



# รายงานประจำปี 2561

ANNUAL REPORT 2018

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)  
Tirathai Public Company Limited

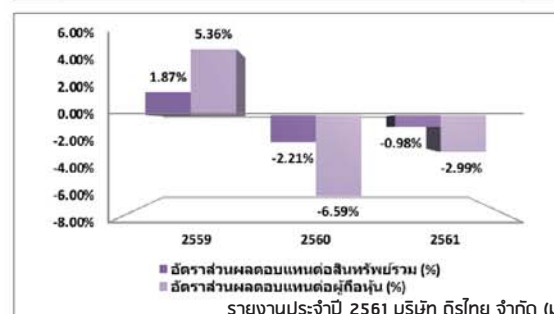
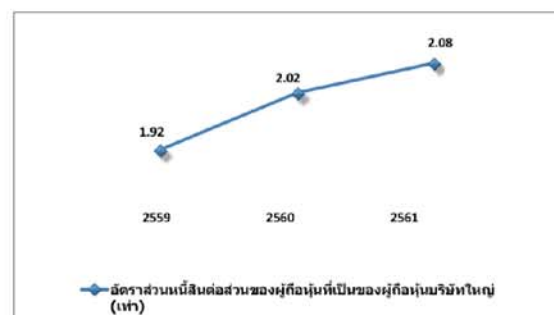
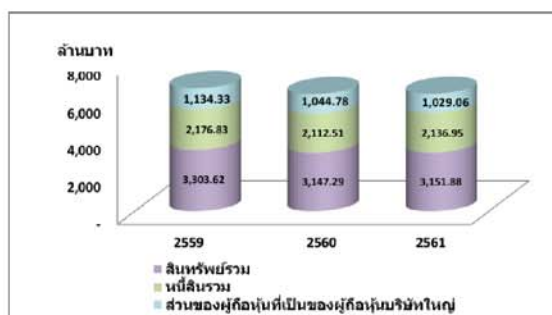
# สารบัญ

	หน้า
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	3
สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากกรรมการผู้จัดการ	5
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	6
รายงานคณะกรรมการสรรหา	7
คณะกรรมการบริษัท	8
กิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2561	14
วิสัยทัศน์/พันธกิจ	20
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล	21
โครงสร้างการจัดการ	22
การจัดการ	23
การกำกับดูแลกิจการ	29
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	41
ความรับผิดชอบต่อสังคม	43
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	51
โครงสร้างรายได้	58
ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ	59
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	60
ปัจจัยความเสี่ยง	65
รายการระหว่างกัน	67
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	68
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	73
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	74
งบการเงิน	80
ข้อมูลทั่วไป	132

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(ล้านบาท)

ข้อมูลสรุปทางการเงิน	2559	2560	2561
งบกำไรขาดทุน			
รายได้รวม	2,577.33	2,448.03	2,636.62
รายได้จากการขาย บริการ และสัญญาก่อสร้าง	2,536.52	2,429.77	2,615.91
กำไรขั้นต้น - จากการ ขาย บริการ และสัญญาก่อสร้าง	642.75	488.45	572.86
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)	192.89	50.94	146.88
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย และ ภาษี (EBIT)	125.81	(32.33)	58.81
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	61.22	(68.70)	(30.76)
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	3,303.62	3,147.29	3,151.88
หนี้สินรวม	2,176.83	2,112.51	2,136.95
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,134.33	1,044.78	1,029.06
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ(%)	25.34%	20.10%	21.90%
อัตราส่วนกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวม (%)	2.38%	-2.81%	-1.17%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.87%	-2.21%	-0.98%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	5.36%	-6.59%	-2.99%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	1.92	2.02	2.08
หุ้น			
ทุนจดทะเบียน	359.20	359.20	359.20
ทุนชำระแล้ว	308.01	308.01	308.01
Par Value (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.66	3.36	3.34
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.20	(0.22)	(0.10)
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.13	-	-





# สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2561 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนในประเทศ ปรับตัวลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากนโยบายรัฐที่ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดซื้อจากเดิมเป็นระบบ E-Bidding ทำให้เกิดความล่าช้าในการใช้งบประมาณจัดซื้อ ปี 2560-2561 อีกทั้งยังคงมีภาวะการแข่งขันด้านราคาในธุรกิจหม้อแปลง ยังคงสูงอยู่อย่างต่อเนื่องจากปี 2560 ส่งผลให้ยอดขายคำสั่งซื้อของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าจากโครงการในต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้รายได้รวมจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นสำหรับรายได้จากการให้บริการ และ รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง ในปี 2561 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2560 อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วย ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายของบริษัทในเครือเพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีผลดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2561

บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2562 โดยรวมมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น เนื่องจาก การใช้งบประมาณของภาครัฐกลับเข้าสู่ภาวะปกติ และ แผนงาน PDP 2015 ส่งเสริมให้มี การสร้างโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามประเภทของพลังงานทางเลือกในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองต่อนโยบายในการนำสายไฟฟ้าอากาศลงสู่ใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามจังหวัดที่มีสถานที่ท่องเที่ยว บริษัทฯ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด คือหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษที่เรียกว่า Unit Substation ซึ่งประมาณการงบลงทุนของภาครัฐในโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ สำหรับ ปี 2559 – 2563 ประมาณ 10,000 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 2,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT จะมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ประมาณ 25%-30%

ในส่วนของการส่งออก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายฐานตลาดที่กำลังเติบโตโดยเฉพาะอุตสาหกรรมในกลุ่มก่อสร้าง พลาสติกและ ปิโตรเคมี และโรงงานที่ใช้ไฟฟ้า renewable energy และ solar plant ที่ได้รับการส่งเสริมจากทางรัฐบาลและได้รับการสนับสนุนการลงทุนจากต่างประเทศ เช่น กลุ่ม CLMV เวียดนาม, กัมพูชา, เมียนมาร์ รวมไปถึง ฟิลิปปินส์ และ มาเลเซีย ซึ่งเป็นตลาดที่ได้ให้การยอมรับคุณภาพสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าจากทางบริษัทฯ เป็นอย่างดี

สำหรับ กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) เนื่องจากในปี 2560-2561 ทางภาครัฐยังคงชะลอการประมูลโครงการใหญ่ๆ ส่งผลให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานลดลง อย่างไรก็ตาม เป็นที่คาดการณ์ว่า การประมูลน่าจะกลับมาสู่ภาวะปกติในปี 2562 โดยมูลค่างานที่รอประมูลในปี 2562 ประมาณ 1,857 ล้านบาท ส่งมอบในปี 2562-2563



ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ 15% -20%

ทั้งนี้ จากความร่วมมือ ความมุ่งมั่น และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ผมเชื่อมั่นว่า บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือเป็นบริษัทที่มีศักยภาพทางธุรกิจ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย ที่เหมาะสมชัดเจน สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม รวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารงาน และ มาตรการอื่นๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้สามารถอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อีกทั้ง ยังมีการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อเป็นการพัฒนาแบบยั่งยืนและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ท้ายสุดนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และ พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุน บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทในเครือ ด้วยดีตลอดมา และ ผมขอขอบคุณ ผู้บริหาร และ พนักงาน ของกลุ่มภิรไทยทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเพียรอุตสาหะให้กับบริษัทเสมอมา ผมเชื่อมั่นว่า ด้วยพื้นฐานประสบการณ์ของผู้บริหารและพนักงานทุกท่านผนวกกับศักยภาพในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล จะสามารถทำให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายขององค์กร เพื่อยังประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นสืบไป

ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม  
ประธานกรรมการ



# สารจากกรรมการผู้จัดการ

ปี 2561 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนในประเทศ ปรับตัวลดลง เนื่องจากนโยบายรัฐบาลได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดซื้อจากเดิม เป็นระบบ E-Bidding เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 ทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐต้องทำความเข้าใจกับกระบวนการจัดซื้อแบบใหม่นี้ ทำให้เกิดความล่าช้าและชะงักงันต่อการใช้งบประมาณในการจัดซื้อ ปี 2560-2561 เป็นผลให้ยอดการจัดซื้อหม้อแปลงลดลงมาก ส่งผลให้ยอดรับคำสั่งซื้อของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศ ลดลง จาก 1,625 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 931 ล้านบาท ในปี 2561 ในส่วนภาคส่งออก ปรับตัวดีขึ้นจาก 174 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 789 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากรับงานโครงการใหญ่ที่ต้องการสินค้าที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมที่การแข่งขันไม่สูง ประเทศสิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 51% ของภาคส่งออก บริษัทมีมูลค่างานคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 ในส่วนของหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ 1,039 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบ จำนวน 788 ล้านบาท ในปี 2562 และ 251 ล้านบาท ในปี 2563 ในปี 2561 บริษัทมีการส่งมอบสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นสูง โดยเฉพาะ ภาคส่งออก ทำให้กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับตัวจาก 16.77% ใน ปี 2560 มาเป็น 18.76% ในปี 2561

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2562 โดยรวม ยังคงปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการใช้งบประมาณของภาครัฐกลับเข้าสู่ภาวะปกติและภาคเอกชนจะมีความต้องการมากขึ้น เนื่องจากการลงทุนของภาครัฐทางด้าน Infrastructure และที่สำคัญ บริษัทฯ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษที่เรียกว่า Unit Substation เพื่อตอบสนองต่อนโยบายในการนำสายไฟฟ้าอากาศลงสู่ใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง

ในส่วนของการส่งออก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายฐานตลาดที่กำลังเติบโต โดยเฉพาะอุตสาหกรรมในกลุ่ม ก่อสร้าง พลาสติกและปิโตรเคมี และโรงงานที่ใช้ไฟฟ้า Renewable Energy และ Solar Plant ที่ได้รับการส่งเสริมจากทางรัฐบาลและได้รับการสนับสนุนการลงทุนจากต่างประเทศ เช่น กลุ่ม CLMV รวมไปถึงฟิลิปปินส์ และ มาเลเซีย ซึ่งเป็นตลาดที่ได้ให้การยอมรับคุณภาพสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าจากทางบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ในส่วนตลาดในประเทศเดิมเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบวิศวกรรมที่การแข่งขันไม่สูงมาก ประกอบกับผลจาก PDP 2015 ที่ได้เริ่มประกาศใช้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 นั้นเป็นแรงเสริมในด้านความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าสูงขึ้น เนื่องจากการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งรวมถึง โครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงเพื่อรองรับ ASEAN GRID ซึ่งต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดแรงดัน 525/230/115 kV ซึ่งประมาณการงบลงทุนของภาครัฐในโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ สำหรับ ปี 2559 – 2563 ประมาณ 10,000 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 2,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT จะมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25% - 30%



วันที่ 4 มีนาคม 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ สำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 333.33 MVA 525 kV จำนวน 6 เครื่อง สำหรับโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลาง และ กรุงเทพมหานคร เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าตามแผน PDP มูลค่างาน 268 ล้านบาท โดยมีกำหนดส่งมอบในปี 2563 ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุด ซึ่ง TRT เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 ของประเทศ

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2562 อัตราเติบโตของกลุ่มธุรกิจนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 6% ซึ่งจะปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เป็นไปตามสภาพของธุรกิจนั้นๆ โดยยังคงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยอยู่ที่ 25% - 30%

ในปี 2562 บริษัทและ บริษัทย่อย คาดว่าภาวะการแข่งขันทางด้านราคายังคงอยู่ในระดับปานกลาง – สูง เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมและการแข่งขันไม่สูงมากนัก ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำกำไร และ จะดำเนินการทุกมาตรการ ที่จะบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยขั้นต่ำที่ 20%

ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นและทุ่มเท ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจตามที่ได้ประกาศเจตนารมณ์ไว้ อย่างมีธรรมมาภิบาล เพื่อทำให้ให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนอย่างแข็งแกร่ง เสริมสร้างให้กิจการมีมูลค่าเพิ่มอันจะเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเทศชาติในที่สุด

(นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน)  
กรรมการผู้จัดการ



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายพิสิฐ ลี้อาธรรม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายอรรถนพ เดกะจรินทร์ และนายสิงหะ นิกรพันธุ์ เป็นกรรมการ

กรรมการทั้งสามท่านมีคุณสมบัติและเป็นอิสระตามประกาศ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับทราบข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานของผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และได้ให้คำแนะนำต่าง ๆ แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายในและ ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง ได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของทางราชการ
2. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
3. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และติดตามให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ ทั้งนี้ผลการตรวจสอบภายในไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต หรือข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ทำให้มั่นใจว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้
4. กำกับดูแล และเป็นผู้ประเมินผลงานการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สอบทานและพิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
6. สอบทานและหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงสาระสำคัญที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม
7. รายงานผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินตนเองถึงผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำผลไปเป็นแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ด้วยความเป็นอิสระ มีการแสดงความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการรับรู้ข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุป จากการสอบทาน และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตลอดปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่เพียงพอเหมาะสม ที่สร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน และมีการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

(ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม)



# รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน เพื่อช่วยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ และ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบในวันที่ 28 เดือนกุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และ องค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึง ได้ดำเนินการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

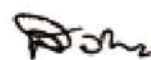
ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา แต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้ง หมด(ครั้ง )
1.นายสิงห์	นิกรพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหา	1/1
2.นายจารุวิทย์	สวนมาลี	กรรมการสรรหา	1/1
3.นายไต้	จงอี	กรรมการสรรหา	1/1

ภารกิจของคณะกรรมการสรรหาสำหรับรอบปี 2561 สรุปได้ดังนี้

ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 ได้ดำเนินการสรรหากรรมการเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อพิจารณา

ในนามคณะกรรมการสรรหา



นายสิงห์ นิกรพันธุ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหา




# คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์/ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- ประเทศเนเธอร์แลนด์</li> <li>- Directors Certification Program(DCP),2002</li> <li>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI2/2015)</li> </ul>	0.016%	2553 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยแท่งคัทเทอร์มินัล จำกัด
			2548 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ	บริษัท อิทธิพล จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท พญาศรี เรียง เอสเคที จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการ	บริษัท โกลบอล คอนเน็คชั่น จำกัด (มหาชน)
			2550 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอเอซีแอล จำกัด (มหาชน)
			2544 - ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
			2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ควอลิตี้ มีเนอรัล จำกัด (มหาชน)
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จาร์ดีน แปซิฟิก (ประเทศไทย) จำกัด
			2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟินแลนด์เนอ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จาร์ดีนเอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเซล
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แอมแอร์ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซีโคโน จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จีเอส พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เจ้าพระยา ดีเวลอปเม้นต์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
			2549 - ปัจจุบัน	- ประธานประจำ ประเทศไทย	บริษัท จาร์ดีน แมซิสัน (ประเทศไทย) จำกัด
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ดูเม็กซ์ จำกัด
			2553 - 2553	- กรรมการสรรหา	บริษัท อิทธิพล จำกัด (มหาชน)


1. ดร.พิชิต ล้อสรณ  
ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548  
อายุ (ปี) 68

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า)</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- The Role of Chairman(RCM),2005</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP),2004</li> <li>- Directors Certification Program(DCP),2004</li> <li>- Finance for Non-Finance Director(FN),2004</li> <li>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF), 5/2009</li> <li>- The Role of Compensation Committee RCC12/2011</li> <li>- How to Measure the Success of Corporate Strategy,HMS 2/2013</li> </ul>	13.02%	2554 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อิทธิพล จำกัด (มหาชน)
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	
			2557 - 2558	- กรรมการสรรหา	
			2550 - 2550	- ประธานกรรมการสรรหา	
			2548 - 2550	- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	

2. นายสัมพันธุ์ วงษ์ปาน  
กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)  
ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ  
เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548  
อายุ(ปี) 66




ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 3. นายอุปกรม ทวีโภค กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์) ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ(ปี) 66	- บริษัฏาจารย์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์(อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Accreditation Program(DAP),2004 และ - Directors Certification Program (DCP), 2004 - Audit Committee Program (ACP), 2008 - Developing Corporate Governance Policy, 2008 - Chartered Director Class (CDC), 2008 - Successful Formulation & Execution the Strategy, 4/2009 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, 5/2009 - Monitoring the Internal Audit Function, 5/2009 - Monitoring the Quality of Financial Reporting, 7/2009 - M&A - Finding Opportunity during Crisis, 2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) - CEO Seminar: Understanding IFRS Financial Statement, Federation of Accounting Professions (FAP), 2012 - CEO/CFD Conference : Being AEC Professional, FAP, 2012 - KBANK Seminar — AEC Plus : Your Business to the New Frontier, 2012 - Financial Instruments for Director (FID), 3/2013 - CEO Forum 6/2013 (MAI) : Sustainable Business with CSR - Monitoring Fraud Risk Management, MFM 10/2013 - How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016)	1.78%	2551 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี เทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 - ปัจจุบัน 2554 - 2554 2548 - 2550 2535 - ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหา - รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการเงินและการตลาด) - ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี - กรรมการ	

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
 4. นายจารุวิทย์ สอนมาลี กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 68	- บริษัฏาจารย์ สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม)/ Adamson University ประเทศฟิลิปปินส์ - Directors Accreditation Program(DAP),2004	2.77%	2548 - ปัจจุบัน 2548 - 2555	- กรรมการบริหาร - ผู้จัดการฝ่ายผลิต	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วชิราวุฒินบุรี - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการความขัดแย้ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Directors Accreditation Program(DAP),200 Finance for Non-Finance Director(FN),2004	0.37%	2551 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	
			2548 - 2551	- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	

5. นายอัยยชัย ศิริวงษา  
กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธุ์)  
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548  
อายุ (ปี) 64

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)/ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Accreditation Program(DAP),20 - Directors Certification Program(DCP),2004	0.73%	2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน)
			2551 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนจัดหา และขนส่ง	
			2548 - 2550	- รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายปฏิบัติการ)	
				- ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	

6. นายอัมพรหัตถ์ พูลเจริญ  
กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธุ์)  
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548  
อายุ (ปี) 67



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท



- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ(การเงินและการธนาคาร)  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  
- Directors Accreditation Program(DAP),2004/  
- Company Secretary Program,2005  
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 20/2015)

2.27%

2551 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์  
และบริหารสำนักงาน

บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)

2548 - 2550

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป

7.นางสุนันท์ สันติโชตินันท์  
กรรมการ  
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)  
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
อายุ (ปี) 67

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท



- ปริญญาโท สาขาการจัดการ/ สถาบันบัณฑิต-  
บริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- Directors Accreditation Program(DAP),2006/

0.01%

2548 - ปัจจุบัน

- กรรมการ

บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน

- กรรมการสรรหา

บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน

- รองกรรมการผู้จัดการ

AIRA SECURITIES PUBLIC COMPANY LIMITED

2553 - 2553

- กรรมการสรรหา

บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)


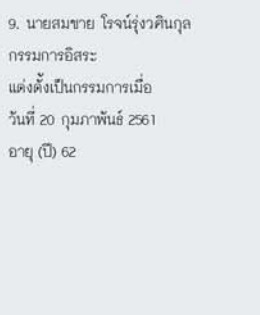


2550 - 2551

- กรรมการสรรหา

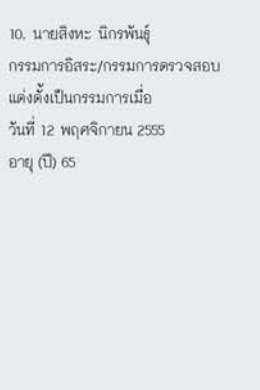
บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)

8. นายได้ จงอี  
กรรมการ  
ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548  
อายุ (ปี) 58



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Master of Engineering สาขา Electric Power, มหาวิทยาลัย Rensselaer Polytechnic Institute เมือง Troy มลรัฐ New York ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร วิทยาลัยลาดพูน (วตท.) รุ่นที่ 17</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรม ผู้ประเมินห้องปฏิบัติการทดสอบ และสอบเทียบ (Assessor Course ISO/IEC 17025) สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรม (Calibration and Traceability of Measurement) สถาบันมาตรฐาน</li> <li>- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ APLAC Workshop on Measurement Uncertainty เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรม Management Development for Organization Transformation มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- การทำเพื่อสังคมและประเทศ</li> <li>- คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ</li> <li>- ที่ปรึกษา และคณะอนุกรรมการทดสอบความรู้ฯ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สภาวิศวกร</li> <li>- คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางด้านไฟฟ้าและเครื่องกลสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม</li> </ul>	0.00%	2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)
			2557 - 2559	- ผู้จัดการ ไฟฟ้านครหลวง	การไฟฟ้านครหลวง
			2554 - 2557	- นักบริหาร 13 รองผู้จัดการบริหาร องค์กร	การไฟฟ้านครหลวง
			2553 - 2554	- นักบริหาร 12 ผู้ช่วยผู้จัดการงาน บริการ งานบริการระบบจำหน่าย	การไฟฟ้านครหลวง
			2551 - 2553	- นักบริหาร 11 ผู้อำนวยการ ฝ่ายออกแบบและควบคุมงาน	การไฟฟ้านครหลวง
			2550 - 2551	- นักบริหาร 10 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ การฝ่ายออกแบบและควบคุมงาน	การไฟฟ้านครหลวง
			2548 - 2550	- นักบริหาร 10 ผู้อำนวยการกอง ทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าฝ่ายวิจัย และพัฒนา	การไฟฟ้านครหลวง

9. นายสมชาย ใจรุ่งวสินกุล  
กรรมการอิสระ  
แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ  
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561  
อายุ (ปี) 62

ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท ภาควิชาการบริหารธุรกิจ, Abilene Christian University, Dallas, Texas, USA.</li> <li>- ปริญญาตรีสาขาการเงินการธนาคารมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์</li> <li>- Capital Market Academy Leadership Program</li> <li>- Politics and governance in Democratic Systems for Executive #8, King Prajaddhipok's Institute</li> <li>- Advanced Management for Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.</li> <li>- Financial Institution Governance Programme, FGP 3/2011</li> <li>- Role of The Compensation Committee Program (RCC)</li> <li>- Director Certificate Program (DCP)</li> <li>- Improving Board Decisions (IBD)</li> <li>- Director Certification Program Update (DCPU 2/2014)</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AAPC 15/2014)</li> <li>- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 10/2014)</li> <li>- Role of the Chairman Program (RCP 33/2014)</li> <li>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 25/2015)</li> <li>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 27/2016)*</li> <li>- Ethical Leadership Program (ELP4/2016)</li> </ul>	0.00%	2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	ธนาคาร ไทยไทย จำกัด (มหาชน)
			2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)
			2551 - ก.ย. 55	- ผู้อำนวยการสถาบันคุ้มครอง เงินฝาก	สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
				- รองเลขาธิการ สลายจัดการลงทุน	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
				- รองผู้จัดการทั่วไป	ธนาคารคอตีบแบงก์ สาขากรุงเทพฯ
				- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหาร เงินและบริหารเงินตรา/ คณะกรรมการสินเชื่อ	ธนาคารนครธน
				- รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
				- ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยแอดมิเนิสเทรชั่น เซอร์วิสเอส จำกัด
				- ประธานกรรมการ	บริษัท พีพี เรดดิง จำกัด
				- ประธานกรรมการ	บริษัท จีพีเอส พร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
				- กรรมการ	บริษัท สหไทยสตีลไพล์ จำกัด (มหาชน)
				- กรรมการ	บริษัท ไทยพรอสเพอร์ตี้ แอ็ดไวซอรี่ จำกัด
				- กรรมการ	บริษัท แอลเอ็มจีประกันภัย จำกัด
				- กรรมการอิสระ/ตรวจสอบ	บมจ. โอเอฟเอสแคปปิตอล (ประเทศไทย)

10. นายสิงห์ นีกรพันธุ์  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ  
แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ  
วันที่ 12 พฤศจิกายน 2555  
อายุ (ปี) 65



ชื่อ - สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์/ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.08%	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ/กรรมการอิสระ	บริษัท อีรไทย จำกัด (มหาชน)
			2552 - 2554	- ที่ปรึกษา	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
			2552 - 2554	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด

11. นายอรรณพ เดกะจรินทร์  
กรรมการอิสระ/ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ  
เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559  
อายุ (ปี) 69



# กิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2561



บมจ. ทิรไทย  
ได้รับการรับรอง  
หม้อแปลงฉลากเขียว

นายอวยชัย ศิริวงษา กรรมการบริษัท ตัวแทนรับมอบเกียรติบัตร  
จากนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานองค์กรธุรกิจเพื่อการ  
พัฒนาอย่างยั่งยืนและ นางนิศากร โฆษิตรัตน์ กรรมการมูลนิธิ  
สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ณ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์เซ็นทรัล  
พลาซา ลาดพร้าว เมื่อ 26 มิถุนายน 2561



วันที่ 5 ม

# ศูนย์นิทรรศการและการ

บมจ. ทิรไทย รับรางวัล  
ธงขาวดาวเขียวโครงการ  
ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม  
ประจำปี 2561



นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ รับรางวัล ธงขาวดาวเขียว โครงการ  
ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561 ซึ่งเป็นการร่วมกันระหว่าง  
กนอ., ชุมชน, ภาครัฐ, ผู้สื่อข่าว, เอกชน ในการเข้าตรวจสอบผล  
การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในสถานประกอบ  
การเพื่อประเมินผลการดำเนินโครงการ โดยทิรไทย สามารถผ่าน  
เกณฑ์การประเมินในระดับ "ดีเยี่ยม" เป็นครั้งที่ 4 ณ ศูนย์นิทรรศการ  
และการประชุมไบเทค บางนา เมื่อ 5 มีนาคม 2561

## การเยี่ยมชมบริษัท และการศึกษาดูงาน

ในปี 2561 บริษัท ทิรไทย มหาชน จำกัด ได้มีโอกาสต้อนรับ  
สมาคม หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และองค์กรต่าง รวมทั้งนักศึกษา  
มหาวิทยาลัย รวม 10 คณะดังนี้

มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี UBON RATCHATHANI UNI-  
VERSITY เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561



1.



# สมาคมมาตรฐานและคุณภาพแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561

2.



