



# รายงานประจำปี 2560

## ANNUAL REPORT 2017



บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)  
TIRATHAI PUBLIC COMPANY LIMITED

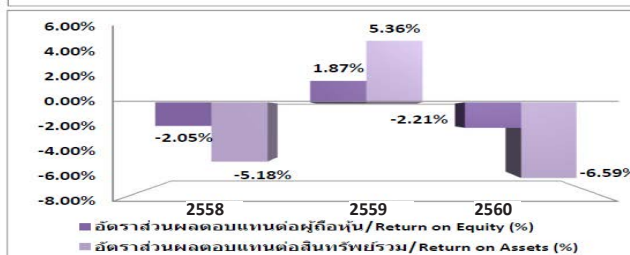
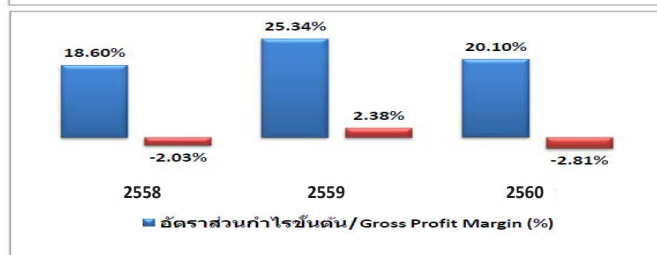
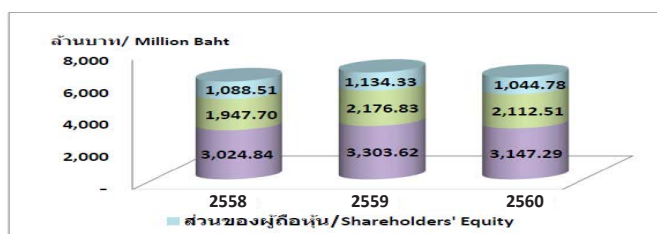
# สารบัญ

	หน้า
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	2
สารจากประธานกรรมการ	3
สารจากกรรมการผู้จัดการ	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	5
รายงานคณะกรรมการสรรหา	6
คณะกรรมการบริษัท	7
กิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2560	12
วิสัยทัศน์/พันธกิจ	19
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล	20
โครงสร้างการจัดการ	21
การจัดการ	22
การกำกับดูแลกิจการ	29
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	39
ความรับผิดชอบต่อสังคม	41
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	49
โครงสร้างรายได้	56
ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ	57
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	58
ปัจจัยความเสี่ยง	63
รายการระหว่างกัน	65
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	66
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	72
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	73
งบการเงิน	78
ข้อมูลทั่วไป	126

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ล้านบาท/ Million Baht

ข้อมูลสรุปทางการเงิน	2558	2559	2560
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	2,264.09	2,577.33	2,448.03
รายได้จากการขายและบริการ	2,223.97	2,536.52	2,429.77
กำไรขั้นต้น	413.65	642.75	488.45
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และ ค่าเสื่อม (EBITDA)	44.87	192.89	50.94
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย และ ภาษี (EBIT)	(16.81)	125.81	(32.33)
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(45.97)	61.22	(68.70)
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	3,024.84	3,303.62	3,147.29
หนี้สินรวม	1,947.70	2,176.83	2,112.51
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,088.51	1,134.33	1,044.78
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ(%)	18.60%	25.34%	20.10%
อัตราส่วนกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวม (%)	-2.03%	2.38%	-2.81%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	-2.05%	1.87%	-2.21%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	-5.18%	5.36%	-6.59%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	1.79	1.92	2.02
<b>หุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	359.20	359.20	359.20
ทุนชำระแล้ว	308.01	308.01	308.01
Par Value (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.50	3.66	3.36
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.15)	0.20	(0.22)
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.05	0.13	-





# สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2560 ผลจากภาวะการแข่งขันในธุรกิจหม้อแปลง โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคา ยังคงสูงอยู่อย่างต่อเนื่องจากปี 2559 จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้นส่งผลต่อ ผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ในส่วนของ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าลดลง สำหรับรายได้จากการให้บริการ และ รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง แม้รายได้จากส่วนนี้ในปี 2560 จะเพิ่มขึ้นจากปี 2559 แต่ต้นทุนขายจากรายได้ทั้ง 2 แหล่งดังกล่าวได้เพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นกัน ส่งผลให้ผลดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2560

สำหรับ ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2561 มีแนวโน้มยังคงทรงตัวจากปี 2560 เนื่องจากตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย 2558 – 2579 (PDP 2015) กำหนดให้เพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิจาก 37,612 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นเป็น 70,335 เมกะวัตต์โดยกำลังการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ผลิตจากโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ในประเทศ ที่ดำเนินการโดยภาครัฐ และเอกชน อีกทั้งแผนพัฒนาฯ PDP2015 ดังกล่าว ยังได้กำหนดให้มีโครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในเขตกรุงเทพฯ-ปริมณฑลและเขตเศรษฐกิจพิเศษ, โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อตอบสนองความมั่นคงระบบไฟฟ้าในเขต ภูมิภาค, โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน และ โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่, ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กและโรงไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านที่จะทยอยดำเนินการในช่วงปี 2558 – 2579 ร่วมอีกด้วย ด้วยเหตุนี้ ในอนาคตทั้ง ภาครัฐและเอกชนจะมีการสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่ง 500 กิโลวัตต์และ 230 กิโลวัตต์ เพิ่มเติม รวมทั้ง โครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เพื่อรองรับ ASEAN GRID ในเขตภาคเหนือตอนบนและภาคใต้ตอนล่าง ทำให้มีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาดแรงดัน 500/230/115 kV เพิ่มขึ้น ซึ่งประมาณการงบประมาณของภาครัฐในโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง ของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต สำหรับ ปี 2559 – 2563 ประมาณ 10,000 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 2,500 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยเฉพาะหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ยังคงมีอยู่มาก รายได้ส่งผลให้ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในปี 2561 ยังคงอยู่ในภาวะที่แข่งขันสูงต่อจากปี 2560 และเพื่อให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อภาวะการแข่งขัน เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้อยู่ระหว่างการจัดทำแผนกลยุทธ์กำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยในขณะนี้มีความคืบหน้าไปกว่าร้อยละ 75 เหลือเพียงการจัดทำแผนปฏิบัติเพื่อนำแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ได้ผลอย่างเป็นรูปธรรมสนับสนุนให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความสามารถในการ



สร้างรายได้เพิ่มขึ้นและมีผลการดำเนินงานที่มีผลกำไรสุทธิดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ จากความร่วมมือ ความมุ่งมั่น และ การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจ ของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ผมเชื่อมั่นว่า บริษัท ไทย อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เป็นบริษัทที่มีศักยภาพทางธุรกิจ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายที่เหมาะสมชัดเจน สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม รวมถึง การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารงาน และมาตรการอื่นๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้สามารถอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อีกทั้งยังมีการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อเป็นการพัฒนาแบบยั่งยืนและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ท้ายสุดนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และ พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุน บริษัท ไทย อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือด้วยดีตลอดมา และ ผมขอขอบคุณ ผู้บริหาร และ พนักงานของกลุ่มไทยอิเล็คทริกทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเพียรอุตสาหะให้กับบริษัทเสมอมา ผมเชื่อมั่นว่าด้วยพื้นฐานประสบการณ์ของผู้บริหารและพนักงานทุกท่านผนวกกับศักยภาพในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล จะสามารถทำให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายขององค์กรเมื่อยังประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นสืบไป

ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม  
ประธานกรรมการ



# สารจากกรรมการผู้จัดการ

ปี 2560 ภาวะอุตสาหกรรมกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนในประเทศ ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะในครึ่งปีหลังของปี 2560 เนื่องจากภาคการไฟฟ้ามีการประมูลงานปีงบประมาณคงค้าง จนถึงปีงบประมาณปีปัจจุบัน ในขณะที่ภาคส่งออก ยังคงชะลอตัว ทำให้ยอดขายคำสั่งซื้อของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐและภาคเอกชน ในประเทศเพิ่มขึ้นจาก 925 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 1,625 ล้านบาท ในปี 2560 อีกทั้งในไตรมาส 4 ปี 2560 มีการส่งมอบสินค้าที่มีกำไร ชันตันสูง ทำให้ กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับตัวจาก 10% สำหรับงวด 9 เดือน ถึง 30/9/2560 มาเป็น 25% ใน ไตรมาส 4 ปี 2560 สำหรับงวด 3 เดือน ถึง 31/12/2560 ทำให้กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งปี 2560 ถัวเฉลี่ยอยู่ที่ 15% เปรียบเทียบกับ ปี 2559 อยู่ที่ 21%

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย คาดการณ์ว่าความต้องการของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2561 โดยรวม ยังคงปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการใช้งบประมาณของภาครัฐเริ่มเข้าสู่ภาวะปกติ ซึ่งจะเป็นแรงส่งให้ภาคเอกชน ปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ในส่วนของการส่งออก บริษัทมีนโยบายที่จะขยายฐานตลาดออกไปที่ CLMV ที่เป็นตลาดที่กำลังเติบโต และ ในส่วนตลาดเดิม เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบ วิศวกรรมที่การแข่งขันไม่สูงมาก ในส่วนของบริษัทไทย อิ แอนด์ เอสเดินไปตามแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของ ธุรกิจใหม่ และขยายงานบริการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนของการไฟฟ้าต่างๆ ในส่วนของบริษัท แอล. ดี. เอส. เมทัล เวิร์ค จากการที่ได้รับรองมาตรฐาน ASME ในเดือน เมษายน 2560 ทำให้ LDS มีความพร้อมที่จะรับงานภาคอุตสาหกรรมที่ต้องการโครงสร้าง เหล็กที่มีคุณภาพสูง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า อีกทั้ง บริษัท จะมุ่งเน้นอุตสาหกรรมพลังงานที่ทางกลุ่มบริษัทไทยมีข้อได้เปรียบ ในเรื่องความร่วมมือกับให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ ซึ่งเป็นจุดแข็งของบริษัท รวมถึง จะพัฒนาบุคลากรพร้อมทั้งส่งเสริม บุคลากรให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานในธุรกิจที่จะขยาย เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มบริษัทไทย

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย ประมาณการรายได้ เติบโต 16%-20% จากปี 2560 โดย บริษัทฯและบริษัทย่อยมีมูลค่า งานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2560 ทั้งสิ้น 1,984 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2561 จำนวน 1,655 ล้านบาท และ ในปี 2562 จำนวน 329 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของ มูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัท จะเข้าประมูล ณ สิ้นธันวาคม 2560 ประมาณ 8,650 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20%-25% ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย จะบริหารจัดการ ต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่ม ให้อยู่ในระดับ 18%-23% และ รวมถึง มาตรการอื่น ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และ ให้มั่นใจว่า



บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการตามแผนงานอย่างมีความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับ ภาวะเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2561 บริษัทและ บริษัทย่อย กำลังจัดทำ แผนยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจ ซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงกลุ่มธุรกิจ จาก กลุ่ม Transformer และ กลุ่ม Non-Transformer มาเป็น กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า (Power Related Business) และ กลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า (Non-Power Related Business) รวมถึง กลุ่มธุรกิจใหม่ (New Business) โดยมีกรอบระยะเวลา 10 ปี (2561-2571) ซึ่งบริษัทและ บริษัทย่อย คาดว่าจะจัดทำกรอบความคิดการนำแผนยุทธศาสตร์ ไปถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ เสร็จในไตรมาส 2-3 ปี 2561 เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน ของกลุ่มบริษัทไทย

ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นและ พยายาม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ตามที่ได้ประกาศเจตนารมณ์ไว้อย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อให้ทำให้ บริษัทฯและบริษัทย่อย พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน อย่างแข็งแกร่ง เสริมสร้างให้กิจการมีมูลค่าเพิ่มอันจะเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในที่สุด

(นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน)  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายพิสิฐ ลี้อาธรรม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรวิทย์ ศุภวิริยกุล และนายสิงห์ นิกรพันธุ์ เป็นกรรมการ

กรรมการทั้งสามท่านมีคุณสมบัติและเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับทราบข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานของผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และได้ให้คำแนะนำต่างๆ แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อไปสู่การบริหารจัดการที่ดี การควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง ได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของทางราชการ
2. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
3. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และติดตามให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ ทั้งนี้ผลการตรวจสอบภายในไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต หรือข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ทำให้มั่นใจว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้
4. กำกับดูแล และเป็นผู้ประเมินผลงานการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สอบทานและพิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาสั่งแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
6. สอบทานและหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงสาระสำคัญที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม
7. รายงานผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินตนเองถึงผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำผลไปเป็นแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ด้วยความเป็นอิสระ มีการแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการรับรู้ข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุป จากการสอบทาน และพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตลอดปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสมที่สร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์

2561

  
(ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน เพื่อช่วยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการและให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบในวันที่ 28 เดือนกุมภาพันธ์ 2561

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และ องค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึง ได้ดำเนินการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา



ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยมีอัตราการประชุมร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา แต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	การประชุมร่วมประชุม/การประชุมทั้ง หมด(ครั้ง )
1. นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหา	1/1
2. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	กรรมการสรรหา	1/1
3. นายไต้	จงอี	กรรมการสรรหา	1/1

ภารกิจของคณะกรรมการสรรหาสำหรับรอบปี 2560 สรุปได้ดังนี้

ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ได้ดำเนินการสรรหากรรมการเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 เพื่อพิจารณา

ในนามคณะกรรมการสรรหา

นายสิงหะ นิกรพันธุ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหา





# คณะกรรมการบริษัท


รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณสมบัติทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 <p>1. ดร.พิสิฐ สิต้าธรรม</p> <p>ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548</p> <p>อายุ (ปี) 67</p>	<p>- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์/ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</p> <p>ประเทศเนเธอร์แลนด์</p> <p>- Directors Certification Program(DCP),2002</p> <p>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI2/2015)</p>	0.016%	2553 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยแท็งก์ เทอร์มินัล จำกัด
			2548 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท พกษา เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)
			2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอเอซีทีแอล จำกัด (มหาชน)
			2544 - ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ควอลิตี้ มีเนอรัล จำกัด (มหาชน)
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จาร์ดิน แปซิฟิค (ประเทศไทย) จำกัด
			2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟินเพลนเนอร์ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จาร์ดินเอ็นจิเนียริง เซอร์วิส
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอมแอร์ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซีโกลเนอร์ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จีเอส พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เจ้าพระยา ดีเวลลอปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- ประธานประจำ ประเทศไทย	บริษัท จาร์ดิน แมสซัน (ประเทศไทย) จำกัด
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ดูนี็กซ์ จำกัด
			2553 - 2553	- กรรมการสรรหา	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)


ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณสมบัติทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 <p>2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน</p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)</p> <p>ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548</p> <p>อายุ(ปี) 65</p>	<p>- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <p>- The Role of Chairman(RCM),2005</p> <p>- Directors Accreditation Program(DAP),2004</p> <p>- Directors Certification Program(DCP),2004 และ</p> <p>- Finance for Non-Finance Director(FN),2004</p> <p>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF), 5/2009</p> <p>- The Role of Compensation Committee RCC12/2011</p> <p>- How to Measure the Success of Corporate Strategy, HMS 2/2013</p>	13.02%	2554 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	
			2557 - 2558	- กรรมการสรรหา	
			2550 - 2550	- ประธานกรรมการสรรหา	บริษัท กริไทย จำกัด
			2548 - 2550	- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 <p>3. นายอุปกกรม ทวีโภค กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ(ปี) 65</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร (อุตสาหกรรม)</li> <li>- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP),2004 และ</li> <li>- Directors Certification Program (DCP), 2004</li> <li>- Audit Committee Program (ACP), 2008</li> <li>- Developing Corporate Governance Policy, 2008</li> <li>- Chartered Director Class (CDC), 2008</li> <li>- Successful Formulation &amp; Execution the Strategy, 4/2009</li> <li>- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, 5/2009</li> <li>- Monitoring the Internal Audit Function, 5/2009</li> <li>- Monitoring the Quality of Financial Reporting, 7/2009</li> <li>- M&amp;A – Finding Opportunity during Crisis, 2009</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)</li> <li>- CEO Seminar: Understanding IFRS Financial Statement, Federation of Accounting Professions (FAP), 2012</li> <li>- CEO/CFO Conference : Being AEC Professional, FAP, 2012</li> <li>- KBANK Seminar — AEC Plus : Your Business to the New Frontier, 2012</li> <li>- Financial Instruments for Director (FID), 3/2013</li> <li>- CEO Forum 6/2013 (MAI) : Sustainable Business with CSR</li> <li>- Monitoring Fraud Risk Management, MFM 10/2013</li> <li>- How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013</li> <li>- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016)</li> </ul>	1.78%	2551 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 – ปัจจุบัน 2554 – 2554 2548 – 2550	- เลขานุการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหา - รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการเงินและการตลาด)	
			2535 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี - กรรมการ	บริษัท กรุงเทพเอ็นเอเนียร์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 <p>4. นายจารุวิทย์ สวณมาลี กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 67</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร (อุตสาหกรรม)/</li> <li>Adamson University ประเทศฟิลิปปินส์</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP),2004</li> </ul>	2.77%	2548 – ปัจจุบัน 2548 – 2555	- กรรมการบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรินซ์ดาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร (ไฟฟ้า)</li> <li>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตธนบุรี</li> <li>- ปรินซ์ดาตรี ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการความขัดแย้ง)</li> <li>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP),2004 และ</li> <li>Finance for Non-Finance Director(FN),2004</li> </ul>	0.37%	2551 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	
			2548 - 2551	- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	

5. นายอวยชัย ศิริวงนา  
กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)  
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548  
อายุ (ปี) 63

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรินซ์ดาตรี สาขาบริหารธุรกิจ</li> <li>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปรินซ์ดาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร (ไฟฟ้า)/</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP),2004 และ</li> <li>- Directors Certification Program(DCP),2004</li> </ul>	0.73%	2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน)
			2551 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนจัดหา	
			2548 - 2550	และขนส่ง - รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายปฏิบัติการ) - ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	

6. นายอัมพรทัต พูลเจริญ  
กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)  
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548  
อายุ (ปี) 66



ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ(การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP),2004/</li> <li>- Company Secretary Program,2005</li> <li>- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 20/2015)</li> </ul>	2.27%	2551 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และบริหารสำนักงาน	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 – 2550	- ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป	

7.นางสุนันท์ สันติโชตินันท์

กรรมการ

(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)

ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

อายุ (ปี) 66

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการจัดการ/สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP),2006/</li> </ul>	0.01%	2548 – ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2555- ปัจจุบัน	- กรรมการสรรหา	AIRA SECURITIES PUBLIC
			2552 – ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้จัดการ	COMPANY LIMITED
			2553- 2553	- กรรมการสรรหา	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2550 – 2551	- กรรมการสรรหา	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)


8. นายไต้ จงอ๊

กรรมการ

ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548

อายุ (ปี) 57

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 <p>9. นายสิงห์ นิกรพันธุ์ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 อายุ (ปี) 64</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท ภาควิชาการบริหารธุรกิจ, Abilene Christian University, Dallas, Texas, USA.</li> <li>- ปริญญาตรีสาขาการเงินการธนาคารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Capital Market Academy Leadership Program</li> <li>- Politics and governance in Democratic Systems for Executive #8, King Prajadhipok's Institute</li> <li>- Advanced Management for Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.</li> <li>- Financial Institution Governance Programme, FGP 3/2011</li> <li>- Role of The Compensation Committee Program (RCC)</li> <li>- Director Certificate Program (DCP)</li> <li>- Improving Board Decisions (IBD)</li> <li>- Director Certification Program Update (DCPU 2/2014)</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AAP 15/2014)</li> <li>- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 10/2014)</li> <li>- Role of the Chairman Program (RCP 33/2014)</li> <li>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 25/2015)</li> <li>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 27/2016)*</li> <li>- Ethical Leadership Program (ELP4/2016)</li> </ul>	0.00%	2556 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)
			2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2551 – ก.ย. 55	- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
				- ผู้อำนวยการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
				- รองเลขาธิการ	ธนาคารดอยซ์แบงก์ สาขากรุงเทพฯ
				- ผู้จัดการลงทุน	ธนาคารนครธน
				- รองผู้จัดการทั่วไป	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
				- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหาร	บริษัท ไทยแอดมิเนิสเทรชั่น เซอร์วิส จำกัด
				เงินและบริหารการเงินตรา/	
				คณะกรรมการสินเชื่อ	
				- รองประธานกรรมการ/	บริษัท พีพี เรตติ้ง จำกัด
				ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท จีพีเอฟ พร็อพเพอร์ตี้แมนเนจเม้นท์ จำกัด
				- ประธานกรรมการ	บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)
				- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยพอสเพอร์ติวส์ แอ็ดไวซอรี่ จำกัด
				- ประธานกรรมการ	บริษัท แอลเอ็มจีประกันภัย จำกัด
				- กรรมการ	บมจ. โอเอฟเอสแคปปิตอล
				- กรรมการ	(ประเทศไทย)
				- กรรมการ	
				- กรรมการอิสระ/ตรวจสอบ	

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 <p>10. นายอรอนพ เดกะจรินทร์ กรรมการอิสระ/ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 อายุ (ปี) 68</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์/จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	0.08%	2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการ/กรรมการอิสระ	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2552 – 2554	- ที่ปรึกษา	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
			2552 – 2554	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด

# กิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2560

ภาพบรรยากาศฉลองครบรอบ 30 ปี  
บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)







## กริไทย ได้รับการรับรองหม้อแปลงฉลากเขียว

ศ. ดร. เผดิมศักดิ์ จารยะพันธุ์ รักษาการผู้อำนวยการสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

มอบเครื่องหมายรับรองหม้อแปลงฉลากเขียวให้กับ สัมพันธ์ วงษ์พาน กรรมการผู้จัดการ

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560

# กริไทย ใต้การรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4

นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ กรรมการ บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) ผู้นำนวัตกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของไทยและอุตสาหกรรมเกี่ยวกับพลังงานได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) คือ การที่ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการ จนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร จาก นางอนงค์ ไพจิตรประภาพร รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม ผู้แทนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ห้อง貿วานรังสรรค์ สโมสรทหารบก เมื่อ 11 กันยายน 2560



## รับเกียรติบัตรผู้ประกอบการ ที่ผ่านการขึ้นทะเบียน คาร์บอนฟุตพริ้นท์ ของผลิตภัณฑ์

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. กำหนดให้มีพิธีมอบคุณและมอบเกียรติบัตรให้กับผู้ประกอบการที่ผ่านการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมการลดก๊าซเรือนกระจกประเภทอื่นๆ ภายใต้งาน "ร้อยดวงใจ ร่วมใจลดโลกร้อน ประจำปี 2560" ในวันอังคารที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2560 ณ โรงแรม เซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่าลาดพร้าว กรุงเทพฯ โดย คุณสุนันท์ สันติโชตินันท์ กรรมการบริหาร บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) รับมอบจาก ดร.ศุภจิต นาครทรรพ ประธานกรรมการ องค์การบริหารจัดการ ก๊าซเรือนกระจก อดีตปลัดกระทรวงพลังงาน



# ทดลองใช้สวิตช์ 115kV GIS



วันที่ 8 ธันวาคม พศ 2560 นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว พร้อม ผู้บริหาร กฟภ ได้ร่วมทำพิธีเปิดการทดลองใช้งานสวิตช์เกียร์ 115 kV GISผลิตภัณฑ์ NHVS ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ณ สถานีไฟฟ้าเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานีตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง บริษัท ทิราไทยอีแอนด์เอส จำกัด กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในการทดลองใช้ งานสวิตช์เกียร์ 115kV GIS เป็นเวลา 1 ปีซึ่งได้นำเข้าใช้งานตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2560 เป็นต้นมา



