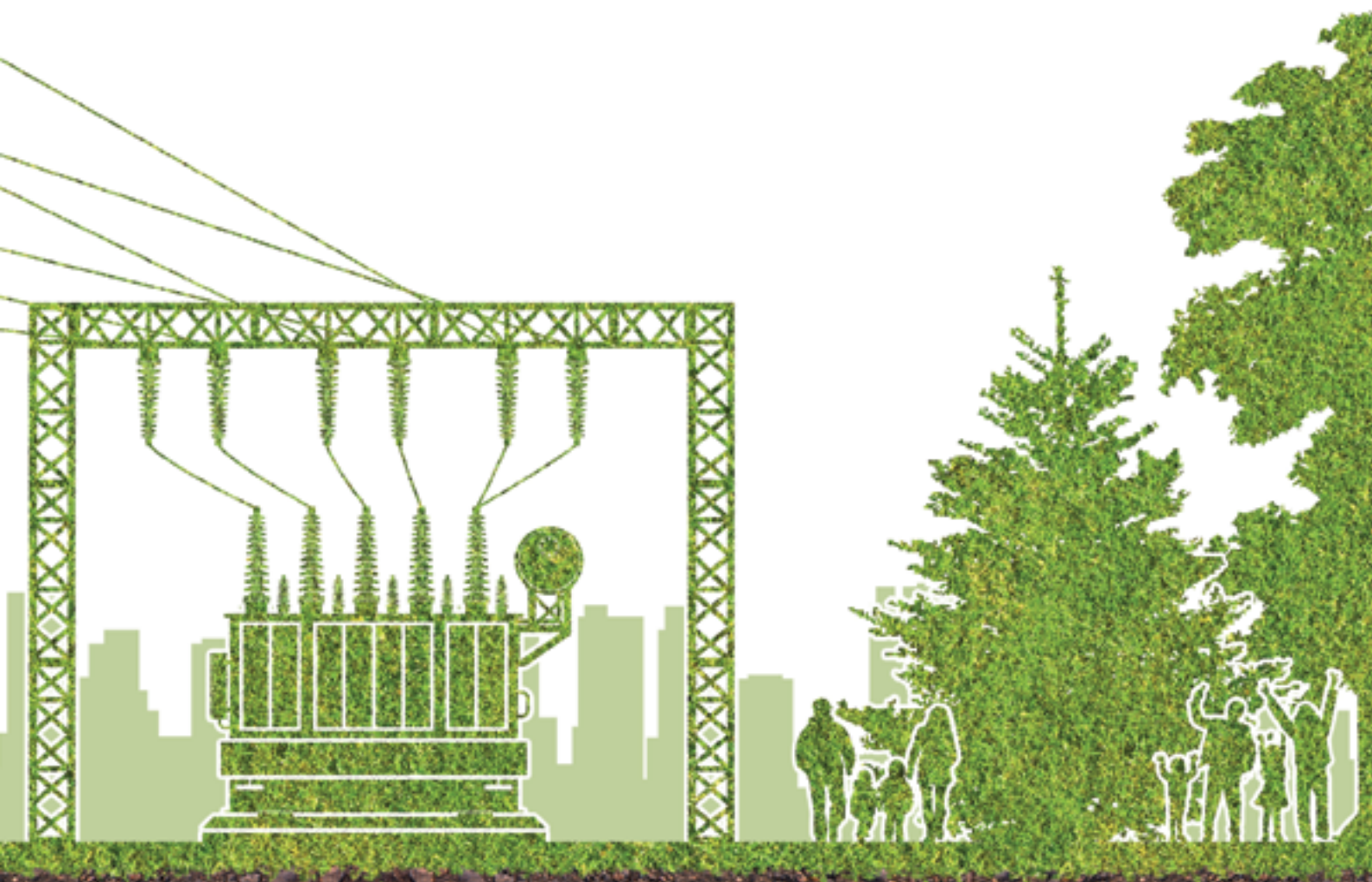




รายงานประจำปี 2559 ANNUAL REPORT 2016



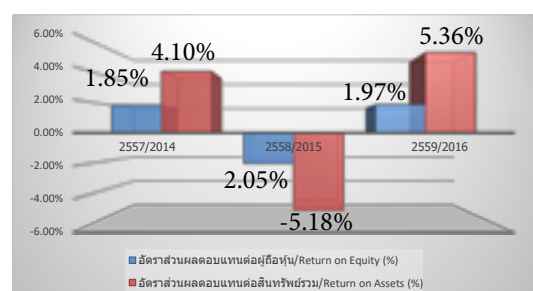
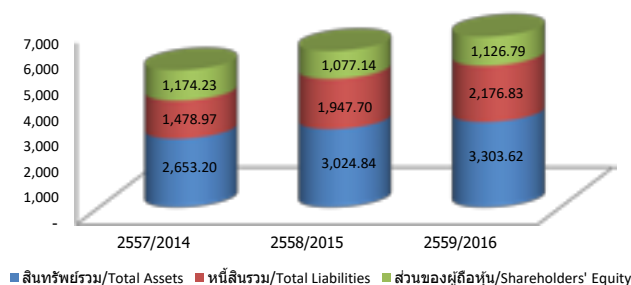
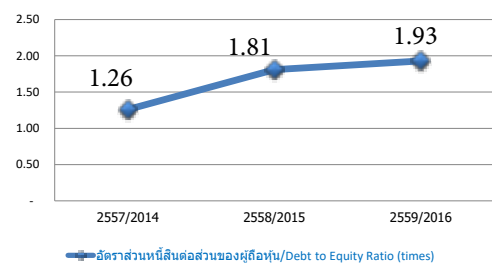
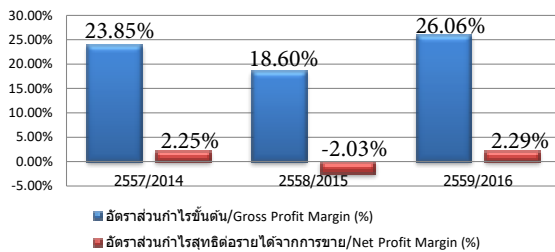
บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	2
สารจากประธานกรรมการ	3
สารจากกรรมการผู้จัดการ	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	5
รายงานคณะกรรมการสรรหา	6
คณะกรรมการบริษัท	7
กิจกรรมต่างๆในปี 2559	13
วิสัยทัศน์/พันธกิจ	19
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล	20
โครงสร้างการจัดการ	21
การจัดการ	22
การทำกับดักแก๊งค์การ	28
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	37
ความรับผิดชอบต่อสังคม	38
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	44
โครงสร้างรายได้	50
ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ	51
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	52
ปัจจัยความเสี่ยง	56
รายการระหว่างกัน	58
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	59
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมต่อรายงานทางการเงิน	64
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	65
งบการเงิน	70
ข้อมูลทั่วไป	191

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ข้อมูลสรุปทางการเงิน	2557	2558	2559
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	2,163.26	2,264.09	2,577.33
รายได้จากการขายและบริการ	2,131.63	2,223.97	2,536.52
กำไรขั้นต้น	508.30	413.65	661.01
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)	170.24	44.87	192.89
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย และ ภาษี (EBIT)	112.40	(16.81)	125.81
กำไรสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	48.64	(45.97)	61.22
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	2,653.20	3,024.84	3,303.62
หนี้สินรวม	1,478.97	1,947.70	2,176.83
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,172.92	1,088.51	1,134.33
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ(%)	23.85%	18.60%	26.06%
อัตราส่วนกำไรสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวม (%)	2.25%	(2.03%)	2.38%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.85%	(2.05%)	1.87%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	4.10%	(5.18%)	5.36%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	1.26	1.79	1.92
หุ้น			
ทุนจดทะเบียน	359.20	359.20	359.20
ทุนชำระแล้ว	307.89	308.01	308.01
Par Value (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.81	3.50	3.66
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.16	(0.15)	0.20
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.10	0.05	0.13



สารจากประธานกรรมการ

ภาพรวมเศรษฐกิจในปี 2559 ยังคงมีการเจริญเติบโตในอัตราที่ชะลอตัว มีการเลื่อนการใช้งบประมาณของภาครัฐ โดยเฉพาะในส่วนการจัดซื้อจัดจ้างหม้อแปลงไฟฟ้า คณะกรรมการจึงต้องมีการปรับกลยุทธ์ แผนงาน และมาตรการอื่นๆ รวมทั้ง ติดตามประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เพื่อให้บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ทั้งที่เป็นธุรกิจกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้าและธุรกิจที่มีใช้กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่พึงพิงธุรกิจหลักเพียงธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 80 ของรายได้รวมทั้งหมด อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2556 กลุ่มบริษัท อิทธิไทย ได้เพิ่มธุรกิจใหม่ ทางด้านงาน Engineering Procurement and Construction (EPC) งานดูแลรักษาระบบ สายพานลำเลียงของโรงไฟฟ้าทางสา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีรายได้ต่อปีประมาณ 300 ล้านบาท

การบริหารงานของบริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) ในปี 2559 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทางคณะกรรมการได้มีมาตรการในการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยยังคงดำเนินการตามมาตรการในการขยายฐานตลาดในประเทศ และบุกตลาดใหม่ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ AEC และ Asia โดยเน้นตลาดที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งเป็นตลาดที่มีกำไรสูง รวมถึงการเพิ่มสินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท อิทธิไทย เพื่อให้อัตราเติบโตของบริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 10 โดยที่ จะยังคงรักษาอัตรากำไรขั้นต้น อยู่ที่ร้อยละ 20-23 โดยในปี 2559 บริษัทมียอดขายได้รวมทั้งสิ้น 2,537 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้มาจากกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 72 และรายได้จากกลุ่มธุรกิจที่มีใช้หม้อแปลงไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 28 ของรายได้ทั้งหมด ทำให้ปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิ 61 ล้านบาท เปรียบเทียบกับขาดทุนสุทธิ 58 ล้านบาทในปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจัดทำแผนธุรกิจของปี 2560-2562 โดยการลดสัดส่วนของรายได้จากกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จากเดิม ร้อยละ 72 ปรับเป็นร้อยละ 65 และเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจที่มีใช้กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า จากเดิม ร้อยละ 28 ปรับเป็น ร้อยละ 35 ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงธุรกิจหลักเพียงธุรกิจเดียว และสร้างรากฐานการเติบโตในทิศทางที่มั่นคงและยั่งยืน โดยปรับกลยุทธ์ให้เป็นไปตามสถานการณ์ของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

การบริหารงานของบริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) ในปี 2560 บริษัทคาดการณ์ว่าภาพรวมของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2560 ยังคงมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้ายังคงสูงขึ้นตามการเติบโตของ GDP รวมทั้งความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐจะปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากมีการทยอยใช้งบประมาณปี 2558 และ 2559 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง บริษัทจึงได้วางแผนการขยายธุรกิจไปอีก 3 ปีข้างหน้า โดยการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงานหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่ายจากการสร้างโรงงานใหม่ ซึ่งได้เริ่มสายการผลิต ตั้งแต่ไตรมาส 4 ของปี 2559 ที่ผ่านมา และการดำเนินโครงการของบริษัทในเครือ ในการสร้างส่วนต่อขยายสายพานลำเลียง จำนวน 2 โครงการ ที่โรงไฟฟ้าทางสา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งคาดว่าจะส่งมอบงานทั้งหมด จำนวน 201 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายใน ไตรมาส 2 ของปี 2560 และจากการขยายธุรกิจของบริษัทในเครืออิทธิไทย ในส่วนของ Operation and Maintenance ระบบสายพานลำเลียง ของอุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน และโรงไฟฟ้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งยังมองโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท อิทธิไทย

ด้วยความร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในการดำเนินธุรกิจ ผสมกับความมุ่งมั่นและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ผมเชื่อมั่นว่า บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เป็นบริษัทที่มีศักยภาพทางธุรกิจ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย ที่ขับเคลื่อนด้วย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่สมดุล รวมถึงปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารงาน และมาตรการอื่นๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้สามารถอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อีกทั้ง ยังมีการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อเป็นการพัฒนาแบบยั่งยืนและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ท้ายสุดนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุน บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ด้วยดีตลอดมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผมขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มอิทธิไทยทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงาน ส่งผลให้บริษัท ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ผมเชื่อมั่นว่าด้วยสถานภาพอันมั่นคง ผสมกับศักยภาพในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล จะสามารถทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายขององค์กร เพื่อยังประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นสืบไป



ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2559 ภาพรวมอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการใช้ไฟฟ้าต้องเติบโตไปตามการเติบโตของ GDP แต่ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าไม่เป็นอย่างที่คาดการณ์ไว้ ปัจจัยหลักมาจากการหดตัวของยอรับคำสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จากการล่าช้างานประมูลของภาครัฐ โดยเฉพาะหม้อแปลงระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ในส่วนธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า สำหรับงาน Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียง ซึ่งเป็นปีเป็นปีแรกที่ได้รับรายรายได้เต็มปี จำนวน 299 ล้านบาท และ งานส่งมอบรถกระเช้าสำหรับงานซ่อมบำรุงระบบสายไฟฟ้า จำนวน 209 ล้านบาท จากการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายการเลือกตลาดที่ต้องการ การออกแบบทางด้านวิศวกรรมที่ตรงความต้องการของลูกค้า ของกลุ่มธุรกิจไทย ซึ่งเป็นตลาดที่มี margin สูงเป็นผลให้ ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย รั้งรายได้จากการขายและบริการ รวมทั้งสิ้น 2,537 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 26% เปรียบเทียบกับปี 2558 มีรายได้ 2,224 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 19% รวมถึงในเดือนมิถุนายนปี 2559 นี้ ทาง บริษัทฯ ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 “วัฒนธรรมสีเขียว” และในเดือนกันยายน 2559 ไทยได้รางวัล Prime Minister's Export Awards 2016 ในสาขารางวัลผู้ส่งออกดีเด่น (BEST EXPORTER) ซึ่งแสดงให้เห็นเจตนารมณ์ ในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้มีส่วนร่วมในรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของ ไทย



ความต้องการของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2560 ยังคงปรับตัวสูงขึ้น บริษัทคาดการณ์ว่าเมื่อการใช้งานประมาณปี 2558 - 2559 การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กลับเข้าสู่ภาวะปกติตั้งแต่ไตรมาส 1-2 ของปี 2560 ทำให้ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐโดยรวมจะปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการเริ่มมีการทยอยใช้งบประมาณปี 2558-2559 ของการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ชะลอตัวไปในปี 2559 ในส่วนของภาคส่งออก บริษัทยังคงดำเนินนโยบายขยายฐานตลาดตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ ในประเทศแถบ AEC และ Asia ทั้งในรูปของการเพิ่มตัวแทน และการพัฒนา และออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ในส่วนของภาคเอกชน บริษัทจะมุ่งเน้นอุตสาหกรรมพลังงานที่ทางกลุ่มบริษัทไทย มีข้อได้เปรียบในเรื่องการร่วมออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งเป็นจุดแข็งของบริษัท ในส่วนของบริษัทไทย อี แอนด์ เอส ได้เดินไปตามแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ และขยายงานบริการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนของการไฟฟ้าต่างๆ ในส่วนของบริษัท แอล. ดี. เอส. เมทัลเวิร์ค จะเพิ่มขีดความสามารถของบริษัท โดยมีโครงการขอรับการรับรองมาตรฐาน ASME เพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในส่วนของการ Fabricate เพื่อรองรับงานภาคอุตสาหกรรมที่ต้องการงานโครงสร้างเหล็กที่มีคุณภาพสูง ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองในปี 2560 รวมถึงขยายงานด้าน Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียงในอุตสาหกรรมเหมือง และโรงไฟฟ้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงจะพัฒนาบุคลากร พร้อมทั้งส่งเสริมบุคลากรให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานในธุรกิจที่จะขยายเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 2,214 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2560 จำนวน 1,463 ล้านบาท ในปี 2561 จำนวน 422 ล้านบาท และ ในปี 2562 จำนวน 329 ล้านบาท มีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคา และประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาครัฐที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ สิ้น ธันวาคม 2559 มีมูลค่า 13,475 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเป็ยอรับคำสั่งซื้อประมาณ 20%-25% ซึ่งทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถเลือกตลาดที่มีกำไรขั้นต้นสูงได้ และเพียงพอสำหรับเป้าหมายรายได้เติบโต 25-30% จากปีก่อน โดยยังคงรักษากำไรขั้นต้น 20%-23% อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเฝ้าติดตามสถานการณ์บ้านเมืองอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ นอกเหนือจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์โดยกำลังดำเนินแผนการขยายฐานตลาดเดิม และบุกตลาดใหม่ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ AEC และ Asia โดยเน้นตลาดที่ต้องการออกแบบเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นตลาดที่มีกำไรขั้นต้นสูง รวมถึงการมุ่งเน้นโครงการที่เป็นโรงไฟฟ้าที่บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการหม้อแปลงได้ ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง ซึ่งบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการผลิตหม้อแปลงประเภทนี้ รวมถึง การบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ และมาตรการอื่นๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินตามแผนงานอย่างมีการควบคุมที่เหมาะสม

ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจของบริษัทตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ตามที่ได้ประกาศเจตนารมณ์ไว้อย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่ายและ ให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคพื้น ASIA และ OCEANIA และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้กิจการมีมูลค่าเพิ่มอันจะเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในที่สุด

(นายสัมพันธ์ วงษ์พาน)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายพิสิฐ ลี้อาธรรม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีร วุฒิ ศุภวิริยกุล และนายสิงห์ นิกรพันธุ์ เป็นกรรมการ

กรรมการทั้งสามท่านมีคุณสมบัติและเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับทราบข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานของผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และได้ให้คำแนะนำต่างๆ แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง ได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการเงินประจำปีของบริษัท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปถูกต้องตามข้อเท็จจริงและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของทางราชการ
2. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ อาจมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
3. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และติดตามให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการทำงานที่ทุจริต หรือ ข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ทำให้มั่นใจว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้
4. กำกับดูแลและเป็นผู้ประเมินผลงานการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสอบทาน และพิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
6. สอบทานและหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงสาระสำคัญที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม
7. รายงานผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินตนเองถึงผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำผลไปเป็นแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ด้วยความเป็นอิสระ มีการแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการรับรู้ข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุป จากการสอบทาน และพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตลอดปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม ที่สร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและมีการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560



(ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน เพื่อช่วยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ และ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบในวันที่ 28 เดือน กุมภาพันธ์ 2560

คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้างขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้รวมถึงได้ดำเนินการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา



ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา แต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด(ครั้ง)
1 ดร.ทองรัช หงส์ดารมภ์	ประธานกรรมการสรรหา	1/1
2 นายสิงห์ นิกรพันธุ์	กรรมการสรรหา	1/1
3.นายจารุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการสรรหา	1/1

หมายเหตุ; ดร.ทองรัช หงส์ดารมภ์ ประธานกรรมการสรรหาเสียชีวิตเมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2559 โดยต่อมาได้แต่งตั้ง นายได้ จงอ๋ เข้ามาเป็นกรรมการสรรหาแทน และแต่งตั้งให้นายสิงห์ นิกรพันธุ์ เป็นประธานกรรมการสรรหาในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559

ภารกิจของคณะกรรมการสรรหาสำหรับรอบปี 2559 สรุปได้ดังนี้

ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 ได้ดำเนินการสรรหากรรมการ เพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อพิจารณา


นายสิงห์ นิกรพันธุ์
ประธานคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 66	- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์/ มหาวิทยาลัยชิคาโก ประเทศเนเธอร์แลนด์ - Directors Certification Program(DCP),2002 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI2/2015)	0.000%	2553 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยแท็งก์ เทอร์มินัล จำกัด
			2548 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท พุกเกา เรียว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)
			2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอเอสทีแอล จำกัด (มหาชน)
			2544 - ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ควอลิตี้ มินิออร์ จำกัด (มหาชน)
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จาร์ดิน แปซิฟิก (ประเทศไทย) จำกัด
			2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีแอลเนเจอร์ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จาร์ดินเอ็นจิเนียริง เซอร์วิส เอส
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอมแอร์ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซีโคโน จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จีเอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เจ้าพระยา ดีเวลลอปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- ประธานประจำประเทศไทย	บริษัท จาร์ดิน แมชีน (ประเทศไทย) จำกัด
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ดูเม็กซ์ จำกัด
			2553 - 2553	- กรรมการสรรหา	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ(ปี) 64	- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - The Role of Chairman(RCM),2005 - Directors Accreditation Program(DAP),2004 - Directors Certification Program(DCP),2004 และ - Finance for Non-Finance Director(FN),2004 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF), 5/2009 - The Role of Compensation Committee RCC12/2011 - How to Measure the Success of Corporate Strategy, HMS 2/2013	13.02%	2554 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	
			2557 - 2558	- กรรมการสรรหา	
			2550 - 2550	- ประธานกรรมการสรรหา	บริษัท กริไทย จำกัด
			2548 - 2550	- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
3. นายอุบลกร ทวีโภค กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน ร่วมกับนายสัมพันธ์) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ(ปี) 64	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์(อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Accreditation Program(DAP), 2004 และ - Directors Certification Program (DCP), 2004 - Audit Committee Program (ACP), 2008 - Developing Corporate Governance Policy, 2008 - Chartered Director Class (CDC), 2008 - Successful Formulation & Execution the Strategy, 4/2009 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, 5/2009 - Monitoring the Internal Audit Function, 5/2009 - Monitoring the Quality of Financial Reporting, 7/2009 - M&A - Finding Opportunity during Crisis, 2009 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) - CEO Seminar: Understanding IFRS Financial Statement, Federation of Accounting Professions (FAP), 2012 - CEO/CFO Conference : Being AEC Professional, FAP, 2012 - KBANK Seminar – AEC Plus : Your Business to the New Frontier, 2012 - Financial Instruments for Director (FID), 3/2013 - CEO Forum 6/2013 (MAI) : Sustainable Business with CSR - Monitoring Fraud Risk Management, MFM 10/2013 - How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016) 	1.78%	2551 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท	
			2554 - 2554	- กรรมการบริหาร	บริษัท กรุงเทพเอ็นเอเนียร์ คอนสตรัคชั่น จำกัด
			2548 - 2550	- รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการเงินและการตลาด)	
			2535 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและ บัญชี	
				- กรรมการ	

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
4. นายจารุวิทย์ สอนมาลี กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน ร่วมกับนายสัมพันธ์) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 66	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม)/ Adamson University ประเทศฟิลิปปินส์ - Directors Accreditation Program(DAP), 2004 	2.73%	2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 - 2555	- ผู้จัดการฝ่ายผลิต	
					

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
5. นายอวยชัย ศิริวงนา กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน ร่วมกับนายสัมพันธ์) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 62	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วชิราวุฒินบุรี - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการความขัดแย้ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Directors Accreditation Program(DAP),2004 และ Finance for Non-Finance Director(FN),2004	0.32%	2551 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2548 - 2551	- ผู้จัดการฝ่ายขาย - กรรมการบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
6. นายอัมพรทัต พูลเจริญ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน ร่วมกับนายสัมพันธ์) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 65	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)/ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Accreditation Program(DAP),2004 และ - Directors Certification Program(DCP),2004	0.73%	2554 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2548 - 2550	- กรรมการบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายวางแผนจัดหา และขนส่ง - รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายปฏิบัติการ) - ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท

7.นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน ร่วมกับนายสัมพันธ์) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ อายุ (ปี) 65	-ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ(การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Directors Accreditation Program(DAP),2004/ - Company Secretary Program,2005 - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 20/2015)	2.27%	2551 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และบริหารสำนักงาน	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 - 2550	- ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	




ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท

8. นายไต้ จงอ๊ กรรมการ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 56	-ปริญญาโท สาขาการจัดการ/ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Accreditation Program(DAP),2006/	0.01%	2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)
			2555- ปัจจุบัน	- กรรมการสรรหา	
			2552 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ	AIRA SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED
			2553- 2553	- กรรมการสรรหา	
			2550 - 2551	- กรรมการสรรหา	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท
9. นายธีรวุฒิ สุภวิริยกุล กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 68	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์/ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Accreditation Program(DAP), 2005 Audit Committee Program(ACP), 2005 และ - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) 2006	0.00%	2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ	บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน)
					หจก.เคพีพัฒนาวิศวกรรม
			2530 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน)
			2554 -2554	- กรรมการสรรหา	
			2550 - 2552	- กรรมการสรรหา	



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนายงาน/บริษัท
10. นายสิงห์ นิกรพันธุ์ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 อายุ (ปี) 63	- ปริญญาโท ภาควิชาการบริหารธุรกิจ, Abilene Christian University, Dallas, Texas, USA. - ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคารมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - Capital Market Academy Leadership Program - Politics and governance in Democratic Systems for Executive #8, King Pradjadhipok's Institute - Advanced Management for Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - Financial Institution Governance Progame, FGP 3/2011 - Role of The Compensation Committee Program (RCC) - Director Certificate Program (DCP) - Improving Board Decisions (IBD) - Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) - Advanced Audit Committee Program (AACP 15/2014) - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 10/2014) - Role of the Chairman Program (RCP 33/2014) - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 25/2015) - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 27/2016)" - Ethical Leadership Program (ELP4/2016)	0.00%	2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)
			2555 - ปัจจุบัน		บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน)
			2551 - ก.ย. 55	- กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
				- ผู้อำนวยการสถาบันคุ้มครอง เงินฝาก	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ธนาคารคอตีบแบงก์ สาขากรุงเทพฯ ธนาคารนครธน
				- รองเลขาธิการ สายจัดการลงทุน - รองผู้จัดการทั่วไป	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
				- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหาร เงินและบริหารเงินตรา/ คณะกรรมการสินเชื่อ	บริษัท ไทยแอมมินิสเทรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด
				- รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฟิรส์ เทรดดิ้ง จำกัด บริษัท จีพีพี พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด
				- ประธานกรรมการ	บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)
				- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยพรอสเพอร์ตี้ แอ็ดไวซอรี่ จำกัด
				- ประธานกรรมการ	บริษัท แอลเอ็มจีประกันภัย จำกัด
				- กรรมการ	บมจ. โอเอฟเอสแคปปิตอล (ประเทศไทย)
				- กรรมการ	
				- กรรมการอิสระ/ตรวจสอบ	

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
11. นายอรรถพร เตชะจรินทร์ กรรมการอิสระ/ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 อายุ (ปี) 67	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์/ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.00%	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ/กรรมการอิสระ	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
			2552 - 2554	- ที่ปรึกษา	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
			2552 - 2554	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด



กิจกรรมต่างๆ ในปี 2559



พิธีถวายความอาลัยพระบาทสมเด็จพระ

พระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

บมจ. อิโระไทย จัดพิธีเพื่อน้อมถวายความอาลัยและรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ โดยพิธีจัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2559 โดยมีนายสัมพันธ์ วงษ์ปานเป็นตัวแทนกล่าวถวายคำอาลัยแด่พระบาทสมเด็จพระ

พระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชต่อหน้าผู้บริหารและพนักงานพร้อมเชิญผู้ร่วมพิธีทุกคนยืนสงบนิ่งถวายความอาลัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



25
PRIME
MINISTER'S
EXPORT AWARD
AND THE SUCCESS



Prime Minister's Export Award 2016

นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ รับรางวัล Prime Minister's Export Award 2016 ประเภท Best Exporter (ผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกยอดเยี่ยม) จาก นางอภิตี ต้นตราภรณ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ เมื่อ 15 กันยายน 2559 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์.





บมจ. อีรไทยประกาศจ่าย เงินปันผลสำหรับผลการ ดำเนินงาน ปี 2558

นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ
พร้อมด้วย คณะกรรมการ เข้าร่วมการ
ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559
และมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา
หุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินจ่ายปันผลทั้ง
สิ้น 15,400,413.60 บาท



บมจ. อีรไทยร่วมโชว์ ศักยภาพ ในงาน MAI FORUM 2016

นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ และ
นายอุปกร ทวีโชค กรรมการบริหาร บมจ.อีรไทย
ร่วมโชว์ศักยภาพ ในงาน MAI FORUM 2016 มหกรรม
รวมพลังคน MAI ภายใต้ธีม SME Role Model
โอกาสของนักลงทุนและ SME กับตลาดหลักทรัพย์
เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 ณ โรงแรม
เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์





บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ร่วมกับ“ศูนย์เชี่ยวชาญพิเศษด้านเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง”คณะวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดสัมมนาทางวิชาการให้กับเจ้าหน้าที่และวิศวกรจากการไฟฟ้า ประเทศชูดาน จำนวน 15 ท่าน ระหว่างวันที่ 25 - 29 มกราคม 2559

นักลงทุน เยี่ยมชมกิจการ

นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ
บมจ. ทิรไทย เมื่อวันที่
29 กันยายน 2559



คณะกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

เข้าเยี่ยมชมกิจการ บมจ.ทิรไทย
เมื่อ 4 สิงหาคม 2559



DR. Beatrix Natter, CEO-transformer, Siemens AG

**เข้าเยี่ยมชมกิจการ
บมจ. ทิรไทย**

เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2559



วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตจำหน่ายและให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคพื้นเอเชียและโอเชียเนีย รวมทั้งแสวงหาโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องด้วยผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยยึดหลักธรรมาภิบาลพร้อมทั้งสร้างสรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม

พันธกิจ

1. ธุรกิจ

- ใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคไปร่วมมือกับลูกค้าในการออกแบบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพให้เหมาะสมกับระบบ และลักษณะงานของลูกค้าพร้อมทั้งพัฒนาระบบบริการครบวงจรเพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของลูกค้า
- ขยายโครงสร้างตลาดครอบคลุมประเทศในเอเชียและโอเชียเนีย
- เพิ่มสายงานธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบการผลิตและจำหน่ายพลังงานและร่วมลงทุนในโครงการระบบผลิตพลังงาน

2. ลูกค้า

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยคำนึงถึง คุณภาพ ราคาที่เหมาะสม กำหนดส่งที่ทันเวลา และการบริการที่ดี
- มุ่งมั่นเพื่อให้เป็นบริษัทที่ลูกค้านึกถึงเป็นลำดับแรกเมื่อต้องการสินค้าและบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า

3. บุคลากร

- ส่งเสริมพัฒนาและรักษาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญพร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมเปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า

4. ธรรมชาติ

- สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเป็นธรรม

5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

- เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

หมายเหตุ : วิสัยทัศน์ สร้างเมื่อ 9 กุมภาพันธ์ 2553
พันธกิจ สร้างเมื่อ 31 มีนาคม 2553

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก และสัดส่วนการถือหุ้นรายงานการกระจายการถือหุ้น และ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

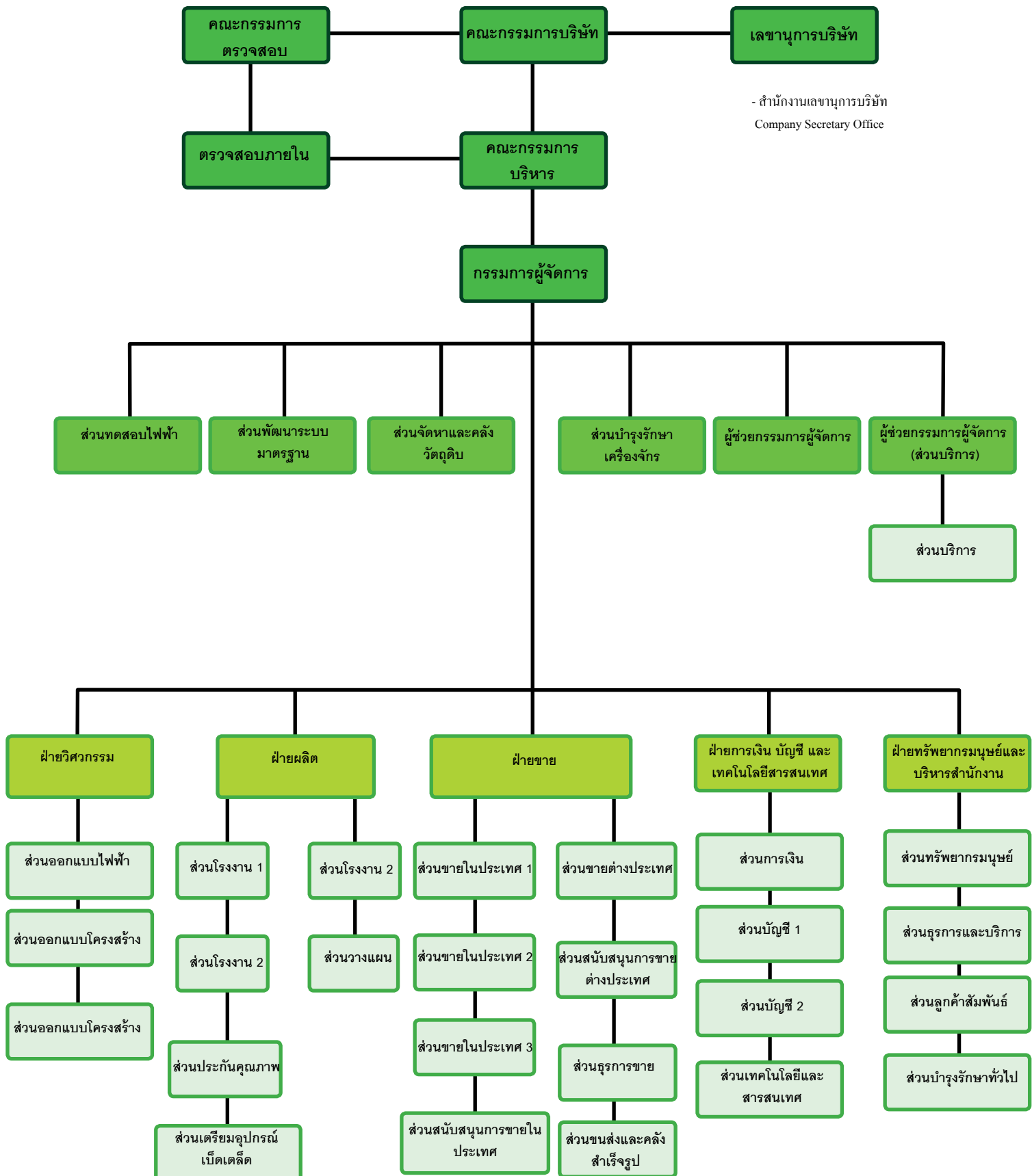
รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	40,109,927	13.022%
2.	CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE., LTD	23,834,870	7.738%
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	16,559,702	5.376%
4.	นายวิบูล วงศ์สืบชาติ	9,412,000	3.056%
5.	นายจารุวิทย์ สอนมาลี	8,421,014	2.734%
6.	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	6,991,809	2.270%
7.	นายอุปกรม ทวีโค	5,488,558	1.782%
8.	นายสมชาย สุขจิตต์นิตยกาล	5,131,440	1.666%
9.	นายกานต์ วงษ์ปาน	4,407,241	1.431%
10.	นายชัยยุทธ ชินสุชีพ	3,671,300	1.192%
ผู้ถือหุ้นรายอื่น		183,980,411	59.732%
รวม		308,008,272	100%

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1, 5, 6, และ 7 เป็น ผู้บริหาร และ กรรมการ ของบริษัท
ลำดับที่ 2 เป็นนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian ของนายได้ จงอี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 50 เปอร์เซ็นต์ ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหักหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่านดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

			กำหนดครววาระ
1.	ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	21/4/2560
		ประธานกรรมการตรวจสอบ	
2.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	รองประธานกรรมการ	28/4/2561
3.	นายอุปกรม ทวีโคค	กรรมการ	21/4/2562
4.	นายจารุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการ	21/4/2560
5.	นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการ	21/4/2562
6.	นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการ	28/4/2561
7.	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	กรรมการ	21/4/2560
8.	นายไต้ จงอี	กรรมการ	28/4/2561
9.	นายอรอนพ เตกะจรินทร์	กรรมการอิสระ	28/4/2561
10.	นายธีรภูมิ ศุภวิทย์กุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	21/4/2562
11.	นายสิงหะ นิกรพันธุ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	21/4/2562

ทั้งนี้ มีนางโชติกา มีวงษ์วนิช เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน ลงนามร่วมกับ นายอุปกรม ทวีโคค หรือ นายอัมพรทัต พูลเจริญ หรือนายจารุวิทย์ สอนมาลี หรือนายอวยชัย ศิริวงษา หรือนางสุนันท์ สันติโชตินันท์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดำเนินกิจการค้าของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. วางแผนและกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิกเพิกถอนแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
5. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการผู้ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การโอนหรือขายกิจการ การเพิ่มทุน การควบรวมบริษัท เป็นต้น
- การทำรายการที่มีกรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

		กำหนดครบวาระ
1. ดร. พิสิฐ ลิ้อธรรม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	28/2/2560
2. นายธีรวิทย์ ศุภวิทย์กุล	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2560
3. นายสิงห์ นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2560

ทั้งนี้ นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยด้วยบุคคลดังต่อไปนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

		กำหนดครบวาระ
1. นายสิงห์ นิกรพันธุ์	ประธานคณะกรรมการสรรหา	28/2/2560
2. นายจรรุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการสรรหา	28/2/2560
3. นายไต้ จงอี	กรรมการสรรหา	28/2/2560

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

กำหนดครบวาระ

1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร	28/2/2560
2. นายอุปกรม ทวีโภค	กรรมการบริหาร	28/2/2560
3. นายจารุวิทย์ สวณมาลี	กรรมการบริหาร	28/2/2560
4. นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการบริหาร	28/2/2560
5. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการบริหาร	28/2/2560

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนในโครงการใหม่หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ แต่ละครั้ง โดยมีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การรับงาน การเสนอราคางานต่าง ๆ การเข้าทำสัญญา หรือการกู้ยืม การค้าประกัน หรือการทำนิติกรรมใดๆ ที่เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
4. การกำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหารโดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
5. การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกี่ยวกับการเงิน การให้กู้ยืม การค้าประกัน แต่ละครั้ง วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท
7. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่อง เป้าหมาย นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงานงบประมาณรายจ่ายประจำปี ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	กรรมการผู้จัดการ
2. นายยศกร บุรกรรมโกวิท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (CRM)
3. นายชุมพร คุรุพัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (การตลาด)
4. นายอุปกรม ทวีโภค	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ / เลขานุการบริษัท
5. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
6. นายอวยชัย ศิริวงษา	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน
8. นายสมศักดิ์ คูอมรพัฒนะ	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจและ กลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 1.0 ล้านบาทต่อครั้ง ยกเว้นการจัดซื้อวัตถุดิบ การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงและพนักงานชั่วคราว เพื่อทำงานให้ลูกค้าตามสัญญา
4. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใด ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว
6. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับจ้างรับทำงานการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การคัดเลือกกรรมการของบริษัทฯ ผ่านขั้นตอนการสรรหา ของ คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาจะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯที่มีประสบการณ์อย่างไรก็ตามการแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมอยู่ด้วย

นอกจากนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่ยอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการ ตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะตามหัวข้อ 4. มาก่อนในระยะเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ

6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจริยธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัทฯ

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตระหนักถึงการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถสรรหาบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งที่สำคัญ อย่างเหมาะสม โดยการจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีดังนี้

1.1 คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาทต่อคน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	25,000	30,000
-ประธานกรรมการ	10,000	15,000
-กรรมการ		
คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	30,000
-ประธานกรรมการตรวจสอบ	5,000	15,000
-กรรมการตรวจสอบ		

1.2 โบนัส

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ได้อนุมัติโบนัสกรรมการ โดยเมื่อคำนวณรวมกับคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2559 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

2. คำตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

-ไม่มี-

คำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีดังนี้

รายชื่อ	ปี 2558			ปี 2559**		
	คำตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส	คำตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส
1.ดร.ทองรัช หงส์ลาดารมภ์	300,000**	150,000	250,000	250,000**	30,000	-
2. ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม	240,000**	180,000	250,000	266,499**	195,000	340,000
3. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	540,000**	75,000	125,000	540,000**	75,000	170,000
4. นายอุปกรม ทวีโภค	180,000**	75,000	125,000	180,000**	75,000	170,000
5. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	180,000**	75,000	125,000	180,000**	75,000	170,000
6. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	180,000**	75,000	125,000	180,000**	75,000	170,000
7. นายอวยชัย ศิริวงษา	180,000**	75,000	125,000	180,000**	60,000	170,000
8. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	120,000	75,000	125,000	120,000	75,000	170,000
9. นายไต้ จงอึ้ง	120,000	75,000	125,000	120,000	75,000	170,000
10. นายธีรภูมิ ศุภวิริยกุล	180,000**	135,000*	125,000	180,000*	135,000*	170,000
11.นายสิงหะ นิกรพันธุ์	180,000**	135,000*	125,000	180,000*	135,000*	170,000
12.นายอรรถนพ เดกะจรินทร์	-	-	-	17,667*	-	-
รวม	2,400,000	1,125,000	1,625,000	2,394,166	1,005,000	1,870,000

* รวมคำตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ

** รวมคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร ที่ได้รับอนุมัติในการประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2559

*** ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 มีมติอนุมัติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ โบนัส และเบี้ยประชุม ประจำปี 2559 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทน	ปี 2558		ปี 2559	
	จำนวนราย	คำตอบแทน (บาท)	จำนวนราย	คำตอบแทน (บาท)
คำตอบแทนรวม*	8*	20,336,382	8*	22,031,580
โบนัสรวม	8	2,159,969	8	1,866,815
รวม	8	22,496.351	8	23,898,395

2. คำตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

- รถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่
- ค่าน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริง แต่ไม่เกิน 10,000 บาท/คน/เดือน
- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับจึงกำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งวางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ
4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 โดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสยึดมั่นในคุณธรรมและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมถึงกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำแนวนโยบายในการกำกับดูแลกิจการนำไปปฏิบัติให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ จะได้รายงานผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติในปี 2559 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยมีความชัดเจนโปร่งใส มีการเปิดเผยรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ ใหญ่และบริษัทย่อย ไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการในการปฏิบัติ เพื่อดูแลรักษาและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นภายใต้การซื้อขายหลักทรัพย์ สิทธิในการรับเงินปันผล โดยจัดให้มีการดูแลและประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับนายทะเบียนบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด – TSD ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบตอบข้อซักถามและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในด้านการทะเบียน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่สิทธิในการเข้าประชุมสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญรวมถึงบริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของ ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและให้ผู้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่ ไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม มีระบบการจัดการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น วันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ “AGM Checklist” ที่กำหนดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อยู่ในระดับ 92.05 %

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และส่งเสริมให้มีกลไกถ่วงดุลและตรวจสอบการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันได้มีการดำเนินการดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางหนึ่งซึ่งผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิในการตรวจสอบ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดการประชุม ผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยการเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้ทราบ วัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม การแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบและปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

การจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความได้เปรียบจากการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กร

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรและได้กำหนดพันธกิจของบริษัทฯ เป็นองค์กรที่น่าเชื่อถือ และให้ผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดสำหรับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยได้กำหนดนโยบายและจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องโดยผ่านทางโครงการค่านิยมองค์กร (Core Value) ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ TQIC โดยมุ่งเน้นสร้างการทำงานเป็นทีม (Team Work), คุณภาพ (Quality), คุณธรรม (Integrity) และการคำนึงถึงลูกค้า (Customer Focus) โครงการนี้เกิดขึ้นจากการร่วมแรงร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจากการประมวลความคิดเห็น และคิดค้นขึ้นมาจากความเป็นตัวตนของคนในองค์กร เพื่อยังประโยชน์ในการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งค่านิยมองค์กรนี้ได้ทำการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีความเข้าใจอย่างชัดเจน นอกจากนี้ค่านิยมองค์กรได้ถูกนำไปใช้ในการคัดเลือกพนักงานใหม่และสรุปให้พนักงานใหม่เข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจบริษัท

คณะกรรมการพร้อมผู้บริหารระดับสูง เชื่อมั่นว่าค่านิยมองค์กรที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่ถูกกำหนดจากความต้องการ และทิศทางของบุคลากรในองค์กรนั้นจะนำไปสู่ปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีซึ่งสอดคล้องกับหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพ โปร่งใส มีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร และเป็นกลไกหนึ่งในการปกป้องสิทธิ และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในเวลาเดียวกัน จึงเชื่อได้ว่า บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน สังคมและ สิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนี้ ได้กำหนดวิธีปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องของการได้รับข้อมูล สิทธิในการออกเสียง สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้ รวมถึงการที่บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีนโยบายไม่เกิดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน และการไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี) สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา ความถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ตามสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว รวมถึง ดูแลรายการเกี่ยวโยง และการได้มาและจำหน่ายไปของทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยเคร่งครัด

พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้มุ่งมั่นในการพัฒนาปัจจัยต่างๆ เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรมส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น คือ เงินโบนัส และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้โดยจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมาย เช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน การปฐมพยาบาล รวมถึงจัดสวัสดิการของ บริษัทฯ เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินช่วยเหลือจัดการงานศพ รถรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 เพื่อดูแลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความสามารถของพนักงาน และถ่ายทอดความรู้ รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงาน จะเห็นได้จากการกำหนดวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน โดยที่การยึดมั่นในคุณธรรม (Integrity) เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรด้วย

ลูกค้า

บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการและราคาที่เหมาะสม พร้อมส่งมอบสินค้าตรงเวลาที่กำหนด หากมีอุปสรรคทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าตามที่กำหนด บริษัทฯ ดำเนินการแจ้งลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายและได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะในเรื่องการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ มี การคัดเลือกคู่อย่างธรรม โดยกำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น การคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ การประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคาของคู่ค้า เป็นต้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และเงื่อนไขการค้า ตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน อย่างเคร่งครัด การมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง แนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมในการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้ และการชำระคืน ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้าประกันให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจได้อย่างคล่องตัว ด้วยหลักประกันที่น้อยลง รวมถึงการบริหารเงินทุนเพื่อให้สัดส่วนโครงสร้างหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่แข็งแรงและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ จากคู่ค้าหรือเจ้าหนี้แต่อย่างใด

คู่แข่ง

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยรับผิดชอบและดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม จากการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2549 และ มาตรฐานของจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 จาก Management system Certificate Institution (Thailand) (MASCI) ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552

การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการจัดให้มีการรับแจ้งเหตุข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอนะ จากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งการแจ้งโดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และจดหมาย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแส ในกรณีที่มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของบุคคลหรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสดูถูกหรือได้รับความเดือดร้อน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมีแนวทางคุ้มครองสิทธิผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด และสามารถส่งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทางดังนี้

1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : secretaryoffice@tirathai.co.th
2. จดหมายธรรมดา นำส่ง: สำนักเลขานุการบริษัท
บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปูซอย 8 D ถ.สุขุมวิท
ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โทร : 02-769-7699

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ที่ไม่ใช้การเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ประกอบด้วย ภายในองค์กร บริษัทฯ จัดให้มีการพบปะระหว่างผู้บริหารกับพนักงานตั้งแต่หัวหน้าแผนกขึ้นไป เพื่อรับทราบทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และสื่อสารข้อมูล และถ่ายทอดนโยบายลงไปในส่วนของผู้อยู่ในสายบังคับบัญชา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางแบ่งปันความรู้ในระดับพนักงาน สำหรับภายนอกองค์กรได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทาง Website ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความมั่นใจในข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม และความคืบหน้าของการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Opportunity Day และ สื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง และครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสให้ข้อมูลในกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจ สามารถติดต่อสอบถามโดยตรงที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-769-7699 ต่อ 1220 หรือ E-mail: ir@tirathai.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นเรื่องสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มากกว่ากึ่งหนึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์การบริหารในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถในสาขาอื่นๆ อาทิ ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ เป็นต้น และกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของ กรรมการ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลใด หรือ กลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน) และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 3 ท่าน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็น ร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการเห็นว่าเป็นองค์ประกอบที่เหมาะสม กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถให้ความเห็นในเชิงลึก ส่วนกรรมการที่ไม่ได้เป็น ผู้บริหารก็เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ การตัดสินใจของคณะกรรมการยึดประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถและความรู้ความสามารถที่จำเป็น มุ่งมั่นทุ่มเทและเสียสละเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทฯ โดยขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจน มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน และทุกครั้งที่การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัททันที หรือ อย่างช้าภายในสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงของคณะกรรมการในที่ประชุมมีจำนวนเท่ากันตามข้อบังคับบริษัทฯ

รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย และปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

กรรมการอิสระ บริษัทฯกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงและเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ (ดูรายละเอียด คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในหัวข้อหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ หน้า 25)

กรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้ง และมีการกำหนดกรอบอำนาจด้วยระยะเวลา และวงเงินในการเข้าทำนิติกรรมต่างๆ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจที่ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดำเนินเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำ และสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร/ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 2 คณะ เพื่อพิจารณากลับกรองดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 ชุด ประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี (ดูรายละเอียดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 23) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	การเข้าประชุม / การเข้า ประชุมทั้งหมด ปี 2558 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้า ประชุมทั้งหมด ปี 2559 (ครั้ง)
1 ดร. พิสิฐ ลิ้มธรรม	4/4	4/4
2 นาย อธิวุฒิ ศุภวิริยกุล	4/4	4/4
3 นายสิงหะ นิกรพันธุ์	4/4	4/4

คณะกรรมการสรรหา

ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน และ 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับถัดไป ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายประจำปี (ดูรายละเอียดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาในหน้า 25)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2559 (ครั้ง)	วาระที่จะครบการดำรงตำแหน่งในปี
1.ดร.ทองธัช หงส์สดารมภ์	1/1	เสียชีวิต
2.นายสิงหะ นิกรพันธ์	1/1	2560
3.นายจารุวิทย์ สอนมาลี	1/1	2560
4.นายไต้ จงอี่	-	2560

หมายเหตุ ; นายไต้ จงอี่ ได้รับการแต่งตั้งเข้ารับตำแหน่งกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติผู้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบต่อ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท ทุกท่านมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบและจัดให้มีนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมทั้งมีการติดตามดูแลเป็นระยะ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง คณะกรรมการบริหารประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีกำหนดวัน/เวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบองค์ประชุม ในการพิจารณา กำหนดวาระการประชุม ประธานกรรมการจะเป็นให้ความเห็นชอบโดยการปรึกษาร่วมกับกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม ภายหลังการประชุมเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมพร้อมสาระสำคัญครบถ้วนโดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรอง และลงนามโดยประธานในที่ประชุม เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติ 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2558 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2559 (ครั้ง)
1. ดร.ทองธัช หงส์สดารมภ์	5/5	1/5
2. ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	5/5	5/5
3. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	5/5	5/5
4. นายอุปกรม ทวีโภค	5/5	5/5
5. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	5/5	5/5
6. นายอวยชัย ศิริวงษา	5/5	4/5
7. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	5/5	5/5
8. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	5/5	5/5
9. นายไต้ จงอี่	5/5	5/5
10. นายธีรวุฒิ ศุภวิทย์กุล	4/5	4/5
11. นายสิงหะ นิกรพันธ์	5/5	5/5
12. นายอรอนพ เตกะจรินทร์	-	-

หมายเหตุ : นายอรอนพ เตกะจรินทร์ แต่งตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 แทน ดร.ทองธัช หงส์สดารมภ์ กรรมการที่พ้นตำแหน่งเนื่องจากเสียชีวิต

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เห็นถึงความสำคัญของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อให้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบให้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นแบบที่กำหนดโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติมที่ได้รับการประเมินผลจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในครั้งนี้จะได้นำไปพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคม

นโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะฟังดึงดูด และรักษากรรณการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ จัดให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกันรวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา (ดูรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกระดับ ตั้งแต่ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และ ผู้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบัน ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าว ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. อย่างต่อเนื่อง และในปี 2559 กรรมการได้เข้ารับการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังต่อไปนี้

1. นายสิงห์ นิกรพันธุ์ อบรมหลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 27/2016) และอบรมหลักสูตร

Ethical Leadership Program (ELP4/2016)

2. นายอุปกมล ทวีโกด อบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016)

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่ง และการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ตระหนักถึง การดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถคิดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ โดยจะจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพทั้งนี้ได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส บีทีเอส คอนซัลแทนส์ จำกัด ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทสอบบัญชี ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 ซึ่งบริษัทฯ จะต่ออายุสัญญาทุกๆ 2 ปี เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้บริษัทฯ โดยมีสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้บริษัทภายนอกดังกล่าว มีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย (รายละเอียดระบบควบคุมภายในสามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อ การควบคุมภายใน)

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้ดูแลเรื่องรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเมื่อคณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก โดยหากบริษัทฯ มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สามรถเข้าร่วมกระบวนการการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ซึ่งในปี 2559 คณะกรรมการมิได้รับรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นจึงมิได้นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเป็นกรณีพิเศษ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์โดยให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กรดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้ โดยกำหนดให้ไม่ให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลนำไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณะ โดยกำหนดให้ผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน และ 24 ชั่วโมง ก่อน และหลังที่งบการเงินหรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญจะเปิดเผยสู่สาธารณะ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตาม มาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์
4. กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในที่ได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกัน ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิด หรือมีการลงโทษผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในของกรรมการ และผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

