

รายงานประจำปี 2562



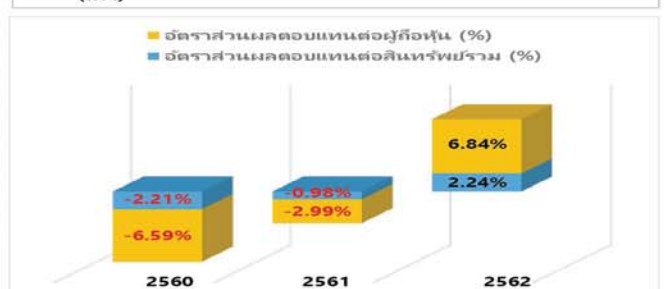
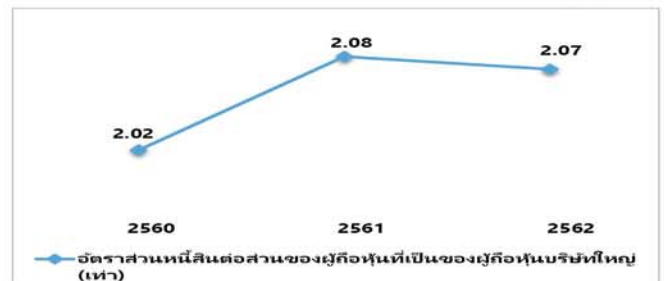
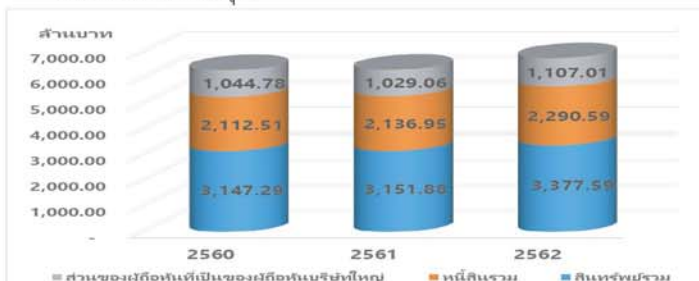
สารบัญ

- 01 ข้อมูลทางการเงิน
โดยสรุป
- 02 สารจากประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการ
- 03 รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ
- 05 รายงาน
คณะกรรมการสรรหา
- 06 คณะกรรมการบริษัท
- 11 ปฏิทินกิจกรรม
2562
- 21 วิสัยทัศน์/
พันธกิจ
- 22 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
และนโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 23 โครงสร้าง
การจัดการ
- 24 การจัดการ
- 31 การกำกับ
ดูแลกิจการ
- 44 การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 47 ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม
- 55 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 62 โครงสร้างรายได้
- 63 ยอดรับคำสั่งซื้อ
และมูลค่างานคงเหลือ
- 65 ภาวะอุตสาหกรรม
และการแข่งขัน
- 71 ปัจจัยความเสี่ยง
- 73 รายการระหว่างกัน
- 74 การวิเคราะห์
และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 81 รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 82 รายงาน
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 88 งบการเงิน
- 142 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(ล้านบาท)

ข้อมูลสรุปทางการเงิน	2560	2561	2562
งบกำไรขาดทุน			
รายได้รวม	2,448.03	2,636.62	2,466.17
รายได้จากการขาย บริการ และสัญญาก่อสร้าง	2,429.77	2,615.91	2,415.98
กำไรขั้นต้น - จากการ ขาย บริการ และสัญญาก่อสร้าง	488.45	572.85	667.66
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อม (EBITDA)	50.94	146.88	281.57
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย และ ภาษี (EBIT)	(32.33)	58.81	196.19
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(68.70)	(30.76)	75.73
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	3,147.29	3,151.88	3,377.59
หนี้สินรวม	2,112.51	2,136.95	2,290.59
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,044.78	1,029.06	1,107.01
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ(%)	20.10%	21.90%	27.63%
อัตราส่วนกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวม (%)	-2.81%	-1.17%	3.07%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	-2.21%	-0.98%	2.24%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	-6.59%	-2.99%	6.84%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	2.02	2.08	2.07
หุ้น			
ทุนจดทะเบียน	359.20	359.20	359.20
ทุนชำระแล้ว	308.01	308.01	308.01
Par Value (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.36	3.34	3.59
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.22)	(0.10)	0.24
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	-	-	0.12



สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

ปี 2562 ที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ มีแนวโน้มปรับตัวในทางที่ดีขึ้น เนื่องจากนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐบาลได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดซื้อเป็นระบบ E-Bidding ทำให้การจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐเพิ่มขึ้น 90% จากปี 2561 ในส่วนภาคเอกชนก็มีการปรับตัวที่ดีขึ้นเช่นเดียวกัน โดยบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 120% จากปี 2561 ปัจจัยหลักมาจากการรับคำสั่งซื้องานพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่าโครงการกว่า 700 ล้านบาท จากการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายการ เลือกตลาดที่ต้องการออกแบบทางด้านวิศวกรรมที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าของกลุ่มธุรกิจไทย ซึ่งเป็นตลาดที่มี margin สูง เป็นผลให้ ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ จากการขายและบริการ รวมทั้งสิ้น 2,416 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นเฉลี่ย อยู่ที่ 28% และกำไรสุทธิ อยู่ที่ 69 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 2,616 ล้านบาท กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 22% และ ขาดทุนสุทธิอยู่ที่ (35) ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัท ได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 "วัฒนธรรมสีเขียว" ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ซึ่งยังคงให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ถือเป็นหนึ่งในพันธกิจของ ไทยออยล์

สำหรับปี 2563 ทางกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ ตั้งเป้าหมายการเติบโตของรายได้ 20%-25% จากปีที่แล้ว โดยจะรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่มอยู่ที่ 18% - 20% ซึ่งเป็นเป้าหมายที่มีโอกาสเป็นไปได้สูง เนื่องจากทางกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ มี Backlog ณ.สิ้นกุมภาพันธ์ 2563 จำนวน 2,696 ล้านบาท จะส่งมอบในปี 2563 จำนวน 2,603 ล้านบาท และ ในปี 2564 จำนวน 93 ล้านบาท รวมถึงมีงานที่รอประมูลและเสนอราคา จำนวน 8,834 ล้านบาท คาดว่าจะรับรู้เป็นคำสั่งซื้ออยู่ที่ 20%-25%

ทั้งนี้ จากความร่วมมือ ความมุ่งมั่น และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ผมเชื่อมั่นว่า บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เป็นบริษัทที่มีศักยภาพทางธุรกิจ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย ที่เหมาะสมชัดเจน สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม รวมถึง การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารงาน และมาตรการอื่นๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้สามารถอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อีกทั้ง ยังมีการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อเป็นการพัฒนาแบบยั่งยืนและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ท้ายสุดนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และ พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ด้วยดีตลอดมา และ ผมขอขอบคุณ ผู้บริหาร และ พนักงานของกลุ่มไทยออยล์ทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเพียรสุดส่าหะให้กับบริษัทเสมอมา ผมเชื่อมั่นว่าด้วยพื้นฐานประสบการณ์ของผู้บริหารและพนักงานทุกท่านผนวกกับศักยภาพในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล จะสามารถทำให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายขององค์กร เพื่อยังประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นสืบไป



นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน

รองประธานกรรมการ รักษาการประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างลง ดังนี้คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประกอบด้วย นายอรอนพ เดกะจิรินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสิงหะ นิกรพันธุ์ เป็นกรรมการ และ นายสมชาย โรจน์รุ่งวศิกุล เป็นกรรมการ

กรรมการทั้งสามท่านมีคุณสมบัติและเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้สอบทานความเหมาะสมและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับทราบข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานของผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และได้ให้คำแนะนำต่าง ๆ แก่ฝ่ายบริหารเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง ได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของทางราชการ
2. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
3. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และติดตามให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตาม ให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ ทั้งนี้ผลการตรวจสอบภายในไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต หรือ ข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ทำให้มั่นใจว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้
4. กำกับดูแล และเป็นผู้ประเมินผลงานการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในมี ความเป็นอิสระ สอบทานและพิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการ ควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุม สภาผู้ประจําปี
6. สอบทานและหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงสาระสำคัญที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการ พิจารณาดำเนินการจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม
7. รายงานผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการ บริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบยังได้ ประเมินตนเองถึงผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำผลไปเป็นแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
8. ทบทวนกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการตามข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย



คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ด้วยความเป็นอิสระ มีการแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการรับรู้ข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุป จากการสอบทาน และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตลอดปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม ที่สร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและมีการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



(นายอรรณพ เตชะจรินทร์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน เพื่อช่วยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ และ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบในวันที่ 28 เดือนกุมภาพันธ์ 2563

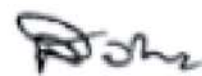
คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และ องค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึง ได้ดำเนินการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีอัตราการประชุมเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้ง (หมด(ครั้ง))
1.นายสิงห์ นิกรพันธุ์	ประธานกรรมการสรรหา	2/2
2.นายจรรุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการสรรหา	2/2
3.นายไต้ จงอี	กรรมการสรรหา	2/2

ภารกิจของคณะกรรมการสรรหาสำหรับรอบปี 2562 สรุปได้ดังนี้ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ได้ดำเนินการสรรหากรรมการเพื่อเข้ามาดำรง ตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อพิจารณา และการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ได้ดำเนินการ สรรหากรรมการเพื่อพิจารณาสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระแทนกรรมการอิสระที่ลาออกและนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในนามคณะกรรมการสรรหา



นายสิงห์ นิกรพันธุ์
ประธานคณะกรรมการสรรหา



คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2562



นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน
กรรมการ
(มีอำนาจลงนามผูกพัน)

ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- The Role of Chairman(RCM),2005
- Directors Accreditation Program(DAP),2004
- Directors Certification Program(DCP),2004
- Finance for Non-Finance Director(FN),2004
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF), 5/2009
- The Role of Compensation Committee RCC12/2011
- How to Measure the Success of Corporate Strategy, HMS 2/2013

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

13.02%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558
- กรรมการสรรหา บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2550
- ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2550
- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)



นายอุปกรณ์ ทวีโชค
กรรมการ
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)

ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Accreditation Program(DAP),2004
- Directors Certification Program (DCP), 2004
- Audit Committee Program (ACP), 2008
- Developing Corporate Governance Policy, 2008
- Chartered Director Class (CDC), 2008
- Successful Formulation & Execution the Strategy, 4/2009
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, 5/2009
- Monitoring the Internal Audit Function, 5/2009
- Monitoring the Quality of Financial Reporting, 7/2009
- M&A - Finding Opportunity during Crisis, 2009
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)
- CEO Seminar: Understanding IFRS Financial Statement, Federation of Accounting Professions (FAP), 2012
- CEO/CFD Conference : Being AEC Professional, FAP, 2012
- KBANK Seminar — AEC Plus : Your Business to the New Frontier, 2012
- Financial Instruments for Director (FID), 3/2013
- CEO Forum 6/2013 (MAI) : Sustainable Business with CSR
- Monitoring Fraud Risk Management, MFM 10/2013
- How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

1.78%


ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2551 - ปัจจุบัน
- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชีเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน
- กรรมการบริหาร บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2554
- กรรมการสรรหา บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2550
- รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการเงินและการตลาด) บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท กรุงเทพเอ็นอีเนียริงคอนซัลแตนท์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัท กรุงเทพเอ็นอีเนียริงคอนซัลแตนท์ จำกัด

คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2562


	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
<p>นายจรัญวิทย์ สวนมาลี กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสิบลพันธ์)</p> <p>ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ 69 ปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม)/ Adamson University ประเทศฟิลิปปินส์ - Directors Accreditation Program(DAP),2004 	2.77%	<ul style="list-style-type: none"> • 2548 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2548 – 2555 - ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)


	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
<p>นายอวยชัย ศิริวงษา กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสิบลพันธ์)</p> <p>ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ 65 ปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตธนบุรี - ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการความขัดแย้ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Directors Accreditation Program(DAP),200 - Finance for Non-Finance Director(FN),2004 	0.37%	<ul style="list-style-type: none"> • 2551 – ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2548 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2548 – 2551 - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการบริษัท


รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2562

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม 100	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
<p>นายอัมพรกิต พูลเจริญ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสิบลพันธ์)</p> <p>ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ 68 ปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)/จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Accreditation Program(DAP),2004 - Directors Certification Program(DCP),2004 	0.73%	<ul style="list-style-type: none"> • 2554 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการบริหาร บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2551 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - ผู้จัดการฝ่ายวางแผน จัดหาและขนส่ง บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2548 – 2550 <ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายปฏิบัติการ) - ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม 100	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
<p>นางสุนันท์ สันติษัตินันท์ กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสิบลพันธ์)</p> <p>ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ อายุ 68 ปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ(การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - Directors Accreditation Program(DAP),2004/ - Company Secretary Program,2005 - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 20/2015) 	2.27%	<ul style="list-style-type: none"> • 2551 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2548 – 2550 <ul style="list-style-type: none"> - ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2562

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
<p>นายไต้ จงอ๊ กรรมการ</p> <p>ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ 59 ปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาการจัดการ/ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Directors Accreditation Program(DAP),2006 	0.01%	<ul style="list-style-type: none"> • 2548 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2555 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการสรรหา บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2552 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - รองกรรมการผู้จัดการ Aira Securities Public Company Limited • 2553 – 2553 <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการสรรหา บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2550 – 2551 <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการสรรหา บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
<p>นายสิงหะ นිරพันธ์ กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ</p> <p>ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 อายุ 66 ปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท ภาควิชาการบริหารธุรกิจ, Abilene Christian University, Dallas, Texas, USA. - ปริญญาตรีสาขาการเงินการธนาคารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Capital Market Academy Leadership Program - Politics and governance in Democratic Systems for Executive #8, King Pradjadhipok's Institute - Advanced Management for Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - Financial Institution Governance Progame, FGP 3/2011 - Role of The Compensation Committee Program (RCC) - Director Certificate Program (DCP) - Improving Board Decisions (IBD) - Director Certification Program Update (DCPU 2/2014) - Advanced Audit Committee Program (AACP 15/2014) - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 10/2014) - Role of the Chairman Program (RCP 33/2014) - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 25/2015) - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 27/2016)* - Ethical Leadership Program (ELP4/2016) 	0.00%	<ul style="list-style-type: none"> • 2556 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน) • 2555 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) • 2551 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> - ผู้อำนวยการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก สถาบันคุ้มครองเงินฝาก - รองเลขาธิการสายจัดการลงทุน สถาบันคุ้มครองเงินฝาก - รองผู้จัดการทั่วไป ธนาคารคิงดอมแบงก์ สาขากรุงเทพฯ - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหาร (เงินและปริวรรตเงินตรา/ คณะกรรมการสินเชื่อ ธนาคารนครธน - รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยแอดมิเนิสเตรชั่น เซอร์วิสเซสจำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เทรดดิ้ง จำกัด - ประธานกรรมการ บริษัท จีพีเอฟ พร็อพเพอร์ตี้เมเนจเม้นท์จำกัด - กรรมการ บริษัท สหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน) - กรรมการ บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ แอ็ดไวซอรี่จำกัด - กรรมการ บริษัท แอลเอ็มจีประกันภัย จำกัด - กรรมการอิสระ/ตรวจสอบ บมจ. โอเอฟเอสแคปปิตอล (ประเทศไทย)



คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2562



นายอรรณพ เตกะจรินทร์
กรรมการ/กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ

ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ
เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559
ได้รับแต่งตั้ง เป็นประธาน
กรรมการตรวจสอบ
เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562
อายุ 70 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOO

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์/จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการ
ถือหุ้นใน
บริษัท

0.08%

ประสบการณ์ทำงาน
ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน
 - กรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554
 - ที่ปรึกษา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการสรรหา บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด



นายสมชาย โรจน์รุ่งกัตินกุล
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ
เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561
ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการตรวจสอบ
เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562
อายุ 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOO

- ปริญญาโท Master of Engineering สาขา Electric Power, มหาวิทยาลัย Rensselaer Polytechnic Institute เมือง Troy มลรัฐ New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า(ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร วิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรม ผู้ประเมินห้องปฏิบัติการทดสอบ และ สอบเทียบ (Assessor Course ISO/IEC 17025) สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการฝึกอบรม (Calibration and Traceability of Measurement) สถาบันมาตรวิทยา
- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ APLAC Workshop on Measurement Uncertainty เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตรการฝึกอบรม Management Development for Organization Transformation มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การทำเพื่อสังคมและประเทศ
- คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ
- ที่ปรึกษา และคณะอนุกรรมการทดสอบความรู้ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สภาวิศวกร
- คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางด้านไฟฟ้าและ เครื่องกลสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

สัดส่วนการ
ถือหุ้นใน
บริษัท

0.00%

ประสบการณ์ทำงาน
ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 - ปัจจุบัน
 - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน
 - กรรมการอิสระ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559
 - ผู้จัดการ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้านครหลวง
- 2554 - 2557
 - นักบริหาร 13 รองผู้จัดการบริหารองค์กร การไฟฟ้านครหลวง
- 2553 - 2554
 - นักบริหาร 12 ผู้ช่วยผู้จัดการงานบริการ งานบริการระบบจำหน่าย การไฟฟ้านครหลวง
- 2551 - 2553
 - นักบริหาร 11 ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบและควบคุมงาน การไฟฟ้านครหลวง
- 2550 - 2551
 - นักบริหาร 10 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบและควบคุมงาน การไฟฟ้านครหลวง
- 2548 - 2550
 - นักบริหาร 10 ผู้อำนวยการกองทดสอบ อุปกรณ์ไฟฟ้าฝ่ายวิจัยและพัฒนา การไฟฟ้านครหลวง



ปฏิทินกิจกรรม 2562



ฉิรไทย ผู้ผลิตหม้อแปลงของคนไทย ตระหนักดีว่า คนไทย วิศวกรไทย มีศักยภาพมากพอ ที่จะผลิตหม้อแปลงขนาดใหญ่ ระดับแรงดันไฟฟ้าสูง ถึง 525 kV ได้ จึงตั้งเป้าหมายที่จะเป็น ผู้ผลิตหม้อแปลงให้ครอบคลุมระบบไฟฟ้าของประเทศและAsian Power Grid ทั้งหมด

ฉิรไทย ใ้เวลา 32 ปี นับแต่ก่อตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจหม้อแปลง ได้กำหนดเป้าหมายการเพิ่มขีดความสามารถในแต่ละทศวรรษ จากหม้อแปลงระบบจำหน่าย ระบบแรงดัน 33 kV เป็นระบบ กำลัง 132 kV, 230 kV และ 525 kV

บนเส้นทางธุรกิจที่ก้าวไปต้องพบปัญหาอุปสรรคมากมาย แต่ก็ผ่านพ้นมาได้ ทั้งนี้ด้วยความมุ่งมั่นของ ทีมงาน ฉิรไทย ที่ตั้งใจสร้างผลิตภัณฑ์หม้อแปลง ภายใต้ "แบรนด์สัญชาติไทย" โดยได้รับความอนุเคราะห์ให้การสนับสนุนจากทุกท่าน ที่เห็นด้วย ที่ประเทศของเรา ต้องมีเทคโนโลยีไฟฟ้าแรงสูง เพื่อรองรับการพัฒนาประเทศด้วยมั่นคงและกำลังความสามารถของคนไทย ให้มีความมั่นคงแบบยั่งยืน

EGAT

ส่งเสริมอุตสาหกรรมของไทย

อีกหนึ่งความสำเร็จ ของ อุตสาหกรรมหม้อแปลง ของ คนไทย ฉิรไทย ผลิตหม้อแปลงขนาดกำลัง 333.33MVA ระดับ แรงดัน 525 kV

วันที่ 4 มีนาคม 2562 นับเป็นวันสำคัญของวงการอุตสาหกรรมหม้อแปลงของคนไทยอีกครั้งที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดย คุณวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย ผู้ว่าการ และ บริษัท ฉิรไทย จำกัด(มหาชน) โดย คุณสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ ได้ลงนามสัญญาเลขที่ S100664-3161-TIEC-TX-04 ร่วมกันเพื่อการซื้อขายหม้อแปลงขนาดกำลัง 333.33 MVA 500 kV รวมมูลค่าประมาณ 270 ล้านบาท เพื่อโครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า บริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลางและกรุงเทพมหานคร เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงระบบไฟฟ้า ณ อาคารสำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงของไทยนับว่าเป็นอุตสาหกรรมที่ไทย มีความโดดเด่นที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สามารถผลิตทดแทนการต้องพึ่งพานำเข้าหม้อแปลงจากต่างประเทศและยังผลิตส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศอีก

ความสำเร็จในครั้งนี้ นับเป็นความสำเร็จของวิศวกรไฟฟ้าไทย ที่หากไม่มี ท่านผู้อาวุโสในวงการไฟฟ้า ท่านผู้ว่าการไฟฟ้า ตลอดจนเจ้าหน้าที่ ของ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอดจนผู้มีอุปการคุณทุกท่านให้การสนับสนุนแล้ว ฉิรไทย คงยากที่จะได้รับ ความสำเร็จจวบจนวันนี้

