	-	535	-
ค่าตัดจำหน่าย	(2,319)	(2,258)	(2,236)	(2,179)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	12,973	12,847	12,530	12,321

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	ร้อยละ 6.87	1,804	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	ร้อยละ 3.00 - 4.60	580,000	-
ทรัสต์รีซีท	- (2560: ร้อยละ 4.35)	-	70,358
รวม		581,804	70,358

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	ร้อยละ 3.00 - 4.60	480,000	-
ทรัสต์รีซีท	- (2560: ร้อยละ 4.35)	-	70,358
รวม		480,000	70,358

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทรัสต์รีซีทค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 8

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	44,072	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	434,822	367,312	234,976	141,540
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,792	22,526
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	17,717	11,322	17,702	129
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,689	179
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	247,520	72,396	232,509	55,774
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	744,131	451,030	496,668	220,148

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายสำหรับค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่บริษัทร่วมที่บันทึกเข้ามาเป็นต้นทุนโครงการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 157.8 ล้านบาท

20. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ยอดคงเหลือนี้คือตัวแลกเงินประเภทที่ไม่สามารถเปลี่ยนมือได้จำนวน 30 ล้านบาท ออกให้กับบุคคลในวงจำกัดในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ต่อปี ตัวแลกเงินดังกล่าวมีอายุ 183 วัน บริษัทฯได้ชำระคืนตัวเงินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

21. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	การรับประกันผลงาน	ผลขาดทุนจากโครงการก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	22,808	199	23,007
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,000	876	2,876
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(4,338)	(199)	(4,537)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(1,696)	-	(1,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,774	876	19,650
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	40,768	2,554	43,322
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(32,339)	(876)	(33,215)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(5,226)	-	(5,226)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21,977	2,554	24,531

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกันผลงาน	ผลขาดทุนจากโครงการก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	18,215	-	18,215
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,000	-	2,000
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(3,557)	-	(3,557)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(1,696)	-	(1,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,962	-	14,962
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	20,650	2,554	23,204
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(30,394)	-	(30,394)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(1,421)	-	(1,421)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,797	2,554	6,351

22. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย	การชำระดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2561	2560
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	ร้อยละ 4.40	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ 10 มิถุนายน 2559	2 ปี	10 มีนาคม 2561	-	200,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560	ร้อยละ 4.50	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ 12 ตุลาคม 2560	1 ปี	12 กรกฎาคม 2561	-	100,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561	ร้อยละ 4.80	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ 17 มีนาคม 2561	2 ปี 2 วัน	17 มีนาคม 2563	180,000	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					180,000	300,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(250)	-
หุ้นกู้ - สุทธิ					179,750	300,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(179,750)	(300,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	300,000
ออกหุ้นกู้	180,000
ชำระคืนเงินกู้	(300,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(1,080)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	830
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	179,750

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (EBITDA to Interest Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาตลอดอายุของหุ้นกู้ ทั้งนี้ หนี้สินให้หมายถึงเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเท่านั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้พิจารณาตามหลักความระมัดระวังและได้บันทึกสำรองเพื่อขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทฯร่วม ส่งผลกระทบให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (EBITDA to Interest Ratio) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำให้หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที บริษัทฯจึงได้จัดประเภทหุ้นกู้ดังกล่าวรวมเป็นส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯได้แจ้งความประสงค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ด้วยการทำข้อเสนอซื้อหุ้นกู้กับผู้ถือหุ้นกู้ทุกราย การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,203	17,992	-	7,374
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(227)	(776)	-	(141)
รวม	5,976	17,216	-	7,233
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,211)	(11,238)	-	(7,233)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,765	5,978	-	-

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องมือและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,415	1,788	6,203	-	-	-
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(204)	(23)	(227)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,211	1,765	5,976	-	-	-

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,789	6,203	17,992	7,374	-	7,374
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(551)	(225)	(776)	(141)	-	(141)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,238	5,978	17,216	7,233	-	7,233

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีขายตั้งพัก	29,696	43,990	26,505	41,799
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	1,044	1,769	-	-
อื่นๆ	3,488	2,928	1,631	1,383
รวม	34,228	48,687	28,136	43,182