บุคลากร

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 558 แบ่งออกเป็น พนักงานประจำสำนักงาน จำนวน 189 คน และพนักงานสายการผลิต จำนวน 369 คน ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัส และผลประโยชน์อื่น จำนวน 207,217,877.06 บาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอต ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 สังกัด มีจำนวนเงินรวม 2,580,000 บาท โดยเป็นของบริษัทฯ จำนวน 1,850,000 บาท และบริษัทย่อยรวมกันจำนวน 730,000 บาท

2. ค่าบริการอื่นๆ

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษานโยบายที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว มีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานตามสายงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า อันจะนำไปสู่การเติบโต และมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมด้วย โดยบริษัทฯ มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบที่เหมาะสมตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหาร ผู้จัดการส่วนและหัวหน้างาน กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน

โดยในปี 2559 มีพนักงานทั้งสิ้น 558 คน ได้รับการอบรม 501 คน คิดเป็น 89.78 เปอร์เซ็นต์ แยกเป็น

- | | |
|---|---|
| - ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้าแผนกและวิศวกร | จำนวน 129 คน ได้รับการอบรม 115 คน คิดเป็นร้อยละ 89.15 |
| - ระดับพนักงานปฏิบัติการ | จำนวน 429 คน ได้รับการอบรม 386 คน คิดเป็นร้อยละ 89.98 |

โดยแยกประเภทการฝึกอบรม ดังนี้

- | | |
|---------------------------|-------------------|
| - ด้านความรู้ (Knowledge) | จำนวน 671 ชั่วโมง |
| - ด้านทักษะ (Skill) | จำนวน 844 ชั่วโมง |
| - ด้านทัศนคติ (Attitude) | จำนวน 13 ชั่วโมง |

ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยทั้งหมดต่อคน	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
ผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้างานและวิศวกร	20.10 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรผ่านรูปแบบการฝึกอบรมแบบ Classroom Workshop และ Coaching
พนักงานระดับปฏิบัติการ	15.11 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะในเชิงเทคนิคและการปฏิบัติเพื่อให้พนักงานสามารถตามปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ผ่านรูปแบบการอบรม On the Job Training และ Coaching

นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงกำหนดให้เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานทุกคนที่จะต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย คำสั่ง และมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง หากพบว่าพนักงานคนใดมีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือกฎหมาย ตามความเหมาะสม แล้วแต่กรณี ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนในเรื่องนี้

การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันสิ้นปี 2558 กับ ณ วันสิ้นปี 2559

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ณ วันสิ้นปี 2558	ณ วันสิ้นปี 2559	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2559	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทในปี 2559
1	ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	10000	10000	-	0.003%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	40,109,927	40,109,927	-	13.022%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3	นายอุปกมล ทวีโกค	5,488,558	5,488,558	-	1.78%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายจารุวิทย์ สอนมาลี	8,411,314	8,421,014	9,700.00	2.73%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,180,480	1,579,500	-600,980	0.51%
5	นายอวยชัย ศิริวงษา	2,000,000	1,000,000	-1,000,000	0.32%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6	นายอัมพรศักดิ์ พูลเจริญ	2,253,900	2,253,900	0	0.73%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	6,991,809	6,991,809	0	2.27%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นายไฉ่ จงอี	3,3000	3,3000	0	0.01%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นายธีรวิทย์ สุภาวิทย์กุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นายสิงหะ นิกรพันธุ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นายอรรถนพ เตชะจรินทร์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นายยศกร บุรกรรมโกวิท	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	77	77	0	0.00%
13	นายชุมพร คุรุพัฒน์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14	นายสมศักดิ์ คูอมรพัฒน์	220,000	220,000	0	0.07%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	60,000	60,000	0	0.02%

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 ประจำปี 2560 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ดังเช่นที่เคยปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรและกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพธุรกิจและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า ลูกจ้าง สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารได้กำกับดูแลและให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเพื่อผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนคุณค่าและจริยธรรมขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานจริงในธุรกรรมด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงาน และการปฏิบัติงานต่างๆ เช่น การขาย การให้บริการ การจัดซื้อ/จัดจ้าง การควบคุมคลังสินค้า และวัตถุดิบ ตลอดจนการควบคุมดูแลรักษาสินทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงในระดับองค์กรและระดับกิจกรรมหรือกระบวนการทำงานซึ่งกำกับดูแลโดยผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานหน้าที่ในกิจกรรมหรือกระบวนการทำงานนั้นๆ พร้อมทั้งมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินการควบคุมและร่วมกันวางแผนกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่อาจยังคงมีอยู่

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและระดับปฏิบัติการ

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานทั้งในภาพรวมและแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะ ซึ่งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับติดตามเป็นรายเดือนและรายไตรมาสตามลำดับ สำหรับการปฏิบัติงานของระดับปฏิบัติการ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทที่ปรึกษาปฏิบัติงานในฐานะผู้ตรวจสอบภายในเข้าทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งสรุปได้ว่าไม่มีการดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริตหรือก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง และไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ กรณีที่อาจมีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบหรือคู่มือการทำงานนั้น หรือมีโอกาสที่ควรปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ก็ได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหารที่รับผิดชอบกระบวนการนั้นๆ ให้ปรับปรุงให้รัดกุมถูกต้องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และมีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปให้เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้ง พิจารณาสาระสำคัญต่างๆ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัทฯ ได้พัฒนาและใช้ระบบสารสนเทศและระบบการสื่อสารข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการควบคุมอย่างเหมาะสม ทั้งการควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) และการควบคุมตรวจพบได้ (Detective Control)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายผลการใช้งานระบบสารสนเทศหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ Enterprise Resource Planning) ไปใช้ในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทในเครือด้วย เช่น ระบบบัญชีการเงิน ระบบบริหารสินค้าคงคลัง เป็นต้น ดังนั้น การควบคุมและการบริหารงานของบริษัทในเครือจึงมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นทั้งนี้ในการพัฒนาและจัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศบริษัทได้มีขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือก และนำมาใช้ด้วยวิธีการที่เหมาะสมและรัดกุม

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และมาตรฐานจริยธรรม และตามระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งบริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทที่ปรึกษาดำเนินการตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หากผู้ตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขในระบบการควบคุมภายใน ก็ได้รายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไข โดยไม่ชักช้า และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมวาระปกติปีละ 4 ครั้งและคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

สำหรับในช่วงปี 2559 ผู้ตรวจสอบภายในพบว่าไม่มีการดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริต หรือ ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง และไม่พบว่ามี การนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบว่าการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร็วต่อไป

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นางเกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 76 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดการตรวจสอบ และขอบเขตการปฏิบัติงานสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าวแล้วและไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเสนอแนะให้บริษัทฯ ปรับปรุงการควบคุมภายในแต่อย่างใด

ความรับผิดชอบต่อสังคม

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าเนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้าซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุกประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชน และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

กิรไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อพลังงานไฟฟ้าที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม ใส่ใจชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง เสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับดี และได้รับการประเมินการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อยู่ในระดับ 92.5 คะแนน

2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

แนวทางในการปฏิบัติ

1. ระบุงบเงินและข้อตกลงต่างๆ ร่วมกันไว้ในสัญญาซื้อขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
2. ให้ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นທີ່ปรึกษาที่ดีของลูกค้าให้คำแนะนำที่ถูกต้องเพียงพอและทันเหตุการณ์ต่อลูกค้าเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ
3. เข้าใจและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล
4. ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

2.2 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

บริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นทางการ

2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

แนวทางในการปฏิบัติ

1. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้าใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
2. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิด หรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตอีก ทั้งเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

2.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมืองไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมือง หนึ่งคนหนึ่งคนใดไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนไม่ว่าทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิทางการเมืองอย่างอิสระโดยไม่เข้าไปครอบงำ ชักจูง ช่มชู้ บีบบังคับและมีส่วนร่วมแต่อย่างใด

3. การต่อต้านการทุจริต

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติเห็นชอบให้ประกาศนโยบายและเจตนารมณ์ในเรื่องการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับคอร์รัปชัน และให้ตั้งคณะกรรมการ ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายสิงหะ นิกรพันธุ์, นายอุปกมล ทวีโภค และ นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ เพื่อดำเนินการดังนี้

1. ร่างนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับคอร์รัปชัน
2. ประกาศนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับคอร์รัปชัน
3. ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC)

โดยกำหนดเป้าหมายให้บริษัทได้รับ Anti-Corruption progress indicator ในระดับ 2 Declared ภายในไตรมาส 2 ปี 2560

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของทุกคน โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อันมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจในลักษณะการเพิ่มคุณค่านับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต

แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งครอบคลุมไปถึงกิจการในบริษัทย่อยผู้ร่วมทุนและคู่ค้า
2. คุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่อยู่ในความครอบครอง หรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัทการเปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น
3. บริษัทฯ ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กับพนักงาน ชุมชน และสังคม มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหากมีการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิ

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงานไม่ใช้แรงงานบังคับไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคม ตลอดจนคำนึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนั้น การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานการให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้มีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานอย่างเท่าเทียมถือเป็นค่านิยมองค์กรที่ปฏิบัติมาอย่างยาวนานและต่อเนื่อง

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ ฐานะชาติตระกูล สถานะทางการศึกษา หรือสถาบันการศึกษา มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน
2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพ ควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์โดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยเป็นสิ่งสำคัญ
3. บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ทั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุและเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยการจัดทำแผนงานการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน การส่งเสริมการมีส่วนร่วม การขจัดจุดเสี่ยงภัย และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องมีวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน

3.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานเฉพาะ เพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงมีคณะกรรมการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (คปอ.) โดยมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง การตรวจวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนงาน

3.2 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยในการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ (Health Risk Assessment : HRA) เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมั่นใจว่าจะได้รับการดูแลและการจัดการด้านความเสี่ยงต่อสุขภาพ โดยได้รับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เช่น การตรวจหาสารตะกั่วในเลือด ตรวจหาสารระเหยในปัสสาวะ สภาพการทำงานของปอด การตรวจสมรรถภาพการได้ยิน ผลการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2559 ไม่พบพนักงานที่ผิดปกติ ยกเว้น การตรวจสมรรถภาพการได้ยิน พบพนักงานที่ผิดปกติ จำนวน 5 คน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการแก้ไขโดยการตรวจซ้ำ เพื่อยืนยันผล และผลจากการตรวจซ้ำพบว่า สมรรถภาพการได้ยินของพนักงานที่ผิดปกติ ไม่มีผลกระทบต่อการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน บริษัทฯ กำหนดมาตรการการป้องกัน โดยการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมให้กับพนักงาน และควบคุมดูแลให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียงดังตลอดระยะเวลาการทำงาน รวมถึงการตรวจวัดสภาวะแวดล้อมให้เป็นไปตามที่มาตรฐานกำหนด และให้มีการตรวจซ้ำทุก ๆ ปี นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้จัดทำ “โครงการอนุรักษ์การได้ยิน” ให้กับพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

3.3 บริษัทฯ ได้มีโครงการรณรงค์ด้านความปลอดภัย “Safety campaign program” เพื่อติดตามและตรวจสอบการดำเนินการด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงาน และกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ในปีนี้ บริษัทฯ มีการมอบรางวัล Zero Accident สำหรับหน่วยงานที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุสูง โดยมีจำนวนหน่วยงานเข้าร่วมทั้งหมด 23 หน่วยงาน ได้รับรางวัล Zero Accident ทั้งหมด 14 หน่วยงาน โดยปี 2559 ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4. บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณธรรมรักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้าอันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดให้มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหารและผู้จัดการส่วน กลุ่มวิศวกรและหัวหน้างาน กลุ่มพนักงานระดับ ปฏิบัติการ เป็นต้น โดยในปี 2559 มีพนักงานทั้งสิ้น 558 คน ได้รับการอบรม 501 คน คิดเป็นร้อยละ 89.78 แยกเป็น

- ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้าแผนกและวิศวกร จำนวน 129 คน ได้รับการอบรม 115 คน คิดเป็นร้อยละ 89.15
- ระดับพนักงานปฏิบัติการ จำนวน 429 คน ได้รับการอบรม 386 คน คิดเป็นร้อยละ 89.98

โดยแยกประเภทการฝึกอบรมดังนี้

- ด้านความรู้ (Knowledge)	จำนวน	671	ชั่วโมง
- ด้านทักษะ (Skill)	จำนวน	844	ชั่วโมง
- ด้านทัศนคติ (Attitude)	จำนวน	13	ชั่วโมง

5. บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถรับส่งพนักงาน อาหารกลางวันและอาหารเย็นในการทำงานล่วงเวลาฟรี และมีการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เป็นต้น โดยในปี 2559 มีการช่วยเหลือฌาปนกิจศพบิดามารดาของพนักงาน จำนวน 13 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 48,600 บาท นอกจากนั้นยังมี “โครงการครอบครัวไทยใส่ใจดูแลกัน” โดยมอบสิ่งของให้กับพนักงานที่คลอดบุตรและเจ็บป่วยทั้งหมดรวม 10 ราย เป็นเงิน 9,783 บาท

6. บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของพนักงานทุกระดับโดยได้มีการกำหนดระเบียบการขออนุญาตลาศึกษาต่อ ตามระเบียบเกี่ยวกับงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ พ.ศ. 2551 เพื่อให้พนักงานมีการเรียนรู้และเพิ่มพูนศักยภาพ รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยอนุญาตให้พนักงานลาศึกษาต่อหรืออบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

7. บริษัทฯ จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมเงินและวางแผนการใช้เงิน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549 ซึ่งปัจจุบันมีสมาชิกทั้งหมด 263 คน มีทุนเรือนหุ้นทั้งหมด 28,109,900 บาท

8. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการร้องทุกข์สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ตามข้อบังคับการทำงาน พ.ศ. 2551 เพื่อเป็นการเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์อันนำไปสู่ความเข้าใจอันดีระหว่างบริษัทกับพนักงาน และในหมู่พนักงานด้วยตนเอง โดยมีการกำหนดวิธีการร้องทุกข์ การสอบสวนและพิจารณาคำร้องทุกข์ การยุติข้อร้องทุกข์ และการได้รับความคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง เป็นต้น

จำนวนพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

บริษัท	จำนวน (คน)			
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	411	146	350	144
2. บริษัท ไทยพิน จำกัด	57	12	63	13
3. บริษัท ไทยแอร์เอเชีย เอ็ม จำกัด	30	7	29	6
4. บริษัท แอล. ดี. เอส. เมทัลเวิร์ค จำกัด	281	60	278	59
รวม	779	225	720	222
จำนวนพนักงานตามประเภทการจ้างงาน				
พนักงานประจำ	770	222	694	213
พนักงานสัญญาจ้าง	9	3	26	9

9. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยปราศจากการแทรกแซงเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานะภาพของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนการหารือและความร่วมมือกับคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์และบริการโดยตรงจากบริษัทฯ ให้ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและราคายุติธรรมบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าโดยมุ่งตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาลตลอดจนนำข้อมูลที่เป็นมาใช้ในการพัฒนาด้านคุณภาพและการบริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ

แนวทางในการปฏิบัติ

6.1 สร้างความมั่นใจในคุณภาพ และความปลอดภัยของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงทุกใบจะผ่านการทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้าก่อนถูกนำไปใช้งาน เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ต่อพ่วงอยู่ในระบบส่งพลังงานไฟฟ้าที่มีแรงดันสูง หากมีข้อบกพร่องที่เกิดจากตัวหม้อแปลงจะทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน โอกาสทางธุรกิจ รวมถึงอันตรายต่อผู้ใช้งานและผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงให้ความสำคัญกับทุกกระบวนการ อาทิเช่น กระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต รวมถึงกระบวนการทดสอบซึ่งถึงไทยสามารถทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้ครบทุกกระบวนการทดสอบ

ทั้งการทดสอบแบบประจำ (Routine Test) การทดสอบเฉพาะ (Type Test) หรือการทดสอบพิเศษ (Special Test) ตามมาตรฐาน IEC60076 IEEE C57.12.90 และ มอก.384-2543 มีเพียง Short-circuit with-stand test เท่านั้น ซึ่งจะทำให้การส่งไปทดสอบที่ห้องปฏิบัติการทดสอบ KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นหลัก ห้องปฏิบัติการทดสอบของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในการเป็นห้องปฏิบัติการกลางในการทดสอบ เพื่อให้การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 รวมถึงการได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001, OHSAS/TIS 18001, ISO 14001 และ ISO/IEC 17025 ห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้า และห้องปฏิบัติการสอบเทียบเพื่อเป็นการยืนยันคุณภาพการออกแบบ การผลิตและความสามารถในการตรวจสอบหม้อแปลงไฟฟ้าตามมาตรฐานสากลก่อนส่งถึงมือลูกค้า

6.2 รักษาความลับและสิทธิของลูกค้า

บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้า ได้แก่ ข้อมูลเชิงเทคนิคผลการทดสอบหรือข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของลูกค้าจะมีขั้นตอนในการจัดเก็บรวมถึงการส่งต่อข้อมูลต่างๆ โดยคำนึงถึงการรักษาความลับของลูกค้าเป็นสำคัญการรักษาสิทธิต่างๆ ของลูกค้า เช่น ให้อำนาจลูกค้าสามารถเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) หม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในผลของการทดสอบ โดยในปี 2559 มีลูกค้าเฝ้าดูการทดสอบ(Witness Test) หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) จำนวน 33 ราย และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) จำนวน 34 ราย

6.3 ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า

หม้อแปลงไฟฟ้าของกริไทยที่ผ่านการทดสอบจะมีการติดป้าย Name plate (ฉลากสินค้า) ทุกเครื่อง โดยจะติดไว้ที่ตัวถังของหม้อแปลงเพื่อแสดงรายละเอียดประจำตัวหม้อแปลงการแสดงรายละเอียดจะยึดตามมาตรฐานสากล IEC60076-1 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.384-2543 โดยมีรายละเอียดหลักๆ ดังนี้ ชนิดของหม้อแปลง เลขที่มาตรฐาน ชื่อบริษัทผู้ผลิต หมายเลขประจำเครื่องจากผู้ผลิต ปีที่ผลิต จำนวนเฟสขนาดกำลังความถี่ที่กำหนดระดับแรงดันค่าสูงสุดของกระแสระดับจนวนน้ำหนัก เป็นต้น เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถทราบรายละเอียดของหม้อแปลง นอกจากนี้ ยังมีคู่มือการใช้งาน รวมถึง มีการอบรมวิธีการใช้งาน ข้อควรระวังและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้าก่อนใช้งาน

6.4 การฝึกอบรมให้ความรู้แก่ลูกค้า

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดส่งทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญทางเทคนิคไปอบรม เรื่องวิธีการใช้งานข้อควรระวังและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้ความรู้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 10 หน่วยงาน โดยมี จำนวนผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 216 คน อาทิ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สถานีไฟฟ้าอรัญประเทศ 2 จังหวัด สระแก้วการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สถานีไฟฟ้าแม่สาย จังหวัดเชียงรายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สถานีไฟฟ้าปากช่อง จังหวัดนครราชสีมาบริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) JP Energy Solution Co., Ltd. ประเทศฟิลิปปินส์ เป็นต้น

6.5 การเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลง

บริษัทฯ ได้จัดทำวารสารด้านวิชาการภายใต้ชื่อ “Tirathai Journal” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อการเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับผู้ที่สนใจการจัดทำไม่มีวัตถุประสงค์ทางการค้า และไม่สงวนลิขสิทธิ์ในการจะนำเนื้อหาไปเผยแพร่ต่อ บรรณาธิการและทีมงานเป็นพนักงานของบริษัทฯ ทั้งหมด ปัจจุบันมีการจัดพิมพ์ เป็นปีที่ 6 ฉบับที่ 16 โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า วิทยานิพนธ์ที่มีคุณค่าทางด้านวิศวกรรมของนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ รวมทั้งเทคนิคการใช้งานและการบำรุงรักษาหม้อแปลง ตลอดจนการถ่ายทอดแนวคิดปรัชญาการบริหารนอกตำรา ซึ่งเป็นอีกมุมหนึ่งที่มหาวิทยาลัยไม่เคยสอน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและใส่ใจสุขภาพผู้อ่าน ปกและเนื้อหาในหนังสือจึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจากวัสดุเหลือใช้จากการเกษตรด้วยกระบวนการปลอดสารพิษ และใช้หมึกพิมพ์ที่ผลิตจากน้ำมันถั่วเหลือง โดยในปี 2559 ได้แจกจ่ายไปยังพนักงาน ลูกค้า ห้องสมุดของมหาวิทยาลัยต่างๆ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอดจนบุคคลทั่วไป เป็นจำนวน 11,500 เล่ม รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ในเว็บไซต์ www.tirathai.co.th

6.6 การรับฟังความคิดเห็น

การเยี่ยมชมโรงงานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในกระบวนการออกแบบการผลิตและกระบวนการทดสอบ อีกทั้ง เป็นการรับฟังความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า และสถาบันการศึกษา ตลอดจนนำข้อเสนอแนะต่างๆ เข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงอันนำไปสู่การสร้างความพึงพอใจของลูกค้าต่อไป โดยในปี 2559 มีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมศักยภาพการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีจำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมทั้งสิ้น 247 คน อาทิ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง การไฟฟ้าประเทศชวา การไฟฟ้าประเทศกัมพูชา การไฟฟ้าสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

การสำรวจความพึงพอใจ

บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่เข้ามาเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) ในประเด็น ความพึงพอใจต่อการให้บริการของพนักงานขาย ความพึงพอใจต่อพนักงานทดสอบ ความพึงพอใจต่อกระบวนการผลิต และทดสอบความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์ ตลอดจนความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อม โดยในปี 2559 ผลการสำรวจความพึงพอใจเป็นไปตามเป้าหมายคิดเป็นร้อยละ 80

การร้องเรียน

บริษัทฯ มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าและการบริการโดยผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิเช่น โทรศัพท์ 30 คู่สายอัตโนมัติ Email และโทรสาร โดยบริษัทฯ มีทีมงานบริการที่สามารถให้บริการลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมงในการตอบสนองการแก้ไขข้อร้องเรียนต่างๆของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่ง เพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม เพื่อให้ธุรกิจ ชุมชนและสังคมเติบโตคู่กันอย่างยั่งยืนโดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

แหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้องค์กรเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ เพื่อให้บัณฑิตนักศึกษามีสัมผัสกับกระบวนการการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distribution Transformer) และหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Power Transformer) โดยในปี 2559 มีนิสิตนักศึกษาจากสถาบันต่างๆ มาเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงระบบการจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย จำนวน 147 คน จากสถาบันต่างๆ อาทิ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา วิทยาลัยเทคโนโลยี ดอนบอสโก เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยมีจุดมุ่งหมายให้นักศึกษาได้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจริง ในปี 2559 มีนักศึกษาเข้ารับการฝึกงานทั้งสิ้น 196 คน จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงทั้งสิ้น 666,053 บาท

กิจกรรมสาธารณประโยชน์

บริษัทฯ ได้ส่งบุคลากรเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารของ IEEE Power & Energy Society, Thailand ประจำปี 2559 – 2561 ซึ่ง IEEE Power & Energy Society เป็น Chapter ของ IEEE Thailand Section ทำหน้าที่จัดสัมมนาทางวิชาการและสนับสนุนกิจกรรมของ IEEE Thailand Section ในด้านเทคนิค (Professional Activity) และด้านการศึกษา (Educational Activity) ให้กับวิศวกรรมสาขาไฟฟ้ากำลังและพลังงานของประเทศ

เมื่อวันที่ 9 - 10 พฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้ส่งบุคลากรไปเป็นวิทยากรบรรยายหัวข้อ เทคโนโลยี โครงสร้างของหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดน้ำมันและชนิดแห้ง ในงานอบรมเชิงวิชาชีพ ซึ่งจัดโดยสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.) ร่วมกับ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ได้ส่งบุคลากรเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการกำหนดมาตรฐานฝีมือแรงงานแห่งชาติ สาขาพนักงานประกอบหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งจัดโดยคณะกรรมการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่างๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้างควมยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กรชุมชนและสังคม

แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO14001 ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอกซึ่งมีความเป็นอิสระและผลการตรวจประเมินครั้งล่าสุดในปี 2559 ไม่พบข้อบกพร่องหลัก (Major Non-compliance) พบเพียงข้อบกพร่องย่อย (Minor Non-compliance)

2. บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมรวมถึงดำเนินการติดตามตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการ พบว่าการเกิดมลพิษต่างๆ มีค่าเป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้สามารถสรุปได้ดังนี้

มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้มีติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ (Bag House Filter) ในการดูดฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวน โดยทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ระบายออกมาจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวนและครอบคลุมพื้นที่อื่นๆ ของกระบวนการ ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง ซึ่งผลการตรวจสอบเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

มลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ มีระบบควบคุมและบำบัดน้ำเสีย โดยน้ำที่ใช้จากการอุปโภคและบริโภคจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย และน้ำทิ้งที่ออกจากระบบบำบัดน้ำเสียจะถูกตรวจวัดค่าน้ำเดือนละ 1 ครั้ง เช่นค่า pH, BOD, COD, Oil & Grease, SS, TDS, TKN เป็นต้น ซึ่งผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

มลพิษทางเสียง

บริษัทฯ มีการตรวจวัดระดับความดังของเสียง โดยแหล่งกำเนิดของเสียงจะมาจากการทำงานของเครื่องจักร ดังนั้น เพื่อเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจส่งผลไปยังพนักงานผู้ปฏิบัติงานและชุมชนใกล้เคียง จึงได้ดำเนินการตรวจวัดระดับความดังของเสียงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยวัดค่าเฉลี่ย 8 ชั่วโมงการทำงาน โดยผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

ขยะอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมีการคัดแยกขยะออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1. ขยะทั่วไป 2. ขยะรีไซเคิล 3. ขยะอันตราย สำหรับขยะอันตราย ทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการดำเนินการรวบรวม ขนส่ง บำบัดและ

กำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วตามประเภทของของเสีย นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในกระบวนการจัดการขยะที่ผู้รับเหมานำออกนอกโรงงาน บริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ ไปทำการตรวจสอบกระบวนการฝังกลบ และคัดแยกเศษวัสดุปนเปื้อน โดยเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ได้เข้าไปทำการตรวจสอบ บริษัท Environmental Recovery จำกัด และวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ได้เข้าไปทำการตรวจสอบ บริษัท เอเค เมคานิคอล แอนด์รีไซเคิล จำกัด และ บริษัท Pro waste จำกัด (มหาชน)

1. ในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ในระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากสำนักส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว กระทรวงอุตสาหกรรม
2. ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายทั้งจากภายในและภายนอก

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้นำความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจ ผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่มีประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม มาพัฒนาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมกัน

แนวทางในการปฏิบัติ

การทดสอบหม้อแปลงถือเป็นกระบวนการสำคัญที่ใช้ตัดสินคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า ปัจจุบันความสามารถในการทดสอบของห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถทดสอบได้ตามมาตรฐานในประเทศ และได้ตามมาตรฐานสากล อาทิ IEC, IEEE, ANSI เป็นต้น โดยสามารถทดสอบหม้อแปลงได้ถึงขนาด 300 MVA 3 Ph 50 Hz 230 kV และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากลูกค้าบริษัทฯ ได้ทำการขอการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ตั้งแต่ปี 2548 จนถึงปัจจุบัน และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับรองความสามารถในการทดสอบหม้อแปลงขนาด 900 MVA 3 Ph 50 Hz 550 kV และได้ขยายการขอการรับรองในรายการทดสอบ Lightning Impulse Tests

- Line Terminal AC withstand test
- Switching Impulse Test

ตามมาตรฐาน IEC 60076 เพิ่มจากรายการทดสอบเดิม ซึ่งถือได้ว่าห้องปฏิบัติการทดสอบของบริษัทฯ ได้รับการรับรองความสามารถในการทดสอบหม้อแปลงได้ครบตามมาตรฐานกำหนด

การพัฒนาความพร้อมของห้องปฏิบัติการทดสอบ รวมถึงการได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 จะสามารถสร้างโอกาสในการแข่งขันได้ทั้งในระดับประเทศและในตลาดต่างประเทศ

การพัฒนาขีดความสามารถ การทดสอบ กระทั่งห้องปฏิบัติการได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 นับว่า บริษัทฯ ได้ลงทุนทรัพยากรบุคคล , วิศวกร ให้มีศักยภาพองค์ความรู้ด้านไฟฟ้าแรงสูง ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการทดสอบอุปกรณ์อื่นๆ ได้ เช่น สายไฟ อุปกรณ์กับดักแรงดันไฟฟ้าเกิน ฯลฯ เพื่อสนับสนุน ช่วยเหลือโดยทางวิจัย พัฒนา ยังอุตสาหกรรมอื่นๆ และยังได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมให้เป็นห้องทดสอบกลาง (Third Party) เพื่อการทดสอบหม้อแปลงอีกด้วย

10. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่จะสะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลเปิดเผยนี้ นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่ายยังช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ ได้ทราบว่าได้ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตรงกับเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร

แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR report) โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (annual report) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.tirathai.co.th โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1.1 การดำเนินงานด้านธุรกิจ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องมีความโปร่งใส เปิดเผยมูลค่าที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

1.2 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน สุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานและรักษาสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดให้มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHSAS /TIS 18001) ตลอดจนมีกระบวนการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.3 การดำเนินงานด้านสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่อง การจ้างงานโดยไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การจัดสวัสดิการในการทำงานที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ โดยในแต่ละปี ได้เปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้ามาเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งร่วมมือในการสนับสนุนความรู้และอุปกรณ์ในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง และมีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษาซึ่งถือไทยเป็นมากกว่าผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของคนไทย คือความมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการศึกษาของคนไทย

2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีช่องทางดังนี้ รายงานประจำปี (annual report) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.tirathai.co.th แบบ 56-1 และ CD-Rom

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในช่วงปี 2554 – 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจากในประเทศมากกว่าร้อยละ 70 โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจะแยกออกเป็น 2 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ปัจจุบันบริษัทฯเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศรายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย และบริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลก ปัจจุบันบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 บริษัท เพื่อผลิตวัตถุดิบแปรรูปส่งให้บริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทยฟิโน จำกัด (TF) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซมและบำรุงรักษาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ได้แก่ ฝาถัง ครีบบระบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯเพียงรายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยฟิโน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักร และอาคารโรงงาน สำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิตส่งผลให้บริษัทฯ ไทยฟิโน จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท ซึ่ง บมจ.กริไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัท กริไทย อี แอนด์ เอส จำกัด (TRT E&S) ประกอบธุรกิจขายติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลังและตั้งขึ้นตามแผนโครงสร้างธุรกิจที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจต่างหาก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานและการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ซึ่ง บมจ.กริไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ปัจจุบันประกอบธุรกิจ ประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า สำหรับ การปักเสา ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

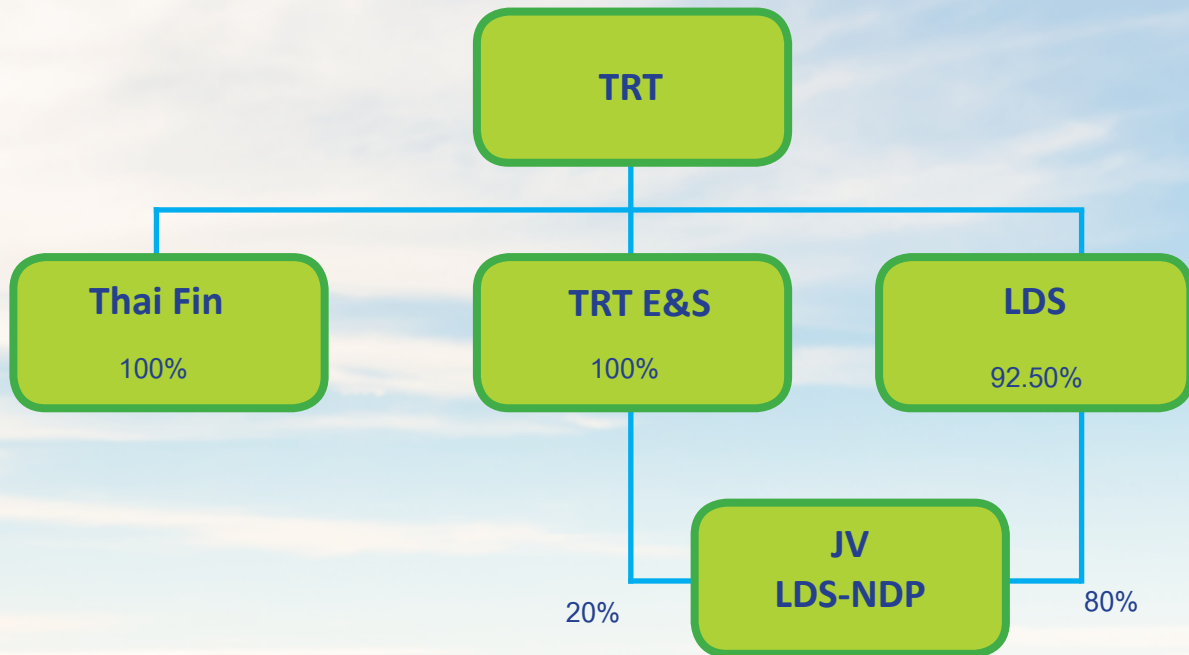
บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัลเวิร์ค จำกัด (LDS) ประกอบธุรกิจ รับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่โดยตัวถังหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิตได้ในปัจจุบันคือขนาด 300 MVA ซึ่งจำหน่ายตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บมจ.กริไทย คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายรวม โดยที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญในสัดส่วน 85% จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตให้ทันกับการเติบโตของบริษัทฯอย่างยั่งยืน และขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและขยายการเติบโตของบริษัทฯให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นถือของ กริไทยเพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 92.5%

ในไตรมาส 4 ปี 2556 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Engineering Procurement and Commissioning (EPC) โครงการระบบสายพานลำเลียงขนขี้เถ้าและขี้บดขี้ม ของโรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว มูลค่างาน 448 ล้านบาท ซึ่งได้ส่งมอบงานเสร็จสิ้นในไตรมาส 3 ของปี 2558 ด้วยคุณภาพของงานที่ส่งมอบ ในเดือน ธันวาคม 2557 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Operation and Maintenance ระบบสายพานลำเลียงขนถ่านหิน (Waste Line 2) ในนาม กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส.-เอ็น.ดี.พี (JV L.D..S. – N.D.P.) ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 4.5 ปี ซึ่งเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัท กริไทย ในการขยายธุรกิจในการรับงาน EPC ของระบบสายพานลำเลียง รวมถึง การบริการทางด้านการดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operating and Maintenance) ทั้งในธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมือง และทุกอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ระบบสายพานลำเลียง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท กริไทย

กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส.-เอ็น.ดี.พี. (JV) โดย LDS ถือหุ้น 80% และ TRT E&S ถือหุ้น 20% จัดตั้งในปี 2557 ตามนโยบายการขยายธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท กริไทย เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ของงานบริการทางด้าน Operation and Maintenance สถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ LDS แต่สถานที่ทำงานอยู่ที่ โรงไฟฟ้า หงสา ชัยยบุรี สปป.ลาว ประกอบธุรกิจ Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียง ตามเงื่อนไขสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 มูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับปริมาณดินที่ขนและราคาน้ำมันในแต่ละปี (หรือประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) และ งาน Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System มีมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปี โดยระยะเวลาของทั้ง 2 สัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปี ตลอดอายุโครงการ ในเดือน กันยายน 2559 JV ได้เซ็นสัญญางาน Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine-Mount Power Project มูลค่างาน 24 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญาทุกปี ตลอดอายุโครงการ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ธิรไทย



ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจและบริการของกลุ่มบริษัท ธิรไทย

ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจ และบริการของกลุ่มบริษัท ธิรไทย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม

1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group) ผลิตและจำหน่ายโดย บมจ.ธิรไทย
 - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
 - หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)
 - งานบริการ (Service)
2. กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทในกลุ่ม ธิรไทย
 - รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า
 - งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering
 - Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction
 - งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ หม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯแบ่งออกตามกำลังไฟฟ้าและแรงดันไฟฟ้าได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้ามากกว่า 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) หรือแรงดันไฟฟ้ามากกว่า 36 กิโลโวลต์ (kV) โดยมีกำลังไฟฟ้าสูงสุดถึง 300 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 230 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดเมกะโวลต์แอมแปร์มาก จะมีความสามารถในการจ่ายไฟฟ้ามากขึ้นด้วย สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้น้ำมันเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลง บริษัทฯดำเนินการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังภายใต้เทคโนโลยีของ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย และ Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น

จากการที่หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังมีขนาดใหญ่ ดังนั้นเมื่อถึงขั้นตอนการจัดส่งบริษัทฯ จะจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้า โดยถอดส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้าออกเป็นส่วนๆ เท่าที่จำเป็นก่อนจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่ง สำหรับการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ จะคิดราคาค่าบริการแยกต่างหากจากการคิดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริการดังกล่าวจะต้องทำโดยผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ สำหรับผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจ่ายพลังงานไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), นิคมอุตสาหกรรม และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งแรงสูง เป็นต้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 รายในประเทศไทยที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังถึงขนาด 200 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 KV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 รายในประเทศ ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 KV

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายคือ หม้อแปลงที่รับไฟฟ้าจากสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ของการไฟฟ้า ปกติจะเป็นหม้อแปลงกำลังไฟฟ้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และแรงดันไฟฟ้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 36 กิโลโวลต์ (kV)

หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ มีจุดเด่นในด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษซึ่งออกแบบและผลิตโดยเฉพาะตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด โดยการออกแบบและเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้นั้นมีบางส่วนที่แตกต่างไปจากกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าปกติ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของผู้ผลิตเป็นอย่างมากหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้ากระแสสลับเป็นกระแสตรง (Rectifier Transformer) ซึ่งใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเคมี หม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการหลอมโลหะ (Induction Furnace Transformer) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมหลอมโลหะหรือหม้อแปลงที่ใช้ฉนวนอื่น เช่น ซิลิโคนออยล์ เป็นต้น โดยบริษัทฯดำเนินการผลิตหม้อแปลงชนิดนี้ภายใต้เทคโนโลยีของบริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

งานบริการ (Services)

งานบริการของบริษัทเป็นงานให้บริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งมีความหลากหลายและให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ลูกค้า บริษัท เน้นการให้บริการโดยใช้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการกับลูกค้า สำหรับงานบริการที่บริษัทฯ ให้บริการกับลูกค้า ได้แก่ งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า (Erection & Installation), งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (Oil Filling), งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า (Maintenance), งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า (Modify and Repairing), งานบริการทดสอบ (Testing) และงานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Rental Service)



กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า

(Non-Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท อิทธิไทย ประกอบด้วย

รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาคเช่น รถกระเช้าสำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า รถขุดปักเสา ซึ่งประกอบและจำหน่ายโดย บมจ. อิทธิไทย อีแอนด์เอส (TRT E&S) ให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 30% รายได้ทั้งหมดมาจากโครงการที่ชนะการประมูล และงบประมาณของการไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งทางบริษัทฯ กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในส่วนการจำหน่ายรถที่ใช้เครนเป็นส่วนประกอบ ในส่วนของหน่วยงานราชการอื่น รวมถึงภาคเอกชน เพื่อให้การรับรู้รายได้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัลเวิร์ค จำกัด (LDS)

งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication) ได้แก่ การทำตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า การผลิตตัวถังเตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า ชิ้นส่วนประกอบต่างๆของโรงไฟฟ้าเช่น Stacker, Steel Duct และอื่นๆ โครงสร้าง E-house โครงสร้างสายพานลำเลียง และ ชิ้นงานเหล็กที่ขึ้นรูปจากเหล็กแปรรูปทั่วไป เป็นต้น



งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) ได้แก่ โครงการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบ ระบบลำเลียงวัสดุสำหรับธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมืองถ่านหิน และอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบสายพานลำเลียง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

งานโครงการ Construction โครงสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง หรือระบบลำเลียงวัสดุ ที่มีสัดส่วนวัสดุงานที่ใช้เป็นเหล็กแปรรูปเกินกว่า 50% เช่น อาคาร Turbine สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล หรือ โรงไฟฟ้าขยะ อาคาร Warehouse อาคารสำนักงาน เครื่องจักรขนถ่ายลำเลียงวัสดุ (เฉพาะงานเครื่องกล) และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P (JV) ณ ปัจจุบัน ดำเนินการอยู่ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สป. ลาว ตามสัญญาดังต่อไปนี้

- สัญญา Operation and Maintenance Agreement relating to the Waste Line 2 at Hongsa Mine Mouth Power Project dated 28 April 2015 ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับ ปริมาณดิน ที่ขุดได้ และราคาน้ำมัน ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุ ทุกๆ 5 ปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี)

- สัญญา Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor System Agreement for Mine Mouth Power Project dated 18 May 2015 ด้วยมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปี โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี มีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ (25 ปี)

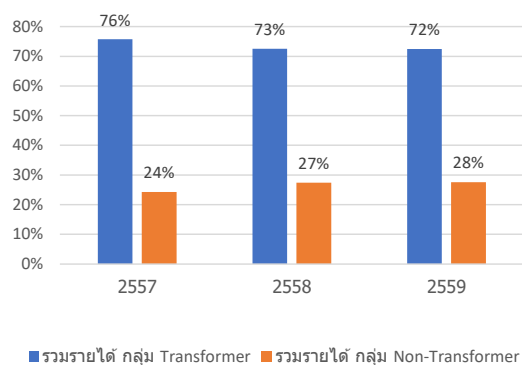
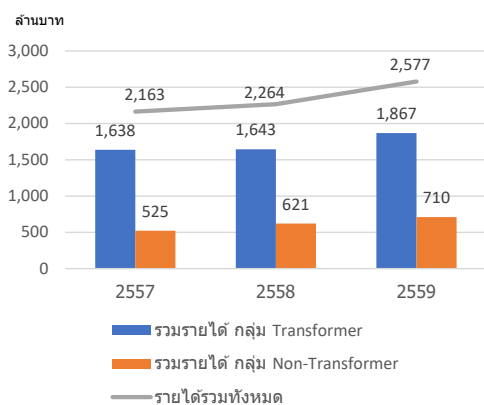


- สัญญา Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mouth Power Project dated 19 September 2016 มูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุสัญญา ทุกปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี)

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)		2557	%	2558	%	2559	%
กลุ่ม Transformer							
1	รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ในประเทศ						
	หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	598	28%	611	27%	1,006	39%
	หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	657	30%	318	14%	287	11%
	ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	6	0%	9	0%	14	1%
	รวม	1,262	58%	937	41%	1,306	51%
2	รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ						
	หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	177	8%	470	21%	372	14%
	หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	136	6%	178	8%	105	4%
	ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	2	0%	2	0%	2	0%
	รวม	315	15%	650	29%	479	19%
3	รายได้จากบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	62	3%	56	2%	82	3%
	รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,638	76%	1,643	73%	1,867	72%
กลุ่ม Non-Transformer							
1	รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	370	17%	370	16%	161	6%
2	รายได้การประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า	123	6%	99	4%	209	8%
3	รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	-	-	111	5%	299	12%
4	รายได้อื่นๆ	32	1%	42	2%	41	2%
	รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	525	24%	621	27%	710	28%
	รายได้รวม	2,163	100%	2,264	100%	2,577	100%

รายได้รวม กลุ่ม Transformer และ กลุ่ม Non-Transformer



ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ

ตารางยอดรับคำสั่งซื้อ และมูลค่างานคงเหลือ	2557		2558		2559	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
รายได้รวม	2,163.36	100%	2,264.09	100%	2,577.33	100%
ยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	487.96	28.08%	316.58	8.34%	282.00	15.11%
2. หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	506.24	29.13%	1,039.04	27.36%	643.29	34.48%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	994.20	57.20%	1,355.62	35.70%	925.29	49.59%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	334.00	19.22%	460.09	12.11%	268.09	14.37%
รวม	1,328.20	76.42%	1,815.71	47.81%	1,193.38	63.96%
ยอดรับคำสั่งซื้อต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	101.05	5.81%	162.14	4.27%	120.38	6.45%
2. หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	308.76	17.77%	475.88	12.53%	261.80	14.03%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	409.81	23.58%	638.02	16.80%	382.18	20.48%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	-	-	1,344.00	35.39%	290.29	15.56%
รวม	409.81	23.58%	1,982.02	52.19%	672.47	36.04%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศและต่างประเทศ	2557		2558		2559	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	589.01	33.89%	478.72	12.61%	402.38	21.57%
2. หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	815.00	46.89%	1,514.92	39.89%	905.09	48.51%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,404.01	80.78%	1,993.64	52.50%	1,307.47	70.07%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	334.00	19.22%	1,804.09	47.50%	558.38	29.93%
รวม	1,738.01	100.00%	3,797.73	100.00%	1,865.85	100.00%
มูลค่างานคงเหลือในประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม	2557		2558		2559	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	83.93	6.97%	78.00	2.63%	114.94	5.19%
2. หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	515.09	46.76%	952.00	32.07%	538.39	24.32%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	599.02	49.73%	1,030.00	34.70%	653.33	29.51%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	-	-	296.70	9.99%	60.02	2.71%
รวม	599.02	49.73%	1,326.70	44.69%	713.35	32.22%
มูลค่างานคงเหลือต่างประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม	2557		2558		2559	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	56.91	4.72%	50.00	1.68%	71.03	3.21%
2. หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	298.64	24.79%	388.00	13.07%	288.09	13.01%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	355.55	29.52%	438.00	14.75%	359.12	16.22%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	250.00	20.75%	1,204.00	40.56%	1,141.66	51.56%
รวม	605.55	50.27%	1,642.00	55.31%	1,500.79	67.78%
รวมมูลค่างานคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ	2557		2558		2559	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
1. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	140.84	11.69%	128.00	4.31%	185.97	8.40%
2. หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	813.73	67.55%	1,340.00	45.14%	826.48	37.33%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	954.57	79.25%	1,468.00	49.45%	1,012.45	45.73%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	250.00	20.75%	1,500.70	50.55%	1,201.68	54.27%
รวม	1,204.57	100.00%	2,968.70	100.00%	2,214.13	100.00%

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

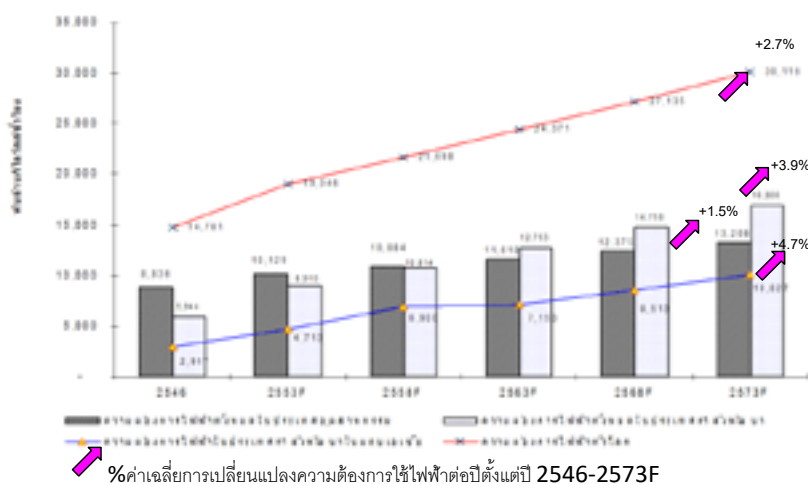
อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุกๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชน และการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมต่างๆ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า

การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า จะขยายตัวตามความต้องการปริมาณไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของประชากร การขยายตัวของเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โดยผู้บริหารบริษัทได้ประเมินว่า ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1 เมกะวัตต์นั้นจะมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ประมาณ 2 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ประมาณ 4 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) เพื่อใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ทั้งนี้ การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังรวมไปถึงตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ซื้อเพื่อทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าเดิมอีกด้วย

แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก

จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าที่สอดคล้องกับการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า ดังนั้น แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าในอนาคตจะทำให้ทราบถึงแนวโน้มของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้ ทั้งนี้ แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกปี 2553 – 2573 จากการประมาณการของสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นดังนี้

รูปแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก

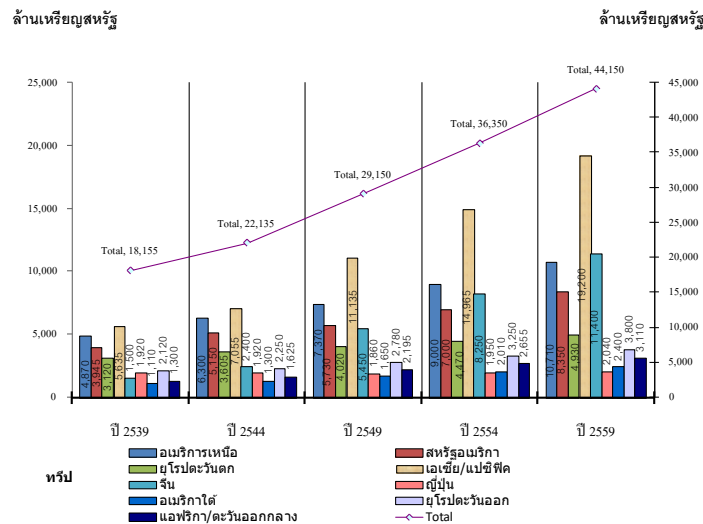


ที่มา : สถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุ : ความต้องการทั่วโลกประกอบด้วยความต้องการของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา กลุ่มสหภาพโซเวียต และยุโรปตะวันออก โดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาประกอบด้วย ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชียและประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ตะวันออกกลางแอฟริกา อเมริกากลาง และอเมริกาใต้ ส่วนประเทศอุตสาหกรรมประกอบด้วย สหรัฐอเมริกา แคนาดา เม็กซิโก ยุโรปตะวันตก ญี่ปุ่น ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย ประกอบด้วย ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชียอื่นๆ

จากข้อมูลความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกจะเห็นได้ว่า โลกมีแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้นจาก 14,781 พันล้านกิโลวัตต์ ชั่วโมง ในปี 2546 เป็น 30,116 พันล้านกิโลวัตต์ ชั่วโมง ในปี 2573 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.7 ต่อปี โดยแนวโน้มความต้องการไฟฟ้าในประเทศที่กำลังพัฒนามีความต้องการไฟฟ้าสูงกว่าในประเทศอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดส่วนใหญ่มาจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ซึ่งมีอัตราการเพิ่มต่อปีของการใช้ไฟฟ้า อยู่ที่ระดับ 4.8%, 4.6% และ 4.4% ตามลำดับ ถ้าเปรียบเทียบกับอัตราการเพิ่มต่อปี ของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชียกับประเทศอุตสาหกรรม อยู่ที่ระดับ 4.7% และ 1.5% ตามลำดับ ดังนั้น บริษัท เล็งเห็นความสำคัญของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังของประเทศที่กำลังพัฒนาในแถบเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศ อินเดีย มาเลเซีย เวียดนาม บรูไน ฯลฯ ซึ่งเป็นประเทศที่มีอัตราเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดี และประเทศในแถบเอเชียอื่นๆ ที่ไม่สามารถผลิตหม้อแปลงเองได้ หรือต้องการหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยใช้เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการกำหนดทิศทางขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

รูปมุลค่าความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าแบ่งตามภูมิภาค



Source: The Freedonia Group Inc.