# หน่วยงานและสถาบันต่างๆ เข้าเยี่ยมชมโรงงาน



หน่วยงานและสถาบันต่างๆเข้าเยี่ยมชมโรงงานการต้อนรับ  
เยี่ยมชมโรงงานและการผลิตจากหน่วยงานและสถาบันต่างๆ  
เช่น การไฟฟ้านครหลวง, สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกล,  
บริษัทสยามยามาโดะ, MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, วิทยาลัย  
เทคโนโลยี IRPC, สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน, มหาวิทยาลัยอุบล  
ราชธานี เป็นต้น



การต้อนรับเยี่ยมชมโรงงานและการผลิตจากหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เช่น การไฟฟ้านครหลวง, สมาคมช่างเหมาไฟฟ้า และเครื่องกล, บริษัทสยามยามาโดะ, MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, วิทยาลัยเทคโนโลยี IRPC, สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน, มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี เป็นต้น





# นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน

การต้อนรับนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ณ วันที่ 15 มิ.ย. 2560 และวันที่ 20 ก.ย. 2560





## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และ ให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับหม้อแปลง ไฟฟ้า ในภาคพื้น เอเชียและโอเชียเนีย รวมทั้งแสวงหาโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจ พลังงานที่เกี่ยวข้อง ด้วยผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยยึดหลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้งสร้าง สรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม

## พันธกิจ

### 1. ธุรกิจ

ใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคไปร่วมมือกับลูกค้าในการออกแบบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพให้เหมาะสมกับระบบและลักษณะงานของลูกค้าพร้อมทั้งพัฒนาระบบบริการครบวงจรเพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของลูกค้า ขยายโครงสร้างตลาดครอบคลุมประเทศในเอเชียและโอเชียเนีย เพิ่มสายงาน ธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบการผลิตและจำหน่ายพลังงาน และร่วมลงทุนในโครงการระบบผลิตพลังงาน

### 2. ลูกค้า

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยคำนึงถึง คุณภาพ ราคา ที่เหมาะสมกำหนดส่งที่ทันเวลาและการบริการที่ดีมุ่งมั่นเพื่อให้เป็นบริษัทที่ลูกค้านึกถึงเป็นลำดับแรก เมื่อต้องการสินค้าและ บริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า

### 3. บุคลากร

ส่งเสริม พัฒนา และรักษาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึก ในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า

### 4. ธรรมาภิบาล

สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง หมาดอย่างเป็นธรรม

### 5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความ รับผิดชอบต่อส่วนรวม

หมายเหตุ : วิสัยทัศน์ สร้างเมื่อ 9 กุมภาพันธ์ 2553

พันธกิจ สร้างเมื่อ 31 มีนาคม 2553



# ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก และสัดส่วนการถือหุ้นรายงานการกระจายการถือหุ้น และ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	40,109,927	13.02%
2.	CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE., LTD	23,834,870	7.74%
3.	นายวิบูล วงศ์สืบชาติ	9,857,800	3.30%
4.	นายจารุวิทย์ สอนมาลี	8,521,014	2.77%
5.	นายสุทธศักดิ์ มหิทธิวาณิชชา	7,846,500	2.55%
6.	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	6,991,809	2.27%
7.	นายอุปกรม ทวีโกศ	5,488,558	1.78%
8.	นายสมชาย สุขจิตต์นิตยกาล	5,240,140	1.70%
9.	นายสมชาย ปัดภัย	4,639,050	1.51%
10.	นายกานต์ วงษ์ปาน	4,407,241	1.43%
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	191,071,363	62.03%
	รวม	308,008,272	100%

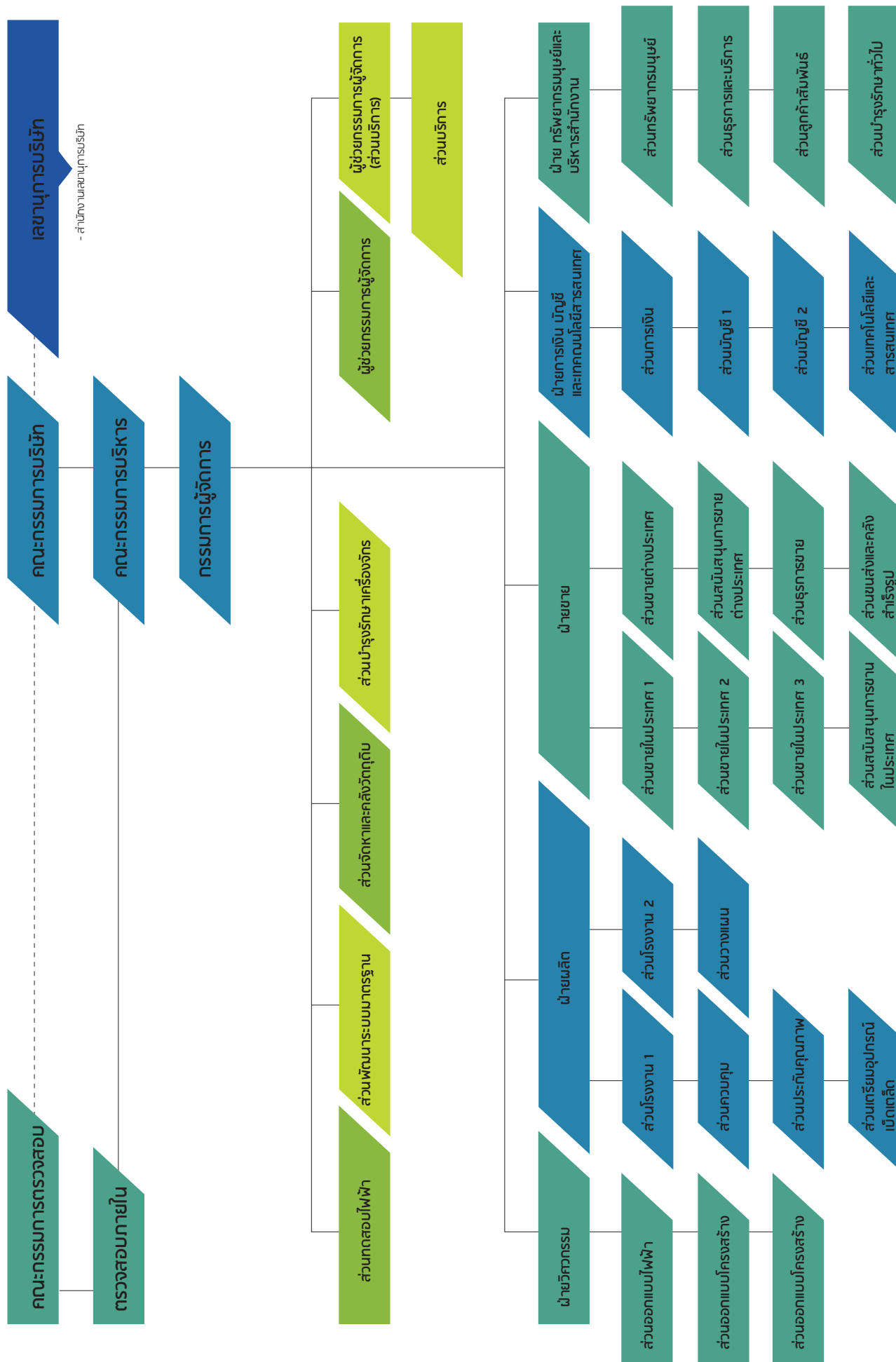
หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้น ลำดับที่ 1, 4, 6, และ 7 เป็น ผู้บริหาร และ กรรมการของบริษัท

ลำดับที่ 2 เป็นนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian ของนายได้ จงอี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 50 เปอร์เซ็นต์ ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหักหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

# โครงสร้างการจัดการ



# การจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และ คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่านดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

			กำหนดครบวาระ
1. ดร. พิสิฐ	สี้อธรรม	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	21/4/2563
		ประธานกรรมการตรวจสอบ	
2. นายสัมพันธ์	วงศ์ปาน	รองประธานกรรมการ	28/4/2561
3. นายอุปกรม	ทวีโชค	กรรมการ	21/4/2562
4. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	กรรมการ	21/4/2563
5. นายอวยชัย	ศิริวงษา	กรรมการ	21/4/2562
6. นายอัมพรทัต	พลเจริญ	กรรมการ	28/4/2561
7. นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการ	21/4/2563
8. นายไฉ	จงอี	กรรมการ	28/4/2561
9. นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	21/4/2556
10. นายอรอนพ	เดกะจรินทร์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	28/4/2561
ทั้งนี้	นางโชติกา	มีวงษ์วนิช	เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสัมพันธ์ วงศ์ปาน ลงนามร่วมกับ นายอุปกรม ทวีโชค หรือนายอัมพรทัต พลเจริญ หรือนายจารุวิทย์ สวนมาลี หรือนายอวยชัย ศิริวงษา หรือนางสุนันท์ สันติโชตินันท์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดำเนินกิจการค้าของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. วางแผนและกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
5. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการผู้ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การโอนหรือขายกิจการ การเพิ่มทุน การควบรวมบริษัท เป็นต้น
- การทำรายการที่มีกรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 2 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

กำหนดครบวาระ

1.	ดร. พิสิฐ	สี้อธรรม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	28/2/2563
2.	นายสิงห์	นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2563
ทั้งนี้ นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ				

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการได้แต่งตั้งนาย อรรถพล เดกะจรินทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ แทนนาย สิริวุฒิ ศุภวิริยกุล (กรรมการที่ลาออกจากตำแหน่ง วันที่ 28 ธันวาคม 2560)

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยด้วยบุคคลดังต่อไปนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

กำหนดครบวาระ

1.	นายสิงห์	นิกรพันธุ์	ประธานคณะกรรมการสรรหา	28/2/2561
2.	นายจารุวิทย์	สวนมาลี	กรรมการสรรหา	28/2/2561
3.	นายไฉ	จงอี	กรรมการสรรหา	28/2/2561



### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

			กำหนดคราวละ
1.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร	28/2/2561
2.	นายอุปกมล ทวีโภค	กรรมการบริหาร	28/2/2561
3.	นายจารุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการบริหาร	28/2/2561
4.	นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการบริหาร	28/2/2561
5.	นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการบริหาร	28/2/2561

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนในโครงการใหม่หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ แต่ละครั้ง โดยมีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การรับงาน การเสนอราคางานต่าง ๆ การเข้าทำสัญญา หรือการกู้ยืม การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมใดๆ ที่เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
4. การกำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหารโดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้าง พนักงานของบริษัทฯ
5. การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกี่ยวกับการเงิน การให้กู้ยืม การค้ำประกัน แต่ละครั้ง วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท
7. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่อง เป้าหมาย นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงานงบประมาณรายจ่ายประจำปี ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะผู้บริหารของบริษัทฯมีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

- |    |                           |   |
|----|---------------------------|---|
| 1. | นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน       | กรรมการผู้จัดการ  |
| 2. | นายยศกร บุกรวมโกวิท       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (CRM)                                     |
| 3. | นายชุมพร ศุภพิพัฒน์       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (การตลาด)                                 |
| 4. | นายอุปรภม ทวีโชค          | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ / เลขานุการบริษัท |
| 5. | นายอัมพรทัต พูลเจริญ      | ผู้จัดการฝ่ายผลิต   |
| 6. | นายอวยชัย ศิริวงษา        | ผู้จัดการฝ่ายการตลาด  |
| 7. | นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ | ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน                      |
| 8. | นายสมศักดิ์ คูอมรพัฒนะ    | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม   |

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจและ กลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯในวงเงินไม่เกิน 1.0 ล้านบาทต่อครั้ง ยกเว้นการจัดซื้อวัตถุดิบ การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงและพนักงานชั่วคราว เพื่อทำงานให้ลูกค้าตามสัญญา
4. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใด ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และหรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว
6. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับว่าจ้างรับทำงานการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ให้แก่กรรมการผู้จัดการต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

### การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การคัดเลือกกรรมการของบริษัทฯผ่านขั้นตอนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหา(Nominating Committee) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาจะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมอยู่ด้วย

นอกจากนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะตามหัวข้อ 4. มาก่อนในระยะเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจริยธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

#### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตระหนักถึงการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถสรรหาบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งที่สำคัญอย่างเหมาะสม โดยการจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 มีดังนี้

1.1 คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาทต่อคน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
- ประธานกรรมการ	25,000	30,000
- กรรมการ	10,000	15,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	5,000	15,000

1.2 โบนัส

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ได้อนุมัติโบนัสกรรมการ โดยเมื่อคำนวณรวมกับคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2560 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

2. คำตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

-ไม่มี-

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ		ปี 2559			ปี 2560		
		คำตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส	คำตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส
1. ดร.พิสิฐ	ลี้อธรรม	266,499*	195,000	340,000	420,000*	300,000	296,000
2. นายสัมพันธ์	วงษ์ปาน	540,000**	75,000	170,000	540,000**	90,000	148,000
3. นายอุปกกรม	ทวีโชค	180,000**	75,000	170,000	180,000**	90,000	148,000
4. นายอัมพรศักดิ์	พูลเจริญ	180,000**	75,000	170,000	180,000**	90,000	148,000
5. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	180,000**	75,000	170,000	180,000**	90,000	148,000
6. นายอวยชัย	ศิริวงษา	180,000**	60,000	170,000	180,000**	90,000	148,000
7. นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	120,000	75,000	170,000	120,000	90,000	148,000
8. นายไต้	จงอี	120,000	75,000	170,000	120,000	90,000	148,000
9. นายธีรวิทย์	คุกริวิกุล	180,000*	135,000	170,000	180,000*	150,000	148,000
10. นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	180,000*	135,000	170,000	180,000*	150,000	148,000
11. นายอรอนพ	เดกะจรินทร์	17,667	-	-	120,000	90,000	148,000
รวม		2,394,166	1,005,000	1,870,000	2,400,000	1,320,000	1,776,000

\*รวมคำตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ

\*\* รวมคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร ที่ได้รับอนุมัติในการประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2560

\*\*\*ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ โบนัส และเบี้ยประชุม ประจำปี 2560 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท



## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทน	ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน(บาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน(บาท)
ค่าตอบแทนรวม	8	22,031,580	8	22,252,920
โบนัสรวม	8	1,866,815	8	249,445.20
รวม	8	23,898,395	8	22,502,365.20

### 2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

- 2.1 รถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่
- 2.2 ค่าน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริง แต่ไม่เกิน 10,000 บาท/คน/เดือน
- 2.3 การตรวจสุขภาพประจำปี
- 2.4 ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับ จึงกำหนดเป็นข้อพึง ปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1)

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียคณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินกิจการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งวางกลยุทธ์

แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ

4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ โดย คณะกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมายรวมถึงกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำแนวนโยบายในการกำกับดูแลกิจการนำไปปฏิบัติให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ จะได้รายงานผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติในปี 2560 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยมีความชัดเจนโปร่งใส มีการเปิดเผยรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ใหญ่และบริษัทย่อย ไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

### การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการในการปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นภายหลังการซื้อขายหลักทรัพย์ สิทธิในการรับเงินปันผล โดยจัดให้มีการดูแลและประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด — TSD ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบตอบข้อซักถามและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในด้านงานทะเบียน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญรวมถึงบริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

### การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของ ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและให้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่ ไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม มีระบบการจัดการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น วันประชุมผู้ถือหุ้น

และภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ "AGM Checklist" ที่กำหนดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อยู่ในระดับ 95 %

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และส่งเสริมให้มีกลไกถ่วงดุลและตรวจสอบการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันได้มีการดำเนินการดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิในการตรวจสอบ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนต่างๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยการเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้ทราบ วัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม การแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบและปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

### การจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความได้เปรียบจากการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กร

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และได้กำหนดพันธกิจของบริษัทฯ เป็นองค์กรที่น่าเชื่อถือและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดสำหรับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยได้กำหนดนโยบายและจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านทางโครงการค่านิยมองค์กร (Core Value) ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ TQIC โดยมุ่งเน้นสร้างการทำงานเป็นทีม (Team Work), คุณภาพ (Quality), คุณธรรม (Integrity) และการคำนึงถึงลูกค้า (Customer Focus) โครงการนี้เกิดขึ้นจากการร่วมแรงร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจากการประมวลความคิดเห็นและคิดค้นขึ้นมาจากความเป็นตัวตนของคนในองค์กร เพื่อยังประโยชน์ในการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งค่านิยมองค์กรนี้ได้ทำการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีความเข้าใจอย่างชัดเจนนอกจากนี้ค่านิยมองค์กรได้ถูกนำไปใช้ในการคัดเลือกพนักงานใหม่และสรุปให้พนักงานใหม่เข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจบริษัท

คณะกรรมการพร้อมผู้บริหารระดับสูงเชื่อมั่นว่าค่านิยมองค์กรที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่ถูกกำหนดจากความต้องการและทิศทางของบุคลากรในองค์กรนั้นจะนำไปสู่ปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีซึ่งสอดคล้องกับหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส มีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร และเป็นกลไกหนึ่งในการปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในเวลาเดียวกัน จึงเชื่อได้ว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนี้ได้กำหนดวิธีปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับดังนี้

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องของการได้รับข้อมูล สิทธิในการออกเสียง สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมที่ผู้ถือหุ้นพึงมี พึงได้ รวมถึงการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีนโยบายไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน และการไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี) สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็น ผู้พิจารณา ความถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ตามสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัท ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจะเป็น ผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว รวมถึง ดูแลรายการเกี่ยวโยง และการได้มาและ จำหน่ายไปของทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยเคร่งครัด

## พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้มุ่งมั่นในการพัฒนาปัจจัยต่างๆ เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น คือเงิน โบนัส และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้โดยจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายเช่น ประกัน สังคม กองทุนเงินทดแทน การปฐมพยาบาล รวมถึงจัดสวัสดิการของบริษัท เช่น การประกันชีวิตกลุ่มการประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจาก อุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินช่วยเหลือจัดการงานศพ รถรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯยัง จัดให้มีระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 เพื่อดูแลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของ พนักงาน รวมถึง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความสามารถของพนักงาน และถ่ายทอดความรู้ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน จะเห็นได้จากการกำหนดวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน โดยที่ การยึดมั่นในคุณธรรม (Integrity) เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรด้วย

## ลูกค้า

บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการและราคาที่เหมาะสม พร้อมส่งมอบสินค้าตรงเวลาที่กำหนด หากมีอุปสรรคทำให้ไม่สามารถ ส่งมอบสินค้าตามที่กำหนด บริษัทฯดำเนินการแจ้งลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

## คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายและได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะในเรื่องการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ มี การคัดเลือกคู่อย่างธรรม โดยกำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น การคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ การประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคา ก่อนสั่งซื้อ เป็นต้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และเงื่อนไขการค้า ตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน อย่างเคร่งครัด การมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง แนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมในการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้ และการชำระคืน ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้าประกันให้บริษัทฯ ได้ดำเนิน ธุรกิจได้อย่างคล่องตัว ด้วยหลักประกันที่น้อยลง รวมถึงการบริหารเงินทุนเพื่อให้สัดส่วนโครงสร้างหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งและสามารถ รองรับการบริหารตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทใดๆ จากคู่ค้าหรือเจ้าหนี้แต่อย่างใด

## คู่แข่ง

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันโดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯไม่มีข้อพิพาท ใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

## ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการรักษาสังแวดล้อมโดยรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม จากก ารดำเนินการดังกล่าวตามนโยบายดังกล่าว บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2549 และ มาตรฐานของ จัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 จาก Management system Certificate Institution (Thailand) (MASCI) ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552

## การจ้างเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการจัดให้มีการรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งการแจ้ง โดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีการกระทำผิด กฎหมายหรือข้อบังคับ ของ ของบุคคล หรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ โดย จะรักษาข้อมูล ดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแนวทางคุ้มครองสิทธิผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหาย

จากการละเมิดสิทธิจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด และสามารถส่งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทางดังนี้

1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : secretaryoffice@tirathai.co.th
2. จดหมายธรรมดานำส่ง : สำนักเลขานุการบริษัท  
บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปูซอย 8 D อ.สุขุมวิท  
ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทร : 02-769-7699

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่งานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ประกอบด้วย ภายในองค์กร บริษัทฯ จัดให้มีการพบปะระหว่างผู้บริหารกับพนักงานตั้งแต่หัวหน้าแผนกขึ้นไป เพื่อรับทราบทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และสื่อสารข้อมูล และถ่ายทอดนโยบายลงไปในส่วนของผู้ที่อยู่ในสายบังคับบัญชา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางแบ่งปันความรู้ในระดับพนักงาน สำหรับภายนอกองค์กร ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทาง Website ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความมั่นใจในข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม และความคืบหน้าของการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Opportunity Day และ สื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง

##### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสให้ข้อมูลในกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจ สามารถติดต่อสอบถามโดยตรงที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-769-7699 ต่อ 1220 หรือ E-mail: ir@tirathai.co.th

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

##### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นเรื่องสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มากกว่ากึ่งหนึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์การบริหารในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยตรง รวมทั้งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถในสาขาอื่นๆ อาทิ ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ เป็นต้น และกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลใด หรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน) และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 3 ท่าน บริษัทฯ



มีการออกระเบียบทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการเห็นว่าเป็นองค์ประกอบที่เหมาะสมกรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถให้ความเห็นในเชิงลึก ส่วนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารก็เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ การตัดสินใจของคณะกรรมการยึดประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

**คณะกรรมการบริษัท** มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถ ผสานความรู้ความสามารถที่จำเป็น มุ่งมั่นทุ่มเทและเสียสละเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทฯ โดยขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจน มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน และทุกครั้งที่การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯทันที หรือ อย่างช้าภายในสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

**ประธานกรรมการบริษัท** ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงของคณะกรรมการในที่ประชุมมีจำนวนเท่ากันตามข้อบังคับบริษัทฯ

**รองประธานกรรมการ** มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย และปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

**กรรมการอิสระ** บริษัทฯกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง และเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในหัวข้อ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ หน้า 26)

**กรรมการผู้จัดการ** ได้รับแต่งตั้ง และมีการกำหนดกรอบอำนาจด้วยระยะเวลา และวงเงินในการเข้าทำนิติกรรมต่างๆ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจที่ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**เลขาธิการบริษัท** ทำหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร/ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

**คณะอนุกรรมการ** เพื่อให้เป็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 2 คณะเพื่อพิจารณากลับกรองดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน คณะอนุกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 ชุด ประกอบด้วย

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และมีการรายงานผลต่อคณะ กรรมการบริษัท ทุกครั้งโดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะ กรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี (ดูรายละเอียดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า23) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ		การเข้าประชุม / การเข้า ประชุมทั้งหมด ปี 2559 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้า ประชุมทั้งหมด ปี 2560 (ครั้ง)
1. ดร. พิสิฐ	สีอาธรรม	4/4	4/4
2. นาย สิริวุฒิ	ศุภวิริยกุล	4/4	4/4
3. นายสิงห์	นิกรพันธุ์	4/4	4/4

### คณะกรรมการสรรหา

ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน และ 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ เสนอต่อคณะ

กรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับถัดไป ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายประจำปี (ดูรายละเอียดบทบาหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาในหน้า 24)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา		การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมดปี 2560 (ครั้ง)	วาระที่จะครบการดำรงตำแหน่งในปี
1. นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	1/1	2561
2. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	1/1	2561
3. นายไต้	จงอี	1/1	2561