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	44,806	4,619	49,425	35,053	4,292	39,345
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,845	1,387	9,232	7,099	1,361	8,460
ต้นทุนดอกเบี้ย	970	106	1,076	921	113	1,034
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	-	-	-	578	(82)	496
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	-	-	-	1,375	42	1,417
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(220)	(798)	(1,018)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,756)	(523)	(3,279)	-	(309)	(309)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	50,865	5,589	56,454	44,806	4,619	49,425

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	38,794	3,966	42,760	31,423	3,677	35,100
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,269	1,163	7,432	5,795	1,131	6,926
ต้นทุนดอกเบี้ย	824	90	914	817	96	913

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	-	-	-	(109)	(119)	(228)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ทางการเงิน	-	-	-	1,118	29	1,147
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(250)	(621)	(871)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,756)	(505)	(3,261)	-	(227)	(227)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	43,131	4,714	47,845	38,794	3,966	42,760

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	9,233	8,460	7,432	6,926
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,076	1,034	914	913
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(838)	-	(711)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	10,309	8,656	8,346	7,128

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนการให้บริการ	4,512	3,086	3,404	2,504
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,797	5,570	4,942	4,624
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	10,309	8,656	8,346	7,128

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท) (2560: 3 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 9 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี) (2560: 9 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.28 - 2.43	2.28 - 2.43	2.28	2.28
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละต่อปี)	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ) (ร้อยละต่อปี)	0.00 - 20.00	0.00 - 20.00	0.00 - 20.00	0.00 - 20.00
ราคาทองคำ (บาท)	20,600	20,600	20,600	20,600

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1.0)	(4.0)	4.6	(3.4)	3.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1.0)	4.8	(4.3)	3.7	(3.3)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 1.0)	(4.3)	1.6	(3.7)	1.4
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.2	(0.2)	0.1	(0.1)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1.0)	(3.3)	3.8	(2.9)	3.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1.0)	4.0	(3.6)	3.1	(2.8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ร้อยละ 1.0)	(3.6)	1.4	(3.1)	1.2
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.1	(0.1)	0.1	(0.1)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน และมีผลกระทบให้บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 8 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

26. หุ้นเรือนหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญ หุ้นชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
หุ้นสามัญจดทะเบียน				
ณ วันต้นปี	5,869,698	733,712		
ลดลงระหว่างปี	(5)	(1)		23 พฤษภาคม 2561
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	293,485	36,686		25 พฤษภาคม 2561
ณ วันปลายปี	6,163,178	770,397		
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันต้นปี	5,869,693	733,712	1,041,740	
เพิ่มทุนเนื่องจากการจ่ายหุ้นปันผล	293,473	36,684	-	30 พฤษภาคม 2561
ณ วันปลายปี	6,163,166	770,396	1,041,740	

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

- 26.1 อนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 293.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.00625 บาท
- 26.2 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 733.7123 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 733.7117 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561
- 26.3 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 733.7 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 770.4 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 293.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อบริษัทฯ จะสามารถจ่ายปันผล เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนจดทะเบียน 770.4 ล้านบาท จำนวน 6,163.2 ล้านหุ้น โดยมีทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว 733.7 ล้านบาท จำนวน 5,869.7 ล้านหุ้น

27. อ้างอิงตามกฎหมาย

บริษัทฯ

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อ้างอิงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทฯทำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัทฯ อ้างอิงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลกำไรจนวนทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนทุนของบริษัทฯ

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	484,114	437,036	421,705	394,294
ค่าเสื่อมราคา	110,553	104,193	98,726	94,711
ค่าตัดจำหน่าย	2,318	2,258	2,235	2,179
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	1,515,632	1,904,586	846,768	644,086
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	109,301	81,648	88,065	77,010
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	10,874	13,573	(111)	13,573

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	32,904	36,205	-	24,692
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(605)	21,601	1,271	(611)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	32,299	57,806	1,271	24,081

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(347)	-	(152)
	-	(347)	-	(152)

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(2,010,131)	148,476	(2,327,417)	125,987
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	12% - 20%	12% - 20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(342,790)	30,222	(465,483)	25,197
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	1,778	(15,827)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	261,964	3,148	377,751	1,910
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,819)	(3,005)	(2,812)	(2,996)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	-	(55)	-	(30)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้อื้อหุ้นของบริษัทรวม	-	7,000	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	9,478	6,868	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(393)	23	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	105,081	29,432	91,815	-
รวม	373,311	43,411	466,754	(1,116)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	32,299	57,806	1,271	24,081