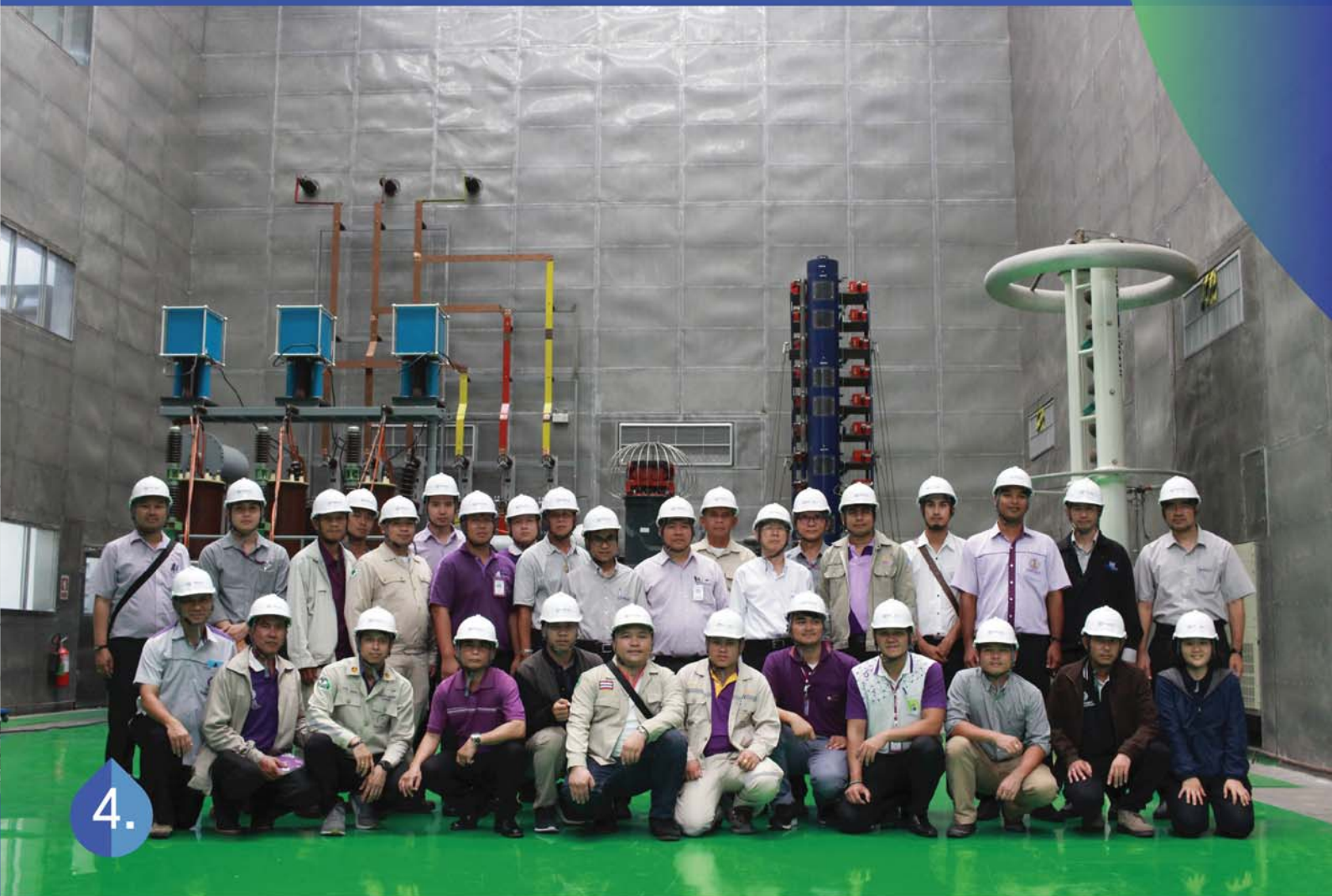
3.



สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)  
National Science and Technolo-  
gy Development Agency : NSTDA  
เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561



# การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PEA เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561



คณะนักศึกษาจาก  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
ราชมงคลธัญบุรี  
เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2561



มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์ Southeast Asia University  
(SAU) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2561



สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561





กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
กระทรวงอุตสาหกรรม,  
Department of Industrial Works.  
เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2561

8.

การไฟฟ้านครหลวง MEA  
เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561



9.



คณะนักศึกษาจาก  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561

10.





# วิสัยทัศน์และพันธกิจ



## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตจำหน่ายและให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคพื้นเอเชียและโอเชียเนียรวมทั้งแสวงหาโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องด้วยผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาลพร้อมทั้ง สร้างสรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม

## พันธกิจ

1. ธุรกิจ
  - ใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคไปร่วมมือกับลูกค้าในการออกแบบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพให้เหมาะสมกับระบบ และลักษณะงานของลูกค้า พร้อมทั้งพัฒนาระบบบริการครบวงจรเพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของลูกค้า
  - ขยายโครงสร้างตลาดครอบคลุมประเทศในเอเชียและโอเชียเนีย
  - เพิ่มสายงานธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบการผลิตและจำหน่ายพลังงานและร่วมลงทุนในโครงการระบบผลิตพลังงาน
2. ลูกค้า
  - ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึง คุณภาพ ราคาที่เหมาะสม กำหนดสิ่งที่ทันเวลา และบริการที่ดี
  - มุ่งมั่นเพื่อให้เป็นบริษัทที่ลูกค้านึกถึงเป็นลำดับแรก เมื่อต้องการสินค้าและบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า
3. บุคลากร
  - ส่งเสริม พัฒนา และรักษาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมเปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า
4. ธรรมาภิบาล
  - สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อสังคม
  - เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

หมายเหตุ : วิสัยทัศน์ สร้างเมื่อ 9 กุมภาพันธ์ 2553  
พันธกิจ สร้างเมื่อ 31 มีนาคม 2553



# ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก และสัดส่วนการถือหุ้นรายงานการกระจายการถือหุ้น และ  
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	40,109,927	13.02%
2.	CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE., LTD	23,834,870	7.74%
3.	นายวิบูล วงศ์สืบชาติ	10,099,400	3.28%
4.	นายสุทธิดีศักดิ์ มหิตธิวาณิชขี	8,878,000	2.88%
5.	นายจารุวิทย์ สวณมาลี	8,521,014	2.77%
6.	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	6,991,809	2.27%
7.	นายอุปกรม ทวีโค	5,488,558	1.78%
8.	นายสมชาย ปัดภัย	5,429,150	1.76%
9.	นายสมชาย สุขจิตต์นิตยกาล	5,351,940	1.74%
10.	นายกานต์ วงษ์ปาน	4,407,241	1.43%
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	188,896,363	61.33%
	รวม	308,008,272	100%

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1, 5, 6 และ 7 เป็น ผู้บริหาร และ กรรมการ ของบริษัท

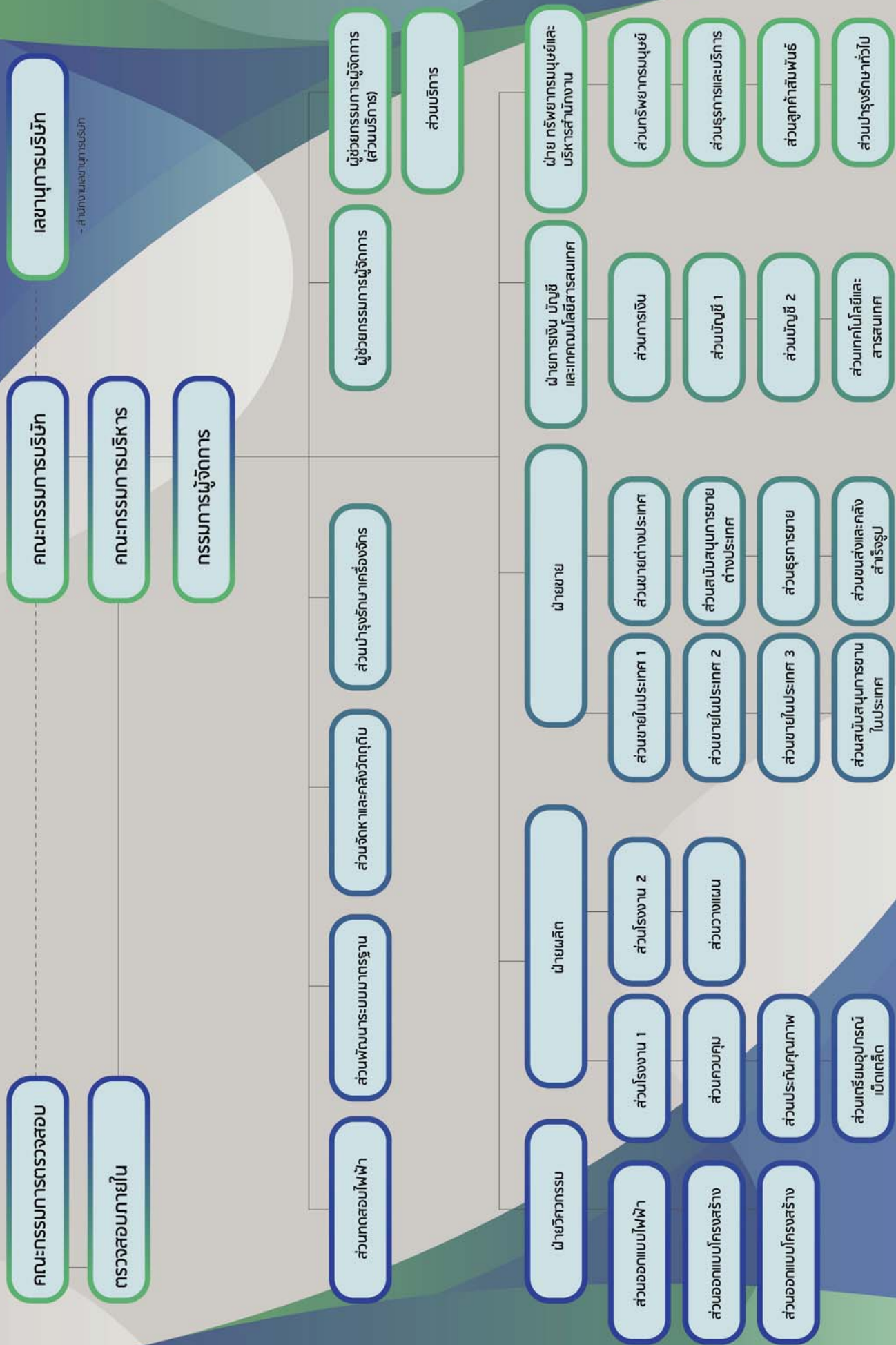
ลำดับที่ 2 เป็นนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian ของนายได้ จงอี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหักหักสำรองตามกฎหมาย  
ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



# โครงสร้างการจัดการ



# การจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และ คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่านดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

			กำหนดคราวละ
1. ดร. พิสิฐ	ลี้อธรรม	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	21/4/2563
		ประธานกรรมการตรวจสอบ	
2. นายสัมพันธ์	วงศ์ปาน	รองประธานกรรมการ	28/4/2564
3. นายอุปกร	ทวีโภค	กรรมการ	21/4/2562
4. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	กรรมการ	21/4/2563
5. นายอวยชัย	ศิริวงษา	กรรมการ	21/4/2562
6. นายอัมพรทัต	พูลเจริญ	กรรมการ	28/4/2564
7. นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการ	21/4/2563
8. นายไต้	จงอี	กรรมการ	28/4/2564
9. นายสมชาย	โรจน์รุ่งควินกุล	กรรมการอิสระ	21/4/2562
10. นายสิงห์	นิกรพันธุ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	21/4/2562
11. นายอรอนพ	เดกะจรินทร์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	28/4/2564
ทั้งนี้ มี นางโชติกา มีวงษ์วนิช			เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน ลงนามร่วมกับ นายอุปกร ทวีโภค หรือนายอัมพรทัต พูลเจริญ หรือ นายจารุวิทย์ สวนมาลี หรือนายอวยชัย ศิริวงษา หรือนางสุนันท์ สันติโชตินันท์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดำเนินกิจการค้าของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. วางแผนและกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการ อย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
5. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การโอนหรือขายกิจการ การเพิ่มทุน การควบรวมบริษัท เป็นต้น
- การทำรายการที่มีกรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น





## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

		กำหนดคราวละ	
1. ดร. พิสิฐ	ลี้อธรรม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	28/2/2563
2. นายสิงห์	นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2563
3. นายอรรถพร	เดกะจรินทร์	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2563
ทั้งนี้ มี นายอมรพงษ์ นวลวิวัฒน์		เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

		กำหนดคราวละ	
1. นายสิงห์	นิกรพันธุ์	ประธานคณะกรรมการสรรหา	28/2/2562
2. นายจรรุพ	สวนมาลี	กรรมการสรรหา	28/2/2562
3. นายไต้	จงอ	กรรมการสรรหา	28/2/2562

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร	28/2/2562
2. นายอุปกมล ทวีโคด	กรรมการบริหาร	28/2/2562
3. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการบริหาร	28/2/2562
4. นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการบริหาร	28/2/2562
5. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการบริหาร	28/2/2562

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหรือ การลงทุนในโครงการใหม่หรือ การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของ บริษัทฯ แต่ละครั้ง โดยมีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การรับงาน การเสนอราคางานต่าง ๆ การเข้าทำสัญญา หรือการกู้ยืม การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมใด ๆ ที่เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
4. การกำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหารโดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้าง พนักงานของบริษัทฯ
5. การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกี่ยวกับการเงิน การให้กู้ยืม การค้ำประกัน แต่ละครั้ง วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท
7. พิจารณาวาระต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่อง เป้าหมาย นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯและในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริหารท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทฯมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	กรรมการผู้จัดการ
2. นายยศกร บุรกรรมโกวิท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (CRM)
3. นายอุปกมล ทวีโคด	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ / เลขานุการบริษัท
4. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	ผู้จัดการฝ่ายผลิต
5. นายอวยชัย ศิริวงษา	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
6. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน
7. นายสมศักดิ์ คูอมรพัฒนะ	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม





## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจแผนธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 1.0 ล้านบาทต่อครั้ง ยกเว้นการจัดซื้อวัตถุดิบการจัดจ้าง ผู้รับเหมาช่วงและพนักงานชั่วคราว เพื่อทำงานให้ลูกค้าตามสัญญา
4. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใด ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และหรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว
6. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับจ้างรับทำงานการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตาม ความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ให้แก่กรรมการผู้จัดการต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกรรมการ ผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาต่อไป

## การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การคัดเลือกกรรมการของบริษัทฯผ่านขั้นตอนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาจะ คัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือ พิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมอยู่ด้วย

นอกจากนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนน เสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็น ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

## หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะตามหัวข้อ 4. มาก่อนในระยะเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจริยธรรม เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตระหนักถึงการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถสรรหาบุคลากร ที่จะเข้ามา รับผิดชอบในตำแหน่งที่สำคัญอย่างเหมาะสมโดยการจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 มีดังนี้

##### 1.1 คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาทต่อคน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
- ประธานกรรมการ	25,000	30,000
- กรรมการ	10,000	15,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	5,000	15,000

##### 1.2 โบนัส

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้อนุมัติโบนัสกรรมการ โดยเมื่อคำนวณรวมกับคำตอบแทนรายเดือนและ เบี้ยประชุม ประจำปี 2561 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

#### 2. คำตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

-ไม่มี-





ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ		ปี 2560			ปี 2561		
		ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส
1. ดร.พิสิฐ	สี้อธรรม	420,000**	300,000	296,000	420,000**	270,000	340,000
2. นายสัมพันธ์	วงศ์ปาน	540,000**	90,000	148,000	540,000**	75,000	170,000
3. นายอุปรกรม	ทวีโชค	180,000**	90,000	148,000	180,000**	75,000	170,000
4. นายอัมพรศักดิ์	พูลเจริญ	180,000**	90,000	148,000	180,000**	75,000	170,000
5. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	180,000**	90,000	148,000	180,000**	75,000	170,000
6. นายอวยชัย	ศิริวงษา	180,000**	90,000	148,000	180,000**	75,000	170,000
7. นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	120,000	90,000	148,000	120,000	75,000	170,000
8. นายไต้	จงอี	120,000	90,000	148,000	120,000	75,000	170,000
9. นายธีรวิทย์	ศุภวิริยกุล	180,000*	150,000	148,000	-	-	-
10. นายสิงห์	นิกรพันธุ์	180,000*	150,000	148,000	171,500*	120,000	170,000
11. นายอรอนพ	เดกะจรินทร์	120,000*	-	-	180,000*	-	-
12. นายสมชาย	โรจน์รุ่งวศินกุล	-	-	-	103,000	30,000	170,000
รวม		2,400,000	1,230,000	1,628,000	2,374,500	945,000	1,870,000

\*รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ

\*\* รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร ที่ได้รับอนุมัติในการประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2561

\*\*\*ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ โบนัส และเบี้ยประชุม ประจำปี 2561 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทน	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน(บาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน(บาท)
ค่าตอบแทนรวม*	7	19,892,015.00	7	19,943,232.00
โบนัสรวม	7	-	7	-
รวม	7	19,892,015.00	7	19,943,232.00

### 2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

- รถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่
- ค่าน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริง แต่ไม่เกิน 10,000 บาท/คน/เดือน
- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับ จึงกำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1)

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินกิจการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งวาง กลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ
4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ โดย คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมายรวมถึงกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำแนวนโยบายในการกำกับดูแลกิจการนำไปปฏิบัติให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ จะได้รายงานผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติในปี 2561 ตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยมีความชัดเจนโปร่งใส มีการเปิดเผยรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ของบริษัทฯ ใหญ่และบริษัทย่อย ไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

### การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการในการปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นภายหลังการซื้อขายหลักทรัพย์ สิทธิในการรับ เงินปันผล โดยจัดให้มีการดูแลและประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด TSD ตลอดจน จัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบตอบข้อซักถามและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในด้านงานทะเบียน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมใน การพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รวมถึงบริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น





## การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของ ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและให้ผู้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่ไม่ว่าจะทำการใด ๆ ที่จะเป็น การจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมมีระบบการจัดการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น วันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ "AGM Checklist" ที่กำหนดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด.ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 อยู่ในระดับ 91 %

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และส่งเสริมให้มีกลไกถ่วงดุล และตรวจสอบการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันได้มีการดำเนินการดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิในการตรวจสอบ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และผู้ถือหุ้นทุกรายได้ รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับ ดูแลให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยการเชิญประชุมผู้ถือหุ้น จะได้ทราบ วัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจน รายละเอียดวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามการแสดงความเห็น และ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุม ผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบ และปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

### การจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความได้เปรียบจาก การใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการ ใช้ข้อมูลภายใน และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กร

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และได้กำหนดพันธกิจของ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่น่าเชื่อถือและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดสำหรับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้กำหนดนโยบายและ จรรยาบรรณ ในการปฏิบัติต่อผู้มี ส่วนได้เสียและสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ทุกระดับถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านทางโครงการค่านิยม องค์กร (Core Value) ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ TOIC โดยมุ่งเน้นสร้างการทำงานเป็นทีม (Team Work), คุณภาพ (Quality), คุณธรรม (Integrity) และ การคำนึงถึงลูกค้า (Customer Focus) โครงการนี้เกิดขึ้นจากการร่วมแรงร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ จากการประมวลความคิดเห็น และคิดค้นขึ้นมาจากความเป็นตัวตนของคนในองค์กร เพื่อยังประโยชน์ในการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่ง ค่านิยมองค์กรนี้ได้ทำการสื่อสารให้ พนักงานทุกคนทุกระดับมีความเข้าใจอย่างชัดเจน นอกจากนี้ค่านิยมองค์กรได้ถูกนำไปใช้ในการ คัดเลือกพนักงานใหม่และสรรหาให้พนักงานใหม่ เข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจบริษัท

คณะกรรมการพร้อมผู้บริหารระดับสูงเชื่อมั่นว่าค่านิยมองค์กรที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่ถูกกำหนดจากความต้องการและทิศทางของ บุคลากรในองค์กรนั้นจะนำไปสู่ปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีซึ่งสอดคล้องกับหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มี ความโปร่งใส มีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร และเป็นกลไกหนึ่งในการปกป้องสิทธิและ ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในเวลาเดียวกัน จึงเชื่อได้ว่า บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ได้กำหนดวิธีปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องของการได้รับข้อมูล สิทธิในการออกเสียง สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม ที่ผู้ถือหุ้นพึงมี พึงได้ รวมถึงการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจ โดย บริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้ อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถ ติดต่อสื่อสารระหว่างกัน และการไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี) สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา ความถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ตามสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัท ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา อนุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว รวมถึง ดูแลรายการเกี่ยวโยง และการได้มาและจำหน่ายไปของ ทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยเคร่งครัด

### พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้มุ่งมั่นในการพัฒนาปัจจัยต่าง ๆ เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น คือเงิน โบนัส และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้โดยจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายเช่น ประกัน สังคม กองทุนเงินทดแทน การปฐมพยาบาล รวมถึงจัดสวัสดิการของบริษัท เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะ จากอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินช่วยเหลือจัดการงานศพ รถรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบจัดการอาชีพระยะยาวและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 เพื่อดูแลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความสามารถของพนักงาน และถ่ายทอดความรู้ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน จะเห็นได้จากการกำหนดวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน โดยที่ การยึดมั่นในคุณธรรม (Integrity) เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรด้วย

### ลูกค้า

บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการและราคาที่เหมาะสม พร้อมส่งมอบสินค้าตรงเวลาที่กำหนด หากมีอุปสรรคทำให้ไม่สามารถ ส่งมอบสินค้าตามที่กำหนด บริษัทฯดำเนินการแจ้งลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

### คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายและได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะในเรื่องการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ มีการคัดเลือกคู่อย่างธรรม โดย กำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น การคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ การประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคา ก่อนสั่งซื้อ เป็นต้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และเงื่อนไขการค้า ตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน อย่างเคร่งครัด การมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง แนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมในการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้ และการชำระคืน ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้าประกันให้บริษัทฯได้ดำเนิน ธุรกิจได้อย่างคล่องตัว ด้วยหลักประกันที่น้อยลง รวมถึงการบริหารเงินทุน เพื่อให้สัดส่วนโครงสร้างหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งและสามารถ รองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ จากคู่ค้าหรือเจ้าหนี้แต่อย่างใด





## คู่แข่ง

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีเพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันโดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

## ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยรับผิดชอบและดูแลให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม จากการดำเนินการดังกล่าวตามนโยบายดังกล่าว บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2549 และมาตรฐานของ จัดการอาชีพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 จาก Management system Certificate Institution (Thailand) (MASC) ซึ่งบริษัท ได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552

## การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการจัดให้มีการรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้ง การแจ้ง โดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีการกระทำผิดกฎหมาย หรือข้อบังคับ ของบุคคล หรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ โดยจะรักษาข้อมูล ดังกล่าวไว้ เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแนวทางคุ้มครองสิทธิผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการ ละเมิดสิทธิจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด และสามารถส่งเบาะแสหรือข้อ ร้องเรียนได้ตามช่องทางดังนี้

1.จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : secretaryoffice@tirathai.co.th

2. จดหมายธรรมดา นำส่ง: สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปูซอย 8 D

ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280

โทร : 02-769-7699

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ที่ไม่ใช้การเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเปิดเผยข้อมูลด้วย ความโปร่งใส ประกอบด้วย ภายในองค์กร บริษัทจัดให้มีการพบปะระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน ตั้งแต่หัวหน้าแผนกขึ้นไป เพื่อรับทราบทิศทางการ ดำเนินงานของบริษัทฯ และสื่อสารข้อมูล และถ่ายทอดนโยบายลงไปในส่วนของผู้อยู่ในสายบังคับบัญชา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางแบ่งปันความรู้ใน ระดับพนักงาน สำหรับภายนอกองค์กร ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษา อังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทาง Website ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความมั่นใจในข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมี ความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ใน รายงานประจำปี

นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม และความคืบหน้า ของการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Opportunity Day และ สื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของ บริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อย และสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสนำเสนอข้อมูลในกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจ สามารถติดต่อสอบถาม โดยตรงที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ คุณชดาภา ดันดิอินทิตติ และ คุณโชติกา มีวงษ์วนิช หมายเลขโทรศัพท์ 02-769-7699 ต่อ 1220 หรือ E-mail: ir@tirathai.co.th

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มากกว่ากึ่งหนึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์การบริหารในธุรกิจหม้อแปลง ไฟฟ้า โดยตรงรวมทั้งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถในสาขาอื่น ๆ อาทิ ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ เป็นต้น และกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของ กรรมการ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการวาง ธุรกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลใด หรือกลุ่ม บุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้าง กลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน) และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 3 ท่าน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ ทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการเห็นว่า เป็นองค์ประกอบที่เหมาะสม กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถให้ ความเห็นในเชิงลึก ส่วนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารก็เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการ เป็นไปอย่าง สร้างสรรค์ การตัดสินใจของคณะกรรมการยึดประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

คณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถ ผสมผสานความรู้ความสามารถที่จำเป็น มุ่งมั่นทุ่มเทและเสียสละเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทฯ โดยขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการมีความ โปร่งใสและชัดเจน มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน และทุกครั้งที่การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับ ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัททันที หรือ อย่างช้าภายในสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการ บริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงของคณะกรรมการในที่ ประชุมมีจำนวนเท่ากันตามข้อบังคับบริษัทฯ

รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย และปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

กรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง และเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดคุณสมบัติของ กรรมการอิสระ ในหัวข้อ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ หน้า 26)





กรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้ง และมีการกำหนดกรอบอำนาจด้วยระยะเวลา และวงเงินในการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ จากที่ประชุมคณะ กรรมการบริษัท โดยมีอำนาจที่ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจ ปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึง สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลัก การกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร/ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 2 คณะเพื่อ พิจารณาก่อนการดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดองค์ประกอบและ บทบาทหน้าที่ไว้อย่าง ชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 ชุด ประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และมี การรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทนอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี (ดูรายละเอียดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 24)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	การเข้าประชุม / การเข้า ประชุมทั้งหมด ปี 2560 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้า ประชุมทั้งหมด ปี 2561 (ครั้ง)
1. ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	4/4	4/4
2. นาย อธิวัฒน์ ศุภวิริยกุล	4/4	-
3. นายสิงห์ นิกรพันธุ์	4/4	4/4
4. นายอรรถพร เดกะจรินทร์*	-	4/4

\*นายอรรถพร เดกะจรินทร์ แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายอธิวัฒน์ ศุภวิริยกุล เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน และ 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่ง แทนผู้ที่ออกตามวาระ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับถัดไป ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ อย่างเป็นธรรมและ โปร่งใส โดยได้จัดทำรายงาน คณะกรรมการสรรหาไว้ในรายประจำปี (ดูรายละเอียดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาในหน้า 24)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	การเข้าประชุม / การเข้า ประชุมทั้งหมดปี 2561 (ครั้ง)	วาระที่จะครบการดำรงตำแหน่งในปี
1. นายสิงห์ นิกรพันธุ์	1/1	2562
2. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	1/1	2562
3. นายไต้ จงอี	1/1	2562

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยดำเนินการ อย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตาม เป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท ทุกท่านมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อให้ บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบและจัด ให้มีนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้มีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ภารกิจและกลยุทธ์ ของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงมีการติดตามดูแลเป็นระยะ

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง คณะกรรมการบริหารประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีกำหนดวัน/ เวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการ สามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อย กึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบองค์ประชุม ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุม ประธานกรรมการจะเป็นให้ความเห็นชอบโดยการปรึกษาหารือ กับกรรมการผู้จัดการโดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือ เชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อน การประชุม ภายหลังการประชุมเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมพร้อมสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยประธานในที่ประชุมเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติ 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมดปี 2560 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมดปี 2561 (ครั้ง)
1. ดร. พิสิฐ	ลี้อธรรม	6/6	5/5
2. นายสัมพันธ์	วงศ์ปาน	6/6	5/5
3. นายอุปกรม	ทวีโชค	6/6	5/5
4. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	6/6	5/5
5. นายอวยชัย	ศิริวงษา	6/6	5/5
6. นายอัมพรทัต	พูลเจริญ	6/6	5/5
7. นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	6/6	5/5
8. นายไต้	จงอี	6/6	5/5
9. นายสมชาย	โรจน์รุ่งวาทินกุล	-	3/5
10. นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	6/6	5/5
11. นายอรณพ	เดกะจรินทร์	6/6	5/5

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เห็นถึงความสำคัญของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อให้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบให้ดำเนินการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะซึ่งเป็นแบบที่กำหนดโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแล กิจการบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ผลการประเมินฯ รวมทั้งข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติมที่ได้รับการประเมินผลจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในครั้งนี้ จะได้นำไปพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิผลมากขึ้น ต่อไป





## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคม

## นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้อง กับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณา ค่าตอบแทนที่เหมาะสมโดย ใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา (ดูรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุก ระดับ ตั้งแต่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และ ผู้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการพัฒนา และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดย ณ ปัจจุบันผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวได้ผ่านการอบรมหลักสูตร ต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. อย่างต่อเนื่อง แต่ในปี 2561 ไม่มีกรรมการ ท่านใดไปอบรมเนื่องจาก ติดภารกิจ

## แผนการสืบทอดตำแหน่ง

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่ง และการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตระหนักถึง การดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถคัดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารอย่างเหมาะสมทั้งนี้ โดยจะจัดให้มี กระบวนการและแผนปฏิบัติอย่าง เป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้กำหนดภาระ หน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อย่างชัดเจน มีการควบคุม ดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการ ถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบ รายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่ รับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณา และสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส บีซีเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทสอบบัญชี ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 ซึ่งบริษัทฯ จะต่ออายุสัญญาทุก ๆ 2 ปี เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้บริษัทฯ โดยมีสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงาน ในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและเพื่อให้บริษัทภายนอกดังกล่าว มีความเป็นอิสระ สามารถ ทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบดังกล่าวรายงาน ผลการตรวจสอบโดย ตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย (รายละเอียดระบบ ควบคุมภายในสามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อ การควบคุมภายใน)

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้ดูแลเรื่องรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเมื่อคณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก โดยหากบริษัทมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สามารถเข้าร่วมกระบวนการการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการมิได้รับรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นจึงมิได้นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา ให้ความเห็นเป็นกรณีพิเศษ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ โดยให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กรดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้ โดยกำหนดให้ไม่ให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลนำไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณะ โดยกำหนดให้ผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน และ 24 ชั่วโมง ก่อน และหลังทั้งการขึ้นหรือลงของข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญจะเปิดเผยสู่สาธารณะ และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็น สาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตาม มาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์

4. กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายใน โดยได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกันซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มิได้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือมีการลงโทษผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง

## บุคลากร

ในปี 2561 วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 507 แบ่งออกเป็น พนักงานประจำสำนักงาน จำนวน 164 คน และพนักงานสายการผลิต จำนวน 343 คน

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใด ๆ

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าจ้างกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัส และผลประโยชน์อื่น จำนวน 205,295,738.75 บาท

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท เอ.เอ็ม.ที.แอสซิซิเอส ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 สังกัด มีจำนวนเงินรวม 2,810,000 บาท โดยเป็นของบริษัทฯ จำนวน 1,980,000 บาท และบริษัทย่อยรวมกันจำนวน 830,000 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น ๆ

- ไม่มี -





## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว มีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานตามสายงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมเปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้าอันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมด้วย โดยบริษัทฯ มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสม ตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหาร ผู้จัดการส่วนและหัวหน้างาน กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

### การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญพร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมเปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า อันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดให้มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหาร และผู้จัดการส่วน กลุ่มหัวหน้าแผนกและวิศวกรกลุ่ม หัวหน้างานและพนักงานระดับปฏิบัติการ เป็นต้น

โดยปี 2561 มีพนักงานทั้งสิ้น 504 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) ได้รับการอบรม 408 คน คิดเป็นร้อยละ 80.95 ใช้งบในการฝึกอบรมทั้งสิ้น 937,183 บาท โดยแยกเป็น

ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้าแผนก	จำนวน 92 คน ได้รับการอบรม 67 คน คิดเป็นร้อยละ 72.83
ระดับวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ	จำนวน 54 คน ได้รับการอบรม 49 คน คิดเป็นร้อยละ 90.74
ระดับพนักงานสนับสนุน	จำนวน 122 คน ได้รับการอบรม 76 คน คิดเป็นร้อยละ 62.30
ระดับพนักงานปฏิบัติการ	จำนวน 236 คน ได้รับการอบรม 216 คน คิดเป็นร้อยละ 91.53

โดยแยกประเภทการฝึกอบรมดังนี้

ด้านความรู้ (Knowledge) จำนวน 745 ชั่วโมง

ด้านทักษะ (Skill) จำนวน 346 ชั่วโมง

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ปี2561

ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
ผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน และหัวหน้าแผนก (Management Level)	27.22 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและสร้างความยั่งยืนอย่างมั่นคง
วิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ (Engineering & Specialists)	23.11 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ความชำนาญ เพื่อรองรับความต้องการในอนาคต สร้างระบบการจัดการองค์ความรู้ เพื่อรักษาองค์ความรู้และประสบการณ์ และพัฒนาในองค์กร
พนักงานสนับสนุน (Support Functions)	10.16 ชั่วโมง	มุ่งส่งเสริมการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถเพื่อรองรับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย

ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
พนักงานระดับปฏิบัติการ (Operating Functions)	16.48 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะในเชิงเทคนิค การผลิตและการปฏิบัติเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ในรูปแบบการอบรม On the Job Training และ Coaching

การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรไทย ภายใต้การกำกับดูแลโดยหน่วยงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้ทำการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร ตลอดจนการปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบัน เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ที่ สามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กร โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1. การจัดฝึกอบรมภายในองค์กร (In-House Training) 2. การจัดฝึกอบรมภายนอกองค์กร (Public Training) 3. การอบรมในการปฏิบัติงาน (On The Job Training) โดยในปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของการฝึกอบรม	จำนวนหลักสูตร	* จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1. การจัดฝึกอบรมภายในองค์กร (In-House Training)	36	914
2. การจัดฝึกอบรมภายนอกองค์กร (Public Training)	46	107
3. การอบรมในการปฏิบัติงาน (On the Job Training)	166	1567
รวม	248	2588

หมายเหตุ \* จำนวนผู้เข้าอบรมนับซ้ำ

### นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงกำหนดให้ เป็นความรับผิดชอบ ร่วมกันของพนักงานทุกคนที่จะต้อง เคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย คำสั่ง และมาตรฐาน ที่บริษัทฯ กำหนด ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง หากพบว่าพนักงานคนใดมีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสาร และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริง จะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ / หรือกฎหมาย ตามความ เหมาะสม แล้วแต่กรณี ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนในเรื่องนี้





# การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ ณ วันสิ้นปี 2561 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2560

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ณ วันสิ้นปี 2560	ณ วันสิ้นปี 2561	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2561	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทในปี 2561
1	ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,000 -	50,000 -	40,000 -	0.016% -
2	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,109,927 -	40,109,927 -	- -	13.02% -
3	นายอุปกรม ทวีโกด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,488,558 -	5,488,558 -	- -	1.78% -
4	นายจารุวิทย์ สวณมาลี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	8,421,014 250,000	8,521,014 250,000	- -	2.77% 0.08%
5	นายอวยชัย ศิริวงษา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,150,000 -	1,519,500 -	369,500 -	0.49% -
6	นายอัมพรทัต พูลเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,253,900 -	2,253,900 -	- -	0.73% -
7	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,991,809 -	6,991,809 -	- -	2.27% -
8	นายไต้ จงอึ้ง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,000 -	33,000 -	- -	0.01% -
9	นายสิงหะ นิกรพันธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
10	นายอรรณพ เตกะจรินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	239,700 -	239,700 -	- -	0.08% -
11	นายสมชาย ไร่จรวงศ์นกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
12	นายยศกร บุรกรรมโกวิท คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 77	- 77	- -	- 0.00%
13	นายสมศักดิ์ คูอมรพัฒนะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	220,000 60,000	220,000 60,000	0 0	0.07% 0.02%

# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายในและการตรวจสอบ

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 ประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ดังเช่นที่เคยปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและการปฏิบัติงานที่มี ประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ลูกค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม โดย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้กำหนดเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัด ผลได้เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเพื่อผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม ตลอดจนคุณค่าและจริยธรรมขององค์กร

นอกจากนี้บริษัทมีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการตรวจสอบและ ติดตามการปฏิบัติงานจริงในธุรกรรมด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงาน และการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น การขาย การให้บริการ การจัดซื้อ/ จัดจ้าง การควบคุมคลังสินค้าและวัตถุดิบ ตลอดจนการควบคุมดูแลรักษาสินทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัท และ บริษัทในเครือ เป็นต้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และระดับกิจกรรมหรือกระบวนการทำงาน ซึ่งกำกับดูแลโดยผู้บริหารและผู้ปฏิบัติหน้าที่ ในกิจกรรม หรือกระบวนการทำงานนั้น ๆ พร้อมทั้งมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในเพื่อประเมินการควบคุมและร่วมกันวางแผนกำหนด มาตรการควบคุม ความเสี่ยงที่อาจยังคงมีอยู่

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและระดับปฏิบัติการ

บริษัทได้กำหนดแผนงานทั้งในภาพรวม และแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับ เป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะ ซึ่งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับติดตามเป็น รายเดือนและรายไตรมาส ตามลำดับ สำหรับการปฏิบัติงานของระดับปฏิบัติการ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทที่ปรึกษาปฏิบัติงานใน ฐานะผู้ตรวจสอบภายในเข้าทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานในกระบวนการต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการการตรวจสอบแล้ว ซึ่งสรุปได้ว่าไม่มี การดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริตหรือก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบอย่าง ร้ายแรง และไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่ อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ กรณีที่อาจมีการปฏิบัติ ไม่เป็นไปตามระเบียบหรือคู่มือการทำงานนั้น หรือมีโอกาสที่ควรปรับปรุงงานเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพ ก็ได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหารที่ รับผิดชอบกระบวนการนั้น ๆ ให้ปรับปรุงให้รัดกุมถูกต้องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มี การบันทึกและ สรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับ ภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และมีการประชุมระหว่าง คณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปให้เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้ง พิจารณาสาระสำคัญต่าง ๆ ตามรายงานของผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต

บริษัทฯ ได้พัฒนาและใช้ระบบสารสนเทศและระบบการสื่อสารข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การ บริหารงาน ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการควบคุมอย่าง เหมาะสม ทั้งการ ควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) และการควบคุมตรวจพบได้ (Detective Control)





นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายผลการใช้งานระบบสารสนเทศหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ Enterprise Resource Planning) ไปใช้ในกิจกรรม ต่าง ๆ ของบริษัทในเครือด้วย เช่น ระบบบัญชีการเงิน ระบบบริหารสินค้าคงคลัง เป็นต้น ดังนั้น การควบคุมและการบริหารงานของบริษัทในเครือจึง มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพัฒนาและจัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้มีขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือก และนำมาใช้ด้วยวิธีการที่เหมาะสม และรัดกุม

### ระบบการติดตาม

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม และมีการประชุม คณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ แก้ไข

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัท และมาตรฐานจริยธรรม และตามระบบการ ควบคุมภายในที่ดี ซึ่งบริษัทได้มอบหมายให้มีบริษัทที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ หากผู้ตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขในระบบการควบคุมภายใน ก็ได้รายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหาร ที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไข โดยไม่ชักช้า และรายต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ บริษัททุกไตรมาส

สำหรับในช่วงปี 2561 ผู้ตรวจสอบภายในพบว่าไม่มีการดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริต หรือ ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบต่อผลเสียหายอย่าง ร้ายแรง และไม่พบว่ามีภานำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบว่าเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น ผู้ตรวจ สอบภายในจะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร็วต่อไป

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะ บริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดการตรวจสอบ และขอบเขตการ ปฏิบัติงานสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าวแล้ว และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้บริษัท ปรับปรุงการควบคุมภายในแต่อย่างใด

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุก ๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชน และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

ทีรไทยได้ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อพลังงานไฟฟ้าที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม ใส่ใจชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2561 บริษัทฯได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับดีมาก และได้รับการประเมินการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 อยู่ที่ ในระดับ 91 คะแนน

## 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

### 2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

แนวทางในการปฏิบัติ

1) ระบุเงื่อนไขและข้อตกลงต่าง ๆ ร่วมกันไว้ในสัญญาซื้อขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

2) ให้ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ที่ดีของลูกค้า ให้คำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอและทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ

3) เข้าใจและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล

4) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

### 2.2 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

บริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นทางการ

### 2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

แนวทางในการปฏิบัติ

1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

2) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

### 2.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

แนวทางในการปฏิบัติ

1) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด





หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนไม่ว่าทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมือง หรือนักการเมืองใด ๆ

2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิทางการเมืองอย่างอิสระ โดยไม่เข้าไปครอบงำ ชักจูง ข่มขู่ บีบบังคับ และมีส่วนร่วมแต่อย่างใด

### 3. การต่อต้านการทุจริต

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติเห็นชอบให้ประกาศนโยบาย และเจตนารมณ์ในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน และให้ตั้งคณะอนุกรรมการ ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายสิงห์ นิกรพันธุ์ , นายอุปกรม ทวีโชค และ นางสาวนันท์ สันติโชตินันท์ เพื่อดำเนินการดังนี้

1. ร่างนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน
2. ประกาศนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

3. ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC)

บริษัทยังไม่สามารถยื่นขอรับรองได้ ภายในระยะเวลา 18 เดือน นับจากวันที่บริษัทได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์ ซึ่งบริษัทต้องยื่นขอรับรองภายในวันที่ 15 มิถุนายน 2560 ทั้งนี้บริษัทจะกลับมาประกาศเจตนารมณ์อีกครั้งในปี 2562

### 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของทุกคน โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ อันมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจลักษณะการเพิ่มคุณค่า นับเป็นปัจจัย สำคัญของธุรกิจ ในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต

แนวทางในการปฏิบัติ

- 1) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งครอบคลุมไปถึงกิจการในบริษัทย่อย ผู้ร่วมทุนและคู่ค้า
- 2) คัดกรองข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่อยู่ในความครอบครองหรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัท การเปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น
- 3) บริษัทฯ ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กับพนักงาน ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น หากมีการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิ

### 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคมตลอดจนคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนั้น การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน การให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้มีโอกาสแสดงศักยภาพตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานอย่างเท่าเทียม ถือเป็นค่านิยมองค์กรที่ปฏิบัติ มาอย่างยาวนานและต่อเนื่อง

1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ ฐานะชาติตระกูล สถานะทางการศึกษา หรือสถาบันการศึกษา มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน

2) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์โดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยเป็นสำคัญ

3) บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ทั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อป้องกัน การสูญเสียจากอุบัติเหตุ และเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยการจัดทำแผนงานการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน การส่งเสริมการมีส่วนร่วม การขจัดจุดเสี่ยงภัย และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องมีวัฒนธรรมความปลอดภัย ในการทำงาน

3.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงมีคณะกรรมการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (คปอ.) โดยมีการประชุมอย่างน้อย เดือนละหนึ่งครั้ง

เพื่อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง การตรวจวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนงาน

3.2 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยในการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ (Health Risk Assessment : HRA) เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมั่นใจว่าจะได้รับการดูแลและการจัดการด้านความเสี่ยงต่อสุขภาพโดยได้รับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เช่น การตรวจหาสารตะกั่วในเลือด ตรวจหาสารระเหยในปัสสาวะ สภาพการทำงาน ของปลอด การตรวจสมรรถภาพการได้ยิน ผลการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2561 ไม่พบพนักงานที่ ผิดปกติ ยกเว้น การตรวจสมรรถภาพการได้ยิน พบพนักงานที่ผิดปกติ จำนวน 8 คนทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการ แก้ไขโดยการตรวจซ้ำ เพื่อยืนยันผล และผลจากการตรวจซ้ำพบว่า สมรรถภาพการได้ยินของพนักงานที่ผิดปกติ ไม่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติและการใช้ชีวิตประจำวัน บริษัทฯ การกำหนดมาตรการการป้องกันโดยการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมให้กับพนักงาน และควบคุมดูแลให้พนักงาน สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียงดังตลอดระยะเวลาการทำงานรวมถึงการตรวจวัดสภาวะ แวดล้อมให้เป็นไปตามที่มาตรฐานกำหนด และให้มีการ ตรวจซ้ำทุก ๆ ปี นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้จัดทำ "โครงการอนุรักษ์การได้ยิน" ให้กับพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

3.3 บริษัทฯ ได้มีโครงการรณรงค์ด้านความปลอดภัย "Safety campaign program" เพื่อ ติดตามและตรวจสอบ การดำเนินการด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงาน และกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ในปีนี้ บริษัทฯ มีการมอบรางวัล Zero Accident สำหรับหน่วยงานที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุสูง โดยมี จำนวนหน่วยงานเข้าร่วมทั้งหมด 29 หน่วยงาน ได้รับรางวัล Zero Accident ทั้งหมด 18 หน่วยงาน โดยปี 2561 ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4) บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงาน เป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้าอันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัด ให้มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหารและ ผู้จัดการส่วน กลุ่มวิศวกรและหัวหน้างาน กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ เป็นต้น

โดยปี 2561 มีพนักงานทั้งสิ้น 504 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)ได้รับการอบรม 408 คน คิดเป็นร้อยละ 80.95 ใช้งบในการฝึกอบรมทั้งสิ้น 937,183 บาท โดยแยกเป็น

ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้าแผนก	จำนวน 92 คน	ได้รับการอบรม 67 คน	คิดเป็นร้อยละ 72.83
ระดับวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ	จำนวน 54 คน	ได้รับการอบรม 49 คน	คิดเป็นร้อยละ 90.74
ระดับพนักงานสนับสนุน	จำนวน 122 คน	ได้รับการอบรม 76 คน	คิดเป็นร้อยละ 62.30
ระดับพนักงานปฏิบัติการ	จำนวน 236 คน	ได้รับการอบรม 216 คน	คิดเป็นร้อยละ 91.53

โดยแยกประเภทการฝึกอบรมดังนี้

ด้านความรู้ (Knowledge)	จำนวน 745 ชั่วโมง
ด้านทักษะ (Skill)	จำนวน 346 ชั่วโมง

5) บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ การ ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถรับส่งพนักงาน อาหารกลางวันและอาหารเย็นในการทำงานล่วงเวลาฟรี และมีการตรวจสุขภาพ ตามปัจจัยเสี่ยง เป็นต้น โดยในปี 2561 มีการตรวจสุขภาพของพนักงานตามปัจจัยเสี่ยง จำนวน 201 คน เป็นเงินทั้งสิ้น 36,540 บาท ช่วยเหลือค่าปณิกิจศพิตามารดาของพนักงาน จำนวน 10 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 65,000 บาท นอกจากนั้นยังมี "โครงการ ครอบครัวยุทธไทยใส่ใจดูแลกัน" โดยมอบสิ่งของให้กับพนักงานที่คลอดบุตรและเจ็บป่วยทั้งหมดรวม 12 ราย เป็นเงิน 12,066 บาท

6) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของพนักงานทุกระดับ โดยได้มีการกำหนดระเบียบการขออนุญาตลาศึกษาต่อตาม ระเบียบเกี่ยวกับงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ พ.ศ. 2551 เพื่อให้พนักงานมีการเรียนรู้และเพิ่มพูนศักยภาพ รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยอนุญาตให้พนักงานลาศึกษาต่อ หรืออบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

7) บริษัทฯ จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมเงินและวางแผนการใช้เงิน ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549 ซึ่งในปี 2561 มีสมาชิกทั้งหมด 243 คน มีทุนเรือนหุ้นทั้งหมด 33,171,250 บาท





8) บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการร้องทุกข์สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ตามข้อบังคับการทำงาน พ.ศ. 2551 เพื่อเป็นการเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์อันนำไปสู่ความเข้าใจอันดีระหว่างบริษัทกับพนักงาน และ ในหมู่พนักงานด้วยกันเอง โดยมีการกำหนดวิธีการร้องทุกข์ การสอบสวนและพิจารณาคำร้องทุกข์ การยุติข้อร้องทุกข์ และการได้รับความคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ และผู้เกี่ยวข้อง เป็นต้น

จำนวนพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

บริษัท	จำนวนคน			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. บริษัท อิรไทย จำกัด (มหาชน)	358	144	357	144
2. บริษัท ไทยฟิน จำกัด	53	10	55	8
3. บริษัท อิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	27	7	32	6
4. บริษัท แอล. ดี. เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	268	56	307	66
5. กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. – เอ็น. ดี. พี.	384	46	391	45
รวม	1,090	263	1142	269
จำนวนพนักงานตามประเภทการจ้างงาน				
พนักงานประจำ	772	220	717	218
พนักงานสัญญาจ้าง	318	43	425	51

9) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระโดยปราศจากการแทรกแซง เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานภาพของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนการหารือและความร่วมมือกับคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน

### 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์และรับบริการโดยตรงจากบริษัทฯ ให้ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและราคายุติธรรม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าโดยมุ่งตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล ตลอดจนนำข้อมูลที่จำเป็นมาใช้ในการพัฒนาด้านคุณภาพและการบริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ

#### แนวทางในการปฏิบัติ

##### 6.1 สร้างความมั่นใจในคุณภาพ และความปลอดภัยของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงทุกใบจะผ่านการทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้าก่อนถูกนำไปใช้งาน เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ต่อพ่วงอยู่ในระบบส่งพลังงานไฟฟ้าที่มีแรงดันสูง หากมีข้อบกพร่องที่เกิดจากตัวหม้อแปลงจะทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน โอกาสทาง ธุรกิจ รวมถึงอันตรายต่อผู้ใช้งานและผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวจึงให้ความสำคัญกับทุกกระบวนการ อาทิเช่น กระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต รวมถึงกระบวนการทดสอบ ซึ่งอิรไทยสามารถทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้ครบ ทุกกระบวนการทดสอบทั้งการทดสอบแบบประจำ (Routine Test) การทดสอบเฉพาะ (Type Test) หรือการทดสอบพิเศษ (Special Test) ตามมาตรฐาน IEC60076 IEEE C57.12.90 และ มอก.384-2543 มีเพียง Short-circuit with-stand test เท่านั้น ที่จะทำการ ส่งไปทดสอบยังห้องปฏิบัติการทดสอบ KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ นอกจากนั้นห้องปฏิบัติการทดสอบของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้ง จาก สำนักงานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในการเป็นห้องปฏิบัติการกลางในการทดสอบ เพื่อให้การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 รวมถึงการได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001, OHSAS/TIS 18001, ISO 14001 และ ISO/IEC 17025 ห้องปฏิบัติการ ทดสอบไฟฟ้าและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ เพื่อเป็นการยืนยันคุณภาพการออกแบบ การผลิตและความสามารถในการตรวจสอบหม้อแปลงไฟฟ้าตามมาตรฐานสากลก่อน ส่งถึงมือลูกค้า

## 6.2 รักษาความลับและสิทธิของลูกค้า

บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้า ได้แก่ ข้อมูลเชิงเทคนิค ผลการทดสอบหรือข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของลูกค้า จะมีขั้นตอนในการจัดเก็บรวมถึงการส่งต่อข้อมูลต่าง ๆ โดยคำนึงถึงการรักษาความลับของลูกค้าเป็นสำคัญการรักษาสิทธิต่าง ๆ ของลูกค้า เช่น ให้ลูกค้าสามารถเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) หม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในผลของการทดสอบ โดยในปี 2561 มีลูกค้ามาดูกระบวนการการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า (Witness Test) จำนวนทั้งสิ้น 60 ราย