ฉิรไทย..ต้องขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง มา ณ ที่นี้ด้วย

อุตสาหกรรมหม้อแปลงของไทย จะมีความมั่นคง สร้างความมั่งคั่งให้กับชาติไทยได้อย่างยั่งยืนแล้วรัฐบาล หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และคนไทย ต้องให้การสนับสนุนใช้หม้อแปลงของคนไทย



ปฏิทินกิจกรรม 2562

ดิรไทย ส่งมอบแสงสว่างและปัญญาเพื่อสังคมไทย

ดิรไทย เปิดโลกทัศน์ให้นักเรียน นักศึกษา ทุกสถาบัน เข้าชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงอย่างใกล้ชิด เพื่อการเรียนรู้ ภาคปฏิบัติสร้างความเข้าใจเพิ่มมากขึ้นจากการเรียนภาคทฤษฎีในห้องเรียน

วันที่ 9 มีนาคม 2562 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พิณิจ จิตจจิ่ง นำนักศึกษาภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี จำนวน 40 คน มาดูงานการผลิตและทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ที่ ดิรไทย

ดิรไทย ภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาของชาติ เป็นแหล่งเรียนรู้ภาคปฏิบัตินอกห้องเรียนที่ช่วยเสริมความเข้มแข็งการเรียนภาคทฤษฎีในมหาวิทยาลัย



ดิรไทย ขอขอบพระคุณท่านผู้มีเกียรติและผู้มีอุปการะทุกท่าน

บุธบริษัท ดิรไทย จำกัด(มหาชน)ในงาน MAI FORUM 2019 มหกรรมรวมพลังคน MAI ครั้งที่ 6 ภายใต้ธีม " 20 ปี MAI เติบโตด้วยกัน สร้างสรรค์ ยั่งยืน" พบผู้แสดงสินค้าบริการของ บมจ. ใน MAI กว่า 100 บริษัท ฟังสัมมนาจากกูรูชั้นนำตลอดงานเสาร์ที่ 13 ก.ค. 2562 10.00-19.00 น. ณ ชั้น 22 ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์



ดิรไทยขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

บริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน) จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เวลา 10.00 น. ณ ห้องศรีนครินทร์ 1 ชั้น 1 โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ เป็นไปอย่างเรียบร้อย

ปฏิทินกิจกรรม 2562



ดิรไทย ขอเติมเต็มการศึกษาของชาติ

การเรียนเพื่อเป็นวิศวกรที่ดีมีความรู้ความสามารถ นอกจากการเรียนรู้ภาคทฤษฎีในห้องเรียน สิ่งหนึ่งที่สำคัญ คือ การที่ผู้เรียนต้องได้รับการฝึกฝนภาคปฏิบัติ จากการทดลอง ปฏิบัติงานจริงบางครั้ง ห้องปฏิบัติการเพื่อการเรียนภาคปฏิบัติมักมีเครื่องมือเครื่องใช้อุปกรณ์ไม่เพียงพอหรือตรงตามวัตถุประสงค์เพื่อการทดสอบและวิจัย

เมื่อ วันที่ 20 มีนาคม 2562 นี้ บริษัท ดิรไทย จำกัด(มหาชน) โดย คุณอวยชัย ศิริวงษา กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายขาย ได้มอบหม้อแปลง ให้กับ ศาสตราจารย์ ดร.ชัย จาตุรพิทักษ์กุล คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศุภกิตติ ชาติโก หัวหน้าภาค วิชาวิศวกรรมไฟฟ้า และอาจารย์ บุญเหนือ พิงศิริ เพื่อใช้ใน กิจกรรมการเรียน การสอนและศึกษาวิจัย ของภาควิชาวิศวกรรม ไฟฟ้า



ดิรไทย ขอขอบพระคุณท่านผู้มีเกียรติและผู้มีอุปการะทุกท่าน

บุของ บริษัท ดิรไทย จำกัด(มหาชน)ในงาน TEMCA FORUM EXHIBITION 2019, Pattaya ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 23-24 สิงหาคม 2562 ที่ ศูนย์ประชุมพีช โรงแรมรอยัลคลิฟไฮเดิลกรุป พัทยา

ปฏิทินกิจกรรม 2562



ทริไทย ขอขอบพระคุณท่านผู้มีเกียรติและผู้มีอุปการะทุกท่าน

จัดกิจกรรมออกบูธ ในงาน IEEE PES GTD ASIA 2019, Conference & Exposition ด้านไฟฟ้าและพลังงาน เมื่อวันที่ 19-23 มี.ค. 2562 ที่ BITEC บางนา

ทริไทย ผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังของคนไทย ที่มีความสามารถผลิตหม้อแปลงได้ครอบคลุมระบบไฟฟ้าของ ASIAN POWER GRID ทั้งหมด กล่าวคือ ขนาดกำลัง 333 MVA ระดับแรงดัน 525 kV ส่งไปติดตั้งใช้งานมากกว่า 30 ประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้าของคนไทยเอง

ทริไทย หวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาจ่ายพลังงานไฟฟ้า เสริมความมั่นคงของระบบทั้งในประเทศไทยของเราและประเทศในกลุ่ม ASEAN ให้มีความเข้มแข็งมั่นคงเติบโตยิ่งขึ้นต่อไป



นวัตกรรมใหม่ การสตาร์ทมอเตอร์

เมื่อ วันที่ 27 มีนาคม 2562 คุณ อภิชาติ วัฒนาคูดมชัย ผู้อำนวยการส่วนเครื่องจักรกลไฟฟ้า กรมชลประทาน ได้นำคณะวิศวกร จำนวน 12 ท่าน มาเยี่ยมชมดูงานการผลิตหม้อแปลงของ ทริไทย

ขณะเดียวกัน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิษฎา บุญญาอรุณเนตร อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ได้บรรยายเรื่อง Motor Starting Solution โดยใช้เทคนิคการลดกระแสสตาร์ทมอเตอร์ด้วยวิธีลดแรงดันร่วมกับการชดเชยกำลังรีแอกทีฟ ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ที่เกิดจากความร่วมมือวิจัยและพัฒนา ระหว่างบริษัท เพาเวอร์ ควอลิตี้ ทิม จำกัด กับ บริษัท ทริไทย จำกัด มหาชน โดยร่วมมือวิจัยและพัฒนากการสตาร์ท มอเตอร์ขนาด 1,400 kw แรงดัน 6,600 V เพื่อใช้ในการสูบน้ำในเหมืองถ่านหินลิกไนต์แม่เมาะ ลำปาง ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้รับความสำเร็จอย่างดีมาก

ทริไทย ภูมิใจที่ได้สร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองโรงงานอุตสาหกรรมของไทย



ปฏิทินกิจกรรม 2562

ดิรไทย ขอเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสร้างสรรค์ สันติภาพ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รสสุคนธ์ แสงมณี อธิการบดีมหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ และ คุณสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงทางวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพด้านการศึกษาที่ บริษัท ดิรไทย จำกัด(มหาชน) และ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์จะร่วมมือกัน เพื่อใช้ศักยภาพของทั้งสองหน่วยงานในการส่งเสริมและสนับสนุน การศึกษาเปิดโอกาสให้ผู้เรียนรู้ในเขตพื้นที่จังหวัดนราธิวาสและ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ยกระดับและพัฒนาการศึกษาในระดับ อุดมศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์ โดย ดิรไทย ให้การสนับสนุน ดังนี้

- คำแนะนำความรู้ในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูง
- การทำงานวิจัยร่วมกันกับทางคณะวิศวกรรมศาสตร์
- รับนักศึกษา หลักสูตร สหกิจศึกษาและนักศึกษาเพื่อ ฝึกงาน
- อนุเคราะห์ อุปกรณ์เครื่องมือทดสอบและเครื่องมือวัดเพื่อติดตั้ง ใช้งานด้านไฟฟ้าแรงสูงเพื่อการเรียนทดลองในห้องปฏิบัติการไฟ ฟ้าแรงสูง

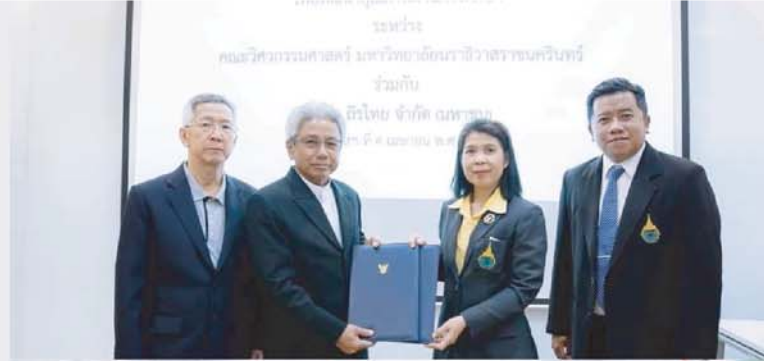
หมายเหตุ:

มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์...เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ ตั้งอยู่ที่จังหวัดนราธิวาส พื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเปิด โอกาสให้เยาวชนในพื้นที่จังหวัดนราธิวาสและใกล้เคียงที่ส่วนใหญ่ เป็นชาวมุสลิมนับถือศาสนาอิสลามได้มีโอกาสเข้าศึกษาระดับ อุดมศึกษา มากขึ้น อันจะส่งผลต่อการพัฒนา การเมือง เศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิตของประชากรให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

ดิรไทย ผู้ผลิตหม้อแปลงของคนไทย มีความยินดีอย่างยิ่ง ที่ให้การสนับสนุนภารกิจสำคัญนี้อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ดิรไทย ขอเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมของคนไทย ที่สร้างเสริมอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าของ ประเทศ ให้มีความมั่นคงแบบยั่งยืน

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สายงานส่งเสริมการค้าการลงทุน นำโดย คุณพิทักษ์ ศรีสกลกิจ คุณชยุตม์ ศรีเพียร คุณทรงพล บำเพ็ญสันติ คุณนิวัฒน์ ธัญปิตินันท์ กรรมการสายงานส่งเสริมฯ ได้นำสมาชิกของสภาฯรวม 30 ท่าน เข้าเยี่ยมชมกิจการและดูงานการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ ดิรไทย โดย คุณสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ ได้ให้การต้อนรับ และคุณอวยชัย ศิริวงจนา ได้บรรยายสรุปและนำเยี่ยมชมดูงาน



การผลิตหม้อแปลงทั้งระบบไฟฟ้ากำลังและจำหน่าย

ดิรไทย ขอขอบพระคุณ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นอย่างสูงที่ได้จัดกิจกรรมนำสมาชิกมาเยี่ยมชมในครั้งนี้และ คาดหวังว่าทุกท่านคงได้รับประโยชน์ตามสมควร

ปฏิทินกิจกรรม 2562



ดิรไทย ยินดีและภูมิใจที่ได้ส่งมอบสิ่งดีๆ เพื่อสังคมไทยรายการ "กล้าลอง กล้าลุย"

โดย คุณต้นกล้า นายชัยอนันต์ บันชู ผู้ประกาศข่าว ช่อง 7 จะพาทุกท่าน ชมเบื้องหลังการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ "ดิรไทย" ออกอากาศ ณ วันที่ 3-4 กรกฎาคม 2562

กล้าลองกล้าลุย : ลุยโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ตอน 1 ออกอากาศ ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2562

<https://news.ch7.com/detail/350126?refid=line>

กล้าลองกล้าลุย : ลุยโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ตอน 2 ออกอากาศ ณ วันที่ 4 กรกฎาคม 2562

<https://news.ch7.com/detail/350345?refid=line>

วิศวกรพันธุ์ใหม่ต้องเรียนรู้ภาคทฤษฎีควบคู่การปฏิบัติ

เมื่อ วันที่ 24 กรกฎาคม 2562 คณาจารย์และนักศึกษาจาก "วิทยาลัยเทคโนโลยี ดอนบอสโก" จำนวน 81 คนมาศึกษาดูงานการผลิตหม้อแปลง ที่ "ดิรไทย"

คณะนักศึกษาจาก ดอนบอสโก มาศึกษาดูงานเป็นประจำทุกปี

นักศึกษาดูงานด้วยความสนใจ ได้ซักถามข้อสงสัยตลอดเพื่อนำ ความรู้ไปสู่การปฏิบัติงานจริง "ดอนบอสโก" เป็นวิทยาลัยประเภทช่างอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นการเรียนภาคทฤษฎีควบคู่กับการปฏิบัติให้นักเรียนที่เป็นเด็กกำพร้าและยากจน โดยไม่เก็บค่าเล่าเรียนแต่อย่างใด ได้เริ่มเปิดกิจการในปี พ.ศ.2489 จวบจนปัจจุบันมีอายุกว่า 70 ปี

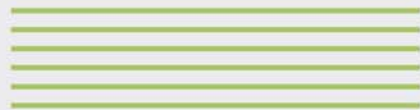


ปฏิทินกิจกรรม 2562



องค์ความรู้ที่มีปิดกัน ณ วันที่ 27 สิงหาคม 2562

อาจารย์บุญเหนือ พึ่งศิริ อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี นำนักศึกษาชั้นปี 4 ที่จะทำ Project ปรับปรุงห้อง Lab ไฟฟ้าแรงสูง มาศึกษาดูงาน ห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าแรงสูงที่ ภิรไทย เพื่อนำข้อมูลไปพัฒนา ปรับปรุงห้อง Lab ที่ใช้เพื่อการเรียนการสอนต่อไป



EGAT เยี่ยมชม ภิรไทย

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 คุณบัญชา เพชรแก้วกุล ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการสินทรัพย์ระบบส่ง(อทส) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย นำคณะผู้บริหารในฝ่าย มาเยี่ยมชมดูงานการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ที่ ภิรไทย

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นหน่วยงานของรัฐที่ส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า ที่ผลิตภายในประเทศตลอดมา ทำให้อุตสาหกรรมหม้อแปลงของไทย พัฒนาเจริญก้าวหน้ามีขีดความสามารถสูงสุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ภิรไทย ผู้ผลิตหม้อแปลงของคนไทย ขอขอบคุณ EGAT ที่ส่งเสริมให้ ภิรไทย มีขีดความสามารถการผลิตหม้อแปลง ขนาด 333 MVA ระดับแรงดัน 525 kV ในปัจจุบัน นี้

อุตสาหกรรมของคนไทยจะพัฒนาก้าวหน้าทัดเทียมอารยประเทศแล้ว ภาครัฐต้องให้การส่งเสริมและสนับสนุนให้ของไทย



ปฏิทินกิจกรรม 2562

รับมอบรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 (Green Culture โรงงาน 3)

คุณสุนันท์ สันติโชติรัตน์ รับมอบรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 (Green Culture โรงงาน 3) จาก คุณทองชัย ขวลิขิตพิเชฐ อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม (ผู้แทนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม) เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 ณ ห้องมัทฉะวานรังสรรค์ สโมสรทหารบก (วิภาวดี)



MEA ส่งเสริมอุตสาหกรรมของไทย

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 นายกีรพัฒน์ เจียมเศรษฐ์ ผู้ว่าการไฟฟ้านครหลวง และ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ทำพิธีลงนามสัญญาเลขที่ MP2-8975-CGE ซื้อขายหม้อแปลงจำหน่าย ชนิด CSP (Completely Self Protected Type) 3 เฟส 4 สาย 50 เฮอร์ซ 225 KVA จำนวน 715 ชุด มูลค่าประมาณ 418 ล้านบาท การไฟฟ้านครหลวงเป็นรัฐวิสาหกิจที่ได้ให้การสนับสนุนให้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายในประเทศตลอดมาได้ส่งเสริมสนับสนุนให้หม้อแปลง ของ ทิรไทย ขนาด 300 MVA ระบบแรงดัน 230 KV

ที่กล่าวได้ว่าเป็นหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดและระบบแรงดันสูงสุดที่สามารถผลิตได้ภายในประเทศตั้งแต่ปี 2551 โดยติดตั้งใช้งานที่สถานีไฟฟ้าชิดลม

ปัจจุบันอุตสาหกรรมหม้อแปลงของไทยพัฒนาเจริญก้าวหน้าที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นอุตสาหกรรมที่ช่วยทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศแล้วยังสามารถผลิตส่งไปขายยังต่างประเทศอีก

อุตสาหกรรมของไทยจะพัฒนาเจริญก้าวหน้าได้นั้น ภาครัฐต้องส่งเสริมสนับสนุนให้ของไทย



ปฏิทินกิจกรรม 2562



เปิดโลกแห่งการเรียนรู้ที่ถิรไทย

วิศวะลาดกระบัง ศึกษาดูงานการผลิต ที่ถิรไทย จากทฤษฎีในห้องเรียน สู่ภาคปฏิบัติในโรงงาน

เมื่อวันที่ 19 กันยายน อาจารย์ณัฐพันธ์ บุญเสนอ พานักศึกษาชั้นปีที่ 4 ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง จำนวน 18 คน มาศึกษาดูงานการผลิตหม้อแปลงทั้งหม้อแปลงระบบจำหน่ายและกำลัง ตั้งแต่ขั้นตอนแรกจนถึงขั้นตอนทดสอบ

วัตถุประสงค์เพื่อนำไปเป็นข้อมูลการทำProjectเพื่อนำปัญญาประดิษฐ์มาค้นหาการเกิดการบกพร่องของหม้อแปลงทั้งหม้อแปลงชนิด Oil type และ Dry type Cast Resin และขอความสนับสนุนการใช้หม้อแปลงตัวอย่างอุปกรณ์และเครื่องมือวัดจากห้องปฏิบัติการทดสอบเพื่อการศึกษาครั้งนี้

ถิรไทย ยินดีให้การสนับสนุนและภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งเพื่อความสำเร็จของน้อง ๆ นักศึกษาเหล่านี้

ถิรไทย เติมเต็มการศึกษาของชาติ

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 รองศาสตราจารย์ดร.วรนุช แจงสว่าง รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนคร นำนักศึกษาชั้นปีที่ 3 หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมพลังงานจำนวน 20 คนมาเยี่ยมชมดูงานด้านการผลิตและทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ที่ ถิรไทย

ถิรไทย ตั้งใจที่จะเป็นแหล่งเรียนรู้นอกสถาบัน เพื่อเติมเต็มการเรียนภาคทฤษฎีในห้องเรียนให้นักเรียนนิสิตนักศึกษาได้สัมผัสผลการปฏิบัติงานจริงจะได้เข้าใจบทเรียนมากยิ่งขึ้น จึงเปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษาเข้าศึกษาดูงานการผลิตหม้อแปลงได้อย่างใกล้ชิดตลอดมา

ถิรไทย เติมเต็มการศึกษาของชาติ

ถิรไทย ตั้งใจที่จะเป็นแหล่งเรียนรู้นอกสถาบัน เพื่อเติมเต็มการเรียนภาคทฤษฎีในห้องเรียนให้นักเรียนนิสิตนักศึกษาได้สัมผัสผลการปฏิบัติงานจริงจะได้เข้าใจบทเรียนมากยิ่งขึ้นจึงเปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษาเข้าศึกษาดูงานการผลิตหม้อแปลงได้อย่างใกล้ชิดตลอดมา

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 ผศ.ดร.วีระพันธ์ รังสิวิจิตรประภา นำนิสิตชั้นปีที่ 2 ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำนวน 40 คน มาเยี่ยมชมดูงานด้านการผลิตและทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง



ปฏิทินกิจกรรม 2562

เสริมสร้างปัญญา ทำในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นกมล วิวัชรโกเศศ หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ได้มาเยี่ยมชมดูงานที่ ทิรไทย ได้ให้ความรู้คำแนะนำ เพื่อการพัฒนาหม้อแปลง ให้เป็น Smart Transformer ทิรไทย ต้องขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ทิรไทย เติบโตเต็มการศึกษาระดับชาติ

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ศุภกิตติ โชติโก นำนิสิตชั้นปี 4 ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จำนวน 10 คน มาเยี่ยมชมดูงานด้านการผลิตและการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง

PEA เยี่ยมชม TRT - ภูมิใจไทยทำ

เมื่อ 2 ธันวาคม 2562 ดร.สมชาย ทรงศิริ ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม คุณธนฤต บุตรจันทร์ รองผู้อำนวยการฝ่ายระบบมิเตอร์และหม้อแปลง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและคณะวิศวกร ได้มาเยี่ยมชมดูการผลิตหม้อแปลงระบบจำหน่ายและระบบกำลังที่ บมจ. ทิรไทย

ทิรไทยขอขอบคุณที่ได้รับคำแนะนำหลายประการที่เป็นแนวทางในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และคุณภาพของหม้อแปลงให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของ PEA ในอนาคต