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	476	476	476	476
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	3,230	3,349	594	2,411
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,291	9,849	9,569	8,552
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	228	-	-
รวม	14,997	13,902	10,639	11,439
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,997	1,507	2,094	1,623
รวม	1,997	1,507	2,094	1,623

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษีส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 2,142 ล้านบาท (เฉพาะ บริษัทฯ: 2,137 ล้านบาท) (2560: 235 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) ซึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯพิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 467 ล้านบาท 9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1 ล้านโอมานเรียล (เฉพาะบริษัทฯ: 459 ล้านบาท) (2560: 4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านโอมานเรียล เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการออกหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 26 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ (ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(2,040,573)	92,792	(2,328,688)	101,906
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	6,163,166	6,163,166	6,163,166	6,163,166
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.331)	0.015	(0.378)	0.017

31. เงินปันผล/หุ้นปันผล

เงินปันผล/หุ้นปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนปันผลจ่าย (พันบาท)	ปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจากผลประกอบการปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561	11,740	0.0020000
หุ้นปันผลจากผลประกอบการปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561	36,684	0.0062500
รวมเงินปันผลและหุ้นปันผลที่จ่ายในปี 2561		48,424	0.0082500
เงินปันผลจากผลประกอบการปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560	20,545	0.0040000
หุ้นปันผลจากผลประกอบการปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560	91,713	0.0178571
รวมเงินปันผลและหุ้นปันผลที่จ่ายในปี 2560		112,258	0.0218571

32. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 12,416 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 8,716 ล้านบาท) (2560: 10,179 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 7,405 ล้านบาท) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง เป็นจำนวนประมาณ 1,071 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 643 ล้านบาท) (2560: 911 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 406 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับ งานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 300 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 25 ล้านบาท) (2560: 371 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 82 ล้านบาท)

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัท ฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 7 ล้านบาท) (2560: 7 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท)

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	การให้บริการ ก่อสร้าง ระบบท่อ	การให้บริการ ระบบ วิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้าง งานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	1,007,816	420,157	812,256	5,725	2,245,954	-	2,245,954
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	370	370	(370)	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	16,420	-	16,420	-	16,420
ค่าเสื่อมราคา	(68,686)	(29,179)	(10,775)	(3,404)	(112,044)	1,491	(110,553)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(164,768)	(70,155)	(37,115)	(5,448)	(277,486)	3,372	(274,114)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	82,554	(86,700)	(411,417)	(6,102)	(421,665)	14,521	(407,144)
รายได้อื่น							41,312
ดอกเบี้ยรับ							837
ดอกเบี้ยจ่าย							(21,289)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ							(365,689)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท ร่วม							(1,212,731)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(47,389)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							1,963
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(2,010,130)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(32,299)
ขาดทุนสำหรับปี							(2,042,429)

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	การให้บริการ ก่อสร้าง ระบบท่อ	การให้บริการ ระบบ วิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้าง งานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	1,073,285	345,446	651,831	-	2,070,562	-	2,070,562
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	2,080	2,080	(2,080)	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	298,171	-	298,171	-	298,171
รายได้จากการให้บริการกิจการร่วมค้า	1,400	-	-	-	1,400	-	1,400
ค่าเสื่อมราคา	(67,378)	(7,454)	(30,814)	(8)	(105,654)	1,461	(104,193)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(187,815)	(23,000)	(90,628)	(1,072)	(302,515)	21	(302,494)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	การให้บริการ ก่อสร้าง ระบบท่อ	การให้บริการ ระบบ วิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้าง งานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการ ปรับปรุงและ ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงิน รวม
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	90,281	35,969	27,663	(911)	153,002	15,503	168,505
รายได้อื่น							64,354
ดอกเบี้ยรับ							1,340
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ							127
ดอกเบี้ยจ่าย							(16,396)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทรวม							(34,992)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม							(34,337)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							(116)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							148,485
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(57,806)
กำไรสำหรับปี							90,679