จากข้อมูลแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก และปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลกเห็นได้ว่า มีแนวโน้มการเติบโตที่สัมพันธ์กันในขณะที่ความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้นความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าก็จะเพิ่มขึ้นสูงด้วย ซึ่งทำให้เห็นว่าอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลกในอนาคตมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2546 มีการขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการพลังงานทั่วโลก ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นขยายตัวตามการขยายตัวของประชากรการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและความต้องการใช้ไฟฟ้าดังนี้

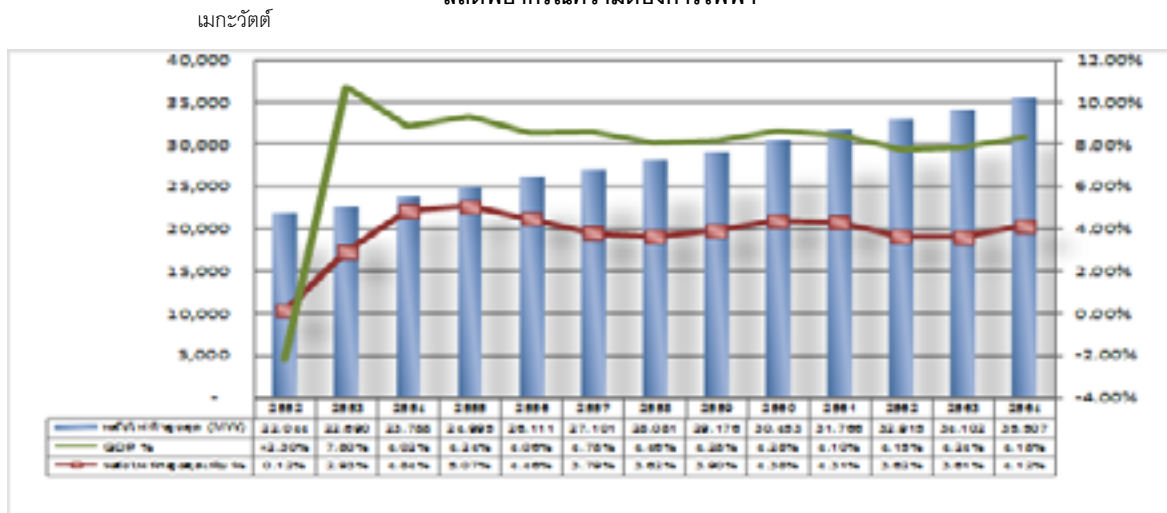
โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน เริ่มจากโรงผลิตไฟฟ้าซึ่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากแหล่งใช้งานทำการผลิตกระแสไฟฟ้าจากนั้นจะปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าขึ้นด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชน จะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าตามความเหมาะสม แล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่ายไปตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และจะทำการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ คือ

1. ระบบผลิต (Generation)
2. ระบบส่ง (Transmission)
3. ระบบจำหน่าย (Distribution)

ระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยจะดำเนินการโดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิต(กฟผ.)ส่วนระบบจำหน่ายจะอยู่ภายใต้การดำเนินการของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง กฟน. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดอื่น ๆ ที่เหลือทั้งหมด

สถิติพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า



ที่มา : สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ตามแผน PDP 2015

จากปริมาณการผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทยหรืออีกนัยหนึ่ง คือความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทยตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553 - 2573 (PDP 2010) ซึ่งในปี 2573 ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 52,890 เมกะวัตต์ ตามแผนและความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในช่วงปี 2553-2563 อัตราเพิ่มถัวเฉลี่ยในแต่ละปีอยู่ที่ 4.99% และในช่วงปี 2564-2573 อัตราเพิ่มถัวเฉลี่ยจะอยู่ที่ 3.83% ถ้าดูในภาพรวมของอัตราเพิ่มถัวเฉลี่ย ตั้งแต่ปี 2553-2573 จะอยู่ในอัตราที่ 4.2% เปรียบเทียบกับ อัตราถัวเฉลี่ยของ GDP Growth Rate ในช่วงเวลาเดียวกัน อยู่ที่ 4.28% ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับ อัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (GDP)

ผลจากการปรับแผน PDP 2010 ทำให้ แนวโน้มความต้องการไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2553 ถึง ปี 2557 อัตราเพิ่มถัวเฉลี่ยเพิ่มขึ้นปีละ 3.93% ซึ่งจะทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงเติบโตไปในทิศทางเดียวกันโดยเฉลี่ยเติบโตปีละ 4.75% ซึ่งทางภาคราชการได้เตรียมงบประมาณในการจัดหาหม้อแปลงไฟฟ้า ประมาณ 3,000-4,000 ล้านบาท ในแต่ละปี เพื่อรองรับการขยายความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP 2010

แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้เปลี่ยนโครงสร้างจากนำเข้ามาเป็น อุตสาหกรรมเพื่อการทดแทนการนำเข้าโดยผลิตเพื่อใช้ในประเทศและส่งออก ซึ่งอัตราส่วนสำหรับผลิตในประเทศและการส่งออกเปลี่ยนแปลงจาก 80:20 ในปี 2549 มาเป็น 70:30 ในปี 2550 และมีแนวโน้มการส่งออกสูงขึ้น ทั้งนี้ เพราะผู้ประกอบการสามารถเพิ่มศักยภาพในผลิตทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศได้มากขึ้น รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก็เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศเป็นอย่างดี



ที่มา: EPPO

ในปี 2559 ภาวะการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศมีการปรับตัวสูงขึ้นจาก 174,833 GWH ในปี 2558 มาเป็น 182,848 GWH ในปี 2559 หรือ เพิ่มขึ้น 4.58% การเพิ่มส่วนใหญ่เป็นภาคอุตสาหกรรมทั้งในเขตนครหลวงและส่วนภูมิภาค คิดเป็น 42% ของยอดการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ซึ่งแสดงถึงความต้องการในการใช้ไฟฟ้ายังคงมีอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2559 ภาพรวมอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องการใช้ไฟฟ้าต้องเติบโตไปตามการเติบโตของ GDP แต่ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าไม่เป็นอย่างที่คาดการณ์ไว้ ปัจจัยหลักมาจาก การหดตัวของยอดรับคำสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จากการล่าช้างานประมูลของภาครัฐ โดยเฉพาะ หม้อแปลงระบบจำหน่าย ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ในส่วนธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า สำหรับงาน Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียง ซึ่งปีนี้เป็นปีแรกที่ รัฐบาลรายได้เต็มปี จำนวน 299 ล้านบาท และ งานส่งมอบรถกระเช้าสำหรับงานซ่อมบำรุงระบบสายไฟฟ้า จำนวน 209 ล้านบาท จากการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายการเลือกตลาดที่ต้องการการออกแบบทางด้านวิศวกรรมที่ตรงความต้องการของลูกค้า ของกลุ่มธุรกิจไทย ซึ่งเป็นตลาดที่มี margin สูง เป็นผลให้ ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อย รัฐบาลได้จากการขายและบริการ รวมทั้งสิ้น 2,537 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 26% เปรียบเทียบกับปี 2558 มีรายได้ 2,224 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 19% รวมถึงในเดือน มิถุนายน 2559 นี้ ทาง บริษัทฯ ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 “วัฒนธรรมสีเขียว” และในเดือนกันยายน 2559 ไทย ได้รางวัล Prime Minister Awards ในสาขารางวัลผู้ส่งออกดีเด่นปี 2559 (BEST EXPORT AWARD) ซึ่งแสดงให้เห็นเจตนาแน่วแน่ ในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้มีความมีส่วนร่วมในรับผิดชอบ ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหนึ่งในพันธกิจของ ไทย

ความต้องการของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2560 ยังคงปรับตัวสูงขึ้น บริษัทคาดการณ์ว่าเมื่อการใช้งานประมาณปี 2558 - 2559 การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กลับเข้าสู่ภาวะปกติตั้งแต่ไตรมาส 1-2 ของปี 2560 ทำให้ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐโดยรวมจะปรับตัวดีขึ้น เนื่อง จากการเริ่มมีการทยอยใช้งานประมาณปี 2558 -2559 ของการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ชะลอตัวไปในปี 2559 ในส่วนของภาคส่งออก บริษัทยังคงดำเนินนโยบายขยายตลาดฐานตลาด ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ ในประเทศแถบ AEC และ Asia ทั้งในรูปของ การเพิ่มตัวแทน และการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเสริมสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ในส่วนของภาคเอกชน บริษัทจะมุ่งเน้นอุตสาหกรรมพลังงานที่ทาง กลุ่มบริษัทไทยมีข้อได้เปรียบในเรื่องการร่วมออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งเป็นจุดแข็งของบริษัท ในส่วนของบริษัทไทย อี แอนด์ เอส ได้เดินไปตามแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ และขยายงานบริการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนของการไฟฟ้าต่างๆ ในส่วนของบริษัท แอล. ดี. เอส. เมทิล เวอร์ค จะเพิ่มขีดความสามารถของบริษัท โดยมีโครงการขอรับการรับรองมาตรฐาน ASME เพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้าในส่วนของการ Fabricate เพื่อที่รองรับภาคอุตสาหกรรมที่ต้องการโครงสร้างเหล็กที่มีคุณภาพสูง ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองในปี 2560 รวมถึงขยายงานด้าน Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียงในอุตสาหกรรมเหมือง และโรงไฟฟ้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงจะพัฒนาบุคลากรพร้อมทั้งส่งเสริมบุคลากรให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานในธุรกิจที่จะขยายเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีงานคงเหลือทั้งสิ้น 2,214 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2560 จำนวน 1,463 ล้านบาท ในปี 2561 จำนวน 422 ล้านบาท และ ในปี 2562 จำนวน 329 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ.สิ้นธันวาคม 2559 มีมูลค่า 13,475 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะป็นยอดรับคำสั่งซื้อประมาณ 20%-25% ซึ่งทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถเลือกตลาดที่มีกำไรขึ้นต้นสูงได้ และเพียงพอสำหรับเป้าหมายรายได้เติบโต 25-30% จากปีก่อน โดยยังคงรักษาอัตรากำไรขึ้นต้น 20%-23% อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังคงเฝ้าติดตามสถานการณ์บ้านเมืองอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ นอกเหนือจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์โดยกำลังดำเนินแผนการขยายฐานตลาดเดิมและบุกตลาดใหม่ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ AEC และ Asia โดยเน้นตลาดที่ต้องการออกแบบเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นตลาดที่มีกำไรขึ้นต้นสูง รวมถึงการมุ่งเน้นโครงการที่เป็นโรงไฟฟ้า ที่บริษัทฯสามารถตอบสนองความต้องการหม้อแปลงได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบกำลัง ซึ่งบริษัทฯมีความเชี่ยวชาญในการผลิตหม้อแปลงประเภทนี้ รวมถึง การบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ และมาตรการอื่นๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯดำเนินตามแผนงานอย่างมีการควบคุมที่เหมาะสม

การแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้านั้น ทางบริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะตลาดออกเป็น ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง โดยตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมีผู้ผลิตจำนวน 25 ราย ซึ่งเป็นบริษัท ของคนไทยทั้งสิ้น โดยมีคู่แข่งจำนวน 8 ราย ที่มีความสามารถในการผลิตและผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 9000 มาตรฐานอุตสาหกรรม และ Short Circuit Test นอกเหนือจากนั้น เป็นผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีจุดเด่นทางด้านราคาจำหน่ายเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าของแต่ละขนาดของผู้ผลิตก็แตกต่างกันไป ในขณะที่ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถ ความชำนาญ ประสบการณ์ ของผู้ผลิต และเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เพื่อให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตมีคุณภาพสูง และมีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งต้องการในเรื่องความมีเสถียรสภาพให้กับระบบไฟฟ้าของลูกค้าได้ จึงทำให้การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่เป็นไปได้ยาก ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ารายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยบริษัทฯเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 1 ใน 3 รายในประเทศ สำหรับขนาดไม่เกิน 100 MVA 230 KV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดตั้งแต่ 100-300 MVA 230 KV

สำหรับตลาดต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ระบบ 230 KV โดยเริ่มผลิตจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศแล้ว จึงทำให้สามารถขยายตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดเดียวกันกันนี้เข้าสู่ตลาดประเทศเวียดนาม อินเดีย ศรีลังกา และ ปากีสถาน ซึ่งมีมูลค่าตลาดหลายร้อยล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ตลาดเดิมที่เป็นเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดใหญ่ไม่เกิน 132 KV ของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตลาดที่ครอบคลุมประเทศ เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ บรูไน ฟิลิปปินส์ อินเดีย เนปาล ศรีลังกา และออสเตรเลีย ตลอดจนได้รับการยอมรับจากบริษัทข้ามชาติในการนำหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการปิโตรเคมีในประเทศต่างๆ ทั้งของ Fuji Electric System Co., Ltd และ Samsung Co., Ltd., ซึ่งแสดงถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ตั้งเป้าหมายในการส่งออกให้มีสัดส่วนร้อยละ 30-35% ของยอดขายรวม

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านรายได้จากการประมูล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้หลักจากการประมูลงานจากกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาคครัวเรือนในประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และ ในปี 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดขายรวมของ กฟน. และ กฟผ. และ กฟภ. เท่ากับ ร้อยละ 0.81 9.54 และ 0.42 ของรายได้รวม ตามลำดับ ดังนั้น รายได้จำนวนดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ซึ่งมีความไม่แน่นอน และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของหน่วยงานนั้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีโครงการที่จะส่งมอบให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวในปี 2560 รวม 292 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ทำให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็น 1 ใน 3 รายในประเทศที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ดังนั้น บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้อย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ ลวดทองแดงพันฉนวน เหล็กซิลิคอน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า และน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในปี 2559 คิดเป็นต้นทุนร้อยละ 18, 18, 15, 6 และ 9 ของต้นทุนขายและบริการตามลำดับ ทั้งนี้ ราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ราคาทองแดงซึ่งมีความผันผวนของราคาในตลาดโลกอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี 2549 และ ในปี 2559 ราคาทองแดงในตลาดโลกก็ยังคงมีความผันผวนอยู่ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ติดตามสถานการณ์ราคาทองแดงอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับกลยุทธ์ในการยื่นราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุน รวมถึงการบริหารจัดการการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงใช้มาตรการการเดิมต่อไปในปี 2560 รวมถึงการติดตามสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสมซึ่งบริษัทฯคาดว่าน่าจะทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาสิทธิเทคโนโลยีในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co ประเทศออสเตรีย และ บริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อสิทธิเทคโนโลยีในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจากผู้ผลิตทั้ง 2 ราย ตั้งแต่ปี ปี 2537 และ 2539 ตามลำดับ สำหรับผู้ผลิตทั้ง 2 รายนั้น เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลกที่มีศักยภาพสูงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามาอย่างยาวนาน ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯมีคุณภาพสูง และได้รับความเชื่อถือในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นอย่างมาก สัญญากับทาง บริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd หมดอายุสัญญาเมื่อ กุมภาพันธ์ 2554 และ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG จะหมดอายุสัญญาในเดือน มกราคม 2563 แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสินค้าของบริษัทฯ ได้เป็นที่ยอมรับจากในประเทศและต่างประเทศทั้งในเรื่องคุณภาพ และราคาที่เป็นธรรมภายใต้ เทคโนโลยี ที่ได้รับการถ่ายทอดมาจากทั้งสอง Licensors โดยวิศวกรของบริษัทฯ ร่วมทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับ Licensors ทั้งสองบริษัท วิศวกรของบริษัทฯ สามารถพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ด้วยตนเอง จนกลายเป็นความสามารถและเทคโนโลยีภายใต้เครื่องหมายการค้า “ถิรไทย” โดยไม่ต้องพึ่งพิงเทคโนโลยีจากทั้งสอง Licensors และในปี 2552 นี้ บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจอย่างสูงที่ได้รับพิจารณาให้มีความสัมพันธ์โดยตรงตามเงื่อนไขที่จะเข้าประมูลงานเป็นทางการจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้านครหลวง สำหรับหม้อแปลงขนาด 300 MVA 230 kV ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหม้อแปลงขนาดใหญ่ รวมถึงความพร้อมและโอกาสในการขยายฐานตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องพึ่งพิง License จาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG ประเทศออสเตรีย และ บริษัท Fuji Electric Systems Co Ltd จากประเทศญี่ปุ่น รวมถึง เจ้าของ License ทั้งสอง เป็นพันธมิตรทางการค้าที่มีความสัมพันธ์เป็นอย่างดี ดังนั้น ผลของการไม่ต่อสัญญา (ถ้าเกิดขึ้น) จึงไม่มีความเสี่ยงต่อไปในอนาคต

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 สัดส่วนยอดขายของบริษัทฯ แบ่งเป็นเอกชนร้อยละ 58 ส่งออกร้อยละ 26 และ ราชการร้อยละ 16 ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าคนใดคนหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวมในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย คงดำเนินนโยบายทางการตลาดเดิม พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์และความเหมาะสม ประกอบกับการเพิ่มศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถขยายฐานตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯเชื่อมั่นว่า จะสามารถบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจใด ธุรกิจหนึ่ง

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท อิทธิพล เป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2556 คิดเป็น 84% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท อิทธิพล ซึ่งธุรกิจนี้ ความต้องการของหม้อแปลงไฟฟ้า มีความสัมพันธ์โดยตรงกับปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนของภาครัฐ ตามแผน PDP ของทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่วนภาคเอกชนขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ และงบลงทุนของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ ทางกลุ่มบริษัท อิทธิพล ได้ดำเนินการเพิ่มธุรกิจใหม่ๆ ที่ได้รับอยู่ใน "ลักษณะการประกอบธุรกิจ" (หน้า 45) ตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งธุรกิจดังกล่าว เป็นธุรกิจที่มีคู่แข่งน้อยราย และเป็นธุรกิจที่มีตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รองรับอีกมาก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ AEC ซึ่งจะช่วยให้มีการกระจายสัดส่วนโครงสร้างรายได้ไปในกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูง ตามแผนธุรกิจ 2560 - 2562 ประมาณการสัดส่วนรายได้ในส่วนของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า จะลดลงเหลือ 64% และสัดส่วนรายได้ของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้น 36% ณ สิ้นธันวาคม 2559 สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และ กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลง ไฟฟ้าอยู่ที่ 72% และ 28% ตามลำดับซึ่งจะทำให้ กลุ่มบริษัท อิทธิพล จะยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน

ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา

การแข่งขันด้านราคาในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และการไม่มีเสถียรภาพการเมือง เป็นปัจจัยเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่พ้น ดังนั้น ทางกลุ่มบริษัท อิทธิพล มีมาตรการลดความเสี่ยงดังนี้

1. การตั้งราคาแบบวิธี Cost Plus เพื่อการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นในการเสนอราคา แลบริหาร gross margin ให้อยู่ในอัตราเฉลี่ย 20% - 23%
2. เน้นตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ ที่มี margin สูง ที่ต้องใช้วิศวกรรมการออกแบบ และมาตรฐานขั้นสูง
3. ปรับปรุงระบบการจัดการในองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นของห่วงโซ่อุปทานทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและต้นทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ (ต้นทุน ได้แก่ ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ย) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ (US Dollar) สกุลเงินสิงคโปร์ (Singapore Dollar) และเงินสกลูยูโร (EURO) และสกุลอื่น ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศหลัก บริษัทฯ ได้ทำการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อทำ natural hedge โดยบริษัทฯ สามารถนำเงินรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐมาชำระค่าวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันได้ และในการประเมินราคาหม้อแปลงไฟฟ้าบริษัทฯ ได้เผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนไว้ระดับหนึ่งด้วย

แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากสกุลเงินต่างๆ ณ ปัจจุบัน มีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลก และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ ได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(ForwardContract)กับสถาบันการเงินตามสถานการณ์เศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลาเพื่อป้องกันความเสี่ยงควบคู่กันไป

ความเสี่ยงจากการไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมายและภาษีเงินได้นิติบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 2,176.83 และ 1,947.70 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,126.79 และ 1,077.14 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งทำให้อัตราส่วนหนี้สินรวม ต่อ ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 อยู่ที่ เท่า 1.93 และ1.81เท่า ซึ่งบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมจึงไม่มีความเสี่ยงในการจ่ายเงินปันผล

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามนิยามข้อที่ 15 “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ที่ระบุในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กจ. 17/2551 ฉบับ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายในการดูแลรายการดังกล่าว ดังต่อไปนี้

1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน บริษัทฯ มีนโยบายไม่ทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งกัน ยกเว้นกรณีจำเป็นสูงสุด เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน โดยจะพิจารณาเพียงรายการปกติทางธุรกิจที่จะก่อประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ เท่านั้น และจะพิจารณาเงื่อนไขเดียวกับคู่ค้ารายอื่นๆ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็น ผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

2. นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่รายการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียบริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้น ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

3. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในอนาคต ถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยกเว้นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติธุรกิจ และมีนโยบายในการกำหนดราคาและเงื่อนไขซึ่งเป็นราคาตลาดหรือไม่ต่างจากบุคคลภายนอก

บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำรายการระหว่างกันเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบรายการระหว่างกันรวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังได้ยึดหลักการลดความเสี่ยงทุกชนิดของธุรกิจ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบสอดส่องดูแลอีกทางหนึ่งด้วย

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย

กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

• ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2559 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และส่งออก ยังคงชะลอตัว ทำให้การแข่งขันทางด้านราคาเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในส่วนของภาครัฐ เป็นผลมาจากการเลื่อนการใช้งบประมาณ โดยเฉพาะในส่วนของการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบาย ที่จะอยู่ในตลาดที่มี margin สูง โดยเน้นวิศวกรรมการออกแบบ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด ของภาคเอกชน และ ส่งออก จึงทำให้ยอดรับคำสั่งซื้อหม้อแปลงระบบจำหน่ายของภาครัฐ ลดลงจาก 110 ล้านบาท ในปี 2558 เหลืออยู่ที่ 8 ล้านบาท ในปี 2559 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 93% และ ยอดส่งมอบ ลดลงจาก 107 ล้านบาท ในปี 2558 เหลืออยู่ที่ 11 ล้านบาท ในปี 2559 ในส่วนของภาคเอกชน และส่งออก ยอดรับคำสั่งซื้อ ลดลงจาก 909 ล้านบาท และ 638 ล้านบาท ในปี 2558 เหลืออยู่ที่ 609 ล้านบาท และ 382 ล้านบาท ในปี 2559 ตามลำดับจากมาตรการข้างต้น ทำให้ในปี 2559 มีอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 21% เปรียบเทียบกับ 19% ในปี 2558

ในปี 2560 บริษัทฯ คาดว่า อุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ามีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากระบบไฟฟ้าถือเป็นความมั่นคงของประเทศ ซึ่งต้องทำตามแผนการใช้ไฟฟ้าและแผนการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งไม่สามารถชะลอการสั่งซื้อติดต่อกันได้นาน ประกอบกับผลจาก PDP 2015 ที่ได้เริ่มประกาศใช้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 นั้น เป็นแรงเสริมในด้านความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าสูงขึ้น เนื่องจากการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งรวมถึง โครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เพื่อรองรับ ASIAN GRID ซึ่งต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาดแรงดัน 500/230/115 kV ซึ่งประมาณการงบลงทุนของภาครัฐในโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต สำหรับ ปี 2559 – 2563 ประมาณ 10,000 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 2,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT จะมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25%-30% นอกเหนือจากนี้ TRT ได้ดำเนินการเพิ่มศักยภาพการผลิต โดยการสร้างโรงงานใหม่ ที่ได้เริ่มสายการผลิตได้ในเดือน ธันวาคม 2559 สำหรับรองรับและสนับสนุนสายการผลิตเดิม ทำให้ TRT มีศักยภาพในการผลิตโดยรวม เพิ่มขึ้นจาก 5,000 MVA เป็น 9,000 MVA ซึ่งจะสามารถรองรับการเติบโตของการผลิตไปอีก 5 - 7 ปีข้างหน้า ผลการจากที่ภาครัฐมีแผนในการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามแผน PDP 2015 ทำให้สภาวะการแข่งขันทางด้านราคาผ่อนคลายลง ซึ่ง TRT คาดว่าจะมีกำไรขั้นต้น 20%-23%

• งานซ่อมและบริการของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์คงทนที่มีอายุการใช้งาน ประมาณ 25 ปี และไม่ต้องการดูแลบำรุงรักษามากนัก ดังนั้น ปริมาณงานและอัตรากำไรขั้นต้นของงานซ่อม และ งานบริการ ของแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ใช้งาน และความเสียหายของผลิตภัณฑ์ ในปี 2559 งานซ่อมและบริการ เพิ่มขึ้นจาก 56 ล้านบาท ในปี 2558 มาเป็น 82 ล้านบาทในปี 2559 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 อยู่ที่ 50% เปรียบเทียบกับ ปี 2559 อยู่ที่ 46%

กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) บริหารงานโดยบริษัทในกลุ่มถือหุ้นไทย ประกอบด้วย

• ธุรกิจประกอบและจำหน่าย รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) เป็นรถกระเช้าสำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า บริหารงานโดย TRT E&S

ในปี 2559 ทางกรไฟฟ้าชะลอการใช้งบประมาณในการสั่งซื้อรถกระเช้า จึงทำให้ TRT E&S ได้ชะลอการประมูลงาน รถกระเช้า ด้วยมูลค่างาน 15 ล้านบาท และส่งมอบในปีเดียวกัน ทำให้รับรู้รายได้ในส่วนนี้ จำนวน 209 ล้านบาท ทางบริษัทฯ คาดการณ์ว่า การประมูลน่าจะกลับมาสู่ภาวะปกติในปี 2560 โดยประมาณการมูลค่างานที่รอประมูลในปี 2560 อยู่ที่ 1,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ 25% -30% ประมาณการส่งมอบในปี 2560-2562

• งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กและแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction บริหารงานโดย LDS

ในปี 2558 ทาง LDS เพิ่งเริ่มปรับองค์กรเพื่อเตรียมขยายธุรกิจ ในด้าน EPC งานโครงการ Construction ที่มีโครงสร้างเหล็กมากกว่า 50% รวมถึงการพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยเข้ารับการรับรอง ASME ในปี 2559 ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองมาตรฐานในไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อเตรียมตัวรองรับงานเหล็กที่ต้องกาเชื่อมที่มีคุณภาพสูง ตัวอย่างเช่น Vessel Pressure ที่นอกเหนือจากงาน Steel Fabrication ที่ LDS มีความชำนาญและผลิงานที่มีคุณภาพอยู่แล้ว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้สูงขึ้น ในขณะที่ในปี 2559 งานในส่วนของ EPC ส่วนต่อขยายสายพานลำเลียงซีเมนต์ และ ยิปซัม และ โครงการส่วนต่อขยายสายพานลำเลียง ขนถ่านหิน (Waste Line 2) ซึ่งได้เซ็นสัญญากับทาง โรงไฟฟ้า หงสา ที่ สปป.ลาว ด้วยมูลค่าของทั้ง 2 โครงการรวมทั้งสิ้น 201 ล้านบาท ในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีกำหนดส่งมอบงาน ภายในไตรมาส 2 ของปี 2560 จึงทำให้ ในปี 2559 การรับรู้รายได้ของ LDS ยังเติบโตไม่ทันกับค่าใช้จ่ายในส่วนที่ขยายงานเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558 ทำให้ ในปี 2559 LDS มีผลขาดทุนสุทธิ 34 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ทาง LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ.สิ้นธันวาคม 2559 อยู่ที่ 302 ล้านบาท ที่มีกำหนดส่งมอบในปี 2560 ทั้งหมด ในขณะที่มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ.สิ้นธันวาคม 2559 ทั้งสิ้น 1,118 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาจะเป็นยอดรับคำสั่งซื้อได้ประมาณ 25% - 30%

ในปี 2560 ทาง LDS คาดการณ์ว่าด้วยความพร้อมในการเพิ่มศักยภาพในปีที่ผ่านมา อีกทั้งมีกระบวนการทบทวนการติดตามงานทุกๆ เดือน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างเหมาะสม จะทำให้ยอดขายเติบโต ตามเป้าหมาย และสามารถกลับมาคุ้มทุน ในปี 2560 เพื่อเป็นฐานในการทำกำไรในปีถัดไป

• งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P. (JV)

ในปี 2559 ทาง JV ได้เซ็นสัญญา Coal Conveyor System Services Agreement dated 19 September 2016 ซึ่งเป็นงานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง ถ่านหิน ในโรงไฟฟ้าหงสา ด้วยมูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี (เฉลี่ยเดือน 1.98 ล้านบาท) ทำให้ตั้งแต่ในปี 2560 เป็นต้นไป JV มีประมาณรายได้ และรายได้อื่น (Relocation/Shift) ทั้งสิ้น 380 ล้านบาท ต่อปี จนถึงครบกำหนดอายุสัญญา ในปี 2562

ในปี 2560 - 2561 JV อยู่ในช่วงการพิจารณาการทบทวนการต่ออายุสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) ซึ่งทางบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจากการที่ JV มีความพร้อมของบุคลากรทั้งทักษะ ความชำนาญ และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพ และนำเสนอราคาที่เป็นธรรม ทำให้ บริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาไปจนถึงตลอดอายุของโครงการ 25 ปี

• สรุป

โดยรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีงานคงเหลือทั้งสิ้น 2,214 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2560 จำนวน 1,463 ล้านบาท ในปี 2561 จำนวน 422 ล้านบาท และในปี 2562 จำนวน 329 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ สิ้นธันวาคม 2559 ประมาณ 13,475 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20% - 25% บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะพยายามเลือกตลาดที่มีกำไรขั้นต้นสูงในอัตราประมาณ 20% - 23% อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเฝ้าติดตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลก เพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ นอกเหนือจากนี้ ทางบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการปรับกลยุทธ์โดยได้ดำเนินแผนการขยายฐานตลาดเดิมและบุกตลาดใหม่ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ AEC และ Asia โดยเน้นตลาดที่ต้องการออกแบบเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าซึ่งเป็นตลาดที่มีกำไรขั้นต้นสูง รวมถึงการมุ่งเน้นโครงการที่เป็นโรงไฟฟ้า และอุตสาหกรรมเหมือง ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างตรงจุด ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของกลุ่มบริษัทไทย รวมถึง การบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ และมาตรการอื่นๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินตามแผนงานอย่างมีการควบคุมที่เหมาะสม

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2559

(ล้านบาท)	2559	2558	% การเปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	2,577.33	2,264.09	13.83
รายได้จากการขายและบริการ	2,536.52	2,223.97	14.05
กำไรขั้นต้น	661.01	413.65	59.80
EBITDA	192.89	44.87	329.89
EBIT	125.81	(16.81)	748.42
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	61.22	(45.97)	133.17

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เท่ากับ 61.22 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 ขาดทุนสุทธิ จำนวน (45.97) ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจาก

1. กำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการในปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 26.06 เปรียบเทียบกับปี 2558 อยู่ที่ร้อยละ 18.60 การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นนั้นเป็นผลมาจากการดำเนินงานตามนโยบาย เลือกลุ่มลูกค้าเน้นด้านการออกแบบวิศวกรรม และคุณภาพของสินค้า ของทุกกลุ่มธุรกิจและผลิตภัณฑ์ ของ กลุ่มบริษัทไทย ที่มี Margin สูง จึงทำให้กำไรขั้นต้นในกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2559 ปรับตัวสูงขึ้นจาก 20% ในปี 2558 มาเป็น 22% และกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า กำไรขั้นต้นก็ปรับตัวสูงจาก 15% ในปี 2558 มาเป็น 38% ในปี 2559
2. ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2559 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 177.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.87 ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2558 จำนวน 129.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.71 ต่อรายได้รวม การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขาย เป็นผลมาจากการเพิ่มยอดขาย ของ TRT, TRT E&S และ JV คิดเป็น เพิ่มขึ้น 14% เปรียบเทียบกับปี 2558
3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2559 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 398.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.48 ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2558 จำนวน 341.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.06 ต่อรายได้รวม เป็นผลมาจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายในการบริหารเต็มปี เป็นปีแรกของ JV โดยเพิ่มขึ้นคิดเป็น 93% จากปี 2558
4. ต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมในปี 2559 อยู่ที่ ร้อยละ 1.64 เปรียบเทียบกับปี 2558 อยู่ที่ ร้อยละ 2.36 ลดลงเนื่องจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ยของทั้งตราสารหนี้ระยะสั้น และระยะยาวรวมถึงรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น และได้มีการรับรู้ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 ไปเป็นต้นทุนทรัพย์สิน 12.52 ล้านบาท

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)		2557	%	2558	%	2559	%
กลุ่ม Transformer							
1	รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ในประเทศ						
	หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	598	28%	611	27%	1,006	39%
	หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	657	30%	318	14%	287	11%
	ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	6	0%	9	0%	14	1%
	รวม	1,262	58%	937	41%	1,306	51%
2	รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ						
	หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	177	8%	470	21%	372	14%
	หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	136	6%	178	8%	105	4%
	ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	2	0%	2	0%	2	0%
	รวม	315	15%	650	29%	479	19%
3	รายได้จากบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	62	3%	56	2%	82	3%
	รวมรายได้กลุ่ม Transformer	1,638	76%	1,643	73%	1,867	72%
กลุ่ม Non-Transformer							
4	รายได้จากงาน Steel Fabrication / EPC	370	17%	370	16%	161	6%
5	รายได้การประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า	123	6%	99	4%	209	8%
6	รายได้จากงาน Operation and Maintenance	-	-	111	5%	299	12%
7	รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ บัตรภาษี กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น	32	1%	41	2%	41	2%
	รวมรายได้กลุ่ม Non-Transformer	525	24%	621	27%	710	28%
รายได้รวมทั้งหมด		2,163	100%	2,264	100%	2,577	100%

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมสำหรับปี 2559 จำนวน 2,577 ล้านบาท แบ่งเป็น รายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 72 และ รายได้ของกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า 28

ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า: รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในปี 2559 มีจำนวน 1,785 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคราชการคิดเป็นร้อยละ 16 ภาคเอกชนในประเทศคิดเป็นร้อยละ 58 และ ตลาดต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 26 เปรียบเทียบกับปี 2558 มียอดขายอยู่ที่ 1,587 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคราชการ, เอกชน และ ต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 16, 43 และ 41 ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.47

ธุรกิจการให้บริการ: ประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 82 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนรับรู้รายได้ของ TRT

รายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2559 จำนวน 710 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากงาน Fabricate Steel/EPC จำนวน 161 ล้านบาท และรายได้จากงานประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า จำนวน 209 ล้านบาท และรายได้จาก JV ของงาน O&M WL2 และ O&M Ash จำนวน 299 ล้านบาท

รายได้อื่นๆ ในปี 2559 มีจำนวน 40.81 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1.92 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.64

ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยย่อ

(ล้านบาท)	ณ. 31 ธ.ค. 59	ณ. 31 ธ.ค. 58	เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,048.28	2,009.83	38.45	1.91
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,255.34	1,015.01	240.33	23.68
สินทรัพย์รวม	3,303.62	3,024.84	278.78	9.22
หนี้สินหมุนเวียน	1,608.65	1,351.86	256.79	18.99
หนี้สินไม่หมุนเวียน	568.18	595.84	(27.66)	(4.64)
หนี้สินรวม	2,176.83	1,947.70	229.13	11.76
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,134.33	1,088.51	45.82	4.21

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,303.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 278.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.22 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 38.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.91 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 1.55 ล้านบาท เนื่องการส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้า โดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 4 ปี 2559 จำนวน 534 ล้านบาท ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 413 ล้านบาท และ หม้อแปลงระบบจำหน่าย 118 ล้านบาท ทำให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 681.79 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 655.30 ล้านบาท ในปี 2558 หรือ สูงขึ้นร้อยละ 4 โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2559 อยู่ที่ 118 วัน เปรียบเทียบกับปี 2558 อยู่ที่ 110 วัน จำนวนวันเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เนื่องจากระยะเวลาชำระหนี้ของลูกหนี้ยืดยาวออกไปเพราะต้องครบเงื่อนไขตามสัญญาในการเก็บเงินของแต่ละงวดสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดกลางและใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ชั้นดีที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ คิดเป็นร้อยละ 86.38 ของลูกหนี้สุทธิ
- บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระเกิน 1 ปี ภายใต้การตรวจสอบทุกไตรมาส โดยผู้บริหารร่วมกับผู้สอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญ สำหรับปี 2559 อยู่ที่ 1.64 ล้านบาท และมีการติดตามทวงหนี้คืนในปี 2559 จำนวน 3.17 ล้านบาท ทำให้ค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญ ณ.สิ้นปี 2559 อยู่ที่ 13.99 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2558 อยู่ที่ 13.02 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 93.09 ล้านบาท เนื่องมาจากการบริหาร วัตถุดิบคงเหลือ และสินค้าสำเร็จรูป เพื่อรองรับการผลิตให้เหมาะสมสำหรับงานที่จะส่งมอบในปี 2560 ทางผู้ตรวจสอบร่วมกับผู้บริหารได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่องสินค้าคงเหลือ) ได้ประเมินมูลค่าสินค้าคงเหลือ ที่มีอายุตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป ในปี 2559 มีจำนวน 1.37 ล้านบาท และการขายสินค้าคงเหลือในปี 2559 จำนวน 1.60 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2559 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง เท่ากับ 16.35 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 16.59 ล้านบาทในปี 2558
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 0.18 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้น 240.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.68 บัญชีหลักมาจากการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 301.28 ล้านบาท

หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,176.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 229.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.76 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 256.79 หรือร้อยละ 18.99 เป็นการเพิ่มขึ้นของตราสารหนี้ระยะสั้น เพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 1,134.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 45.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.21 เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2559 จำนวน 61.22 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2558 ในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น จำนวน 15.42 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ 1.92 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 อยู่ที่ 1.79 เป็นผลการเพิ่มขึ้นของสภาพคล่องเพื่อรองรับการเติบโตของยอดขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แต่อย่างไรก็ตาม สำหรับอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2559 อยู่ที่ 1.45 เท่า แสดงถึงการบริหารจัดการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งต่ำกว่า 1.5 เท่า ตามที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของหุ้นกู้ ของบริษัทฯ ที่ออกในปัจจุบัน

• บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2559 อยู่ในระดับ 1.27 เท่า ซึ่งลดลง เปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 1.49 เท่า ปัจจัยหลักมาจาก มีหุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 399.84 ล้านบาท

• ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2559 อยู่ที่ 4.56 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 0.84 เท่า และอัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 0.44 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2558 อยู่ที่ 0.29 เท่า การเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากกำไรก่อนภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เพิ่มขึ้นจาก 44.87 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 192.89 ในปี 2559

โดยสรุป ถึงแม้ความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถชำระหนี้จะสูงกว่าปีที่ผ่านมาไม่มากนัก ซึ่งในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการบริหารจัดการในเรื่องนี้อย่างใกล้ชิด และมีนโยบายที่จะสำรองวงเงินกู้ระยะสั้นจากทางสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขที่สามารถเรียกเงินกู้ระยะสั้นโดยใช้เวลาไม่เกิน 3 - 5 วัน และสามารถชำระเงินคืนก่อนครบกำหนดชำระโดยไม่มีเบี้ยปรับ โดยมีการทบทวนวงเงินทุกปี ซึ่ง ณ สิ้นธันวาคม 2559 ทางบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวงเงินประเภทนี้อยู่ประมาณ 420 ล้านบาท เพื่อเป็นการสำรองสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้บริหารจัดการอย่างเคร่งครัดจะรักษาโครงสร้างเงินทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยจะควบคุมอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 เท่า และ ในขณะเวลาเดียวกัน จะบริหารจัดการ EBITDA ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับภาระเงินต้นและดอกเบี้ย

สภาพคล่อง

สภาพคล่อง (ล้านบาท)	2559
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการดำเนินงาน	21.37
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(319.12)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	<u>243.58</u>
เงินสดและรายได้เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(54.17)
เงินสดและรายได้เทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	371.68
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	<u>0.44</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	<u><u>317.95</u></u>

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือปลายงวด 2559 จำนวน 317.95 ล้านบาท ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับเงินสดต้นงวด 2558 จำนวน 371.68 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมในการดำเนินการและจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 264.95 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 319.12 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการบริหารจัดการสภาพคล่องเงินสดเพื่อการดำเนินงานในระดับที่ดีโดยยังคงมีเงินสดและสิ่งเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 317.95 ล้านบาท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท คณะกรรมการเห็นว่าการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท เพียงพอและเหมาะสมตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559



ดร.พิสิฐ ลิ้อารม
ประธานกรรมการ



นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มา พิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การแสดงผลค่าของสินค้าคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6 และ 7 สินค้าคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญได้ถูกแสดง มูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และผู้บริหารใช้ข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์ อาชีพของสินค้าคงเหลือและวิเคราะห์สินค้าที่เสื่อมสภาพรายตัวประกอบในการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่า สินค้าคงเหลือ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจ เป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้า เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับ สินค้า ตรวจสอบการจัดทำรายงานวิเคราะห์อาชีพของสินค้า สอบถามฝ่ายบริหารและพิจารณาความเหมาะสม ของนโยบายการตั้งประมาณการการลดมูลค่าลงของสินค้าคงเหลือและสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการ การลดมูลค่าลงของสินค้าคงเหลือ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว รวมทั้งการทดสอบการคำนวณค่าเพื่อ การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อผลการดำเนินงานอย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่วางตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่ม หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ ในระบบการควบคุม ภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับการเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการ ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการ ตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อ สาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสาร เรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบ ในทางลบมากกว่าผลประโยชน์คือส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

Amel Mical

(นางเกษรี ฌรงค์เดช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 76

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย				
งบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
หมวดหมู่	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	317,948,782.25	371,682,141.14	259,329,623.24	287,663,694.08
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน	700,810.00	611,720.00	700,810.00	611,720.00
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3 100: 27 789,305,670.87	787,755,303.79	678,455,191.48	612,107,578.69
มูลค่าทางบัญชีที่มิได้เรียกเก็บ	4 13,473,688.80	4,607,482.24	-	-
ลูกหนี้อื่น	5 100: 27 22,808,883.38	34,412,468.63	17,608,036.86	25,621,963.72
เงินที่ผู้มีภาระหนี้ผูกพันการที่ยังค้างชำระ	6 100: 27 -	-	30,500,000.00	124,500,000.00
เงินที่ผู้มีภาระหนี้ผูกพันการที่ยังค้างชำระ	ส่วนที่มิได้ชำระหนี้ระยะยาว - สุทธิ	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7 830,551,414.25	737,459,010.55	744,203,247.41	667,065,785.93
- เงินยืมจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า	4,791,322.70	9,916,743.85	750,416.16	74,500.00
- อื่นๆ	68,697,858.44	63,386,387.91	47,160,074.38	41,572,029.68
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,048,278,430.69	2,009,831,258.11	1,868,442,084.46	1,799,217,272.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8 -	-	138,188,700.00	44,188,700.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9 100: 13 40,444,887.85	68,204,294.44	40,155,757.86	67,917,733.27
เงินที่ผู้มีภาระหนี้ผูกพันการที่ยังค้างชำระ - สุทธิ	10 100: 27 -	-	120,000,000.00	169,734,684.93
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11 100: 13 1,092,872,062.66	820,283,654.04	932,233,566.09	697,008,580.09
ค่า goodwill	19,772,301.79	19,772,301.79	-	-
สินทรัพย์ไม่เคลื่อนไหวอื่น - สุทธิ	12 10,710,551.77	14,280,505.81	6,990,394.67	11,988,010.61
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับจากการจัดตั้ง	24 56,072,714.15	49,959,805.49	23,318,407.31	23,727,474.91
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- ค่ามิได้หัก ณ ที่จ่ายของเงิน	11,409,361.64	7,528,024.68	3,833,008.69	-
- เงินยืมจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า	16,690,963.80	27,694,068.18	16,690,963.80	14,654,068.18
- อื่นๆ	7,373,172.47	7,285,507.18	4,477,205.69	4,460,384.69
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,255,346,016.13	1,015,008,161.61	1,285,888,004.11	1,033,679,636.68
รวมสินทรัพย์	3,303,624,446.82	3,024,839,419.72	3,154,330,088.57	2,832,896,908.78

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ดิเรก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย					
งบแสดงฐานะการเงิน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้น					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและใบรับเช็คที่มีระยะเวลารอคอยการชำระเงิน	13	788,827,753.82	491,052,874.56	702,052,451.77	243,964,057.20
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- คัดค้านการชำระหนี้	27	-	-	34,578,968.54	29,158,096.17
- คัดค้านการอื่น		230,593,960.62	287,392,412.25	166,715,794.09	235,314,762.10
สินทรัพย์อื่น					
- ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		129,889,695.29	83,897,420.65	107,471,360.99	53,641,932.59
- ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		5,361,903.30	28,697,266.25	4,602,364.34	28,697,266.25
หุ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท	15	399,844,174.42	-	399,844,174.42	-
สินทรัพย์ที่มีระยะเวลารอคอยการชำระเงิน	14	-	450,000,000.00	-	450,000,000.00
สินทรัพย์ที่มีระยะเวลารอคอย		5,814,393.87	3,017,089.87	-	2,661,176.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
- เงินรับล่วงหน้าจากผู้ขายบริการ		34,537,071.76	72,132,146.03	19,307,081.40	58,804,050.00
- เงินปันผลล่วงหน้า		216,257.70	238,148.89	216,257.70	238,148.89
- อื่นๆ		13,567,431.14	25,431,962.14	7,191,358.27	15,881,170.07
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,608,652,641.92	1,351,859,320.64	1,441,979,811.52	1,118,368,653.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท	15	459,025,479.51	499,248,147.26	459,025,479.51	499,248,147.26
การควบรวมกิจการประโยชน์ทดแทน	16	109,153,217.70	96,587,941.70	87,256,934.00	77,603,749.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		568,178,697.21	595,836,088.96	546,282,413.51	576,851,896.26
รวมสินทรัพย์		2,176,831,339.13	1,947,695,409.60	1,988,262,225.03	1,695,212,549.61
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18 and 19				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 359,202,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเกินมูลค่าหุ้น					
หุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84
กำไรสะสม					
กำไรสุทธิ - ส่วนของส่วนกลาง	20	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50
กำไรสุทธิ - ส่วนของผู้ถือหุ้น		530,259,682.25	484,440,598.46	561,994,159.20	533,610,654.83
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,134,333,386.59	1,088,514,302.80	1,166,067,863.54	1,137,684,359.17
ส่วนที่เสียภาษีไม่อาจยกเว้น		(7,540,278.90)	(11,370,292.68)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,126,793,107.69	1,077,144,010.12	1,166,067,863.54	1,137,684,359.17
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,303,624,446.82	3,024,839,419.72	3,154,330,088.57	2,832,896,908.78

จบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น จบการเงินรวม

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

[illegible]

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ดิจไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ดิจไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเงินรวมที่ปรับแก้แล้วส่วนของผู้ถือหุ้น
แสดงวิธีคิดเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท				
หมายเหตุ	มูลค่ารวมผู้ถือหุ้น เดิมชำระ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		อัตรแบ่งต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไร (ขาดทุน) งบการเงินรวม	
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) งบการเงินรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
21	208,008,272.00	268,185,145.84	35,928,286.59	533,119,654.83	-	1,137,684,359.17
	-	-	-	43,783,817.97	-	43,783,817.97
	-	-	-	(15,406,313.69)	-	(15,406,313.69)
18 และ 19	208,008,272.00	268,185,145.84	35,928,286.59	561,594,159.20	-	1,166,667,863.54
	207,889,178.00	259,609,186.84	35,928,286.59	548,726,162.30	-	1,151,444,895.64
	119,192.00	855,959.00	-	-	-	665,061.00
21	-	-	-	20,811,461.53	(4,438,352.00)	16,373,209.53
	-	-	-	(4,438,352.00)	4,438,352.00	-
	-	-	-	(30,788,717.69)	-	(30,788,717.69)
งบแสดงการเงินรวม	208,008,272.00	268,185,145.84	35,928,286.59	533,119,654.83	-	1,137,684,359.17

งบแสดงการเงินรวม วันที่ 1 มกราคม 2559
กำไร (ขาดทุน) งบการเงินรวมสำหรับปี
จำนวนปีรวม
งบแสดงการเงินรวม วันที่ 31 ธันวาคม 2559
งบแสดงการเงินรวม วันที่ 1 มกราคม 2558
กำไร (ขาดทุน) งบการเงินรวมสำหรับปี
จำนวนปีรวม
งบแสดงการเงินรวม วันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย				
งบกำไรขาดทุน				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	2,040,107,027.28	1,908,675,728.56	1,785,128,895.81	1,587,280,091.23
	411,401,972.48	210,191,322.80	81,996,097.84	55,684,796.58
	85,606,425.72	105,101,773.46	-	-
	13,212,791.69	746,029.19	10,951,321.82	3,940,993.96
3 ต่อ 10	13,020,999.69	5,841,358.98	11,285,524.76	5,841,358.98
	14,578,849.05	33,535,680.85	25,038,270.30	30,091,496.05
27	2,577,328,065.91	2,264,091,693.84	1,914,400,110.53	1,682,838,736.80
7	1,583,835,842.18	1,629,220,128.93	1,417,047,821.42	1,287,781,133.34
	216,746,698.67	100,701,359.14	45,318,980.33	28,268,970.51
	74,921,620.02	80,392,475.62	-	-
	177,149,809.76	129,300,783.95	163,834,769.70	114,075,116.64
	398,860,878.21	341,285,417.87	193,452,767.40	189,418,943.60
	42,329,143.51	53,391,477.71	35,369,932.55	44,754,266.01
23 ต่อ 27	2,493,843,992.35	2,334,291,643.22	1,855,024,271.40	1,655,298,430.10
	83,484,073.56	(70,199,949.38)	59,375,839.13	27,540,306.70
24	24,434,662.39	(11,916,298.94)	15,992,021.16	6,728,845.17
	59,049,411.17	(58,283,650.44)	43,783,817.97	20,811,461.53
	61,219,397.39	(45,969,887.29)	43,783,817.97	20,811,461.53
	(2,169,986.22)	(12,313,763.15)	-	-
	59,049,411.17	(58,283,650.44)	43,783,817.97	20,811,461.53
25				
	0.20	(0.15)	0.14	0.07

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดิจิไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ดิจิไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย					
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	บาท				
	งบดำเนินงานรวม		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	59,049,411.17	(58,283,650.44)	43,783,817.97	20,811,461.53	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่ไม่ได้ถูกจัดประเภทรายการใหม่					
ค่าใช้จ่ายในการหรือขาดทุนในภายหลัง:					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ					
ตามหลักเกณฑ์การประเมิน					
สำหรับโครงการระยะยาวที่พัฒนา	16	-	(10,826,381.00)	-	(5,547,815.00)
ตามวันที่ได้รับซื้อหรือขายหรือประกอบอื่น					
ของส่วนของผู้ถือหุ้น	24	-	2,165,276.20	-	1,109,563.00
รวมรายการที่ไม่ได้ถูกจัดประเภทรายการใหม่					
ค่าใช้จ่ายในการหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(8,661,104.80)	-	(4,438,252.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(8,661,104.80)	-	(4,438,252.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	59,049,411.17	(66,944,755.24)	43,783,817.97	16,373,209.53	
ตามเนื้อเรื่องกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่ปันของผู้ถือหุ้นสามัญ	61,219,397.39	(54,269,089.05)	43,783,817.97	16,373,209.53	
ส่วนที่ปันของส่วนที่ไม่ใช่ของส่วนควบคุม	(2,169,986.22)	(12,675,666.19)	-	-	
	59,049,411.17	(66,944,755.24)	43,783,817.97	16,373,209.53	

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดิโไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ดิโไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	59,049,411.17	(58,283,650.44)	43,783,817.97	20,811,461.53
รายการรับกระแสเงินสด (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	67,074,546.19	61,681,558.38	43,733,683.89	46,260,252.97
กำไรเงินได้หัก ณ ที่จ่ายหักภาษี	3,588,320.37	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตรแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,047,722.46	330,401.56	861,104.38	(3,098,096.38)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร (หักด้วยรายการ)	(237,596.44)	(1,811,755.42)	(323,908.23)	(1,901,264.72)
ขาดทุน (กำไร) จากการลดราคาหลักทรัพย์	(89,090.00)	140,130.00	(89,090.00)	140,130.00
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(94,627.13)	(419,303.88)	(79,529.90)	(397,194.26)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (หักด้วยรายการ)	(13,020,999.69)	(5,841,358.98)	(11,285,524.76)	(5,841,358.98)
การระดมทุนระยะยาวระยะปานกลาง	15,111,562.00	13,767,314.70	10,688,179.00	10,212,307.00
ดอกเบี้ยรับ	(1,574,465.81)	(6,496,524.20)	(15,452,010.11)	(15,817,726.13)
ต้นทุนทางการเงิน	42,329,143.51	53,391,477.71	35,369,932.55	44,754,266.01
กำไรจ่าย (รายได้) รายวันให้	24,434,662.39	(11,916,298.94)	15,592,021.16	6,728,845.17
ลูกหนี้การค้าลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,981,187.71	(313,533,892.62)	(62,492,063.75)	(225,888,598.37)
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เกี่ยวข้องกับลดลง (เพิ่มขึ้น)	(8,866,206.56)	(1,816,087.40)	-	-
ลูกหนี้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	11,636,367.15	(18,628,389.45)	8,608,103.89	(7,282,308.66)
เงินให้กู้ยืมต่อกิจการที่เกี่ยวข้องกับลดลง (เพิ่มขึ้น)	11,488,443.94	-	103,428,974.76	(259,500,000.00)
สินทรัพย์ถาวรลดลง (เพิ่มขึ้น)	(92,854,807.26)	40,889,414.02	(76,813,553.25)	29,386,714.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	4,979,886.66	(18,975,976.83)	(6,263,960.86)	(41,084,381.89)
ค่าธรรมเนียม - กิจการที่เกี่ยวข้องกับเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	5,420,878.37	(8,529,117.79)
ค่าธรรมเนียม - กิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(57,528,428.53)	(3,604,108.82)	(69,328,944.91)	11,166,120.51
ค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	45,378,721.88	23,748,010.34	52,302,527.73	4,085,711.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(49,536,479.22)	16,449,234.59	(48,263,654.35)	28,029,806.33
จ่ายค่าธรรมเนียมระยะยาวระยะปานกลาง	(2,546,286.00)	(2,621,255.00)	(1,034,994.00)	(655,315.00)
จ่ายกำไรจ่ายรายวันให้	(40,385,860.42)	(24,067,768.54)	(21,677,138.33)	(14,102,041.43)
เงินสดสุทธิได้มาออก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมดำเนินงาน	21,365,128.37	(257,618,829.22)	6,684,851.25	(382,521,788.25)

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดิโงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