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท ทุกท่านมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบและจัดให้มีนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงมีการติดตามดูแลเป็นระยะ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง คณะกรรมการบริหารประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีการกำหนดวัน/เวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อย กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบองค์ประชุม ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุม ประธานกรรมการจะเป็นให้ความเห็นชอบโดยการปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม ภายหลังการประชุมเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมพร้อมสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยประธานในที่ประชุมเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติ 6 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมดปี 2559 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมดปี 2560 (ครั้ง)
1. ดร. พิสิฐ	สี้อธรรม	5/5	6/6
2. นายสัมพันธ์	วงษ์ปาน	5/5	6/6
3. นายอุปกรม	ทวีโภค	5/5	6/6
4. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	5/5	6/6
5. นายอวยชัย	ศิริจนา	4/5	6/6
6. นายอัมพรทัต	พูลเจริญ	5/5	6/6
7. นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	5/5	6/6
8. นายไต้	จงอี	5/5	6/6
9. นายธีรวุฒิ	ศุภวิริยกุล	4/5	6/6
10. นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	5/5	6/6
11. นายอรอนพ	เดกะจรินทร์	-	6/6

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เห็นถึงความสำคัญของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบให้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะซึ่งเป็นแบบที่กำหนดโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติมที่ได้รับการประเมินผลจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในครั้งนี้ จะได้นำไปพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคม

### นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ จัดให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา (ดูรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกระดับ ตั้งแต่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และ ผู้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบัน ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. อย่างต่อเนื่อง และในปี 2560 กรรมการได้เข้ารับการอบรม 1 ท่าน คือ นายสิงห์ นิกรพันธ์ อบรมหลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 2/2017) ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD )

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่ง และการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ตระหนักถึง การดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถคัดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารอย่างเหมาะสมทั้งนี้ โดยจะจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

### ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส บีซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทสอบบัญชี ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 ซึ่งบริษัทฯ จะต่ออายุสัญญาทุกๆ 2 ปี เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้บริษัทฯ โดยมีสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและเพื่อให้บริษัทภายนอกดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการจึงกำหนดให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย (รายละเอียดระบบควบคุมภายในสามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อ การควบคุมภายใน)

### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการเป็นผู้ดูแลเรื่องรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเมื่อคณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก โดยหากบริษัทมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สามารถเข้าร่วมกระบวนการการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น

บริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการมิได้รับรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นจึงมิได้นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเป็นกรณีพิเศษ

### **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ โดยให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กรดังนี้

1. บริษัท กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้ไม่ให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลนำไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยกำหนดให้ผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน และ 24 ชั่วโมง ก่อน และหลังทั้งงบการเงินหรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตาม มาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์

4. กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายใน โดยได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกัน

ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำความผิดหรือมีการลงโทษผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง

### **บุคลากร**

ในปี 2560 วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 592 แบ่งออกเป็น พนักงานประจำสำนักงาน จำนวน 185 คน และพนักงานสายการผลิต จำนวน 407 คน

ในปี 2560 บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ

### **ค่าตอบแทนพนักงาน**

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัส และผลประโยชน์อื่น จำนวน 222,739,170.13 บาท

### **ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

#### **1. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอต ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 สังกัด มีจำนวนเงินรวม 2,810,000 บาท โดยเป็นของบริษัทจำนวน 1,980,000 บาท และบริษัทย่อยรวมกันจำนวน 830,000 บาท

#### **2. ค่าบริการอื่นๆ**

- ไม่มี -

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว มีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานตามสายงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า อันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมด้วย โดยบริษัทฯ มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหาร ผู้จัดการส่วนและหัวหน้างาน กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

### การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน

ในปี 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีพนักงานทั้งสิ้น 506 คน ได้รับการอบรม 369 คน คิดเป็น 72.92 เปอร์เซ็นต์ แยกเป็น

ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้าแผนกและวิศวกร จำนวน 130 คน ได้รับการอบรม 94 คน คิดเป็นร้อยละ 72.31

ระดับพนักงานปฏิบัติการ จำนวน 376 คน ได้รับการอบรม 275 คน คิดเป็นร้อยละ 73.14

โดยแยกประเภทการฝึกอบรม ดังนี้

ด้านความรู้ (Knowledge)	จำนวน	516 ชั่วโมง
ด้านทักษะ (Skill)	จำนวน	496 ชั่วโมง
ด้านทัศนคติ (Attitude)	จำนวน	15 ชั่วโมง

ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย ทั้งหมดต่อคน	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
ผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้างานและวิศวกร	28.05 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบริหารจัดการองค์กรและบุคลากรผ่านรูปแบบการฝึกอบรมแบบ Classroom Workshop และ Coaching
พนักงานระดับปฏิบัติการ	12.53 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะในเชิงเทคนิคและการปฏิบัติเพื่อให้พนักงานสามารถตามปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ผ่านรูปแบบการอบรม On the Job Training และ Coaching

## นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ

บริษัทฯ มีนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ จึงกำหนดให้ เป็นความรับผิดชอบ ร่วมกันของพนักงานทุกคนที่จะต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย คำสั่ง และมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง หากพบว่าพนักงานคนใดมีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสาร และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริง จะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ / หรือกฎหมาย ตามความเหมาะสม แล้วแต่กรณี ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนในเรื่องนี้



# การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ ณ วันสิ้นปี 2560 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2559

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ณ วันสิ้นปี 2559	ณ วันสิ้นปี 2560	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2560	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทในปี 2560
1	ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10,000 -	50,000 -	40,000 -	0.016% -
2	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,109,927 -	40,109,927 -	- -	13.02% -
3	นายอุปกรม ทวีโกด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,488,558 -	5,488,558 -	- -	1.78% -
4	นายจารุวิทย์ สอนมาลี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	8,421,014 1,579,500	8,521,014 250,000	100,000.00 -1,329,500	2.77% 0.08%
5	นายอวยชัย ศิริวงษา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,000,000 -	1,150,000 -	150,000 -	0.37% -
6	นายอัมพรทัต พูลเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,253,900 -	2,253,900 -	0 -	0.73% -
7	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,991,809 -	6,991,809 -	0 -	2.27% -
8	นายไต้ จงอี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,000 -	33,000 -	0 -	0.01% -
9	นายสิงหะ นิกรพันธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
10	นายอรอนพ เตกะจรินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	239,700 -	- -	0.08% -
11	นายยศกร บุรกรรมโกวิท คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 77	- 77	- 0	- 0.00%
12	นายชุมพร คุร์พัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
13	นายสมศักดิ์ คูอมรพัฒนะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	220,000 60,000	220,000 60,000	0 0	0.07% 0.02%

# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบ

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 2 ท่านได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ดังเช่นที่เคยปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรและกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและ การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า ลูกจ้าง สังคมและสิ่งแวดล้อม โดย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัด ผลได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเพื่อผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดจนคุณค่าและจริยธรรมขององค์กร

นอกจากนี้บริษัทมีการจัดทาระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการตรวจสอบและ ติดตามการปฏิบัติงานจริงในธุรกรรมด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงาน และการปฏิบัติงานต่างๆ เช่น การขาย การให้บริการ การจัดซื้อ/จัดจ้าง การควบคุมคลังสินค้าและวัตถุดิบ ตลอดจนการควบคุมดูแลรักษาสินทรัพย์ต่างๆ ของบริษัท และบริษัทในเครือเป็นต้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และระดับกิจกรรมหรือกระบวนการทำงาน ซึ่งกำกับดูแลโดยผู้บริหารและผู้ปฏิบัติหน้าที่ในกิจกรรม หรือกระบวนการทำงานนั้น ๆ พร้อมทั้งมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในเพื่อประเมินการควบคุมและร่วมกันวางแผนกำหนดมาตรการควบคุม ความเสี่ยงที่อาจยังคงมีอยู่

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและระดับปฏิบัติการ

บริษัทได้กำหนดแผนงานทั้งในภาพรวม และแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะ ซึ่งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับติดตามเป็นรายเดือนและรายไตรมาส ตามลำดับ สำหรับการปฏิบัติงานของระดับปฏิบัติการ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทที่ปรึกษาปฏิบัติงานในฐานะผู้ตรวจสอบภายใน เข้าทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งสรุปได้ว่า ไม่มีการดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริตหรือก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง และไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ กรณีที่อาจมีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบหรือคู่มือการทำงานนั้น หรือมีโอกาสที่ควรปรับปรุงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ก็ได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหารที่รับผิดชอบกระบวนการนั้นๆ ให้ปรับปรุงให้รัดกุมถูกต้องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และมีการประชุมระหว่าง คณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับ อนุญาต เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปให้เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญต่างๆ ตามรายงานของผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต

บริษัทฯ ได้พัฒนาและใช้ระบบสารสนเทศและระบบการสื่อสารข้อมูลภายในของบริษัท และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การบริหาร งานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการควบคุมอย่างเหมาะสม ทั้งการ ควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) และการควบคุมตรวจพบได้ (Detective Control)

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายผลการใช้งานระบบสารสนเทศหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ Enterprise Resource Planning) ไปใช้ในกิจกรรม ต่างๆ ของบริษัทในเครือด้วย เช่น ระบบบัญชีการเงิน ระบบบริหารสินค้าคงคลัง เป็นต้น ดังนั้น การควบคุมและการบริหารงานของบริษัทในเครือจึงมี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพัฒนาและจัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้มีขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือก และนำมาใช้ด้วยวิธีการที่เหมาะสมและ รัดกุม

#### ระบบการติดตาม

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัท และมาตรฐานจริยธรรม และตามระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งบริษัทได้มอบหมายให้บริษัทที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หากผู้ตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขในระบบการควบคุมภายใน ก็ได้รายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไข โดยไม่ชักช้า และรายต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

สำหรับในช่วงปี 2560 ผู้ตรวจสอบภายในพบว่าไม่มีการดำเนินการที่สื่อไปในทางทุจริต หรือ ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง และไม่พบว่ามี การนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบว่าเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร็วต่อไป

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายชัยยุทธ อังคุริทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดการตรวจสอบ และขอบเขตการปฏิบัติงานสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าวแล้ว และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้บริษัท ปรับปรุงการควบคุมภายในแต่อย่างใด

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุกๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชน และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

ไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อพลังงานไฟฟ้าที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม ใส่ใจชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง เสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับดีมาก และได้รับการประเมินการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อยู่ที่ในระดับ 95 คะแนน

## 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

### 2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

#### แนวทางในการปฏิบัติ

1. ระบุเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ร่วมกันไว้ในสัญญาซื้อขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

2. ให้ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นທີ່ปรึกษาที่ดีของลูกค้า ให้คำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอและทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ

3. เข้าใจและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล

4. ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

### 2.2 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

บริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นทางการ

### 2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

#### แนวทางในการปฏิบัติ

1. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

2. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้ง เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

### 2.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

#### แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใดหรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งคนใดไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนไม่ว่าทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใดๆ

2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิทางการเมืองอย่างอิสระ โดยไม่เข้าไปครอบงำ ชักจูง ช่มชู้ บีบบังคับ และมีส่วนร่วมแต่อย่างใด



### 3. การต่อต้านการทุจริต

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติเห็นชอบให้ประกาศนโยบายและเจตนารมณ์ในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน และให้ตั้งคณะกรรมการ ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายสิงห์ นิกรพันธุ์ , นายอุกรณ์ ทวีโภค และ นางสาวนันท์ สันติโชตินันท์ เพื่อดำเนินการดังนี้

1. ร่างนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน
2. ประกาศนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน
3. ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC)

บริษัท แจ้งเลื่อนแผนงาน ครั้งที่ 1 โดยมีเป้าหมาย ให้ได้รับการรับรอง Anti-Corruption progress indicator ในระดับ 2 Declared ภายใน ไตรมาส 2 ปี 2560 ต่อมา บริษัทยังไม่สามารถยื่นขอรับรองได้ ภายในระยะเวลา 18 เดือน นับจากวันที่บริษัทได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์ ซึ่งบริษัทต้องยื่นขอรับรองภายในวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ทั้งนี้บริษัทจะสามารถกลับมาประกาศเจตนารมณ์อีกครั้งได้ในปี 2561

### 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของทุกคน โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ อันมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจในการเพิ่มคุณค่า นับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต

#### แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งครอบคลุมไปถึงกิจการในบริษัทย่อย ผู้ร่วมทุนและคู่ค้า
2. คุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่อยู่ในความครอบครองหรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัท การเปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูล ส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น
3. บริษัทฯ ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กับพนักงาน ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น หากมีการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิ

### 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคม ตลอดจนคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนั้น การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน การให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้มีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานอย่างเท่าเทียม ถือเป็นค่านิยมองค์กรที่ปฏิบัติมาอย่างยาวนานและต่อเนื่อง

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ ฐานะชาติตระกูล สถานะทางการศึกษา หรือสถาบันการศึกษา มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน
2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพ ควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์โดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยเป็นสำคัญ
3. บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ทั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุและเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยการจัดทำแผนงานการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน การส่งเสริมการมีส่วนร่วม การขจัดจุดเสี่ยงภัย และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องมีวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน

3.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงมีคณะกรรมการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (คปอ.) โดยมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง การตรวจวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนงาน

3.2 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยในการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ (Health Risk Assessment : HRA) เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานทั้งนี้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมั่นใจว่าจะได้รับการดูแลและการจัดการด้านความเสี่ยงต่อสุขภาพโดยได้รับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เช่น การตรวจหาสารตะกั่วในเลือด ตรวจหาสารระเหยในปัสสาวะ สภาพการทำงานของปอด การตรวจ

สมรรถภาพการได้ยิน ผลการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2560 ไม่พบพนักงานที่ผิดปกติ ยกเว้น การตรวจสมรรถภาพการได้ยิน พบพนักงานที่ผิดปกติ จำนวน 6 คนทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการแก้ไขโดยการตรวจซ้ำ เพื่อยืนยันผล และผลจากการตรวจซ้ำพบว่า สมรรถภาพการได้ยินของพนักงานที่ผิดปกติ ไม่มีผลกระทบต่อการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน บริษัทฯ การกำหนดมาตรการการป้องกันโดยการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมให้กับพนักงาน และควบคุมดูแลให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียงดังตลอดระยะเวลาการทำงาน รวมถึงการตรวจวัดสภาวะแวดล้อมให้เป็นไปตามที่มาตรฐานกำหนด และให้มีการตรวจซ้ำทุก ๆ ปี นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้จัดทำ "โครงการอนุรักษ์การได้ยิน" ให้กับพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

3.3 บริษัทฯ ได้มีโครงการรณรงค์ด้านความปลอดภัย "Safety campaign program" เพื่อติดตามและตรวจสอบการดำเนินการด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงาน และกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ในปีนี้บริษัทฯ มีการมอบรางวัล Zero Accident สำหรับหน่วยงานที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุสูง โดยมีจำนวนหน่วยงานเข้าร่วมทั้งหมด 25 หน่วยงาน ได้รับรางวัล Zero Accident ทั้งหมด 21 หน่วยงาน โดยปี 2560 ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4. บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมเปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้าอันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดให้มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหารและผู้จัดการส่วน กลุ่มวิศวกรและหัวหน้างาน กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ เป็นต้น ปี 2560 มีพนักงานทั้งสิ้น 506 คน ได้รับการอบรม 369 คน คิดเป็นร้อยละ 72.92 ใช้งบประมาณในการฝึกอบรมทั้งสิ้น 937,183 บาท โดยแยกเป็น ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้าแผนกและวิศวกร จำนวน 130 คน ได้รับการอบรม 94 คน คิดเป็นร้อยละ 72.31 ระดับพนักงานปฏิบัติการ จำนวน 376 คน ได้รับการอบรม 275 คน คิดเป็นร้อยละ 73.14 โดยแยกประเภทการฝึกอบรมดังนี้

ด้านความรู้ (Knowledge) จำนวน 516 ชั่วโมง

ด้านทักษะ (Skill) จำนวน 496 ชั่วโมง

ด้านทัศนคติ (Attitude) จำนวน 15 ชั่วโมง

5. บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ การประกัน สุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถรับส่งพนักงาน อาหารกลางวันและอาหารเย็นในการทำงานล่วงเวลาฟรี และมีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เป็นต้น โดยในปี 2560 มีการตรวจสุขภาพของพนักงานตามปัจจัยเสี่ยง จำนวน 48 คน เป็นเงินทั้งสิ้น 17,640 บาท ช่วยเหลืออาปณกิจศพบิดามารดาของพนักงาน จำนวน 11 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 45,000 บาท นอกจากนั้นยังมี "โครงการครอบครัวไทยใส่ใจดูแลกัน" โดยมอบสิ่งของให้กับพนักงานที่คลอดบุตรและเจ็บป่วยทั้งหมดรวม 20 ราย เป็นเงิน 19,007 บาท

6. บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของพนักงานทุกระดับ โดยได้มีการกำหนดระเบียบการขออนุญาตลาศึกษาต่อ ตามระเบียบเกี่ยวกับงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ พ.ศ. 2551 เพื่อให้พนักงานมีการเรียนรู้และเพิ่มพูนศักยภาพ รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยอนุญาตให้พนักงานลาศึกษาต่อ หรืออบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

7. บริษัทฯ จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมเงินและวางแผนการใช้เงิน ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549 ซึ่งในปี 2560 มีสมาชิกทั้งหมด 261 คน มีทุนเรือนหุ้นทั้งหมด 30,784,200 บาท

8. บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการร้องทุกข์สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ตามข้อบังคับการทำงาน พ.ศ. 2551 เพื่อเป็นการเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์อันนำไปสู่ความเข้าใจอันดีระหว่างบริษัทกับพนักงาน และ ในหมู่พนักงานด้วยตนเอง โดยมีการกำหนดวิธีการร้องทุกข์ การสอบสวนและพิจารณาคำร้องทุกข์ การยุติข้อร้องทุกข์ และการได้รับความคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง เป็นต้น

บริษัท	จำนวนคน			
	31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2559	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน)	357	144	411	146
2. บริษัท ไทยฟีน จำกัด	55	8	57	12
3. บริษัท กิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	32	6	30	7
4. บริษัท แอล. ดี. เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	307	66	281	60
5. กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. – เอ็น. ดี. พี.	391	45	351	35
รวม	1142	269	1130	260
จำนวนพนักงานตามประเภทการจ้างงาน				
พนักงานประจำ	717	218	770	222
พนักงานสัญญาจ้าง	425	51	360	38

## 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์และรับบริการโดยตรงจากบริษัทฯ ให้ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและจรรยาบรรณ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า โดยมุ่งตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล ตลอดจนนำข้อมูลที่เป็นมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพและการบริการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ

### แนวทางในการปฏิบัติ

#### 6.1 สร้างความมั่นใจในคุณภาพ และความปลอดภัยของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงทุกใบจะผ่านการทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้าก่อนถูกนำไปใช้งาน เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ต่อพ่วงอยู่ในระบบส่งพลังงานไฟฟ้าที่มีแรงดันสูง หากมีข้อบกพร่องที่เกิดจากตัวหม้อแปลงจะทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน โอกาสทางธุรกิจ รวมถึงอันตรายต่อผู้ใช้งานและผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวจึงให้ความสำคัญกับทุกกระบวนการ อาทิเช่น กระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต รวมถึงกระบวนการทดสอบ ซึ่งกิรไทยสามารถทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้ครบทุกกระบวนการทดสอบ ทั้งการทดสอบแบบประจำ (Routine Test) การทดสอบเฉพาะ (Type Test) หรือการทดสอบพิเศษ (Special Test) ตามมาตรฐาน IEC60076 IEEE C57.12.90 และ มอก.384-2543 มีเพียง Short-circuit with-stand test เท่านั้น ที่จะทำการส่งไปทดสอบยังห้องปฏิบัติการทดสอบ KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ นอกจากนั้นห้องปฏิบัติการทดสอบของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในการเป็นห้องปฏิบัติการกลางในการทดสอบ เพื่อให้การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 รวมถึงการได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001, OHSAS/TIS 18001, ISO 14001 และ ISO/IEC 17025 ห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ

เพื่อเป็นการยืนยันคุณภาพการออกแบบ การผลิตและความสามารถในการตรวจสอบหม้อแปลงไฟฟ้าตามมาตรฐานสากลก่อนส่งถึงมือลูกค้า

#### 6.2 รักษาความลับและสิทธิของลูกค้า

บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้า ได้แก่ ข้อมูลเชิงเทคนิค ผลการทดสอบหรือข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของลูกค้า จะมีขั้นตอนในการจัดเก็บรวมถึงการส่งต่อข้อมูลต่างๆ โดยคำนึงถึงการรักษาความลับของลูกค้าเป็นสำคัญ การรักษาสิทธิต่างๆ ของลูกค้า เช่น ให้ลูกค้าสามารถเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) หม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในผลของการทดสอบ โดยในปี 2560 มีลูกค้ามาดูกระบวนการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า (Witness Test) จำนวนทั้งสิ้น 52 ราย

### 6.3 ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอกับลูกค้า

หม้อแปลงไฟฟ้าของไทยที่ผ่านการทดสอบจะมีการติดป้าย Name plate (ฉลากสินค้า) ทุกเครื่องโดยจะติดไว้ที่ตัวถังของหม้อแปลง เพื่อแสดงรายละเอียดประจำตัวหม้อแปลง การแสดงรายละเอียดจะยึดตามมาตรฐานสากล IEC60076-1 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.384-2543 โดยมีรายละเอียดหลักๆ ดังนี้ ชนิดของหม้อแปลง เลขที่มาตรฐาน ชื่อบริษัทผู้ผลิต หมายเลขประจำเครื่องจากผู้ผลิต ปีที่ผลิต จำนวนเฟส ขนาดกำลัง ความถี่ ที่กำหนด ระดับแรงดัน ค่าสูงสุดของกระแส ค่าระดับฉนวน น้ำหนัก เป็นต้น เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถทราบรายละเอียดของหม้อแปลง นอกจากนี้ยังมีคู่มือการใช้งาน รวมถึงมีการอบรมวิธีการใช้งาน ข้อควรระวังและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้าก่อนใช้งาน

### 6.4 การฝึกอบรมให้ความรู้แก่ลูกค้า

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดส่งทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญทางเทคนิค ไปอบรมเรื่องวิธีการใช้งานข้อควรระวังและการบำรุงรักษา หม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้ความรู้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 14 หน่วยงานโดยมี จำนวนผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 228 คน อาทิ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด บริษัท ลีอกลีย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โปรเซส เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิส จำกัด บริษัท อิตัลไทยวิศวกรรม จำกัด บริษัท ฟุจิ ฟรุกว่า อี แอนด์ ซี (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท เอไอ เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิส จำกัด บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไคโย เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ทีพีเอสซี (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท เอ็นซิส จำกัด เป็นต้น

