



TRC CONSTRUCTION PLC
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี 2562

2019



รายงานประจำปี 2562

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ



วิสัยทัศน์

“เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” (CLMVT)



พันธกิจ

1. To our shareholders and partners สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. To our customer ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. To our society เราจะบริหารจัดการธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. To our employees เราจะสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	04
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	05
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	07
รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	08
รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	09
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	11
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	29
2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	32
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี	41
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	44
5. ปัจจัยเสี่ยง	57
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	61
7. ผู้ถือหุ้น	66
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	67
9. โครงสร้างการจัดการ	68
10. การกำกับดูแลกิจการ	98
11. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	115
12. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	132
13. รายการระหว่างกัน	135
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	138
15. งบการเงิน	146





สารจากประธานกรรมการ

ปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงหลากหลายทั้งจากทางเศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศ สังคม และสิ่งแวดล้อม นำมาซึ่งความท้าทายในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและการพัฒนาศักยภาพของบริษัทให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้ทำการทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งพัฒนากระบวนการทำงานภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ อาทิ โครงการด้านพลังงานและด้านเทคโนโลยี ซึ่งคาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้ประมาณปลายปี 2563

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าร่วมให้เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจากชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท อาทิ **“โครงการหมู่บ้านเกิด”** ที่ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2556 เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยพัฒนาสังคมได้แล้วยังทำให้พนักงานเกิดความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเอง **“โครงการหลังคาเขียว”** และ **“โครงการ Go Green”** เป็นการรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันคัดแยกขยะและลดปริมาณขยะ โดยขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ บริษัทฯ จะนำไปบริจาคให้มูลนิธิต่าง ๆ เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไป รวมถึงการสร้างค่านิยมวัฒนธรรมองค์กรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานให้มีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้ ด้วยการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สามติดต่อกัน และได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

ท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอแสดงความขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความเชื่อมั่น สนับสนุน และให้ความร่วมมือในการดำเนินงานกับบริษัทฯ อย่างดีมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารรวมทั้งพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นทำงานเพื่อให้บริษัทเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและให้ผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ
13 มีนาคม 2563

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ประกอบด้วยนางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านอุตสาหกรรมพลังงาน ด้านเศรษฐศาสตร์และด้านบริหารธุรกิจ ระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ โดยนายอรุณ จิรชวลา ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 และ รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ได้แจ้งขอลาออกซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2562

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน ความร่วมมือจากผู้บริหาร ตลอดจนแผนการสอบบัญชีและการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินว่าเพียงพอครบถ้วน มีการพิจารณาเรื่องสำคัญในการตรวจสอบในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยการซักถามและพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำ แสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีแสดงรายการถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในรายไตรมาส ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณางบการเงินทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับสรุปผลการตรวจสอบภายใน และนำเสนอประเด็นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อร่วมหารือแนวทางการแก้ไขปรับปรุงและคอยติดตามผลการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในปี 2562 ด้วยการทำแบบประเมินการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ผลการประเมินสามารถสร้างเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. การกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในอิสระรายเดิมที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2558 เป็นผู้ตรวจสอบภายในปี 2562 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2562 และมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสม

5. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

6. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีปี 2562 จากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ประสิทธิภาพในการทำงานและการให้ข้อเสนอแนะรวมทั้งความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และอนุมัติค่าสอบบัญชีจำนวน 1,200,000 บาท นอกจากนี้ยัง ได้รับเลือกเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย 3 แห่ง คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด และบริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด และบริษัทร่วม คือบริษัท อาเซียนไปแทชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ด้วย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ ระมัดระวังและมีความมีอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอสอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ เพียงพอ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

วิภากร ฤทธิธรรม }

นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

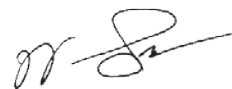
24 กุมภาพันธ์ 2563

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนต่อการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินซึ่งได้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ต่อการตัดสินใจเชิงเศรษฐกิจของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระให้เป็นผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับผิดชอบการสอบทานนโยบายในการจัดทำรายงานทางการเงิน สอบทานความเหมาะสมความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง การพิจารณาและเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานดังกล่าวไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเหมาะสม เพียงพอที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นางไพจิตร รัตนานนท์

ประธานกรรมการ

24 กุมภาพันธ์ 2563

รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และสรรหา ปี 2562

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ประกอบด้วยผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 67 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงรวมถึงการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญการประชุมดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและทบทวนการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยให้ความเหมาะสมสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถจูงใจ รักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัท โดยองค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรมและมีความเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่ออนุมัติ
2. ร่วมประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำปี 2562 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2563 และโบนัสประจำปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท เมื่อมีตำแหน่งว่างลงหรือครบวาระให้เข้ามาเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม เช่น ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ



รศ.พิเศษ เสตเสถียร

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

27 พฤศจิกายน 2562

รายงานคณะกรรมการบริษัท ปี 2562

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างคุณค่าของกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ อาทิเช่น การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทของบริษัท ประกอบด้วยการ 4 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ รวมถึงติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำเสนอผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนงานการปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี ซึ่งประกอบไปด้วย การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อทำให้องค์กรเติบโตอย่างมีคุณค่าและยั่งยืน เป็นผลให้บริษัท บรรลุเป้าหมายของการรักษาระดับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยให้อยู่ในระดับดีเลิศตลอดไป โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศให้บริษัทมีผลการประเมินประจำปี 2562 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องจากปีก่อน

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนำไปปฏิบัติจะทำให้การดำเนินธุรกิจได้มาตรฐานที่น่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความร่วมมือร่วมใจของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ยึดถือค่านิยมองค์กร BETRC อันได้แก่ นวัตกรรมนำองค์กร ขับเคลื่อนอย่างมีพลัง มุ่งสู่ผลลัพธ์ ความเคารพซึ่งกันและกัน ด้วยเชื่อมั่นไว้วางใจนั้นจะสร้างโอกาสความได้เปรียบในการแข่งขัน และนำไปสู่ความมั่นคงเจริญเติบโตทั้งด้านเศรษฐกิจ ชุมชน และสภาพแวดล้อม อันเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน



นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
ประธานกรรมการบริษัท
27 พฤศจิกายน 2562

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปี 2562

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้รวมถึงป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นภายใต้เศรษฐกิจ เทคโนโลยีและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างเหมาะสม การกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานร่วมมือกันจัดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรโดยจัดตั้งคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยง ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในระหว่างไตรมาส 2 ของปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงใหม่ 2 ท่าน โดยทั้งสองท่านเป็นกรรมการอิสระ ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมประชุม โดยพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การติดตาม กำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงองค์กรปี 2562
2. ให้ข้อเสนอแนะการจัดทำแผนดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2563 ต่อคณะทำงานโดยพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญและคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานบริษัท
3. อนุมัติแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2563 โดยพิจารณารายการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นดำเนินการให้บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีความต่อเนื่องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี พ.ศ. 2560 รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นำมาซึ่งความมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการจัดการด้านความเสี่ยงระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ด้วยระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม



รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
27 พฤศจิกายน 2562

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ : 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ : 25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง : 14 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 : 10/10

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 : 28.660% (2,747,711,285หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่าน บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.50

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : เป็นมารดาของนายภัสสดี ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2011 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005
วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 23
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 48
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
สถาบันวิทยาการพลังงาน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 3 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ให้เช่าสิ่งอำนวยความสะดวก
2547 - 2558	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยโตเกียวไก จำกัด	กิจกรรมโรงพยาบาล

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท : ไม่มี

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางรัชดากรณ์ ราชวินทร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

21 มิถุนายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2562 :

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
3/3	3/3	1/1	1/1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Advanced Audit Committee Program (AACP) 32/2019 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2015 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2014 - Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 1/2014 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2014
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 ปี 2560
Governance Matters Australia	The Board's Role in Strategic Formulation

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
21 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) "MCOT"	สื่อสารมวลชน
2558 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์การสะพานปลา	รัฐวิสาหกิจ
2559 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด	จำหน่ายปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับ ผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท อูเบะ เคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก
2553 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร	บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด	ปิโตรเคมี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
และสรรหา
อายุ : 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

29 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2562 :

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
6/6	4/4	1/1	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

วุฒิปริญญาโททางวิทยาศาสตร์ (เทียบเท่าปริญญาเอก) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
13 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. - 12 พ.ย. 62	กรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) "BJC"	การผลิตและการจัดจำหน่าย

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 2 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2558 - 2559	ปลัดกระทรวง	กระทรวงศึกษาธิการ	หน่วยงานรัฐ
2557 - 2558	เลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา	หน่วยงานรัฐ
2557 - 2561	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2556 - 2558	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยนวมินทราชูเวช	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ :

ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา :

ไม่มี



นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

และสรรหา

อายุ : 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท :

24 กุมภาพันธ์ 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

3 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2562 :

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
9/10	5/5	3/3	1/1

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562 :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 226/2559 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2559
กระทรวงอุตสาหกรรม	“นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและกรรมการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558
สถาบันวิทยากรพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยากรพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ภูมิพลแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 2/2557
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) รุ่นที่ 3/2556
สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ	การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 2/2553
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่น 53/2550
สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส	การปฏิรูปองค์กร
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	โครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง
สถาบันคีนันแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ผู้บริหารระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
13 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) "TSTE"	ขนส่งและโลจิสติกส์
2558 - 2560	กรรมการ กรรมการกำกับดูแล กิจการและความรับผิดชอบ ต่อสังคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) "EGCO"	พลังงานและสาธารณูปโภค

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค แก่โรงงานอุตสาหกรรม
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร	สถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ด้านปิโตรเลียม	ฝึกอบรมบุคลากรที่ทำงานในธุรกิจสำรวจ และผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย
2557 - 2558	อธิบดี	กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน	หน่วยงานภาครัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



รศ. พิเศษ เสตเสถียร

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
และสรรหา และกรรมการบรรษัทภิบาล
อายุ : 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

14 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2562 :

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
8/10	2/3	1/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 :

0.042% (4,049,999 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2007 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
2548 - 2556	กรรมการตรวจสอบ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2553 - 2557	Executive Vice President, Banking Finance 1 and Capital Market Division	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) "SCB"	ธนาคารพาณิชย์
2534 - 2555	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน) "TIW"	ผลิตสังกะสี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายสมัย ลิ้มสกุล
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
และประธานกรรมการบริหาร
อายุ : 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

9 พฤษภาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

12 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2562 :

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร
10/10	11/12

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 :

1.227% (117,631,494หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : เป็นบิดาของนายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2012 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8
The Thai Fintech Association และ ICORA Co., Ltd.	หลักสูตร Cryptoasset Revolution รุ่น 1
สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่น 1 (BRAIN 1)
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8
สถาบันวิทยาการการค้ามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่น 5 (TEPCoT 5)
สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร	ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานครรุ่นที่ 1)
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2556 - 2558	กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการจัดการ
2552 - 2558	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
2550 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 9 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ส.ค. 62 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่โรงงานอุตสาหกรรม
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	-
2559 - ปัจจุบัน	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	-
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ
	กรรมการ	TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่างๆ
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2550 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2557	ประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด	ขนส่งสินค้า ให้บริการคลังสินค้า
2555 - 2557	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	บริการไปรษณีย์
2545 - 2556	เลขาธิการ	สหพันธ์ธุรกิจบริหารออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย	-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางพนัญญ์ เฝ้าสวัสดิ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหาร

อายุ : 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

12 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2562 :

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
10/10	3/3	2/2	1/1	12/12

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 :

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2014 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2009 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2007
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	“การบริหารความเสี่ยงองค์กร” รุ่นที่ 3/2557
สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2016
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	งานสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาค้นคว้าวิจัยการบัญชีที่ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบการเงิน สำหรับการตรวจสอบงบการเงินงวดปี 2561

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2550 - 2561	กรรมการ และกรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “AQUA”	บริการสื่อและสิ่งพิมพ์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 7 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ สาธารณูปโภคพื้นฐาน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ การตลาด	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายภาสิต ลิ้มสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหาร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
อายุ : 36 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

6 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2562 :

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
10/10	12/12	1/1	3/3

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 :

0.114% (10,919,998 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : เป็นบุตรของนายสมัย ลิ้มสกุล กรรมการและประธาน กรรมการบริหาร และนางไพจิตรรัตนานนท์ ประธานกรรมการ เป็นพี่ชายของนางสาวภาวิตาลิ้มสกุล กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley University สหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2013
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- หลักสูตร TLCA Leadership Development Program รุ่นที่ 4 - หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 7
สถาบันวิทยาการพลังงาน	หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่น 7 (วพม.7)
สถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม	หลักสูตร The Management of the Expiring Petroleum Concessions
สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Ultra Wealth รุ่นที่ 1
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	Difference: How to Harness Business Creativity รุ่นที่ 3
คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	โครงการนักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 2
NIDA-Wharton	NIDA Executive Leadership Program รุ่นที่ 5

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ย้ายตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2561 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2558 - 2561	ประธานกรรมการจัดการ
ก.พ. 2561 - ก.ย. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2554 - 2561	กรรมการจัดการ
2556 - 2558	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2555 - 2558	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ สาธารณูปโภคพื้นฐาน
2558 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย	-
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวภาวิตา ลีสกุล

กรรมการ ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

อายุ : 33 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ :

8 สิงหาคม 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง :

1 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2562)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2562 :

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัทพิเศษ
10/10	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 :

0.184% (17,645,411 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : บุตรสาวของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการและนายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร น้องสาวของนายภาสิด ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด :

ปริญญาโท International Economics and Finance, Keio University
ประเทศญี่ปุ่น และ Brandeis International Business School
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2016 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2018
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	หลักสูตรรูดิมบัตร “ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล” รุ่นที่ 40
วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 9
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	อบรมหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (SET) รุ่นที่ 4
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 16
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	หลักสูตร Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 3
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจมหาวิทยาลัยศรีปทุม	หลักสูตร ABC Talent: Grooming Rising Professionals

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร
2557 - 2558	เจ้าหน้าที่จัดซื้ออาวุโส

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556	เจ้าหน้าที่ฝ่ายสื่อสารองค์กร	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) "GOLD"	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายไค์ อิง คี
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
และกรรมการบริหาร
อายุ : 62 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2562: 11/12
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 : 0.026% (2,515,574 หุ้น)
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
 คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2008

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2560 - ก.ย. 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ต.ค. 2561	กรรมการ
2558 - 2561	กรรมการผู้จัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโครงการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2548 - 2556	ผู้อำนวยการโครงการ	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด ประเทศสิงคโปร์	งานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทาง ด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง
2548 - 2556	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย โรตารี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	งานวิศวกรรมและการให้คำปรึกษาทาง ด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้อง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายชวง ธีรฤทธิต
รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
อายุ : 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 : 0.009% (828,238 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2560 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2548 - 2561	กรรมการจัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ 2
2542 - 2556	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : 1 แห่ง

ปีดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวเรวดี อางหาญ
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส
อายุ : 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 : 0.002% (163,249 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การอบรม :

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	Strategic Financial Leadership Program (SFLP)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

1. ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	หน่วย	2562	2561	2560
งบกำไรขาดทุน	ล้านบาท			
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง		3,365.40	2,256.65	2,370.13
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา หนี้สูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน		-122.19	-275.88	290.33
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		-293.28	-2,040.57	92.79
งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท			
สินทรัพย์รวม		3,715.63	3,055.78	4,598.38
หนี้สินรวม		2,876.05	2,352.76	1,842.55
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-28.53	-29.29	-27.67
ส่วนของบริษัทใหญ่		868.11	732.31	2,783.49
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ล้านหุ้น	9,587.15	6,163.18	5,869.70
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.09	0.11	0.47
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท	-0.038	-0.331	0.016
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	-	-	0.00825
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	-	-	47.86
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการก่อสร้าง	ร้อยละ	1.58	-3.90	21.54
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการอื่น	ร้อยละ	31.39	-10.52	N/A
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	-8.56	-88.55	3.81
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	-38.02	-117.99	3.41
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	-8.66	-53.32	1.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.43	3.35	0.67
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น*	เท่า	0.60	1.09	0.15
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย**	เท่า	-4.91	-88.89	15.36

สูตรตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้

* อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หมายถึง หนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ยของผู้ถือหุ้นกู้หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น

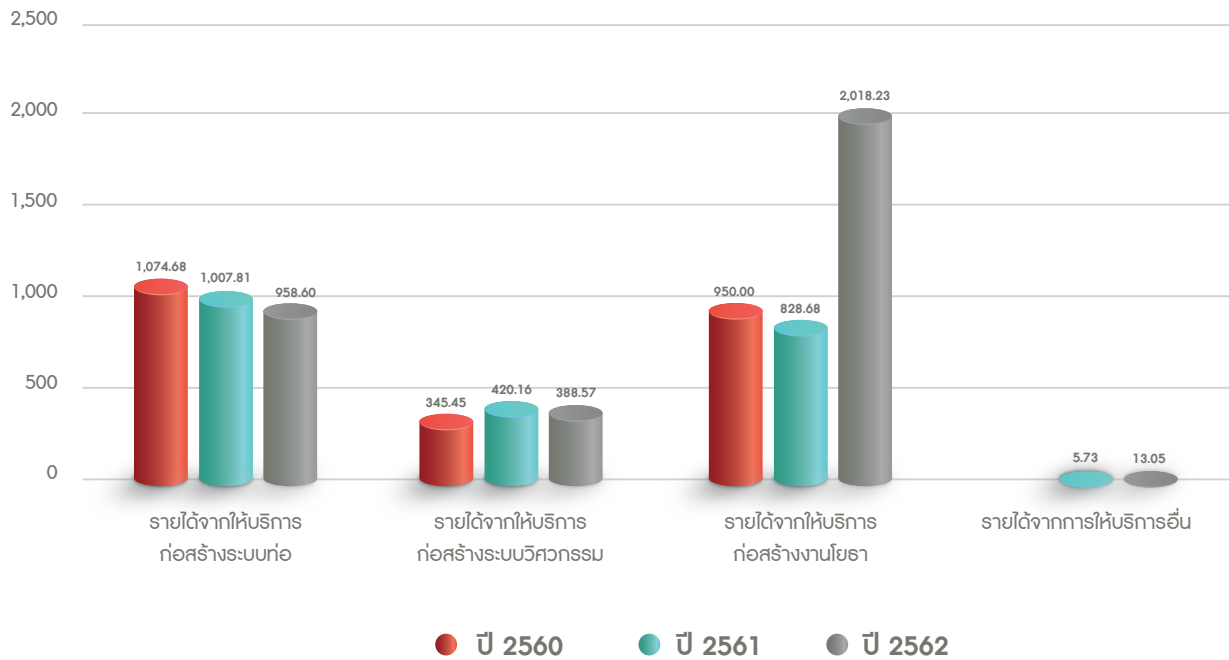
** อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย หมายถึง กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้บวกดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม ค่าตัดจำหน่ายส่วนลด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหารด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการขาย

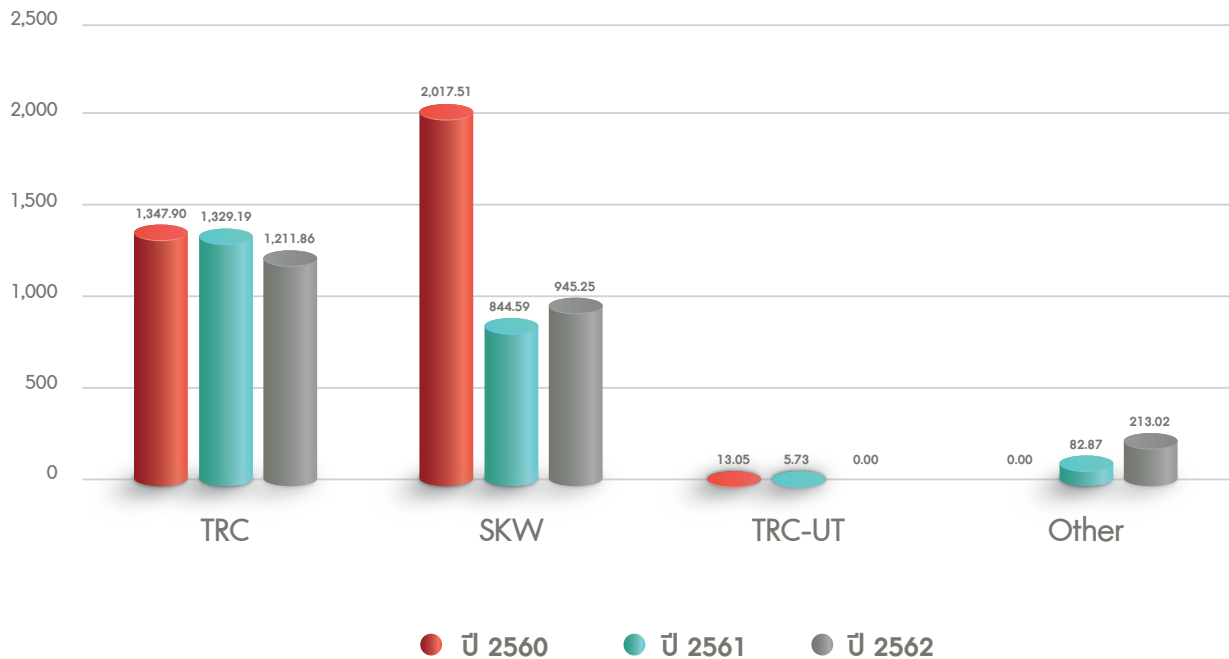
แยกตามประเภทของการให้บริการ

ล้านบาท



แยกตามบริษัท

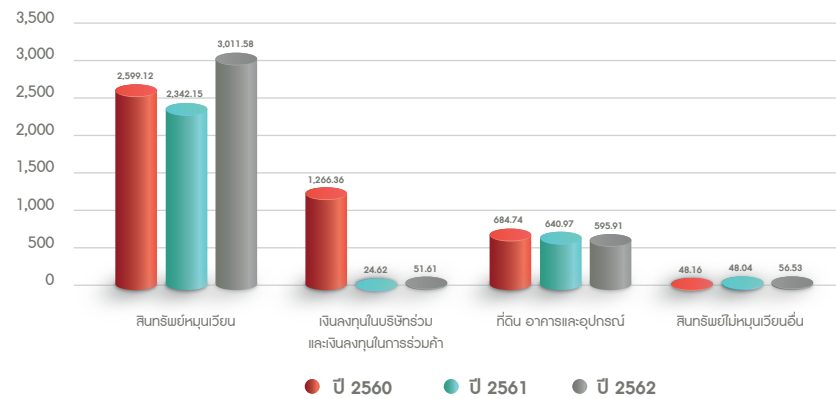
ล้านบาท



งบแสดงฐานะการเงิน

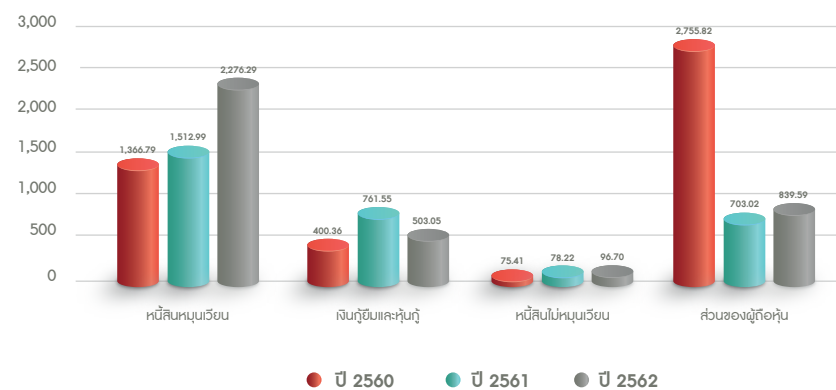
สินทรัพย์รวม

ล้านบาท



หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น

ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงิน

	2560	2561	2562
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการก่อสร้าง (ร้อยละ)	21.54	-3.90	1.58
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการอื่น (ร้อยละ)	N/A	-10.52	31.39
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	3.81	-88.55	-8.56
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	3.41	-117.99	-38.02
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.93	-53.32	-8.66
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.67	3.35	3.43
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	1.09	0.6
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	15.36	-88.89	-4.91

2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัท ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง หรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านงานวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากนี้การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญงานโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะ ด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/ RS) ลูกค้าน้ำหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ “TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุกปี โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 เห็นควรให้คงไว้ตามที่คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรไว้ ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT*)

* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา (พม่า) เวียดนาม และไทย

พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. บริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติการที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร

- | | |
|------------------------|---|
| 1. B = Be Innovative | นวัตกรรมนำองค์กร |
| 2. E = Energetic | ขับเคลื่อนอย่างมีพลัง |
| 3. T = Target-Oriented | มุ่งสู่ผลลัพธ์ |
| 4. R = Respect & Trust | เคารพกันและกัน เชื่อมมั่นไว้ใจ |
| 5. C = Commitment | มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม |

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2558

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัดได้รับงานรับเหมาก่อสร้างโครงการที่สำคัญ 4 โครงการ ดังนี้
 1. บริษัทฯ: โครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28" Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 3,725 ล้านบาท (ต่อมาในปี 2562 มีการปรับมูลค่าโครงการเป็น 3,241 ล้านบาท)
 2. บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด:
 - โครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 1,089.32 ล้านบาท
 - โครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัด สุราษฎร์ธานี ระยะที่ 1 ส่วนที่ 2 จากการประปาส่วนภูมิภาค รับงานในนามกิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ มูลค่างาน 855.23 ล้านบาท
 - โครงการงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบูห์รีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 237.21 ล้านบาท และ 15.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงินบาทเท่ากับ 834.14 ล้านบาท
- เดือนมีนาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายภาสิด ลีสกุล เป็นกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 เป็นต้นไป
- เดือนเมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และการปรับสิทธิ ESOP-W2 ดังนี้
 - อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้โดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 425,514,868.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 423,741,039 บาท
 - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวนไม่เกิน 330,461,068 หุ้น
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 423,741,039 บาท เป็น 655,358,932.25 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,852,943,146 หุ้น เพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัด รวมถึงบุคคลที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ การจ่ายหุ้นปันผล และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2

- เดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 0.125 บาท
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 423,741,039 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 655,358,932.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2557 ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 830,537,602 หุ้น
- เดือนกรกฎาคม 2558
 - ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.68 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
 - เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 330,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท ให้กับบุคคลในวงจำกัด 16 ราย ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 713.09 ล้านบาท
 - บริษัทฯ ลงทุนซื้อที่ดินที่อำเภอมาบข่า จังหวัดระยอง เนื้อที่ 5 ไร่ เพื่อก่อสร้าง Fabrication Shop ใช้ในการจัดเก็บ รักษา และซ่อมบำรุงเครื่องจักร รวมถึงรองรับโครงการขนาดใหญ่ และการขยายธุรกิจในอนาคต
- เดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SET Awards 2015 จำนวน 2 รางวัล คือ รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานดีเด่น และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- ในระหว่างปี 2558 มีการลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ดังนี้
 - เดือนมกราคม 2558 TRC International Limited ซื้อหุ้น APOT เพิ่มจำนวน 250,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 50,000,000 บาท ทำให้ TRC International Limited ถือหุ้นใน APOT จำนวน 750,000 หุ้น
 - วันที่ 16 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 มีมติอนุมัติให้ TRC Investment Limited บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐมอริเชียสซื้อหุ้น APOT จำนวนไม่เกิน 6.30 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 200 บาท รวมมูลค่าประมาณ 1,260 ล้านบาท จาก Thermal Trade and Investment Limited
 - วันที่ 15 ตุลาคม 2558 TRC Investment Limited ได้จ่ายเงินค่าหุ้นงวดที่ 1 จำนวน 355 ล้านบาท และวันที่ 30 ตุลาคม 2558 ได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 1,775,000 หุ้น

ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.25 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 8.61 และ TRC International Limited ร้อยละ 3.64 ที่ทุนชำระแล้ว 2,060.84 ล้านบาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการจัดตั้งบริษัทย่อยและจดทะเบียนเพิ่มทุน ดังนี้
 - จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “บริษัท กิจการร่วมค้าซีอาร์สามและสหการ จำกัด” (“CR3”) ร่วมกับ China Railway No. 3 Engineering Group Co., Ltd. พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 51 วัตถุประสงค์เพื่อเข้าร่วมประมูลงานของการรถไฟแห่งประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวไม่ได้เข้าประมูลงาน และไม่มี

แผนการดำเนินธุรกิจต่อ ฝ่ายจัดการจึงดำเนินการปิดกิจการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและได้ชำระบัญชีแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2558

- จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม “กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ” ร่วมกับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) สัดส่วนการลงทุนของสหการวิศวกรอยู่ที่ร้อยละ 49 เพื่อดำเนินโครงการรับเหมา ก่อสร้างปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาคสาขาเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี จากการประปาส่วนภูมิภาค โดยสหการวิศวกรเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าทั้งหมด โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหายใด ๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ
- เดือนพฤษภาคม 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 200 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 4-7 จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 3-6 รวม 48,001,970 หุ้น (ครั้งที่ 3 และ 4 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 ครั้งที่ 5 และ 6 อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 655,358,932.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 565,345,762 บาท

ปี 2559

- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities จาก APOT มูลค่างาน 142.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือ 416.00 ล้านบาท และ 12,433.39 ล้านบาท หรือประมาณ 34,089.50 ล้านบาท และต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2559 ได้รับ 1st Limited Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ในส่วนงานวิศวกรรมและงานสำรวจพื้นที่มูลค่างาน 10.20 ล้านดอลลาร์ และ 294.94 ล้านบาท หรือประมาณ 711.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities
- เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน เนื่องจากบริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใดๆ ตั้งแต่ปี 2558 และไม่มีแผนการเข้าปฏิบัติงานเพิ่มเติม
- เดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง ในวงเงิน 200 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนเมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 675,000,000 หน่วย ให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เสนอขายในวงจำกัดเป็นจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 655,358,932.25 บาท เป็น 570,665,282.63 บาท
 - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 570,665,282.63 บาท เป็น 726,373,442.88 บาท
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,245,665,282 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2
- เดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 570,665,282.63 บาท

- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 726,373,442.88 บาท
- ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 570,436,077 หุ้น
- TRC Investment Limited ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญ APOT โดยได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 - 4 จำนวน 905 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 2,750,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เพิ่มเป็นร้อยละ 26.22 (ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ) ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 23.43 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.79 ที่ทุนชำระแล้ว ของ APOT ณ สิ้นปี 2559 ที่ 2,688.31 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหลักทรัพย์ในกลุ่มดัชนี SET100 ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 (ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559)
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 8 - 9 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 7 - 9 รวม 42,783,587 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 726,373,442.88 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 641,998,220 บาท

ปี 2560

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ:

- โครงการ EPC for RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam and Utilities System จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 492.00 ล้านบาท
- โครงการ BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 229.28 ล้านบาท
- โครงการ Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 208.50 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด:

- โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้า นครหลวง การประปานครหลวง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 990.84 ล้านบาท
- โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ระยะทาง 7.602 กิโลเมตร จากกรมทางหลวงชนบท การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 849.72 ล้านบาท
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 726,373,442.88 บาท เป็น 641,998,220 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,135,985,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 91,714,031.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 733,712,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 641,998,220 บาท เพิ่มเป็น 733,712,251.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น

- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 733,712,250 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
- เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 641,998,220 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 733,712,251.25 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 733,707,536 หุ้น
- ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 733,712,251.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 733,711,662 บาท
- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด” มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสิทธิ์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง มูลค่าการลงทุน 46.50 ล้านบาท โดยโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561
- เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) จาก SGS (Thailand) Company Limited
- เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทฯ สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อ 49 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานชุดเจาะอุโมงค์
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index หรือดัชนีราคาสะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นดัชนีที่ดัชนีใหม่ ที่อยู่นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 เป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกในการคำนวณ sSET Index อย่างต่อเนื่องในปี 2560 - 2561 และครึ่งปีแรกของปี 2562 ด้วย
- บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปรับขึ้นจากระดับ “ดีมาก” และในปี 2561 ยังสามารถคงระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- ในระหว่างปี 2560 APOT บริษัทฯ ร่วม มีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
 - เดือนมีนาคม 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 80 ล้านบาท เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,860 หุ้น ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688,308,700 บาท เป็น 2,805,797,300 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เป็นร้อยละ 25.13 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67

- เดือนกรกฎาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจาก 2,805,797,300 บาท เป็น 29,472,035,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติการเพิ่มทุนอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

ปี 2561

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างก่อสร้าง 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท

บริษัทฯ: 4 โครงการ รวม 924.88 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่

- งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5th Transmission Pipeline Project Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ ลักษณะงานคือ Engineering, Procurement, Construction, Commissioning และ Start-up สถานี Block Valve & Facility 14 แห่ง มูลค่างาน 755.23 ล้านบาท ระยะเวลา 33 เดือน

บจก. สหการวิศวกร: 6 โครงการ รวม 2,696.69 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่

- โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง จากกรุงเทพมหานคร และการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
- โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน

- เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 180 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

- เดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 733,712,251.25 บาท เป็น 733,711,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 36,685,583 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,484,664 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 733,711,662 บาท เพิ่มเป็น 770,397,245 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,177,960 หุ้น
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,163,177,960 หุ้น เพื่อบริหารการออกหุ้นปันผล

- เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนเป็น 733,711,662 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 770,397,245 บาท
- ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 6,163,177,960 หุ้น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 770,397,245 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท

- เดือนพฤษภาคม 2561 APOT ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการที่ APOT ว่าจ้างบริษัทฯ ทั้งหมด และขอยกเลิกสัญญาโครงการปรับปรุงอุโมงค์เชียง
- สาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการของ APOT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 ส่งผลให้มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าจ้างงานที่ APOT ค้างชำระ และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เคยคาดการณ์ บริษัทฯ จึงพิจารณาบันทึกสำรองต่างๆ สำหรับเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น รวมทั้งรับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ APOT เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการในงบการเงินปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้นได้ ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาทคืนก่อนกำหนด

ปี 2562

- เดือนมิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 770,397,245 บาท เป็น 770,395,728.12 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 427,997,626.63 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,423,981,013 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 770,395,728.12 บาท เพิ่มเป็น 1,198,393,354.75 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,587,146,838 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เมื่อเสนอขายให้กลับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่
 - อนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 73,371,224.63 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,041,739,823 บาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- เดือนกรกฎาคม 2562
 - บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 1. ลดทุนจดทะเบียนเป็น 770,395,728.12 บาท
 2. เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,198,393,354.75 บาท
 3. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,198,393,354.75 บาท
 - บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน

- เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (AGE) และบริษัท แอปไฟลแอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด (APTECH) ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม บริษัทร่วมทุนได้จัดตั้งและจดทะเบียนบริษัทในนาม บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่นส์ จำกัด (AT Energy) ณ เดือน 2562 AT Energy มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง TRC AGE และ APTECH เป็นร้อยละ 50 : 50 : 0 ตามลำดับ
- เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สาม
- เดือนธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่าน IOT ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท

บริษัทฯ: 2 โครงการ รวม 2,222.75 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอริน จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 389.75 ล้านบาท ระยะเวลา 480 วัน
- โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี จากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 1,833 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน

บจก. สหการวิศวกร: 7 โครงการ รวม 4,438.05 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3304 สายแยกทางหลวงหมายเลข 315 (ดอนสีนนท์) – บรรจบทางหลวงหมายเลข 331 (แปลงยาว) ตอน 2 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 2 กรมทางหลวง มูลค่างาน 558.88 ล้านบาท ระยะเวลา 690 วัน
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 2,205.42 ล้านบาท ระยะเวลา 1,260 วัน
- โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1 ช่วง กม.5+500.000 - กม. 10+700.00 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 633.01 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
- โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 3 ช่วง กม.28+030.000 - กม. 30+300.00 สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 293.69 ล้านบาท ระยะเวลา 720 วัน
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4 จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 517.76 ล้านบาท ระยะเวลา 630 วัน

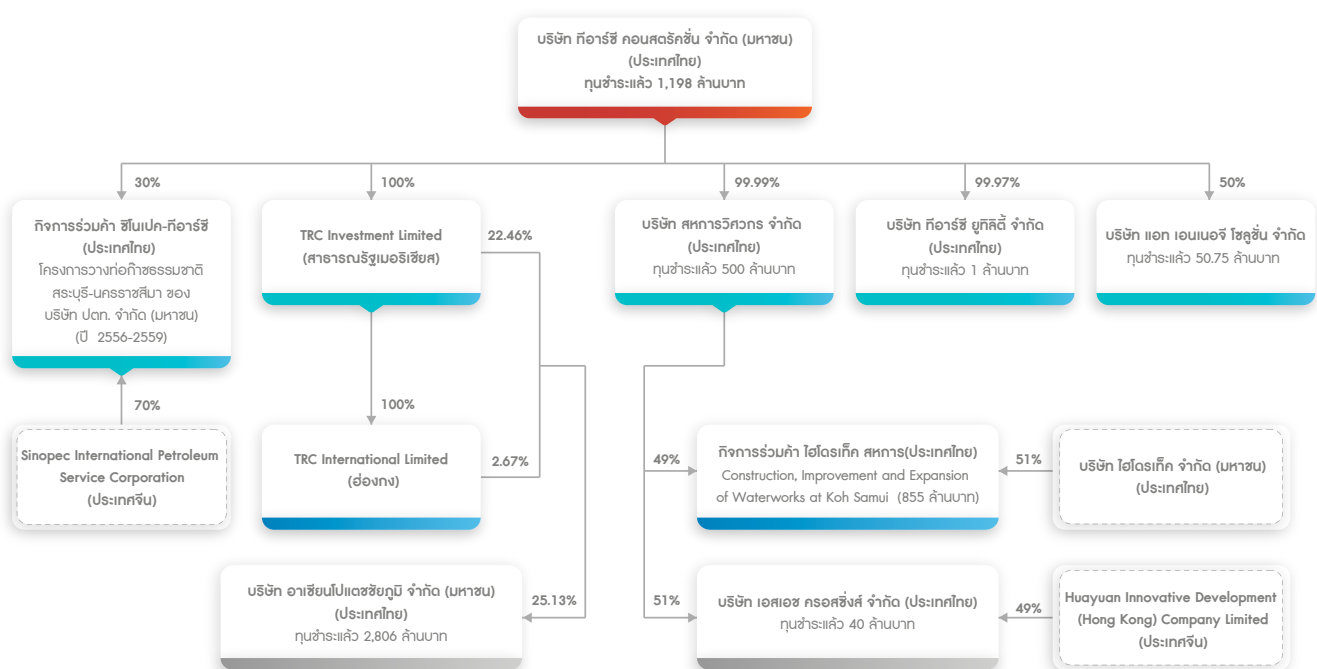
3. โครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัททีอาร์ซี

• ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 8 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด
2. TRC Investment Limited
3. TRC International Limited
4. TRC Middle East LLC*
5. TRC Engineering LLC*
6. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด
7. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด
8. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

• ภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ



* บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐตุรกีอยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัทและชำระบัญชี จึงไม่ได้ใส่ในภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ

● **ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)**

บริษัท	ทุนชำระแล้ว	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	1,198.39 ล้านบาท	ให้บริการด้านงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างแบบครบวงจร	-
บริษัทย่อย:			
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	500 ล้านบาท	รับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป	99.99%
TRC Investment Limited	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในกิจการอื่น	100%
TRC International Limited	10 เหรียญฮ่องกง	ลงทุนในกิจการอื่น	100% (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	1 ล้านบาท	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน	99.97%
TRC Middle East LLC	150,000 โอมานเรียล	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70% (ถือผ่าน TRC International Limited)
TRC Engineering LLC	250,000 โอมานเรียล	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง ที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	70% (ถือผ่าน TRC International Limited)
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	40 ล้านบาท	รับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์	51% (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)
กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ	1 ล้านบาท	รับเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยาย การประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กิจการร่วมค้าจัดตั้งขึ้นเพื่อการดำเนินงานก่อสร้างเฉพาะโครงการนี้)	49% (ถือผ่านบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)

บริษัท	ทุนชำระแล้ว	ลักษณะการประกอบธุรกิจหลัก	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทร่วม:			
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	2,806 ล้านบาท	ทำเหมืองและโรงแต่งแร่โพแทชที่อำเภอ บำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ	25.13% (ถือผ่าน TRC International Limited 2.67% และ TRC Investment Limited 22.46%)
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	50.75 ล้านบาท	ธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้ แก่โรงงานอุตสาหกรรม	50%

4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (ลบ.)	ร้อยละ
1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง								
1.1 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		958.60	27.98	924.94	40.14	861.67	35.37
	กิจการร่วมค้า ชีโนเปค-ทีอาร์ซี	30%	-	-	-	-	1.40	0.06
	กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	49%*	-	-	82.87	3.60	211.62	8.69
รวม			958.60	27.98	1,007.81	43.74	1,074.69	44.12
1.2 รายได้จากการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี	บริษัทฯ		388.57	11.34	387.83	16.82	52.02	2.13
	สหการวิศวกรรม	99.99%	-	-	32.32	1.40	293.42	12.05
รวม			388.57	11.34	420.15	18.22	345.44	14.18
1.3 รายได้จากการให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ		-	-	16.42	0.71	298.17	12.24
	สหการวิศวกรรม	99.99%	2,017.51	58.88	812.26	35.25	651.83	26.76
รวม			2,017.51	58.88	828.68	35.96	950.00	39.00
1.4 รายได้จากการขายและให้บริการอื่น	บริษัทฯ		0.72	0.02	-	-	-	-
รวม			0.72	0.02	-	-	-	-
รวมรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและการให้บริการอื่น			3,365.40	98.22	2,256.64	97.92	2,370.13	97.30
2. ดอกเบี้ยรับ	ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้	99.97%	13.06	0.38	5.73	0.25	-	-
3. ดอกเบี้ยรับ			1.66	0.05	0.84	0.04	1.34	0.06
4. รายได้อื่น			46.49	1.36	41.31	1.79	64.36	2.64
รวมรายได้			3,426.61	100.00	2,304.52	100.00	2,435.83	100.00

* กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

ธรรมชาติ จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น กลุ่มบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด กลุ่มบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท เอส ซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

1.2 งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจรเริ่มตั้งแต่ งานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร กลุ่มลูกค้า ได้แก่ กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจาก โอไบโอฟูเอล จำกัด กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ทราเวล ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

2. ธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนจึงกำหนดให้มีธุรกิจพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุน ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างรายได้จากการดำเนินโครงการเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและดำเนินการในเชิงพาณิชย์แล้ว ยังจะเป็นการสร้างโอกาสในการรับงานก่อสร้างต่อเนื่องจากโครงการที่ได้พัฒนาขึ้นอีกด้วย โดยพิจารณาลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบันมีโครงการที่ได้รับการพัฒนาเพื่อการลงทุน ดังนี้

2.1 การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐานการผลิตมายังพื้นที่ EEC ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชนตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด โดยได้เริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

2.2 การพัฒนาโครงการเพื่อการลงทุนในธุรกิจสัมปทานกับภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่ไฟฟ้าที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ โดยเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยใช้บริษัทย่อยที่ต่างประเทศ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ได้ดินจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่โพแทช 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับการผลิตส่วนเกินที่เหลือจะทำการส่งออกต่างประเทศเพื่อขยายโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มขึ้น

2.3 การพัฒนาโครงการด้านพลังงาน

TRC เข้าลงนามสัญญาร่วมทุนกับ AGE จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ชื่อ AT Energy ทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดย TRC และ AGE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อประกอบธุรกิจหลักด้านพลังงาน และธุรกิจการจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค โดยเฉพาะด้านพลังงานให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป เช่น การผลิตและจำหน่าย ไอน้ำ ไฟฟ้า และน้ำใช้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น การเข้าร่วมทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดระหว่างกัน เนื่องจากผู้ร่วมทุนมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านต่างๆ ทั้งด้านการก่อสร้างอย่างครบวงจร การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง และการให้บริการออกแบบและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และยังทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

2.4 การพัฒนาโครงการด้านนวัตกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ

เทคโนโลยีเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัย และพัฒนาสังคม ทั้งในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมและภาคผู้บริโภค ปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครือข่ายความเร็วสูงการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่ดีและมีความครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงการประยุกต์ใช้งาน Big data analytics ทำให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันในด้านความเร็ว แม่นยำ ให้ข้อมูลที่ทันต่อการตัดสินใจและทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ เห็นว่าการลงทุนธุรกิจด้านนวัตกรรมเทคโนโลยียังมีโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเข้าลงนามสัญญาความร่วมมือกับบริษัท เอ็กซ์ เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด (XSense) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่านระบบ IoT ภายใต้ชื่อ บริษัท ไอส์พี เทคโนโลยี จำกัด

• บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม อยู่ในเขตเอ็นจีเนียร์ส จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยนายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง กิจการของสหการวิศวกร เติบโตอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งในปี 2540 สหการวิศวกร เริ่มประสบปัญหาทางการเงิน จนปี 2543 ได้เข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและประสบความสำเร็จสามารถดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ ในเดือนมีนาคม 2547 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของสหการวิศวกร ต่อมาในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของสหการวิศวกรได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ทำให้สหการวิศวกรเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา ปัจจุบัน บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท

สหการวิศวกรเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ขึ้นทะเบียนและได้รับการจัดลำดับขั้นเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้น 1 จากหน่วยงานราชการหลายแห่ง อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง กรมทรัพยากรน้ำ และการท่าเรือแห่งประเทศไทย และล่าสุดในเดือนพฤษภาคม 2561 ได้รับการคัดเลือกจากกรมทางหลวงในการปรับระดับจากผู้รับเหมาก่อสร้างชั้น 1 เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นพิเศษ ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเงื่อนไขมูลค่าโครงการในการเข้าประมูลงาน และสามารถประมูลงานได้ทุกประเภทจากกรมทางหลวง

ตั้งแต่ปี 2552 สหการวิศวกร ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ต่อมาปี 2561 ได้ปรับปรุงเวอร์ชันเป็น ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นการรับรองถึงมาตรฐานในการทำงานที่เทียบเท่าระบบสากล

สหการวิศวกรมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิเช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าในงานลักษณะนี้ส่วนใหญ่จะเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ และนอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาลแล้ว สหการวิศวกรยังได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมา อาทิเช่น

- ปี 2554 รับงานก่อสร้างโรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อุบล ปิโตรเอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท
- ปี 2558 รับงานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตนุหรีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท

- ปี 2558 รัฐบาลโครงการก่อสร้างถนนศรีนครินทร์ - ร่มเกล้า ช่วงที่ 1 จากกรุงเทพมหานคร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเช่น การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง มูลค่างานรวม 1,089 ล้านบาท

● บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (TRC-UT) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน และมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปา จากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ ลักษณะโครงการเป็นการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และบริหารจัดการขายน้ำประปาให้กับอุตสาหกรรมและชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง เริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

● บริษัท เอสเอช กรอสซิงส์ จำกัด

ในปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน ได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช กรอสซิงส์ จำกัด (SHC) ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอ ลอด และงานชุดเจาะอุโมงค์ โดยปัจจุบันเอสเอช กรอสซิงส์รับงานก่อสร้างต่อจาก บริษัท สหการวิศวกร จำกัด

● บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

ในปี 2562 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (AT Energy) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม ณ สิ้นปี 2562 AT Energy มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง TRC AGE และ APTECH เป็นร้อยละ 50 : 50 : 0 ตามลำดับ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินการและยังไม่มีรายได้ในเชิงพาณิชย์

● บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุคต่านโอมาน

- **TRC Middle East LLC** จัดตั้งในปี 2552 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเฉพาะกิจ เพื่อรับงานก่อสร้างโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จาก Petrogas Rima LLC ลักษณะงานเป็นการรับเหมาก่อสร้างท่อร้อยเพื่อขนส่งน้ำมันดิบ โดยระยะเวลาตามสัญญาเริ่มแรกคือ 3 ปี (พฤษภาคม 2552 - เมษายน 2555) และจากการทำงานที่เป็นที่พอใจของลูกค้า ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา สำหรับงานเพิ่มเติมอีก 2 ปี โครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานให้ลูกค้าเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2557

- **TRC Engineering LLC** จัดตั้งในปี 2554 เพื่อประกอบธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน โดยในปี 2554 ได้รับงานวางท่อน้ำมันดิบจาก PTTEP (Oman) Co., Ltd. ระยะเวลางานสิ้นสุดปี 2555

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ได้พิจารณาอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และบริษัท TRC Engineering LLC เนื่องจากโครงการที่ได้รับจาก Petrogas Rima LLC ของ TRC Middle East LLC ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานต่อลูกค้าแล้ว และตั้งแต่ปี 2558 บริษัททั้งสองไม่ได้ดำเนินโครงการใดๆ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการโดยมอบให้ตัวแทนในต่างประเทศเป็นผู้ชำระบัญชีคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2563

2. การตลาดและการแข่งขัน

2.1 การตลาด

จากการสำรวจเศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวในเกณฑ์ที่ต่ำและความไม่แน่นอนของทิศทางมาตรการกีดกันทางการค้า ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 ที่มีการขยายตัวร้อยละ 4.2 โดยภาคเอกชนและภาครัฐมีขยายตัวด้านการลงทุนร้อยละ 2.8 และร้อยละ 0.2 ตามลำดับ ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 ที่มีการขยายตัวด้านการลงทุนร้อยละ 4.1 และร้อยละ 2.9 ตามลำดับ (ที่มา: ข่าวสภาพัฒน์ 17 ก.พ. 2563 สำนักงานสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) แม้ว่าการขยายตัวของการลงทุนจะลดลง บริษัทฯ ยังได้รับโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานใหม่ 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างงานโยธาและรวมถึงงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค

บริษัทฯ และบริษัทสหการวิศวกรรม จำกัด ตระหนักถึงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด จึงกำหนดนโยบายให้มีการประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าสำหรับทุกโครงการก่อสร้างในมือ เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการให้บริการให้ดีขึ้น ทั้งนี้ผลการประเมินดังกล่าวยังเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณดัชนีวัดระดับองค์กรสำหรับปี 2562 ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 92.14

ก. กลยุทธ์ทางการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนการดำเนินงานโดยส่งเสริมและพัฒนาทีมงานให้มีความสามารถหลากหลายเพื่อควบคุมบริหารโครงการในแต่ละประเภทงาน การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมมาใช้เพื่อประหยัดเวลา ลดต้นทุนของการดำเนินงาน พัฒนาความสัมพันธ์แลกเปลี่ยนความคิดและถ่ายทอดประสบการณ์กับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในงานนั้นๆ เพื่อก่อให้เกิดความร่วมมือและความสำเร็จของงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การพัฒนาระบบของการจัดซื้อจัดจ้างอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้าง โดยบริษัทฯ ได้นำระบบ ERP มาใช้บริหารการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการบริหารจัดการพัสดุตั้งแต่ปี 2552 นอกจากนี้ ในปี 2561 ทางบริษัทฯ ได้ก่อสร้าง Fabrication shop ที่อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในด้านบริการงานก่อสร้างและบริหารต้นทุนการก่อสร้างอีกทางหนึ่งด้วย

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการคัดเลือกงานและโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์และความสามารถ ประกอบกับพัฒนาการบริการให้มีความหลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมตามข้อกำหนดของลูกค้า รวมทั้งพัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ข. กลยุทธ์ทางการตลาด

• ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีนั้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาคเอกชน ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการประกวดราคา ทางบริษัทฯ จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง

ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธากลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐ ซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานการจัดหาเครื่องจักร

อุปกรณ์ และการก่อสร้าง เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์ ภายใต้มาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 มาตรฐานด้านความปลอดภัย OSHA18001:2007 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 ที่ทางบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2560 ทั้ง 3 ระบบ

● ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ในปี 2562 กลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาภูมิภาค การไฟฟ้า นครหลวง และบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้า โดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากผลงานและความสามารถในการดำเนินงานในอดีต สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้น มีทั้งการพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าโดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้า และพิจารณาจากผลงานของแต่ละบริษัท จากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมา กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ คือ กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอฟเอ็น แพลตฟอร์ เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาผลงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าด้วยการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในหลายด้าน อาทิ พัฒนาทีมงานและบุคลากรด้านการตลาดให้มีมาตรฐานในการจัดการงานเอกสาร งานประมูล การได้รับการรับรองมาตรฐานที่เป็นสากล คือ มาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านความปลอดภัย OSHA 18001:2007 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 พัฒนาทีมงานก่อสร้างโครงการและทีมงานสนับสนุนเพื่อส่งมอบงานคุณภาพ ตรงต่อเวลา ปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

● ช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหาลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดเป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาสในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนงานของฝ่ายการตลาดประจำปี รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อให้สายงานการตลาดใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุน หรืองานประมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ มีการพัฒนาและปรับปรุงงานขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัดได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้ารวมทั้งสิ้น 30 ราย แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐ 8 ราย และภาคเอกชน 22 ราย

สภาวะการแข่งขันอุตสาหกรรมก่อสร้าง

งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงานคืองานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน มีสัดส่วนของมูลค่าการลงทุนเฉลี่ย 53:47 (ที่มา: บทวิจยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2561-2563) และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่มคือ ผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศ ประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง (รายได้ต่อปี 1,000 - 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท) และ ผู้รับเหมาก่อสร้างต่างประเทศ

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วย งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชยกรรม และอื่นๆ เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ

ผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยมีประมาณ 90,000 ราย (ที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์) ประกอบด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ซึ่งมีจำนวนน้อย ผู้ประกอบการขนาดกลาง และผู้ประกอบการขนาดเล็กซึ่งมีจำนวนมากที่สุด โดยปัจจุบันมีผู้ประกอบการขนาดใหญ่และขนาดกลางที่จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 20 ราย โดยในปี 2562 มีผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 อันดับแรก คือ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนรายได้ค่าบริการก่อสร้างรวมกันกว่าร้อยละ 60 ของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวม (รายได้จากการให้บริการก่อสร้างรวมในปี 2562 ของทั้ง 20 บริษัท เท่ากับ 111,343 ล้านบาท)

ในปี 2562 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนวโน้มการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบกับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่นๆ ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอสังหาริมทรัพย์ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชดเชยให้กับรายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อ บริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แม็คคอนเนล ดูเวล คอนสตรัคเตอร์ไทย จำกัด บริษัท ควอลิเทค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด และคู่แข่งจากประเทศจีน คือ Sinopec International Petroleum Service Corporation และ China Petroleum Pipeline Bureau เป็นต้น

ส่วนการแข่งขันของงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และ งานก่อสร้างโยธาในปี 2562 มีอุปสงค์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี แต่อัตราการเติบโตต่ำกว่าประมาณการณ ส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตัวตามมา สภาพการแข่งขันในธุรกิจค่อนข้างสูงขึ้นจากปี 2562 อีกทั้งความสามารถในการทำกำไรจากงานก่อสร้างยังมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องซึ่งมาจากปัญหาขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าต่างๆ ทั้งผู้จัดหาหน่วยวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาช่วง บริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และ งานก่อสร้างโยธา ได้แก่ บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด บริษัท ซีทีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เนวาร์ตันพัฒนาการ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและสภาพการแข่งขันในอนาคต

คาดการณ์ว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในช่วงปี 2563-2565 จะมีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 6 - 8 ต่อปี จากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ ประกอบกับมีการฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งเป็นปัจจัยผลักดันสำคัญให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง แนวโน้มงาน

ก่อสร้างภาครัฐในปี 2563 คาดว่าจะมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 6 - 8 จากโครงการต่อเนื่อง เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงสายกรุงเทพฯ-หนองคาย (ระยะที่ 1 กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) และโครงการใหม่ที่กำลังจะทยอยก่อสร้าง เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา รถไฟฟ้าสายสีแดงส่วนต่อขยาย สายสีม่วงใต้ (เตาปูน ราษฎร์บูรณะ) รวมถึงโครงการอื่นๆ เช่น โครงการพัฒนาศูนย์อู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง

งานก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจและผลของแรงเหวี่ยงจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐ มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปในอัตราร้อยละ 4 - 7 ต่อปี แรงหนุนส่วนหนึ่งมาจากการขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยเฉพาะในพื้นที่ศักยภาพใหม่ เช่น EEC ซึ่งเป็นไปตามแผนที่กำหนด จะช่วยหนุนความเชื่อมั่นในการลงทุนของผู้ประกอบการในระยะ 3 ปีข้างหน้าฟื้นตัวดีขึ้น งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม โดยเห็นสัญญาณบวกจากพื้นที่อนุญาตก่อสร้างที่อยู่อาศัย กลุ่มพาณิชย์กรรม อาคารสำนักงาน และโรงแรมที่ขยายตัวขึ้น เช่น One Bangkok และ Dusit Central Park สำหรับการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่คาดว่าจะเติบโตในระยะ 3 ปีข้างหน้า ส่วนหนึ่งพิจารณาจากสถิติการขอรับส่งเสริมลงทุนของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

แนวโน้มผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะกลับมาขยายตัวโดยเฉพาะผู้รับเหมาที่เน้นรับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐจะมีงานในมือเพิ่มขึ้นมาก รายได้ของผู้รับเหมากลุ่มนี้น่าจะมีทิศทางเติบโตดีขึ้นแต่อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการอาจขยายตัวต่ำกว่าที่คาดได้หากเกิดความล่าช้าในการลงทุนโครงการภาครัฐ ปัญหาการขาดแคลนแรงงานและราคาวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นมากกว่าที่คาด ขณะที่ผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นรับงานภาคเอกชนจะทยอยฟื้นตัวตามแรงหนุนของอุปสงค์การลงทุนภาคอสังหาริมทรัพย์ที่จะปรับตัวขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจและการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

สำหรับแนวโน้มผลประกอบการในเชิงของขนาดผู้ประกอบการ รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีแนวโน้มขยายตัวดีจากความสามารถในด้านเงินลงทุนและความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้างและการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูงเพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดเล็กมีจำนวนมาก และส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักร ทำให้งานในมือมีจำกัดและอาจส่งผลต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้างของไทยอาจมีผลชัดเจนขึ้นในช่วงปี 2562- 2563 ที่การลงทุนโครงการภาครัฐขยายตัวสูง และงานก่อสร้างภาคเอกชนทยอยเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การแย่งชิงแรงงานโดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะความชำนาญ และการที่ พรก.แรงงานต่างด้าว พ.ศ. 2560 เริ่มต้นบังคับใช้ครั้งแรกของปี 2561 และหากนายจ้างไม่ขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวให้ถูกต้องตามกฎหมายจะส่งผลให้แรงงานต่างด้าวส่วนหนึ่งของภาคก่อสร้างในระยะ 3 ปีข้างหน้าลดลง เนื่องจากโครงสร้างการจ้างแรงงานในภาคก่อสร้างที่ผ่านมาเป็นแรงงานต่างด้าวกว่าร้อยละ 50 และส่วนมากเป็นแรงงานที่ยังไม่ได้รับใบอนุญาตทำงาน

ราคาวัสดุก่อสร้างในอีก 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น วัสดุก่อสร้างส่วนใหญ่จะมีราคาสูงขึ้นจากผลของปริมาณงานก่อสร้างที่มีทิศทางขยายตัว โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์คอนกรีต เหล็ก เป็นต้น ความเข้มงวดของพรบ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 ฉบับใหม่อาจส่งผลกระทบต่อให้งานก่อสร้างภาครัฐชะลอตัว เนื่องจากกฎหมายฉบับใหม่มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงานมากขึ้น ตั้งแต่ขั้นตอนแรกคือ การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การประกวดราคา จนถึงการจัดจ้างหน่วยงานก่อสร้าง

ในเดือนมกราคม 2563 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2563-2566) วงเงินรวม 180,814 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ธุรกิจ	2563	2564	2565	2566	2567	รวม	ร้อยละ
ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	5,799	4,774	1,019	40	40	11,672	6
ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	9,579	3,396	5,624	6,461	6,665	31,725	17
ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	44	3	183	402	242	874	1
ธุรกิจเทคโนโลยีและวิศวกรรม	5,836	2,850	1,924	1,444	1,167	13,221	7
สำนักงานใหญ่และอื่นๆ	848	78	56	919	52	1,087	1
การร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	47,204	30,314	12,761	8,045	10,894	122,235	68
รวม	69,310	41,415	30,484	20,545	19,060	180,814	100