-2-

บริษัท ดิโงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	1,541,683.91	6,872,121.74	14,857,833.08	13,072,852.93
เงินลงทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	597,891.41	587,196.26	79,593.93	397,200.26
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(301,281,428.18)	(254,440,760.58)	(254,557,685.46)	(166,150,724.07)
จ่ายค่าเช่าซื้อทรัพย์สิน	(28,697,266.25)	(5,649,728.00)	(28,697,266.25)	(5,649,728.00)
จ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(94,000,000.00)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	27,759,406.59	35,696,474.58	27,761,975.41	35,699,333.66
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(2,258,865.39)	(4,146,773.86)	(147,000.00)	(3,483,073.86)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(16,778,629.09)	(27,087,395.66)	(16,707,784.80)	(14,117,155.68)
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(319,117,207.00)	(248,168,865.52)	(351,410,334.09)	(140,231,294.76)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(41,074,084.08)	(48,252,996.79)	(33,201,525.21)	(38,899,137.22)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	385,095,469.61	36,521,256.52	455,595,603.00	60,510,334.30
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(450,000,000.00)	450,000,000.00	(450,000,000.00)	450,000,000.00
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(1,460,957.78)	-	(667,099.57)
เงินลงทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนที่เกี่ยวข้องที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,000,000.00	-	-	-
เงินลงทุนจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิ	358,980,000.00	498,870,005.00	358,980,000.00	498,870,005.00
เงินลงทุนจากการเพิ่มทุน	-	655,061.00	-	655,061.00
ไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(600,000,000.00)	-	(600,000,000.00)
จ่ายเงินปันผล	(15,422,204.79)	(31,047,982.77)	(15,422,204.79)	(31,047,982.77)
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	243,579,180.74	305,284,385.18	315,951,873.00	339,421,180.74
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(54,172,897.89)	(200,503,309.56)	(28,773,609.84)	(183,331,902.27)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	371,682,141.14	570,463,755.20	287,663,694.08	469,273,900.85
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	439,539.00	1,721,695.50	439,539.00	1,721,695.50
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	317,948,782.25	371,682,141.14	259,329,623.24	287,663,694.08
การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559				
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 5.36 ล้านบาท และเงินจ่ายค่าเช่าหนี้ลดลง 27.69 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวม และอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 4.60 ล้านบาท และเงินจ่ายค่าเช่าหนี้ลดลง 14.65 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558				
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 28.29 ล้านบาท และเงินจ่ายค่าเช่าหนี้ลดลง 36.37 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวม และอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 28.29 ล้านบาท และเงินจ่ายค่าเช่าหนี้ลดลง 36.37 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ				

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 หันสามัญของ บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ขยายวัสดุอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

1.2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้ โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาดุลเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1.2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท" และ "บริษัทฯ และบริษัทย่อย") และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2559	2558
บริษัทย่อยทางตรง :				
บริษัท ไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขาย คัดตั้งและบริกา อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท ไทยฟีน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	รับจ้างซ่อมประกอบเหล็ก แปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรง	92.50	85.00
บริษัทย่อยทางอ้อม :				
กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.ที. (บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ลงทุน ในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท ไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ลงทุน ในสัดส่วนร้อยละ 20)	เสนอประกวดราคาหรือเสนอ เข้าทำงานให้แก่บริษัท ต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ได้ยื่นขอบัตรประจำตัว ผู้เสียภาษีอากรกับ กรมสรรพากรเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558)	ถือหุ้นทางอ้อม	-	-

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มจำนวน 94 ล้านบาท ในบริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียน เป็นร้อยละ 92.50 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.ที. มีเงินทุนจำนวน 100 ล้านบาท

- 2) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการรวมทั้งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 4) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกคัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1.3 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

- บริษัท ไทย อี แอนด์ เอส จำกัด
- บริษัท ไทยฟีน จำกัด
- บริษัท แอล.ดี.เอส. แมทซ์ เวิร์ค จำกัด
- กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี.
- บริษัท ฟู้จี้ ทัสโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

1.4. การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) และมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดิจิทัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เกษตรกรรม
- ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาประกันภัย
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ชกเลิก
- ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินรวม

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การร่วมดำเนินงาน

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง
อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ
หรือของผู้ถือหุ้น

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ
และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ
และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29
(ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด
เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่ของ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, ฉบับที่ 107 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 13 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของสินค้าไปยังลูกค้าแล้ว

รายได้จากการให้บริการจะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้อย่างน่าเชื่อถือซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหาร โครงการร่วมกับลูกค้า หรือโดยคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสัญญา หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

2.3 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นบวกค่าไว้ที่วันรู้จนถึงปัจจุบัน หักด้วยผลรวมของขาดทุนที่รับรู้ และจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานที่แล้วเสร็จจะแสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

2.4 เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน

หน่วยลงทุน แสดงด้วยมูลค่ายุติรวม

2.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้ที่มีอยู่ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ประมาณขึ้นจากประสิทธิภาพการเรียกเก็บหนี้ และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) ราคาทุนดังกล่าว หมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมด รวมทั้งการปันส่วนของค่าสิทธิการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงาน แสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้มูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ้าสมัย และค้างนาน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

2.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้การด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

2.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งได้โอนเปลี่ยนมาจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในวาคามบัญชี ซึ่ง ณ วันโอนมีมูลค่าเท่ากับศูนย์ และเงินลงทุนที่ซื้อเพิ่มเติมจากการเพิ่มทุนแสดงในวาคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Net Book Value)

2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาทำการก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข จะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นวาคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืมหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นวาคาทุนของสินทรัพย์คู่ด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในการปันส่วนต้นทุนการกู้ยืมเป็นวาคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในวาคาทุน

สำหรับทรัพย์สินรายการอื่น แสดงในวาคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามวาคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยคำนวณจากวาคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

2.12 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือค้ำประกัน

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือค้ำประกันที่ถูกจัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (โดยประมาณ) ตามอายุของหุ้นกู้

ค่าจัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือค้ำประกันรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

2.13 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

2.14 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน ถูกบันทึกการซื้อและจำหน่ายการซื้อ เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

2.15 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่าสุทธิตามของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า การระงับพันธสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลงผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์แล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

2.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคต ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเสื่อมราคา ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคา ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และการรับรู้รายได้ด้วยวิธีอ้างอิงกับชิ้นความสำเร็จของงาน

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำรายการตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

2.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ถาวรได้รอลการตัดบัญชี จะบันทึกเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ถาวรได้รอลการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงถ้าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

2.19 กำไรค้ำหนุนขั้นพื้นฐาน

กำไรค้ำหนุนขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

3. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	417,995.98	1,666,958.03	1,075,903.83
- กิจการอื่น	803,299,078.33	802,863,271.02	689,811,740.68	625,911,732.09
รวม	803,299,078.33	803,281,267.00	691,478,698.71	626,987,635.92
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(13,993,407.46)	(15,525,963.21)	(13,023,507.23)	(14,880,057.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	789,305,670.87	787,755,303.79	678,455,191.48	612,107,578.69

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	681,786,544.13	655,301,595.61	584,400,272.13	489,241,470.12
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	43,538,937.55	49,388,975.23	30,740,947.26	40,281,004.53
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	17,088,791.10	54,789,552.27	16,422,574.00	54,309,923.36
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	30,743,750.08	28,275,180.68	30,123,150.08	28,275,180.68
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	30,141,055.47	15,525,963.21	29,791,755.24	14,880,057.23
รวม	803,299,078.33	803,281,267.00	691,478,698.71	626,987,635.92
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(13,993,407.46)	(15,525,963.21)	(13,023,507.23)	(14,880,057.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	789,305,670.87	787,755,303.79	678,455,191.48	612,107,578.69

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - ถูกหนี้การค้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(15,525,963.21)	(14,880,057.23)
ค้างเพิ่มในระหว่างปี	(1,635,440.23)	(893,450.00)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	3,167,995.98	2,750,000.00
ลดลงเนื่องจากตัดเป็นหนี้สูญ	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(13,993,407.46)	(13,023,507.23)

4. มูลค่าความสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า / เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่าความสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	167,452,672.50	63,200,000.00	-	-
<u>การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน</u>				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	44,548,884.40	45,377,482.24	-	-
<u>หัก</u> จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(31,075,195.60)	(40,770,000.00)	-	-
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	13,473,688.80	4,607,482.24	-	-
<u>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	-	-	-	-
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	-	-	-	-
<u>หัก</u> การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน	-	-	-	-
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ต้นทุนงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นและค่าไถ่ที่รับรู้จนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 43 ล้านบาท และ 1.54 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 39.68 ล้านบาท และ 5.70 ล้านบาท ตามลำดับ) และเงินประกันผลงานจำนวน 1.78 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท)

5. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ค้างรับ	700,125.39	788,666.57	5,773,525.78	4,749,745.44
เงินทวงถาม	1,820,515.11	8,118,347.19	290,357.22	142,320.67
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	20,288,242.88	25,505,454.87	11,544,153.86	20,729,897.61
รวม	22,808,883.38	34,412,468.63	17,608,036.86	25,621,963.72

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	124,500,000.00	-	94,000,000.00	30,500,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นค้ำสัญญาใช้เงิน จำนวนรวม 4 ฉบับ ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นค้ำสัญญาใช้เงิน จำนวนรวม 8 ฉบับ ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 - 5.30 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

7. สินค้ายกเหลือ - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	117,546,652.41	110,194,724.57	122,271,080.23	114,274,414.25
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	219,103,352.99	202,907,529.31	202,466,849.68	180,031,726.37
วัตถุดิบ	465,741,953.54	386,989,759.07	422,389,972.55	350,517,857.38
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	26,852,051.03	5,690,765.36	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	17,662,177.71	48,268,602.11	13,087,750.25	38,578,101.46
รวม	846,906,187.68	754,051,380.42	760,215,652.71	683,402,099.46
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	(16,354,773.43)	(16,592,369.87)	(16,012,405.30)	(16,336,313.53)
สินค้ายกเหลือ - สุทธิ	830,551,414.25	737,459,010.55	744,203,247.41	667,065,785.93

ต้นทุนของสินค้ายกเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนสินค้าที่ขาย	1,584,073,438.62	1,631,031,884.35	1,417,371,729.65	1,289,682,398.06
การปรับเพิ่ม (ลด) ค่าเสื่อมมูลค่า				
สินค้าลดลง	(237,596.44)	(1,811,755.42)	(323,908.23)	(1,901,264.72)
	1,583,835,842.18	1,629,220,128.93	1,417,047,821.42	1,287,781,133.34

การเปลี่ยนแปลงของค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(16,592,369.87)	(16,336,313.53)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(1,366,068.19)	(1,023,700.06)
ลดลงเนื่องจากขายสินค้า	1,603,664.63	1,347,608.29
ลดลงเนื่องจากตัดจำหน่าย	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(16,354,773.43)	(16,012,405.30)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินลงทุน			ราคาตามบัญชี		
	ประเภทกิจการ	ลักษณะ	ส่วนบาท	ส่วนบาท	ส่วนบาท	ส่วนบาท
			ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
			2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย :						
บริษัท ไทย ที เอส	ขายสินค้าและบริการ	ถือหุ้นตามตรงและ	5.0	5.0	99.99%	99.99%
เอส จำกัด	อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน				
บริษัท ไทยสิน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุง	ถือหุ้นตามตรงและ	15.0	15.0	99.99%	99.99%
	อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน				
บริษัท เอส.เอส.	รับจ้างซ่อมประกอบ	ถือหุ้นตามตรง	120.0	20.0	92.50%	85.00%
บริษัท เอส.เอส. (ก)	ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า					
รวม						
			138,188,700.00	44,188,700.00		

(ก) ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มจำนวน 94 ส่วนบาท ในบริษัท เอส.เอส. (ก) ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียน เป็นร้อยละ 92.50 ของทุนจดทะเบียน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน เงินลงทุน	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ					
- เงินลงทุนทั่วไป					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ฟู้จิ ทัสไก คอร์ปอเรท จำกัด 10%		6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
เงินฝากประจำ		34,444,887.85	62,204,294.44	34,155,757.86	61,917,733.27
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น		<u>40,444,887.85</u>	<u>68,204,294.44</u>	<u>40,155,757.86</u>	<u>67,917,733.27</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ยืมจากธนาคาร การเปิดตลาดหลักทรัพย์เครดิต วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ชดเชยเหลือ		ชดเชยเหลือ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืม	10,928,974.76	-	10,928,974.76	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	559,469.18	-	559,469.18	-
รวม	11,488,443.94			-
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(11,488,443.94)			-
	-			-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-			-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	<u>-</u>			<u>-</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ชดชงเหลือ ณ วันที่			ชดชงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,428,974.76	-	9,428,974.76	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	209,734,684.93	-	-	209,734,684.93
รวม	219,163,659.69			209,734,684.93
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(9,428,974.76)			-
	209,734,684.93			209,734,684.93
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(40,000,000.00)			(89,734,684.93)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	169,734,684.93			120,000,000.00

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในเดือนตุลาคม 2548 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถามโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เป็นสัญญากู้ยืมเงินระยะยาว โดยมีกำหนดรับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 2 - 8 งวดๆ ละ 6 เดือน เริ่มจากภายในเดือนธันวาคม 2549 และภายในเดือนธันวาคม 2554 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี

ตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้หยุดบันทึกดอกเบี้ยรับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะสามารถชำระหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนด ในปี 2554 และ 2555 ตามลำดับ

ในไตรมาส 3 ปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับทั้งจำนวน รวม 11.49 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทจำนวน 9.43 ล้านบาท) จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทย่อย

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะเวลา 3 ปี จำนวน 49.73 ล้านบาท กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปีและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในวันที่ 25 กันยายน 2560 และรับชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2557

ต่อมาในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงิน 160 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะขอเบิกเงินกู้เป็นงวดๆ ตามความจำเป็นและต้องเบิกเงินกู้ตามสัญญาภายใน 25 ธันวาคม 2558 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยงวดแรกภายใน 6 เดือน นับจากวันที่รับเงินกู้งวดแรก เงินต้นมีกำหนดชำระ 4 งวดๆ ละเท่าๆ กัน ทุกวันที่ 25 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ 3 งวดรวมจำนวน 101 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้จำนวน 59 ล้านบาท โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดออกไปอีก 1 ปี โดยงวดแรกเป็นวันที่ 25 ธันวาคม 2560

บริษัท ไทยไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

44176

[illegible]

บริษัท ไทยไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าเฉลี่ยราคาข้าวรับปี 2559 และ 2558 มีจำนวน 38,589,097.95 บาท และจำนวน 35,888,904.64 บาท พอจะสรุปได้ว่าแนวโน้มในแง่รายได้ของเกษตรกร วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทอื่นได้ดำเนินการพร้อมทั้งปลูกข้าวและส่งออกข้าวบางส่วนจำนวน 1 ได้มีการขายข้าวและส่งออกข้าวบางส่วนขายหนึ่ง เพื่อเป็นการที่ประเทศจะมีเงินใช้ซื้อสินค้า การเปิดตลาดส่งออกข้าวและข้าวเปลือกไปประเทศต่างๆของบริษัทฯ ในปี 2559 ด้วยผลการวิจัยที่แสดงให้เห็นถึงการได้มาซึ่งข้าวส่งออกได้สูงถึง 1 ล้านตันคิดเป็นปริมาณข้าวส่งออกหนึ่งล้านตันคิดเป็นจำนวน 12.52 ล้านบาท (เฉพาะการซื้อเป็นจำนวน 12.52 ล้านบาท)

[illegible]

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์ รอตัดบัญชี	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าใบรับรอง คุณภาพ	รวม
รวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	42,112,408.06	35,792,589.55	18,051,856.89	95,956,854.50
เพิ่มขึ้น	-	867,000.00	1,391,865.39	2,258,865.39
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	42,112,408.06	36,659,589.55	19,443,722.28	98,215,719.89
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(42,112,408.06)	(25,003,127.53)	(14,560,813.10)	(81,676,348.69)
เพิ่มขึ้น	-	(4,563,788.87)	(1,265,030.56)	(5,828,819.43)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(42,112,408.06)	(29,566,916.40)	(15,825,843.66)	(87,505,168.12)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	10,789,462.02	3,491,043.79	14,280,505.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	7,092,673.15	3,617,878.62	10,710,551.77

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2559 และ 2558 มีจำนวน 5,828,819.43 บาท และจำนวน 10,943,724.08 บาท ตามลำดับ
ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์ รอตัดบัญชี	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าใบรับรอง คุณภาพ	รวม
รวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	42,112,408.06	32,746,799.55	18,051,856.89	92,911,064.50
เพิ่มขึ้น	-	147,000.00	-	147,000.00
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	42,112,408.06	32,893,799.55	18,051,856.89	93,058,064.50
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	(42,112,408.06)	(24,249,832.73)	(14,560,813.10)	(80,923,053.89)
เพิ่มขึ้น	-	(3,879,585.38)	(1,265,030.56)	(5,144,615.94)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(42,112,408.06)	(28,129,418.11)	(15,825,843.66)	(86,067,669.83)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	8,496,966.82	3,491,043.79	11,988,010.61
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	4,764,381.44	2,226,013.23	6,990,394.67

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2559 และ 2558 มีจำนวน 5,144,615.94 บาท และจำนวน 10,371,258.33 บาท ตามลำดับ
ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังใช้ประโยชน์อยู่
มีราคาตามเดิมจำนวน 63.96 ล้านบาท และ 49.65 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการมีจำนวน 63.96 ล้านบาท และ 49.65 ล้านบาท ตาม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	18,878,318.81	26,469,812.31	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.80 - 3.00 ต่อปี)	200,000,000.00	-	200,000,000.00	-
ตั๋วแลกเงินชาชลด				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.08 - 3.24 ต่อปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และร้อยละ				
2.94 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)	300,000,000.00	100,000,000.00	300,000,000.00	100,000,000.00
ทรัสต์รีซีทส์	269,949,435.01	274,583,062.25	202,052,451.77	143,964,057.20
รวม	788,827,753.82	401,052,874.56	702,052,451.77	243,964,057.20

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศหลายแห่งค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเงินฝากธนาคารและบริษัทย่อย

ในเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2560 ตั๋วแลกเงินชาชลด 3 ฉบับ จำนวน 150 ล้านบาท ถึงกำหนดชำระ และได้ชำระคืนทั้งจำนวนแล้ว และได้กู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 150 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน 3 ฉบับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 - 3.20 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	450,000,000.00	-	450,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นเป็นตั๋วแลกเงินชาชลดกับบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.76 - 2.94 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินเพิ่มอีกจำนวน 190 ล้านบาท เป็นตั๋วแลกเงินชาชลดระยะสั้นจำนวน 11 ฉบับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.44 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15. หุ้นกู้ - สุทธิ

ยอดคงเหลือของบัญชีหุ้นกู้ประกอบด้วย

	บาท	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 1	-	600,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 2	200,000,000.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 3	200,000,000.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 4	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 5	100,000,000.00	-
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 6	100,000,000.00	-
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 7	100,000,000.00	-
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 8	60,000,000.00	-
รวม	860,000,000.00	1,100,000,000.00
<u>หัก</u> ค่าลดหนี้หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 1	-	(600,000,000.00)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(2,149,995.00)	(3,361,268.00)
<u>บวก</u> ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สะสม	1,019,648.93	2,609,415.26
รวม	858,869,653.93	499,248,147.26
<u>หัก</u> หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(399,844,174.42)	-
รวมหุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	459,025,479.51	499,248,147.26

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1

ในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ค้ำประกันและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 600,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 600 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 28 มิถุนายน 2558 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.30 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน และการกีดกันการก่อหนี้หรือภาระผูกพัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2

ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีการประกันเป็นจำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในเดือนมีนาคมและกันยายน ของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการกีดกันการประกันหรือการระงับผูกพัน

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 3

ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีการประกันเป็นจำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.95 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมกราคม, เมษายน, กรกฎาคมและตุลาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการกีดกันการประกันหรือการระงับผูกพัน

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 4

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีการประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือนในเดือนมกราคมและกรกฎาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการกีดกันการประกันหรือการระงับผูกพัน

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 5

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีการประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนกุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการกีดกันการประกันหรือการระงับผูกพัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 6

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 สิงหาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือการระดมทุน

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 7

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 กันยายน 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือการระดมทุน

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 8

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 60,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 60 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1.5 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนกุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือการระดมทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	96.59	74.61	77.60	62.50
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(2.52)	(2.62)	(1.26)	(0.66)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	15.11	13.78	10.69	10.21
ผลขาดทุน (กำไร) จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(0.03)	-	0.23	-
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	10.82	-	5.55
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>109.15</u>	<u>96.59</u>	<u>87.26</u>	<u>77.60</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12.20	11.16	8.31	8.05
ต้นทุนดอกเบี้ย	2.91	2.62	2.38	2.16
ผลขาดทุน (กำไร) จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(0.03)	-	0.23	-
รวม	<u>15.08</u>	<u>13.78</u>	<u>10.92</u>	<u>10.21</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นขาดทุน จำนวน - ล้านบาท และ 10.82 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นขาดทุนจำนวนเงิน - ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

- ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	2.49 - 3.17	3.17
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	8.00	8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 39.00*	0 - 39.00*
อัตรามรณะ	TMO2008**	TMO2008**

* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 การระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 10.63 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 12.89 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 8.78 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 10.70 ล้านบาท)

- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 การระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 13.17 ล้านบาท (ลดลง 11.12 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 10.93 ล้านบาท (ลดลง 9.18 ล้านบาท)

- ถ้าพนักงานอายุขึ้นขึ้น (สั้นลง) 1 ปี การระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.92 ล้านบาท (ลดลง 0.91 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.75 ล้านบาท (ลดลง 0.74 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของการระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณการระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

17. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<u>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.75	1.70	0.73	1.70
- สกุลเงินยูโร	0.01	-	0.01	-
ถูกหน้การค้ำ				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	7.85	4.97	7.83	4.95
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.99	3.64	0.99	3.64
<u>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
ทรัสต์รีชีทส์				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	4.03	3.74	3.84	2.86
- สกุลเงินยูโร	0.68	0.75	0.68	0.73
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	5.20	0.33	5.20	0.33
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.26	0.27	0.26	0.27
- สกุลเงินเยน	-	61.00	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1.46	3.21	1.33	2.94
- สกุลเงินยูโร	0.60	1.17	0.60	1.17
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	-	0.01	-	0.01
- สกุลเงินเยน	7.97	-	7.97	-
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.93	0.13	0.93	0.13
- สกุลเงินยูโร	0.59	0.30	0.59	0.30
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	-	0.13	-	0.13
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน				
- สกุลเงินยูโร	-	0.35	-	0.35

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาซื้อ		สัญญาขาย		สัญญาซื้อ		สัญญาขาย	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.09	0.17	1.20	-	0.09	0.17	1.20	-
- สกุลเงินยูโร	0.04	0.54	-	-	0.04	0.54	-	-

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่ระมัดระวังและมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

มูลค่าสุทธิรวม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 ผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 119,102 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5.50 บาท รวมเป็นเงิน 655,061 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจากการใช้สิทธิดังกล่าว เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558

19. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ :

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 จำนวนไม่เกิน 51,314,695 หน่วย ในราคาระหว่าง 0 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (TRT-W2) ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธินี้มีอายุ 2 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 5.50 บาทต่อหุ้น ในอัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวข้างต้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในวันที่ 7 ตุลาคม 2556 และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 5 ตุลาคม 2558

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (TRT-W2) จำนวน 51,313,778 หน่วยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายนของแต่ละปี ทั้งนี้วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 30 พฤษภาคม 2557

สรุปการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ TRT-W2 มีทั้งหมดจำนวน 120,102 หน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิ TRT-W2 ที่เหลือจำนวน 51,193,676 หน่วย ได้หมดอายุการใช้สิทธิแล้ว

20. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

21. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 30.79 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 15.40 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท

22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สโกร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราตามอายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่จำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำคลัง (เพิ่มขึ้น)	(23,547,751.52)	103,509,077.59	(30,431,789.29)	62,412,655.55
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	6,697,000.00	4,595,000.00	6,697,000.00	4,595,000.00
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,328,415,497.67	1,216,254,462.94	1,195,651,342.66	1,026,350,182.79
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	513,408,042.88	389,717,558.92	231,755,383.13	205,462,587.62
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	45,525,955.32	45,296,189.01	29,814,064.32	29,792,575.38
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	67,074,546.19	61,681,558.38	43,733,683.89	46,260,252.97

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

24. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	30,547,571.05	9,726,537.25	15,182,953.56	6,997,122.84
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(6,112,908.66)	(21,642,836.19)	409,067.60	(268,277.67)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	<u>24,434,662.39</u>	<u>(11,916,298.94)</u>	<u>15,592,021.16</u>	<u>6,728,845.17</u>

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>-</u>	<u>(2,165,276.20)</u>	<u>-</u>	<u>(1,109,563.00)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	95,106,182.94	(68,607,611.76)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	19,021,236.59	(13,721,522.35)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	1,895,483.35	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	5,769,747.50	2,063,466.76
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(2,251,805.05)	(258,243.35)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	24,434,662.39	(11,916,298.94)

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	59,375,839.13	27,540,306.70
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	11,875,167.83	5,508,061.34
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	1,148,056.10	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,768,163.76	1,457,847.18
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(2,199,366.53)	(237,063.35)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	15,592,021.16	6,728,845.17

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	59,838.00	77,656.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,900,982.87	3,105,192.65
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,270,954.69	3,318,473.98
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	2,297,688.79
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21,830,643.54	19,317,588.34
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	28,010,295.05	21,843,205.73
รวม	56,072,714.15	49,959,805.49
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	-	-

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	59,838.00	77,656.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,604,701.45	2,976,011.45
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,202,481.06	3,267,262.71
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	1,885,794.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17,451,386.80	15,520,749.80
รวม	23,318,407.31	23,727,474.91
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

25. การคำนวณกำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	61.22	(45.97)	43.78	20.81
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น (ล้านบาท)	61.22	(45.97)	43.78	20.81
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	308.01	307.91	308.01	307.91
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.20	(0.15)	0.14	0.07

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

26. การเสนอซื้องบทางการเงินจำนวนตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า วัตถุประสงค์หลักหม้อแปลงไฟฟ้า และรับจ้างซ่อม ประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำนวนตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศ	ต่างประเทศ		รายการค้าบัญชี		รวม
รายได้จากการขายและบริการ	2559	2558	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,957.94	1,360.81	843.61	1,049.39	(265.03)	(186.23)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน						
กับรายการค้าเพื่อนั้นจะสูญ						
รายได้อื่น	384.56	248.66	283.37	165.60	(6.92)	(0.61)
กำไรสุทธิรวม					661.01	413.65
กำไรสุทธิรวม					13.21	0.75
กำไรสุทธิรวม					13.02	5.84
ต้นทุนทางการเงิน					14.58	33.54
กำไรสุทธิ (ขาดทุน) สำหรับปี					177.15	129.30
					398.86	341.29
					42.33	53.39
					24.43	(11.92)
					59.05	(58.28)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าสองราย จากการขายสินค้าและบริการในประเทศจำนวน 764.26 ล้านบาท และจากลูกค้ารายหนึ่งจากการขายสินค้าและบริการต่างประเทศ จำนวน 351.93 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่ง จากการขายสินค้าและบริการในประเทศจำนวน 310.73 ล้านบาท และจากลูกค้ารายหนึ่งจากการขายสินค้าและบริการต่างประเทศ จำนวน 399.13 ล้านบาท

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	ในประเทศ		รวม	
	2559	2558	2559	2558
ถูกเก็บการค้า - สุทธิ	341.36	445.15	447.95	342.61
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			789.31	787.76
สินทรัพย์อื่นๆ			1,092.87	820.28
			1,421.44	1,416.80
รวมสินทรัพย์			3,303.62	3,024.84

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

27. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
รายได้จากการขาย	-	-	3.31	6.29	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมผล
รายได้จากการให้บริการ	-	-	5.07	6.02	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมผล
รายได้อื่น	-	-	0.20	0.63	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกัน โดยฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมผล
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	ไม่มีดอกเบี้ยรับ เนื่องจากหตุได้รับรู้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14.21	10.19	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 10
รายได้ค่าเช่า	-	-	0.62	0.62	ราคาคงสัญญา
ซื้อ	-	-	190.50	176.17	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อ	-	-	31.46	18.88	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	14.00	25.03	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างของรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า	-	0.42	1.67	1.08
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	-	(0.42)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	30.50	124.50
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	5.14	4.58
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	10.93	209.73	219.16
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.56	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	(11.49)	-	(9.43)
เจ้าหนี้การค้า	-	-	34.58	29.16

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,617,564.32	43,029,368.01	28,715,849.32	28,154,290.38
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,908,391.00	2,266,821.00	1,098,215.00	1,638,285.00
รวม	45,525,955.32	45,296,189.01	29,814,064.32	29,792,575.38

28. สัญญาต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพัน จากการทำสัญญาต่างๆ ดังนี้

บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง, รถยนต์และอุปกรณ์ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาดังแต่ปี 2560 - 2564 ค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญาเช่า	ช่วงระยะเวลา (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี
	ไม่เกินหนึ่งปี	แต่ไม่เกินห้าปี	ไม่เกินหนึ่งปี	แต่ไม่เกินห้าปี
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	8.24	4.58	-	-
รถยนต์	4.71	6.04	3.34	4.25
อุปกรณ์	2.44	3.75	2.07	3.39

ค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 14.44 ล้านบาท (เฉพาะกิจการมีจำนวน 4.33 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

29. ภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
29.1 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้แต่ยังไม่ได้ใช้	47.09	133.80	27.15	92.66
29.2 ภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน	937.78	927.02	516.35	610.35
29.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินหลายแห่งให้บริษัทย่อยในวงเงิน 2,021.49 ล้านบาท และ 2,024.09 ล้านบาท ตามลำดับ				

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อทุน (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ซึ่งระบุไว้ให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ซึ่งตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.93 : 1	1.81 : 1	1.71 : 1	1.49 : 1
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อทุน	1.46 : 1	1.25 : 1	1.34 : 1	1.05 : 1

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

31. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางบัญชีในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การจัดประเภทรายการใหม่ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
- กำไรขาดทุนขาดทุนจากการควบรวมกิจการ	(1,811,755.42)	1,811,755.42	-	(1,901,264.72)	1,901,264.72	-
- ต้นทุนขาย	1,631,031,884.35	(1,811,755.42)	1,629,220,128.93	1,289,682,398.06	(1,901,264.72)	1,287,781,133.34

32. การโอนผู้ดัดแปลงงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย รวมทั้งให้บริการติดตั้ง บริการเดินน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานซ่อมบำรุง งาน บริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อ และงานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	:	516/1 หมู่ที่ 4 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขที่ทะเบียนบริษัท	:	0107574800498
Website	:	www.tirathai.co.th
โทรศัพท์	:	(02) 769-7699, (02) 323-0818, (02) 709-3237-8
โทรสาร	:	(02) 323-0910, (02) 709-3236
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	359,202,865 บาท
จำนวนทุนเรียกชำระ	:	308,008,272 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2559)
จำนวนหุ้นสามัญ	:	308,008,272 หุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2559)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท

นักลงทุนสัมพันธ์	:	นายอุปกรม ทวีโภค กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
Email	:	ir@tirathai.co.th
Tel:	:	(02) 769 7699 ext. 1220

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	(02) 009-9000
โทรสาร	:	(02) 009-9991

ผู้สอบบัญชี	:	1. นางเกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 0076 หรือ 2. นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ 3. นางณัฐสรีร์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4563
-------------	---	--

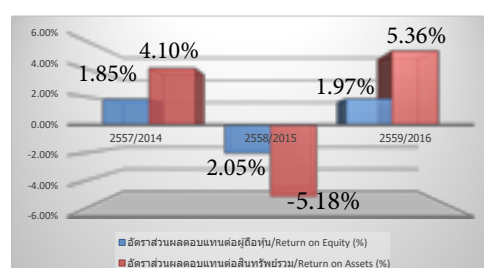
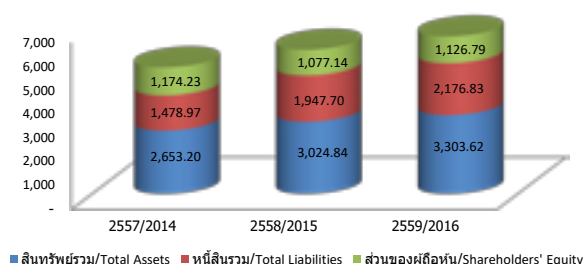
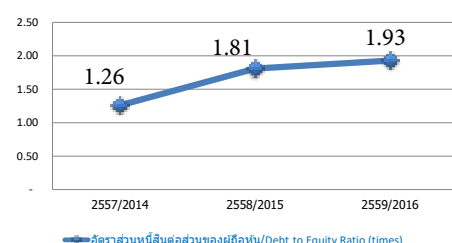
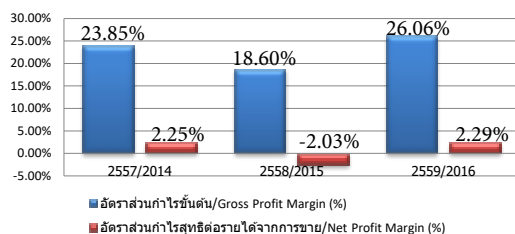
	:	บริษัท เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท จำกัด 491/27 สีสมพลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	(02) 234-1676
โทรสาร	:	(02) 237-2133

Content

Financial Highlights	121
Message from the Chairman	122
Message from the Managing Director	123
Report of the Audit Committee	124
Report of the Nominating Committee	125
Board of Directors	126
Event calendar 2016	132
Vision/Mission	138
Major Shareholders and Dividend Policy	139
Organization Chart	140
Management	141
Corporate Governance	148
Internal Control/Risk Management	159
Corporate Social Responsibilities [CSR]	161
Nature of Business Operation	168
Structure of Income	174
Received Orders and Backlog	175
Situation of the Industry and Competitions	176
Risk Factors	181
Related Transactions	183
Management Discussion and Analysis : MD&A	184
Report of the Board of Director's Responsibilities	189
Independent Certified Public Accountant's Report	190
Financial Statements	194
General Information	237

Financial Highlights

Profit and Loss Statement	2014	2015	2016
Unit: Million Baht			
Total Revenue	2,163.26	2,264.09	2,577.33
Revenue from Sales & Service	2,131.63	2,223.97	2,536.52
Gross Profit	508.30	413.65	661.01
EBITDA	170.24	44.87	192.89
EBIT	112.40	(16.81)	125.81
Net Profit attributable to equity holders of the Parent	48.64	(45.97)	61.22
Unit: Million Baht			
Total Assets	2,653.20	3,024.84	3,303.62
Total Liabilities	1,478.97	1,947.70	2,176.83
Shareholders' Equity attributable to equity holders of the Parent	1,172.92	1,088.51	1,134.33
Financial Ratio			
Gross Profit Margin (%)	23.85%	18.60%	26.06%
Net Profit Margin attributable to equity holders of Parent (%)	2.25%	(2.03%)	2.38%
Return on Asset (%)	1.85%	(2.05%)	1.87%
Return on Equity (%)	4.10%	(5.18%)	5.36%
Debt to Equity attributable to equity holders of the Parent Ratio (times)	1.26	1.79	1.92
Unit: Baht/share			
Registered Capital	359.20	359.20	359.20
Paid up Capital	307.89	308.01	308.01
Par Value	1.00	1.00	1.00
Book Value Per Share	3.81	3.50	3.66
Earning Per Share	0.16	(0.15)	0.20
Dividend Per Share	0.10	0.05	0.13



Message from the Chairman

In 2016, the Thai economy grew sluggishly and the plans to purchase electrical transformers among major state enterprises were put on hold. In this circumstance, the Board has been vigilant and worked with the management to adjust the strategy as well as the work processes of the company so as to cope with the situation smoothly. Meanwhile the diversification strategy, initiated in 2013, not to depend on electrical transformers as the sole source of income has been implemented further. The company has intended to enhance the group income from non transformer's activity such as to acquire the Engineering Procurement and Construction or EPC contracts as well as to operate the coal conveyer system for Hongsa Power Plant in Lao, PDR. As a result, the company would earn Baht 300 million extra income annually between 2016 till 2019.

For the year 2016, the company has continued to expand its market opportunities both within AEC and in Asia. It has focused on works with engineering designs that provide better margins. The company has set the target income growth at 10% per year with an EBITDA of 20-23%. Tirathai group's total revenue from selling of goods and services amounted to Baht 2,537 million in 2016. Revenue from electrical transformers in proportion to total revenue fell from 80% in the past to 72% and in its 3 year plan, it is expected that this ratio will continue to fall further to 65% in 2019 as the diversification efforts bear fruit. The company targets to grow sustainably while adjusting the strategy to cope with changing economic, social, and environmental conditions smoothly. The net profit for this year amounted to 61 million as compared to Baht 46 million loss last year.

For 2017, the Board anticipates the surge of electrical transformer demand as there were backlogs from the previous 2 year budgets among the major state enterprises, such as the Metropolitan Electricity Authority and the Provincial Electricity Authority as the demand for electricity and the Thai economy recovers. Tirathai group has put up a business plan to expand its operations in the next 3 years, especially to set up production facilities for distribution transformers in the new site that has already started operation since the fourth quarter of 2016. There would be additional Baht 201 million revenue from extension of 2 conveyer projects at Hongsa Power Plant by mid-year. In addition, Tirathai group will work on winning new contracts in operation and maintenance of conveyer systems for the coal mine industry and power plants both in Thailand and abroad as well as to look for new opportunities so as to strengthen the company's revenue.

As the management and staffs have been cooperating successfully in Tirathai business operations and development, I believe that the company and its group have great potentials to achieve business success with well-planned vision, mission, and strategy. It is operating with balanced economic, social, and environmental objectives and has been able to adjust the policy with proper risk management to cope with changing business conditions. The company has been operating with good corporate governance and conducting the business sustainably to assure confidence among stakeholders.

Finally, on behalf of the board, I would like to express my sincere gratitude to shareholders, patrons, and other stakeholders who have provided us with full supports. In particular, I would like to take this opportunity to extend my sincere thankfulness to all management and staffs who performed their duties with dedication and responsibility. They play important roles to ensure the business successes that enable the company to achieve sustainable growth with stability.



Dr. Pisit Leeahtam
Chairman of the Board of Director

Message from the Managing Director

In 2016, the overall transformer industry has been growing continuously since the electricity consumption is increasing in accordance with GDP growth. Although the transformer market did not meet the anticipation due to the contraction of transformer orders from the slowdown of Government Procurement especially Distribution Transformer of Provincial Authority of Electricity and Metropolitan Electricity Authority. In non-transformer business group for Operation and Maintenance of the Conveyor Belt System, the company has recognized the first full year revenue in 2016 of 299 million baht and the delivery of Aerial/Digger Derrick crane of 209 million baht. With well-management according to the TRT group policies in selecting the high margin market that require engineering to serve customers' needs, subsequently in 2016, the company and its subsidiaries recognized the revenue from sales and services totaling 2,537 million baht with 26% gross profit margin compared to 2015 revenue of 2,224 million baht with 19% gross profit margin. In 2016, TRT has been certified Green Industry, 4th Level "Green Culture" in June as well as received Prime Minister Awards under "BEST EXPORT AWARDS" in September, presenting the determination to embed the organization culture to participate in social responsibilities and environment as per the mission of TRT.



The demand of electric transformer in 2016 is driving up with anticipation that the 2018-2019 Government Budget spending from Metropolitan Electricity Authority and Provincial Authority of Electricity will be back to normal from the 1st and 2nd quarter of 2017. For Export sector, the company still carry out the policy of market base expansion following the economic expansion in AEC and Asia in the form of appointing agents and the development of product design in order to gain more competitive edge. For Private sector, the company aims on Energy Industry which Tirathai Group has its strengths over co-design with customers to serve their needs and requirements. Tirathai E&S has moved along the plan to develop personnel to support the new business expansion and broaden the transformer services into utility sector. L.D.S will enhance the its capabilities by receiving the ASME Standard Certification in order to add value to the Fabrication to support the high-quality steel Structure Industry which expects to get the certification in 2016. TRT Group is also expanding the Operation and Maintenance Service of Conveyor Belt Systems into the Mine Industry and Power Plants both domestic and overseas. TRT Group has development plan to train and promote the personnel enhancement to support the business expansion for growth of the company.

In 2016, the company and its subsidiaries has remaining backlog for 2,214 Million Baht of which 1,463 Million Baht will be delivered in 2017, 422 Million Baht in 2018 and 329 Million Baht in 2019. The on-going quotation and estimate utilities sector's bid by the end of 2016 worth 13,475 Million Baht which expect to receive orders by 20-25%. Therefore, the company and its subsidiaries are enable to select the better gross profit margin market and capable of targeting growth 25-30% from previous year as well as maintain the gross profit margin at 20-23%. Nonetheless, the company still keep watching the situation of the country closely in order to make any changes appropriately. The Company has so far adjust the strategies to expand the market base and new oversea market development especially AEC and Asia, focusing on specific customers needs' design which is the high gross margin markets. The company also focus on the Power Plant projects which the company are able to serve the customers' need for both power and distribution transformers with its expertise. With the efficient in cost management and other measures to control the risks at controllable level, the company are assure of the operations with proper management control.

On behalf of all the executives and employees, we are all committed and dedicated to operate the business according to the Vision and Mission as declared with corporate governance. We aim to be the leading manufacturer and distributor of one-stop service of Electric Transformer in Asia with sustainable growth and added value to the business to eventually beneficial for all stockholders and stakeholders.



(Mr. Sumpan Vongphan)
Managing Director

Report of the Audit Committee

The Board of Directors of Tirathai Public Company Limited has appointed the Audit Committee, consisting of Mr. Pisit Leeahtam, as the Chairman, and Mr. Teeravut Supaviriyakul and Mr. Singha Nikornpun as the Audit Committee.

All three Audit Committees are well qualified and independent as per the announcement of Stock Exchange of Thailand in terms of qualification and scope of work of the Audit Committee which consists of independent directors who perform their duties within the scope of authority and responsibility in compliance with SET's regulation. The committee has reviewed the appropriateness and effectiveness of the Company's internal control system based on the information provided by internal auditor, report of external auditor and the management. The committee also provided advices to the management to ensure the efficiency and effectiveness operation of the Company, which is in line with SET's guideline over the Audit Committee.

The Audit Committee have engaged in an importance of good corporate governance, The Audit Committee are independent in providing opinions and suggestions in order to improve the company's operation in terms of good management practices, internal control and risk management in the most efficient and effective to the company.

In 2016, Audit Committee convened 4 meetings with top management, internal and external auditors for consideration and carrying out the followings:

1. Review the Company's quarterly and annual financial statements prior to propose to the Board of Directors to ensure that they are prepared in accordance with generally accepted accounting principle and are accurate and sufficient disclosure as regulated by the officials.
2. Supervise the disclosure of information on related transactions or possible conflict of interest to ensure transparency, correctness and adequacy.
3. Review the adequacy and appropriateness of the internal control system and monitor the operation in compliance with the laws and related rules and regulations of good corporate governance by considering the audit report in line with the approved audit plan. The audit Committee is also follow up the improvements has been made as suggested in the report of audit. As the result of the audit, there were no indicator of corruption or fraud that may cause the serious damages. The Committee agree to the facts that the company has proper internal audit control system with the appropriate acceptable level.
4. Oversee and assess the Company's internal audit operation closely in order to make sure that the auditor are fully independent, reviewed and considered the annual internal audit plans, and reviewed the audit results to ensure the Company's effective internal control.
5. Consider and nominate the appointment of the Company's external auditors and their annual remuneration to the Board of Directors for consideration and propose to get shareholders' approval at the Annual General Meeting.
6. Review and discuss with the external auditor over the main audit matters to make sure that the observations found during the auditing process have been considered and taken proper actions accordingly.
7. Report the operation result to the Board of Director on quarterly basis and providing with useful opinions and suggestions for the administration of the management for further consideration and take proper improvements. Besides, the Audit Committee also provide self-assessment on the performance of the Audit Committee to lead into better operational developments.
8. Review the charter of Audit Committee to comply with the Good Corporate Governance in accordance with the Stock Exchange of Thailand requirements.

The Audit Committee has performed the assigned duties with full knowledge, ability, and carefulness with independent and to express straight forward opinions without limit on the perception of the information from the management, operator and involve parties with transparency, verifiable, and good governance to maximize the benefits for the company and stakeholders.

In conclusion, from the review and consideration of all the matters Audit Committee have proceeded over the year 2016, the Audit Committee agreed that the Company and its subsidiaries have proper Internal Audit Control System and risk management to reasonable have the confidence to the creditability of the Financial Statement and good Corporate Governance in accordance with the Stock Exchange of Thailand requirements and that this audit report has been reviewed and approved by the Audit Committee dated February 21st., 2016



Dr. Pisit Leeahtam
Chairman of the Audit Committee

Report of the Nominating Committee

Dear Shareholders:

In 2016, the Board of Directors has appointed the Nominating Committee, consisting of 4 Board of Directors' members, to perform their duties of nominating the Company's Directors; for transparency and fair treatment to all stakeholders; for efficiency of its corporate activities; and in compliance with the Good Corporate Governance Policy of the Company and with the Principle of Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand (SET). Each director of the Nominating Committee shall assume the office for a term of one year, which will be completed in February 28, 2017.

The Nominating Committee has determined the qualifications of Directors to be nominated according to structure, size and composition of the Board as specified by the Board of Directors and select the persons who have the said qualifications and propose those names to Board of Directors for consideration.



The Nominating Committee has convened one meeting in 2016, with the records of attendance of each director as follows:

Name	Position	Attendance/Total Meetings
Dr. Tongtaj Hongladarom	Chairman	1/1
Mr. Singha Nikornpun	Nominating Committee	1/1
Mr. Charuvit Suanmalee	Nominating Committee	1/1

Remark: Dr. Tongtaj Hongladarom, Chairman of the Nominating Committee had passed away on October 23rd, 2016. Later on Mr. Tai Chong Yih has been appointed to be the Nominating Committee and appointed Mr. Singha Nikornpun to be the Chairman of the Nominating Committee during the Board of Director Meeting No. 5/2016 on November 8th, 2016

Mission of the Nominating Committee for the year 2016 is summarized as follows:

At Nominating Committee's Meeting No. 1/2016 held on 11 February 2016, it was considered and nominated directors to replace those retiring from the office and proposed their names to Board of Directors for consideration at Board of Director Meeting No.1/2016 held on 23 February 2016.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Singha'.

Mr. Singha Nikornpun
Chairman of the Nominating
Committee


Board of Directors

Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
1. Dr. Pisit Leeahtam Chairman/Independent Director Chairman of the Audit Committee Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (66)	- Master of Economics The Netherlands School of Economics, Erasmus University, The Netherlands - Directors Certification Program(DCP),2002 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI2/2015)	0.000%	2010 - Present	- Chairman of the Board	Thai Tank Terminal Co., Ltd.
			2005 - Present	- Chairman of Audit Committee/Director	Tirathai Public Limited
			2004 - Present	- Chairman of the Board	Prueksa Real Estate Plc.
			2004 - Present	- Chairman of Audit Committee/Director	Global Connections Plc. OHTL Plc.
			2007 - Present	- Director	KGI Securities (Thailand) Plc.
			2001 - Present	- Vice Chairman of the Board/Chairman of Audit Committee	Quality Mineral Plc.
			2004 - Present	- Chairman of the Board/ Chairman of Audit Committee	Jardine Pacific (Thailand) Ltd.
			2006 - Present	- Director	P. Planner Co., Ltd.
			2008 - Present	- Director	Jardine Engineering Services Co.,Ltd.
			2006 - Present	- Director	Amair Co., Ltd.
			2006 - Present	- Director	C. Liner Co., Ltd.
			2006 - Present	- Director	GS Property Plc.
			2006 - Present	- Director	Chaopraya Development Corporation Limited.
			2006 - Present	- Country Chairman	Jardine Matherson (Thailand) Ltd.
			2005 - Present	- Director	Dumex (Thailand) Limited
			2010 -2010	- Nominating Committee	Tirathai Public Limited



Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
2. Mr. Sumpun Vongphan Director (Authorized binding signature) Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (64)	- Bachelor of Engineering (Electrical) Chulalongkorn University - The Role of Chairman(RCM),2005 Directors Accreditation Program(DAP),2004 Directors Certification Program(DCP),2004 Finance for Non-Finance Director(FN),2004 Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF), 5/2009 - The Role of Compensation Committee RCC12/2011 - How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013	13.02%	2011 - Present	- Chairman of the Board	Tirathai Public Limited
			2005 - Present	- Managing Director	
			2005 - Present	- Executive Director	
			2014 - 2515	- Nominating Committee	
			2007 - 2007	- Chairman of Nominating Committee	Tirathai Public Limited
			2005 - -2007	- Engineering Department Manager	



Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
3. Mr. Upakrom Thaweepoke Director (Authorized binding signature jointly with Mr. Sumpun) Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (64)	<ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Engineering (Industrials) Chulalongkorn University - Directors Accreditation Program(DAP),2004 - Directors Certification Program (DCP), 2004 - Audit Committee Program (ACP), 2008 - Developing Corporate Governance Policy, 2008 - Chartered Director Class (CDC), 2008 - Successful Formulation & Execution the Strategy, 4/2009 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, 5/2009 - Monitoring the Internal Audit Function, 5/2009 - Monitoring the Quality of Financial Reporting, 7/2009 - M&A - Finding Opportunity during Crisis, 2009 Thai Institute of Directors (IOD) - CEO Seminar: Understanding IFRS Financial Statement, Federation of Accounting Professions (FAP), 2012 - CEO/CFO Conference : Being AEC Professional, FAP, 2012 - KBANK Seminar – AEC Plus : Your Business to the New Frontier, 2012 - Financial Instruments for Director (FID), 3/2013 - CEO Forum 6/2013 (MAI) : Sustainable Business with CSR - Monitoring Fraud Risk Management, MFM 10/2013 - How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016) 	1.78%	2008 - Present	- Finance, Accounting and Information Technology Manager	Tirathai Public Limited
			2005 - Present 2011 - 2011 2005 - 2007	- Company Secretary - Director - Nominating Committee - Deputy Managing Director (Finance and Marketing)	Bangkok Engineering Consultant Co., Ltd.
			1992 - Present	- 'Finance and Accounting Manager - Director	

Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
4. Mr. Charuvit Suanmalee Director (Authorized binding signature jointly with Mr. Sumpun); Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (64)	<ul style="list-style-type: none"> - Bachelor of Engineering (Industrial) Adamson University, Philippines - Directors Accreditation Program(DAP),2004 	2.73%	2005 - Present	- Executive Director	Tirathai Public Limited
			2005 - 2012	- Production Manager	



Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
5. Mr. Ouichau Siriwajana Director (Authorized binding signature jointly with Mr. Sumpan) Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (62)	- Bachelor of Engineering (Electrical) King Mongkut's University of Technology Thonburi - Master of Arts Program in Integrated Conflict Man- agement Kasetsart University - Directors Accreditation Program(DAP),2004 Finance for Non-Finance Director(FN),2004	0.32%	2008 - Present 2005 - Present 2006 - 2008	- Sales Manager - Executive Director - Marketing Manager	Tirathai Public Limited



Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
6. Mr. Ampornat Poolcharoen Director (Authorized binding signature jointly with Mr. Sumpan) Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (65)	- Master of Business Administration Thammasart University - Bachelor of Engineering (Electrical) Chulalongkorn University - Directors Accreditation Program(DAP),2004 - Directors Certification Program(DCP),2004	0.73%	2011 - Present 2008 - Present 2005 - 2007	- Executive Director - Planning Procurement & Logistics Manager Logistics Manager - Deputy Managing Direc- tor (Operations) - Quality Assurance Manager	Tirathai Public Limited



Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
7. Mrs. Sunan Santichotinan Director (Authorized binding signature jointly with Mr. Sumpun) Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (65)	- Bachelor of Business Administration (Finance and Banking) Bangkok University - Directors Accreditation Program(DAP),2004/ - Company Secretary Program,2005 Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 20/2015)	2.27%	2008 - Present	- Human Resource and Office Administration Manager	Tirathai Public Limited
			2005 - 2007	- General Administration Manager	




Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
8. Mr. Tai Chong Yih Director Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (56)	- Master Degree of Management D86 Sasin Graduate Institute of Business Administration Chulalongkorn University - Directors Accreditation Program(DAP),2006/	0.01%	2005 - Present	- Director	Tirathai Public Limited
			2012 - Present	- Nominating Committee	
			2009 - Present	- Executive Vice President	AIRA SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED
			2010 - 2010	- Nominating Committee	
			2007 - 2008	- Nominating Committee	Tirathai Public Limited



Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
9. Mr. Teeravut Supaviriyakul Independent Director Audit Committee Being appointed to Director on July 5th. 2005 Age (68)	- Bachelor of Engineering (Electrical) Chulalongkorn University - Directors Accreditation Program(DAP),2005 Audit Committee Program(ACP), 2005 Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) 2006	0.00%	2005 - Present	- Independent Director/ Audit Committee	Tirathai Public Limited
			1987 - Present	- Managing Director	Engineering Development K Partnership
			2011 - 2011	- Nominating Committee	
			2007 - 2009	- Nominating Committee	Tirathai Public Limited



Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
10. Mr. Singha Nikornpun Independent Director Audit Committee Being appointed to Director On November 12th. 2012 Age (63)	<ul style="list-style-type: none">- Master Degree of Business Administration, Abilene Christian University, Dallas, Texas, USA.- Bachelor Degree in Finance and Banking, Kasetsart University- Capital Market Academy Leadership Program- Politics and governance in Democratic Systems for Executive #8, King Pradjadhipok's Institute- Advanced Management for Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.- Financial Institution Governance Program, FGP 3/2011- Role of The Compensation Committee Program (RCC)- Director Certificate Program (DCP)- Improving Board Decisions (IBD)-Director Certification Program Update (DCPU 2/2014)-Advanced Audit Committee Program (AAP 15/2014)- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 10/2014)- Role of the Chairman Program (RCP 33/2014)Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 25/2015)"Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 27/2016)"Ethical Leadership Program (ELP4/2016)	0.00%	<ul style="list-style-type: none">2013 - Present2012 - Present2008 - Sept. 2012	<ul style="list-style-type: none">- Independent Director/ Audit Committee- Independent Director/ Audit Committee- President of Deposit Protection Agency Important Work Experiences- Deputy Secretary General (Investment)- Deputy General Manager - Senior V.P.. Treasurer, Head of Correspondence Banking- Vice President/ Chairman of Audit Committee- Chairman-Chairman- Director- Director- Independent Director/ Audit Committee	<ul style="list-style-type: none">TMB Public Company LimitedTirathai Public LimitedDeposit Protection Agency Government Pension FundDeutsch Bank, Bangkok Nakornthon BankThai Bond Market AssociationThai Administration Services Co., Ltd.Fitch Ratings Co., Ltd.GPF Property Management Co., Ltd.Saha Thai Steel Pipe Public Co., Ltd.Thai Property Advisory Co., Ltd.LMG Insurance Co., Ltd.IFS Capital (Thailand) Public Co., Ltd.