## 6.3 ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอกับลูกค้า

หม้อแปลงไฟฟ้าของกริไทยที่ผ่านการทดสอบจะมีการติดป้าย Name plate (ฉลากสินค้า) ทุกเครื่อง โดยจะติดไว้ที่ตัวถังของหม้อแปลงเพื่อแสดงรายละเอียดประจำตัวหม้อแปลง การแสดงรายละเอียดจะยึดตามมาตรฐานสากล IEC60076-1 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.384-2543 โดยมีรายละเอียดหลักๆ ดังนี้ ชนิดของหม้อแปลง เลขที่มาตรฐาน ชื่อบริษัทผู้ผลิตหมายเลขประจำเครื่องจากผู้ผลิต ปีที่ผลิต จำนวนเฟส ขนาดกำลัง ความถี่ ที่กำหนด ระดับแรงดัน ค่าสูงสุดของกระแส ค่าระดับฉนวน น้ำหนัก เป็นต้น เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถทราบรายละเอียดของหม้อแปลงนอกจากนี้ยังมีคู่มือการใช้งานรวมถึงมีการอบรมวิธีการใช้งานข้อควรระวังและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้าก่อนใช้งาน

## 6.4 การฝึกอบรมให้ความรู้แก่ลูกค้า

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดส่งทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญทางเทคนิค ไปอบรมเรื่องวิธีการใช้งาน รวมไปถึงข้อควรระวังและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้ความรู้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำนวน 9 หน่วยงานโดยมี จำนวน ผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 141 คน อาทิ การไฟฟ้านครหลวง, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, บริษัท โยธายอปติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด, PTT Global Chemical Public Company Limited, Fuji Furukawa E&C (Thailand) Co., Ltd. และ Power Quality Team Co., Ltd. เป็นต้น

## 6.5 การเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลง

บริษัทฯ ได้จัดทำวารสารด้านวิชาการภายใต้ชื่อ "TIRATHAI Journal" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับผู้ที่สนใจ การจัดทำไม่มีวัตถุประสงค์ทางการค้า และไม่สงวนลิขสิทธิ์ในการจะนำเนื้อหาไปเผยแพร่ต่อ บรรณาธิการและทีมงานเป็นพนักงานของบริษัทฯ ทั้งหมด ปัจจุบันมีการจัดพิมพ์ เป็นปีที่ 7 ฉบับที่ 21 โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับองค์ความรู้ ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า วิทยานิพนธ์ที่มีคุณค่าทางด้านวิศวกรรมของนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ รวมทั้งเทคนิคการใช้งานและการ บำรุงรักษาหม้อแปลง ตลอดจนการถ่ายทอดแนวคิดปรัชญาการบริหารนอกตำราซึ่งเป็นอีกมุมหนึ่งที่มหาวิทยาลัยไม่เคยสอน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและใส่ใจสุขภาพผู้อ่าน ปกและเนื้อหาในหนังสือจึงจัดพิมพ์บน กระดาษที่ผลิตจากวัสดุเหลือใช้จากการเกษตรด้วยกระบวนการปลอดสารพิษ และใช้หมึกพิมพ์ที่ผลิตจากน้ำมันถั่วเหลือง โดยในปี 2561 ได้แจกจ่ายไปยังพนักงาน ลูกค้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หอสมุด ของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ตลอดจนบุคคลทั่วไปเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,580 เล่ม รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ในเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th)

## 6.6 การรับฟังความคิดเห็น

เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เปิดให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต กระบวนการทดสอบ อีกทั้งเป็นการรับฟังความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ตลอดจนนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ เข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงอันนำไปสู่การสร้าง ความพึงพอใจของลูกค้าต่อไป โดยในปี 2561 มีหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งลูกค้าเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของกริไทย จำนวนทั้งสิ้น 51 คน อาทิเช่น การไฟฟ้านครหลวง, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, สมาคมมาตรฐานและคุณภาพแห่งประเทศไทย, สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.), การประปานครหลวง, สมาคมทองแดงนานาชาติ, เป็นต้น

## การสำรวจความพึงพอใจ

บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่เข้ามาเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) ในประเด็น ความพึงพอใจต่อการให้บริการของพนักงานขาย ความพึงพอใจต่อพนักงานทดสอบ ความพึงพอใจต่อกระบวนการผลิตและทดสอบ ความพึงพอใจต่อ ผลิตภัณฑ์ ตลอดจนความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อม โดยในปี 2561 ผลการสำรวจความพึงพอใจเป็นไปตามเป้าหมายคิดเป็นร้อยละ 80

## การร้องเรียน

บริษัทฯ มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าและการบริการ โดยผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิเช่น โทรศัพท์ 30 คู่สายอัตโนมัติ Email และโทรสาร โดยบริษัทฯ มีทีมงานบริการที่สามารถให้บริการลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ในการตอบสนองการแก้ไขข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้าอย่างรวดเร็ว





## 7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม แบ่งปันผลกำไร ส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม เพื่อให้ธุรกิจ ชุมชนและสังคมเติบโตคู่กันอย่างยั่งยืนโดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ดังนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

แหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้องค์กรเป็นแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียนด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศเพื่อให้บัณฑิตศึกษาได้สัมผัสกับกระบวนการการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distribution Transformer) และหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Power Transformer) โดยในปี 2561 มีนิสิต นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการ การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงระบบการจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตั้งแต่ระดับมัธยมต้น จนถึงระดับปริญญาโท จำนวนทั้งสิ้น 447 คน อาทิเช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี โรงเรียนสมุทรปราการ, มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี, มหาวิทยาลัย เอเชียอาคเนย์, สถาบันเทคโนโลยีปทุมวัน, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง, วิทยาลัยเทคโนโลยีดอนบอสโก, คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ โดยมีจุดมุ่งหมายให้นักศึกษาได้มีประสบการณ์ในการฝึกปฏิบัติงานจริง โดยในปี 2561 มีนักศึกษาเข้ารับการฝึกงานทั้งสิ้น 53 คน จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงทั้งสิ้น 771,758 บาท

## กิจกรรมสาธารณประโยชน์

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการศึกษาโดยมอบหม้อแปลงทดสอบไฟฟ้าแรงสูง (Testing Transformer) ขนาด 5 kVA 1Ph 50Hz 2x380 – 4x173 V จำนวน 1 เครื่อง ให้กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี เพื่อใช้ในการ เรียนการสอนภาคปฏิบัติ สำหรับนักศึกษา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้นักศึกษาของสถาบันและอาจารย์เข้าร่วมเรียนรู้ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต รวมถึงกระบวนการทดสอบ

## 8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่าง ๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้าง ความยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO14001:2015 ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระและผลการตรวจประเมินครั้งล่าสุดในปี 2561 ไม่พบข้อบกพร่องหลัก (Major Non-compliance) พบเพียงข้อบกพร่องย่อย (Minor Non-compliance)

2. บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม รวมถึงดำเนินการติดตามตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ที่ดำเนินการพบว่าค่าการเกิดมลพิษต่าง ๆ มีค่าเป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้สามารถสรุปได้ดังนี้

มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้มีติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ (Bag House Filter) ในการดูดฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวน โดยทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ระบายออกมาจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวนและครอบคลุมพื้นที่อื่น ๆ ของกระบวนการ ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียงซึ่งผลการตรวจสอบเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

มลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ มีระบบควบคุมและบำบัดน้ำเสีย โดยน้ำที่ใช้จากการอุปโภค และบริโภคจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย และ น้ำทิ้ง ที่ออกจากระบบบำบัดน้ำเสียจะถูกตรวจวัดค่าน้ำเดือนละ 1 ครั้ง เช่นค่า pH, BOD, COD, Oil & Grease, SS, TDS, TKN เป็นต้น ซึ่งผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

## มลพิษทางเสียง

บริษัทฯ มีการตรวจวัดระดับความดังของเสียง โดยแหล่งกำเนิดของเสียงจะมาจากการทำงานของเครื่องจักร ดังนั้นเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานปฏิบัติงานและชุมชนใกล้เคียง จึงได้ดำเนินการตรวจวัดระดับความดังของเสียงอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง โดยวัดค่าเฉลี่ย 8 ชั่วโมงการทำงาน โดยผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

## ขยะอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมีการคัดแยกขยะออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. ขยะทั่วไป 2. ขยะรีไซเคิล 3. ขยะอันตราย สำหรับขยะอันตรายทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการดำเนินการรวบรวม ขนส่ง บำบัดและกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วตามประเภทของของเสีย นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจในกระบวนการจัดการขยะที่ผู้รับเหมานำออกนอกโรงงาน บริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ ไปทำการตรวจสอบกระบวนการฝังกลบ และคัดแยกเศษวัสดุปนเปื้อน โดยเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 ได้เข้าไปทำการตรวจสอบบริษัท เวสต์เอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัท เอเค เมคานิคอล แอนด์ รีไซเคิล จำกัด

3. บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ในระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากสำนักส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว กระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมสีเขียว ภายใต้โครงการ "ขยะยิ้ม" เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกในการคัดแยกขยะและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

4. ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายทั้งจากภายในและ ภายนอก

## 9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้นำความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจ ผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่มีประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม มาพัฒนาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมกัน

### แนวทางในการปฏิบัติ

การทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าถือเป็นกระบวนการสำคัญที่ใช้ตัดสินคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าและเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากลูกค้า กิรไทยได้นำองค์ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้และคิดค้นนวัตกรรมโดยการพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า และสอบเทียบให้ทันสมัย สามารถทดสอบได้ตามมาตรฐานสากล อาทิเช่น IEC , IEEE , ANSI เป็นต้น ปัจจุบันห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของกิรไทยสามารถทดสอบหม้อแปลงได้ถึงขนาดสูงสุด 900 MVA 3 Ph 50 Hz 550 kV และได้รับการรับรองในขอบข่ายการทดสอบ

- Lightning Impulse Tests
- Line Terminal AC withstand test
- Switching Impulse Test

ตามมาตรฐาน IEC 60076 เพิ่มจากรายการทดสอบเดิม ซึ่งถือได้ว่าห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองความสามารถในการทดสอบหม้อแปลงได้ครบตามมาตรฐานกำหนดนอกจากนั้นห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าและสอบเทียบของกิรไทยยังได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งจะสามารถสร้างโอกาสในการแข่งขันทางธุรกิจได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การพัฒนาขีดความสามารถด้านการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของกิรไทย นับได้ว่าเป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของ กิรไทยให้ มีศักยภาพ มีองค์ความรู้ด้านไฟฟ้าแรงสูง ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการทดสอบอุปกรณ์อื่น ๆ เช่น สายไฟ อุปกรณ์กับดักแรงดันไฟฟ้าเกิน ฯลฯ เพื่อสนับสนุนช่วยเหลืองานทางด้านวิจัยและพัฒนาให้กับอุตสาหกรรมอื่น ๆ ทั้งนี้ห้องปฏิบัติการ ทดสอบและสอบเทียบของกิรไทย ยังได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ให้เป็นห้องทดสอบกลาง (Third Party) เพื่อการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าอีกด้วย

ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบของกิรไทย ยังได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ให้เป็นห้องทดสอบกลาง (Third Party) เพื่อการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าอีกด้วย





## 10. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลที่เปิดเผยนี้ นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่ายยังช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ ได้ทราบว่าได้ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตรงกับเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร

แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR report) โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (annual report) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1.1 การดำเนินงานด้านธุรกิจ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความ โปร่งใสเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

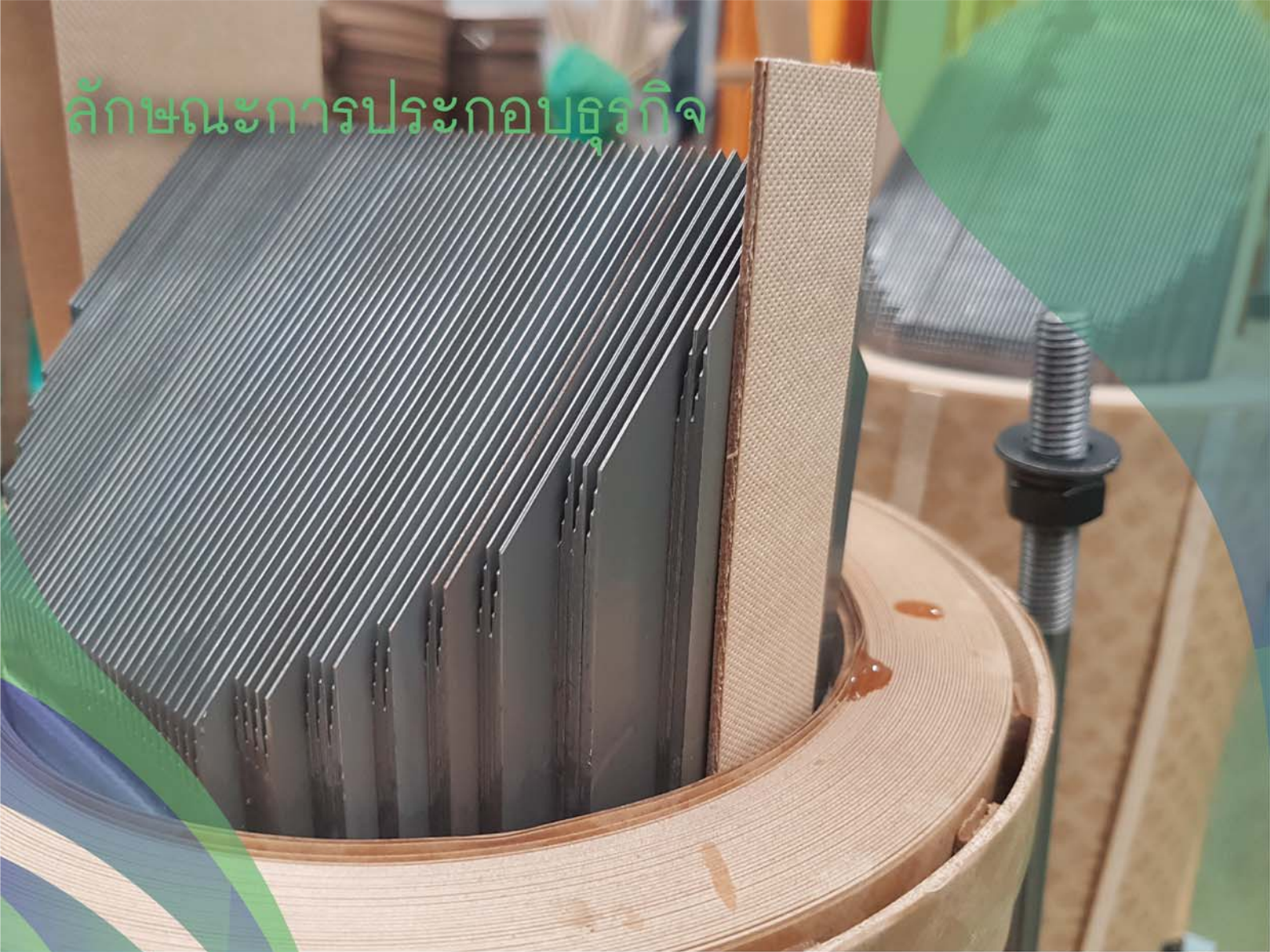
1.2 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและความ ปลอดภัย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน สุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานและรักษาสีเขียวที่กลมกลืนที่เหมาะสม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดให้มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย (OHSAS /TIS 18001) ตลอดจนมีกระบวนการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้อง กับข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.3 การดำเนินงานด้านสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่อง การจ้างงานโดยไม่ละเมิดสิทธิ ขั้นพื้นฐาน การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การจัดสวัสดิการในการทำงานที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพ ของพนักงานให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ โดยในแต่ละปี ได้เปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาจากสถาบันต่าง ๆ เข้ามาเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งร่วมมือในการสนับสนุนความรู้และอุปกรณ์ในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง และมีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษาซึ่งไทย เป็นมากกว่าผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของคนไทย คือความมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการศึกษาของคนไทย

2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีช่องทางดังนี้ รายงานประจำปี (annual report) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th) แบบ 56-1



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้งซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในช่วงปี 2554 – 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ รวมจากในประเทศมากกว่าร้อยละ 70 โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า จะแยกออกเป็น 2 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายปัจจุบันบริษัทฯเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศรายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้า กำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย และบริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลก ปัจจุบันบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 บริษัท เพื่อผลิตวัตถุดิบแปรรูปส่งให้กับบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทยฟिन จำกัด (TF) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซมและบำรุงรักษาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่น ๆ ได้แก่ ฝาถัง ครอบระบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯเพียงรายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยฟิน จำกัด จำนวน 5

ล้านบาทในเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและปรับปรุงเครื่องมือเครื่องจักรและอาคารโรงงานสำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิตส่งผลให้บริษัท ไทยฟิน จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท ซึ่ง บมจ.กิรไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัท กิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด (TRT E&S) ประกอบธุรกิจขาย ติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลังและตั้งขึ้นตามแผนโครงสร้าง ธุรกิจที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจต่างหากเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานและการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ซึ่ง บมจ.กิรไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ปัจจุบันประกอบธุรกิจ ประกอบและจำหน่ายรถ กระเช้าสำหรับ การปักเสา ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (LDS) ประกอบธุรกิจรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยตัวถังหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิตได้ในปัจจุบันคือขนาด 300 MVA ซึ่งจำหน่ายตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บมจ.กิรไทย คิดเป็น ร้อยละ 30 ของรายการ โดยที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญในสัดส่วน 85% จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการจาก







ที่ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาดูดับหลักในการผลิตให้ทันกับการเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและขยายการเติบโตของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ กิรไทย เพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 92.5%

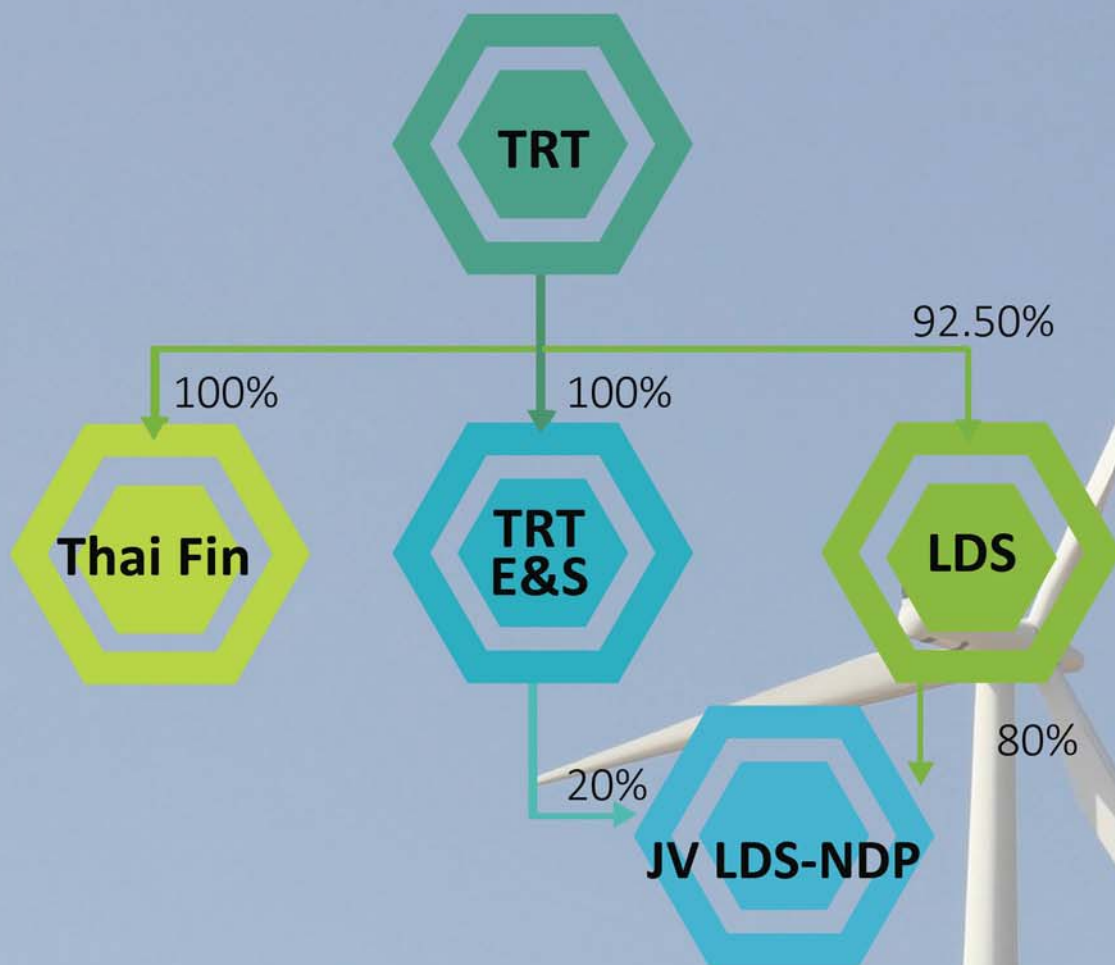
ในไตรมาส 4 ปี 2556 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Engineering Procurement and Commissioning (EPC) โครงการระบบสายพานลำเลียงขนขี้เถ้าและขี้บข้มของโรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว มูลค่างาน 448 ล้านบาท ซึ่งได้ส่งมอบงานเสร็จสิ้นในไตรมาส 3 ของปี 2558 ด้วยคุณภาพของงานที่ส่งมอบในเดือน ธันวาคม 2557 LDS ได้ชนะการประมูลและได้เซ็นสัญญางาน Operation and Maintenance ระบบสายพานลำเลียงขนถ่านดิน (Waste Line 2) ในนาม กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส – เอ็น.ดี.พี (JV L.D.S – N.D.P.) ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 4.5 ปี ซึ่งเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัท กิรไทย ในการขยายธุรกิจในการรับงาน EPC ของระบบสายพานลำเลียง รวมถึงการบริการทางด้านการดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operating and Maintenance) ทั้งในธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมือง และทุก

อุตสาหกรรมที่ต้องใช้ระบบสายพานลำเลียงซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพ เพื่อรองรับการเติบโตตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท กิรไทย

กิจการร่วมค้าแอล.ดี.เอส-เอ็น.ดี.พี (JV) โดย LDS ถือหุ้น 80% และ TRT E&S ถือหุ้น 20% จัดตั้งในปี 2557 ตามนโยบายการขยาย ธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท กิรไทย เพื่อรองรับธุรกิจใหม่ของการให้บริการ ทางด้าน Operation and Maintenance สถานประกอบการอยู่เดียวกับ LDS แต่สถานที่ทำงานอยู่ที่โรงไฟฟ้าหงสา ชัยยบุรี สปป.ลาว ประกอบ ธุรกิจ Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียง ตาม เงื่อนไขสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 มูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับ ปริมาณดินที่ขนและราคา น้ำมัน ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) และ งาน Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System มีมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปีโดยระยะเวลาของทั้ง 2 สัญญา อยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุก ๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ ในเดือน กันยายน 2559 JV ได้เซ็นสัญญางาน Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine-Mount Power Project มูลค่างาน 24 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไข ทบทวนการต่ออายุสัญญาทุกปี ตลอดอายุโครงการ



# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ทรไทย



ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจและบริการของกลุ่มบริษัท ทรไทย

ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจ และบริการของกลุ่มบริษัท ทรไทย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม

1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group) ผลิตและจำหน่ายโดย บมจ.ทรไทย
  - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
  - หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)
  - งานบริการ (Service)
2. กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทในกลุ่ม ทรไทย
  - รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า
  - งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction
  - งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ หม้อแปลงไฟฟ้าและงานบริการ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯแบ่งออกตามกำลังไฟฟ้าและแรงดันไฟฟ้าได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

#### หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้ามักกว่า 10 เมกะโวลต์ แอมแปร์ (MVA) หรือแรงดันไฟฟ้ามากกว่า 36 กิโลโวลต์ (kV) โดยมีกำลังไฟฟ้าสูงสุดถึง 300 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 230 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาด เมกะโวลต์แอมแปร์มาก จะมีความสามารถในการจ่ายไฟฟ้ามากขึ้นด้วย สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้น้ำมันเป็นฉนวนในการ ป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลง บริษัทฯดำเนินการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังภายใต้เทคโนโลยีของ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG ( VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย และ Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น

จากการที่ หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังมีขนาดใหญ่ ดังนั้นเมื่อถึงขั้นตอนการจัดส่ง บริษัทฯ จะจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยถอดส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้าออกเป็น ส่วนๆ เท่าที่จำเป็นก่อนจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่ง สำหรับการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯจะคิดราคาราคาบริการแยกต่างหากจากการคิดราคารหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริการดังกล่าวจะต้องทำโดยผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ สำหรับผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังส่วนใหญ่ เป็นผู้ผลิตและจ่ายพลังงานไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), นิคมอุตสาหกรรมและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งแรงสูง เป็นต้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 รายในประเทศไทยที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังถึงขนาด 200 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 KV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 รายในประเทศที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 KV

### หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายคือ หม้อแปลงที่รับไฟฟ้าจากสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ของการไฟฟ้าปกติ จะเป็นหม้อแปลงกำลังไฟฟ้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 10 เมกะโวลต์ แอมแปร์ (MVA) และแรงดันไฟฟ้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 36 กิโลโวลต์ (kV)

### หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯมีจุดเด่นในด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษซึ่งออกแบบและผลิตโดยเฉพาะตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด โดยการออกแบบและเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้ นั้นมีบางส่วนที่แตกต่างไปจากกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าปกติ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของผู้ผลิตเป็นอย่างมาก หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้ากระแสสลับเป็นกระแสตรง (Rectifier Transformer) ซึ่งใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเคมี หม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการหลอม โลหะ (Induction Furnace Transformer) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรม หลอมโลหะ หรือหม้อแปลงที่ใช้ฉนวนอื่น เช่น ซิลิโคนออยล์ เป็นต้น โดย บริษัทฯดำเนินการผลิตหม้อแปลงชนิดนี้ภายใต้ เทคโนโลยีของ บริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## งานบริการ (Services)

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานให้บริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีความหลากหลายและให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ลูกค้าบริษัทฯ เน้นการให้บริการโดยใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการกับลูกค้า สำหรับงานบริการที่บริษัทให้บริการกับลูกค้า ได้แก่ งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า (Erection & Installation), งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (Oil Filling), งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า (Maintenance), งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า (Modify and Repairing), งานบริการทดสอบ (Testing) และงานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Rental Service)



## กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท  
ดิไทย ประกอบด้วย

**รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane)** สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาค เช่น รถกระเช้าสำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า รถดูดปัสเสซึ่งประกอบและ จำหน่ายโดย บจ. ดิไทย อีแอนด์เอส (TRT E&S) กับการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25% รายได้ ทั้งหมดมาจากโครงการที่ชนะการประมูลและงบประมาณของการไฟฟ้า ในแต่ละปี ซึ่งทางบริษัท กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในส่วนการจำหน่าย รถที่ใช้เครนเป็นส่วนประกอบในส่วนหน่วยงานราชการอื่นรวมถึงภาคเอกชน เพื่อทำให้การรับรู้รายได้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication)** งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัลเวิร์ค จำกัด (LDS)

**งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication)** ได้แก่ การทำตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า การผลิตตัวถังเตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้าเช่น Stacker, Steel Duct และอื่น ๆ โครงสร้าง E-house โครงสร้างสายพานลำเลียง และชิ้นงานเหล็ก ที่ขึ้นรูปจากเหล็กแปรรูปทั่วไป เป็นต้น



**งานโครงการ Construction** โครงสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง หรือ ระบบลำเลียงวัสดุที่มีสัดส่วนวัสดุงานที่ใช้เป็นเหล็กแปรรูปเกิน กว่า 50% เช่น อาคาร Turbine สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล หรือ โรงไฟฟ้า ขยะ อาคาร Warehouse อาคารสำนักงาน เครื่องจักรขนถ่ายลำเลียง วัสดุ (เฉพาะงานเครื่องกล) และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ



**งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC)** ได้แก่ โครงการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบ ระบบลำเลียงวัสดุ สำหรับธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมืองถ่านหิน และอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบสายพานลำเลียง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P (JV) ณ ปัจจุบัน ดำเนินการอยู่ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว ตามสัญญาดังต่อไปนี้

สัญญา Operation and Maintenance Agreement relating to the Waste Line 2 at Hongsa Mine Mouth Power Project dated 28 April 2015 ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาทซึ่งการรับรู้รายได้ ขึ้นอยู่กับปริมาณ ดินที่ขนได้ ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุก ๆ 5 ปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี)



สัญญา Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor System Agreement for Mine Mouth Power Project dated 18 May 2015 ด้วยมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปี โดยระยะเวลาของสัญญา อยู่ที่ 4.5 ปี มีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุก ๆ 5 ปี ตลอดอายุ โครงการ (25 ปี)

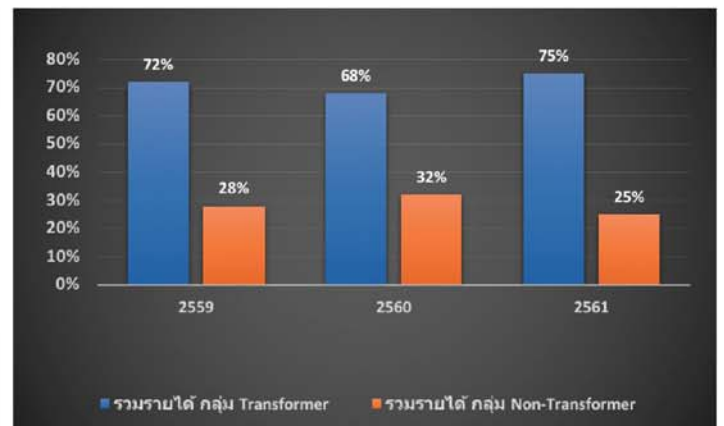
สัญญา Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mouth Power Project dated 19 September 2016 มูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี ระยะเวลา สัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญาทุกปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี) แต่ ในเดือนมิถุนายน 2561 ทาง HPC ได้มีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบดูแลโครงการจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่าน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว เป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) ทาง JV ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่าน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาวร่วมกับEGAT ในวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ระยะเวลาสัญญา 2 ปี





# โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2559	%	2560	%	2561	%
<b>กลุ่ม Transformer</b>						
1. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	1,006	39%	652	27%	940	36%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	287	11%	530	22%	399	15%
ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	14	1%	13	1%	11	0%
รวม	1,306	51%	1,195	49%	1,350	51%
2. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	372	14%	286	12%	366	14%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	105	4%	109	4%	213	8%
ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	2	0%	6	0%	2	0%
รวม	479	19%	401	16%	581	22%
3. รายได้จากการบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	82	3%	71	3%	44	2%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,867	72%	1,667	68%	1,975	75%
<b>กลุ่ม Non-Transformer</b>						
4. รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	161	6%	357	15%	221	8%
5. รายได้จากการประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งานบริการ	209	8%	70	3%	61	2%
6. รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	299	12%	336	14%	358	14%
7. รายได้อื่นๆ	41	2%	18	1%	21	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	710	28%	781	32%	661	25%
รายได้รวมทั้งหมด	2,577	100%	2,448	100%	2,637	100%



# ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ ช่วงปี 2559-2561

ตารางยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ	2559		2560		2561	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
รายได้รวม	2,577.33	100%	2,448.03	100%	2,636.62	100%
ยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	282.00	15.11%	709.92	32.26%	259.43	12.65%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	643.29	34.48%	915.46	41.60%	671.07	32.71%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	925.29	49.59%	1,625.38	73.86%	930.50	45.35%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	268.09	14.37%	303.93	13.81%	300.64	14.65%
รวม	1,193.38	63.96%	1,929.31	87.67%	1,231.14	60.01%
ยอดรับคำสั่งซื้อต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	120.38	6.45%	52.97	2.41%	310.64	15.14%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	261.80	14.03%	120.87	5.49%	479.04	23.35%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	382.18	20.48%	173.84	7.90%	789.68	38.49%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	290.29	15.56%	97.60	4.43%	30.78	1.50%
รวม	672.47	36.04%	271.44	12.33%	820.46	39.99%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศและต่างประเทศ						
	2559		2560		2561	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	402.38	21.57%	762.89	34.67%	570.07	27.79%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	905.09	48.51%	1,036.63	47.09%	1,150.11	56.06%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,307.47	70.07%	1,799.22	81.76%	1,720.18	83.85%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	558.38	29.93%	401.53	18.24%	331.42	16.15%
รวม	1,865.85	100.00%	2,200.75	100.00%	2,051.60	100.00%
มูลค่างานคงเหลือในประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม						
	2559		2560		2561	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	166.85	7.54%	286.33	14.43%	145.43	10.00%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	486.48	21.97%	870.76	43.88%	607.05	41.74%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	653.33	29.51%	1,157.09	58.30%	752.48	51.75%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	60.02	2.71%	92.67	4.67%	82.96	5.70%
รวม	713.35	32.22%	1,249.76	62.97%	835.44	57.45%
มูลค่างานคงเหลือต่างประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม						
	2559		2560		2561	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	71.03	3.21%	35.13	1.77%	114.19	7.85%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	288.09	13.01%	35.88	1.81%	172.03	11.83%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	359.12	16.22%	71.01	3.58%	286.22	19.68%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	1,141.66	51.56%	663.80	33.45%	332.53	22.87%
รวม	1,500.79	67.78%	734.81	37.03%	618.75	42.55%
รวมมูลค่างานคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ						
	2559		2560		2561	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	237.88	10.74%	321.46	16.20%	259.62	17.85%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	774.57	34.98%	906.64	45.68%	779.08	53.57%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,012.45	45.73%	1,228.10	61.88%	1,038.70	71.43%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	1,201.68	54.27%	756.47	38.12%	415.49	28.57%
รวม	2,214.13	100.00%	1,984.57	100.00%	1,454.19	100.00%





# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2561

### ภาวะอุตสาหกรรม

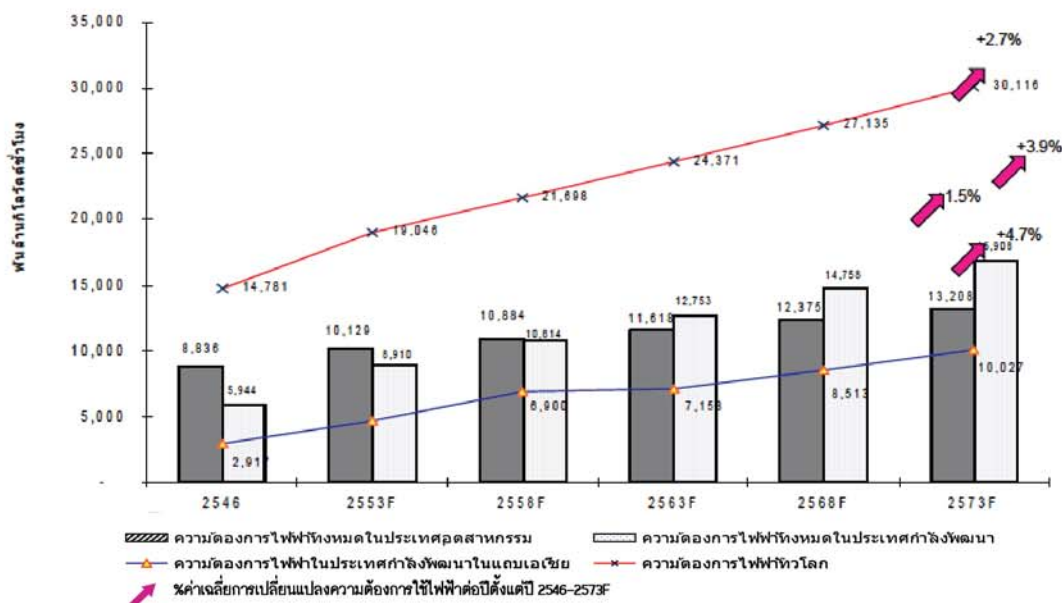
อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุก ๆ ประเทศและมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมต่าง ๆ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า

การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า จะขยายตัวตามความต้องการปริมาณไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โดยผู้บริหารบริษัทได้ประเมินว่า ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1 เมกะวัตต์ นั้นจะมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ประมาณ 2 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ประมาณ 4 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) เพื่อใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังรวมไปถึงตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ซื้อเพื่อทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าเดิมอีกด้วย

### แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก

จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าที่สอดคล้องกับการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า ดังนั้นแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าในอนาคตจะทำให้ทราบถึงแนวโน้มของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้ ทั้งนี้ แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกปี 2553 – 2573 จากการประมาณการของสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นดังนี้

รูปแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก

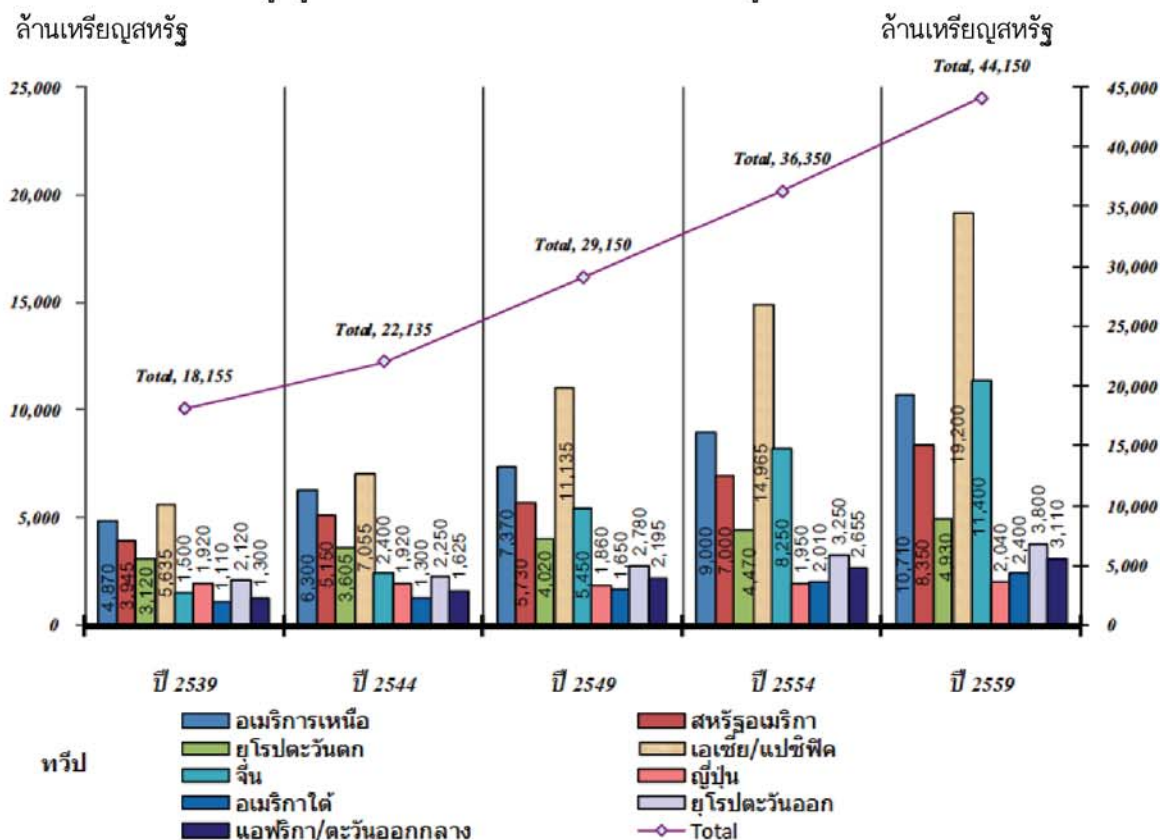


ที่มา : สถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุ : ความต้องการทั่วโลกประกอบด้วย ความต้องการของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรม กลุ่มประเทศกำลังพัฒนา กลุ่มสหภาพโซเวียต และยุโรปตะวันออก โดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาประกอบด้วย ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย และ ประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกากลางและอเมริกาใต้ ส่วนประเทศอุตสาหกรรมประกอบด้วย สหรัฐอเมริกา แคนาดา เม็กซิโก ยุโรปตะวันตก ญี่ปุ่น ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย ประกอบด้วย ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชียอื่น ๆ

จากข้อมูลความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก จะเห็นว่าทั่วโลกมีแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้นจาก 14,781 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2546 เป็น 30,116 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2573 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.7 ต่อปี โดยแนวโน้มความต้องการไฟฟ้าในประเทศที่กำลังพัฒนามีความต้องการไฟฟ้าสูงกว่าในประเทศในประเทศอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดส่วนใหญ่มาจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ซึ่งมีอัตราการเพิ่มต่อปีของการใช้ไฟฟ้า อยู่ที่ระดับ 4.8%, 4.6% และ 4.4% ตามลำดับ ถ้าเปรียบเทียบกับอัตราการเพิ่มต่อปี ของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย กับ ในประเทศอุตสาหกรรม อยู่ที่ระดับ 4.7% และ 1.5% ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทจึงเห็นความสำคัญของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังของประเทศที่กำลังพัฒนาในแถบเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศ อินเดีย มาเลเซีย เวียดนาม บรูไน ฯลฯ ซึ่งเป็นประเทศที่มีอัตราเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดี และประเทศในแถบเอเชียอื่น ๆ ที่ไม่สามารถผลิตหม้อแปลงเองได้ หรือต้องการหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยใช้เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการกำหนดทิศทางการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

รูปมูลค่าความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าแบ่งตามภูมิภาค



ที่มา: The Freedonia Group Inc.

จากข้อมูลแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก และปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก เห็นได้ว่ามีแนวโน้มการเติบโตที่สัมพันธ์กัน ในขณะที่ความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้น ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าก็จะเพิ่มขึ้นสูงด้วย ซึ่งทำให้เห็นว่าอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลกในอนาคตมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2546 มีการขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการพลังงานทั่วโลก ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นขยายตัวตามการขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและความต้องการใช้ไฟฟ้าดังนี้

### โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศ

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน เริ่มจากโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากแหล่งใช้งานทำการผลิตกระแสไฟฟ้า จากนั้นจะปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าขึ้นด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชน จะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าตามความเหมาะสม



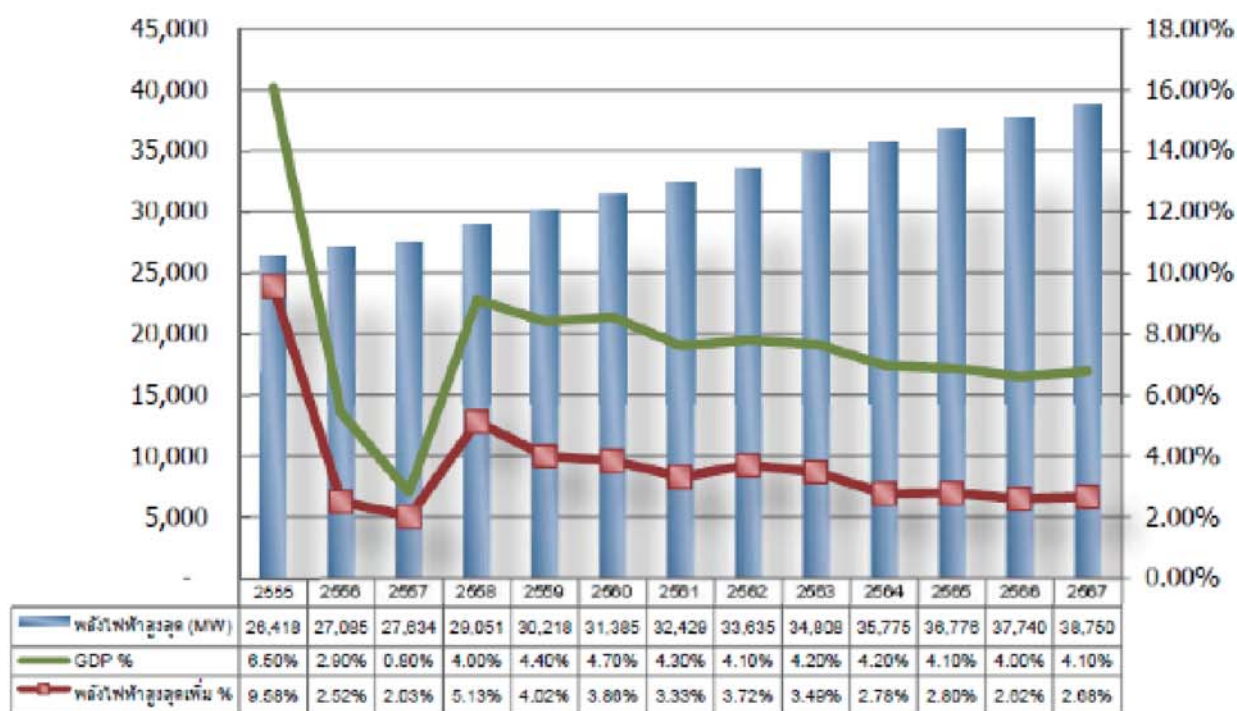


แล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่ายไปตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และจะทำการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ คือ

1. ระบบผลิต (Generation)
2. ระบบส่ง (Transmission)
3. ระบบจำหน่าย (Distribution)

ระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยจะดำเนินการโดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ส่วนระบบจำหน่ายจะอยู่ภายใต้การดำเนินการของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง กฟน. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดอื่น ๆ ที่เหลือทั้งหมด

#### สถิติพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า



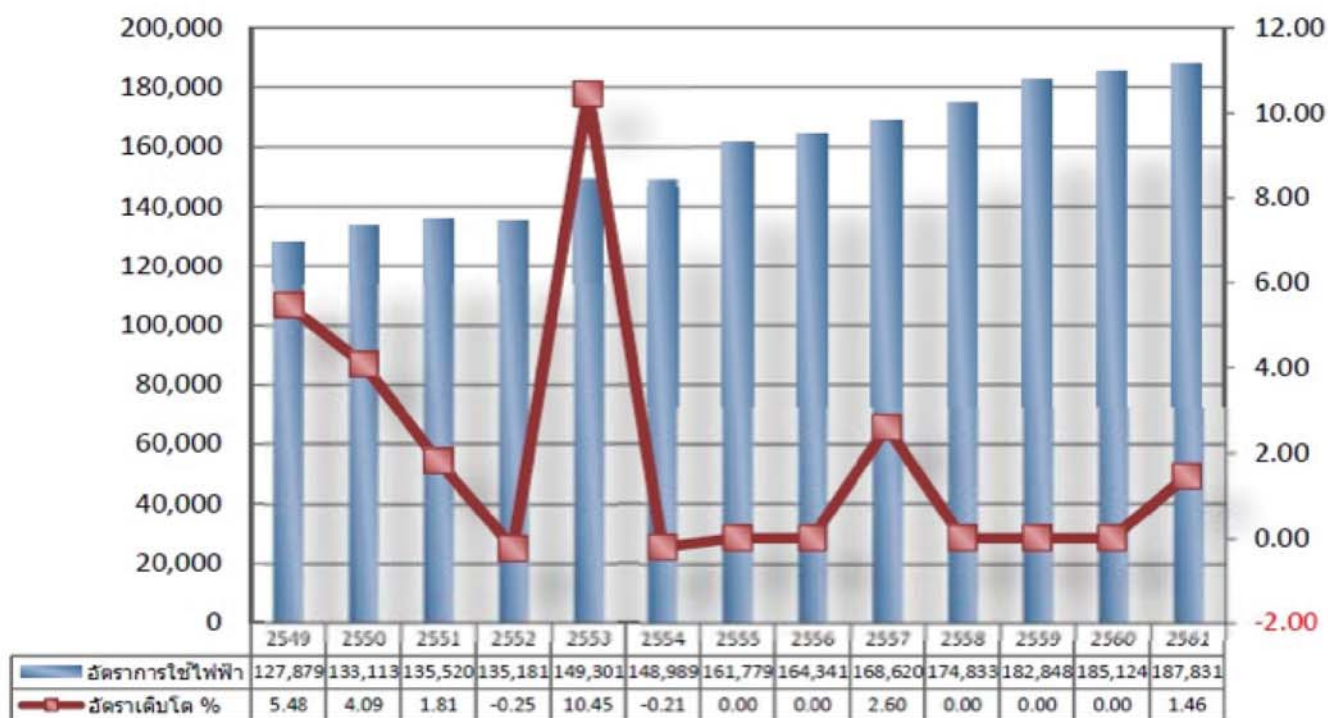
ที่มา: สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ตามแผน PDP 2015

จากปริมาณการผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทยหรืออีกนัยหนึ่งคือความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทยตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP 2015) ซึ่งในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 49,655 เมกะวัตต์ ตามแผน และ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในช่วง ปี 2557-2579 เฉลี่ยปีละ 1,001 เมกะวัตต์ อัตราการเฉลี่ยในแต่ละปี อยู่ที่ 2.67% เปรียบเทียบกับ อัตราการเฉลี่ย ของ GDP Growth Rate ในช่วงเวลาเดียวกัน อยู่ที่ 2.68 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งจะทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน โดยเฉลี่ยเติบโตปีละ 2.67% ซึ่งทางภาคราชการได้เตรียมงบประมาณในการจัดหาหม้อแปลงไฟฟ้า ประมาณ 3,000-4,000 ล้านบาทในแต่ละปี เพื่อรองรับการขยายความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP 2015

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้เปลี่ยนโครงสร้างจากนำเข้ามาเป็นอุตสาหกรรมเพื่อการทดแทนการนำเข้าโดยผลิตเพื่อใช้ในประเทศและส่งออก ซึ่งอัตราส่วนสำหรับผลิตในประเทศและการส่งออกเปลี่ยนแปลงจาก 80:20 ในปี 2549 มาเป็น 70:30 ในปี 2550 และมีแนวโน้มการส่งออก สูงขึ้น ทั้งนี้เพราะผู้ประกอบการสามารถเพิ่มศักยภาพในผลิตทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศได้มากขึ้น รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก็เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศเป็นอย่างดี

## ยอดการใช้ไฟฟ้าปี 2549-2561



ที่มา: EPPO

ในปี 25561 ภาวะการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศมีการปรับตัวสูงขึ้นจาก 185,124 GWH ในปี 2560 มาเป็น 187,831 GWH ในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้น 1.46% การเพิ่มส่วนใหญ่นี้เป็นภาคอุตสาหกรรมทั้งในเขตนครหลวงและส่วนภูมิภาค คิดเป็น 47% ของยอดการใช้ไฟฟ้าทั่วประเทศ ซึ่งแสดงถึงความต้องการในการใช้ไฟฟ้ายังคงมีอย่างต่อเนื่อง

ปี 2561 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนในประเทศ ปรับตัวลดลง เนื่องจากนโยบายรัฐบาลได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดซื้อจากเดิม เป็นระบบ E-Bidding เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 ทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐต้องทำความเข้าใจกับกระบวนการจัดซื้อแบบใหม่นี้ ทำให้เกิดความล่าช้าและชะงักงันต่อการใช้งบประมาณในการจัดซื้อ ปี 2560-2561 เป็นผลให้ยอดการจัดซื้อหม้อแปลงลดลงมาก ส่งผลให้ยอดรับคำสั่งซื้อของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศ ลดลง จาก 1,625 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 931 ล้านบาท ในปี 2561 ในส่วนภาคส่งออก ปรับตัวดีขึ้นจาก 174 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 789 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากรับงานโครงการใหญ่ ที่สิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 51% ของภาคส่งออก บริษัทมีมูลงานคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 ในส่วนของแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ 1,039 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2562 จำนวน 788 ล้านบาท และ 251 ล้านบาท ในปี 2563 ในปี 2561 บริษัทมีการส่งมอบสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นสูง โดยเฉพาะ ภาคส่งออก ทำให้กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับตัวจาก 16.77% ใน ปี 2560 มาเป็น 18.76% ในปี 2561

