



TRC CONSTRUCTION PLC
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

2020

ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี

2563



วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรม
การให้บริการอย่างครบวงจร (Turnkey
EPC) และตอบสนองความต้องการที่ดี
ที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาค
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)”

พันธกิจ

To our shareholders and partners

สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืน
และบริหารงานอย่างโปร่งใส

To our customer

ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา
มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จ
ของธุรกิจลูกค้า

To our society

เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อ
ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

To our employees

เราจะสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุด
และเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติการณ์มุ่งสู่
ความเป็นเลิศ

04

สารจากประธานกรรมการ

05

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

07

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการต่อ
รายงานทางการเงิน

08

รายงานคณะกรรมการ
พิจารณาค่าตอบแทนและ
สรรหา

09

รายงานคณะกรรมการ
บรรษัทภิบาล

10

รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

11

คณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

28

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

29

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

36

ลักษณะการประกอบ
ธุรกิจ

49

โครงสร้างการถือหุ้นของ
กลุ่มบริษัท

51

โครงสร้างเงินทุน

53

การบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

57

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

63

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูล
สำคัญอื่น

68

โครงสร้างการจัดการ

93

การกำกับดูแลกิจการ

107

ความรับผิดชอบต่อสังคม

120

การควบคุมภายในและ
รายการระหว่างกัน

125

งบการเงิน



สารจากประธานกรรมการ

ปี 2563 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศไทยอย่างรุนแรง อุตสาหกรรมก่อสร้างได้รับผลกระทบหลายประการจากการแพร่ระบาด อาทิเช่น การจัดหาวัสดุก่อสร้างและการขนส่งที่ล่าช้า และการขาดแคลนแรงงานในระยะสั้น อีกทั้งยังต้องเพิ่มมาตรการป้องกันเพื่อลดการแพร่ระบาดของ Covid-19 ทำให้ต้นทุนในการปฏิบัติงานเพิ่มสูงขึ้น อาทิ ต้นทุนจากการเพิ่มรอบการทำงานของคนงานเพื่อลดความหนาแน่นในหน่วยงานก่อสร้าง และค่าแรงที่สูงขึ้นจากการขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้น จึงได้ปรับวิธีการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเตรียมมาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาด อย่างเคร่งครัดเพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และจากมาตรการป้องกันดังกล่าวส่งผลให้บริษัทไม่พบพนักงานติดเชื้อ Covid-19

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ในระดับ **“ดีเลิศ”** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นทั้งด้านสังคม และสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรม CSR ของบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องมาโดยตลอด อาทิเช่น โครงการหมู่บ้านเกิด ซึ่งดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2556 เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของพนักงาน และโครงการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการหลังคาเขียว โครงการ Go Green เพื่อรณรงค์และให้ความรู้ในการคัดแยกและจัดการขยะ เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงโครงการช่วยเหลือสังคมในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 บริษัทได้บริจาคอุปกรณ์ป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของ Covid-19 ให้แก่ชุมชนบริเวณใกล้เคียง เป็นต้น

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานเพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมายของบริษัท เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดีเสมอมา และขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ร่วมแรงร่วมใจในการดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบากในปีที่ผ่านมา เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ
24 กุมภาพันธ์ 2564

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ประกอบด้วยนางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านอุตสาหกรรมพลังงาน ด้านเศรษฐศาสตร์และด้านบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปี 2563 สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ครบถ้วน และเชื่อถือได้

2. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณางบการเงินทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอสรุปผลการตรวจสอบภายใน และนำเสนอประเด็นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อร่วมหารือแนวทางการแก้ไขปรับปรุง และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ก่อนนำเสนอแบบประเมินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันว่า ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยในปี 2563 ไม่พบการกระทำที่ขัดต่อกฎหมายข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชี ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด และอนุมัติค่าสอบบัญชีจำนวน 1,200,000 บาท

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 ได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง เพียงพอ และสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

ธรรมาภรณ์ ราชเทวินทร์ }

นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2564

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานทางบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อสะท้อนฐานะทางการเงินของบริษัท อย่างโปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแล งบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นางไพจิตร รัตนานนท์
ประธานกรรมการ
24 กุมภาพันธ์ 2564

รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และสรรหาปี 2563

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ประกอบด้วยผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 67 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา แต่งตั้งบุคคล ที่จะป็นกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญการประชุมดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและทบทวนการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และระดับอัตราค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
2. ร่วมประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2563 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2564 และโบนัสประจำปี 2563 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
4. พิจารณาทบทวน และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



รศ.พิเศษ เสตเสถียร

ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

2 ธันวาคม 2563

รายงานคณะกรรมการบริษัทปี 2563

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการสร้างคุณค่าของกิจการให้เติบโตบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ทำหน้าที่สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การเสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนํานโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้มีการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้พนักงานได้รับทราบ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทได้อย่างถูกต้อง
2. พิจารณางานด้าน Corporate Social Responsibility (CSR) โดยรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

จากความตั้งใจดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 อยู่ในระดับ **“ดีเลิศ”** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และจะพัฒนาแนวทางดังกล่าวให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะดำเนินธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และนำพาบริษัทไปสู่ความมั่นคงเจริญเติบโตทั้งด้านเศรษฐกิจ ชุมชน และสภาพแวดล้อม อันเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน



นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
ประธานกรรมการบริษัท
16 ธันวาคม 2563

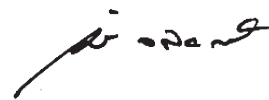
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2563

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงป้องกัน และลดผลกระทบของความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพปัจจัยภายใน และภายนอกบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการอีก 3 ท่าน โดยกรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อดำเนินการให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม และได้นำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่องจนความเสี่ยงอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้โดยมีการดำเนินการดังนี้

1. อนุมัติแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2563 โดยพิจารณารายการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. ติดตาม ประเมิน ทบทวน แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ
3. ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ เพื่อไปปรับใช้ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิผลต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



รศ.นพ. ก้าวร ตติยภาวี
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



นางไพจิตร รัตนานนท์

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ: 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

15 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563:

6/7

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563:

28.660% (2,747,711,285 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่าน
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.50

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

เป็นมารดาของนายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และนางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2554 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2550 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2548
วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 23/2561
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6/2560
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 48/2548

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 3 แห่ง

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ		
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมูลงาน ในโครงการต่างๆ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ให้เช่าสังฆาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางรัชดาภรณ์ ราชเทวีวงศ์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ: 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

21 มิถุนายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

1 ปี 6 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2563:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
7/7	4/4	3/3	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สถาบันพระปกเกล้า และแพทยสภา	ประกาศนียบัตรธรรมมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 9/2563
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Advanced Audit Committee Program (AACP) 32/2562 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2557 - Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 1/2557 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 ปี 2560
Governance Matters Australia	The Board's Role in Strategic Formulation

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
21 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ปีดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12 พ.ย. 62 - 25 พ.ย. 63	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) "MCOT"	สื่อสารมวลชน
2558 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 4 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
29 ม.ค. 64 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยแลนด์ฟริวเลจ คาร์ด จำกัด	การบริการอื่นๆ ส่วนบุคคลซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น
23 ก.พ. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	รัฐวิสาหกิจประเภทส่งเสริม
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	องค์การสะพานปลา	รัฐวิสาหกิจ
2559 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด	จำหน่ายปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
อายุ: 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

29 เมษายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

1 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2563:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
5/7	4/4	3/3	1/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

วุฒิปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (เทียบเท่าปริญญาเอก) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
13 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. - 12 พ.ย. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) "BJC"	การผลิตและการจัดจำหน่าย

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2558 - 2559	ปลัดกระทรวง	กระทรวงศึกษาธิการ	หน่วยงานรัฐ
2557 - 2561	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางพวงกีเพย์ ศิลปศาสตร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
อายุ: 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

24 กุมภาพันธ์ 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

4 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2563:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทภิบาล	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
7/7	4/4	2/2	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 226/2559 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2559
กระทรวงอุตสาหกรรม	นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและกรรมการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558
สถาบันวิทยาการพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพพ.) รุ่นที่ 2/2557
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) รุ่นที่ 3/2556
สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ	การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 2/2553
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่น 53/2550
สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส	การปฏิรูปองค์กร
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	โครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง
สถาบันศินรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ผู้บริหารระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท กิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
13 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทภิบาล
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) “TSTE”	ขนส่งและโลจิสติกส์
2558 - 2560	กรรมการ กรรมการกำกับดูแล กิจการและความรับผิดชอบต่อ สังคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) “EGCO”	พลังงานและสาธารณูปโภค

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภค แก่โรงงานอุตสาหกรรม
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการบริหาร	สถาบันฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ด้านปิโตรเลียม	ฝึกอบรมบุคลากรที่ทำงานในธุรกิจสำรวจ และผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



รศ. พิเศษ เสตเสถียร

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
และกรรมการบรรษัทภิบาล
อายุ : 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

25 เมษายน 2548

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

15 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2563:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
7/7	2/2	1/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563: 0.042% (4,049,999 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท กฎหมาย Columbia University สหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2550 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายสมัย ลิ้มสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการบริหาร

อายุ : 65 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

9 พฤษภาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

13 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2563:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร
7/7	16/17

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563:

1.227 % (117,631,494 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

เป็นบิดาของนายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)	ผู้นำการส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจเกษตร (CDA) รุ่นที่ 2/2563
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2562
The Thai Fintech Association และ ICORA Co., Ltd.	Cryptoasset Revolution (CAR) รุ่น 1/2561
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่น 1/2560
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8/2559
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่น 5/2556
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 18/2555 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2550
สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร	ผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร1) รุ่นที่ 1/2554
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูงของสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7/2551
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16/2546 (วปอ.46)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทิอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 12 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
เม.ย. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริษัท	บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด	สถานพยาบาลด้านศัลยกรรมความงาม รักษาผิวพรรณครบวงจร
มี.ค. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการ และประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
ส.ค. 62 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่ โรงงานอุตสาหกรรม
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย	-
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	-
2559 - ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	-
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาเซียนไปแทชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Investment Limited สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุน และเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางพนีย์ เป่าสวัสดิ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ
สรรหา กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร
อายุ: 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

13 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2563:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
7/7	2/2	2/2	3/3	16/17

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	งานสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาข้อมูลรายการบัญชีที่ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบการเงิน สำหรับการตรวจสอบงบการเงินงวดปี 2561
สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2557 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2554 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2552 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2550
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 3/2557
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	- การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0 - ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โรงกำจัดขยะผลิตไฟฟ้าเพื่อสิ่งแวดล้อม ณ ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม กรุงเทพมหานคร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท กิอาอี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาล
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2550 - 2561	กรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 31 พ.ค. 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) "AQUA"	บริการสื่อและสิ่งพิมพ์

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 7 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตสเซียม จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างที่ สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการดำเนินคดีกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายภาสิต ลิ้มสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
อายุ: 37 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

7 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2563:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
7/7	17/17	3/3	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563:

0.114% (10,919,998 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการนายสมัย ลิ้มสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
- พี่ชายของนางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน McCallum Graduate School of Business, Bentley University สหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 - TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 4/2559 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2556 - TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่น 7/2562
สถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม	The Management of the Expiring Petroleum Concessions 2559
สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Ultra Wealth (UW) รุ่นที่ 1/2559
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	Difference: How to Harness Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 3/2558
คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	นักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์(บพส) รุ่นที่ 1/2556
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 2/2555
NIDA-Wharton	NIDA Executive Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2552

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2561 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
ก.พ. 2561 - ก.ย. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - 2561	ประธานกรรมการจัดการ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 5 แห่ง

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ย. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
มี.ค. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการและประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2559	กรรมการ	ชมรม Human Capital Management Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	-
ส.ค. 55 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำความผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล

กรรมการ ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร

อายุ: 34 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

8 สิงหาคม 2561

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

2 ปี 4 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2563)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2563:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัทกิตติมศักดิ์
7/7	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563: 0.184% (17,645,411 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการนายสมัย ลิ้มสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
- น้องสาวของนายภาสิด ลิ้มสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท International Economics and Finance, Keio University ประเทศญี่ปุ่น และ
Brandeis International Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2561 - How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	วชิรมิตร “ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล” รุ่นที่ 40
วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 9
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	อบรมหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (SET) รุ่นที่ 4
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 16
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 3
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	ABC Talent: Grooming Rising Professionals

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ยังดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2559 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 4 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ย. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
ม.ค. 63 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ (กต.ตร.)	เขตพื้นที่สถานีตำรวจนครบาลคันนายาว	-
มี.ค. 63 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุมวิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการและประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี
 ประวัติการดำเนินคดีกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นายโล่ห์ อิง คี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และกรรมการบริหาร

อายุ: 63 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2563:

17/17

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563:

0.026% (2,515,574 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ตั้งตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2560 - ก.ย. 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ต.ค. 2561	กรรมการ
2558 - 2561	กรรมการผู้จัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโครงการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



นางสาวเรวดี อางหาญ

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

อายุ: 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2563: 0.002% (163,249 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)	CFO Refresher Course รุ่นที่ 1/2563
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	Strategic Financial Leadership Program (SFLP)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง:
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ย้ายตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

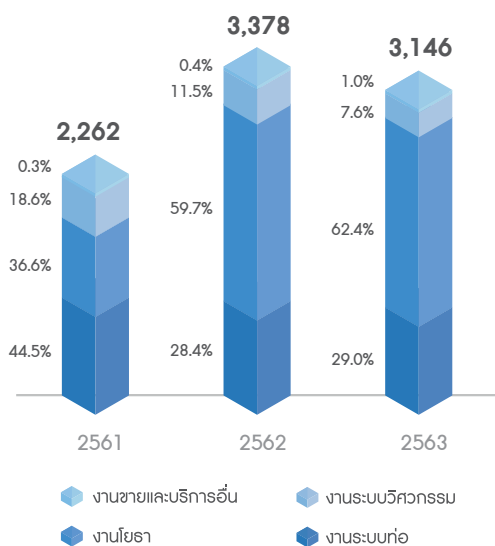
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

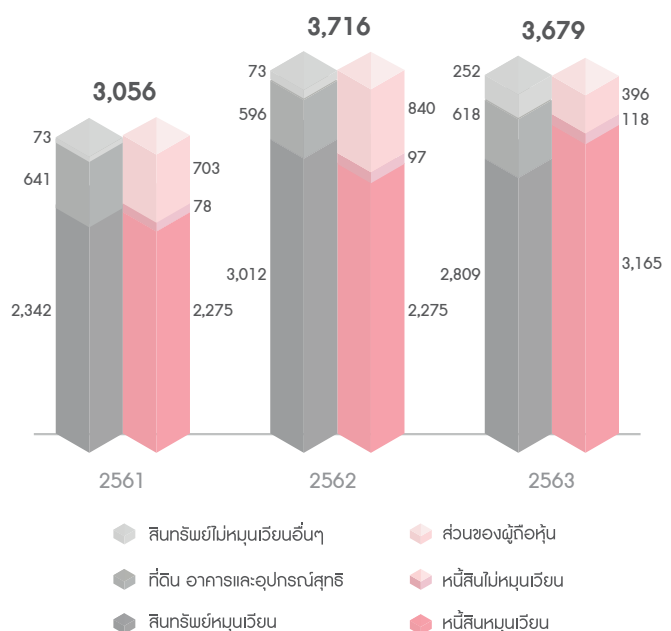
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปตามงบการเงินรวม	2561	2562	2563
ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)			
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและการให้บริการอื่น	2,262.37	3,378.46	3,145.93
กำไรขั้นต้น	-88.72	57.29	-178.72
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	318.43	376.25	312.90
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	365.69	0.43	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	1,212.73	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-2,040.57	-293.28	-444.17
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	-0.33	-0.04	-0.05
ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	3,055.78	3,715.63	3,679.24
หนี้สินรวม	2,352.76	2,876.05	3,282.54
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	703.02	839.58	396.70
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	732.31	868.11	425.72
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นจากการให้บริการก่อสร้าง	3.90%	1.58%	-5.99%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-88.55%	-8.56%	-13.90%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	-117.99%	-38.02%	-71.86%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	-53.32%	-8.66%	-12.01%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.35	3.43	8.27

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและการให้บริการอื่น



งบฐานะการเงิน



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยงานการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง หรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากนี้การให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญงานโยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะ ด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/RS) ลูกค้าน้ำหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ผู้ประกอบการในธุรกิจพลังงาน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ

“TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุกปี ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 เห็นควรให้ปรับแก้ไขในส่วนของวิสัยทัศน์ ส่วนพันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กรให้คงไว้ตามเดิม

วิสัยทัศน์

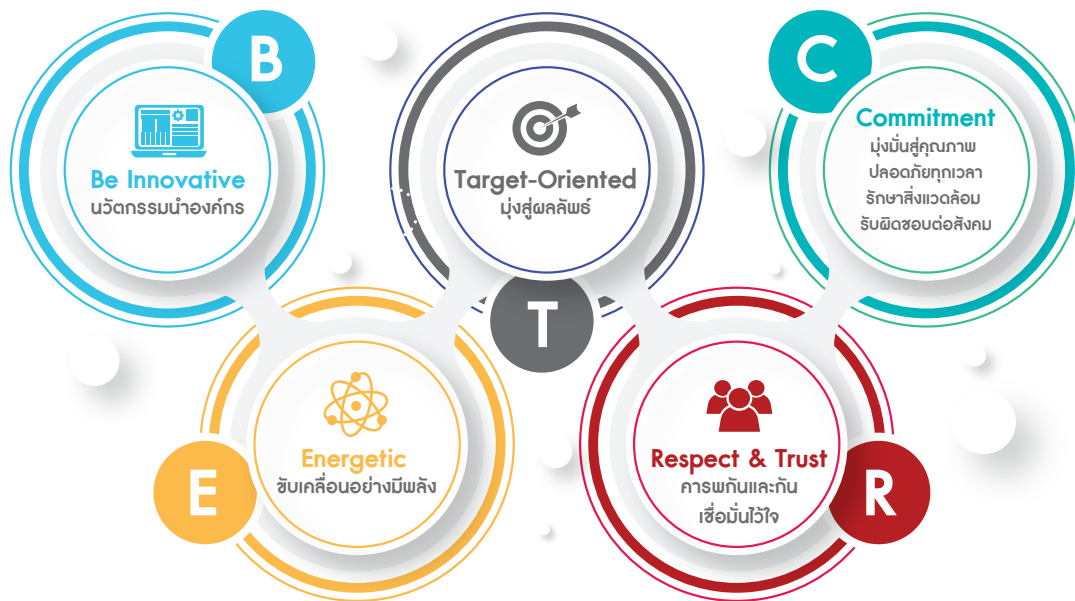
มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรคณวัตกรรมบริการให้บริการอย่างครบวงจร (Turnkey EPC) และตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดในทุกด้านทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)

* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา (พม่า) เวียดนาม และไทย

พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. บริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติการที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร



2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัท มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2559

- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้รับ Letter of Award โครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities จาก APOT มูลค่างาน 142.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 416.00 ล้านยูโร และ 12,433.39 ล้านบาท หรือประมาณ 34,089.50 ล้านบาท และต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2559 ได้รับ 1st Limited Notice to Proceed สำหรับงาน Early Works ในส่วนงานวิศวกรรมและงานสำรวจพื้นที่มูลค่างาน 10.20 ล้านยูโร และ 294.94 ล้านบาท หรือประมาณ 711.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ Turnkey Delivery of APOT Project Package 2. Surface Processing and Facilities
- เดือนมีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐตุรกี เนื่องจากบริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใดๆ ตั้งแต่ปี 2558 และไม่มีแผนการเข้าประมูลงานเพิ่มเติม
- เดือนมีนาคม 2559 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 200 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

- เดือนเมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้

- อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 675,000,000 หน่วย ให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เสนอขายในวงจำกัดเป็นจำนวนไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จาก 655,358,932.25 บาท เป็น 570,665,282.63 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 570,665,282.63 บาท เป็น 726,373,442.88 บาท
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,245,665,282 หุ้น เพื่อบริหารการจ่ายหุ้นปันผล การออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้กับบุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นกู้ และการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2

- เดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนเป็น 570,665,282.63 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 726,373,442.88 บาท
- ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ในอัตรา 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 570,436,077 หุ้น

- TRC Investment Limited ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญ APOT โดยได้จ่ายค่าหุ้นงวดที่ 2 - 4 จำนวน 905 ล้านบาท และได้รับโอนหุ้น APOT จำนวน 2,750,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.22 (ถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ) ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 23.43 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.79 ที่ทุนชำระแล้วของ APOT ณ สิ้นปี 2559 ที่ 2,688.31 ล้านบาท

- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหลักทรัพย์ในกลุ่มดัชนี SET100 ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 (ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2559)

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W2 ครั้งที่ 8 - 9 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนหุ้นเพิ่มทุนที่เกิดจากการใช้สิทธิครั้งที่ 7 - 9 รวม 42,783,587 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิ 1:5) ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 726,373,442.88 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 641,998,220 บาท

ปี 2560

- บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัดได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง 14 โครงการ มูลค่ารวม 5,357.74 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ:

- โครงการ EPC for RDCC Catalyst Cooler Project Part 2 Back Pressure Steam and Utilities System จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 492.00 ล้านบาท
- โครงการ BV4.19 PIG Launcher and Receiver Installation Project จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 229.28 ล้านบาท
- โครงการ Revamp LPG Transfer Pump to Domestic BRP จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 208.50 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด:

- โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ - ถนนมิตรไมตรี จากกรุงเทพมหานคร การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง และบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 990.84 ล้านบาท
- โครงการขยายถนนกัลปพฤกษ์ระยะทาง 7.602 กิโลเมตร จากกรมทางหลวงชนบท การไฟฟ้านครหลวง และการประปานครหลวง มูลค่างาน 849.72 ล้านบาท

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 726,373,442.88 บาท เป็น 641,998,220 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,135,985,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 91,714,031.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 733,712,250 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 641,998,220 บาท เพิ่มเป็น 733,712,251.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 733,712,250 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล

- เดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนเป็น 641,998,220 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 733,712,251.25 บาท

- ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 7 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 733,707,536 หุ้น ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 733,712,251.25 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 733,711,662.00 บาท

- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด” มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการลงทุนโครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง มูลค่าการลงทุน 46.50 ล้านบาท โดยโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561
- เดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) จาก SGS (Thailand) Company Limited
- เดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอส ครอบคลุมซิงส์ จำกัด ร่วมกับ Huayuan Innovative Development (Hong Kong) Company Limited พันธมิตรจากประเทศจีน สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 ต่อ 49 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินงานดินที่ปลอดภัย และงานขุดเจาะอุโมงค์
- บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเข้าเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ในการคำนวณดัชนีราคา sSET Index หรือดัชนีราคาสะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นดัชนีที่สร้างขึ้นใหม่ ที่อยู่นอกเหนือดัชนี SET50 และ SET100 เป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสม่ำเสมอ และมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกในการคำนวณ sSET Index อย่างต่อเนื่องในปี 2560 - 2561 และครึ่งปีแรกของปี 2562 ด้วย

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ในระดับ **“ดีเลิศ”** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปรับขึ้นจากระดับ **“ดีมาก”** และในปี 2561 ยังสามารถคงระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่สอง

- ในระหว่างปี 2560 APOT บริษัทฯ ร่วมมีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
 - เดือนมีนาคม 2560 APOT ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังจำนวน 80 ล้านบาท เป็นการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน 1,174,860 หุ้นในราคาหุ้นละ 68.43 บาท และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,688,308,700 บาท เป็น 2,805,797,300 บาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ใน APOT เป็นร้อยละ 25.13 ประกอบด้วยการถือหุ้นโดย TRC Investment Limited ร้อยละ 22.46 และ TRC International Limited ร้อยละ 2.67
 - เดือนกรกฎาคม 2560 มีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจาก 2,805,797,300 บาท เป็น 29,472,035,900 บาท ซึ่งเป็นไปตามมติการเพิ่มทุนอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

ปี 2561

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างก่อสร้าง 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท

บริษัทฯ: 4 โครงการ รวม 924.88 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่

- งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5th Transmission Pipeline Project Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ ลักษณะงานคือ Engineering, Procurement, Construction, Commissioning และ Start-up สถานี Block Valve & Facility 14 แห่ง มูลค่างาน 755.23 ล้านบาท ระยะเวลา 33 เดือน

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: 6 โครงการ รวม 2,696.69 ล้านบาท โครงการสำคัญได้แก่

- โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง จากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
- โครงการออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่น จากบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน

เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 180 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

- เดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 733,712,251.25 บาท เป็น 733,711,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 36,685,583 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,484,664 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 733,711,662 บาท เพิ่มเป็น 770,397,245 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,177,960 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,163,177,960 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
- เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 733,711,662 บาท
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 770,397,245 บาท
 - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 6,163,177,960 หุ้น ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 770,397,245 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท
- เดือนพฤษภาคม 2561 APOT ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการที่ APOT ว่าจ้างบริษัทฯ ทั้งหมด และขอยกเลิกสัญญาโครงการปรับปรุงอุโมงค์เอียง
- สาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการของ APOT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 ส่งผลให้มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าจ้างงานที่ APOT ดำรงชำระ และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เคยคาดการณ์ บริษัทฯ จึงพิจารณابันทีกสำรวจต่าง ๆ สำหรับเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น รวมทั้งรับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ APOT เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการในงบการเงินปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาท คืนก่อนกำหนด

ปี 2562

- เดือนมิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
 - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 770,397,245 บาท เป็น 770,395,728.12 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
 - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 427,997,626.63 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,423,981,013 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 770,395,728.12 บาท เพิ่มเป็น 1,198,393,354.75 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,587,146,838 หุ้น
 - อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3,423,891,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ที่ราคาเสนอขาย 0.125 บาท
 - อนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 73,371,224.63 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,041,739,823 บาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- เดือนกรกฎาคม 2562
 - บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
 1. ลดทุนจดทะเบียนเป็น 770,395,728.12 บาท
 2. เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,198,393,354.75 บาท
 3. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,198,393,354.75 บาท
 - บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน
- เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (AGE) และบริษัท แอปโฟลแอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด (APTECH) ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม บริษัทร่วมทุนได้จัดตั้งและจดทะเบียนบริษัทในนาม บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่นส์ จำกัด (AT) ณ สิ้นปี 2562 AT มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง TRC AGE และ APTECH เป็นร้อยละ 50 : 50 : 0 ตามลำดับ

- เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สาม
- เดือนธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่าน IOT ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท

บริษัทฯ: 2 โครงการ รวม 2,222.75 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรินจากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 389.75 ล้านบาท ระยะเวลา 480 วัน
- โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี จากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 1,833 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน

บจก. สหการวิศวกร: 7 โครงการ รวม 4,438.05 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3304 สายแยกทางหลวงหมายเลข 315 (ดอนสีนนท์) - บรรจบทางหลวงหมายเลข 331 (แปลงยาว) ตอน 2 จากสำนักก่อสร้างทาง

- ที่ 2 กรมทางหลวง มูลค่างาน 558.88 ล้านบาท ระยะเวลา 690 วัน
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 2,205.42 ล้านบาท ระยะเวลา 1,260 วัน
- โครงการก่อสร้างสายพัฒนา คูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1 ช่วง กม.5+500.000 - กม. 10+700.00 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 633.01 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
- โครงการก่อสร้างสายพัฒนา คูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 3 ช่วง กม.28+030.000 - กม. 30+300.00 สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 293.69 ล้านบาท ระยะเวลา 720 วัน
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4 จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 517.76 ล้านบาท ระยะเวลา 630 วัน

ปี 2563

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง มูลค่ารวม 3,445 ล้านบาท

บริษัทฯ: มูลค่ารวม 1,081 ล้านบาท
โครงการสำคัญได้แก่

- โครงการ Piping Spool Fabrication Works และ Fabrication and Construction of New Storage Tanks ซึ่งเป็นโครงการผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูปและสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง จากกิจกรรมร่วมค้า

Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte.Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co.,Ltd. มูลค่างาน 720 ล้านบาท

- โครงการ Civil and Structural Work Package for CFP Concurrent Work Project จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93 ล้านบาท
- โครงการ EPC Service HDPE Pipeline Package for New Bang Phra Rae Water Line จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 254 ล้านบาท
- โครงการอื่นๆ มูลค่ารวม 14 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: มูลค่ารวม 2,364 ล้านบาท
โครงการสำคัญได้แก่

- โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงฝึกกีฬาอเนกประสงค์ จากมหาวิทยาลัยแห่งชาติ วิทยาเขตอุดรธานี มูลค่างาน 87.50 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างงาน Infrastructure โครงการ Nihonbashi-Bangpakong จาก เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 63 ล้านบาท
- โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลผู้ป่วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย มูลค่างาน 740 ล้านบาท
- โครงการบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาคทางหลวงหมายเลข 41 สายบ.ไม้เลียบ - พัทลุง จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 890 ล้านบาท
- โครงการการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) พระประแดง - บางแค จาก กรมทางหลวง มูลค่างาน 514 ล้านบาท
- โครงการอื่นๆ มูลค่ารวม 69 ล้านบาท

- เดือนสิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“Olive”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ร่วมทุนกับบริษัท วิวิธสาร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 โดยมีผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 จัดตั้งบริษัท มหัท จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
- เดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) ไปสู่ ISO 45001:2018
- เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สี่

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจาก 1. การให้บริการก่อสร้าง 2. การให้บริการอื่น และ 3. การขาย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การให้บริการก่อสร้าง								
การให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		924.94	40.13	958.60	27.97	911.65	28.52
	*กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ	49.00	82.87	3.60	-	-	-	
รวม			1,007.81	43.73	958.60	27.97	911.65	28.52
การให้บริการระบบวิศวกรรม	บริษัทฯ		387.83	16.83	388.57	11.34	240.99	7.54
	บจ. สหการวิศวกร	99.99	32.33	1.40	-	-	-	-
รวม			420.16	18.23	388.57	11.34	240.99	7.54
การให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ		16.42	0.71	-	-	74.38	2.33
	บจ. สหการวิศวกร	99.99	812.26	35.25	2,017.51	58.88	1,888.34	59.08
รวม			828.68	35.96	2,017.51	58.88	1,962.72	61.41
การให้บริการอื่น	บริษัทฯ		-	-	0.72	0.02	2.51	0.08
รวมรายได้การให้บริการก่อสร้าง			2,256.65	97.92	3,365.40	98.21	3,117.87	97.55
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			885.97	39.26	1,826.87	54.28	1,667.73	53.49
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			1,370.68	60.74	1,538.53	45.72	1,450.14	46.51
2. การให้บริการอื่น								
	บจ. ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้	99.97	5.72	0.25	13.06	0.38	17.10	0.53
	บจ. โอสิฟ เทคโนโลยี	49.97	-	-	-	-	3.45	0.11
รวมรายได้จากการให้บริการอื่น			5.72	0.25	13.06	0.38	20.55	0.64
3. การขาย								
	บจ. สหการวิศวกร	99.99	-	-	-	-	7.51	0.24
รายได้ดอกเบี้ย			0.84	0.04	1.66	0.05	0.89	0.03
รายได้อื่น			41.31	1.79	46.49	1.36	49.22	1.54
รวมรายได้			2,304.52	100.00	3,426.61	100.00	3,196.04	100.00

* กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการถือหุ้นร้อยละ 49 โดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

ลักษณะธุรกิจและบริการ



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท หรือ TRC”) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานด้านอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากทางภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศในการเข้าประมูลงานในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือนิติบุคคลร่วมทำงาน (Consortium) เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติหรือเงื่อนไขตามที่ลูกค้ากำหนดในการเข้าร่วมประมูลงาน

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้วบริษัทฯ แสวงหาโอกาสและเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ให้มีการรับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอ ลดการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพียงอย่างเดียวจึงขยายธุรกิจไปในกลุ่มสาธารณูปโภคและการลงทุน และ Smart IoT Ecosystem โดยการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีโอกาสเติบโตในระยะยาว และนำมาซึ่งผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับที่น่าพอใจ

ปี 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) เพื่อประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โครงการแรกคือโครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลลลิต อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561

ปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) เป็นบริษัทย่อยของ TRC ร่วมกับ บริษัท หัวหวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง)

พันธมิตรจากประเทศจีน จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (SHC) ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดันท่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์ โดย SHC เป็นผู้รับเหมาช่วงรับงานก่อสร้างต่อจาก SKW

ปี 2562 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และร่วมกันจัดตั้งบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า

ปี 2563 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท แอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจ Smart IoT Ecosystem ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทที่อาร์ซี ประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมทั้งสิ้น 16 นิติบุคคล (ตามรายละเอียดหัวข้อ ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น) ประกอบธุรกิจ ในกลุ่มธุรกิจ 3 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
2. ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน
3. ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทให้บริการงานก่อสร้างต่าง ๆ ดังนี้

งานก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม งานวางระบบท่อ



บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อหลายประเภท เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อขนส่งปิโตรเคมี เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างมาก ลักษณะงานประกอบไปด้วยงานวางท่อก๊าซ งานก่อสร้างสถานีควบคุมแรงดันก๊าซ และงานก่อสร้างสถานีวัดปริมาตรก๊าซ เป็นต้น บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ สามารถให้บริการงานก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางสูงสุด 30 นิ้ว รวมถึงงานวางท่อระบบท่อก๊าซข้ามจังหวัด หรือ Provincial Gas Pipeline ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ 1st Transmission Pipeline Life Extension Project 28" Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นงานบริการก่อสร้างในการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ด้วยการขุดเปิดหน้าดินแล้วล่อวัสดุที่หุ้มท่อเดิม และทำการเคลือบท่อใหม่ เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น และมีต้นทุนที่น้อยกว่าการก่อสร้างวางท่อใหม่

โรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี



บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจรเริ่มตั้งแต่งานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ทราנסไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

งานก่อสร้างโครงการพื้นฐานสาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป



บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (บริษัทย่อย) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรมยูไนเต็ดเอ็นจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยผู้ก่อตั้งคือ นายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจดำเนินการมาได้ด้วยดีและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2540 SKW เริ่มประสบปัญหาทางการเงิน ทาง SKW พยายามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น จนในที่สุดปี 2543 SKW ได้ตัดสินใจเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ SKW ในเดือนมีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของ SKW ได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัทฯ ทำให้ SKW กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท

SKW เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมากับหน่วยงานราชการหลายแห่ง อาทิ เช่น กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท การท่าเรือแห่งประเทศไทย กรมโยธาธิการและผังเมือง การไฟฟ้านครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น โดย SKW ได้รับการจัดชั้นจากหน่วยงานราชการให้เป็นผู้รับเหมาที่สามารถเข้ารับงานแบบไม่จำกัดวงเงินสำหรับการเข้าร่วมประมูลงาน ประเภทงานอาคาร งานก่อสร้างงานทางและงานสะพานพิเศษ

จากประสบการณ์ที่สะสมมายาวนานทำให้ SKW มีความชำนาญด้านการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิเช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อย่างไรก็ตามนอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาแล้ว SKW ยังได้ขยายการบริการไปยังการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมา อาทิ เช่น โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบุหรี่ด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท

SKW ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรเป็นอย่างยิ่ง โดยเริ่มจากปี 2552 SKW ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 และมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนในปี 2560 SKW ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015, ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จาก SGS (Thailand) Co.,Ltd.

ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืน จึงกำหนดให้มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน เพื่อลดการพึ่งพิงจากรายได้จากการบริการก่อสร้างที่เป็นรายได้หลักของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯยังเห็นถึงการได้รับโอกาสการให้บริการก่อสร้างจากโครงการสาธารณูปโภคหรือโครงการลงทุนนั้นด้วย โดยบริษัทฯจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน ดังนี้

ธุรกิจสาธารณูปโภค



บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐานการผลิตมายังพื้นที่ EEC ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้น

พื้นฐานเพิ่มมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชนตำบลตาสีห์ อำเภอลพบุรี จังหวัดระยอง โดยจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ได้รับสัมปทานกับภาครัฐ



บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่โพแทชที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ โดยเข้าถือหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยผ่านบริษัทย่อยที่ต่างประเทศ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ได้ต้นจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตแร่โพแทชเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่โพแทช 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับผลผลิตส่วนเกินที่เหลือจะทำการส่งออกไปขายต่างประเทศเพื่อให้ได้รับรายได้เพิ่มขึ้นและคุ้มค่ากับการลงทุน

ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน

บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) แล้วจัดตั้ง AT ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท แต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อประกอบธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และธุรกิจโรงไฟฟ้าได้แก่ การผลิตและจำหน่ายไอน้ำ ไฟฟ้า และน้ำใช้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น บริษัทฯ เห็นว่าการเข้าร่วมทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีความเชี่ยวชาญและ



ประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการก่อสร้างอย่างครบวงจร การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง และการให้บริการออกแบบและซ่อมบำรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และยังทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

เทคโนโลยีเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัย และพัฒนาสังคม ทั้งในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมและภาคผู้บริโภค ปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครือข่าย

ความเร็วสูงการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่ดีและมีความครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงการประยุกต์ใช้งาน Big data analytics ทำให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันในด้านความเร็ว แม่นยำ ให้ข้อมูลที่ทันต่อการตัดสินใจและทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทเห็นว่าการลงทุนธุรกิจ Smart IoT Ecosystem มีโอกาสเติบโตอย่างมาก ในปี 2563 บริษัทฯ ทำสัญญาความร่วมมือกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด แล้วจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท โอไลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

การตลาดและการแข่งขัน

1.1 การตลาด

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2563 กำลังเผชิญกับภาวะถดถอยสืบเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้หลายประเทศต้องล็อกดาวน์และชะลอกิจกรรมทางเศรษฐกิจ รวมถึงประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบกับเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน ในส่วนภาครัฐก็ก่อสร้างนั้นก็ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ครั้งนี้อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ทั้งจากการทบทวนและชะลอแผนการลงทุนเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจที่ชะลอตัว การจำกัดการเดินทาง การปิดประเทศ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้โครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องชะลอหรือหยุดชะงักลง เส้นทางห่วงโซ่อุปทานที่ขาดตอนเนื่องจากการล็อกดาวน์ ส่งผลต่อการเข้าถึงวัสดุก่อสร้างและแรงงาน และยังช่วยเร่งให้ภาพรวมของภาคอุตสาหกรรมนี้ดูซบเซา ภาครัฐและภาคเอกชนก็มีนโยบายใช้เงินงบประมาณอย่างรัดกุม

สถานการณ์โรคระบาดยังส่งผลให้อุตสาหกรรมหันมาให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานมากขึ้น บริษัทรับเหมาก่อสร้างจึงต้องใช้มาตรการเพื่อเพิ่มความปลอดภัยมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการสลับกะทำงาน การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย และการฆ่าเชื้อโรคในบริเวณสถานที่ก่อสร้าง เพื่อควบคุมและป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 และส่งเสริมสุขลักษณะการดำรงชีพของลูกจ้าง และต้องให้ความใส่ใจในเรื่องของการขยายระยะเวลาในการก่อสร้าง จากการจำกัดจำนวนแรงงานที่ทำงานในพื้นที่ก่อสร้างในแต่ละกะ รวมถึงการจัดหาวัสดุที่อาจต้องใช้เวลานานในการขนส่งมากขึ้น จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการแข่งขันเพื่อความอยู่รอด

สำหรับประเทศไทย แม้จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2564-2566 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัว ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ และการกระตุ้นเศรษฐกิจหลังวิกฤตโควิด-19 โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะเหนี่ยวนำการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม



การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 6.0-6.5 % ในปี 2564 และ 6.5-7.0 % ในปี 2565-2566 จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ซึ่งคาดว่าจะเริ่มทยอยก่อสร้างในปี 2564 ประกอบด้วย (1) โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยเฟสแรกจะเริ่มในช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา (2) โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดและแหลมฉบังเฟส 3 โดยเริ่มก่อสร้างส่วนต่อขยายหลังจากถมทะเล และ (3) โครงการสนามบินอู่ตะเภาที่จะเริ่มก่อสร้างอาคารผู้โดยสารแห่งใหม่ นอกจากนี้ยังมีโครงการใหม่ในพื้นที่อื่นๆ ได้แก่ โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูง (กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) โครงการรถไฟฟ้าสีส้มตะวันตก (บางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมฯ) และสายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) รวมถึงโครงการต่อเนื่องอื่นๆ เช่น โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายและรถไฟทางคู่ เป็นต้น

1.2 การแข่งขัน

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วยงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงาน อุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชย์กรรม และอื่นๆ เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล เป็นต้น ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัย ได้แก่ สถานะเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ เป็นต้น

ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

● นโยบายการตลาดในปี 2563

1. คัดเลือกงาน และโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ และความสามารถของบุคลากร
2. สรรหาพันธมิตรเพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการเข้าร่วมเสนองาน
3. พัฒนาระบบของการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา
4. กระชับความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลัก และสรรหาลูกค้ารายใหม่

● คู่แข่งในภาพรวม

กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีรายได้แนวโน้มขยายตัวดีจากความสำเร็จด้านเงินลงทุนและมีความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้าง และการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูง เพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางขนาดเล็กในประเทศมีจำนวนมาก และส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักร ทำให้งานในมือมีจำกัดและอาจส่งผลต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้างของไทยอาจมีผลชัดเจนขึ้นในช่วงปี 2564-2565 ที่การลงทุนโครงการภาครัฐขยายตัวสูงและงานก่อสร้างภาคเอกชนทยอยเติบโตเพิ่มขึ้นเช่นกัน ซึ่งอาจนำไปสู่การแย่งชิงแรงงาน โดยเฉพาะแรงงานที่มีทักษะความชำนาญ และการที่ พรก.แรงงานต่างด้าว พ.ศ. 2560 เริ่มต้น

บังคับใช้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 และหากนายจ้างไม่ขึ้นทะเบียนแรงงานต่างด้าวให้ถูกต้องตามกฎหมายจะส่งผลให้แรงงานต่างด้าวส่วนหนึ่งของภาคก่อสร้างในระยะ 3 ปีข้างหน้าลดลง เนื่องจากโครงสร้างการจ้างแรงงานในภาคก่อสร้างที่ผ่านมาเป็นแรงงานต่างด้าวกว่าร้อยละ 50 และส่วนมากเป็นแรงงานที่ยังไม่ได้รับใบอนุญาตทำงาน อีกทั้งผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ไม่สามารถนำแรงงานต่างด้าวเข้าประเทศได้

งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ งานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศ และผู้รับเหมาก่อสร้างจากต่างประเทศ กลุ่มผู้รับเหมาในประเทศจะประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง (รายได้ต่อปี 1,000-5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัท (TRC) เป็นกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างขนาดกลาง จึงมีจำนวนคู่แข่งจำนวนมาก ราย ประกอบกับในปี 2563 เจ้าของโครงการที่บริษัทฯ ได้ร่วมเข้าประมูลต่างได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และชะลอแผนการลงทุนออกไป ทำให้บริษัทฯ พลาดโอกาสที่จะได้รับงานโครงการเหล่านั้น นอกจากนี้ ด้วยเหตุที่จำนวนโครงการมีน้อยลงทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ



● ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในกลุ่มเอกชนผู้ประกอบการทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจงและในลักษณะของการประกวดราคา บริษัทฯ จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน เริ่มจากงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดหาวัสดุ งานก่อสร้าง การทดสอบเดินระบบ และการซ่อมบำรุงต่างๆ

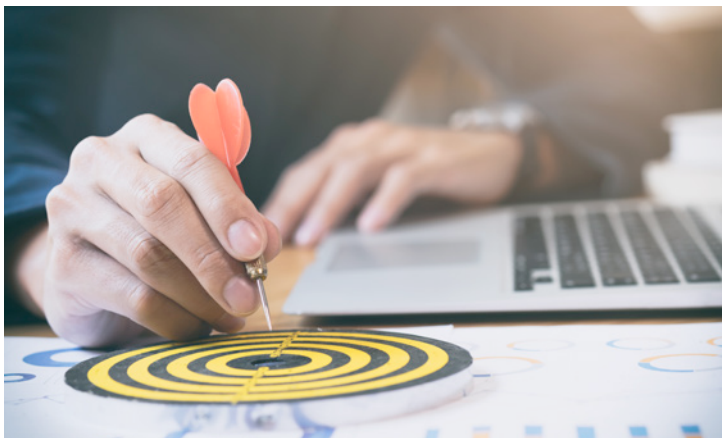
ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง งานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้างเป็นหลัก

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้า และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์ ภายใต้การรับรองมาตรฐานระดับสากล

- ISO 9001 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ
- ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ
- ISO 45001 มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เนื่องจากในการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการไปจนถึงการส่งมอบงานเมื่อเสร็จสิ้นสมบูรณ์มักจะทำให้เวลาเฉลี่ยในแต่ละโครงการมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ทำให้ต้องมีการประสานงานใกล้ชิดเป็นระยะเวลายาวนานกับเจ้าของโครงการซึ่งถือเป็นลูกค้า ดังนั้น ความสัมพันธ์ที่มีต่อลูกค้าจะเป็นไปในลักษณะผู้ร่วมงานในทีมเดียวกันร่วมผลักดันสู่ผลสำเร็จของโครงการร่วมกัน ซึ่งถือเป็นความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างสายสัมพันธ์ได้ต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้เกิดการเรียกใช้บริการซ้ำ หรือมีการแนะนำบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสในการนำเสนอบริการในอนาคต

● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย



กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนในกลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบทกรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าจึงจะสามารถเข้าประมูลงานได้ โดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากจำนวนเครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีอยู่ รวมถึงผลงานและความสามารถในการในอดีต สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้น มีทั้งการพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าโดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้า และพิจารณาจากผลงานของบริษัทฯ จากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมาในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เช่น กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

● บริการที่สำคัญการนำเสนอ งานและการประมูลงาน

การให้บริการธุรกิจหลักของ TRC นั้น เน้นงานออกแบบและรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ

งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาคเอกชน ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการประกวดราคา ทาง บริษัทฯ จึงได้พัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานก่อสร้าง งานทดสอบระบบ จนครอบคลุมถึงงานซ่อมบำรุง (Lump sum / Turnkey, EPCC)

ในขณะที่การให้บริการธุรกิจหลักของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) นั้น เน้นงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาครัฐ ซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ และการก่อสร้างเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหาลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดและสายงานปฏิบัติงานโครงการ เป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาส

ในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อให้ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุน หรืองานประมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ มีการพัฒนาและปรับปรุงงานขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับลูกค้า

กลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าสะสมรวมทั้งสิ้น 18 ราย โดยเป็นภาคเอกชนทั้งหมด ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าเอกชนรายใหม่เพิ่มเติมอีกจำนวน 4 ราย เพื่อรักษาและเพิ่มโอกาสในการประมูลงาน

ในส่วนของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าสะสมรวมทั้งสิ้น 13 ราย แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐ 6 ราย และภาคเอกชน 7 ราย และในปี 2563 ได้ดำเนินการในเรื่องการต่อการขึ้นทะเบียนของทุกราย เพื่อรักษาโอกาสในการประมูลรับงานกับลูกค้าต่อไป

ทั้งนี้สัดส่วนในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2563 ยังคงให้บริการเฉพาะโครงการในประเทศไทย เนื่องจากมีโครงการที่จะต้องนำส่งเจ้าของโครงการอยู่เต็มความสามารถในการรับงานได้ในขณะนี้

ข. สภาพการแข่งขัน

● สภาพการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างในปี 2563

ในปี 2563 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนวโน้มลดลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้มีการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุน

ในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบกับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่นๆ ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอจจริยะ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน การก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและกลุ่มพลังงานทดแทน เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชดเชยให้กับรายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ส่วนการแข่งขันของงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างโยธา และระบบสาธารณูปโภคนั้น มีอุปสงค์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี แต่อัตราการเติบโตต่ำกว่าประมาณการส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตัวตามมา อีกทั้งความสามารถในการทำกำไรจากงานก่อสร้างยังมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องซึ่งมาจากปัญหาขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและคุณภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและ/หรือเป็น Partner กับคู่ค้าต่างๆ ทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วง รวมไปถึงบริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างโยธา เป็นต้น



โครงการสำคัญที่ดำเนินการ ในปี 2563

● งานทางด้านอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี

จากการที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มลงทุนโครงการ CFP หรือ Clean Fuel Project มูลค่า 1.5 แสนล้านบาท มาตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งมีความก้าวหน้าของงาน มาเป็นลำดับ บริษัทฯ ได้มีโอกาสรับงานบางส่วน จากผู้รับเหมาหลักของโครงการดังกล่าว ดังนี้

- Piping Spool Fabrication Works ขอบเขตของงาน ประกอบด้วย งานตัดและ เชื่อมเหล็กตามแบบ ซึ่งมี ปริมาณงานโดยประมาณ ที่ 300,000 DB
- Civil and Structural Works ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างฐานรากเพื่อ รองรับการติดตั้งงานเดินท่อ ดึงเก็บผลิตภัณฑ์ และฐาน ที่ตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ
- Fabrication and Construction of New Storage Tanks ขอบเขตของงานประกอบด้วย การก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์ (Storage Tanks) จำนวน 15 ถัง ซึ่งจะตั้งอยู่ในพื้นที่เดิม (Brown Field) และพื้นที่ใหม่ (Green Field)
- HDPE Pipe Line Package for New Bang Phra Raw Water Line โครงการนี้ บริษัทฯ เป็น ผู้รับสัญญาตรงจาก บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ขอบเขตของงานประกอบด้วย การเดินท่อ HDPE ขนาดเส้น ผ่าศูนย์กลาง 900 มิลลิเมตร ความยาวประมาณ 15 กิโลเมตร โดยใช้วิธีการก่อสร้างแบบขุด เปิดพื้นดิน ดันท่อลอด (HDO) ดันท่อ (Pipe jacking) และเดิน ท่อเหนือพื้นดิน



งานทางด้านสาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป

- งานโครงการก่อสร้างบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยง ระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สายบ้านไม้เลียบ - พัทลุง ของ สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนปูยาง แอสฟัลท์ ขนาด 4 เลน ระยะทางประมาณ 32 กิโลเมตร และมีสะพานความยาว 50 เมตร จำนวน 2 สะพาน และ สะพานความยาว 15 เมตร จำนวน 1 สะพาน ซึ่งจะมี ระยะเวลาก่อสร้างจนถึงส่งมอบโครงการในปี 2566
- งานโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สาย ถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) ช่วงพระประแดง - บางแค ของ สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้าง ถนนปูยางแอสฟัลท์ ขนาด 6 เลน ระยะทางประมาณ 6.5 กิโลเมตร คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2565
- โครงการออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น ของ บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ขอบเขตของงานประกอบด้วย การก่อสร้างอาคารคลังสินค้าขนาดพื้นที่ใช้สอยประมาณ 14,500 ตารางเมตร ขนาดของอาคารคลังสินค้า กว้าง 85 เมตร ยาว 126.50 เมตร สูง 46 เมตร พร้อมติดตั้ง ระบบเก็บจ่ายสินค้าอัตโนมัติ โครงการนี้เป็นงานก่อสร้าง คลังจัดเก็บสินค้าขนาดใหญ่ และร่วมดำเนินงานกับ ผู้ชำนาญการในการออกแบบและติดตั้งระบบเก็บจ่าย สินค้าอัตโนมัติ (Auto Motion Works Co., Ltd) คาดว่า จะส่งมอบโครงการได้ภายในครึ่งปีแรกของปี 2564
- โครงการก่อสร้างอาคารผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ห้องคลอด ห้องผ่าตัด และ ICU พื้นที่ใช้สอยประมาณ 28,176 ตารางเมตร โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ ตำบล ท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ในช่วงปี 2563 ได้เริ่มงาน ปรับปรุงพื้นที่ ดอกเสี้ยว และงานฐานรากไปแล้วเป็น ส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงต้นปีมีการระงับกิจกรรมการก่อสร้างที่สถานที่ ก่อสร้างไปชั่วระยะหนึ่ง ตามแผนงานเดิมจะมีการส่ง มอบโครงการในช่วงปลายปี 2565

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



• วัตถุดิบและวัสดุเพื่อใช้ในการก่อสร้าง

ในกรณีที่เป็นวัสดุก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัทผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังการคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาการจัดส่ง เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ

ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงาน คุณสมบัตินั้นจะถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯอาจมีความจำเป็นต้องจัดซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเองโดยตรง โดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกได้จากหลายบริษัทผู้จำหน่าย ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมในการนำมาใช้งาน รวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต ในแง่ของการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย หลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ของการจัดซื้อของบริษัทฯ แล้ว จึงต่อรองและยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะออกไปสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีความเหมาะสม ภายหลังการจัดซื้อและส่งมอบเสร็จสิ้น บริษัทฯ ยังติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตและเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อไป

• เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรหลักๆ และอุปกรณ์เป็นของตนเอง เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะใช้วิธีการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ทาง SKW มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงได้

• ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร รวมถึงไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักรว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่น ในเรื่องการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และการรับประกันผลงาน เป็นต้น

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 618.36 ล้านบาท สินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (ล้านบาท)	มูลค่าของหลักประกันที่นำไปใช้ประกัน (ล้านบาท)	การผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	142.06	100.31	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการใช้งินสินเชื่อสถาบันการเงินในวงเงิน 1,100 ล้านบาท
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	283.85		ไม่มี
3. เครื่องมือและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	107.24		ไม่มี
4. เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	7.19		ไม่มี
5. ยานพาหนะ ¹	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	2.89		ไม่มี
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	75.13		ไม่มี

หมายเหตุ *มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มียานพาหนะ ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงิน มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 2.29 ล้านบาท สัญญาเช่าการเงินมีระยะเวลา 4 ปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม



บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจจะมีการร่วมมือกับพันธมิตรหรือนักลงทุนรายอื่นในการร่วมกันทำธุรกิจ

บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจนเพื่อร่วมในการตัดสินใจ และดำเนินนโยบายของบริษัทฯ นั้นๆ รวมทั้งการพิจารณาการลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

สำหรับมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15-17

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

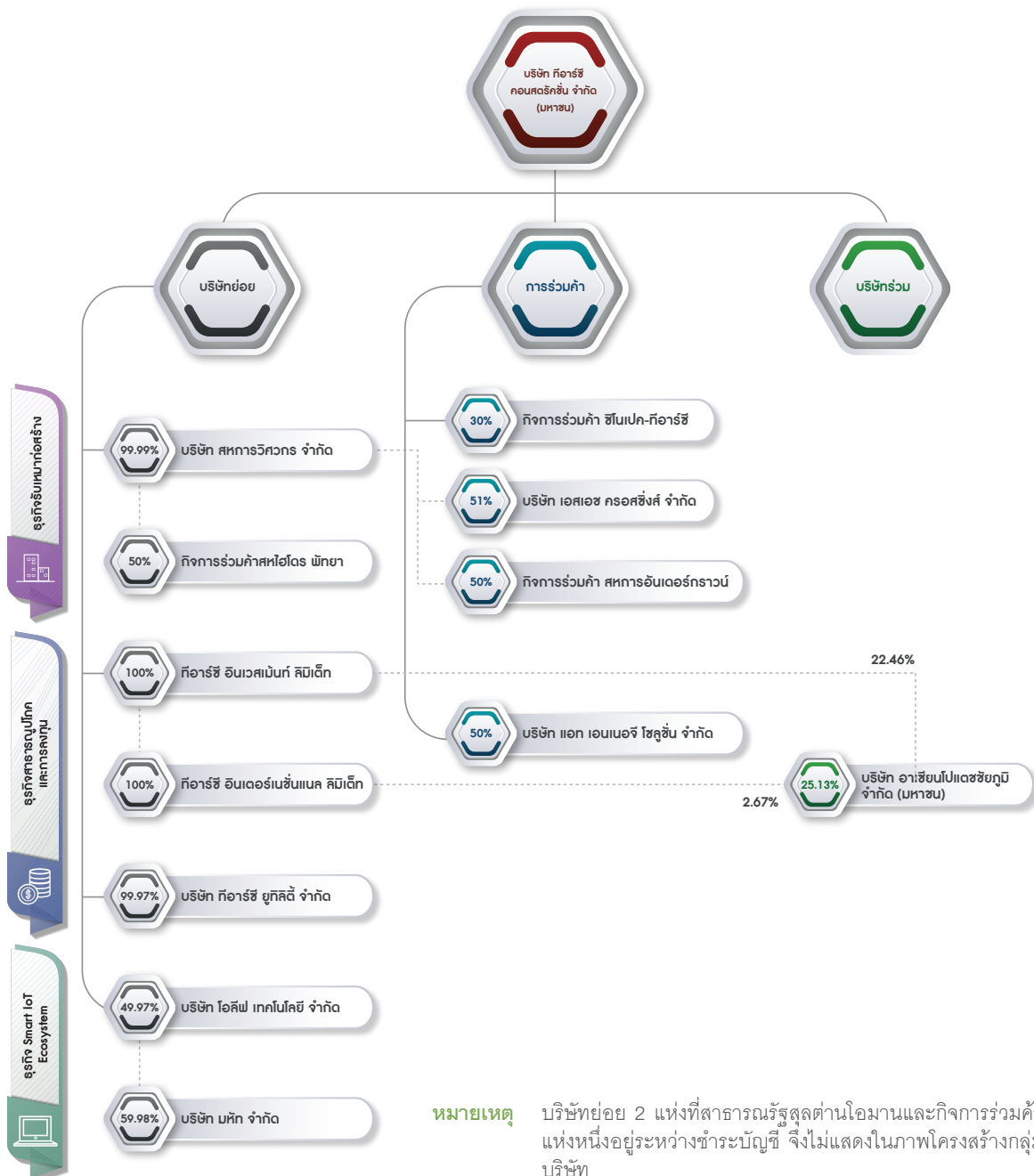
โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม ตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่า งานของ บริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างาน ที่เหลือโดย ประมาณ (ล้านบาท)	% ของ งานที่ยัง ไม่ได้ ส่งมอบ	ปีที่คาด ว่าจะ แล้วเสร็จ
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)					
1. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบ อ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี	ก่อสร้างท่อส่งน้ำ และสถานีสูบน้ำ	1,833	1,110.43	60.58	2564
2. Fabrication and Construction of New Storage Tanks	สร้างถังเก็บสำรอง น้ำมันดิบ	483.69	446.74	92.36	2565
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด					
1. โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง	ก่อสร้างสะพานข้าม แยก และงานไฟฟ้า	1,524.37	901.65	59.15	2564
2. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศ เป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก- อโศก	เปลี่ยนระบบสาย ไฟฟ้าอากาศเป็น สายไฟฟ้าใต้ดิน	2,205.42	1,798.87	81.57	2565
3. โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนน วิภาวดีรังสิต ตอน 1 ช่วง กม.5+500.000-กม.10+700.00	พัฒนาระบบ ระบายน้ำบริเวณ คูน้ำตามแนวถนน วิภาวดีรังสิต รวม งานไฟฟ้าและ งานประปา	697.07	449.32	64.46	2564
4. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศ เป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4	เปลี่ยนระบบสาย ไฟฟ้าอากาศเป็น สายไฟฟ้าใต้ดิน	517.76	512.22	98.93	2564
5. โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาล ผู้ป่วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช ท่าบ่อ	ก่อสร้างอาคาร ขนาด 10 ชั้น	691.44	664.55	96.11	2565
6. โครงการบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยง ระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สาย บ.ไม้เลียบ - พัทลุง	ก่อสร้าง บูรณะถนน และงานไฟฟ้า	831.18	818.55	98.48	2566
7. โครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก)	ก่อสร้างถนน	480.36	469.51	97.74	2564
กิจการร่วมค้าสหไฮโดร พัทยา					
รับเหมาโครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำ ถนนเลียบทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา	ก่อสร้างระบบ ระบายน้ำ	580.37	580.37	100	2565

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TRC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 โดยกลุ่มนายไพฑูรย์ โกสียรักษ์วงศ์ เพื่อประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อแก๊สในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด และจดทะเบียนหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 โดยมีทุนจ

จำนวน 154.50 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 151 ล้านบาท หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์ TRC เข้าซื้อขายในกระดานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ตลอดระยะเวลาดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจจากเดิมที่เป็นเพียงผู้รับเหมาก่อสร้างออกไปในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง จนกลายเป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่างๆ



บริษัทย่อย

1. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2497 ในปี 2550 TRC เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SKW จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นผลให้ TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
2. TRC International Limited (“TRC Inter”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศฮ่องกง เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TRC Invest ในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Inter มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกงและทุนชำระแล้ว 10 เหรียญฮ่องกง ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น
3. TRC Investment Limited (“TRC Invest”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศมอริเชียส เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2551 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Invest มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 เหรียญสหรัฐ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น
4. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 ปัจจุบัน TRC-UT มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 0.25 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
5. บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และ บริษัท เอ็กซ์เชนส์ อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน OLIVE มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 0.25 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
6. บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน OLIVE ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ บริษัท วิวิธสาร จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.99 ปัจจุบัน MAHAT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่ายให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
7. กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา (“SAHAHYDRO PATTAYA”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ เข้าร่วมทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ร้อยละ 20 และร้อยละ 30 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี

บริษัทร่วม

บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) จัดตั้งเมื่อปี 2534 TRC ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 25.13 ผ่านบริษัทย่อย TRC Invest และ TRC Inter ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.46

และ 2.67 ตามลำดับ โดยร่วมลงทุนกับกระทรวงการคลัง ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่นๆ ในสัดส่วนร้อยละ 54.87 มีทุนจดทะเบียน 29,472.04 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 2,805.80 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่โพแทช (ยังไม่ดำเนินงานเชิงพาณิชย์)

การร่วมค้า

1. กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี (“SINOPEC-TRC”) ประกอบด้วย TRC และ บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น (จีน) ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และร้อยละ 70 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาก่อสร้าง EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima
2. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน SKW ในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัท หัวหยวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ปัจจุบัน SHC มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 40 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดันท่อลอดและงานขุดเจาะอุโมงค์
3. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 และ บริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน AT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า
4. กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวนด์ (“SAHAKARN UNDERGROUND”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) และ บริษัท อันเดอร์กราวนด์ คอนสตรัคชั่น สเปเชียลลิตี จำกัด ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ตามลำดับ เพื่อรับเหมารับเหมาก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน

โครงสร้างเงินทุน

ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท

ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	10,201	8,378,818,147	87.40%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	14	1,208,328,691	12.60%
รวม	10,215	9,587,146,838	100.00%