### 6.5 การเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลง

บริษัทฯ ได้จัดทำวารสารด้านวิชาการภายใต้ชื่อ "TIRATHAI Journal" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับผู้ที่สนใจ การจัดทำไม่มีวัตถุประสงค์ทางการค้า และไม่สงวนลิขสิทธิ์ในการจะนำเนื้อหาไปเผยแพร่ต่อ บรรณาธิการและทีมงานเป็นพนักงานของบริษัทฯ ทั้งหมด ปัจจุบันมีการจัดพิมพ์ เป็นปีที่ 7 ฉบับที่ 19 โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า วิทยานิพนธ์ที่มีคุณค่าทางด้านวิศวกรรมของนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ รวมทั้งเทคนิคการใช้งานและการบำรุงรักษาหม้อแปลง ตลอดจนการถ่ายทอดแนวคิดปรัชญาการบริหารนอกตำราซึ่งเป็นอีกมุมหนึ่งที่มหาวิทยาลัยไม่เคยสอน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและใส่ใจสุขภาพผู้อ่านปกและเนื้อหาในหนังสือจึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจากวัสดุเหลือใช้จากการเกษตรด้วยกระบวนการปลอดสารพิษ และใช้หมึกพิมพ์ที่ผลิตจากน้ำมันถั่วเหลือง โดยในปี 2560 ได้แจกจ่ายไปยังพนักงาน ลูกค้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ห้องสมุดของมหาวิทยาลัยต่างๆ ตลอดจนบุคคลทั่วไป เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,000 เล่ม รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ในเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th)

### 6.6 การรับฟังความคิดเห็น

เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เปิดให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต กระบวนการทดสอบ อีกทั้งเป็นการรับฟังความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ตลอดจนนำข้อเสนอแนะต่างๆ เข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงอันนำไปสู่การสร้าง ความพึงพอใจของลูกค้าต่อไป โดยในปี 2560 มีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของไทย จำนวนทั้งสิ้น 397 คน อาทิ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าประเทศศรีลังกา บริษัท สยามซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สมาพันธ์ Asia Pacific Logistic Federation เป็นต้น

#### การสำรวจความพึงพอใจ

บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่เข้ามาเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) ในประเด็น ความพึงพอใจต่อการให้บริการของพนักงานขาย ความพึงพอใจต่อพนักงานทดสอบ ความพึงพอใจต่อกระบวนการผลิตและทดสอบ ความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์ ตลอดจนความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อม โดยในปี 2560 ผลการสำรวจความพึงพอใจเป็นไปตามเป้าหมายคิดเป็นร้อยละ 80

#### การร้องเรียน

บริษัทฯ มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าและการบริการ โดยผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิเช่น โทรศัพท์ 30 คู่สาย อัดโนมัติ Email และโทรสาร โดยบริษัทฯ มีทีมงานบริการที่สามารถให้บริการลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ในการตอบสนองการแก้ไขข้อร้องเรียนต่างๆ ของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

### 7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่ง เพื่อตอบแทน และสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม เพื่อให้ธุรกิจ ชุมชนและสังคมเติบโตคู่กันอย่างยั่งยืนโดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

## แนวทางในการปฏิบัติ

### แหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้องค์กรเป็นแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียนด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ เพื่อให้บัณฑิต นักศึกษา ได้สัมผัสกับกระบวนการการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distribution Transformer) และหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Power Transformer) โดยในปี 2560 มีบัณฑิต นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงระบบการจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย จำนวนทั้งสิ้น 386 คน อาทิเช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี และวิทยาลัยเทคโนโลยีดอนบอสโก เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ โดยมีจุดมุ่งหมายให้นักศึกษาได้มีประสบการณ์ในการฝึกปฏิบัติงานจริง โดยในปี 2560 มีนักศึกษาเข้ารับการฝึกงานทั้งสิ้น 77 คน จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงทั้งสิ้น 864,217.25 บาท

## กิจกรรมสาธารณประโยชน์

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการศึกษาโดยมอบหม้อแปลงทดสอบไฟฟ้าแรงสูง (Testing Transformer) ขนาด 7.5 kVA 1Ph 100 kV แรงดัน 220 V 50 Hz จำนวน 1 เครื่อง ให้กับสถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน เพื่อใช้ในการเรียนการสอนภาคปฏิบัติ สำหรับนักศึกษา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้นักศึกษาของสถาบันและอาจารย์เข้าร่วมเรียนรู้ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต รวมถึงกระบวนการทดสอบ

วันที่ 21 เมษายน 2560 ทางบริษัทฯ ได้สนับสนุนการศึกษาโดยมอบหม้อแปลงทดสอบไฟฟ้าแรงสูง (Testing Transformer) ขนาด 10 kVA 1 Ph 100 kV แรงดัน 220 V 50 Hz จำนวน 1 เครื่อง ให้กับวิทยาลัยในไออาร์พีซี เพื่อใช้เป็นชุดฝึกและอุปกรณ์การศึกษาค้นคว้าปฏิบัติ สำหรับนักศึกษา

## 8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่างๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้างที่ยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

### แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO14001 ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระและผลการตรวจประเมินครั้งล่าสุดในปี 2560 ไม่พบข้อบกพร่องหลัก (Major Non-compliance) พบเพียงข้อบกพร่องย่อย (Minor Non-compliance)

2. บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม รวมถึงดำเนินการติดตามตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการพบว่าค่าการเกิดมลพิษต่างๆ มีค่าเป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้มีติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ (Bag House Filter) ในการดูดฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวน โดยทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ระบายออกมาจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวนและครอบคลุมพื้นที่อื่นๆ ของกระบวนการ ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียงซึ่งผลการตรวจสอบเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

#### มลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ มีระบบควบคุมและบำบัดน้ำเสีย โดยน้ำที่ใช้จากการอุปโภค และบริโภคจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย และน้ำทิ้งที่ออกจากระบบบำบัดน้ำเสียจะถูกตรวจวัดค่าน้ำเดือนละ 1 ครั้ง เช่นค่า pH, BOD, COD, Oil & Grease, SS, TDS, TKN เป็นต้น ซึ่งผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

#### มลพิษทางเสียง

บริษัทฯ มีการตรวจวัดระดับความดังของเสียง โดยแหล่งกำเนิดของเสียงจะมาจากการทำงานของเครื่องจักร ดังนั้นเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงานและชุมชนใกล้เคียง จึงได้ดำเนินการตรวจวัดระดับความดังของเสียงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยวัดค่าเฉลี่ย 8 ชั่วโมงการทำงาน โดยผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

#### ขยะอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมีการคัดแยกขยะออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1. ขยะทั่วไป 2. ขยะรีไซเคิล 3. ขยะอันตราย สำหรับขยะอันตรายทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการดำเนินการรวบรวม ขนส่ง บำบัดและกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วตามประเภทของของเสีย นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจในกระบวนการจัดการขยะที่ผู้รับเหมานำออกนอกโรงงาน บริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ ไปทำการตรวจสอบกระบวนการ



ฝั่งกลบ และคัดแยกเศษวัสดุปนเปื้อน โดยเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 ได้เข้าไปทำการตรวจสอบ บริษัท โปรเวสต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอเค เมคานิคอล แอนด์ รีไซคลิ่ง จำกัด

3. บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ในระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากสำนักส่งเสริมและพัฒนา อุตสาหกรรมสีเขียว กระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมสีเขียว ภายใต้โครงการ "ขยะยิ้ม" เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกในการคัดแยกขยะและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

4. ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายทั้งจากภายในและภายนอก

## 9.นวัตกรรมและการเผยแพร่ นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้นำความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจ ผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่มีประโยชน์ ต่อเศรษฐกิจและสังคม มาพัฒนาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมกัน

### แนวทางในการปฏิบัติ

การทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าถือเป็นกระบวนการสำคัญที่ใช้ตัดสินคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากลูกค้า บริษัทฯ ได้นำองค์ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนานผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาปรับใช้และคิดค้นนวัตกรรมโดยการพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าและสอบเทียบให้ทันสมัย สามารถทดสอบ ได้ตามมาตรฐานสากล อาทิเช่น IEC , IEEE , ANSI เป็นต้น ปัจจุบันห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถทดสอบหม้อแปลง ได้ถึงขนาดสูงสุด 900 MVA 3 Ph 50 Hz 550 kV และได้รับการรับรองในขอบข่ายการทดสอบ

1. Lightning Impulse Tests

2. Line Terminal AC withstand test

3. Switching Impulse Test

ตามมาตรฐาน IEC 60076 เพิ่มจากรายการทดสอบเดิม ซึ่งถือได้ว่าห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองความสามารถในการ ทดสอบหม้อแปลงได้ครบตามมาตรฐานกำหนดนอกจากนั้นห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าและสอบเทียบของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองความสามารถ ห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งจะสามารถสร้างโอกาสในการ แข่งขันทางธุรกิจได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การพัฒนาขีดความสามารถด้านการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ นับได้ว่าเป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มี ศักยภาพ มีองค์ความรู้ด้านไฟฟ้าแรงสูง ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการทดสอบอุปกรณ์อื่นๆ เช่น สายไฟ อุปกรณ์กับดักแรงดันไฟฟ้าเกิน ฯลฯ เพื่อสนับสนุนช่วยเหลืองานทางด้านวิจัยและพัฒนาให้กับอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั้งนี้ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบของบริษัทฯ ยังได้รับการ แต่งตั้งจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ให้เป็นห้องทดสอบกลาง (Third Party) เพื่อการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าอีกด้วย

## 10.การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบ ถ้วน โดยข้อมูลที่เปิดเผยนี้ นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่ายยังช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ ได้ทราบว่าได้ ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตรงกับเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร

### แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR report) โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (annual report) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1.1 การดำเนินงานด้านธุรกิจ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

1.2 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยคำนึงถึง ความปลอดภัยในการทำงาน สุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานและรักษาสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดให้มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHSAS /TIS 18001) ตลอดจนมี กระบวนการ จัดการของเสียจากกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.3 การดำเนินงานด้านสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่อง การจ้างงานโดยไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การจัดสวัสดิการในการทำงานที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ โดยในแต่ละปีได้เปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้ามาเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งร่วมมือในการสนับสนุนความรู้และอุปกรณ์ในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง และมีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษา ซึ่งถึงไทย เป็นมากกว่าผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของคนไทย คือความมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการศึกษาของคนไทย

2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีช่องทางดังนี้ รายงานประจำปี (annual report) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th) แบบ 56-1 และ CD-ROMs.

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในช่วงปี 2554 – 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจากในประเทศมากกว่าร้อยละ 70 โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจะแยกออกเป็น 2 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ปัจจุบันบริษัทฯเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศรายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย และบริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลก ปัจจุบันบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 บริษัท เพื่อผลิตวัตถุดิบแปรรูปส่งให้บริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทยฟिन จำกัด (TF) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซมและบำรุงรักษาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ได้แก่ ฝาดัง ครีประบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯเพียงรายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยฟิน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาทในเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและปรับปรุง เครื่องมือ เครื่องจักร และอาคารโรงงาน สำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้

บริษัท ไทยฟिन จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท ซึ่งบมจ.กิรไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัท กิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด (TRT E&S) ประกอบธุรกิจ ขยายติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง และตั้งขึ้นตามแผนโครงสร้างธุรกิจที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจต่างหาก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานและการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ซึ่ง บมจ.กิรไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ปัจจุบันประกอบธุรกิจ ประกอบและจำหน่ายรถกระเช้าสำหรับ การปักเสา ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า ของการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (LDS) ประกอบธุรกิจ รับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยตัวถังหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิตได้ในปัจจุบันคือขนาด 300 MVA ซึ่งจำหน่ายตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บมจ.กิรไทย คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายรวม โดยที่บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 85%จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตให้ทันกับการเติบโตของบริษัทฯอย่างยั่งยืน และขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและขยายการเติบโตของบริษัทฯให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20





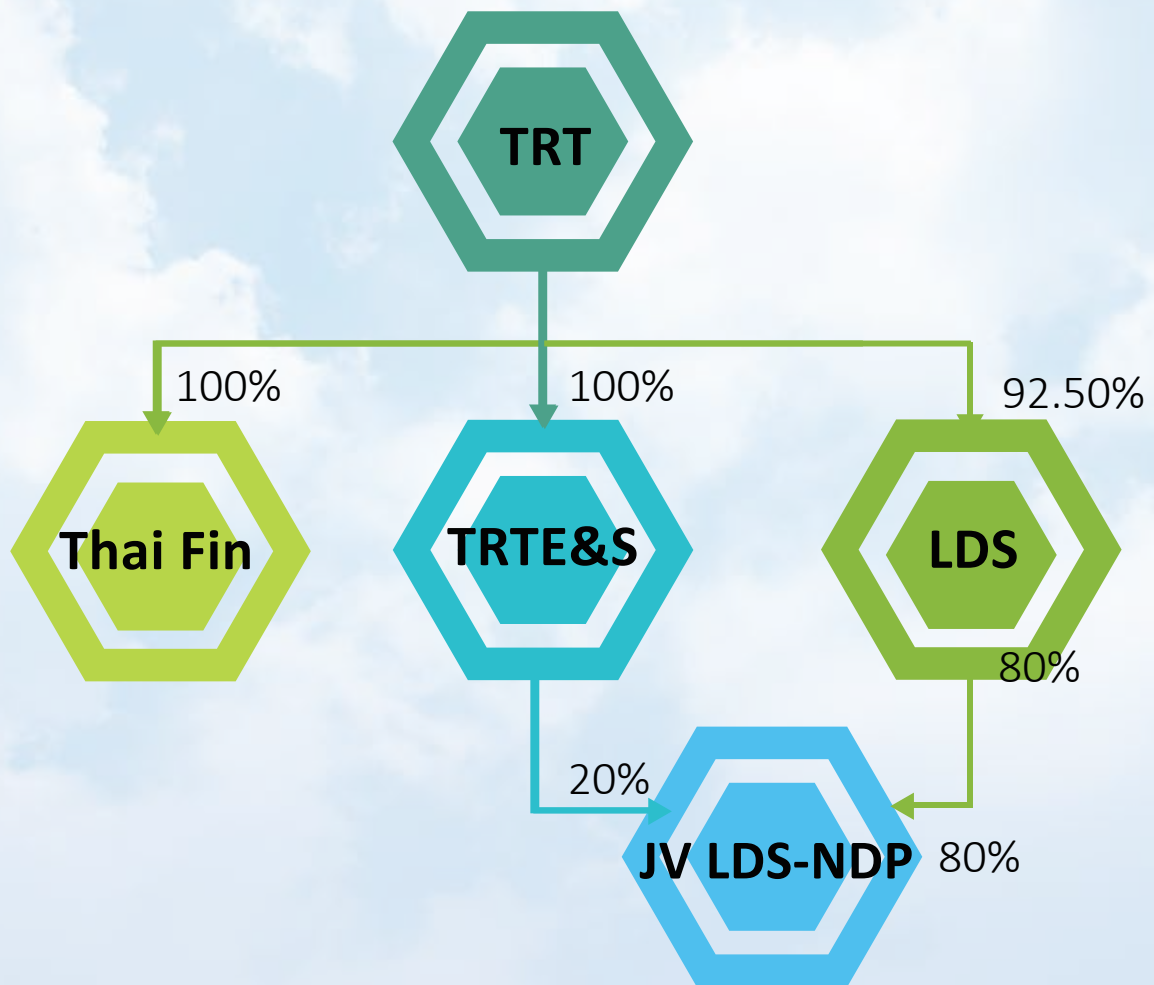
ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นถือของ ทิรไทยเพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 92.5%

ในไตรมาส 4 ปี 2556 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Engineering Procurement and Commissioning (EPC) โครงการระบบสายพานลำเลียงขนชี้ไถและยิบซั่ม ของโรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว มูลค่างาน 448 ล้านบาท ซึ่งได้ส่งมอบงานเสร็จสิ้นในไตรมาส 3 ของปี 2558 ด้วยคุณภาพของงานที่ส่งมอบ ในเดือน ธันวาคม 2557 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Operation and Maintenance ระบบสายพานลำเลียงขนถ่านหิน (Waste Line 2) ในนาม กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส — เอ็น.ดี.พี (JV L.D.S — N.D.P.) ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 4.5 ปี ซึ่งเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัท ทิรไทย ในการขยายธุรกิจในการรับงาน EPC ของระบบสายพานลำเลียง รวมถึงการบริการทางด้านการดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operating and Maintenance) ทั้งในธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมือง และทุกอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ระบบสายพานลำเลียง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ทิรไทย

กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส-เอ็น.ดี.พี (JV) โดย LDS ถือหุ้น 80% และ TRT E&S ถือหุ้น 20% จัดตั้งในปี 2557ตามนโยบายการขยายธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท ทิรไทย เพื่อรองรับ ธุรกิจใหม่ของการบริการทางด้าน Operation and Maintenance สถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ

LDS แต่สถานที่ทำงานอยู่ที่ โรงไฟฟ้า หงสา ไชยบุรี สปป.ลาว ประกอบธุรกิจ Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียงตามเงื่อนไขสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 มูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับ ปริมาณดินที่ขนและราคาน้ำมัน ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) และ งาน Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System มีมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปีโดยระยะเวลาของทั้ง 2 สัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ ในเดือน กันยายน 2559 JV ได้เซ็นสัญญางาน Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine-Mount Power Project มูลค่างาน 24 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุสัญญาทุกปี ตลอดอายุโครงการ

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทรไทย



ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจและบริการของกลุ่มบริษัท ทรไทย

ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจ และบริการของกลุ่มบริษัท ทรไทย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม

1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group) ผลิตและจำหน่ายโดย บมจ.ทรไทย
  - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
  - หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)
  - งานบริการ (Service)
2. กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทในกลุ่ม ทรไทย
  - รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า
  - งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction
  - งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ หม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯแบ่งออกตามกำลังไฟฟ้าและแรงดันไฟฟ้าได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

#### หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้ามากกว่า 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) หรือแรงดันไฟฟ้ามากกว่า 36 กิโลโวลต์ (kV) โดยมีกำลังไฟฟ้าสูงสุดถึง 300 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 230 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดเมกะโวลต์แอมแปร์มากจะมีความสามารถในการจ่ายไฟฟ้ามากขึ้นด้วย สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้น้ำมันเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลง บริษัทฯดำเนินการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังภายใต้เทคโนโลยีของ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย และ Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น

จากการที่หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังมีขนาดใหญ่ ดังนั้นเมื่อถึงขั้นตอนการจัดส่ง บริษัทฯจะจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยถอดส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้าออกเป็นส่วนๆ เท่าที่จำเป็นก่อนจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่ง สำหรับการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯจะคิดราคาค่าบริการแยกต่างหากจากการคิดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริการดังกล่าวจะต้องทำโดยผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ สำหรับผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจ่ายพลังงานไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), นิคมอุตสาหกรรมและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งแรงสูง เป็นต้น ในปัจจุบัน บริษัทฯถือได้ว่าเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 รายในประเทศไทยที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังถึงขนาด 200 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 KV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 รายในประเทศที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 KV

### หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายคือ หม้อแปลงที่รับไฟฟ้าจากสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ของการไฟฟ้า ปกติจะเป็นหม้อแปลงกำลังไฟฟ้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และแรงดันไฟฟ้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 36 กิโลโวลต์ (kV)

### หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯมีจุดเด่นในด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งออกแบบและผลิตโดยเฉพาะตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด โดยการออกแบบและเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้นั้นมีบางส่วนที่แตกต่างไปจากกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าปกติ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของผู้ผลิตเป็นอย่างมาก หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้ากระแสสลับเป็นกระแสตรง (Rectifier Transformer) ซึ่งใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเคมี หม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการหลอมโลหะ (Induction Furnace Transformer) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมหลอมโลหะ หรือหม้อแปลงที่ใช้ฉนวนอื่น เช่น ซิลิโคนออยล์ เป็นต้น โดยบริษัทฯดำเนินการผลิตหม้อแปลงชนิดนี้ภายใต้เทคโนโลยีของบริษัทฯ Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## งานบริการ (Services)

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานให้บริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีความหลากหลายและให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ลูกค้า บริษัทฯ เน้นการให้บริการโดยใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการกับลูกค้า สำหรับงานบริการที่บริษัทให้บริการกับลูกค้า ได้แก่ งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า (Erection & Installation), งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (Oil Filling), งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า (Maintenance), งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า (Modify and Repairing), งานบริการทดสอบ (Testing) และงานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Rental Service)



## กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า ( Non-Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท กิรไทย ประกอบด้วย

รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและ การไฟฟ้าภูมิภาค เช่น รถกระเช้าสำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า รถขุดปักเสา ซึ่งประกอบและจำหน่ายโดย บจ. กิรไทย อีเอนด์เอส (TRT E&S) ให้การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 30% รายได้ทั้งหมดมาจากโครงการที่ชนะการประมูล และงบประมาณของการไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งทางบริษัท กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการจำหน่ายรถที่ใช้เครนเป็นส่วนประกอบในส่วนหนึ่งของหน่วยงานราชการอื่น รวมถึง ภาคเอกชน เพื่อทำให้การรับรู้รายได้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication)

งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัลเวิร์ค จำกัด (LDS)

งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication) ได้แก่ การทำตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า การผลิตตัวถังเตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า ชิ้นส่วนประกอบต่างๆ ของโรงไฟฟ้าเช่น Stacker, Steel Duct และอื่นๆ โครงสร้าง E-house โครงสร้างสายพานลำเลียง และ ชิ้นงานเหล็กที่ขึ้นรูปจากเหล็กแปรรูปทั่วไป เป็นต้น



งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) ได้แก่ โครงการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบ ระบบลำเลียงวัสดุ สำหรับธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมืองถ่านหิน และอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบสายพานลำเลียง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ



งานโครงการ Construction

โครงสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง หรือ ระบบลำเลียงวัสดุ ที่มีสัดส่วนวัสดุงานที่ใช้เป็นเหล็กแปรรูปเกินกว่า 50% เช่น อาคาร Turbine สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล หรือ โรงไฟฟ้าขยะ อาคาร Warehouse อาคารสำนักงาน เครื่องจักรขนถ่ายลำเลียงวัสดุ (เฉพาะงานเครื่องกล) และสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P (JV) ณ ปัจจุบัน ดำเนินการอยู่ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว ตามสัญญาดังต่อไปนี้

สัญญา Operation and Maintenance Agreement relating to the Waste Line 2 at Hongsa Mine Mouth Power Project dated 28 April 2015 ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับปริมาณ ดินที่ขนได้ ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี)



สัญญา Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor

System Agreement for Mine Mouth Power Project dated 18 May 2015 ด้วยมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปี โดยระยะเวลาของสัญญา อยู่ที่ 4.5 ปี มีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุกๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ (25 ปี)

สัญญา Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mouth Power Project dated 19 September 2016 มูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญา ทุกปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี)

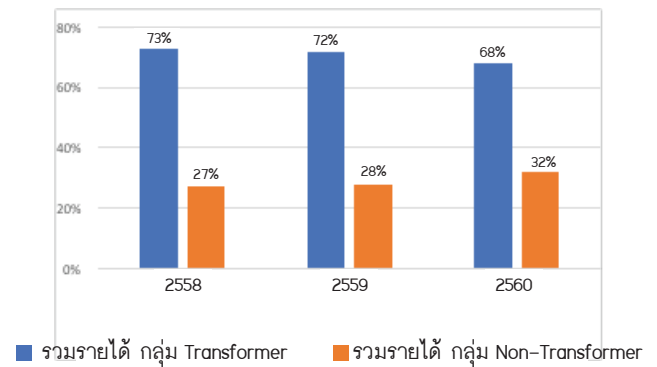
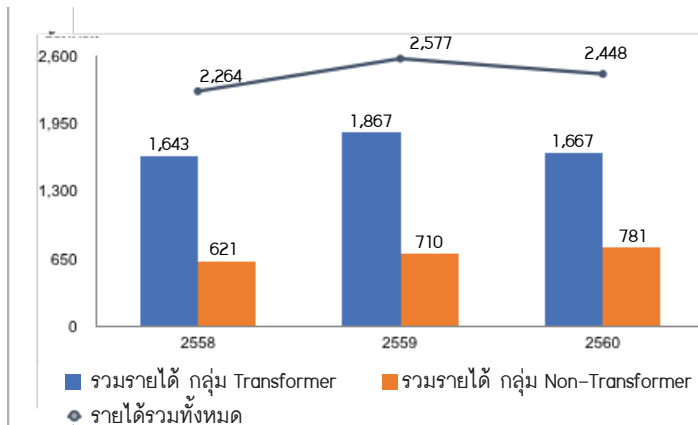




# โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2558	%	2559	%	2560	%
<b>กลุ่ม Transformer</b>						
1. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	611	27%	1,006	39%	652	27%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	318	14%	287	11%	530	22%
ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	9	0%	14	1%	13	1%
รวม	937	41%	1,306	51%	1,195	49%
2. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	470	21%	372	14%	286	12%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	178	8%	105	4%	109	4%
ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	2	0%	2	0%	6	0%
รวม	650	29%	479	19%	401	16%
3. รายได้จากบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	56	2%	82	3%	71	3%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,643	73%	1,867	72%	1,667	68%
<b>กลุ่ม Non-Transformer</b>						
4. รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	370	16%	161	6%	357	15%
5. รายได้จากการประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/บริการ	99	4%	209	8%	70	3%
6. รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	111	5%	299	12%	336	14%
7. รายได้อื่นๆ	41	2%	41	2%	18	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	621	27%	710	28%	781	32%
รายได้รวมทั้งหมด	2,264	100%	2,577	100%	2,448	100%

\*รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน บัตรภาษี และ รายได้อื่นๆ



# ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ ช่วงปี 2558-2560

ตารางยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่า งานคงเหลือ	2558		2559		2560	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
<b>รายได้รวม</b>	2264.09	100%	2,577.33	100%	2,448.03	100%
ยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	316.58	8.34%	282.00	15.11%	709.92	32.26%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	1,039.04	27.36%	643.29	34.48%	915.46	41.60%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,355.62	35.70%	925.29	49.59%	1,625.38	73.86%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	460.09	12.11%	268.09	14.37%	303.93	13.81%
<b>รวม</b>	1,815.71	47.81%	1,193.38	63.96%	1,929.31	87.67%
ยอดรับคำสั่งซื้อต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	162.14	4.27%	120.38	6.45%	52.97	2.41%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	475.88	12.53%	261.80	14.03%	120.87	5.49%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	638.02	16.80%	382.18	20.48%	173.84	7.90%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	1,344.00	35.39%	290.29	15.56%	97.60	4.43%
<b>รวม</b>	1,982.02	52.19%	672.47	36.04%	271.44	12.33%
<b>รวมยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศและต่างประเทศ</b>	<b>2558</b>		<b>2559</b>		<b>2560</b>	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	478.72	12.61%	402.38	21.57%	762.89	34.67%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	1,514.92	39.89%	905.09	48.51%	1,036.63	47.09%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,993.64	52.50%	1,307.47	70.07%	1,799.22	81.76%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	1,804.09	47.50%	558.38	29.93%	401.53	18.24%
<b>รวม</b>	3,797.73	100.00%	1,865.85	100.00%	2,200.75	100.00%
<b>มูลค่างานคงเหลือในประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม</b>	<b>2558</b>		<b>2559</b>		<b>2560</b>	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	78.00	2.63%	166.85	7.54%	286.33	14.43%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	952.00	32.07%	486.48	21.97%	870.76	43.88%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,030.00	34.70%	653.33	29.51%	1,157.09	58.30%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	296.70	9.99%	60.02	2.71%	92.67	4.67%
<b>รวม</b>	1,326.70	44.69%	713.35	32.22%	1,249.76	62.97%
<b>มูลค่างานคงเหลือต่างประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม</b>	<b>2558</b>		<b>2559</b>		<b>2560</b>	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	50.00	1.68%	71.03	3.21%	35.13	1.77%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	388.00	13.07%	288.09	13.01%	35.88	1.81%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	438.00	14.75%	359.12	16.22%	71.01	3.58%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	1,204.00	40.56%	1,141.66	51.56%	663.80	33.45%
<b>รวม</b>	1,642.00	55.31%	1,500.79	67.78%	734.81	37.03%
<b>รวมมูลค่างานคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ</b>	<b>2558</b>		<b>2559</b>		<b>2560</b>	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	128.00	4.31%	237.88	10.74%	321.46	16.20%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	1,340.00	45.14%	774.57	34.98%	906.64	45.68%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,468.00	49.45%	1,012.45	45.73%	1,228.10	61.88%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	1,500.70	50.55%	1,201.68	54.27%	756.47	38.12%
<b>รวม</b>	2,968.70	100.00%	2,214.13	100.00%	1,984.57	100.00%

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ปี 2560

## 2.3.2.1 ภาวะอุตสาหกรรม

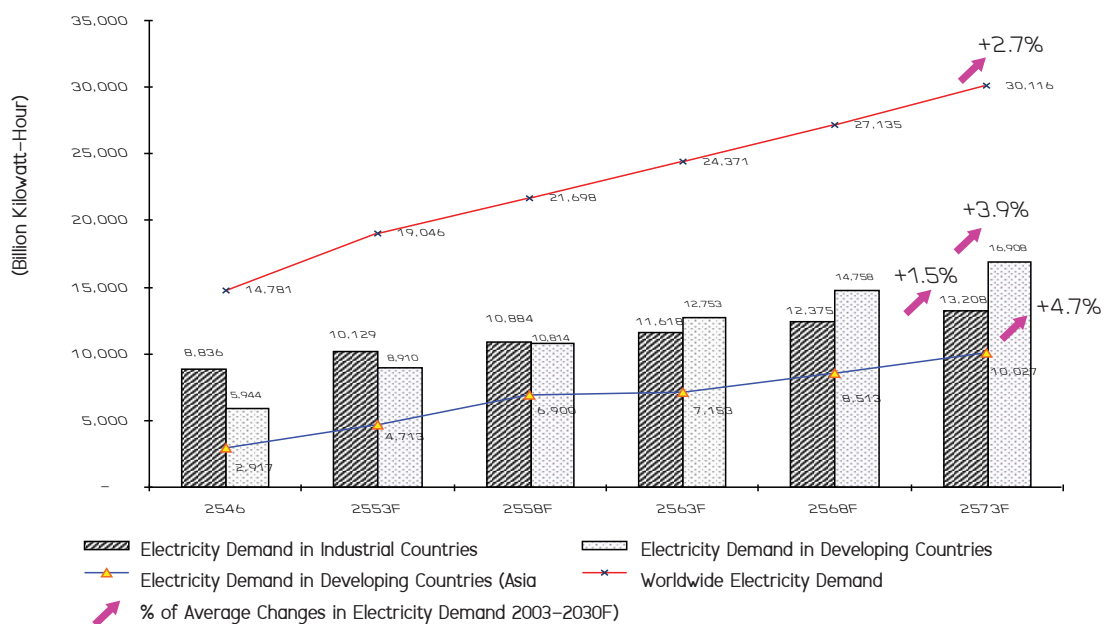
อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุก ๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมต่าง ๆ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า

การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า จะขยายตัวตามความต้องการปริมาณไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โดยผู้บริหารบริษัทได้ประเมินว่า ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1 เมกะวัตต์นั้น จะมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ประมาณ 2 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ประมาณ 4 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) เพื่อใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังรวมไปถึงตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ซื้อเพื่อทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าเดิมอีกด้วย

### แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก

จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าที่สอดคล้องกับการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า ดังนั้นแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าในอนาคตจะทำให้ทราบถึงแนวโน้มของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้ ทั้งนี้ แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกปี 2553 – 2573 จากการประมาณการของสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นดังนี้

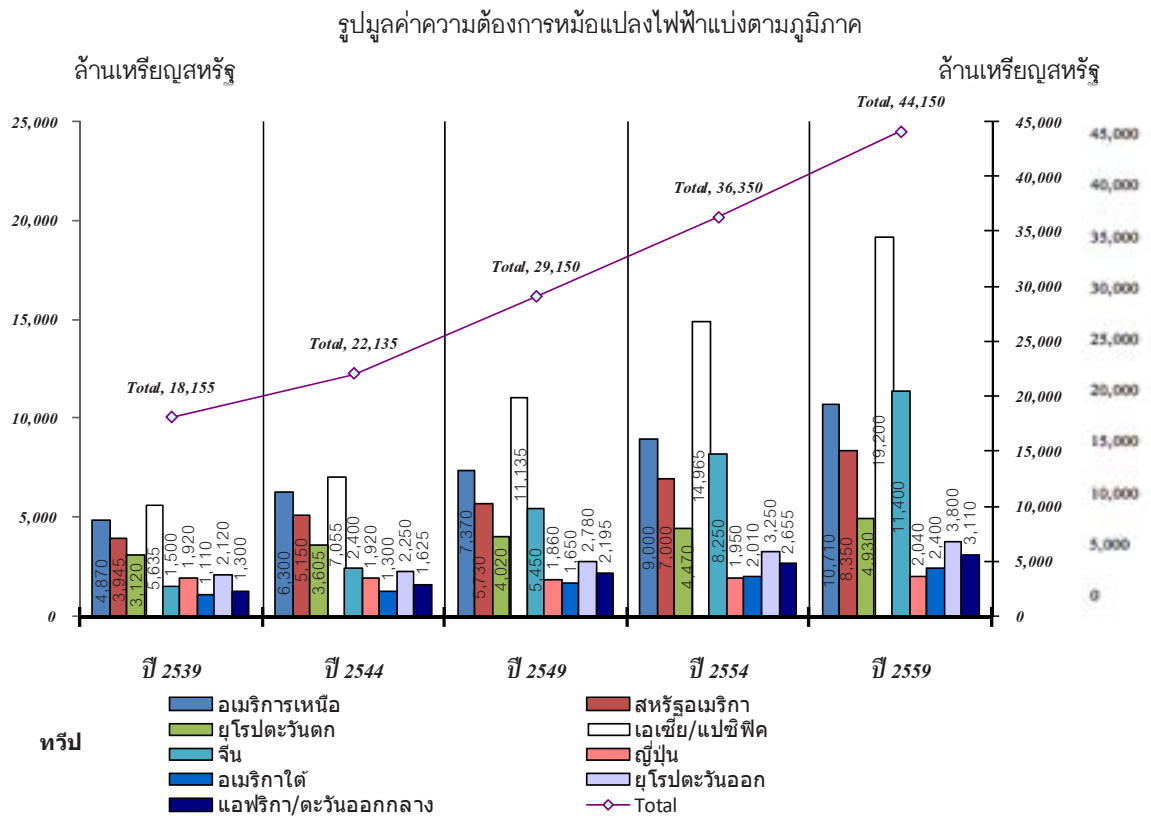
รูปแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก



ที่มา : สถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุ : ความต้องการทั่วโลกประกอบด้วย ความต้องการของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรม กลุ่มประเทศกำลังพัฒนา กลุ่มสหภาพโซเวียต และยุโรปตะวันออก โดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาประกอบด้วย ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย และ ประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกากลางและอเมริกาใต้ ส่วนประเทศอุตสาหกรรมประกอบด้วย สหรัฐอเมริกา แคนาดา เม็กซิโก ยุโรปตะวันตก ญี่ปุ่น ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย ประกอบด้วย ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชียอื่นๆ

จากข้อมูลความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก จะเห็นว่าทั่วโลกมีแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้นจาก 14,781 พันล้าน กิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2546 เป็น 30,116 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2573 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.7 ต่อปี โดยแนวโน้ม ความต้องการไฟฟ้าในประเทศที่กำลังพัฒนามีความต้องการไฟฟ้าสูงกว่าในประเทศในประเทศอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุด ส่วนใหญ่มาจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ซึ่งมีอัตราการเพิ่มต่อปีของการใช้ไฟฟ้า อยู่ที่ระดับ 4.8%, 4.6% และ 4.4% ตามลำดับ ถ้าเปรียบเทียบกับอัตราการเพิ่มต่อปี ของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย กับ ในประเทศอุตสาหกรรม อยู่ที่ระดับ 4.7% และ 1.5% ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯ จึงเห็นความสำคัญของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังของประเทศ ที่กำลังพัฒนาในแถบเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศ อินเดีย มาเลเซีย เวียดนาม บรูไน ฯลฯ ซึ่งเป็นประเทศที่มีอัตราเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดี และประเทศในแถบเอเชียอื่นๆ ที่ไม่สามารถผลิตหม้อแปลงเองได้ หรือต้องการหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยใช้เป็น องค์ประกอบหนึ่งในการกำหนดทิศทางการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว



จากข้อมูลแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก และปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก เห็นได้ว่ามีแนวโน้มการเติบโตที่สัมพันธ์กัน ในขณะที่ความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้น ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าก็จะเพิ่มขึ้นสูงด้วย ซึ่งทำให้เห็นว่าอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลกในอนาคตมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2546 มีการขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการพลังงานทั่วโลก ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นขยายตัวตามการขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและความต้องการใช้ไฟฟ้านี้

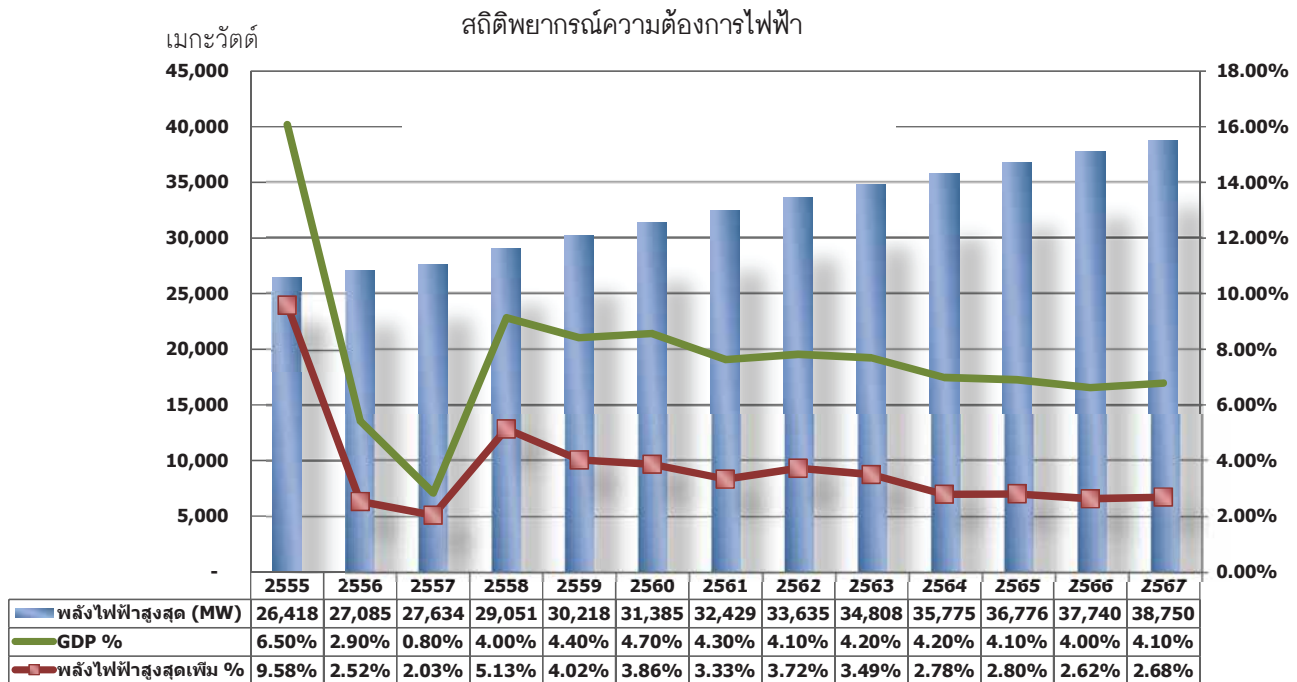
#### โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศ

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน เริ่มจากโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากแหล่งใช้งานทำการผลิตกระแสไฟฟ้า จากนั้นจะปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าขึ้นด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชน จะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าตามความเหมาะสม แล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่ายไปตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และจะทำการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ คือ



1. ระบบผลิต (Generation)
2. ระบบส่ง (Transmission)
3. ระบบจำหน่าย (Distribution)

ระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยจะดำเนินการโดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ส่วนระบบจำหน่ายจะอยู่ภายใต้การดำเนินการของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง กฟน. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า ในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดอื่น ๆ ที่เหลือทั้งหมด



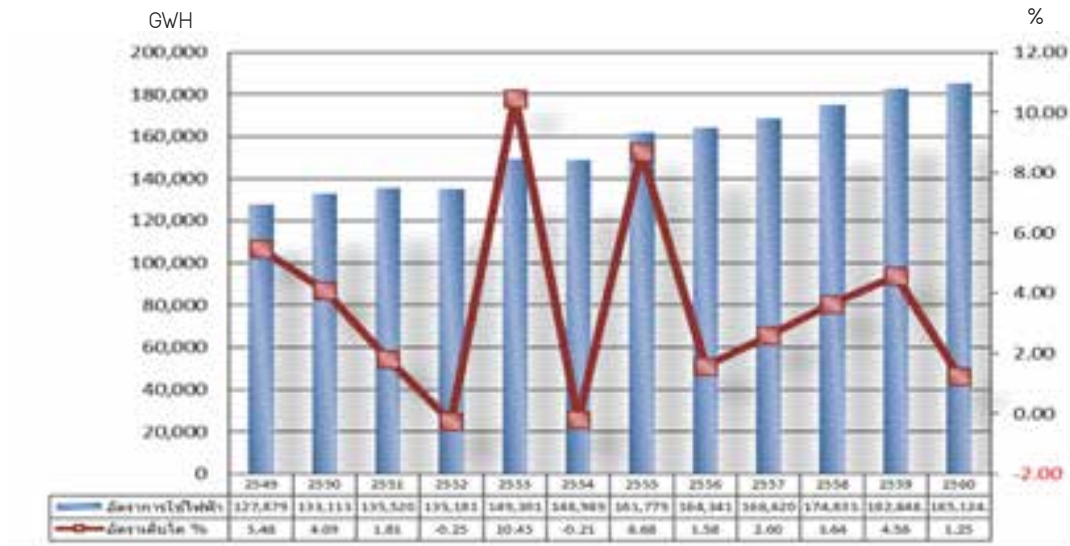
ที่มา: สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ตามแผน PDP 2015

จากปริมาณการผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย หรืออีกนัยหนึ่งคือความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP 2015) ซึ่งในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 49,655 เมกะวัตต์ ตามแผน และ ความต้องไฟฟ้าสูงสุดในช่วง ปี 2557-2579 เฉลี่ยปีละ 1,001 เมกะวัตต์ อัตราเพิ่มถัวเฉลี่ยในแต่ละปีอยู่ที่ 2.67% เปรียบเทียบกับ อัตราถัวเฉลี่ยของ GDP Growth Rate ในช่วงเวลาเดียวกัน อยู่ที่ 2.68% ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับ อัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งจะทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงเติบโตไปในทิศทางเดียวกันโดยเฉลี่ยเติบโตปีละ 2.67% ซึ่งทางภาคราชการได้เตรียมงบประมาณในการจัดหาหม้อแปลงไฟฟ้า ประมาณ 3,000-4,000 ล้านบาท ในแต่ละปี เพื่อรองรับการขยายความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP 2015

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้เปลี่ยนโครงสร้างจากนำเข้ามาเป็น อุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยผลิตเพื่อใช้ในประเทศและมีขีดความสามารถในการส่งออก ซึ่งอัตราส่วนสำหรับผลิตเพื่อใช้ในประเทศและการส่งออกเปลี่ยนแปลงจาก 80:20 ในปี 2549 มาเป็น 70:30 ในปี 2550 และมีแนวโน้มการส่งออก สูงขึ้น ทั้งนี้เพราะผู้ประกอบการสามารถเพิ่มศักยภาพในการผลิตทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศได้มากขึ้น รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก็เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศเป็นอย่างดี

## ยอดการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศ 2549-2560



ที่มา: EPPPO

ในปี 2560 ภาวะการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศมีการปรับตัวสูงขึ้นจาก 182,848 GWh ในปี 2559 มาเป็น 185,124 GWh ในปี 2560 หรือ เพิ่มขึ้น 1.25% การเพิ่มส่วนใหญ่เป็นภาคอุตสาหกรรมทั้งในเขตนครหลวงและส่วนภูมิภาค คิดเป็น 47% ของยอดการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศซึ่งแสดงถึงความ ต้องการในการใช้ไฟฟ้ายังคงมีอย่างต่อเนื่อง

ปี 2560 ภาวะอุตสาหกรรมกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนในประเทศ ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะในครึ่งปีหลังของปี 2560 เนื่องจากภาคการรัฐ มีการประมูลงานปีงบประมาณคงค้างจนถึงปีงบประมาณปีปัจจุบัน ในขณะที่ภาคส่งออก ยังคงชะลอตัว ทำให้ยอด รับคำสั่งซื้อ ของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศ เพิ่มขึ้น จาก 925 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 1,625 ล้านบาท ในปี 2560 และมีมูลค่างานคงเหลือ ณ 31/12/2560 ในส่วนของแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ 1,228 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2561 จำนวน 1,199 ล้านบาท และ 29 ล้านบาท ในปี 2562 อีกทั้งในไตรมาส 4 ปี 2560 มีการส่งมอบสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นสูง ทำให้ กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับตัวจาก 10% สำหรับงวด 9 เดือน ถึง 30/9/2560 มาเป็น 25% ใน ไตรมาส 4 ปี 2560 สำหรับงวด 3 เดือน ถึง 31/12/2560 ทำให้กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งปี 2560 ถัวเฉลี่ยอยู่ที่ 15% เปรียบเทียบกับ ปี 2559 อยู่ที่ 21%

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2561 โดยรวม ยังคงปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการใช้งบประมาณของภาครัฐ เริ่มเข้าสู่ภาวะปกติ ซึ่งจะเป็แรงส่งให้ภาคเอกชน ปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ในส่วนของการส่งออก บริษัทมีนโยบาย ที่จะขยายฐานตลาดออกไปที่ CLMV ที่เป็นตลาดที่กำลังเติบโต และ ในส่วนตลาดเดิม เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบวิศวกรรม ที่การแข่งขันไม่สูงมาก ประกอบกับ ผลจาก PDP 2015 ที่ได้เริ่มประกาศใช้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 นั้น เป็นแรงเสริมในด้านความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าสูงขึ้น เนื่องจากการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งรวมถึง โครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เพื่อรองรับ ASEAN GRID ซึ่งต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาดแรงดัน 500/230/115 kV ซึ่งประมาณการงบลงทุนของภาครัฐในโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง ของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต สำหรับ ปี 2559 – 2563 ประมาณ 10,000 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 2,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT จะมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25%-30% นอกเหนือจากนี้ TRT ได้ดำเนินการเพิ่มศักยภาพการผลิต โดยการสร้างโรงงานใหม่ ที่ได้เริ่มสายการผลิตได้ในเดือน ธันวาคม 2559 สำหรับรองรับและ สนับสนุนสายการผลิตเดิม ทำให้ TRT มีศักยภาพในการผลิตโดยรวม เพิ่มขึ้น จาก 5,000 MVA เป็น 9,000 MVA ซึ่งจะสามารถรองรับการเติบโตของการผลิตไปอีก 5 – 7 ปีข้างหน้า ผลการจากที่ภาครัฐมีแผนในการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามแผน PDP 2015 ซึ่งจะทำให้ภาวะการแข่งขันผ่อนคลาย

แต่ในปี 2561 ผลจากความล่าช้าในการประมูลงานและใช้งบประมาณของภาคการไฟฟ้า ติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี บริษัทคาดว่า ภาวะการแข่งขันทางด้านราคายังคงอยู่ในระดับปานกลาง – สูง เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ บริษัทจะต้องดำเนินการทุกมาตรการ ที่จะบริหารจัดการ ต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยอยู่ที่ 18%-20%

โดยรวม ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีงานคงเหลือทั้งสิ้น 1,984 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2561 จำนวน 1,655 ล้านบาท และ ในปี 2562 จำนวน 329 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางราชการที่ทางบริษัท จะเข้าประมูล ณ สิ้นธันวาคม 2560 ประมาณ 8,650 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20%-25% ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบริหารจัดการ ต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่ม ให้อยู่ในระดับ 18%-23% และ รวมถึง มาตรการอื่น ๆ เพื่อควบคุม ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และให้มั่นใจว่า บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการตามแผนงานอย่างมีความรับผิดชอบที่เหมาะสม

### 2.3.2.2 การแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้านั้น ทางบริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะตลาดออกเป็น ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง โดยตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมีผู้ผลิตจำนวน 25 ราย ซึ่งเป็นบริษัท ของคนไทยทั้งสิ้น โดยมีคู่แข่งจำนวน 8 ราย ที่มีความสามารถในการผลิตและผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 9000 มาตรฐานอุตสาหกรรม และ Short Circuit Test นอกเหนือจากนั้น เป็นผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีจุดเด่นทางด้านราคาจำหน่ายเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าของแต่ละขนาดของผู้ผลิตก็แตกต่างกันไป ในขณะที่ ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ประสบการณ์ ของผู้ผลิต และเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เพื่อให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตมีคุณภาพสูง และมีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งต้องการในเรื่องความมีเสถียรให้กับระบบไฟฟ้าของลูกค้าได้ จึงทำให้การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่เป็นไปได้ยาก ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ารายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 1 ใน 3 รายในประเทศ สำหรับขนาดไม่เกิน 100 MVA 230 kV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดตั้งแต่ 100-300 MVA 230 kV.