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 863 ล้านบาทและ 256 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการระบบวิศวกรรม ตามลำดับ (ปี 2560 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 841 ล้านบาทและ 568 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการก่อสร้างงานโยธา ตามลำดับ)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,683 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ: 167 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (2560: 1,196 ล้านบาท 40 ล้านยูโรและ 3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เฉพาะของบริษัทฯ: 233 ล้านบาท 40 ล้านยูโรและ 3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	19	19	17	17
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	10	24	9	21

35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา และการรักษาความปลอดภัย อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 2 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	1	1	1	1

35.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้าง	1,746 ล้านบาท 1 ล้านยูโร	1,518 ล้านบาท 2 ล้านยูโร	583 ล้านบาท -	1,101 ล้านบาท 1 ล้านยูโร
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	734 ล้านบาท -	1,007 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา 3 ล้านยูโร	142 ล้านบาท -	442 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา 1 ล้านยูโร
	-	2 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	-	2 ล้านเหรียญ สิงคโปร์
ค้ำประกันอื่นๆ	7 ล้านบาท	24 ล้านบาท	6 ล้านบาท	24 ล้านบาท
รวม	2,487 ล้านบาท -	2,549 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา 5 ล้านยูโร	731 ล้านบาท -	1,567 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา 2 ล้านยูโร
	1 ล้านยูโร -	2 ล้านเหรียญ สิงคโปร์	-	2 ล้านเหรียญ สิงคโปร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระจากการให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้วงเงิน หนังสือค้ำประกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท) (2560: 2 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท)

35.5 การค้ำประกัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 800 ล้านบาท (2560: 700 ล้านบาท) และค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยภายในวงเงิน 23 ล้านบาท (2560: 23 ล้านบาท)
- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ร่วมกันภายในวงเงิน 3,268 ล้านบาท (2560: 2,818 ล้านบาท)

36. คดีฟ้องร้อง

- 36.1 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยึดหนังสือค้ำประกันตามข้อเสนอทางการค้าที่บริษัทฯ ได้วางไว้ต่อธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวก (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้คู่กรณีคืนหนังสือค้ำประกันและชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27.5 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันตั้งแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัทฯ เพราะมีกฎหมายห้ามก่อสร้างตามข้อเสนอทางการค้า

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาออกมาว่าให้หน่วยงานของรัฐคืนหลักประกันการยื่นคำร้อง และข้อเสนอขายไฟฟ้า คือ หนังสือค้ำประกันของบริษัทฯ ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 จำนวน 20 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันรับผิดชอบใช้เงินจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 10 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 29 ธันวาคม 2554) ไปจนกว่าจะชำระเสร็จโดยให้ชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนอื่นที่บริษัทฯ ฟ้องให้ยกฟ้องเสียทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 หน่วยงานของรัฐได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง และเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทฯได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลแล้ว อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 20 ล้านบาทไว้ในงบการเงินของบริษัทฯแล้ว

- 36.2 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยต่อศาลแพ่งในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของ และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 17.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การในคดีดังกล่าวต่อศาลแพ่ง โดยปฏิเสธคำฟ้องของคู่กรณี โดยบริษัทย่อยขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย และให้คู่กรณีชำระเงินค่าผลงานตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 10.9 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทคู่กรณี จำนวน 11.0 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และค่าฤชาธรรมเนียม 0.1 ล้านบาทแทนคู่กรณี

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังมีข้อเท็จจริงสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ จึงได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอวางหลักประกันตามคำสั่งศาลชั้นต้นเพื่อของดการบังคับคดี และศาลชั้นต้นมีคำสั่งเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558 ว่าบริษัทย่อยวางหลักประกันและทำหนังสือค้ำประกันแล้วตามรายงานเจ้าหน้าที่ฉบับลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 โดยวางหลักทรัพย์อันได้แก่ บัญชีเงินฝากประจำและหนังสือรับรองยอดบัญชีเงินฝากของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวน 15.4 ล้านบาท กับโฉนดที่ดินและหนังสือรับรองการทำประโยชน์ น.ส. 3 ตั้งอยู่ ตำบลหนองกระโดน อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ รวมจำนวน 7 แปลง เป็นพื้นที่รวม 102 ไร่ 9 งาน 289