Name Last Name Position	Education / IOD	Percent of Sharehold- ing	Previous Experience over the Past 5 Years		
			Period	Position	Type of Business
11. Mr. Annop Tagajarin Independent Director Being appointed to Director On November 8, 2016 Age (67)	- Bachelor of Engineering Chulalongkorn University	0.00%	2016 - Present	- Director/Independent Director	Tirathai Public Limited
			2009 - 22011	- Consultant	Siam Cement Group
			2009 - 2011	- Managing Director	Concrete Product and Aggregate Co.,Ltd.



Event calendar 2016



Ceremony of Mourning in Remembrance of His Majesty King Bhumibol Adulyadej

Tirathai Public Co., Ltd. held a special ceremony of Mourning of His Majesty King Bhumibol Adulyadej and Ceremony in Remembrance of His Majesty King Bhumibol Adulyadej on October 2016. Mr. Sumpun Vongphan represented the company to mourn of His Majesty King Bhumibol Adulyadej in front of executives and staffs to offer a moment of silence to His Majesty King Bhumibol Adulyadej



25
PRIME
MINISTER'S
EXPORT AWARD
AND THE SUCCESS



Prime Minister's Export Award 2016

Mr. Sumpun Vongphan, Managing Director, obtained Prime Minister's Export Award 2016 in category of Best Exporter from Mrs. Apiradi Tantraporn, Minister of Commerce on September 15th, 2016 at Queen Sirikit National Convention Center.





Tirathai Public Co., Ltd. announced Dividend Payment for overall performance in 2015

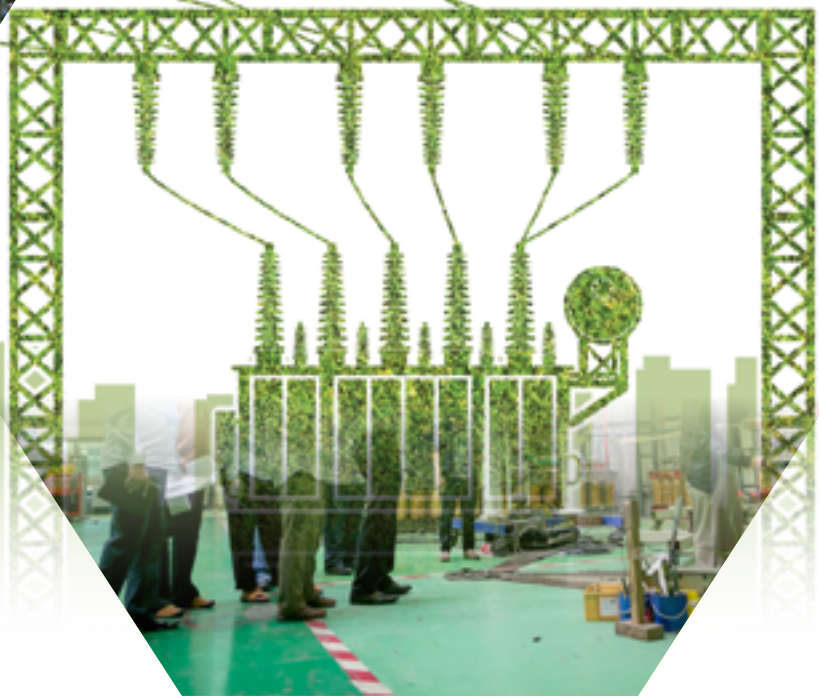
Mr. Sumpun Vongphan, Managing Director and all executive committees participated in the Ordinary General Meeting of Shareholders for the Year 2016 and approved the distribution of dividend payment at 0.05 Baht per share, the total dividend amount were 15,400,413.60 Baht.



Tirathai Public CO., Ltd. joined MAI Forum 2016

Mr. Sumpun Vongphan, Managing Director and Mr. Upakrom Thaweephoke, Executive Director had participated in showing potential at MAI Forum 2016 under the theme of "SME Role Model" an opportunity for investment and SME with MAI Stock Exchange. This was help on July 1st. 2016 at Centara Grand At Centralworld.





Investor Visit

**Investor visited
Tirathai Public Co., Ltd.
on Sept. 29, 2016**



**Company Visits
Metropolitan Electricity
Authority Committee visited
Tirathai Public Co., Ltd.
on August 4th. 2016**



DR. Beatrix Natter, CEO-transformer, Siemens AG

**DR. Beatrix Natter, CEO-transformer,
Siemens AG visited
Tirathai Public Co., Ltd.
on October 19th. 2016**



VISION

To be a leading transformer manufacturer, distributor and comprehensive services provider in Asia and Oceania and to seek opportunities of joint venture in related energy business. These will be supported with quality performance serving customer's demand on the basis of corporate good governance and social responsibility.

MISSION

1. BUSINESS

- To utilize technical expertise to collaborate with customers in order to design and manufacture transformers of quality suitable for their system and nature of work. Also to develop a complete range of service system to support customers' electrical system maintenance.
- To expand the market structure covering countries in Asia and Oceania.
- To increase distribution channels of energy generating and distributing equipments and to enter joint ventures in energy generating system projects.

2. CUSTOMER

- To serve customers' need by focusing on quality, reasonable price, in time delivery and good service.
- To be strongly intent on being the first choice of customers at any time when they demand transformer products and services.

3. HUMAN RESOURCES

- To encourage, develop and retain people to obtain their expertise and to build up their spirits of Teamwork, Quality, Integrity and Customer focus.

4. CORPORATE GOVERNANCE

- To have credibility to the shareholders and treat all stakeholders with fairness.

5. CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

- To be a good member of the society and perform business with responsible concern for the public.

Note: Vision issued at 9 February 2010
Mission issued at 31 March 2010

Major Shareholders and Dividend Policy

List of top shareholders and proportion of shares as of 31st December 2016

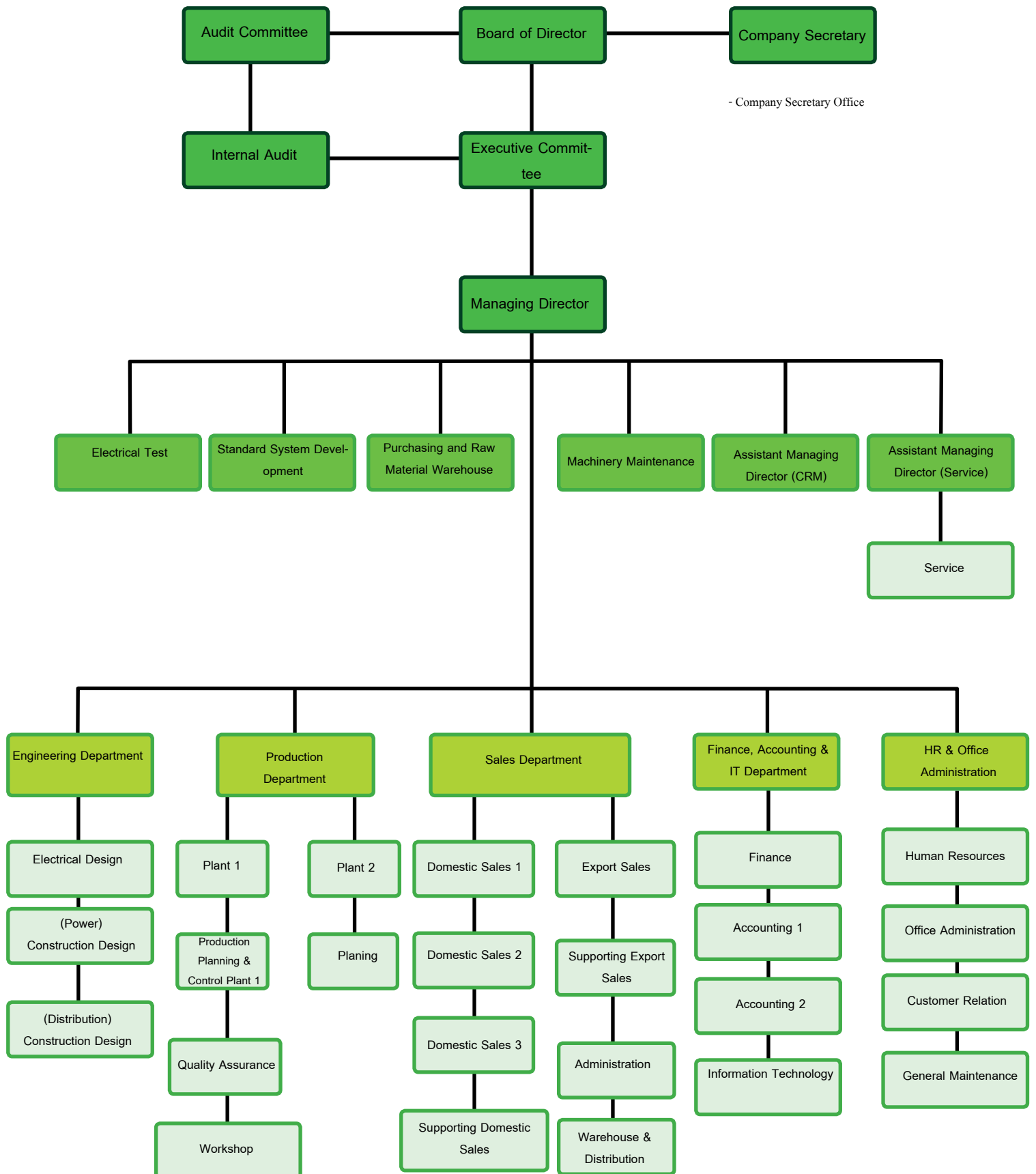
Major Shareholders		# Shares	% Share
1.	Mr. Sumpan Vongphan	40,109,927	13.022%
2.	CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE., LTD	23,834,870	7.738%
3.	Thai NVDR Company Limited	16,559,702	5.376%
4.	Mr. Wiboon Wongserbchart	9,412,000	3.056%
5.	Mr. Charuvit Suanmalee	8,421,014	2.734%
6.	Mrs. Sunan Santichotinan	6,991,809	2.270%
7.	Mr. Upakrom Thaweephoke	5,488,558	1.782%
8.	Mr. Somchai Sukjittittayakarn	5,131,440	1.666%
9.	Mr. Kanta Vongphan	4,407,241	1.431%
10.	Mr. Chaoyuth Chinsukiporn	3,671,300	1.192%
Other Shareholders		183,980,411	59.732%
Total		308,008,272	100%

Note: The 1st, 5th, 6th, and 7th are the Executives and Directors of the Company.
The 2nd is the custodian (foreign juristic company) of Mr. Tai Chong Yih, who is a director of the Company

Dividend Policy

The Company has the policy to payout dividend at the rate not less than 50% of net profit after tax and legal reserve. However the dividend payment has to be approved by the shareholders' resolution at the AGM.

Organization Chart



Management

Structure of the Company's committees consists of 4 committees including the Board of Directors, the Audit Committee, the Nominating Committee, and the Executive Committee, whose names and scope of powers and duties are as follows:

Board of Directors

As of December 31st, 2016, the Board of Directors consists of 11 members; each of them shall assume the office for a term of three years:

				Term to be ended by
1.	Dr. Pisit	Leeahtam	Chairman/Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	21/4/2017
2.	Mr. Sumpan	Vongphan	Vice Chairman	28/4/2018
3.	Mr. Upakrom	Thaweephoke	Director	21/4/2019
4.	Mr. Charuvit	Suanmalee	Director	21/4/2017
5.	Mr. Ouichai	Siriwajana	Director	21/4/2019
6.	Mr. Ampornrat	Poolcharoen	Director	28/4/2018
7.	Ms. Sunan	Santichotinan	Director	21/4/2017
8.	Mr. Tai	Chong Yih	Director	28/4/2018
9.	Mr. Annop	Tagajarin	Director /Independent Director	21/4/2018
10.	Mr. Teeravut	Supaviriyakul	Independent Director Audit Committee	21/4/2019
11.	Mr. Singha	Nikornpun	Independent Director/ Audit Committee	28/4/2019

By Mrs. Chotika Meewongvanich, Secretary to the Board of Directors

Authorized Directors

Authorized directors binding the Company include Mr. Sampan Vongphan, jointly sign their names with Mr. Upakrom Thaweephoke or Mr. Ampornrat Poolcharoen or Mr. Charuvit Suanmalee or Mr. Ouichai Siriwajana or Ms. Sunan Santichotinan, totally 2 persons, and affixed with the corporate seal.

Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. Operate the Company's businesses in accordance with the law, objectives and regulations of the Company, as well as resolutions of the shareholders' meetings, with honesty, integrity, and carefully protect the interest of the Company;
2. Make plans and determine policies on the business management of the Company, and audit the operating result of the Company;
3. Prescribe rules and regulations of the Company;
4. The Board of Directors may appoint the Executive Committee or authorize one or several director(s) or other person(s) to take any action(s) in lieu of the Board of Directors, thus, within the scope of the authority of the Board of Directors; and shall be entitled to terminate, revoke, amend, or change the said authorization;
5. Consider and approve other significant deals in connection with the Company, or as it may deemed appropriate to carry out such deals for the benefits of the Company;

Except for authority of the following actions which will be taken only after receiving a prior approval from the shareholders' meeting; thus, always that any transactions which any director or parties who may have conflict of interests or being stakeholder(s) or may have conflict of interests in any other nature with the Company, the said director shall have no voting right over such transactions.

- Transactions which are required by law to receive resolutions from the shareholders' meeting such as transfer or sales of business, increase of capital, merger, etc.;

- Transactions in which any director is a stakeholder and being required by law or regulations of the Stock Exchange of Thailand to receive prior approval from the shareholders' meeting;

Audit Committee

As of December 31st, 2016, the Audit Committee of the Company consists of 3 members; each of them shall assume the office for a term of three years:

				Term to be ended by
1.	Dr. Pisit	Leeahtam	Chairman	28/2/2017
2.	Mr. Teeravut	Supaviriyakul	Audit Committee	28/2/2017
3.	Mr. Singha	Nikornpun	Audit Committee	28/2/2017

By Mr. Amornphong Nuanvivat, Secretary to the Audit Committee

Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting transactions to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to consider an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of internal audit.
3. To review the performance of the Company to ensure compliance with the Securities and Exchange law, regulations of The Stock Exchange of Thailand or laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an external auditor of the Company, Including recommendation of remuneration of the external auditor and to attend a meeting with the auditor without the presence of the management as least once a year.
5. To review the related transactions, or the transactions that may have to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and regulations of The Stock Exchange of Thailand and are reasonable and maximize the benefit of the Company.
6. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, and Audit Committee's report which must be signed by the Chairman of the Audit Committee and should consist of information as follows:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the law and regulations of The Securities and Exchange, and regulations of The Stock Exchange of Thailand or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of an auditor,
 - (e) an opinion on the transactions that may have to conflicts of interests,
 - (f) The number of the Audit Committee meetings, and the attendance of each audit committee,
 - (g) An opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter and
 - (h) Other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors
7. To perform any other duties assigned by the Company's board of director, with the approval of the Audit Committee.

Nominating Committee

As of December 31st, 2016, the Nominating Committee of the Company consists of 3 members; each of them shall assume the office for a term of one year:

			Term to be ended by
1. Mr. Singha Nikornpun	Chairman		28/2/2017
2. Mr. Charuvit Suanmalee	Nominating Committee Member		28/2/2017
3. Mr. Tai Chong Yi	Nominating Committee Member		28/2/2017

Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Nominating Committee

1. Determine the qualifications of the Directors to be nominated according to structure, size and composition of the Board as specified by the Board of Directors.
2. Search for and nominate persons who have qualifications as specified by the Board to be nominated as directors and propose to the Board of Directors for consideration;

Executive Committee

As of December 31st, 2016, the Executive Committee of the Company consists of 5 members; each of them shall assume the office for a term of one year:

			Term to be ended by
1. Mr. Sumpan Vongphan	Chairman		28/2/2017
2. Mr. Upakrom Thaweephoke	Executive Director		28/2/2017
3. Mr. Charuvit Suanmalee	Executive Director		28/2/2017
4. Mr. Ouichai Siritwajana	Executive Director		28/2/2017
5. Mr. Ampornrat Poolcharoen	Executive Director		28/2/2017

Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Executive Committee

1. Oversee the business operations of the Company in accordance with its business policies, business plans, and business strategies as approved by the Board of Directors;
2. Authorize the expenses or payments in related to the business operations or investment in new projects or new purchase or sale of fixed assets of the Company at each time, with the value limit of 200 million Baht;
3. Authorize the order confirmation, quotations, execution of contracts or borrowing, guaranty, or any juristic act in normal course of business of the Company, within the amount limit of 1,000 million Baht;
4. Determine the structure of organization and management covering the details of selection, training, employment, and termination of the employees;
5. Determine the employees' welfare in accordance with circumstances, traditions, and the applicable law;
6. Consider the execution of contracts of the Company and its subsidiary relating to finance, loans, and guaranty with the amount limit of 5 million Baht each;
7. Consider each agenda prior to seek for Board of Directors' approval;
8. Recommend the Board of Directors to give approvals on goals, business policies, business plans, business strategies, management power, annual expense budget, scope of authority and duties of the Managing Director;
9. Perform other duties as assigned by the Board of Directors;
10. Supervise the business operations of the Company in accordance with the law, objectives and regulations of the Company, as well as resolutions of the shareholders' meetings;

As such the aforementioned authorization to the Executive Committee shall be under the criteria of law, and rules and regulations of the Company; and in case of any actions which have or may have benefits or interests of any Executive Director or parties in conflict (as per the Announcement of the Securities and Exchange Commission), the Executive Committee shall propose the said transactions to the Board of Directors for further consideration; whereas, such Executive Director and parties who may have conflicts of interest shall have no voting right in the Board of Directors' Meeting on the said Meeting.

The Management

As of December 31st, 2016, the Management of the Company consists of 8 members, as follows;

1. Mr. Sumpun Vongphan	Managing Director
2. Mr. Yossagorn Burakamkowitz	Assistant Managing Director (CRM)
3. Mr. Chumporn Koopipat	Assistant Managing Director (Marketing)
4. Mr. Upakrom Thaweephoke	Finance, Accounting and Information Technology Manager/Company Secretary
5. Mr. Ampornrat Poolcharoen	Production Manager
6. Mr. Ouichai Siriwanjana	Marketing Manager
7. Ms. Sunan Santichotinan	Human Resources & Office Administration Manager
8. Mr. Somsak Kooamornpatana	Engineering Manager

Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Managing Director

1. Operate and manage the business operations of the Company in accordance with the business policies, business plans, and business strategies, as approved by the Board of Directors;
2. Authorize the expenses or payments under projects or investment or buy or sale of fixed assets of the Company, as approved by the Executive Committee;
3. Authorize the general expenses of the business operations of the Company with the amount limit not over 1.0 million Baht each; exception to Raw Material Purchase, Contractors, and temporary employees in order to fulfill the contract;
4. Authorize or assign any other person as the Managing Director may see fit to perform the duties on his behalf in matters as deemed appropriate in accordance with the law, rules and regulations of the Company;
5. Perform other duties as assigned by the Board of Directors and/or by the Executive Committee on a case-by-case basis;
6. Approve and authorize the employment agreement, order confirmation, and any agreements binding the general business operations of the Company; whereas, the total amount limit shall be in accordance with the regulated authority, which have been approved by the Board of Directors; so as to the total amount limit may be adjusted as deemed by the discretion of the Board of Directors;

In addition, the authorization to the Managing Director must be in accordance with the rules and regulations of the Company. In any case, the director who may have conflict of interests or parties who have been in conflict with the Managing Director shall have no authorization to do so. The Managing Director shall present the issue to the Board of Directors for further consideration.

Nomination of Directors and the Management

Directors of the Company shall be nominated by the Nominating Committee; whereas, the Nominating Committee shall select persons to assume the office of the Board of Directors by taking into account of knowledge, abilities, and business-related experiences or may consider from the experienced major shareholders of the Company; however, the appointment of new directors shall be considered by the Board of Directors' meeting attended by the Audit Committee.

In addition, the appointment of the Board of Directors shall be approved by the resolution of the shareholders' meeting according to the Company's Regulations prescribing that the shareholders' meeting shall elect the directors according to the criteria and procedures, as follows:

- (a) A shareholder shall have one vote per one share;
- (b) Each shareholder shall use all of his/her votes under (a) to elect one or several person(s) as directors without dividing any portions of his/her votes to any person;
- (c) Persons who have received the sequential highest votes will be elected as directors by the number of directors required. In case, the persons who have been received in subsequent equal vote exceeds the number of directors required in such election, the Chairman will have the casting vote

In each AGM, one-third of directors must be released from office. In case, the number of directors cannot be divided into three portions, the most approximate number to one-third of the directors shall be released from office. Directors to be released from office in the first year and in the second year after the Company's registration shall be selected by drawing lots. Meanwhile, in the following years, directors who have longest been in office will be released from office. Retiring directors may be reelected.

Criteria for Selection of Audit Committee/Independent Directors

The Audit Committee consists of 3 independent committees; each of them shall assume the office for a term of three years. The Company has its policy to select the audit directors whose qualifications shall be as follows:

1. Hold shares not exceeding 1% of the paid-up capital of the Company;
2. Being a director not involved in the management of the Company and its related companies;
3. Being a director who shall not be an employee, staff or consultant paid with regular salaries by the Company, its related companies, or major shareholders of the Company;
4. Being a director who has neither direct nor indirect interests in terms of finance and management of the Company, affiliated companies, or major shareholders of the Company;
5. Being a director who never has any interests under Clause 4 within 2 year before being appointed as an audit director;
6. Being a director who is not relevant or close relative of the management or major shareholders of the Company;
7. Being a director who has not been appointed as a representative to protect interests of directors of the Company, major shareholders or shareholders who are relevant persons to the major shareholders of the Company;
8. Being able to perform duties, provide comments or reports on the performance result according to the duties commissioned by the Board of Directors and shall not be under the control of the management or major shareholders of the Company, including relevant persons or close relatives to the persons;

Moreover, the Company has considered other aspects of qualifications such as experience, knowledge, expertise, and ethics, thus, for the maximum benefits of the Company.

Nomination of the Management

The Board of Directors and the management are to ensure that the recruitment and action plans for nomination of the top management will have been practically managed through the principle of human resources management.

Remuneration of Director and Management

1. Remunerations in Cash

Remuneration Approved by the Annual General Meeting for the year 2016 on April 21st, 2016

1.1 Monthly Remuneration and Meeting Allowance

Director	Monthly Remuneration (Baht/person)	Meeting Allowances (Baht/time) (Only Attended the meeting)
Board of Directors		
-Chairman	25,000	30,000
-Director	10,000	15,000
Audit Committee		
-Chairman	10,000	30,000
-Executive Committee	5,000	15,000

1.2 Bonus

According to the resolution from the Annual General Meeting for the year 2016 approved Bonus for the directors inclusive the remuneration and meeting allowances with the total amount limit of 5.5 million Baht.

2. Other Remuneration or others benefits

-none-

Remunerations approved from the General Annual Meeting 2016 on April 21st, 2016 as follow

Name	2015			2016***		
	Remunera- tions	Meeting Allowances	Bonus	Remunera- tions	Meeting Allowances	Bonus
1. Dr. Tongtaj Hongladarom	300,000**	150,000	250,000	250,000**	30,000	-
2. Dr. Pisit Leeahtam	240,000**	180,000	250,000	266,499**	195,000	340,000
3. Mr. Sumpan Vongphan	540,000**	75,000	125,000	540,000**	75,000	170,000
4. Mr. Upakrom Thaweephoke	180,000**	75,000	125,000	180,000**	75,000	170,000
5. Mr. Ampornrat Poolcharoen	180,000**	75,000	125,000	180,000**	75,000	170,000
6. Mr. Charuvit Suanmalee	180,000**	75,000	125,000	180,000**	75,000	170,000
7. Mr. Ouichai Siriwanjana	180,000**	75,000	125,000	180,000**	60,000	170,000
8. Ms. Sunan Santichotinan	120,000	75,000	125,000	120,000	75,000	170,000
9. Mr. Tai Chong Yih	120,000	75,000	125,000	120,000	75,000	170,000
10. Mr. Teeravut Supaviriyakul	180,000**	135,000*	125,000	180,000*	135,000*	170,000
11. Mr. Singha Nikornpun	180,000**	135,000*	125,000	180,000*	135,000*	170,000
12. Mr. Annop Tegajarin	-	-	-	17,667*	-	-
Total	2,400,000	1,125,000	1,625,000	2,394,166	1,005,000	1,870,000

* Inclusive of remunerations of Audit Committee.

** Inclusive of remuneration of Executive Committee, approved by Board of Director Meeting No. 1/2016

*** Shareholders' resolution at AGM 1/2016 approved the directors' remunerations, meeting allowances and bonuses for the year 2016 with the amount limit of 5.5 million Baht.

Remunerations of the Management

1. Remunerations in Cash

Remunerations	2015		2016	
	Persons	Remunerations (Baht)	Persons	Remunerations (Baht)
Total remuneration**	8*	20,336,382	8*	22,031,580
Total bonus	8	2,159,969	8	1,866,815
Total	8	22,496,351	8	23,898,395

** Remunerations include salaries and other benefits.

2. Other Remuneration or others benefits

2.1. Car for facilitation on duties

2.2. Gasoline Allowance on duties not over than 10,000 baht/person/month

2.3. Annual Health Check

2.4. Life Insurance, Health Insurance, Accident Insurance

Corporate Governance

The Company has realized the significance of its good corporate governance and has thus prescribed the code of conduct relating to the business ethics for transparency of operation of work of staff at all levels; thus, the Company's management has pursued the establishment of corporate governance culture as a foundation of sustainable growth and value added to all stakeholders (please see further information in Form 56-1).

Corporate Governance Policy

To achieve the Company's objectives of business operation; to create responsibilities for performance of work according to the duties; to generate honesty-based transparency; to increase sustainable business competitiveness; and to increase the confidence of stakeholders, the Board of Directors has determined its corporate governance policy, as follows:

1. Operate the business with transparency and accountability; and disclose adequate information for all stakeholders;
2. Manage the Company's with best efforts and full capabilities in order to maximum benefits to all shareholders;
3. Provide the risk management and control system; operate the Company's businesses with reasonable care; evaluate the risks; and determine strategies, corrections and monitoring of risk management on a regular basis;
4. Provide equal and fair treatment to shareholders and all stakeholders;
5. Clearly organize the structure of roles, authority, and responsibilities of each group of directors;
6. Encourage the management and all employees to perform their duties with business ethics and righteousness;

The Company has been registered with MAI on May 10th, 2006; whereas, the Board of Directors and the management of the Company has its policy to operate businesses with transparency, to adhere to the principle of merit and to comply with the law and the corporate governance policy of the Company; therefore, the Company has implemented its corporate governance policy for the purposes of transparency and accountability; and has disclosed adequate information to all related parties. The Company has reported the result of implementation of its good corporate governance policy in 2016 according to the principle of good corporate governance of registered companies, as follows:

1. Right of Shareholders

The Board of Directors has set the priority to the right of shareholders; and the Company has implemented its corporate governance policy by taking account of shareholders' rights, as follows:

Structure of Shareholders

The Company has organized clear and transparent structure of shareholding between the Company and its subsidiaries; and has disclosed the names, no. of shares and proportion of shareholding of major shareholders of the Company and its subsidiaries in Form 56-1 and the Annual Report.

Encouragement on the Exercise of Shareholders' Rights

The Company has its practical procedures to maintain and to protect its shareholders' rights. The procedure began with determining the good corporate governance policy with concerns for shareholders' rights and encouragement of shareholders to exercise the rights and their fundamental rights after the trading of securities, rights to receive dividend, supervising the coordination between shareholders and the Registrar of Thailand Securities Depository Co., Ltd. (TSD) as well as assigned responsible unit to handle inquiries and to facilitate shareholders regarding in the registration process. In addition, the Company has promoted the active roles of shareholders in the shareholders' meetings, including the right of meeting attendance, the voting right, and the expression of opinions so that shareholders shall have active participation in considering the crucial matters. Moreover, the company has policy to facilitate and encourage the shareholders and fund managers to join the shareholders' meeting.

Facilitation on the exercise of right of meeting attendance and the voting right of shareholders

The Company has facilitated its shareholders regarding the attendance and the exercise of the voting right in meetings and has refrained from any action which may impair their opportunities to attend meetings; and has managed to promote the exercise of right of shareholders before, during, and after the date of shareholders' meetings, in compliance with principles and guidelines specified in "AGM Checklist", prescribed by the Thai Investors Association, the Limited Companies Association, and the Securities and Exchange Commission. The Company has been evaluated by the Thai Investors Association, the Limited Companies Association, and the Securities and Exchange Commission in the AGM 2016 at the level of 92.05%.

2. Fair Treatment to Shareholders

The Company has taken account of equality among all groups of shareholders so that shareholders shall have opportunities to participate in administration; and has promoted the mechanism for balance of power and audit of the company's operations; whereas, the principle of fair treatment to shareholders shall be as follows:

Shareholders' Meeting

The Company has realized that shareholders' meeting is one of the channels that shareholders shall be able to exercise their right of audit and control of the company's operations; therefore, the Company has created the supportive environment of shareholders' meeting so that shareholders shall have an opportunity to exercise their rights and to receive equal treatment. In 2016, the Company has convened shareholders' meeting (AGM) on 21 April 2016, whereas, the Board of Directors has supervised the arrangement of shareholders' meeting and has invited all shareholders, and has notified them of the date, time, venue, as well as agenda of the meeting. The Board of Directors has duly convened the shareholders' meeting within adequate time and has promoted the equal opportunities for inquiries, expression of opinions, and recommendations to all shareholders; moreover, the Company has safely kept the approved minutes of shareholders' meeting systematically for easy and convenient accesses.

Provision of the Protection System and Audit of Internal Data Use

The Board of Directors has given the priority to provide the protection mechanism and audit of internal data use to prevent from exploiting the internal data for the purpose of trading of securities; and has prescribed guidelines for tracking and prevention of internal data use, which shall be strictly performed throughout the organization

Moreover, directors and the management have recognized the obligations and responsibility to prepare and disclose the report on the holding of the Company's securities to the Office of Securities and Exchange Commission, as per Clause 59 of the Securities and Exchange Act 1992.

3. Awareness of the Stakeholders' Roles

The Board of Directors is aware of rights and roles of inside and outside stakeholders and has prescribed the Company's mission to become a reliable organization that provides maximum returns to stakeholders; and has also prescribed the written policy and ethical standards on fair treatment to stakeholders to be complied with by the Board of Directors and employees at all levels.

The Board of Directors has given the priority to the rights of all groups of stakeholders through its "core value" project, which consists of 4 components of TQIC (Team work, Quality Integrity and Customer Focus). The project was established by means of brainstorming between the management and employees at all levels and being created from the inside identity of people in the organization to seriously practices implementation. This core value has been communicated across all levels of the employees to clearly understand and has been applied to the recruitment process of new staff and brief new staffs for better understanding of the Company's business operations.

The Board of Directors and the top management are confident that the organizational values and culture, which are determined by the demand and directions of personnel within the organization, shall lead to practical implementation and implantation of good consciousness in accordance with the ethical principle of business operation of the Company, which emphasizes the transparency and fair treatment to all groups of stakeholders in order to achieve the goal of the organization and uses as a mechanism to protect rights and benefits of all groups of stakeholders; therefore, it can be trusted that the Company has equally given the priority to all groups of stakeholders including shareholders, employees, business partners and creditors, customers, competitors, communities, society, and the environment; moreover, it has prescribed the procedures covering the rights and benefits that the stakeholders should be given, as follows:

Shareholders

The Company has its policy to take care of the shareholders' right regarding the obtainment of information, voting rights, right to receive fair treatment; moreover, the Company has continuously produced its satisfactory operating result and has given the value added and satisfactory returns to its shareholders. The company has a clear Shareholder structure of shareholder without cross-share holding. Moreover, the Company also has non-discrimination policy to obstacle in open for the shareholders to communicate freely or ignore to disclose any significant information in the Shareholders Agreement which will significantly impact to the Company or any other shareholders (if any). Regarding related transactions, it will be considered carefully by Audit Committee before submission to Board of Directors for consideration and approval; meanwhile, directors who are stakeholders shall refrain from voting for approval of the said transactions; moreover, the Board of Directors shall strictly supervise the related transactions and acquisition and disposal of assets in accordance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET).

Employees

The Company has considered that employees are one of the crucial factors to the organization's successes, and has thus determined to develop various factors that lead to organization learning, enhance organization culture, to promote team work, reasonable compensation and to be in line with the company in short term (Bonus) and long term (Provident Fund), comparing to the market and same industry. The Company has also provided the legitimate welfares including social security, compensation fund, first aid, as well as company own welfares such as group insurance, personal accident and loss insurance, provident fund and saving Cooperative, funeral aids, transportation, etc.. The company is also accredited with TIS/OHSAS 18001 Standard for occupational health and safety management as well as prioritize the potential and capabilities development, knowledge sharing, welcoming opinions and suggestions from employees as means of establishing and sharing corporate's core value adherence to the integrity.

Business Partners and Creditors

The Company has its policy of fair treatment to business partners and creditors; especially in terms of vendor selection process. The company has clearly set guidelines over selection, evaluation, prices comparison process including legally comply with laws and commercial terms according to the agreement strictly, ethically, and generally good practices relating to loans and repayments, adjust guaranty terms to smoothly run the business with lesser assurance. The company also monitor Debt and Equity structure to be in range of proper proportion in order to cope up with the company's growth and future expansion; whereas, in the previous year, the Company had no disputes with its business partners or creditors.

Customers

The Company has taken good cares and responsibilities for its customers by manufacturing high quality and standardized products that meet the customers' needs and demands, emphasizing the quality of products and services as well as reasonable prices, and punctual delivery of products. In case, there are obstacles preventing the delivery of products according to the scheduled time, the Company shall notify its customers in advance to discuss and find collective solutions to the problems.

Competitors

The Company has complied with the rules of fair competitions to maintain the code of conduct for competitions; whereas, in the previous year, the Company had no disputes with its commercial competitors.

Communities, Society, and Environment

The Company has taken its great cares for environmental protection and has prevented any potential environmental impacts to communities and the society. According to implementation of the said policy, the Company has been accredited with ISO 14001 Standard in 2006 and was accredited with TIS/OHSAS 18001 Standard for occupational health and safety management on 11 September 2009.

Whistleblower Policy

The Company has set a function to acknowledge incidence, grievance or suggestion from stakeholders affected from the Company's operation. This can be done via electronic mail and post mail. Shareholders and stakeholders may provide a lead in the case where there is an offense committed against the law or the regulation of the Company or an incident which may be damaging to the Company. This can be brought to the attention of the Board of Directors through the specified channels. The Company will keep such information confidential in order that the informants may not suffer any trouble from such an outcome. The company has a guideline for the protection of rights of stakeholders who are affected by the violation of rights by the conduct of business of the Company. Compensation of an amount not lower than that required by the law will be considered.

The incidence, grievance or suggestion can be sent to the following channels:

Email: secretary.office@tirathai.co.th
Post mail: Office of Company Secretary
Tirathai Public Company Limited
516/1 Moo 4 Bangpoo Industrial Estate Soi 8 D
Sukhumvit Road, T. Praksa, A. Muang
Samutprakran 10280
Tel: 02 – 769-7699

4. Disclosure of Information and Transparency

The Company is aware of complete, reliable, transparent, adequate and immediate disclosure of information, including financial and non-financial data of the Company so that all stakeholders shall have equal and convenient access to the information. For transparent disclosure of information within the organization, the Company has organized meetings between the management and department heads to acknowledge the directions of the Company's business operations and to exchange the information and to pass on the policy implementation to their direct subordinates and to provide channels for employees' knowledge sharing; for disclosure of information outside the organization, the Company has complied with the Requirements of the Stock Exchange of Thailand (SET) and has disclosed the information both in Thai and English languages through SET channels and the Company's website.

The Board of Directors has given the priority to the quality of financial statements and accuracy of information given therein in accordance with the standard of accounting. The Company has supervised and managed the financial statements to be audited by an independent auditor and by the Audit Committee. The Board of Directors has given a report on its responsibilities to prepare financial statements in the Annual Report.

Moreover, in 2016, the Company has given the priority to regular publication of its operating results in overview and its progress through Opportunity Day activities and the media to provide another channel for distribution of the Company's information to the general public.

Relationship with Investors

The Company has established the Investor Relations Section as a direct channel to communicate with shareholders, small investors and institutional investors, analysts, and other related parties such as the Stock Exchange of Thailand and Office of the Securities and Exchange Commission. For duly compliance with the law and regulations, the Company has prepared the investor relations work plans throughout the year; meanwhile, the top management of the Company and the Investor Relations Section have opportunities to give information on business activities; provided that shareholders, investors, analysts, and interest persons may directly contact the Investor Relations Section at Tel.02-769-7699 Ext.1220 or email: ir@tirathai.co.th

5.Responsibilities of the Board of Directors

Structure of the Board of Directors

The Board of Directors, which is regarded as the key element of good corporate governance, must consist of personnel with knowledge, expertise, and experiences in favor of the Company's operations. Over a half of the Board of Directors of the Company have the required knowledge and direct experience in transformer business management; meanwhile, the rest of them have the abilities and knowledge in other business fields such as finance, economics, etc.; and all directors have already taken the training course from the IOD; moreover, the term in office of directors, and qualifications of the Company's directors, including appointment and removal of directors must be approved by shareholders at AGM.

The Company has balanced the power of non-executive directors by not giving any person or group of persons the sole decision-making power, in order to establish the mechanism of balance of power and effective management. The Board of Directors consists of 11 members, including 5 executive directors, 3 non-executive directors (including 1 independent director), and 3 independent/audit directors. The Company has totally 4 independent directors or equal to 36% of the total directors; and the Board of Directors has considered that the said proportions are suitable. Executive directors are able to give in-depth comments; meanwhile, non-executive directors are industrial experts; therefore, creative opinions are expressed in the Board of Directors' meetings; and the Board of Directors' decisions are based on the overall benefits of the Company.

Components of the Board of Directors

The Board of Directors shall have their full qualifications as prescribed by law and shall be the qualified persons from different business fields so as to integrate their necessary knowledge and abilities and to devote their efforts and time to perform the duties of directors of the Company; whereas, the procedures of appointment of directors are clear and transparent; and personal records of all directors are disclosed; and at each time of director replacement, the newly appointed directors shall promptly receive the information, which is necessary and beneficial to perform the duties of directors of the Company or not later than 3 months after the date of appointment.

Chairman of the Board of Directors shall not be the same person as the Managing Director and the duties of determination of corporate governance policy and administration of regular work must be clearly separated; the Chairman shall have independence to express opinions and shall have a casting vote, in case of equal votes in the Board of Directors' meeting, according to the Company's Regulations.

Vice Chairman of the Board of Directors shall have duties, according to the Company's Regulations, in any affair assigned by the Chairman of the Board of Directors; and shall perform the duties in lieu of the Chairman of the Board of Directors in the event that the Chairman of the Board of Directors is unable to perform the duties on a temporary basis or when the position of Chairman of the Board of Directors is vacant.

Independent Directors. The Company has determined the qualifications of independent directors according to the Regulations of the Office of Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET) so that the independent directors of the Company shall have their genuine independence, which is suitable for characteristics of the Company. (Please see details of qualifications of independent directors in **"Criteria for Selection of Audit Director/ Independent Director"** Page 145).

Managing Director shall be appointed and determined with the scope of power according to the period of time and amounts for entering into juristic acts by the Board of Directors' meetings; and shall have the power to take actions according to the resolutions of the Board of Directors; whereas, power, duties, and responsibilities for normal business operations of the Company shall be in accordance with the policy of the Board of Directors and with the principle of good corporate governance.

Company Secretary shall be obliged to handle the Board of Directors' meeting and shareholders' meeting effectively by taking account of rights and equality of shareholders, to give recommendations and supports to the Board of Directors' affairs governing the law, rules, regulations, requirements, and related procedures, and to give information that the Board of Directors and the newly appointed directors should be informed, and to supervise the compliance with the principle of corporate governance and to communicate/to take care of shareholders properly.

Subcommittees

For compliance with the principle of good corporate governance, the Board of Directors has set up 2 subcommittees to consider and review specific crucial operations carefully and effectively; whereas, the components and rules/ duties of the subcommittees are clearly determined. 2 Subcommittees consist of:

Audit Committee

In 2016, the Audit Committee has convened 4 meetings. Each member of the Audit Committee shall assume the office for a term of three years and shall always report to the Board of Directors. The Audit Committee has performed its duties in accordance with the Audit Committee's charters approved by the Board of Directors; moreover, the Audit Committee has prepared the report of the Audit Committee in the Annual Report. **(Please see details of components, roles, and duties of the Audit Committee).**

Records of attendance of each director of the Audit Committee are as follows:

Names of the Audit Committee/ Independent Director		Attendance/Total Meetings 2015 (Time)	Attendance/Total Meetings 2016 (Time)
1. Dr. Pisit	Leeahtam	4/4	4/4
2. Mr. Teeravut	Supaviriyakul	4/4	4/4
3. Mr. Singha	Nikornpun	4/4	4/4

Nominating Committee

The Nominating Committee consists of 3 Board of directors' members and 2 out of 3 are the independent directors, each of them shall assume the office for a term of 1 year. In 2016, the Nominating Committee has convened a meeting to nominate persons to assume the post in place of the retiring directors and to propose their names to the Board for consideration as per the criteria for nomination of directors, with fairness and transparency; and has prepared a report of the Nominating Committee in the Annual Report. (Please see details of roles, and duties of the Nominating Committee).

Records of attendance of each director of the Nominating Committee are as follows:

Names of the Nominating Committee		Attendance/Total Meetings 2016 (Time)	Term in office will expire in (Year)
1. Dr. Tongtaj	Hongladarom	1/1	Passed Away
2. Mr. Singha	Nikornpun	1/1	2017
3. Mr.Charuvit	Suanmalee	1/1	2017
4. Mr. Tai Chong Yih		-	2017

Remark; Mr.Tai Chong Yi was appointment on BOD no. 5/2016, November 8, 2016.

Roles, Duties, and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors is aware of its obligations to supervise the business for the maximum benefits of the Company and has its roles, duties, and responsibilities to consider the principle of law, the Company's regulations, resolutions of the shareholders' meetings, and the principle of good corporate governance in an honest and responsible manner, to disclose the information transparently, and to supervise the administration of work of the Management according to the goals and for the maximum benefits of shareholders, as well as benefits of all stakeholders.

All members of the Board of Directors have the leadership, visions, and independence in their decision making for the maximum benefits of the shareholders. To strengthen the good corporate governance principle effectively, the Board of Directors has approved and determined the policy and principle of good corporate governance in writing; and define the review and approval of Vision, Mission, and Strategies during the past accounting year as well as monitoring periodically.

Board of Directors' Meetings

The Company has its policy to convene the Board of Directors' meetings in every 3 months; and to convene the Executive Committee's meetings in every month; whereby, the date/time of the Board of Directors' meeting shall be fixed in advance throughout the year and shall be notified to all directors so that the directors shall be able to manage their time to attend the meetings; and special and extraordinary meetings may be convened as may be necessary; provided that half of the total directors shall attend the meeting to constitute a quorum. Regarding the determination of agendas, the Chairman shall approve the agendas after discussion with the Managing Director; whereby, each director shall have independence to propose matters to be included in agendas; provided that the Company shall submit invitations to the meeting, agendas and meeting documents for 7 days prior to the date of meeting so that the Board of Directors shall have enough time to study the information thoroughly before the meeting; and after the meeting, the company secretary shall prepare the minutes of the meeting with complete details thereof; and minutes certified and signed by the Chairman of the Meeting shall be systematically kept as reference for inspection by directors and related parties. In 2016, the Board of Directors has convened 5 ordinary meetings; whereas, the records of attendance of each director can be summarized, as follows:

Names of the Board of Directors		Attendance/Total Meetings 2015 (Times)	Attendance/Total Meetings 2016 (Times)
1. Dr. Tongtaj	Hongladarom	5/5	1/5
2. Dr. Pisit	Leeahtam	5/5	5/5
3. Mr. Sampan	Vongphan	5/5	5/5
4. Mr. Upakrom	Thaweephoke	5/5	5/5
5. Mr. Charuvit	Suanmalee	5/5	5/5
6. Mr. Ouichai	Siriwajana	5/5	5/5
7. Mr. Ampornrat	Poolcharoen	5/5	4/5
8. Mrs. Sunan	Santichotinan	5/5	5/5
9. Mr. Tai Chong	Yih	5/5	5/5
10. Mr. Teeravut	Supaviriyakul	4/5	4/5
11. Mr. Singha	Nikornpun	5/5	5/5
12. Mr. Annop	Tegajarin	-	-

Remark; Mr. Annop Tegajarin was appointment to be a director on the BOD no. 5/2016 ,November 8, 2016 instead of Mr. Tongtaj Hongladarom which is pass away.

Self-Evaluation of the Board of Directors

The Board of Directors has realized the significance of self-evaluation of work performance to be used as guidelines for the audit of the Board of Directors' performance of duties, thus, in accordance with the principle of good corporate governance. In 2016, the Board of Directors has approved the self- evaluation of its work performance by using the Self-Evaluation Form prescribed by the Corporate Governance Development Center for the Registered Companies.

The result of overall evaluation of 2016, including recommendation and additional comments obtained from the result of performance evaluation of the Board of Directors, shall be considered to find guidelines for improvement of operations in order to support the Board of Directors' operations more effectively.

Business Ethics

The Company has prepared the code of conduct relating to the business ethics of the Board of Directors, the Management, and employees, to be adhered by all related parties as the guidelines for performance of duties in accordance with the Company's missions with honesty and fair treatment to the Company, all groups of stakeholders, and the society as a whole.

Policy on Remunerations for Directors and the Management

The Company has clearly and transparently determined the policy on remunerations for its directors at reasonable levels and in accordance with the situations of the industry in order to attract and maintain the directors with required qualifications. Remunerations must be approved by the shareholders' meeting.

The Company has fixed the remunerations for the Management in accordance with the principle and policy prescribed by the Board of Directors, which is in connection with the operating result of the Company and the performance of work of each of the management. At present, the Company still does not have the Remuneration Committee but has proper remuneration consideration procedures based on the data of remunerations of companies of similar sizes within the industry, as well as the operating result of the Company. (Please see details in Remunerations of Directors and Management)

Development of Directors and the Management

The Company has promoted and facilitated the training sessions and knowledge dissemination to personnel involved in the corporate governance system at all levels including Chairman, directors, independent directors, audit directors, the management, and the company secretary for continuous self-development and self-improvement. At present, personnel involved in the said corporate governance system has passed several training programs organized by IOD, the Stock Exchange of Thailand, and the Office of Securities and Exchange Commission. In 2016, 2 directors have trained with Thai Institute of Director by

1. Mr. Singha Nikornpun was participated in Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 27/2016) and Ethical Leadership Program (ELP4/2016) and
2. Mr. Upakrom Thaweephoke was participated in The Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016)

Succession Plan

Regarding the succession plan and nomination of the top management, the Board of Directors and the management are aware of actions to ensure that the Company shall be able to select personnel to assume responsibilities in the managerial posts properly; provided that concrete processes and action plans shall be provided in accordance with the principle of human resources management.

Control System and Internal Audit

The Company has given the priority to the internal control system both at the managerial level and the operational level, and has determined the obligations and powers of operators, committees, and the management team clearly in writing, and has supervised the utilization of the Company's assets, and has separated the duties of operators, controllers, and evaluators for balance of powers and cross-examinations, and has also determined the internal control relating to the financial system and has provided the financial reporting system to be proposed to the responsible line management.

The Audit Committee, in cooperation with the Management, has reviewed the internal control system of the Company and agreed that the internal control system of the Company is adequate and suitable.

Since, November 30th, 2004, the Company has entered into an agreement with ANS Business Consultant Co., Ltd., who is not an audit firm, which shall be renewed in every 2 years, to perform an internal audit for the Company with the Company Secretary Office as coordinator, thus, to ensure that the operation of main work and significant financial activities of the Company shall be in accordance with the prescribed guidelines and to audit the compliance with the law and provisions in connection with the Company and to ensure that the said outside auditor shall have its full independence to perform the audit and to balance the power; the Board of Directors has thus determined that the said audit company shall directly report the audit result to the Audit Committee and shall determine the scope of such aid in cooperation with the Audit Committee. (Please see details of the internal audit system in Internal Control)

Conflict of Interests

The Board of Directors shall be the caretaker on any transactions that may have conflict of interests and shall discreetly consider based mainly on the Company's benefits. In case, the Company has any conflict of interests, the Company shall present to the Audit Committee for comments and then present to the Board of Directors for consideration.

The Company shall strictly comply with criteria prescribed by the Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors has prescribed that any committee and executive who has conflict of interest shall not be allowed to take part in the decision-making process to consider the transactions between the Company and the said stakeholder. The Company determined the committees and executives to have duties to report the conflict of interest or related person to the Company every changes. There is no report nor special consideration over this issue in 2016.

Use of Internal Data

The Board of Directors has determined guidelines for data storage and protection, which shall be strictly complied with throughout the organization, as follows:

1. The Company has prescribed the protection of internal data use and prohibited the organizations involved from disclosing the internal data to non-related persons or organizations;
2. The management of the Company who has received any significant data, which may have potential impacts on stock price changes, shall not make use of the data before disclosing such data to the general public; moreover, the management shall not be allowed to trade the Company's stocks for 1 months and within 24 hours before and after the period when the financial statements or the significant data have been disclosed to the general public; and shall not be allowed to disclose such significant data to the third persons;
3. Directors and the management of the Company shall be obliged to report their stockholding as per Clause 59, thus, to be in accordance with the Announcement of the Office of Securities and Exchange Commission No.Sor.Jor.12/2552 on the preparation and disclosure of stockholding reports;
4. Punishments shall be prescribed and imposed on any person who violates the measures of internal data protection; and circular letters thereof shall be given to employees and the management;

In the previous year, the Company has not received any report or complaint on commission of offence or any punishment of violators of internal data protection measures issued by directors, the management, and the related persons;

Personnel

As of December 31st, 2016, the Company has totally 558 employees, dividing into 189 office employees and 369 production line employees. In 2016, the Company had no labor disputes.

Remunerations for Employees

As of December 31st, 2016, the Company has paid the remunerations to its employees in terms of salaries, wages, provident funds, bonuses and other benefits totally 207,217,877.06 Baht.

Remunerations of Auditor Fee

1. Auditor Fee

The Company and its subsidiaries paid the auditor fee to AMT Associates Co., Ltd that is an audit firm of the company's auditor appointed in 2016 for the amount of 2,580,000 baht of which 1,850,000 baht being the fee for the Company and 730,000 baht for its subsidiaries.

2. Other Fee

None

Personnel Development Policy

The Company's policy on employee development has aimed to provide employee with knowledge and competency and retain the skill and qualified employees to be with the company in a long-term period with a career path. The company has provided the training that is suitable for their positions according to each line of activities.

The company always strives for the best by focusing on promoting our top-tier personnel and collectively developing prowess and expertise among our invaluable human resources while simultaneously observing the value of team work, quality, customer satisfaction as well as integrity and honesty. We aim at growth and proliferation, as well as sustainable development in terms of business and commerce. The company promotes the employees knowledge and training in different fields, including environmental training, based on years of their professional association, the position being held, their duties and responsibilities as such as the executive officers, middle management team and supervisory personnel as well as operational staff members.

Skill Enhancement Training

As of year 2016, the company has 558 people, 501 people have been trained accounting for 89.78%, comprises of:

- Executives, Division Managers, Section Heads, and Engineers 129 people being trained 115 people; accounted for 89.15%.
- Operating Employees 429 people being trained 386 people; accounted for 89.98%

Types of Trainings:

- Knowledge 671 hours
- Skill 844 hours
- Attitude 13 hours

Personnel level	Average Hours Spent	Course Objective
Executives, Division Managers, Section Heads, and Engineers	20.10	Focusing on developing skills and capacity in terms of organization management and personnel management via instrument of classroom workshop and coaching
Operating Employees	15.11	Focusing on 'Technical' and 'Operational' skills development, via instrument of on the job training and coaching to ensure optimal performances at work during the period of assignment.