สำหรับตลาดต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ระบบ 230 KV โดยเริ่มผลิตจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศแล้ว จึงทำให้สามารถขยายตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดเดียวกันนี้เข้าสู่ตลาดประเทศเวียดนาม อินเดีย ศรีลังกา และ ปากีสถาน ซึ่งมีมูลค่าตลาดหลายร้อยล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ตลาดเดิมที่เป็นเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดใหญ่ไม่เกิน 132 KV ของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตลาดที่ครอบคลุมประเทศ เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ บรูไน ฟิลิปปินส์ อินเดีย เนปาล ศรีลังกา และออสเตรเลีย ตลอดจนได้รับการยอมรับจากบริษัทข้ามชาติในการนำหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการปิโตรเคมีในประเทศต่างๆ ทั้งของ Fuji Electric System Co., Ltd และ Samsung Co., Ltd., ซึ่งแสดงถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ตั้งเป้าหมายในการส่งออก ให้มีสัดส่วนร้อยละ 30-35% ของยอดขายรวม

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านรายได้จากการประมูล

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากการประมูลงานจากกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจในประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และ ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายรวมของ กฟน. กฟผ. และ กฟภ. เท่ากับ ร้อยละ 15, 9 และ 10 ของรายได้รวม ตามลำดับ ดังนั้นรายได้จำนวนดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ซึ่งมีความไม่แน่นอน และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของหน่วยงานนั้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโครงการที่จะส่งมอบให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวในปี 2560 รวม 597.09 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ทำให้ บริษัทและบริษัทย่อย เป็น 1 ใน 3 รายในประเทศที่สามารถ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ดังนั้น บริษัทคาดว่าจะมีรายได้อย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ ลวดทองแดงพันฉนวน เหล็กซิลิคอน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า และน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในปี 2560 คิดเป็นต้นทุนร้อยละ 22, 11, 14, และ 7 ของต้นทุนขายและบริการ ตามลำดับ ทั้งนี้ราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ราคาทองแดงซึ่งมีความผันผวนของราคาในตลาดโลกอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี 2549 และ ในปี 2560 ราคาทองแดงในตลาดโลกก็ยังคงมีความผันผวนอยู่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามสถานการณ์ราคาทองแดงอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับกลยุทธ์ในการยื่นราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุน รวมถึงการบริหารจัดการการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทและบริษัทย่อยยังคงใช้มาตรการเดิมต่อไปในปี 2560 รวมถึงการติดตามสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทคาดว่าจะจะทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 สัดส่วนยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท แบ่งเป็น เอกชน ร้อยละ 41 ส่งออก ร้อยละ 25 และ ราชการ ร้อยละ 34 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าคนใดคนหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยคงดำเนินนโยบายทางการตลาดเดิม พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์และความเหมาะสม ประกอบกับการเพิ่มศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถขยายฐานตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ มากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่า จะสามารถบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจใด ธุรกิจหนึ่ง

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ไทย เป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2556 คิดเป็น 84% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ไทย ซึ่งธุรกิจนี้ความต้องการของหม้อแปลงไฟฟ้า มีความสัมพันธ์โดยตรงกับ ปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนของภาครัฐ ตามแผน PDP ของทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่วนภาคเอกชน ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ และงบประมาณของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ทางกลุ่มบริษัท ไทย ได้ดำเนินการเพิ่มธุรกิจใหม่ๆ ที่ได้รับใน "ลักษณะการประกอบธุรกิจ" ตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งธุรกิจดังกล่าว เป็นธุรกิจที่มีคู่แข่งน้อยราย และเป็นธุรกิจที่มีตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ รองรับอีกมาก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ AEC ซึ่งจะช่วยให้มีการกระจายสัดส่วนโครงสร้างรายได้ไปในกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูง ซึ่งจะทำให้ กลุ่มบริษัท ไทย จะยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน ณ สิ้น ธันวาคม 2560 สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และ กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 68% และ 32% ตามลำดับ

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา

การแข่งขันด้านราคาในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และ ในกรณีที่ระบบการประมูลของภาครัฐไม่อยู่ในภาวะปกติ ทำให้เกิดภาวะ Supply มากกว่า Demand ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่พ้น ดังนั้น ทางกลุ่มบริษัท ไทย มีมาตรการลดความเสี่ยงดังนี้

1. การตั้งราคาแบบวิธี Cost Plus เพื่อการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นในการเสนอราคา และบริหาร gross margin ให้อยู่ในอัตราเฉลี่ย 18% - 23%
2. เน้นตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ ที่มี margin สูง ที่ต้องใช้วิศวกรรมการออกแบบ และมาตรฐานขั้นสูง
3. ปรับปรุงระบบการจัดการในองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและ ลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นของห่วงโซ่อุปทานทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน



## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและต้นทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ (ต้นทุน ได้แก่ ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ย) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ (US Dollar) สกุลเงินสิงคโปร์ (Singapore Dollar) และเงินสกุญโร (EURO) และสกุลอื่น ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศหลัก บริษัทได้ทำการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อทำ natural hedge โดยบริษัทสามารถนำเงินรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐมาชำระค่าวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันได้ และในการประเมินราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทได้เผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนไว้ระดับหนึ่งด้วย

แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากสกุลเงินต่างๆ ณ.ปัจจุบัน มีความผันผวน ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน ตามสถานการณ์เศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลาเพื่อป้องกันความเสี่ยงควบคู่กันไป

# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามนิยามข้อที่ 15 "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง" ที่ระบุในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ก.ล. 17/2551 ฉบับ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายในการดูแลรายการดังกล่าว ดังต่อไปนี้

### 1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน บริษัทมีนโยบายไม่ทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งกันยกเว้นกรณีจำเป็นสูงสุดเพื่อเพิ่มความโปร่งใสและความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนโดยจะพิจารณาเพียงรายการปกติทางธุรกิจที่จะก่อประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ เท่านั้น และจะพิจารณาเงื่อนไขเดียวกับคู่ค้ารายอื่นๆ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

### 2. นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรมพร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุม นั้น ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### 3. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยกเว้นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติธุรกิจ และมีนโยบายในการกำหนดราคาและเงื่อนไขซึ่งเป็นราคาตลาดหรือไม่ต่างจากบุคคลภายนอก

บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำรายการระหว่างกันเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบรายการระหว่างกันรวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังได้ยึดหลักการลดความเสี่ยงทุกชนิดของธุรกิจ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบสอดส่องดูแลอีกทางหนึ่งด้วย

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย

## กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

### ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2560 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนในประเทศ ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะในครึ่งปีหลังของปี 2560 เนื่องจากภาครัฐมีการประมูลงานปีงบประมาณคงค้างจนถึงปีงบประมาณปัจจุบัน ในขณะที่ภาคส่งออก ยังคงชะลอตัวทำให้ยอดขายของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศ เพิ่มขึ้น จาก 925 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 1,625 ล้านบาท ในปี 2560 และมีมูลงานคงเหลือ ณ. 31/12/2560 ในส่วนของแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ 1,228 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2561 จำนวน 1,199 ล้านบาท และ 29 ล้านบาท ในปี 2562 อีกทั้งในไตรมาส 4 ปี 2560 มีการส่งมอบสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นสูง ทำให้ กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับตัวจาก 10% สำหรับงวด 9 เดือน ถึง 30/9/2560 มาเป็น 25% ใน ไตรมาส 4 ปี 2560 สำหรับงวด 3 เดือน ถึง 31/12/2560 ทำให้กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งปี 2560 ถั่วเฉลี่ยอยู่ที่ 15% เปรียบเทียบกับ ปี 2559 อยู่ที่ 21%

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2561 โดยรวม ยังคงปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการใช้งบประมาณของภาครัฐ เริ่มเข้าสู่ภาวะปกติ ซึ่งจะเป็แรงส่งให้ภาคเอกชน ปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ในส่วนของการส่งออก บริษัทมีนโยบายที่จะขยายฐานตลาดออกไปที่ CLMV ที่เป็นตลาดที่กำลังเติบโต และ ในส่วนตลาดเดิม เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบวิศวกรรม ที่การแข่งขันไม่สูงมาก ประกอบกับ ผลจาก PDP 2015 ที่ได้เริ่มประกาศใช้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 นั้น เป็นแรงเสริมในด้านความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าสูงขึ้น เนื่องจากการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งรวมถึง โครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เพื่อรองรับ ASEAN GRID ซึ่งต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาดแรงดัน 500/230/115 kV ซึ่งประมาณการงบลงทุนของภาครัฐในโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง ของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต สำหรับ ปี 2559 – 2563 ประมาณ 10,000 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 2,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT จะมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25%-30% นอกเหนือจากนี้ TRT ได้ดำเนินการเพิ่มศักยภาพการผลิตโดยการสร้างโรงงานใหม่ ที่ได้เริ่มสายการผลิตได้ในเดือน ธันวาคม 2559 สำหรับรองรับและ สนับสนุนสายการผลิตเดิม ทำให้ TRT มีศักยภาพในการผลิตโดยรวม เพิ่มขึ้น จาก 5,000 MVA เป็น 9,000 MVA ซึ่งจะสามารถรองรับการเติบโตของการผลิตไปอีก 5 - 7 ปีข้างหน้า ผลการจากที่ภาครัฐมีแผนในการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามแผน PDP 2015 ซึ่งจะทำให้ภาวะการแข่งขันผ่อนคลาย

แต่ในปี 2561 ผลจากความล่าช้าในการประมูลงานและใช้งบประมาณของภาคการไฟฟ้า ติดต่อกันเป็นระยะเวลาหลายปี บริษัทคาดว่าภาวะการแข่งขันทางด้านราคายังคงอยู่ในระดับปานกลาง – สูง เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ บริษัทจะต้องดำเนินการทุกมาตรการ ที่จะบริหารจัดการต้นทุน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยอยู่ที่ 18%-20%

### งานซ่อมและบริการของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์คงทนที่มีอายุการใช้งาน ประมาณ 25 ปี และไม่ต้องการดูแลบำรุงรักษามากนัก ดังนั้นปริมาณงานและอัตรากำไรขั้นต้นของ งานซ่อม และ งานบริการ ของแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ใช้งาน และความเสียหายของผลิตภัณฑ์ ในปี 2560 งานซ่อมและบริการ ลดลงจาก 82 ล้านบาท ในปี 2559 มาเป็น 71 ล้านบาทในปี 2560 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 อยู่ที่ 51% เปรียบเทียบกับ ปี 2559 อยู่ที่ 45%

## กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) บริหารงานโดยบริษัทในกลุ่มกสิกรไทย ประกอบด้วย

ธุรกิจประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า (Aerial Crane Device and Digger Derrick Unit) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า บริหารงานโดย TRT E&S

ในปี 2560 ทางภาครัฐยังคงชะลอการประมูลสำหรับโครงการใหญ่ๆ ส่งผลให้ TRT E&S ได้รับงานรถกระเช้า จำนวนเพียงแค่ 24 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2560 ซึ่งจะส่งมอบภายใน ไตรมาส 2 ปี 2561 ดังนั้น การรับรู้รายได้ของ TRT E&S ในปี 2560 จำนวน 70 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายรถกระเช้า จำนวน 33 ล้านบาท (ซึ่งเป็นมูลค่างานคงเหลือ ณ.สิ้นธันวาคม 2559 ที่ส่งมอบในปี 2560) และ รายได้จากการบริการ 37 ล้านบาท ทางบริษัทคาดการณ์ว่า การประมูลน่าจะกลับมาสู่ภาวะปกติในปี 2561 โดยประมาณการมูลค่างานที่รอประมูลในปี 2560 อยู่ที่ 1,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ 20% -25% ประมาณการส่งมอบในปี 2561-2563

ในปี 2561 TRT E&S จะดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจใหม่ ตัวอย่างเช่น จำหน่ายอุปกรณ์ตัดไฟฟ้า Gas Insulated Switchgear (GIS) และขยายงานบริการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนของภาคการไฟฟ้าต่างๆ

งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction บริหารงานโดย LDS

ในปี 2558 ทาง LDS เพิ่งเริ่มรับรองครุเพื่อเตรียมขยายธุรกิจ ในด้าน EPC งานโครงการ Construction ที่มีโครงสร้างเหล็กมากกว่า 50% รวมถึงการพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยเข้ารับการรับรอง ASME ในปี 2559 ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานในไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อเตรียมตัวรองรับงานหลักที่ต้องการเชื่อมที่มีคุณภาพสูง ตัวอย่างเช่น Vessel Pressure ที่นอกเหนือจากงาน Steel Fabrication ทั่วไป ที่ LDS มีความชำนาญและผลิตงานที่มีคุณภาพอยู่แล้ว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้สูงขึ้น ในขณะที่ในปี 2559 งานในส่วนของ EPC ส่วนต่อขยายสายพานลำเลียงซีเมนต์ และ ยิปซั่ม และ โครงการส่วนต่อขยายสายพานลำเลียง ขนถ่านหิน (Waste Line 2) ซึ่งได้เซ็นสัญญากับทาง โรงไฟฟ้า หงสา ที่ สปป.ลาว ด้วยมูลค่าของทั้ง 2 โครงการรวมทั้งสิ้น 201 ล้านบาทในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีกำหนดส่งมอบงาน ในปี 2560 จึงทำให้ ในปี 2559 และ 2560 การรับรู้รายได้ของ LDS ยังเติบโตไม่ทันกับค่าใช้จ่ายในส่วนที่ขยายงานเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558 ทำให้ ในปี 2559 ผลขาดทุนสุทธิ 34 ล้านบาท และ ในปี 2560 LDS มีผลขาดทุนสุทธิ 47 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก ยอดขายเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ทาง LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ.สิ้นธันวาคม 2560 อยู่ที่ 132 ล้านบาท ที่มีกำหนดส่งมอบในปี 2561 ทั้งหมด ในขณะที่มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ.สิ้นธันวาคม 2560 ทั้งสิ้น 1,225 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดรับคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20% - 25%

ในปี 2561 ทาง LDS คาดการณ์ว่าด้วยความพร้อมในการเพิ่มศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งมีกระบวนการทบทวนการติดตามงานทุกๆ เดือน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างเหมาะสม ที่จะทำให้อุดหนุนเติบโต ตามเป้าหมาย และสามารถกลับมาคุ้มทุน ในปี 2561 เพื่อเป็นฐานในการทำการในปีถัดไป

งานเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P. (JV)

ในปี 2561 ทาง JV ได้ต่ออายุสัญญา Coal Conveyor System Services Agreement dated 1 January 2018 ซึ่งเป็นงานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียงถ่านหิน ในโรงไฟฟ้าหงสา ด้วยมูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี (เฉลี่ยเดือน 1.98 ล้านบาท) ซึ่งเป็นสัญญา ปีต่อปี ทำให้ในปี 2561-2562 JV มีประมาณรายได้ และรายได้อื่น (Relocation/Shift) ทั้งสิ้น 300 -330 ล้านบาท ต่อปี

ในปี 2561 JV อยู่ในช่วงการพิจารณาการทบทวนการต่ออายุสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) ซึ่งทางบริษัทคาดการณ์ว่า จากการที่ JV มีความพร้อมของบุคลากรทั้งทักษะ ความชำนาญ และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพ และนำเสนอราคาที่เป็นธรรมทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถต่ออายุสัญญาไปจนตลอดอายุของโครงการ 25 ปี

## สรุป

โดยรวม ณ. 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีงานคงเหลือทั้งสิ้น 1,984 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2561 จำนวน 1,655 ล้านบาท และ ในปี 2562 จำนวน 329 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัท จะเข้าประมูล ณ. สิ้นธันวาคม 2560 ประมาณ 8,650 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20%-25% ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยจะดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึง บริหารจัดการ ต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่ม ให้อยู่ในระดับ 18%-23% และ รวมถึงมาตรการอื่น ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และให้มั่นใจว่า บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการตามแผนงานอย่างมีการควบคุมที่เหมาะสม



(ล้านบาท)	2559		2560		%เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	2,577.33		2,448.03		-5.02%
รายได้จากการขายและบริการ	2,536.52	100%	2,429.77	100%	-4.21%
กำไรขั้นต้น	642.75	25%	488.45	20%	-24.01%
EBITDA	192.89	8%	50.95	2%	-73.59%
EBIT	125.81	5%	(32.33)	-1%	-125.69%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	61.22	2%	(68.70)	-3%	-212.22%

ในปี 2560 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เท่ากับ 68.70 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 61.22 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก ดังต่อไปนี้

1. กำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการในปี 2560 อยู่ที่ 20.10% เปรียบเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 25.34% การลดลงของกำไรขั้นต้นนั้น เป็นผลมาจากการลดลงของกำไรขั้นต้นของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งลดลงจาก 22% ในปี 2559 มาอยู่ที่ 17% ในปี 2560 และในกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า กำไรขั้นต้น ลดลงจาก 38% ในปี 2559 มาอยู่ที่ 27% ในปี 2560 สาเหตุหลักจากสภาพการแข่งขันที่สูง

2. ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2560 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 152.45 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6.23% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับ ปี 2559 จำนวน 180.69 ล้านบาท หรือคิดเป็น 7% ต่อรายได้รวม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายที่ลดลง

3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2560 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 378.08 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15.44% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2559 จำนวน 377.05 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15% ต่อรายได้รวม

4. ต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมในปี 2560 อยู่ที่ 2.43% เปรียบเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 1.64% เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ อัตราดอกเบี้ยของตราสารหนี้ระยะยาวที่ออกในปี 2560

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2558	%	2559	%	2560	%
<b>กลุ่ม Transformer</b>						
1. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	611	27%	1,006	39%	652	27%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	318	14%	287	11%	530	22%
ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	9	0%	14	1%	13	1%
รวม	937	41%	1,306	51%	1,195	49%
2. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	470	21%	372	14%	286	12%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	178	8%	105	4%	109	4%
ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	2	0%	2	0%	6	0%
รวม	650	29%	479	19%	401	16%
3. รายได้จากการบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	56	2%	82	3%	71	3%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,643	73%	1,867	72%	1,667	68%
<b>กลุ่ม Non-Transformer</b>						
4. รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	370	16%	161	6%	357	15%
5. รายได้การประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/บริการ	99	4%	209	8%	70	3%
6. รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	111	5%	299	12%	336	14%
7. รายได้อื่นๆ	41	2%	41	2%	18	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	621	27%	710	28%	781	32%
รายได้รวมทั้งหมด	2,264	100%	2,577	100%	2,448	100%

\*รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน บัตรภาษี และ รายได้อื่นๆ

ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 2,448 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) รายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 1,667 ล้านบาท คิดเป็น 68% และ 2) รายได้ของกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 781 ล้านบาท คิดเป็น 32% แสดงรายละเอียด ดังนี้

1. ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบด้วย แหล่งรายได้ 2 ประเภท ดังนี้

1.1 รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ในปี 2560 มีจำนวน 1,596 ล้านบาท แบ่งเป็น ภาคการไฟฟ้า คิดเป็น 34% ภาคเอกชนในประเทศคิดเป็น 41% และตลาดต่างประเทศ คิดเป็น 25% เปรียบเทียบกับปี 2559 มียอดขายอยู่ที่ 1,785 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคการไฟฟ้า, เอกชน และ ต่างประเทศ คิดเป็น 16%, 58% และ 26% ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า กำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายปี 2560 ลดลงจำนวน 189 ล้านบาท จากปี 2559 หรือคิดเป็น 10.59% สาเหตุหลักจาก การเลื่อนส่งมอบสินค้าจาก ไตรมาส 4 ปี 2560 จำนวน 126 ล้านบาท มาส่งมอบในไตรมาส 1-2 ของปี 2561 ส่วนใหญ่เกิดจาก สถานที่ติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า ของลูกค้า ยังไม่พร้อมที่ส่งมอบ

1.2 ธุรกิจการให้บริการ : รายได้จากธุรกิจให้บริการในปี 2560 ประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการแก้ไข ซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า และ งานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลง ไฟฟ้าจำนวน 71 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้โดย TRT

2. รายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2560 จำนวน 781 ล้านบาท ประกอบด้วย

2.2 รายได้จากงาน Fabricate Steel/EPC จำนวน 357 ล้านบาท

2.3 รายได้จากงานประกอบและจำหน่ายรถกระเช้าและงานบริการ จำนวน 70 ล้านบาท

2.4 รายได้จาก JV ของงาน O&M WL2 และ O&M Ash จำนวน 336 ล้านบาท และ

2.4 รายได้อื่นๆ จำนวน 18 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินโดยย่อ

(ล้านบาท)	ณ.31 ธ.ค.59	ณ.31 ธ.ค.60	เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลงลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,041.76	1,839.95	(201.82)	-9.88%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,261.86	1,307.35	45.49	3.60%
สินทรัพย์รวม	3,303.62	3,147.29	(156.33)	-4.73%
หนี้สินหมุนเวียน	1,608.65	1,416.36	(192.30)	-11.95%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	568.18	696.15	127.98	22.52%
หนี้สินรวม	2,176.83	2,112.51	(64.32)	-2.95%
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,134.33	1,044.78	(89.55)	-7.89%