รวมพลังสร้างสรรค์ภาคการศึกษาภาคอุตสาหกรรมของไทย

วันที่ 11 ธันวาคม 2562 ที่ผ่านมา บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ให้การต้อนรับ ผศ.ดร.นกมล วิวัชรโกเศศ หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ (ECE) คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (มจพ.) และ ผศ.ดร.พิสิษฐ์ ลีวนกุล ที่มาร่วมประชุมความร่วมมือด้านงานวิจัยและการศึกษากับทางบริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนา น.ศ. ในการตอบโจทย์ความต้องการของอุตสาหกรรมด้านหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศไทย

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) มีความยินดีเป็นอย่างยิ่ง ที่เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยตอบโจทย์การศึกษาของประเทศและใคร่ขอขอบคุณท่านอาจารย์ เป็นอย่างสูง มา ณ โอกาสนี้ด้วย



วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตจำหน่ายและให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคพื้นเอเชียและโอเชียเนียรวมทั้งแสวงหาโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องด้วยผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้งสร้างสรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม

พันธกิจ

ธุรกิจ

- ใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคไปร่วมมือกับลูกค้าในการออกแบบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพให้เหมาะสมกับระบบและลักษณะงานของลูกค้า พร้อมทั้งพัฒนาระบบบริการครบวงจรเพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของลูกค้า

- ขยายโครงสร้างตลาดครอบคลุมประเทศในเอเชียและโอเชียเนีย

- เพิ่มสายงานธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบการผลิตและจำหน่ายพลังงานและร่วมลงทุนในโครงการระบบผลิตพลังงาน

ลูกค้า

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม กำหนดสิ่งที่ทันเวลา และบริการที่ดี

- มุ่งมั่นเพื่อให้เป็นบริษัทที่ลูกค้านึกถึงเป็นลำดับแรกเมื่อต้องการสินค้าและบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า

บุคลากร

- ส่งเสริมพัฒนาและรักษาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญพร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมเปี่ยมด้วยคุณภาพรักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า

ธรรมาภิบาล

- สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเป็นธรรม

ความรับผิดชอบต่อสังคม

- เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

หมายเหตุ: วิสัยทัศน์ สร้างเมื่อ 9 กุมภาพันธ์ 2553

พันธกิจ สร้างเมื่อ 31 มีนาคม 2553



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก และสัดส่วนการถือหุ้นรายงานการกระจายการถือหุ้น และ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1.นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	40,109,927	13.02%
2.CG5-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE., LTD	23,834,870	7.74%
3.นายวิบูล วงศ์สืบชาติ	11,277,100	3.66%
4.นายสุทธิศักดิ์ มหิทธิวาณิชชา	8,878,000	2.88%
5.นายจรรุวิทย์ สอนมาลี	8,521,014	2.77%
6.นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	6,991,809	2.27%
7.นายสมชาย ปัดภัย	6,315,650	2.05%
8.นายกานต์ วงษ์ปาน	5,587,743	1.81%
9.นายอุปรกรม ทวีโชค	5,488,558	1.78%
10.นายสมชาย สุขจิตต์นิตยกาล	5,351,940	1.74%
ผู้ถือหุ้นรายอื่น	185,651,661	60.28%
รวม	308,008,272	100%

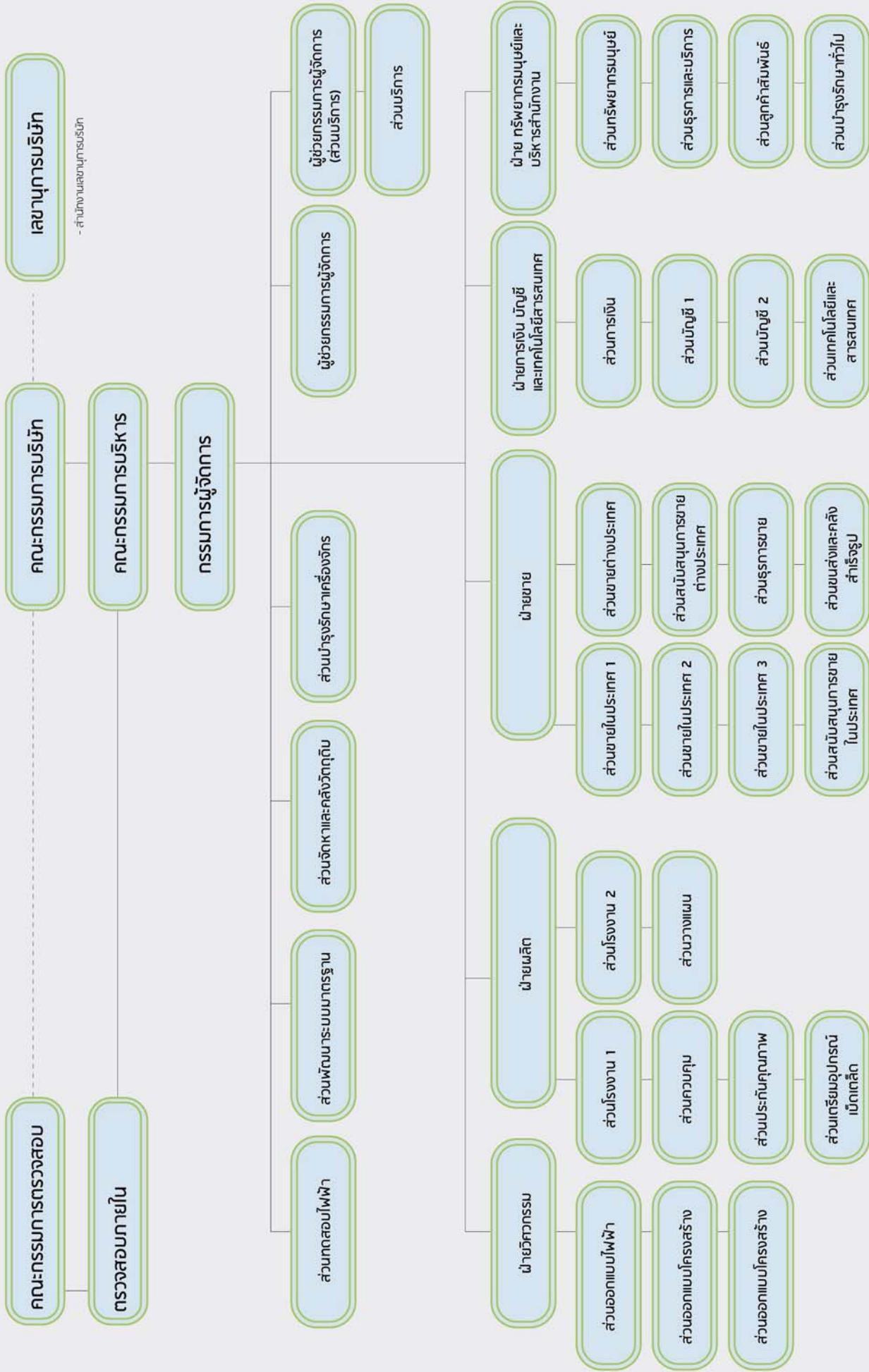
หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1, 5.6 และ 9 เป็น ผู้บริหาร และ กรรมการ ของบริษัท
ลำดับที่ 2 เป็นนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian ของนายไต้ จงอี ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการจัดการ

รูปแบบผังโครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และ คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่านดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กำหนดครบวาระ
1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	รองประธานกรรมการ	28/4/2564
2. นายอุปกกรม ทวีโภค	กรรมการ	28/4/2565
3. นายจรรุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการ	28/4/2563
4. นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการ	28/4/2565
5. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการ	28/4/2564
6. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	กรรมการ	28/4/2563
7. นายไต้ จงอี	กรรมการ	28/4/2564
8. นายอรุณพ เตกะจรินทร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	28/4/2564
9. นายสิงหะ นิกรพันธ์ุ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	28/4/2565
10. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	กรรมการตรวจสอบ	28/4/2565

ทั้งนี้ มี นางสาวอาทิตย์ยา สังข์แก้ว เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน ลงนามร่วมกับ นายอุปกกรม ทวีโภคหรือนายอัมพรทัต พูลเจริญ หรือนายจรรุวิทย์ สอนมาลี หรือนายอวยชัย ศิริวงษา หรือนางสุนันท์ สันติโชตินันท์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. ดำเนินกิจการค้าของบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. วางแผนและกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทฯอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือ เปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้
5. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินกิจการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับ บริษัทฯ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการผู้ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสีย ในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
 - เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การโอนหรือขายกิจการ การเพิ่มทุน การควบรวมบริษัท เป็นต้น
 - การทำรายการที่มีกรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี
กำหนดครบวาระ

1. นายอรณพ เดกะจรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	28/2/2563
2. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2563
3. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวคินกุล	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2563

ทั้งนี้ มี นายธรรมรัตน์ มีธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยด้วยบุคคลดังต่อไปนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี
กำหนดครบวาระ

1. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	ประธานคณะกรรมการสรรหา	28/2/2563
2. นายจาร์วิทย์ สอนมาลี	กรรมการสรรหา	28/2/2563
3. นายได้ จงอี	กรรมการสรรหา	28/2/2563



อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณา

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

		กำหนดครวาระ
1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร	28/2/2563
2. นายอุกรณ์ ทวีโภค	กรรมการบริหาร	28/2/2563
3. นายจรรุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการบริหาร	28/2/2563
4. นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการบริหาร	28/2/2563
5. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการบริหาร	28/2/2563

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
 2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนในโครงการใหม่หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ แต่ละครั้ง โดยมีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท
 3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การรับงาน การเสนอราคางานต่าง ๆ การเข้าทำสัญญา หรือการกู้ยืม การค้าประกัน หรือการทำนิติกรรมใด ๆ ที่เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
 4. การกำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหารโดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
 5. การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
 6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกี่ยวกับการเงิน การให้กู้ยืม การค้าประกัน แต่ละครั้ง วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท
 7. พิจารณาวาระต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 8. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่อง เป้าหมาย นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
 9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
 10. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริหารท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะผู้บริหารของบริษัทฯมีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายยศกร บุรกรรมโกวิท | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (CRM) |
| 3. นายอุปกกรม ทวีโภค | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ /เลขานุการบริษัท |
| 4. นายอัมพรทัต พูลเจริญ | ผู้จัดการฝ่ายผลิต |
| 5. นายอวยชัย ศิริวงษา | ผู้จัดการฝ่ายการตลาด |
| 6. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ | ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน |

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจและ กลยุทธ์ทางธุรกิจที่ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯในวงเงินไม่เกิน 1.0 ล้านบาทต่อครั้ง ยกเว้นการจัดซื้อ วัสดุดิบ การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงและพนักงานชั่วคราว เพื่อทำงานให้ลูกค้าตามสัญญา
4. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใด ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ซึ่งอยู่ภายใต้ หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และหรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว
6. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับว่าจ้างรับทำงานการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ให้แก่กรรมการผู้จัดการต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การคัดเลือกกรรมการของบริษัทฯผ่านขั้นตอนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ซึ่งคณะกรรมการสรรหา จะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมอยู่ด้วย

นอกจากนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้



(ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
 2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะตามหัวข้อ 4. มาก่อนในระยะเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
 6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 8. สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจริยธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตระหนักถึงการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถสรรหาบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งที่สำคัญอย่างเหมาะสม โดยการจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรมตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 มีดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อคน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	25,000	30,000
- กรรมการ	10,000	15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	5,000	15,000

1.2 โบนัส

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ได้อนุมัติโบนัสกรรมการ โดยเมื่อคำนวณรวมกับค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม ประจำปี 2562 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ปี 2561			ปี 2562		
	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส
1. ดร.พิสิฐ ลี้อาธรรม	420,000**	270,000	340,000	245,000	180,000	-
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	540,000**	75,000	170,000	540,000	105,000	186,500
3. นายอุปกกรม ทวีโภค	180,000**	75,000	170,000	180,000	105,000	186,500
4. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	180,000**	75,000	170,000	180,000	105,000	186,500
5. นายจารุวิทย์ สวนมาลี	180,000**	75,000	170,000	180,000	90,000	186,500
6. นายอวยชัย ศิริวงษา	180,000**	75,000	170,000	180,000	105,000	186,500
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	120,000	75,000	170,000	120,000	105,000	186,500
8. นายไต้ จงอึ้ง	120,000	75,000	170,000	120,000	105,000	186,500
9. นายอรอนพ เดกะจรินทร์	180,000*	-	-	205,000	180,000	186,500
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	171,500*	120,000	170,000	180,000	165,000	186,500
11. นายสมชาย โรจน์รุ่งวศินกุล	103,000	30,000	170,000	145,000	105,000	186,500
รวม	2,374,500	945,000	1,870,000	2,275,000	1,350,000	1,865,000

*รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ

**รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร ที่ได้รับอนุมัติในการประชุมกรรมการครั้งที่ 1/2562

***ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ โบนัส และเบี้ยประชุม ประจำปี 2562 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท



ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนรายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนรายชื่อ	ค่าตอบแทน (บาท)
ค่าตอบแทนรวม*	7	19,943,232.00	6	19,096,168.00
โบนัสรวม	7	-	6	-
รวม	7	19,943,232.00	6	19,096,168.00

2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

1. รถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่
2. ค่าน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริง แต่ไม่เกิน 10,000 บาท/คน/เดือน
3. การตรวจสุขภาพประจำปี
4. ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับ จึงกำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัท จึงมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินกิจการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งวางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ
4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ โดย คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมายรวมถึงกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำแนวนโยบายในการกำกับดูแลกิจการนำไปปฏิบัติให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ จะได้รายงานผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติ ในปี 2562 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยมีความชัดเจนโปร่งใส มีการเปิดเผยรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ใหญ่และบริษัทย่อย ไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการในการปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นภายหลังการซื้อขายหลักทรัพย์ สิทธิในการรับเงินปันผล โดยจัดให้มีการดูแลและประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด – TSD ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบตอบข้อซักถามและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในด้านงานทะเบียน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รวมถึงบริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น



การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของ ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและให้ผู้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่ ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุมมีระบบการจัดการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ประชุมผู้ถือหุ้น วันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ "AGM Checklist" ที่กำหนดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด.ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อยู่ในระดับ 92%

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และส่งเสริมให้มีกลไกถ่วงดุล และตรวจสอบการบริหารของบริษัทฯซึ่งหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันได้มีการดำเนินการดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางหนึ่งซึ่งผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิในการตรวจสอบ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยการเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้ทราบ วัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม การแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบและปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

การจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความได้เปรียบจากการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กร

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และได้กำหนดพันธกิจของบริษัทฯ เป็นองค์กรที่น่าเชื่อถือและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดสำหรับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้กำหนดนโยบายและจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านทางโครงการค่านิยมองค์กร (Core Value) ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ TQC โดยมุ่งเน้นสร้างการทำงานเป็นทีม (Team Work), คุณภาพ (Quality), คุณธรรม (Integrity) และ การคำนึงถึงลูกค้า (Customer Focus) โครงการนี้เกิดขึ้นจากการร่วมแรงร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจากการประมวลความคิดเห็น และคิดค้นขึ้นมาจากความเป็นตัวตนของคนในองค์กร เพื่อยังประโยชน์ในการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังซึ่งค่านิยมองค์กรนี้ได้ทำการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีความเข้าใจอย่างชัดเจน นอกจากนี้ค่านิยมองค์กรได้ถูกนำไปใช้ในการ



คัดเลือกพนักงานใหม่และสร้างให้พนักงานใหม่เข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจบริษัท

คณะกรรมการพร้อมผู้บริหารระดับสูงเชื่อมั่นว่าค่านิยมองค์กรที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่ถูกกำหนดจากความต้องการและทิศทางของบุคลากรในองค์กรนั้นจะนำไปสู่ปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีซึ่งสอดคล้องกับหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส มีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร และเป็นกลไกหนึ่งในการปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในเวลาเดียวกัน จึงเชื่อได้ว่า บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนี้ได้กำหนดวิธีปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องของการได้รับข้อมูล สิทธิในการออกเสียง สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้ รวมถึงการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีนโยบายไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน และการไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)

สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา ความถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ตามสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัท ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว รวมถึง ดูแลรายการเกี่ยวโยง และการได้มาและจำหน่ายไปของทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยเคร่งครัด

พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้มุ่งมั่นในการพัฒนาปัจจัยต่าง ๆ เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น คือเงินโบนัส และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้โดยจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายเช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน การปฐมพยาบาล รวมถึงจัดสวัสดิการของบริษัท เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินช่วยเหลือจัดการงานศพ รถรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯยังจัดให้มีระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 เพื่อดูแลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความสามารถของพนักงาน และถ่ายทอดความรู้ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานจะเห็นได้จากการกำหนดวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน โดยที่ การยึดมั่นในคุณธรรม (Integrity) เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรด้วย

คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายและได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะในเรื่องการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ มี การคัดเลือกคู่อย่างธรรม โดยกำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น การคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ การประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคา ก่อนสั่งซื้อ เป็นต้น รวมถึง การปฏิบัติตามกฎหมาย และเงื่อนไขการค้า ตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน อย่างเคร่งครัด การมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง แนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมในการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้ และการชำระคืนปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้าประกันให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจได้อย่างคล่องตัว ด้วยหลักประกันที่น้อยลง รวมถึงการบริหารเงินทุนเพื่อให้สัดส่วนโครงสร้างหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ จากคู่ค้าหรือเจ้าหนี้แต่อย่างใด



ลูกค้า

บริษัทฯเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดีโดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการและราคาที่เหมาะสม พร้อมส่งมอบสินค้าตรงเวลาที่กำหนด หากมีอุปสรรคทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าตามที่กำหนด บริษัทฯดำเนินการแจ้งลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯได้ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯให้ความใส่ใจเป็นอย่างมากกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม จากการดำเนินการดังกล่าวตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2549 และมาตรฐานของจัดการอาชีพะอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 จาก Management system Certificate Institution (Thailand) (MASCI) ซึ่งบริษัทฯได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552

นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการจัดให้มีการรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งการแจ้ง โดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับ ของ บุคคล หรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ โดย จะรักษาข้อมูล ดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวได้รับความเดือดร้อน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแนวทางคุ้มครองสิทธิผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด และสามารถส่งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทางดังนี้

1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ :

- ประธานกรรมการตรวจสอบ : annopt55@gmail.com
- ประธานกรรมการบริหาร : sumpan@tirathai.co.th
- กรรมการบริหาร : upakrom@tirathai.co.th
- กรรมการบริหาร : amporntat@tirathai.co.th
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน : sunan.s@tirathai.co.th

2. กล่องแดงรับแจ้งเบาะแสดังอยู่บริเวณทางเดินขึ้นอาคารสำนักงานส่วนทรัพยากรมนุษย์

3. จดหมายธรรมดา นำส่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปูซอย 8 D

ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280

โทร : 02-769-7699

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่การเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ประกอบด้วย ภายในองค์กร บริษัทฯจัดให้มีการพบปะระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน ตั้งแต่หัวหน้าแผนกขึ้นไป เพื่อรับทราบทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และสื่อสารข้อมูล และถ่ายทอดนโยบายลงไปในส่วน

ผู้อยู่ในสายบังคับบัญชา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางแบ่งปันความรู้ในระดับพนักงาน สำหรับภายนอกองค์กร โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทาง Website ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความมั่นใจในข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม และความคืบหน้าของการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Opportunity Day และ สื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสให้ข้อมูลในกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจ สามารถติดต่อสอบถามโดยตรงที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ คุณชดาภา ดันดิธนทัต และ คุณอาทิตย์ยา สังข์แก้ว หมายเลขโทรศัพท์ 02-769-7699 ต่อ 1220 หรือ E-mail: ir@tirathai.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มากกว่ากึ่งหนึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์การบริหารในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยตรง รวมทั้งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถในสาขาอื่น ๆ อาทิ ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ เป็นต้น และกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลใด หรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน) และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 3 ท่าน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการเห็นว่าเป็นองค์ประกอบที่เหมาะสม กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถให้ความเห็นในเชิงลึก ส่วนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารก็เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ การตัดสินใจของคณะกรรมการยึดประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ



องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถและความรู้ความสามารถที่จำเป็น มุ่งมั่นทุ่มเทและเสียสละเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทฯ โดยขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจน มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน และทุกครั้งที่การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัททันที หรือ อย่างช้าภายในสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงของคณะกรรมการในที่ประชุมมีจำนวนเท่ากันตามข้อบังคับบริษัทฯ

รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย และปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

กรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง และเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ (ดูรายละเอียด คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในหัวข้อ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ หน้า 28)

กรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้ง และมีการกำหนดกรอบอำนาจด้วยระยะเวลา และวงเงินในการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจที่ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร/ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

คณะอนุกรรมการ เพื่อให้เป็นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 3 คณะเพื่อพิจารณากลับกรองดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี (ดูรายละเอียดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 25)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2561 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2562 (ครั้ง)
1. นายอรุณพ เดกะจรินทร์	4/4	4/4
2. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	4/4	4/4
3. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวดีนกุล	-	1/4

- ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562
- นายอรอนพ เตชะจรินทร์ แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562
- นายสมชาย โรจน์รุ่งวศินกุล แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562

2. คณะกรรมการสรรหา

ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน และ 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับถัดไป ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายประจำปี (ดูรายละเอียดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาในหน้า 26) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2562 (ครั้ง)	วาระที่จะครบการดำรงตำแหน่งในปี
1. นายสิงห์ นิกรพันธ์	2/2	2563
2. นายจาร์วิทย์ สอนมาลี	2/2	2563
3. นายไต้ จงอี	2/2	2563

3. คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2562 คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน มีการประชุมเพื่อพิจารณา ดำเนินการเรื่อง การประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งได้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้แล้ว คือ Anti-Corruption progress Indicator ในระดับ 2 (Declared) อีกทั้งดำเนินงานประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการ ในเรื่องดังกล่าวเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บรรลุผลสำเร็จ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ CAC รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2562 (ครั้ง)	วาระที่จะครบการดำรงตำแหน่งในปี
1. นายสิงห์ นิกรพันธ์	1/1	2563
2. นายอุปกกรม ทวีโภค	1/1	2563
3. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	1/1	2563

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องดำรงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติผู้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท ทุกท่านมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบและจัดให้มีนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้มีการทบทวน



และอนุมัติวิสัยทัศน์ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงมีการติดตามดูแลเป็นระยะ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง คณะกรรมการบริหารประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีกำหนดวัน/เวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อย กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบองค์ประชุม ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุม ประธานกรรมการจะเป็นให้ความเห็นชอบโดยการปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม ภายหลังจากประชุมเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมพร้อมสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรอง และลงนามโดยประธานในที่ประชุมเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม 7 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2561 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2562 (ครั้ง)
1. ดร. พิสิฐ	ศี้อาธรรม	5/5	3/7
2. นายสัมพันธ์	วงษ์ปาน	5/5	7/7
3. นายอุปกกรม	ทวีโกด	5/5	7/7
4. นายจารุวิทย์	สวนมาลี	5/5	6/7
5. นายอวยชัย	ศิริวงษา	5/5	7/7
6. นายอัมพรทัต	พูลเจริญ	5/5	7/7
7. นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	5/5	7/7
8. นายไต้	จงอี	5/5	7/7
9. นายอรธณพ	เดกะจรินทร์	5/5	7/7
10. นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	5/5	7/7
11. นายสมชาย	โรจน์รุ่งวคินกุล	3/5	7/7

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เห็นถึงความสำคัญของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบให้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะซึ่งเป็นแบบที่กำหนดโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ผลการประเมินฯ รวมทั้งข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติมที่ได้รับการประเมินผลจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในครั้งนี้ จะได้นำไปพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม และสังคม

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯจัดให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ปัจจุบัน บริษัทฯยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทฯในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯมาประกอบการพิจารณา (ดูรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกระดับ ตั้งแต่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และ ผู้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบัน ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 นายอรอนพ เตคะจรินทร์ ได้เข้าร่วมอบรม Director Accreditation Program DAP 164/2019

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่ง และการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ตระหนักถึง การดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถคัดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารอย่างเหมาะสมทั้งนี้ โดยจะจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากรัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายธรรมรัตน์ มีธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ จากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งปฏิบัติหน้าที่แทน บริษัท เอเอ็นเอส บิซิเนส คอนซัลแทนส์ จำกัด (บริษัทที่ปรึกษา) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้บริษัทฯ โดยมีสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและเพื่อให้บริษัทภายนอกดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและ



ถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบ ดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย (รายละเอียดระบบควบคุม ภายในสามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อ การควบคุมภายใน)

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้ดูแลเรื่องรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเมื่อคณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก โดยหากบริษัทมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น รายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สามารถเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้ เสียในเรื่องนั้น

บริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัท ทุกครั้ง ที่มีการเปลี่ยนแปลง

ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการมิได้รับรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นจึงมิได้นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นเป็นกรณีพิเศษ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ โดยให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กร ดังนี้

1. บริษัท กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้ไม่ให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลนำไปเปิดเผยยัง หน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จาก ข้อมูลก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยกำหนดให้ผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน และ 24-ชั่วโมงก่อนและหลังที่งบการเงินหรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญจะเปิดเผยสู่สาธารณชนและห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ นั้นต่อบุคคลอื่น
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตาม มาตรา 59-เพื่อให้เป็นไปตาม ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์
4. กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายใน โดยได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและ ผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกัน

ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือมีการลงโทษผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการ นำข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง

บุคลากร

ในปี 2562 วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 503 คน แบ่งออกเป็น พนักงานประจำสำนักงาน จำนวน 194 คน และพนักงานสายการผลิต จำนวน 309 คน ชาย 348 คน หญิง 355 คน

ในปี 2562 บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใด ๆ

คำตอบแทนพนักงาน

คำตอบแทนรวมของพนักงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยบริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัส และผลประโยชน์อื่น จำนวน 231,555,676.60 บาท

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอต ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 สังกัด มีจำนวนเงินรวม 2,810,000 บาท โดยเป็นของบริษัทฯ จำนวน 1,980,000 บาท และบริษัทย่อยรวมกันจำนวน 830,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น ๆ

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว มีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน ตามสายงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า อันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมด้วย โดยบริษัทมีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหาร ผู้จัดการส่วนและหัวหน้างาน กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า อันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดให้มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหาร และผู้จัดการส่วน กลุ่มหัวหน้าแผนกและวิศวกรกลุ่มหัวหน้างานและพนักงานระดับปฏิบัติการ เป็นต้น

โดยปี 2562 มีพนักงานทั้งสิ้น 503 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ได้รับการอบรม 413 คน คิดเป็นร้อยละ 82.11 ใช้งบในการฝึกอบรมทั้งสิ้น 813,148 บาท โดยแยกเป็น

ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้าแผนก	จำนวน 86 คน ได้รับการอบรม 62 คน คิดเป็นร้อยละ 72.09
ระดับวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ	จำนวน 66 คน ได้รับการอบรม 48 คน คิดเป็นร้อยละ 72.73
ระดับพนักงานสนับสนุน	จำนวน 120 คน ได้รับการอบรม 85 คน คิดเป็นร้อยละ 70.83
ระดับพนักงานปฏิบัติการ	จำนวน 231 คน ได้รับการอบรม 218 คน คิดเป็นร้อยละ 94.37

โดยแยกประเภทการฝึกอบรมดังนี้

ด้านความรู้ (Knowledge)	จำนวน 531 ชั่วโมง
ด้านทักษะ (Skill)	จำนวน 606 ชั่วโมง
ด้านทัศนคติ (Attitude)	จำนวน 3 ชั่วโมง



จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ปี2562

ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
ผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน และหัวหน้าแผนก (Management Level)	19.74	มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และสร้างความยั่งยืนอย่างมั่นคง
วิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ (Engineering & Specialists)	28.61	มุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ความชำนาญเพื่อรองรับความต้องการในอนาคต สร้างระบบการจัดการองค์ความรู้ เพื่อรักษาองค์ความรู้และประสบการณ์และพัฒนาในองค์กร
พนักงานสนับสนุน (Support Functions)	10.55	มุ่งส่งเสริมการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถเพื่อรองรับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย
พนักงานระดับปฏิบัติการ (Operating Functions)	17.42	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะในเชิงเทคนิคการผลิตและการปฏิบัติเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ในรูปแบบการอบรม On the Job Training และ Coaching

การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรไทย ภายใต้การกำกับดูแลโดยหน่วยงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้ทำการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร ตลอดจนการปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบัน เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ที่สามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กร โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1. การจัดฝึกอบรมภายในองค์กร (In-House Training) 2. การจัดฝึกอบรมภายนอกองค์กร (Public Training) 3. การอบรมในการปฏิบัติงาน (On The Job Training) โดยในปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของการฝึกอบรม	จำนวนหลักสูตร	*จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1. การจัดฝึกอบรมภายในองค์กร (In-House Training)	38	895
2. การจัดฝึกอบรมภายนอกองค์กร (Public Training)	65	135
3. การอบรมในการปฏิบัติงาน (On the Job Training)	185	1400
รวม	288	2430

หมายเหตุ * จำนวนผู้เข้าอบรมนับซ้ำ

นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงกำหนดให้ เป็นความรับผิดชอบ ร่วมกันของพนักงานทุกคนที่จะต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย คำสั่ง และมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง หากพบว่าพนักงานคนใดมีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริง จะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ / หรือกฎหมาย ตามความเหมาะสม แล้วแต่กรณี ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนในเรื่องนี้



การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันสิ้นปี 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2561

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ณ วันสิ้นปี 31.12.2561	ณ วันสิ้นปี 31.12.2562	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2562	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทในปี 2562
1.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,109,927 -	40,109,927 -	- -	13.02% -
2.	นายอุปกกรม ทวีโภค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,488,558 -	5,488,558 -	- -	1.78% -
3.	นายจรรุวิทย์ สวนมาลี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	8,521,014 250,000	8,521,014 250,000	- -	2.77% 0.08%
4.	นายอวยชัย ศิริวงษา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,519,500 -	1,519,500 -	- -	0.49% -
5.	นายอัมพรทัต พูลเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,253,900 -	2,253,900 -	- -	0.73% -
6.	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,991,809 -	6,991,809 -	- -	2.27% -
7.	นายไต้ จงอึ้ง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,000 -	33,000 -	- -	0.01% -
8.	นายสิงหะ นิกรพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
9.	นายอรณพ เตกะจรินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	239,700 -	239,700 -	- -	0.08% -
10.	นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศิลกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
11.	นายยศกร บุกรกรมโกวิท คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 77	- 77	- =	- 0.00%



การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงินและบัญชี ด้านกฎหมาย และด้านบริหารองค์กร เพื่อทำหน้าที่เป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล สอบทาน ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รายงานผลสถานะทางการเงิน การประเมินความเสี่ยงในการบริหารจัดการ สอบทานระบบการควบคุมภายใน สอบทานรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมถึงนโยบาย ระเบียบปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาแก่ฝ่ายบริหาร

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเห็นอย่างมีอิสระ โดยได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมหารือและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ทั้งนี้ จากการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ สามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดังเช่นที่เคยปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม คุณค่าทางจริยธรรมขององค์กร และจริยธรรมทางธุรกิจของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ได้กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยให้บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว

นอกจากนี้บริษัทมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติ หรือแนวปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานจริงในธุรกรรมด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงาน และการปฏิบัติงานหลักต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ เช่น การขาย การให้บริการ การจัดซื้อ/จัดจ้าง การควบคุมคลังสินค้าและวัตถุดิบ ตลอดจนการควบคุมดูแลรักษาสินทรัพย์ของบริษัท เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการพิจารณา วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการหรือแนวทางในการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และระดับกิจกรรมหรือกระบวนการทำงาน ซึ่งกำกับดูแลโดยผู้บริหารและผู้ปฏิบัติหน้าที่ในกิจกรรมหรือกระบวนการนั้น ๆ พร้อมทั้งมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายใน ที่ใช้เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยงที่ใช้ในการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินความเสี่ยงและระบบการควบคุม และร่วมกันวางแผนในการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่อาจยังคงมีอยู่

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและระดับปฏิบัติการ

บริษัทได้กำหนดแผนงานทั้งในภาพรวม และแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะ ซึ่งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับติดตามเป็นรายเดือนและรายไตรมาสตามลำดับอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และติดตามดูแลการบริหารงานของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประชุมผู้บริหารทุกเดือน

สำหรับการปฏิบัติงานในระดับปฏิบัติการ บริษัทมีหน่วยตรวจสอบภายในที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เข้าทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานในกระบวนการต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



หรืองานมอบหมายพิเศษอื่น ๆ แล้ว ซึ่งสรุปในภาพรวมได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม รวมถึงมีนโยบายและมาตรการในการดำเนินการที่ป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ส่อไปในทางทุจริต หรือก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผลเสียอย่างร้ายแรง และบริษัทไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ทั้งนี้ ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในกระบวนการต่าง ๆ หากพบว่ามี การปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ คู่มือการทำงาน หรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายในจะให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุง แกไขแก่ผู้บริหารที่รับผิดชอบในกระบวนการนั้น ๆ เพื่อดำเนินการปรับปรุง แกไข ให้มีความเหมาะสม และรัดกุมยิ่งขึ้น

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และมีการประชุมระหว่าง คณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปให้เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญต่าง ๆ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัทได้พัฒนาและใช้ระบบสารสนเทศและระบบการสื่อสารข้อมูลภายในของบริษัท และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการควบคุมอย่างเหมาะสม ทั้งการควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) และการควบคุมตรวจพบได้ (Detective Control)

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายผลการใช้งานระบบสารสนเทศหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ Enterprise Resource Planning) ไปใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทในเครือด้วย เช่น ระบบบัญชีและการเงิน ระบบบริหารสินค้าคงคลัง ระบบจัดซื้อ/จัดจ้าง ระบบการขาย เป็นต้น ทำให้ข้อมูลที่ได้รับจากการนำระบบสารสนเทศไปใช้ของบริษัทในเครือมีความถูกต้อง และเชื่อถือได้ ซึ่งฝ่ายบริหารสามารถนำข้อมูลต่าง ๆ เหล่านั้น มาควบคุมและบริหารงานของบริษัท และบริษัทในเครือให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่ามากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพัฒนาและจัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือก และนำมาใช้ด้วยวิธีการที่เหมาะสม และรัดกุม ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้

ระบบการติดตาม

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมายจะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแกไข

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท มาตรฐานจริยธรรม และระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งบริษัทมีหน่วยตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ด้านการตรวจสอบภายใน ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หากผู้ตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อที่ควรปรับปรุงแกไขในระบบการควบคุมภายใน จะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแกไข โดยไม่ชักช้า และรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานผลการติดตามที่ได้มีการปรับปรุงแกไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

อนึ่ง ในรอบปี 2562 บริษัทมีการปรับปรุง จรรยาบรรณทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันและการปฏิบัติงานจริงในการดำเนินการที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ส่อไปในทางทุจริต หรือก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผลเสียอย่างร้ายแรง รวมถึงการไม่นำทรัพย์สิน



ของบริษัทไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด กรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวข้างต้น ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร็วต่อไป

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท เพื่อกำหนดการตรวจสอบ และขอบเขตการปฏิบัติงานสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าวแล้ว และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเสนอแนะให้บริษัท ปรับปรุงการควบคุมภายในแต่อย่างใด

ความรับผิดชอบต่อสังคม

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุก ๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชน และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

ดิเรไทย ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อพลังงานไฟฟ้าที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม ใส่ใจชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2562 บริษัทฯได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับดีมาก และได้รับการประเมินการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อยู่ที่ในระดับ 92 คะแนน

2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

แนวทางในการปฏิบัติ

1) ระบุเงื่อนไขและข้อตกลงต่าง ๆ ร่วมกันไว้ในสัญญาซื้อขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

2) ให้ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นທີ່ปรึกษาที่ดีของลูกค้า ให้คำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอและทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ

3) เข้าใจและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล

4) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม

2.2 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

บริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นทางการ

2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

แนวทางในการปฏิบัติ

1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

2) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น



2.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

แนวทางในการปฏิบัติ

1) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนไหนคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนไม่ว่าทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ

2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิทางการเมืองอย่างอิสระ โดยไม่เข้าไปครอบงำ ชักจูง ช่มชู้ บีบบังคับ และมีส่วนร่วมแต่อย่างใด

3. การต่อต้านการทุจริต

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ได้มีมติเห็นชอบให้ประกาศนโยบายและเจตนารมณ์ในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน และให้ตั้งคณะอนุกรรมการ ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายสิงหะ นิกรพันธุ์ , นายอุปกกรม ทวีโภค และ นางสุนันท์ สันติโชติดิฉันท์ เพื่อดำเนินการดังนี้

1. ร่างนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

2. ประกาศนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

3. ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(Collection Action Coalition Against Corruption : CAC)

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการ เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บรรลุผลสำเร็จ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ฯ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC) ได้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของทุกคน โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ อันมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจลักษณะการเพิ่มคุณค่านั้นเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต

แนวทางในการปฏิบัติ

1) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งครอบคลุมไปถึงกิจการในบริษัทย่อย ผู้ร่วมทุนและคู่ค้า

2) คุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่อยู่ในความครอบครองหรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัท การเปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น

3) บริษัทฯ ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กับพนักงาน ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น หากมีการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิ

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคม ตลอดจนคำนึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนั้น การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน การให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้มีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานอย่างเท่าเทียม ถือเป็นค่านิยมองค์กรที่ปฏิบัติมาอย่างยาวนานและต่อเนื่อง

1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ ฐานะชาติตระกูล สถานะทางการศึกษา หรือสถาบันการศึกษา มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน

2) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพ ควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามศักยภาพ ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์โดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยเป็นสำคัญ

3) บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ทั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุ และเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยการจัดทำแผนงานการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน การส่งเสริมการมีส่วนร่วม การขจัดจุดเสี่ยงภัย และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องมีวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน

3.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงมีคณะกรรมการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (คปอ.) โดยมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง การตรวจวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนงาน

3.2 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยในการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ (Health Risk Assessment : HRA) เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมั่นใจว่าจะได้รับการดูแลและการจัดการด้านความเสี่ยงต่อสุขภาพโดยได้รับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เช่น การตรวจหาสารตะกั่วในเลือด ตรวจหาสารระเหยในปัสสาวะ สภาพการทำงานของปอด การตรวจสมรรถภาพการได้ยิน ผลการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2562 ไม่พบพนักงานที่ผิดปกติ ยกเว้น การตรวจสมรรถภาพการได้ยินพบพนักงานที่ผิดปกติ จำนวน 5 คนทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการแก้ไขโดยการตรวจซ้ำ เพื่อยืนยันผล และผลจากการตรวจซ้ำพบว่า สมรรถภาพการได้ยินของพนักงานที่ผิดปกติ ไม่มีผลกระทบต่อการทำงาน และการใช้ชีวิตประจำวัน บริษัทฯ การกำหนดมาตรการการป้องกันโดยการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสม ให้กับพนักงาน และควบคุมดูแลให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียงดังตลอดระยะเวลาการทำงาน รวมถึงการตรวจวัดสภาวะแวดล้อมให้เป็นไปตามที่มาตรฐานกำหนด และให้มีการตรวจซ้ำทุก ๆ ปี นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้จัดทำ "โครงการอนุรักษ์การได้ยิน" ให้กับพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

3.3 บริษัทฯ ได้มีโครงการรณรงค์ด้านความปลอดภัย "Safety campaign program" เพื่อ ติดตามและตรวจสอบการดำเนินการด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงาน และกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2562 มีผลการดำเนินโครงการดังนี้

มีข้อเสนอแนะด้านความปลอดภัยจากพนักงาน	207	เรื่อง
จำนวนเรื่องที่ผ่านการอนุมัติให้มีการปรับปรุง	163	เรื่อง
ดำเนินการปรับปรุงแล้วเสร็จ	64	เรื่อง

ในปี 2562 มีการมอบรางวัล Zero Accident สำหรับหน่วยงานที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุสูง โดยมีจำนวนหน่วยงานเข้าร่วมทั้งหมด 29 หน่วยงาน ได้รับรางวัล Zero Accident ทั้งหมด 19 หน่วยงาน และมีหน่วยงานที่ได้รับรางวัล Zero Gold จำนวน 10 หน่วยงาน สำหรับหน่วยงานที่ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงาน 3 ปีติดต่อกันขึ้นไป โดยปี 2562 ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4) บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถรับส่งพนักงาน อาหารกลางวันและอาหารเย็นในการทำงานล่วงเวลาฟรี และมีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เป็นต้น โดยในปี 2562 มีการตรวจสุขภาพของพนักงานตามปัจจัยเสี่ยง จำนวน 402 คน เป็นเงินทั้งสิ้น 20,690 บาท ช่วยเหลืออุปถัมภ์ตามมารดาของพนักงาน จำนวน 14 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 86,228 บาท นอกจากนั้นยังมี "โครงการครอบครัวไทยใส่ใจดูแลกัน" โดยมอบสิ่งของให้กับพนักงานที่คลอดบุตรและเจ็บป่วยทั้งหมดรวม 12 ราย เป็นเงิน 12,334 บาท



5) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของพนักงานทุกระดับ โดยได้มีการกำหนดระเบียบการขออนุญาตลาศึกษาต่อ ตามระเบียบเกี่ยวกับงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ พ.ศ. 2551 เพื่อให้พนักงานมีการเรียนรู้และเพิ่มพูนศักยภาพ รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยอนุญาตให้พนักงานลาศึกษาต่อ หรืออบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