Intellectual Property and the use of Information Technology and Communication Policy

Intellectual Property, information technology and communication are key factors contributing to the conduct of business and to operational efficiency. Therefore it is the shared responsibility of all employees to respect the rights of the owners of intellectual property and to carefully use information technology and communication within the requirements of the law, the announcements and the standard of the Company. In case any employees have done anything illegally on intellectual property or the use of information technology and communication. After investigation, it is true, the punishment will be depending on the company rule and regulation/or law where it's appropriate. In 2016, there is no any claim on this matter.

Shareholding of Directors and Management of TRT as of 31.12.2015 compared to 31.12.2016

No.	Name	As of 2015	As of 2016	Change Increase	% of sharehold- ering in 2016
1	Dr. Pisit Leeahtam	10000	10000	-	0.003%
	Spouse and minor child	-	-	-	-
2	Mr. Sumpun Vongphan	40,109,927	40,109,927	-	13.022%
	Spouse and minor child	-	-	-	-
3	Mr. Upakrom Thaweephoke	5,488,558	5,488,558	-	1.78%
	Spouse and minor child	-	-	-	-
4	Mr. Charuvit Suanmalee	8,411,314	8,421,014	9,700.00	2.73%
	Spouse and minor child	2,180,480	1,579,500	-600,980	0.51%
5	Mr. Ouichai Siriwanjana	2,000,000	1,000,000	-1,000,000	0.32%
	Spouse and minor child	-	-	-	-
6	Mr. Ampornrat Poolcharoen	2,253,900	2,253,900	0	0.73%
	Spouse and minor child	-	-	-	-
7	Mr. Sunan Santichotinan	6,991,809	6,991,809	0	2.27%
	Spouse and minor child	-	-	-	-
8	Mr. Tai Chong Yih	3,3000	3,3000	0	0.01%
	Spouse and minor child	-	-	-	-
9	Mr. Teeravut Supaviriyakul	-	-	-	-
	Spouse and minor child	-	-	-	-
10	Mr. Singha Nikornpun	-	-	-	-
	Spouse and minor child	-	-	-	-
11	Mr. Annop Tegajarin	-	-	-	-
	Spouse and minor child	-	-	-	-
12	Mr. Yossagorn Burakamkowitz	-	-	-	-
	Spouse and minor child	77	77	0	0.00%
13	Mr. Chumporn Koopipat	-	-	-	-
	Spouse and minor child	-	-	-	-
14	Mr. Somsak Kooarmornpatana	220,000	220,000	0	0.07%
	Spouse and minor child	60,000	60,000	0	0.02%

Internal Control/Risk Management

Internal Control and Checking

From the first annual directorate meeting 2017 which is attended by three Audit Committees, the Board of Director and the Audit Committee all agree that the company has adequately and appropriately internal control system as general and regular practices, which is summarized as follows:

Organization and Environment

The company has set the organizational structure and determined the authority and responsibility that conform to the efficient business operations. The company has set up policies, target, and action plan by considering the fairness to the partners, customers, society and environment. The Board of Director, which is independent from the management, has managed the corporate governance practices according to the policy by determining a clear and measurable business operation to achieve the objectives and for the long-term benefits of the company and all stakeholders well as the value and morality of the company

Moreover, the company has made a writing procedure and adjusted to be suitable to the company's business. There is a checking and following the action in accounting and financial transaction, administration and all the work like selling, service, procurement, warehouse and material controlling as well as the assets maintenance of the company and affiliates.

Risk Management

The company has indicated the risk in the organizational level and operational level or work in process which is managed by the executive and those who perform their duties in the process. There is also checked by the internal audit to assess, control, and coordinate to control the existing risk measure.

Operational control of the administrative section and operational level

The company has made the overall operational plan as well as sectional plan. The report of operation result in comparison with the target plan will be made periodically. The Executive Committee and Board of Director shall also monitor and control on monthly and quarterly basis.

The company has set the authority and the financial limit amount clearly for each level in writing and monitor of its subsidiary regularly by having monthly board meeting.

For the operation in the operational level, the company has assigned a consulting firm working as an internal auditor. They will check the operation in each procedure with the annual checking plan approved by the Audit Committee. The report concluded that there is no sign of cheating or defect that can cause a serious damage and there is no using of the company's assets improperly. If the internal auditor has found any deviation from the regulation or work instructions or having chance to improve the work efficiency, they will provide a recommendation to the manager who is responsible for that operation to make it more circumspect, correct and more effective.

Information System and Data Communications

The company has provided the important information to the Board of Directors and the management to make necessary decisions. There are always record and conclusion of the minutes in every meeting. There is the information system for the effective communication in every level within the organization. There is the filing of documents of the accounting as prescribed by law and meeting between the Audit Committee and the CPA (Certified Public Accountant) to review the accounting policy according to the GAAP (Generally Accepted Accounting Principles) and to consider all the main points from the CPA's report.

The company has developed and used the information system and internal data communications as well as continuously developed to support the administration of the company instantly and correctly in more effective way. The use of the information technology can be utilized properly in both preventive control and detective control.

Besides, the company has extended the utilization of ERP (Enterprise Resource Planning System) main information system to use in managing in activities of its affiliated companies as such Accounting and Finance System, Inventory Control System, etc. efficiently. The development and procurement of information system have been through the process of consideration, selection, and proper application utilization.

Monitoring System

The company has regular Board of Director's meeting 4 times a year with extraordinary meeting depending on the necessity and the propriety. There is regular monthly Executive Committee's meeting to consider and follow the results of operations of the administrative section if it whether or not achieved the target. In the Board of Director's meeting and Executive Committee's meeting, if the results of operations do not achieve the target, there will have a resolution to the responsible unit to proceed all necessary corrections.

In addition, the company has provided the monitoring and checking the operation according to the company's regulation, ethical standards and the good internal controlling system. The company has assigned the Internal Checking Consulting Firm to proceed the internal checking according to the checking plan approved by the Audit Committees. If the internal checker find a fault or something that should be improved in the internal control system, they will report to the Chief Executive, and the responsible manager will do the improvement immediately and report to the Audit Committee every trimester.

The Audit Committees convene the regular meeting 4 times per year and shall report the checking result to the Board of Directors every trimester.

For 2016, the Internal Auditor have not found any sign of cheating or potential deceit that can cause serious damage and there is no using of the company's assets improperly. If the Internal Auditor have found any incidents, the report must be submitted to the Audit Committee immediately to further present to the Board of Directors to make immediate amendments.

The auditor of the company is Mrs. Karee Narongdej, The CPA number 76 who is the auditor of the consolidated of company financial statements year ended date 31st December 2016 has reviewed the internal accounting control system and the scope of operation during such period and found no significant error to make any recommendation for improvements.

Corporate Social Responsibilities [CSR]

Electric transformers manufacturing industry is a downstream industry which related to electricity because electric transformers are products used in transmitting and distributed electricity. It is a kind of fundamental energy crucial for the well-being of the people and drive the economy as a whole.

Tirathai Company has realized the importance and determined to be part of sustainable electric energy with good member of the society. The company also operate the organization with responsibility to the public, caring to the community, society, and environment. Cooperation with public participants and stakeholders will be company main concerns for continuously and sustainable growth. As a result, the company projects the CSR operation as follows,

1. Good Corporate Governance

The company operates legitimately and strictly follow related regulations with transparency, important information disclosure, and verifiable. The Compliance Policy with Good Corporate Governance, the company is taking into account the benefits of shareholders, employees, community, society, business partners, clients, competitors, creditors, and all stakeholders. In 2016, the company was assessed and evaluated with good CG Score and was also assessed by the Annual General Meeting in 2016 with 92.5 score.

2. Fair Business Operation Practices

The company prioritize the fair business operation practices and hold on to abide by treating partners equally and fairly. The company also operate business with integrity, respect Intellectual property, promote political rights, and follow the commitment with stakeholders equally and reasonably.

2.1 Fair Competition

Practices and Guidances

1. Specify all agreed terms and conditions in the agreements and strictly follows the agreement. In case the company can not follow any conditions, the company will immediately inform customer for further discussions and mutually consider the resolution.

2. Provide necessary information and being good consultants to clients. Offering good, adequate, and updated advices to clients about the products and services.

3. Understand and respond needs and expectations of customer appropriately and timely manner.

4. Deliver good quality products, according to specifications, and reasonable prices.

2.2. Promoting social responsibility with trading partners.

The company do not yet operate the official promotion of social responsibility within the business chain of the stakeholders.

2.3 Respects the property rights

Practices and Guidances

1. Encouraging both executives and employees to use all company's assets and resources efficiently in order to increase the competitive edge and provide good service to customers. Promote copyright products and discourage the Intellectual property infringement.

2. The company aims to protect and preserve the company's Intellectual property from any infringement without permission, also respects other companies' Intellectual properties.

2.4 Political Involvement with Responsibility

Practices and Guidances

1. The company runs business without bias and have no interests in any political parties or political authorities. Financial supports or resources of the company will not be brought to support any political parties both direct and indirect ways.

2. Motivating and supporting employees to have freedom in political appreciation without domination, threat, force, or participation.

3. Anti-Corruption

According to the resolution of the company executives meeting, 1/2015, 18 February 2015, The resolution was to announce the policy and intention about protecting any corruption involvement, as well as appointed subcommittees including Mr. Singha Nikornpun, Mr. Upakrom Thaweephoke, and Mrs. Sunan Santichotinan to act as follows,

1. Draft policies concerning prevention in any corruption involvement.
2. Announce policies concerning prevention in any corruption involvement.
3. Declare intention to participate in the anti-corruption campaign (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC)

determining the company to achieve Anti-Corruption Progress Indicator in level 2 Declared level within 2nd quarter of the year 2016.

4. Respect Human Rights

The company stimulates the significance of respects to the human rights and dignity and treats all the participants, employees, community, and neighboring society with respect in values and do not offend any fundamental rights, which is the foundation in managing and developing human resources. These actions associate with business in increasing its values by linking the value added to the products and productivity.

Practices and Guidances

1. The company promotes the practices of human rights mandate including to the operation of its subsidiaries, joint venture, and business partners.
2. Protect personal information of the company's administered and caring employees, to the public without employees' consent.
3. The company promote and open opportunity to the employees, community, and society to participate in expressing any actions that may violate the human rights.

5. Fair Labour Practices

The company comprehends and places importance on fair labor practice with respect and abide by the laws and principles of ethics without discrimination in employment, no force labor, nor child labors. Employees are able to have freedom in associations along with concerning health and safety in workplace of the employees. Therefore, the improvement of the working environment, providing good quality of life, and opportunity to express personal potentials, as well as equal opportunity in practicing and training, which are the Values of the company continuously operate for long period of time.

1. The company emphasizes on employment without discrimination and bring indifferences in nationality, religion, gender, age, disability, social status, education, or educational institutes in considering and judging for the employment.
2. The company will treat all employees fairly in providing returns, promotion, and capability development as well as moral development in order to promote qualified and moral employees such as, proper potential remuneration, taking care of and in consideration of maternity health and safety as priorities.
3. The company cares for health and sanitation of the employees and related employees by promoting and raising awareness on safety, sanitation, and environment in workplace. According to the Occupation Health and Safety Policy with the target to prevent any incidents of loss and sickness, the plan has put in place for Incident Prevention, promoting participation, risk avoidance, and continuously improvement to create the Safety Culture to all employees and the associated.
 - 3.1. The company defines specific unit to control and push for the operation of safety, sanitation, and environment in workplace. According to The Occupation Health and Safety Policy (Safety, health, and environment at work), there shall be a meeting once a month to provide improvement guidance, mistakes, diagnosis of risk and risk assessment as well as follow up the progress of the operation as planned.
 - 3.2. The company performed the Health Risk Assessment (HRA) in order to observe risk level of health in employees in order to assure that the employees will be taken care of and manage the risk to health for instance, the examining of lead in blood level, volatile matters in urine, lungs conditions, and hearing capability. The results of the HRA report in 2016 found no abnormal employees except the abnormal hearing capacity of 5 employees. The company has set up the measures to retest verification and the results showed the abnormal hearing capacity did not impact the work and daily life. The company proceeds the preventive action with protection gears for employee to wear at all working time and check the environment condition up to the standards on yearly basis. Besides, the company established the "Hearing preservation campaign" to the impacted employees.
 - 3.3. The company has campaigning "Safety Campaign Program" to follow up and examine the safety plan and the environment suitable for working standards and regulations. In 2016, the company has reward ed "Zero Accident" to high risks accidents target to 14 units out of 23 units, achieved the expected target.

4. The company focus on development and enhancement all levels of employees to be expertise along with team spirit, quality, virtue, and customer concern which will lead to company growth and economic sustainability. Therefore, the company had held various training programs which suits for positions, experiences, and responsibilities, such as executives and engineering manager, operating employers, etc.

In 2016, total employees are 558 people , enrolled the training programs 501 people accounted for 89.78% divided in

- executives, division managers, section heads, and engineers 115 people or 89.15%,
- operating employees 386 people accounted as 89.98%.

The training session were:

- Knowledge 671 hours;
- Skill 844 hours; and
- Attitude 13 hours.

5. The company provided welfares, such as group insurance, organ loss insurance from accidents, health insurance, Provident Fund (PVD), employees transportation, free lunches and dinners for over-time working(OT), and health examination according to the risks involved, etc.. In 2016, there was a financial support in funerals of the employees' family totally 13 employees accounted for 48,600 baht. In addition, there was the "Caring and Sharing Tirathai Family" campaign which provide necessity to childbirth employees and sick employees in total of 10 people accounted as 9,783 Baht.

6. The company promote and support the education of all levels of employees by regulating the leave for further study by the human resources guidance plan in 2008 in order to enhance employees' knowledge and skills and good quality of life, to take leave for further study or short-term and long-term training session.

7. The company established Tirathai Cooperatives in order to encourage employees to save and plan for money spending following the Sufficiency economy by His Majesty King Bhumibol Adulyadej. Tirathai Cooperatives was established on 29th March 2006 with current members of 263 people with capital stock of 28,109,900 Baht.

8. The company provided the petition for those employees who were treated unfair from the working regulations in 2008 in order to build employees-company relationship and among employees themselves. The petition will be inquired, investigated and considered the resolution which those petitioner and associated will be receiving protection.

The total number of employees in the company and its subsidiaries as of 31th December 2016 and 31th December 2015 are as follows:

Company	Population (People)			
	31th December 2016		31th December 2015	
	Male	Female	Male	Female
1. Tirathai Public Co., Ltd.,	411	146	350	144
2. Thai Fin Co., Ltd.,	57	12	63	13
3. Tirathai E&S Co., Ltd.,	30	7	29	6
4. L.D.S. Metal Work Co., Ltd.	281	60	278	59
Total	779	225	720	222
Employee numbers categorized by employment				
Full-time employees	770	222	694	213
Contract employees	9	3	26	9

9. The company provides the employees freedom to express opinions without interruption, and allowing employees to be participate in the welfare committee in order to inform the progress and status of the company regularly. The company also supports discussion and collaboration with the welfare committee to enhance working standard of the employees.

6. Responsibility to Consumers

The company set up policies to respond to customer satisfaction. Consumers who directly purchase products and services from the company will obtain quality products up to international standards at fair and reasonable price. The company pays close attention to the needs and expectation of consumers' responses appropriately and timely manner. In addition, the information gatherings are used to improve quality of products and services in order to build trusts from customers.

Practices and Guidances

6.1 Assurances of quality and safety of electric transformers

Every transformers will be tested with electric properties before distribution because transformers are peripheral devices in electric transmitting system with high pressure. If there was a problem from transformers to cause damage to properties, the business opportunities will be impacted, as well as risks to the users and associated. The company realized the impact and pay close attention to every process from design, production, and testing processes of which TRT is capable of testing the transformer in every single process from Routine Test, Type Test, or Special Test in accordance IEC60076 IEEE C57.12.90 standard and 384-2543. Only in short-circuit with-stand test will be sent to the KEMA testing laboratory in Netherlands. The testing laboratory of the company were established by Thai Industrial Standards Institute (TISI) to insure standards of TIS 384-2543 ISO 9001, OHSAS/TIS 18001, ISO 14001 and ISO/IEC 17025.

In order to guarantee the quality of design, production and ability to examine electric transformers with international standard before distribution to customers.

6.2 Confidentiality and customer rights

The company has measures to keep customer's information confidentiality and secret, such as technical information, testing results or other confidential information. The company has procedures in collecting and sending the information in consideration of customer's confidentiality as a main concern, and maintain customer's rights. For example, customers can attend in the Witness Test for their own transformers in order to insure the results of the test. In 2016, customers attend the Witness test of the Power transformer 33 times and attend the Witness test of the Distribution transformer 34 times.

6.3 Provision of sufficient and correct information to customers

Tirathai's transformers which passed the testing will be labeled with the Name Plate (Labels will be placed on the body of transformers to show the details and components of the transformers according to IEC60076-1 and TIS 384-2543 standards including transformer type, standard number, manufacturer name, manufacturer serial number, production year, phase number, electric power, frequency limit, highest current, insulator level, weight, etc. These labels inform customers all the details of each transformers. Besides, the user manual and the training about instructions, cautions, and maintenance in using transformers will be provided to customers.

6.4 Knowledge training to customers

In 2016, the company sent technical expertise engineers to train about instructions, cautions, and maintenance in using transformers in order to provide knowledge to customers both domestic and overseas for totaling 10 agencies with total number of 216 participants including Provincial Electricity Authority (PEA); Aranyaprathet 2 Power Plant, Mae Sai Power Plant at Chiang Rai, Pak Chong station at Nakhon Ratchasima, ItalThai Engineering Co., Ltd.

6.5 Knowledge Publication in Transformers Engineering

The company published an academic journal "Tirathai Journal" in order to publicize the knowledge in Transformers Engineering for those who interest. There is no commercial purpose for this journal and the copyright is not reserved which is free to distribute further. The Editor and team are TRT's own employees. Presently, the publication is the 6th year and 16th journal publication which contains knowledge about electrical engineering, valuable thesis to engineering students' universities, including techniques of usage and maintenance of transformers, along with knowledge management and concept of business administration philosophy that cannot be found in the university, etc. Besides, the company hope the journal will be environmental and care for the reader's health. The cover and the papers were made out of agricultural non-toxic leftover, also the printing ink was made from soybean oil. In 2016, journals were distributed to employees, customers, universities' libraries, the PEA, EGA, MEA, and general people totaling 11,500 copies. There was also the information posted in the website www.tirathai.co.th

6.6 Comments Hearings

Factory visit: in order to assure customers to gain confidence in the processes of design, production, and testing processes as well as to listen the hearing comments and exchange between the company and customer and educational institutes. The comments will be analyzed and diagnose for improvement for better customer satisfaction. In 2016, there were customers from domestic and overseas paid a courtesy visit the capabilities of Electric Transformer totaling 247 people, such as the PEA, the MEA, The Engineering Institute of Thailand (EIT), Electric Authority from Sudan, Eclectic Authority from Cambodia, Eclectic Authority from Laos LPD, and Siam Cement Group (SCG), etc.

Satisfaction survey the company had done the satisfaction survey from customers who attended the Witness test in the topic of satisfaction in services of sales, testing personnel, production and testing processes, products, and the environment, In 2016, the satisfaction survey showed satisfactorily results in accordance with the target 80%.

Complaints the company has the process to receive complaints about quality of products and services through many channels as such; 30 lines of call center, e-mail, and faxes. The company operate 24 hours call center is 24 hours in order to respond customer complaint and solve problems spontaneously.

7. Participation of Community and Society Development

The company determine to be good member of the society and operate the business realize the responsibilities, profit sharing, and return to creative community at large in order to drive the business, community, and society to grow up sustainability through the following activities and programs:

Practices and Guidances

Outside Learning Source

The company has policy to turn into the learning organization as source of engineering knowledge of electric transformer production for students to appreciate the processes of making electric transformers for both Distribution Transformer and Power Transformer. In 2016, there were college students from various institutes visited the production line and quality management, environment and safety for 147 engineering students from Rajabhat University, Burapha University, Don Bosco Institute of technology etc.

Furthermore, the company has collaboration program on in-turn and coop from universities proposing to support students to have real life operations experience. In 2016, there were 196 internship, cost total allowance for 666,053 baht.

Public Benefit Activities

The company had sent personnel to join the executive committee of IEEE Power & Energy Society, Thailand for the year 2016-2018, of which IEEE is the chapter of IEEE Power & Energy Society, Thailand Section to organize the Educational seminars and support the technical Professional Activity and Educational Activity to Electric and Energy Engineering of the country.

During November 9-10, 2016, The Company had sent personnel to be MC in the subject of the structure of Oil and Dry Transformers in the career training arranged by the Engineering Institute of Thailand Under H.M.. The King Patronage, in cooperation with The Provincial Electricity Authority and Department of Alternative Energy Development and Efficiency.

The company had sent personnel to join the subcommittee of National Labor Skill Development in assembly if distribution transformer arranged by the Committee of Promotion Skill Development and the Federation of Thailand Industry.

8. Environmental administration

Environmental administration must be operated along with business operation. The Company has conducted policy to administer the environment in consideration of impact from the production process or any activities by abiding the environmental friendly practices and laws and regulations strictly which leads to true sustainable growth of community and business.

Practices and Guidances

1. The company obtained the certificate of ISO14001 standard for all the area in the company by an assessment of outside evaluator which is independent. Last assessment in 2015, both Major Non-compliance and Minor Non-compliance were not found

2. The company complies with environmental laws and also investigates environmental effects found that any pollution levels are normal based on environmental standard as follows,

Air pollution

The company set the Bag House Filter system to ventilate dust which come from the insulation paper production. The evaluation of air quality from the insulation paper production along with another area of production. As a result, in order to restrain impact to the environment and nearby community, the testing result will be designated by laws.

Water pollution

The company completely controlled the wastewater system. When water was consumed and used, it will be transferred to wastewater system. The wastewater will be examined monthly, such as pH, BOD, COD, Oil & Grease, SS, TDS, and TKN are used as examining methods. Terms and conditions as designated by laws.

Noise pollution

The company regularly checks noise volume. The source of noise is from the working machine. Therefore, in consideration of effects which will affect employees and nearby community, noise volume will be checked at least yearly by taking the average of 8 working hours. Terms and conditions as designated by laws

Industrial waste

The company adopted the process to dispose of industrial waste from the production process by segregating waste into 3 types; 1. Common waste; 2. Recycling waste; and 3. Hazardous waste. The company has hired the agency who has the license to collect hazardous waste, transport, treatment, and dispose of and or unused materials as according to the waste type. Besides, the company is making sure of the waste management process out of the factory, the company has sent the safety representative to double check the landfills and segregate the contaminated materials. On May 12th, 2016, the safety representative has checked at the Environmental Recovery company and on May 13th. At the AK Mechanical & Recycling, Ltd. Pro waste Co., Ltd.

1. The company received the Green Industry certification in 4th. level (Green Culture) from Green Industry Agency, Ministry of Industry.
2. In 2016, the company had no complaints about environmental issues or misconduct from any inside and outside the company.

9. Innovation and publicize Innovative Corporate Social Responsibility (CSR)

The company has adopted the knowledge, creativity, and experience in business administration combined with socio-economic Sufficiency Economy that beneficial to the economic and society adapting to utilize the invention of innovative business to increase competitive edge, value added to the company as well as the society.

Practices and Guidances

Transformer Testing Process is the crucial process to determine the quality of Transformers. Presently, the capability of Testing Laboratory is able to test domestic standards as well as international standards for instance IEC, IEEE, ANSI capable of testing 300 MVA 3 Ph 50 Hz 230 kV. In order to build up confidence and trust from customer, the company has applied for ISO/IEC 17025 standards since 2005 until now and in 2016, the company has received Certificate to test 900 MVA 3 Ph 50 Hz 550 kV standards and extend the testing certificate for:

Lightning Impulse Tests

- Line Terminal AC withstand test
- Switching Impulse Test

An additional IEC 60076 Standard Test that certified the company to test transformer in any standards.

The preparation and development of testing Laboratory to receive the certificate of ISO/IEC 17025/2005 standards allow the opportunity to gain competitive advantage nationally and overseas market.

The Capability development of testing laboratory for the ISO/IEC 17025/2005, the company has invested human resources, engineering, to knowledge potentiality in high electric voltage which can be applied to test others equipment such as electric wire, Lightning Arresters equipment, etc. to support the research and development of other industries and being appointed from the Industry Standing Agency to be third party of Transformers Lab. Test.

10. Publication of Environment and Corporate Social Responsibility Report (CSR report)

The company emphasizes on the exposure of information which reflects the practice of Corporate Social Responsibility (CSR) as stated earlier. From the publication of information, not only it will be advantageous for stakeholders, every respondents will have feedback to the company about the CSR quality that it reaches the goal or not.

Practices and Guidances

1. The company conducted the publication of CSR report by informing within the annual report and distributing information through the website www.tirathai.co.th, stating the information as follows,

1.1 Business administration The business organization is officially legal and the regulation is clearly obvious. All important information are verifiable and provable with concerns to the profit of shareholders, employees, community, society, business partners, clients, competitors, creditors, and all stakeholders. Moreover, the company regards the society and runs business with concerns to the public.

1.2 Environment and Safety Administration The company focus on working environment and safety by concerning safety in works, health, and suitable environment for employees. These are main concerns in business administration which lead to the organization of the environment (ISO 14001), occupational health safety and environment master plan (OHSAS /TIS 18001), and waste disposal process which designated as laws and another regulations.

1.3 Social Administration The company treats employees equally in unbiased employment (without violating human rights), reasonable profits, workplace welfare suitable for employees' needs, and employee's enhancement in

sufficient to company's values. Furthermore, the company makes itself as an external learning source about the electric transformer production engineering of the country by allowing students from many education institutes to participate in the transformer production process. Also the collaboration with the financial supports and tools for building high-voltage laboratory, combining with the permission of internship and co-operative education. These shows that Tirathai is more than Thai electric transformers manufacturer, with dedication of stimulating the education of Thai citizens.

2. The company offered numerous ways of information distribution in order to access easily. Therefore, the company published the CSR report in both Thai and English through these media; annual report, and the information distribution on website www.tirathai.co.th, 56-1, and CD-Roms.

Nature of Business Operation

Tirathai Public Co., Ltd., is a manufacturer of made-to-order transformers for domestic and overseas distribution and service provider of transformer installation, maintenance, and testing. During 2011-2015, the Company and its subsidiaries have generated over 70% of the total incomes from domestic markets. The Company has 2 manufacturing plants; one for manufacturing power transformer and the second one for distribution transformer. At present, the Company is the sole local manufacturer of transformers in Thailand, which has manufactured both power transformers and distribution transformers and has received the transfer of manufacturing technology from Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) of Austria; and Fuji Electric Systems Co., Ltd. of Japan, the world's leading manufacturers of transformers. Currently, the Company is holding shares in 3 subsidiary companies that supply the transformer's components to the Company as follows;

Thai Fin Co., Ltd., located in Bangpu Industrial Estate, is operating a business of manufacturing, distribution, repairs, and maintenance of transformer tank body and accessories including cover, fins, clamps, etc., and has manufactured and distributed the products solely to the Company. The Company has increased its investments in Thai Fin Co., Ltd., totally 5 million Baht in September 2006 for purchase and improvements of tools, machineries, and factory buildings in order to meet the expansion of production capacity; as a result, Thai Fin Co., Ltd., has its paid-up registered capital of totally 15 million Baht which TRT holds 99.99% of Thai Fin's common shares.

Tirathai E&S Co., Ltd., is providing distribution, installation and maintenance services of electrical power equipment and being established under the business plan as a separated business unit in order to increase the flexibility of management and competitions in the markets. Tirathai E&S Co., Ltd., had now started its operation since 3rd quarter 2010. TRT E&S currently has its paid-up registered capital of 5 million Baht which TRT holds 99.99% of TRT E&S common shares. Currently, the company assemble and distribute Aerial / Digger Derrick Crane for Electrical maintenance for Metropolitan Electricity Authority and Provincial Electricity Authority.

L.D.S. Metal Work Co., Ltd. Located in Bangpu Industrial Estate. Its nature of business provides general custom metal work service, specialized in large size casing transformer. The largest casing transformer L.D.S currently produced is 300 MVA. TRT had been approved to enter into the transaction to purchase 85% of common share in L.D.S. Metal Work Co., Ltd by EGM No.1/2012 held on 5 October 2012 in order to secure the procurement of main raw material and to cope up with the business expansion as specified in 5 year business plan. LDS has increased its capital from 20 million baht. to 120 million baht as

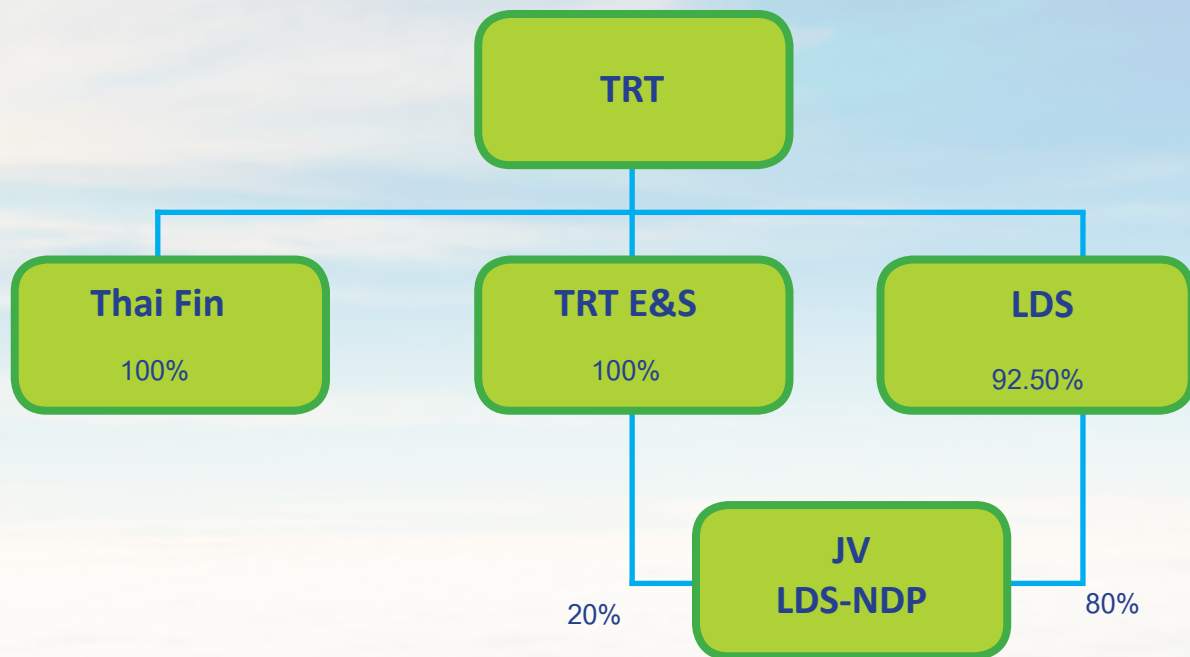
per the TRT Board's resolution No.3/2015 dated 9 August 2015, as a consequent the shareholding of the company has increased from 85% to 92.50%.

During the fourth quarter of 2013, LDS had won the auction and signed contract for Engineering Procurement and Commissioning (EPC) over The Conveyor Belt System to transport Ashes and Gypsum for Hongsa Power plant at The Laos People's Democratic Republic worth 448 million baht. The project had been completed in the third quarter of 2015. In compensation for on-going quality of the delivered work, on December 2014 LDS had awarded and signed the second contract, called the contract for Operation and Maintenance of the Conveyor Belt System to unloading soil (Waste Line 2) under the name of JV – N.D.P. (JV) This was worth 1,315 million baht. over the 4.5 years contract. These projects have enlarged the capability of the Company in business expansion into EPC of The Conveyor Belt System including services over the Operating and Maintenance for Power Plants, Mine, and every industry who uses Conveyor Belt System to support the growth potential to achieve the target of the Company.

JV L.D.S..N.D.P. (JV) (LDS hold shares 80% and TRT E&S 20%) established in 2014 according to new business expansion policy of the Company and its subsidiaries regarding the Operation and Maintenance Service, located at the same address as LDS. It's core business is an Operation and Maintenance of Conveyor Belt System which JV had entered in to an agreement with Hongsa Power Co., Ltd in 2016 for Operation and Maintenance of Waste Line 2 with total project value of 1,315 million baht (or 300 million baht per year) and Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System with value of 29 million per year with the project term of 4.5 years under the condition to renew the contract every 5 years through the project life. In September 2016, The JV had signed contract for Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine-Mount Power Project worth 24 million baht per year under the condition to renew the contract on a yearly basis through the project life.

Nature of Business Operation

Structure of Shareholding of Tirathai Group of Companies



Products and Services of TRT Group

Products, businesses, and services of Tirathai Group of Companies consist of two groups:

- 1. Transformer Group, manufacture and distribute by the Company**
 - Distribution Transformer
 - Power Transformer
 - Service
- 2. Non-Transformer group, operate by companies in Tirathai Group**
 - Aerial / Digger Derrick Crane for maintenance of Electrical System
 - Steel fabrication, Engineering
 - Procurement and Construction (EPC) and Construction Project
 - Operation and Maintenance of Conveyor System, Hongsa Power Co Ltd at The Laos People's Democratic Republic

Nature of Business Operation

Transformer Group

The Company's products and services are divided into 2 types as follows:

Transformers

The Company's transformer products are classified into 3 types, according to the electrical power and voltage, as follows:

Power Transformer

Transformers which have the electrical power of over 10 MVA or having the voltage of over 36 kV (maximum electrical power is 300 MVA; and maximum voltage is 230 kV) or massive MVA shall be able to supply more electricity. This type of transformer uses oils as an insulator to prevent short circuits in transformers. The Company has manufactured the power transformers under the technology of Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) of Austria and Fuji Electric Systems Co., Ltd. of Japan.

Since power transformers are of large sizes; therefore, before delivering the products to customers, the Company shall disassemble components of transformers as deemed necessary, to facilitate the ease of transportation. Regarding the assembling and installation of power transformers, the Company shall calculate the service fees separately from the prices of transformers; and such services must be provided by experts. The majority of users of power transformers are manufacturers and suppliers of electrical energy such as the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT), the Provincial Electricity Authority (PEA), the Metropolitan Electricity Authority (MEA), industrial estates and large-size industrial factories, which use the electricity from the transmission line, etc. At present, the Company is regarded as one of the three manufacturers in Thailand that can manufacture power transformers of 200 MVA 230 kV; and one of the three manufacturers in Thailand that can manufacture power transformers of 300 MVA 230 kV.

Distribution Transformers

Distribution transformers are the transformers that receive the electricity from the distribution line of the Electricity Generating Authority. Normally, power transformers will have the electric power of not more than 10 MVA; and the voltage of not more than 36 kV.

Special Transformers

The Company has its own strengths in manufacturing special transformers, which are particularly designed and manufactured according to the objectives of use and specifications prescribed by the customers. Parts of the design and the manufacturing technology are different from the production process of normal transformers, which require a lot of expertise of the manufacturers. Special transformers include rectifier transformers, which are used in chemical industrial factories, induction furnace transformers, which are used in metals smelting industry; or transformers using other insulators such as silicone oil, etc. The Company has manufactured this type of transformers under the technology of Fuji Electric Systems Co., Ltd. from Japan.

Nature of Business Operation

Services

The Company's services are diversified and provided, in connection with transformers, for 24 hours a day in order to meet the customers' demands and to provide convenience to customers. The Company has emphasized its service provision to customers by using specialized personnel and modern tools and equipment. Our service includes erection and installation of transformers, oil filling services, maintenance services, modification and repairs services, testing services, and transformer rental services.



Non-Transformer Group

Products and business of Non-Transformer group consist of:

[Aerial / Digger Derrick Crane](#) for maintenance of Electrical System for the Metropolitan Electricity Authority (MEA) and the Provincial Electricity Authority (PEA) for instance, which assembled and distributed by Tirathai E&S Company Limited. The market share is about 30%. As TRT E&S's business is a project base so the revenue will be depending on the state enterprise budget. The Company has studied the possibilities to distribute new product which fulfill the demand of the others government units including private sector in order to constantly recognize the revenue.

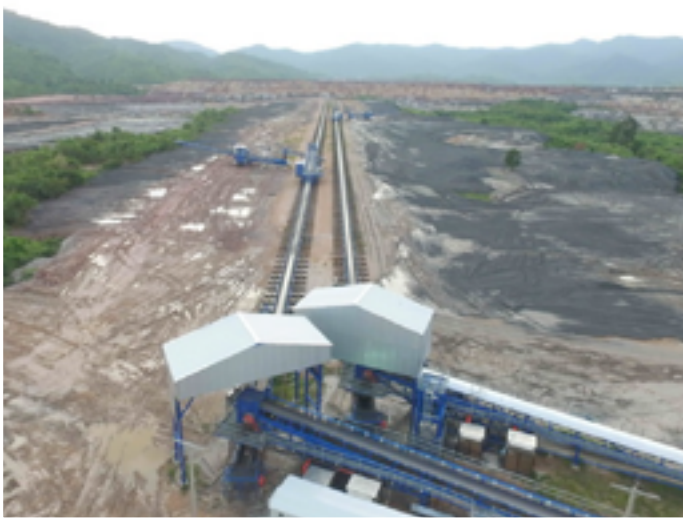
Nature of Business Operation

Steel fabrication work for Engineering Procurement and Construction (EPC) project and Construction Project operate by L.D.S. Metal Works Co., Ltd.

Steel fabrication for general structural steel for instance; transformer casing, vacuum oven for transformer production, power plant's structures such as stacker, steel duct and etc., E-house structure, material handling conveyor structure and other general structure or part.



Engineering Procurement and Construction (EPC) Project of design, procurement, installation, and testing material's conveyor system for Power Plant, Coal Mining, and both local and overseas Belt Conveyor Industry.



Construction Project of building or material handling system which contains more than 50% of steel comparing to the whole project for instance; turbine building for biomass or RDF power plant, warehouse, office, material handling equipment (mechanical only) or other building structures for both local and overseas market.



Nature of Business Operation



Operation and Maintenance (O&M) work of conveyor system at Hongsa Mine Mouth Power Plant, Hongsa, Lao PDR which is responsible by JV L.D.S.-N.D.P. consists of;

- Operation and Maintenance Agreement relating to the Waste Line 2 at Hongsa Mine Mouth Power Project dated 28 April 2015 at total contract price of 1,315 million baht which incomes from excavated overburden volume each year (or approximated income of 300 million baht per year). The contract period is 4.5 years which will be renewed every 5 years till the end of project (25 years).



- Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor System Agreement for Mine Mouth Power Project dated 18 May 2015 at amount of 29 million baht per year and contract period of 4.5 years which will be renewed every 5 years till the end of project (25 years).

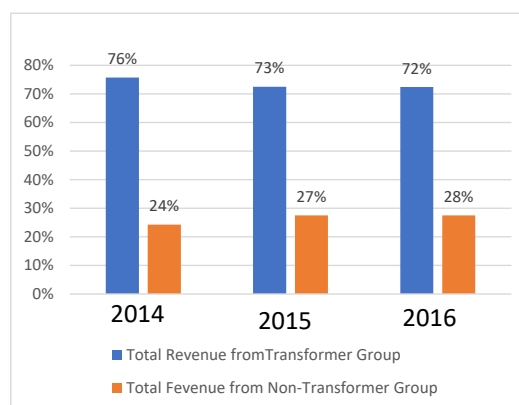
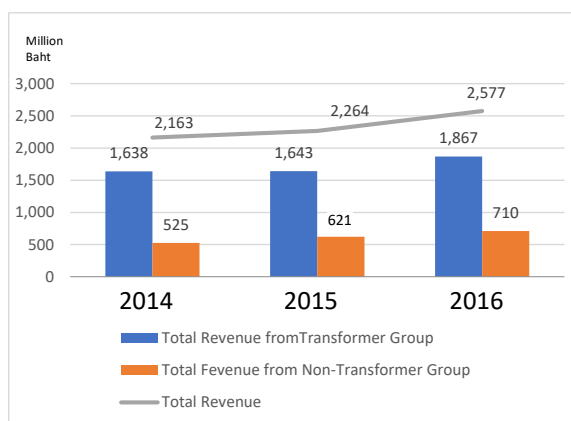


- Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mouth Power Project dated 19 September 2016 at amount of 24 million baht per year and contract period of 1 year which will be renewed every year till the end of project (25 years).

Structure of Income

Structure of Income (Million Baht)		2014	%	2015	%	2016	%
Transformer Group							
1	Revenue from Transformer - Domestic						
	Power Transformer	598	28%	611	27%	1,006	39%
	Distribution Transformer	657	30%	318	14%	287	11%
	Transformer Component	6	0%	9	0%	14	1%
	Total	1,262	58%	937	41%	1,306	51%
2	Revenue from Transformer - Export						
	Power Transformer	177	8%	470	21%	372	14%
	Distribution Transformer	136	6%	178	8%	105	4%
	Transformer Component	2	0%	2	0%	2	0%
	Total	315	15%	650	29%	479	19%
3	Revenue from Transformer Service	62	3%	56	2%	82	3%
	Total Revenue from Transformer Group	1,638	76%	1,643	73%	1,867	72%
Non-Transformer Group							
1	Revenue from Steel Fabrication/EPC	370	17%	370	16%	161	6%
2	Revenue from distribution Aerial Derrick Truck	123	6%	99	4%	209	8%
3	Revenue from Operation and Maintenance (O&M)	-	-	111	5%	299	12%
4	Revenue - Others	32	1%	42	2%	41	2%
	Total Revenue from Non-Transformer Group	525	24%	621	27%	710	28%
	Total Revenue	2,163	100%	2,264	100%	2,577	100%

Total Revenue of Transformer and Non-Transformer Group



Received Orders and Backlog

Received Orders and Backlog	2014		2015		2016	
	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%	Amount (Million Baht)	%
Total Revenue	2,163.36	100%	2,264.09	100%	2,577.33	100%
Received Orders - Local						
Transformer Group						
Distribution Transformers	487.96	28.08%	316.58	8.34%	282.00	15.11%
Power Transformers	506.24	29.13%	1,039.04	27.36%	643.29	34.48%
Total Received Orders - Transformer Group	994.20	57.20%	1,355.62	35.70%	925.29	49.59%
Received Orders -Non-Transformer Group	334.00	19.22%	460.09	12.11%	268.09	14.37%
Total	1,328.20	76.42%	1,815.71	47.81%	1,193.38	63.96%
Received Orders - Export						
Transformer Group						
Distribution Transformers	101.05	5.81%	162.14	4.27%	120.38	6.45%
Power Transformers	308.76	17.77%	475.88	12.53%	261.80	14.03%
Total Received Orders - Transformer Group	409.81	23.58%	638.02	16.80%	382.18	20.48%
Received Orders -Non-Transformer Group	-	-	1,344.00	35.39%	290.29	15.56%
Total	409.81	23.58%	1,982.02	52.19%	672.47	36.04%
Total Received Orders both Local & Export						
Transformer Product						
Distribution Transformers	589.01	33.89%	478.72	12.61%	402.38	21.57%
Power Transformers	815.00	46.89%	1,514.92	39.89%	905.09	48.51%
Total Received Orders - Transformer Group	1,404.01	80.78%	1,993.64	52.50%	1,307.47	70.07%
Received Orders -Non-Transformer Group	334.00	19.22%	1,804.09	47.50%	558.38	29.93%
Total	1,738.01	100.00%	3,797.73	100.00%	1,865.85	100.00%
Backlog Orders - Local (as of December 31st)						
Transformer Product						
Distribution Transformers	83.93	6.97%	78.00	2.63%	114.94	5.19%
Power Transformers	515.09	46.76%	952.00	32.07%	538.39	24.32%
Total Received Orders - Transformer Group	599.02	49.73%	1,030.00	34.70%	653.33	29.51%
Backlog Orders - Non transformer Group	-	-	296.70	9.99%	60.02	2.71%
Total	599.02	49.73%	1,326.70	44.69%	713.35	32.22%
Backlog Orders - Export (as of December 31st)						
Transformer Product						
Distribution Transformers	56.91	4.72%	50.00	1.68%	71.03	3.21%
Power Transformers	298.64	24.79%	388.00	13.07%	288.09	13.01%
Total Received Orders - Transformer Group	355.55	29.52%	438.00	14.75%	359.12	16.22%
Backlog Orders - Non transformer Group	250.00	20.75%	1,204.00	40.56%	1,141.66	51.56%
Total	605.55	50.27%	1,642.00	55.31%	1,500.79	67.78%
Total Backlog Orders of both Local & Export						
Transformer Product						
Distribution Transformers	140.84	11.69%	128.00	4.31%	185.97	8.40%
Power Transformers	813.73	67.55%	1,340.00	45.14%	826.48	37.33%
Total Received Orders - Transformer Group	954.57	79.25%	1,468.00	49.45%	1,012.45	45.73%
Backlog Orders - Non transformer Group	250.00	20.75%	1,500.70	50.55%	1,201.68	54.27%
Total	1,204.57	100.00%	2,968.70	100.00%	2,214.13	100.00%

Situation of the Industry and Competitions

Situation of the Industry and Competitions

Situation of the Industry

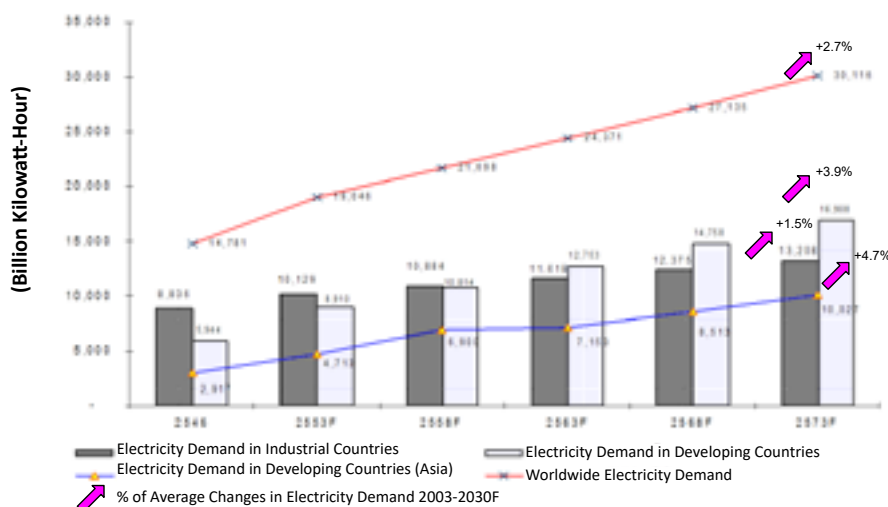
Transformer manufacturing industry is a linkage industry in connection with the electrical energy, which is regarded as a fundamental energy of all countries and of great importance to the living condition of people and business operations of industries because transformers shall be used in the power supply and distribution system.

The transformer industry shall expand according to the increasing demand of electricity, increase of population, economic expansion, and expansion of the industrial sectors; whereas, the management of the Company has evaluated that every 1 megawatt of increasing demand of electricity, the demand for power transformer shall be approximately 2 MVA, and the demand for distribution transformer shall be approximately 4 MVA for use in the power supply and distribution system; provided that the expansion of the transformer industry shall include the market of replacement transformers.

Trends of Transformer Industry Worldwide

According to the expansion of the transformer industry, which is in accordance with the increasing demand of electricity, the trends of Demand for electrical energy shall imply the trends of transformer industry. According to the estimation of the Energy Information Administration (EIA) of the United States of America, the trends of demand of electrical energy worldwide during 2010-2030 shall be as follows:

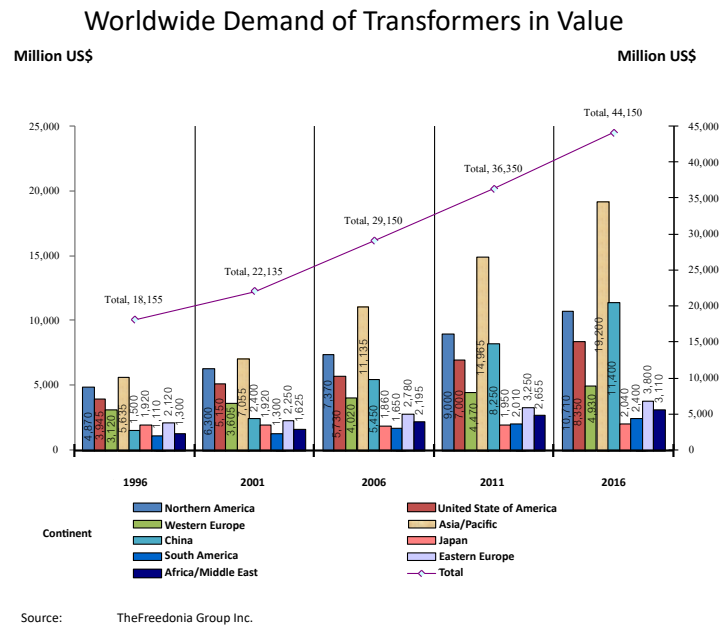
Trends of Worldwide Demand of Electrical Energy



Source: Energy Information Administration (EIA) of the United States of America

Remarks: "Worldwide Electricity Demand" consists of the electricity demands in industrial countries, developing countries, Russia, Eastern Europe; whereas, developing countries consist of developing countries in Asia, the Middle East, Africa, Central America and South America; meanwhile, industrial countries consist of United States of America, Canada, Mexico, Western Europe, Japan, Australia, and New Zealand; and developing countries in Asia consist of China, India, and other developing countries in Asia.

According to the data of worldwide electricity demand, it can be seen that the worldwide electricity demand tends to increase from 14,781 billion Kilowatt-Hour in 2003 to 30,116 billion Kilowatt-Hour in 2030, or increased by 2.7 % p.a.; whereas, the electricity demand in developing countries tends to be higher than those in the industrial countries as from 2015; and the majority of highest electricity demand is from countries in Asia such as China, India, and other developing countries in Asia of which the annual increase rates of electricity use are 4.8%, 4.6%, and 4.4% respectively; meanwhile, the annual increase rates of electricity use of developing countries in Asia and in the industrial countries are 4.7% and 1.5% respectively. Therefore, the Company has given the priority to the transformer markets of developing countries in Asia, particularly India, Malaysia, Vietnam, Brunei, etc., which have good economic growth rates, and other Asian countries which cannot produce transformers or demanding quality power transformers at reasonable prices. This factor shall also be considered in determining the directions of overseas customer base expansion both in the short term and the long term.



According to the trends of worldwide demand of electrical energy and the quantity of worldwide demand of transformers, it can be seen that the trends of growth are relevant, i.e., when the worldwide demand of electrical energy increases, the demand of transformers shall also increase; therefore, in the future, the transformer industry worldwide tends to be growing continuously.

Domestic Demand of Electrical Energy

Since 2003, the demand of electrical energy in Thailand has continuously increased. When compared to the worldwide demand of energy, the demand of electrical energy in Thailand has increased in accordance with the increases of population, economic expansion, and expansion of the industrial sector. The structure of power generation businesses and the demand of electricity in Thailand are as follows:

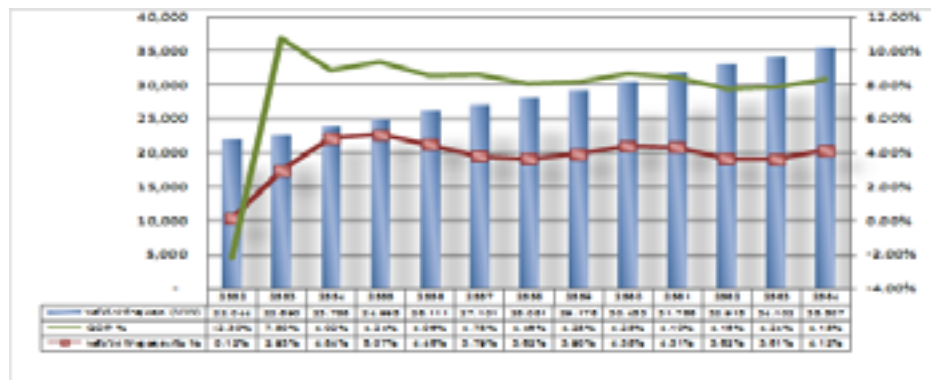
Structure of Domestic Electricity Businesses

At present, the structure of electricity businesses in Thailand starts from power plants located far away from sources of electricity generation, then, the voltage will be increased by transformers; and the electric current will be sent through the high-voltage transmission system along the transmission lines. When having reached the areas which have demand of electricity or communities, the voltage will be reduced by transformers as may be suitable, then, the electric current will be sent through the distribution system along the transmission lines; and the voltage will be suitably decreased once again before distributing electricity to users. Structure of electricity businesses in Thailand can be divided into 3 systems, including:

1. Generation System;
2. Transmission System;
3. Distribution System;

The majority of the generation system and the whole transmission system in Thailand is operated by the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT); meanwhile, the distribution system is operated by the Metropolitan Electricity Authority (MEA) and the Provincial Electricity Authority (PEA); whereas, MEA shall supply electricity to users in Bangkok, Nonthaburi, and Samut Prakarn; meanwhile, PEA shall supply electricity to users in other provinces.