สินทรัพย์รวม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,147.29 ล้านบาท ลดลง 156.33 ล้านบาท จากสิ้นปี 2559 อยู่ที่จำนวน 3,303.62 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 4.73% ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง จำนวน 201.82 ล้านบาท หรือ 9.88% จากปี 2559 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1.1 ลูกหนี้การค้าสุทธิ ลดลงจำนวน 144.18 ล้านบาท เนื่องจาก ลูกหนี้ทั้งในประเทศและต่างประเทศมีการชำระหนี้ใน ธันวาคม 2560 จำนวน 331 ล้านบาท

1.2 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ในปี 2560 อยู่ที่ 119 วัน เปรียบเทียบกับ 116 วัน ในปี 2559 เนื่องจาก ในปี 2560 บริษัทฯมีการส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าทั้ง 2 แบบ รวมจำนวน 1,596 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง จำนวน 938 ล้านบาท และหม้อแปลงระบบจำหน่าย 638 ล้านบาท จำนวนวันที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากระยะเวลาชำระหนี้ เงินของลูกหนี้ยืดยาวออกไปเพราะต้องครบ เงื่อนไขตามสัญญาในการเก็บเงินของแต่ละงวดสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ขั้นดีคิดเป็น 88.19% ของลูกหนี้สุทธิ

1.3 บริษัทฯมีนโยบายตั้งค่าเผื่อสำหรับลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระเกิน 1 ปี ภายใต้การตรวจสอบทุกไตรมาสโดยผู้บริหารร่วมกับผู้สอบบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญ สำหรับปี 2560 อยู่ที่ 5.20 ล้านบาท และมีการติดตามทวงหนี้คืนในปี 2560 จำนวน 1.00 ล้านบาท ทำให้ค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญ ณ.สิ้นปี 2560 อยู่ที่ 18.19 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 อยู่ที่ 13.99 ล้านบาท

1.4 สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 32.96 ล้านบาท หรือ 3.97% เนื่องจากการบริหาร วัตถุดิบคงเหลือ และสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรองรับการผลิตให้เหมาะสมสำหรับงานที่จะส่งมอบในปี 2561 ทางผู้ตรวจสอบบัญชีร่วมกับผู้บริหารได้ดำเนินการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง (ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่องสินค้าคงเหลือ) ได้ประเมินมูลค่าสินค้าคงเหลือ ที่มีอายุตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป ในปี 2560 มีค่าเผื่อสินค้าเพิ่มขึ้น 7.18 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ จำนวน 0.22 ล้านบาท ทำให้ ณ.สิ้นปี 2560 ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น เป็น 23.54 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 จำนวน 16.35 ล้านบาท

1.5 สินทรัพย์หมุนเวียนอันลดลงจำนวน 14.14 ล้านบาท

2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ.สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้น 45.48 ล้านบาท หรือ 3.60% ปัจจัยหลักมาจาก ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และ ภาษีเงินได้หัก ณ.ที่จ่าย รวขอคืนเพิ่มขึ้น 35.63 ล้านบาท

หนี้สินรวม : ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,112.50 ล้านบาท ลดลง จำนวน 64.32 ล้านบาท หรือ 2.95% ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 192.30 ล้านบาท หรือ 11.95% เป็นการลดลงของ หนี้สินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ : ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ทั้งสิ้น 1,044.78 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 89.55 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 7.89% เนื่องจาก บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2560 จำนวน 68.70 ล้านบาท และ จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 0.13 บาทต่อหุ้น จำนวน 40.04 ล้านบาท

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

1. ณ.สิ้นปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 2.02 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 อยู่ที่ 1.92 เท่า เป็นผลจากส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิในปี 2560 อย่างไรก็ตาม สำหรับอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ณ.สิ้นปี 2560 อยู่ที่ 1.40 เท่า แสดงถึงการบริหารจัดการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งต่ำกว่า 1.5 เท่า ตามที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัทที่ออกในปัจจุบัน

2. บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2560 อยู่ในระดับ 1.30 เท่า เพิ่มขึ้น เปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 1.27 เท่า ปัจจัยหลักมาจาก มีหุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 140.00 ล้านบาท และ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 186.89 ล้านบาท

3. ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2560 อยู่ที่ 0.86 เท่า ซึ่งต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 4.56 เท่า และ อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 0.16 เท่า ซึ่งต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2559 อยู่ที่ 0.44 เท่า การลดลงเนื่องมาจากกำไรก่อนภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ลดลงจาก 192.89 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 50.94 ล้านบาท ในปี 2560

โดยสรุป ถึงแม้ ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย และ อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้จะต่ำกว่าปีที่ผ่านมา แต่ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ยังคงไม่เกิน 1.5 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการบริหารจัดการในเรื่องนี้อย่างใกล้ชิด และ มีนโยบายที่จะสำรองวงเงินกู้ระยะสั้นจากทางสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขที่สามารถเรียกเงินกู้ระยะสั้นโดยใช้เวลาไม่เกิน 3-5 วัน และสามารถชำระเงินคืนก่อนครบกำหนดชำระโดยไม่มีเบี้ยปรับ โดยมีการทบทวนวงเงินทุกปี ซึ่ง ณ.สิ้นธันวาคม 2560 ทางบริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินประเภทนี้อยู่ประมาณ 370 ล้านบาท เพื่อเป็นการสำรองสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ภายใต้บริหารจัดการอย่างเคร่งครัดจะรักษา โครงสร้างเงินทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยจะควบคุม อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 เท่า และ ในขณะเวลาเดียวกัน จะบริหารจัดการ EBITDA ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับภาระเงินต้นและดอกเบี้ย

สภาพคล่อง (ล้านบาท)	2560
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการดำเนินงาน	378.37
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(96.25)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(286.39)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(4.27)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	317.95
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	(0.26)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	313.42

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือปลายงวด 2560 จำนวน 313.42 ล้านบาท ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับเงินสดต้นงวด 2560 จำนวน 317.95 ล้านบาท ซึ่งมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 378.37 ล้านบาท และ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมการจัดหาเงิน รวมจำนวน (382.64) ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการบริหารจัดการสภาพคล่องเงินสดเพื่อการดำเนินงานในระดับที่ดีโดยยังคงมีเงินสดและสิ่งเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 313.42 ล้านบาท



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ คณะกรรมการเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมกับธุรกิจ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม  
ประธานกรรมการ



นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มา พิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความ เห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การแสดงผลค่าของสินค้าคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6 และ 7 สินค้าคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญได้ถูกแสดง มูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และผู้บริหารใช้ข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์ อายุของสินค้าคงเหลือและวิเคราะห์สินค้าที่เสื่อมสภาพรายตัวประกอบในการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่า สินค้าคงเหลือ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจ เป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้า เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับ สินค้า ตรวจสอบการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้า สอบถามฝ่ายบริหารและพิจารณาความเหมาะสม ของนโยบายการตั้งประมาณการการลดมูลค่าลงของสินค้าคงเหลือและสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการ การลดมูลค่าลงของสินค้าคงเหลือ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว รวมทั้งการทดสอบการคำนวณค่าเพื่อ การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงาน ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่ม หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการ ตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ ในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการ ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการ ตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อ สาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสาร เรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบ ในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยยุทธ อังควิทยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3885

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

# งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	313,415,181.24	317,948,782.25	274,250,779.13	259,329,623.24
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน	801,860.00	700,810.00	801,860.00	700,810.00
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3 และ 24 645,120,356.18	789,305,670.87	488,670,169.79	678,455,191.48
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	4 8,111,496.22	13,473,688.80	-	-
ลูกหนี้อื่น	5 และ 24 22,074,823.67	22,808,883.38	22,321,790.20	17,608,036.86
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 และ 24 -	-	55,000,000.00	30,500,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	10 และ 24 -	-	-	89,734,684.93
สินค้างเหลือ - สุทธิ	7 797,589,310.99	830,551,414.25	712,398,998.99	744,203,247.41
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	3,957,360.00	4,791,322.70	2,767,500.00	750,416.16
- เงินประกันผลงาน	16,304,020.00	1,916,801.33	-	-
- ภาษีซื้อรอขอลคืน	30,818,818.43	57,848,016.55	6,019,275.97	45,868,384.52
- อื่นๆ	1,752,090.79	2,419,282.03	731,452.98	1,291,689.86
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,839,945,317.52</b>	<b>2,041,764,672.16</b>	<b>1,562,961,827.06</b>	<b>1,868,442,084.46</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8 -	-	138,188,700.00	138,188,700.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9 และ 13 37,429,820.36	40,444,887.85	37,138,248.56	40,155,757.86
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	10 และ 24 -	-	209,734,684.93	120,000,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11 และ 13 1,109,271,650.30	1,092,872,062.66	957,962,048.78	932,233,566.09
ค่าความนิยม	19,772,301.79	19,772,301.79	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12 8,089,811.82	10,710,551.77	3,757,994.09	6,990,394.67
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21 78,946,204.68	56,072,714.15	33,656,025.41	23,318,407.31
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอลคืน	30,685,852.75	17,923,120.17	11,779,285.51	3,833,008.69
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	15,756,000.00	16,690,963.80	15,756,000.00	16,690,963.80
- อื่นๆ	7,393,392.87	7,373,172.47	4,005,784.02	4,477,205.69
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,307,345,034.57</b>	<b>1,261,859,774.66</b>	<b>1,411,978,771.30</b>	<b>1,285,888,004.11</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,147,290,352.09</b>	<b>3,303,624,446.82</b>	<b>2,974,940,598.36</b>	<b>3,154,330,088.57</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	601,930,036.89	788,827,753.82	481,788,582.11
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	24	-	-	35,358,520.68
- กิจการอื่น		361,375,326.19	230,593,960.62	284,490,578.69
เจ้าหนี้อื่น				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		108,672,800.29	129,889,695.29	84,974,055.04
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน		-	5,361,903.30	-
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	259,858,653.05	399,844,174.42	259,858,653.05
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,920,434.75	5,814,393.87	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	1,682,580.00	-	1,682,580.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		51,996,122.35	34,537,071.76	47,760,960.84
- เงินปันผลค้างจ่าย		226,817.83	216,257.70	226,817.83
- อื่นๆ		25,693,099.26	13,567,431.14	17,072,683.96
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,416,355,870.61	1,608,652,641.92	1,213,213,432.20
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	597,969,042.74	459,025,479.51	597,969,042.74
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	98,184,739.70	109,153,217.70	72,845,671.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		696,153,782.44	568,178,697.21	670,814,713.74
รวมหนี้สิน		2,112,509,653.05	2,176,831,339.13	1,884,028,145.94
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 359,202,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50
ยังไม่ได้จัดสรร		440,708,745.17	530,259,682.25	486,838,748.08
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,044,782,449.51	1,134,333,386.59	1,090,912,452.42
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(10,001,750.47)	(7,540,278.90)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,034,780,699.04	1,126,793,107.69	1,090,912,452.42
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,147,290,352.09	3,303,624,446.82	2,974,940,598.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## งบการเงินรวม

บริษัท ทิร ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทช่วย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 งบการเงินรวม  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		บาท									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		รวม	
		จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ	ผลกำไร (ขาดทุน) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบกับ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	อำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มี		
		สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	530,259,682.25	-	1,134,333,386.59	(7,540,278.90)	(51,971,593.29)	1,126,793,107.69	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(68,700,560.41)	19,190,438.69	(49,510,121.72)	(2,461,471.57)	-	(51,971,593.29)	
	โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	19,190,438.69	(19,190,438.69)	-	-	-	-	
	จ่ายปันผล	-	-	-	(40,040,815.36)	-	(40,040,815.36)	-	-	(40,040,815.36)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	440,708,745.17	-	1,044,782,449.51	(10,001,750.47)	-	1,034,780,699.04	
18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	484,440,598.46	-	1,088,314,302.80	(11,370,292.68)	(15,400,313.60)	1,077,144,010.12	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	61,219,397.39	-	61,219,397.39	(2,169,986.22)	-	59,049,411.17	
	จ่ายปันผล	-	-	-	(15,400,313.60)	-	(15,400,313.60)	-	-	(15,400,313.60)	
	ลงทุนในบริษัทช่วย	-	-	-	-	-	-	6,000,000.00	-	6,000,000.00	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	530,259,682.25	-	1,134,333,386.59	(7,540,278.90)	-	1,126,793,107.69	

แผนเขตประกอบกับแผนผังพื้นที่ของมหาวิทยาลัย

[illegible]

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	1,730,271,833.50	2,040,107,027.28	1,595,452,074.83	1,785,128,895.81
รายได้จากการให้บริการ	445,175,641.11	411,401,972.48	71,061,407.65	81,996,097.84
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	254,318,516.22	85,006,425.72	-	-
รายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	13,212,791.69	-	10,951,321.82
- กลับรายการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3 และ 10	-	-	11,285,524.76
- อื่นๆ		18,267,358.01	28,474,183.27	25,038,270.30
<b>รวมรายได้</b>	24	2,448,033,348.84	1,694,987,665.75	1,914,400,110.53
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	7	1,430,878,032.20	1,351,658,091.22	1,430,717,976.12
ต้นทุนการให้บริการ		266,686,988.36	35,442,097.32	45,318,980.33
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้าง		243,747,190.13	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		152,458,445.46	138,127,183.27	166,726,173.33
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		378,080,388.60	177,414,714.90	176,891,209.07
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		4,308,421.38	5,133,747.30	-
- หนี้สงสัยจะสูญ	3	4,199,580.00	4,199,580.00	-
ต้นทุนทางการเงิน		59,506,958.11	52,005,280.60	35,369,932.55
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	20 และ 24	2,539,866,004.24	1,763,980,694.61	1,855,024,271.40
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		(91,832,655.40)	(68,993,028.86)	59,375,839.13
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>	21	(20,643,740.31)	(15,045,781.10)	15,592,021.16
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		(71,188,915.09)	(53,947,247.76)	43,783,817.97
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(68,700,560.41)	(53,947,247.76)	43,783,817.97
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,488,354.68)	-	-
		(71,188,915.09)	(53,947,247.76)	43,783,817.97
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>	22			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(0.22)	(0.18)	0.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีวีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	(71,188,915.09)	59,049,411.17	(53,947,247.76)	43,783,817.97
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
<b>รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่</b>				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
<b>ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ</b>				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	15	24,021,652.25	-	23,540,815.00
ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น				
<b>ของส่วนของผู้อื้อหุ้น</b>	21	(4,804,330.45)	-	(4,708,163.00)
รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	19,217,321.80	-	18,832,652.00	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(51,971,593.29)	59,049,411.17	(35,114,595.76)	43,783,817.97
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(49,510,121.72)	61,219,397.39	(35,114,595.76)	43,783,817.97
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,461,471.57)	(2,169,986.22)	-	-
	(51,971,593.29)	59,049,411.17	(35,114,595.76)	43,783,817.97



# งบกระแสเงินสด

บริษัท อีรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(71,188,915.09)	59,049,411.17	(53,947,247.76)	43,783,817.97
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	83,272,881.01	67,074,546.19	54,387,619.64	43,733,683.89
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	-	3,588,320.37	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,548,300.67	1,047,722.46	2,626,128.75	861,104.38
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	7,183,559.85	(237,596.44)	7,325,802.88	(323,908.23)
ขาดทุน (กำไร) จากการลดราคาหลักทรัพย์ฯ	(101,050.00)	(89,090.00)	(101,050.00)	(89,090.00)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(353,370.80)	(94,627.13)	(72,049.02)	(79,529.90)
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (กลับรายการ)	2,399,791.15	-	1,884,652.76	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	4,199,580.00	(13,020,999.69)	4,199,580.00	(11,285,524.76)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16,035,420.25	15,111,562.00	11,718,445.00	10,688,179.00
ดอกเบี้ยรับ	(1,428,706.87)	(1,574,465.81)	(12,562,077.29)	(15,452,010.11)
ต้นทุนทางการเงิน	59,506,958.11	42,329,143.51	52,005,280.60	35,369,932.55
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(20,643,740.31)	24,434,662.39	(15,045,781.10)	15,592,021.16
ลูกหนี้การค้าลดลง (เพิ่มขึ้น)	134,343,465.98	1,981,187.71	179,944,537.64	(62,492,063.75)
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บลดลง (เพิ่มขึ้น)	5,362,192.58	(8,866,206.56)	-	-
ลูกหนี้อื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	283,825.53	11,636,367.15	17,533.88	8,608,103.89
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	11,488,443.94	(24,500,000.00)	103,428,974.76
สินค้าคงเหลือลดลง (เพิ่มขึ้น)	25,778,543.41	(92,854,807.26)	24,478,445.54	(76,813,553.25)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	14,143,133.39	4,979,886.66	38,392,261.59	(6,263,960.86)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	779,552.14	5,420,878.37
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	131,567,578.37	(57,528,428.53)	118,481,804.66	(69,328,944.91)
เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(18,416,951.89)	45,378,721.88	(18,641,737.34)	52,302,527.73
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	25,866,563.43	(49,536,479.22)	35,132,188.24	(48,263,654.35)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,299,666.00)	(2,546,286.00)	(906,313.00)	(1,034,994.00)
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20,690,772.37)	(40,385,860.42)	(7,946,276.82)	(21,677,138.33)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>378,368,620.40</b>	<b>21,365,128.37</b>	<b>397,651,300.99</b>	<b>6,684,851.25</b>

.../2

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

-2-

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	1,878,941.05	1,541,683.91	7,830,790.07	14,857,833.08
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	519,525.49	597,891.41	72,163.02	79,593.93
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(94,462,135.80)	(301,281,428.18)	(75,621,634.33)	(254,557,685.46)
จ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สิน	(5,361,903.30)	(28,697,266.25)	(4,602,364.34)	(28,697,266.25)
จ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(94,000,000.00)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	3,015,067.49	27,759,406.59	3,017,509.30	27,761,975.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,820,783.79)	(2,258,865.39)	(327,217.62)	(147,000.00)
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(20,220.40)	(16,778,629.09)	471,421.67	(16,707,784.80)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(96,251,509.26)</b>	<b>(319,117,207.00)</b>	<b>(69,159,332.23)</b>	<b>(351,410,334.09)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(60,285,954.56)	(41,074,084.08)	(53,839,902.55)	(33,201,525.21)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(183,891,943.53)	385,095,469.61	(217,258,096.26)	455,595,603.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(450,000,000.00)	-	(450,000,000.00)
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	6,000,000.00	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิ	397,820,000.00	358,980,000.00	397,820,000.00	358,980,000.00
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(400,000,000.00)	-	(400,000,000.00)	-
จ่ายเงินปันผล	(40,030,255.23)	(15,422,204.79)	(40,030,255.23)	(15,422,204.79)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(286,388,153.32)</b>	<b>243,579,180.74</b>	<b>(313,308,254.04)</b>	<b>315,951,873.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(4,271,042.18)</b>	<b>(54,172,897.89)</b>	<b>15,183,714.72</b>	<b>(28,773,609.84)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>317,948,782.25</b>	<b>371,682,141.14</b>	<b>259,329,623.24</b>	<b>287,663,694.08</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ</b>	<b>(262,558.83)</b>	<b>439,539.00</b>	<b>(262,558.83)</b>	<b>439,539.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>313,415,181.24</b>	<b>317,948,782.25</b>	<b>274,250,779.13</b>	<b>259,329,623.24</b>

การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด

กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

- เงินจ่ายล่วงหน้าลดลง 0.93 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

- เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 5.36 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าลดลง 27.69 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 4.60 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าลดลง 14.65 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 หุ้่นสามัญของ บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ขยายวัสดุอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

### 1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

1.2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 1.2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท” และ “บริษัทฯ และบริษัทย่อย”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง :				
บริษัท ทรูไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขาย ติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท ไทยฟิโน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวียร์ก จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรง	92.50	92.50
บริษัทย่อยทางอ้อม :				
กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. (บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวียร์ก จำกัด ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท ทรูไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20)	เสนอประกวดราคาหรือเสนอเข้าทำงานให้แก่บริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ได้ยื่นขอบัตรประจำตัวผู้เสียภาษีอากรกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558)	ถือหุ้นทางอ้อม	-	-

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มจำนวน 94 ล้านบาท ในบริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวียร์ก จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนเป็นร้อยละ 92.50 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. มีเงินทุนจำนวน 100 ล้านบาท

- 2) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 4) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 1.3 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกันและ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

- บริษัท อีรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด
- บริษัท ไทยฟีน จำกัด
- บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด
- กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี.
- บริษัท พูจิ ทัสโก้ คอร์ปอเรท จำกัด

## 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ดังต่อไปนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล  
และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน  
เงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เกษตรกรรม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาประกันภัย
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การร่วมการทำงาน
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง  
อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ  
หรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ  
และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ  
และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29  
(ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด

เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2 ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12 และฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน เมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่น ๆ ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของสินค้าไปยังลูกค้าแล้ว

รายได้จากการให้บริการจะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้อย่างน่าเชื่อถือซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการร่วมกับลูกค้าหรือโดยคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสัญญา หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 2.3 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน หักด้วยผลรวมของขาดทุนที่รับรู้ และจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานที่แล้วเสร็จจะแสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 2.4 เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน

หน่วยลงทุน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

## 2.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้ที่มีอยู่ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

## 2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) ราคาคงเหลือดังกล่าว หมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมด รวมทั้งการปันส่วนของค่าวัสดุการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงาน แสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพเสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น

## 2.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งได้โอนเปลี่ยนมาจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาตามบัญชี ซึ่ง ณ วันโอนมีมูลค่าเท่ากับศูนย์ และเงินลงทุนที่ซื้อเพิ่มเติมจากการเพิ่มทุนแสดงในราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Net Book Value)

## 2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข จะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ ห้อยไว้ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืมหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในการปันส่วน ต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุน

สำหรับทรัพย์สินรายการอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

## 2.12 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (โดยประมาณ) ตามอายุของหุ้นกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

## 2.13 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 2.14 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน ถูกหักการค้ำและเจ้าหนี้การค้ำ เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.15 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า หักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลงผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์แล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคต ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคา ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และการรับรู้รายได้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน

## 2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุนตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

## 2.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### 2.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 3. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	543,262.54	1,666,958.03
- กิจการอื่น	663,313,343.64	803,299,078.33	505,349,994.48	689,811,740.68
รวม	663,313,343.64	803,299,078.33	505,893,257.02	691,478,698.71
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,192,987.46)	(13,993,407.46)	(17,223,087.23)	(13,023,507.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	645,120,356.18	789,305,670.87	488,670,169.79	678,455,191.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	573,594,189.07	681,786,544.13	435,025,504.68	584,400,272.13
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	42,238,928.91	43,538,937.55	24,660,080.85	30,740,947.26
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	677,153.94	17,088,791.10	374,500.00	16,422,574.00
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	529,175.12	30,743,750.08	529,175.12	30,123,150.08
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	46,273,896.60	30,141,055.47	45,303,996.37	29,791,755.24
รวม	663,313,343.64	803,299,078.33	505,893,257.02	691,478,698.71
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,192,987.46)	(13,993,407.46)	(17,223,087.23)	(13,023,507.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	645,120,356.18	789,305,670.87	488,670,169.79	678,455,191.48

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(13,993,407.46)	(13,023,507.23)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(5,199,580.00)	(5,199,580.00)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	1,000,000.00	1,000,000.00
ลดลงเนื่องจากตัดเป็นหนี้สูญ	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(18,192,987.46)	(17,223,087.23)

#### 4. มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า / เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า</b>				
มูลค่างานตามสัญญา	172,029,880.00	167,452,672.50	-	-
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	135,735,346.22	44,548,884.40	-	-
<b>หัก</b> จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(127,623,850.00)	(31,075,195.60)	-	-
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	8,111,496.22	13,473,688.80	-	-
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</b>				
มูลค่างานตามสัญญา	-	-	-	-
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	-	-	-	-
<b>หัก</b> การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต้นทุนงานตามสัญญาของงานก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำที่เกิดขึ้นและขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 142.83 ล้านบาท และ 7.09 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 43 ล้านบาท และ 1.54 ล้านบาท ตามลำดับ) และเงินประกันผลงานจำนวน 12.29 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 1.78 ล้านบาท)