6) บริษัทฯ จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมเงินและวางแผนการใช้จ่ายเงิน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549 ซึ่งในปี 2562 มีสมาชิกทั้งหมด 246 คน มีทุนเรือนหุ้นทั้งหมด 34,295,335 บาท

7) บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการร้องทุกข์สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ตามข้อบังคับการทำงาน พ.ศ. 2551 เพื่อเป็นการเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์อันนำไปสู่ความเข้าใจอันดีระหว่างบริษัทกับพนักงาน และ ในหมู่พนักงานด้วยตนเอง โดยมีการกำหนดวิธีการร้องทุกข์ การสอบสวนและพิจารณาคำร้องทุกข์ การยุติข้อร้องทุกข์ และการได้รับความคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้อง เป็นต้น

จำนวนพนักงาน ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

บริษัท	จำนวนคน			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)	358	144	360	143
2. บริษัท ไทยฟีน จำกัด	53	10	49	11
3. บริษัท ภิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	27	7	23	7
4. บริษัท แอล. ดี. เอส. เมทัลเวิร์ค จำกัด	307	66	268	56
5. กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น. ดี. พี.	391	45	384	46
รวม	1,142	269	1,084	263
จำนวนพนักงานตามประเภทการจ้างงาน				
พนักงานประจำ	717	218	771	220
พนักงานสัญญาจ้าง	425	51	313	43

8) บริษัทฯ โอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระโดยปราศจากการแทรกแซง เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานภาพของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนการหารือและความร่วมมือกับคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน

6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์และรับบริการโดยตรงจากบริษัทฯ ให้ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและราคายุติธรรม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า โดยมุ่งตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล ตลอดจนนำข้อมูลที่สำคัญมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพและการบริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ

แนวทางในการปฏิบัติ

1) สร้างความมั่นใจในคุณภาพ และความปลอดภัยของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงทุกใบจะผ่านการทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้าก่อนถูกนำไปใช้งาน เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ต่อพ่วงอยู่ในระบบส่งพลังงานไฟฟ้าที่มีแรงดันสูง หากมีข้อบกพร่องที่เกิดจากตัวหม้อแปลงจะทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน โอกาสทางธุรกิจ รวมถึงอันตรายต่อผู้ใช้งานและผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวจึงให้ความสำคัญกับทุกกระบวนการ อาทิเช่น กระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต รวมถึงกระบวนการทดสอบ ซึ่งภิรไทยสามารถทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้ครบทุก



กระบวนการทดสอบ ทั้งการทดสอบแบบประจำ (Routine Test) การทดสอบเฉพาะ (Type Test) หรือการทดสอบพิเศษ (Special Test) ตามมาตรฐาน IEC60076 IEEE C57.12.90 และ มอก.384-2543 มีเพียง Short-circuit with-stand test เท่านั้น ที่จะทำให้การส่งไปทดสอบยังห้องปฏิบัติการทดสอบ KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ นอกจากนั้นห้องปฏิบัติการทดสอบของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก สำนักงานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในการเป็นห้องปฏิบัติการกลางในการทดสอบ เพื่อให้การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 รวมถึงการได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001, OHSAS/TIS 18001, ISO 14001 และ ISO/IEC 17025 ห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ เพื่อเป็นการยืนยันคุณภาพการออกแบบ การผลิตและความสามารถในการตรวจสอบหม้อแปลงไฟฟ้าตามมาตรฐานสากลก่อนส่งถึงมือลูกค้า

2) รักษาความลับและสิทธิของลูกค้า

บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้า ได้แก่ ข้อมูลเชิงเทคนิค ผลการทดสอบหรือข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของลูกค้า จะมีขั้นตอนในการจัดเก็บรวมถึงการส่งต่อข้อมูลต่าง ๆ โดยคำนึงถึงการรักษาความลับของลูกค้าเป็นสำคัญ การรักษาสีที่ต่าง ๆ ของลูกค้า เช่น ให้ลูกค้าสามารถเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) หม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในผลของการทดสอบ โดยในปี 2562 มีลูกค้ามาดูกระบวนการการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า (Witness Test) จำนวนทั้งสิ้น 63 ราย

3) ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า

หม้อแปลงไฟฟ้าของไทยที่ผ่านการทดสอบจะมีการติดป้าย Name plate (ฉลากสินค้า) ทุกเครื่อง โดยจะติดไว้ที่ตัวถังของหม้อแปลงเพื่อแสดงรายละเอียดประจำตัวหม้อแปลง การแสดงรายละเอียดจะยึดตามมาตรฐานสากล IEC60076-1 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.384-2543 โดยมีรายละเอียดหลักๆ ดังนี้ ชนิดของหม้อแปลง เลขที่มาตรฐาน ชื่อบริษัทผู้ผลิต หมายเลขประจำเครื่องจากผู้ผลิต ปีที่ผลิต จำนวนเฟส ขนาดกำลัง ความถี่ ที่กำหนด ระดับแรงดัน ค่าสูงสุดของกระแส ค่าระดับฉนวน น้ำหนัก เป็นต้น เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถทราบรายละเอียดของหม้อแปลง นอกจากนี้ยังมีคู่มือการใช้งาน รวมถึงมีการอบรมวิธีการใช้งาน ข้อควรระวังและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้าก่อนใช้งาน

4) การเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลง

บริษัทฯ ได้จัดทำวารสารด้านวิชาการภายใต้ชื่อ "TIRATHAI Journal" โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อการเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับผู้ที่สนใจ การจัดทำไม่มีวัตถุประสงค์ทางการค้า และไม่สงวนลิขสิทธิ์ในการจะนำเนื้อหาไปเผยแพร่ต่อบรรณาธิการและทีมงานเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า วิทยานิพนธ์ที่มีคุณค่าทางด้านวิศวกรรมของนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ รวมทั้งเทคนิคการใช้งานและการบำรุงรักษาหม้อแปลง ตลอดจนการถ่ายทอดแนวคิดปรัชญาการบริหารนอกตำราซึ่งเป็นอีกมุมหนึ่งที่มหาวิทยาลัยไม่เคยสอน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและใส่ใจสุขภาพผู้อ่าน ปกและเนื้อหาในหนังสือจึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจากวัสดุเหลือใช้จากการเกษตร ด้วยกระบวนการปลอดสารพิษ และใช้หมึกพิมพ์ที่ผลิตจากน้ำมันถั่วเหลืองโดยในปี 2562 ได้แจกจ่ายไปยังพนักงาน ลูกค้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ห้องสมุดของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ตลอดจนบุคคลทั่วไปปัจจุบันมีการจัดพิมพ์เป็นฉบับที่ 23 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,948 เล่ม รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ให้ดาวน์โหลดได้ฟรีทางเว็บไซต์ www.tirathai.co.th

5) การรับฟังความคิดเห็น

เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เปิดให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต กระบวนการทดสอบ อีกทั้งเป็นการรับฟังความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ตลอดจนนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ เข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงอันนำไปสู่การสร้าง ความพึงพอใจของลูกค้าต่อไป โดยในปี 2562 มีหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งลูกค้าเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของไทย จำนวนทั้งสิ้น 164 คน อาทิเช่น การไฟฟ้านครหลวง, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย, การประปานครหลวง เป็นต้น

6) การสำรวจความพึงพอใจ

บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่เข้ามาเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) ในประเด็น ความพึงพอใจต่อการให้บริการของพนักงานขาย ความพึงพอใจต่อพนักงานทดสอบ ความพึงพอใจต่อกระบวนการผลิตและทดสอบ ความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์ ตลอดจนความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อม โดยในปี 2562 ผลการสำรวจความพึงพอใจเป็นไปตามเป้าหมายคิดเป็นร้อยละ 80



7) การร้องเรียน

บริษัทฯ มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าและบริการ โดยผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิเช่น โทรศัพท์ 30 คู่สายอัตโนมัติ Email และโทรสาร โดยบริษัทฯ มีทีมงานบริการที่สามารถให้บริการลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ในการตอบสนองการแก้ไขข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม เพื่อให้ธุรกิจ ชุมชนและสังคมเติบโตคู่กันอย่างยั่งยืนโดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ดังนี้

แนวทางในการปฏิบัติ

1) แหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้องค์กรเป็นแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียนด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ เพื่อให้บัณฑิตศึกษาได้สัมผัสกับกระบวนการการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distribution Transformer) และหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Power Transformer) โดยในปี 2562 มีนิสิต นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงระบบการจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย จนถึงระดับปริญญาโท จำนวนทั้งสิ้น 227 คน อาทิเช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี , มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี, วิทยาลัยเทคโนโลยีดอนบอสโก, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ โดยมีจุดมุ่งหมายให้นักศึกษาได้มีประสบการณ์ในการฝึกปฏิบัติงานจริง โดยในปี 2562 มีนักศึกษาเข้ารับการฝึกงานทั้งสิ้น 47 คน จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงทั้งสิ้น 502,881 บาท

2) กิจกรรมสาธารณประโยชน์

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการศึกษาโดยมอบหม้อแปลงทดสอบไฟฟ้าแรงสูง (Testing Transformer) ขนาด 10 KVA 1Ph 50Hz 220 — 100,000 V จำนวน 2 เครื่อง มูลค่า 980,000 บาท ให้กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี เพื่อใช้ในการเรียนการสอนภาคปฏิบัติ สำหรับนักศึกษา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้นักศึกษาของสถาบันและอาจารย์เข้าร่วมเรียนรู้ ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต รวมถึงกระบวนการทดสอบ

นอกจากนั้น ในวันที่ 4 เมษายน 2562 บริษัทฯ ยังได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงทางวิชาการ (MOU) กับมหาวิทยาลัยนเรศวรสาขานครินทร์ เพื่อร่วมพัฒนาคุณภาพด้านการศึกษาและให้คำปรึกษาในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูงเพื่อใช้ในการเรียนการสอน ให้บริการทางวิชาการ รวมถึงการทดสอบวัสดุอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้าแรงสูง และจะเป็นแหล่งเรียนรู้แห่งใหม่ที่เกี่ยวข้องทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้อีกด้วย

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่าง ๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้างความยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

แนวทางในการปฏิบัติ

1) บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO14001 ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระและผลการตรวจประเมินครั้งล่าสุดในปี 2562 ไม่พบข้อบกพร่อง

2) บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม รวมถึงดำเนินการติดตาม ตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการ พบว่าค่าการเกิดมลพิษต่าง ๆ มีค่าเป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้สามารถสรุปได้ดังนี้



มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้มีติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ (Bag House Filter) ในการดูดฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวน โดยทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ระบายออกมาจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวนและครอบคลุมพื้นที่อื่น ๆ ของกระบวนการ ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียงซึ่งผลการตรวจสอบเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

มลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ มีระบบควบคุมและบำบัดน้ำเสีย โดยน้ำที่ใช้จากการอุปโภค และบริโภคจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย และน้ำทิ้งที่ออกจากระบบบำบัดน้ำเสียจะถูกตรวจวัดค่าน้ำเดือนละ 1 ครั้ง เช่นค่า pH, BOD, COD, Oil & Grease, SS, TDS, TKN เป็นต้น ซึ่งผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

มลพิษทางเสียง

บริษัทฯ มีการตรวจวัดระดับความดังของเสียง โดยแหล่งกำเนิดของเสียงจะมาจากการทำงานของเครื่องจักร ดังนั้นเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบต่ออาจส่งผลกระทบต่อพนักงานปฏิบัติงานและชุมชนใกล้เคียง จึงได้ดำเนินการตรวจวัดระดับความดังของเสียงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยวัดค่าเฉลี่ย 8 ชั่วโมงการทำงาน โดยผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

ขยะอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมีการคัดแยกขยะ ออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1. ขยะทั่วไป 2. ขยะรีไซเคิล 3. ขยะอันตราย สำหรับขยะอันตรายทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในการดำเนินการรวบรวม ขนส่ง บำบัดและกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช่แล้วตามประเภทของของเสีย นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจในกระบวนการจัดการขยะที่ผู้รับเหมานำออกนอกโรงงาน บริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ ไปทำการตรวจสอบกระบวนการฝังกลบ และคัดแยกเศษวัสดุเป็นเดือน โดยเมื่อโดยเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 ได้เข้าไปทำการตรวจสอบ บริษัท เวสต์ 2 เอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัท เอเค เมคานิคอล แอนด์ รีไซเคิล จำกัด

3) บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ในระดับ 4 วัฒนธรรม สีเขียว (Green Culture) จากสำนักส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว กระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมสีเขียว ภายใต้โครงการ "ขยะยิ้ม" เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกในการคัดแยกขยะและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

4) ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายทั้งจากภายในและภายนอก

9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้นำความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจ ผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ที่มีประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม มาพัฒนาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมกัน

แนวทางในการปฏิบัติ

การทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าถือเป็นกระบวนการสำคัญที่ใช้ตัดสินคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่น และการยอมรับจากลูกค้า กิรไทยได้นำองค์ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาปรับใช้และคิดค้นนวัตกรรมโดยการพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า และสอบเทียบให้ทันสมัย สามารถทดสอบได้ตามมาตรฐานสากล อาทิเช่น IEC , IEEE , ANSI เป็นต้น ปัจจุบันห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของกิรไทยสามารถทดสอบหม้อแปลงได้ถึงขนาดสูงสุด 900 MVA 3 Ph 50 Hz 550 kV และได้รับการรับรองในขอบข่ายการทดสอบ

1. Lightning Impulse Tests

2. Line Terminal AC withstand test

3. Switching Impulse Test

ตามมาตรฐาน IEC 60076 เพิ่มจากรายการทดสอบเดิม ซึ่งถือได้ว่าห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองความสามารถในการทดสอบหม้อแปลงได้ครบตามมาตรฐานกำหนด นอกจากนั้นห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าและสอบเทียบของกิรไทย



ยังได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ซึ่งจะสามารถสร้างโอกาสในการแข่งขันทางธุรกิจได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การพัฒนาขีดความสามารถด้านการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของฉีไทย นับได้ว่าเป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของฉีไทย ให้มีศักยภาพ มุ่งมั่นความรู้ด้านไฟฟ้าแรงสูง ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการทดสอบอุปกรณ์อื่น ๆ เช่น สายไฟ อุปกรณ์กับดัก แรงดันไฟฟ้าเกิน ฯลฯ เพื่อสนับสนุนช่วยเหลืองานทางด้านวิจัยและพัฒนาให้กับอุตสาหกรรมอื่น ๆ ทั้งนี้ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบของฉีไทย ยังได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ให้เป็นห้องทดสอบกลาง (Third Party) เพื่อการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าอีกด้วย ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบของฉีไทย ยังได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ให้เป็นห้องทดสอบกลาง (Third Party) เพื่อการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าอีกด้วย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ยกระดับกระบวนการผลิต ให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้อุปกรณ์ระบบไฟฟ้าของประเทศและ Asian Power Grid ทั้งระบบ รองรับโครงการพลังงานหมุนเวียนในขนาดของประเทศ อีกทั้งยังเป็นการเตรียมความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าของประเทศ ให้มีศักยภาพเพียงพอต่อการแข่งขันด้านเศรษฐกิจภายใต้กรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต่อไป โดยในวันที่ 4 มีนาคม พ.ศ.2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 333 MVA 525 kV จำนวน 6 เครื่อง กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อปรับปรุงโครงสร้างระบบส่งพลังงานไฟฟ้า บริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลางและกรุงเทพมหานคร เสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า นับเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของคนไทยรายแรก ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังระดับนี้ได้

10. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลที่เปิดเผยนี้ นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่ายยังช่วยในการสอบทานให้บริษัทฯ ได้ทราบว่าได้ดำเนินการในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตรงกับเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ อย่างไร

แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR report) โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (annual report) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.tirathai.co.th โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

1.1 การดำเนินงานด้านธุรกิจ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

1.2 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน สุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานและรักษาสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดให้มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHSAS /TIS 18001) ตลอดจนมีกระบวนการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.3 การดำเนินงานด้านสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่อง การจ้างงานโดยไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การจัดสวัสดิการในการทำงานที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ โดยในแต่ละปีได้เปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาจากสถาบันต่าง ๆ เข้ามาเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งร่วมมือในการสนับสนุนความรู้และอุปกรณ์ในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง และมีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษา ซึ่งฉีไทยเป็นมากกว่าผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของคนไทย คือความมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการศึกษาของคนไทย

2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีช่องทางดังนี้ รายงานประจำปี (annual report) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.tirathai.co.th และ แบบ 56-1



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในช่วงปี 2554 – 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจากในประเทศมากกว่าร้อยละ 70 โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจะแยกออกเป็น 2 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ปัจจุบันบริษัทฯเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศรายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย และบริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลก ปัจจุบันบริษัทฯถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 บริษัท เพื่อผลิตวัตถุดิบแปรรูปส่งให้บริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท ไทยฟिन จำกัด (TF) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซมและบำรุงรักษาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่น ๆ ได้แก่ ฝาถัง ครีบระบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯเพียงรายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยฟิน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและปรับปรุง เครื่องมือเครื่องจักร และอาคารโรงงาน สำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้บริษัท ไทยฟิน จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท ซึ่งบมจ.กิรไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัท กิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด (TRT E&S) ประกอบธุรกิจ ขาย ติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง และตั้งขึ้นตามแผนโครงสร้างธุรกิจที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจต่างหาก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานและการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ซึ่ง บมจ.กิรไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ปัจจุบันประกอบธุรกิจประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า สำหรับ การปักเสา ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า ของการไฟฟ้านครหลวง และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (LDS) ประกอบธุรกิจ รับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่โดยตัวถังหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิตได้ในปัจจุบันคือขนาด 300 MVA ซึ่งจำหน่ายตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บมจ.กิรไทย คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้รวม โดยที่บริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญในสัดส่วน 85% จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตให้ทันกับการเติบโตของบริษัทฯอย่างยั่งยืน และขยายโอกาส





ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและขยายการเติบโตของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ.กรไทยเพิ่มขึ้นจาก 85.0% เป็น 92.5%

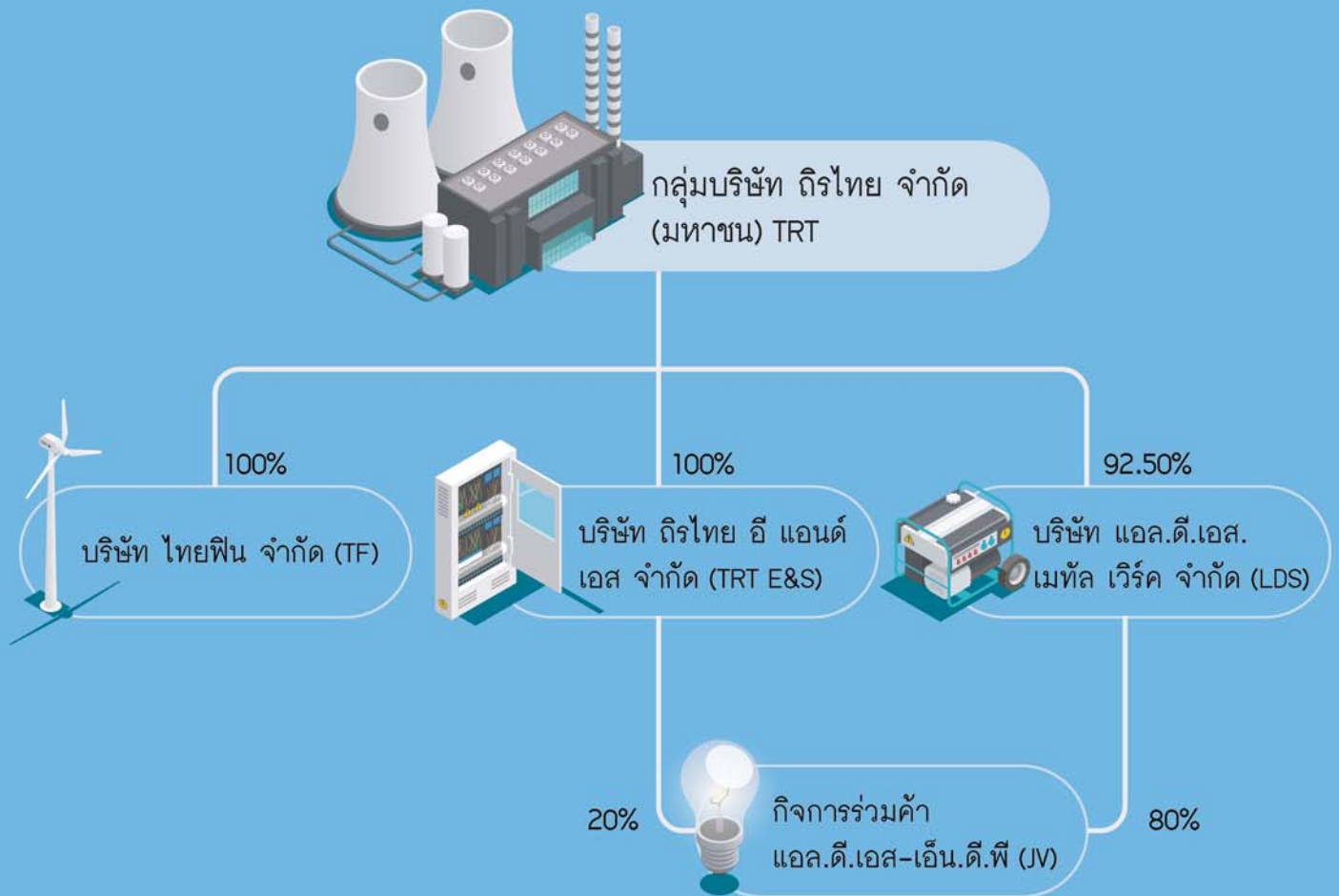
ในไตรมาส 4 ปี 2556 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Engineering Procurement and Commissioning (EPC) โครงการระบบสายพานลำเลียงขนซี้เก้และยิปซั่ม ของโรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว มูลค่างาน 448 ล้านบาท ซึ่งได้ส่งมอบงานเสร็จสิ้นในไตรมาส 3 ของปี 2558 ด้วยคุณภาพของงานที่ส่งมอบ ในเดือน ธันวาคม 2557 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Operation and Maintenance ระบบสายพานลำเลียงขนถ่านหิน (Waste Line 2) ในนาม กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส – เอ็น.ดี.พี (JV L.D.S – N.D.P.) ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 4.5 ปี ซึ่งเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัท กรไทย ในการขยายธุรกิจ ในการรับงาน EPC ของระบบสายพานลำเลียง รวมถึง การบริการทางด้านการดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operating and Maintenance) ทั้งในธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมือง และทุกอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ระบบสายพานลำเลียง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท กรไทย

กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส-เอ็น.ดี.พี (JV) โดย LDS ถือหุ้น 80% และ TRT E&S ถือหุ้น 20% จัดตั้งในปี 2557 ตามนโยบายการขยายธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท กรไทย เพื่อรองรับ ธุรกิจใหม่ของงานบริการ ทางด้าน Operation and Maintenance สถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ LDS แต่สถานที่ทำงานอยู่ที่ โรงไฟฟ้า หงสา ชัยยบุรี สปป.ลาว ประกอบ ธุรกิจ Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียง ตามเงื่อนไขสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) มูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับ ปริมาณดินที่ขนและราคาน้ำมัน ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) และ งาน Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System (O&M Ash) มีมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปีโดยระยะเวลาของทั้ง 2 สัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุก ๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ ในเดือน กันยายน 2559 JV ได้เซ็นสัญญางาน Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mount Power Project (O&M Line Coal) มูลค่างาน 24 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญาทุกปี ตลอดอายุโครงการ

ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2562 เนื่องจากทาง JV ไม่ชนะการประมูล งาน O&M WL2 และ O&M Ash ดังนั้น ทั้งโครงการ ได้สิ้นสุดโครงการในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในส่วนของงาน O&M Line Coal จะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2563



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทไทย



ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจและบริการของกลุ่มบริษัทไทย

ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจ และบริการของกลุ่มบริษัทไทย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม

- 1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)** ผลิตและจำหน่ายโดย บมจ.ไทย
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
งานบริการ (Service)
- 2. กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group)** ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทในกลุ่มไทย
รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า
งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction
งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ หม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ แบ่งออกตามกำลังไฟฟ้าและแรงดันไฟฟ้าได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้ามากกว่า 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) หรือแรงดันไฟฟ้ามากกว่า 36 กิโลโวลต์ (kV) โดยมีกำลังไฟฟ้าสูงสุดถึง 300 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) แรงดันไฟฟ้าสูงสุด 230 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดเมกะโวลต์แอมแปร์มาก จะมีความสามารถในการจ่ายไฟฟ้ามากขึ้นด้วย สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้านิคมนี้จะใช้น้ำมันเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลง บริษัทฯ ดำเนินการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังภายใต้เทคโนโลยีของ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย และ Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น

จากการที่หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังมีขนาดใหญ่ ดังนั้นเมื่อถึงขั้นตอนการจัดส่ง บริษัทฯ จะจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยถอดส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้าออกเป็นส่วนๆ เท่าที่จำเป็นก่อนจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่ง สำหรับการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ จะคิดราคาค่าบริการแยกต่างหากจากการคิดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริการดังกล่าวจะต้องทำโดยผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ สำหรับผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจ่ายพลังงานไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), นิคมอุตสาหกรรมและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งแรงสูง เป็นต้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 รายในประเทศไทยที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังถึงขนาด 200 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 KV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 รายในประเทศที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 KV

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายคือ หม้อแปลงที่รับไฟฟ้าจากสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ของการไฟฟ้า ปกติจะเป็นหม้อแปลงกำลังไฟฟ้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และแรงดันไฟฟ้าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 36 กิโลโวลต์ (kV)

หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ มีจุดเด่นในด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งออกแบบและผลิตโดยเฉพาะตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด โดยการออกแบบและเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้นั้นมีบางส่วนที่แตกต่างไปจากกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าปกติ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของผู้ผลิตเป็นอย่างมาก หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้ากระแสสลับเป็นกระแสดตรง (Rectifier Transformer) ซึ่งใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเคมี หม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการหลอมโลหะ (Induction Furnace Transformer) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมหลอมโลหะ หรือหม้อแปลงที่ใช้ฉนวนอื่น เช่น ซิลิโคนออยล์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ ดำเนินการผลิตหม้อแปลงชนิดนี้ภายใต้เทคโนโลยีของบริษัท Fuji Electric Systems Co., Ltd ประเทศญี่ปุ่น



งานบริการ (Services)

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานให้บริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีความหลากหลายและให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ลูกค้าบริษัทฯ เน้นการให้บริการโดยใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการกับลูกค้า สำหรับงานบริการที่บริษัทฯ ให้บริการกับลูกค้า ได้แก่ งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า (Erection & Installation), งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (Oil Filling), งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า (Maintenance), งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า (Modify and Repairing), งานบริการทดสอบ (Testing) และงานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Rental Service)



2. กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท ธิรไทย ประกอบด้วย

รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane)

สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาค เช่น รถกระเช้าสำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า รถขุดปักเสา ซึ่งประกอบและจำหน่ายโดย ธิรไทย อีแอนด์เอส (TRT E&S) ให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25% รายได้ทั้งหมดมาจากโครงการที่ชนะการประมูล และงบประมาณของการไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งทางบริษัท กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในส่วนการจำหน่ายรถที่ใช้เครนเป็นส่วนประกอบ ในส่วนของหน่วยงานราชการอื่น รวมถึง ภาคเอกชน เพื่อทำให้การรับรู้รายได้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ





งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูป ทั่วไป (Steel Fabrication)

งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (LDS)

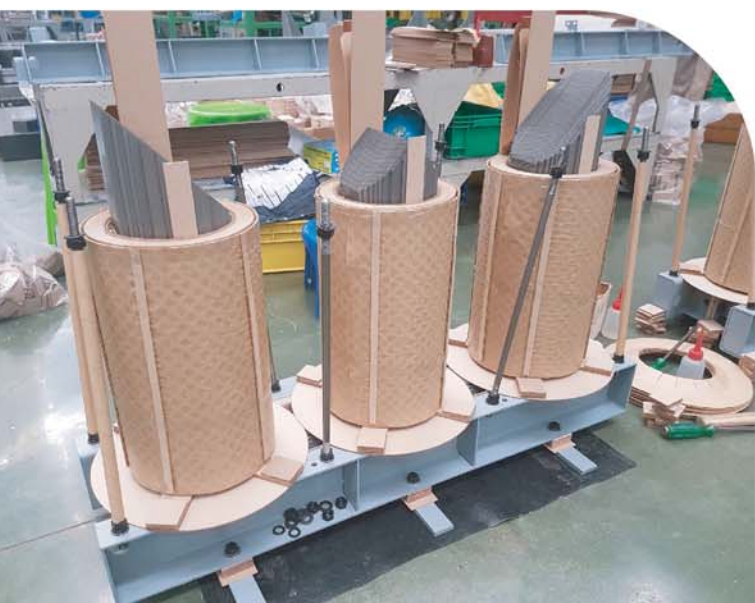
งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication)

ได้แก่ การทำตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า การผลิตตัวถังเตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้าเช่น Stacker, Steel Duct และอื่น ๆ โครงสร้าง E-house โครงสร้างสายพานลำเลียง และ ชิ้นงานเหล็กที่ขึ้นรูปจากเหล็กแปรรูปทั่วไป เป็นต้น



งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC)

ได้แก่ โครงการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบลำเลียงวัสดุ สำหรับธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมืองถ่านหิน และอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบสายพานลำเลียง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



งานโครงการ Construction

โครงสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง หรือ ระบบลำเลียงวัสดุที่มีสัดส่วนวัสดุงานที่ใช้เป็นเหล็กแปรรูปเกินกว่า 50% เช่น อาคาร Turbine สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล หรือ โรงไฟฟ้าขยะ อาคาร Warehouse อาคารสำนักงาน เครื่องจักรขนถ่ายลำเลียงวัสดุ (เฉพาะงานเครื่องกล) และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance)

บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P (JV) ณ ปัจจุบัน ดำเนินการอยู่ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว ตามสัญญาดังต่อไปนี้

สัญญา Operation and Maintenance Agreement relating to the Waste Line 2 at Hongsa Mine Mouth Power Project

dated 28 April 2015 ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับ ปริมาณดินที่ขุดได้ ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) โดยระยะเวลาของ สัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุก ๆ 5 ปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี) ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2562 เนื่องจาก ทาง JV ไม่ชนะการประมูล งาน O&M WL2 ดังนั้น ทั้งโครงการ ได้สิ้นสุดโครงการในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งคาดว่าจะปิด โครงการตามเงื่อนไขสัญญากับทาง HPC ได้ภายในปี 2563-2564



สัญญา Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor System Agreement for Mine Mouth Power Project

dated 18 May 2015 ด้วยมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปี โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี มีเงื่อนไขการทบทวนการ ต่ออายุทุก ๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ (25 ปี) ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2562 เนื่องจากทาง JV ไม่ชนะการประมูล งาน O&M Ash ดังนั้น งานนี้ได้สิ้นสุดโครงการในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งคาดว่าจะปิดโครงการตามเงื่อนไขสัญญากับทาง HPC ได้ ภายในปี 2563-2564



สัญญา Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mouth Power Project

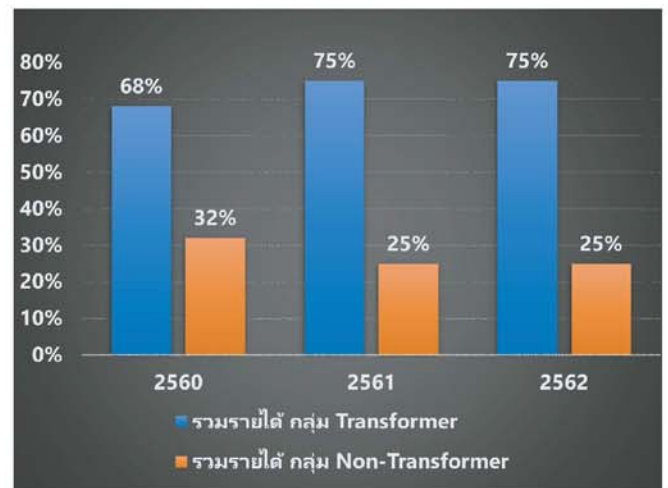
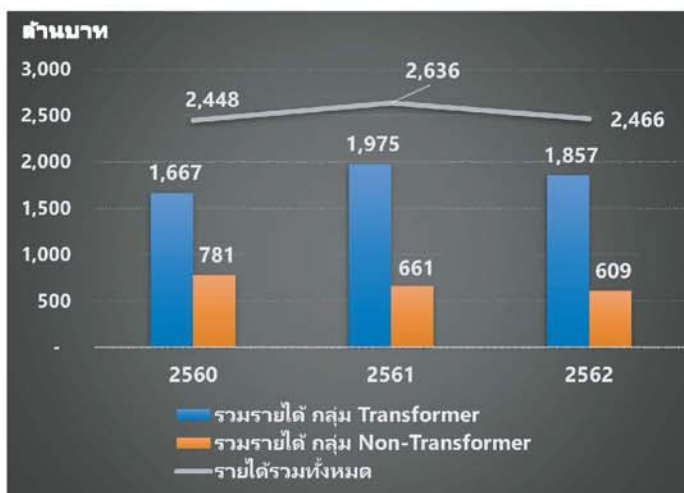
dated 19 September 2016 มูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญา ทุกปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี) แต่ ในเดือน มิถุนายน 2561 ทาง HPC ได้มีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบดูแลโครงการจ้างเหมางานเดิน เครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่าน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อน

ลิกไนต์หงสา สปป.ลาว เป็น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) ทาง JV ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษา อุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่านสำหรับโครงการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว ร่วมกับEGAT ในวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ระยะเวลาสัญญา 2ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และอยู่ระหว่างการปิดโครงการกับทางโรงไฟฟ้าหงสา สปป.ลาว คาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2563-2564



โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2560	%	2561	%	2562	%
กลุ่ม Transformer						
1.รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	652	27%	940	36%	867	35%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	543	23%	410	16%	690	28%
รวม	1,195	49%	1,350	51%	1,556	63%
2.รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	286	12%	366	14%	151	6%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	115	4%	215	8%	94	4%
รวม	401	16%	581	22%	244	10%
3.รายได้จากบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	71	3%	44	2%	56	2%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,667	68%	1,975	75%	1,857	75%
กลุ่ม Non-Transformer						
4.รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	357	15%	221	8%	98	4%
5.รายได้จากการประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งานบริการ	70	3%	61	2%	97	4%
6.รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	336	14%	358	14%	364	15%
7.รายได้อื่นๆ	18	1%	21	1%	50	2%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	781	32%	661	25%	609	25%
รายได้รวมทั้งหมด	2,448	100%	2,636	100%	2,466	100%



ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ ช่วงปี 2560-2562

ตารางยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ	2560		2561		2562	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%
รายได้รวม	2,448.03	100%	2,636.62	100%	2,465.61	100%
ยอดรับคำสั่งซื้อ - ในประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	709.92	32.26%	259.43	12.65%	888.89	35.45%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	915.46	41.60%	671.07	32.71%	1,030.81	41.11%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,625.38	73.86%	930.50	45.35%	1,919.70	76.57%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	303.93	13.81%	300.64	14.65%	236.35	9.43%
รวม	1,929.31	87.67%	1,231.14	60.01%	2,156.05	85.99%
ยอดรับคำสั่งซื้อ - ต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	52.97	2.41%	310.64	15.14%	186.76	7.45%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	120.87	5.49%	479.04	23.35%	141.66	5.65%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	173.84	7.90%	789.68	38.49%	328.42	13.10%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	97.60	4.43%	30.78	1.50%	22.75	0.91%
รวม	271.44	12.33%	820.46	39.99%	351.17	14.01%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	762.89	34.67%	570.07	27.79%	1,075.65	42.90%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	1,036.63	47.09%	1,150.11	56.06%	1,172.47	46.76%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,799.22	81.76%	1,720.18	83.85%	2,248.12	89.67%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	401.53	18.24%	331.42	16.15%	259.10	10.33%
รวม	2,200.75	100.00%	2,051.60	100.00%	2,507.22	100.00%
มูลค่างานคงเหลือ - ในประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	286.33	14.43%	145.43	10.00%	224.07	11.41%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	870.76	43.88%	607.05	41.74%	911.38	46.39%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,157.09	58.30%	752.48	51.75%	1,135.44	57.80%
มูลค่างานคงเหลือของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	92.67	4.67%	82.96	5.70%	416.94	21.22%
รวม	1,249.76	62.97%	835.44	57.45%	1,552.38	79.02%
มูลค่างานคงเหลือ - ต่างประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	35.13	1.77%	114.19	7.85%	170.18	8.66%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	35.88	1.81%	172.03	11.83%	212.36	10.81%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	71.01	3.58%	286.22	19.68%	382.54	19.47%
มูลค่างานคงเหลือของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	663.80	33.45%	332.53	22.87%	29.50	1.50%
รวม	734.81	37.03%	618.75	42.55%	412.04	20.98%
รวมมูลค่างานคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	321.46	16.20%	259.62	17.85%	394.25	20.07%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	906.64	45.68%	779.08	53.57%	1,123.73	57.20%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,228.10	61.88%	1,038.70	71.43%	1,517.99	77.27%
มูลค่างานคงเหลือของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	756.47	38.12%	415.49	28.57%	446.44	22.73%
รวม	1,984.57	100.00%	1,454.19	100.00%	1,964.42	100.00%



	2560	2561	2562
รายได้รวม	2,448.03	2,636.62	2,465.61
ยอดรับคำสั่งซื้อ	2,200.72	2,051.60	2,507.22
มูลค่างานคงเหลือ	1,984.57	1,454.19	1,964.42



	2560	2561	2562
ยอดรับคำสั่งซื้อ ของกลุ่มหม้อ แปลงไฟฟ้า	1,799.22	1,720.18	2,248.12
ยอดรับคำสั่งซื้อ ของกลุ่มที่ไม่ใช่ หม้อแปลงไฟฟ้า	401.53	331.42	259.10



	2560	2561	2562
มูลค่างานคงเหลือ ของกลุ่ม หม้อแปลงไฟฟ้า	1,228.10	1,038.70	1,517.99
มูลค่างานคงเหลือ กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อ แปลงไฟฟ้า	756.47	415.49	446.44



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

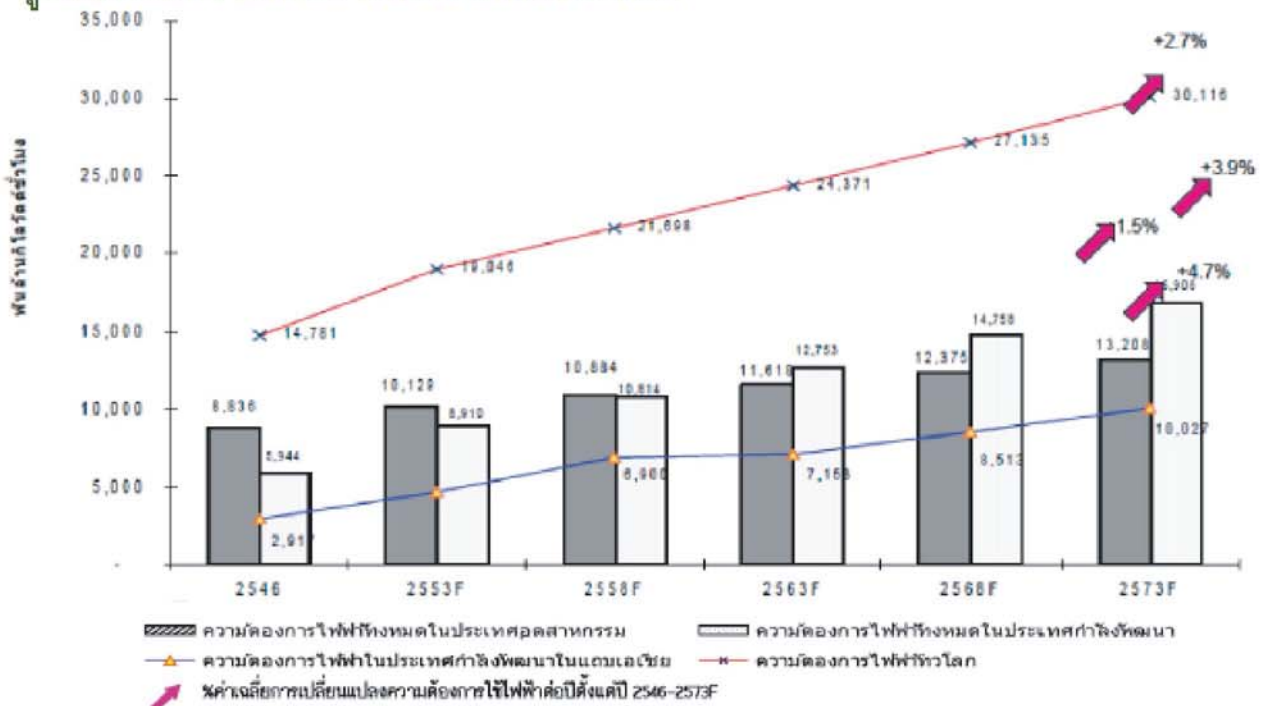
อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุก ๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมต่าง ๆ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า

การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า จะขยายตัวตามความต้องการปริมาณไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โดยผู้บริหารบริษัทได้ประเมินว่า ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1 เมกะวัตต์นั้นจะมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ประมาณ 2 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ประมาณ 4 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) เพื่อใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้าทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังรวมไปถึงตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ซื้อเพื่อทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าเดิมอีกด้วย

แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก

จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าที่สอดคล้องกับการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า ดังนั้นแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าในอนาคตจะทำให้ทราบถึงแนวโน้มของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้ ทั้งนี้ แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกปี 2553 – 2573 จากการประมาณการของสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นดังนี้

รูปแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก

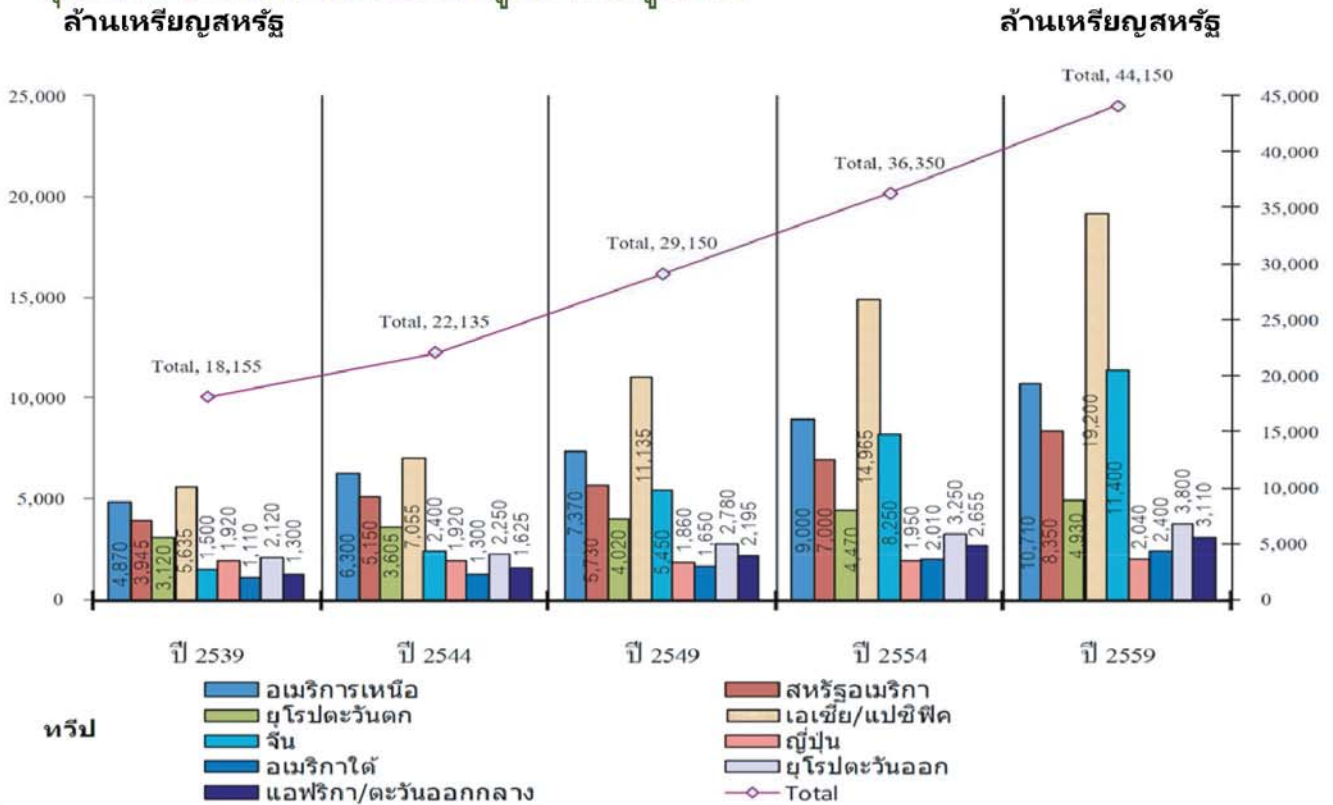


ที่มา: สถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุ: ความต้องการทั่วโลกประกอบด้วย ความต้องการของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรม กลุ่มประเทศกำลังพัฒนา กลุ่มสหภาพโซเวียต และยุโรปตะวันออก โดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาประกอบด้วย ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย และประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกากลางและอเมริกาใต้ ส่วนประเทศ อุตสาหกรรมประกอบด้วย สหรัฐอเมริกา แคนาดา เม็กซิโก ยุโรปตะวันตก ญี่ปุ่น ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย ประกอบด้วย ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชียอื่น ๆ

จากข้อมูลความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก จะเห็นได้ว่าทั่วโลกมีแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้นจาก 14,781 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2546 เป็น 30,116 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2573 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.7 ต่อปี โดยแนวโน้มความต้องการไฟฟ้าในประเทศที่กำลังพัฒนามีความต้องการไฟฟ้าสูงกว่าในประเทศในเขตอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดส่วนใหญ่มาจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ซึ่งมีอัตราการเพิ่มต่อปีของการใช้ไฟฟ้า อยู่ที่ระดับ 4.8%, 4.6% และ 4.4% ตามลำดับ ถ้าเปรียบเทียบกับอัตราการเพิ่มต่อปี ของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย กับ ในประเทศอุตสาหกรรม อยู่ที่ระดับ 4.7% และ 1.5% ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯเล็งเห็นความสำคัญของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังของประเทศที่กำลังพัฒนาในแถบเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศ อินเดีย มาเลเซีย เวียดนาม บรูไน ฯลฯ ซึ่งเป็นประเทศที่มีอัตราเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดี และประเทศในแถบเอเชียอื่น ๆ ที่ไม่สามารถผลิตหม้อแปลงเองได้ หรือต้องการหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยใช้เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการกำหนดทิศทางการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

อุปสงค์ทั่วโลกของหม้อแปลงในมูลค่าตามภูมิภาค



ที่มา: The Freedonia Group Inc.

จากข้อมูลแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก และปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก เห็นได้ว่ามีแนวโน้มการเติบโตที่สัมพันธ์กัน ในขณะที่ความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้น ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าก็จะเพิ่มขึ้นสูงด้วย ซึ่งทำให้เห็นว่าอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลกในอนาคตมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2546 มีการขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการพลังงานทั่วโลก ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นขยายตัวตามการขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและความต้องการใช้ไฟฟ้างดังนี้

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศ

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน เริ่มจากโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากแหล่งใช้งานทำการผลิตกระแสไฟฟ้าจากนั้นจะปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าขึ้นด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าไปใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชน จะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าตามความเหมาะสม แล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่ายไปตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และ จะทำการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยแบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ คือ

1. ระบบผลิต (Generation)
2. ระบบส่ง (Transmission)
3. ระบบจำหน่าย (Distribution)

ระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยจะดำเนินการโดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ส่วนระบบจำหน่ายจะอยู่ภายใต้การดำเนินการของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง กฟน. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดกรุงเทพฯ นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดอื่น ๆ ที่เหลือทั้งหมด

สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า



ที่มา: สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ตามแผน PDP 2018

จากปริมาณการผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย หรืออีกนัยหนึ่งคือความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2560-2580 (PDP 2018) ซึ่งในปี 2580 ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 53,007 เมกะวัตต์ ตามแผน และ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในช่วง ปี 2560-2580 เฉลี่ยปีละ 1,185 เมกะวัตต์ อัตราตัวเฉลี่ยในแต่ละปี อยู่ที่ 2.93% เปรียบเทียบกับ อัตราตัวเฉลี่ย ของ GDP Growth Rate ในช่วงเวลาเดียวกัน อยู่ที่ 3.8%

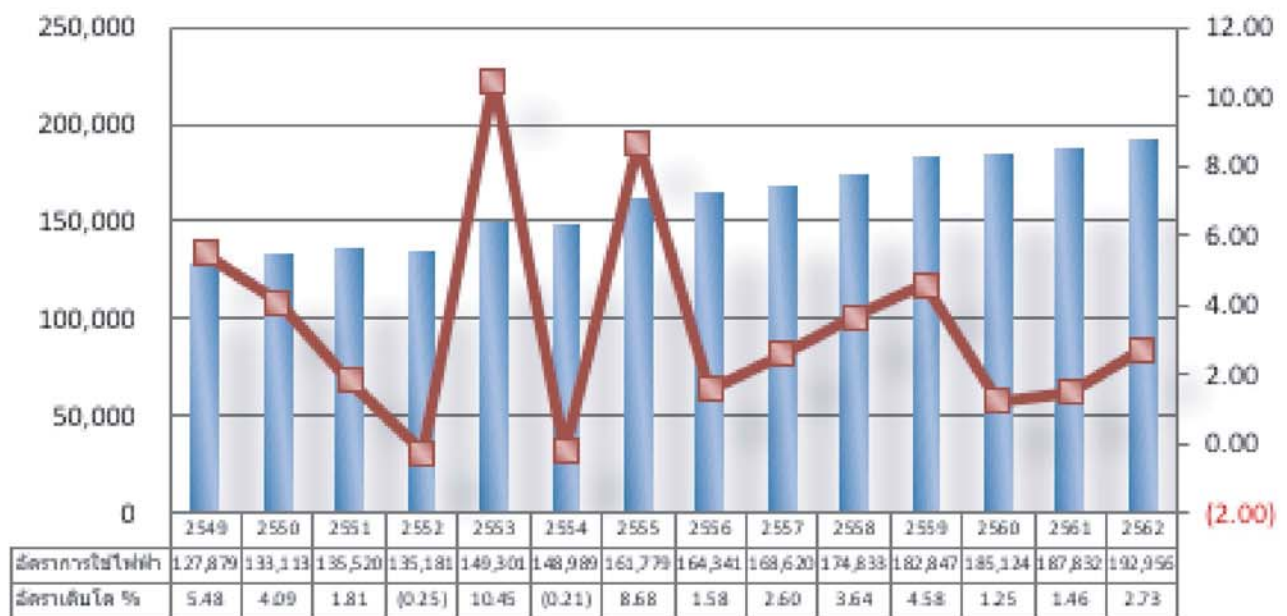


ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งจะทำให้ความถี่เปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกัน โดยเฉลี่ยเติบโตปีละ 3.67% ซึ่งทางภาคราชการได้เตรียมงบประมาณในการจัดหาหม้อแปลงไฟฟ้า ประมาณ 3,000-4,000 ล้านบาท ในแต่ละปี เพื่อรองรับการขยายความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP 2018

แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้เปลี่ยนโครงสร้างจากนำเข้ามาเป็น อุตสาหกรรมเพื่อการทดแทนการนำเข้าโดยผลิตเพื่อใช้ในประเทศและส่งออก ซึ่งอัตราส่วนสำหรับผลิตในประเทศและการส่งออกเปลี่ยนแปลงจาก 80:20 ในปี 2549 มาเป็น 70:30 ในปี 2550 และมีแนวโน้มการส่งออก สูงขึ้น ทั้งนี้เพราะผู้ประกอบการสามารถเพิ่มศักยภาพในผลิตทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศได้มากขึ้น รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก็เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศเป็นอย่างดี

ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมทั่วประเทศปี 2549-2562



ที่มา: EPPO

ในปี 2562 ภาวะการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศมีการปรับตัวสูงขึ้นจาก 187,832 GWH ในปี 2561 มาเป็น 192,956 GWH ในปี 2562 หรือ เพิ่มขึ้น 2.73% การเพิ่มส่วนใหญ่เป็นภาคอุตสาหกรรมทั้งในเขตนครหลวงและส่วนภูมิภาค คิดเป็น 45% ของยอดการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ ซึ่งแสดงถึงความต้องการในการใช้ไฟฟ้ายังคงมีอย่างต่อเนื่อง

ปี 2562 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐ มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น เนื่องจาก นโยบายรัฐบาลได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดซื้อจากเดิม เป็นระบบ E-Bidding เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และ เจ้าหน้าที่ของรัฐได้สร้างความเข้าใจกับกระบวนการจัดซื้อแบบใหม่นี้แล้ว ทำให้การจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐเริ่มเข้าสู่สถานการณ์เกือบปกติ ทำให้ยอดรับคำสั่งซื้อ เพิ่มขึ้นจาก 436 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 829 ล้านบาทในปี 2562

ในส่วนของภาคเอกชน มีการปรับตัวดีขึ้นเช่นเดียวกัน โดย บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าสำหรับใช้ในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานกว่า 700 ล้านบาท (รับรู้คำสั่งซื้อ 400 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2562 และ 300 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2563) ซึ่งจะส่งมอบทั้งโครงการในปี 2563 และ ส่งผลให้ยอดรับคำสั่งซื้อของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาคเอกชนในประเทศ เพิ่มขึ้น จาก 495 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 1,393 ล้านบาทในปี 2562 (ซึ่งรวมคำสั่งซื้อจาก CFP จำนวน 300 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2563)



ในส่วนภาคส่งออก มีแนวโน้มลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยในปี 2562 ได้รับคำสั่งซื้อจากต่างประเทศรวมมูลค่า 328 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 790 ล้านบาท เนื่องจาก ภาคการส่งออกของไทยได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมากเมื่อเทียบกับสกุลเงิน ดอลลาร์สหรัฐ เทียบกับต้นปี 2562 ที่ผ่านมา และยังได้รับผลกระทบ จากสงครามการค้าระหว่างจีน และสหรัฐอเมริกา ประกอบกับประเทศคู่ค้าเพื่อนบ้านส่วนใหญ่ในกลุ่ม AEC ส่วนใหญ่มีการค้าขาย และพึ่งพาการค้ากับจีนเป็นหลัก

บริษัทมีมูลค่างานคงเหลือสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้า ณ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 1,518 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2563 จำนวน 1,513 ล้านบาท และ 5 ล้านบาทในปี 2564 ในปี 2562 บริษัทมีการส่งมอบสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นสูง ทำให้ กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้าปรับตัวจาก 17.70% ใน ปี 2561 มาเป็น 24.68% ในปี 2562

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2563 โดยรวม ยังคงปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการใช้งบประมาณของภาครัฐกลับเข้าสู่ภาวะปกติ และภาคเอกชนจะมีความต้องการมากขึ้น เนื่องจากการลงทุนของภาครัฐทางด้าน Infrastructure และที่สำคัญ บริษัทฯ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด คือหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษที่เรียกว่า Unit Substation เพื่อตอบสนองต่อนโยบายในการนำสายไฟฟ้าอากาศลงสู่ใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง ที่จะทำให้กรุงเทพฯ เป็นมหานครแห่งอาเซียน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามจังหวัดที่มีสถานที่ท่องเที่ยว เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และคำนึงถึงภูมิทัศน์ รักษาสภาพแวดล้อมให้สวยงาม และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบปรับแรงดันโดยอัตโนมัติ เพื่อยกระดับคุณภาพระบบไฟฟ้าให้มีความเสถียรมากยิ่งขึ้น

ในส่วนของการส่งออก งานด้านการตลาดได้มีการติดตามสถานการณ์การตลาด และสภาวะการเปลี่ยนแปลงของตลาดอย่างใกล้ชิดตั้งแต่ช่วงปี 2562 ต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน และได้ดำเนินการปรับแผนการส่งออกตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 โดยสรรหาตลาดจากประเทศคู่ค้ารายใหม่ที่ยังมีศักยภาพ และตลาดประเทศคู่ค้าที่รับผลกระทบไม่มากนักจากการค้ากับจีน เช่น ประเทศออสเตรเลีย โดยในช่วง 2 เดือนแรกของปี 2563 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อใหม่เป็นมูลค่าประมาณ 86 ล้านบาทเพื่อส่งออกไปยังประเทศออสเตรเลีย สิงคโปร์ เวียดนาม และบรูไน

ในส่วนตลาดในประเทศเดิม เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบวิศวกรรมที่การแข่งขันไม่สูงมาก ประกอบกับ ผลจาก PDP 2018 เริ่มประกาศใช้ในวันที่ 30 เมษายน 2562 นั้น เป็นแรงเสริมในด้านความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าสูงขึ้น เนื่องจากการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่

นอกจากนี้ TRT ได้ดำเนินการเพิ่มศักยภาพการผลิต โดยการสร้างโรงงานใหม่ ที่ได้เริ่มสายการผลิตได้ในเดือน ธันวาคม 2559 สำหรับรองรับและ สนับสนุนสายการผลิตเดิม ทำให้ TRT มีศักยภาพในการผลิตโดยรวม เพิ่มขึ้นจาก 5,000 MVA เป็น 9,000 MVA ซึ่งจะสามารถรองรับการเติบโตของการผลิตในอีก 5 - 7 ปีข้างหน้า ผลการจากที่ภาครัฐมีแผนในการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามแผน PDP 2018 ซึ่งจะทำให้ภาวะการแข่งขันผ่อนคลาย

ในปี 2562 ภาพรวมของผลประกอบการของ กลุ่มธุรกิจ ดิเรไทย ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,466 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7% โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น ต่อรายได้ขายและบริการ 27.63% เปรียบเทียบกับ 21.90% ในปี 2561 การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 75.37 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2561 ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (30.76) ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานคงเหลือทั้งสิ้น 1,965 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2563 จำนวน 1,960 ล้านบาท และ ในปี 2564 จำนวน 5 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาครัฐที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ กุมภาพันธ์ 2562 ประมาณ 8,834 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20% - 25%

ในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยจะดำเนินตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึง บริหารจัดการ ต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่ม ให้อยู่ในระดับ 20% และ รวมถึง มาตรการอื่น ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และให้มั่นใจว่า บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินตามแผนงานอย่างมีการควบคุมที่เหมาะสม

การแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้านั้น ทางบริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะตลาดออกเป็น ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง โดยตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมีผู้ผลิตจำนวน 25 ราย ซึ่งเป็นบริษัทฯ ของคนไทยทั้งสิ้น โดยมีคู่แข่งจำนวน 8 ราย ที่มีความสามารถในการผลิตและผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 9000 มาตรฐานอุตสาหกรรม และ Short Circuit Test นอกเหนือจากนั้นเป็นผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีจุดเด่นทางด้านราคาจำหน่ายเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าของแต่ละขนาดของผู้ผลิตก็แตกต่างกันไป ในขณะที่ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ประสบการณ์ ของผู้ผลิต และเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต รวมถึงต้องการการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เพื่อให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตมีคุณภาพสูง และมีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งต้องการในเรื่องความมีเสถียรให้กับระบบไฟฟ้าของลูกค้าได้ จึงทำให้การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่เป็นไปได้ยาก ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ารายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 1 ใน 3 รายในประเทศ สำหรับขนาดไม่เกิน 100 MVA 230 KV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดตั้งแต่ 100-300 MVA 230 KV.