จากแผนการลงทุนระยะ 5 ปี การลงทุนของ ปตท. ยังเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลักอันได้แก่ กลุ่มก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 6 ของงบประมาณลงทุน กลุ่มธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติร้อยละ 17 ของงบประมาณลงทุน และการร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ของงบประมาณลงทุน ร้อยละ 68 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provision Capital Expenditure) จำนวน 203,583 ล้านบาท เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่ม และเสริมความร่วมมือของกลุ่มปตท. จากความชำนาญเดิมของธุรกิจเดิม อาทิเช่น LNG Value Chain โครงการ Gas-to-Power รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ รวมทั้งตอบสนองการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภค และแนวโน้มการใช้พลังงานสะอาด

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

• วัตถุดิบ

ในส่วนของวัตถุดิบ ในกรณีที่เป็นวัสดุก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัท ผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังการคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาการจัดส่ง เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ

ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงาน ซึ่งคุณสมบัตินั้นถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องจัดซื้อจากต่างประเทศซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเองโดยตรง โดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกได้จากหลายบริษัท ผู้จำหน่าย ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมจะนำมาใช้งาน รวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตในแง่ของการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย หลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์การจัดซื้อของบริษัทฯ แล้ว จึงต่อรองและยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะออกใบสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีความเหมาะสม ภายหลังการจัดซื้อและส่งมอบเสร็จ

สิ้น บริษัทฯยังติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตและเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อไป

• เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นของตนเองบางส่วน เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆ บางส่วนที่จำเป็นต้องงานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะทำการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการตามความต้องการ นอกจากนี้ทางสหการวิศวกรรมมีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงได้

• ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความสามารถทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร รวมถึงไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักร ว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่นในเรื่องของการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และค่าปรับ เป็นต้น

4. งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด มีงานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

	จำนวนโครงการ	มูลค่างานที่เหลือ (ล้านบาท)
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	3	2,043.62
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	11	6,270.07
รวม	14	8,313.69

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างานของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือโดยประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ
1. The Fifth Transmission Pipeline Project Phase 1 (5TP1)	Project Contractor: Sinopec International Petroleum Service Corporation	755.23	249.68	33.06	2563
2. โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอริน	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด	389.75	254.59	65.32	2563

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ยัง ไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่กำลังจะ แล้วเสร็จ
3. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่ง น้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง- ชลบุรี	บริษัท จัดการและ พัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)	1,833.00	1,539.35	83.98	2564
รวมงานในมือทั้งสิ้น 3 โครงการ		2,977.78	2,043.62		

- บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ยัง ไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่กำลังจะ แล้วเสร็จ
1. โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์	การไฟฟ้านครหลวง	364.88	295.62	81.02	2563
2. โครงการปรับปรุงถนนประชา ร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี	กรุงเทพมหานคร	352.51	16.57	4.70	2563
	การไฟฟ้านครหลวง	418.52	5.23	1.25	2563
3. โครงการก่อสร้างทางหลวง หมายเลข 4 อ. ตะกั่วป่า – อ. ท้ายเหมือง จ.พังงา	สำนักก่อสร้างที่ 1 กรมทางหลวง	347.38	77.92	22.43	2563
4. โครงการก่อสร้างสะพานข้าม แยก ณ ระนอง	กรุงเทพมหานคร	1,257.08	1,092.91	86.94	2564
	การไฟฟ้านครหลวง	267.29	257.27	96.25	2564
5. โครงการออกแบบและก่อสร้าง ศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ หล่อลื่น	บริษัท ปตท.น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	600.00	422.88	70.48	2563
6. โครงการก่อสร้างทางหลวง ดอนสีนนท์ (ฉะเชิงเทรา)	สำนักก่อสร้างที่ 2 กรมทางหลวง	558.88	431.85	77.27	2564
7. โครงการเปลี่ยนระบบสาย ไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้า ใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก- อโศก	การไฟฟ้านครหลวง	2,205.42	2,102.12	95.32	2565
8. โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำหลัก อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช	ผู้รับเหมาหลักโครงการ : บริษัท วรรณสร จำกัด	220.88	189.45	85.77	2564

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ว่าจ้าง	มูลค่างาน ของบริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	%ของงานที่ยัง ไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่กำลังจะ แล้วเสร็จ
9. โครงการก่อสร้างสายพัฒนา น้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 3	สำนักก่อสร้างที่ 1 กรมทางหลวง	293.69	263.45	89.70	2564
10. โครงการก่อสร้างสายพัฒนา น้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1	สำนักก่อสร้างที่ 1 กรมทางหลวง	633.01	597.05	94.32	2564
11. โครงการเปลี่ยนระบบสาย ไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้า ใต้ดิน โครงการพระราม 4	การไฟฟ้านครหลวง	517.76	517.76	100.00	2564
รวมงานในมือทั้งสิ้น 11 โครงการ		8,037.30	6,270.07		

5. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน สืบเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทำให้ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยในปี 2562 บริษัทฯมีความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่แข่งขันกันด้วยราคาเป็นหลัก โดยเบื้องต้นเจ้าของโครงการจะคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ จากนั้นจึงคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามหากแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการที่มีทั้งภาคเอกชนและภาครัฐจะเห็นได้ว่าโครงการที่บริษัทฯได้รับมีการเปลี่ยนแปลงไปจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นงานจากภาคเอกชนที่เกี่ยวกับระบบท่อ งานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) ของโรงงานมาเป็นกลุ่มลูกค้าภาครัฐในงานเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานมากขึ้น เนื่องจากในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมาอัตราการเติบโตของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและพลังงานเริ่มชะลอตัวลง ในขณะเดียวกันภาครัฐผลักดันเมกะโปรเจกต์ด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศเพื่อให้ความเติบโตทางเศรษฐกิจจึงเป็นเหตุผลหนึ่งที่ทำให้เกิดการการแข่งขันสูงขึ้นในงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงานเป็นอย่างมากซึ่งจากการแข่งขันที่สูงขึ้นทำให้ระดับกำไรขั้นต้นของบริษัทฯลดลง หรือเสนอเงื่อนไขของการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับโครงการใหม่ๆอย่างต่อเนื่องส่วนแบ่งทางการตลาดจะลดลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งบริษัทฯต้องเผชิญกับคู่แข่งเดิมและคู่แข่งที่เกิดขึ้นใหม่ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาในประเทศและบริษัทต่างชาติที่มีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยีและศักยภาพในการดำเนินงาน ดังนั้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันบริษัทฯและบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด จึงแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ๆ ที่มีศักยภาพทั้งด้านแหล่งเงินทุนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสการรับงานในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เช่น ปรับปรุงมาตรฐานด้านคุณภาพ มุ่งเน้นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีความได้เปรียบในการแข่งขันจึงพัฒนากระบวนการภายในองค์กรอยู่เสมอ อาทิเช่น การอบรมพัฒนาบุคลากรให้เกิดทักษะ ความชำนาญในการทำงาน การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยการนำเครื่องมือด้านดิจิทัล (ดิจิทัล ทรานส์ฟอร์เมชัน) มาใช้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงให้เกิดกระบวนการทำงานที่ถูกต้องและรวดเร็ว

ความเสี่ยงจากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งสามารถต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันที่จะสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กร โดยในปีนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ลงทุนในโครงการต่างๆ ได้แก่

1. ธุรกิจพลังงาน เช่นโครงการโซลาร์ฟาร์ม
2. ธุรกิจการบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) การเติบโตของ E-Commerce อย่างต่อเนื่องเป็นผลผลักดันให้อุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ทั่วโลกเติบโตตาม โดย Economic Intelligence Center (EIC) ซึ่งเป็นหน่วยงานกลยุทธ์ของธนาคารไทยพาณิชย์ ประเมินว่า “การใช้หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติโดยสมบูรณ์มีโอกาสที่จะแพร่หลายมากขึ้นจากการเติบโตของ E-Commerce ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตจาก 6.5 หมื่นล้านบาทในปี 2562 ไปเป็น 8.5 หมื่นล้านบาทในปี 2564”

(ดร.สุปรีย์ ศรีสำราญ. (2561) เดิมศักยภาพขนส่งโลจิสติกส์ ด้วยหุ่นยนต์-ระบบอัตโนมัติ, จาก <https://www.scbeic.com/th/detail/product/4863>)

- ธุรกิจด้านวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เป็นนวัตกรรมเทคโนโลยี ของการนำอุปกรณ์ ระบบวิเคราะห์ขั้นสูง หรือคนมาทำงานร่วมกันผ่านโครงข่ายของอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกันด้วย Internet จะทำให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจได้เร็วขึ้น

สำหรับโครงการที่กล่าวมาในข้างต้นเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทกับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุน บริษัทคาดว่าโครงการต่างๆ จะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563 - 2564

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง เนื่องจากต้องซื้อวัสดุ อุปกรณ์ จ่ายค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งบริษัทจะได้รับค่าจ้างจากการให้บริการก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาระงับเงินล่าช้ากว่ากำหนดหรือบริษัทบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่เหมาะสม จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ แนวโน้มธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีการรับงานจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้นตามนโยบายด้านเศรษฐกิจแห่งชาติในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐซึ่งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการมีขั้นตอนระเบียบการเบิกจ่ายค่าจ้างงวดงานมากกว่าภาคเอกชนทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินล่าช้ากว่าที่ให้เครดิตต่อม ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการเจรจาเงื่อนไขการขอรับชำระเงิน ขอเงินรับล่วงหน้าจากเจ้าของโครงการ และกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องร่วมกันจัดทำประมาณการเงินสดของแต่ละโครงการเพื่อพิจารณาสภาพคล่องของโครงการรวมถึงจัดหาเงินทุนสำรองมาใช้ได้ทันในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อโครงการ นอกจากนั้นแล้วบริษัทมีการจัดทำประมาณการเงินสดโดยรวมของบริษัทฯ เป็นรายเดือน และรายงานงบกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือนด้วยหลักความระมัดระวัง เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและกระตุ้นทุนทางการเงินน้อยที่สุด

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของหุ้นกู้

ตามข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้ (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีในทุกๆ ปีตลอดอายุ และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : EBITDA/Interest Expenses) ไม่น้อยกว่า 4 เท่า โดยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2561 ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาเงื่อนไขอัตราส่วนทางการเงิน Interest Coverage Ratio ได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้แก้ไข ปัญหาดังกล่าวเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อความน่าเชื่อถือ โอกาสทางธุรกิจ และการระดมเงินทุนในอนาคตของบริษัทฯ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทฯ ได้แจ้งความประสงค์ขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดด้วยการทำข้อเสนอซื้อหุ้นกู้กับผู้ถือหุ้นกู้ทุกรายและชำระเงินให้กับผู้ถือหุ้นกู้ที่ประสงค์จะไถ่ถอนก่อนครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 โดยมีผู้ถือหุ้นกู้เพียง 1 ราย ที่ประสงค์จะถือต่อไปจนครบกำหนดชำระและยินยอมผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินไปจนถึงวันหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 17 มีนาคม 2563

ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงิน และความสามารถในการกู้ยืมเงิน

ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่ต้องการสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กร บริษัทได้พัฒนาโครงการใหม่ ๆ ด้วยการลงทุนในบริษัทร่วมทุนในธุรกิจที่ต่างไปจากธุรกิจหลักที่เป็น การรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้บริษัทต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองเงินทุนหมุนเวียนไว้ใช้ให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวล่วงหน้า เช่น การออกตั๋วสัญญาใช้เงิน การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำรงฐานะการเงินที่แข็งแกร่งในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขเสมอมา

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและส่งมอบโครงการ

งานก่อสร้างส่วนใหญ่ที่บริษัทได้รับเป็นโครงการขนาดกลางถึงใหญ่ ระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ปี ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติงานตามกระบวนการขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐานในการก่อสร้าง ความล่าช้าของโครงการที่ทำให้แผนการก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่วางไว้อาจเกิดจากกรณีต่าง ๆ อาทิ เช่น การส่งมอบพื้นที่ล่าช้าอันมาจากโครงการที่อยู่ใกล้เคียงชุมชน กลุ่มคนในพื้นที่ชุมชนอาจรวมกลุ่มคัดค้านหรือประท้วงการก่อสร้างโครงการจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เจ้าของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระหว่างการก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงานหรือไม่มีประสบการณ์ การขาดประสบการณ์ของผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น นอกจากนี้งานก่อสร้างยังมีความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติงานที่มีโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุสูง จากหลาย ๆ สาเหตุ เช่น การใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ไม่สมบูรณ์ การใช้งานไม่ถูกวิธี ทำให้แรงงาน บุคคลภายนอกทรัพย์สินสถานที่ข้างเคียงหรือของเจ้าของโครงการได้รับความเสียหาย ซึ่งความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานและการส่งมอบโครงการล่าช้าส่งผลกระทบให้เกิดความเสียหายให้กับบริษัททั้งค่าใช้จ่ายและระยะเวลาที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัท พยายามป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว ตั้งแต่สำรวจพื้นที่ทำการก่อสร้าง ติดตามควบคุมแผนการทำงานเป็นประจำ หากเกิดปัญหาและมีผู้ได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทจะเร่งดำเนินการตรวจสอบปัญหาและดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (Contractor All Risk) ทุกโครงการ

ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะแต่บุคคลากรและพื้นที่ภายในองค์กรแต่ยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมในบริเวณข้างเคียงพื้นที่ก่อสร้างโดยดูแลให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด บริษัทนำมาตรฐานระบบการจัดการ ISO9001, ISO14001 และOHSAS 18001 มาใช้ในการบริหารจัดการและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากการก่อสร้างได้แก่การควบคุมระดับการเกิดมลภาวะเช่น ฝุ่น น้ำเสีย แรงสั่นสะเทือนให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียงด้วยการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่และสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อม ความวิตกกังวลที่เกิดจากผลกระทบของการก่อสร้างและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนในบริเวณพื้นที่ก่อสร้างเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชีปี 2562 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 280.26 ล้านบาท และเป็นการขาดทุนสุทธิต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ สิ้นปี 2562 เป็นจำนวน 551.37 ล้านบาท สาเหตุหลักการขาดทุนสะสมมาจากปี 2561 ลูกค้ายกหนึ่งของบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินมีหนี้ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯจึงบันทึกหนี้สูญ ต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดเกี่ยวกับโครงการที่บริษัทฯดำเนินการ รวมถึงการบันทึกหนี้สูญจากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อไปลงทุนในโครงการของลูกค้ารายดังกล่าว ซึ่งทำให้มีผลกระทบทางลบต่องบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,335 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯประสบภาวะการแข่งขันด้านราคาจากการประมูลงานทำให้บริษัทฯต้องยอมรับกำไรขั้นต้นที่ลดลง เมื่อกำไรขั้นต้นลดลงก็มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯลดลงไปด้วย โดยในปี 2561 และปี 2562 มีอัตราขาดทุนสุทธิ เป็นร้อยละ -172.68 และร้อยละ -20.21 ตามลำดับ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้อีกประมาณ 2 ปี

ปัจจุบันบริษัทฯได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์รวมถึงบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เหมาะสม เพื่อให้ผลการดำเนินการกลับมามีกำไรสุทธิโดยเร็วภายในปี 2564 และคาดว่าจะสามารถลดการขาดทุนสะสมได้หมดภายในเวลาสองถึงสามปี ซึ่งจะทำให้บริษัทฯสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตั้งแต่บริษัทมีกำไรสะสมและมีผลการดำเนินงานในปีนั้นเป็นกำไรสุทธิเป็นต้นไป

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 1,198,393,355 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50) ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจมีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการถ่วงดุลอำนาจ บริษัทฯ จึงกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัทเพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงานวางระบบท่อ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี และธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000293
เว็บไซต์	: www.trc-con.com
โทรศัพท์	: +66 2022 7777
โทรสาร	: +66 2022 7788
จำนวนทุนจดทะเบียน	: 1,198,383,354.75 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1,198,383,354.75 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 9,587,146,838 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 0.125 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: +66 2009 9000
โทรสาร	: +66 2009 9991

ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 178 อาคารธรรมานิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	: +66 2596 0500
โทรสาร	: 66 2596 0560

นายทะเบียนหุ้นกู้	: บริษัท ธนาการ ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน หน่วยงานนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน ชั้น 15
ที่ตั้ง	: เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	: +66 2626 7506, +66 2626 7511

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

• บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท : **บริษัท สหการวิศวกร จำกัด**

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 99.99
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานก่อสร้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เว็บไซต์	: www.sahakarn.com
โทรศัพท์	: +66 2022 7777
โทรสาร	: +66 2022 7788
ทุนจดทะเบียน	: 500,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 50,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท

ชื่อบริษัท : **TRC Investment Limited**

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 10 th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Mauritius
เลขทะเบียนบริษัท	: 079207 C1/GBL
ทุนจดทะเบียน	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ชื่อบริษัท : **TRC International Limited**

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100 (ถือผ่าน TRC Investment Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุนในกิจการอื่น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Room 2101, Hong Kong Trade Centre 161-7 Des Voeux Road, Central Hong Kong
เลขทะเบียนบริษัท	: 1202588
ทุนจดทะเบียน	: 10,000 เหรียญฮ่องกง
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 10 เหรียญฮ่องกง
จำนวนหุ้นสามัญ	: 1 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 เหรียญฮ่องกง

ชื่อบริษัท	: TRC Middle East LLC
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท	: 1070009
ทุนจดทะเบียน	: 150,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 150,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	: 150,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 โอมานเรียล

ชื่อบริษัท	: TRC Engineering LLC
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 70 (ถือผ่าน TRC International Limited)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116
เลขทะเบียนบริษัท	: 1108601
ทุนจดทะเบียน	: 250,000 โอมานเรียล
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 250,000 โอมานเรียล
จำนวนหุ้นสามัญ	: 250,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1 โอมานเรียล

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 100
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105560100101
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 250,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 10,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอสเอส อีอีเอส จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 51 (ถือหุ้นบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	: รับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอเคลือบและงานชุดเจาะอุโมงค์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105560194041
ทุนจดทะเบียน	: 40,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 40,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 400,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท

• กิจกรรมร่วมค้า

ชื่อบริษัท	: กิจกรรมร่วมค้า ซีโนเปค-ทีอาร์ซี
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 30 (บริษัท ซีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปีโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 70)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการงานวางท่อก๊าซธรรมชาติ จากจังหวัดสระบุรีถึงจังหวัดนครราชสีมา
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0993000315361
โทรศัพท์	: +66 2022 7761

ชื่อบริษัท	: กิจกรรมร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 49 (บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51)
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินการงานจ้างเหมาก่อสร้างโครงการปรับปรุงขยายการประปาส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี (กิจกรรมร่วมค้านี้จัดตั้งขึ้นเฉพาะการดำเนินงานก่อสร้างโครงการนี้เท่านั้น)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0993000342674
โทรศัพท์	: +66 2936 1661-2

● บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	: บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: รวมร้อยละ 25.13 ประกอบด้วย ร้อยละ 22.46 (ถือผ่าน TRC Investment Limited สาธารณรัฐ มอริเชียส) ร้อยละ 2.67 (ถือผ่าน TRC International Limited เขตบริหารพิเศษ ฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบกิจการเหมืองแร่โพแทชเพื่อใช้ ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ และปุ๋ย
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000478
โทรศัพท์	: +66 2001 7733
โทรสาร	: +66 2001 7739
ทุนจดทะเบียน	: 29,472,035,900 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 2,805,797,300 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 28,057,973 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท

ชื่อบริษัท	: บริษัท แอ็ก เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	: ร้อยละ 50 และบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ถือร้อยละ 50
ประเภทธุรกิจ	: ด้านพลังงาน ธุรกิจการจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค เช่น การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำใช้ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105562139846
โทรศัพท์	: +66 2001 7777
โทรสาร	: +66 2001 7739
ทุนจดทะเบียน	: 200,000,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	: 50,750,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	: 2,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท

7. ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	2,747,711,285	28.66%
- นางไพจิตร รัตนานนท์	34,913,971	0.36%
- บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	2,712,797,314	28.30%
2. UBS AG SINGAPORE BRANCH	470,714,532	4.91%
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	359,831,708	3.75%
4. SMPR Holding Pte. Ltd. ⁽²⁾	348,434,992	3.63%
5. นายแสงชัย วสุนธรา	218,809,020	2.28%
6. นายอานนท์ชัย วีระประวัตติ	160,000,000	1.67%
7. นายบุญธรรม ไกรวัฒนพงศ์	132,416,665	1.38%
8. นายอุยุทธ์ พจน์อนันต์	123,977,777	1.29%
9. นายสมัย ลีสกุล	117,631,494	1.23%
10. นายสมภพ ดิษฐนาถกุล	100,000,000	1.04%
11. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	4,807,619,365	50.16%
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด	9,587,146,838	100.00%

หมายเหตุ:

1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50
2. Ultimate Shareholder ของ SMPR Holding Pte. Ltd. คือ SP International Group Limited (ถือหุ้น SMPR Holding Pte. Ltd. ร้อยละ 100)

8. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 3 ปีที่ผ่านมา ของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นดังนี้

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำไรสุทธิของบริษัทฯ	(2,328.69) ล้านบาท	101.91 ล้านบาท	357.93 ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(2,040.57) ล้านบาท	92.79 ล้านบาท	290.76 ล้านบาท
สำรองตามกฎหมายประจำปี	-	0.73 ล้านบาท	16.10 ล้านบาท
กำไรสุทธิของบริษัทฯ หลังหักสำรองตามกฎหมาย	-	101.18 ล้านบาท	341.83 ล้านบาท
รูปแบบเงินปันผล	-	หุ้นและเงินปันผล	หุ้นและเงินปันผล
จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับปันผล	-	5,869,693,296 หุ้น	5,135,985,760 หุ้น
เงินปันผลจ่าย	-	เงินปันผล 11.74 ล้านบาท (0.0020000 บาทต่อหุ้น) หุ้นปันผล 36.69 ล้านบาท (0.00625 บาทต่อหุ้น) ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้น	เงินปันผล 20.54 ล้านบาท (0.0040000 บาทต่อหุ้น) หุ้นปันผล 91.71 ล้านบาท (0.0178571 บาทต่อหุ้น) ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้น
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย	-	47.86%	30.01%

สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล

9. โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอแนะ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพบูลย์ รัตนานนท์ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>					
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ⁽²⁾	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ⁽³⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		
6. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	<input checked="" type="checkbox"/>					<input checked="" type="checkbox"/>
7. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	<input checked="" type="checkbox"/>			<input checked="" type="checkbox"/>		

รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอแนะและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
10. นายโล่ห์ อิง คี ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	✓					✓
รวมจำนวนกรรมการและผู้บริหารของแต่ละชุด	9	3	6	4	4	4

☒ ประธานกรรมการ ✓ กรรมการ

1. ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทน รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการที่ลาออก โดยมีผลวันที่ 21 มิถุนายน 2562
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายอรุณ จิระขวลา กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562

● **คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังนี้**

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ	<input checked="" type="checkbox"/>	๑
2. นายสมัย ลีสกุล กรรมการ	✓	๑
3. นายภาสิต ลีสกุล กรรมการ	✓	๑
4. นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการ	✓	๑
5. นายศักดา ตันติวัฒนกุล กรรมการ	✓	
6. นายเชวง วีศรีกิตต์ กรรมการ	✓	
รวมจำนวนกรรมการ	6	4

☒ ประธานกรรมการ ✓ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

● **คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลิ้มสกุล	ประธานกรรมการ	☑	๑
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	✓	๑
3. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล	กรรมการ	✓	๑
รวมจำนวนกรรมการ		3	3

☑ ประธานกรรมการ ✓ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

● **คณะกรรมการบริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลิ้มสกุล	ประธานกรรมการ	☑	๑
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	✓	๑
3. นายเงิน คง	กรรมการ	✓	๑
รวมจำนวนกรรมการ		3	3

☑ ประธานกรรมการ ✓ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท

● **สรุปการเข้าประชุมของกรรมการในปี 2562**

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2562 (ครั้ง)						
	การประชุม ผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ตอบโต้และ สรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทรินทร์ ⁽¹⁾	N/A	3/3	3/3	1/1	ไม่ได้เป็น	1/1	ไม่ได้เป็น
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ⁽²⁾	1/1	6/6	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	1/1	ไม่ได้เป็น
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2/2	9/10	5/5	3/3	1/1	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	1/2	8/10	ไม่ได้เป็น	2/3	1/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
6. นายสมัย ลิ้มสกุล	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	11/12

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2562 (ครั้ง)						
	การประชุม ผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ตอบโต้และ สรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
7. นายภาสิต ลิ้มสกุล	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	3/3	ไม่ได้เป็น	1/1	12/12
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	3/3	2/2	1/1	12/12
9. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
10. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ⁽³⁾	1/1	5/6	1/2	1/1	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
11. นายอรุณ จิรชวาลา ⁽⁴⁾	0/1	1/4	0/1	0/1	1/1	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
12. นายโล่ห์ อิง คี	-	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	11/12

หมายเหตุ

N/A หมายถึงไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งระหว่างปี 2562

บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ในปี 2562 ได้แก่ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2562 และ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562

- นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทน รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการที่ลาออก โดยมีผลวันที่ 21 มิถุนายน 2562
- รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายอรุณ จิรชวาลา กรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2562
- รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 31 พฤษภาคม 2562
- นายอรุณ จิรชวาลา ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

• สรุปการได้รับการแต่งตั้งกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับ แต่งตั้งเป็น กรรมการ	ปีที่เลือก ครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	การแต่งตั้ง ในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2562	ประธานกรรมการ	ใช่	2565
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	2562	-	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2562	-	กรรมการอิสระ	ใช่	2565
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2559	2560	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2563
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	2548	2561	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
6. นายสมัย ลิ้มสกุล	2550	2560	กรรมการที่เป็นผู้ บริหาร	ไม่ใช่	2563

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับ แต่งตั้งเป็น กรรมการ	ปีที่เลือก ครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2562	การแต่งตั้ง ในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งถัดไป
7. นายภาสิต ลิ้มสกุล	2556	2560	กรรมการที่เป็นผู้ บริหาร	ไม่ใช่	2563
8. นางพจนิญ เผ่าสวัสดิ์	2550	2561	กรรมการที่เป็นผู้ บริหาร	ไม่ใช่	2564
9. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล	2561	2562	กรรมการที่เป็นผู้ บริหาร	ใช่	2565

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- **คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)** ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังนี้
 1. นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ กรรมการอิสระ
 3. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี กรรมการอิสระ
 4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ กรรมการอิสระ
 5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร กรรมการอิสระ
 6. นายสมัย ลิ้มสกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
 7. นายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
 8. นางพจนิญ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
 9. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

โดยมีนายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการเลขานุการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนโหลดข้อมูล/กฎบัตร” ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ องค์ประกอบ คุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม อำนาจอนุมัติ ค่าตอบแทน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น

2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับบริษัท
3. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
4. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
6. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท
7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
10. กำกับดูแลและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด
12. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
13. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
14. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
15. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์

จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

16. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ
17. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และอนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
18. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
19. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
20. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
21. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
22. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน
ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
23. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
24. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารตามที่เห็นสมควรให้เป็น คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และร่วมพิจารณานุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดให้ทบทุนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

25. เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ

- (ก) คณะกรรมการจะต้องไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการรับผิดชอบตัดสินใจในการดำเนินงาน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน การบริหารจัดการงานประจำ (day-to-day operation) เป็นต้น
- (ข) คณะกรรมการจะต้องระมัดระวังในการอนุมัติรายการระหว่างกัน และ/หรือรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ควรเข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

โดยมีนางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 24 เมษายน 2565)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อ 4. วาระการดำรงตำแหน่ง จากคราวละ 2 ปี เป็น 3 ปี เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานของกรรมการ

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 9 หัวข้อ คือ วัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

2. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือก /เสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลง/เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
4. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
 - 9.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - 9.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - 9.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำได้ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 10.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญ ในระบบการควบคุมภายใน
 - 10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้นให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
12. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหารือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาบททวนขอขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 6 คน ดังนี้

1. รศ.พิเศษ เสตเสถียร เป็น ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
5. นายภาสิต ลีสกุล
6. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564)

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

1. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน
 - 1.1 พิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ
 - 1.2 กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน
 - 1.3 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
 - 1.4 พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 - 1.5 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีหน้าที่พิจารณาเงื่อนไข หลักเกณฑ์การจัดสรรที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงานและผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการ

เกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

2.1 กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และตำแหน่งอื่นที่แต่งตั้งขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ที่ต้องการสรรหา และพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอเลื่อนตำแหน่งมาดำรงตำแหน่งข้างต้น โดยการพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เหมาะสมเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท

2.2 สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับตามที่ระบุในข้อ 2.1 โดยการพิจารณาแต่งตั้งเป็นดังนี้

- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาสรรหาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือการเพิ่มจำนวนกรรมการ
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงกรณีที่กรรมการลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ

2.3 พิจารณาให้ความเห็นแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

1.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็น ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร
3. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์
4. นางสาวภาวิตา ลีสกุล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 19 มีนาคม 2564)

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทหัวข้อที่ 4 การประชุม จากที่กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติและติดตามผลการดำเนินการ

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. นายภาสิต ลิ้มกุล
4. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวภาวิตา ลิ้มกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กรเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี (คณะกรรมการชุดปัจจุบันจะครบวาระวันที่ 13 พฤศจิกายน 2565)

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง โดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนงาน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำหนดวางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
4. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.6 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังนี้

1. นายสมัย ลีสกุล เป็น ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาสิต ลีสกุล
3. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์
4. นายโล่ห์ อิง คี

โดยมีนางสาวรุ่งนภา บุญฤทธิ์ เลขานุการบริหาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