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับราย

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	กลุ่มนางไพจิตร รัตนานนท์	2,747,711,285	28.660%
	1.1 นางไพจิตร รัตนานนท์	34,913,971	0.364%
	1.2 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ⁽¹⁾	2,712,797,314	28.296%
2.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	465,449,533	4.855%
3.	SMPR Holding Pte. Ltd. ⁽²⁾	348,434,992	3.634%
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	247,468,959	2.581%
5.	นายแสงชัย วสุนธรา	218,809,020	2.282%
6.	กลุ่มลี้สกุล	156,781,301	1.635%
	6.1 นายสมัย ลี้สกุล	117,631,494	1.227%
	6.2 นายภาสิต ลี้สกุล	10,919,998	0.114%
	6.3 นางสาวภาวิดา ลี้สกุล	17,645,411	0.184%
	6.4 นางสาวภาสิตา ลี้สกุล	10,584,398	0.110%
7.	NOMURA PB NOMINEES LTD.	153,726,531	1.603%
8.	นายอานนท์ชัย วีระประวัตติ	150,000,000	1.565%

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) งบการเงิน 6 เดือนแรก 2564

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
9.	นายบุญธรรม ไกรวัฒนพงศ์	132,416,665	1.381%
10.	นายอรรถ พจน์อนันต์	123,977,777	1.293%
รวม		9,587,146,838	100.00%

หมายเหตุ	1. บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ประกอบธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ โดยมีนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50
	2. Ultimate Shareholder ของ SMPR Holding Pte. Ltd. คือ SP International Group Limited (ถือหุ้น SMPR Holding Pte. Ltd. ร้อยละ 100)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและทุนสำรองตามที่กฎหมาย อย่างไรก็ตาม การการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้โดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทหรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่

เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายเงินปันผล

	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.15	0.05	0.07	0.05	0.02	-0.33	-0.04
อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.05	0.0347 ⁽¹⁾	0.0256 ⁽¹⁾	0.0219 ⁽¹⁾	0.0082 ⁽¹⁾	-	-
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะหลังหักสำรองตามกฎหมาย (%)	52.85%	45.63%	30.48%	32.84%	47.86%	-	-
วันที่จ่ายเงินปันผล	23 พ.ค. 57	28 พ.ค. 58	26 พ.ค. 59	26 พ.ค. 60	25 พ.ค. 61	-	-

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เงินปันผลประกอบด้วย เงินสดปันผลและหุ้นปันผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน สืบเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องทำให้ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยในปี 2563 บริษัท มีความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจหลัก

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่แข่งขันกันด้วยราคาเป็นหลัก โดยเบื้องต้นเจ้าของโครงการจะคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ จากนั้นจึงคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ภาพรวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามหากแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักของกิจการที่มีทั้งภาคเอกชนและภาครัฐจะเห็นได้ว่าโครงการที่บริษัท ได้รับมีการเปลี่ยนแปลงไปจากกลุ่มลูกค้าเดิมที่ส่วนใหญ่เป็นงานจากภาคเอกชนที่เกี่ยวกับระบบท่องานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey) มาเป็นกลุ่มลูกค้าภาครัฐในงานเกี่ยวกับระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานมากขึ้น เนื่องจากในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมาอัตราการเติบโตของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและพลังงานเริ่มชะลอตัวลง ในขณะที่เดียวกันภาครัฐผลักดันเมกะโปรเจกต์ด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของประเทศเพื่อให้มีความเติบโตทางเศรษฐกิจจึงเป็นเหตุผลหนึ่งที่ทำให้เกิดการการแข่งขันสูงขึ้นในงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มปิโตรเคมีและพลังงานเป็นอย่างมากซึ่งจากการแข่งขันที่สูงขึ้นทำให้ระดับกำไรขั้นต้นของบริษัท ลดลง หรือเสนอเงื่อนไขของการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการ หากบริษัท ไม่ได้รับโครงการใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องส่วนแบ่งทางการตลาดจะลดลงและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อีกทั้งบริษัทฯ ต้องเผชิญกับคู่แข่งเดิมและคู่แข่งที่เกิดขึ้นใหม่ไม่ว่าจะเป็นผู้รับเหมาในประเทศและบริษัทต่างชาติที่มีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยีและศักยภาพในการดำเนินงาน ดังนั้นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด จึงแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพทั้งด้านแหล่งเงินทุนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อเพิ่มโอกาสการรับงานในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เช่น ปรับปรุงมาตรฐานด้านคุณภาพ มุ่งเน้นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีความได้เปรียบในการแข่งขันจึงพัฒนากระบวนการภายในองค์กรอยู่เสมอ อาทิเช่น การอบรมพัฒนาบุคลากรให้เกิดทักษะ ความชำนาญในการทำงาน การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยการนำเครื่องมือด้านดิจิทัล (ดิจิทัล ทรานฟอร์มเมชัน) มาใช้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงให้เกิดกระบวนการทำงานที่ถูกต้องและรวดเร็ว

1.2 ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจ

สภาพเศรษฐกิจมีผลต่อการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เพราะการเติบโตหรือการชะลอตัวของเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อการลงทุนทั้งของภาครัฐและภาคเอกชน จึงเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ทำให้บริษัทต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากสถานะและอัตราการการเติบโตของเศรษฐกิจ

จากความชำนาญและประสบการณ์ยาวนานกว่า 20 ปี ในงานรับเหมาก่อสร้างด้านงานโยธา งานวางระบบท่อทางธรรมชาติ และงานก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมให้กับบริษัทต่าง ๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรง และผู้รับเหมาช่วง ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทได้รับความไว้วางใจจากทั้งหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน รวมไปถึงผู้ว่าจ้างจากต่างประเทศ ให้ดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ มีแผนขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะประเทศในกลุ่ม CLMV เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

2. ความเสี่ยงจากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนที่แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ในการต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันเพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กรโครงการต่าง ๆ ได้แก่

1. ธุรกิจพลังงาน เช่น โครงการโซลาร์ฟาร์ม
2. ธุรกิจการบริหารจัดการคลังสินค้าอัจฉริยะ (Smart Warehouse) การเติบโตของ E-Commerce อย่างต่อเนื่องเป็นผลผลักดันให้อุตสาหกรรมขนส่งและโลจิสติกส์ทั่วโลกเติบโตตาม

โดย Economic Intelligence Center (EIC) ซึ่งเป็นหน่วยงานกลยุทธ์ของธนาคารไทยพาณิชย์ ประเมินว่า “การใช้หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติ โดยสมบูรณ์มีโอกาที่จะแพร่หลายมากขึ้นจากการเติบโตของ E-Commerce ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตจาก 6.5 หมื่นล้านบาทในปี 2562 ไปเป็น 8.5 หมื่นล้านบาทในปี 2564” (ดร.สุปรีย์ ศรีสำราญ. (2561) เดิมศักยภาพขนส่งโลจิสติกส์ ด้วยหุ่นยนต์-ระบบอัตโนมัติ, จาก (<https://www.scbeic.com/th/detail/product/4863>)

3. ธุรกิจด้านวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) เป็นนวัตกรรมเทคโนโลยี ของการนำอุปกรณ์ ระบบวิเคราะห์ขั้นสูง หรือคนมาทำงานร่วมกันผ่านโครงข่ายของอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกันด้วย Internet จะทำให้ได้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจได้เร็วขึ้น
4. ธุรกิจด้านสาธารณูปโภค เช่น การจัดหาน้ำประปาเพื่อการอุปโภคและบริโภค

สำหรับโครงการที่กล่าวมา ข้างต้น เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท กับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ความชำนาญซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุน บริษัท คาดว่าโครงการต่างๆ จะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564-2565 ตามลำดับ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง เนื่องจากต้องซื้อวัสดุ อุปกรณ์ จ่ายค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างจากการให้บริการก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากผู้ว่าจ้างมีปัญหาชำระเงินล่าช้า

กว่ากำหนดหรือบริษัท บริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ แนวโน้มธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีการรับงานจากภาครัฐเพิ่มมากขึ้นตามนโยบายด้านเศรษฐกิจแห่งชาติในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐซึ่งกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการมีขั้นตอนระเบียบการเบิกจ่ายค่างวดงานมากกว่าภาคเอกชนทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินล่าช้ากว่าที่ให้เครดิตเทอม ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการเจรจาเงื่อนไขการขอรับชำระเงิน ขอเงินรับล่วงหน้าจากเจ้าของโครงการ และกำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องต้องร่วมกันจัดทำประมาณการเงินสดของแต่ละโครงการเพื่อพิจารณาสภาพคล่องของโครงการรวมถึงจัดหาเงินทุนสำรองมาใช้ได้ทันในกรณีจำเป็น โดยบริษัทฯ มีนโยบายขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อโครงการ นอกจากนั้นแล้ว บริษัทฯ มีการจัดทำประมาณการเงินสดโดยรวมของบริษัทฯ เป็นรายเดือน และรายงานงบกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือนด้วยหลักความระมัดระวัง เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเกื้อหนุนทางการเงินน้อยที่สุด

1.2 ความเสี่ยงจากความเสี่ยงด้านการเงิน และความสามารถในการกู้ยืมเงิน

ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ต้องการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่องค์กร บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการใหม่ ๆ ด้วยการลงทุนในบริษัทร่วมทุนในธุรกิจที่ต่างไปจากธุรกิจหลักที่เป็นการรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้บริษัทต้องรักษาสภาพคล่องและสำรองเงินทุนหมุนเวียนไว้ใช้ให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน อีกทั้งยังต้องจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวล่วงหน้า เช่น การออกตั๋วสัญญาใช้เงิน การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำรงฐานะการเงินที่แข็งแกร่งในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขเสมอมา

4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

4.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและส่งมอบโครงการ

งานก่อสร้างส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ ได้รับเป็นโครงการขนาดกลางถึงใหญ่ ระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างโดยเฉลี่ยประมาณ 2 ปี ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตามกระบวนการขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐานในการก่อสร้าง ความล่าช้าของโครงการที่ทำให้แผนการก่อสร้างไม่เป็นไปตามที่วางไว้อาจเกิดจากกรณีต่างๆ อาทิเช่น การส่งมอบพื้นที่ล่าช้าอันมาจากโครงการที่อยู่ใกล้แหล่งชุมชน กลุ่มคนในพื้นที่ชุมชนอาจรวมกลุ่มคัดค้านการก่อสร้างโครงการจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม เจ้าของโครงการมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขระหว่างการก่อสร้าง ความไม่เชี่ยวชาญของแรงงานหรือไม่มีประสบการณ์ การขาดประสบการณ์ของผู้รับเหมาช่วง การใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ไม่สมบูรณ์ การใช้งานเครื่องจักรไม่ถูกวิธี ทำให้แรงงาน บุคคลภายนอกทรัพย์สินสถานที่ข้างเคียงหรือของเจ้าของโครงการได้รับความเสียหาย การพบปัญหาอุปสรรคจากการสำรวจพื้นดินซึ่งไม่มีแบบก่อสร้างในขั้นตอนการประมูลงาน เป็นต้น ส่งผลให้การส่งมอบโครงการล่าช้าส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหาย

ให้กับบริษัทฯ ทั้งค่าใช้จ่ายและระยะเวลาที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว ตั้งแต่สำรวจพื้นที่ทำการก่อสร้าง ติดตามควบคุมแผนการทำงานเป็นประจำ การควบคุมติดตาม และเฝ้าระวังตามมาตรการต่าง ๆ หากเกิดปัญหาหรือมีผู้รับได้รับความเสียหายร้องเรียนเข้ามา บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการตรวจสอบปัญหา และดำเนินการแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการทำประกันความเสี่ยงทุกชนิด (Contractor All Risk) ทุกโครงการ และดำเนินการประชุมร่วมกับเจ้าของโครงการถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นเพื่อหาข้อสรุปในการดำเนินการต่อไป

4.2 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) กลายเป็นปัญหาด้านสาธารณสุขที่มีผลกระทบลุกลามในวงกว้าง การแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วของเชื้อไวรัสสร้างความตื่นตระหนกต่อผู้คนทั่วโลก จากสภาวะดังกล่าวทำให้รัฐบาลได้ออกพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน และประกาศจัดตั้ง ศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (ศบค.) เพื่อบริหารและควบคุมสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านการเคลื่อนย้ายแรงงานหรือบางโครงการต้องใช้วิศวกรผู้เชี่ยวชาญควบคุมงานที่อยู่ต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีโครงการรับเหมาก่อสร้างที่ต้องใช้วิศวกรอยู่ในประเทศต่างประเทศเข้ามาควบคุมงานดังกล่าว อีกทั้งทำให้บริษัทประสบปัญหาด้านการขนส่งอุปกรณ์ที่บริษัทจัดซื้อ จากต่างประเทศมาใช้ในงานก่อสร้างส่งผลให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างได้ทันเวลา ปัจจุบันมาตรการดังกล่าวก็เริ่มผ่อนคลายลงตามสถานการณ์ตามลำดับบริษัทก็ได้รับอนุญาตให้มีขนส่งระหว่างประเทศ สำหรับโครงการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทในประเทศ บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากมาตรการดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขออนุญาตจากหน่วยงานที่รับผิดชอบของแต่ละจังหวัดในการเดินทางทำงานข้ามเขตพื้นที่จังหวัด ส่วนการทำงานในโครงการในช่วงเวลาที่ภาครัฐกำหนดห้ามบุคคลออกนอกเคหสถาน (Curfew) บริษัทก็ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากสภาวะดังกล่าว

4.3 ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาก โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ในพื้นที่การทำงานและพื้นที่ข้างเคียงการทำงาน รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยดูแลให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด บริษัทฯ นำมาตรฐานระบบการจัดการ ISO 9001:2015 , ISO 14001:2015 และบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงพัฒนามาตรฐาน OHSAS 18001:2007 เป็น ISO 45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล มาใช้ในการบริหารจัดการ และการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานก่อสร้าง ได้แก่ การควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่น น้ำเสีย เสียงและแรงสั่นสะเทือนในการทำงานของเครื่องจักรให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียงด้วยการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่และสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ความวิตกกังวลที่อาจเกิดจากผลกระทบของการก่อสร้างและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

4.4 ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ต้องอาศัยเทคโนโลยีเพื่อการก้าวให้ทันคู่แข่ง รวมถึงการจัดการข้อมูลต่าง ๆ ทำให้มีโอกาสเสี่ยงต่อการรั่วไหล สูญหาย หรืออาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการวางแผนรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าวเช่น จัดทำระบบสำรองไฟฟ้าที่เพียงพอ จัดทำระบบควบคุมดูแลห้องเซิร์ฟเวอร์ (Server Room) ตามมาตรฐานกำหนด การติดตั้ง Firewall/LOG เพื่อป้องกันเครือข่ายผู้บุกรุกทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ การติดตั้ง VPN จอข่ายโดเมน ให้เชื่อมต่อเข้า Active Directory Server เพื่อควบคุมจัดการด้านความปลอดภัยของ ระบบคอมพิวเตอร์ภายในองค์กรทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ แผนการกู้ข้อมูลความเสียหายเพื่อกู้ระบบไอที พร้อมด้วยการซ้อมแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นระยะ เมื่อมีเหตุการณ์ที่ทำให้การทำงานหยุดชะงัก จะมีเจ้าหน้าที่ไอทีดูแลระบบตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (ตลอด 24 ชั่วโมง) และปฏิบัติตามคู่มือบริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

4.5 ความเสี่ยงด้านการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ

เนื่องจากปัจจุบันมูลค่างานที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างตามนโยบายของภาครัฐยังมีมูลค่าในระดับสูง หากเกิดปัญหาในการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าก็อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทจากการไม่ได้รับค่าจ้างตามกำหนดเวลา และอาจเป็นสาเหตุที่ทำให้การทำงานล่าช้ากว่าเวลาที่กำหนดในสัญญาได้

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจรับเหมา ก่อสร้างมีความเสี่ยงด้านการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐเนื่องจากความล่าช้า เนื่องจากผู้รับเหมาบางรายที่ไม่มีเงินสินเชื่อสำรองไว้เพียงพอ ก็อาจจะทำให้ต้องชะลอการทำงานหรือหยุดงานชั่วคราวเป็นผลจากไม่มีสภาพคล่องสำหรับการจ่ายค่าจ้างแรงงานและค่าวัสดุ ก่อสร้าง ซึ่งจะเป็นเหตุให้การส่งมอบงานล่าช้าได้และอาจมีปัญหากับผู้ว่าจ้าง ในส่วนของบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของงบประมาณมากนัก

5. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหลักกรรมสิทธิ์

5.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชีปี 2563 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 220.13 ล้านบาท และเป็นการขาดทุนสุทธิต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ทำให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ สิ้นปี 2563 เป็นจำนวน 771.50 ล้านบาท สาเหตุหลักการขาดทุนสะสมมาจากปี 2561 ลูกค้ายาวหนึ่งของบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินมีหนี้ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน บริษัทฯ จึงบันทึกหนี้สูญ ต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดเกี่ยวกับโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการ รวมถึงการบันทึกหนี้สูญจากการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อไปลงทุนในโครงการของลูกค้ารายดังกล่าว ซึ่งทำให้มีผลกระทบทางลบต่องบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2,335 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ประสบภาวะการแข่งขันด้านราคาจากการประมูลงานทำให้บริษัทฯ ต้องยอมรับกำไรขั้นต้นที่ลดลง เมื่อกำไรขั้นต้นลดลงก็มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ลดลงไปด้วย และปี 2563 มีการปรับประมาณการต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้นของโครงการก่อสร้างคลังสินค้าอสังหาริมทรัพย์ โดยสาเหตุหลักของต้นทุนที่เพิ่มมากขึ้น เกิดจากการเจาะสำรวจพบก้อนหินขนาดใหญ่ จำนวนกว่า 700 ตัน ซึ่งไม่ปรากฏในแบบก่อสร้างในขั้นตอนการประมูลงาน หลังจากพบปัญหาดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักวิศวกรรมและกฎหมายมาโดยตลอด และได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ

ด้านงานโครงสร้างและรากฐานเข้ามาแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้น นอกจากการพบก้อนหินขนาดใหญ่จำนวนมากแล้ว ชั้นดินข้างใต้พื้นที่ที่ก่อสร้างยังเป็นดินอ่อน จึงทำให้การทำงานฐานรากและงานต่อเสาเข็มดำเนินงานได้ช้า อีกทั้งยังต้องใช้ความระมัดระวังสูงเนื่องจากเป็นการก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าอัตโนมัติขนาดใหญ่ มีความสูงกว่า 40 เมตร การแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นจึงส่งผลกระทบต่อค่าแรง ค่าวัสดุ และต้นทุนอื่นๆ ที่เพิ่มสูงขึ้นตามมา รวมถึงกระทบต่อการทำงานในขั้นตอนอื่นๆ (Consequential) เนื่องจากความซับซ้อนของงานที่เพิ่มขึ้น เป็นผลให้บริษัทฯ ต้องขอขยายระยะเวลาก่อสร้างออกไป และผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ทำให้ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2561 ถึง 2563 มีอัตราขาดทุนสุทธิ เป็นร้อยละ -172.68 ร้อยละ -20.21 และร้อยละ -17.26 ตามลำดับ การที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้อีกประมาณ 2 ปี

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์รวมถึงบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เหมาะสม เพื่อให้ผลการดำเนินการกลับมามีกำไรสุทธิโดยเร็วภายในปี 2564 และคาดว่าจะสามารถลดการขาดทุนสะสมได้หมดภายในเวลาสองถึงสามปี ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตั้งแต่บริษัทฯ มีกำไรสะสมและมีผลการดำเนินงานในปีนั้นเป็นกำไรสุทธิเป็นต้นไป

5.2 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 2,712,797,314 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50) ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจมีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการถ่วงดุลอำนาจ บริษัทฯ จึงกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัท เพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่รุนแรงและรวดเร็วจนองค์การอนามัยโลกยกระดับให้เป็นภาวะการระบาดใหญ่ทั่วโลก หลายประเทศใช้มาตรการล็อกดาวน์ครั้งใหญ่ เพื่อจำกัดการแพร่ระบาดต่อการใช้ชีวิตของผู้คน และส่งผลต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั่วโลกหยุดชะงักพร้อมกันจนเกิดภาวะชะลอตัวของเศรษฐกิจและการค้าทั่วโลก

ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการพึ่งพาเศรษฐกิจต่างประเทศสูง โดยเฉพาะธุรกิจท่องเที่ยว การส่งออก การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ธุรกิจต่างๆ ต้องปรับตัวเพื่อการอยู่รอด บางกิจการลดกำลังการผลิต หรือปิดกิจการชั่วคราว อัตราการว่างงานสูงขึ้น ภาคเอกชนมีความไม่มั่นใจการลงทุนจึงชะลอโครงการก่อสร้างออกไปเพื่อรอดูสถานการณ์และรักษาสภาพคล่อง ทำให้โครงการก่อสร้างที่ออกมามีน้อยส่งผลให้สถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยิ่งทวีความรุนแรง และเป็นปัจจัยกดดันให้อัตรากำไรของงานรับเหมาก่อสร้างลดลงเป็นอย่างมากจนบางโครงการไม่มีระดับกำไร ผลกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์ทำให้เกิดภาวะชะงักของห่วงโซ่อุปทานในการจัดหาขนส่งวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างเครื่องจักร และระยะเวลาทำงานก่อสร้างที่น้อยลงในแต่ละวัน

ภาพรวมการดำเนินงานปี 2563

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างเป็นธุรกิจหลัก ในส่วนของบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง 2) ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน และ 3) ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้าง รวมทั้งสิ้น 16 โครงการ มูลค่ารวม 3,868.85 ล้านบาทแบ่งเป็นงานภาคเอกชน 9 โครงการ และภาครัฐ 7 โครงการ มูลค่า 1,139.68 ล้านบาท และ 2,729.18 ล้านบาท ตามลำดับ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลัก มีมูลค่างานยังไม่ได้รับรู้รายได้ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จำนวน 8,313.69 ล้านบาท ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับงานโครงการก่อสร้างเพิ่มจำนวน 3,868.85 ล้านบาท โครงการก่อสร้างเดิมมีการปรับปรุงปริมาณงานจำนวน 232.54 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้งานก่อสร้างสำหรับปี 2563 จำนวน 3,117.87 ล้านบาท คงเหลือมูลค่างานที่ยังไม่ได้รับรู้รายได้ ณ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 9,297.21 ล้านบาท (มูลค่างานตามสัญญา 14,417.02 ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2562 ล้านบาท	การเปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและบริการอื่น	3,145.93	3,378.46	(232.53)	-6.88%
รายได้อื่น	50.11	48.15	1.96	4.07%
รวมรายได้	3,196.04	3,426.61	(230.57)	-6.73%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(178.72)	57.29	(236.01)	-411.96%
รายได้อื่น	50.11	48.15	1.96	4.07%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(312.90)	(376.68)	63.78	-16.93%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(2.85)	1.61	(4.46)	-277.02%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(23.48)	(31.56)	8.08	-25.60%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(467.84)	(301.19)	(166.65)	55.33%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	20.73	6.10	14.63	239.84%
ขาดทุนสำหรับปี	(447.11)	(295.09)	(152.02)	51.52%
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัท	(444.17)	(293.28)	(150.89)	51.45%

บริษัท กิ่อริช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,196.04 ล้านบาท ลดลง 230.57 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.73 สรุปผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิ 444.11 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่ 444.17 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 150.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.45 ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

1. รายได้

รายได้	ปี 2563	ปี 2562	การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	ปี 2563	ปี 2562
1. การให้บริการก่อสร้าง						
งานโยธา	1,962.72	2,017.51	-54.79	-2.72%	61.41%	58.88%
งานระบบท่อ	911.65	958.60	-46.95	-4.90%	28.52%	27.98%
งานระบบวิศวกรรม	240.99	388.57	-147.58	-37.98%	7.54%	11.34%
งานบริการอื่น	2.51	0.72	1.79	248.61%	0.08%	0.02%
รวมรายได้การให้บริการก่อสร้าง	3,117.87	3,365.40	-247.53	-7.36%	97.55%	98.22%
2. การให้บริการอื่น	20.55	13.06	7.49	57.35%	0.64%	0.38%
3. การขาย	7.51	-	7.51	N/A	0.24%	-
รายได้จากการให้บริการก่อสร้างการขายและบริการอื่น	3,145.93	3,378.46	-232.53	-6.88%	98.43%	98.60%
รายได้อื่น	50.11	48.15	1.96	4.07%	1.57%	1.40%
รวมรายได้	3,196.04	3,426.61	-230.57	-6.73%	100.00%	100.00%
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ	1,667.73	1,826.87	-159.14	-8.71%		
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน	1,450.14	1,538.53	-88.39	-5.75%		

- รายได้จากการให้บริการก่อสร้างเท่ากับ 3,117.87 ล้านบาท ลดลง 247.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.36 เนื่องจากขาดความต่อเนื่องในการทำงานของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ 2-3 โครงการ รวมถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ผู้ว่าจ้างมีมาตรการป้องกันเข้มงวดไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่ก่อสร้าง ระยะเวลาที่ใช้ในการทำงานแต่ละวันลดลงและผลกระทบต่อ Supply chain ต่างๆ อาทิ การปรับเปลี่ยนกำหนดการเดินทางของผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ และการจัดหาอุปกรณ์เครื่องจักร ทำให้รายได้จากการบริการงานก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนการรับรู้รายได้ที่บริษัทฯ ประเมินการไว้ โดยในปี 2563 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานโยธา จำนวน 1,962.72 ล้านบาท งานระบบท่อ จำนวน 911.65 ล้านบาท และงานออกแบบวิศวกรรม จำนวน 240.99 ล้านบาท โดยรับรู้รายได้จากโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี โครงการ Block valve & facility stations of the 5th Transmission

Pipeline Phase 1 ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินช่วงโครงการรัชดาภิเษก-อโศก และโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ หนองร่วมกับงานสายไฟฟ้าใต้ดิน

- รายได้จากการให้บริการอื่น เท่ากับ 20.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.35 รายได้จากการให้บริการอื่นประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ภาคอุตสาหกรรมและชุมชน บริเวณตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 17.10 ล้านบาทและรายได้การให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและบริหารแพลตฟอร์ม จำนวน 3.45 ล้านบาทของบริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งจดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 และเริ่มให้บริการตั้งแต่ไตรมาสสามของปีนี้

2. ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน	ปี 2563	ปี 2562	การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
1. ต้นทุนงานก่อสร้าง	3,304.51	3,312.21	(7.70)	0.23%
2. ต้นทุนบริการอื่น	13.77	8.96	4.81	53.68%
3. ต้นทุนขาย	6.37	-	6.37	N/A
รวมต้นทุน	3,324.65	3,321.17	3.48	0.10%
ค่าใช้จ่ายบริหาร	312.90	376.25	(63.35)	-16.84%
ต้นทุนทางการเงิน	23.48	31.56	(8.08)	-25.60%

- ต้นทุนเท่ากับ 3,324.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.10 ต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นต้นทุนงานก่อสร้างจำนวน 3,304.51 ล้านบาท แม้จะลดลงจากปีก่อน 7.70 ล้านบาท แต่เมื่อเทียบกับรายได้การให้บริการก่อสร้างที่ลดลงมากกว่าการลดลงของต้นทุนงานก่อสร้างจะเห็นได้ว่า ต้นทุนการงานก่อสร้างมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการปรับเพิ่มงบประมาณต้นทุนก่อสร้างของโครงการก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะ เพราะในระหว่างการก่อสร้างฐานรากเจออุปสรรคตอกเสาเข็มเสียหายจึงต้องทำการเจาะสำรวจเพิ่มเติมก็พบว่ามิก่อนหินขนาดใหญ่จำนวนกว่า 700 ต้นที่ไม่ปรากฏในแบบก่อสร้างในขั้นตอนการประมูลงาน หลังจากพบปัญหาดังกล่าว บริษัทฯได้ดำเนินการตามหลักวิศวกรรมและกฎหมายมาโดยตลอด และได้จ้างผู้เชี่ยวชาญด้านงานโครงสร้างและรากฐานเข้ามาแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น นอกจากการพบก้อนหินขนาดใหญ่จำนวนมากแล้ว ชั้นดินข้างใต้พื้นที่ก่อสร้างยังเป็นดินอ่อน จึงทำให้การทำงานฐานรากและงานตอกเสาเข็มดำเนินงานได้ช้า อีกทั้งยังต้องใช้ความระมัดระวังสูงเนื่องจากเป็นการก่อสร้างอาคารเก็บสินค้าอัตโนมัติขนาดใหญ่ มีความสูงกว่า 40 เมตร การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจึงส่งผลกระทบต่อค่าแรง ค่าวัสดุ และต้นทุนอื่นๆ ที่เพิ่มสูงขึ้นตามมารวมถึงกระทบต่อการทำงานในขั้นตอนอื่นๆ

(Consequential) เนื่องด้วยความซับซ้อนของงานที่เพิ่มขึ้น เป็นผลให้บริษัทฯต้องขอขยายระยะเวลาก่อสร้างออกไป และทำให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นปี 2563 บริษัทฯจึงรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมดของโครงการนี้ทันทีประมาณ 314 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 312.90 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากรอบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน 63.35 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16.84 จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ปลายปี 2562 นั้น บริษัทฯคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว จึงกำหนดให้มีการควบคุมการใช้จ่ายเฉพาะที่จำเป็นแต่ยังคงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยผลจากการบริหารงานดังกล่าว ในปี 2563 บริษัทฯสามารถลดทอนค่าใช้จ่ายและควบคุมให้เป็นไปตามแผนงบประมาณได้สำเร็จ
- ต้นทุนทางการเงิน 23.48 ล้านบาท ลดลง 8.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.60 ต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อนำมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ ดอกเบี้ยจ่ายลดลงตามภาวะตลาดของอัตราดอกเบี้ย โดย ณ สิ้นปี 2563 มีเงินกู้ยืมระยะสั้นคงเหลือ 709.46 ล้านบาท

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

● สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,679.24 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 36.39 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.98 โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	
			ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,809.07	3,011.58	(202.51)	-6.72%
เงินทุนในการร่วมค้า	123.58	51.61	71.97	139.45%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	746.59	652.44	94.15	14.43%
รวมสินทรัพย์	3,679.24	3,715.63	(36.39)	-0.98%

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่

1. สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร และลูกหนี้การค้า ลดลงจำนวน 92.41 ล้านบาท และ 416.88 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลมาจากโครงการก่อสร้างโครงการหนึ่งที่มีปริมาณงานมากกว่ามูลค่าตามสัญญา ปัจจุบันยังอยู่ในกระบวนการเจรจากับเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตามต้นทุนค่าก่อสร้างจริงที่เกิดขึ้นบริษัทต้องทำการจ่ายให้แก่คู่ค้าตามเครดิตเทอมที่ได้รับ และไม่สามารถบันทึกการเรียกเก็บเงินจากลูกค้ารายนั้นได้จนกว่าจะได้ข้อยุติ
2. เงินลงทุนในการร่วมค้า เพิ่มขึ้นจำนวน 71.97 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือให้แก่บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

● หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	
			ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน	3,164.76	2,779.35	385.41	13.87%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	117.78	96.70	21.08	21.80%
รวมหนี้สิน	3,282.54	2,876.05	406.49	14.13%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	396.70	839.58	(442.88)	-52.75%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,679.24	3,715.63	(36.39)	-0.98%

รายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่สำคัญได้แก่

1. หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 236.41 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบจากการไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างของโครงการหนึ่งได้ทำให้บริษัทขาดสภาพคล่องจึงต้องทำการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
2. ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนสำหรับปีจำนวน 444.17 ล้านบาท

สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 89.78 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อนที่มีเงินสดคงเหลือ 182.19 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

งบกระแสเงินสด	ปี 2563	ปี 2562
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(72.84)	61.25
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(193.55)	(95.08)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	169.75	130.10
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น	4.23	3.66
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(92.41)	99.93
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	182.19	82.26
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	89.78	182.19

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แยกตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 72.84 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 193.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดจ่ายลงทุนในอุปกรณ์จำนวน 93.65 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงานประกอบผลิตภัณฑ์ชิ้นงานโลหะ และการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือให้แก่ AT จำนวน 74.63 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนใน AT รวมจำนวน 100 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 200 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50
- เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 169.75 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 263.40 ล้านบาท จ่ายชำระคืนหุ้นกู้ จำนวน 30 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยและหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 36.66 ล้านบาท

อัตราส่วนความเพียงพอของทุน

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	8.27	3.43
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-15.08	-4.89

สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราหนี้สินต่อทุนคิดเป็น 8.27 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ระดับ 3.43 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย -15.08 เท่า ลดลงจากปีก่อน โดยมีสาเหตุจากผลขาดทุนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอย่างมีนัยสำคัญจนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเป็นอย่างมาก

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้การกู้ยืมเงินมาเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลางในลักษณะ Project Finance โดยธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อจะให้บริษัทฯ โอนสิทธิการรับเงินค่างานให้แก่ธนาคาร ทางเจ้าของงานจะจ่ายชำระค่าบริการด้วยการโอนเข้าบัญชีเงินฝากของบริษัทฯ ที่เปิดไว้กับธนาคารผู้ให้วงเงินเชื่อ หากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดการใช้วงเงินสินเชื่อ ไม่มีภาระหนี้สินเกินวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจะสามารถเบิกเงินค่างานก่อสร้างมาใช้ได้

การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการ การนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ในอนาคต

ภาวะการแข่งขันทางการตลาดเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานเป็นสำคัญ เนื่องจากสถานการณ์การแข่งขันในกลุ่มอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มบริษัทขนาดกลางและขนาดเล็ก กดดันให้ต้องรับงานก่อสร้างที่มีอัตรากำไรที่ต่ำกว่าในอดีต บางครั้งอาจจำเป็นต้องรับงานในระดับที่ไม่มีกำไรในบางโครงการ ซึ่งบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างต้องปรับตัวให้สามารถอยู่รอดได้สถานการณ์ปัจจุบัน ได้แก่ การระบาดของไวรัส COVID-19 ความผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้าง ปัญหาห่วงโซ่อุปทาน

การขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานปิโตรเคมี และงานสาธารณูปโภคแก่ภาครัฐ ขึ้นอยู่กับนโยบายการเงินและการลงทุน แผนพัฒนาประเทศ ทิศทาง

เศรษฐกิจ รวมทั้งทิศทางการเมืองในประเทศ การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลล้วนมีผลต่อความต่อเนื่องของการผลักดันโครงการลงทุนก่อสร้างขนาดใหญ่ และมีผลต่อความเชื่อมั่นและการตัดสินใจลงทุนของภาคเอกชน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับความต่อเนื่องของการได้รับงานใหม่ ซึ่งไม่อาจคาดการณ์ความแน่นอนได้ โดยลักษณะงานก่อสร้างส่วนใหญ่ต้องผ่านการแข่งขันคัดเลือกคุณสมบัติเบื้องต้น การประมูลราคา และการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดก่อนลงนามในการสัญญา บางโครงการที่คาดว่าจะเปิดประมูลก็ประกาศเลื่อนระยะเวลาออกไปจากสาเหตุหลายประการตามสถานการณ์ของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

การบริหารต้นทุนและการบริหารสภาพคล่องเป็นปัจจัยภายในหลักที่มีผลต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างมาก เนื่องการโครงการรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีมูลค่าโครงการตั้งแต่ 300 ล้านบาท ระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างอยู่ระหว่าง 1-2 ปี ทางบริษัทฯ ได้ทยอยการลงทุนในอุปกรณ์ เครื่องจักรและขยายพื้นที่โรงงานประกอบชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ชิ้นงาน เพื่อลดต้นทุนและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมถึงปรับแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและทิศทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ให้ได้มากที่สุด

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TRC
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000293
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรม ในงานวางระบบท่อและโรงงานขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน สาธารณูปโภค โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788 เว็บไซต์ : www.trc-con.com
ทุนจดทะเบียน	1,198,383,354.75 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	1,198,383,354.75 บาท
หุ้นสามัญ	9,587,146,838 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.125 บาท
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0-2022-7777 ต่อ 3207 โทรสาร : 0-2022-7778 อีเมล : CoporateSecretary@trc-con.com

1.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9992	ผู้สอบบัญชี บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ : 0-2596-0500 โทรสาร : 0-2596-0560
--	--

1.3 ข้อมูลของนิติบุคคลที่ลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

• การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0105497000257	รับเหมา ก่อสร้างงาน สาธารณูปโภค พื้นฐานและ งานก่อสร้าง ทั่วไป	500,000,000	500,000,000	50,000,0000	10	99.99
TRC Investment Limited 10 th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Republic of Mauritius	079207 C1/GBL (จดทะเบียนที่ ประเทศมอริเชียส)	ลงทุนใน กิจการอื่น	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1	1 เหรียญ สหรัฐฯ/ หุ้น	100.00
TRC International Limited Room 2101, Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	1202588 (จดทะเบียนที่ ประเทศฮ่องกง)	ลงทุนใน กิจการอื่น	10,000 เหรียญ ฮ่องกง	10,000 เหรียญ ฮ่องกง	1	10 เหรียญ ฮ่องกง/ หุ้น	100.00 (ถือหุ้น ผ่าน TRC Investment Limited)
TRC Middle East LLC* Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116	1070009 (จดทะเบียนที่ ประเทศโอมาน)	บริการงาน วิศวกรรม ก่อสร้าง	150,000 โอมานเรียล	150,000 โอมานเรียล	150,000	1 โอมาน เรียล/หุ้น	70.00 (ถือหุ้น ผ่าน TRC International Limited)
TRC Engineering LLC* Office No. 41, Fourth Floor, Ghoubra Plaza, Building No. 19, Plot No. 105, Muscat, Sultanate of Oman, P.O.Box 659, Mina Al-Fahal, Muscat P. Code 116	1108601 (จดทะเบียนที่ ประเทศโอมาน)	บริการงาน วิศวกรรม ก่อสร้าง	250,000 โอมานเรียล	250,000 โอมานเรียล	250,000	1 โอมาน เรียล/หุ้น	70.00 (ถือหุ้น ผ่าน TRC International Limited)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ* ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด และ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) 1 อาคารทีพีแอนด์ ที ชั้น 14 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2936-1661-2 โทรสาร : 0-2936-1669	0993000342674 (เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง โครงการปรับปรุง ขยายการประปา ส่วนภูมิภาค สาขาเกาะสมุย อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี					บริษัท สหการ วิศวกรรม จำกัด ลงทุน ร้อยละ 49
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0105560100101	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	1,000,000	250,000	10,000	100	99.97
บริษัท ไอส์ฟ เทคโนโลยี จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0105563043435	บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ตลอดจนบริการจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)	1,000,000	250,000	10,000	100	49.97
บริษัท มหัท จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0105563170399	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการทางเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม	1,000,000	1,000,000	10,000	100	59.98 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท ไอส์ฟ เทคโนโลยี จำกัด)
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทธา ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7755	0993000441923 (เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง โครงการระบบ ระบายน้ำถนน เลียบทางรถไฟ ฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี					บริษัท สหการ วิศวกรรม จำกัด ลงทุน ร้อยละ 50

หมายเหตุ * อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

• การลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท อาเซียนโปแตช ซัลฟิว จำกัด (มหาชน) 8 อาคารทีอาร์ซี ชั้น 5 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2001-7733 โทรสาร : 0-2001-7739	0107547000478	ทำเหมืองแร่โพแทช	29,472,035,900	2,805,797,300	28,057,973	100	25.13 (22.46 ถือหุ้น ผ่าน TRC Investment Limited และ 2.67 ถือ ผ่าน TRC International Limited)

• การลงทุนในการร่วมค้า

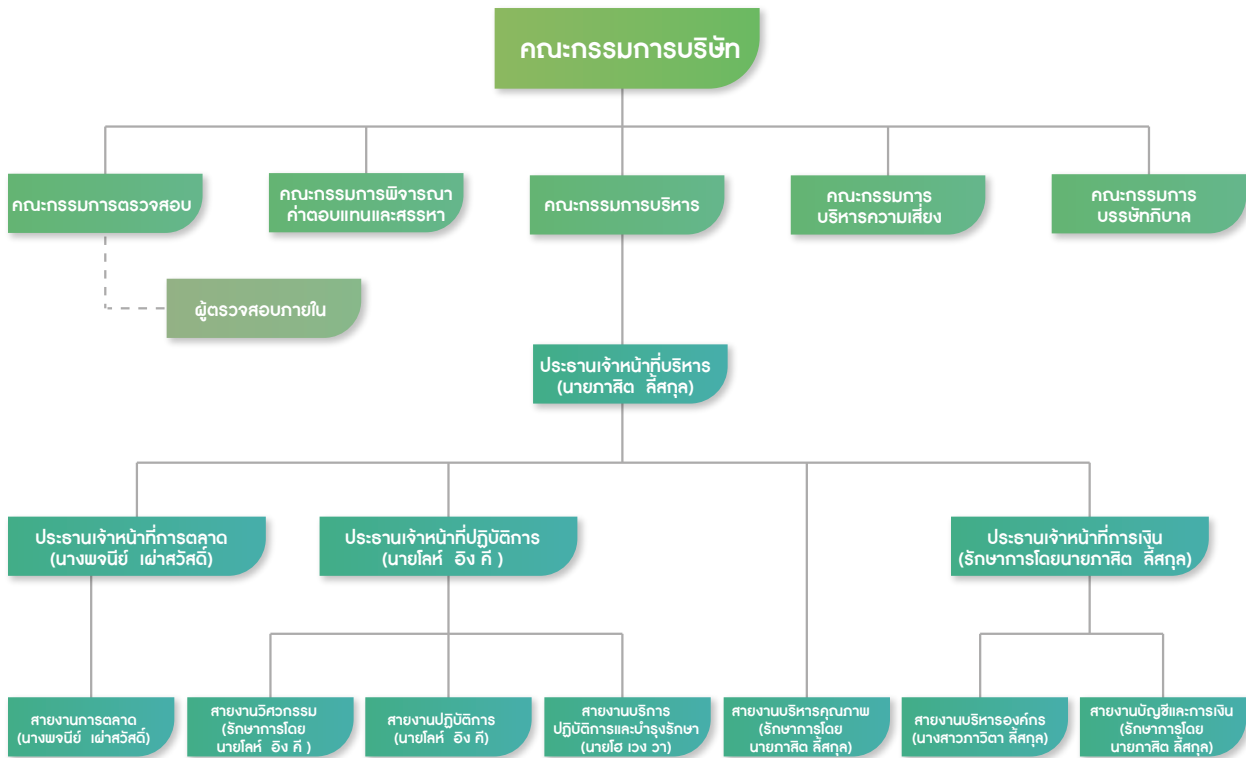
ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนลงทุน (%)
กิจการร่วมค้า ชีโนเปค-ทีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ชีโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0993000315961 (เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร)	EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima					30
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7788	0105560194041	รับเหมา ก่อสร้างวางท่อ ร้อยสายไฟฟ้า ใต้ดิน งานดิน ท่อดูด และ งานขุดเจาะ อุโมงค์	40,000,000	40,000,000	400,000	100	51 (ถือหุ้นผ่าน บริษัท สหการ วิศวกรรม จำกัด)
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105562139846	จัดหาและ ให้บริการด้าน สาธารณูปโภค ให้แก่โรงงาน อุตสาหกรรม ทั่วไป และ ธุรกิจโรงไฟฟ้า	200,000,000	200,000,000	2,000,000	100	50

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว(บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์ราวัน ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด และ บริษัท อินเตอร์ราวัน คอนสตรัคชั่น สเปเชียลลิสต์ จำกัด 8 ซอยสุขุมวิท 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0093000430859 (เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร)	รับเหมา ก่อสร้างบ่อพัก และท่อร้อย สายไฟฟ้าใต้ดิน					50

2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

โครงสร้างการจัดการ



1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญ ในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา กำกับและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ	☒					
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	☒	☒	☒		☒	
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	☒	☒	☒		☒	
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	☒	☒	☒	☒		
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	☒		☒	☒		
6. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	☒					☒
7. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	☒		☒		☒	☒
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่การตลาด	☒		☒	☒	☒	☒
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการ และผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร	☒			☒		
10. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ						☒
รวม		9	3	6	4	4	4

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ

¹. ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นางไพจิตร รัตนานนท์ นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล และนางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการบริษัทย่อย

- คณะกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	☒	๑
2. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ	☒	๑
3. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ	☒	๑
4. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	☒	๑
5. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล	กรรมการ	☒	
รวมจำนวนกรรมการ		5	4

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลีสกุล	ประธานกรรมการ	☒	๑
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	☒	๑
3. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	กรรมการ	☒	๑
รวมจำนวนกรรมการ		3	3

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัท เอสเอช กรอสซิ่งส์ จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลีสกุล	ประธานกรรมการ	☒	๑
2. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	☒	๑
3. นายเงิน คง	กรรมการ	☒	๑
รวมจำนวนกรรมการ		3	3

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

● **คณะกรรมการบริษัท ไอที เทคโนโลยี จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลีสกุล	ประธานกรรมการ	☒	๑
2. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	กรรมการ	☒	๑
3. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ	☒	๑
รวมจำนวนกรรมการ		3	3

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

● **คณะกรรมการบริษัท มัทก จำกัด** ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายภาสิต ลีสกุล	ประธานกรรมการ	☒	๑
2. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	กรรมการ	☒	๑
3. นายทัศนัย ชุ่มวัฒนะ	กรรมการ	☒	๑
รวมจำนวนกรรมการ		3	3

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

● **คณะกรรมการบริษัท แอ็ก เอนเนอจี โซลูชั่น** ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
1. นายสมัย ลีสกุล	ประธานกรรมการ	☒	๑
2. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการ	☒	๑
3. นายพนม ครอบสถาพร	กรรมการ	☒	๑
4. นางสาวนิอร จันทรแจ่มแสง	กรรมการ	☒	๑
รวมจำนวนกรรมการ		4	4

☒ ประธานกรรมการ ☒ กรรมการ ๑ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

* นายสมัย ลีสกุล หรือนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายพนม ครอบสถาพร หรือนางสาวนิอร จันทรแจ่มแสง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2563

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 95.2 และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

• สรุปการเข้าประชุมของกรรมการในปี 2562

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2563 (ครั้ง)						
	การประชุม ผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ตอบแทนและ สรรหา	คณะกรรมการ บริษัทกับ บุคคล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	1/1	6/7	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	1/1	7/7	4/4	2/2	ไม่ได้เป็น	3/3	ไม่ได้เป็น
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	1/1	5/7	4/4	1/2	ไม่ได้เป็น	3/3	ไม่ได้เป็น
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	1/1	7/7	4/4	2/2	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	1/1	7/7	ไม่ได้เป็น	2/2	1/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
6. นายสมัย ลีสกุล	1/1	7/7	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	16/17
7. นายภาสิต ลีสกุล	1/1	7/7	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	3/3	17/17
8. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	1/1	7/7	ไม่ได้เป็น	2/2	2/2	3/3	16/17
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	1/1	7/7	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
10. นายโล่ห์ อิง คี	-	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	17/17

● สรุปการได้รับการแต่งตั้งกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลิกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563	การแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2562	ประธานกรรมการ	ไม่ใช่	2565
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	2562	-	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2562	-	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2565
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2559	2563	กรรมการอิสระ	ใช่	2566
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	2548	2561	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2564
6. นายสมัย ลีสกุล	2550	2563	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2566
7. นายภาสิต ลีสกุล	2556	2563	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2566
8. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2561	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2564
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	2561	2562	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2565

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

● คณะกรรมการบริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นางไพจิตร รัตนานนท์ | ประธานกรรมการ - ตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ |
| 2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ | กรรมการอิสระ |
| 3. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี | กรรมการอิสระ |
| 4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ | กรรมการอิสระ |
| 5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร | กรรมการอิสระ |
| 6. นายสมัย ลีสกุล | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 7. นายภาสิต ลีสกุล | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 8. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนิโหลดข้อมูล/กฎบัตร” ประกอบด้วย 10 หัวข้อ คือ องค์ประกอบ คุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม อำนาจอนุมัติ ค่าตอบแทน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับบริษัท
3. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
4. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยึดมั่นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
6. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท
7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
10. กำกับดูแลและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด
12. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
13. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
14. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

15. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
16. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ
17. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และอนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
18. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
19. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่เหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
20. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
21. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
22. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดของบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
23. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
24. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารตามที่เห็นสมควรให้เป็น คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และร่วมพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดให้ทบพวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดต่อกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
25. เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ
 - (ก) คณะกรรมการจะต้องไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการรับผิดชอบตัดสินใจในการดำเนินงาน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน การบริหารจัดการงานประจำ (day-to-day operation) เป็นต้น

- (ข) คณะกรรมการจะต้องระมัดระวังในการอนุมัติรายการระหว่างกัน และ/หรือรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ควรเข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็น ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์

โดยมีนางสาวเรวดี อางหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 9 หัวข้อ คือ วัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือคัดเลือก /เสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลง/เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
4. สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - 8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
 - 9.1 รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
 - 9.2 รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
 - 9.3 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 10.2 ข้อสงสัย หรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
 - 10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเหตุการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี เหตุการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเหตุการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
12. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหรือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาบททวนขอขเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
14. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

1.3 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 6 คน ดังนี้

1. รศ.พิเศษ เสตเสถียร เป็น ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์
5. นายภาสิต ลีสกุล
6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวผ่องผ่อง ชื่นศิริ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

1. ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- 1.1 พิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ
- 1.2 กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน
- 1.3 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล

- 1.4 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.5 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา มีหน้าที่พิจารณาเงื่อนไข หลักเกณฑ์การจัดสรรที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงานและผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

2. ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และตำแหน่งอื่นที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ที่ต้องการสรรหา และพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอเลื่อนตำแหน่งมาดำรงตำแหน่งข้างต้น โดยการพิจารณาความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท
- 2.2 สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับตามที่ระบุในข้อ 2.1 โดยการพิจารณาแต่งตั้งเป็นดังนี้
 - เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือการเพิ่มจำนวนกรรมการ
 - เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง กรณีที่กรรมการลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
 - เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ
- 2.3 พิจารณาให้ความเห็นแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้แล้ว คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

1.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็น ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. รศ.พิเศษ เสตเสถียร
3. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์
4. นางสาวภาวิตา ลีสกุล

โดยมีนางสาวผ่องพรรณ ชื่นศิริ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. สอบทานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
5. ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

1.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวม 4 คน ดังนี้

1. รศ.นพ. กำจร ตติยกวี เป็น ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์
3. นายภาสิต ลีสกุล
4. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์

โดยมีนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กรเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงาน ผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหา วัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนงาน
3. กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำหนดวงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
4. กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทบทวนความเพียงพอ ของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

1.6 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน ดังนี้

1. นายสมัย ลีสกุล เป็น ประธานกรรมการบริหาร
2. นายภาสิต ลีสกุล
3. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์
4. นายโล่ห์ อิง คี

โดยมีนางสาวรุ่งนภา บุพฤทธิ์ เลขานุการบริหาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณและค่าใช้จ่ายลงทุนประจำปี ตารางอำนาจอนุมัติ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการแก้ไขปรับปรุงต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน ในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเื้อื้อต่อสภาพ ธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหาร

3. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
5. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหาร 1 อันดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
8. ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
9. พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น
10. ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่าง ๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การอนุมัติงบประมาณโครงการ	-	ไม่จำกัดวงเงิน
- การตัดหนี้สูญ	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทดรอง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

● กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

● คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

● การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำ

เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติเฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

• การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดคือ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิเหตุการณฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการต่อกรดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าจะสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่นๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ดังนี้

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกินกว่า 4 บริษัท ในกรณีที่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่าย ที่ระบุในข้อบังคับให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่สิ่งที่มีผลสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 คน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายสมัย ลีสกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายภาสิต ลีสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 3. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ | ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด |
| 4. นายโล่ห์ อิง คี | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ |
| 5. นางสาวภาวิดา ลีสกุล | ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร |
| 6. นางสาวเรวดี อาจหาญ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส |

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. เป็นผู้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและด้านงานอำนวยความสะดวกของงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัทและพนักงาน
2. ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึงการส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูลงาน ออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบโครงการ
3. รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง การจัดการนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
4. กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
5. ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ยอมรับของสังคมและผู้ถือหุ้น

6. ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่นๆ
7. ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวผ่องผืน ชันศิริ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 - ปัจจุบัน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”)

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
 - รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
 - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิเช่น
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - ทำหน้าที่เป็น Contact Person รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- (ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2563

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2563 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- 1. ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 3 คน คนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน
- 2. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติการงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562
- 3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)
- 4. บริษัทย่อย ในปี 2563 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวรร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการรวม 6 คน ๆละ 10,000 บาทต่อเดือน

สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

กรรมการบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวรร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการ กิอารชี					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศวรร	ค่าตอบแทนรวม 2 บริษัท
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทนราย เดือนปี 63	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	600,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	720,000
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	300,000	40,000	20,000	ไม่ได้เป็น	30,000	ไม่ได้เป็น	390,000
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	240,000	40,000	10,000	ไม่ได้เป็น	30,000	ไม่ได้เป็น	320,000
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	240,000	40,000	20,000	20,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	320,000
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	240,000	ไม่ได้เป็น	20,000	10,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	270,000
6. นายสมัย ลิ้มกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	240,000
7. นายภาสิต ลิ้มกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	120,000	240,000
8. นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	120,000	240,000

(หน่วย: บาท)

กรรมการบริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ค่าตอบแทนกรรมการที่อาร์ซี					ค่าตอบแทน กรรมการสหการวิศวกร	ค่าตอบแทนรวม 2 บริษัท	
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทนราย เดือนปี 63	ค่าเบี้ยประชุม						
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา ตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง			
9. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ย ประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	
ค่าตอบแทนกรรมการ ที่อาร์ซี รวม 2,380,000 บาท	2,100,000	120,000	70,000	30,000	60,000	480,000		
10. นายศักดิ์ ตันติวัฒนกุล		ไม่ได้เป็นกรรมการที่อาร์ซี					120,000	120,000
ค่าตอบแทนกรรมการ SKW						600,000		
ค่าตอบแทนกรรมการรวม 2 บริษัท							2,980,000	

(ข) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

คำตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	6	27.85	5	22.80
โบนัส	6	2.38 (โบนัสปี 2561)		0
รวมทั้งสิ้น		30.23		22.80

- หมายเหตุ: 1. ผู้บริหาร 5 คน ประกอบด้วยนายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ นายโล่ห์ อิง คี และนางสาวภาวิตา ลีสกุล
2. คำตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และในนี้ไม่รวมคำตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

(ค) คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

คำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

● คำตอบแทนอื่น

(ก) คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

ประธานกรรมการได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2563 รวม 42,000) ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

(ข) คำตอบแทนอื่นของกรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระได้รับประกันสุขภาพ

(ค) คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบ	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	0.95	4	1.07

หมายเหตุ: ผู้บริหาร 4 คน ประกอบด้วย นายสมัย ลีสกุล นายภาสิต ลีสกุล นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,573 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 313 คน และพนักงานชั่วคราว 1,260 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ได้ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2562	ปี 2563
พนักงานประจำ		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป)	6	7
สายงานการตลาด	18	18
สายงานวิศวกรรม	51	47
สายงานปฏิบัติการ	93	92
สายงานบริการงานก่อสร้าง	26	16
สายงานบริหารองค์กร	75	82
สายงานบริหารคุณภาพ	63	31
สายงานบัญชีและการเงิน	21	20
รวม	353	313
พนักงานชั่วคราว		
	886	1,260
รวมพนักงานทั้งหมด	1,239	1,573

● ผลตอบแทนพนักงาน

ในปี 2563 บริษัท และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 501.31 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	ปี 2562	ปี 2563
พนักงานประจำ	328.65	309.48
พนักงานสัญญาจ้าง	182.00	191.83
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	510.65	501.31

● กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจัดทะเบียนและบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และมุ่งให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว ในปี 2563 บริษัท และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานจำนวน 5.90 ล้านบาท และ 2.61 ล้านบาท ตามลำดับ

● นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานอย่างเป็นขั้นตอนโดยคำนึงถึงลักษณะงานและคุณสมบัติของพนักงานตามความต้องการ โดยเมื่อพนักงานมาเริ่มงานกับบริษัทฯ จะมีการปฐมนิเทศและชี้แจงรายละเอียดงานตาม Job Description ให้พนักงานได้รับทราบเพื่อความชัดเจนในการปฏิบัติงานต่อไป

2. บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นเพิ่มเติมให้กับพนักงาน ได้แก่

2.1 การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ครอบคลุมการรักษาพยาบาลทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ค่าผ่าตัด รวมถึงอุบัติเหตุฉุกเฉินและการรักษาด้านทันตกรรม

2.2 การจัดทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุหมู่

2.3 การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานเพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด โดยพนักงานสามารถหักเงินสะสมเข้ากองทุนดังกล่าวได้ในอัตราร้อยละ 3 - 10 ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและความสมัครใจของพนักงาน

3. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาพิจารณากรอบและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาจะพิจารณารายละเอียดจากทั้งปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ อัตราเฉลี่ยการขึ้นเงินเดือนและการจ่ายโบนัสของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปีที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4. บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้และทักษะ ทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ดังนี้

4.1 พนักงานใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศโดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานอันประกอบด้วย ประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วัฒนธรรม พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO 45001:2018 ความรู้ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ และความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

4.2 พนักงานประจำทุกระดับ

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหารจัดการทั่วไปและความรู้เฉพาะทางในสายงานสาขาต่าง ๆ โดยจัดอบรมทั้งภายในและภายนอก มีการเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกมาเป็นผู้ให้ความรู้

ในปี 2563 มีการจัดอบรม ดังนี้

- หลักสูตร การสร้างพฤติกรรมความปลอดภัยด้วย BBS (Behavior-Based Safety) เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร และลดการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน
- หลักสูตร “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” สำหรับพนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549
- หลักสูตร การดับเพลิงขั้นต้น และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น ตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ.2555
- หลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างเข้าทำงานใหม่” และหลักสูตร “ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับหัวหน้างาน” เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของตนเองในด้านความปลอดภัยในการทำงาน และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554
- หลักสูตร “การวัดผลและประเมินผลการปฏิบัติงาน - Key Performance Indicators (KPIs)” สำหรับพนักงานทุกระดับ ซึ่งจะอบรมในทุก ๆ ปี เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการวัดและประเมินผลการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน และพนักงานสามารถจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับนโยบายของบริษัทฯ สามารถนำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานมาใช้ในองค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นเครื่องมือส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย
- หลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ” เพื่อปฏิบัติตามกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในที่อับอากาศ
- หลักสูตร “ผู้ควบคุมการใช้งานปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับรถปั้นจั่น ผู้เกาะยึดวัสดุ” เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับปั้นจั่นได้ทราบข้อกำหนด และข้อปฏิบัติตามกฎหมายความปลอดภัย และอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้องกับปั้นจั่น รวมถึงได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่กฎหมายกำหนดไว้

- หลักสูตรพัฒนาทักษะการใช้โปรแกรมทางด้านการออกแบบต่าง ๆ เช่น Solid works, Solid works Flow simulation, GEO-5, Tekla สำหรับใช้ในการออกแบบด้านวิศวกรรม เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัดได้จัดให้พนักงานเข้าฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก โดยสรุปเป็นชั่วโมงในการอบรม ดังนี้

การอบรมของพนักงาน	ปี 2562		ปี 2563	
	อบรมภายใน	อบรมภายนอก	อบรมภายใน	อบรมภายนอก
ระดับพนักงาน	294	189	189	24
ระดับหัวหน้างาน	135	87	87	432
รวมชั่วโมงการอบรม	429	276	276	456

5. การจัดทำกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relations) บริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร ดังนี้

5.1 จัดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทาง Group Line ชื่อ Mr. Engage เป็นการสื่อสารระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพนักงานในองค์กร เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้ข้อมูล และคำแนะนำกับพนักงาน

5.2 การจัดกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวัน (Lunch Talk) ร่วมกัน เพื่อให้พนักงานได้พบปะกับผู้บริหาร ในโอกาสต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day

5.3 จัดตั้ง HRBP (HR Business Partner) จัดให้มีผู้รับผิดชอบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เข้าถึงปัญหาของพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.4 กิจกรรม 5ส เพื่อเสริมสร้างวินัย และสุขนิสัยให้กับพนักงาน โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่าย ร่วมประเมินผลกิจกรรม

5.5 การจัดทำกิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่ประจำปี เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานที่ไซต์งาน มีโอกาสได้พบปะสังสรรค์รับประทานอาหารร่วมกันในบรรยากาศที่อบอุ่น

6. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าวได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบใน Intranet อาทิเช่น สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP ข้อกำหนดต่าง ๆ ของระบบ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007 ภาพถ่ายกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ได้แก่ ข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ในแต่ละเดือน แนะนำพนักงานเข้าใหม่ประจำเดือน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารผ่าน Email, Application Line และบอร์ดพนักงานอีกด้วย

7. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานผู้พิการ และการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่ง

8. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือกล่องรับความคิดเห็นโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอนี้หรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด

• ข้อพิพาททางด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้วยความมีจรรยาบรรณ ความยุติธรรมและความเสมอภาค และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติโดยเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ

“การพัฒนาที่ยั่งยืน/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้คะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 (CGR 2020) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

1.1) กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 24 เมษายน 2563 ณ ที่ทำการบริษัทฯ ห้องประชุม มัลติฟังก์ชั่น ชั้น 2 เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 เรื่องกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายหลังจากที่คณะกรรมการได้ลงมติ

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทและการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่เมื่อวันที่ 30 กันยายน - 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมเอกสารประกอบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้พนักงานและผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับการประชุม เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม) สำหรับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ส่งออกวันที่ 16 เมษายน 2563 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนการประชุม (วันที่ 13-15 เมษายน 2563) เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.3) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุม ที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน และคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนอนโยบายคำตอบแทนและวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีความเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในบัตรลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ใช้บัตรลงคะแนนกรณีที่มีผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง

อนึ่งในการประชุม ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

1.4) การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุม พร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในช่วงเย็น หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษา และผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระโดยแจ้งผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุม) และเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษ วิดีทัศน์แสดงภาพ และเสียงของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563



บริษัทฯ มีการกระจาย การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตาม ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในวันที่ 27 มีนาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิด สมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วน การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 69.67

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น รายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนาฐานะ ทางสังคม ความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุ ไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบ จัณนะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