ตารางว่า พร้อมหนังสือรับรองราคาประเมินที่ดินจากสำนักงานที่ดินจังหวัดนครสวรรค์ ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2558 รวมเป็นเงิน 3.1 ล้านบาท ศาลชั้นต้นจึงให้งดการบังคับคดีไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลอุทธรณ์จะมีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาว่า “ศาลมีคำพิพากษาให้ยกคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้จำหน่ายคดีเพื่อให้โจทก์และจำเลยไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการก่อน จึงให้ถอนการบังคับคดี” และเจ้าพนักงานบังคับคดีมีคำสั่งถอนการอายัดเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 ศาลได้มีคำสั่งให้คืนหลักประกัน และให้จ่ายเงินค่าธรรมเนียมการอุทธรณ์ จำนวน 0.2 ล้านบาท และเงินค่าฤชาธรรมเนียมใช้แทนจำนวน 0.3 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อย

ต่อมา คู่กรณียื่นฎีกาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558 และบริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 และเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 ศาลฎีกามีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากศาลแพ่งไม่มีอำนาจในการพิจารณา และให้โจทก์ไปดำเนินคดีนี้ในอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 คู่กรณีได้ยื่นข้อเรียกร้องต่ออนุญาโตตุลาการให้บริษัทย่อยจ่ายเงินค่า ผิดสัญญาจำนวน 24.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องของคู่กรณี และเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 อนุญาโตตุลาการรับคำคัดค้านของบริษัทย่อยและดำเนินการส่งคำคัดค้านไปยังผู้เรียกร้อง

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 สถาบันอนุญาโตตุลาการกำหนดให้บริษัทย่อยและคู่กรณีดำเนินการกำหนดข้อพิพาท และนัดวันสืบพยานทั้งสองฝ่าย ระหว่างเดือนมิถุนายนถึงพฤศจิกายน 2561

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยดำเนินการยื่นคำแถลงปิดคดีภายในระยะเวลาที่กำหนด และคดีอยู่ในระหว่างอนุญาโตตุลาการทำคำวินิจฉัยชี้ขาด

บริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อเท็จจริงของบริษัทย่อยและข้อกฎหมายสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่มีผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อย จึงยังมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

- 36.3 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ชำระเงินค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาก่อสร้างจำนวน 13.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาทที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม คู่กรณีได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551 ว่าค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวนั้นสูงเกินจริง และจากรายงานการพิจารณาค่าสินไหมทดแทนครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 คณะกรรมการของคู่กรณีได้มีมติจ่ายค่าสินไหมให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาทดังนั้นจึงขอให้บริษัทย่อยคืนเงินให้กับคู่กรณี คือ 6.8 ล้านบาท

หลังจากนั้นมีการแก้ไขคำร้องและคำให้การระหว่างบริษัทย่อยและคู่กรณีหลายครั้ง

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 คู่กรณีได้ยื่นคำให้การแก้ไขล่าสุดต่อศาลปกครองกลางเกี่ยวกับเงินค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันการเบิกเงินล่วงหน้าจำนวน 0.1 ล้านบาท โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องเรื่องดังกล่าว และให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 7.7 ล้านบาทที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง

บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องแก้ไขล่าสุด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้คู่กรณีนำเงินค่าเสียหายจำนวน 19.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ทั้งนี้ คู่กรณีได้ยื่นคำให้การปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทย่อย โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องคู่กรณี และขอให้บริษัทย่อยคืนเงินล่วงหน้าให้กับคู่กรณี

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยได้รับชำระเงิน 3.3 ล้านบาท และให้ชำระเงินคืนคู่กรณีจำนวน 4.4 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

เนื่องจากผลของคดียังไม่ถึงที่สุด ดังนั้นบริษัทย่อยจึงยังมิได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

- 36.4 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งและพวก (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ และพวกต่อศาลปกครองชั้นต้นในข้อหาละเมิด และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง แต่ต่อมาวันที่ 20 มิถุนายน 2556 คู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และวันที่ 9 สิงหาคม 2556 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และขอให้ศาลยกฟ้อง

เนื่องจากคดีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างพิจารณาโดยศาลปกครองสูงสุด และผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวนี้ จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