การยกเลิกคณะกรรมการจัดการในเดือนมกราคม ปี 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 มีมติยกเลิกคณะกรรมการจัดการ และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ให้ครอบคลุมของคณะกรรมการจัดการและปรับเปลี่ยนอำนาจอนุมัติและดำเนินการ โดยแทนที่อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการจัดการด้วยคณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 5 หัวข้อ คือ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม และการรายงานผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 โดยเพิ่มเติมให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการจัดการที่ยกเลิกไป มีรายละเอียดดังนี้

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณและค่าใช้จ่ายลงทุนประจำปี ตารางอำนาจอนุมัติ อำนาจการบริหารต่างๆ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการแก้ไขปรับปรุงต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหาร
3. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหาร 1 อันดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
8. ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น
10. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่าง ๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การอนุมัติงบประมาณโครงการ	-	ไม่จำกัดวงเงิน
- การตัดหนี้สูญ	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทดรอง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปี 2562

วันที่ 24 มกราคม 2562	นายอรุณ จิรชวาลา กรรมการอิสระ ส่งหนังสือแจ้งความประสงค์ขอลาออกตามวาระ และไม่ขอรับการพิจารณาคัดเลือกมาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่ง
วันที่ 15 มีนาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 มีมติให้นำเสนอ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนนายอรุณ จิรชวาลา กรรมการอิสระที่ครบกำหนดออกตามวาระ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติตามที่เสนอ
วันที่ 29 เมษายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 มีมติแต่งตั้ง รศ.นพ.กำจร ตติยกวี เป็นกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 14 พฤษภาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 มีมติแต่งตั้ง รศ.นพ.กำจร ตติยกวี เป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา รักษาการประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และรักษาการประธานกรรมการบรรษัทภิบาล รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยงแจ้งความประสงค์ขอลาออก เนื่องจากได้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกินกว่า 9 ปี และนางสาวอุ๋นเรื้อน สุจริตรธรรม เลขานุการบริษัท แจ้งความประสงค์ขอลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
วันที่ 21 มิถุนายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 มีมติแต่งตั้ง นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ ที่แจ้งความประสงค์ขอลาออก
วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 มีมติแต่งตั้ง รศ.นพ.กำจร ตติยกวี เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ:

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ:

• กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ:

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

• คุณสมบัติของกรรมการอิสระ:

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่เป็นหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

• การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงาน ที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทน กรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่า จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการ จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจาก ตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

• การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการสรรหาผู้บริหารระดับ รองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและ พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหาร สูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ ให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหาร ระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้
 - การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณา คุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
 - ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
 - มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล

- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุ่ม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ดังนี้

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกินกว่า 4 บริษัท ในกรณีที่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายที่ระบุในข้อบังคับให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

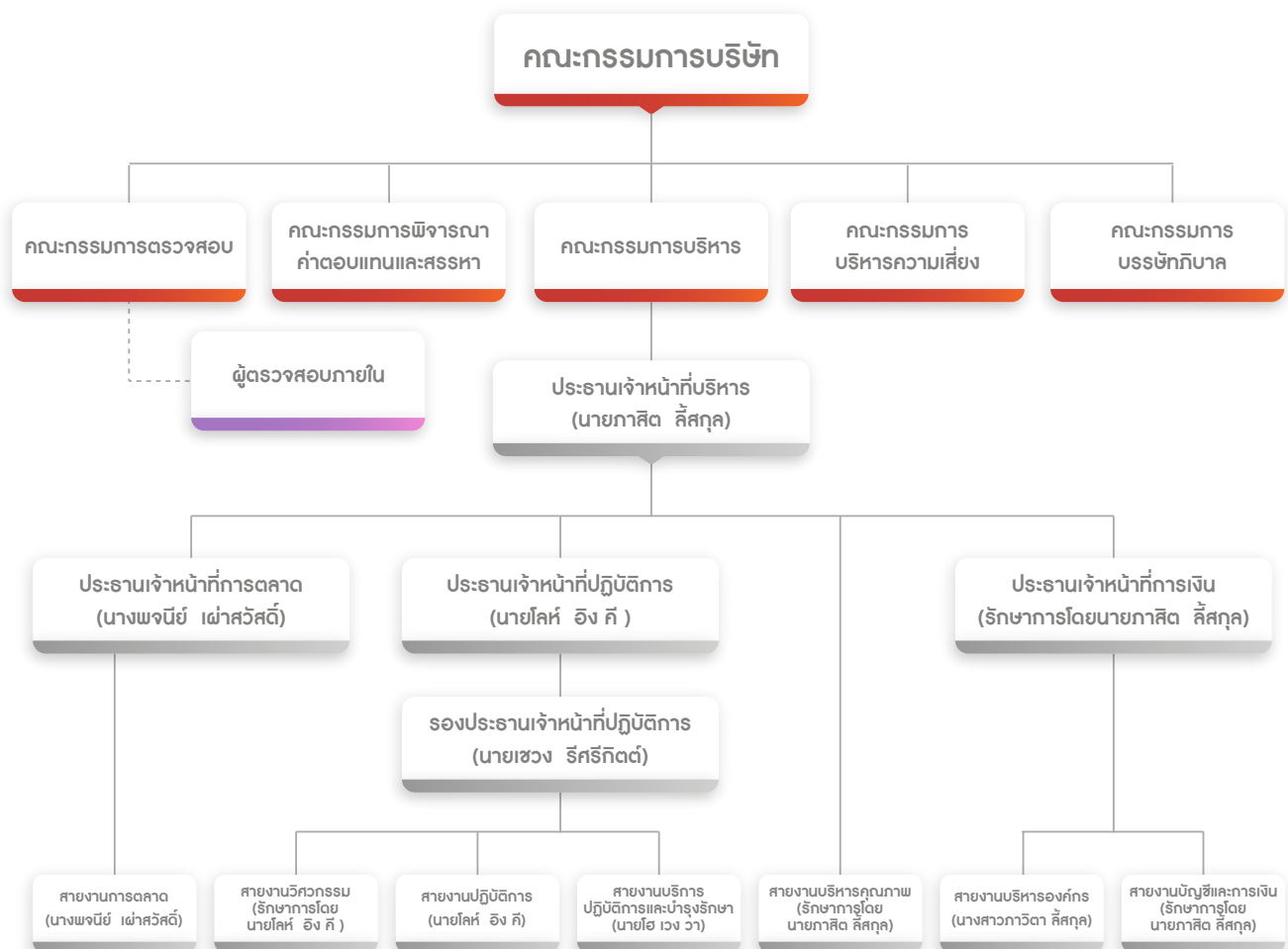
การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมโดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มิมีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

2. ผู้บริหาร

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 คน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|--|
| 1. นายกาสิต ลิ้มสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 2. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์ | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด |
| 3. นายโล่ห์ อิง คี | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 4. นายเชวง ธีศรีภิตต์ | รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 5. นางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 6. นางสาวเรวดี อาจหาญ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและด้านงานอำนวยความสะดวก นำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัทและพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการ จนถึงส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบโครงการ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง การจัดการนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับของผู้อื่น
6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่อง ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 - 31 พฤษภาคม 2562

การศึกษา:	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ-การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หมายเหตุ	นางสาวอุ๋นเรือน สุจริตธรรม ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานประจำของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2562 ในระหว่างที่บริษัทฯ พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสม นายภาสิต ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่รักษาการตำแหน่งเลขาธิการบริษัท

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
 - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - ทำหน้าที่เป็น Contact Person รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศ ที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2562

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2562 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ

1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 3 คน คนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน

2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้อนุมัติการจ่าย โบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ให้กับประธานกรรมการและกรรมการอิสระ 5 คน รวมเป็นเงินโบนัสทั้งสิ้น 650,000 บาท ดังนี้

- นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ 230,000 บาท
- กรรมการอิสระ 4 คนๆ ละ 105,000 บาท ประกอบด้วย
 1. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์ 105,000 บาท
 2. นายอรุณ จิรชวาลา 105,000 บาท
 3. รศ.พิเศษ เสตเสถียร 105,000 บาท
 4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ 105,000 บาท

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

สำหรับบริษัทย่อย ในปี 2562 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกกร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการรวม 6 คนๆ ละ 10,000 บาทต่อเดือน

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2562 เป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

กรรมการบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการที่อาร์ซี					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศวกกร	ค่าตอบแทนรวม 2 บริษัท
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทนราย เดือนปี 62 และโบนัสปี 61)	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	830,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	950,000
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	158,333	30,000	10,000	ไม่ได้เป็น	10,000	ไม่ได้เป็น	208,333
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	160,000	40,000	20,000	ไม่ได้เป็น	10,000	ไม่ได้เป็น	230,000
4. รศ.ดร.เอกชัย นิตยาเกษตรวัฒน์	230,000	10,000	10,000	ไม่ได้เป็น	-	ไม่ได้เป็น	250,000
5. นายอรุณ จิรชวาลา	185,000	-	-	10,000	-	ไม่ได้เป็น	195,000
6. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	345,000	50,000	30,000	10,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	435,000
7. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	345,000	ไม่ได้เป็น	20,000	10,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	375,000
8. นายสมัย ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	240,000

(หน่วย: บาท)

กรรมการบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการที่อาร์ซี					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศวกร	ค่าตอบแทนรวม 2 บริษัท
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทนราย เดือนปี 62 และปี 61)	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
9. นายภาสิต ลิ้มสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	120,000	240,000
10. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	120,000	240,000
11. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000
ค่าตอบแทนกรรมการ ที่อาร์ซี รวม 3,003,333 บาท	2,733,333	130,000	90,000	30,000	20,000		
12. นายศักดิ์ดา ตันติวัฒนกุล	ไม่ได้เป็นกรรมการที่อาร์ซี					120,000	120,000
13. นายเชวง วิศรียกิตต์	ไม่ได้เป็นกรรมการที่อาร์ซี					120,000	120,000
ค่าตอบแทนกรรมการ สหการวิศวกร						720,000	
ค่าตอบแทนกรรมการรวม 2 บริษัท							3,723,333

(ข) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	26.84	6	27.85
โบนัส	6	1.39 (โบนัสปี 2560)	6	2.38 (โบนัสปี 2561)
รวมทั้งสิ้น		28.23		30.23

หมายเหตุ: 1. ผู้บริหาร 6 คน ประกอบด้วยนายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจณี เผ่าสวัสดิ์ นายโล่ห์ อิง คี นายเชวง วัชรวิทย์ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล
2. ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และในที่ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

(ค) ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

• ค่าตอบแทนอื่น

(ก) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2562 รวม 57,109 บาท) ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระได้รับประกันสุขภาพ

(ค) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบ	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	0.84	4	0.95

หมายเหตุ: ผู้บริหาร 4 คน ประกอบด้วย นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจณี เผ่าสวัสดิ์ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,239 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 353 คน และพนักงานชั่วคราว 886 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2561	ปี 2562
พนักงานประจำ		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป)	6	6
สายงานการตลาด	21	18
สายงานวิศวกรรม	20	51
สายงานปฏิบัติการ	165	93
สายงานบริการงานก่อสร้าง	39	26
สายงานบริหารองค์กร	72	75
สายงานบริหารคุณภาพ	70	63
สายงานบัญชีและการเงิน	18	21
รวม	411	353
พนักงานชั่วคราว	934	886
รวมพนักงานทั้งหมด	1,345	1,239

• ผลตอบแทนพนักงาน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 510.65 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิต และอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	ปี 2561	ปี 2562
พนักงานประจำ	318.81	328.65
พนักงานสัญญาจ้าง	148.50	182.00
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	467.31	510.65

● กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนและบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และจูงใจให้พนักงาน ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานจำนวน 5.90 ล้านบาท และ 2.61 ล้านบาท ตามลำดับ

● นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานอย่างเป็นขั้นตอนโดยคำนึงถึงลักษณะงาน และคุณสมบัติของพนักงานตามความต้องการ โดยเมื่อพนักงานมาเริ่มงานกับบริษัทฯ จะมีการปฐมนิเทศและชี้แจงรายละเอียดงานตาม Job Description ให้พนักงานได้รับทราบเพื่อความชัดเจนในการปฏิบัติงานต่อไป

2. บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นเพิ่มเติมให้กับพนักงาน ได้แก่

2.1 การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ครอบคลุมการรักษาพยาบาลทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ค่าผ่าตัด รวมถึงอุบัติเหตุฉุกเฉินและการรักษาด้านทันตกรรม

2.2 การจัดทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุ

2.3 การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด โดยพนักงานสามารถหักเงินสะสมเข้ากองทุนดังกล่าวได้ในอัตราร้อยละ 3 - 10 ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและความสมัครใจของพนักงาน

3. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณากรอบและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด เป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ อัตราเฉลี่ยการขึ้นเงินเดือนและการจ่ายโบนัสของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปีที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้และทักษะ ทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ดังนี้

4.1 พนักงานใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศโดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015, OHSAS 18001:2007 ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ และความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

4.2 พนักงานประจำทุกระดับ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหารจัดการทั่วไปและความรู้เฉพาะทางในสายงานสาขาต่างๆ โดยจัดอบรมทั้งภายในและภายนอก มีการเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกมาเป็นผู้ให้ความรู้

ในปี 2562 มีการจัดอบรม ดังนี้

- หลักสูตร “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” สำหรับพนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549
- หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างเข้าทำงานใหม่” เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนเองในด้านความปลอดภัยในการทำงาน และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554
- หลักสูตร “การวัดผลและประเมินผลการปฏิบัติงาน – Key Performance Indicators (KPIs)” สำหรับพนักงานทุกระดับ ซึ่งจะอบรมในทุกๆปี เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน และพนักงานสามารถจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัทฯ สามารถนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานมาใช้ในองค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นเครื่องมือส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย
- หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ” เพื่อปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในที่อับอากาศ
- หลักสูตร “ผู้ควบคุมการใช้งานบันไดคน ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับรถบันไดคน ผู้เกาะยึดวัสดุ” เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับบันไดคนได้ทราบข้อกำหนด และข้อปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้องกับบันไดคน รวมถึงได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้
- หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้า” เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้าได้อย่างปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด และทราบถึงอันตรายจากไฟฟ้าและหลักการป้องกันอันตรายเกี่ยวกับไฟฟ้า และได้ฝึกปฏิบัติการปฐมพยาบาลได้อย่างปลอดภัยทั้งผู้ประสบอันตรายและผู้ช่วยเหลือ

นอกจากนี้ ต่อเนื่องจากปี 2561 ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงให้มีการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ภายในองค์กรขึ้น เพื่อให้เกิดการรวบรวม สร้าง จัดระเบียบ แลกเปลี่ยน และประยุกต์ใช้ความรู้ในองค์กร จึงจัดกิจกรรมหลักสูตรการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้หรือ “Knowledge Sharing” โดยให้ตัวแทนของแต่ละฝ่ายงานนำเสนอหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน เพื่อแลกเปลี่ยนให้กับพนักงานในองค์กรที่สนใจเข้ารับฟังการบรรยายและซักถาม อาทิเช่น

- การบริหารโครงการ (Project Management)
- คู่มือการจัดเตรียมเอกสาร BOI
- การวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการก่อสร้าง (Risk of Project Management)
- การขอรับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม (เลื่อนระดับ)

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้จัดให้พนักงานเข้าฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก โดยสรุปเป็นชั่วโมงในการอบรม ดังนี้

การอบรมของพนักงาน	ปี 2561		ปี 2562	
	อบรมภายใน	อบรมภายนอก	อบรมภายใน	อบรมภายนอก
ระดับพนักงาน	511	31	294	138
ระดับหัวหน้างาน	411	32	135	336
รวมชั่วโมงการอบรม	922	63	429	474

5. การจัดทำกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relations) บริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร ดังนี้

5.1 จัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทาง Group Line ชื่อ Mr. Engage เป็นการสื่อสารระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพนักงานในองค์กร เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้ข้อมูล และคำแนะนำกับพนักงาน

5.2 การจัดกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch Talk) ร่วมกัน เพื่อให้พนักงานได้พบปะกับผู้บริหาร ในโอกาสต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day และวันสงกรานต์ เป็นต้น

5.3 จัดตั้ง HRBP (HR Business Partner) จัดให้มีผู้รับผิดชอบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เข้าถึงปัญหาของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.4 กิจกรรม 5ส เพื่อเสริมสร้างวินัย และสุขนิสัยให้กับพนักงาน โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่าย ร่วมประเมินผลกิจกรรม

5.5 การจัดทำกิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่ไซต์งาน มีโอกาสได้พบปะสังสรรค์รับประทานอาหารร่วมกันในบรรยากาศที่อบอุ่น

6. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าวได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบใน Intranet อาทิเช่น สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP ข้อกำหนดต่าง ๆ ของระบบ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007 ภาพถ่ายกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ ข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ในแต่ละเดือน แนะนำพนักงานเข้าใหม่ประจำเดือน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการสื่อสารผ่าน Email, Application Line และบอร์ดพนักงานอีกด้วย

7. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง

8. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือกล่องรับความคิดเห็นโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด

- **ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**

ไม่มี

10. การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความสำคัญเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของกิจการ บริษัทฯ จึงจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้วยความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ซึ่งมาจากความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1) กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 29 เมษายน 2562 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 ณ ที่ทำการบริษัทฯ ห้องประชุม มัลติฟังก์ชัน ชั้น 2 เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 เรื่องกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ตามลำดับ ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายหลังจากที่คณะกรรมการได้ลงมติ

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทและการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่เดือนกันยายน - ธันวาคม 2561 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมเอกสารประกอบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับ

ทราบโดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับการประชุม เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม) สำหรับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่งออก วันที่ 17 เมษายน 2562 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนการประชุม (วันที่ 17 -19 เมษายน 2562) เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าที่ยังพอสำหรับผู้ถือหุ้นในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.3) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชี ต่อที่ประชุม ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียง ที่ต้องการในแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนอ นโยบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทน ต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้ง กรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่น ได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง

อนึ่งในการประชุม ประธานฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

1.4) การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในช่วงเย็นหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระโดยแจ้งผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม) และเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วิดีทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในวันที่ 1 เมษายน 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 64.09

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา สถานะทางสังคม ความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

2.1) การมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถรักษาสติ โดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมดซึ่งบริษัทฯ ได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบมอบฉันทะและรายละเอียดต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า ก่อนการประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ทั้งการโทรศัพท์ หรือ อีเมล เป็นต้น

2.2) การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และตั้งคำถามเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร และคำนึงถึงผลกระทบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ใน ดังต่อไปนี้

3.1) พนักงาน

พนักงานเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายของบริษัท บริษัทฯ จึงมีการสื่อสารวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายให้กับพนักงานทุกระดับ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านโอกาส ความก้าวหน้า การพัฒนาศักยภาพ ทักษะการทำงาน การให้ผลตอบแทน สวัสดิการที่จำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการนโยบายมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ สูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

3.2) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน โดยมุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.3) คู่แข่งขัน

บริษัทฯ มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งขันทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตีหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้งหรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

3.4) ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการและความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบ เป็นสำคัญ เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐาน ภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบาย งานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐาน

3.5) คู่ค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการ จัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ กรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่างๆ จัดทำหนังสือยืนยันยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลัก ของบริษัทฯ

3.6) เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ละปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมโครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และผู้บริหาร และเจ้าหนี้ที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

3.7) สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน

นอกจากแนวปฏิบัติที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯ ยังให้แนวทางจริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในส่วนที่ 3 และส่วนที่ 4 ตามที่ปรากฏ ในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ 11. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันโดยมีความถูกต้อง ครบถ้วนน่าเชื่อถือและทันเวลาด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิเช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวประชาสัมพันธ์ และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามที่ขอด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

• การได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2562 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2562	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2562	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	22,444,699 (ในนามนางไพจิตร)	12,469,272	-	34,913,971	0.364
		1,743,941,131 (ในนาม บจก.เคพีเค 1999) ⁽¹⁾	968,856,183	-	2,712,797,314	28.296
รวม					2,747,711,285	28.660
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ	4,049,999	-	-	4,049,999	0.042

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2562	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2562	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
6. นายสมัย ลิ้มกุล	กรรมการ และ ประธานกรรมการ บริหาร	67,905,961	49,725,533	-	117,631,494	1.227
7. นายภาสิต ลิ้มกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	7,019,999	3,899,999	-	10,919,998	0.114
8. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ การตลาด	-	-	-	-	-
9. นางสาวภาวิตา ลิ้มกุล	กรรมการ และ ผู้อำนวยการ สายงานบริหาร องค์กร	11,343,479	6,301,932	-	17,645,411	0.184
10. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	1,315,574	1,200,000	-	2,515,574	0.026
11. นายเชวง ธีศรีภักดิ์	รองประธานเจ้า หน้าที่ปฏิบัติการ	532,439	295,799	-	828,238	0.009
12. นางสาวเรวดี อัจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี อาวุโส	163,249	-	-	163,249	0.002
รวมการถือหุ้น TRC ของกรรมการและผู้บริหารทุกคน		กรณีรวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			1,868,459,026	30.364
		กรณีไม่รวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			124,517,895	1.968

หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

- **ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดย มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทในรูปแบบต่างๆ ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.trc-con.com ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้นายภัสสดี ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร และส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสื่อสารกับ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3213 หรือทางอีเมล ir_trc@trc-con.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความซื่อสัตย์สุจริต เป็นผู้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

- **วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี โดยมีฝ่ายกลยุทธ์องค์กร รับผิดชอบในการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นรูปธรรมและประเมินผลพิจารณาว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และ/หรือเป้าหมายที่กำหนด ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและค่านิยมองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย”

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเป้าหมายองค์กรประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยมีการกำหนดดัชนีชี้วัดองค์กรในหัวข้อต่างๆ (อาทิเช่น มูลค่างานใหม่ที่ได้รับในระหว่างปี จำนวนลูกค้าใหม่ ระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นต้น) สัดส่วนน้ำหนัก และเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละหัวข้อการประเมิน เพื่อให้สามารถประเมินผลและคำนวณผลประเมินเป็นคะแนนเฉลี่ยได้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและประเมินผล และนำเสนอผลประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัทฯ การพิจารณาขึ้นเงินเดือนจ่ายโบนัสประจำปีขององค์กร และการกำหนดเป้าหมายองค์กรในปีถัดไป

- **โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น**

กรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน

โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 4 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทที่อยู่ในเครือของบริษัทโดยให้รายงานต่อคณะกรรมการหลังจากที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือแล้ว และตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป กำหนดให้มีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำ Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะ และประสบการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท โดยสำหรับปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย สามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควรมีการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มอีก 1 คน เพื่อให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายของบริษัทฯ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่น แสดงในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”

● การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ประธานกรรมการของบริษัทฯ คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายภาสิต ลิ้มกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

● วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี จำนวน 1 คน แต่เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

● การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ และส่งมอบกฎบัตรคณะกรรมการ รายงานประจำปีฉบับล่าสุด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ จัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งใช้ตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนารรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2562 บริษัทฯ ยังคงใช้แบบฟอร์มประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันของบริษัทฯ ในแต่ละหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมินหัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลและการประเมินผลงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย 4 ชุดประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (หัวข้อการประเมินคือ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติ 2.การประชุม 3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ) และได้นำเสนอสรุปผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป สำหรับในปี 2562 คะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 90

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารทั้งสองในแต่ละปี

- **ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับผู้บริหาร เพื่อเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดหน้าที่และ

ความรับผิดชอบของอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร ซึ่งกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่างเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัวรวดเร็ว และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจและดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงานผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 6 คน คือ กรรมการอิสระ 4 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2562 มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณารอบการขึ้นเงินเดือนและโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี 2563 และพิจารณารอบโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากผลการดำเนินงาน ปี 2562 รวมทั้งพิจารณาเงินเดือนปี 2563 และโบนัสปี 2562 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2562 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2562 รับทราบผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2562 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2018 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติที่ยังไม่เป็นไปตามหลัก CG Code ภายในกรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติหลัก CG Code อย่างครบถ้วน

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง ในปี 2562 มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำรายงานประจำปี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ นอกจากนี้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการงานด้านความเสี่ยง ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้าน

- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวม 4 คน เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลัก ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติยกเลิกคณะกรรมการจัดการ และแก้ไขอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ให้ครอบคลุมถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

• รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

• แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบาย ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

• การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร

สืบเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กลุ่ม บริษัทฯ มีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวพันกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณี อาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับ ความรับผิดของกรรมการหรือผู้บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ คณะกรรมการ บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการรับประกันภัยความรับผิดของ กรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกันและค่าเบี้ยประกันเป็นประจำปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้อง เรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้น

การกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสียและให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือผู้บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

• การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท

มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- | | | |
|---|---|----|
| - ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 1 | คน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ | 4 | คน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 4 | คน |

• คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอคำตอบแทนกรรมการ และโบนัสมกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมกรรมการเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่น และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบบริษัท ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

• การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรม ในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ มานำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 กรรมการและผู้บริหารได้มีการเข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- นายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่น 7 (วพม.7) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- นางสาวภาวิดา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร ดังนี้

หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า

หลักสูตร Xponential Academy รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยสยาม

หลักสูตรวุฒิปัตร์ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รุ่นที่ 40 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาด เข้าร่วมสัมมนาดังนี้

การสัมมนาเพื่อเผยแพร่ข้อมูลโครงการและการมีส่วนร่วมของประชาชน ครั้งที่ 1 โครงการศึกษาพัฒนาเมืองและระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง จัดโดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

งาน “ONE TRANSPORT FOR ALL 2019 : Mobility Connect Technology” ครั้งที่ 1 จัดโดยกระทรวงคมนาคม

The Path of Leadership Development Ep.2 : How to Accelerate Future Leader Capability จัดโดย ENPEO

งานสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาข้อมูลรายการบัญชีที่ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบการเงิน สำหรับการตรวจสอบงบการเงินงวดปี 2561 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหารจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม หลักสูตรในด้านต่าง ๆ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนั้น ๆ เข้ามาให้การอบรมให้กับผู้บริหาร เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานขององค์กร และเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป หลักสูตรการอบรมในปี 2562 ปรากฏดังหัวข้อ “9. โครงสร้างการจัดการ เรื่องนโยบายการพัฒนาพนักงาน”

● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ประธานกรรมการเป็นผู้นำที่บริหารการประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปประเด็นเรื่องต่าง ๆ ของวาระเพื่อการพิจารณา เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็น

ไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนำเสนอประกาศ กฎระเบียบต่างๆ และ
หลักสูตรการอบรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการ
รับทราบ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ
อย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ในปี 2562
กรรมการบริษัทส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง มีเพียงกรรมการเพียง 2 คน ที่ไม่ได้เข้าประชุม 1 และ
2 ครั้ง ตามลำดับ จากการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจสำคัญอื่น โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้ง
ของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ในหัวข้อ “โครงสร้างการ
จัดการ” และยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการ
เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2562 มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระในเดือนธันวาคม 2562

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

- ตั้งแต่ปี 2555 กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มี
กรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
โดยในปี 2562 มีการประชุมดังกล่าวในเดือนกุมภาพันธ์
- ตั้งแต่ปี 2559 กำหนดให้การลงมติแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมี
กรรมการอยู่ครบเป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 กำหนดให้บรรจวาระพิจารณาให้กรรมการมีส่วนได้เสีย (ถ้ามี)
รายงานการมีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมคณะกรรมการเป็นวาระแรกของ
การประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วม
ในการประชุมในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

● **เลขานุการบริษัท**

ตั้งแต่ปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
และนักลงทุนสัมพันธ์อาวุโส เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระ
การประชุม ทำหนังสือเชิญประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมและรายงาน
การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไป
ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ
ต่าง ๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ทั้งนี้นางสาวอุณเรือน สุจริตธรรม เลขานุการบริษัท แจ้งความประสงค์ขอลาออกต่อที่ประชุมคณะกรรมการ
บริษัทครั้งที่ 6/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติระเบียบข้อ
บังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ปี 2561 ให้สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 และให้ประกาศใช้แทนระเบียบข้อบังคับฉบับเดิมที่เคย
อนุมัติในปี 2548 และให้ระเบียบข้อบังคับฉบับดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และ
บริษัท สหการวิศวรร จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักการพิจารณาข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่ห้ามมิให้เปิดเผยแก่บุคคลใดก่อนเปิดเผยแก่ผู้ลงทุนทั่วไป หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบุคคลวงในที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทจดทะเบียน และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปน่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

ระเบียบข้อบังคับในการการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนที่จะเปิดเผยแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลภายนอกกลุ่มอื่นใด รวมทั้งก่อนการเผยแพร่ข้อมูลในวงกว้างต่อผู้ลงทุนทั่วไปในช่องทางอื่น โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงาน และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นโฆษกในการเปิดเผยข้อมูลในนามบริษัทฯ

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวัง และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปข้างนอก และต้องปฏิบัติตามประกาศเรื่อง “แนวทางปฏิบัติในการควบคุมการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ประกอบด้วยนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าออกห้อง Server และการป้องกันความเสียหาย เป็นต้น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยโดยมิชอบ หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

กรณีบุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการที่จำเป็นให้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในอันอาจจะมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อาทิเช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จะต้องดำเนินการให้บุคคลเหล่านั้นทำข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลภายใน

3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนที่มีหรืออาจจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาใช้เพื่อการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว กรณีที่บุคคลที่ระบุในวรรคก่อนหน้า มีการรับทราบข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

4. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารชั่วคราว ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง รวมถึงบุคคลที่ใกล้ชิดตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ด้วยวิธียื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และให้แจ้งต่อเลขาธิการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามตามมาตรา 59 จะมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5. การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฉบับนี้ถือว่าเป็นการกระทำความผิดอย่างร้ายแรง

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

- คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2562
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1,200,000 บาท
บริษัทย่อย:		
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	940,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ฮ่องกง	3,200 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐมอริเชียส	1,350 เหรียญสหรัฐ
TRC Middle East LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	285,000 บาท
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	410,000 บาท
กิจการร่วมค้า:		
*กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ		-

- ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2562

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 68,979 บาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 9,583 บาท

*กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ ดำเนินการส่งมอบงานแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2561 อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

11. ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดพันธกิจองค์กรเพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติโดยหนึ่งในพันธกิจคือ “เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” นอกจากนั้นแล้ว หนึ่งในค่านิยมองค์กรยังให้ความสำคัญกับสังคม และสิ่งแวดล้อม คือ “C = Commitment มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัย ทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อมรับผิดชอบต่อสังคม” ในปี 2561 ได้มีการออกประกาศเรื่อง “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม” บังคับใช้ในองค์กร และได้เปิดเผยในเว็บไซต์ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา” / “นโยบาย QSSHE” เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังในทุกหน่วยงานทั่วองค์กร และบริษัทฯ ยังได้มุ่งมั่นในการพัฒนาสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมเสมอมา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการในหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและมีนโยบายกำกับดูแลกิจการขององค์กร เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน โดยจัดทำเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ) ในส่วนที่ 3 หัวข้อแนวทางปฏิบัติจรรยาบรรณที่อาร์ซี ซึ่งให้แนวทางปฏิบัติรวม 12 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1	การเคารพกฎหมายสิทธิมนุษยชน และแรงงาน	หมวดที่ 7	การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน
หมวดที่ 2	ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม 2.1 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 2.2 สิ่งแวดล้อม	หมวดที่ 8	การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
หมวดที่ 3	การมีส่วนร่วมได้เสียและความขัดแย้งด้านผลประโยชน์	หมวดที่ 9	การปฏิบัติต่อลูกค้า
หมวดที่ 4	การรับ การให้ของกำนัล ทرفฟี่สิน และการเลี้ยงรับรอง	หมวดที่ 10	การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่
หมวดที่ 5	การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	หมวดที่ 11	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทرفฟี่สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
หมวดที่ 6	การดำเนินการด้านการเมือง	หมวดที่ 12	การปฏิบัติต่อพนักงาน

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับมกราคม 2560 “ส่วนที่ 4 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

“ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อย่อยประกอบด้วย คำนิยาม นโยบาย หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ มาตรการ ช่องทาง ในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการเป็นไปอย่างถูกต้อง อยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม

ทั้งนี้ในปี 2562 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชัน แต่อย่างใด

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และ 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ มีการว่าจ้างคนพิการมาเป็นพนักงาน ประจำตามแนวปฏิบัติที่อยู่ในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 1 การเคารพกฎหมายสิทธิมนุษยชน และแรงงาน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตาม ความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย ตามแนวปฏิบัติต่อลูกค้าที่อยู่ในคู่มือ จริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 9

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุก 6 เดือน หรือเมื่อสิ้นสุดโครงการ แล้วแต่กรณีโดยการใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งแบ่งหัวข้อการประเมินเป็น 10 หัวข้อ คือ 1. การให้ข้อมูลก่อนรับงาน 2. การติดต่อสื่อสาร 3. ความพร้อมของเอกสารสนับสนุน 4. การประสานแก้ไขปัญหา และความสะดวกรวดเร็ว 5. การส่งมอบตรงเวลา 6. งานถูกต้องตามความต้องการ 7. มุ่งเน้นความปลอดภัย ระหว่างการปฏิบัติงาน 8. มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 9. การให้บริการหลังส่งมอบ และ 10. ราคา ผลการประเมินและความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา และปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และ 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนหรือสังคม ปรากฏดังคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 2 ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีนโยบายปลูกฝังจิตสำนึกส่งเสริมพนักงานทุกคนให้ช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินผลกระทบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมร่วมกับคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียก่อนจะดำเนินงาน การออกแบบกระบวนการทำงานและคำนึงถึงความเหมาะสมในการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจาก การดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ายั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายองค์กร

8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม CSR

ไม่มีข้อมูลสำหรับหัวข้อนี้

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกิดกรณีถูกตรวจสอบ หรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นดูแลให้การดำเนินงานทุกกระบวนการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการพัฒนา กิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและทำให้ชุมชนสังคมโดยรวมเชื่อมั่นและไว้วางใจองค์กร

บริษัทฯ มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมใน 2 ลักษณะคือ ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (CSR-In-Process) และกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process) ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (CSR-In-Process)

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้นความปลอดภัยของชุมชนและการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้าง และหลังการส่งมอบงานเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง ในกระบวนการทำงานทุกโครงการได้มีการคำนึงถึงสภาพแวดล้อม สังคม และชุมชน อาทิ การดูแลความเป็นระเบียบเรียบร้อย ความปลอดภัยของไซต์งาน การระบาย ขจัดของเสีย การดูแลชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนส่งเสริมความตระหนักในหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือการส่งมอบงานที่ได้มาตรฐาน ตรงความต้องการให้กับลูกค้าภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

• เมื่อได้รับงาน

- สถานที่ก่อสร้าง: บริษัทฯ จะประเมินสถานที่ก่อสร้างว่ามีโอกาสที่จะเกิดปัญหาต่อชุมชน ที่อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงหรือไม่ ตรวจสอบกรรมสิทธิ์ ครอบครองพื้นที่ก่อสร้างว่าเป็นไปอย่างสุจริตถูกต้องตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ จะเข้าทำงานในพื้นที่ได้ต่อเมื่อเจ้าของโครงการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอนุญาตและส่งมอบพื้นที่
- กระบวนการจัดหาวัสดุและผลิตภัณฑ์: ก่อนนำวัสดุและผลิตภัณฑ์ไปใช้ในโครงการ หน่วยงานควบคุมคุณภาพของบริษัทฯ ทำการตรวจสอบสมบัติว่าเป็นไปตามที่เจ้าของงาน กำหนด นอกจากนี้มีการประเมินผู้จำหน่ายและผู้รับเหมาช่วงโดยฝ่ายบริหารจัดการ วัสดุและโลจิสติกส์เป็นประจำทุก 6 เดือนเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อ จัดจ้างครั้งต่อไป การประเมินจะใช้ “แบบประเมินผู้ขายและผู้ให้บริการหลังส่งมอบ ผลิตภัณฑ์หรือบริการ” ซึ่งมีหัวข้อการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เป็นส่วนหนึ่งในหัวข้อ การประเมิน กรณีผู้จำหน่ายหรือผู้รับเหมาช่วงรายใหม่ บริษัทฯ จะส่งประกาศเรื่อง นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมส่งกฎระเบียบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้ผู้จำหน่ายหรือผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานเช่นเดียวกับบริษัทฯ
- การจ้างงาน: บริษัทฯ เปิดโอกาสให้คนที่อยู่ในเขตพื้นที่ชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้างเข้ามาสมัครงานกับบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในชุมชนและมีรายได้จากการรับจ้างทำงานในพื้นที่

• ขณะดำเนินงานก่อสร้าง

- บริษัทฯ ส่งทีมงานเข้าไปประชาสัมพันธ์และให้ความรู้กับประชาชนในพื้นที่เพื่อให้เกิดความเข้าใจและทราบถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากก่อสร้างโครงการ ตลอดจนชี้แจง

ประโยชน์ที่จะได้รับหลังโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ ในกรณีที่เกิดผลกระทบหรือปัญหาใด ๆ ในระหว่างดำเนินการบริษัทจะทำการชี้แจงและแก้ไขผลกระทบต่าง ๆ ทันที นอกจากนี้ บริษัทเปิดช่องทางการร้องเรียนปัญหาจากประชาชน อาทิ ทางเว็บไซต์ ทางโทรศัพท์ หรือ การสื่อสารโดยตรงผ่านเจ้าหน้าที่ที่สำนักงานไชน่าทาวน์ โดยมอบหมายให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการรับเรื่องร้องเรียนโดยเฉพาะ

- บริษัทวางแผนบริหารจัดการเส้นทางการจราจรบริเวณพื้นที่ก่อสร้างให้มีผลกระทบต่อชุมชนน้อยที่สุด โดยการวางแผนจัดตารางเวลาให้มีการส่งมอบวัสดุดิบและอุปกรณ์ ในเวลาที่เหมาะสม
- บริษัทจัดให้มีคู่มือและแนวทางปฏิบัติงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและ มีการอบรมก่อนปฏิบัติงานให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทมีการกำหนดออกแบบรูปแบบการก่อสร้างที่คำนึงถึงความปลอดภัยในพื้นที่ก่อสร้างตามที่กฎหมายกำหนด

● การส่งมอบงาน

- เมื่อการก่อสร้างดำเนินการส่วนใหญ่แล้วเสร็จ บริษัทจะปรับพื้นที่และภูมิทัศน์ต่าง ๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมก่อนส่งมอบงานตามสัญญาให้แก่เจ้าของโครงการ
- บริษัทมีการรับประกันในการดูแลผลงานก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานไปแล้ว ตามระยะเวลาที่มีการตกลงกัน
- บริษัทมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจและความต้องการในอนาคตเพื่อที่จะนำมาใช้ปรับปรุงการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process)

ในปี 2562 บริษัท และบริษัทย่อย มีการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1) กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน

บริษัท ได้ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่โรงเรียนอนุบาลวัดพระพรหมประสิทธิ์ โรงเรียนวัดพระพรหมประสิทธิ์ และโรงเรียนบ้านบัวมุลซึ่งเป็นโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ โดยการมอบของขวัญให้น้อง ๆ นักเรียนเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับเด็ก ๆ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต



2) กิจกรรมบริจาคโลหิต

บริษัท ทีอาร์ซี และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี ปีละ 2 ครั้ง ในปีนี้จัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์และสิงหาคม ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลทั่วไปในชุมชนใกล้เคียงได้ร่วมกันบริจาคโลหิต สำหรับปี 2562 เป็นการบริจาคโลหิตให้โรงพยาบาลราชวิถี ได้รับการบริจาคโลหิตรวม 130 ถุง หรือ 49,350 มิลลิลิตร



3) กิจกรรมบริจาคสิ่งของเพื่อสาธารณประโยชน์สำหรับคนด้อยโอกาสในสังคม

- บริจาคสิ่งของให้มูลนิธิพระดาบส จากกิจกรรม Big Cleaning Day เช่น เสื้อผ้า รองเท้า ของเล่น ตุ๊กตา และเครื่องใช้ไฟฟ้าเก่า
- โครงการหลังคาเขียว ได้ส่งมอบกล่องเครื่องดื่มที่ไม่ใช้แล้วให้กับตัวแทนจาก บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) สาขาคอนเมือง เพื่อนำไปรีไซเคิลผลิตเป็นแผ่นหลังคา ในโครงการ “หลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก” โดยโครงการนี้ได้สนับสนุนการแยกสิ่งของที่ไม่ได้ใช้ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป



4) กิจกรรมการพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่างๆ

- “โครงการหมู่บ้านเกิด” คือโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยพัฒนาสังคมได้แล้วยังทำให้พนักงานได้เกิดความรู้สึกภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนร่วมช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของตนเองได้ ทั้งนี้โครงการหมู่บ้านเกิดดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของพนักงานในโครงการหมู่บ้านเกิด โดยเป็นโครงการมอบแท่งกักเก็บน้ำ จังหวัดระยอง ซึ่งคุณสุวิชา ทองคำ พนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้นำเสนอกิจกรรมในครั้งนี้ โครงการหมู่บ้านเกิดจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและท้องถิ่นบ้านเกิดของพนักงาน ตามนโยบายทางบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและคืนกำไรสู่สังคมต่อไป



- “โครงการสร้างสรรค์ ปันต่อ” คือ โครงการที่สนับสนุนผลิตภัณฑ์จากชุมชน หรือผู้ด้อยโอกาสจากสถานที่ต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ และสร้างอาชีพให้กับชุมชน ด้วยการนำผลิตภัณฑ์มาจัดทำเป็นของขวัญ ของชำร่วย และส่งมอบให้กับหน่วยงานต่างๆ ต่อไป

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ทำการสนับสนุนผลิตภัณฑ์เมล็ดกาแฟสดคั่วบด สายพันธุ์อาราบิก้า จากกลุ่มชาวบ้านกระเหรี่ยงปกากะญอ ชุมชนบ้านแม่ขี้มูกน้อย ตำบลบ้านทับ อำเภอแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ มาจัดทำเป็นชุดของขวัญของชำร่วย ประจำปี 2563



5) กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงการ Go Green เพื่อรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันช่วยลดขยะจากการใช้แก้วพลาสติก ด้วยการให้พนักงานนำแก้วส่วนตัวมาใช้ในการซื้อเครื่องดื่ม



แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับร่วมกันขับเคลื่อนดำเนินการปฏิบัติไม่เพียงแต่สอดคล้องตามกฎหมายและนโยบายเท่านั้น แต่ยังมุ่งเน้นยกระดับมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ปลอดภัยดีเกิดจากการทำงานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความมุ่งมั่นของผู้บริหาร

กลุ่มผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการผลักดันให้การดำเนินกิจกรรมไม่ก่อให้เกิดอุบัติเหตุและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นความร่วมมือและเป็นหน้าที่ที่รับผิดชอบช่วยกันในทุกระดับ โดยผู้บริหารเป็นผู้นำในการรับผิดชอบผลักดันให้มีการจัดการและติดตามผลอย่างจริงจัง ทั้งสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรในการจัดการ สร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การจัดสรรเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุตามที่มีมุ่งมั่นดังกล่าว อาทิ เช่น

♦ Top Management Tour

เพื่อสร้างความตระหนักและเป็นแบบอย่างให้กับพนักงานในด้านความปลอดภัยของทุกกิจกรรมที่ดำเนินการ คณะผู้บริหารระดับสูงจะเข้าตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานในโครงการ เพื่อติดตามและรับฟังปัญหาการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



โครงการก่อสร้างสถานีก๊าซธรรมชาติในท่อเส้นที่ 5



โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง



โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ-ถนนมิตรไมตรี



โครงการก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

♦ การปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation Compliance)

เพื่อให้การปฏิบัติสอดคล้องตามข้อกำหนดและมีการติดตามพร้อมทั้งให้คำแนะนำในการดำเนินการได้อย่างถูกต้องและเป็นอิสระ คณะผู้บริหารระดับสูงจึงได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยส่วนกลาง ในการติดตามและดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการโครงการฯ โดยมีบทบาทติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะและผลักดันร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัยในทุกโครงการเพื่อให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัย สอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบในทุกเดือน



โครงการ Fab Shop



คปอ.ส่วนกลาง ประชุมร่วมกับ คปอ.โครงการ

♦ การรณรงค์และส่งเสริม สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย กิจกรรม 5 ส



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกิจกรรม 5ส กับพนักงาน ในวัน Big Cleaning Day

ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย

♦ การวางแผน ชีบ่ง การวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง

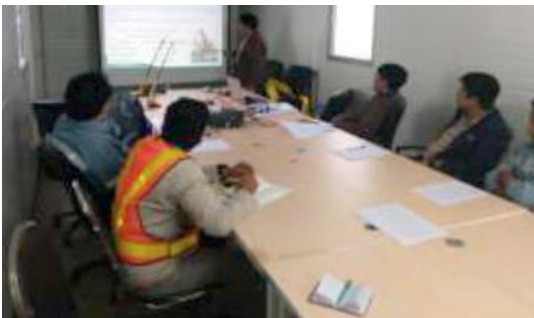
ก่อนเริ่มดำเนินการ ทุกโครงการจะต้องทำการชี้บ่ง การวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง ในกิจกรรมที่ต้องดำเนินการพร้อมจัดทำแผนและควบคุมความเสี่ยงตามแผนที่ได้จัดทำ โดยใช้มาตรฐานระบบการจัดการ ISO9001, ISO14001 และ OHSAS 18001 บริษัทฯ ที่ได้รับการรับรอง มาใช้ในการบริหารจัดการและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง



การวางแผนชี้แจง การวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง

♦ การอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงาน

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงาน/ลูกจ้าง ทุกคน ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรความปลอดภัย ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตรความปลอดภัยสำหรับลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ หลักสูตร ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยระดับบริหาร และหลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.)



อบรมหลักสูตรความปลอดภัยลูกจ้างใหม่ 6 ชั่วโมง



อบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



อบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น

พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงที่ได้ประเมินและกำหนดมาตรการควบคุมไว้จะต้อง ผ่านการอบรมหลักสูตรเฉพาะทางก่อนเริ่มปฏิบัติงาน



อบรมการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่นให้ผู้ปฏิบัติงาน



การอบรมหลักสูตรนั่งร้านให้ผู้ปฏิบัติงาน



อบรมการทำงานที่อับอากาศให้ผู้ปฏิบัติงาน



เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมหลักสูตร ความปลอดภัยในการทำงานระดับกลาง จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน



เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมการตรวจสอบความปลอดภัยทางถนน (Road Safety Audit) ขั้นตอนระหว่างการก่อสร้าง(During Construction stage)และก่อนเปิดการใช้งาน(Pre-opening Stage)



อบรมหลักสูตร การกำจัดพฤติกรรมเสี่ยง เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (BBS) ให้กับพนักงาน



อบรมการจัดการสารเคมีอันตรายให้ผู้ปฏิบัติงาน

อบรมการทำงานบนที่สูงให้ผู้ปฏิบัติงาน

♦ การติดตาม ตรวจสอบและการควบคุมการปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นมาตรการเชิงป้องกันในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัยต้องเริ่มต้นที่ผู้ปฏิบัติงานต้องอยู่ในสภาพความพร้อมที่จะปฏิบัติงาน เช่น ต้องไม่มีสารเสพติด แอลกอฮอล์ เป็นต้น เราจึงจัดให้มีการสุ่มตรวจวัดแอลกอฮอล์และสารเสพติดในผู้ปฏิบัติงาน

□ การตรวจสอบความพร้อมก่อนปฏิบัติงาน

▲ ตรวจวัดแอลกอฮอล์

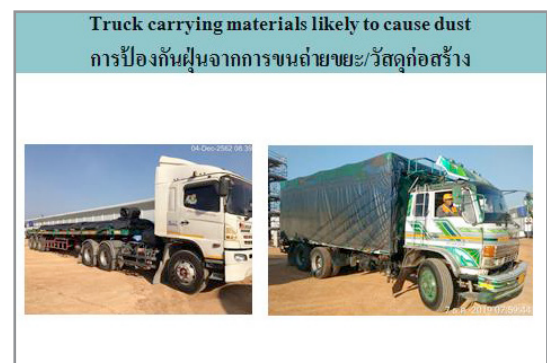


❑ การควบคุมและลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมในระหว่างปฏิบัติงาน

ก่อนเริ่มการดำเนินกิจกรรมและในระหว่างปฏิบัติงาน โครงการจะทำการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบพร้อมกำหนดมาตรการควบคุมในกิจกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ทั้งต่อผู้ปฏิบัติงานและชุมชนใกล้เคียง เช่น การพรมน้ำเพื่อควบคุมไม่ให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่น การป้องกันผลกระทบต่อทางสัญจรที่เกิดจากการขนส่งวัสดุในโครงการ รวมถึงการควบคุมและตัดแยกของเสียจากกิจกรรมก่อสร้าง เพื่อกำจัดได้ถูกต้องตามกฎหมายและไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม



การฉีดพรมน้ำเพื่อลดฝุ่น



❑ การติดตามตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ได้ถูกนำไปปฏิบัติสอดคล้องตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด ฝ่ายบริหาร QSHE ส่วนกลาง จะเข้าทำการตรวจติดตามการดำเนินการในโครงการ รวมถึงการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานและชุมชนใกล้เคียงที่ทางบริษัทฯ ดำเนินกิจกรรม



การตรวจวัดระดับเสียงและฝุ่นละออง



การตรวจวัดระดับเสียง

❑ การตรวจติดตามการปฏิบัติในโครงการโดยผู้ตรวจจากทีมบริหารคุณภาพส่วนกลาง



❑ การตรวจติดตามภายนอกจากผู้ให้การรับรองระบบมาตรฐาน ISO9001, ISO 14001, OHSAS18001





❑ การซ้อมแผนฉุกเฉิน

ในทุกโครงการรวมถึงสำนักงานใหญ่ จะต้องมีการจัดทำแผนรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงจัดให้มีการซ้อมแผนเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้เข้าใจขั้นตอนปฏิบัติ เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินและเป็นการทบทวนแผนเพื่อปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



สาธิตการดับเพลิงโดย สถานีดับเพลิงบางเขน

ซ้อมแผนฉุกเฉินอพยพหนีไฟ สำนักงานใหญ่



ซ้อมแผนฉุกเฉินโครงการก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า

ซ้อมแผนฉุกเฉินโครงการสถานีก้าวหน้าธรรมชาติ

❑ การสื่อสารด้านความปลอดภัยและการสร้างความตระหนัก

เพื่อกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยและสร้างจิตสำนึกแห่งการระมัดระวังการทำงาน ทุกโครงการจะจัดให้หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ผู้บริหารโครงการได้ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันมาแบ่งปันประสบการณ์ในระหว่าง Safety Morning Talk รวมถึงพูดคุยมาตรการป้องกันตามแผนควบคุมและจัดการความเสี่ยงในกลุ่มย่อยกับผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มงาน

▲ Safety Talk



◆ มอบรางวัลการทำงานโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน

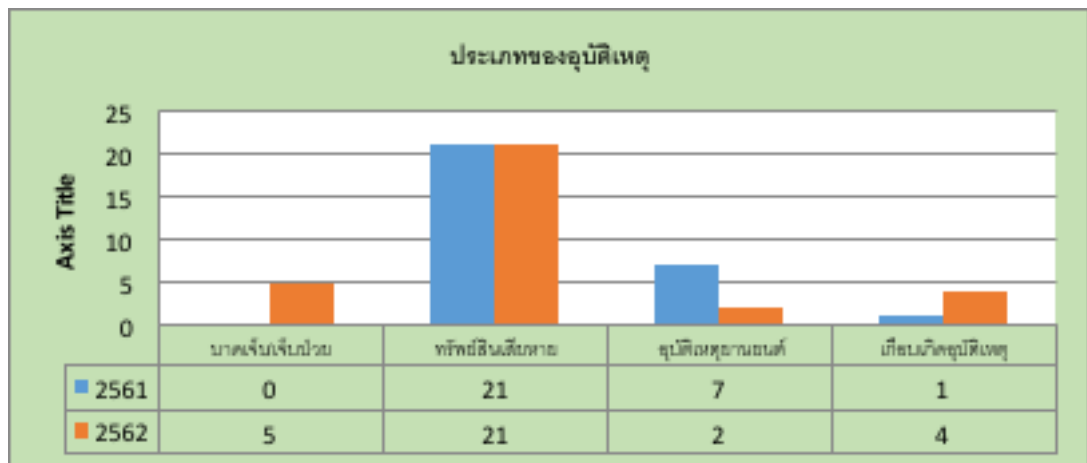


โครงการจ้างเหมาออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น 200,000 ชั่วโมง



Block Valve & Facility Station of the Fifth Transmission Pipeline Project 500,000 ชั่วโมง

❑ สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

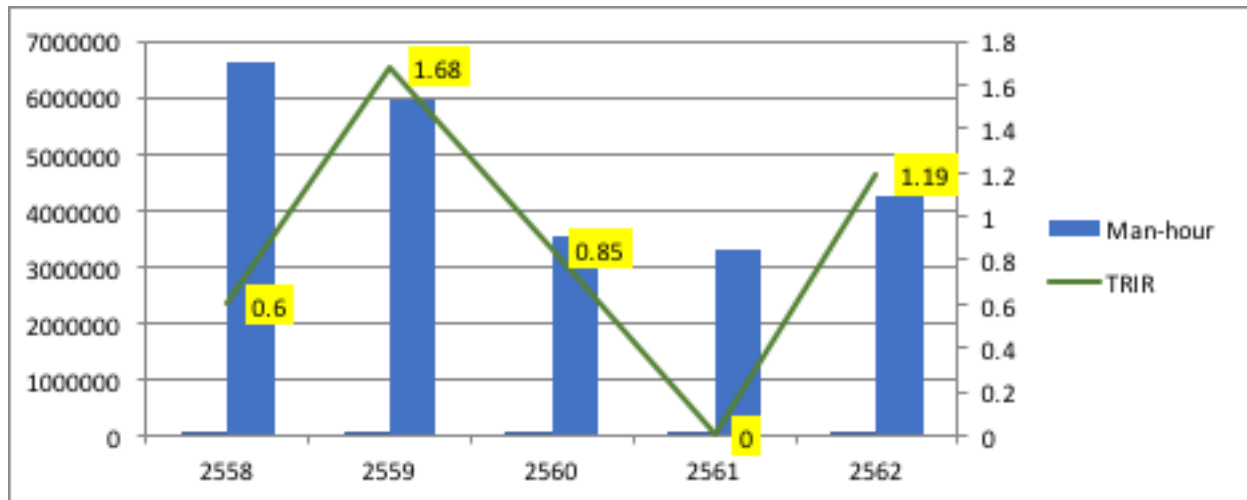


❑ สถิติชั่วโมงการทำงาน

ปี	2558	2559	2560	2561	2562
Man-hour	6,615,038	5,939,622	3,518,561	3,288,195	4,210,602
TRIR	0.60	1.68	0.85	0.00	1.19

Man-hour

TRIR



- Man-hour ปี 2562 ช่วงเวลาเดือนมกราคม - พฤศจิกายน
- TRIR (Total Recordable Injury rate): คือ อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม
- Recordable case คือ อุบัติเหตุขั้นบาดเจ็บรุนแรงที่ต้องรับการรักษาทางการแพทย์ขึ้นไป
- $TRIR = (Recordable\ case \times 1,000,000) \div Man-hour$

รางวัลและการรับรอง

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล ZERO DAWC AWARDS หรือ รางวัลการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ จาก บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด โครงการ BMC NAPHTHA AND PYGAS PIPELINE ได้ปฏิบัติงานร่วมกับ SCG ด้วยความปลอดภัย และไม่มีการบาดเจ็บ สูญเสียชีวิต หรือทรัพย์สิน



12. การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด การควบคุมภายในมีเกี่ยวข้องกับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง หากบริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมจะป้องกันและลดความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นบริษัทฯจึงจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระเพื่อสอบทานระบบการควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในในระบบงานต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทฯและบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และรายงานการตรวจสอบภายในซึ่งประกอบด้วย วัตถุประสงค์การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ สรุปประเด็นสำคัญที่พบ ข้อเสนอแนะและผลการติดตามข้อเสนอแนะที่ให้บริษัทฯนำไปดำเนินการปรับปรุง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะรายงานสรุปผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สำหรับปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้นำเสนอแบบประเมินความเพียงพอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 5 ส่วน คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการในระบบควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีปี 2562

ในรายงานสรุปข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชี หรือ Management Letter ปี 2562 บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้สรุปข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีและภาษี 3 หัวข้อ คือ เงินลงทุนในบริษัทร่วม การตั้งประมาณการผลขาดทุนโครงการก่อสร้าง การรับรู้หนี้สินจากการรับประกันผลงาน

ผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ

ของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน และรายงานการตรวจสอบภายใน มีประโยชน์เป็นอย่างมาก ฝ่ายจัดการสามารถนำข้อเสนอแนะมาใช้ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ในการทำหน้าที่หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

ชื่อ: นายสุวิทย์ จันทร์อำพร

การศึกษา: ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
คุณวุฒิทางวิชาชีพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน:

ปัจจุบัน:	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด
อดีต:	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส
		เอบีเอส จำกัด
	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ไอบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา
	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ยูแทคไทย จำกัด

ประวัติการฝึกอบรม:

- COSO ERM
- Risk Management
- โครงการหลักสูตร CIA Review
- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ
- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
ในองค์กร
- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการ
ตามแผนกลยุทธ์
- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial
reporting
- Thailand IFRS Conference
- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐาน
การรายงานทางการเงิน

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวเรวดี อาจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโสให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาคัดเลือก/เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

13. รายการระหว่างกัน

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการค้าปกติกับบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

ลักษณะความเกี่ยวข้องกันกับ APOT สรุปได้ดังนี้

1. มีกรรมการที่มีส่วนได้เสีย 2 คน ดังนี้

- นายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการของ APOT
- นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของ APOT

2. มีรายการระหว่างกันที่เป็นการค้าปกติในปี 2562 ดังนี้

ลักษณะรายการ	งบกำไร ขาดทุน ปี 2562 (บาท)	งบแสดงฐานะ ทางการเงิน ณ 31 ธ.ค. 62 (บาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน
รายการให้ APOT เช่าพื้นที่อาคาร เพื่อเป็นสำนักงาน งบกำไรขาดทุน: <ul style="list-style-type: none"> - รายได้ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน - ได้ค่าให้บริการพื้นที่สำนักงาน - รายได้ค่าไฟฟ้า ในอัตรา 5.40 บาท ต่อหน่วย - รายได้ค่าค่าอุปกรณ์ทำความเย็น (Chiller) อัตราคงที่ 312,000 BTU/เดือน อัตรา 0.10 บาทต่อ BTU 	315,000 630,000 74,223 218,400		<p>บริษัทฯ ให้บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) เช่าและใช้บริการพื้นที่อาคาร ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - เช่าและใช้บริการพื้นที่อาคารชั้น 5 เพื่อเป็นสำนักงาน จำนวน 450 ตารางเมตร อายุสัญญาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2557 - 30 พฤศจิกายน 2560 และได้ต่อสัญญา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 - 30 พฤศจิกายน 2563 ค่าเช่าอัตราตรม.ละ 100 บาท เป็นจำนวน 45,000 บาท ต่อเดือน และค่าบริการในอัตราตรม.ละ 200 บาท เป็นจำนวน 90,000 บาทต่อเดือน <p>ความสมเหตุสมผล: อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราที่เท่ากับอัตราที่บริษัทฯ เคยให้กิจการร่วมค้า ชิโนเปค-ทีอาร์ซี เช่าพื้นที่ (สัญญาเช่ากับกิจการร่วมค้าสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560)</p> <p>ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับแจ้งจาก APOT ว่าขอยกเลิกสัญญาเช่าและใช้บริการพื้นที่อาคารชั้น 5 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป</p>
- รายได้อื่นๆ	1,237,623		
งบแสดงฐานะทางการเงิน: <ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นบริษัทรวม - รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง 		*383,420,060 *299,957 *7,853,989	
		391,574,006	

*รายการในงบแสดงฐานะทางการเงินข้างต้นได้รับการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดยมีต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