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2562 โดยรวม ยังคงปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการใช้งบประมาณของภาครัฐกลับเข้าสู่ภาวะปกติ และภาคเอกชนจะมีความต้องการมากขึ้น เนื่องจากการลงทุนของภาครัฐทางด้าน Infrastructure และที่สำคัญ บริษัทฯ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด คือหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษที่เรียกว่า Unit Substation เพื่อตอบสนองต่อนโยบายในการนำสายไฟฟ้าอากาศลงสู่ใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง ที่จะทำใหกรุงเทพมหานคร เป็นมหานครแห่งอาเซียน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามจังหวัดที่มีสถานที่ท่องเที่ยว เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และคำนึงถึงภูมิทัศน์ รักษาสภาพแวดล้อมให้สวยงาม

ในส่วนของการส่งออก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายฐานตลาดที่กำลังเติบโต โดยเฉพาะอุตสาหกรรมในกลุ่ม ก่อสร้าง พลาสติก และปิโตรเคมี และโรงงานที่ใช้ไฟฟ้า renewable energy และ solar plant ที่ได้รับการส่งเสริมจากทางรัฐบาลและได้รับการสนับสนุนการลงทุนจากต่างประเทศ เช่น กลุ่ม CLMV เวียดนาม, กัมพูชา, เมียนมาร์และลาว รวมไปถึง ฟิลิปปินส์ และ มาเลเซีย ซึ่งเป็นตลาดที่ได้ให้การยอมรับคุณภาพสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าจากทางบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ในส่วนตลาดในประเทศเดิม เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบวิศวกรรมที่การแข่งขันไม่สูงมาก ประกอบกับ ผลจาก PDP 2015 ที่ได้เริ่มประกาศใช้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 นั้น เป็นแรงเสริมในด้านความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าสูงขึ้น เนื่องจาก การสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งรวมถึง โครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เพื่อรองรับ ASEAN GRID ซึ่งต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 525/230/115 kV





ซึ่งประมาณการการลงทุนของภาครัฐในโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ สำหรับ ปี 2559 – 2563 ประมาณ 10,000 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 2,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT จะมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25%-30%

นอกจากนี้ TRT ได้ดำเนินการเพิ่มศักยภาพการผลิต โดยการสร้างโรงงานใหม่ ที่ได้เริ่มสายการผลิตได้ในเดือน ธันวาคม 2559 สำหรับรองรับและ สนับสนุนสายการผลิตเดิม ทำให้ TRT มีศักยภาพในการผลิตโดยรวม เพิ่มขึ้น 5,000 MVA เป็น 9,000 MVA ซึ่งจะสามารถรองรับการเติบโตของการผลิตในอีก 5 – 7 ปีข้างหน้า ผลการจากที่ภาครัฐมีแผนในการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามแผน PDP 2015 ซึ่งจะทำให้ภาวะการแข่งขันค่อนข้างคลาย

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วันที่ 4 มีนาคม 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ สำหรับงานจัดซื้อจัดจ้าง หม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 333.33 MVA 525 KV จำนวน 6 เครื่อง สำหรับโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลาง และ กรุงเทพมหานคร เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า ตามแผน PDP มูลค่างาน 268 ล้านบาท โดยมีกำหนดส่งมอบในปี 2563 ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุด ซึ่ง TRT เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 ของประเทศ

แต่ในปี 2562 บริษัทคาดว่า ภาวะการแข่งขันทางด้านราคายังคงอยู่ในระดับปานกลาง – สูง เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมและการแข่งขันไม่สูงมากนัก ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำกำไร และ จะดำเนินการทุกมาตรการ ที่จะบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นเฉลี่ยขึ้นต่ำ 20%

ในปี 2561 ภาพรวมของผลประกอบการของ กลุ่มธุรกิจ กิรไทย ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,637 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8% โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น ต่อรายได้ขายและบริการ 21.90% เปรียบเทียบกับ 20.10% ในปี 2560 แต่เนื่องจาก LDS (บริษัทย่อย) มีรายได้เติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ประกอบกับ มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น เป็นผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (30.76) ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2560 ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (68.70) ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานคงเหลือทั้งสิ้น 1,748 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2562 จำนวน 1,257 ล้านบาท และ ในปี 2563 จำนวน 491 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคา และประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาครัฐที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ สิ้นธันวาคม 2561 ประมาณ 13,031 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20%-25%

ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยจะดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึง บริหารจัดการ ต้นทุนให้มีประสิทธิภาพเพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่มให้อยู่ในระดับที่ 20% และ รวมถึง มาตรการอื่น ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และให้มั่นใจว่า บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการตามแผนงานอย่างมีการควบคุมที่เหมาะสม

## การแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้านั้น ทางบริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะตลาดออกเป็น ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง โดยตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมีผู้ผลิตจำนวน 25 ราย ซึ่งเป็นบริษัทฯ ของคนไทยทั้งสิ้น โดยมีคู่แข่งจำนวน 8 ราย ที่มีความสามารถในการผลิตและผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 9000 มาตรฐานอุตสาหกรรม และ Short Circuit Test นอกเหนือจากนั้นเป็นผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีจุดเด่นทางด้านราคาจำหน่ายเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าของแต่ละขนาดของผู้ผลิตก็แตกต่างกันไป ในขณะที่ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ประสบการณ์ของผู้ผลิต และเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เพื่อให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตมีคุณภาพสูง และมีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งต้องการในเรื่องความมีเสถียรให้กับระบบไฟฟ้าของลูกค้าได้ จึงทำให้การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่เป็นไปได้ยาก ในปัจจุบัน บริษัทฯจัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ารายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยบริษัทฯเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 1 ใน 3 รายในประเทศ สำหรับขนาดไม่เกิน 100 MVA 230 KV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดตั้งแต่ 100-300 MVA 230 KV.

สำหรับตลาดต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ระบบ 230 KV โดยเริ่มผลิตจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศแล้ว จึงทำให้สามารถขยายตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดเดียวกันนี้เข้าสู่ตลาดประเทศเวียดนาม อินเดีย ศรีลังกา และ ปากีสถาน ซึ่งมีมูลค่าตลาดหลายร้อยล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ตลาดเดิมที่เป็นเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดใหญ่ไม่เกิน 132 KV ของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตลาดที่ครอบคลุมประเทศ เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ บรูไน ฟิลิปปินส์ อินเดีย เนปาล ศรีลังกา และออสเตรเลีย ตลอดจนได้รับการยอมรับจากบริษัทข้ามชาติ ในการนำหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการปิโตรเคมีในประเทศต่าง ๆ ทั้งของ Fuji Electric System Co., Ltd และ Samsung Co., Ltd., ซึ่งแสดงถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ตั้งเป้าหมายในการส่งออก ให้มีส่วนร้อยละ 30-35% ของยอดขายรวม



# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านรายได้จากการประมูล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากการประมูลงานจากกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจในประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายรวมของ กฟน. กฟผ. และ กฟภ. เท่ากับ ร้อยละ 10, 5 และ 9 ของรายได้รวม ตามลำดับ ดังนั้นรายได้จำนวนดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ซึ่งมีความไม่แน่นอน และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของหน่วยงานนั้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีโครงการที่จะส่งมอบให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวในปี 2561 รวม 177.35 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ทำให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็น 1 ใน 3 รายในประเทศที่สามารถ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ดังนั้นบริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้อย่างสม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ ลวดทองแดงพันฉนวน เหล็กซิลิคอน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า และ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในปี 2561 คิดเป็นต้นทุนร้อยละ 21, 12, 15, และ 7 ของต้นทุนขายและบริการ ตามลำดับ ทั้งนี้ราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาทองแดงซึ่งมีความผันผวนของราคาในตลาดโลกอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี 2549 และ ในปี 2561 ราคาทองแดงในตลาดโลกก็ยังคงมีความผันผวนอยู่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ติดตามสถานการณ์ราคาทองแดงอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับกลยุทธ์ในการยืมราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุน รวมถึงการบริหารจัดการการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงใช้มาตรการเดิมต่อไปในปี 2561 รวมถึงการติดตามสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าน่าจะทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 สัดส่วนยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น เอกชน ร้อยละ 46 ส่งออก ร้อยละ 30 และ ราชการ ร้อยละ 24 ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าคนใดคนหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคงดำเนินนโยบายทางการตลาดเดิม พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์และความเหมาะสม ประกอบกับการเพิ่มศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถขยายฐานตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า จะสามารถบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจใด ธุรกิจหนึ่ง

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ไทย เป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2561 คิดเป็น 75% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ไทย ซึ่งธุรกิจนี้ความต้องการของหม้อแปลงไฟฟ้า มีความสัมพันธ์โดยตรงกับ ปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนภาครัฐ ตามแผน PDP ของทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่วนภาคเอกชน ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ และงบประมาณของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ ทางกลุ่มบริษัท ไทย ได้ดำเนินการเพิ่มธุรกิจใหม่ๆ ที่ได้ระบุใน "ลักษณะการประกอบธุรกิจ" ตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งธุรกิจดังกล่าว เป็นธุรกิจที่มีคู่แข่งน้อยราย และเป็นธุรกิจที่มีตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รองรับอีกมาก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ AEC ซึ่งจะทำให้มีการกระจายสัดส่วนโครงสร้างรายได้ไปในกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูง ซึ่งจะทำให้ กลุ่มบริษัท ไทย จะยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง และยังยืน ณ สิ้นธันวาคม 2561 สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และ กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 75% และ 25% ตามลำดับ





### ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา

การแข่งขันด้านราคาในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และ ในกรณีที่ระบบการประมูลของภาครัฐไม่อยู่ในภาวะปกติ ทำให้เกิดภาวะ Supply มากกว่า Demand ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่พ้น ดังนั้น ทางกลุ่มบริษัท กิรไทย มีมาตรการลดความเสี่ยงดังนี้

- การตั้งราคาแบบวิธี Cost Plus เพื่อการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นในการเสนอราคา และบริหาร gross margin ให้อยู่ในอัตราเฉลี่ย 20%
- เน้นตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ ที่มี margin สูง ที่ต้องใช้วิศวกรรมการออกแบบ และมาตรฐานขั้นสูง
- ปรับปรุงระบบการจัดการในองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ ลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นของห่วงโซ่อุปทานทั้งภายใน และ ภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและต้นทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ (ต้นทุน ได้แก่ ต้นทุนขายและบริการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ย) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ (US Dollar) สกุลเงินสิงคโปร์ (Singapore Dollar) และเงินสกลูยูโร (EURO) และสกุลอื่น ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศหลัก บริษัทฯ ได้ทำการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อทำ natural hedge โดยบริษัทฯ สามารถนำเงินรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐมาชำระค่าวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันได้ และในการประเมินราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนไว้ระดับหนึ่งด้วย

แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากสกุลเงินต่างๆ ณ ปัจจุบัน มีความผันผวน ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินตามสถานการณ์เศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลาเพื่อป้องกันความเสี่ยงควบคู่กันไป

# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามนิยามข้อที่ 15 "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง" ที่ระบุในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กจ. 17/2551 ฉบับ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

## ในกรณีที่มียาการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายในการดูแลรายการดังกล่าว ดังต่อไปนี้

### 1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน บริษัทฯ มีนโยบายไม่ทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งกันยกเว้นกรณีจำเป็นสูงสุดเพื่อเพิ่มความโปร่งใสและความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนโดยจะพิจารณาเพียงรายการปกติทางธุรกิจที่จะก่อประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ เท่านั้น และจะพิจารณาเงื่อนไขเดียวกับคู่ค้ารายอื่นๆ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

### 2. นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุม นั้น ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### 3. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อ ดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อ กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยกเว้นรายการระหว่างกัน ที่เป็นรายการปกติธุรกิจ และมีนโยบายในการกำหนดราคาและเงื่อนไขซึ่งเป็นราคาตลาดหรือไม่ต่างจากบุคคลภายนอก

บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มี นโยบายเข้าทำรายการระหว่างกันเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ รายการระหว่างกันรวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังได้ยึดหลัก การลดความเสี่ยงทุกชนิดของธุรกิจ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบสอดส่องดูแลอีกทางหนึ่งด้วย





# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย

## 1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

### • ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2561 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนในประเทศปรับตัวลดลงเนื่องจากนโยบายรัฐบาลได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดซื้อจากเดิม เป็นระบบ E-Bidding เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 ทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐต้องทำความเข้าใจกับกระบวนการจัดซื้อแบบใหม่นี้ ทำให้เกิดความล่าช้าและชะงักงันต่อการจ้างประมาณในการจัดซื้อ ปี 2560-2561 เป็นผลให้ยอดการจัดซื้อหม้อแปลงลดลงมาก ส่งผลให้ยอดรับคำสั่งซื้อของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศ ลดลง จาก 1,625 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 931 ล้านบาท ในปี 2561 ในส่วนภาคส่งออก ปรับตัวดีขึ้นจาก 174 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 789 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากรับงานโครงการใหญ่ที่ สิงคโปร์ คิดเป็นร้อยละ 51% ของภาคส่งออก บริษัทมีมูลค่างานคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561 ในส่วนของแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ 1,039 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2562 จำนวน 788 ล้านบาท และ 251 ล้านบาท ในปี 2563 ในปี 2561 บริษัทมีการส่งมอบสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นสูง โดยเฉพาะภาคส่งออก ทำให้ กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับตัวจาก 16.77% ในปี 2560 มาเป็น 18.76% ในปี 2561

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2562 โดยรวมยังคงปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการจ้างประมาณของภาครัฐกลับเข้าสู่ภาวะปกติ และภาคเอกชนจะมีความต้องการมากขึ้น เนื่องจากการลงทุนของภาครัฐทางด้าน Infrastructure และที่สำคัญ บริษัทฯ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด คือหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษที่เรียกว่า Unit Substation เพื่อตอบสนองต่อนโยบายในการนำสายไฟฟ้าอากาศลงสู่ใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง ที่จะทำให้กรุงเทพฯ เป็นมหานครแห่งอาเซียน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามจังหวัดที่มีสถานที่ท่องเที่ยว เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และคำนึงถึงภูมิทัศน์ รักษาสภาพแวดล้อมให้สวยงาม

ในส่วนของการส่งออก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายฐานตลาดที่กำลังเติบโต โดยเฉพาะอุตสาหกรรมในกลุ่ม ก่อสร้าง พลาสติก และปิโตรเคมี และโรงงานที่ใช้ไฟฟ้า renewable energy และ solar plant ที่ได้รับการส่งเสริมจากทางรัฐบาลและได้รับการสนับสนุนการลงทุนจากต่างประเทศ เช่น กลุ่ม CLMV เวียดนาม, กัมพูชา, เมียนมาร์ รวมไปถึง ฟิลิปปินส์ และ มาเลเซีย ซึ่งเป็นตลาดที่ได้ให้การยอมรับคุณภาพสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าจากทางบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ในส่วนตลาดในประเทศเดิม เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบวิศวกรรมที่การแข่งขันไม่สูงมาก ประกอบกับ ผลจาก PDP 2015 ที่ได้เริ่มประกาศใช้ในวันที่ 30 มิถุนายน 2558 นั้น เป็นแรงเสริมในด้านความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าสูงขึ้น เนื่องจากการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ซึ่งรวมถึง โครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง เพื่อรองรับ ASEAN GRID ซึ่งต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาดแรงดัน 525/230/115 kV ซึ่งประมาณการงบลงทุนของภาครัฐในโครงการเสาส่งไฟฟ้าแรงสูงของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ สำหรับ ปี 2559 – 2563 ประมาณ 10,000 ล้านบาท หรือเฉลี่ยปีละ 2,500 ล้านบาท ซึ่ง TRT จะมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25%-30%

นอกจากนี้ TRT ได้ดำเนินการเพิ่มศักยภาพการผลิต โดยการสร้างโรงงานใหม่ ที่ได้เริ่มสายการผลิตได้ในเดือน ธันวาคม 2559 สำหรับรองรับและ สนับสนุนสายการผลิตเดิม ทำให้ TRT มีศักยภาพในการผลิตโดยรวม เพิ่มขึ้นจาก 5,000 MVA เป็น 9,000 MVA ซึ่งจะสามารถรองรับการเติบโตของการผลิตในอีก 5 – 7 ปีข้างหน้า ผลการจากที่ภาครัฐมีแผนในการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามแผน PDP 2015 ซึ่งจะทำให้ภาวะการแข่งขันผ่อนคลาย

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วันที่ 4 มีนาคม 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ สำหรับงานจัดซื้อจัดจ้างหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 333.33 MVA 525 kV จำนวน 6 เครื่อง สำหรับโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลาง และ กรุงเทพมหานคร เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า ตามแผน PDP มูลค่างาน 268 ล้านบาท โดยมีกำหนดส่งมอบในปี 2563 ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุด ซึ่ง TRT เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 ของประเทศ

แต่ในปี 2562 บริษัทฯ คาดว่า ภาวะการแข่งขันทางด้านราคายังคงอยู่ในระดับปานกลาง – สูง เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมและการแข่งขันไม่สูงมากนัก ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำกำไร และ จะดำเนินการทุกมาตรการ ที่จะบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาอัตรากำไรเฉลี่ยขั้นต่ำที่ 20%

### • งานซ่อมและบริการของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์คงทนที่มีอายุการใช้งาน ประมาณ 25 ปี และไม่ต้องการดูแลบำรุงรักษามากนัก ดังนั้น ปริมาณงานและอัตรากำไรขั้นต้นของ งานซ่อม และ งานบริการ ของแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ใช้งาน และความเสียหายของผลิตภัณฑ์ รายได้จากงานซ่อมและบริการ ลดลงจาก 71 ล้านบาท ในปี 2560 มาเป็น 44 ล้านบาทในปี 2561 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 อยู่ที่ 51% เปรียบเทียบกับ ปี 2561 อยู่ที่ 65%





## 2. กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบด้วย

- ธุรกิจประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า (Aerial Crane Device and Digger Derrick Unit) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าบริหารงานโดย TRT E&S

เนื่องจากในปี 2560-2561 ทางภาครัฐยังคงชะลอการประมูลสำหรับโครงการใหญ่ๆ ส่งผลให้ TRT E&S ได้รับงานลดลง สำหรับรายได้ของ TRT E&S ในปี 2561 จำนวน 61 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขายรถกระเช้า จำนวน 23 ล้านบาท และรายได้จากการบริการ 38 ล้านบาท ทางบริษัทฯ คาดการณ์ว่า การประมูลน่าจะกลับมาสภาวะปกติในปี 2562 โดยประมาณการมูลค่างานที่รอประมูลในปี 2562 อยู่ที่ 1,857 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ 15% -20% ประมาณการส่งมอบในปี 2562-2563

- งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction บริหารงานโดย LDS

ในปี 2559 ทาง LDS เพิ่งเริ่มรับรองครุเพื่อเตรียมขยายธุรกิจ ในด้าน EPC งานโครงการ Construction ที่มีโครงสร้างเหล็กมากกว่า 50% รวมถึง การพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยเข้ารับการรับรอง ASME ในปี 2559 ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานในไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อเตรียมตัวรองรับงานเหล็กที่ต้องการเชื่อมที่มีคุณภาพสูง ตัวอย่างเช่น Pressured Vessel ที่นอกเหนือจากงาน Steel Fabrication ทั่วไป ที่ LDS มีความชำนาญและผลิตงานที่มีคุณภาพอยู่แล้ว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้สูงขึ้น ในขณะที่ในปี 2559 งานในส่วนของ EPC ส่วนต่อขยายสายพานลำเลียงซีเมนต์ และ ยิปซั่ม และ โครงการส่วนต่อขยายสายพานลำเลียง ขนถ่านหิน (Waste Line 2) ซึ่งได้เซ็นสัญญากับทาง โรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว ด้วยมูลค่าของทั้ง 2 โครงการรวมทั้งสิ้น 201 ล้านบาทในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีกำหนดส่งมอบงาน ในปี 2560 จึงทำให้ในปี 2559 และ 2560 การรับรู้รายได้ของ LDS ยังเติบโตไม่ทันกับค่าใช้จ่ายในส่วนที่ขยายงานเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558 ทำให้ ในปี 2559 ผลขาดทุนสุทธิ 34 ล้านบาท และ 47 ล้านบาท และ ปี 2560 ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจาก ยอดขาย เติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น สำหรับ ปี 2561 เนื่องรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย มีผลให้ขาดทุนสุทธิ 74 ล้านบาทประกอบการปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็น จำนวน 21 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 54 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ทาง LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้น ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 81 ล้านบาท ที่มีกำหนดส่งมอบในปี 2562 ทั้งหมด ในขณะที่ มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ สิ้นธันวาคม 2561 ทั้งสิ้น 1,424 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดรับคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20% - 25%

ในปี 2562 ทาง LDS คาดการณ์ว่าด้วยความพร้อมในการเพิ่มศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งมีกระบวนการทบทวนการติดตามงานทุก ๆ เดือน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างเหมาะสม ที่จะให้ยอดขายเติบโต ตามเป้าหมาย และสามารถกลับมาคุ้มทุน ในปี 2562 เพื่อเป็นฐานในการทำกำไรในปีถัดไป

- งานเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P. (JV)

ในปี 2561 ทาง JV ได้ต่ออายุสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่านหินสำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินหงสา สปป.ลาว ฉบับลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ด้วยมูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี (เฉลี่ยเดือน 1.98 ล้านบาท) มีระยะเวลา 2 ปี (สิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30/6/2563) ทำให้ในปี 2561-2562 JV มีประมาณรายได้ และรายได้อื่น (Relocation/Shift) ทั้งสิ้น 300 -330 ล้านบาท ต่อปี

ในปี 2561 JV อยู่ในช่วงการพิจารณาการทบทวนการต่ออายุสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) โดยในเดือน มกราคม 2562 ทาง โรงไฟฟ้าหงสา (HPC) ได้เปิดประมูลสำหรับงาน O&M WL2 ซึ่งผลประมูลประกาศในวันที่ 6 มีนาคม 2562 ซึ่ง JV ไม่ชนะการประมูล

## • สรุป

ในปี 2561 ภาพรวมของผลประกอบการของ กลุ่มธุรกิจ อิทธิพล ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,637 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8% โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น ต่อรายได้ขายและบริการ 21.90% เปรียบเทียบกับ 20.10% ในปี 2560 แต่เนื่องจาก LDS (บริษัทย่อย) มีรายได้เติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ประกอบกับ มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น เป็นผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (30.76) ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2560 ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 68.70 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานคงเหลือทั้งสิ้น 1,748 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2562 จำนวน 1,257 ล้านบาท และ ในปี 2563 จำนวน 491 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ สิ้นธันวาคม 2561 ประมาณ 13,031 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20%-25%





ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยจะดำเนินตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึง บริหารจัดการ ดันทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่ม ให้อยู่ในระดับ 20% และ รวมถึง มาตรการอื่น ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และให้มั่นใจว่า บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินตามแผนงานอย่างมีการควบคุมที่เหมาะสม

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2561

(ล้านบาท)	2560		2561		%เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	2,448.03		2,636.62		8%
รายได้จากการขายและบริการ	2,429.77	100.00%	2,615.91	100.00%	8%
กำไรขั้นต้น	488.45	20.10%	572.85	21.90%	17%
EBITDA	50.95	2.10%	146.88	5.61%	188%
EBIT	(32.33)	-1.33%	58.81	2.25%	282%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(68.70)	-2.83%	(30.76)	-1.18%	-55%

ในปี 2561 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เท่ากับ (30.76) ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 68.70 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก ดังต่อไปนี้

1. กำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการในปี 2561 อยู่ที่ 21.90% เปรียบเทียบกับปี 2560 อยู่ที่ 20.10% การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้น เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 16.77% ในปี 2560 มาอยู่ที่ 18.76% ในปี 2561 และกำไรขั้นต้นในกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจาก 27.39% ในปี 2560 เป็น 31.58% ในปี 2561 สาเหตุหลักจากการส่งมอบสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

2. ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2561 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 157.13 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5.96% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2560 จำนวน 152.45 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6.23% ต่อรายได้รวม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้น

3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 377.62 ล้านบาท หรือคิดเป็น 14.32% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2560 จำนวน 378.08 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15.44% ต่อรายได้รวม

4. ต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมในปี 2561 อยู่ที่ 2.45% เปรียบเทียบกับปี 2560 อยู่ที่ 2.43% เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยของตราสารหนี้ระยะยาวที่ออกในปี 2561

### 2. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2559		2560		2561	
กลุ่ม Transformer		%		%		%
1. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	1,006	39%	652	27%	940	36%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	287	11%	530	22%	399	15%
ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	14	1%	13	1%	11	0%
รวม	1,306	51%	1,195	49%	1,350	51%
2. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	372	14%	286	12%	366	14%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	105	4%	109	4%	213	8%
ส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้า	2	0%	6	0%	2	0%
รวม	479	19%	401	16%	581	22%
3. รายได้จากการบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	82	3%	71	3%	44	2%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,867	72%	1,667	68%	1,975	75%
กลุ่ม Non-Transformer						
4. รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	161	6%	357	15%	221	8%
5. รายได้จากการประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งานบริการ	209	8%	70	3%	61	2%
6. รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	299	12%	336	14%	358	14%
7. รายได้อื่นๆ	41	2%	18	1%	21	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	710	28%	781	32%	661	25%
รายได้รวมทั้งหมด	2,577	100%	2,448	100%	2,637	100%

\*รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน บัตรภาษี และ รายได้อื่นๆ



ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 2,637 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) รายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 1,975 ล้านบาท คิดเป็น 75% และ 2) รายได้ของกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 661 ล้านบาท คิดเป็น 25% แสดงรายละเอียด ดังนี้

1) ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบด้วย แหล่งรายได้ 2 ประเภท ดังนี้

1.1) รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ในปี 2561 มีจำนวน 1,931 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคการไฟฟ้า คิดเป็น 24% ภาคเอกชนในประเทศคิดเป็น 46% และตลาดต่างประเทศ คิดเป็น 30% เปรียบเทียบกับปี 2560 มียอดขายอยู่ที่ 1,596 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคการไฟฟ้า, เอกชน และ ต่างประเทศ คิดเป็น 34%, 41% และ 25% ตามลำดับ

1.2) ธุรกิจการให้บริการ : รายได้จากธุรกิจให้บริการในปี 2561 ประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า และ งานบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 44 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้โดย TRT

2) รายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2561 จำนวน 661 ล้านบาท ประกอบด้วย

2.1) รายได้จากงาน Fabricate Steel/EPC จำนวน 221 ล้านบาท

2.2) รายได้จากงานประกอบและจำหน่ายรถกระเช้าและงานบริการ จำนวน 61 ล้านบาท

2.3) รายได้จาก JV ของงาน O&M WL2 และ O&M Ash จำนวน 358 ล้านบาท และ

2.4) รายได้อื่น ๆ จำนวน 21 ล้านบาท

### 3. ฐานะทางการเงิน

(ล้านบาท)	ณ. 31 ธ.ค.60		ณ. 31 ธ.ค.61		เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลงลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,839.95	58%	1,909.58	61%	69.64	3.78%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,307.35	42%	1,242.30	39%	(65.05)	-4.98%
สินทรัพย์รวม	3,147.29	100%	3,151.88	100%	4.59	0.15%
หนี้สินหมุนเวียน	1,414.67	45%	1,851.50	59%	436.82	30.88%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	697.84	22%	285.45	9%	(412.38)	-59.09%
หนี้สินรวม	2,112.51	67%	2,136.95	68%	24.44	1.16%
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,044.78	33%	1,029.06	33%	(15.72)	-1.50%

สินทรัพย์รวม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,151.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.59 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 อยู่ที่จำนวน 3,147.29 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 0.15% ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 69.64 ล้านบาท หรือ 3.78 % จากปี 2560 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าสุทธิ เพิ่มขึ้น จำนวน 121.28 ล้านบาท เนื่องจาก มียอดส่งมอบในไตรมาส 4 ปี 2561 เพิ่มมากขึ้น กว่าไตรมาส 4 ปี 2560 ลูกหนี้ส่วนใหญ่ เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ คิดเป็นร้อยละ 93% ของยอดลูกหนี้สุทธิ

- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ในปี 2561 อยู่ที่ 100 วัน ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 อยู่ที่ 119 วัน เนื่องจากระยะเวลาการเก็บหนี้ขึ้นอยู่ กับเงื่อนไขตามสัญญาในการเก็บเงินของแต่ละงวดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง

- บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ภายใต้การตรวจสอบทุกไตรมาสโดยผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มใน ปี 2561 แต่มีการติดตามทวงหนี้คืนในปี 2561 จำนวน 1.1 ล้านบาท ทำให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 17.09 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 อยู่ที่ 18.19 ล้านบาท

- ลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 8.23 ล้านบาท เนื่องจาก ลูกหนี้กรมสรรพากร เพิ่มขึ้น 13.60 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 20.18 ล้านบาท เนื่องจากการบริหาร วัตถุดิบคงเหลือ และสินค้าสำเร็จรูป เพื่อรองรับการผลิตให้เหมาะสมสำหรับงานที่จะส่งมอบในปี 2562 และผู้บริหารได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพและค้างนาน ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่องสินค้าคงเหลือ ซึ่งในปี 2561 มีค่าเผื่อสินค้าลดลงจำนวน 3.12 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากการขายสินค้าที่เคยบันทึกค่าเผื่อดังกล่าวไว้ ทำให้ ณ สิ้นปี 2561 ค่าเผื่อสินค้า คงเหลือลดลงเป็น 20.42 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2560 จำนวน 23.54 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 15.37 ล้านบาท





2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2561 ลดลง 65.05 ล้านบาท หรือ 4.98% ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 52.36 ล้านบาท และ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ลดลงสุทธิ 13.57 ล้านบาท

**หนี้สินรวม :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,136.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 24.44 ล้านบาท หรือ 1.16% ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 436.82 ล้านบาท หรือ 30.88% เป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และ หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

**ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ทั้งสิ้น 1,029.06 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 15.72 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 1.50% สาเหตุหลักจาก บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2561 จำนวน 30.76 ล้านบาท

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 2.08 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2560 อยู่ที่ 2.02 เท่า เป็นผลจากส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิในปี 2561 อย่างไรก็ตาม สำหรับอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 1.39 เท่า แสดงถึงการบริหารจัดการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งต่ำกว่า 1.5 เท่า ตามที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัทที่ออกในปัจจุบัน
- บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2561 อยู่ในระดับ 1.03 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 1.30 เท่า ปัจจัยหลักมาจาก มีหุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 239 ล้านบาท และ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจำนวน 132 ล้านบาท
- ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2561 อยู่ที่ 2.27 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 0.86 เท่า และ อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 0.26 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2560 อยู่ที่ 0.16 เท่า เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของของกำไรก่อนภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เพิ่มขึ้นจาก 50.95 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 146.88 ล้านบาท ในปี 2561

โดยสรุป บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจะควบคุม อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 เท่า และ จะบริหารจัดการ EBITDA ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับภาระเงินต้นและดอกเบี้ย นอกเหนือจากนี้บริษัทมี นโยบายที่จะสำรองวงเงินกู้ระยะสั้นจากทางสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขที่สามารถเรียกเงินกู้ระยะสั้นโดยใช้เวลาไม่เกิน 3 - 5 วัน และสามารถชำระเงินคืนก่อนครบกำหนดชำระโดยไม่มีเบี้ยปรับ โดยมีการทบทวนวงเงินทุกปี ซึ่ง ณสิ้นธันวาคม 2561 ทางบริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินประเภทนี้อยู่ประมาณ 350 ล้านบาท เพื่อเป็นการสำรองสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ภายใต้การจัดการอย่างเคร่งครัดจะรักษาโครงสร้างเงินทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 4. สภาพคล่อง

สภาพคล่อง (ล้านบาท)	2561
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการดำเนินงาน	63.03
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(34.34)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(93.15)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(64.46)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	313.42
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	(0.54)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด</b>	<b>248.42</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือปลายงวด 2561 จำนวน 248.42 ล้านบาท ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับเงินสดต้นงวด 2561 จำนวน 313.42 ล้านบาท ซึ่งมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 63.03 ล้านบาท และ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมการจัดหาเงิน รวมจำนวน 127.49 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการบริหารจัดการสภาพคล่องเงินสดเพื่อการดำเนินงานในระดับที่ดี โดยยังคงมีเงินสดและสิ่งเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 248.42 ล้านบาท



# รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ คณะกรรมการเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมกับธุรกิจ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม  
ประธานกรรมการ



นายสัมพันธ์ วงษ์พาน  
กรรมการผู้จัดการ





# งบการเงิน

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

---

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



**A. M. T. & Associates**

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruak, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



**A. M. T. & Associates**

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอต

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มา พิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การแสดงผลค่าของสินค้าคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6 และ 7 สินค้าคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญได้ถูกแสดง มูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และผู้บริหารใช้ข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์ อายุของสินค้าคงเหลือและวิเคราะห์สินค้าที่เสื่อมสภาพรายตัวประกอบในการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่า สินค้าคงเหลือ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจ เป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้า เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับ สินค้า ตรวจสอบการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้า สอบถามฝ่ายบริหารและพิจารณาความเหมาะสม ของนโยบายการตั้งประมาณการการลดมูลค่าลงของสินค้าคงเหลือและสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการ การลดมูลค่าลงของสินค้าคงเหลือ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว รวมทั้งการทดสอบการคำนวณค่าเพื่อ การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



## A. M. T. & Associates

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



A. M. T. & Associates

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอต

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Road, Silom Road, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



**A. M. T. & Associates**  
สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอต  
Accounting Management & Tax Services  
491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruak, Bangkok 10500, Thailand.  
Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่ม หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการ ตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ ในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการ ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการ ตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อ สาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสาร เรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบ ในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายชัยยุทธ อังสุวิทยา)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 3885

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอต  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562





# งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	248,417,436.80	313,415,181.24	190,743,076.35	274,250,779.13
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน	690,540.00	801,860.00	690,540.00	801,860.00
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3 และ 25	766,399,910.87	645,120,356.18	488,670,169.79
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	4	8,530,299.77	-	-
ลูกหนี้อื่น	5 และ 25	61,876,016.03	53,644,486.85	28,913,019.15
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 และ 25	-	-	55,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	10 และ 25	-	5,280,000.00	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	817,772,349.14	797,589,310.99	712,398,998.99
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	25	4,165,098.22	1,627,900.00	2,767,500.00
- เงินประกันผลงาน	4	1,418,985.50	-	-
- อื่นๆ		310,651.95	168,755.91	159,500.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,909,581,288.28</b>	<b>1,839,945,317.52</b>	<b>1,577,330,477.43</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	138,188,700.00	138,188,700.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9 และ 13	37,787,625.30	37,493,591.06	37,138,248.56
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	10 และ 25	-	282,106,882.57	209,734,684.93
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11 และ 13	1,056,850,054.98	916,792,889.59	957,962,048.78
ค่าความนิยม		19,772,301.79	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	9,101,407.78	5,464,099.92	3,757,994.09
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22	51,361,281.98	29,464,062.42	33,656,025.41
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		44,698,541.35	18,079,171.02	11,779,285.51
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		15,756,000.00	15,756,000.00	15,756,000.00
- อื่นๆ		6,968,628.02	3,440,410.02	4,005,784.02
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,242,295,841.20</b>	<b>1,446,785,806.60</b>	<b>1,411,978,771.30</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,151,877,129.48</b>	<b>3,024,116,284.03</b>	<b>2,974,940,598.36</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะทางการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	734,350,367.67	601,930,036.89	631,143,297.16	481,788,582.11
เจ้าหนี้การค้า					
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	25	-	-	38,088,983.39	35,358,520.68
- กิจกรรมอื่น		365,106,914.94	361,375,326.19	267,702,522.64	284,490,578.69
เจ้าหนี้อื่น	14	182,092,681.75	122,070,976.30	149,831,580.72	94,212,140.43
หุ้นกู้ระยะสั้น	15	99,286,465.70	-	99,286,465.70	-
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	399,642,962.43	259,858,653.05	399,642,962.43	259,858,653.05
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,478,246.71	4,920,434.75	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	4	54,323,836.33	51,996,122.35	50,278,504.65	47,760,960.84
- เงินปันผลค้างจ่าย		211,202.07	226,817.83	211,202.07	226,817.83
- อื่นๆ		10,003,770.03	12,294,923.25	7,549,017.92	7,834,598.57
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,851,496,447.63	1,414,673,290.61	1,643,734,536.68	1,211,530,852.20
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว - สูทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	199,463,953.21	597,969,042.74	199,463,953.21	597,969,042.74
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	85,988,972.86	99,867,319.70	66,127,374.25	74,528,251.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		285,452,926.07	697,836,362.44	265,591,327.46	672,497,293.74
รวมหนี้สิน		2,136,949,373.70	2,112,509,653.05	1,909,325,864.14	1,884,028,145.94
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 359,202,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50
ยังไม่ได้จัดสรร		424,985,850.46	440,708,745.17	510,716,715.55	486,838,748.08
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,029,059,554.80	1,044,782,449.51	1,114,790,419.89	1,090,912,452.42
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(14,131,799.02)	(10,001,750.47)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,014,927,755.78	1,034,780,699.04	1,114,790,419.89	1,090,912,452.42
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,151,877,129.48	3,147,290,352.09	3,024,116,284.03	2,974,940,598.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## งบการเงินรวม

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
				กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ระยะสั้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนไปกำไรสะสม	308,008,272.00	260,145,145.84	440,708,745.17	35,920,286.50	-	-	1,044,782,449.51	(10,001,750.47)	1,034,780,699.04	
	-	-	(30,762,284.49)	-	15,039,389.78	15,039,389.78	(15,722,894.71)	(4,130,048.55)	(19,852,943.26)	
	-	-	15,039,389.78	-	-	(15,039,389.78)	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	308,008,272.00	260,145,145.84	424,985,850.46	35,920,286.50	-	-	1,029,059,554.80	(14,131,799.02)	1,014,927,755.78	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนไปกำไรสะสม จ่ายเงินปันผล	308,008,272.00	260,145,145.84	530,259,682.25	35,920,286.50	-	-	1,134,333,386.59	(7,540,278.90)	1,126,793,107.69	
	-	-	(68,700,560.41)	-	19,190,438.69	19,190,438.69	(49,510,121.72)	(2,461,471.57)	(51,971,593.29)	
	-	-	19,190,438.69	-	-	(19,190,438.69)	-	-	-	
	-	-	(40,040,815.36)	-	-	-	(40,040,815.36)	-	(40,040,815.36)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	308,008,272.00	260,145,145.84	440,708,745.17	35,920,286.50	-	-	1,044,782,449.51	(10,001,750.47)	1,034,780,699.04	

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## งบการเงินเฉพาะกิจ

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินเฉพาะกิจ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท						
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
					ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ	ตามหลักคณิตศาสตร์เปรียบเทียบ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	486,838,748.08	-	-	1,090,912,452.42
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	15,914,474.87	7,963,492.60	7,963,492.60	23,877,967.47
	-	-	-	7,963,492.60	(7,963,492.60)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	510,716,715.55	-	-	1,114,790,419.89
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	561,094,159.20	-	-	1,166,067,863.54
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(53,947,247.76)	18,832,652.00	18,832,652.00	(35,114,595.76)
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	18,832,652.00	(18,832,652.00)	(18,832,652.00)	-
	-	-	-	(40,040,815.36)	-	-	(40,040,815.36)
19	-	-	-	(40,040,815.36)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	486,838,748.08	-	-	1,090,912,452.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,094,435,461.20	1,730,271,833.50	1,931,545,671.98	1,595,452,074.83
รายได้จากการให้บริการ	440,696,047.76	445,175,641.11	43,842,160.78	71,061,407.65
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	80,779,926.63	254,318,516.22	-	-
รายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	6,004,042.92	-	5,495,942.10	-
- กลับรายการค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	3 1,100,000.00	-	1,100,000.00	-
- อื่นๆ	13,604,241.52	18,267,358.01	22,075,205.02	28,474,183.27
รวมรายได้	25 2,636,619,720.03	2,448,033,348.84	2,004,058,979.88	1,694,987,665.75
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	7 1,700,909,330.04	1,430,878,032.20	1,589,620,475.65	1,351,658,091.22
ต้นทุนการให้บริการ	267,185,637.80	266,686,988.36	15,167,789.94	35,442,097.32
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้าง	74,964,557.69	243,747,190.13	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	157,126,460.76	152,458,445.46	144,195,962.10	138,127,183.27
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	377,620,360.51	378,080,388.60	178,168,593.37	177,414,714.90
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน □	-	4,308,421.38	-	5,133,747.30
- หนี้สงสัยจะสูญ □	3 -	4,199,580.00	-	4,199,580.00
ต้นทุนทางการเงิน	64,636,131.27	59,506,958.11	58,790,594.11	52,005,280.60
รวมค่าใช้จ่าย	21 และ 25 2,642,442,478.07	2,539,866,004.24	1,985,943,415.17	1,763,980,694.61
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,822,758.04)	(91,832,655.40)	18,115,564.71	(68,993,028.86)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	22 29,369,690.69	(20,643,740.31)	2,201,089.84	(15,045,781.10)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(35,192,448.73)	(71,188,915.09)	15,914,474.87	(53,947,247.76)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(30,762,284.49)	(68,700,560.41)	15,914,474.87	(53,947,247.76)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,430,164.24)	(2,488,354.68)	-	-
	(35,192,448.73)	(71,188,915.09)	15,914,474.87	(53,947,247.76)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	23			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(0.10)	(0.22)	0.05	(0.18)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(35,192,448.73)	(71,188,915.09)	15,914,474.87	(53,947,247.76)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	16	19,174,381.84	24,021,652.25	9,954,365.75
ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น				
ของส่วนของผู้ถือหุ้น	22	(3,834,876.37)	(4,804,330.45)	(1,990,873.15)
รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		15,339,505.47	19,217,321.80	7,963,492.60
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		15,339,505.47	19,217,321.80	7,963,492.60
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(19,852,943.26)	23,877,967.47	(35,114,595.76)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(15,722,894.71)	(49,510,121.72)	23,877,967.47
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,130,048.55)	(2,461,471.57)	-
		(19,852,943.26)	(51,971,593.29)	23,877,967.47

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้





# งบกระแสเงินสด

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(35,192,448.73)	(71,188,915.09)	15,914,474.87	(53,947,247.76)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	88,070,008.51	83,272,881.01	56,844,428.52	54,387,619.64
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	441,971.26	2,548,300.67	(1,071,317.77)	2,626,128.75
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(3,115,316.28)	7,183,559.85	(2,915,191.18)	7,325,802.88
ขาดทุน (กำไร) จากการลดราคาหลักทรัพย์ฯ	111,320.00	(101,050.00)	111,320.00	(101,050.00)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,115.80	(353,370.80)	(285,370.83)	(72,049.02)
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (กลับรายการ)	(2,399,791.15)	2,399,791.15	(1,884,652.76)	1,884,652.76
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(1,100,000.00)	4,199,580.00	(1,100,000.00)	4,199,580.00
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,751,671.00	16,035,420.25	7,826,719.00	11,718,445.00
ดอกเบี้ยรับ	(2,079,016.01)	(1,428,706.87)	(15,185,218.94)	(12,562,077.29)
ต้นทุนทางการเงิน	64,636,131.27	59,506,958.11	43,516,410.13	52,005,280.60
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29,369,690.69	(20,643,740.31)	2,201,089.84	(15,045,781.10)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	150,496,336.36	81,430,707.97	103,972,690.88	52,419,304.46
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(121,355,229.93)	134,343,465.98	(155,433,992.68)	179,944,537.64
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	(418,803.55)	5,362,192.58	-	-
ลูกหนี้อื่น	(8,409,356.61)	27,313,023.65	(4,848,705.37)	39,866,642.43
สินค้าคงเหลือ	(17,067,721.87)	25,778,543.41	14,282,986.97	24,478,445.54
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,367,890.37	(12,886,064.73)	1,130,344.09	(1,456,846.96)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,730,462.71	779,552.14
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	5,507,841.32	131,567,578.37	(14,958,708.23)	118,481,804.66
เจ้าหนี้อื่น	58,053,241.25	(12,092,645.46)	52,781,303.50	(12,230,280.18)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,146,560.84	19,542,257.00	2,894,946.20	28,720,731.08
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(2,220,796.00)	(1,299,666.00)	(2,038,390.00)	(906,313.00)
เงินสดจากการดำเนินงาน	81,099,962.18	399,059,392.77	512,938.07	430,097,577.81
เงินสดรับ (จ่าย) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(18,074,521.00)	(20,690,772.37)	(6,299,885.51)	(7,946,276.82)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมดำเนินงาน	63,025,441.18	378,368,620.40	(5,786,947.44)	422,151,300.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	2,256,843.44	1,878,941.05	4,186,162.87	7,830,790.07
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	324,241.70	519,525.49	323,373.83	72,163.02
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(29,501,992.34)	(94,462,135.80)	(11,189,847.16)	(75,621,634.33)
จ่ายจำหน่ายค่าซื้อทรัพย์สิน	-	(5,361,903.30)	-	(4,602,364.34)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(13,000,000.00)	(24,500,000.00)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(357,804.94)	3,015,067.49	(355,342.50)	3,017,509.30
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(7,484,374.31)	(1,820,783.79)	(6,229,531.00)	(327,217.62)
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	424,764.85	(20,220.40)	565,374.00	471,421.67
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(34,338,321.60)</b>	<b>(96,251,509.26)</b>	<b>(25,699,809.96)</b>	<b>(93,659,332.23)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(64,681,949.71)	(60,285,954.56)	(42,465,988.26)	(53,839,902.55)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	133,066,547.23	(183,891,943.53)	152,274,439.94	(217,258,096.26)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิ	98,468,000.00	397,820,000.00	98,468,000.00	397,820,000.00
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(260,000,000.00)	(400,000,000.00)	(260,000,000.00)	(400,000,000.00)
จ่ายเงินปันผล	-	(40,030,255.23)	-	(40,030,255.23)
<b>เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(93,147,402.48)</b>	<b>(286,388,153.32)</b>	<b>(51,723,548.32)</b>	<b>(313,308,254.04)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(64,460,282.90)</b>	<b>(4,271,042.18)</b>	<b>(83,210,305.72)</b>	<b>15,183,714.72</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>313,415,181.24</b>	<b>317,948,782.25</b>	<b>274,250,779.13</b>	<b>259,329,623.24</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ</b>	<b>(537,461.54)</b>	<b>(262,558.83)</b>	<b>(297,397.06)</b>	<b>(262,558.83)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>248,417,436.80</b>	<b>313,415,181.24</b>	<b>190,743,076.35</b>	<b>274,250,779.13</b>
<b>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด</b>				
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>				
- เงินจ่ายล่วงหน้าลดลง 0.93 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 หุ้่นสามัญของ บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ขายวัสดุอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

### 1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

1.2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้ โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 1.2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท” และ “บริษัทฯ และบริษัทย่อย”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง :				
บริษัท ภิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขาย ติดตั้งและบริการ อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท ไทยฟิน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบเหล็ก แปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรง	92.50	92.50

### บริษัทย่อยทางอ้อม :

กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. (บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท ภิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20)	เสนอประกวดราคาหรือเสนอ เข้าทำงานให้แก่บริษัท ต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ได้ยื่นขอบัตรประจำตัว ผู้เสียภาษีอากรกับ กรมสรรพากรเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558)	ถือหุ้นทางอ้อม	-	-
---	--	----------------	---	---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. มีเงินทุนจำนวน 100 ล้านบาท

- 2) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 4) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 1.3 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

- บริษัท ทรูไทย อี แอนด์ เอส จำกัด
- บริษัท ไทยฟิน จำกัด
- บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด
- กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี.
- บริษัท ฟุจิ ทัสโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

## 1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

### 1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

ปีที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน	2562
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สินค้าคงเหลือ	2562
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง งบกระแสเงินสด	2562
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง นโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2562
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2562
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ภาษีเงินได้	2562
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2562
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่า	2562
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2562

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ปีที่มีผลบังคับใช้

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2562
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2562
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม	2562
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2562
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2562
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ	2562
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2562
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2562
ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง กำไรต่อหุ้น	2562
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	2562
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การค้อยค่าของสินทรัพย์	2562
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2562
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2562
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2562
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เกษตรกรรม	2562

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก	2562
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2562
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรวมธุรกิจ	2562
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2562
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2562
ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ปีที่มีผลบังคับใช้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน	2562
ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน	2563
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง งบการเงินรวม	2562
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การร่วมกิจการงาน	2562
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2562
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม	2562
ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2562
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2562
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2562
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้น ตามรูปแบบกฎหมาย	2562
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2562
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	2562

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2562
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วย สัญญาเช่าหรือไม่	2562
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2562
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง	2562
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2562
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2562

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ปีที่มีผลบังคับใช้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐาน การบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2562
ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2562
ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต สำหรับเหมืองผิวดิน	2562
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ	2562

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 แล้วเห็นว่า

1) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 11, ฉบับที่ 12 และฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ฝ่ายบริหารพิจารณาว่าการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้จะมีผลให้เกิดรายการปรับปรุงรายการที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าที่รับจ้างผลิตตามคำสั่งที่กำหนดเป็นพิเศษของลูกค้าของบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ารายการดังกล่าวได้มีการส่งมอบอำนาจการควบคุมสินค้าตามการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน ดังนั้นจะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงานซึ่งจากเดิมบริษัทย่อยรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายได้จากการขายทั้งจำนวนเมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

3) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวในข้อ 1 และข้อ 2 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

และฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของสินค้าไปยังลูกค้าแล้ว

รายได้จากการให้บริการจะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้อย่างน่าเชื่อถือซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการร่วมกับลูกค้า หรือโดยคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสัญญา หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 2.3 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นบวกค่าที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน หักด้วยผลรวมของขาดทุนที่รับรู้ และจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานที่แล้วเสร็จจะแสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

### 2.4 เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน

หน่วยลงทุน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

### 2.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้ที่มีอยู่ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) ราคาคงตัวดังกล่าว หมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมด รวมทั้งการปันส่วนของค่าสิทธิการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงาน แสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินการปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

## 2.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น

## 2.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งได้โอนเปลี่ยนมาจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาตามบัญชี ซึ่ง ณ วันโอนมีมูลค่าเท่ากับศูนย์ และเงินลงทุนที่ซื้อเพิ่มเติมจากการเพิ่มทุนแสดงในราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Net Book Value)





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาการก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข จะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้น โดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืมหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คู่กันด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในการปันส่วนต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

## 2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุน

สำหรับทรัพย์สินรายการอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10

## 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

## 2.12 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (โดยประมาณ) ตามอายุของหุ้นกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.13 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 2.14 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

## 2.15 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า หักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลงผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์แล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

## 2.16 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคต ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคา ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน และการรับรู้รายได้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