- 36.5 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ผู้เสียหาย (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องต่อหน่วยงานของรัฐกับพวก 8 คน ต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายเนื่องจากทำให้ขาดรายได้จำนวน 87.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถูกฟ้อง คดีที่ 5 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคัดค้านการขอยกเว้นค่าธรรมเนียมศาลของผู้ฟ้องร้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลปกครอง

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การ และศาลมีคำสั่งให้บริษัทฯ ทำคำให้การเพิ่มเติมและยื่นต่อศาลภายใน 30 วัน

ในระหว่างวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ขอขยายเวลายื่นคำให้การเพิ่มเติม และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ศาลปกครองมีคำสั่งให้บริษัทฯ ยื่นคำให้การเพิ่มเติมภายในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ต่อมาวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านต่อศาลปกครองแล้ว

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562 ศาลปกครองมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 31 มกราคม 2562 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

เนื่องจากคดีความนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาตัดสินคดีของศาลปกครอง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

- 36.6 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2560 บริษัทผู้รับเหมาร่วมของโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ยื่นฟ้องขอให้ บริษัทฯ คืนหลักประกันที่ยึดไว้ต่ออนุญาโตตุลาการ จำนวน 1.6 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 39.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้แจ้งผลการแต่งตั้งประธานอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ และคู่กรณีได้เข้าพบอนุญาโตตุลาการเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดวันสืบพยาน เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 อนุญาโตตุลาการและคู่ความทั้งสองฝ่ายดำเนินการสืบพยานบุคคลเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 คู่ความทั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงปิดคดีภายในระยะเวลาที่กำหนด และคดีอยู่ในระหว่างอนุญาโตตุลาการทำการวินิจฉัยชี้ขาด

เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเท็จจริง และบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าข้อเท็จจริงของบริษัทฯ และข้อกฎหมายสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ บริษัทฯ จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

- 36.7 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 เจ้าหนี้การค้าของโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ยื่นฟ้องขอให้บริษัทฯ ชำระเงินค่าสินค้าที่ค้างชำระจำนวน 23.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อศาล และกำหนดวันที่ 28 สิงหาคม 2561 เป็นวันเพื่อไกล่เกลี่ย แต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยได้ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ศาลให้บริษัทฯ และคู่กรณีดำเนินการกำหนดประเด็นข้อพิพาท และกำหนดวันนัดสืบพยานคู่ความทั้งสองฝ่ายในเดือนมีนาคม 2562

เนื่องจากคดีอยู่ในระหว่างทำคำให้การจากข้อเท็จจริงตามคำฟ้องโจทก์และเอกสารที่เกี่ยวข้องเนื่องในคำฟ้อง ประกอบกับข้อเท็จจริงเพื่อจัดทำคำให้การโต้แย้งของบริษัทฯ และคำสืบคำที่ค้างชำระจำนวนดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกไว้งบการเงินเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จึงไม่จำเป็นต้องตั้งประมาณการหนี้สินที่จะเกิดขึ้นเพิ่มอีก

36.8 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ขอให้หน่วยงานของรัฐเพิกถอนใบอนุญาตใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำที่ออกให้แก่บริษัทร่วม
- 2) ขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหิน และ
- 3) ขอให้เพิกถอนรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งเรียกให้บริษัทร่วมเข้าเป็นคู่กรณี ในคดีโดยบริษัทร่วมได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องต่อศาลปกครองนครราชสีมาแล้ว ซึ่งในวันที่ 19 ตุลาคม 2561 ผู้ฟ้องร้องได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครองนครราชสีมา และวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมาได้มีคำสั่งให้บริษัทร่วมทำคำให้การเพิ่มเติม โดยในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครราชสีมาขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การเพิ่มเติมมีกำหนดสามสิบวันนับแต่วันครบกำหนดเดิม

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัทร่วมยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองนครราชสีมา ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองนครราชสีมา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมเห็นว่าหากศาลพิจารณาแล้วเห็นว่าข้อมูล เอกสารหลักฐานยังไม่ครบถ้วน เพียงพอ ศาลจะมีคำสั่งเรียกให้ผู้ฟ้องคดี หรือผู้ถูกฟ้องคดีเฉพาะจัดส่งเอกสาร หลักฐานเพิ่มเติม แต่หากศาลพิจารณาแล้วเห็นว่าครบถ้วน เพียงพอแล้ว ศาลจะออกหมายนัดคู่ความเพื่อกำหนดประเด็นพิพาท และนัดวันพิจารณาพิพากษาต่อไป