ในปี 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่า เป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อน ทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับ แนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติที่ออกใหม่ ทั้งนี้บริษัท ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติ ดังกล่าว

การทบทวนนโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททบทวนนโยบาย การทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ สำหรับปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ได้พิจารณา ทบทวนนโยบายการทำรายการระหว่างกันและมีมติเห็นควรให้คงนโยบายการทำรายการระหว่างกันไว้ดังเดิม

นโยบายและแนวปฏิบัติการเกิดรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทาง ธุรกิจตามปกติโดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดย บริษัทฯจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึง ความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผล ในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติ งานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้ง วิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษา ไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

สำหรับรายการระหว่างกันกับบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 มีเพียงรายการ ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน เนื่องจากบริษัทฯ จะไม่ดำเนินการงานก่อสร้างใดๆที่เกี่ยวข้องกับโครงการ APOT เพิ่มเติม จนกว่าจะมีหลักฐานแน่ชัดว่า APOT มีแหล่งเงินทุนที่น่าเชื่อถือในการพัฒนาโครงการ

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการทำรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

- ข้อ 5 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ข้อ 35.5 การค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
 - บริษัทฯมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ของบริษัทย่อยในวงเงิน 23 ล้านบาท
 - บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ใช้ ร่วมกันภายในวงเงิน 3,380 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีปฏิบัติตามกระบวนการอนุมัติที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติอย่าง เคร่งครัด

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานปี 2562 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้าง และออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี ในส่วนของบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ 1) การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และ 2) ให้บริการและจัดจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ภาคอุตสาหกรรม

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่งานที่ได้รับเป็นงานประเภทงานโยธา โครงการที่สำคัญได้แก่ -โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน แนวเส้นทางรัชดาภิเษก-อโศก และแนวเส้นทางพระราม 4 จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 2,723.18 ล้านบาท

- โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1 และ ตอน 3 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่าโครงการรวม 926.70 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี จากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกจำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 1,833 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3304 สายแยกทางหลวงหมายเลข 315 (ดอนสีนนท์) – บรรจบทางหลวงหมายเลข 331 (แปลงยาว) ตอน 2 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 2 กรมทางหลวง มูลค่างาน 558.88 ล้านบาท
- โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอริน จากบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด มูลค่างาน 389.75 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีงานในมือรวม 14 โครงการ มูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้อยู่ได้ 8,313.69 ล้านบาท

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ปี 2562		ปี 2561			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	3,365.40	98.21	2,256.65	97.92	1,108.75	49.13
รายได้จากการให้บริการอื่น	13.06	0.38	5.73	0.25	7.33	128.04
รายได้อื่น	48.15	1.41	42.15	1.83	6.00	14.24
รวมรายได้	3,426.61	100.00	2,304.52	100.00	1,122.09	48.69
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-1,212.73	-52.62	-1,212.73	-100.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-47.39	-2.06	-47.39	-100.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.62	0.05	1.96	0.09	-0.35	-17.71
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	0.43	0.01	365.69	15.87	-365.26	-99.88
ค่าใช้จ่ายรวม	407.81	11.90	339.72	14.74	68.10	20.05
ขาดทุนสุทธิ	-293.28	-8.56	-2,040.57	-88.55	1,746.16	-85.62
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-8.56%		-88.55%			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	-0.038		-0.331		0.29	

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,426.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน 1,122.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 48.69 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 293.28 ล้านบาทหรือเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 8.56 ขาดทุนสุทธิลดลงจำนวน 1,747.35 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯจำนวน 2,040.57 ล้านบาท หรือเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 88.55 เนื่องจากปี 2561 บริษัทฯ อาศัยเงินไปแต่ชดเชยภูมิ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯร่วมมือมีสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โพแทช บริษัทฯจึงบันทึกสำรองทางบัญชีการตั้งหนี้สูญและสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท

2. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

• รายได้

- รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

การให้บริการก่อสร้าง	ปี 2562		ปี 2561		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- งานระบบท่อ	958.60	28.48	1,007.81	44.66	-49.22	-4.88
- งานระบบวิศวกรรม	388.57	11.55	420.16	18.62	-31.58	-7.52
- งานโยธา	2,017.50	59.95	828.68	36.72	1,188.82	143.46
- งานบริการอื่น	0.73	0.02	-	-	0.73	100.00
รวมรายได้	3,365.40	100.00	2,256.65	100.00	1,108.75	49.13

- รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง 3,365.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน 1,108.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 49.13 เนื่องจากโครงการที่มีอยู่ในมือส่วนใหญ่อยู่ในระยะกลางของโครงการทำให้สามารถดำเนินงานก่อสร้างได้มากกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อนที่โครงการส่วนใหญ่อยู่ในระยะปลายของโครงการ ทั้งนี้รายได้ที่รับรู้ส่วนใหญ่มาจากโครงการระยะยาวต่อเนื่องมาจากปีก่อน ได้แก่ งานด้านระบบท่อและงานระบบวิศวกรรม เช่น โครงการ Block valve & facility stations of the 5th Transmission Pipeline Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)โดยบริษัทรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ และงานด้านก่อสร้างโยธาของ บจก. สหการวิศวกรรม (บริษัทย่อย) เช่น โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ – ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานครและหน่วยงานอื่นๆ ของรัฐ (เช่น การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง เป็นต้น) และโครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ จากกรมทางหลวงชนบท การไฟฟ้านครหลวงและการประปานครหลวง

- รายได้จากการให้บริการอื่น 13.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน 7.33 ล้านบาทเป็นรายได้การบริการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ภาคอุตสาหกรรมและชุมชนบริเวณตำบลตาสีห์ อำเภอลพบุรี จังหวัดระยอง ของบจก. ทิอาร์ซี ยูทิลิตี้ บริษัทย่อยที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562		ปี 2561	
	การให้บริการก่อสร้าง	การให้บริการอื่น	การให้บริการก่อสร้าง	การให้บริการอื่น
รายได้	3,365.40	13.06	2,256.65	5.73
ต้นทุน	-3,312.21	-8.96	-2,344.76	-6.33
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	53.19	4.10	-88.11	-0.60
อัตรากำไรขั้นต้น	1.58%	31.39%	-3.90%	-10.47%

- **กำไรขั้นต้นจากการให้บริการก่อสร้าง** เท่ากับ 53.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 1.58 ปรับตัวมากขึ้นจากปี 2561 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ระดับร้อยละ -3.90 เนื่องจากปี 2561 บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่บริษัทให้บริการแก่บริษัทร่วม คือ บมจ. อาเซียนโปแตชชัยภูมิ (APOT) เข้ามาเป็นต้นทุนโครงการ เนื่องจาก APOT ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนและมีความไม่แน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนมาพัฒนาโครงการเหมืองแร่โพแทช อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2562 ที่ต่ำลงกว่าในอดีต เนื่องมาจากหลายสาเหตุ ได้แก่

- 1 การบริหารโครงการก่อสร้าง เช่น อุปสรรคในการเข้าพื้นที่ก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วงทำงานไม่เรียบร้อยทั้งงาน ทำให้บริษัท ต้องหาผู้รับเหมารายใหม่และแก้ไขงานเดิม ต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มขึ้นจากงานเกินกว่าแผนงานที่วางไว้และค่าปรับที่ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามเงื่อนไข
- 2 การปรับลดราคางานก่อสร้างลงเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงาน
- 3 โครงสร้างของรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเปลี่ยนแปลงจากงานระบบท่อไปเป็นงานระบบโยธา โดยอัตรากำไรขั้นต้นของงานโยธาโดยเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 7 ซึ่งต่ำกว่างานระบบท่อและระบบวิศวกรรมที่มีอัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 15 ถึงร้อยละ 20

● **ค่าใช้จ่ายรวม** ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เท่ากับ 376.25 ล้านบาท และ 31.56 ล้านบาท ตามลำดับ

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 376.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน 57.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 18.16 เกิดจาก
 - 1 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับคดีความ โดยบริษัทและคู่กรณีได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความชำระคืนหลักประกันและดอกเบี้ยให้แก่บริษัทผู้รับเหมา รวมประมาณ 44 ล้านบาท (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36.2 และ ข้อ 36.6)
 - 2 การปรับปรุงสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่ประกาศใช้ เมื่อ 5 เมษายน 2562 ที่กำหนดค่าชดเชยกรณีนายจ้างเลิกจ้างลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกัน 20 ปี ให้มีสิทธิได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน ทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นประมาณ 6.69 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 31.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนจำนวน 10.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.24 ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยของเงินกู้

ปีมระยะสั้นที่บริษัทฯ กุ้ยืมมาเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ โดย ณ สิ้นปี 2562 มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้นและหุ้นกู้คงเหลือ 473.05 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ

- **ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้** เท่ากับ 6.11 ล้านบาท ลดลง 38.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 118.92 สอดคล้องกับผลการดำเนินงานและกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลง รายละเอียดภาษีเงินได้แสดงดังหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

- **ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ** เท่ากับ 293.28 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 8.56 ขณะที่รอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 2,040.57 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 88.55

- **ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร**

บริษัท	กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560
ทีอาร์ซี	38.71	-240.01	-280.26	-2,328.69
	2.87%	-18.50%	-20.21%	-172.68%
สหการวิศวรร	5.69	117.58	45.18	91.23
	0.28%	13.92%	2.19%	10.29%
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค	-	24.66	0.14	19.89
	-	29.75%	10.36%	23.40%
ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้	4.04	-0.65	1.89	-6.59
	30.96%	-11.30%	14.01%	-112.30%
บริษัทฯ และบริษัทย่อย	57.29	-88.71	-293.28	-2,040.57
	1.70%	-3.92%	-8.56%	-88.55%

* หมายเหตุ: % ในที่นี้คือ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

- **อัตรากำไรขั้นต้น**

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 อยู่ที่ระดับร้อยละ 1.70 สูงกว่ากว่าอัตรากำไร(ขาดทุน) ขั้นต้นในปี 2561 ที่อยู่ที่ระดับร้อยละ -3.92 อัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละบริษัทเป็นดังนี้

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีอัตรากำไรขั้นต้นเปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อน สาเหตุตามเหตุผลข้างต้นในหัวข้อกำไรขั้นต้นจากการให้บริการก่อสร้าง

- กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ ส่งมอบโครงการแล้วเสร็จในปี 2561 ดังนั้นปี 2562 จึงไม่มีรายได้จากการให้บริการก่อสร้างและดำเนินการแจ้งเลิกกิจการร่วมค้าเมื่อเดือนตุลาคม 2562

- บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ระดับร้อยละ 30.96 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ระดับร้อยละ 14.01 เนื่องจากปริมาณลูกค้ารายใหม่มีปริมาณลดลงทำให้ค่าแรงและอุปกรณ์ในการติดตั้งมิเตอร์แรกเข้าของการให้บริการต้นทุนบริการจำหน่ายน้ำประปาลดลงจากปีก่อน

- อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน 5 ปี ย้อนหลัง ดังนี้

ผลการดำเนินงาน	กำไรสุทธิของกิจการ (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ที่ใช้อ้างอิงอัตราเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)	อัตรา (บาทต่อหุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เงิน/หุ้นปันผลต่อกำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย
			เงินปันผล	หุ้นปันผล	เงินปันผล	หุ้นปันผล	
ปี 2558	399.13	0.125	0.01	0.0156250 (8 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	45.64	71.30	30.48%
ปี 2559	357.93	0.125	0.004	0.0178571 (7 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	20.54	91.71	30.01%
ปี 2560	101.91	0.125	0.002	0.00625 (20 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่)	11.74	293.48	47.86%
ปี 2561	-2,328.69	0.125	งดจ่ายเงินปันผลเนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน				
ปี 2562	-280.26	0.125	งดจ่ายเงินปันผลเนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน				

3. การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

• สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,715.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 659.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.59 โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม (ลด)	
			ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,011.58	2,342.15	669.43	28.58
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินทุนในการร่วมค้า	51.61	24.62	26.99	109.62
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	595.91	640.96	-45.05	-7.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	56.53	48.04	8.49	17.67
รวมสินทรัพย์	3,715.63	3,055.78	659.85	21.59

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญได้แก่

1. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระเพิ่มขึ้นจำนวน 127.68 ล้านบาท จากงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ยังไม่ออกใบแจ้งหนี้จนกว่าจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา
2. เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา เพิ่มขึ้น 262.39 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเครื่องจักรอุปกรณ์ การออกแบบของระบบบริการคลังสินค้า และค่าจ้างผู้รับ

เหมาะสมให้ดำเนินการบางส่วนของการซึ่งสอดคล้องกับเงินรับเงินล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาที่เพิ่มขึ้นในปี 2562

3. ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง เพิ่มขึ้น 112.09 ล้านบาท เงินประกันผลงานเป็นหลักประกันข้อผิดพลาดหรือความเสียหายในช่วงระยะเวลา 1 ปี ถึง 2 ปี โดยกำหนดไว้ในเงื่อนไขในสัญญาว่าจะหักเงินได้ตามอัตราที่ตกลงของค่าบริการที่เรียกเก็บในแต่ละครั้ง ซึ่งในปีบริษัทส่งมอบผลงานให้แก่ลูกค้าและได้รับชำระเงินจากลูกหนี้การค้ำมากกว่าปีก่อนจึงทำมียอดคงเหลือลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างสูงกว่าปีก่อน

● หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม (ลด)	
			ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	2,276.29	1,512.99	763.30	50.45
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	503.05	761.55	-258.50	-33.94
หนี้สินไม่หมุนเวียน	96.70	78.22	18.48	23.63
รวมหนี้สิน	2,876.05	2,352.77	523.28	22.24
ส่วนของผู้ถือหุ้น	839.59	703.02	136.57	19.43
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,715.63	3,055.78	659.85	21.59

รายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่สำคัญได้แก่

- หนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น 763.30 ล้านบาท ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้นเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนจำนวน 692.54 ล้านบาท ดังนี้

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	ล้านบาท
ณ 31 ธันวาคม 2562	986.56
ณ 31 ธันวาคม 2561	294.02
เพิ่มขึ้น	692.54
*ในระหว่างปี 2562 เพิ่มขึ้นจากการได้รับโครงการใหม่ตามเงื่อนไขทยอยส่งมอบผลงานก่อสร้างทำให้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง	877.26
	184.72
การเปลี่ยนแปลงของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	692.54

*ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับโครงการใหม่ที่มีเงื่อนไขขอรับเงินล่วงหน้าตามสัญญาจากเจ้าของโครงการจำนวน 7 โครงการ รวมมูลค่าโครงการ 6,434.51 ล้านบาท โดยมีอัตราเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาอยู่ระหว่างร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 20

- เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ลดลง 258.50 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและหุ้นกู้

- ส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวดจากจำนวน 703.02 ล้านบาท เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นปลายงวดจำนวน 839.59 ล้านบาท ในระหว่างปีมีการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 427.99 ล้านบาท และผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปี จำนวน 293.28 ล้านบาท

4. สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น การออกหุ้นกู้ และเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้การกู้ยืมเงินเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลาง ในลักษณะ Project Finance ซึ่งปกติจะต้องมีหลักประกันเป็นเงินฝากประจำค้ำวงเงินจากสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ดีจนสามารถต่อรองยกเว้นเงื่อนไขเงินฝากค้ำประกันวงเงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ อีกทั้งบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องของกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 182.19 ล้านบาท เพิ่มจากสิ้นปีก่อนที่มีเงินสดคงเหลือ 82.26 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	2562	2561	2560
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	61.25	(491.64)	339.21
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(95.08)	(79.79)	(59.99)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	130.10	316.99	(56.32)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	3.66	0.33	4.44
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	99.93	(254.11)	227.34
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	82.26	336.37	109.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	182.19	82.26	336.37

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แยกตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 61.25 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน
- เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน จำนวน 95.08 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายลงทุนในอุปกรณ์จำนวน 80.33 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงานประกอบผลิตภัณฑ์ชิ้นงานโลหะ และการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (AT Energy) จำนวน 25.37 ล้านบาท ปัจจุบัน AT Energy มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้าน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 130.10 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญ 428 ล้านบาท จ่ายชำระคืนกู้ยืมสถาบันการเงินและบุคคลในวงจำกัด จำนวน 258.75 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้จำนวน 34.03 ล้านบาท

อัตราส่วนความเสี่ยงของทุน

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	3.43	3.35	0.67
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	0.60	1.09	0.15
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)**	-4.91	-87.79	16.28

ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้

*อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น หมายถึง หนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ยของผู้ถือหุ้นกู้หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น

**อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย หมายถึง กำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นกู้บวกดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนิยม ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม ค่าตัดจำหน่ายส่วนลด ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญหารด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่ไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3.43 เท่า 0.60 เท่า และ -4.91 เท่า ตามลำดับ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้บริษัทฯต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน 2 ประการได้แก่ บริษัทฯต้องดำรงอัตราส่วนเงินกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินกว่า 2 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่า 4 เท่า จากผลประกอบการของปีนี้มีผลขาดทุนทำให้บริษัทฯไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยไว้ได้ อย่างไรก็ตามผู้ถือหุ้นกุก่อนยอมผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของหุ้นกู้ไปจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน (17 มีนาคม 2563) ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯมีหุ้นกู้คงเหลือ จำนวน 30 ล้านบาท

5. การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

การขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และงานสาธารณูปโภคโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ มีการขยายตัวมากของธุรกิจขึ้นอยู่กับนโยบายการเงินและการลงทุน แผนพัฒนาประเทศ ทิศทางเศรษฐกิจ รวมทั้งทิศทางการเมืองในประเทศ การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลล้วนมีผลต่อความต่อเนื่องของการผลักดันโครงการลงทุนก่อสร้างขนาดใหญ่ และมีผลต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับความต่อเนื่องของการได้รับงานใหม่ ซึ่งไม่อาจคาดการณ์ความแน่นอนได้ โดยลักษณะงานก่อสร้างส่วนใหญ่ต้องผ่านการแข่งขันคัดเลือกคุณสมบัติเบื้องต้น การประมูลราคา และการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดก่อนลงนามในการสัญญา บางโครงการที่คาดว่าจะเปิดประมูลก็ประกาศเลื่อนระยะเวลาออกไปจากสาเหตุหลายประการตามสถานการณ์ของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

โครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นโครงการขนาดกลางตั้งแต่ 200 ล้านบาทขึ้นไปจำเป็นต้องมีเงินทุนหมุนเวียนค่อนข้างสูงเพื่อจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ จ่ายค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างสำหรับการให้บริการก่อสร้างภายหลังจากการส่งมอบงานในแต่ละงวดงานภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตเทอม บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการขอสินเชื่อโครงการจากสถาบันการเงินและจัดหาเงินทุนหมุนเวียนจากแหล่งต่าง ๆ เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามแนวโน้มการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯที่ต้องรับภาระจัดหาแหล่งเงินทุนภายนอกมาจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จนกว่าจะได้รับชำระค่าจ้างจากเจ้าของโครงการ

15. งบการเงิน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงานและงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้การรับรู้รายได้และต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้และต้นทุน การให้บริการก่อสร้าง และข้อ 4.19 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุน ที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ต้นทุนรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่ารายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการได้มาซึ่งรายได้จากสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุน การประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง
- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้ขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ ต้นทุนและการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง
- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น ตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยผู้บริหารโครงการกับรายงานการประเมินที่ส่งให้เจ้าของโครงการ รวมถึงพิจารณาความสอดคล้องกับเอกสารประกอบการประเมิน และขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับผิดชอบโครงการ สอบทานเหตุผลสนับสนุนของผู้บริหารเกี่ยวกับความแตกต่างระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จจริงซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบกับต้นทุนค่าก่อสร้างที่ประมาณไว้ เข้าเยี่ยมชมโครงการและเข้าร่วมสังเกตการณ์การวัดขั้นความสำเร็จของงาน วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ เพื่อประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น อ่านสัญญาก่อสร้าง และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่าง ๆ ของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น

เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์



นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	182,190,307	82,256,498	94,272,402	7,181,371
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5, 7	700,182,413	715,322,660	470,894,794	483,621,496
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	8, 32	1,138,171,522	1,010,493,370	411,364,652	614,444,722
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	5, 8	215,365,886	103,272,163	68,764,298	49,252,312
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา ก่อสร้าง	5	519,905,415	257,517,738	195,643,205	57,643,521
งานระหว่างก่อสร้าง	32	80,347,572	60,122,790	73,684,933	28,633,519
สินค้าคงเหลือ	9	5,569,072	5,542,143	5,513,620	5,513,620
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10	132,129,377	69,254,538	105,133,686	49,196,854
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	37,720,197	38,371,044	20,071,133	29,142,459
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,011,581,761	2,342,152,944	1,445,342,723	1,324,629,874
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	10,541,000	16,359,848	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	476,073,232	476,073,232
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	25,374,900	-	25,374,900	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	26,238,088	24,622,523	2,375,587	2,375,587
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	595,908,490	640,962,329	570,689,998	605,773,668
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	10,747,317	12,972,717	10,566,825	12,530,286
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	28,972,354	12,999,513	13,367,178	8,545,005
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,270,818	5,710,394	5,467,898	5,453,223
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		704,052,967	713,627,324	1,103,915,618	1,110,751,001
รวมสินทรัพย์		3,715,634,728	3,055,780,268	2,549,258,341	2,435,380,875

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากธนาคาร	19	473,051,025	581,803,829	249,051,025	480,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5, 20	508,636,964	744,130,976	265,726,265	496,667,959
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		561,624,301	349,488,927	87,707,043	132,056,482
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	8, 32	-	6,000,000	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		100,571,546	45,457,691	13,103,899	10,468,588
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	8, 32	986,559,280	294,016,021	387,031,413	24,821,591
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	748,000,000	510,000,000
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	21	76,892,717	24,530,822	8,100,699	6,350,827
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	30,000,000	179,749,895	30,000,000	179,749,895
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	23	2,291,375	4,210,861	526,000	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	10,929,548	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	39,717,338	34,227,610	28,076,826	28,135,840
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,779,344,546	2,274,546,180	1,817,323,170	1,868,251,182
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	1,581,878	1,765,375	1,581,878	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	75,121,612	56,453,560	63,327,598	47,845,082
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	36.1	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		96,703,490	78,218,935	84,909,476	67,845,082
รวมหนี้สิน		2,876,048,036	2,352,765,115	1,902,232,646	1,936,096,264

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	26	1,198,393,355		1,198,393,355	
หุ้นสามัญ 6,163,177,960 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	26		770,397,245		770,397,245
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	26	1,198,393,355		1,198,393,355	
หุ้นสามัญ 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	26	-	770,395,728	-	770,395,728
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26, 27	-	1,041,739,823	-	1,041,739,823
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น		(2,955,890)	(2,955,890)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย					
บริษัทฯ	26, 28	-	73,371,225	-	73,371,225
บริษัทย่อย		4,108,018	4,108,018	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		(347,048,326)	(1,168,874,948)	(551,367,660)	(1,386,222,165)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		15,615,647	14,525,756	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		868,112,804	732,309,712	647,025,695	499,284,611
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(28,526,112)	(29,294,559)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		839,586,692	703,015,153	647,025,695	499,284,611
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,715,634,728	3,055,780,268	2,549,258,341	2,435,380,875

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
รายได้	5				
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง		3,365,403,314	2,256,649,610	1,347,898,068	1,329,568,297
รายได้จากการให้บริการอื่น		13,055,991	5,725,201	-	-
ดอกเบี้ยรับ		1,663,775	837,141	1,130,447	234,802
รายได้อื่น		46,487,417	41,311,535	37,477,325	18,724,048
รวมรายได้		3,426,610,497	2,304,523,487	1,386,505,840	1,348,527,147
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	5	3,312,213,706	2,344,764,613	1,309,189,128	1,569,576,700
ต้นทุนการให้บริการอื่น		8,958,142	6,327,582	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		376,253,363	318,426,612	320,509,815	272,737,424
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		433,399	365,688,596	1,093,095	1,805,762,835
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	1,212,730,981	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		3,697,858,610	4,247,938,384	1,630,792,038	3,648,076,959
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		(271,248,113)	(1,943,414,897)	(244,286,198)	(2,299,549,812)
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า					
ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	-	(47,389,365)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.1	1,615,566	1,963,196	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย		(269,632,547)	(1,988,841,066)	(244,286,198)	(2,299,549,812)
ภาษีเงินได้					
ต้นทุนทางการเงิน	5	(31,561,509)	(21,289,459)	(40,792,517)	(27,867,071)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(301,194,056)	(2,010,130,525)	(285,078,715)	(2,327,416,883)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	6,106,998	(32,298,577)	4,822,172	(1,271,187)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(295,087,058)	(2,042,429,102)	(280,256,543)	(2,328,688,070)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		3,660,970	242,984	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม		-	1,117,110	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		3,660,970	1,360,094	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		3,660,970	1,360,094	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(291,426,088)	(2,041,069,008)	(280,256,543)	(2,328,688,070)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(293,284,426)	(2,040,572,652)	(280,256,543)	(2,328,688,070)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		(1,802,632)	(1,856,450)	-	-
		(295,087,058)	(2,042,429,102)	(280,256,543)	(2,328,688,070)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(292,194,535)	(2,039,445,503)	(280,256,543)	(2,328,688,070)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		768,447	(1,623,505)	-	-
		(291,426,088)	(2,041,069,008)	(280,256,543)	(2,328,688,070)
กำไรต่อหุ้น	31				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(0.038)	(0.331)	(0.036)	(0.378)

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่													
งบการเงิน นอก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น		กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้นของ บริษัทฯ	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ ไม่อำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น		
		ส่วนต่ำกว่า ทุนจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทย่อย	ส่วนส่วนต่ำ กว่าทุนอื่น		กำไรจากเบ็ดเสร็จอื่น		รวม องค์ประกอบ อื่น ของผู้ถือหุ้น						
					งบจากการ แปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม							
								จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย บริษัทฯ				ยังไม่ได้จัดสรร	
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	733,711,662	(2,955,890)	(2,955,890)	73,371,225	4,108,018	920,121,276	13,615,943	(217,336)	13,398,607	2,783,494,721	(27,671,054)	2,755,823,667
	ขาดทุนส่วนหัวปี	-	-	-	-	-	(2,040,572,652)	-	-	-	(2,040,572,652)	(1,856,450)	(2,042,429,102)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจำหน่ายหุ้นเป็นผล เงินปันผลจ่าย	36,684,066	-	-	-	-	-	-	10,039	1,117,110	1,127,149	232,945	1,360,094
		-	-	-	-	-	-	(11,739,506)	-	-	-	(1,623,505)	(2,041,069,008)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	770,395,728	(2,955,890)	(2,955,890)	73,371,225	4,108,018	(1,168,874,948)	13,625,982	899,774	14,525,756	732,309,712	(29,294,559)	703,015,153
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	770,395,728	(2,955,890)	(2,955,890)	73,371,225	4,108,018	(1,168,874,948)	13,625,982	899,774	14,525,756	732,309,712	(29,294,559)	703,015,153
	ขาดทุนส่วนหัวปี	-	-	-	-	-	(293,284,426)	-	-	-	(293,284,426)	(1,802,632)	(295,087,058)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	1,089,891	-	1,089,891	2,571,079	3,660,970
26.3	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(293,284,426)	-	-	-	(292,194,535)	768,447	(291,426,088)
	หุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างปี	427,997,627	-	-	-	-	-	-	-	-	427,997,627	-	427,997,627
	โอนทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชย ผลขาดทุนสะสม	-	(1,041,739,823)	-	(73,371,225)	-	1,115,111,048	-	-	-	-	-	-
26.2		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,198,393,355	(2,955,890)	(2,955,890)	-	4,108,018	(347,048,326)	14,715,873	899,774	15,615,647	868,112,804	(28,526,112)	839,586,692

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
หมายเหตุ							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		733,711,662	1,041,739,823	73,371,225	990,889,477	2,839,712,187	
	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(2,328,688,070)	(2,328,688,070)	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(2,328,688,070)	(2,328,688,070)	
	หุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล	36,684,066	-	-	(36,684,066)	-	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(11,739,506)	(11,739,506)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	770,395,728	1,041,739,823	73,371,225	(1,386,222,165)	499,284,611	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	770,395,728	1,041,739,823	73,371,225	(1,386,222,165)	499,284,611	
	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(280,256,543)	(280,256,543)	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
26.3	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(280,256,543)	(280,256,543)	
	หุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างปี	427,997,627	-	-	-	427,997,627	
	26.2	โอนทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	-	(1,041,739,823)	(73,371,225)	1,115,111,048	-
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,198,393,355	-	-	(551,367,660)	647,025,695

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(301,194,056)	(2,010,130,525)	(285,078,715)	(2,327,416,883)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	115,446,270	112,872,397	103,319,039	100,962,278
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	837,182	365,688,596	1,093,095	1,805,762,835
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,325,000)	3,149,091	(1,325,000)	1,538,182
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,291,461)	(18,926)	(1,056,407)	(7,801)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	844,933	1,613,862	627,849	1,653,214
ค่าเผื่อการด้อยค่าอุปกรณ์	-	343,607	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	1,212,730,981	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	47,389,365	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(1,615,566)	(1,963,196)	-	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(2,296,900)	37,095,921	-	20,782,380
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,422,245	10,308,110	19,919,771	8,345,689
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	250,105	829,895	250,105	829,895
ดอกเบี้ยรับ	(1,395,744)	(837,141)	(1,130,447)	(234,802)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	31,561,509	21,673,193	40,792,517	28,343,666
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(137,756,483)	(199,254,770)	(122,588,193)	(359,441,347)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14,303,065	(275,329,556)	11,889,520	(143,861,111)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(127,678,152)	(156,879,247)	203,080,070	(256,834,064)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(112,093,723)	(10,819,256)	(19,511,986)	(3,901,046)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	(262,387,677)	72,069,118	(137,999,684)	112,299,423
งานระหว่างก่อสร้าง	(20,224,782)	(3,879,572)	(45,051,414)	18,017,741
สินค้าคงเหลือ	(26,929)	(28,523)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	650,847	(2,457,383)	9,071,326	(6,771,831)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(560,424)	870,469	(14,675)	811,240