2.1) การมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวก เข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเอง ผู้ถือ หุ้นสามารถรักษาสีทธิโดยการมอบฉันทะให้ ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใด ท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุม ทั้งหมดซึ่งบริษัทฯ ได้รับรายชื่อไว้ในหนังสือ มอบฉันทะ เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออก เสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่ง บริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบมอบฉันทะและราย ละเอียดต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯล่วงหน้า ก่อนการประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถ สอบถามเพิ่มเติมได้ทั้งการโทรศัพท์ หรือ อีเมล เป็นต้น



2.2) การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคล เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการ ประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และตั้งคำถามเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาวาระในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและ ภายนอกองค์กร และคำนึงถึงผลกระทบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่มไว้ ณ ดังต่อไปนี้

3.1) พนักงาน

พนักงานเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญ ต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายของบริษัท บริษัทฯ จึงมีการสื่อสาร วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายให้กับพนักงานทุกระดับ และปฏิบัติ ต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านโอกาสความก้าวหน้า การพัฒนา ศักยภาพ ทักษะการทำงาน การให้ผลตอบแทน สวัสดิการที่จำเป็น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการนโยบายมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย ในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อ ชีวิตและทรัพย์สิน การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานอย่าง เพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ สูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน

3.2) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นนักลงทุน รายย่อยหรือนักลงทุนสถาบัน โดยมุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้ แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันใน ระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดย กำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อ ผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ผ่านระบบ ข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.3) คู่แข่งขัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายให้การสนับสนุน การร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตี หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่น

ที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

3.4) ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัย ตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการและความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นสำคัญ เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงานและปิโตรเคมี ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐาน ภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชมหรืออธิบาย งานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐาน

3.5) คู่ค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทาระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่างๆ จัดทำหนังสือยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ

3.6) เจ้าหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ละปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมโครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวน และพิจารณาวางเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน



3.7) สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน

นอกจากแนวปฏิบัติที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯ ยังให้แนวทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในส่วนที่ 3 และส่วนที่ 4 ตามที่ปรากฏในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ 11. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันโดยมี

ความถูกต้อง ครบถ้วนน่าเชื่อถือและทันเวลาด้วยความโปร่งใสผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิเช่นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวประชาสัมพันธ์ และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย

ของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

● การได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2563	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2563	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	34,913,971	-	-	34,913,971	0.364
		(ในนามนางไพจิตร)				
		12,712,797,314	-	-	2,712,797,314	28.296
		(ในนาม บจก.เคพีเค 1999) ⁽¹⁾				
รวม					2,747,711,285	28.660
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
5. รศ.พิเศษ เสตเสถียร	กรรมการอิสระ	4,049,999	-	-	4,049,999	0.042
6. นายสมัย ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานกรรมการ บริหาร	117,631,494	-	-	117,631,494	1.227
7. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	10,919,998	-	-	10,919,998	0.114

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 62	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2563	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2563	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
8. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่ การตลาด	-	-	-	-	-
9. นางสาวภาวิดา ลีสกุล	กรรมการ และ ผู้อำนวยการ สายงานบริหาร องค์กร	17,645,411	-	-	17,645,411	0.184
10. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	2,515,574	-	-	2,515,574	0.026
11. นางสาวเรวดี อาจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี อาวุโส	163,249	-	-	163,249	0.002
รวมการถือหุ้น TRC		กรณีรวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			2,900,637,010	30.255
ของกรรมการและผู้บริหารทุกคน		กรณีไม่รวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			187,839,696	1.959

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

● ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดย มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯในรูปแบบต่างๆ ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.trc-con.com ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นางสาวภาวิดา ลีสกุล กรรมการและผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร และส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสื่อสารกับ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 3213 หรือทางอีเมล ir_trc@trc-con.com



5. ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการสร้างเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

• วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี โดยมีฝ่ายกลยุทธ์องค์กรรับผิดชอบในการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นรูปธรรมและประเมินผลผลลัพธ์ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และ/หรือเป้าหมายที่กำหนด ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและค่านิยมองค์กรซึ่งบริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ **“เกี่ยวกับเรา/วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย”**

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเป้าหมายองค์กรประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยมีการกำหนดดัชนีชี้วัดองค์กรในหัวข้อต่าง ๆ (อาทิเช่น มูลค่างานใหม่ที่ได้รับในระหว่างปี

จำนวนลูกค้าใหม่ ระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นต้น) สดส่วนน้ำหนักและเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละหัวข้อการประเมิน เพื่อให้สามารถประเมินผลและคำนวณผลประเมินเป็นคะแนนเฉลี่ยได้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯไปปฏิบัติและประเมินผล และนำเสนอผลประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัทฯ การพิจารณาขึ้นเงินเดือน การจ่ายโบนัสประจำปี และการกำหนดเป้าหมายองค์กรในปีถัดไป

• โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

กรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 คน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 4 บริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทที่อยู่ในเครือของบริษัทฯ โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการหลังจากที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือแล้ว และตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป กำหนดให้มีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำ Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะ และประสบการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท โดยสำหรับปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลายสามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรมีการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มอีก 1 คน เพื่อให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 4 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายของบริษัทฯ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่น แสดงในหัวข้อ **“คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร”**

- **การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน แสดงไว้ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ประธานกรรมการของบริษัทฯ คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายภาสิด ลีสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ**

คณะกรรมการบริษัทได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี จำนวน 1 คน แต่เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

- **การปฏิรูประบบกรรมการใหม่**

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ และส่งมอบกฎบัตรคณะกรรมการ รายงานประจำปีฉบับล่าสุด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ จัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งใช้ตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนารวมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2563 บริษัทฯ ยังคงใช้แบบฟอร์มประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันของบริษัทฯ ในแต่ละหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการ

พิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมินหัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลและการประเมินผลงานของคณะกรรมการ ชุดย่อย 4 ชุดประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (หัวข้อการประเมินคือ 1.โครงสร้างและคุณสมบัติ 2.การประชุม 3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ) และได้นำเสนอสรุปผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป สำหรับในปี 2563 คะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 90

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารทั้งสองในแต่ละปี

- **ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- **คณะอนุกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับผู้บริหารเพื่อเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 5 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร ซึ่งกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่างเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว รวดเร็ว และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจและดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน แทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เอง เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงานผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

- **คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา**

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 6 คน คือ กรรมการอิสระ 4 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2563 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณากรอบการขึ้นเงินเดือนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี 2564 และพิจารณากรอบโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากผลการดำเนินงานปี 2563 รวมทั้งพิจารณาเงินเดือนปี 2564 และโบนัสปี 2563 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

- **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล**

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2563 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2563 รับทราบผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2563 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2018 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติที่ยังไม่เป็นไปตามหลัก CG Code ภายในกรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างครบถ้วน

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อ

ทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงในปี 2563 มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำรายงานประจำปีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ นอกจากนี้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการงานด้านความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้าน

- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวม 4 คน เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

● รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน

● แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินการธุรกิจ

● การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร

สืบเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวพันกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือผู้บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการทำประกันภัยความรับผิดของ

ของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกันและค่าเบี้ยประกันเป็นประจำปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสียและให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือผู้บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

● การก่อกวนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 1 คน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน

● คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอคำตอบแทนและโบนัสของกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บาเหน็จ โบนัส หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่น และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบบริษัท ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

● การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ มา นำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือ การสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้แก่ผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์ การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 กรรมการและผู้บริหาร ได้มีการเข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- นายสมัย ลีสกุล กรรมการและประธานกรรมการบริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตรผู้นำ การส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจ เกษตร (CDA) รุ่นที่ 2 จัดโดย สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)
- นายภาสิต ลีสกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมอบรมหลักสูตร TLCA

CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- นางพจนิษฐ์ เฝ้าสวัสดิ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาด เข้าร่วมศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โรงกำจัดขยะผลิตไฟฟ้าเพื่อสิ่งแวดล้อม ณ ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม กรุงเทพมหานคร จัดโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองของ กรรมการและผู้บริหารจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม หลักสูตรในด้านต่าง ๆ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนั้น ๆ เข้ามาให้การอบรมให้กับผู้บริหาร เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานขององค์กรและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป หลักสูตรการอบรมในปี 2563 ปรากฏดังหัวข้อ **“9. โครงสร้างการจัดการ เรื่องนโยบายการพัฒนาพนักงาน”**

● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่บริหารการประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปประเด็นเรื่องต่าง ๆ ของวาระเพื่อการพิจารณา เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนำเสนอประกาศ กฎระเบียบต่าง ๆ และหลักสูตรการอบรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการรับทราบ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคน เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ในปี 2563 กรรมการบริษัทส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง มีเพียงกรรมการเพียง 2 คน ที่ไม่ได้เข้าประชุม 1 และ 2 ครั้ง ตามลำดับ จากการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจสำคัญอื่น โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละคน ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” และยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2563 มี

การประชุมระหว่างกรรมการอิสระในเดือนธันวาคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

- ตั้งแต่ปี 2555 กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการ ตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้ บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2563 มีการประชุมดังกล่าวในเดือน กุมภาพันธ์
- ตั้งแต่ปี 2559 กำหนดให้การลงมติแต่ละวาระในที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ครบเป็น องค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด
- ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 กำหนดให้บรรจวาระ พิจารณาให้กรรมการมีส่วนได้เสีย (ถ้ามี) รายงานการมี ส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมคณะกรรมการ เป็นวาระแรกของการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก ครั้งโดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการ ประชุมในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

● เลขาธิการบริษัท

24 ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวผ่องผืน ชื่นศิริ ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม ทำหนังสือเชิญ ประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมและ รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงาน สารสนเทศต่าง ๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแล การใช้ข้อมูลภายใน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ปี 2561 ให้สอดคล้องกับ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 และ ให้ประกาศใช้แทนระเบียบข้อบังคับฉบับเดิมที่เคยอนุมัติในปี 2548 และ ให้ระเบียบข้อบังคับฉบับดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของ บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักการพิจารณาข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่ห้ามมิให้เปิดเผยแก่บุคคลใดก่อนเปิดเผย แก่ผู้ลงทุนทั่วไป หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชน เป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่า หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบุคคลภายใน

ที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจ ลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับ บริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทจดทะเบียน และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอ สมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไปน่าจะใช้ประกอบการ ตัดสินใจลงทุน

ระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเกณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผย ข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจ ของผู้ลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนที่จะเปิดเผยแก่นักวิเคราะห์ หลักทรัพย์ หรือบุคคลภายนอก กลุ่มอื่นใด รวมทั้งก่อนการเผยแพร่ ข้อมูลในวงกว้างต่อผู้ลงทุนทั่วไป ในช่องทางอื่น โดยมอบหมายให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร ระดับผู้อำนวยการสายงาน และ เลขาธิการบริษัททำหน้าที่เป็น โฆษกในการเปิดเผยข้อมูลในนาม บริษัทฯ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ และ บุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูล ภายในด้วยความระมัดระวัง และ มีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปข้างนอก และต้องปฏิบัติตามประกาศเรื่อง “แนวทางปฏิบัติในการควบคุม การปฏิบัติงานและการรักษา ความปลอดภัยด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ” ประกอบด้วยนโยบาย การรักษาความปลอดภัยด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ การแบ่ง แยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าออก ห้อง Server และการป้องกันความ

เสียหาย เป็นต้น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยโดยมิชอบ หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

กรณีบุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการที่จำเป็นให้กับกลุ่มบริษัท ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท อาทิ เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จะต้องดำเนินการให้บุคคลเหล่านั้นทำข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลภายใน

3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัท ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนที่มีหรืออาจจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท มาใช้เพื่อการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัท (ถ้ามี) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตน

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว กรณีที่บุคคลที่ระบุในวรรคก่อนหน้า มีการรับทราบข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

4. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารชั่วคราว ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ของตนเอง รวมถึงบุคคลที่ใกล้ชิดตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ด้วยวิธียื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัทเพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามตามมาตรา 59 จะมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5. การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฉบับนี้ถือว่าการกระทำความผิดอย่างร้ายแรง

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าสอบบัญชี

	บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2563
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1,200,000 บาท
บริษัทย่อย:		
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	955,000 บาท
TRC International Limited	Simon W.F. Ng & Co. ชื่องกง	3,200 เหรียญสหรัฐ
TRC Investment Limited	S.C. Ng Fuk Chong, FCCA สาธารณรัฐมอริเชียส	1,350 เหรียญสหรัฐ
TRC Middle East LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
TRC Engineering LLC	Talal Abu-Ghazaleh & Co. สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน	3,200 โอมานเรียล
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	285,000 บาท
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	410,000 บาท

- ค่าบริการอื่น

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2563

- บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 96,629 บาท
- บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 21,630 บาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม และการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดพันธกิจองค์กรเพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยหนึ่งในพันธกิจ คือ “เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” นอกจากนั้นแล้ว หนึ่งในค่านิยมองค์กร ยังให้ความสำคัญกับสังคม และสิ่งแวดล้อม คือ “C = Commitment มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม” ในปี 2561 ได้มีการออกประกาศ เรื่อง “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม” บังคับใช้ในองค์กร และได้เปิดเผยในเว็บไซต์ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา” / “นโยบาย QSSHE” เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังในทุกหน่วยงานทั่วองค์กร และบริษัทฯ ยังได้มุ่งมั่นในการพัฒนาสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรมเสมอมา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการในหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องและมีนโยบายกำกับดูแลกิจการขององค์กร เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน โดยจัดทำเป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ) ในส่วนที่ 3 หัวข้อแนวทางปฏิบัติจรรยาบรรณที่อาร์ซี ซึ่งให้แนวทางปฏิบัติรวม 12 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 การเคารพกฎหมายสิทธิมนุษยชน และแรงงาน

หมวดที่ 2 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

2.1 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

2.2 สิ่งแวดล้อม

หมวดที่ 3 การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้ง ด้านผลประโยชน์

หมวดที่ 4 การรับ การให้ของกำนัล ทرفฟี่สินและการเลี้ยงรับรอง

หมวดที่ 5 การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

หมวดที่ 6 การดำเนินการด้านการเมือง

หมวดที่ 7 การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน

หมวดที่ 8 การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

หมวดที่ 9 การปฏิบัติต่อลูกค้า

หมวดที่ 10 การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่

หมวดที่ 11 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทرفฟี่สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

หมวดที่ 12 การปฏิบัติต่อพนักงาน

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปี 2563

“ส่วนที่ 4 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อย่อยประกอบด้วย คำนิยาม นโยบาย หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ มาตรการ ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัท ภายใต้หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการเป็นไปอย่างถูกต้องอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม

ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่อย่างใด

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และ 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ มีการว่าจ้างคนพิการมาเป็นพนักงานประจำตามแนวปฏิบัติที่อยู่ในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 1 การเคารพกฎหมายสิทธิมนุษยชนและแรงงาน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบงานต่อลูกค้าที่เป็นไปตามความต้องการ ภายในระยะเวลาที่กำหนด ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย ตามแนวปฏิบัติต่อลูกค้าที่อยู่ในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 9

บริษัทฯ มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเมื่อสิ้นสุดโครงการ โดยการใช้แบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าต่อคุณภาพของงานและบริการของบริษัทฯ ซึ่งมีหัวข้อการประเมินดังนี้ 1. ด้านคุณภาพของงาน 2. การบริการด้านอาชีพอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม 3. ด้านคุณภาพของทีมงานบริษัทฯ 4. ด้านงานบริการทั่วไป 5. ด้านการรับบริการจากบริษัทฯ ผลการประเมินและความเห็นจากลูกค้าจะถูกนำเสนอต่อฝ่ายจัดการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการที่สามารถตอบสนองความพอใจของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และ 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนหรือสังคม ปรากฏดังคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณฯ หมวดที่ 2 ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ

มีนโยบายปลูกฝังจิตสำนึกส่งเสริมพนักงานทุกคนให้ช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินผลกระทบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมร่วมกับคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียก่อนจะดำเนินงานการออกแบบกระบวนการทำงานและคำนึงถึงความเหมาะสมในการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ายั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายองค์กร

8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรม CSR

ไม่มีข้อมูลสำหรับหัวข้อนี้

การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่เกิดกรณีถูกตรวจสอบ หรืออยู่ระหว่างการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีการฝ่าฝืนกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นดูแลให้การดำเนินงานทุกกระบวนการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการพัฒนากิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและทำให้ชุมชนสังคมโดยรวมเชื่อมั่นและไว้วางใจองค์กร

บริษัทฯ มีการแบ่งการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมใน 2 ลักษณะคือ ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (CSR-In-Process) และกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process) ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (CSR-In-Process)

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้นความปลอดภัยของชุมชนและการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างการก่อสร้างและหลังการส่งมอบงานเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง ในกระบวนการทำงานทุกโครงการได้มีการคำนึงถึงสภาพแวดล้อม สังคม และชุมชน อาทิ การดูแลความเป็นระเบียบเรียบร้อย ความปลอดภัยของไซต์งาน การระบายขจัดของเสีย การดูแลชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจน

ส่งเสริมความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ การส่งมอบงานที่ได้มาตรฐาน ตรงความต้องการให้กับลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

● เมื่อได้รับงาน

- สถานที่ก่อสร้าง: บริษัทฯ จะประเมินสถานที่ก่อสร้างว่ามีโอกาสที่จะเกิดปัญหาต่อชุมชนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ใกล้เคียงหรือไม่ ตรวจสอบกรรมสิทธิ์ ครอบครองพื้นที่ก่อสร้างว่าเป็นไปอย่างสุจริตถูกต้องตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ จะเข้าทำงานในพื้นที่ได้ต่อเมื่อเจ้าของโครงการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอนุญาตและส่งมอบพื้นที่
- กระบวนการจัดหาวัสดุและผลิตภัณฑ์: ก่อนนำวัสดุและผลิตภัณฑ์ไปใช้ในโครงการ หน่วยงานควบคุมคุณภาพของบริษัทฯ ทำการตรวจสอบสมบัติว่าเป็นไปตามที่เจ้าของงานกำหนด นอกจากนี้มีการประเมินผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมาช่วงโดยฝ่ายบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์เป็นประจำทุก 6 เดือนเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการจัดซื้อจัดจ้างครั้งต่อไป การประเมินจะใช้ “แบบประเมินผู้ขายและผู้ให้บริการหลังส่งมอบผลิตภัณฑ์หรือบริการ” ซึ่งมีหัวข้อการประเมินดังนี้ 1. การบริหารจัดการทั่วไป 2. คุณภาพของสินค้าและ/หรือบริการ 3. ความตรงต่อเวลา 4. อาชีวอนามัย ความปลอดภัยสิ่งแวดล้อม และ 5. การออกแบบและวิศวกรรม กรณีผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับเหมาช่วงรายใหม่ บริษัทฯ จะส่งประกาศเรื่องนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมส่งกฎระเบียบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้ผู้จัดจำหน่ายหรือผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานเช่นเดียวกับบริษัทฯ
- การจ้างงาน: บริษัทฯ เปิดโอกาสให้คนที่อยู่ในเขตพื้นที่ชุมชนบริเวณใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้างเข้ามาสมัครงานกับบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียนในชุมชนและมีรายได้จากการรับจ้างทำงานในพื้นที่

● ขณะดำเนินงานก่อสร้าง

- บริษัทฯ ส่งทีมงานเข้าไปประชาสัมพันธ์และให้ความรู้กับประชาชนในพื้นที่เพื่อให้เกิดความเข้าใจและทราบถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากก่อสร้างโครงการ ตลอดจนชี้แจงประโยชน์ที่จะได้รับหลังโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ ในกรณีที่เกิดผลกระทบหรือปัญหาใดๆ ในระหว่างดำเนินการบริษัทฯ จะทำการชี้แจงและแก้ไขผลกระทบต่างๆทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดช่องทางการร้องเรียนปัญหาจากประชาชน อาทิ ทางเว็บไซต์ ทางโทรศัพท์ หรือ การสื่อสารโดยตรงผ่านเจ้าหน้าที่ที่สำนักงานโครงการ โดยมอบหมายให้มีเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการรับเรื่องร้องเรียนโดยเฉพาะ
- บริษัทฯ วางแผนบริหารจัดการเส้นทางจราจรบริเวณพื้นที่ก่อสร้างให้มีผลกระทบต่อชุมชนน้อยที่สุด โดยการวางแผนจัดตารางเวลาให้มีการส่งมอบวัสดุดิบและอุปกรณ์ในเวลาที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือและแนวทางปฏิบัติงานเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมีการอบรมก่อนปฏิบัติงานให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ มีการกำหนดออกแบบรูปแบบการก่อสร้างที่คำนึงถึงความปลอดภัยในพื้นที่ก่อสร้างตามที่กฎหมายกำหนด

● การส่งมอบงาน

- เมื่อการก่อสร้างดำเนินการส่วนใหญ่แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะปรับพื้นที่และภูมิทัศน์ต่างๆ ให้กลับคืนสู่สภาพเดิมก่อนส่งมอบงานตามสัญญาให้แก่เจ้าของโครงการ
- บริษัทฯ มีการรับประกันในการดูแลผลงานก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานไปแล้ว ตามระยะเวลาที่มีการตกลงกัน
- บริษัทฯ มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจและความต้องการในอนาคตเพื่อที่จะนำมาใช้ปรับปรุงการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-After-Process)

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งปี ดังนี้

1) กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน

■ มอบของขวัญในวันเด็กแห่งชาติ



บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ได้ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่โรงเรียนอนุบาลวัดพระพร่องประสิทธิ์ และโรงเรียนวัดพระพร่องประสิทธิ์ โดยการมอบของขวัญให้น้อง ๆ นักเรียนเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับเด็ก ๆ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต

■ เปิดพื้นที่ให้นักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่ายเข้ามาเรียนรู้การทำงานจริง



บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษา กับวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่าย โดยการเปิดพื้นที่สำนักงานสาขา จ.ระยอง ให้นักศึกษาได้เข้ามาฝึกทำงานจริง

2) กิจกรรมบริจาคโลหิต



บริษัท ทีอาร์ซี และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปี ปีละ 2 ครั้ง ในปีนี้จัดขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์และสิงหาคม ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลทั่วไปในชุมชนใกล้เคียงได้ร่วมกันบริจาคโลหิต สำหรับปี 2563 เป็นการบริจาคโลหิตให้โรงพยาบาลราชวิถี ซึ่งได้รับการบริจาคโลหิตรวมจำนวนทั้งสิ้น 75 ถุง หรือ 32,650 มิลลิตร และในเดือนสิงหาคม ซึ่งมีวันสำคัญ ได้แก่ วันแม่แห่งชาติจึงได้มอบต้นมะลิให้กับผู้มาบริจาคโลหิตทุกท่านเพื่อนำไปมอบให้กับบุคคลที่รัก และเคารพเนื่องในวันแม่แห่งชาติ

3) กิจกรรมบริจาคสิ่งของเพื่อสาธารณประโยชน์สำหรับคนด้อยโอกาสในสังคม

- บริจาคกล่องเครื่องดื่มใช้แล้ว สนับสนุนโครงการ หลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก”



บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ได้จัดกิจกรรม Big Cleaning Day รวมทั้งมีการจัดทำ 5ส. และทำการแยกขยะประเภทต่าง ๆ หลังจากการแยกขยะประเภทกล่องเครื่องดื่ม UHT ตลอดทั้งปี 2563 บริษัทฯ ได้ทำการส่งมอบกล่องเครื่องดื่มที่ไม่ใช้แล้วให้กับตัวแทนจาก บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปรีไซเคิลผลิตเป็นแผ่นหลังคา ในโครงการ “หลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก” โดยโครงการนี้ได้สนับสนุนการแยกสิ่งของที่ไม่ได้ใช้เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป (หลังคา 1 แผ่น มีขนาด 1x2.40 เมตร จะใช้กล่องเครื่องดื่มประมาณ 2,000 กล่อง ในการผลิต)

- มอบใส่แบริก และห่วงฟาลูมิเนียมใช้แล้วให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล



ต่อเนื่องจากกิจกรรม 5ส. ของบริษัทฯ พนักงานในแต่ละหน่วยงานได้มีการคิดแยกขยะ และคัดแยกขวดเย็บกระดาษรวมถึงห่วงฟาลูมิเนียมเพื่อรวบรวมนำไปมอบให้กับสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล จ.ปทุมธานี นำไปเป็นส่วนผสมในการทำขาเทียมสำหรับช่วยเหลือคนพิการต่อไป

- ส่งต่อปฏิทินเก่าเพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์



บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด รวบรวมปฏิทิน หนังสือและนิตยสารเก่าที่ไม่ใช้แล้วมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป

- มอบสิ่งของที่ไม่ได้ใช้ให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล



บริษัทฯ ได้ทำการส่งมอบสิ่งของที่ไม่ใช้แล้ว เช่น กระเป๋า รองเท้า หนังสือ และเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล อำเภอ ล้าลูกกา จังหวัดปทุมธานี เพื่อนำไปสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน และสังคม

■ โครงการคอมพิวเตอร์เพื่อน้อง



บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ร่วมบริจาคคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ไม่ใช้แล้วให้แก่มูลนิธิกระจกเงา ภายใต้โครงการคอมพิวเตอร์เพื่อน้อง ตามนโยบายของบริษัทฯ ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) โดยเฉพาะการส่งเสริมและสนับสนุนเยาวชนที่อยู่ห่างไกลและขาดแคลนให้ได้รับโอกาสทางการศึกษา

4) กิจกรรมการพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ

■ ข้าวกล่องปันสุข



เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ก่อให้เกิดผลกระทบด้านความเป็นอยู่ของประชาชนเป็นจำนวนมาก ทางบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดทำ “ข้าวกล่องปันสุข” พร้อมน้ำดื่มให้กับ สน.คันนายาว เพื่อแจกจ่ายให้กับประชาชนในชุมชนบริเวณใกล้เคียงต่อไป

■ กิจกรรมจิตอาสา พัฒนาคูน้ำ คลองระบายน้ำริมถนนวิภาวดี-รังสิต



บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ได้ทำการสนับสนุนรถแบคโฮและรถบรรทุกให้กับกองอำนวยการน้ำแห่งชาติ เพื่อบริหารจัดการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อร่วมกันทำกิจกรรมจิตอาสา พัฒนาคูน้ำ คลองระบายน้ำริมถนนวิภาวดี-รังสิต ซึ่งอยู่ในพื้นที่การก่อสร้างโครงการก่อสร้างพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดี ตอนที่1 ในระหว่างวันที่ 21 พ.ค. - 2 มิ.ย. 2563

■ โครงการสู้บ้านเกิด



“โครงการสู้บ้านเกิด” คือโครงการที่มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนบ้านเกิดของพนักงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยพัฒนาสังคมได้แล้วยังทำให้พนักงาน

ได้เกิดความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนเกิดของตนเองได้ ทั้งนี้โครงการหมู่บ้านเกิดได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา และในปี 2563 บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อพัฒนาชุมชนบ้านเกิดของพนักงานในโครงการหมู่บ้านเกิด 2 โครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่เอนกประสงค์ โรงเรียนนิคมสร้างตนเอง 8 จ.บุรีรัมย์ และโครงการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่ห้องอุบัติเหตุฉุกเฉิน โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลแหลมบัว อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม

โครงการหมู่บ้านเกิดจัดขึ้นเป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตและท้องถิ่นบ้านเกิดของพนักงานตามนโยบายทางบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและคืนกำไรสู่สังคมต่อไป

■ โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศรีธัญญา



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของผู้ป่วยในโรงพยาบาลศรีธัญญา จึงได้จัดทำโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ป่วย ด้วยการส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ เพื่อให้ผู้ป่วยมีรายได้ มีขวัญกำลังใจ และตระหนักรู้ถึงคุณค่าในตัวเอง ทำนุบำรุงบริษัท ขอส่งกำลังใจและจะอยู่เคียงข้างสังคมไทยตลอดไป

5) กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

■ กล้าไม้..ชวนปลูก

เนื่องด้วยในวันที่ 5 มิถุนายน เป็นวันสิ่งแวดล้อมโลก บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมจึงได้จัดทำกิจกรรม “กล้าไม้..ชวนปลูก” โดยมอบกล้าไม้ให้กับพนักงานจำนวน 100 ต้น เพื่อนำไปปลูกเพิ่มพื้นที่สีเขียวในบริเวณที่อยู่อาศัยของตนเอง และให้พนักงานได้มีเวลาดูแลรักษาให้กล้าไม้นั้นเจริญเติบโตต่อไป โดยเราเชื่อว่าการปลูกต้นไม้ปลูกแล้วต้องใส่ใจดูแลด้วย จึงจะได้ผลที่ดียิ่งอย่างแท้จริง



แนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ และ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับร่วมกันขับเคลื่อนดำเนินการปฏิบัติไม่เพียงแต่สอดคล้องตามกฎหมายและนโยบายเท่านั้น แต่ยังมุ่งเน้นยกระดับมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลและมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ปลอดภัยดีจากการทำงานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความมุ่งมั่นของผู้บริหาร

กลุ่มผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการผลักดันให้การดำเนินการในทุกโครงการเกิดความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและทรัพย์สินและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นความร่วมมือและเป็นหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันในทุกระดับ โดยผู้บริหารเป็นผู้นำในการรับผิดชอบผลักดันให้มีการจัดการและติดตามผลอย่างจริงจัง ทั้งสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรในการจัดการ สร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การจัดสรรเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้บรรลุตามที่มีมั่งมั่นดังกล่าว อาทิ

■ การส่งเสริมพัฒนาความรู้วิทยากรด้านความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ เพิ่มศักยภาพความสามารถให้กับวิทยากรด้านความปลอดภัย จึงได้ส่งเสริม สนับสนุน ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมเพื่อเป็นวิทยากรหลักสูตรด้านความปลอดภัย อาทิ การทำงานในที่อับอากาศ, ความปลอดภัยในการทำงานไฟฟ้าสำหรับลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า, ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานโดยใช้รถ forklift เป็นต้น เพื่อนำองค์ความรู้มาถ่ายทอดให้กับผู้ปฏิบัติได้เข้าใจและปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องปลอดภัย

■ การอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่ผู้ปฏิบัติงาน

บริษัทฯ กำหนดให้พนักงาน/ลูกจ้าง ทุกคน ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด เช่น หลักสูตรความปลอดภัยสำหรับลูกจ้างเข้าทำงานใหม่, หลักสูตรความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน, การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยระดับบริหาร และหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย(คปอ.)