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยอาศัยความเห็นที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัทร่วมพิจารณาเห็นว่าบริษัทร่วมได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ทุกประการจึงเชื่อมั่นว่าคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม

36.9 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนรวมสำหรับโครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องสอดเพื่อเข้าไปเป็นคู่ความในคดี เพื่อจะได้สามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อศาลในคดีระหว่างผู้ฟ้องและหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ศาลมีความเห็นว่าคำร้องสอดของบริษัทร่วมยังไม่สมบูรณ์ครบถ้วน จึงมีคำสั่งให้ผู้ร้องสอดแก้ไขเพิ่มเติมคำร้องสอด ซึ่งบริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องสอดฉบับแก้ไขให้กับศาลปกครองนครราชสีมาแล้วในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองนครราชสีมา

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยอาศัยความเห็นที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัทร่วม พิจารณาเห็นว่าบริษัทร่วมได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ทุกประการ จึงเชื่อมั่นว่าคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม

37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	-	-	-	135.9	-	135.9
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	180.3	-	180.3	-	299.7	-	299.7
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	-	(0.7)	-	(0.7)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	180.3	-	180.3	-	299.7	-	299.7
ตราสารอนุพันธ์								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	-	-	(0.7)	-	(0.7)

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	80	2	82	0.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	715	715	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	103	103	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	15	-	16	0.45 - 1.30
	1	-	95	820	916	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	582	-	-	-	582	3.00 - 6.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	744	744	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา ก่อสร้าง	-	-	-	45	45	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4	2	-	-	6	5.02 - 5.03
หุ้นกู้	179	-	-	-	179	4.80
	765	2	-	789	1,556	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	19	317	336	0.13 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	826	826	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	100	100	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	15	-	16	0.40 - 1.30
	1	-	34	1,243	1,278	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	70	-	-	-	70	4.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	451	451	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา ก่อสร้าง	-	-	-	49	49	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	30	-	-	-	30	3.85
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11	6	-	-	17	4.50 - 5.03
หุ้นกู้	300	-	-	-	300	4.40 - 4.50
	411	6	-	500	917	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	6	1	7	0.10 - 1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	484	484	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา ก่อสร้าง	-	-	-	49	49	-
	-	-	6	534	540	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	480	-	-	-	480	3.00 - 4.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	497	497	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา ก่อสร้าง	-	-	-	10	10	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	510	-	-	-	510	2.50 - 4.50
หุ้นกู้	179	-	-	-	179	4.80
	1,169	-	-	507	1,676	

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	10	1	11	0.25 - 0.63
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	853	853	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	53	53	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,306	-	-	1,309	3.50 - 7.00
	3	1,306	10	907	2,226	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	70	-	-	-	70	4.35
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	220	220	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา ก่อสร้าง	-	-	-	12	12	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	30	-	-	-	30	3.85
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98	-	-	-	98	2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7	-	-	-	7	4.50 - 5.03
หุ้นกู้	300	-	-	-	300	4.40 - 4.50
	505	-	-	232	737	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์บริษัท และบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา	610	1,260	504	112	32.4498	32.6809
ยูโร	2	4,824	126	123	37.1252	39.0273

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	638	1,277	504	112	32.4498	32.6809
ยูโร	1	2	90	90	37.1252	39.0273
โอมานเรียล	-	26	-	-	84.2852	84.8855

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนที่ซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม		วันครบกำหนดตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)			
ยูโร	-	3.5	-	38.63 - 39.43	-	มกราคม 2561 - มิถุนายน 2561

38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืม/ เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับหุ้นกู้ที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	179.7	180.3	300.0	299.7

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน)
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.7	-	0.7

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.35:1 (2560: 0.67:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.88:1 (2560: 0.41:1)

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยที่ได้รับจากธนาคารจำนวน 1,383 ล้านบาท

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562



TRC CONSTRUCTION PLC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



TRC CONSTRUCTION PLC
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

โทรศัพท์ : +66 2022 7777 โทรสาร : +66 2022 7788

www.trc-con.com