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(218,494,352)	285,624,471	(210,191,925)	252,422,339
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	212,135,374	(63,784,795)	(44,349,439)	(88,053,342)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(6,000,000)	6,000,000	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	55,113,855	(3,325,468)	2,635,311	(1,901,468)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	692,543,259	(77,264,276)	362,209,822	(57,168,517)
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	54,658,795	(33,215,407)	1,749,872	(30,393,829)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,489,727	11,079,557	(59,014)	11,106,185
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	149,672,400	(450,594,638)	10,869,591	(553,669,627)
จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,754,193)	(3,279,244)	(4,437,255)	(3,260,973)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(91,531,543)	(52,023,277)	(55,936,833)	(28,197,747)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	7,861,314	14,249,361	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	61,247,978	(491,647,798)	(49,504,497)	(585,128,347)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	5,833,767	(30,300)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น)	-	-	(255,913)	(594,947)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(25,374,900)	-	(25,374,900)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	-	(15,299,850)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,380,825	836,964	1,130,447	233,479
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,495,243	50,290	1,327,019	39,158
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(80,333,693)	(63,437,315)	(77,791,808)	(46,234,770)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(82,600)	(1,909,712)	(56,600)	(1,909,712)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(95,081,358)	(79,789,923)	(101,021,755)	(48,466,792)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(108,752,804)	511,446,146	(230,948,975)	409,642,317
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ลดลง)	-	(30,000,000)	-	(30,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	883,000,000	909,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(645,000,000)	(497,000,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	427,997,627	-	427,997,627	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	180,000,000	-	180,000,000
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	(1,080,000)	-	(1,080,000)
ชำระคืนหุ้นกู้	(150,000,000)	(300,000,000)	(150,000,000)	(300,000,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(34,025,933)	(20,395,658)	(46,529,560)	(21,639,034)
จ่ายเงินปันผล	-	(11,739,506)	-	(11,739,506)
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน (ลดลง)	(5,112,671)	(11,238,895)	(901,809)	(7,232,788)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	130,106,219	316,992,087	237,617,283	629,950,989
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,660,970	332,687	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	99,933,809	(254,112,947)	87,091,031	(3,644,150)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	82,256,498	336,369,445	7,181,371	10,825,521
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	182,190,307	82,256,498	94,272,402	7,181,371
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมิได้ชำระเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,670,539)	5,857,734	(13,670,539)	16,423,542
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	2,458,947	1,132,897	2,458,947	1,132,897
จ่ายหุ้นปันผล	-	36,684,066	-	36,684,066
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	1,117,110	-	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้น ร้อยละ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2561
ถือหุ้นโดยบริษัท				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	99.97	99.97
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
TRC Middle East LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	70.00	70.00
TRC Engineering LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	70.00	70.00

2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้น

2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัท ย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- 2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท
- 2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.8 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน
- 2.9 บริษัทย่อยมีการร่วมการทำงานประเภทการดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) ระหว่างบริษัทย่อยและผู้ร่วมดำเนินงานอื่น (Other joint operators) บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนของตนในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกัน	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร	ก่อสร้าง	ไทย	-	-

ในระหว่างปี 2561 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กับบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามหนังสือสัญญาร่วมค้า กิจการร่วมค้า สหไฮโดร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการเข้าประกวดราคาและดำเนินงานโครงการจ้างเหมาก่อสร้างกับการประปาส่วนภูมิภาค โดยมีสัดส่วนการลงทุนระหว่างบริษัท สหการวิศวกร จำกัด และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ ต่อมา มีการจัดทำและลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกันว่าบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จะไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ และให้บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทย่อยมีภาระจากการให้กิจการร่วมค้าใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 131 ล้านบาท

3. หลักเกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการ และการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

อย่างไรก็ตามกรณีที่ได้รับเงินค่าก่อสร้างมากกว่ารายได้ที่ต้องรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ จะบันทึกไว้ในบัญชี “รายได้รับล่วงหน้า” ส่วนกรณีได้รับเงินค่าก่อสร้างน้อยกว่ารายได้ที่ต้องรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ จะบันทึกไว้ในบัญชี “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ”

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังไม่ได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการก่อหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนวณจากเงินต้นคงค้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคือ ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนทันทีโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายบริหาร

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้โดยประมาณการด้วยวิธีพิจารณาหนี้เป็นแต่ละราย พิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้และจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

4.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไป แล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมเริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.7 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	3 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
--------------------	-----------

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.10 สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

4.11 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้ว แต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่าการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามระเบียบพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและราคาทองคำ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงหักกลบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินแทนการแสดงผลแยกจากกัน

4.17 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์ทางการเงินและไม่ใช่งานการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สิน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่าง การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

4.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าเสียหุ้ย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาการก่อสร้าง บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะรายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และราคาทองคำ เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะชนะคดี อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	สาธารณรัฐเม็กซิโก	บริษัทย่อย
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	ฮ่องกง	บริษัทย่อย
TRC Middle East LLC	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	บริษัทย่อย
TRC Engineering LLC	สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	บริษัทย่อย
บริษัท อาเซียนโปแตช ซัลฟิว จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทร่วม

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้ :

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	4	9	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	24	7	อัตราร้อยละ 2.5 - 5.5 ต่อปี (2561 : ร้อยละ 2.5 - 4.5 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	9	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	-	16	-	16	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่า	1	2	1	2	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้อื่น	11	9	9	8	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	138	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	289,798	219,489
บริษัทร่วม	383,420	382,537	383,420	382,537
กิจการร่วมค้า	2,156	6,487	1,775	6,237
รวม	385,576	389,024	389,024	608,263
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(383,420)	(382,537)	(664,983)	(594,906)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,156	6,487	10,010	13,357
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	7,854	7,854	7,854	7,854
กิจการร่วมค้า	42,626	45,691	42,626	45,691
รวม	50,480	53,545	50,480	53,545
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	42,626	45,691	42,626	45,691
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	6,461	32,454	-	-
รวม	6,461	32,454	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	60,384	60,129
รวม	-	-	60,384	60,129
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(60,384)	(60,129)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,306,517	1,306,517
รวม	-	-	1,306,517	1,306,517
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,306,517)	(1,306,517)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	6,221	11,481
กิจการร่วมค้า		14,414	44,072	-	-
รวม		14,414	44,072	6,221	11,481
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	748,000	510,000
รวม		-	-	748,000	510,000

ในปี 2561 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทบันทึกหนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด และ ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด พร้อมดอกเบี้ยค้างรับ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,505.3 ล้านบาท (รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ยค้างรับในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับการลงทุนใน APOT จำนวน 3.8 ล้านบาท) และยอดคงเหลือที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทให้บริการแก่บริษัทร่วม ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 365.7 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการพัฒนาโครงการของบริษัทร่วมตามที่กล่าวในหมายเหตุ 14 และบริษัทร่วมค้างชำระค่าางวดงานที่บริษัทวางใบแจ้งหนี้เป็นระยะเวลานาน คณะกรรมการบริหารเห็นว่ามีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทจะไม่ได้รับชำระเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย รวมถึงค่าางวดงานดังกล่าว

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

		พันบาท				
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	3,222	224	-	(29)	3,417
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	56,704	-	-	-	56,704
TRC Middle East LLC	บริษัทย่อย	203	60	-	-	263
รวม		60,129	284	-	(29)	60,384
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(60,129)	(284)	-	29	(60,384)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		-	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	1,260,508	-	-	-	1,260,508
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	บริษัทย่อย	46,009	-	-	-	46,009
รวม		1,306,517	-	-	-	1,306,517
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(1,306,517)	-	-	-	(1,306,517)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		-	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด และทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 โดยเป็นการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท สหการวิศกร จำกัด	บริษัทย่อย	456,000	843,000	(551,000)	748,000
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทคสหการ	บริษัทย่อย	54,000	40,000	(94,000)	-
รวม		510,000	883,000	(645,000)	748,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 - 5.5 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 2.5 - 4.5 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.4 และ 35.5

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	29	33	23	33
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	3	2	2	2
รวม	32	35	25	35

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	1,757	1,354	451	451
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	180,433	80,902	93,821	6,730
รวม	182,190	82,256	94,272	7,181

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	3,111	-	3,111
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	372	10,627	372	10,627
6 - 12 เดือน	4,226	34,147	4,226	35,204
มากกว่า 12 เดือน	378,822	333,166	378,822	334,731
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	383,420	381,051	383,420	383,673
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(383,420)	(381,051)	(383,420)	(381,051)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	2,622
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	584,506	439,580	373,968	330,162
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	25,473	183,735	-	55,349
3 - 6 เดือน	38	83,106	-	83,066
6 - 12 เดือน	21	6	-	-
มากกว่า 12 เดือน	96,513	12,596	84,776	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	706,551	719,023	458,744	468,577
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,928)	(11,928)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	223	(668)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	694,846	706,427	458,744	468,577
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	694,846	706,427	458,744	471,199

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,156	7,973	12,027	14,239
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	279,546	210,351
อื่นๆ	3,180	2,409	2,141	1,687
รวมลูกหนี้อื่น	5,336	10,382	293,714	226,277
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,486)	(281,563)	(213,855)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,336	8,896	12,151	12,422
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	700,182	715,323	470,895	483,621

บริษัทและบริษัทย่อยได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 140 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: - ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2561 : 935 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 827 ล้านบาท)

8. รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง				
มูลค่างานตามสัญญา	21,707,496	19,357,590	9,649,236	12,432,894
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	10,127,035	12,355,890	5,294,370	8,687,951
หัก : หนี้สูญ	-	(300)	-	(300)
หัก : มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(9,975,423)	(11,639,113)	(5,270,037)	(8,098,028)
สุทธิ	151,612	716,477	24,333	589,623
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,138,171	1,010,493	411,364	614,445
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(986,559)	(294,016)	(387,031)	(24,822)
รวม	151,612	716,477	24,333	589,623

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	223,220	111,126	76,618	57,106
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ	215,366	103,272	68,764	49,252
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
มูลค่างานตามสัญญา	-	600,000	-	-
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	-	6,000	-	-
หัก : การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	-	-	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	6,000	-	-

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง	7,939	7,909	7,892	7,892
สินค้าคงเหลือ	8	11	-	-
รวม	7,947	7,920	7,892	7,892
หัก : ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(2,378)	(2,378)	(2,378)	(2,378)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	5,569	5,542	5,514	5,514

10. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ปี 2558	-	7,861	-	-
ปี 2559	6,522	6,522	-	-
ปี 2560	26,674	26,674	20,999	20,999
ปี 2561	26,423	28,198	26,423	28,198
ปี 2562	72,510	-	57,712	-
	132,129	69,255	105,134	49,197

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยโดยหน่วยงานของรัฐ

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21,423	12,058	10,724	8,015
ลูกหนี้กรมสรรพากร	11,067	24,372	7,431	20,459
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,230	1,941	1,916	668
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,720	38,371	20,071	29,142

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35.4

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกในราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
บริษัท สหการวิศวก จำกัด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	99.99	2562 500,000,000 บาท	2561 500,000,000 บาท	620,894,691	2562 (145,071,416)	2561 (145,071,416)	2562 475,823,275	2561 475,823,275
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐ เม็กซิโก	100.00	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	32	-	-	32	32
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	ไทย	99.97	250,000 บาท	250,000 บาท	249,925	-	-	249,925	249,925
รวม				621,144,648	621,144,648	(145,071,416)	(145,071,416)	(145,071,416)	476,073,232	476,073,232

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัท จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจคลังสินค้าอัตโนมัติ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00		1,000,000 บาท		490,000		-		490,000	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00		10 เหรียญฮ่องกง		33		-		33	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลด่านโอมาน	70.00		150,000 Omani Rial		12,322,330		(12,322,330)		-	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
TRC Engineering LLC	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลด่านโอมาน	70.00		250,000 Omani Rial		13,654,506		(13,654,506)		-	
			2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รวม							26,466,869		(25,976,836)		490,033	

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีบันทึกข้อตกลงร่วมกันให้บริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการของ
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลประโยชน์ และความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ ต่อมาเมื่อ
วันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารบริษัท 2/2562 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระ
บัญชี

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2562 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

14. เงินลงทุนในบริษัทรวม

14.1 รายละเอียดของบริษัทรวม

เงินลงทุนในบริษัทรวมซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ปันบาท			
					วิธีการลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	ราคาทุน - สุทธิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
ถือหุ้นโดยบริษัท								
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	ไทย	50.00	-	25,375	-	25,375	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด								
บริษัท อาเซียนโม่แดท ซียูมึ จำกัด (มหาชน)	ชุดเจาะเหมืองแร่	ไทย	22.46	2,805,797	1,126,742	(1,126,742)	-	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด								
บริษัท อาเซียนโม่แดท ซียูมึ จำกัด (มหาชน)	ชุดเจาะเหมืองแร่	ไทย	2.67	2,805,797	85,989	(85,989)	-	-
รวม					1,238,106	(1,212,731)	25,375	-

เงินลงทุนในบริษัทรวมซึ่งบันทึกในราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ปันบาท			
					วิธีการลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	ราคาทุน - สุทธิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	ไทย	50.00	-	25,375	-	25,375	-
รวม					25,375	-	25,375	-

บริษัท ไอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามสัญญา ร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่านระบบ IOT ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท

บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามสัญญา ร่วมทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอฟโฟลแอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงาน คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 45, 45, 10 ตามลำดับ โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 449,900 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาทเป็น 200 ล้านบาท โดยมีทุนชำระ 50.75 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 25.38 ล้านบาท

บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)

ตามข้อตกลงการขอประทานบัตรระหว่างบริษัทร่วมกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวง อุตสาหกรรมในเดือนมกราคม 2558 บริษัทร่วมมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษ จำนวน 8 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 433 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 569 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปี 2561 และมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระเงินกองทุนต่าง ๆ ทุกปีตลอดอายุประทานบัตร ทั้งนี้ บริษัทร่วมได้รับ หนังสือจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชัยภูมิเรียกร้องให้ชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 จำนวน 569 ล้านบาท พร้อมค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ภายใน 90 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว ซึ่งครบกำหนดในเดือน สิงหาคม 2561 มิฉะนั้นอาจถูกเพิกถอนประทานบัตร ตามนัยมาตรา 128 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2560

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทร่วมได้จัดสรรและเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 29 ล้านหุ้น โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท ระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้น ในเดือนกรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้น รายใดชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

บริษัทร่วมดังกล่าว ยังคงไม่สามารถจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 ตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษ ดังกล่าวได้ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการดำเนินการหาแหล่งเงินทุนจากทั้งในส่วนการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้น และ/หรือ จากการขอกู้เงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมได้รับแจ้งให้บริษัทชำระเงิน ผลประโยชน์พิเศษ งวดที่ 2 จำนวน 569 ล้านบาท ภายในวันที่ 15 มกราคม 2562 หากพ้นกำหนดเวลาชำระเงิน บริษัทร่วมจะต้องชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของจำนวนเงินที่ต้องชำระเงินผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์ แก่รัฐ ปัจจุบันบริษัทร่วมยังคงไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษดังกล่าวได้

และเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทร่วม ได้มีมติอนุมัติการแก้ไข เปลี่ยนแปลงราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจากราคาหุ้นละ 68.43 บาทเป็นราคาหุ้นละ 15.00 บาทต่อหุ้น และพิจารณา อนุมัติการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 35 ล้านหุ้นโดยการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้น เดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขาย 15.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินค่าหุ้น 526 ล้านบาท และระยะเวลาจองซื้อและ ชำระค่าหุ้นระหว่างวันที่ 27 - 31 พฤษภาคม และ 3 - 7 มิถุนายน 2562

ต่อมา วันที่ 4 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทร่วม ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาการจองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากเดิมวันที่ 27 - 31 พฤษภาคม และ 3 - 7 มิถุนายน 2562 เปลี่ยนแปลงเป็นวันที่ 27 - 31 พฤษภาคม และ 4 มิถุนายน ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2562

เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนระหว่างวันที่ 27 - 31 พฤษภาคมและ 4 มิถุนายน ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2562 แล้ว ผลปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นมาชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 18.38 ล้านบาท แต่จำนวนเงินที่ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ ทำให้บริษัทร่วมไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานต่อไปได้ บริษัทร่วมจึงคืนเงินชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2562 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทไม่ดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงไม่รับงานก่อสร้างใด ๆ จากบริษัทร่วมจนกว่าจะมีแหล่งเงินทุนที่น่าเชื่อถือในการพัฒนาโครงการ และอนุมัติให้บริษัทย่อยของบริษัท บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,361 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ของบริษัทร่วมมีความไม่แน่นอนที่สำคัญ อาทิ เช่น ภาวะในการชำระเงินผลประโยชน์พิเศษทั้ง 2 งวด ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนประทานบัตร และยังมีความไม่แน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตช ทั้งในส่วนการเพิ่มทุนที่ยังไม่มีความคืบหน้าในการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน และ /หรือการได้รับสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทำให้บริษัทร่วมเกิดปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าของแผนพัฒนาโครงการของบริษัทร่วม รวมถึงการที่บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสียเข้ามาในผลประกอบการรวมเป็นจำนวนมากต่อเนื่องกันมาหลายปี และจะต้องรับรู้มากขึ้นในอนาคตจากการบันทึกค่าปรับจากการที่บริษัทร่วมไม่สามารถชำระเงินผลประโยชน์พิเศษที่ต้องชำระทุก ๆ ปี ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารของบริษัทจะได้บันทึกสำรองเพื่อขาดทุนไว้เต็มจำนวนสำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทร่วมแล้ว บริษัทยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ได้คืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้นมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และในอนาคตถ้าได้รับคืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น บริษัทก็จะสามารถกลับรายการสำรองเพื่อขาดทุนที่เกินความจำเป็น และรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองดังกล่าวได้

14.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินรวม เนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินมูลค่าส่วนได้เสียของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นแล้ว

ในระหว่างปี บริษัทไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เนื่องจากผลกระทบของรายการดังกล่าว ไม่มีสาระสำคัญต่อการงบการเงิน

ชื่อบริษัท	พันบาท			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	-	47,389	-	1,117
รวม	-	47,389	-	1,117

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท อาเซียนไปแทชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	ล้านบาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	6	23
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,846	6,871
หนี้สินหมุนเวียน	(2,700)	(1,928)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,003)	(3,459)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,149	1,507
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.13	25.13
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	289	379
การตัดรายการระหว่างกัน	-	(13)
ค่าความนิยม	847	847
รวม	1,136	1,213
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(1,213)	(1,213)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	(77)	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	ล้านบาท	
	2562	2561
รายได้	15	7
กำไร (ขาดทุน)	(359)	(186)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(359)	(182)

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ข้ออธิบาย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน (พันบาท)	วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่า		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2561
ถือหุ้นโดยบริษัท กิจการร่วมค้าชินแปด - ทีอาร์ซี	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง	30	2,376	2,376	2,376	-	-	2,376	2,376
		51	20,400	23,862	22,247	-	-	23,862	22,247
รวม			22,776	26,238	24,623	-	-	26,238	24,623

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ข้ออธิบาย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุน	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2561
กิจการร่วมค้าชินแปด - ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	2,376	2,376	-	-	2,376	2,376
			2,376	2,376	-	-	2,376	2,376

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2561 ที่ประชุมกรรมการบริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด มีมติอนุมัติให้เรียกเงินเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 30 ล้านบาทหรือร้อยละ 75 โดยชำระค่าหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561

15.1 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	1,615	1,963	-	-
รวม	1,615	1,963	-	-

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ซี เนื่องจากผลกระทบของรายการดังกล่าว ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

15.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	77	127
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14	15
หนี้สินหมุนเวียน	(53)	(100)
สินทรัพย์ - สุทธิ	47	44
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	24	22

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
รายได้	152	138
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(3)	(2)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1)	(1)
กำไร (ขาดทุน)	3	4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	3	4

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	142,062	-	-	-	142,062
อาคาร	293,748	164	-	7,928	301,840
เครื่องมือและอุปกรณ์	561,462	28,711	(4,130)	10,011	596,054
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	98,978	1,182	(1,637)	-	98,523
ยานพาหนะ	97,937	2,992	(12,527)	-	88,402
งานระหว่างก่อสร้าง	15,214	37,084	-	(17,939)	34,359
รวมราคาทุน	1,209,401	70,133	(18,294)	-	1,261,240
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(35,295)	(11,419)	-	-	(46,714)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(368,478)	(84,784)	2,845	-	(450,417)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(78,471)	(9,872)	1,582	-	(86,761)
ยานพาหนะ	(85,851)	(7,276)	12,031	-	(81,096)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(568,095)	(113,351)	16,458	-	(664,988)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	(344)	-	-	-	(344)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	640,962				595,908

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ที่ดิน	142,062	-	-	-	142,062
อาคาร	285,984	761	-	7,003	293,748
เครื่องมือและอุปกรณ์	502,704	39,511	(12,019)	31,266	561,462
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	97,657	5,353	(4,775)	743	98,978
ยานพาหนะ	97,907	30	-	-	97,937
งานระหว่างก่อสร้าง	31,121	23,640	-	(39,547)	15,214
รวมราคาทุน	1,157,435	69,295	(16,794)	(535)	1,209,401
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(24,558)	(10,737)	-	-	(35,295)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(303,285)	(75,691)	10,498	-	(368,478)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(69,924)	(13,198)	4,651	-	(78,471)
ยานพาหนะ	(74,924)	(10,927)	-	-	(85,851)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(472,691)	(110,553)	15,149	-	(568,095)
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(344)	-	-	(344)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	684,744				640,962

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	293,715	164	-	7,928	301,807
เครื่องมือและอุปกรณ์	418,276	25,862	(2,930)	10,011	451,219
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	87,961	1,012	(1,599)	-	87,374
ยานพาหนะ	76,725	2,992	(9,553)	-	70,164
งานระหว่างก่อสร้าง	15,214	37,084	-	(17,939)	34,359
รวมราคาทุน	1,032,363	67,114	(14,082)	-	1,085,395
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(35,293)	(11,417)	-	-	(46,710)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(257,321)	(73,675)	2,504	-	(328,492)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(68,404)	(9,439)	1,549	-	(76,294)
ยานพาหนะ	(65,571)	(6,768)	9,130	-	(63,209)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(426,589)	(101,299)	13,183	-	(514,705)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	605,774				570,690

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	285,951	761	-	7,003	293,715
เครื่องมือและอุปกรณ์	379,463	38,068	(7,547)	8,292	418,276
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	85,886	4,859	(3,527)	743	87,961
ยานพาหนะ	76,725	-	-	-	76,725
งานระหว่างก่อสร้าง	12,817	18,970	-	(16,573)	15,214
รวมราคาทุน	981,314	62,658	(11,074)	(535)	1,032,363
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(24,558)	(10,735)	-	-	(35,293)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(197,792)	(65,506)	5,977	-	(257,321)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(59,316)	(12,500)	3,412	-	(68,404)
ยานพาหนะ	(55,586)	(9,985)	-	-	(65,571)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(337,252)	(98,726)	9,389	-	(426,589)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	644,062				605,774

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	57,388	66,285	47,979	61,005
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	55,963	44,268	53,320	37,721
รวม	113,351	110,553	101,299	98,726

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 245 ล้านบาท และ 204 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 155 ล้านบาท และ 117 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องมือและยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 13 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 9 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากธนาคาร

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	26,521	82	(363)	-	26,240
รวมราคาทุน	26,521	82	(363)	-	26,240
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(13,548)	(2,096)	151	-	(15,493)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,548)	(2,096)	151	-	(15,493)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12,973				10,747

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	24,076	1,910	-	535	26,521
รวมราคาทุน	24,076	1,910	-	535	26,521
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(11,229)	(2,319)	-	-	(13,548)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,229)	(2,319)	-	-	(13,548)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12,847				12,973

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	25,682	57	-	-	25,739
รวมราคาทุน	25,682	57	-	-	25,739
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(13,152)	(2,020)	-	-	(15,172)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,152)	(2,020)	-	-	(15,172)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12,530				10,567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	23,237	1,910	-	535	25,682
รวมราคาทุน	23,237	1,910	-	535	25,682
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(10,916)	(2,236)	-	-	(13,152)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(10,916)	(2,236)	-	-	(13,152)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12,321				12,530

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	8	14	7	14
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,088	2,305	2,013	2,222
รวม	2,096	2,319	2,020	2,236

18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

18.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30,638	14,997	14,560	10,639
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,666)	(1,997)	(1,193)	(2,094)
	28,972	13,000	13,367	8,545

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	476	-	-	476
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,291	3,694	-	14,985
ประมาณการหนี้สินอื่น	3,230	11,947	-	15,177
รวม	14,997	15,641	-	30,638
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าการเงิน	(1,997)	331	-	(1,666)
รวม	(1,997)	331	-	(1,666)
สุทธิ	13,000	15,972	-	28,972

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	476	-	-	476
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,849	1,442	-	11,291
ประมาณการหนี้สินอื่น	3,349	(119)	-	3,230
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	228	(228)	-	-
รวม	13,902	1,095	-	14,997
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าการเงิน	(1,507)	(490)	-	(1,997)
รวม	(1,507)	(490)	-	(1,997)
สุทธิ	12,395	605	-	13,000

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	476	-	-	476
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,569	3,096	-	12,665
ประมาณการหนี้สินอื่น	594	825	-	1,419
รวม	10,639	3,921	-	14,560
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าการเงิน	(2,094)	901	-	(1,193)
รวม	(2,094)	901	-	(1,193)
สุทธิ	8,545	4,822	-	13,367

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาดลง	476	-	-	-	476
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,552	1,017	-	-	9,569
ประมาณการหนี้สินอื่น	2,411	(1,817)	-	-	594
รวม	11,439	(800)	-	-	10,639
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สัญญาเช่าการเงิน	(1,623)	(471)	-	-	(2,094)
รวม	(1,623)	(471)	-	-	(2,094)
สุทธิ	9,816	(1,271)	-	-	8,545

19. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	7.12 (2561 : 6.87)	-	1,804	-	-
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	5.25	36,565	-	36,565	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.00 - 5.25 (2561 : 3.00 - 4.60)	436,486	580,000	212,486	480,000
รวม		473,051	581,804	249,051	480,000

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,414	44,072	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	426,323	434,822	208,549	234,976
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,852	5,792
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	3,585	17,717	3,074	17,702
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,369	5,689
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	64,315	247,520	47,882	232,509
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	508,637	744,131	265,726	496,668

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดคงเหลือของค่าใช้จ่ายค้างจ่ายสำหรับค่าใช้จ่าย ภาระผูกพันภาระอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการก่อสร้างที่บริษัทให้บริการแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่บันทึกเข้ามาเป็นต้นทุนโครงการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 157.8 ล้านบาท

21. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับ ประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม	การรับ ประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	21,977	2,554	24,531	3,797	2,554	6,351
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	9,957	68,736	78,693	7,537	8,563	16,100
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(12,918)	(11,117)	(24,035)	(3,233)	(11,117)	(14,350)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,297)	-	(2,297)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,719	60,173	76,892	8,101	-	8,101

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับ ประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม	การรับ ประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18,774	876	19,650	14,962	-	14,962
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	40,768	2,554	43,322	20,650	2,554	23,204
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(32,339)	(876)	(33,215)	(30,394)	-	(30,394)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(5,226)	-	(5,226)	(1,421)	-	(1,421)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21,977	2,554	24,531	3,797	2,554	6,351

22. หุ้นกู้

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

					พันบาท	
					งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
หุ้นกู้	อัตรา ดอกเบี้ย	การชำระดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	2562	2561
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561	ร้อยละ 4.80	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ 17 มีนาคม 2561	2 ปี 2 วัน	17 มีนาคม 2563	30,000	180,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					30,000	180,000
หัก : ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					-	(250)
หุ้นกู้ - สุทธิ					30,000	179,750
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(30,000)	(179,750)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	-

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) และอัตราความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (EBITDA to Interest Ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญาตลอดอายุของหุ้นกู้ ทั้งนี้ หนี้สินให้หมายถึงเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยเท่านั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาตามหลักความระมัดระวังและได้บันทึกสำรองเผื่อขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทร่วม ส่งผลกระทบให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (EBITDA to Interest Ratio) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทำให้หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที บริษัทจึงได้จัดประเภทหุ้นกู้ดังกล่าวรวมเป็นส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้แจ้งความประสงค์จะไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด ด้วยการทำข้อเสนอซื้อหุ้นกู้กับผู้ถือหุ้นกู้ทุกราย การจัดประเภทหนี้สินดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ต่อมาบริษัทได้ชำระเงินให้กับผู้ถือหุ้นกู้ที่ประสงค์จะไถ่ถอนก่อนครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562

23. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องมือและยานพาหนะ มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย รอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย รอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ ภายในหนึ่งปี	2,291	112	2,403	4,211	204	4,415
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,582	108	1,690	1,765	23	1,788
รวม	3,873	220	4,093	5,976	227	6,203

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย รอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย รอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ ภายในหนึ่งปี	526	89	615	-	-	-
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,582	108	1,690	-	-	-
รวม	2,108	197	2,305	-	-	-

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าเครื่องมือและยานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 3 ถึง 5 ปี

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ได้แสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	32,971	29,696	26,448	26,505
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	121	1,044	-	-
อื่นๆ	6,625	3,488	1,629	1,631
รวม	39,717	34,228	28,077	28,136

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

25.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	2562			2561		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ต้นปี	50,865	5,589	56,454	44,806	4,619	49,425
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย - การแก้ไขในโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงาน	10,052	-	10,052	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและ ดอกเบี้ย	11,642	1,728	13,370	8,815	1,493	10,308
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,783)	(971)	(4,754)	(2,756)	(523)	(3,279)
ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ปลายปี	68,776	6,346	75,122	50,865	5,589	56,454

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	2562			2561		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ต้นปี	43,131	4,714	47,845	38,794	3,966	42,760
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย - การแก้ไขในโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน หลังจากออกจากงาน	8,862	-	8,862	-	-	-
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและ ดอกเบี้ย	9,632	1,425	11,057	7,093	1,253	8,346
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,783)	(654)	(4,437)	(2,756)	(505)	(3,261)
ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ปลายปี	57,842	5,485	63,327	43,131	4,714	47,845

25.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	10,052	-	8,862	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย				
- ต้นทุนการให้บริการ	4,569	4,529	3,315	3,422
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,801	5,779	7,742	4,924
รวม	23,422	10,308	19,919	8,346