### 5. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ค้างรับ	785,169.02	700,125.39	10,078,062.58	5,773,525.78
เงินทดรองจ่าย	2,473,952.01	1,820,515.11	393,123.89	290,357.22
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	18,815,702.64	20,288,242.88	11,850,603.73	11,544,153.86
รวม	22,074,823.67	22,808,883.38	22,321,790.20	17,608,036.86

### 6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	30,500,000.00	55,000,000.00	30,500,000.00	55,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนรวม 3 ฉบับ ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนรวม 4 ฉบับ ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 7. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	202,552,600.51	117,546,652.41	204,690,094.82	122,271,080.23
สินค้าระหว่างผลิต	185,903,505.23	219,103,352.99	167,952,763.70	202,466,849.68
วัตถุดิบ	339,111,131.40	465,741,953.54	300,653,174.98	422,389,972.55
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	31,119,233.46	26,852,051.03	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	62,441,173.67	17,662,177.71	62,441,173.67	13,087,750.25
รวม	821,127,644.27	846,906,187.68	735,737,207.17	760,215,652.71
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(23,538,333.28)	(16,354,773.43)	(23,338,208.18)	(16,012,405.30)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	797,589,310.99	830,551,414.25	712,398,998.99	744,203,247.41

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนสินค้าที่ขาย	1,423,694,472.35	1,602,339,494.32	1,344,332,288.34	1,431,041,884.35
การปรับเพิ่ม (ลด) ค่าเผื่อมูลค่า				
สินค้าลดลง	7,183,559.85	(237,596.44)	7,325,802.88	(323,908.23)
	1,430,878,032.20	1,602,101,897.88	1,351,658,091.22	1,430,717,976.12

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(16,354,773.43)	(16,012,405.30)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(7,407,641.08)	(7,549,884.11)
ลดลงเนื่องจากขายสินค้า	224,081.23	224,081.23
ลดลงเนื่องจากตัดจำหน่าย	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(23,538,333.28)	(23,338,208.18)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินลงทุน			ราคาตามบัญชี		
	ลักษณะ	ส่วนบาท		วิธีราคาทุน	2560	2559
		ทุนชำระแล้ว	ส่วนเกิน		2560	2559
บริษัทย่อย :	ประเภทกิจการ	ความสัมพันธ	ส่วนเกิน		2560	2559
บริษัท ไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขายติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	5.0	5.0	99.99%	4,999,300.00
บริษัท ไทยฟิโน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	15.0	15.0	99.99%	14,999,400.00
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ด จำกัด (ก)	รับจ้างเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรง	120.0	120.0	92.50%	118,190,000.00
รวม					138,188,700.00	138,188,700.00

(ก) ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มจำนวน 94 ล้านบาท ในบริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ด จำกัด ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียน เป็นร้อยละ 92.50 ของทุนจดทะเบียน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน เงินลงทุน	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ					
- เงินลงทุนทั่วไป					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท พูจิ ทัสโก คอร์ปอเรชั่น จำกัด 10%		6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
เงินฝากประจำ		31,429,820.36	34,444,887.85	31,138,248.56	34,155,757.86
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น		<u>37,429,820.36</u>	<u>40,444,887.85</u>	<u>37,138,248.56</u>	<u>40,155,757.86</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ยืมจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-
รวม	-			-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-			-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-			-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-			-
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-			-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	209,734,684.93	-	209,734,684.93
รวม	209,734,684.93		209,734,684.93
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-		-
	209,734,684.93		209,734,684.93
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(89,734,684.93)		-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	120,000,000.00		209,734,684.93

### บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในเดือนตุลาคม 2548 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนจากตัวสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถามโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เป็นสัญญากู้ยืมเงินระยะยาว โดยมีกำหนดรับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 2 - 8 งวดๆ ละ 6 เดือน เริ่มจากภายในเดือนธันวาคม 2549 และภายในเดือนธันวาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี

ตั้งแต่ปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้หยุดบันทึกดอกเบี้ยรับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะสามารถชำระหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนด ในปี 2554 และ 2555 ตามลำดับ

ในไตรมาส 3 ปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับทั้งจำนวน รวม 11.49 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทจำนวน 9.43 ล้านบาท) จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัทย่อย

### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 :

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะเวลา 3 ปี จำนวน 49.73 ล้านบาท กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปีและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในวันที่ 25 กันยายน 2560 และรับชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 3 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2557

ต่อมาในวันที่ 25 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2562

### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2 :

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงิน 160 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะขอเบิกเงินกู้เป็นงวดๆ ตามความจำเป็นและต้องเบิกเงินกู้ตามสัญญานี้ภายใน 25 ธันวาคม 2558 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยงวดแรกภายใน 6 เดือน นับจากวันที่รับเงินกู้งวดแรก เงินต้นมีกำหนดชำระ 4 งวดๆ ละเท่าๆ กัน ทุกวันที่ 25 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ 3 งวดรวมจำนวน 101 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้จำนวน 59 ล้านบาท โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดออกไปอีก 1 ปี โดยงวดแรกเป็นวันที่ 25 ธันวาคม 2560

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 มิถุนายน 2562
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2563
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2564



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

รายการ	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	272,881,245.00	308,034,064.90	869,337,884.05	49,097,863.75	68,045,166.54	146,620,781.93	1,885,018,165.32
เพิ่มขึ้น	-	15,949,293.00	38,457,303.30	7,804,217.29	-	18,475,415.00	95,397,099.60
ลดลง	-	-	(5,198,569.15)	(1,607,718.71)	(631,723.59)	-	(7,438,011.45)
รับโอน (โอน)	-	182,464,791.49	161,023,990.99	4,210,149.30	-	(165,096,196.93)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	272,881,245.00	506,448,149.39	1,063,620,609.19	59,504,511.63	67,413,442.95	-	1,972,977,253.47
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(207,112,322.26)	(513,905,855.68)	(39,121,257.80)	(32,006,666.92)	-	(792,146,102.66)
เพิ่มขึ้น	-	(19,296,890.91)	(48,117,949.27)	(3,879,993.86)	(7,536,523.23)	-	(78,831,357.27)
ลดลง	-	-	5,046,584.86	1,593,549.31	631,722.59	-	7,271,856.76
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(226,409,213.17)	(556,977,220.09)	(41,407,702.35)	(38,911,467.56)	-	(863,705,603.17)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	272,881,245.00	100,921,742.64	355,432,028.37	9,976,605.95	36,038,499.62	146,620,781.93	1,092,872,062.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	272,881,245.00	280,038,936.22	506,643,389.10	18,096,809.28	28,501,975.39	-	1,109,271,650.30

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560 และ 2559 มีจำนวน 78,831,357.27 บาท และ 61,245,726.76 บาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม		
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	264,421,245.00	233,840,900.31	709,856,204.64	33,947,270.74	27,564,308.21	180,371,082.56	1,596,321,675.55		
เพิ่ม	-	12,659,814.89	28,653,809.24	4,345,722.99	-	12,755,867.01	76,556,598.13		
ลดลง	-	-	(4,134,370.15)	(1,586,268.71)	-	-	(5,720,638.86)		
รับโอน (โอน)	-	181,830,642.65	170,070,416.90	4,210,149.30	-	(191,649,160.76)	-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	264,421,245.00	428,331,357.85	904,446,060.63	40,916,874.32	27,564,308.21	1,477,788.81	1,667,157,634.82		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	(181,724,520.91)	(431,609,405.12)	(30,211,971.87)	(20,542,211.56)	-	(664,088,109.46)		
เพิ่มขึ้น	-	(16,124,623.87)	(32,050,495.96)	(1,503,297.33)	(1,149,584.28)	-	(50,828,001.44)		
ลดลง	-	-	4,134,345.15	1,586,179.71	-	-	5,720,524.86		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(197,849,144.78)	(459,525,555.93)	(30,129,089.49)	(21,691,795.84)	-	(709,195,586.04)		
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	264,421,245.00	52,116,379.40	278,246,799.52	3,735,298.87	7,022,096.65	180,371,082.56	932,233,566.09		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	264,421,245.00	230,482,213.07	444,920,504.70	10,787,784.83	5,872,512.37	1,477,788.81	957,962,048.78		

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2560 และ 2559 มีจำนวน 50,828,001.44 บาท และจำนวน 38,589,067.95 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการก่อสร้างและเครื่องจักรบางส่วนจำนวน 3.05 ล้านบาท และ 12.52 ล้านบาท เพื่อเป็นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2560 และ 2559 ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งงานก่อสร้างอาคารและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินปันผลจำนวน 3.05 ล้านบาท และ 12.52 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 3.05 ล้านบาท และ 12.52 ล้านบาท ตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 3.13 - 4.42 ต่อปี และร้อยละ 3.58 - 4.02 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ถาวรที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนเดิม ดังนี้

ล้านบาท		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	684.17	602.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	534.37	456.86

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์ รอตัดบัญชี	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าใบรับรอง คุณภาพ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	42,112,408.06	36,659,589.55	19,443,722.28	98,215,719.89
เพิ่มขึ้น	-	1,416,581.80	404,201.99	1,820,783.79
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	42,112,408.06	38,076,171.35	19,847,924.27	100,036,503.68
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(42,112,408.06)	(29,566,916.40)	(15,825,843.66)	(87,505,168.12)
เพิ่มขึ้น	-	(3,247,985.11)	(1,193,538.63)	(4,441,523.74)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(42,112,408.06)	(32,814,901.51)	(17,019,382.29)	(91,946,691.86)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	7,092,673.15	3,617,878.62	10,710,551.77
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	5,261,269.84	2,828,541.98	8,089,811.82

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2560 และ 2559 มีจำนวน 4,441,523.74 บาท และจำนวน 5,828,819.43 บาท ตามลำดับได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์ รอตัดบัญชี	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าใบรับรอง คุณภาพ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	42,112,408.06	32,893,799.55	18,051,856.89	93,058,064.50
เพิ่มขึ้น	-	327,217.62	-	327,217.62
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	42,112,408.06	33,221,017.17	18,051,856.89	93,385,282.12
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	(42,112,408.06)	(28,129,418.11)	(15,825,843.66)	(86,067,669.83)
เพิ่มขึ้น	-	(2,366,079.57)	(1,193,538.63)	(3,559,618.20)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(42,112,408.06)	(30,495,497.68)	(17,019,382.29)	(89,627,288.03)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	4,764,381.44	2,226,013.23	6,990,394.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	2,725,519.49	1,032,474.60	3,757,994.09

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2560 และ 2559 มีจำนวน 3,559,618.20 บาท และจำนวน 5,144,615.94 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังใช้ประโยชน์ มีราคาทุนเดิมจำนวน 77.64 ล้านบาท และ 63.96 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการมีจำนวน 77.64 ล้านบาท และ 63.96 ล้านบาท ตามลำดับ)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	19,778,177.86	18,878,318.81	-	-
* ตั๋วสัญญาใช้เงิน				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 - 3.00 ต่อปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และร้อยละ				
2.80 - 3.00 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
* ตั๋วแลกเงินขายลด				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.08 - 3.24 ต่อปี)	-	300,000,000.00	-	300,000,000.00
ทรัพย์สินที่	382,151,859.03	269,949,435.01	281,788,582.11	202,052,451.77
รวม	601,930,036.89	788,827,753.82	481,788,582.11	702,052,451.77

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศหลายแห่งค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เงินฝากธนาคารและบริษัทย่อย

ในเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2561 ตั๋วสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ จำนวน 200 ล้านบาท ถึงกำหนดชำระและได้ชำระคืนทั้งจำนวนแล้ว และได้กู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวน 200 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MMR ต่อปี และร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 14. หุ้นกู้ - สุทธิ

ยอดคงเหลือของบัญชีหุ้นกู้ประกอบด้วย

	บาท	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 2	200,000,000.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 3	200,000,000.00	200,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 4	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 5	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 6	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 7	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 8	60,000,000.00	60,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 9	400,000,000.00	-
<b>รวม</b>	<b>1,260,000,000.00</b>	<b>860,000,000.00</b>
<b>หัก</b> ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 2	(200,000,000.00)	-
ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 3	(200,000,000.00)	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(4,329,995.00)	(2,149,995.00)
<b>บวก</b> ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สะสม	<b>2,157,690.79</b>	<b>1,019,648.93</b>
<b>รวม</b>	<b>857,827,695.79</b>	<b>858,869,653.93</b>
<b>หัก</b> หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(259,858,653.05)	(399,844,174.42)
<b>รวมหุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>597,969,042.74</b>	<b>459,025,479.51</b>

### การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2

ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไ้ถอนในวันที่ 9 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในเดือนมีนาคมและกันยายน ของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก้อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ไ้ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 3

ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.95 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมกราคม, เมษายน, กรกฎาคมและตุลาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 4

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือนในเดือนมกราคมและกรกฎาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 5

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนกุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 6

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 สิงหาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 7

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 กันยายน 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 8

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 60,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 60 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1.5 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนกุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 9

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 400 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้จำนวน 200,000 หน่วยมีอายุ 2 ปี และจำนวน 200,000 หน่วยมีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 มิถุนายน 2562 และวันที่ 23 มิถุนายน 2563 ตามลำดับ ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.95 ต่อปี และ 5.10 ต่อปี ตามลำดับ โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 15. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	109.15	96.59	87.26	77.60
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(1.30)	(2.52)	(0.91)	(1.26)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	16.03	15.11	11.72	10.69
ผลขาดทุน (กำไร) จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(0.03)	-	0.23
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(24.02)	-	(23.54)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	99.86	109.15	74.53	87.26
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1.68)	-	(1.68)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	98.18	109.15	72.85	87.26

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12.74	12.20	9.07	8.31
ต้นทุนดอกเบี้ย	3.29	2.91	2.65	2.38
ผลขาดทุน (กำไร) จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(0.03)	-	0.23
รวม	16.03	15.08	11.72	10.92

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นกำไรจำนวน 24.02 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน 23.54 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.40 - 2.99	2.49 - 3.17	2.40	3.17
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	8.00	5.00	8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 36.00*	0 - 39.00*	0 - 36.00*	0 - 39.00*
อัตรามรณะ	TMO2017***	TMO2008**	TMO2017***	TMO2008**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการมรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 9.06 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 10.93 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 6.47 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 7.82 ล้านบาท)

- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 10.67 ล้านบาท (ลดลง 9.05 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 7.52 ล้านบาท (ลดลง 6.38 ล้านบาท)

- ถ้าพนักงานอายุยืนขึ้น (สั้นลง) 1 ปี ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 0.59 ล้านบาท (ลดลง 0.58 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 0.39 ล้านบาท (ลดลง 0.38 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 16. เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1.39	0.75	1.38	0.73
- สกุลเงินยูโร	-	0.01	-	0.01
ลูกหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	4.70	7.85	4.70	7.83
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.82	0.99	0.82	0.99
<u>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
ทรัสต์รีซีทส์				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	3.80	4.03	3.80	3.84
- สกุลเงินยูโร	0.17	0.68	0.17	0.68
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	6.62	5.20	6.62	5.20
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.38	0.26	0.38	0.26



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	3.00	1.46	2.85	1.33
- สกุลเงินยูโร	0.77	0.60	0.77	0.60
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.03	-	0.03	-
- สกุลเงินเยน	-	7.97	-	7.97
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	2.61	-	2.61	-
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.12	-	0.12	-
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.81	0.93	0.81	0.93
- สกุลเงินยูโร	0.44	0.59	0.44	0.59

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาซื้อ		สัญญาขาย		สัญญาซื้อ		สัญญาขาย	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.98	0.09	-	1.20	0.98	0.09	-	1.20
- สกุลเงินยูโร	-	0.04	-	-	-	0.04	-	-

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่ระมัดระวังและมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

### มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 18. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผล จำนวน 15.40 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผล จำนวน 40.04 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท

## 19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสโก้ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตรา ตามอายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่จำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำสดลง (เพิ่มขึ้น)	(51,806,100.34)	(23,547,751.52)	(47,904,928.61)	(30,431,789.29)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	895,000.00	6,697,000.00	895,000.00	<b>6,697,000.00</b>
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,350,456,415.68	1,328,415,497.67	1,127,146,427.98	1,195,651,342.66
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	523,571,252.61	494,060,253.78	227,524,894.58	230,315,312.33
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	42,303,684.82	46,744,366.12	28,439,070.69	31,254,135.12
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	83,272,881.01	67,074,546.19	54,387,619.64	43,733,683.89
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,308,421.38	-	5,133,747.30	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7,183,559.85	-	7,325,802.88	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 21. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	7,034,080.67	30,547,571.05	-	15,182,953.56
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(27,677,820.98)	(6,112,908.66)	(15,045,781.10)	409,067.60
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(20,643,740.31)	24,434,662.39	(15,045,781.10)	15,592,021.16

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,804,330.45	-	4,708,163.00	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(100,133,590.76)	95,106,182.94
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(20,026,718.15)	19,021,236.59
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	-	1,895,483.35
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	1,648,911.71	5,769,747.50
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(2,265,933.87)	(2,251,805.05)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(20,643,740.31)	24,434,662.39
	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(68,993,028.86)	59,375,839.13
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(13,798,605.77)	11,875,167.83
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	-	1,148,056.10
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	952,741.85	4,768,163.76
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(2,199,917.18)	(2,199,366.53)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(15,045,781.10)	15,592,021.16

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	39,628.00	59,838.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,740,898.87	2,900,982.87
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างหนี้	4,707,666.66	3,270,954.69
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	479,958.23	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,973,463.94	21,830,643.54
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	50,004,588.98	28,010,295.05
รวม	78,946,204.68	56,072,714.15
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	39,628.00	59,838.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,444,617.45	2,604,701.45
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างหนี้	4,667,641.64	3,202,481.06
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	376,930.55	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,905,650.20	17,451,386.80
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	10,221,557.57	-
รวม	33,656,025.41	23,318,407.31
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 22. การคำนวณกำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(68.70)	61.22	(53.95)	43.78
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น (ล้านบาท)	<u>(68.70)</u>	<u>61.22</u>	<u>(53.95)</u>	<u>43.78</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	<u>308.01</u>	<u>308.01</u>	<u>308.01</u>	<u>308.01</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	<u>(0.22)</u>	<u>0.20</u>	<u>(0.18)</u>	<u>0.14</u>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า วัตถุประสงค์หลักของไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายและรับจ้างซ่อม ประกอบหลักแปรรูปทั่วไป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

#### ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	2560	2559	2560	2559	2559
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,647.97	1,957.94	1,015.26	843.61	2,429.77
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	277.31	369.16	201.85	280.50	488.45
รายได้ก่อน					(4.31)
ค่าใช้จ่ายในการขาย					18.27
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					152.46
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ)					378.08
ต้นทุนทางการเงิน					4.20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้					59.50
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					(20.64)
					(71.19)
					59.05

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่ง จากการขายสินค้าและบริการในประเทศจำนวน 579.64 ล้านบาท และจากลูกค้ารายหนึ่งจากการขายสินค้าและบริการต่างประเทศ จำนวน 602.57 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าสองราย จากการขายสินค้าและบริการในประเทศจำนวน 764.26 ล้านบาท และจากลูกค้ารายหนึ่งจากการขายสินค้าและบริการต่างประเทศ จำนวน 351.93 ล้านบาท

		ล้านบาท	
		งบการเงินรวม	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		ในประเทศ	ต่างประเทศ รวม
		2560	2559 2560 2559
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ		353.91	341.36 291.21 447.95 645.12 789.31
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ			
สินทรัพย์อื่น ๆ			1,109.27 1,092.87
			1,392.90 1,421.44
รวมสินทรัพย์			3,147.29 3,303.62

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 24. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
รายได้จากการขาย	-	-	7.63	3.31	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
รายได้จากการให้บริการ	-	-	16.16	5.07	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
รายได้อื่น	-	-	1.30	0.20	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร โดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	ไม่มีดอกเบี้ยรับ เนื่องจากหยุดรับรู้ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10
ดอกเบี้ยรับ	-	-	11.38	14.21	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 10
รายได้ค่าเช่า	-	-	0.62	0.62	ราคาตามสัญญา
ซื้อ	-	-	91.15	84.06	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อ	-	-	100.06	137.90	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	-	14.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างของรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	-	-	0.54	1.67
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	55.00	30.50
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	209.73	209.73
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	9.81	5.14
เจ้าหนี้การค้า	-	-	35.36	34.58

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	40,646,882.82	45,075,635.12	27,252,998.69	30,155,920.12
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,656,802.00	1,668,731.00	1,186,072.00	1,098,215.00
รวม	42,303,684.82	46,744,366.12	28,439,070.69	31,254,135.12

## 25. สัญญาต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพัน จากการทำสัญญาต่างๆ ดังนี้

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง, รอยนต์และอุปกรณ์ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาตั้งแต่ปี 2561 - 2564 ค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญาเช่า	ช่วงระยะเวลา (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เกินหนึ่งปี		เกินหนึ่งปี	
	ไม่เกินหนึ่งปี	แต่ไม่เกินห้าปี	ไม่เกินหนึ่งปี	แต่ไม่เกินห้าปี
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	9.84	10.62	-	-
รอยนต์	4.39	1.80	3.03	1.22
อุปกรณ์	3.48	3.82	3.22	3.52

ค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 18.51 ล้านบาท (เฉพาะกิจการมีจำนวน 6.38 ล้านบาท)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 26. ภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
26.1 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้แต่ยังไม่ได้ใช้	124.14	47.09	124.14	27.15
26.2 ภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน	921.78	937.78	601.22	516.35
26.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินหลายแห่งให้บริษัทย่อยในวงเงิน 1,888.84 ล้านบาท และ 1,921.49 ล้านบาท ตามลำดับ				

### 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ซึ่งตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.04 : 1	1.93 : 1	1.73 : 1	1.71 : 1
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน	1.41 : 1	1.46 : 1	1.23 : 1	1.34 : 1

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 28. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางบัญชีในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
- ต้นทุนขาย	1,583,835,842.18	18,266,055.70	1,602,101,897.88	1,417,047,821.42	13,670,154.70	1,430,717,976.12
- ค่าใช้จ่ายในการขาย	177,149,809.76	3,541,468.63	180,691,278.39	163,834,769.70	2,891,403.63	166,726,173.33
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	398,860,878.21	(21,807,524.33)	377,053,353.88	193,452,767.40	(16,561,558.33)	176,891,209.07

### 29. การโอนงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย รวมทั้งให้บริการติดตั้ง บริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานซ่อมบำรุง งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อ และงานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	:	516/1 หมู่ที่ 4 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขที่ทะเบียนบริษัท	:	0107574800498
Website	:	www.tirathai.co.th
โทรศัพท์	:	(02) 769-7699
โทรสาร	:	(02) 323-0910, (02) 709-3236
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	359,202,865 บาท
จำนวนทุนเรียกชำระ	:	308,008,272 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2560)
จำนวนหุ้นสามัญ	:	308,008,272 หุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2560)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท
นักลงทุนสัมพันธ์	:	นายอุปกรม ทวีโชค กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
Email	:	ir@tirathai.co.th
Tel.	:	(02) 769 7699 ext. 1220

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	(02) 009-9000
โทรสาร	:	(02) 009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	1) นายชัยยุทธ อังศิริทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ 2) นางณัฐศรีศรี สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563  บริษัท เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท จำกัด 491/27 สีสมพลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	(02) 234-1676
โทรสาร	:	(02) 237-2133