อบรมหลักสูตรความปลอดภัยลูกจ้างใหม่ 6 ชั่วโมง



อบรมหลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น



อบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น

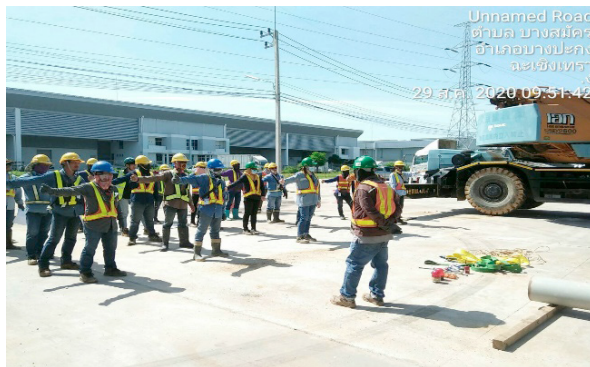
พนักงานที่ต้องปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงที่ได้ประเมินและกำหนดมาตรการควบคุมไว้จะต้องผ่านการอบรมหลักสูตรเฉพาะทางก่อนเริ่มปฏิบัติงาน



อบรมการทำงานที่อับอากาศให้ผู้ปฏิบัติงาน



อบรมการทำงานที่อบอุ่นอากาศให้ผู้ปฏิบัติงาน



อบรมการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่นให้ผู้ปฏิบัติงาน

■ การจัดการอาชีวอนามัย : มาตรการควบคุม ป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 จึงวางมาตรการการเฝ้าระวัง เพื่อป้องกันการติดเชื้อและแพร่ระบาด โดยใช้แนวปฏิบัติตามมาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข เช่น การรักษาความสะอาด การป้องกันโดยสวมหน้ากากอนามัย การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย การเว้นระยะห่าง เป็นต้น

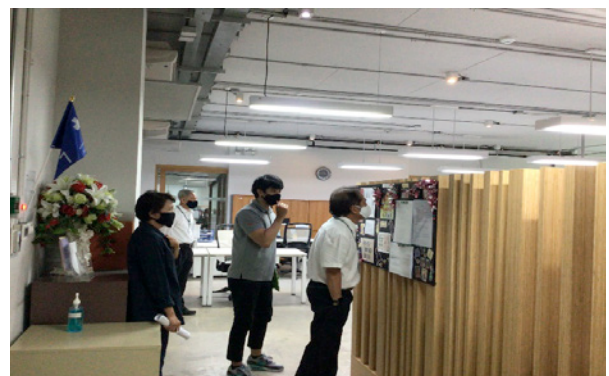


สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย กิจกรรม 5ส

ผู้บริหารร่วมกิจกรรม 5ส กับพนักงาน



ในวัน Big Cleaning Day



■ การปฏิบัติตามกฎหมาย(Legislation Compliance)

เพื่อให้การปฏิบัติสอดคล้องตามข้อกำหนด และมีการติดตามพร้อมทั้งให้คำแนะนำในการดำเนินการ ได้อย่างถูกต้องและเป็นอิสระ คณะผู้บริหารระดับสูงจึงได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย ส่วนกลางในการติดตามและดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการ โครงการฯ โดยมีบทบาทติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้ สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัย รวมถึง ตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะและผลักดันร่วมกับคณะกรรมการ ความปลอดภัยในทุกโครงการเพื่อให้เกิดสภาพการทำงาน ที่ปลอดภัย สอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งรายงาน ผลการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบในทุกเดือน



อบรมหลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่พนักงาน



อบรมการจัดการสารเคมีอันตรายให้ผู้ปฏิบัติงาน

ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย

■ บริษัทฯ ได้มีโครงการปรับปรุงระบบ การจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) ไปสู่ ISO 45001:2018 โดยเริ่มดำเนินงาน ในเดือนมกราคม 2563 และได้รับการรับรองในเดือนตุลาคม 2563 โดยหัวใจที่เป็นกุญแจแห่งความสำเร็จ คือ ความเป็น ผู้นำของผู้บริหารสูงสุดและการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงาน (Leadership and worker participation) ซึ่งจะส่งผลให้ระบบ การจัดการเกิดความมั่นคง นำไปสู่ เป้าหมายสูงสุด คือ ความปลอดภัย สุขภาพอนามัย ความอย่างยั่งยืน ตลอดไป



■ การติดตาม ตรวจสอบและการควบคุม การปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นมาตรการ เชิงป้องกันในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัยต้องเริ่มต้นที่ ผู้ปฏิบัติงานต้องอยู่ในสภาพความพร้อมที่จะปฏิบัติงาน เช่น ต้องไม่มีสารเสพติด แอลกอฮอล์ เป็นต้น เราจึงจัดให้ มีการสุ่มตรวจวัดแอลกอฮอล์และสารเสพติดในผู้ปฏิบัติงาน

- การตรวจสภาพความพร้อมก่อนปฏิบัติงาน
 - ตรวจวัดแอลกอฮอล์



- การติดตามตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ได้ถูกนำไปปฏิบัติสอดคล้องตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด ฝ่ายบริหาร QSHE ส่วนกลาง จะเข้าทำการตรวจติดตามการดำเนินการในโครงการ รวมถึงการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานและชุมชนใกล้เคียงที่ทางบริษัทฯ ดำเนินโครงการ



■ การสื่อสารด้านความปลอดภัยและการสร้างความตระหนัก

เพื่อกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยและสร้างจิตสำนึกแห่งการระมัดระวังการทำงาน ทุกโครงการจะจัดให้หัวหน้างานเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ผู้บริหารโครงการได้ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันมาแบ่งปันประสบการณ์ในระหว่าง Safety Morning Talk รวมถึงพูดคุยมาตรการป้องกันตามแผนควบคุมและจัดการความเสี่ยงในกลุ่มย่อยกับผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มงาน

- ประชุมหัวหน้างานก่อนเริ่มงาน



● Safety Talk



■ มอบรางวัลพนักงานดีเด่นประจำเดือน



บริษัท สหการวิศวกร จำกัด โครงการปรับปรุงถนนประชาร่วมใจ-ถนนมิตรไมตรี ได้รับเกียรติบัตร เป็น ผู้ปฏิบัติงานครบ 800,000 ชั่วโมงการทำงาน โดยมีมาตรการความปลอดภัยเหมาะสมกับการทำงาน จาก กองควบคุมก่อสร้าง สำนักงานโยธา กรุงเทพมหานคร



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานระบบการควบคุมภายในประกอบด้วย นโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจในการดำเนินงาน ด้านงานรายงานทางการเงิน และด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ระบบการควบคุมภายในจึงเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารมั่นใจว่า ธุรกิจจะได้ดำเนินงานไปได้ด้วยดี อีกทั้งยังช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสมที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น สำหรับปี 2563 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่และมีความรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินผลเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของส่วนงานระบบต่าง ๆ ตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกไตรมาส โดยรายงานถึงวัตถุประสงค์การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ สรุปประเด็นสำคัญที่พบ ข้อเสนอแนะและผลการติดตามข้อเสนอแนะที่ให้บริษัทนำไปดำเนินการปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาประเด็นต่าง ๆ ของผลการตรวจสอบ จากนั้นจึงรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด โดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วและร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการตามระบบควบคุมภายใน ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ได้แต่งตั้ง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด (ELBA) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ซึ่ง ELBA ได้มอบหมายให้นายสุวิทย์ จันทร์อำพร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติผู้ตรวจสอบภายในจาก ELBA และนายสุวิทย์ จันทร์อำพร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลา 20 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยตั้งแต่ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ แต่งตั้งนางสาวเรวดี อากาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน มีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ:	นายสุวิทย์ จันทร์อำพร
การศึกษา:	ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
คุณวุฒิทางวิชาชีพ:	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
ประสบการณ์การทำงาน:	
ปัจจุบัน:	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด
อดีต:	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส์ เอปียเอส จำกัด ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอพีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอพีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ยูแทคไทย จำกัด
ประวัติการฝึกอบรม:	- COSO ERM - Risk Management - โครงการหลักสูตร CIA Review - การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ - การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรฐานต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร - การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ - Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting - Thailand IFRS Conference - การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - Quick law เรื่องการคุ้มครองสิทธิและหน้าที่ผู้ถือหุ้น

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยคิดราคา ซื้อ/ขาย สินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยใช้ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นตามเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด (SKW)	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	8.81	19.95	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าธรรมเนียมการจ้างเงิน
- บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 99.99	ต้นทุนก่อสร้าง	4.23	3.71	หนังสือค้ำประกัน ค่าแรงงาน และขายรถบรรทุก
- มีกรรมการร่วมกัน คือ	ขายรถบรรทุก	-	8.08	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นราคา
นางไพจิตร รัตนานนท์	ดอกเบี้ยจ่าย	23.83	22.80	ใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีเงื่อนไข
นายสมัย ลีสกุล				การค้าทั่วไป
นายภาสิต ลีสกุล				
นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์				
	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	8.17	59.44	
	เจ้าหนี้การค้า	1.8	3.91	
	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น			บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน
	ยอดยกมาต้นงวด	456	748	เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
	กู้เพิ่มในระหว่างปี	843	427	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี
	จ่ายคืนระหว่างปี	551	533	ตามต้นทุนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	748	642	บวกส่วนเพิ่ม
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.19	-	ค่าเช่ารถ ค่าธรรมเนียมการจ้างเงินหนังสือ
- บริษัทย่อย กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49	ดอกเบี้ยจ่าย	0.32	-	ค้ำประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
- นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท				ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไข
เป็นผู้มีอำนาจลงนามในกิจการร่วมค้า				การค้าทั่วไปบริษัทฯ
	เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น			กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนเงินกู้ยืมเงิน
	ยอดยกมาต้นงวด	54	-	มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามอัตราดอกเบี้ย
	กู้เพิ่มในระหว่างปี	40	-	ร้อยละ 2.5 ปี
	จ่ายคืนระหว่างปี	94	-	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	0	-	
บริษัท ทิอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.02	0.22	ค่าเช่ารถ ค่าธรรมเนียมการจ้างเงินหนังสือ
- บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 99.97				ค้ำประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
- มีกรรมการร่วมกัน คือ				ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีเงื่อนไข
นายภาสิต ลีสกุล	ลูกหนี้อื่น	0.06	0.05	การค้าทั่วไป
นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์				
นางสาวภาวิดา ลีสกุล				
บริษัท เอสเอส วิศวกรรม จำกัด	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	9.45	5.12	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าเช่ารถ ค่าบริการแรงงาน
- การร่วมค้า กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 51				และค่าธรรมเนียมการจ้างเงินหนังสือค้ำประกัน
- มีกรรมการร่วมกัน คือ				เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นราคา
นายภาสิต ลีสกุล	ลูกหนี้อื่น	1.77	7.96	ใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้า
นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์				ทั่วไป
- ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ TRC				
ถือหุ้นส่วนที่เหลือ				
บริษัท โอเอส เทคโนโลยี จำกัด	รายได้ค่าบริการ	-	0.30	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุน
- บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 49.97				ธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
- มีกรรมการร่วมกัน คือ				และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
นายสมัย ลีสกุล	ลูกหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	0.05	บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน
นายภาสิต ลีสกุล				เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
นางสาวภาวิดา ลีสกุล				มีการเรียกเก็บดอกเบี้ย ในอัตราที่เหมาะสม
- ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ TRC				
ถือหุ้นส่วนที่เหลือ				

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	ปี 2562	ปี 2563	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1.24	-	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงาน เป็นรายการสนับสนุนปกติ มีราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้ำทั่วไป
- กลุ่มบริษัท TRC ถือหุ้นร้อยละ 25.13				
- มีการรวมการร่วมกัน คือ				
นายสมัย ลีสกุล	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*382.42	-	ในปี 2561 บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด
นางพจณี ผ่องสวัสดิ์	รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	*0.30	-	(มหาชน) มีสถานการณ์ความไม่แน่นอน
	ลูกหนี้เงินประกันสัญญา	*7.85	-	ในการดำเนินโครงการเหมืองแร่โพแทชและ
	ก่อสร้าง			ประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง บริษัทฯ จึงบันทึก
				หนี้สงสัยจะสูญของรายการสินทรัพย์ตาม
				งบการเงิน ปี 2561 จำนวน 390.33 ล้านบาท
				และปี 2562 อีกจำนวน 1.24 ล้านบาท

* รายการข้างต้นตั้งสำรองค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญทั้งจำนวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดมาตรการเข้าทำรายการระหว่างกันว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบและเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ

- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือ เงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก

- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ ที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณา

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้ โดยมีต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติที่ออกมาใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

การทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้พิจารณาทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและมีมติเห็นควรให้คงไว้เช่นเดิม

นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่า ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เช่น ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง การให้เช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจและรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบแสดงความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบถึงข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้และต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง และข้อ 4.18 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงิน

ที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ต้นทุนรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่ารายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการได้มาซึ่งรายได้จากสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุน การประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ ต้นทุนและการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น ตรวจสอบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยผู้บริหารโครงการกับรายงานการประเมินที่ส่งให้เจ้าของโครงการ รวมถึงพิจารณาความสอดคล้องกับเอกสารประกอบการประเมิน และขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับผิดชอบโครงการ สอบทานเหตุผลสนับสนุนของผู้บริหารเกี่ยวกับความแตกต่างระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จจริงซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบกับต้นทุนค่าก่อสร้างที่ประมาณไว้ เข้าเยี่ยมชมโครงการและเข้าร่วมสังเกตการณ์การวัดขั้นความสำเร็จของงาน วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ เพื่อประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น อ่านสัญญาก่อสร้าง และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่างๆของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อ

ให้สามารถจัดทำงานการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงานการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล

โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

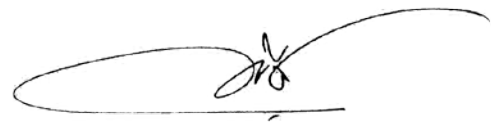
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์



(นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	89,784,979	182,190,307	2,248,581	94,272,402
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	283,297,802	700,182,413	138,009,680	470,894,794
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	9, 35	1,117,635,063	1,138,171,522	314,182,069	411,364,652
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	6, 9	271,169,605	215,365,886	125,196,519	68,764,298
เงินย่ำล่งวงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญา ก่อสร้าง	6	498,302,673	519,905,415	175,760,125	195,643,205
งานระหว่างก่อสร้าง	35	329,386,409	80,347,572	182,857,628	73,684,933
สินค้าคงเหลือ	10	1,675,955	5,569,072	1,608,139	5,513,620
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	50,000	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	11	173,259,491	132,129,377	123,409,926	105,133,686
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	44,558,518	37,720,197	14,326,227	20,071,133
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,809,070,495	3,011,581,761	1,077,648,894	1,445,342,723
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	14	32,198,495	10,541,000	29,350,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	476,198,157	476,073,232
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	123,583,764	51,612,988	102,375,487	27,750,487
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	618,356,676	595,908,490	578,350,583	570,689,998
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	29,622,098	-	14,484,852	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	13,272,619	10,747,317	13,067,133	10,566,825
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	49,703,287	28,972,354	15,144,550	13,367,178
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,430,043	6,270,818	1,681,326	5,467,898
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		870,166,982	704,052,967	1,230,652,088	1,103,915,618
รวมสินทรัพย์		3,679,237,477	3,715,634,728	2,308,300,982	2,549,258,341

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากธนาคาร	22	709,459,894	473,051,025	414,659,894	249,051,025
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 23	718,490,079	508,636,964	406,436,735	265,726,265
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		454,390,730	561,624,301	12,883,012	87,707,043
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	9, 35	10,054,800	-	10,054,800	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		158,959,188	100,571,546	9,587,507	13,103,899
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	9, 35	913,864,608	986,559,280	261,310,018	387,031,413
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	642,000,000	748,000,000
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	24	166,974,290	76,892,717	7,851,641	8,100,699
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	-	30,000,000	-	30,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	16,708,927	2,291,375	9,155,859	526,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	27	15,851,375	39,717,338	11,071,473	28,076,826
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,164,753,891	2,779,344,546	1,785,010,939	1,817,323,170
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	15,673,356	1,581,878	8,056,870	1,581,878
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28	82,107,073	75,121,612	68,338,817	63,327,598
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	39.1	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		117,780,429	96,703,490	96,395,687	84,909,476
รวมหนี้สิน		3,282,534,320	2,876,048,036	1,881,406,626	1,902,232,646

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	29	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	29	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29, 30	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น		(2,955,890)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย				
บริษัทฯ	29, 31	-	-	-
บริษัทย่อย		4,108,018	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		(791,218,452)	(771,498,999)	(551,367,660)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		17,393,068	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		425,720,099	426,894,356	647,025,695
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย		(29,016,942)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		396,703,157	426,894,356	647,025,695
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,679,237,477	2,308,300,982	2,549,258,341

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท

หมายเหตุ				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้	6			
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	3,117,873,320	3,365,403,314	1,229,530,534	1,347,898,068
รายได้จากการให้บริการอื่น	20,548,693	13,055,991	-	-
รายได้จากการขาย	7,511,481	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	885,714	1,663,775	323,021	1,130,447
รายได้อื่น	49,222,646	46,487,417	45,742,256	37,477,325
รวมรายได้	3,196,041,854	3,426,610,497	1,275,595,811	1,386,505,840
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	6	3,304,508,530	3,312,213,706	1,215,591,522
ต้นทุนการให้บริการอื่น		13,767,694	8,958,142	-
ต้นทุนขาย		6,372,900	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		312,899,975	376,253,363	244,334,092
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		-	433,399	3,874,513
รวมค่าใช้จ่าย		3,637,549,099	3,697,858,610	1,463,800,127
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)				
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า				
ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(441,507,245)	(271,248,113)	(188,204,316)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.1	(2,854,225)	1,615,566	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน				
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(444,361,470)	(269,632,547)	(188,204,316)
ต้นทุนทางการเงิน	6	(23,482,236)	(31,561,509)	(33,704,395)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(467,843,706)	(301,194,056)	(221,908,711)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	33	20,730,933	6,106,998	1,777,372
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(447,112,773)	(295,087,058)	(220,131,339)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลังผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	4,229,238	3,660,970	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	4,229,238	3,660,970	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	4,229,238	3,660,970	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(442,883,535)	(291,426,088)	(220,131,339)	(280,256,543)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(444,170,126)	(293,284,426)	(220,131,339)	(280,256,543)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(2,942,647)	(1,802,632)	-	-
	(447,112,773)	(295,087,058)	(220,131,339)	(280,256,543)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(442,392,705)	(292,194,535)	(220,131,339)	(280,256,543)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	(490,830)	768,447	-	-
	(442,883,535)	(291,426,088)	(220,131,339)	(280,256,543)
กำไรต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.046)	(0.038)	(0.022)	(0.036)

34

חברת

[illegible]

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว- สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	770,395,728	1,041,739,823	73,371,225	(1,386,222,165)	499,284,611
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(280,256,543)	(280,256,543)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(280,256,543)	(280,256,543)
หุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างปี	29.3	427,997,627	-	-	427,997,627
โอนทุนสำรองตามกฎหมายและส่วนเกิน มูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	29.2	-	(1,041,739,823)	1,115,111,048	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,198,393,355	-	-	(551,367,660)	647,025,695
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,198,393,355	-	-	(551,367,660)	647,025,695
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(220,131,339)	(220,131,339)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(220,131,339)	(220,131,339)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,198,393,355	-	-	(771,498,999)	426,894,356

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(467,843,706)	(301,194,056)	(221,908,711)	(285,078,715)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	90,360,282	115,446,270	77,559,016	103,319,039
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	35,921	837,182	3,874,513	1,093,095
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,251	(1,325,000)	4,680	(1,325,000)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(224,547)	(2,291,461)	(373,634)	(1,056,407)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	11,096,405	844,933	11,094,406	627,849
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,854,225	(1,615,566)	-	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	367,666,658	76,396,320	53,598,061	16,099,651
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14,737,710	23,422,245	12,003,144	19,919,771
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	250,105	-	250,105
รายได้ดอกเบี้ย	(885,714)	(1,395,744)	(323,021)	(1,130,447)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	23,482,236	31,561,509	33,704,395	40,792,517
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	41,282,721	(59,063,263)	(30,767,151)	(106,488,542)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	416,848,700	14,303,065	332,885,301	11,889,520
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	20,536,459	(127,678,152)	97,182,583	203,080,070
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	(55,803,720)	(112,093,723)	(56,432,221)	(19,511,986)
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	21,602,742	(262,387,677)	19,883,080	(137,999,684)
งานระหว่างก่อสร้าง	(249,038,837)	(20,224,782)	(109,172,695)	(45,051,414)
สินค้าคงเหลือ	(12,364)	(26,929)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6,838,321)	650,847	5,744,906	9,071,326
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,840,775	(560,424)	3,786,572	(14,675)

บริษัท กีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	197,562,058	(218,494,352)	128,418,328	(210,191,925)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(107,233,571)	212,135,374	(74,824,031)	(44,349,439)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	10,054,800	(6,000,000)	10,054,800	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	58,387,642	55,113,855	(3,516,392)	2,635,311
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(72,694,672)	692,543,259	(125,721,395)	362,209,822
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(23,865,963)	5,489,727	(17,005,353)	(59,014)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	253,628,449	173,706,825	180,516,332	25,219,370
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(277,585,085)	(24,034,425)	(53,847,118)	(14,349,779)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(7,752,249)	(4,754,193)	(6,991,925)	(4,437,255)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(62,129,221)	(91,531,543)	(39,275,346)	(55,936,833)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	20,999,107	7,861,314	20,999,106	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(72,838,999)	61,247,978	101,401,049	(49,504,497)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(21,657,495)	5,833,767	(29,350,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น)	-	-	(3,924,513)	(255,913)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(124,925)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	(74,825,000)	(25,374,900)	(74,625,000)	(25,374,900)
รายได้ดอกเบี้ย	885,704	1,380,825	322,834	1,130,447
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	426,972	3,495,243	8,091,557	1,327,019
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(93,653,497)	(80,333,693)	(80,236,728)	(77,791,808)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,727,630)	(82,600)	(4,650,700)	(56,600)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(193,550,946)	(95,081,358)	(184,497,475)	(101,021,755)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	236,408,869	(108,752,804)	165,608,869	(230,948,975)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	427,000,000	883,000,000
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(533,000,000)	(645,000,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	427,997,627	-	427,997,627

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ชำระคืนหุ้นกู้	(30,000,000)	(150,000,000)	(30,000,000)	(150,000,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(22,178,180)	(34,025,933)	(31,474,517)	(46,529,560)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ลดลง)	(14,475,310)	(5,112,671)	(7,061,747)	(901,809)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	169,755,379	130,106,219	(8,927,395)	237,617,283
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,229,238	3,660,970	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(92,405,328)	99,933,809	(92,023,821)	87,091,031
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	182,190,307	82,256,498	94,272,402	7,181,371
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	89,784,979	182,190,307	2,248,581	94,272,402
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมิได้ชำระเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	12,624,012	(13,670,539)	10,990,953	(13,670,539)
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	-	2,458,947	-	2,458,947
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	3,905,481	-	3,905,481	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41,344,078	-	21,233,227	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ภารกิจหลักของบริษัทคือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2563	2562
ถือหุ้นโดยบริษัท				
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐ เมอริเชียส	100.00	100.00
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	99.97	99.97
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริหารจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	49.97	-
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท				
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
TRC Middle East LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	70.00	70.00
TRC Engineering LLC (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	70.00	70.00
บริษัท มหัท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด)	บริหารจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	59.98	-

2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- 2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท
- 2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.8 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. หลักเกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อยที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- | | |
|------------------|--------------------------------------|
| ฉบับที่ 7 | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน |
| ฉบับที่ 9 | เครื่องมือทางการเงิน |

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีการตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สมาชิวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสมาชิกวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วยการอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและทำการปรับปรุงอื่นๆ เพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง “กรอบแนวคิด” ของปีใด

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่าย ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจการที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษา ทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค่านั้น ต้องบันทึกการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใดๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการ ที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างถึงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือก ซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

คำนิยามของความสำเร็จสำคัญ

คำนิยามของความสำเร็จสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอ งบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น

การปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของคำนิยามของความสำเร็จสำคัญโดย

1. การทำให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด เพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของคำนิยาม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอ งบการเงิน ในคำนิยามเพื่อทำให้คำนิยามมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำความสำเร็จสำคัญไป ประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของคำนิยามของความสำเร็จสำคัญมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับคำนิยาม

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3.4 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า
2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage of completion method) จากการประเมินของวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาประกอบด้วย โดยจะตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

อย่างไรก็ตามกรณีที่ได้รับเงินค่าก่อสร้างมากกว่ารายได้ที่ต้องรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจะบันทึกไว้ในบัญชี “รายได้รับล่วงหน้า” ส่วนกรณีได้รับเงินค่าก่อสร้างน้อยกว่ารายได้ที่ต้องรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจะบันทึกไว้ในบัญชี “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ”

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างคำนวณโดยการจัดสรรต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของการหรือขาดทุนตามอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ในงบแสดงฐานะการเงิน

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนวณจากเงินต้นคงค้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระหนี้ที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่วินิจฉัยรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคือ ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนทันทีโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายบริหาร

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณการด้วยวิธีพิจารณาหนี้เป็นแต่ละราย พิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้และจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้

4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำสำเร็จรูปแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้ำคงเหลือคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ต้นทุนสินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้ำคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้ำนั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้ำ และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้ำ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้ำได้

4.5 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารหนี้โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อยเองด้วยจำนวนตราสารหนี้ที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารหนี้

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

การด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

4.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมเริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.8 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
--------------------	-----------

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.11 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและราคาทองคำ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงหักกลบลินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินแทนการแสดงผลแยกจากกัน

4.16 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์ทางการเงินและไม่ใช่งานทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายเหล่านี้นั้นส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายการทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญาและเป็นจำนวนที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และราคาทองคำ เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะชนะคดี อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวและไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

พันบาท		
งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	20,092	20,092
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,291	8,192	10,483
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,582	11,900	13,482

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	12,275	12,275
หนี้สินหมุนเวียน			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	526	5,091	5,617
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,582	7,184	8,766

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	มูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	182,190	182,190
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	700,182	700,182
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	1,138,172	1,138,172
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	215,366	215,366
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	519,906	519,906
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	10,541	10,541
	-	-	2,766,357	2,766,357

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
หนี้สินตามสัญญาเช่า

พันบาท	
งบการเงินรวม	
ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
473,051	473,051
508,637	508,637
100,572	100,572
986,559	986,559
30,000	30,000
23,965	23,965
2,122,784	2,122,784

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง

พันบาท		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
-	94,272	94,272
-	470,895	470,895
-	411,365	411,365
-	68,764	68,764
-	195,643	195,643
-	1,240,939	1,240,939

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
หนี้สินตามสัญญาเช่า

พันบาท	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
249,051	249,051
265,726	265,726
13,104	13,104
387,031	387,031
748,000	748,000
30,000	30,000
14,383	14,383
1,707,295	1,707,295

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้	587,780	25,760	410	4,247	477,333	1,095,530
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	372	4,226	390,750	395,348

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
ยอดลูกหนี้	384,911	1,207	372	4,226	745,162	1,135,878
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	372	4,226	660,385	664,983

การกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้า		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	395,348	664,983
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	395,348	664,983

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายค่าเผื่อผลขาดทุนถูกจำกัดที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	60,384	1,306,517
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	60,384	1,306,517

5.2 สัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ร้อยละ 6.26 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,796	19,028
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(6,687)	(6,425)
หัก สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(4,060)	(4,045)
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่นอนที่จะมีการใช้สิทธิ	10,859	4,717
	21,908	13,275
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,816)	(1,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	20,092	12,275
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,873	2,108
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	23,965	14,383
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	10,483	5,617
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	13,482	8,766
	23,965	14,383

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	4,840	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	462	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	11,383	10,193
ยานพาหนะ	3,407	2,082
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	20,092	12,275

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	สาธารณรัฐเม็กซิโก	บริษัทย่อย
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	ฮ่องกง	บริษัทย่อย
TRC Middle East LLC	สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน	บริษัทย่อย
TRC Engineering LLC	สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน	บริษัทย่อย
บริษัท โออีพี เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท มหัท จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท อาเซียนโปแตช ซัลฟิวรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์กราวน์	ไทย	กิจการร่วมค้า

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้ :

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	4	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	23	24	อัตราร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี
ขายทรัพย์สิน	-	-	8	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	20	9	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้ค่าเช่า	-	1	-	1	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้อื่น	8	11	5	9	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้ :

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	410,417	289,798
บริษัทร่วม	383,420	383,420	383,420	383,420
กิจการร่วมค้า	18,361	2,156	7,961	1,775
รวม	401,781	385,576	801,798	674,993
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(383,420)	(383,420)	(734,347)	(664,983)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	18,361	2,156	67,451	10,010
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	7,854	7,854	7,854	7,854
กิจการร่วมค้า	42,626	42,626	42,626	42,626
รวม	50,480	50,480	50,480	50,480
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	42,626	42,626	42,626	42,626
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	47,666	6,461	-	-
รวม	47,666	6,461	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	64,309	60,384
รวม	-	-	64,309	60,384
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(64,259)	(60,384)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	50	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,306,517	1,306,517
รวม	-	-	1,306,517	1,306,517
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,306,517)	(1,306,517)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	9,594	6,221
กิจการร่วมค้า	-	14,414	-	-
รวม	7,996	14,414	9,594	6,221
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	642,000	748,000
รวม	-	-	642,000	748,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		พันบาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	3,417	199	-	(1)	3,615
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	56,704	-	-	-	56,704
TRC Middle East LLC	บริษัทย่อย	263	3,677	-	-	3,940
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	-	50	-	-	50
รวม		60,384	3,926	-	(1)	64,309
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(60,384)	(3,876)	-	1	(64,259)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		-	50	-	-	50
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,260,508	-	-	-	1,260,508
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	บริษัทย่อย	46,009	-	-	-	46,009
รวม		1,306,517	-	-	-	1,306,517
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(1,306,517)	-	-	-	(1,306,517)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		-	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี (2562: ร้อยละ 3.5 - 7.0 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด และทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16 โดยเป็นการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท สหการวิศกร จำกัด	บริษัทย่อย	748,000	427,000	(533,000)	642,000
รวม		748,000	427,000	(533,000)	642,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.5 - 6.25 ต่อปี (31 ธันวาคม 2562 : ร้อยละ 2.5 - 5.5 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 38.4 และ 38.5

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	26	29	16	23
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	3	1	2
รวม	29	32	17	25

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	1,611	1,757	437	451
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	88,174	180,433	1,811	93,821
รวม	89,785	182,190	2,248	94,272

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	372	-	372
6 - 12 เดือน	-	4,226	-	4,226
มากกว่า 12 เดือน	383,420	378,822	383,420	378,822
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	383,420	383,420	383,420	383,420
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(383,420)	(383,420)	(383,420)	(383,420)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	241,509	584,506	53,797	373,968
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	16,033	25,473	14,707	-
3 - 6 เดือน	2,159	38	-	-
6 - 12 เดือน	2,925	21	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11,726	96,513	-	84,776
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	274,352	706,551	68,504	458,744
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(11,966)	(11,928)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	269	223	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	262,655	694,846	68,504	458,744
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	262,655	694,846	68,504	458,744
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,361	2,156	69,468	12,027
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	348,910	279,546
อื่นๆ	2,282	3,180	2,055	2,141
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	20,643	5,336	420,433	293,714
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(350,927)	(281,563)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	20,643	5,336	69,506	12,151
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	283,298	700,182	138,010	470,895

บริษัทและบริษัทย่อยได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 243 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 52 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2562 : 514 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 374 ล้านบาท)

9. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง				
มูลค่างานตามสัญญา	15,649,957	21,707,496	4,525,296	9,649,236
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	7,314,169	10,127,035	2,633,475	5,294,370
หัก : หนี้สูญ	-	-	-	-
หัก : มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	(7,110,399)	(9,975,423)	(2,580,603)	(5,270,037)
สุทธิ	203,770	151,612	52,872	24,333
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,117,635	1,138,171	314,182	411,364
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(913,865)	(986,559)	(261,310)	(387,031)
รวม	203,770	151,612	52,872	24,333
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	279,024	223,220	133,051	76,618
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ	271,170	215,366	125,197	68,764
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า				
มูลค่างานตามสัญญา	261,500	-	261,500	-
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ	32,900	-	32,900	-
หัก : การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(22,845)	-	(22,845)	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	10,055	-	10,055	-

10. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง	2,362	7,939	2,302	7,892
สินค้ำคงเหลือ	8	8	-	-
รวม	2,370	7,947	2,302	7,892
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(694)	(2,378)	(694)	(2,378)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,676	5,569	1,608	5,514

11. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ปี 2559	6,522	6,522	-	-
ปี 2560	5,674	26,674	-	20,999
ปี 2561	26,423	26,423	26,423	26,423
ปี 2562	72,510	72,510	57,712	57,712
ปี 2563	62,130	-	39,275	-
	173,259	132,129	123,410	105,134

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยโดยหน่วยงานของรัฐ

12. สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	มูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	มูลค่า ยุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	89,785	89,785
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	283,298	283,298
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	1,117,635	1,117,635
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	271,170	271,170
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	498,303	498,303
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	32,198	32,198
	-	-	2,292,389	2,292,389

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	709,460	709,460
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	718,490	718,490
รายได้ก่อสร้างรับล่วงหน้า	10,055	10,055
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	158,959	158,959
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	913,865	913,865
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,382	32,382
	2,543,211	2,543,211

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2,248	2,248
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	138,010	138,010
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	314,182	314,182
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	125,197	125,197
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	-	175,760	175,760
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	29,350	29,350

พันบาท		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม
-	2,248	2,248
-	138,010	138,010
-	314,182	314,182
-	125,197	125,197
-	175,760	175,760
-	29,350	29,350
-	784,747	784,747

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	414,660	414,660
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	406,437	406,437
รายได้ก่อสร้างรับล่วงหน้า	10,055	10,055
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	9,588	9,588
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	261,310	261,310
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	642,000	642,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17,213	17,213

พันบาท	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
414,660	414,660
406,437	406,437
10,055	10,055
9,588	9,588
261,310	261,310
642,000	642,000
17,213	17,213
1,761,263	1,761,263

13. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	16,528	21,423	12,836	10,724
ลูกหนี้กรมสรรพากร	11,929	11,067	-	7,431
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,101	5,230	1,490	1,916
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	44,558	37,720	14,326	20,071

14. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 38.4

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกในราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่		บาท					
		กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท สหการวิद्यากร จำกัด	ให้บริการงาน วิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้น ฐาน	ไทย	99.99	99.99	99.99	500,000,000 บาท	500,000,000 บาท	620,894,691 (145,071,416)	620,894,691 (145,071,416)
								475,823,275	475,823,275
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐ เม็กซิโก	100.00	100.00	100.00	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	-	-
								32	32
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย น้ำประปา	ไทย	99.97	99.97	99.97	250,000 บาท	250,000 บาท	249,925	249,925
								-	-
บริษัท โอเอสพี เทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	49.97	-	-	250,000 บาท	-	-	-
								124,925	124,925
รวม						621,269,573	621,144,648	(145,071,416)	(145,071,416)
								476,198,157	476,073,232

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจคลังสินค้าอัตโนมัติ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่าง
เจรจากับพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัท ไอลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบแก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในการศึกษาควบคุมผ่านระบบ IOT โดยจัดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยมีทุนชำระ 0.25 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 0.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนผู้ถือหุ้นร้อยละ 50

โดยตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท ไอลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด จะประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 3 คน และบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด 2 คน ซึ่งมีมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด ซึ่งหมายถึงบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จะมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัท ไอลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท ไอลฟ์ เทคโนโลยี จำกัดเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท ไอลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจด้าน E-Commerce และด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและบริหารแพลตฟอร์ม

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 บริษัทไอลฟ์ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบแก่หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนในการศึกษาควบคุมผ่านระบบ IOT ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท มหัท จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน โดยบริษัทย่อยลงทุนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.60 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท มหัท จำกัด ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัทย่อย 2 คน และบริษัทร่วมทุน 1 คน โดยมีมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด ซึ่งหมายถึงบริษัทย่อยจะมีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัท มหัท จำกัด ดังนั้นบริษัทย่อยจึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท มหัท จำกัดเป็นบริษัทย่อย

บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทพันธมิตร 2 แห่ง ในนามกิจการร่วมค้า สหไฮโดรพตยา เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและทำงานร่วมกันในโครงการระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 ณ เขตเมืองพัตยา ภายหลังจากที่กิจการร่วมค้าฯ ได้เป็นผู้ชนะการประกวดราคา สมาชิกกิจการร่วมค้าฯ ทั้งสามรายได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกัน มอบหมายให้บริษัทฯ (บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด) ซึ่งมีส่วนการลงทุนในการร่วมค้า ร้อยละ 50 เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการโครงการทั้งหมดและรับผิดชอบการดำเนินการโครงการ (การลงทุน - กำไร - ขาดทุน) แต่เพียงผู้เดียว โดยพันธมิตรทั้งสองรายไม่ร่วมลงทุนเงินหมุนเวียนในโครงการ ไม่มีส่วนแบ่งกำไรและขาดทุน รวมถึงไม่รับผิดชอบความเสี่ยงใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ ดังนั้น จึงพิจารณาให้กิจการร่วมค้า สหไฮโดรพตยา เป็นบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ข้อบ่งชี้	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัด ตั้ง	บาท									
			สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน		วิธีการราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด กิจการร่วมค้า ไฮโครเทค สหการก่อสร้าง	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	ไทย	49.00	49.00	1,000,000	1,000,000	490,000	490,000	-	-	490,000	490,000
					บาท	บาท						
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด ทีอาร์ซี อินเดอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00	10	10	33	33	-	-	33	33
					เหรียญฮ่องกง	เหรียญฮ่องกง						
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเดอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด TRC Middle East LLC	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลด่าน โอมาน	70.00	70.00	150,000	150,000	12,322,330	12,322,330	(12,322,330)	(12,322,330)	-	-
					Omani Rial	Omani Rial						
TRC Engineering LLC	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	สาธารณรัฐ สุลด่าน โอมาน	70.00	70.00	250,000	250,000	13,654,506	13,654,506	(13,654,506)	(13,654,506)	-	-
					Omani Rial	Omani Rial						
ถือหุ้นโดยบริษัท โอเอสพี เทคโนโลยี จำกัด												
บริษัท มหัท จำกัด	บริหารจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	59.98	-	1,000,000	-	599,800	-	-	-	599,800	-
					บาท							
รวม			27,066,669	26,466,869	(25,976,836)	(25,976,836)	1,089,833	490,033				

กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ

บริษัท สหการวิศวรร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) มีบันทึกข้อตกลงร่วมกันให้บริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินโครงการของกิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ โดยบริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) ไม่ขอรับส่วนแบ่งผลกำไรและขาดทุน และความเสียหายใดๆ ที่เกิดขึ้นอันเกิดจากการดำเนินการ ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ข้ออธิบาย	ประเภทกิจการจัดตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	พันบาท					
			สัดส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการจ่ายค่า		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด บริษัท อาเซียนไปดะช ซันดุมิ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเดอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด บริษัท อาเซียนไปดะช ซันดุมิ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ชุดเจาะเหมืองแร่	22.46	22.46	2,805,797	1,126,742	1,126,742	(1,126,742)
			2.67	2.67	2,805,797	85,989	85,989	(85,989)
รวม			1,212,731	1,212,731	1,212,731	1,212,731	1,212,731	(1,212,731)

บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)

ตามข้อตกลงการขอประทานบัตรระหว่างบริษัทร่วมกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมในเดือนมกราคม 2558 บริษัทร่วมมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษ จำนวน 8 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 433 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 569 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปี 2561 และมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระเงินกองทุนต่าง ๆ ทุกปีตลอดอายุประทานบัตร ทั้งนี้ บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชัยภูมิเรียกร้องให้ชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 จำนวน 569 ล้านบาท พร้อมค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ภายใน 90 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว ซึ่งครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2561 มิฉะนั้นอาจถูกเพิกถอนประทานบัตร ตามนัยมาตรา 128 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2560

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัทร่วมได้จัดสรรและเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 29 ล้านหุ้น โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม ในราคาหุ้นละ 68.43 บาท ระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นในเดือนกรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

บริษัทร่วมดังกล่าว ยังคงไม่สามารถจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษงวดที่ 1 ตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษดังกล่าวได้ เนื่องจากอยู่ในระหว่างการดำเนินการหาแหล่งเงินทุนจากทั้งในส่วนการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้น และ/หรือจากการขอกู้เงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมได้รับแจ้งให้บริษัทชำระเงินผลประโยชน์พิเศษ งวดที่ 2 จำนวน 569 ล้านบาท ภายในวันที่ 15 มกราคม 2562 หากพ้นกำหนดเวลาชำระเงิน บริษัทร่วมจะต้องชำระค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของจำนวนเงินที่ต้องชำระเงินผลประโยชน์พิเศษเพื่อประโยชน์แก่รัฐ ปัจจุบันบริษัทร่วมยังคงไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงการจ่ายผลประโยชน์พิเศษดังกล่าวได้

และเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทร่วม ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจากราคาหุ้นละ 68.43 บาทเป็นราคาหุ้นละ 15.00 บาทต่อหุ้น และพิจารณาอนุมัติการเรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 1 จำนวนไม่เกิน 35 ล้านหุ้นโดยการเสนอขายหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขาย 15.00 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินค่าหุ้น 526 ล้านบาท และระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นระหว่างวันที่ 27 - 31 พฤษภาคม และ 3 - 7 มิถุนายน 2562

ต่อมา วันที่ 4 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทร่วม ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาการจองซื้อและชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากเดิมวันที่ 27 - 31 พฤษภาคม และ 3 - 7 มิถุนายน 2562 เปลี่ยนแปลงเป็นวันที่ 27 - 31 พฤษภาคม และ 4 มิถุนายน ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2562

เมื่อครบกำหนดระยะเวลาจองซื้อและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนระหว่างวันที่ 27 - 31 พฤษภาคมและ 4 มิถุนายน ถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2562 แล้ว ผลปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นมาชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงิน 18.38 ล้านบาท แต่จำนวนเงินที่ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ ทำให้บริษัทร่วมไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานต่อไปได้ บริษัทร่วมจึงคืนเงินชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2562 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทไม่ดำเนินการใดๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงไม่รับงานก่อสร้างใดๆ จากบริษัทร่วมจนกว่าจะมีแหล่งเงินทุนที่น่าเชื่อถือในการพัฒนาโครงการ และอนุมัติให้บริษัทย่อยของบริษัท บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,361 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ของบริษัทร่วมมีความไม่แน่นอนที่สำคัญ อาทิเช่น ภาระในการชำระเงินผลประโยชน์พิเศษทั้ง 2 งวด ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนประทานบัตร และยังคงมีความไม่แน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตช ทั้งในส่วนการเพิ่มทุนที่ยังไม่มีความคืบหน้าในการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือการได้รับสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ ทำให้บริษัทร่วมเกิดปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าของแผนพัฒนาโครงการของบริษัทร่วม รวมถึงการที่บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสียเข้ามาในผลประกอบการรวมเป็นจำนวนมาก ต่อเนื่องกันมาหลายปี และจะต้องรับรู้มากขึ้นในอนาคตจากการบันทึกค่าปรับจากการที่บริษัทร่วมไม่สามารถชำระเงินผลประโยชน์พิเศษที่ต้องชำระทุก ๆ ปี ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารของบริษัทจะได้บันทึกสำรองเผื่อขาดทุนไว้เต็มจำนวน

สำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทร่วมแล้ว บริษัทยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ได้คืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้นมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และในอนาคตถ้าได้รับคืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น บริษัทก็จะสามารถกลับรายการสำรองเพื่อขาดทุนที่เกินความจำเป็น และรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทร่วมยังคงไม่สามารถจ่ายชำระผลประโยชน์พิเศษ งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 3 จำนวน 1,705 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี เนื่องจากบริษัทร่วมอยู่ระหว่างดำเนินการในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมทั้งในส่วนของการเรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือเดิมของบริษัทร่วมและสรรหาผู้ลงทุนใหม่ที่มีศักยภาพ และบริษัทร่วมได้ระงับโครงการก่อสร้างเหมืองชั่วคราว

16.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินรวม เนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินมูลค่าส่วนได้เสียของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นแล้ว

16.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	ล้านบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	5	6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,832	6,846
หนี้สินหมุนเวียน	(3,585)	(2,700)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,537)	(3,003)
สินทรัพย์ - สุทธิ	715	1,149
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.13	25.13
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	180	289
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
ค่าความนิยม	847	847
รวม	1,027	1,136
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(1,213)	(1,213)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	(186)	(77)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	ล้านบาท	
	2563	2562
รายได้	2	15
กำไร (ขาดทุน)	(434)	(359)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(434)	(359)

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ข้ออธิบาย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ปันบาท			
			ราคาก่อน (ปันบาท)	วิธีส่วนได้เสีย	ค่าเผื่อการด้อยค่า	วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ถือหุ้นโดยบริษัท						
กิจการร่วมค้าซีโนแปด - ทิอาร์ซี บริษัท แอท เอ็นเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	30	2,376	2,376	-	2,376
	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	100,000	25,375	-	97,265
ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด						
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	51	20,400	23,741	-	23,862
กิจการร่วมค้า สหการอินเดอกราวด์	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	50	200	201	-	201
รวม			122,976	123,583	-	123,583

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ข้ออธิบาย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ปันบาท			
			ราคาก่อน	ค่าเผื่อการด้อยค่า	วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
กิจการร่วมค้าซีโนแปด - ทิอาร์ซี บริษัท แอท เอ็นเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	30	2,376	-	2,376	
		50	100,000	-	100,000	
รวม			102,376	-	102,376	

บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงนามสัญญา ร่วมทุนกับบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และบริษัท แอฟโพลเอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงาน คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 45, 45, 10 ตามลำดับ โดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 449,900 บาท

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2562 บริษัท แอฟโพลเอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด ประสงค์จะขายหุ้นลงทุนทั้งหมดให้กับผู้ร่วมลงทุนเดิม คือบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท โดยมีทุนเรียกชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท บริษัทลงทุนเป็นจำนวน 25.38 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด ได้มีการเรียกชำระเพิ่มทุนในส่วนที่เหลือทั้งหมด ทำให้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เป็นจำนวน 99,999 หุ้น มูลค่า 99,999,900 บาท คิดเป็นสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 50

โดยตามข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ซึ่งมาจากการแต่งตั้งจากบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 คน จากบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) จำนวน 2 คน โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยอย่างน้อยจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการกลุ่มบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และกรรมการกลุ่มบริษัท เอเซีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) อย่างน้อยฝ่ายละ 1 คน ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาการร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งในนามกิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์ เพื่อเข้าร่วมประกวดราคาและทำงานร่วมกันในโครงการการก่อสร้างบ่อพัก และท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ภายใต้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยร้อยละ 50 บริษัทย่อยได้ใช้วิธีส่วนได้เสียในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์ ในงบการเงินรวมของบริษัท

17.1 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	(121)	1,615	-	-
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	(2,735)	-	-	-
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์	1	-	-	-
รวม	(2,855)	1,615	-	-

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทไม่ได้บันทึกส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าซีโนเปค-ทีอาร์ที เนื่องจากผลกระทบของรายการดังกล่าว ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

17.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	150	77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13	14
หนี้สินหมุนเวียน	(123)	(53)
สินทรัพย์ - สุทธิ	46	47
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	24	24

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้	115	152
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(4)	(3)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0)	(1)
กำไร (ขาดทุน)	(0)	3
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(0)	3

บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26	16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	154	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18	33
หนี้สินหมุนเวียน	(3)	(0)
สินทรัพย์ - สุทธิ	195	50
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	98	25

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้	5	0
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(0)	(0)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-
กำไร (ขาดทุน)	(4)	(2)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(4)	(2)

กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท
	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0
หนี้สินหมุนเวียน	(14)
สินทรัพย์ - สุทธิ	0
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	0

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563
รายได้	3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(0)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(0)
กำไร (ขาดทุน)	0
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	0

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	142,062	-	-	-	142,062
อาคาร	301,840	101	-	41,473	343,414
เครื่องมือและอุปกรณ์	596,054	27,269	(25,023)	5,085	603,385
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	98,523	1,221	(2,514)	-	97,230
ยานพาหนะ	88,402	-	(993)	-	87,409
งานระหว่างก่อสร้าง	34,359	77,686	-	(36,918)	75,127
รวมราคาทุน	1,261,240	106,277	(28,530)	9,640	1,348,627
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(46,714)	(12,853)	-	-	(59,567)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(450,417)	(53,487)	13,835	(5,735)	(495,804)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(86,761)	(5,781)	2,507	-	(90,035)
ยานพาหนะ	(81,096)	(4,315)	891	-	(84,520)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(664,988)	(76,436)	17,233	(5,735)	(729,926)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(344)	-	-	-	(344)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	595,908				618,357

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	142,062	-	-	-	142,062
อาคาร	293,748	164	-	7,928	301,840
เครื่องมือและอุปกรณ์	561,462	28,711	(4,130)	10,011	596,054
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	98,978	1,182	(1,637)	-	98,523
ยานพาหนะ	97,937	2,992	(12,527)	-	88,402
งานระหว่างก่อสร้าง	15,214	37,084	-	(17,939)	34,359
รวมราคาทุน	1,209,401	70,133	(18,294)	-	1,261,240
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(35,295)	(11,419)	-	-	(46,714)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(368,478)	(84,784)	2,845	-	(450,417)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(78,471)	(9,872)	1,582	-	(86,761)
ยานพาหนะ	(85,851)	(7,276)	12,031	-	(81,096)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(568,095)	(113,351)	16,458	-	(664,988)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(344)	-	-	-	(344)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	640,962				595,908

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	301,807	101	-	41,473	343,381
เครื่องมือและอุปกรณ์	451,219	21,200	(72,167)	5,085	405,337
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	87,374	1,049	(2,293)	-	86,130
ยานพาหนะ	70,164	-	-	-	70,164
งานระหว่างก่อสร้าง	34,359	68,877	-	(36,918)	66,318
รวมราคาทุน	1,085,395	91,227	(74,460)	9,640	1,111,802
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(46,710)	(12,851)	-	-	(59,561)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(328,492)	(46,215)	53,363	(5,735)	(327,079)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(76,294)	(5,511)	2,286	-	(79,519)
ยานพาหนะ	(63,209)	(4,083)	-	-	(67,292)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(514,705)	(68,660)	55,649	(5,735)	(533,451)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	570,690				578,351

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	293,715	164	-	7,928	301,807
เครื่องมือและอุปกรณ์	418,276	25,862	(2,930)	10,011	451,219
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	87,961	1,012	(1,599)	-	87,374
ยานพาหนะ	76,725	2,992	(9,553)	-	70,164
งานระหว่างก่อสร้าง	15,214	37,084	-	(17,939)	34,359
รวมราคาทุน	1,032,363	67,114	(14,082)	-	1,085,395
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(35,293)	(11,417)	-	-	(46,710)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(257,321)	(73,675)	2,504	-	(328,492)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	(68,404)	(9,439)	1,549	-	(76,294)
ยานพาหนะ	(65,571)	(6,768)	9,130	-	(63,209)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(426,589)	(101,299)	13,183	-	(514,705)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	605,774				570,690

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	16,506	57,388	9,493	47,979
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	59,930	55,963	59,167	53,320
รวม	76,436	113,351	68,660	101,299

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 517 ล้านบาท และ 245 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 385 ล้านบาท และ 155 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องมือและยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท และ 9 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากธนาคาร

19. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,092	12,275
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,092	12,275
เพิ่มระหว่างปี	21,252	8,958
ตัดจำหน่าย	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	41,344	21,233
ค่าเสื่อมราคาสะสม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(11,721)	(6,748)
ค่าเสื่อมราคา - ตัดจำหน่าย	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(11,721)	(6,748)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,092	12,275
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,623	14,485

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	26,240	4,728	-	-	30,968
รวมราคาทุน	26,240	4,728	-	-	30,968
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(15,493)	(2,202)	-	-	(17,695)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,493)	(2,202)	-	-	(17,695)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,747				13,273
	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	26,521	82	(363)	-	26,240
รวมราคาทุน	26,521	82	(363)	-	26,240
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(13,548)	(2,096)	151	-	(15,493)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,548)	(2,096)	151	-	(15,493)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12,973				10,747

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	25,739	4,651	-	-	30,390
รวมราคาทุน	25,739	4,651	-	-	30,390
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(15,172)	(2,151)	-	-	(17,323)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(15,172)	(2,151)	-	-	(17,323)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,567				13,067

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	25,682	57	-	-	25,739
รวมราคาทุน	25,682	57	-	-	25,739
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(13,152)	(2,096)	-	-	(15,172)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,152)	(2,096)	-	-	(15,172)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12,530				10,567

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	7	8	6	7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,195	2,088	2,145	2,013
รวม	2,202	2,096	2,151	2,020

21. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

21.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	49,983	30,638	15,463	14,560
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(280)	(1,666)	(318)	(1,193)
	49,703	28,972	15,145	13,367

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	476	-	(337)	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	14,985	2,929	(1,550)	16,364
ประมาณการหนี้สินอื่น	15,177	74,254	(55,951)	33,480
รวม	30,638	77,183	(57,838)	49,983
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(1,666)	38	1,348	(280)
รวม	(1,666)	38	1,348	(280)
สุทธิ	28,972	77,221	(56,490)	49,703

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำลดลง	476	-	-	476
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	11,291	3,694	-	14,985
ประมาณการหนี้สินอื่น	3,230	11,947	-	15,177
รวม	14,997	15,641	-	30,638
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(1,997)	-	331	(1,666)
รวม	(1,997)	-	331	(1,666)
สุทธิ	13,000	15,641	331	28,972

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำลดลง	476	-	(337)	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	12,665	2,401	(1,398)	13,668
ประมาณการหนี้สินอื่น	1,419	11,251	(11,014)	1,656
รวม	14,560	13,652	(12,749)	15,463
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(1,193)	-	875	(318)
รวม	(1,193)	-	875	(318)
สุทธิ	13,367	13,652	(11,874)	15,145

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำลด	476	-	-	476
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	9,569	3,096	-	12,665
ประมาณการหนี้สินอื่น	594	825	-	1,419
รวม	10,639	3,921	-	14,560
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่าการเงิน	(2,094)	-	901	(1,193)
รวม	(2,094)	-	901	(1,193)
สุทธิ	8,545	3,921	901	13,367

22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	4.47 - 5.25 (2562 : 5.25)	20,405	36,565	20,405	36,565
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.25 - 6.00 (2562 : 3.00 - 5.25)	689,055	436,486	394,255	212,486
รวม		709,460	473,051	414,660	249,051

23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,996	14,414	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	643,404	426,323	340,757	208,549
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,628	3,852
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	17,093	3,585	14,835	3,074
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,966	2,369
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	49,997	64,315	41,251	47,882
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	718,490	508,637	406,437	265,726

24. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับ ประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม	การรับ ประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	16,719	60,173	76,892	8,101	-	8,101
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	1,000	370,269	371,269	-	56,256	56,256
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(7,016)	(270,569)	(277,585)	(2,468)	(51,379)	(53,847)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(3,602)	-	(3,602)	(2,658)	-	(2,658)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,101	159,873	166,974	2,975	4,877	7,852

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับ ประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม	การรับ ประกัน ผลงาน	ผลขาดทุน โครงการ ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	21,977	2,554	24,531	3,797	2,554	6,351
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	9,957	68,736	78,693	7,537	8,563	16,100
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(12,918)	(11,117)	(24,035)	(3,233)	(11,117)	(14,350)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,297)	-	(2,297)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	16,719	60,173	76,892	8,101	-	8,101

25. หุ้นกู้

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตรา ดอกเบี้ย	การชำระดอกเบี้ย	อายุ	ครบกำหนด	พันบาท	
					งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561	ร้อยละ 4.80	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่ 17 มีนาคม 2561	2 ปี 2 วัน	17 มีนาคม 2563	-	30,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า					-	30,000
หัก : ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดจ่าย					-	-
หุ้นกู้ - สุทธิ					-	30,000
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	(30,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	-

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,873	2,108
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	20,092	12,275
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	23,965	14,383
เพิ่มขึ้น	21,252	8,958
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,640	933
เงินจ่ายชำระ	(14,475)	(7,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	32,382	17,213
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(16,709)	(9,156)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	15,673	8,057

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้เป็นส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	11,721	6,748
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,640	933
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	9,745	7,889
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	4,528	4,192
รวม	27,634	19,762

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 14 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 41 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 21 ล้านบาท)

27. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	104	32,971	-	26,448
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	8,811	121	8,706	-
อื่นๆ	6,936	6,625	2,365	1,629
รวม	15,851	39,717	11,071	28,077

28. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

28.1 จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	2563			2562		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ต้นปี	68,776	6,346	75,122	50,865	5,589	56,454
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย - การแก้ไขในโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน หลังจากออกจากงาน	-	-	-	10,052	-	10,052
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและ ดอกเบี้ย	12,796	1,942	14,738	11,642	1,728	13,370
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,406)	(347)	(7,753)	(3,783)	(971)	(4,754)
ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ปลายปี	74,166	7,941	82,107	68,776	6,346	75,122

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	2563			2562		
	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลังออก จากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ต้นปี	57,842	5,485	63,327	43,131	4,714	47,845
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบีย						
- การแก้ไขในโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงาน	-	-	-	8,862	-	8,862
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและ ดอกเบีย	10,430	1,573	12,003	9,632	1,425	11,057
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(6,721)	(271)	(6,992)	(3,783)	(654)	(4,437)
ภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์ปลายปี	61,551	6,787	68,338	57,842	5,485	63,327

28.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรับรู้ในกำไรขาดทุน รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบีย	-	10,052	-	8,862
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบีย				
- ต้นทุนการให้บริการ	6,488	4,569	5,282	3,315
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,250	8,801	6,721	7,742
รวม	14,738	23,422	12,003	19,919

28.3 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.28 - 2.43	2.28 - 2.43	2.28	2.28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละต่อปี)	0 - 20.00	0 - 20.00	0 - 20.00	0 - 20.00
ราคาทองคำ (บาท)	20,600	20,600	20,600	20,600

28.4 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562		2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6.3)	7.2	(5.2)	5.9	(5.3)	6.1	(4.3)	5.0
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	9.2	(8.0)	7.5	(6.6)	7.7	(6.7)	6.3	(5.5)
การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6.7)	2.4	(5.5)	1.8	(5.6)	2.1	(4.6)	1.6
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.2	(0.2)	0.2	(0.2)	0.2	(0.2)	0.1	(0.1)

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

29. หุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นสามัญ ที่ชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	วันที่จดทะเบียนกับ กระทรวงพาณิชย์
หุ้นสามัญจดทะเบียน				
ณ วันต้นปี	6,163,178	770,397		
ลดลงระหว่างปี	(12)	(1)		27 มิถุนายน 2562
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,423,981	427,997		28 มิถุนายน 2562
ณ วันปลายปี	9,587,147	1,198,393		
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันต้นปี	6,163,166	770,396	1,041,740	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,423,981	427,997	-	
ลดลงเนื่องจากชดเชยผลขาดทุนสะสม	-	-	(1,041,740)	
ณ วันต้นปี	9,587,147	1,198,393	-	

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ของบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 29.1 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 770,397,245.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 770,395,728.12 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย 12,135 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562
- 29.2 อนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมาย 73,371,224.63 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 1,041,739,823.00 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- 29.3 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 427,997,626.63 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,423,981,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 770,395,728.12 บาท เพิ่มเป็น 1,198,393,354.75 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญให้กับผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เป็นจำนวน 1,198,393,354.75 บาท จำนวน 9,587,147 หุ้น
- 29.4 อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ราคาเสนอขาย 0.125 บาท

30. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

31. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนทุนของบริษัท

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	468,081	504,108	331,242	376,621
ค่าเสื่อมราคา	88,158	113,351	75,409	101,299
ค่าตัดจำหน่าย	2,202	2,096	2,150	2,020
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	2,944,422	2,323,505	994,067	888,175
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	118,979	110,970	73,444	85,069

33. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

33.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	9,865	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(20,731)	(15,972)	(1,777)	(4,822)
รวม	(20,731)	(6,107)	(1,777)	(4,822)

33.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(467,844)	(301,194)	(221,909)	(285,079)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	12% -20%	12% - 20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(93,569)	(65,669)	(44,382)	(57,016)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีเงินได้จากการตัดรายการระหว่างกัน	3,808	2,747	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่าย				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี	649	(4,715)	14,179	16,738
- ค่าใช้จ่ายมีสิทธิที่หักได้เพิ่มทางภาษี	(2,819)	(2,819)	(2,812)	(2,812)
- ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	571	(323)	-	-
- ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	70,629	64,672	31,238	38,268
รวมรายการกระทบยอด	72,838	59,562	42,605	52,194
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(20,731)	(6,107)	(1,777)	(4,822)

33.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(467,844)		(301,194)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(93,569)	12% - 20%	(65,669)	12% - 20%
รายการกระทบยอด	72,838	15.57	59,562	19.78
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(20,731)	(4.43)	(6,107)	2.03

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(221,909)		(285,079)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(44,382)	(20.00)	(57,016)	(20.00)
รายการกระทบยอด	42,605	19.20	52,194	18.30
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(1,777)	(0.80)	(4,822)	(1.70)

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษี ส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 2,279 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : 2,279 ล้านบาท) (2562 : 2,208 ล้านบาท เฉพาะบริษัท : 2,207 ล้านบาท) ซึ่ง บริษัท ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัท พิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 503 ล้านบาท 48 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 1 ล้านโอมานเรียล (เฉพาะบริษัท : 361 ล้านบาท) (2562 : 200 ล้านบาท 42 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 2 ล้านโอมานเรียล (เฉพาะบริษัท : 200 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

34. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(444,170)	(293,284)	(220,131)	(280,257)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	9,587,147	7,709,188	9,587,147	7,709,188
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.046)	(0.038)	(0.022)	(0.036)

35. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นปรับปรุงด้วยกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับสัญญางานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 7,666 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 2,839 ล้านบาท) (2562 : 10,211 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 5,368 ล้านบาท) มีจำนวนเงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างสำหรับงานระหว่างก่อสร้าง เป็นจำนวนประมาณ 1,447 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 497 ล้านบาท) (2562 : 1,219 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 485 ล้านบาท) และมีจำนวนเงินที่ผู้ว่าจ้างมีสิทธิเรียกร้องจากกิจการสำหรับงานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนประมาณ 924 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 271 ล้านบาท) (2562 : 987 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 387 ล้านบาท)

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 4 ล้านบาท) (2562 : 8 ล้านบาท เฉพาะของบริษัท : 5 ล้านบาท)

37. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัท และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	การให้บริการ ก่อสร้าง ระบบท่อ	การให้บริการ ระบบ วิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้าง งานโยธา	การขาย และ บริการ อื่น	รวมส่วน งาน	รายการ ปรับปรุง และตัด รายการ ระหว่าง กัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	911,649	240,994	1,962,719	30,572	3,145,934	-	3,145,934
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทรวม	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(55,913)	(14,780)	(13,583)	(5,308)	(89,584)	1,435	(88,149)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(137,068)	(36,234)	(77,092)	(2,923)	(253,317)	4,300	(249,017)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(206,610)	(20,923)	(295,983)	6,474	(517,042)	25,426	(491,616)
รายได้อื่น							49,223
รายได้ดอกเบี้ย							886
ต้นทุนทางการเงิน							(23,482)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า							(2,855)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(467,844)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							20,731
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(447,113)

พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขาย และ บริการ อื่น	รวมส่วน งาน	รายการ ปรับปรุง และตัด รายการ ระหว่าง กัน	งบการเงินรวม
รายได้จากการให้บริการลูกค้าภายนอก	958,599	388,572	2,017,505	13,783	3,378,459	-	3,378,459
รายได้จากการให้บริการบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(72,043)	(29,203)	(9,135)	(4,393)	(114,774)	1,423	(113,351)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(191,854)	(77,769)	(53,138)	(1,079)	(323,840)	3,551	(320,289)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(145,031)	(139,238)	(51,411)	2,891	(332,789)	13,824	(318,965)
รายได้อื่น							46,487
รายได้ดอกเบี้ย							1,664
ต้นทุนทางการเงิน							(31,562)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ							(433)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า							1,615
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(301,194)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							6,107
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(295,087)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 827 ล้านบาท และ 1,075 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการระบบวิศวกรรม ตามลำดับ (ปี 2562 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 665 ล้านบาทและ 676 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อและการให้บริการก่อสร้างงานโยธา ตามลำดับ)

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 4,898 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท : 630 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2562 : 5,070 ล้านบาท 2 ล้านยูโร และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัท: 690 ล้านบาท 2 ล้านยูโร และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา))

38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และ อุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	4	14	3	12
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	8	-	7

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าบริการที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา และการรักษาความปลอดภัย อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 2 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	2	3	1	2

38.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงาน				
ก่อสร้าง	1,219	1,605	359	730
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและ				
เงินประกันผลงาน	2,111	1,417	826	407
ค้ำประกันอื่นๆ	68	7	45	5
รวม	3,398	3,029	1,230	1,142

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระจากการให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 282 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 179 ล้านบาท)

38.5 การค้ำประกัน

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 995 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 695 ล้านบาท) และค้ำประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยในวงเงิน - ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 23 ล้านบาท)
- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ร่วมกันภายในวงเงิน 3,230 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562 : 3,380 ล้านบาท)

38.6 ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาซื้อทรัพย์สินเป็นจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท

38.7 ภาระผูกพันอื่นๆ

ล้านบาท							
งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- ยูโร	-	1	43	-	1	-	43
- บาท		-	91			-	91
รวม		-	134			-	134

ภาระผูกพันอื่นๆ

สัญญาซื้อวัสดุก่อสร้าง

- ยูโร	-	1	43	-	1	-	43
- บาท		-	91			-	91
รวม		-	134			-	134

39. คดีฟ้องร้อง

39.1 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยืมหนังสือค้ำประกันตามข้อเสนอทางการค้าที่บริษัทได้วางไว้ต่อธนาคารจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวก (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลพิพากษาให้คู่กรณีคืนหนังสือค้ำประกันและชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันตั้งแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เนื่องจากบริษัทเห็นว่าการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัทเพราะมีกฎหมายห้ามก่อสร้างตามข้อเสนอทางการค้า

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาออกมาว่าให้หน่วยงานของรัฐคืนหลักประกันการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า คือ หนังสือค้ำประกันของบริษัท ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 จำนวน 20 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขให้ บริษัท และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 10 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 29 ธันวาคม 2554) ไปจนกว่าจะชำระเสร็จโดยให้ชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนอื่นที่บริษัทฟ้องให้ยกฟ้องเสียทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 หน่วยงานของรัฐได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง และเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างศาลปกครองกลางพิจารณาคำแก้อุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวน 20 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินของบริษัทแล้ว

39.2 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง (คู่กรณี) ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ชำระเงินค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาก่อสร้างจำนวน 13.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาทที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 6.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม คู่กรณีได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551 ว่าค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาดังกล่าวนั้นสูงเกินจริง และจากรายงานการพิจารณาค่าสินไหมทดแทนครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 คณะกรรมการของคู่กรณีได้มีมติจ่ายค่าสินไหมให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.8 ล้านบาท ดังนั้นจึงขอให้บริษัทย่อยคืนเงินให้กับคู่กรณี คือ 6.8 ล้านบาท

หลังจากนั้นมีการแก้ไขคำร้องและคำให้การระหว่างบริษัทย่อยและคู่กรณีหลายครั้ง

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 คู่กรณีได้ยื่นคำให้การแก้ไขล่าสุดต่อศาลปกครองกลางเกี่ยวกับเงินค่าธรรมเนียมหนังสือคำประกันการเบิกเงินล่วงหน้าจำนวน 0.1 ล้านบาท โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องเรื่องดังกล่าว และให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง

บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องแก้ไขล่าสุด เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2555 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้คู่กรณีนำเงินค่าเสียหายจำนวน 19.4 ล้านบาท มาหักกับเงิน 7.7 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้เบิกเงินล่วงหน้ามาจากคู่กรณีเพื่อดำเนินการตามสัญญาจ้าง และให้คู่กรณีชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

ทั้งนี้ คู่กรณีได้ยื่นคำให้การปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทย่อย โดยคู่กรณีขอให้ศาลพิพากษายกฟ้องคู่กรณี และขอให้บริษัทย่อยคืนเงินล่วงหน้าให้กับคู่กรณี

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยได้รับชำระเงิน 3.3 ล้านบาท และให้ชำระเงินคืนคู่กรณีจำนวน 4.4 ล้านบาท บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2555

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าสินไหมทดแทนแก่คู่กรณีเป็นจำนวนเงิน 3.75 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยได้ชำระค่าสินไหมทดแทนให้กับคู่กรณีเรียบร้อยแล้ว และถือว่าคดีความนี้สิ้นสุด

39.3 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 บริษัทเอกชนแห่งหนึ่งและพวก (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องบริษัทและพวกต่อศาลปกครองชั้นต้นในข้อหาละเมิด และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2555 ศาลปกครองชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง แต่ต่อมาวันที่ 20 มิถุนายน 2556 คู่กรณีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และวันที่ 9 สิงหาคม 2556 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 2 ตุลาคม 2562 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริงใหม่

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ศาลปกครองสูงสุดได้ส่งหมายแจ้งกำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรก โดยกำหนดให้มีการนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 20 สิงหาคม 2563 ที่ศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุดได้ออกนั่งพิจารณาคดี คดีเป็นอันเสร็จสิ้นการพิจารณา และจะได้มีคำพิพากษาคดีต่อไป

เนื่องจากปัจจุบันคดีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างรอคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด และผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่ได้รับผลเสียหาย (หากมี) อย่างเป็นทางการสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวนี้ จึงยังมิได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

39.4 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ผู้เสียหาย (คู่กรณี) ได้ยื่นฟ้องต่อหน่วยงานของรัฐกับพวก 8 คน ต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายเนื่องจากทำให้ขาดรายได้จำนวน 87.5 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้อง คดีที่ 5 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคัดค้านการขอยกเว้นค่าธรรมเนียมศาลของผู้ฟ้องร้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาลปกครอง

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การ และศาลมีคำสั่งให้บริษัททำคำให้การเพิ่มเติม และยื่นต่อศาลภายใน 30 วัน

ในระหว่างวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ขอขยายเวลายื่นคำให้การเพิ่มเติม และเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ศาลปกครองมีคำสั่งให้บริษัทยื่นคำให้การเพิ่มเติมภายในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ต่อมาวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทยื่นคำให้การเพิ่มเติมแก้คำคัดค้านต่อศาลปกครองแล้ว

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562 ศาลปกครองมีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 31 มกราคม 2562 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ศาลปกครองมีคำสั่งเพิกถอนกำหนดวันสิ้นสุดแสวงหาข้อเท็จจริงที่เคยกำหนดไว้ และกำหนดวันแสวงหาข้อเท็จจริงใหม่เป็นวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 เป็นวันสิ้นสุด

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาว่า เนื่องจากบริษัทมิใช่ผู้รับมอบให้ใช้อำนาจหรือดำเนินการทางปกครองจึงไม่ใช่หน่วยงานของรัฐตามมาตรา 3 แห่ง พ.ร.บ.จัดตั้งศาลปกครอง ศาลปกครองไม่อาจรับคำฟ้องในส่วนที่ฟ้องบริษัทไว้พิจารณาพิพากษาได้ ยกฟ้องบริษัท และถือว่าคดีความนี้สิ้นสุดการดำเนินคดี

- 39.5 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2560 บริษัทผู้รับเหมาร่วมของโครงการก่อสร้างของบริษัทยื่นฟ้องขอให้ บริษัทคืนหลักประกันที่ยึดไว้ต่ออนุญาโตตุลาการ จำนวน 1.6 ล้านเหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 39.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้แจ้งผลการแต่งตั้งประธานอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561 บริษัทและคู่กรณีได้เข้าพบอนุญาโตตุลาการเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดวันสืบพยาน

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 อนุญาโตตุลาการและคู่ความทั้งสองฝ่ายดำเนินการสืบพยานบุคคลเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 คู่ความทั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงปิดคดีภายในระยะเวลาที่กำหนด และคดีอยู่ในระหว่างอนุญาโตตุลาการทำการวินิจฉัยชี้ขาด

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 คณะอนุญาโตตุลาการประชุมชี้แจงความเห็นคดีของแต่ละท่าน โดยอนุญาโตตุลาการจำนวน 2 ท่านมีความเห็นให้บริษัทคืนเงินตามยอดหนังสือค้ำประกันเป็นเงินจำนวน 1.6 ล้านเหรียญสิงคโปร์ พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2560 ให้แก่คู่กรณี และอนุญาโตตุลาการ 1 ท่าน มีความเห็นให้บริษัทไม่ต้องคืนเงินตามยอดหนังสือค้ำประกันทั้งหมดแก่คู่กรณี หากคู่ความทั้งสองฝ่ายไม่เห็นพ้องกับความเห็นใดให้ทำคำร้องชี้แจงพร้อมอธิบายเหตุผลสนับสนุนภายใน 30 วันนับแต่วันดังกล่าว

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บริษัทยื่นคำร้องชี้แจงความเห็นของบริษัทต่อคณะอนุญาโตตุลาการอธิบายและให้ความเห็นในประเด็นที่บริษัทไม่เห็นพ้องกับคำชี้แจงของอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 สถาบันอนุญาโตตุลาการแจ้งความเห็นของคณะอนุญาโตตุลาการโดยยืนตามคำชี้ที่ได้แจ้งแก่คู่ความทุกฝ่าย

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 คู่ความทั้งสองฝ่ายตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความ โดยทั้งสองฝ่ายตกลงชำระเงินตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการด้วยการหักกลบลบหนี้ คงเหลือจำนวนต้นเงินและดอกเบี้ยนับตั้งแต่วันที่ฟ้องจนถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่บริษัทต้องชำระให้ผู้เรียกร้อง เป็นเงินทั้งสิ้น 1,726,706.70 เหรียญสิงคโปร์ หรือประมาณ 38.89 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวด คือ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 จำนวน 36.25 ล้านบาท และวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 จำนวน 2.64 ล้านบาทตามลำดับ และบริษัทได้ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยให้แก่ผู้เรียกร้องภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว

- 39.6 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561 เจ้าหน้าที่การค้าของโครงการก่อสร้างของบริษัทยื่นฟ้องขอให้บริษัทชำระเงินค่าสินค้าที่ค้างชำระจำนวน 23.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาล และกำหนดวันที่ 28 สิงหาคม 2561 เป็นวันไต่สวนไต่ถาม แต่ไม่สามารถไต่สวนไต่ถามได้ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ศาลให้บริษัทและคู่กรณีดำเนินการกำหนดประเด็นข้อพิพาท และกำหนดวันนัดสืบพยานคู่ความทั้งสองฝ่ายในเดือนมีนาคม 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 - 7 มีนาคม 2562 คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการสืบพยานของแต่ละฝ่าย แต่สืบพยานฝ่ายของบริษัทไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานเพิ่มเติมในวันที่ 26 เมษายน 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทดำเนินการสืบพยาน แต่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานในวันที่ 29 พฤษภาคม 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 บริษัทดำเนินการสืบพยาน แต่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ศาลจึงมีคำสั่งนัดสืบพยานเพิ่มเติมวันที่ 12 กรกฎาคม 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัทดำเนินการสืบพยานแล้วเสร็จ คู่ความทั้งสองฝ่ายแถลงหมดพยาน ศาลจึงมีคำสั่งให้จัดทำคำแถลงปิดคดี นำส่งต่อศาล ภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินค่าสินค่าที่ค้างชำระเป็นเงิน 23.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ และยื่นคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลขอให้ศาลงดการบังคับคดี และศาลมีคำสั่งอนุญาตตามคำร้องขอ เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างรอคำสั่งศาลอุทธรณ์ภาค 2 เรื่อง คำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ศาลอุทธรณ์ภาค 2 รับคำร้องแก้ไขอุทธรณ์และมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัททุเลาการบังคับคดีได้ โดยให้บริษัทนำหลักประกันสำหรับจำนวนที่ต้องชำระตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นพร้อมดอกเบี้ย จนถึงวันฟังคำสั่งฟ้องและต่อไปอีกเป็นเวลา 1 ปี มาวางต่อศาลเต็มจำนวน ในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 ซึ่งศาลอุทธรณ์ภาค 2 นัดฟังคำพิพากษาคดีในวันที่ 9 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทและโจทก์ตกลงกันได้ โดยบริษัทตกลงชำระหนี้ให้กับโจทก์ จำนวนเงิน 18 ล้านบาทโดยแบ่งชำระ 3 งวด ละคร 2 ล้านบาท 8 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท และโจทก์จะไม่ประสงค์จะอุทธรณ์คดีต่อไป ถือว่าคดีความนี้สิ้นสุดการดำเนินคดี และค่าสินค่าที่ค้างชำระจำนวนดังกล่าว บริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงินเรียบร้อยแล้วบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

39.7 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ขอให้หน่วยงานของรัฐเพิกถอนใบอนุญาตใช้น้ำจากอ่างเก็บน้ำที่ออกให้แก่บริษัทร่วม
- 2) ขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหิน และ
- 3) ขอให้เพิกถอนรายงานการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการและมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2561 ศาลปกครองนครราชสีมาคำสั่งเรียกให้บริษัทร่วมเข้าเป็นคู่กรณีในคดี โดยบริษัทร่วมได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องต่อศาลปกครองนครราชสีมาแล้ว ซึ่งในวันที่ 19 ตุลาคม 2561 ผู้ฟ้องร้องได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครองนครราชสีมา และวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมาได้มีคำสั่งให้บริษัทร่วมทำคำให้การเพิ่มเติม โดยเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครราชสีมาขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การเพิ่มเติมมีกำหนดสามสิบวันนับแต่วันครบกำหนดเดิม

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 บริษัทร่วมยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองนครราชสีมา ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองนครราชสีมา ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมเห็นว่าหากศาลพิจารณาแล้วเห็นว่าข้อมูล เอกสาร หลักฐานยังไม่ครบถ้วนเพียงพอ ศาลจะมีคำสั่งเรียกให้ผู้ฟ้องคดี หรือผู้ถูกฟ้องคดีเฉพาะจัดส่งเอกสารหลักฐานเพิ่มเติม แต่หากศาลพิจารณาแล้วเห็นว่าครบถ้วน เพียงพอแล้ว ศาลจะออกหมายนัดคู่ความเพื่อกำหนดประเด็นพิพาท และนัดวันพิจารณาพิพากษาต่อไป

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยอาศัยความเห็นที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัทร่วม พิจารณาเห็นว่าบริษัทร่วมได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ทุกประการ จึงเชื่อมั่นว่าคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม

39.8 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ศาลปกครองนครราชสีมามีคำสั่งรับคำฟ้องคดีระหว่างผู้ฟ้องร้องและหน่วยงานของรัฐเพื่อขอให้ศาลมีคำพิพากษาขอให้เพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมสำหรับโครงการเหมืองแร่โพแทชและเกลือหินของบริษัทร่วม

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 บริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องสอดเพื่อเข้าไปเป็นคู่ความในคดี เพื่อจะได้สามารถชี้แจงข้อเท็จจริงต่อศาลในคดีระหว่างผู้ฟ้องและหน่วยงานของรัฐ ซึ่งในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ศาลมีความเห็นว่า คำร้องสอดของบริษัทร่วมยังไม่สมบูรณ์ครบถ้วน จึงมีคำสั่งให้ผู้ร้องสอดแก้ไขเพิ่มเติมคำร้องสอด ซึ่งบริษัทร่วมได้ยื่นคำร้องสอดฉบับแก้ไขให้กับศาลปกครองนครราชสีมาแล้วในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ต่อมาวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทร่วมได้รับหมายแจ้งคำสั่งศาลให้แก้ไขเพิ่มเติมคำร้องสอดอีกครั้งหนึ่ง ต่อมาวันที่ 1 มีนาคม 2562 บริษัทร่วมได้ดำเนินการตามคำสั่งศาล และศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้เข้าไปเป็นคู่ความในฐานะผู้ถูกฟ้องคดีร่วม โดยกำหนดให้เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 6 และมีสิทธิเท่ากับกับผู้ถูกฟ้องคดีเดิม

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 บริษัทร่วมได้รับจดหมายแจ้งคำสั่งศาลว่า ผู้ฟ้องคดีได้ทำคำคัดค้านคำให้การและศาลได้มีคำสั่งรับคำคัดค้านคำให้การดังกล่าวเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 หากบริษัทร่วมประสงค์จะตรวจและคัดค้านคำคัดค้านคำให้การ ศาลอนุญาตและหากบริษัทร่วมประสงค์จะทำคำให้การเพิ่มเติมเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องให้แจ้งให้ศาลทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับจดหมายแจ้งคำสั่งศาล บริษัทร่วมจึงได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอคัดค้านคำคัดค้านคำให้การและแจ้งความประสงค์ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 ขณะนี้อยู่ระหว่างศาลพิจารณาและจะออกหมายแจ้งคำสั่งกำหนดระยะเวลาให้บริษัทร่วมดำเนินการจัดทำคำให้การเพิ่มเติมต่อไป

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยอาศัยความเห็นที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัทร่วม พิจารณาเห็นว่าบริษัทร่วมได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามที่กฎหมายกำหนดไว้ทุกประการ จึงเชื่อมั่นว่าคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทร่วม

39.9 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยเป็นโจทก์ฟ้องคดี กับ 2 หน่วยงานราชการเป็นจำเลยที่ 1 และจำเลยที่ 2 ศาลแพ่ง เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ 4156/2562 ให้ชำระค่างานเพิ่ม ค่าใช้จ่าย และค่าเสียหายเนื่องจากการผิดสัญญาของโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 28.6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 26.8 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยศาลกำหนดนัดวันสืบพยานโจทก์หรือวันกำหนดชี้สองสถานในวันที่ 21 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยได้รับคำให้การของคู่กรณี แต่เนื่องจากคดีมีประเด็นการต่อสู้ข้ออ้างยุ่งยาก ศาลจึงให้โอกาสบริษัทย่อยต่อสู้คดีอย่างเต็มที่และเพื่อให้บริษัทย่อยตรวจคำให้การเตรียมพยานบุคคลและเอกสาร

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ศาลและคู่ความทั้งสองฝ่ายดำเนินการกำหนดประเด็นข้อพิพาท และกำหนดวันสืบพยาน ซึ่งศาลนัดสืบพยานฝ่ายโจทก์ ในวันที่ 14-15 กรกฎาคม 2563 และนัดสืบพยานฝ่ายจำเลย ในวันที่ 16-17 กรกฎาคม 2563 โดยศาลจะมีคำพิพากษาในวันที่ 25 กันยายน 2563

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 ศาลมีคำพิพากษาให้จำเลยที่ 2 ชำระเงินให้กับบริษัทย่อยจำนวน 4.40 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และ ให้จำเลยที่ 2 ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนบริษัทย่อย โดยกำหนดค่าทนายความ 50,000 บาท และ ค่าฤชาธรรมเนียมให้จำเลยที่ 2 ใช้แทนเฉพาะเท่าที่บริษัทชนะคดี และ ยกฟ้องจำเลยที่ 1 ให้รับค่าฤชาธรรมเนียมระหว่างบริษัท และ จำเลยที่ 1

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อเรียกร้องค่าความเสียหายเพิ่มเติม

เนื่องจากคดีความอยู่ระหว่างการอุทธรณ์ของโจทก์และจำเลย ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย เชื่อว่าผลของคดีความดังกล่าวข้างต้นจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

39.10 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 เจ้าหน้าที่การค้าของโครงการก่อสร้างของบริษัทยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งในเรื่อง ผิดสัญญาจ้าง เรียกร้องค่าเสียหาย 10.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้อง จนกว่าจะชำระเงินให้โจทก์แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ พร้อมเรียกค่าเสียหาย เป็นเงิน 29.62 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลมีคำสั่งให้เลื่อนวันกำหนดนัดชี้สองสถาน เพื่อให้บริษัทและโจทก์เข้าสู่กระบวนการไกล่เกลี่ย โดยกำหนดวันนัดวันไกล่เกลี่ยในวันที่ 27 มีนาคม 2563 และกำหนดนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ใหม่ในวันที่ 21 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ศาลมีคำสั่งยกเลิกนัดไกล่เกลี่ยในวันดังกล่าว และยกเลิกนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ในวันที่ 21 เมษายน 2563 เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2563 คู่กรณีและบริษัทนัดไกล่เกลี่ย แต่ไม่สามารถไกล่เกลี่ยได้ ศาลจึงนัดกำหนดนัดชี้สองสถาน และกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานในเดือน สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ศาลนัดชี้สองสถาน กำหนดข้อพิพาทตามคำพิพาท และกำหนดวันนัดสืบพยานคู่ความทั้ง 2 ฝ่าย ในวันที่ 18-20 พฤศจิกายน 2563

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 ศาลนัดสืบพยานโจทก์ และ จำเลย

เนื่องจากคดีอยู่ในระหว่างสืบพยาน และบริษัทได้บันทึกหนี้ค้างชำระบางส่วนในงบการเงินแล้ว ส่วนที่ต่างจากหนี้ค้างชำระ บริษัทจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

39.11 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 เจ้าหน้าที่ผู้รับเหมาของโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งในเรื่อง ผิดสัญญาว่าจ้าง ไม่ชำระค่าจ้างและเรียกค่าเสียหาย จำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเงินให้โจทก์แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายส่วนที่เหลือจำนวน 80,791 บาท

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 โจทก์ได้ดำเนินการยื่นคำให้การแก้ฟ้องแย้ง

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 ศาลและคู่กรณีได้ดำเนินการกำหนดประเด็นข้อพิพาท และกำหนดวันสืบพยานทั้งสองฝ่ายในระหว่างวันที่ 14 - 17 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 15-16 กรกฎาคม 2563 ศาลนัดสืบพยานทั้ง 2 ฝ่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องโจทก์ และ รับผิดชอบต่อหนี้มฤดา โจทก์ได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์คดี ซึ่งจะครบกำหนดที่โจทก์ต้องยื่นอุทธรณ์คดีในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

เนื่องจากคดีอยู่ในระหว่างการยื่นอุทธรณ์ของโจทก์ จึงถือว่าคดีความยังไม่สิ้นสุด ผู้บริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทย่อย ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

39.12 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้รับคำฟ้องจากศาลแพ่งว่า บริษัทประกันภัยแห่งหนึ่ง (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องต่อบริษัทย่อยและพวกในฐานความผิดละเมิดรับช่วงสิทธิ์เรียกค่าเสียหาย รับประกัน กรณีอุปการณ การก่อสร้างของโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยได้กระเด็นเข้ามาที่ช่องทางเดินรถ ทำให้รถยนต์ของผู้เสียหายซึ่งโจทก์เป็นผู้รับประกันได้รับความเสียหาย โดยเรียกค่าความเสียหายเป็นเงินต้น 293,378 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่ถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทย่อยและพวกจะชำระเงินครบ ศาลได้กำหนดให้บริษัทย่อยยื่นคำให้การต่อสู้คดีภายในวันที่ 27 กรกฎาคม 2563 พร้อมได้กำหนดวันชี้สองสถาน และแนวทางการดำเนินคดีและนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 24 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้แต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจดำเนินคดี

ต่อมาวันที่ 24 สิงหาคม 2563 ศาลนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ แต่เนื่องจากผู้รับมอบฉันทะทนายโจทก์และผู้รับมอบฉันทะบริษัทย่อย ได้ยื่นคำร้องขอเลื่อนคดี ซึ่งศาลอนุญาตให้เลื่อนคดี และ กำหนดนัดชี้สองสถานในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

ต่อมาวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ศาลได้นัดชี้สองสถาน และกำหนดนัดสืบพยานในวันที่ 17 พฤษภาคม 2564

ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอสืบพยานโจทก์และจำเลย ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาจากประเด็นแห่งคดี เชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อย ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

- 39.13 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ผู้รับเหมาของโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งของบริษัท ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง มินบุรีในข้อหาผิดสัญญาจ้างทำของ และ เรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 2,257,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้องของเงินต้นจำนวนเงิน 2,205,179.27 บาท จนกว่าจะชำระเงินให้โจทก์แล้วเสร็จ ศาลได้กำหนดนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ในวันที่ 26 ตุลาคม 2563

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2563 ศาลได้มีคำสั่งเลื่อนนัดชี้สองสถานฯ เพื่อให้บริษัทและผู้รับเหมาดำเนินการไกล่เกลี่ยนอกศาลและเลื่อนกำหนดนัดชี้สองสถานหรือนัดถอนฟ้องหรือนัดประนีประนอมยอมความใหม่ อีกครั้งในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน ศาลมีคำสั่งให้คู่ความนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 19 มกราคม 2564 และกำหนดนัดสืบพยานในวันที่ 12 มีนาคม 2564 ต่อไปหากไม่อาจเจรจาไกล่เกลี่ยกันได้

ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างรอให้คู่ความไกล่เกลี่ย ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาแล้วว่า บริษัทมีแนวทางการต่อสู้คดี บริษัทจึงยังไม่ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน

- 39.14 วันที่ 16 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ยื่นคำฟ้องคดีต่อศาลจังหวัดธนบุรี เรียกให้ผู้รับเหมาของโครงการแห่งหนึ่ง (จำเลย) รับผิดชอบเนื่องมาจากการผิดสัญญาและเรียกให้ชำระค่าเสียหาย โดยบริษัท ขอให้อำเลยชำระเงิน 202,329 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 184,596 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจำเลยจะชำระเงินให้แก่โจทก์เสร็จสิ้น โดยศาลได้กำหนดนัดพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างรอจำเลยยื่นคำให้การ ฝ่ายบริหารพิจารณาจากประเด็นแห่งคดี มีความเห็นว่าคดีนี้บริษัทมีโอกาสในการต่อสู้คดี บริษัทจึงยังไม่ตั้งประมาณการที่จะเกิดขึ้นในงบการเงิน

- 39.15 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยในข้อหาผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหาย เพื่อเรียกค่าจ้างก่อสร้างที่บริษัทย่อยยังค้างชำระให้แก่โจทก์ เป็นจำนวนเงิน 3,216,157.29 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 3,034,707.10 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจำเลยจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับสำเนาคำฟ้อง และศาลได้กำหนดให้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี ในวันที่ 19 มกราคม 2564 ตลอดจนศาลกำหนดนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนิน คดีหรือสืบพยานโจทก์ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 ศาลได้อนุญาตให้จำเลยขยายระยะเวลายื่นคำให้การไปจนถึงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564

ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างรอการยื่นคำให้การต่อสู้คดี ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาแล้วเชื่อว่าผลของคดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อย ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

40. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	2563				2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	-	-	-	30.0	-	30.0

	ล้านบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2563				2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
หุ้นกู้	-	-	-	-	-	30.0	-	30.0

41. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และหุ้นกู้ บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม หนี้สินตามสัญญาเช่า และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภท อัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	88	2	90	0.00 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	283	283	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	271	271	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	32	-	32	0.05
	-	-	120	556	676	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	709	-	-	-	709	3.25 - 6.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	718	718	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	159	159	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	16	-	-	32	5.92 - 6.26
	725	16	-	877	1,618	

ล้านบาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี				
-	-	180	2	182	0.13 - 1.20
-	-	-	700	700	-
-	-	-	216	216	-
1	-	10	-	11	0.45 - 1.30
1	-	190	918	1,109	
473	-	-	-	473	3.00 - 7.12
-	-	-	509	509	-
-	-	-	101	101	-
2	2	-	-	4	4.75
30	-	-	-	30	4.80
505	2	-	610	1,117	

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตรา ดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2	0	2	0.00 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	138	138	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	125	125	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	29	-	29	0.05
	-	-	31	263	294	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	415	-	-	-	415	3.75 - 5.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	406	406	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	10	10	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	642	-	-	-	642	2.50 - 6.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	8	-	-	17	5.92 - 6.26
	1,066	8	-	416	1,490	

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตรา ดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	93	1	94	0.13 - 1.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	471	471	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	69	69	-
	-	-	93	541	634	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	249	-	-	-	249	3.00 - 7.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	266	266	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	13	13	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	748	-	-	-	748	2.50 - 5.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	2	-	-	3	4.75
หุ้นกู้	30	-	-	-	30	4.80
	1,028	2	-	279	1,309	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์บริษัทและบริษัทย่อยจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	5	-	50	30.0371	30.1540
ยูโร	1	2	-	90	36.8764	33.7311

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	23	34	-	50	30.0371	30.1540
ยูโร	1	1	-	90	36.8764	33.7311

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรม				
- หนี้กู้ยืม	-	30.0	-	30.0

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับหุ้นกู้ที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

42. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแส เงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	473,051	236,409	-	709,460
หุ้นกู้	30,000	(30,000)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	23,965	(14,475)	22,892	32,382
รวม	527,016	191,934	22,892	741,842

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแส เงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	581,804	(108,753)	-	473,051
หุ้นกู้	179,750	(150,000)	250	30,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5,976	(5,113)	3,010	3,873
รวม	767,530	(263,866)	3,260	506,924

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแส เงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	249,051	165,609	-	414,660
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	748,000	(106,000)	-	642,000
หุ้นกู้	30,000	(30,000)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,383	(7,062)	9,892	17,213
รวม	1,041,434	22,547	9,892	1,073,873

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแส เงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ ไม่ใช่ เงินสด เพิ่มขึ้น	ยอดคง เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	480,000	(230,949)	-	249,051
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	510,000	238,000	-	748,000
หุ้นกู้	179,750	(150,000)	250	30,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(901)	3,009	2,108
รวม	1,169,750	(143,850)	3,259	1,029,159

*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

43. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่ เหมาะสมและ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 8.27 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 3.43 : 1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 4.41 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 2.94 : 1)

44. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย การรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินใน งบการเงิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบ ทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

45. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนสำหรับปีและกำไรต่อหุ้น ดังนี้

	ล้านบาท		
	ยอดตาม ที่แสดงไว้เดิม	จัดประเภท	ยอดตาม ที่แสดงไว้ใหม่
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
สินทรัพย์			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	25,375	(25,375)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	26,238	25,375	51,613
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	25,375	(25,375)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,376	25,375	27,751

46. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564



TRC CONSTRUCTION PLC

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

โทรศัพท์ : +66 2022 7777 โทรสาร : +66 2022 7788



www.trc-con.com