25.3 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.28 - 2.43	2.28 - 2.43	2.28	2.28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	0 - 20.00	0 - 20.00	0 - 20.00	0 - 20.00
ราคาทองคำ (บาท)	20,600	20,600	20,600	20,600

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 4 ล้านบาท) (2561 : 5 ล้านบาท เฉพาะบริษัท : 5 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 9 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 9 ปี) (2561 : 9 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ : 9 ปี)

25.4 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561		2562		2561	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(5.2)	5.9	(4.0)	4.6	(4.3)	5.0	(3.3)	3.8
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7.5	(6.6)	4.8	(4.3)	6.3	5.5	4.0	(3.6)
การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(5.5)	1.8	(4.3)	1.6	(4.6)	1.6	(3.6)	1.4
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.2	(0.2)	0.2	(0.2)	0.1	(0.1)	0.1	(0.1)

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

26. ทุนเรือนหุ้น

จำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
หุ้นสามัญจดทะเบียน				
ณ วันต้นปี	6,163,178	770,397		
ลดลงระหว่างปี	(12)	(1)		27 มิถุนายน 2562
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,423,981	427,997		28 มิถุนายน 2562
ณ วันปลายปี	9,587,147	1,198,393		
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันต้นปี	6,163,166	770,396	1,041,740	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,423,981	427,997	-	25 กรกฎาคม 2562
ลดลงเนื่องจากชดเชยผลขาดทุนสะสม	-	-	(1,041,740)	
ณ วันต้นปี	9,587,147	1,198,393	-	

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ของบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 26.1 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 770,397,245.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 770,395,728.12 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย 12,135 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562
- 26.2 อนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย 73,371,224.63 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1,041,739,823.00 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- 26.3 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 427,997,626.63 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,423,981,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 770,395,728.12 บาท เพิ่มเป็น 1,198,393,354.75 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เป็นจำนวน 1,198,393,354.75 บาท จำนวน 9,587,147 หุ้น
- 26.4 อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ราคาเสนอขาย 0.125 บาท

27. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

28. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนทุนของบริษัท

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	504,108	484,114	376,621	421,705
ค่าเสื่อมราคา	113,351	110,553	101,299	98,726
ค่าตัดจำหน่าย	2,096	2,318	2,020	2,236
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	2,323,505	1,515,632	888,175	846,768
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	110,970	109,301	85,069	88,065
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	10,874	-	(111)

30. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

30.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	9,865	32,904	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(15,972)	(605)	(4,822)	1,271
รวม	(6,107)	32,299	(4,822)	1,271

30.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(301,194)	(2,010,131)	(285,079)	(2,327,417)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	12% - 20%	12% - 20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(65,669)	(342,790)	(57,016)	(465,483)
รายการกระทบยอดผลกระทบทางภาษีเงินได้				
จากการตัดรายการระหว่างกัน	2,747	1,778	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่าย				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี	(4,715)	261,964	16,738	377,751
- ค่าใช้จ่ายมีสิทธิหักได้เพิ่มทางภาษี	(2,819)	(2,819)	(2,812)	(2,812)
- ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	9,478	-	-
- ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(323)	(393)	-	-
- ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	64,672	105,081	38,268	91,815
รวมรายการกระทบยอด	59,562	375,089	59,194	466,754
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(6,107)	32,299	(4,822)	1,271

30.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(301,194)		(2,010,131)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(65,669)	12% - 20%	(342,790)	12% - 20%
รายการกระทบยอด	59,562	19.78	375,089	18.66
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(6,107)	2.03	32,299	1.61

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(285,079)		(2,327,417)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(57,016)	(20.00)	(465,483)	(20.00)
รายการกระทบยอด	52,194	18.30	466,754	20.05
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(4,822)	(1.70)	1,271	0.05

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษี ส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 2,208 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 2,207 ล้านบาท) (2561 : 2,142 ล้านบาท เฉพาะบริษัท : 2,137 ล้านบาท) ซึ่ง บริษัท ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัท พิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 200 ล้านบาท 42 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านโอมานเรียล (เฉพาะบริษัท : 200 ล้านบาท) (2561 : 467 ล้านบาท 9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1 ล้านโอมานเรียล เฉพาะบริษัท : 459 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

31. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการออกหุ้นปันผล

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(293,284)	(2,040,573)	(280,257)	(2,328,688)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	7,709,188	6,163,166	7,709,188	6,163,166
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.038)	(0.331)	(0.036)	(0.378)

32. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 10,211 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 5,368 ล้านบาท) (2561 : 12,416 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 8,716 ล้านบาท) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง เป็นจำนวนประมาณ 1,219 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 485 ล้านบาท) (2561 : 1,071 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 643 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับ งานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 987 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 387 ล้านบาท) (2561 : 300 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 25 ล้านบาท)

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 5 ล้านบาท) (2561 : 8 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 7 ล้านบาท)

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	การให้ บริการ ก่อสร้าง ระบบท่อ	การให้ บริการ ระบบ วิศวกรรม	การให้ บริการ ก่อสร้าง งานโยธา	การ ขายและ บริการ อื่น	รวมส่วน งาน	รายการ ปรับปรุง และตัด รายการ ระหว่าง กัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	958,599	388,572	2,017,505	13,783	3,378,459	-	3,378,459
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(72,043)	(29,203)	(9,135)	(4,393)	(114,774)	1,423	(113,351)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(191,854)	(77,769)	(53,138)	(1,079)	(323,840)	3,551	(320,289)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(145,031)	(139,238)	(51,411)	2,891	(332,789)	13,824	(318,965)
รายได้อื่น							46,487
ดอกเบี้ยรับ							1,664
ดอกเบี้ยจ่าย							(31,562)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ							(433)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							1,615
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(301,194)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							6,107
ขาดทุนสำหรับปี							(295,087)

พันบาท							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561							
	การให้บริการ ก่อสร้าง ระบบท่อ	การให้บริการ ระบบ วิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้าง งานโยธา	การ ขายและ บริการ อื่น	รวมส่วน งาน	รายการ ปรับปรุง และตัด รายการ ระหว่าง กัน	งบการ เงินรวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	1,007,816	420,157	812,256	5,725	2,245,954	-	2,245,954
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	370	370	(370)	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	16,420	-	16,420	-	16,420
ค่าเสื่อมราคา	(68,686)	(29,179)	(10,775)	(3,404)	(112,044)	1,491	(110,553)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(164,768)	(70,155)	(37,115)	(5,448)	(277,486)	3,372	(274,114)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	82,554	(86,700)	(411,417)	(6,102)	(421,665)	14,521	(407,144)
รายได้อื่น							41,312
ดอกเบี้ยรับ							837
ดอกเบี้ยจ่าย							(21,289)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ							(365,689)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(1,212,731)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(47,389)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า							1,963
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(2,010,130)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(32,299)
ขาดทุนสำหรับปี							<u>(2,042,429)</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 665 ล้านบาท และ 676 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการระบบวิศวกรรม ตามลำดับ (ปี 2561 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 863 ล้านบาทและ 256 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการก่อสร้างงานโยธา ตามลำดับ)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัสดุก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 5,070 ล้านบาท 2 ล้านยูโร และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัท : 690 ล้านบาท 2 ล้านยูโร และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) (31 ธันวาคม 2561 : 2,683 ล้านบาท และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เฉพาะของบริษัท: 167 ล้านบาท และ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	14	19	12	17
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	8	10	7	9

35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา และการรักษาความปลอดภัย อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 2 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	3	1	2	1

35.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้าง	1,605 ล้านบาท	1,746 ล้านบาท	729 ล้านบาท	583 ล้านบาท
	-	1 ล้านยูโร	-	-
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	1,417 ล้านบาท	734 ล้านบาท	407 ล้านบาท	142 ล้านบาท
ค้ำประกันอื่นๆ	6 ล้านบาท	7 ล้านบาท	5 ล้านบาท	6 ล้านบาท
รวม	3,028 ล้านบาท	2,487 ล้านบาท	1,141 ล้านบาท	731 ล้านบาท
	-	1 ล้านยูโร	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระจากการให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 2 ล้านบาท)

35.5 การค้ำประกัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 695 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 800 ล้านบาท) และค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยในวงเงิน 23 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 23 ล้านบาท)
- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ร่วมกันภายในวงเงิน 3,380 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 3,268 ล้านบาท)

36. คดีฟ้องร้อง

- 36.1 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยึดหนังสือค้ำประกันตามข้อเสนองานการค้ำที่บริษัทได้วางไว้ต่อธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวก (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้คู่กรณีคืนหนังสือค้ำประกันและชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันตั้งแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เนื่องจากบริษัทเห็นว่าการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัท เพราะมีกฎหมายห้ามก่อสร้างตามข้อเสนองานการค้ำ

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาออกมาว่าให้หน่วยงานของรัฐคืนหลักประกันการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า คือ หนังสือค้ำประกันของบริษัท ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 จำนวน 20 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้ บริษัท และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันรับผิดชอบใช้เงินจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 10 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 29 ธันวาคม 2554) ไปจนกว่าจะชำระแล้ว โดยให้ชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนอื่นที่บริษัทฟ้องให้ยกฟ้องเสียทั้งสิ้น

- เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 หน่วยงานของรัฐได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง และเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างศาลปกครองกลางพิจารณาคำแก้อุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 20 ล้านบาทไว้ในงบการเงินของบริษัทแล้ว
- 36.2 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยต่อศาลแพ่งในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของ และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 17.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้อง เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ
- เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2554 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การในคดีดังกล่าวต่อศาลแพ่ง โดยปฏิเสธคำฟ้องของคู่กรณี โดยบริษัทย่อยขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย และให้คู่กรณีชำระเงินค่าผลงานตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 10.9 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย
- เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2557 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทคู่กรณี จำนวน 11 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้อง เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระ แล้วเสร็จ และค่าฤชาธรรมเนียม 0.1 ล้านบาท แทนคู่กรณี
- อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังมีข้อเท็จจริงสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ จึงได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น
- เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอวางหลักประกันตามคำสั่งศาลชั้นต้นเพื่อของดการบังคับคดี และศาลชั้นต้นมีคำสั่งเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2558 ว่าบริษัทย่อยวางหลักประกันและทำหนังสือค้ำประกันแล้ว ตามรายงานเจ้าหน้าที่ฉบับลงวันที่ 8 กรกฎาคม 2558 โดยวางหลักทรัพย์อันได้แก่ บัญชีเงินฝากประจำและหนังสือรับรองยอดบัญชีเงินฝากของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวน 15.4 ล้านบาท กับโฉนดที่ดินและหนังสือรับรองการทำประโยชน์ น.ส. 3 ตั้งอยู่ ตำบลหนองกระโดน อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ รวมจำนวน 7 แปลง เป็นพื้นที่รวม 102 ไร่ 9 งาน 289 ตารางวา พร้อมหนังสือรับรองราคาประเมินที่ดินจากสำนักงานที่ดินจังหวัดนครสวรรค์ ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2558 รวมเป็นเงิน 3.1 ล้านบาท ศาลชั้นต้นจึงให้งดการบังคับคดีไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลอุทธรณ์จะมีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี
- เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาว่า “ศาลมีคำพิพากษาให้ยกคำพิพากษาศาลชั้นต้นให้จำหน่ายคดีเพื่อให้โจทก์และจำเลยไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการก่อน จึงให้ถอนการบังคับคดี” และเจ้าพนักงานบังคับคดีมีคำสั่งถอนการอายัดเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558
- เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 ศาลได้มีคำสั่งให้คืนหลักประกัน และให้จ่ายเงินค่าธรรมเนียมการอุทธรณ์ จำนวน 0.2 ล้านบาท และเงินค่าฤชาธรรมเนียมใช้แทนจำนวน 0.3 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อย ต่อมา คู่กรณียื่นฎีกา เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2558 และบริษัทย่อยได้ยื่นแก้ฎีกาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 และเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 ศาลฎีกามีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากศาลแพ่งไม่มีอำนาจในการพิจารณา และให้โจทก์ไปดำเนินคดีนี้ในอนุญาโตตุลาการ
- เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 คู่กรณีได้ยื่นข้อเรียกร้องต่ออนุญาโตตุลาการให้บริษัทย่อยจ่ายเงินค่าผิดสัญญาจำนวน 24.4 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องของคู่กรณี และเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 อนุญาโตตุลาการรับคำคัดค้านของบริษัทย่อยและดำเนินการส่งคำคัดค้านไปยังผู้เรียกร้อง
- เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 สถาบันอนุญาโตตุลาการกำหนดให้บริษัทย่อยและคู่กรณีดำเนินการกำหนดข้อพิพาทและนัดวันสืบพยานทั้งสองฝ่าย ระหว่างเดือนมิถุนายนถึงพฤศจิกายน 2561
- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 บริษัทย่อยได้รับคำชี้ขาดจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ ตัดสินให้บริษัทย่อยคืนเงินประกันผลงาน จำนวน 3.04 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 9 มีนาคม 2553 ให้แก่คู่กรณี โดยข้อเรียกร้องอื่นขาดอายุความ

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยและคู่กรณีตกลงทำบันทึกข้อตกลงประนีประนอมยอมความยินยอมลดยอดหนี้ตามคำชี้ขาด คงเหลือ 5 ล้านบาท และตกลงสละสิทธิการเรียกร้องอื่นๆ ทั้งปวงที่มีต่อกัน และในวันเดียวกัน บริษัทย่อยดำเนินการชำระเงิน จำนวน 5 ล้านบาทให้แก่คู่กรณีแล้ว

- 36.3 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ชำระเงินค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาก่อสร้างจำนวน 13.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม คู่กรณีได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551 ว่าค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวนั้นสูงเกินจริง และจากรายงานการพิจารณาค่าสินไหมทดแทนครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 คณะกรรมการของคู่กรณีได้มีมติจ่ายค่าสินไหมให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาท ดังนั้นจึงขอให้บริษัทย่อยคืนเงินให้กับคู่กรณี คือ 6.8 ล้านบาท

หลังจากนั้นมีการแก้ไขคำร้องและคำให้การระหว่างบริษัทย่อยและคู่กรณีหลายครั้ง

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 คู่กรณีได้ยื่นคำให้การแก้ไขล่าสุดต่อศาลปกครองกลางเกี่ยวกับเงินค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันการเบิกเงินล่วงหน้าจำนวน 0.1 ล้านบาท โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องเรื่องดังกล่าว และให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง

บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องแก้ไขล่าสุด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้คู่กรณีนำเงินค่าเสียหายจำนวน 19.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ทั้งนี้ คู่กรณีได้ยื่นคำให้การปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทย่อย โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องคู่กรณี และขอให้บริษัทย่อยคืนเงินล่วงหน้าให้กับคู่กรณี

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยได้รับชำระเงิน 3.3 ล้านบาท และให้ชำระเงินคืนคู่กรณีจำนวน 4.4 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

เนื่องจากปัจจุบันผลของคดียังไม่ถึงที่สุด ดังนั้นบริษัทย่อยจึงยังมิได้บันทึกรายการไว้ในงบการเงิน

- 36.4 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งและพวก (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัท และพวกต่อศาลปกครองชั้นต้นในข้อหาละเมิด และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง แต่ต่อมาวันที่ 20 มิถุนายน 2556 คู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และวันที่ 9 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และขอให้ศาลยกฟ้อง

เนื่องจากปัจจุบันคดีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างพิจารณาโดยศาลปกครองสูงสุด และผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นทางการจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวนี้ จึงยังมีได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

- 36.5 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ผู้เสียหาย (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องต่อหน่วยงานของรัฐกับพวก 8 คน ต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายเนื่องจากทำให้ขาดรายได้จำนวน 87.5 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้อง คดีที่ 5 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคัดค้านการขอยกเว้นค่าธรรมเนียมศาลของผู้ฟ้องร้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลปกครอง

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การ และศาลมีคำสั่งให้บริษัททำคำให้การเพิ่มเติมและยื่นต่อศาลภายใน 30 วัน

ในระหว่างวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ขอขยายเวลายื่นคำให้การเพิ่มเติม และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ศาลปกครองมีคำสั่งให้บริษัทยื่นคำให้การเพิ่มเติมภายในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ต่อมาวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านต่อศาลปกครองแล้ว

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562 ศาลปกครองมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 31 มกราคม 2562 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ศาลปกครองมีคำสั่งเพิกถอนกำหนดวันสิ้นสุดแสวงหาข้อเท็จจริงที่เคยกำหนดไว้ และกำหนดวันแสวงหาข้อเท็จจริงใหม่เป็นวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 เป็นวันสิ้นสุด

เนื่องจากปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาตัดสินคดีของศาลปกครอง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่ได้รับค่าเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว จึงยังมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

- 36.6 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2560 บริษัทผู้รับเหมาร่วมของโครงการก่อสร้างของบริษัทยื่นฟ้องขอให้ บริษัทคืนหลักประกันที่ยึดไว้ต่ออนุญาโตตุลาการ จำนวน 1.6 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 39.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้แจ้งผลการแต่งตั้งประธานอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 บริษัทและคู่กรณีได้เข้าพบอนุญาโตตุลาการเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดวันสืบพยาน

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 อนุญาโตตุลาการและคู่ความทั้งสองฝ่ายดำเนินการสืบพยานบุคคลเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 คู่ความทั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงปิดคดีภายในระยะเวลาที่กำหนด และคดีอยู่ในระหว่างอนุญาโตตุลาการทำการวินิจฉัยชี้ขาด

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 คณะอนุญาโตตุลาการประชุมชี้แจงความเห็นคดีของแต่ละท่าน โดยอนุญาโตตุลาการจำนวน 2 ท่านมีความเห็นให้บริษัทคืนเงินตามยอดหนังสือค้ำประกันเป็นเงินจำนวน 1.6 ล้านเหรียญสิงคโปร์ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2560 ให้แก่คู่กรณี และอนุญาโตตุลาการ 1 ท่าน มีความเห็นให้บริษัทไม่ต้องคืนเงินตามยอดหนังสือค้ำประกันทั้งหมดแก่คู่กรณี หากคู่ความทั้งสองฝ่ายไม่เห็นพ้องกับความเห็นใดให้ทำคำร้องชี้แจงพร้อมอธิบายเหตุผลสนับสนุนภายใน 30 วันนับแต่วันดังกล่าว

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บริษัทยื่นคำร้องชี้แจงความเห็นของบริษัทต่อคณะอนุญาโตตุลาการอธิบายและให้ความเห็นในประเด็นที่บริษัทไม่เห็นพ้องกับคำชี้แจงของอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 สถาบันอนุญาโตตุลาการแจ้งความเห็นของคณะอนุญาโตตุลาการโดยยืนตามคำชี้ที่ได้แจ้งแก่คู่ความทุกฝ่าย

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 คู่ความทั้งสองฝ่ายตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยทั้งสองฝ่ายตกลงชำระเงินตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการด้วยการหักกลบลบหนี้ คงเหลือจำนวนต้นเงิน และ ดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ฟ้องจนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่บริษัทต้องชำระให้ผู้เรียกร้อง เป็นเงินทั้งสิ้น 1,726,706.70 เหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 38.89 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวด คือ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 จำนวน 36.25 ล้านบาท และวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 จำนวน 2.64 ล้านบาท ตามลำดับ

- 36.7 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 เจ้าหน้าที่การค้าของโครงการก่อสร้างของบริษัทยื่นฟ้องขอให้บริษัทชำระเงินค้ำสินค้าที่ค้างชำระจำนวน 23.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาล และกำหนดวันที่ 28 สิงหาคม 2561 เป็นวันเพื่อไกล่เกลี่ย แต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยได้ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ศาลให้บริษัทและคู่กรณีดำเนินการกำหนดประเด็นข้อพิพาท และกำหนดวันนัดสืบพยานคู่ความทั้งสองฝ่ายในเดือนมีนาคม 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 - 7 มีนาคม 2562 คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการสืบพยานของแต่ละฝ่าย แต่สืบพยานฝ่ายของบริษัทไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานเพิ่มเติมในวันที่ 26 เมษายน 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทดำเนินการสืบพยาน แต่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานในวันที่ 29 พฤษภาคม 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 บริษัทดำเนินการสืบพยาน แต่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานเพิ่มเติมวันที่ 12 กรกฎาคม 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัทดำเนินการสืบพยานแล้วเสร็จ คู่ความทั้งสองฝ่ายแถลงหมดพยาน ศาลจึงมีคำสั่งให้จัดทำคำแถลงปิดคดี นำส่งต่อศาล ภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินค่าสินค้าที่ค้างชำระเป็นเงิน 23.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีข้อเท็จจริงสามารถต่อสู้กับคู่กรณีได้ บริษัทได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างบริษัททำคำฟ้องอุทธรณ์และขอทุเลาการบังคับคดี และคำสินค้าที่ค้างชำระจำนวนดังกล่าว บริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงินเรียบร้อยแล้ว บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

36.8 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐ เพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ขอให้หน่วยงานของรัฐเพิกถอนใบอนุญาตใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำที่ออกให้แก่บริษัทร่วม
- 2) ขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหิน และ
- 3) ขอให้เพิกถอนรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลปกครองนครราชสีมาได้มีคำสั่งเรียกให้บริษัทร่วมเข้าเป็นคู่กรณีในคดี โดยบริษัทร่วมได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องต่อศาลปกครองนครราชสีมาแล้ว ซึ่งในวันที่ 19 ตุลาคม 2561 ผู้ฟ้องร้องได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครองนครราชสีมา และวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมาได้มีคำสั่งให้บริษัทร่วมทำคำให้การเพิ่มเติม โดยเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครราชสีมาขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การเพิ่มเติมมีกำหนดสามสิบวันนับแต่วันครบกำหนดเดิม

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัทร่วมยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองนครราชสีมา ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองนครราชสีมา ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมเห็นว่าหากศาลพิจารณาแล้วเห็นว่าข้อมูล เอกสาร หลักฐานยังไม่ครบถ้วนเพียงพอ ศาลจะมีคำสั่งเรียกให้ผู้ฟ้องคดี หรือผู้ถูกฟ้องคดีเฉพาะจัดส่งเอกสารหลักฐานเพิ่มเติม แต่หากศาลพิจารณาแล้วเห็นว่าครบถ้วน เพียงพอแล้ว ศาลจะออกหมายนัดคู่ความเพื่อกำหนดประเด็นพิพาท และนัดวันพิจารณาพิพากษาต่อไป

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยอาศัยความเห็นที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัทร่วม พิจารณาเห็นว่าบริษัทร่วมได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ทุกประการ จึงเชื่อมั่นว่าคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม

36.9 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมาได้มีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐ เพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องขอเพื่อเข้าไปเป็นคู่ความในคดี เพื่อจะได้สามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อศาลในคดีระหว่างผู้ฟ้องและหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ศาลมีความเห็นว่า คำร้องขอของบริษัทร่วมยังไม่สมบูรณ์ครบถ้วน จึงมีคำสั่งให้ผู้ร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำร้องขอ ซึ่งบริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องขอฉบับแก้ไขให้กับศาลปกครองนครราชสีมาแล้วในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ต่อมาวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทร่วมได้รับหมายแจ้งคำสั่งศาลให้แก้ไขเพิ่มเติมคำร้องขออีกครั้งหนึ่ง ต่อมาวันที่ 1 มีนาคม 2562 บริษัทร่วมได้ดำเนินการตามคำสั่งศาล และศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้เข้าไปเป็นคู่ความในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีร่วม โดยกำหนดให้เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 และมีสิทธิเท่ากันกับผู้ถูกฟ้องคดีเดิม

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัทร่วมได้รับจดหมายแจ้งคำสั่งศาลว่า ผู้ฟ้องคดีได้ทำคำคัดค้านคำให้การและศาลได้มีคำสั่งรับคำคัดค้านคำให้การดังกล่าวเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 หากบริษัทร่วมประสงค์จะตรวจและคัดค้านคำคัดค้านคำให้การ ศาลอนุญาตและหากบริษัทร่วมประสงค์จะทำคำให้การเพิ่มเติมเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องให้แจ้งให้ศาลทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับจดหมายแจ้งคำสั่งศาล บริษัทร่วมจึงได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอคัดค้านคำคัดค้านคำให้การและแจ้งความประสงค์ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 ขณะนี้อยู่ระหว่างศาลพิจารณาและจะออกหมายแจ้งคำสั่งกำหนดระยะเวลาให้บริษัทร่วมดำเนินการจัดทำคำให้การเพิ่มเติมต่อไป

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยอาศัยความเห็นที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัทร่วม พิจารณาเห็นว่าบริษัทร่วมได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ทุกประการ จึงเชื่อมั่นว่าคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม

- 36.10 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยเป็นโจทก์ฟ้องคดี กับ 2 หน่วยงานราชการเป็นจำเลยที่ 1 และ จำเลยที่ 2 ศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขดำที่ พ 4156/2562 ให้ชำระค่างานเพิ่ม ค่าใช้จ่าย และค่าเสียหายเนื่องจากการผิดสัญญาของโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 28.6 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 26.8 ล้านบาทนับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยศาลกำหนดนัดวันสืบพยานโจทก์หรือวันกำหนดชี้สองสถานในวันที่ 21 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยได้รับคำให้การของคู่กรณี แต่เนื่องจากคดีมีประเด็นการต่อสู้ข้ออ้างยุ่งยาก ศาลจึงให้โอกาสบริษัทย่อยต่อสู้คดีอย่างเต็มที่และเพื่อให้บริษัทย่อยตรวจคำให้การเตรียมพยานบุคคล และเอกสารเนื่องจากคดีอยู่ในระหว่างบริษัทย่อยขอข้อเท็จจริง และ รวบรวมเอกสารเพื่อทำคำให้การ

- 36.11 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 เจ้าหน้าที่การค่าของโครงการก่อสร้างของบริษัทยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งในเรื่อง ผิดสัญญาจ้างเรียกให้ชำระหนี้และค่าเสียหาย 10.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นต้นไปจนกว่าคดีจะชำระเสร็จ โดยศาลกำหนดยื่นคำให้การต่อสู้คดีภายในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

เนื่องจากคดีอยู่ในระหว่างบริษัทขอข้อเท็จจริง และรวบรวมเอกสารเพื่อทำคำให้การ และ บริษัทได้บันทึกหนี้ค้างชำระบางส่วนในงบการเงินแล้ว ส่วนที่ต่างจากหนี้ค้างชำระ บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

- 36.12 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 เจ้าหน้าที่รับเหมาของโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งในเรื่อง ผิดสัญญาว่าจ้าง ไม่ชำระค่าจ้างและเรียกค่าเสียหาย จำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นต้นไปจนกว่าคดีจะชำระเสร็จ ศาลมีคำสั่งนัดสืบพยานในวันที่ 21 มกราคม 2563

ต่อมาศาลมีคำสั่งเลื่อนสืบพยาน และคำให้การออกไปเป็นวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 เนื่องจากคู่กรณียื่นคำร้องขอขยายเวลาเพื่อการตรวจสอบข้อเท็จจริง และรวบรวมเอกสาร

เนื่องจากคดีอยู่ในระหว่างบริษัทขอข้อเท็จจริง และรวบรวมเอกสารเพื่อทำคำให้การ บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	2562				2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	30.0	-	30.0	-	180.3	-	180.3

	ล้านบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2562				2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	30.0	-	30.0	-	180.3	-	180.3

38. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	180	2	182	0.13 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	700	700	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	216	216	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	10	-	11	0.45 - 1.30
	1	-	190	918	1,109	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	473	-	-	-	473	3.00 - 7.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	509	509	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	101	101	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2	2	-	-	4	4.75
หุ้นกู้	30	-	-	-	30	4.80
	505	2	-	610	1,117	

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	80	2	82	0.10 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	715	715	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	103	103	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	15	-	16	0.45 - 1.30
	1	-	95	820	916	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	582	-	-	-	582	3.00 - 6.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	744	744	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	45	45	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4	2	-	-	6	5.02 - 5.03
หุ้นกู้	179	-	-	-	179	4.80
	765	2	-	789	1,556	

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	93	1	94	0.13 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	471	471	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	69	69	-
	-	-	93	541	634	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	249	-	-	-	249	3.00 - 7.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	266	266	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	13	13	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	748	-	-	-	748	2.50 - 5.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	2	-	-	3	4.75
หุ้นกู้	30	-	-	-	30	4.80
	1,028	2	-	279	1,309	

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	6	1	7	0.10 - 1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	484	484	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	49	49	-
	-	-	6	534	540	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	480	-	-	-	480	3.00 - 4.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	497	497	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	10	10	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	510	-	-	-	510	2.50 - 4.50
หุ้นกู้	179	-	-	-	179	4.80
	1,169	-	-	507	1,676	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์บริษัทและบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	610	50	504	30.1540	32.4498
ยูโร	2	2	90	126	33.7311	37.1252

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	34	638	50	504	30.1540	32.4498
ยูโร	1	1	90	90	33.7311	37.1252

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรม				
- หุ้นกู้	-	30.0	-	30.0

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรม				
- หุ้นกู้	-	180.3	-	180.3

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรม				
- หุ้นกู้	-	30.0	-	30.0

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรม				
- หุ้นกู้	-	180.3	-	180.3

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับหุ้นกู้ที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

39. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแส เงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	581,804	(108,753)	-	473,051
หุ้นกู้	179,750	(150,000)	250	30,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5,976	(5,113)	3,010	3,873
รวม	767,530	(263,866)	3,260	506,924

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแส เงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,358	511,446	-	581,804
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	30,000	(30,000)	-	-
หุ้นกู้	300,000	(121,080)	830	179,750
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17,215	(11,239)	-	5,976
รวม	417,573	349,127	830	767,530

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแส เงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	480,000	(230,949)	-	249,051
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	510,000	238,000	-	748,000
หุ้นกู้	179,750	(150,000)	250	30,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(901)	3,009	2,108
รวม	1,169,750	(143,850)	3,259	1,029,159

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแส เงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,358	409,642	-	480,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98,000	412,000	-	510,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	30,000	(30,000)	-	-
หุ้นกู้	300,000	(121,080)	830	179,750
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7,233	(7,233)	-	-
รวม	505,591	663,329	830	1,169,750

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.43 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 3.35 : 1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.94 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 3.88 : 1)

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563



TRC CONSTRUCTION PLC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

โทรศัพท์ : +66 2022 7777 โทรสาร : +66 2022 7788



รายงานประจำปี 2562