## 2.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 3. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,081,581.57	543,262.54
- กิจการอื่น	783,492,898.33	663,313,343.64	657,721,924.68	505,349,994.48
รวม	783,492,898.33	663,313,343.64	658,803,506.25	505,893,257.02
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(17,092,987.46)	(18,192,987.46)	(16,123,087.23)	(17,223,087.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>766,399,910.87</u>	<u>645,120,356.18</u>	<u>642,680,419.02</u>	<u>488,670,169.79</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	713,773,317.60	573,594,189.07	603,908,206.43	435,025,504.68
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	25,740,150.19	42,238,928.91	13,470,460.07	24,660,080.85
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,673,667.91	677,153.94	2,453,644.80	374,500.00
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	6,107,099.41	529,175.12	5,809,465.53	529,175.12
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	34,198,663.22	46,273,896.60	33,161,729.42	45,303,996.37
รวม	783,492,898.33	663,313,343.64	658,803,506.25	505,893,257.02
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(17,092,987.46)	(18,192,987.46)	(16,123,087.23)	(17,223,087.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>766,399,910.87</u>	<u>645,120,356.18</u>	<u>642,680,419.02</u>	<u>488,670,169.79</u>





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - ลูกหนี้การค้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(18,192,987.46)	(17,223,087.23)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	1,100,000.00	1,100,000.00
ลดลงเนื่องจากตัดเป็นหนี้สูญ	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(17,092,987.46)	(16,123,087.23)

## 4. มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า / เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	23,400,000.00	172,029,880.00	-	-
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	10,352,243.77	135,735,346.22	-	-
<u>หัก</u> จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(1,821,944.00)	(127,623,850.00)	-	-
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	8,530,299.77	8,111,496.22	-	-
<u>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	1,450,000.00	-	-	-
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	1,305,000.00	-	-	-
<u>หัก</u> การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	(1,246,264.11)	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	58,735.89	-	-	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต้นทุนงานตามสัญญาของงานก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำที่เกิดขึ้นและกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 9.25 ล้านบาท และ 2.35 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 142.83 ล้านบาท และ (7.09) ล้านบาท ตามลำดับ) และเงินประกันผลงานจำนวน - ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 12.29 ล้านบาท)

## 5. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้ค้างรับ	244,797.01	785,169.02	11,422,068.12	10,078,062.58
เงินทดรองจ่าย	2,573,514.14	2,473,952.01	697,931.54	393,123.89
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,893,264.19	18,815,702.64	6,984,241.66	11,850,603.73
ลูกหนี้กรมสรรพากร	45,164,440.69	31,569,663.18	16,004,341.63	6,591,228.95
รวม	61,876,016.03	53,644,486.85	35,108,582.95	28,913,019.15

## 6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	55,000,000.00	13,000,000.00	68,000,000.00	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 1 ปี มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ในไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวกับบริษัทย่อยดังกล่าว และได้เบิกเงินกู้โดยขอโอนเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 7. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	194,442,820.85	202,552,600.51	191,671,288.20	204,690,094.82
สินค้าระหว่างผลิต	210,432,596.81	185,903,505.23	189,266,920.94	167,952,763.70
วัตถุดิบ	371,224,489.56	339,111,131.40	318,536,661.53	300,653,174.98
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	34,624,271.31	31,119,233.46	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	27,471,187.61	62,441,173.67	21,979,349.53	62,441,173.67
รวม	838,195,366.14	821,127,644.27	721,454,220.20	735,737,207.17
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(20,423,017.00)	(23,538,333.28)	(20,423,017.00)	(23,338,208.18)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	817,772,349.14	797,589,310.99	701,031,203.20	712,398,998.99

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนสินค้าที่ขาย	1,704,024,646.32	1,423,694,472.35	1,592,535,666.83	1,344,332,288.34
การปรับเพิ่ม (ลด) ค่าเผื่อมูลค่า				
สินค้าลดลง	(3,115,316.28)	7,183,559.85	(2,915,191.18)	7,325,802.88
	1,700,909,330.04	1,430,878,032.20	1,589,620,475.65	1,351,658,091.22

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(23,538,333.28)	(23,338,208.18)
ยอดที่ลดลง (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี	3,115,316.28	2,915,191.18
ยอดคงเหลือปลายปี	(20,423,017.00)	(20,423,017.00)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	บาท									
	ประเภทกิจการ		ลักษณะ		ส่วนบาท ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
							เงินลงทุน			
							วิธีลงทุน	ราคาตามบัญชี		
					2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย :										
บริษัท กริไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขาย ติดตั้งและบริการ อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	5.0	5.0	99.99%	99.99%	4,999,300.00	4,999,300.00	110,821,154.47	104,044,194.24
บริษัท ไทยฟีน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุง อุปกรณ์หล่อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	15.0	15.0	99.99%	99.99%	14,999,400.00	14,999,400.00	29,114,195.87	22,819,091.36
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัลเวิร์ค จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบ เหล็กแปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรง	120.0	120.0	92.50%	92.50%	118,190,000.00	118,190,000.00	11,480,147.49	62,063,353.61
รวม							138,188,700.00	138,188,700.00		





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน เงินลงทุน	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ					
- เงินลงทุนทั่วไป					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ฟู้ด ทัสโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด 10%		6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
เงินฝากประจำ		31,787,625.30	31,429,820.36	31,493,591.06	31,138,248.56
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น		<u>37,787,625.30</u>	<u>37,429,820.36</u>	<u>37,493,591.06</u>	<u>37,138,248.56</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ยืมจากธนาคาร การเปิดเดบิตอร์ออฟเครดิต วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	209,734,684.93	77,652,197.64	-	287,386,882.57
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-			(5,280,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	<u>209,734,684.93</u>			<u>282,106,882.57</u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัทย่อย

### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 :

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะเวลา 3 ปี จำนวน 49.73 ล้านบาท กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปีและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในวันที่ 25 กันยายน 2560 และรับชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2557

ต่อมาในวันที่ 25 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2562

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2567

### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2 :

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงิน 160 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะขอเบิกเงินกู้เป็นงวดๆ ตามความจำเป็นและต้องเบิกเงินกู้ตามสัญญานี้ภายใน 25 ธันวาคม 2558 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยงวดแรกภายใน 6 เดือน นับจากวันที่รับเงินกู้งวดแรก เงินต้นมีกำหนดชำระ 4 งวดๆ ละเท่าๆ กัน ทุกวันที่ 25 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ 3 งวดรวมจำนวน 101 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้จำนวน 59 ล้านบาท โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดออกไปอีก 1 ปี โดยงวดแรกเป็นวันที่ 25 ธันวาคม 2560

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 มิถุนายน 2562
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2563
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2564





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2568
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2569
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2570
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2571

## สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3 :

ในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 77.65 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือนนับตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 120 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 61 - 119 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 120 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	272,881,245.00	506,448,149.39	1,063,620,609.19	59,423,770.23	67,413,442.95	1,972,858,512.07
เพิ่มขึ้น	-	3,652,409.65	17,018,159.56	2,172,631.05	1,960,541.12	29,501,992.34
ลดลง	-	-	(622,135.40)	(100,700.00)	(858,878.50)	(1,581,713.90)
รับโอน (โอน)	-	-	3,525,645.55	544,533.37	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	272,881,245.00	510,100,559.04	1,083,542,278.90	62,040,234.65	68,515,105.57	2,000,778,790.51
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(226,409,213.17)	(556,977,220.09)	(41,349,943.02)	(38,911,467.56)	(863,647,843.84)
เพิ่มขึ้น	-	(16,559,952.56)	(52,637,155.37)	(4,581,057.46)	(7,758,082.70)	(81,536,248.09)
ลดลง	-	-	339,554.77	56,924.13	858,877.50	1,255,356.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(242,969,165.73)	(609,274,820.69)	(45,874,076.35)	(45,810,672.76)	(943,928,735.53)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	272,881,245.00	280,038,936.22	506,643,389.10	18,073,827.21	28,501,975.39	1,109,210,668.23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	272,881,245.00	267,131,393.31	474,267,458.21	16,166,158.30	22,704,432.81	1,056,850,054.98

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561 และ 2560 มีจำนวน 81,536,248.09 บาท และ 78,831,357.27 บาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างคิดคง รวม
<u>ราคาทุน</u>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	264,421,245.00	428,331,357.85	904,446,060.63	40,954,874.32	27,564,308.21	1,667,157,634.82
เพิ่มขึ้น	-	3,060,717.00	6,382,063.29	1,186,319.21	560,747.66	11,189,847.16
ลดลง	-	-	-	(86,000.00)	(858,878.50)	(944,878.50)
รับโอน (โอน)	-	-	1,439,788.81	-	-	(1,439,788.81)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	264,421,245.00	431,392,074.85	912,267,912.73	42,055,193.53	27,266,177.37	1,677,402,603.48
<u>ถ้าเสื่อมราคาสะสม</u>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	(197,849,144.78)	(459,525,555.93)	(30,129,089.49)	(21,691,795.84)	(709,195,586.04)
เพิ่มขึ้น	-	(13,444,505.46)	(35,665,471.56)	(1,982,476.65)	(1,228,549.68)	(52,321,003.35)
ลดลง	-	-	-	47,998.00	858,877.50	906,875.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(211,293,650.24)	(495,191,027.49)	(32,063,568.14)	(22,061,468.02)	(760,609,713.89)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	264,421,245.00	230,482,213.07	444,920,504.70	10,825,784.83	5,872,512.37	957,962,048.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	264,421,245.00	220,098,424.61	417,076,885.24	9,991,625.39	5,204,709.35	916,792,889.59

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561 และ 2560 มีจำนวน 52,321,003.35 บาท และจำนวน 50,828,001.44 บาท ตามลำดับ ได้รับอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนมาเองไว้กับธนาคารและสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นการค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม การปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2560 ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งงานก่อสร้างอาคารและเครื่องจักรระหว่างคิดตั้งได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 3.05 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 3.05 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ระยะ 3.13 - 4.42 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ถาวรที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนเดิม ดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	705.81	617.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	684.17	602.84



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	โปรแกรม	ค่าใบรับรอง	
	รอตต์บัณชี	คอมพิวเตอร์	คุณภาพ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	42,112,408.06	38,194,912.75	19,847,924.27	100,155,245.08
เพิ่มขึ้น	-	7,179,567.46	304,806.85	7,484,374.31
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	42,112,408.06	45,374,480.21	20,152,731.12	107,639,619.39
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(42,112,408.06)	(32,872,660.84)	(17,019,382.29)	(92,004,451.19)
เพิ่มขึ้น	-	(4,928,847.33)	(1,604,913.09)	(6,533,760.42)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(42,112,408.06)	(37,801,508.17)	(18,624,295.38)	(98,538,211.61)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	5,322,251.91	2,828,541.98	8,150,793.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	7,572,972.04	1,528,435.74	9,101,407.78

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2561 และ 2560 มีจำนวน 6,533,760.42 บาท และจำนวน 4,441,523.74 บาท ตามลำดับได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	โปรแกรม	ค่าใบรับรอง	
	รอดัชนี	คอมพิวเตอร์	คุณภาพ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	42,112,408.06	33,221,017.17	18,051,856.89	93,385,282.12
เพิ่มขึ้น	-	6,229,531.00	-	6,229,531.00
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	42,112,408.06	39,450,548.17	18,051,856.89	99,614,813.12
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(42,112,408.06)	(30,495,497.68)	(17,019,382.29)	(89,627,288.03)
เพิ่มขึ้น	-	(3,775,244.26)	(748,180.91)	(4,523,425.17)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(42,112,408.06)	(34,270,741.94)	(17,767,563.20)	(94,150,713.20)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	2,725,519.49	1,032,474.60	3,757,994.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	5,179,806.23	284,293.69	5,464,099.92

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2561 และ 2560 มีจำนวน 4,523,425.17 บาท และจำนวน 3,559,618.20 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังใช้ประโยชน์อยู่มีราคาทุนเดิมจำนวน 82.70 ล้านบาท และ 77.64 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการมีจำนวน 82.66 ล้านบาท และ 77.64 ล้านบาท ตามลำดับ)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	24,357,904.35	19,778,177.86	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.85 - 3.75 ต่อปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และร้อยละ				
2.80 - 3.00 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	320,000,000.00	200,000,000.00	320,000,000.00	200,000,000.00
ทรัสต์รีซีทส์	389,992,463.32	382,151,859.03	311,143,297.16	281,788,582.11
รวม	<u>734,350,367.67</u>	<u>601,930,036.89</u>	<u>631,143,297.16</u>	<u>481,788,582.11</u>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศหลายแห่งค้ำประกัน โดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เงินฝากธนาคารและบริษัทย่อย

ในเดือน มกราคม - กุมภาพันธ์ 2562 ตัวสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ จำนวน 170 ล้านบาท ถึงกำหนดชำระและได้ชำระคืนทั้งจำนวนแล้ว และได้กู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวน 200 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.01 - 3.75 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 14. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	166,716,940.06	108,672,800.29	137,980,127.85	84,974,055.04
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - ผลประโยชน์				
เมื่อออกจากงาน	4,234,840.00	-	4,234,840.00	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	11,140,901.69	13,398,176.01	7,616,612.87	9,238,085.39
รวม	<u>182,092,681.75</u>	<u>122,070,976.30</u>	<u>149,831,580.72</u>	<u>94,212,140.43</u>





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 15. หุ้นกู้

ยอดคงเหลือของบัญชีหุ้นกู้ ประกอบด้วย

		บาท	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 2		-	200,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 3		-	200,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 4		100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 5		100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 6		100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 7		100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 8		60,000,000.00	60,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 9		400,000,000.00	400,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 10		100,000,000.00	-
รวม		960,000,000.00	1,260,000,000.00
หัก	ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 2	-	(200,000,000.00)
	ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 3	-	(200,000,000.00)
	ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 4	(100,000,000.00)	-
	ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 6	(100,000,000.00)	-
	ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 8	(60,000,000.00)	-
	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดบัญชี	(4,372,000.00)	(4,329,995.00)
บวก	ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สะสม	2,765,381.34	2,157,690.79
รวมหุ้นกู้		698,393,381.34	857,827,695.79

		บาท	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
หุ้นกู้ระยะสั้น		99,286,465.70	-
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		399,642,962.43	259,858,653.05
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		199,463,953.21	597,969,042.74
รวมหุ้นกู้		698,393,381.34	857,827,695.79

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2

ในเดือนมีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในเดือนมีนาคมและกันยายน ของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้รับอนุญาตปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 9 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 3

ในเดือนเมษายน 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.95 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมกราคม, เมษายน, กรกฎาคมและตุลาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้รับอนุญาตปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 4

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือนในเดือนมกราคมและกรกฎาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้รับอนุญาตปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 5

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนกุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติ และข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 6

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 สิงหาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 30 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 7

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 กันยายน 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 8

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 60,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 60 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1.5 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนกุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งหมดจำนวนแล้ว

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 9

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 400 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้จำนวน 200,000 หน่วย มีอายุ 2 ปี และจำนวน 200,000 หน่วย มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 มิถุนายน 2562 และวันที่ 23 มิถุนายน 2563 ตามลำดับ ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.95 ต่อปี และ 5.10 ต่อปี ตามลำดับ โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

## การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 10

ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว ทั้งนี้ ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขอื่นๆ ของหุ้นกู้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นบางส่วนจำนวน 100 ล้านบาท (ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 10)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 16. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	99.86	109.15	74.53	87.26
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	11.75	16.03	7.82	11.72
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(2.22)	(1.30)	(2.04)	(0.91)
โอนไปเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(4.23)	-	(4.23)	-
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(19.17)	(24.02)	(9.95)	(23.54)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>85.99</u>	<u>99.86</u>	<u>66.13</u>	<u>74.53</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9.43	12.74	6.03	9.07
ต้นทุนดอกเบี้ย	2.32	3.29	1.79	2.65
รวม	<u>11.75</u>	<u>16.03</u>	<u>7.82</u>	<u>11.72</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นกำไรจำนวน 19.17 ล้านบาท และ 24.02 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน 9.95 ล้านบาท และ 23.54 ล้านบาท ตามลำดับ)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.13 - 3.02	2.40 - 2.99	3.02	2.40
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 47.00*	0 - 36.00*	1.53 - 18.34*	0 - 36.00*
อัตราภาระ	TMO2017 - 105%	TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**
	of TMO2017**			

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางภาระไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 8.88 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 10.68 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 6.98 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 8.41 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 11.22 ล้านบาท (ลดลง 9.45 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 8.94 ล้านบาท (ลดลง 7.52 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้ให้ความเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานโดยมีสาระสำคัญคือการปรับเพิ่มอัตราค่าชดเชยให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปให้ได้ค่าชดเชยอัตราใหม่จากเดิม 300 วัน เป็น 400 วัน ณ ปัจจุบันร่างดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่คำนวณถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จะมีจำนวนประมาณ 24.25 ล้านบาท (เฉพาะกิจการจำนวนประมาณ 20.56 ล้านบาท) โดยจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน เมื่อ พรบ.ฯ ดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 17. เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.58	1.39	0.58	1.38
- สกุลเงินยูโร	0.02	-	-	-
ลูกหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	2.56	4.70	2.54	4.70
- สกุลเงินยูโร	0.22	-	-	-
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	10.47	0.82	10.47	0.82
<u>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
ทรัสต์รีชีทส์				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	4.30	3.80	4.30	3.80
- สกุลเงินยูโร	0.25	0.17	0.25	0.17
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	6.24	6.62	6.24	6.62
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.63	0.38	0.63	0.38
เจ้าหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	2.16	3.00	2.15	2.85
- สกุลเงินยูโร	1.44	0.77	0.90	0.77
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	-	0.03	-	0.03
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	0.50	2.61	0.50	2.61
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	0.12	-	0.12
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.54	0.81	0.54	0.81
- สกุลเงินยูโร	0.47	0.44	0.47	0.44
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.18	-	0.18	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาซื้อ		สัญญาขาย		สัญญาซื้อ		สัญญาขาย	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1.16	0.98	-	-	1.16	0.98	-	-
- สกุลเงินยูโร	0.36	-	-	-	0.36	-	-	-
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.23	-	-	-	0.23	-	-	-

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่ระมัดระวังและมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

## มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 40.04 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สโก็ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราตามอายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่จำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำลดลง (เพิ่มขึ้น)	(16,419,311.92)	(51,806,100.34)	(8,295,350.62)	(47,904,928.61)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	2,150,000.00	895,000.00	2,150,000.00	895,000.00
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,491,463,700.33	1,350,456,415.68	1,307,595,803.70	1,127,146,427.98
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	528,750,645.33	523,571,252.61	225,881,386.94	227,524,894.58
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	42,611,786.48	42,303,684.82	28,998,599.07	28,439,070.69
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	88,070,008.51	83,272,881.01	56,844,428.50	54,387,619.64
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	4,308,421.38	-	5,133,747.30
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	7,183,559.85	-	7,325,802.88



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 22. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	5,619,644.36	7,034,080.67	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	23,750,046.33	(27,677,820.98)	2,201,089.84	(15,045,781.10)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้				
ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	29,369,690.69	(20,643,740.31)	2,201,089.84	(15,045,781.10)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,834,876.37	4,804,330.45	1,990,873.15	4,708,163.00

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(6,261,740.82)	(100,133,590.76)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(1,252,348.16)	(20,026,718.15)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,014,616.77	-
ปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ		
ที่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21,640,461.57	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	777,573.59	1,648,911.71
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(1,810,613.08)	(2,265,933.87)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	29,369,690.69	(20,643,740.31)

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	18,115,564.71	(68,993,028.86)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	3,623,112.94	(13,798,605.77)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	337,211.46	952,741.85
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(1,759,234.56)	(2,199,917.18)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	2,201,089.84	(15,045,781.10)





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	61,892.00	39,628.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,575,873.44	3,740,898.87
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,084,603.40	4,707,666.66
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	-	479,958.23
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,197,794.57	19,973,463.94
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	26,441,118.57	50,004,588.98
รวม	51,361,281.98	78,946,204.68
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	-	-

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	61,892.00	39,628.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,224,617.45	3,444,617.45
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,084,603.40	4,667,641.64
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	-	376,930.55
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13,225,474.85	14,905,650.20
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	8,867,474.72	10,221,557.57
รวม	29,464,062.42	33,656,025.41
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 158.28 ล้านบาท ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำขาดทุนสะสมทางภาษีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 23. ก้ำไรต่อหุ้น

การคำนวณก้ำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	ก้ำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ก้ำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(30.76)	(68.70)	15.91	(53.95)
ปรับปรุงก้ำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-
ก้ำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณก้ำไรต่อหุ้น (ล้านบาท)	<u>(30.76)</u>	<u>(68.70)</u>	<u>15.91</u>	<u>(53.95)</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	<u>308.01</u>	<u>308.01</u>	<u>308.01</u>	<u>308.01</u>
ก้ำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	<u>(0.10)</u>	<u>(0.22)</u>	<u>0.05</u>	<u>(0.18)</u>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

24. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า วัสดุอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าและรับจ้างซ่อม ประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และ 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศไทย		ต่างประเทศ		รายการตัดบัญชี	รวม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและบริการ	1,818.24	1,647.97	1,024.69	1,015.26	(227.02)	2,615.91
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้น	315.66	277.31	249.93	201.85	9.29	572.85
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน					7.26	488.45
รายได้อื่น					6.00	(4.31)
ค่าใช้จ่ายในการขาย					13.60	18.27
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					157.12	152.46
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)					377.62	378.08
ต้นทุนทางการเงิน					(1.10)	4.20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้					64.63	59.50
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					29.37	(20.64)
					(35.19)	(71.19)





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้รายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าส่งรายการขายสินค้าและบริการจำนวน 1,059.24 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าส่งรายการขายสินค้าและบริการจำนวน 1,182.21 ล้านบาท

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม
	2561	2560	2561	2560	2560
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	347.81	353.91	418.59	291.21	645.12
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ					1,109.21
สินทรัพย์อื่นๆ					1,392.96
รวมสินทรัพย์					3,147.29



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 25. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
รายได้จากการขาย	-	-	3.23	7.63	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหารโดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
รายได้จากการให้บริการ	-	-	10.33	16.16	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหารโดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
รายได้อื่น	-	-	0.08	1.30	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหารโดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
ดอกเบี้ยรับ	-	-	13.45	11.38	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 10
รายได้ค่าเช่า	-	-	0.62	0.62	ราคาตามสัญญา
ซื้อ	-	-	93.94	91.15	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อ	-	-	109.82	100.06	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างของรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า	-	-	1.08	0.54
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	55.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	287.39	209.73
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	11.33	9.81
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	-	-	0.75	-
เจ้าหนี้การค้า	-	-	38.09	35.36

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	41,113,566.28	40,646,882.82	27,851,147.87	27,252,998.69
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,498,220.20	1,656,802.00	1,147,451.20	1,186,072.00
รวม	42,611,786.48	42,303,684.82	28,998,599.07	28,439,070.69

## 26. สัญญาต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพัน จากการทำสัญญาต่างๆ ดังนี้

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาระยะยาวสำหรับที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง, รถยนต์, อุปกรณ์ และค่าที่ปรึกษา โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาตั้งแต่ปี 2562 - 2566 ค่าเข้าขั้นต่ำตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญาเช่า	ช่วงระยะเวลา (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี
	ไม่เกินหนึ่งปี	แต่ไม่เกินห้าปี	ไม่เกินหนึ่งปี	แต่ไม่เกินห้าปี
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	12.69	8.94	-	-
รถยนต์	2.46	2.17	1.22	-
อุปกรณ์	3.97	3.08	3.72	2.81
ค่าที่ปรึกษา	1.80	1.80	-	-

ค่าเช่าและค่าที่ปรึกษาตามสัญญาระยะยาวดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 21.83 ล้านบาท (เฉพาะกิจการมีจำนวน 6.65 ล้านบาท)





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 27. ภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
27.1 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้แต่ยังไม่ได้ใช้	72.64	124.14	71.39	124.14
27.2 ภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน	773.08	921.78	446.42	601.22
27.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินหลายแห่งให้บริษัทย่อยในวงเงิน 1,886.44 ล้านบาท และ 1,888.84 ล้านบาท ตามลำดับ				

## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ ซึ่งระบุให้บริษัทฯ ต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1

ซึ่งตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.11 : 1	2.04 : 1	1.71 : 1	1.73 : 1
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน	1.41 : 1	1.41 : 1	1.19 : 1	1.23 : 1

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 29. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางบัญชีในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคย รายงานไว้	การจัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	จัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
- ลูกหนี้อื่น	22,074,823.67	31,569,663.18	53,644,486.85	22,321,790.20	6,591,228.95	28,913,019.15
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
- ภาษีซื้อรอขอคืน	30,818,818.43	(30,818,818.43)	-	6,019,275.97	(6,019,275.97)	-
- อื่นๆ	1,752,090.79	(750,844.75)	1,001,246.04	731,452.98	(571,952.98)	159,500.00
- เจ้าหนี้อื่น	108,672,800.29	13,398,176.01	122,070,976.30	84,974,055.04	9,238,085.39	94,212,140.43
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	25,693,099.26	(13,398,176.01)	12,294,923.25	17,072,683.96	(9,238,085.39)	7,834,598.57

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562



# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย รวมทั้งให้บริการติดตั้ง บริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานซ่อมบำรุง งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อ และงานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	:	516/1 หมู่ที่ 4 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขที่ทะเบียนบริษัท	:	0107574800498
Website	:	www.tirathai.co.th
โทรศัพท์	:	(02) 769-7699
โทรสาร	:	(02) 323-0910, (02) 709-3236
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	359,202,865 บาท
จำนวนทุนเรียกชำระ	:	308,008,272 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2561)
จำนวนหุ้นสามัญ	:	308,008,272 หุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2561)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท
นักลงทุนสัมพันธ์	:	นายอุปกรม ทวีโชค กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
Email	:	ir@tirathai.co.th
Tel:	:	(02) 769 7699 ext. 1220

## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	(02) 009-9000
โทรสาร	:	(02) 009-9991

ผู้สอบบัญชี	:	1) นายชัยยุทธ อังควิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ 2) นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ 3) นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ 4) นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596
-------------	---	---

ที่อยู่	:	บริษัท เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท จำกัด 491/27 สีสมพลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	(02) 234-1676
โทรสาร	:	(02) 237-2133





บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู  
ถนนสุขุมวิท ตำบลพรุทด  
อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ +66 (0) 27697699 +66 (0) 27093236, 3230910

[www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th)