Electricity Demand Forecast



Source: Table of Electricity Demand Forecast, February 2010 according to PDP 2010

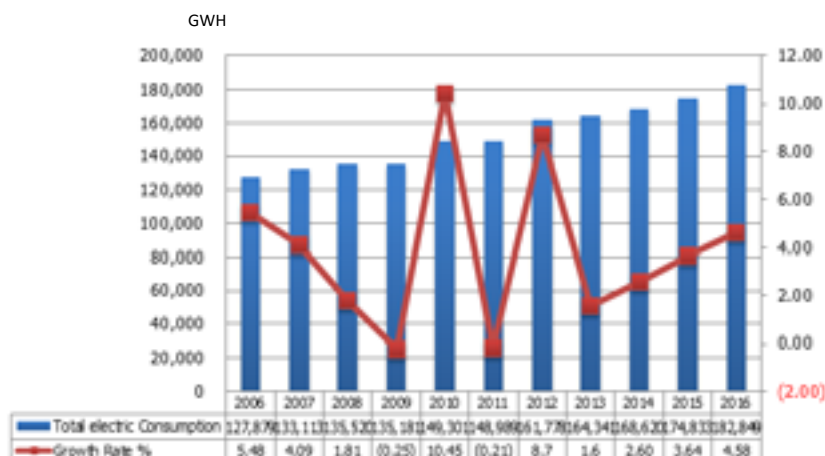
According to PDP 2010 (2010-2030), the peak electricity demand forecast in 2030 will be at a level of 52,890 MV. The peak electricity demand forecast in 2010-2020, having an increase average rate at 4.99% p.a. and in 2021-2030 at a rate of 3.83% p.a. in overall from 2010-2030, the increase average rate will be at 4.2% p.a. compare to GDP growth rate in the same period will be at 4.28% p.a. As it can say that the peak electricity demand has been changed in the same direction as the GDP growth rate.

As a result of PDP 2010, the electricity demand during 2010-2013 will increase by 3.93% p.a. which is growing the same direction as the demand of the transformer, having an increase average rate of 4.75% p.a. Moreover, budget approx. 3,000-3,500 million Baht will be provided in each year from the Government sector to procure the transformer products in order to support an increase in demand of electricity according to PDP 2010.

Trends of Transformer Industry in Thailand

Regarding the trends of transformer industry in Thailand, the structure has been changed from importation to import-substitution industry. Ratios of domestic use/exportation have changed from 80:20 in 2006 to 70:30 from 2007 and the exportation growth rate seems to be increased continuously because the local manufacturer of transformer could increase their production capacity and could produce a variety of products that meet the demand of foreign customers more effectively; meanwhile, the quality of products is more acceptable to foreign markets.

Electric Consumption for Whole Country 2006-2016



Source: EPPO

In 2016 the eclectic consumption of the whole country increased from 174,833 GWH in 2015 to 182,849 GWH in 2016 or 4.58% increase, mostly from industry sector both in metropolitan and provincial areas which represent 42% of total electrical consumption of the whole country. This means the trend of electrical consumption still increase continuously.

In 2016, the overall transformer industry has been growing continuously since the electricity consumption is increasing in accordance with GDP growth. Although the transformer market did not meet the anticipation due to the contraction of transformer orders from the slowdown of Government Procurement especially Distribution Transformer of Provincial Authority of Electricity and Metropolitan Electricity Authority. In non-transformer business group for Operation and Maintenance of the Conveyor Belt System, the company has recognized the first full year revenue in 2016 of 299 million baht and the delivery of Aerial/Digger Derrick crane of 209 million baht. With well-management according to the TRT group policies in selecting the high margin market that require engineering to serve customers' needs, subsequently in 2016, the company and its subsidiaries recognized the revenue from sales and services totaling 2,537 million baht with 26% gross profit margin compared to 2015 revenue of 2,224 million baht with 19% gross profit margin. In 2016, TRT has been certified Green Industry, 4th Level "Green Culture" in June as well as received Prime Minister's Export Awards (Best Exporter) in September, presenting the determination to embed the organization culture to participate in social responsibilities and environment as per the mission of TRT.

The demand of electric transformer in 2016 is driving up with anticipation that the 2018-2019 Government Budget spending from Metropolitan Electricity Authority and Provincial Authority of Electricity will be back to normal from the 1st and 2nd quarter of 2017. For Export sector, the company still carry out the policy of market base expansion following the economic expansion in AEC and Asia in the form of appointing agents and the development of product design in order to gain more competitive edge. For Private sector, the company aims on Energy Industry which Tirathai Group has its strengths over co-design with customers to serve their needs and requirements. Tirathai E&S has moved along the plan to develop personnel to support the new business expansion and broaden the transformer services into utility sector. L.D.S. will enhance the its capabilities by receiving the ASME Standard Certification in order to add value to the Fabrication to support the high-quality steel Structure Industry which expects to get the certification in 2016. TRT Group is also expanding the Operation and Maintenance Service of Conveyor Belt Systems into the Mine Industry and Power Plants both domestic and overseas. TRT Group has development plan to train and promote the personnel enhancement to support the business expansion for growth of the company.

In 2016, the company and its subsidiaries has remaining backlog for 2,214 Million Baht of which 1,463 Million Baht will be delivered in 2017, 422 Million Baht in 2018 and 329 Million Baht in 2019. The on-going quotation and estimate utilities sector's bid by the end of 2016 worth 13,475 Million Baht which expect to receive orders by 20-25%. Therefore, the company and its subsidiaries are enable to select the better gross profit margin market and capable of targeting growth 25-30% from previous year as well as maintain the gross profit margin at 20-23%. Nonetheless, the company still keep watching the situation of the country closely in order to make any changes appropriately. The Company has so far adjust the strategies to expand the market base and new oversea market development especially AEC and Asia, focusing on specific customers needs' design which is the high gross margin markets. The company also focus on the Power Plant projects which the company are able to serve the customers' need for both power and distribution transformers with its expertise. With the efficient in cost management and other measures to control the risks at controllable level, the company are assure of the operations with proper management control.

Competitions

Regarding the competition in the transformer industry, the Company has divided its markets into Distribution transformer market and power transformer market; whereas, there are 25 manufacturing companies in the Distribution transformer market, totally owned by Thai entrepreneurs; the Company has 8 competitors with their production capacities, accredited with ISO 9000, the Thai Industrial Standard, and Short Circuit Test. The rest are small and medium-sized manufacturers, whose strong points are mainly the distribution prices; and customer groups of each size of manufacturers are also different; meanwhile, in the power transformer market, manufacturers must have a lot of knowledge, skills, expertise, and experiences, modern technology of production, as well as researches and development in order to produce high quality transformers that meet the prescribed standards and specifications, as well as the customer's demand of stability of electrical system; as a result, the power transformer market is very difficult to entry for new competitors. At present, the Company is the only one manufacturer in Thailand that can produce of both power and distribution transformer and being one of three manufactures in Thailand who produces the power transformer at capacity not exceeding 100 MVA 230 kV system and being one of two manufacturers at production capacity from 100 -300 MVA 230 kV system.

Regarding the foreign market, the Company has its production capacity of power transformers (230 kV) and has launched its production and distributed its product to domestic customers; as a result, the Company is capable of expanding its markets of power transformers of this size to foreign market including Vietnam, India, Sri Lanka, Pakistan, with the market value of hundreds of million US dollars; meanwhile, the Company can still maintain its existing markets including distribution transformers and large –size power transformers (not exceeding 132 kV) covering the markets in Vietnam, Malaysia, Singapore, Brunei, the Philippines, India, Nepal,, Sri Lanka, and Australia; and has been well accepted by transnational companies including Fuji Electric System Co., Ltd., and Samsung Co., Ltd., by welcoming the Company’s transformers to participate in mega projects such as petrochemical projects in different countries, which reflects the Company’s competitiveness at an international level in accordance with the Company’s policy and its targeted export of 30-35%.

Risk Factors

Risks from Business Operation

Risks of Incomes from Bids

The Company and its subsidiaries have the main incomes from bids invited by state enterprise power producers in Thailand, including Metropolitan Electricity Authority (MEA), Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) and the Provincial Electricity Authority (PEA). In 2016, the Company and its subsidiaries had orders from MEA, EGAT and PEA equivalents to 0.81%, 9.54% and 0.42% of total revenue respectively; therefore, the said amounts of incomes depended on uncertain opportunities of the Company to win the bids, and on the economic condition, and budgets of the said organizations. As of 31 December 2016, the Company and its subsidiaries had its remaining projects on hand to be handed over to this group, totally 292 million Baht.

In addition, the Company have increased its production capacity of up to 300 MVA 230 kV. , As a result, the Company has become one of the three manufacturers in Thailand that can manufacture power transformers of 300 MVA 230 kV; therefore, the Company expects to generate its consistent incomes.

Risks from Fluctuations of Prices of Main Raw Materials

Main raw materials for the manufacturing of transformers including, insulated copper wire, silicon steel, transformer body, and transformer oil, in 2016 were equal to 18%, 18%, 15%, 6% and 9% of the cost of sales and services, respectively. Prices of the said raw materials shall be vary according to demands and supplies in the world markets; in particular, copper prices in the world markets have been fluctuated significantly since 2006. In 2016, copper prices in the world markets have been fluctuated from time to time. The Company and its subsidiaries have kept an eye on situation of copper prices and have adjusted the strategy to uphold the selling prices in conformity with the cost and have managed the purchasing of raw materials effectively. The Company and its subsidiaries have continued to apply the existing measures in 2017 including keeping a close watch on the situation of prices of raw materials and revising the strategies, as may be suitable. The Company expected that the risks on prices of raw materials would be at a controllable level.

Risks from Termination of Copyright Acquisition Contracts on Transformer Manufacturing Technology

The Company has received the transfer of transformer manufacturing technology from Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG of Australia (VA TECH EBG Transformatoren GmbH&Co. of Austria) and Fuji Electric Systems Co., Ltd. of Japan; whereas, the Company has entered into copyright acquisition contracts on transformer manufacturing technology with the two manufacturers in 1994 and 1996, respectively. Both manufacturers are the world's leading manufacturers of transformers and have been acceptable to the transformer manufacturing industry for a long time; as a result, the Company's products have been trusted by customers for the high quality. Fuji Electric Co Ltd had already expired in February 2011 and Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG Contracts will be expired in January 2020. After having conducted the product research and development with both companies, the company's engineers can further develop the products by themselves under the trademark of "Tirathai" which can compete with the others without a need of the licensors' technology. TRT's products, however, are widely accepted in local and international level in terms of quality and reasonable price, under the technology transferred from both licensors. Moreover TRT was extremely proud to have suitable qualifications under the condition of Electricity Generating Authority of Thailand and Metropolitan Electricity Authority to attend the official auction for 300-MVA-230-kV transformers. This reflects the Company's competitive potential, especially for large transformer, readiness and an opportunity for expanding the local and overseas market base under the trademark of "Tirathai". Thus, there is no need of the license from Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG of Australia and Fuji Electric Systems co Ltd of Japan. Furthermore, both of them are good business partners. Discontinuing, the contract therefore does not cause any future risk.

Risks from Dependency on Key Account Customers

In 2016, the proportion of sales for private, export and state enterprise sectors were equivalents to 58%, 26% and 16% respectively. The Company and its subsidiaries have not sold the products to any particular customer for over 30% of the total sales. In 2016, the Company and its subsidiaries have continued to apply the existing marketing policy and will revise the strategies upon the situations and suitability. Moreover, the Company has increased its production capacity of up to 300 MVA 230kV, giving, the Company has an opportunity to expand its market base both local and overseas. The Company, therefore, is confident that it will be able to manage the risks from dependency on a key account customer efficiently.

Risks from reliance on particular businesses.

The core business of the company is transformers business. In 2013. The total revenue of the company accounted for 84% of which the demand for transformer is in correlation with the state enterprise demand. According to the plan of the PDP, both domestic and foreign private sector depends on the economic climate and investments in both the private and public sectors. In order to reduce the risks, The company has taken up new lines of businesses as stated in the “Nature of Business Operation”(PAGE 168) Since 2015, such businesses have had few competitors but demanding from both domestic and overseas markets especially AEC Group, these will be distributed proportionately into the revenue structure of the high growth businesses. As a results, The Company is enable to conduct the businesses stably and sustainably. According to the business plan 2017-2019, the proportion of revenue from transformer group will be reduced to 64% and the proportion of revenue from non-transformer group will be increased to 34%. As of 31 December 2016 the proportion of revenue from transformer group and non-transformer group is 72% and 28% respectively.

Risks from Price Competition

The price competition during economic downturn and political instability is unavoidable, The Company has measures to reduce the risk as follows:

1. Pricing Method Cost Plus. The Cost Plus pricing provides management with the flexibility to bid and administer the gross margin in the average range of 20%-23%.
2. Focus Market for products with higher margin that require engineering design and high standard.
3. Improve the management system of the organization to be more efficient and reduce unnecessary waste of supply chain from inside and outside the organization in order to gain a competitive advantage.

Financial Risks

Risks from Exchange Rates

The Company and its subsidiaries have had incomes from sales and costs in foreign currencies (costs include cost of sales and services, selling and administrative expenses, and interest); mostly in US dollars, Singapore dollars, and Euro; meanwhile, other minor currencies include Swiss franc, Swedish krona, and Japanese yen; therefore, the Company and its subsidiaries have the risks from the said exchange rates.

However, the Company has determined its policy to prevent the risks from exchange rates in US dollars by opening a savings account in US dollars for making a natural hedge. The Company was able to settle the payments of raw materials in US dollars; and using it for the estimation of transformer prices. The Company has provided an allowance for fluctuation of exchange rates at a certain level.

In addition, the foreign currency rate is fluctuated significantly upon the economic condition. The Company is realized the significance of the said risk, and therefore, has a policy to apply for the forward contract with the financial institution as it's appropriate in order to minimize risk as well.

Risks from Nonpayment of Dividend

The Company has its policy to pay dividend at the rate of 50% of the net profits after deducting legal reserves and corporate income tax. As of December 31st, 2016 and 2015, the Company and its subsidiaries had the total liabilities of 2,176.83 million Baht and 1,947.70 million Baht and the equities of 1,126.79 million Baht and 1,077.14 million Baht, respectively; as a result, the debt-to-equity ratios as of December 31st, 2016 and 2015, were 1.93 and 1.81 times respectively, as the Company has well and proper managed its business and therefore, there is no risk from nonpayment of dividend.

Related Transactions

Related Transactions with Parties in Conflict

As at 31 December 2016, the Company has no related transactions with parties in conflict as defined in Clause no.15 “Parties in Conflict” in the Notification of SEC and SET No. Kor Chor: 17/2551 dated 15 December 2008

The related transactions with parties in conflict to be occurred in the future

The Company has the procedure and policy in dealing with the related transactions as follows:

1. Procedures of Related Transaction Approval

Regarding the related transactions of the Company which may occur to parties in conflict, the Company has its policy not to enter into any related transactions with parties in conflict, except for inevitable cases, thus, to ensure the transparency and confidence to investors; whereby, the Company shall consider only normal business transactions for the maximum benefits of the Company under the same conditions as other business partners. The Company shall assign the Audit Committee to give comments on the necessity and suitability of such transactions. In case, the Audit Committee has no expertise in considering the related transactions which may occur, the Company shall assign independent expert or auditor of the Company to give comments on the said transactions for decision making of the Audit Committee or shareholders, as the case may be.

2. Policy and Trends on Related Transactions

The Company, in cooperation with the Audit Committee, shall consider the reasonableness and fair rate of returns of such related transactions which may occur; and shall give its approval according to the related procedures and regulations; and shall disclose the types and value of related transactions of the Company with parties in conflict under the announcements and regulations of the Securities and Exchange Commission.

Regarding the related transactions which may occur to parties in conflict of interest or stakeholders, the Company has its policy to assign the Audit Committee to give comments on the rate of returns, including necessity and suitability of such transactions by casting votes in such meetings; provided that any directors who are stakeholders shall have no voting rights.

3. Investor Protection Measures

For the purpose of investor protection, in case, there are related transactions of the Company occurring to parties in conflict of interests or stakeholders or may have conflict of interests in the future, the Company shall propose such related transactions to the Board of Directors’ Meeting attended by the Audit Committee to consider the related transactions with fair treatment; and shall have its policy to determine reasonable prices. In case, the Audit Committee has no expertise in considering the related transactions which may occur, the Company shall assign independent expert or auditor of the Company to give comments on the said transactions for decision making of the Board of Directors or shareholders, as the case may be. The Board of Directors shall comply with the law governing securities and stock market, and regulations, announcements, orders, or requirements of the Stock Exchange of Thailand (SET); and shall comply with the regulations on the disclosure of information on such related transactions, and acquisitions or disposal of major assets of the Company, except for related transactions which are within the normal course of business; and shall have its policy to determine prices and conditions which are the market prices or indifferent to the third parties.

The Company shall disclose the related transactions in the Notes to Financial Statements which have been audited by the Company’s auditor; whereas, the Company shall have its policy to enter into related transactions only in connection with the main businesses of the Company. At present, the Company has assigned the Audit Committee to audit the related transactions and the internal control system of the Company, thus, to ensure the transparency and confidence to investors; moreover, the Company has adhered to the principle of reduction of all risks to the businesses; and has assigned the Audit Committee to supervise the said risk factors in detail.

Management Discussion and Analysis : MD&A

The main business of the company and its subsidiaries consist of:

Transformer Group

• Transformer Business

In 2016, the transformer industry outlook of all utilities sector, private sector, and export were decelerate. As a consequent, the price competition has been raised up especially the distribution transformer in utilities sector due to postponement of budget spending especially the Metropolitan Electricity Authority and the Provincial Electricity Authority. Since the company has conducted the policy to step into higher margin market by focusing on engineering design in order to satisfy customer needs specifically for both private and export sectors, resulting the order from utilities sector had been decreased from 110 million baht in 2015 to 8 million baht in 2016 or 93%. The delivery was also decreased from 107 million baht in 2015 to 11 million baht in 2016. For private and export sector, the orders were decreased from 909 million baht and 638 million baht in 2015 to 609 million baht and 382 million baht in 2016 respectively. Nonetheless, the gross profit margin of transformer business is 21% compared to 19% in 2015.

In 2017, the company expect the transformer industry will have the potential to grow up from the year 2016 due to the fact that electricity as a national security which plan of electricity usage and transformer must be followed and cannot be withhold for longer period of time. Besides, the announcement of PDP 2015 to be effective from June 30th. 2015, enhance the demand for transformer substantially from building new power plants including the high voltage transmission line to support ASIAN GRID that require power transformers rated 500/230/115 KV. Base on the government's investment budget of high voltage transmission line projects of Electricity Generating Authority of Thailand over the year 2016-2020 for 10,000 million baht or average 2,500 million baht, TRT shall have market shares around 25%-30%

In addition, TRT has increased the production capabilities by building new factory which already started its production line in December 2016 to support the existing production line. This enhances overall TRT capabilities from 5,000 MVA to 9,000 MVA to support the progression growth of production line to the next 5-7 years.

As a result of utility sector's plan to use more transformers in accordance with PDP 2015, the price competition will finally relief of which TRT expects for the gross profit margin at 20%-23%.

• Repair and services of Transformer

Transformer is the durable product with shelf life around 25 years and require slightly maintenance. Therefore, the workloads and gross profit margin of repairing and services each year will be depending upon the requirement of user and product damage. In 2016, the repairs and services generated revenue from 56 million baht in 2015 to 82 million baht in 2016 and the gross profit margin gained from 50% in 2015 to 46% in 2016.

Non-Transformer Business managed by TRT group of companies consist of:

• Assembly and distribution of Aerial / Digger Derrick Crane For Electrical system maintenance of Electricity

Authority managed by TRT E&S

In 2016 the Electricity Authority decelerate the budget spending in ordering Aerial Crane which TRT E&S had won the auction for the value of 15 million baht and delivered all the same year hence, generated the revenue of the total business were 209 million baht. The company anticipates the auction shall return to normal in 2017 and forecast the total value of projects for bidding will be 1,500 million baht of which TRT E&S has market share around 25-30% to be delivered during 2017-2019.

• **Steel fabrication, Engineering Procurement and Construction (EPC) Project and Construction Project manage by L.D.S**

In 2015, L.D.S had reorganization to prepare for business expansion for EPC, the Construction Project with steel structure more than 50% including skill development to be certified by ASME in 2016, to prepare for the high quality steel fabrication such as Vessel Pressure besides Steel Fabrication that L.D.S already has had skills in manufacturing quality products. As a consequent, the expenses had been high. In 2016, the EPC's Ash and Gypsum Conveyor Belt System and the Conveyor Belt System to unloading soil (Waste Line 2) L.D.S had signed contract with Hongsa Power Co., Ltd, Lao PDR worth 201 million baht in November 2016, to be delivered within 2nd quarter of 2017, subsequently, the revenue recognition of L.D.S did not catch up with the expansion expenses since 2015. In 2016, L.D.S has net loss 34 million baht. Though, L.D.S has backlog value for 302 million baht as of December 2016 to be delivered all in 2017 while the quotation in hand as of December 2016 are 1,118 million baht expecting an opportunity to get more orders by 25%-30%

In 2016, LDS believe the readiness in increasing capabilities over the past years as well as the monthly review and follow up process to ensure proper management, will return growth in sales according to the target and reach the break even in 2017 and as base for profit making in the following year.

• **Conveyor Belt Operation and Maintenance at Hongsa Power Plant manage by JV L.D.S-N.D.P. (JV)**

In 2016, JV had signed contract for Coal Conveyor System Services Agreement dated 19 September 2016 for the maintenance of Coal Conveyor Belt System at Hongsa Power plant worth 24 million baht per year (Average 1.98 million baht per month). From 2017 onwards, JV earns income including other income (relocation/shift) by 380 million baht per year until the end of the contract in 2019.

In 2017-2018, JV is in the reconsideration of the extension of the contract for Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) of which the company anticipates from the readiness of skill and expertise personnel and efficient machineries along with reasonable price, which will assure JV to get the renewal of the contract throughout the 25 years project.

• **Conclusion**

In 2016, the Company and its subsidiaries have backlog as a whole as of 31 December 2016 of 2,214 million baht of which 1,463 million baht to be delivered in 2017, 422 million in 2018, 329 million baht in 2019. The bid and quotation in hand as of 31 December 2016 value 13,475 million baht which expected to be order in about 20%-25%. The Company and its subsidiaries therefore, have enough backlog and moreover there are large number of quotation in hand both local and export markets including the utilities budget as of 31 December 2016, which will make the Company and its subsidiaries to have a chance to select the high margin market and also maintains the gross profit margin at 20%-23%. However, the Company still monitors the situation closely and adjusts the strategy to be suite to the situation. Moreover, our strategy is to maintain the existing market both local and overseas and also penetrate the new export market, especially, AEC and Asia countries by focusing on high margin market that need special design to meet the customer needs including power plant and mining project which the Company and its subsidiaries is able to serve the customer needs with its expertise. Moreover, the cost effective control and other measures will be implemented to manage the risk at a controllable level to ensure that the Company will run the business as plan with appropriate control.

Overview of Operating Result of year 2016

Detail (MB)	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>% Change</u>
Total Revenue	2,577.33	2,264.09	13.83
Revenue from Sales and Service	2,536.52	2,223.97	14.05
Gross Profit	661.01	413.65	59.80
EBITDA	192.89	44.87	329.89
EBIT	125.81	(16.81)	748.42
Net Profit/(Loss) attributable to equity holders of the parent	61.22	(45.97)	133.17

In 2016, the company and its subsidiary have a net profit attributable to equity holders of the parent 61.22 million baht compared to the year 2015 with net loss (45.97) million baht. The reasons of net profit are as follows:

1. The gross profit margin of revenue from sales and service in 2016 was at 26.06% million baht compared to last year at 18.60%. The gross profit margin increased due to the results of management according to policy to select customer that needs special engineering design and quality products of every business and product group with high margin. As a consequent, the gross profit margin of Transformer business in 2016 has been improved from 20% in 2015 to 22% and Non-Transformer business gross profit margin have also been improved from 15% in 2015 to 38% in 2016.

2. Selling Expenses in 2016 was in line with the budget. The selling expenses of 177.15 million baht or 6.87% as total revenue in 2015, compared to last year of 129.30 million baht or 5.71% of total revenue. The increasing of selling expense results from the increasing in sales of TRT, TRT E&S, and JV by 14% compared to 2015.

3. The administrative expenses in 2016 was in line with the budget. The administrative expense of 398.86 million baht or 15.48% of total revenue, compared to last year 341.26 million baht or 15.06% of total revenue resulting from the first full year administrative expenses of JV increased 93% from 2015.

4. Financial cost as percentage of total revenue in 2016 was at 1.64% compared to 2.36% in 2015, decreased because of the decrease in interest rate from both short-term and long-term loans as well as increase in total revenue and also reclassified the financial cost 2016 of 12.52 million baht to be a cost of fixed assets.

Structure of Revenue

Structure of Revenue		2014	%	2015	%	2016	%
Transformer Group							
1	Revenue – Local						
	Power Transformers	598	28%	611	27%	1,006	39%
	Distribution Transformers (O&M)	657	30%	318	14%	287	11%
	Components of Transformers	6	0%	9	0%	14	1%
	Total	1,262	58%	937	41%	1,306	51%
2	Revenue – Export						
	Power Transformers	177	8%	470	21%	372	14%
	Distribution Transformers	136	6%	178	8%	105	4%
	Components of Transformers	2	0%	2	0%	2	0%
	Total	315	15%	650	29%	479	19%
3	Revenue from Transformer Services	62	3%	56	2%	82	3%
	Total Revenue – Transformer Group	1,638	76%	1,643	73%	1,867	72%
Non-Transformer							
4	Revenue from Steel Fabrication/EPC	370	17%	370	16%	161	6%
5	Revenue from Aerial Crane Device	123	6%	99	4%	209	8%
6	Revenue from Operation & Maintenance	-	-	111	5%	299	12%
7	Other Revenue : interest receivable, tax card, gain on exchange rate and others	32	1%	41	2%	41	2%
	Non-Transformer	525	24%	621	27%	710	28%
	Total Revenue – Non-Transformer Group	2,163	100%	2,264	100%	2,577	100%

The company and its subsidiaries reported the revenue from sales of 2,577 million baht in 2016, came from the revenue of Power Transformer 72% and Non-Transformer 28%.

Transformer Business: In the year 2016, total revenue of Power Transformer and distribution Transformer were 1,785 million baht that come from Utilities sector 16 %, private sector 58 % and Export 26% compared to last year 1,587 million baht, came from Utilities sector, private sector, and Export 16%, 43%, and 41% respectively or increased 12.47%.

Service Business: comprise of the revenue from installation, repair, testing, maintenance, and other services related to transformer was 82 million baht, represent revenue from Service recognized by TRT.

Revenue from Non-transformer business in 2016 was 710 million baht comprise of Fabricate Steel/EPC 161 million baht and revenue from assembly and distribution of Aerial Crane 209 million baht and revenue from JV O&M WL2 and O&M Ash projects 299 million baht.

Other revenue in 2016 was 40.81 million baht decreased from the past year 1.92 million baht or 2.64%.

Financial Statement

Statements of Financial Position

(MB)	As 31/12/2016	As 31/12/2015	Change	% Change
Current Asset	2,048.28	2,009.83	38.45	1.91
Non-Current Asset	1,255.34	1,015.01	240.33	23.68
Total Asset	3,303.62	3,024.84	278.78	9.22
Current Liability	1,608.65	1,351.86	256.79	18.99
Non-current Liability	568.18	595.84	(27.66)	(4.64)
Total Liability	2,176.83	1,947.70	229.13	11.76
Shareholder's Equity attributable to equity holders of the parent	1,134.33	1,088.51	45.82	4.21

Total Assets as at 31 December 2016 the company and its subsidiaries' total asset as at December 31, 2016 was 3,303.62 million baht, increased 278.78 million baht or 9.22 % from last year because of the following reasons:

Current Asset as at 31 December 2016 increased 38.45 million baht or 1.91% as the following details:

- Trade receivable was increased by 1.55 million because the delivery product in the 4 quarter 2016 of 534 million baht of which 413 million baht being Power Transformer and 118 million baht being Distribution Transformer, resulted in the trade receivable which was undue by the end of 2016 of 681.79 million baht compared to 655.30 million baht in 2015 or increased by 4%. The average account receivable collection period 118 days compared to the last year 110 days. The long collection period was a results of the undue debt from medium and large power transformer products. These undue debt will be due and collected upon the fulfillment of payment condition of each contract which has been classified as a good quality trade debt representing 86.38% of net trade receivable.

- The Company has a policy to set an allowance for doubtful account for the debt which is overdue more than 1 year under the review by both auditor and management on a quarterly basis. As of December 31st 2016, the Company and subsidiaries had allowance for doubtful account of 1.64 million baht and debt collections 3.17 million baht, therefore the allowance for doubtful account by the end of 2016 was 13.99 million baht compared to 13.02 million baht last year.

- Inventory increased by 93.09 million baht as a result of management of raw materials and finished goods in order to reserve production for delivery in 2016. Auditor and management had agreed to set the allowance for devaluation of inventories more than 10 years (abide by Accounting Standard -TAS 2 : Inventory) of 1.37 million baht and sales of inventory in 2016 for 1.60 million baht, be the end of 2016, the devaluation equal to 16.35 million baht compared to 16.59 million baht in 2015.

- Other current asset increased 0.18 million baht.

Non-Current Asset as at 31st December 2016 increased by 240.36 million baht or presenting 23.68% as a result of the investment in land, building and equipment of 301.28 million baht.

Total Liability as at 31st December 2016 of the company and its subsidiaries was equal to 2,176.83 million baht, increased by 229.13 million baht or 11.76 %. Most of the current liability was increased by 256.79 million or 18.99% by the increase in short term loan from financial institution to increase Company and its subsidiary liquidity.

Shareholders' Equity attributable to equity holders of the parent as at 31st December 2016, the company and its subsidiaries was to 1,134.33 million baht, increased by 45.82 million baht or 4.21% from last year because of net profit attributable to equity holders of the parent for the year 2016 amounting to 61.22 million baht and dividend payment of 2015 at rate of 0.05 baht per share totally 15.42 million baht.

Capital Structure as at 31 December 2016

- Total Debt to Equity attributable to equity holders of the parent ratio 1.92 times higher in 2016 and compare to 1.79 times in 2015 due to increase Company and its subsidiary liquidity to cope up with the revenue growth. However, interest bearing debt to shareholders equity attributable to equity holders of the parent as at 31 December 2016 was 1.45 times, which represent the well managed the interest bearing debt to be in appropriate proportion which was lower than 1.5 times as specified in the condition of existing debenture bond.
- The Liquidity ratio of the company and its subsidiaries was 1.27 times in 2016 compared to 1.49 times last year. The factor was from the debenture due within one year for the amount of 399.84 million baht.
- Interest coverage ratio 4.56 times higher in 2016 compared to 0.84 times in 2015 and the DSCR 0.44 times in 2016 compared to 0.29 times in 2015. The increase was due to EBITDA increased from 44.87 million baht in 2015 to 192.89 million baht in 2016.

In conclusions, although Interest Coverage ratio and DSCR were a bit higher than last year of which the Company and its subsidiaries have managed closely and have policy to reserve short term financing from financial institution for the amount of 420 million baht under the conditions to call for short term loan not over 3-5 days and be able to repay before its due without penalty. The Company and its subsidiaries will maintain an appropriate capital structure by controlling the interest bearing debt to shareholder equity ratio not be more than 1.5 times and an appropriate EBITDA to be in line with principal and interest payment.

The Liquidity

Liquidity (million baht)	2016
Net cash inflow (outflow) from operating activities	21.37
Net cash inflow (outflow) from investing activities	(319.12)
Net cash inflow (outflow) from financing activities	<u>243.58</u>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(54.17)
Cash and cash equivalents beginning of year	371.68
	<u>0.44</u>
Cash and cash equivalents ending of year	<u><u>317.95</u></u>

The Company and its subsidiaries cash and cash equivalents ending year was equal to 317.95 million baht which was lower than the beginning of the year 2016 of 371.68 million baht because of having net cash inflow from operating and from financing activities of 264.95 million baht and net cash outflow from and investing activities 319.12 million baht. It shows that the Company and its subsidiaries have well managed its liquidity which still having cash ending of year of 317.95 million baht.

Report of the Board of Director's Responsibilities

Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements

To Shareholders

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statement of the Company and its Subsidiaries, including financial information in the Annual Report and the Company's financial statements. The Board of Directors is of the opinion that the Company's financial statements for the year ended 31 December 2016 have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles, with appropriate accounting practices applied on a conservative and consistent basis. Where judgment and estimates were required, these were made with careful and reasonable consideration, and adequate disclosures have been made in the notes to the financial statements. These financial statements have been audited by independent certified auditors who have given their unqualified opinions.

The Board of Directors supports the practice of good corporate governance in the Company and endeavors to improve the structure of the Board of Directors accordingly so that the Company's operation is efficient, transparent and reliable. The Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises three independent directors who are responsible for reviewing the financial reports and the internal control and audit system of the Company. The Audit Committee has expressed its opinion with regard to the stated matters in the Report of the Audit Committee which is presented in this Annual Report.

The Board of Directors is of the opinion that the Company's internal control system is adequate and appropriate and can reasonably assure the creditability of the Company's financial statements for the year ended 31 December 2016.



Dr. Pisit Leeahtam
Chairman of the Board of Director



Mr. Jitiporn Vongpradit
Managing Director

Independent Certified Public Accountant's Report

**TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES THAILAND
FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016 AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
EXPRESSED IN THAI BAHT**

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders and Board of Directors of Tirathai Public Company Limited

Opinion

I have audited the consolidated financial statements of Tirathai Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group") and the separate financial statements of Tirathai Public Company Limited (the "Company") which comprise the consolidated and separate statements of financial position as of December 31, 2016, and the related consolidated and separate statements of changes in equity, income, comprehensive income, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Tirathai Public Company Limited and its subsidiaries and of Tirathai Public Company Limited as of December 31, 2016, and financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs").

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing ("TSAs"). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Key Audit Matters included Audit Procedures are as follows:

Presentation of inventory valuation (the consolidated and separate financial statements)

As describe in Note 2.6 and 7 to the financial statement, inventories which stated at the lower of cost and net realizable value are significant amount. And the management used information from inventory aging analysis report and individual obsolete stock analysis report to consider the allowance for inventories declining value, therefore, I have identified that the valuation of inventories is the significant matter that requires special attention in the audit.

My audit procedure on such matter

I assessed and tested the internal control related to the calculation of inventory cost, observed the inventory count, checked the aging report of inventories, inquired the management, and considered reasonableness of the policy regarding setup allowance for inventories declining value, and tested compliant of the allowance for inventories declining value to the policy. Including test the calculation of the allowance for inventories declining value by comparing cost of inventories and net realizable value. Additionally, I considered the adequacy of the information disclosure related to the measurement of inventories.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in the annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and the management of the Group.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current year and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

(KESREE NARONGDEJ)
Certified Public Accountant
Registration No. 76

A.M.T. & ASSOCIATES
Bangkok, Thailand
February 21, 2017

Statements of Financial Position

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION AS OF DECEMBER 31, 2016

		BAHT			
		CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	NOTE	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents		317,948,782.25	371,682,141.14	259,329,623.24	287,663,694.08
Current investments - investments units		700,810.00	611,720.00	700,810.00	611,720.00
Trade receivables - net	3 and 27	789,305,670.87	787,755,303.79	678,455,191.48	612,107,578.69
Unbilled contract revenue	4	13,473,688.80	4,607,482.24	-	-
Other receivables	5 and 27	22,808,883.38	34,412,468.63	17,608,036.86	25,621,963.72
Short-term loan to related party	6 and 27	-	-	30,500,000.00	124,500,000.00
Current portion of long-term loans to related parties - net	10 and 27	-	-	89,734,684.93	40,000,000.00
Inventories - net	7	830,551,414.25	737,459,010.55	744,203,247.41	667,065,785.93
Other current assets					
- Advances payment for goods and services		4,791,322.70	9,916,743.85	750,416.16	74,500.00
- Others		68,697,858.44	63,386,387.91	47,160,074.38	41,572,029.68
Total current assets		2,048,278,430.69	2,009,831,258.11	1,868,442,084.46	1,799,217,272.10
NON - CURRENT ASSETS					
Investments in subsidiaries	8	-	-	138,188,700.00	44,188,700.00
Other long-term investments	9 and 13	40,444,887.85	68,204,294.44	40,155,757.86	67,917,733.27
Long-term loans to related parties - net	10 and 27	-	-	120,000,000.00	169,734,684.93
Property, plant and equipment - net	11 and 13	1,092,872,062.66	820,283,654.04	932,233,566.09	697,008,580.09
Goodwill		19,772,301.79	19,772,301.79	-	-
Intangible assets - net	12	10,710,551.77	14,280,505.81	6,990,394.67	11,988,010.61
Deferred tax assets	24	56,072,714.15	49,959,805.49	23,318,407.31	23,727,474.91
Other non-current assets					
- Refundable withholding income tax		11,409,361.64	7,528,024.68	3,833,008.69	-
- Advance payment for assets		16,690,963.80	27,694,068.18	16,690,963.80	14,654,068.18
- Others		7,373,172.47	7,285,507.18	4,477,205.69	4,460,384.69
Total non-current assets		1,255,346,016.13	1,015,008,161.61	1,285,888,004.11	1,033,679,636.68
TOTAL ASSETS		3,303,624,446.82	3,024,839,419.72	3,154,330,088.57	2,832,896,908.78

Statements of Financial Position

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION AS OF DECEMBER 31, 2016

		BAHT			
		CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	NOTE	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	13	788,827,753.82	401,052,874.56	702,052,451.77	243,964,057.20
Trade payables					
- Related parties	27	-	-	34,578,968.54	29,158,090.17
- Others		230,593,960.62	287,392,412.25	166,715,794.09	235,314,762.10
Other payables					
- Accrued expenses		129,889,695.29	83,897,420.65	107,471,360.99	53,641,932.59
- Payable on purchase of assets		5,361,903.30	28,697,266.25	4,602,364.34	28,697,266.25
Current portion of debentures	15	399,844,174.42	-	399,844,174.42	-
Short-term loans from others	14	-	450,000,000.00	-	450,000,000.00
Income tax payable		5,814,393.87	3,017,089.87	-	2,661,176.08
Other current liabilities					
- Advances received for goods and services		34,537,071.76	72,132,146.03	19,307,081.40	58,804,050.00
- Accrued dividend payment		216,257.70	238,148.89	216,257.70	238,148.89
- Others		13,567,431.14	25,431,962.14	7,191,358.27	15,881,170.07
Total current liabilities		1,608,652,641.92	1,351,859,320.64	1,441,979,811.52	1,118,360,653.35
NON-CURRENT LIABILITIES					
Debentures - net of current portion	15	459,025,479.51	499,248,147.26	459,025,479.51	499,248,147.26
Employee benefit obligation	16	109,153,217.70	96,587,941.70	87,256,934.00	77,603,749.00
Total non-current liabilities		568,178,697.21	595,836,088.96	546,282,413.51	576,851,896.26
Total liabilities		2,176,831,339.13	1,947,695,409.60	1,988,262,225.03	1,695,212,549.61
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital	18 and 19				
Authorized share capital					
359,202,865 ordinary shares of Baht 1.00 each		359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00
Issued and fully paid-up share capital					
308,008,272 ordinary shares of Baht 1.00 each		308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00
Share premium		260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84
Retained earnings					
Appropriated - legal reserve	20	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50
Unappropriated		530,259,682.25	484,440,598.46	561,994,159.20	533,610,654.83
Total equity of parent Company's shareholders		1,134,333,386.59	1,088,514,302.80	1,166,067,863.54	1,137,684,359.17
Non-controlling interests		(7,540,278.90)	(11,370,292.68)	-	-
Total shareholders' equity		1,126,793,107.69	1,077,144,010.12	1,166,067,863.54	1,137,684,359.17
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		3,303,624,446.82	3,024,839,419.72	3,154,330,088.57	2,832,896,908.78

Statements of Changes in Equity

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

BAHT

	Note	Equity holders of parent company					Other components of equity		
		Issued and fully paid - up share capital	Share premium	Retained earnings		Other comprehensive income (loss) on defined employee benefit plans	Total equity of parent Company's shareholders	Non - controlling interests	Total shareholder's equity
				Appropriated - legal reserve	Unappropriated				
Balances as of January 1, 2016		308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	484,440,998.46	-	1,088,514,302.80	(11,370,292.68)	1,077,144,010.1
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	61,219,397.39	-	61,219,397.39	(2,169,986.22)	59,049,411.1
Dividend paid	21	-	-	-	(15,400,313.60)	-	(15,400,313.60)	-	(15,400,313.6)
Investment in subsidiary		-	-	-	-	-	-	6,000,000.00	6,000,000.0
Ending balances as of December 31, 2016		308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	530,359,682.25	-	1,134,333,366.59	(7,540,278.90)	1,126,793,107.6
Balances as of January 1, 2015		307,889,170.00	259,609,186.84	35,920,286.50	569,498,404.51	-	1,172,917,047.85	8,305,373.51	1,174,222,421.3
Increased in ordinary share capital	18 and 19	119,102.00	535,959.00	-	-	-	655,061.00	-	655,061.0
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	-	(45,960,887.29)	(8,299,201.76)	(54,260,089.05)	(12,675,666.19)	(66,944,755.2
Transferred to retained earnings		-	-	-	(8,299,201.76)	8,299,201.76	-	-	-
Dividend paid	21	-	-	-	(30,788,717.00)	-	(30,788,717.00)	-	(30,788,717.0
Ending balances as of December 31, 2015		308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	484,440,998.46	-	1,088,514,302.80	(11,370,292.68)	1,077,144,010.1

Statements of Changes in Equity

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

		BAHT				
Note	Issued and fully paid - up share capital	Share premium	Retained earnings		Other components of equity	
			Appropriated - legal reserve	Unappropriated	Other comprehensive income (loss) Actuarial gains (losses) on defined employee benefit plans	Total shareholder's equity
Balances as of January 1, 2016	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	533,610,654.83	-	1,137,684,359.17
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	43,783,817.97	-	43,783,817.97
Dividend paid	-	-	-	(15,400,313.60)	-	(15,400,313.60)
Ending balances as of December 31, 2016	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	561,994,159.20	-	1,166,067,863.54
Balances as of January 1, 2015	307,889,170.00	259,609,186.84	35,920,286.50	548,026,162.30	-	1,151,444,805.64
Increased in ordinary share capital	119,102.00	535,959.00	-	-	-	655,061.00
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	-	20,811,461.53	(4,438,252.00)	16,373,209.53
Transferred to retained earnings	-	-	-	(4,438,252.00)	4,438,252.00	-
Dividend paid	-	-	-	(30,788,717.00)	-	(30,788,717.00)
Ending balances as of December 31, 2015	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	533,610,654.83	-	1,137,684,359.17

Statements of Income

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

	NOTE	BAHT			
		CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
		2016	2015	2016	2015
REVENUES					
Revenues from sales		2,040,107,027.28	1,908,675,728.56	1,785,128,895.81	1,587,280,091.23
Revenues from services		411,401,972.48	210,191,122.80	81,996,097.84	55,684,796.58
Revenues from construction contracts		85,006,425.72	105,101,773.46	-	-
Others income					
- Gain on exchange rate		13,212,791.69	746,029.19	10,951,321.82	3,940,993.96
- Reversal of allowance for doubtful accounts	3 and 10	13,020,999.69	5,841,358.98	11,285,524.76	5,841,358.98
- Others		14,578,849.05	33,535,680.85	25,038,270.30	30,091,496.05
Total revenues	27	2,577,328,065.91	2,264,091,693.84	1,914,400,110.53	1,682,838,736.80
EXPENSES					
Cost of sales	7	1,583,835,842.18	1,629,220,128.93	1,417,047,821.42	1,287,781,133.34
Cost of services		216,746,698.67	100,701,359.14	45,318,980.33	28,268,970.51
Cost of construction contracts		74,921,620.02	80,392,475.62	-	-
Selling expenses		177,149,809.76	129,300,783.95	163,834,769.70	114,075,116.64
Administrative expenses		398,860,878.21	341,285,417.87	193,452,767.40	180,418,943.60
Finance cost		42,329,143.51	53,391,477.71	35,369,932.55	44,754,266.01
Total expenses	23 and 27	2,493,843,992.35	2,334,291,643.22	1,855,024,271.40	1,655,298,430.10
PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSES		83,484,073.56	(70,199,949.38)	59,375,839.13	27,540,306.70
TAX EXPENSES (INCOME)	24	24,434,662.39	(11,916,298.94)	15,592,021.16	6,728,845.17
PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS		59,049,411.17	(58,283,650.44)	43,783,817.97	20,811,461.53
PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS ATTRIBUTABLE TO:					
EQUITY HOLDERS OF THE PARENT		61,219,397.39	(45,969,887.29)	43,783,817.97	20,811,461.53
NON - CONTROLLING INTERESTS		(2,169,986.22)	(12,313,763.15)	-	-
		59,049,411.17	(58,283,650.44)	43,783,817.97	20,811,461.53
PROFIT (LOSS) PER SHARE	25				
BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE					
PROFIT (LOSS) EQUITY HOLDERS OF THE PARENT		0.20	(0.15)	0.14	0.07

Statements of Comprehensive Income

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

		BAHT			
		CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
		FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
NOTE		2016	2015	2016	2015
PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS		59,049,411.17	(58,283,650.44)	43,783,817.97	20,811,461.53
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS):					
Items that will not be reclassified subsequently to profit or losses:					
Actuarial gains (losses) on defined employee benefit plans	16	-	(10,826,381.00)	-	(5,547,815.00)
Deferred tax relating to other component of equity	24	-	2,165,276.20	-	1,109,563.00
Total items that will not be reclassified subsequently to profit or losses		-	(8,661,104.80)	-	(4,438,252.00)
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEARS		-	(8,661,104.80)	-	(4,438,252.00)
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEARS		59,049,411.17	(66,944,755.24)	43,783,817.97	16,373,209.53
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEARS					
ATTRIBUTABLE TO:					
EQUITY HOLDERS OF THE PARENT		61,219,397.39	(54,269,089.05)	43,783,817.97	16,373,209.53
NON - CONTROLLING INTERESTS		(2,169,986.22)	(12,675,666.19)	-	-
		59,049,411.17	(66,944,755.24)	43,783,817.97	16,373,209.53

Statements of Cash Flows

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2016	2015	2016	2015
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Profit (loss) for the years	59,049,411.17	(58,283,650.44)	43,783,817.97	20,811,461.53
Adjustments to reconciles net profit (loss) for the year to net cash provided by (use in) operating activities:				
Depreciation and amortization expenses	67,074,546.19	61,681,558.38	43,733,683.89	46,260,252.97
Withholding tax write - off	3,588,320.37	-	-	-
Unrealized loss (gain) on exchange rate	1,047,722.46	330,401.56	861,104.38	(3,098,096.38)
Loss on inventories declining value (reversal)	(237,596.44)	(1,811,755.42)	(323,908.23)	(1,901,264.72)
Loss (gain) from decline in value of marketable securities	(89,090.00)	140,130.00	(89,090.00)	140,130.00
Loss (gain) on sale property, plant and equipment	(94,627.13)	(419,303.88)	(79,529.90)	(397,194.26)
Bad debt and doubtful accounts (reversal)	(13,020,999.69)	(5,841,358.98)	(11,285,524.76)	(5,841,358.98)
Employee benefit obligation	15,111,562.00	13,767,314.70	10,688,179.00	10,212,307.00
Interest income	(1,574,465.81)	(6,496,524.20)	(15,452,010.11)	(15,817,726.13)
Finance costs	42,329,143.51	53,391,477.71	35,369,932.55	44,754,266.01
Tax expenses (income)	24,434,662.39	(11,916,298.94)	15,592,021.16	6,728,845.17
Decrease (increase) in trade receivables	1,981,187.71	(313,533,892.62)	(62,492,063.75)	(225,888,598.37)
Decrease (increase) in unbilled contract revenue	(8,866,206.56)	(1,816,087.40)	-	-
Decrease (increase) in other receivables	11,636,367.15	(18,628,389.45)	8,608,103.89	(7,282,308.66)
Decrease (increase) in loan to related party	11,488,443.94	-	103,428,974.76	(259,500,000.00)
Decrease (increase) in inventories	(92,854,897.26)	40,889,414.02	(76,813,553.25)	29,386,714.04
Decrease (increase) in other current assets	4,979,886.66	(18,975,976.83)	(6,263,960.86)	(41,084,381.89)
Increase (decrease) in trade payables - related parties	-	-	5,420,878.37	(8,529,117.79)
Increase (decrease) in trade payables - others	(57,528,428.53)	(3,604,108.82)	(69,328,944.91)	11,166,120.51
Increase (decrease) in other payables	45,378,721.88	23,748,010.34	52,302,527.73	4,085,711.80
Increase (decrease) in other current liabilities	(49,536,479.22)	16,449,234.59	(48,263,654.35)	28,029,806.33
Employee benefit obligation paid	(2,546,286.00)	(2,621,255.00)	(1,034,994.00)	(655,315.00)
Income tax paid	(40,385,860.42)	(24,067,768.54)	(21,677,138.33)	(14,102,041.43)
Net cash inflow (outflow) from operating activities	21,365,128.37	(257,618,829.22)	6,684,851.25	(382,521,788.25)

.../2

Statements of Cash Flows

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

- 2 -

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,		FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,	
	2016	2015	2016	2015
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:				
Interest received	1,541,683.91	6,872,121.74	14,857,833.08	13,072,852.93
Proceeds from sale of property, plant and equipment	597,891.41	587,196.26	79,593.93	397,200.26
Acquisition in property, plant and equipment	(301,281,428.18)	(254,440,760.58)	(254,557,685.46)	(166,150,724.07)
Cash paid for payable on purchase of assets	(28,697,266.25)	(5,649,728.00)	(28,697,266.25)	(5,649,728.00)
Cash paid for investment in subsidiary	-	-	(94,000,000.00)	-
Decrease (increase) in other long - term investments	27,759,406.59	35,696,474.58	27,761,975.41	35,699,333.66
Decrease (increase) in intangible assets	(2,258,865.39)	(4,146,773.86)	(147,000.00)	(3,483,073.86)
Decrease (increase) in other non - current assets	(16,778,629.09)	(27,087,395.66)	(16,707,784.80)	(14,117,155.68)
Net cash inflow (outflow) from investing activities	(319,117,207.00)	(248,168,865.52)	(351,410,334.09)	(140,231,294.76)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:				
Finance costs paid	(41,074,084.08)	(48,252,996.79)	(33,201,525.21)	(38,899,137.22)
Increase (decrease) in bank overdrafts and short - term loans from financial institutions	385,095,469.61	36,521,256.52	455,595,603.00	60,510,334.30
Increase (decrease) in short - term loans from other	(450,000,000.00)	450,000,000.00	(450,000,000.00)	450,000,000.00
Increase (decrease) in long - term liabilities	-	(1,460,957.78)	-	(667,099.57)
Cash received from non - controlling interests for investment in a subsidiary	6,000,000.00	-	-	-
Cash received from debenture issuance - net	358,980,000.00	498,870,005.00	358,980,000.00	498,870,005.00
Cash received from share capital increase	-	655,061.00	-	655,061.00
Redemption	-	(600,000,000.00)	-	(600,000,000.00)
Dividend paid	(15,422,204.79)	(31,047,982.77)	(15,422,204.79)	(31,047,982.77)
Net cash inflow (outflow) from financing activities	243,579,180.74	305,284,385.18	315,951,873.00	339,421,180.74
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(54,172,897.89)	(200,503,309.56)	(28,773,609.84)	(183,331,902.27)
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF YEARS	371,682,141.14	570,463,755.20	287,663,694.08	469,273,900.85
EFFECT FROM EXCHANGE RATE CHANGES ON BALANCES HOLD IN FOREIGN CURRENCIES	439,539.00	1,721,695.50	439,539.00	1,721,695.50
CASH AND CASH EQUIVALENTS, ENDING OF YEARS	317,948,782.25	371,682,141.14	259,329,623.24	287,663,694.08

SUPPLEMENTAL DISCLOSURES OF CASH FLOWS INFORMATION

Activities not affecting cash :

For the year ended December 31, 2016

- Increase in other payables amounted of Baht 5.36 million and decrease in advance payment amounted of Baht 27.69 million from purchases property, plant and equipment in consolidated financial statement and increase in other payables amounted of Baht 4.60 million and decrease in advance payment amounted of Baht 14.65 million from purchases property, plant and equipment in separate financial statement.

For the year ended December 31, 2015

- Increase in other payables amounted of Baht 28.29 million and decrease in advance payment amounted of Baht 36.37 million from purchases property, plant and equipment in consolidated financial statement and increase in other payables amounted of Baht 28.29 million and decrease in advance payment amounted of Baht 36.37 million from purchases property, plant and equipment in separate financial statement.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

1. GENERAL INFORMATION

1.1 General matter

The Company was incorporated as a limited company under the Thai Civil Commercial Code on August 20, 1987, and changed its status to a public limited company under the Public Limited Company Act on July 13, 2005 and the Company's share had been approved to be listed in the Market for Alternative Investment (MAI) on May 10, 2006. The address of its registered office is 516/1 Moo 4 Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road Samutprakarn. The Company operates in Thailand, with the principal activity in manufacturing, repairing and maintenance service of transformer and sales transformer equipment.

1.2 Basis for preparation of financial statements

1.2.1 These financial statements have been prepared in accordance with financial reporting standards and guidelines promulgated by the Federation of Accounting professions.

These financial statements are presented in Thai Baht, which is the functional currency of the Company and its subsidiaries.

These financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict of difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

1.2.2 Basis of consolidation

- 1) These consolidated financial statements include the financial statements of Tirathai Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group" and "the Company and its subsidiaries") and have been prepared on the same basis as that applied for the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2015 as follow:

Company	Type of Business	Relationship	Holding of investment (%)	
			2016	2015
<u>Direct Subsidiaries:</u>				
Tirathai E&S Co., Ltd.	Distribution, installation and maintenance service of electrical power equipment	Direct shareholding and joint directors	99.99	99.99
Thaifin Co., Ltd.	Manufacturing, repairing and maintenance service of transformer equipment	Direct shareholding and joint directors	99.99	99.99
L.D.S. Metal Work Co., Ltd.	General custom metal work service	Direct shareholding	92.50	85.00
<u>Indirect Subsidiary:</u>				
Joint Venture L.D.S. - N.D.P. (L.D.S. Metal Work Co., Ltd's holding is 80% and Tirathai E&S Co., Ltd's holding is 20%)	Submit tenders or offer to work for a foreign country (Obtained the tax ID number with the Revenue Department on January 27, 2015)	Indirect shareholding	-	-

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

In September 2016, the Company made an additional investment in L.D.S. Metal Work Co., Ltd. amounted Baht 94 million, resulting the proportion of the Company increased from 85% to 92.50% of share capital.

As of December 31, 2016 and 2015, Joint Venture L.D.S - N.D.P's capital amount Baht 100 million

- 2) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- 3) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- 4) Significant intercompany transactions are eliminated from the consolidated financial statements.

1.3 Related parties

Through shareholding and/or director are as follow:

- Tirathai E&S Company Limited
- Thaifin Company Limited
- L.D.S. Metal Work Company Limited
- Joint Venture L.D.S. - N.D.P.
- Fuji Tusco Corrugate Company Limited

1.4 Adoption of new financial reporting standards

1.4.1 Financial reporting standards which are effective for the current year

During the year, the Company adopted a Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2015) and the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements year beginning on or after January 1, 2016. Adoption of the above financial reporting standards in the current year do not have material effect on the financial statements.

1.4.2 Financial reporting standards which are not effective for the current year

During the year, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements period beginning on or after January 1, 2017 as follows.

Accounting Standards

- | | | |
|-----|----|--|
| TAS | 1 | Presentation of Financial Statements (revised 2016) |
| TAS | 2 | Inventories (revised 2016) |
| TAS | 7 | Statement of Cash Flows (revised 2016) |
| TAS | 8 | Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2016) |
| TAS | 10 | Events After the Reporting Period (revised 2016) |
| TAS | 11 | Construction Contracts (revised 2016) |
| TAS | 12 | Income Taxes (revised 2016) |
| TAS | 16 | Property, Plant and Equipment (revised 2016) |
| TAS | 17 | Leases (revised 2016) |
| TAS | 18 | Revenue (revised 2016) |

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

Accounting Standards

- TAS 19 Employee Benefits (revised 2016)
- TAS 20 Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2016)
- TAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2016)
- TAS 23 Borrowing Costs (revised 2016)
- TAS 24 Related Party Disclosures (revised 2016)
- TAS 26 Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans (revised 2016)
- TAS 27 Separate Financial Statements (revised 2016)
- TAS 28 Investments in Associates and Joint Venture (revised 2016)
- TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economics (revised 2016)
- TAS 33 Earnings per Share (revised 2016)
- TAS 34 Interim Financial Reporting (revised 2016)
- TAS 36 Impairment of Assets (revised 2016)
- TAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2016)
- TAS 38 Intangible Assets (revised 2016)
- TAS 40 Investment Property (revised 2016)
- TAS 41 Agriculture (revised 2016)
- TAS 104 Accounting for Troubled Debt Restructuring (revised 2016)
- TAS 105 Accounting for Investments in Debt and Equity Securities (revised 2016)
- TAS 107 Financial Instruments : Disclosure and Presentation (revised 2016)

Financial Reporting Standards

- TFRS 2 Share - Based Payments (revised 2016)
- TFRS 3 Business Combinations (revised 2016)
- TFRS 4 Insurance Contracts (revised 2016)
- TFRS 5 Non - current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (revised 2016)
- TFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (revised 2016)
- TFRS 8 Operating Segments (revised 2016)
- TFRS 10 Consolidated Financial Statement (revised 2016)
- TFRS 11 Joint Arrangements (revised 2016)
- TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities (revised 2016)
- TFRS 13 Fair Value Measurement (revised 2016)

Accounting Standard Interpretations

- TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities (revised 2016)
- TSIC 15 Operating Leases - Incentives (revised 2016)
- TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders (revised 2016)
- TSIC 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease (revised 2016)
- TSIC 29 Service Concession Arrangements : Disclosures (revised 2016)
- TSIC 31 Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services (revised 2016)
- TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs (revised 2016)

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

Financial Reporting Standard Interpretations

- TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities (revised 2016)
- TFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease (revised 2016)
- TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds (revised 2016)
- TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2016)
Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (revised 2016)
- TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (revised 2016)
- TFRIC 12 Service Concession Arrangements (revised 2016)
- TFRIC 13 Customer Loyalty Programmes (revised 2016)
- TFRIC 14 TAS 19 (revised 2016) - The Limit on a Defined Benefit Asset,
Minimum Funding Requirements and their Interaction (revised 2016)
- TFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (revised 2016)
- TFRIC 17 Distributions of Non - cash Assets to Owners (revised 2016)
- TFRIC 18 Transfers of Assets from Customers (revised 2016)
- TFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (revised 2016)
- TFRIC 21 Levies (revised 2016)

The management of the Company has assessed that TAS 1, TAS 2, TAS 7, TAS 8, TAS 10, TAS 11, TAS 12, TAS 16, TAS 17, TAS 18, TAS 19, TAS 21, TAS 23, TAS 24, TAS 27, TAS 28, TAS 33, TAS 34, TAS 36, TAS 37, TAS 38, TAS 107, TFRS 8, TFRS 10, TFRS 11, TFRS 12, TFRS 13 and TFRIC 10 will not have material impact on the financial statements when it is applied. For the other TAS, TFRS, TSIC and TFRIC are not relevant to the Group's business, therefore they do not have impact on the financial statement when they are applied.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Revenue recognition

Revenues from sale are recognized as revenue when goods are delivered and the risk and reward of goods ownership are transferred to customers.

Revenues from services are recognized by reference to the stage of completion.

Revenues from construction contracts are recognized using the percentage - of - completion method by refer to the completion of a physical proportion of the contract work performed as assessed by the project engineers and customers or by refer to the proportion that actual construction costs incurred for work performed up to the end of the period to the estimated total construction costs to be incurred to completion depending on the nature of the contract. When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, the revenue shall be recognized only to the extent of construction costs incurred that it is probable will be recoverable and the construction costs shall be recognized as an expense in the period in which they are incurred. When it is probable that total construction costs will exceed total contract revenue, the expected loss shall be recognized immediately as an expense in the statements of income.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

2.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

2.3 Unbilled contract revenue

Unbilled contract revenue comprises the aggregate amount of costs incurred that relate to the specific contract in progress and recognized profit to date; less the sum of recognized loss and the progress billings. The value of progress billings exceed the value of the work in progress is presented as "Advance received" under current liabilities.

2.4 Current investments - investment units

Investment units are stated at fair value.

2.5 Allowance for doubtful accounts

The Company provides allowance for doubtful accounts by reviewing the current status of existing receivables and losses were estimated on the amounts anticipated uncollectable.

2.6 Inventories

Inventories are value at the lower of cost and net realisable value.

Finished goods and work in process are stated at standard cost (which approximates actual cost by weighted average method). Standard cost includes all production costs and appropriate share of production overheads base on normal operating capacity.

Raw materials, spare parts and factory supplies are stated at cost (FIFO) and charged to production costs whenever consumed.

The Group provides allowance for inventories declining value for inventories which cost exceeded net realizable value, for deteriorated, damaged, obsolete and slow - moving inventories.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated cost necessary to make the sale.

2.7 Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements are recorded under the cost method.

Allowances for impairment of investment have been provided by considering the operating result and the future business plan of the subsidiaries.

2.8 Other long - term investments

Investments in ordinary shares of a related company are presented as the general investment at book value. The investment had been transferred from investment in a subsidiary. As at the transferred date, the book value of investments is zero. And the investments which additionally invested from the increased share capital are stated at cost.

Allowance for impairment of investments shall be provided by taking the net book value and other relevant factors into consideration.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

2.9 Borrowing Costs

Borrowing costs comprise interest and other costs associated with the borrowings. Borrowing costs incurred on qualifying assets are capitalized as a cost of the qualifying property until all the activities necessary to prepare the property for their intended uses are substantially completed. When funds are specifically borrowed for the construction or the production of asset, the amount of borrowing costs capitalized is determined from the actual borrowing costs during the year less any income on the temporary investment of those borrowings. When funds are borrowed for general purpose, the Group multiplies the capitalization rate by the capital expenditure in allocating borrowing costs to costs of assets.

All other borrowing costs are expensed in the period they incurred.

2.10 Property, plant and equipment

Land is stated at cost and other fixed assets are stated at cost net of accumulated depreciation.

Depreciation is calculated on straight - line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

	YEARS
Building and construction	3 - 20
Machineries, tools and equipment	5 - 20
Furniture and office equipment	3 - 10
Vehicles	5 - 10

2.11 Intangible assets

Intangible asset is stated at cost less accumulated amortization. Amortization of intangible asset is calculated by reference to its cost on the straight - line basis over 5 years.

2.12 Deferred cost of issued debentures

Deferred cost of issued debentures is amortized by using the approximate effective rate over the term of the debentures.

The amortization of deferred cost of issued debentures is included in finance cost.

2.13 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rate ruling on the transaction date. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the statements of financial position date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the statements of financial position date.

Gains and losses on exchange are included in determining earnings.

2.14 Financial instruments

Financial instruments carried in the statements of financial position include deposits with financial institutions, investment, trade receivables and trade payables, lending and borrowings. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy associated with each item.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

2.15 Finance lease agreement

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long - term payables, while the interest element is charged to the statements of income over the lease period. If there is no reasonable certainty that the lessees will obtain ownership by the end of the lease term, the asset acquired under finance lease shall be fully depreciated over the shorter of the useful life of the asset or the lease term.

2.16 Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. The significant areas of estimation uncertainty and critical judgments related to allowance for doubtful accounts, allowance for inventories declining value, allowance for impairment of investment, depreciation, employee benefit obligation, and recognition of revenue by using the percentage of completion method.

2.17 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund, provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

Severance Payment as specified in Thai Law are recognized as expenses in the income statement along the service period of employees. The Company and its subsidiaries's post - employment benefit obligations are estimated by a qualified actuary under the actuarial assumption using the Projected Unit Credit Method.

However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

The Company and its subsidiaries recognized the actuarial gains or losses arising from defined benefit plan in the period incurred in other comprehensive income.

2.18 Income tax

Income tax for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognized in the statement of income except to the extent that they relate to business combination or items recognized directly in equity or other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted at the reporting date.

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted at the reporting date.

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

2.19 Basic earnings per share

Basic earnings per share are determined by dividing profit (loss) for the year attributable to equity holders of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding.

3. TRADE RECEIVABLES - NET

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS
	2016	2015	2016	2015
Trade receivables				
- Related party	-	417,995.98	1,666,958.03	1,075,903.83
- Others	803,299,078.33	802,863,271.02	689,811,740.68	625,911,732.09
Total	803,299,078.33	803,281,267.00	691,478,698.71	626,987,635.92
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(13,993,407.46)	(15,525,963.21)	(13,023,507.23)	(14,880,057.23)
Trade receivables - net	789,305,670.87	787,755,303.79	678,455,191.48	612,107,578.69

As of December 31, 2016 and 2015, the trade receivables are classified by aging as follows:

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS
	2016	2015	2016	2015
Current	681,786,544.13	655,301,595.61	584,400,272.13	489,241,470.12
Overdue				
Less than 3 months	43,538,937.55	49,388,975.23	30,740,947.26	40,281,004.53
Over 3 months to 6 months	17,088,791.10	54,789,552.27	16,422,574.00	54,309,923.36
Over 6 months to 12 months	30,743,750.08	28,275,180.68	30,123,150.08	28,275,180.68
Over than 12 months	30,141,055.47	15,525,963.21	29,791,755.24	14,880,057.23
Total	803,299,078.33	803,281,267.00	691,478,698.71	626,987,635.92
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(13,993,407.46)	(15,525,963.21)	(13,023,507.23)	(14,880,057.23)
Trade receivables - net	789,305,670.87	787,755,303.79	678,455,191.48	612,107,578.69

The change in the allowance for doubtful accounts for the year ended December 31, 2016 is as follow:

	BAHT	
	CONSOLIDATED	SEPARATE
	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS
Beginning balance	(15,525,963.21)	(14,880,057.23)
Increased during the year	(1,635,440.23)	(893,450.00)
Received during the year	3,167,995.98	2,750,000.00
Decreased due to write - off	-	-
Ending balance	(13,993,407.46)	(13,023,507.23)

4. UNBILLED CONTRACT REVENUE / ADVANCE RECEIVED

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

As of December 31, 2016 and 2015, unbilled contract revenue and advance received are as follows:

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
<u>Unbilled contract revenue</u>				
Project value as per contract	167,452,672.50	63,200,000.00	-	-
Accumulated amount recognized as revenue on percentage of completion basis	44,548,884.40	45,377,482.24	-	-
<u>Less</u> Value of progress billings	(31,075,195.60)	(40,770,000.00)	-	-
Unbilled contract revenue	13,473,688.80	4,607,482.24	-	-
<u>Advance received</u>				
Project value as per contract	-	-	-	-
Value of progress billings	-	-	-	-
<u>Less</u> Accumulated amount recognized as revenue on percentage of completion basis	-	-	-	-
Advance received	-	-	-	-

As of December 31, 2016, the contract costs incurred and recognized profit to date amounted Baht 43 million and Baht 1.54 million, respectively (As of December 31, 2015 amounted Baht 39.68 million and Baht 5.70 million, respectively) and the retentions amount Baht 1.78 million (As of December 31, 2015 amounted Baht 4 million).

5. OTHER RECEIVABLES

Other receivables, as follows:

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Accrued incomes	700,125.39	788,666.57	5,773,525.78	4,749,745.44
Advances payment	1,820,515.11	8,118,347.19	290,357.22	142,320.67
Prepaid expenses	20,288,242.88	25,505,454.87	11,544,153.86	20,729,897.61
Total	22,808,883.38	34,412,468.63	17,608,036.86	25,621,963.72

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

6. SHORT - TERM LOAN TO RELATED PARTY

	BAHT		
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS		
	Balance as of December 31, 2015	Increase	Decrease
			Balance as of December 31, 2016
Loan to subsidiary	124,500,000.00	-	94,000,000.00
			30,500,000.00

As of December 31, 2016, Loans to a subsidiary are 4 promissory notes due within 1 year with interest at the rate of 4.50% p.a., which are unsecured.

As of December 31, 2015, Loans to a subsidiary are 8 promissory notes due within 1 year with interest at the rate of 4.50% - 5.30% p.a., which are unsecured.

7. INVENTORIES - NET

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Finished goods	117,546,652.41	110,194,724.57	122,271,080.23	114,274,414.25
Work in process	219,103,352.99	202,907,529.31	202,466,849.68	180,031,726.37
Raw materials	465,741,953.54	386,989,759.07	422,389,972.55	350,517,857.38
Spare parts and factory supplies	26,852,051.03	5,690,765.36	-	-
Raw materials in transit	17,662,177.71	48,268,602.11	13,087,750.25	38,578,101.46
Total	846,906,187.68	754,051,380.42	760,215,652.71	683,402,099.46
Less: Allowance for inventories declining value	(16,354,773.43)	(16,592,369.87)	(16,012,405.30)	(16,336,313.53)
Inventories - net	830,551,414.25	737,459,010.55	744,203,247.41	667,065,785.93

Inventories recognized as an expense in cost of sales.

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Cost of goods sold	1,584,073,438.62	1,631,031,884.35	1,417,371,729.65	1,289,682,398.06
Increase (decrease) allowance for inventories declining value	(237,596.44)	(1,811,755.42)	(323,908.23)	(1,901,264.72)
	1,583,835,842.18	1,629,220,128.93	1,417,047,821.42	1,287,781,133.34

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

Movement of allowance for inventories declining value for the year ended December 31, 2016 is as follows:

	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Beginning balance	(16,592,369.87)	(16,336,313.53)
Allowance increased during the year	(1,366,068.19)	(1,023,700.06)
Allowance decreased due to sale inventories	1,603,664.63	1,347,608.29
Allowance decreased due to write - off	-	-
Ending balance	(16,354,773.43)	(16,012,405.30)

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

8. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Subsidiaries Companies	Type of Business	Relationship	Million Baht		Holding of investment		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS			
			Paid - up share capital		2016		Cost method		Book value	
			2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Tirathai E&S Co., Ltd.	Distribution, installation and maintenance service of electrical power equipment	Direct shareholding and joint directors	5.0	5.0	99.99%	99.99%	4,999,300.00	4,999,300.00	66,152,844.40	40,924,209.12
Thai Fin Co., Ltd.	Manufacturing, repairing and maintenance service of transformer equipment	Direct shareholding and joint directors	15.0	15.0	99.99%	99.99%	14,999,400.00	14,999,400.00	21,590,409.12	18,137,158.44
L.D.S. Metal Work Co., Ltd. (a)	General custom metal work service	Direct shareholding	120.0	20.0	92.50%	85.00%	118,190,000.00	24,190,000.00	91,565,326.99	13,571,403.85
Total							<u>138,188,700.00</u>	<u>44,188,700.00</u>		

(ii) In September 2016, the Company made an additional investment in L.D.S. Metal Co., Ltd. amounted Baht 94 million, resulting the proportion of the Company increased from 85% to 92.50% of share capital

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

9. OTHER LONG - TERM INVESTMENTS

	Share holding	BAHT			
		CONSOLIDATED		SEPARATE	
		FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS
		2016	2015	2016	2015
Investments in ordinary shares					
- General investment					
- Related company:					
Fuji Tusco Corrugate Co., Ltd.	10%	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
Fixed deposits		34,444,887.85	62,204,294.44	34,155,757.86	61,917,733.27
Total other long - term investments		40,444,887.85	68,204,294.44	40,155,757.86	67,917,733.27

As of December 31, 2016 and 2015 fixed deposits are pledged to secure bank overdrafts and loans from banks, letter of credits and letter of guarantees for business the Company and its subsidiaries.

10. LONG - TERM LOANS TO RELATED PARTIES - NET

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS			
	Balance as of December 31, 2015	Increase	Decrease	Balance as of December 31, 2016
Loans	10,928,974.76	-	10,928,974.76	-
Accrued interest	559,469.18	-	559,469.18	-
Total	11,488,443.94			-
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(11,488,443.94)			-
	-			-
<u>Less</u> Current portion	-			-
Long - term loans to related party - net	-			-

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

	BAHT			
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS			
	Balance as of December 31, 2015	Increase	Decrease	Balance as of December 31, 2016
Loans to related party	9,428,974.76	-	9,428,974.76	-
Loans to subsidiary	209,734,684.93	-	-	209,723,684.93
Total	219,163,659.69			209,734,684.93
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(9,428,974.76)			-
	209,734,684.93			209,734,684.93
<u>Less</u> Current portion	(40,000,000.00)			(89,734,684.93)
Long - term loans to related party - net	169,734,684.93			120,000,000.00

Related party:

In October 2005, the Company changed from promissory notes on call without collateral to long - term loan contracts. The principals and accrued interest income to be repayable in 2 - 8 six - month installments commencing from within year 2006 and within year 2011 and the interest rate of MLR - 0.5% p.a..

Starting from year 2005, the Company and its subsidiaries stop recognizing interest income of a related company and provided for allowance for doubtful debts of the total amount due to the uncertainty of ability to receive any payment due in year 2011 and in year 2012, respectively.

In the 3rd quarter of year 2016, the Company and its subsidiary received the total principal and accrued interest amounted Bath 11.49 million (the Company only : amounted Bath 9.43 million) from the said related company.

Subsidiaries:

In September 2014, the Company had entered into a three - years term loan of Baht 49.73 million with a subsidiary with interest at the rate of 5.30% p.a. which is unsecured. The total principal is repayable within September 25, 2017 and interest is repayable in every 3 months starting December 2014.

Later on February 2, 2015, the Company had entered into a loan agreement with the said subsidiary in amount of Baht 160 million. The subsidiary is able to drawdown the loan in installment when necessary and shall drawdown under this agreement within December 25, 2015 with interest at the rate of 4.50% p.a. which is unsecured. The interest is repayable in every six - months commencing the first repayment shall be paid within 6 months commencing from the 1st drawdown date. The principal are repayable equally in 4 installments in every December 25 of each year starting December 25, 2016. During the year 2015, the subsidiary drawdown 3 installments total Baht 101 million. Later, on December 25, 2015, the subsidiary drawdown the loan in amount of Baht 59 million by transfer from short - term loan to the loan under this agreement.

On December 25, 2016, the Company and the subsidiary had entered into the memorandum loan agreement dated February 2, 2015 by extend 1 year of each installment which the 1st install will be December 25, 2017.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

BAHT									
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS									
			Machinery, tools and equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Building in progress	Machinery in progress		Total
Cost	Land	Building and construction							
As of December 31, 2015	272,881,245.00	300,633,695.82	619,467,508.93	45,480,358.49	41,307,559.99	76,150,600.61	200,755,345.90		1,556,676,314.74
Increase	-	5,779,267.11	165,778,469.16	4,736,404.83	23,192,629.26	70,470,181.32	64,380,447.08		334,337,399.66
Decrease	-	(397,334.72)	(4,479,314.79)	(1,118,899.57)	-	-	-		(5,995,549.08)
Transfer in (out)	-	2,018,436.69	92,116,198.04	-	-	-	(94,134,634.73)		-
As of December 31, 2016	272,881,245.00	308,034,064.90	872,882,861.34	49,097,863.75	64,500,189.25	146,620,781.93	171,001,159.15		1,885,018,165.32
Accumulated depreciation									
As of December 31, 2015	-	(193,848,570.86)	(479,991,559.81)	(37,308,352.49)	(25,244,177.54)	-	-		(756,392,660.70)
Increase	-	(13,525,991.56)	(38,307,927.33)	(2,834,588.53)	(6,687,219.34)	-	-		(61,245,726.76)
Decrease	-	262,240.16	4,218,361.42	1,011,683.22	-	-	-		5,492,284.80
As of December 31, 2016	-	(207,112,322.26)	(513,981,125.72)	(39,121,257.80)	(31,931,396.88)	-	-		(792,146,102.66)
Net book value									
As of December 31, 2015	272,881,245.00	106,785,124.96	139,475,949.12	8,172,006.00	16,063,382.45	76,150,600.61	200,755,345.90		820,283,654.04
As of December 31, 2016	272,881,245.00	100,921,742.64	358,901,735.62	9,976,605.95	32,568,792.37	146,620,781.93	171,001,159.15		1,092,872,062.66

Depreciation charges for the years 2016 and 2015 amounted to Baht 61,245,726.76 and Baht 50,737,834.30, respectively are included in the statement of income.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

	BAHT							
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS							
	Land	Building and construction	Machineries, tools and equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Building in progress	Machineries in progress	Total
Cost								
As of December 31, 2015	264,421,245.00	233,485,900.31	492,811,878.55	33,132,441.01	20,814,308.21	76,150,600.61	205,604,172.47	1,326,420,546.16
Increase	-	355,000.00	131,660,352.79	1,678,541.73	6,750,000.00	70,170,063.48	63,200,159.98	273,814,117.98
Decrease	-	-	(3,049,276.59)	(863,712.00)	-	-	-	(3,912,988.59)
Transfer in (out)	-	-	88,433,249.89	-	-	-	(88,433,249.89)	-
As of December 31, 2016	264,421,245.00	233,840,900.31	709,856,204.64	33,947,270.74	27,564,308.21	146,320,664.09	180,371,082.56	1,596,321,675.55
Accumulated depreciation								
As of December 31, 2015	-	(171,142,032.67)	(409,341,961.33)	(30,014,149.38)	(18,913,822.69)	-	-	(629,411,966.07)
Increase	-	(10,582,488.24)	(25,316,659.35)	(1,061,531.49)	(1,628,388.87)	-	-	(38,589,067.95)
Decrease	-	-	3,049,215.56	863,709.00	-	-	-	3,912,924.56
As of December 31, 2016	-	(181,724,520.91)	(431,609,405.12)	(30,211,971.87)	(20,542,211.56)	-	-	(664,088,109.46)
Net book value								
As of December 31, 2015	264,421,245.00	62,343,867.64	83,469,917.22	3,118,291.63	1,900,485.52	76,150,600.61	205,604,172.47	697,008,580.09
As of December 31, 2016	264,421,245.00	52,116,379.40	278,246,799.52	3,735,298.87	7,022,096.65	146,320,664.09	180,371,082.56	932,233,566.09

Depreciation charges for the years 2016 and 2015 amounted to Baht 38,589,067.95 and Baht 35,888,994.64, respectively are included in the statement of income.

As of December 31, 2016 and 2015, certain land, building and construction, and machineries are mortgaged to several local banks and financial institutions as security against bank overdrafts and loans from banks, lender of credit and letter of guarantees.

In year 2016, Capitalized borrowing costs relating to the acquisition of construction of building and machineries in progress amounted to baht 12.52 million, (the Company only : amounted Baht 12.52 million), with a capitalization rate of 3.58% - 4.02% .

As of December 31, 2016 and 2015, fixed assets have been fully depreciated but are still in use in the original cost as follows:

	MILLION BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2016	534.37	456.86
As of December 31, 2015	488.21	416.53

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS OF DECEMBER 31, 2016

12. INTANGIBLE ASSETS - NET

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS			
	Deferred product design expenses	Computer software	Expense for quality certification	Total
<u>Cost</u>				
As of December 31, 2015	42,112,408.06	35,792,589.55	18,051,856.89	95,956,854.50
Increase	-	867,000.00	1,391,865.39	2,258,865.39
Decrease	-	-	-	-
Transfer in (out)	-	-	-	-
As of December 31, 2016	42,112,408.06	36,659,589.55	19,443,722.28	98,215,719.89
<u>Accumulated amortization</u>				
As of December 31, 2015	(42,112,408.06)	(25,003,127.53)	(14,560,813.10)	(81,676,348.69)
Increase	-	(4,563,788.87)	(1,265,030.56)	(5,828,819.43)
Decrease	-	-	-	-
As of December 31, 2016	(42,112,408.06)	(29,566,916.40)	(15,825,843.66)	(87,505,168.12)
<u>Net book value</u>				
As of December 31, 2015	-	10,789,462.02	3,491,043.79	14,280,505.81
As of December 31, 2016	-	7,092,673.15	3,617,878.62	10,710,551.77

Amortization for the years 2016 and 2015 amounted to Baht 5,828,819.43 and Baht 10,943,724.08, respectively are included in the statement of income.

	BAHT			
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS			
	Deferred product design expenses	Computer software	Expense for quality certification	Total
<u>Cost</u>				
As of December 31, 2015	42,112,408.06	32,746,799.55	18,051,856.89	92,911,064.50
Increase	-	147,000.00	-	147,000.00
Decrease	-	-	-	-
Transfer in (out)	-	-	-	-
As of December 31, 2016	42,112,408.06	32,893,799.55	18,051,856.89	93,058,064.50
<u>Accumulated amortization</u>				
As of December 31, 2015	(42,112,408.06)	(24,249,832.73)	(14,560,813.10)	(80,923,053.89)
Increase	-	(3,879,585.38)	(1,265,030.56)	(5,144,615.94)
Decrease	-	-	-	-
As of December 31, 2016	(42,112,408.06)	(28,129,418.11)	(15,825,843.66)	(86,067,669.83)
<u>Net book value</u>				
As of December 31, 2015	-	8,496,966.82	3,491,043.79	11,988,010.61
As of December 31, 2016	-	4,764,381.44	2,226,013.23	6,990,394.67

Amortization for the year 2016 and 2015 amounted to Baht 5,144,615.94 and Baht 10,371,258.33, respectively are included in the statement of income.

As of December 31, 2016 and 2015, intangible assets have been fully amortized but expected to utilize in the original cost amounted Baht 63.96 million and 49.65 million, respectively (the Company only : amounted to Baht 63.96 million and 49.65 million, respectively).

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT - TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Bank overdrafts	18,878,318.81	26,469,812.31	-	-
Promissory note				
(Interest at the rate of 2.80% - 3.00% p.a.)	200,000,000.00	-	200,000,000.00	-
Discounted bill of exchange				
(Interest at the rate of 3.08% - 3.24% p.a., as of December 31, 2016 and interest at the rate of 2.94% p.a., as of December 31, 2015)	300,000,000.00	100,000,000.00	300,000,000.00	100,000,000.00
Trust receipts	269,949,435.01	274,583,062.25	202,052,451.77	143,964,057.20
Total	788,827,753.82	401,052,874.56	702,052,451.77	243,964,057.20

Bank overdrafts and loans from several local banks are secured by the mortgage of land, building and construction, together with guarantee by cash at banks and subsidiary.

In January - February 2017, 3 discounted bills of exchange amount Baht 150 million were due and the total amount was repaid and the Company had entered into short - term loans in the amount of Baht 150 million which are 3 promissory notes with interest at the rate of 2.90% - 3.20% p.a., which are secured.

14. SHORT - TERM LOAN FROM OTHER

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015
Short - term loan from other	-	450,000,000.00	-	450,000,000.00

As of December 31, 2015, short - term loans from other are discounted bill of exchange to a security company with interest at the rate of 2.76% - 2.94% p.a., which is unsecured.

In February 2017, the Company had entered into a loans in the amount of Baht 190 million which are 11 discounted bills of exchange with interest at the rate of 3.44% p.a., which is unsecured.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

15. DEBENTURES - NET

Balance of debentures consisted of the following:

	BAHT	
	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015
Debentures issued no.1	-	600,000,000.00
Debentures issued no.2	200,000,000.00	200,000,000.00
Debentures issued no.3	200,000,000.00	200,000,000.00
Debentures issued no.4	100,000,000.00	100,000,000.00
Debentures issued no.5	100,000,000.00	-
Debentures issued no.6	100,000,000.00	-
Debentures issued no.7	100,000,000.00	-
Debentures issued no.8	60,000,000.00	-
Total	860,000,000.00	1,100,000,000.00
<u>Less</u> Redemption debentures issued no.1	-	(600,000,000.00)
Deferred cost of issuing debentures	(2,149,995.00)	(3,361,268.00)
<u>Add</u> Accumulated amortization of deferred cost of issuing debentures	1,019,648.93	2,609,415.26
Total	858,869,653.93	499,248,147.26
<u>Less</u> Current portion of debentures	(399,844,174.42)	-
Total debentures - net of current portion	459,025,479.51	499,248,147.26

Debentures issued no.1

In June 2012, the Company issued and offered 600,000 units of unsubordinated and unsecured debentures with a par value of Baht 1,000 each, or a total Baht 600 million to be used for supporting the Company's business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 3 years, with the redemption date being June 28, 2015. The debenture holders are entitled to receive interest at a rate of 5.30 percent per annum. Such interest is payable quarterly in March, June, September and December of every year. The terms and conditions of the debenture holders' rights contain covenants, and restrictions pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, and the assumption of guarantees or commitments.

Debentures issued no.2

In March 2015, the Company issued and offered 200,000 units of unsubordinated and unsecured debentures with a par value of Baht 1,000 each, or a total Baht 200 million to be used for supporting the Company's business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 2 years, with the redemption date being March 9, 2017. The debenture holders are entitled to receive interest at a rate of 4 percent per annum. Such interest is payable six - months in March and September of every year. The terms and conditions of the debenture holders' rights contain covenants, and restrictions pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, and the assumption of guarantees or commitments.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

Debentures issued no.3

In April 2015, the Company issued and offered 200,000 units of unsubordinated and unsecured debentures with a par value of Baht 1,000 each, or a total Baht 200 million to be used for supporting the Company's business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 2 years, with the redemption date being April 30, 2017. The debenture holders are entitled to receive interest at a rate of 3.95 percent per annum. Such interest is payable quarterly in January, April, July and October of every year. The terms and conditions of the debenture holders' rights contain covenants, and restrictions pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, and the assumption of guarantees or commitments.

Debentures issued no.4

In July 2015, the Company issued and offered 100,000 units of unsubordinated and unsecured debentures with a par value of Baht 1,000 each, or a total Baht 100 million to be used for supporting the Company's business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 3 years, with the redemption date being July 16, 2018. The debenture holders are entitled to receive interest at a rate of 3.80 percent per annum. Such interest is payable six - months in January and July of every year. The terms and conditions of the debenture holders' rights contain covenants, and restrictions pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, and the assumption of guarantees or commitments.

Debentures issued no.5

In August 2016, the Company issued and offered 100,000 units of unsubordinated and unsecured debentures with a par value of Bath 1,000 each, or a total Baht 100 million to be used for supporting the Company's business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 3 years, with the redemption date being August 5, 2019. The debenture holders are entitled to receive interest at a rate of 3.80 percent per annum. Such interest is payable quarterly in February, May, August, and November of every year. The terms and conditions of the debenture holders' rights contain covenants, and restrictions pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, and the assumption of guarantees or commitments.

Debentures issued no.6

In September 2016, the Company issued and offered 100,000 units of unsubordinated and unsecured debentures with a par value of Bath 1,000 each, or a total Baht 100 million to be used for supporting the Company's business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 2 years, with the redemption date being August 30, 2018. The debenture holders are entitled to receive interest at a rate of 3.50 percent per annum. Such interest is payable quarterly in March, June, September, and December of every year. The terms and conditions of the debenture holders' rights contain covenants, and restrictions pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, and the assumption of guarantees or commitments.

Debentures issued no.7

In September 2016, the Company issued and offered 100,000 units of unsubordinated and unsecured debentures with a par value of Bath 1,000 each, or a total Baht 100 million to be used for supporting the Company's business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 3 years, with the redemption date being September 14, 2019. The debenture holders are entitled to receive interest at a rate of 3.80 percent per annum. Such interest is payable quarterly in March, June, September, and December of every year. The terms and conditions of the debenture holders' rights contain covenants, and restrictions pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, and the assumption of guarantees or commitments.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

Debentures issued no.8

In November 2016, the Company issued and offered 60,000 units of unsubordinated and unsecured debentures with a par value of Bath 1,000 each, or a total Baht 60 million to be used for supporting the Company's business expanding, and working capital requirement. The maturity period of the debentures is 1.5 years, with the redemption date being May 25, 2018. The debenture holders are entitled to receive interest at a rate of 3.80 percent per annum. Such interest is payable quarterly in February, May, August and November of every year. The terms and conditions of the debenture holders' rights contain covenants, and restrictions pertaining to matters such as the maintenance of financial ratios, and the assumption of guarantees or commitments.

16. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATION

- Movement in the present value of the employee benefit obligation for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	MILLION BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Employee benefit obligation				
at beginning of the years	96.59	74.61	77.60	62.50
Benefits paid	(2.52)	(2.62)	(1.26)	(0.66)
Current service cost and interest	15.11	13.78	10.69	10.21
Losses (gains) on the settlement				
of employee benefit	(0.03)	-	0.23	-
Actuarial losses (gains) on defined				
employee benefit plans	-	10.82	-	5.55
Employee benefit obligation				
at ending of the years	109.15	96.59	87.26	77.60

- Expenses recognized in the statement of income for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	MILLION BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Current service costs	12.20	11.16	8.31	8.05
Interest cost	2.91	2.62	2.38	2.16
Losses (gains) on the settlement				
of employee benefit	(0.03)	-	0.23	-
Total	15.08	13.78	10.92	10.21

Total actuarial losses (gains) recognized in the other comprehensive income in Consolidated financial statements for the years ended December 31, 2016 and 2015 amounted of losses Baht - million and Baht 10.82 million, respectively (the Company only: amounted of losses Baht - million and Baht 5.55 million, respectively).

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

- Principal actuarial assumptions as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	PERCENT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
Discount rate	2.49 - 3.17	3.17
Salary increase rate	8.00	8.00
Employee turnover rate	0 - 39.00*	0 - 39.00*
Mortality rate	TMO2008**	TMO2008**

* Based on the weighted average by age group of employees

** Reference from TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Table 2008

- Sensitivity analysis of significant actuarial assumptions

Significant actuarial assumptions for sensitivity analysis are discount rate, salary increase rate and mortality, while holding all other assumptions constant. The sensitivity analysis of change in the relevant actuarial assumption that were reasonably possible as of December 31, 2016 as follows:

- If the discount rate increases (decreases) by 1%, the employee benefit obligation in Consolidated financial statements would decrease Baht 10.63 million (increase Baht 12.89 million) and Separate financial statements would decrease Baht 8.78 million (increase Baht 10.70 million).
- If the salary increase rate increases (decreases) by 1%, the employee benefit obligation in Consolidated financial statements would increase Baht 13.17 million (decrease Baht 11.12 million) and Separate financial statements would increase Baht 10.93 million (decrease Baht 9.18 million).
- If the life expectancy increases (decreases) by one year for all employees, the employee benefit obligation in Consolidated financial statements would increase Baht 0.92 million (decrease Baht 0.91 million) and Separate financial statements would increase Baht 0.75 million (decrease Baht 0.74 million).

In presenting the above sensitivity analysis, the present value of the employee benefit obligation has been calculated by using the same method that applied in calculating the employee benefit obligation recognized in the statements of financial position.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

17. FINANCIAL INSTRUMENTS

Interest rate risk

The interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the operations of the Company and its subsidiaries and their cash flows. The Company's and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to their deposits with financial institutions, lending and borrowings. However, these financial assets and liabilities bear interest rates at market interest rates which the Company and its subsidiaries anticipate non material risk from interest rates.

Foreign currency risk

As of December 31, 2016 and 2015, the Company and its subsidiaries are exposed to foreign currency risk primarily to foreign currency denominated asset and liabilities, as follows:

	UNIT : MILLION			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
<u>Foreign currency denominated assets</u>				
Cash and cash equivalents				
- US DOLLAR	0.75	1.70	0.73	1.70
- EURO	0.01	-	0.01	-
Trade receivables				
- US DOLLAR	7.85	4.97	7.83	4.95
- SINGAPORE DOLLAR	0.99	3.64	0.99	3.64
<u>Foreign currency denominate liabilities</u>				
Trust receipts				
- US DOLLAR	4.03	3.74	3.84	2.86
- EURO	0.68	0.75	0.68	0.73
- SWEDISH KRONA	5.20	0.33	5.20	0.33
- SWISS FRANC	0.26	0.27	0.26	0.27
- YEN	-	61.00	-	-
Trade payables				
- US DOLLAR	1.46	3.21	1.33	2.94
- EURO	0.60	1.17	0.60	1.17
- SINGAPORE DOLLAR	-	0.01	-	0.01
- YEN	7.97	-	7.97	-
Other payables				
- Accrued expenses				
- US DOLLAR	0.93	0.13	0.93	0.13
- EURO	0.59	0.30	0.59	0.30
- SINGAPORE DOLLAR	-	0.13	-	0.13
- Payables on purchase of assets				
- EURO	-	0.35	-	0.35

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

However, the Company and its subsidiaries has outstanding foreign currency purchase and sales agreements as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	UNIT : MILLION							
	CONSOLIDATED				SEPARATE			
	FINANCIAL STATEMENTS				FINANCIAL STATEMENTS			
	Purchase Agreements		Sales Agreements		Purchase Agreements		Sales Agreements	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
- US DOLLAR	0.09	0.17	1.20	-	0.09	0.17	1.20	-
- EURO	0.04	0.54	-	-	0.04	0.54	-	-

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk deal with the trade receivable. However, due to the Company and its subsidiaries have diversified customer base and their prudent credit policies, they do not anticipate material losses from their collection from trade receivable.

Fair value

The management believes that the fair value of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities does not materially differ from their carrying value.

18. SHARE CAPITAL

On October 5, 2015, the existing shareholders exercised to purchase totaling 119,102 ordinary shares at Baht 5.50 each, totaling Baht 655,061. The increased paid - up share capital from this transaction had been registered with the Ministry of Commerce on October 16, 2015.

19. WARRANTS

The Company:

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on September 20, 2013, the shareholders approved to issue and offer the Warrant No. 2 not over 51,314,695 units to the existing Shareholders (TRT-W2), free of charge, with the ratio of 6 existing ordinary shares per 1 warrant. These warrants are exercisable at one warrant per one ordinary share at Baht 5.50 per share for a period of 2 years from issued date. And the shareholders approved to issue and offer the above warrants to the existing shareholders on October 7, 2013 and determined the last exercisable date which is October 5, 2015.

On October 24, 2013, the warrants 51,313,778 units of the existing shareholders (TRT-W2) had been approved to be listed securities in the Market for Alternative Investment (MAI). These warrants are exercisable on the last date of May and November of each year. The first exercise date is May 30, 2014.

It is concluded that the warrants (TRT-W2) are totally exercised in amount of 120,102 units. As of December 31, 2016 and 2015, the remaining balance of warrants amounted 51,193,676 units was expired.

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

20. LEGAL RESERVE

Under the Public Limited Companies Act., the Company is required to set aside as legal reserve of at least 5% of its net income at each dividend declaration until the reserve reaches 10% of authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

21. DIVIDEND PAYMENT

At the Annual General Meeting of Shareholders held on April 23, 2015, the shareholders approved to pay dividend amounted Baht 30.79 million at Bath 0.10 per share.

At the Annual General Meeting of Shareholders held on April 21, 2016, the shareholders approved to pay dividend amounted Baht 15.40 million at Bath 0.05 per share.

22. PROVIDENT FUND

Under Provident Fund Act., the Company, its subsidiaries and their employees have joined a TISCO Ruamtun 2 Registered Provident Fund scheme in September 2005. This fund is managed by an approved financial institution.

Each employee contributes an amount depending on his/her length of service and the Company contributes the same amount.

23. EXPENSES BY NATURE

The significant expenses classified by nature for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	BAHT			
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Changes in inventories of finished goods and work in process decrease (increase)	(23,547,751.52)	103,509,077.59	(30,431,789.29)	62,412,655.55
Purchase finished goods	6,697,000.00	4,595,000.00	6,697,000.00	4,595,000.00
Raw materials and consumables used	1,328,415,497.67	1,216,254,462.94	1,195,651,342.66	1,026,350,182.79
Employee benefits expenses	513,408,042.88	389,717,558.92	231,755,383.13	205,462,587.62
Management benefit expense	45,525,955.32	45,296,189.01	29,814,064.32	29,792,575.38
Depreciation and amortization expenses	67,074,546.19	61,681,558.38	43,733,683.89	46,260,252.97

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

24. TAX EXPENSES

Tax expenses for the years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Current tax expense (income)	30,547,571.05	9,726,537.25	15,182,953.56	6,997,122.84
Deferred tax expense (income) of temporary differences	(6,112,908.66)	(21,642,836.19)	409,067.60	(268,277.67)
Tax expense (income) reported in the statement of income	<u>24,434,662.39</u>	<u>(11,916,298.94)</u>	<u>15,592,021.16</u>	<u>6,728,845.17</u>

Income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended December 31, 2016 and 2015, consisted of:

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Deferred tax expense (income) relating to actuarial losses on defined employee benefit plans	<u>-</u>	<u>(2,165,276.20)</u>	<u>-</u>	<u>(1,109,563.00)</u>

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

Reconciliation between tax expense (income) and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended December 31, 2016 and 2015 as follows:

	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015
Accounting profit (loss) before tax	35,106,182.94	68,607,611.76)
Applicable tax rate	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by applicable tax rate	19,021,236.59	(13,721,522.35)
Tax effect of :		
- Adjustments recognized in the years for current tax of prior year	1,895,483.35	-
- Non - deductible expenses	5,769,747.50	2,063,466.76
- Added deductible expenses	(2,251,805.05)	(258,243.35)
Tax expense (income) reported in the statements of income	24,434,662.39	(11,916,298.94)

	BAHT	
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015
Accounting profit (loss) before tax	59,375,839.13	27,540,306.70
Applicable tax rate	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by applicable tax rate	11,875,167.83	5,508,061.34
Tax effect of :		
- Adjustments recognized in the years for current tax of prior year	1,148,056.10	-
- Non - deductible expenses	4,768,163.76	1,457,847.18
- Added deductible expenses	(2,199,366.53)	(237,063.35)
Tax expense (income) reported in the statements of income	15,592,021.16	5,728,845.17

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

The components of deferred tax assets and liabilities are as follows:

	BAHT	
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015
Deferred tax assets		
Allowance for diminution in value of investments	59,838.00	77,656.00
Allowance for doubtful accounts	2,900,982.87	3,105,192.65
Allowance for inventories declining value	3,270,954.69	3,318,473.98
Allowance for doubtful accounts of long - term loan	-	2,297,688.79
Employee benefit obligation	21,830,643.54	19,317,588.34
Unused tax benefits on loss carry forward	28,010,295.05	21,843,205.73
Total	56,072,714.15	49,959,805.49
Deferred tax liabilities	-	-
	BAHT	
	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	As of December 31, 2016	As of December 31, 2015
Deferred tax assets		
Allowance for diminution in value of investments	59,838.00	77,656.00
Allowance for doubtful accounts	2,604,701.45	2,976,011.45
Allowance for inventories declining value	3,202,481.06	3,267,262.71
Allowance for doubtful accounts of long - term loan	-	1,885,794.95
Employee benefit obligation	17,451,386.80	15,520,749.80
Total	23,318,407.31	23,727,474.91
Deferred tax liabilities	-	-

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

25. EARNINGS PER SHARE COMPUTATION

Earnings per share computation in the consolidated and separate financial statements for the years ended December 31, 2016 and 2015, consisted of:

	BASIC EARNING PER SHARE			
	FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Profit (loss) attributable to equity holders of the parent	61.22	(45.97)	43.78	20.81
Adjustment of profit (loss) for the years	-	-	-	-
Profit (loss) for the calculation of earning per share (million Baht)	61.22	(45.97)	43.78	20.81
The weighted average number of ordinary shares outstanding (million shares)	308.01	307.91	308.01	307.91
Earnings (loss) per share (Baht / share)	0.20	(0.15)	0.14	0.07

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

26. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company's and its subsidiaries' operations involve the manufacturing, repairing and maintenance service of transformer equipment and general custom metal work service which are carried on in both Thailand and foreign countries. Financial information of the Company and its subsidiaries for the years ended December 31, 2016 and 2015, and as of December 31, 2016 and 2015 broken down by geographic segment, are as follows:

	MILLION BAHT						
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS						
	FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31,						
	Domestic		Foreign		Eliminated		Total
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	
Revenues from sales and services	1,957.94	1,360.81	843.61	1,049.39	(265.03)	(186.23)	2,223.97
Gross profit (loss)	384.56	248.66	283.37	165.60	(6.92)	(0.61)	413.65
Gain on exchange rate							13.21
Reversal allowance for doubtful accounts							13.02
Others income							14.58
Selling expenses							177.15
Administrative expenses							398.86
Finance costs							42.33
Tax expenses (income)							24.43
Profit (loss) for the years							59.05
							(58.28)

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

Information about major customers

For the year ended December 31, 2016, the Company and its subsidiaries' revenues from domestic sales and service amounted Baht 764.26 million from two customers and foreign sales and service amounted Baht 351.93 million from one customer.

For the year ended December 31, 2015, the Company and its subsidiaries' revenues from domestic sales and service amounted Baht 310.73 million from one customer and foreign sales and service amounted Baht 399.13 million from one customer.

	MILLION BAHT					
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS					
	AS OF DECEMBER 31,					
	Domestic		Foreign		Total	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Trade receivables - net	341.36	445.15	447.95	342.61	789.31	787.76
Property, plant and equipment - net					1,092.87	820.28
Other assets					1,421.44	1,416.80
Total assets					3,303.62	3,024.84

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

27. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The significant business transactions with related parties for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	MILLION BAHT				Transfer pricing policy
	CONSOLIDATED		SEPARATE		
	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015	
Revenues from sales	-	-	3.31	6.29	Cost plus agreed margin
Revenues from services	-	-	5.07	6.02	Cost plus agreed margin
Other income	-	-	0.20	0.63	Cost plus agreed margin
Interest income	-	-	-	-	No interest charge due to stop recognition according to note 10 to the financial statements
Interest income	-	-	14.21	10.19	According to note 6 and 10 to the financial statements
Rental income	-	-	0.62	0.62	Contract prices
Purchase	-	-	190.50	176.17	Not different from the unrelated parties
Purchase	-	-	31.46	18.88	At the rate agreed upon
Purchase of assets	-	-	14.00	25.03	At the rate agreed upon

The outstanding balances of the transactions with related parties as presented in the statements of financial position are as follows:

	MILLION BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS	FINANCIAL STATEMENTS
	2016	2015	2016	2015
Trade receivables	-	0.42	1.67	1.08
Allowance for doubtful accounts - trade receivables	-	(0.42)	-	-
Short - term loans	-	-	30.50	124.50
Accrued interest income	-	-	5.14	4.58
Long - term loans	-	10.93	209.73	219.16
Accrued interest income	-	0.56	-	-
Allowance for doubtful accounts - long - term loans and accrued interest income	-	(11.49)	-	(9.43)
Trade payables	-	-	34.58	29.16

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

Management benefit expenses

Management benefit expenses consist the benefits paid to the Company's management such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Company's management are the persons who are defined under the Securities and Exchange.

Management benefit expenses for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	BAHT			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Short - term employee benefits	43,617,564.32	43,029,368.01	28,715,849.32	28,154,290.38
Post - employment benefits	1,908,391.00	2,266,821.00	1,098,215.00	1,638,285.00
Total	45,525,955.32	45,296,189.01	29,814,064.32	29,792,575.38

28. AGREEMENTS

As of December 31, 2016, the Company and its subsidiaries have commitments of the contract are as follows:

The Company has signed a license agreement with a foreign company and has been committed to pay fees at the rate specified in the agreements.

The Company and its subsidiaries have long - term lease commitments outstanding on a land, building and construction, vehicles and equipment for the expiration dates range from 2017 - 2021. Future minimum payments under the leases are as follows:

	PERIODS (MILLION BAHT)			
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	Not later than one year	Later than one year and not later than five years	Not later than one year	Later than one year and not later than five years
Lease agreements				
Land, building and construction	8.24	4.58	-	-
Vehicles	4.71	6.04	3.34	4.25
Equipment	2.44	3.75	2.07	3.39

Rental expenses under the above leases for the year ended December 31, 2016 amounted to Baht 14.44 million (the Company only : amounted to Baht 4.33 million).

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

29. COMMITMENT AND CONTINGENT LIABILITIES

As of December 31, 2016 and 2015, the Company and its subsidiaries have commitments and contingent liabilities as follows:

MILLION BAHT				
	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
29.1 Unused letter of credits	47.09	133.80	27.15	92.66
29.2 Contingent liabilities to bank for letter of guarantees	937.78	927.02	516.35	610.35
29.3 As of December 31, 2016 and 2015, the Company has contingent liabilities for guarantee to subsidiaries company's credit facilities of Baht 2 ,021.49 million and Baht 2,024.09 million, respectively, with a financial institution.				

30. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

The Company manages its capital position with reference to its debt - to - equity ratio and interest - bearing - debt - to - equity ratio also to comply with a condition in issued debentures, which require the Company to maintain interest - bearing - debt - to - equity ratio not more than 1.5 : 1.

According to the statements of financial position as of December 31, 2016 and 2015 as follows:

	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENTS	
	As of	As of	As of	As of
	December 31, 2016	December 31, 2015	December 31, 2016	December 31, 2015
Debt - to - equity ratio	1.93 : 1	1.81 : 1	1.71 : 1	1.49 : 1
Interest - bearing - debt - to - equity ratio	1.46 : 1	1.25 : 1	1.34 : 1	1.05 : 1

Notes to Financial Statements

TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEAR ENDED OF DECEMBER 31, 2016

31. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain accounts in the financial statements as presented herein for comparative purpose have been reclassified to conform with the current year's classifications, with no effect on the net profit (loss) or shareholders' equity as previously reported. The significant reclassifications are as follows:

	BAHT					
	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS			
	As previously reported	Reclassification	After Reclassification	As previously reported	Reclassification	After Reclassification
Statement of income for the year ended December 31, 2015						
- Reversal of loss on inventories declining value	(1,811,755.42)	1,811,755.42	-	(1,901,264.72)	1,901,264.72	-
- Cost of sales	1,631,031,884.35	(1,811,755.42)	1,629,220,128.93	1,289,682,398.06	(1,901,264.72)	1,287,781,133.34

32. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements have been approved on February 21, 2017 by the Board of Directors of the Company.

General Information

Name	Tirathai Public Company Limited (“Company”)		
Nature of Business	Manufacturer and distributor for both distribution and power transformers including installation service, oil filtering and filling service, maintenance, modification and repair, and testing of the transformers together with providing transformer rental service to customers.		
Head office	516/1 Moo 4 (Bangpoo Industrial Estate), Sukhumvit Road, Tambon Prakekasa, Ampur Muang, Samutprakan, 10280		
Registration Number	0107574800498		
Website	www.tirathai.co.th		
Telephone	(02) 769-7699, (02) 323-0818, (02) 709-3237-8		
Fax	(02) 323-0910, (02) 709-3236		
Registered Capital	359,202,865 Baht		
Paid-up Capital	308,008,272 Baht (as of 31 December 2016)		
Number of Issued Ordinary Shares	308,008,272 shares (as of 31 December 2016)		
Par Value	Baht 1 per shares		
Investor Relation	Mr. Upakrom Thaweephoke Executive Director and Company Secretary		
Email	ir@tirathai.co.th		
Tel	(02) 769-7699 ext. 1220		
Reference			
Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited		
Address	93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400		
Telephone	(02) 009-9000		
Facsimile	(02) 009-9001		
Auditor	1. Mrs. Kesree Narongdej	CPA No.0076	or
	2. Mr. Chaikut Angsuwittaya	CPA No.3885	or
	3. Mrs. Natsarak Sarochahunjeen	CPA No.4563	
Address	A.M.T Associates Company Limited 491/27 Silom Plaza, Silom Road Bangrak, Bangkok 10500		
Tel	(02) 234-1676		
Fax	(02) 237-2133		



TIRATHAI PUBLIC COMPANY LTD.

516/1 Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road,
T. Praksa, A. Muang, Samutprakarn, 10280

T (662) 7697699; F (662) 7093236, 3230910

www.tirathai.co.th