สำหรับตลาดต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ระบบ 230 KV โดยเริ่มผลิตจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศแล้ว จึงทำให้สามารถขยายตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดเดียวกันนี้เข้าสู่ตลาดประเทศเวียดนาม อินเดีย ศรีลังกา และ ปากีสถาน ซึ่งมีมูลค่าตลาดหลายร้อยล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ตลาดเดิมที่เป็นเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดใหญ่ไม่เกิน 132 KV ของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตลาดที่ครอบคลุมประเทศ เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ บรูไน ฟิลิปปินส์ อินเดีย เนปาล ศรีลังกา และออสเตรเลีย ตลอดจนได้รับการยอมรับจากบริษัทข้ามชาติในการนำหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการปิโตรเคมีในประเทศต่าง ๆ ทั้งของ Fuji Electric System Co., Ltd และ Samsung Co., Ltd., ซึ่งแสดงถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ตั้งเป้าหมายในการส่งออก ให้มีสัดส่วนร้อยละ 30-35% ของยอดขายรวม

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านรายได้จากการประมูล

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากการประมูลงานจากกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจในประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายรวมของ กฟน. กฟผ. และ กฟภ. เท่ากับ ร้อยละ 25, 5 และ 4 ของรายได้รวม ตามลำดับ ดังนั้นรายได้จำนวนดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ซึ่งมีความไม่แน่นอน และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของหน่วยงานนั้น เป็นสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีโครงการที่จะส่งมอบให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวในปี 2563 รวม 439 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ทำให้ บริษัทและบริษัทย่อย เป็น 1 ใน 3 รายในประเทศที่สามารถ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ดังนั้นบริษัทคาดว่าจะมีรายได้อย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ ลวดทองแดงพันฉนวน เหล็กซิลิคอน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า และน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในปี 2562 คิดเป็นต้นทุนร้อยละ 20, 14, 14, และ 6 ของต้นทุนขายและบริการ ตามลำดับ ทั้งนี้ราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ราคาทองแดงซึ่งมีความผันผวนของราคาในตลาดโลก อย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี 2549 และ ในปี 2562 ราคาทองแดงในตลาดโลกก็ยังคงมีความผันผวนอยู่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อย ได้ติดตามสถานการณ์ราคาทองแดงอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับกลยุทธ์ในการยื่นราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุน รวมถึงการบริหารจัดการการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทและบริษัทย่อยยังคงใช้มาตรการเดิมต่อไปในปี 2562 รวมถึงการติดตามสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทคาดว่าจะน่าจะทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 สัดส่วนยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น เอกชน ร้อยละ 40 ส่งออก ร้อยละ 14 และ ราชการ ร้อยละ 46 ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าคนใดคนหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยคงดำเนินนโยบายทางการตลาดเดิม พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์และความเหมาะสม ประกอบกับมีการเพิ่มศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 300 MVA แรงดันไฟฟ้า 230 kV ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถขยายฐานตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า จะสามารถบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจใด ธุรกิจหนึ่ง

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทไทย เป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2562 คิดเป็น 75% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทไทย ซึ่งธุรกิจนี้ ความต้องการของหม้อแปลงไฟฟ้า มีความสัมพันธ์โดยตรงกับ ปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนของภาครัฐ ตามแผน PDP ของทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่วนภาคเอกชน ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ และงบลงทุนของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ ทางกลุ่มบริษัท ไทย ได้ดำเนินการเพิ่มธุรกิจใหม่ๆ ที่ได้รับอยู่ใน "ลักษณะการประกอบธุรกิจ" ตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งธุรกิจดังกล่าว เป็นธุรกิจที่มีคู่แข่งน้อยราย และเป็นธุรกิจที่มีตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รองรับอีกมาก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ AEC ซึ่งจะช่วยให้มีการกระจายสัดส่วนโครงสร้างรายได้ไปในกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูง ซึ่งจะทำให้ กลุ่มบริษัทไทย จะยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน ณ สิ้นธันวาคม 2562 สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 75% และ 25% ตามลำดับ



ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา

การแข่งขันด้านราคาในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และ ในกรณีที่ระบบการประมูลของภาครัฐไม่อยู่ในภาวะปกติ ทำให้เกิดภาวะอุปสงค์ มากกว่า อุปทาน ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่พ้น ดังนั้น ทางกลุ่มบริษัทไทย มีมาตรการลดความเสี่ยงดังนี้

1. การตั้งราคาแบบวิธี Cost Plus เพื่อการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นในการเสนอราคา และบริหาร ให้มีอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในอัตราเฉลี่ย 20%
2. เน้นตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ ที่มี อัตรากำไรขั้นต้นสูง ที่ต้องใช้วิศวกรรมการออกแบบ และมาตรฐานขั้นสูง
3. ปรับปรุงระบบการจัดการในองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ ลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นของห่วงโซ่อุปทานทั้งภายใน และ ภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและต้นทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ (ต้นทุน ได้แก่ ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ย) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ (US Dollar) สกุลเงินสิงคโปร์ (Singapore Dollar) และเงินสกุลยูโร (EURO) และสกุลอื่น ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศหลัก บริษัทฯ ได้ทำการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อทำการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) โดยบริษัทฯ สามารถนำเงินรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐมาชำระค่าวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันได้ และในการประเมินราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนไว้ระดับหนึ่งด้วย

แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากสกุลเงินต่าง ๆ ณ ปัจจุบัน มีความผันผวน ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินตามสถานการณ์เศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลาเพื่อป้องกันความเสี่ยงควบคู่กันไป

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามนิยามข้อที่ 15 "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง" ที่ระบุในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กจ. 17/2551 ฉบับ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

ในกรณีที่มียุทธการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายในการดูแลรายการดังกล่าว ดังต่อไปนี้

1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน บริษัทฯ มีนโยบายไม่ทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งกันยกเว้นกรณีจำเป็นสูงสุดเพื่อเพิ่มความโปร่งใสและความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนโดยจะพิจารณาเพียงรายการปกติทางธุรกิจที่จะก่อประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ เท่านั้น และจะพิจารณาเงื่อนไขเดียวกับคู่ค้ารายอื่นๆ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

2. นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรมพร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่มียุทธการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุม นั้น ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

3. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยกเว้นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติธุรกิจ และมีนโยบายในการกำหนดราคาและเงื่อนไขซึ่งเป็นราคาตลาดหรือไม่ต่างจากบุคคลภายนอก

บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำรายการระหว่างกันเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบรายการระหว่างกันรวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังได้ยึดหลักการลดความเสี่ยงทุกชนิดของธุรกิจ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบสอดส่องดูแลอีกทางหนึ่งด้วย



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย

กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

• ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2562 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐ มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น เนื่องจาก นโยบายรัฐบาลได้ปรับเปลี่ยน กระบวนการจัดซื้อจากเดิม เป็นระบบ E-Bidding เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 และ เจ้าหน้าที่ของรัฐได้สร้างความเข้าใจ กับกระบวนการจัดซื้อแบบใหม่นี้แล้ว ทำให้การจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของภาครัฐเริ่มเข้าสู่สถานการณ์เกือบปกติ ทำให้ยอดรับคำสั่งซื้อ เพิ่มขึ้นจาก 436 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 829 ล้านบาทในปี 2562

ในส่วนของภาคเอกชน มีการปรับตัวดีขึ้นเช่นเดียวกัน โดย บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าสำหรับใช้ในโครงการพลังงาน สะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างานกว่า 700 ล้านบาท (รับรู้คำสั่งซื้อ 400 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2562 และ 300 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2563) ซึ่งจะส่งมอบทั้งโครงการในปี 2563 และส่งผลให้ยอดรับคำสั่งซื้อ ของหม้อแปลงไฟฟ้าของภาคเอกชนในประเทศ เพิ่มขึ้น จาก 495 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 1,393 ล้านบาทในปี 2562 (ซึ่งรวมคำสั่งซื้อจาก CFP จำนวน 300 ล้านบาท ในเดือนมกราคม 2563)

ในส่วนของภาคส่งออก มีแนวโน้มลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยในปี 2562 ได้รับคำสั่งซื้อจากต่างประเทศรวมมูลค่า 328 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 790 ล้านบาท เนื่องจาก ภาคการส่งออกของไทยได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมาก เมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เทียบกับต้นปี 2562 ที่ผ่านมา และยังได้รับผลกระทบ จากสงครามการค้าระหว่าง จีนและสหรัฐอเมริกา ประกอบกับประเทศคู่ค้าเพื่อนบ้านส่วนใหญ่ในกลุ่ม AEC ส่วนใหญ่มีการค้าขาย และพึ่งพาการค้ากับจีนเป็นหลัก

บริษัทมีมูลค่างานคงเหลือสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้า ณ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 1,518 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2563 จำนวน 1,513 ล้านบาท และ 5 ล้านบาทในปี 2564 ในปี 2562 บริษัทมีการส่งมอบสินค้าที่มีกำไรขั้นต้นสูง ทำให้ กำไรขั้นต้นของหม้อแปลงไฟฟ้า ปรับตัวจาก 17.70% ใน ปี 2561 มาเป็น 24.68% ในปี 2562

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2563 โดยรวม ยังคงปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากการใช้ งบประมาณของภาครัฐกลับเข้าสู่ภาวะปกติ และภาคเอกชนจะมีความต้องการมากขึ้น เนื่องจากการลงทุนของภาครัฐทางด้าน Infra-structure และที่สำคัญ บริษัทฯ ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด คือหม้อแปลงไฟฟ้านิตพิเศษที่เรียกว่า Unit Substation เพื่อ ตอบสนองต่อนโยบายในการนำสายไฟฟ้าอากาศลงสู่ใต้ดินของการไฟฟ้านครหลวง ที่จะทำให้อำเภอ เป็นมหานครแห่งอาเซียน และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามจังหวัดที่มีสถานีที่ท่องเที่ยว เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และคำนึงถึงภูมิทัศน์ รักษาสภาพแวดล้อม ให้สวยงาม และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบปรับแรงดันโดยอัตโนมัติ เพื่อยกระดับคุณภาพระบบไฟฟ้า ให้มีความเสถียรมากยิ่งขึ้น

ในส่วนของภาคส่งออก งานด้านการตลาดได้มีการติดตามสถานการณ์การตลาด และสภาวะการเปลี่ยนแปลงของตลาดอย่างใกล้ชิด ตั้งแต่ช่วงปี 2562 ต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน และได้ดำเนินการปรับแผนการส่งออกตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 โดยสรรหาตลาด จาก ประเทศคู่ค้ารายใหม่ที่ยังมีศักยภาพ และตลาดประเทศคู่ค้าที่รับผลกระทบไม่มากนักจากการค้ากับจีน เช่น ประเทศออสเตรเลีย โดยใน ช่วง 2 เดือนแรกของปี 2563 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อใหม่เป็นมูลค่าประมาณ 86 ล้านบาทเพื่อส่งออกไปยังประเทศออสเตรเลีย สิงคโปร์ เวียดนาม และบรูไน

ในส่วนตลาดในประเทศเดิม เน้นผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบวิศวกรรมที่การแข่งขันไม่สูงมาก ประกอบกับ ผลจาก PDP 2018 เริ่มประกาศใช้ในวันที่ 30 เมษายน 2562 นั้น เป็นแรงเสริมในด้านความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าสูงขึ้น เนื่องจากการสร้างโรงไฟฟ้าใหม่

นอกจากนี้ TRT ได้ดำเนินการเพิ่มศักยภาพการผลิต โดยการสร้างโรงงานใหม่ ที่ได้เริ่มสายการผลิตได้ในเดือน ธันวาคม 2559 สำหรับรองรับและ สนับสนุนสายการผลิตเดิม ทำให้ TRT มีศักยภาพในการผลิตโดยรวม เพิ่มขึ้น จาก 5,000 MVA เป็น 9,000 MVA ซึ่งจะสามารถรองรับการเติบโตของการผลิตในอีก 5 - 7 ปีข้างหน้า ผลการจากที่ภาครัฐมีแผนในการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ตามแผน PDP 2018 ซึ่งจะช่วยให้ภาวะการแข่งขันผ่อนคลาย



แต่ในปี 2563 บริษัทคาดว่า ภาวะการแข่งขันทางด้านราคาของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ยังคงอยู่ในระดับปานกลาง – สูง เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ บริษัท จะมุ่งเน้นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีการออกแบบทางวิศวกรรมที่การแข่งขันไม่สูงมากนัก ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำกำไร และ จะดำเนินการทุกมาตรการ ที่จะบริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยขั้นต่ำที่ 18%-20%

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยธุรกิจเพื่อให้บริการครบวงจรด้านธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา รวมถึงการให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูง เพื่อเพิ่มรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้น อีกทั้งเพื่อรักษาฐานลูกค้าเก่า และ สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าใหม่อีกด้วย

- งานซ่อมและบริการของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์คงทนที่มีอายุการใช้งาน ประมาณ 25 ปี และไม่ต้องการดูแลบำรุงรักษามากนัก ดังนั้น ปริมาณงานและอัตรากำไรขั้นต้นของ งานซ่อม และ งานบริการ ของแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ใช้งาน และความเสียหายของผลิตภัณฑ์ รายได้จากงานซ่อมและบริการ เพิ่มขึ้นจาก 44 ล้านบาท ในปี 2561 มาเป็น 56 ล้านบาทในปี 2562 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 อยู่ที่ 65% เปรียบเทียบกับ ปี 2562 อยู่ที่ 68%

กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบด้วย

- ธุรกิจประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า (Aerial Crane Device and Digger Derrick Unit) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า บริหารงานโดย TRT E&S

เนื่องจากในปี 2560-2561 ทางภาครัฐชะลอการประมูลสำหรับโครงการใหญ่ของรถกระเช้า ส่งผลให้ TRT E&S ไม่มี backlog ณ สิ้นธันวาคม 2561 สำหรับงานที่จะส่งมอบในปี 2562 ดังนั้น รายได้ของ TRT E&S ในปี 2562 จำนวน 97 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขาย จำนวน 29 ล้านบาท และ รายได้จากการบริการ 68 ล้านบาท ในเดือน พฤษภาคม 2562 TRT E&S ชนะการประมูล รถขุดเจาะ จำนวน 41 คัน มูลค่างาน 320 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดส่งมอบงานในปี 2563 ณ สิ้นธันวาคม 2562 ประมาณการมูลค่างานที่รอประมูล อยู่ที่ 443 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ 15% -20% ประมาณการส่งมอบในปี 2563-2564

- งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction บริหารงานโดย LDS

ในปี 2559 ทาง LDS เพิ่งเริ่มปรับองค์การเพื่อเตรียมขยายธุรกิจ ในด้าน EPC งานโครงการ Construction ที่มีโครงสร้างเหล็กมากกว่า 50% รวมถึง การพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยเข้ารับการรับรอง ASME ในปี 2559 ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานในไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อเตรียมตัวรองรับงานเหล็กที่ต้องการเชื่อมที่มีคุณภาพสูง ตัวอย่างเช่น Pressured Vessel ที่นอกเหนือจากงาน Steel Fabrication ทั่วไป ที่ LDS มีความชำนาญและผลิตงานที่มีคุณภาพอยู่แล้ว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้สูงขึ้น ในขณะที่ในปี 2559 งานในส่วนของ EPC ส่วนต่อขยายสายพานลำเลียงซีเมนต์ และ ยิปซั่ม และ โครงการส่วนต่อขยายสายพานลำเลียง ขนถ่านหิน (Waste Line 2) ซึ่งได้เซ็นสัญญากับทาง โรงไฟฟ้า หงสา ที่ สปป.ลาว ด้วยมูลค่าของทั้ง 2 โครงการรวมทั้งสิ้น 201 ล้านบาท ในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีกำหนดส่งมอบงาน ในปี 2560 จึงทำให้ ในปี 2559 และ 2560 การรับรู้รายได้ของ LDS ยังเติบโตไม่ทันกับค่าใช้จ่ายในส่วนที่ขยายงานเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558 ทำให้ ในปี 2559 ผลขาดทุนสุทธิ 34 ล้านบาท และ ในปี 2560 จำนวน 47 ล้านบาท สำหรับ ปี 2561 เนื่องจากรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย มีผลให้ขาดทุนสุทธิ 74 ล้านบาท ประกอบด้วย การปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็นรายได้ทางภาษี จำนวน 21 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 54 ล้านบาท

ในปี 2562 ได้มีการปรับปรุงองค์การให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงประมาณ 24% จากปี 2561 แต่ด้วยสถานะเศรษฐกิจปี 2562 สำหรับงาน Steel Fabrication ยังคงชะลอตัว และการปรับเปลี่ยนนโยบายของลูกค้าที่ สปป. ลาว ในส่วนของงาน EPC จากรับเหมาทั้งโครงการ เป็นการจ้างผู้รับเหมารายย่อยหลายๆ รายแทน ทำให้รายได้ในส่วนนี้หายไปในปี 2562 เป็นผลให้การรับรู้รายได้ในปี 2562 โดยรวมลดลง 48% จากที่ประมาณการไว้ ทำให้รายได้เติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้ขาดทุน 84



ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย การปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อน ๆ ที่เคยรับรู้เป็นรายได้ทางภาษี จำนวน 15 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 69 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ทาง LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2562 อยู่ที่ 81 ล้านบาท ที่มีกำหนดส่งมอบในปี 2563 ทั้งหมด ในขณะที่มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ สิ้นธันวาคม 2562 ทั้งสิ้น 107 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดรับคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20% - 25%

ในปี 2563 ทาง LDS มีนโยบายการปรับปรุงองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งมีกระบวนการทบทวนการติดตามงานทุก ๆ เดือน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการอย่างเหมาะสม ที่จะทำให้อุดขายเติบโต ตามเป้าหมาย และสามารถกลับมาคุ้มทุน ในปี 2563-2564 เพื่อเป็นฐานในการทำกำไรในปีถัดไป

- งานเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P. (JV)

ในปี 2561 ทาง JV ได้ต่ออายุสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่านหินสำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนถ่านหินในตังหงสา สปป.ลาว ฉบับลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ด้วยมูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี (เฉลี่ยเดือน 1.98 ล้านบาท) มีระยะเวลา 2 ปี (สิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2563) ทำให้ในปี 2561-2562 JV มีประมาณรายได้ และรายได้อื่น (Relocation/Shift) ทั้งสิ้น 300 -330 ล้านบาท ต่อปี

ในปี 2561 JV อยู่ในช่วงการพิจารณาการทบทวนการต่ออายุสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) และ สัญญางาน Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System (O&M Ash) โดยในเดือน มกราคม 2562 ทาง โรงไฟฟ้าหงสา (HPC) ได้เปิดประมูลสำหรับงาน O&M ทั้ง 2 งาน ซึ่งผลประมูลประกาศในวันที่ 6 มีนาคม 2562 ซึ่ง JV ไม่ชนะการประมูล

ในปี 2562 JV รับรู้รายได้รวมจำนวน 365 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 360 ล้านบาทในปี 2561 และมีกำไรสุทธิปี 2562 จำนวน 1.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 18 ล้านบาท กำไรที่ลดลงในปี 2562 เนื่องจากขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 24 ล้านบาท เนื่องจากการประมาณการขายสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายไม่ได้จากการปิดโครงการ

ในปี 2563 JV อยู่ระหว่างการปิดโครงการที่ สปป.ลาว ซึ่งคาดว่าจะปิดโครงการได้ภายในปี 2563-2564

- สรุป

ในปี 2562 ภาพรวมของผลประกอบการของ กลุ่มธุรกิจ กิรไทย ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,466 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 7% โดยมีอัตรากำไรขั้นต้น ต่อรายได้ขายและบริการ 27.63% เปรียบเทียบกับ 21.90% ในปี 2561 การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 75.37 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2561 ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (30.76) ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานคงเหลือทั้งสิ้น 1,965 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบในปี 2563 จำนวน 1,960 ล้านบาท และ ในปี 2564 จำนวน 5 ล้านบาท และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคา และประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ กุมภาพันธ์ 2562 ประมาณ 8,834 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20% - 25%

ในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยจะดำเนินตามนโยบายที่กำหนดไว้ รวมถึง บริหารจัดการ ดันทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่ม ให้อยู่ในระดับ 18%-20% และ รวมถึง มาตรการอื่น ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ และให้มั่นใจว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินตามแผนงานอย่างมีการควบคุมที่เหมาะสม

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2562

(ล้านบาท)	ปี 2561		ปี 2562		เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	2,636.62		2,466.17		(170.45)	-6.64%
รายได้จากการขายบริการ	2,615.91	100%	2,415.98	100%	(199.93)	-7.64%
กำไรขั้นต้น	572.85	22%	667.66	28%	94.80	16.55%
EBITDA	142.09	5%	279.47	12%	137.38	96.69%
EBIT	58.81	2%	196.20	8%	137.38	233.59%
กำไรสุทธิเป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(30.76)	-1%	75.37	3%	106.13	345.01%

ในปี 2562 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เท่ากับ 75.37 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน (30.76) ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก ดังต่อไปนี้

1. กำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการในปี 2562 อยู่ที่ 27.63% เปรียบเทียบกับปี 2560 อยู่ที่ 21.90% การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้น เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 18.76% ในปี 2561 มาอยู่ที่ 26% ในปี 2562 และ กำไรขั้นต้นในกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจาก 31.58% ในปี 2561 เป็น 33.16% ในปี 2562 สาเหตุหลักจาก มีการส่งมอบสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

2. ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2562 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 96.04 ล้านบาท หรือคิดเป็น 3.89% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 157.13 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5.96% ต่อรายได้รวม การลดลงเนื่องจากการการส่งสินค้าไปต่างประเทศลดลงทำให้ ค่าใช้จ่ายในการส่งออกลดลงตามสัดส่วน

3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 377.55 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15.31% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 377.62 ล้านบาท หรือคิดเป็น 14.32% ต่อรายได้รวม

4. ต้นทุนทางการเงินปี 2562 อยู่ที่ 62.60 ล้านบาท คิดเป็น 2.54% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 64.64 ล้านบาท คิดเป็น 2.45% การเพิ่มขึ้นเป็นไปสัดส่วนการรายได้รวมลดลง



โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2560	%	2561	%	2562	%
กลุ่ม Transformer						
1.รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	652	27%	940	36%	867	35%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	543	23%	410	16%	690	28%
รวม	1,195	49%	1,350	51%	1,556	63%
2.รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	286	12%	366	14%	151	6%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	115	4%	215	8%	94	4%
รวม	401	16%	581	22%	244	10%
3.รายได้จากบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	71	3%	44	2%	56	2%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,667	68%	1,975	75%	1,857	75%
กลุ่ม Non-Transformer						
4.รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	357	15%	221	8%	98	4%
5.รายได้จากการประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งานบริการ	70	3%	61	2%	97	4%
6.รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	336	14%	358	14%	364	15%
7.รายได้อื่นๆ	18	1%	21	1%	50	2%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	781	32%	661	25%	609	25%
รายได้รวมทั้งหมด	2,448	100%	2,636	100%	2,466	100%

*รายได้อื่นๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน บัตรภาษี และ รายได้อื่นๆ

ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 2,466 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) รายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 1,857 ล้านบาท คิดเป็น 75% และ 2) รายได้ของกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 609 ล้านบาท คิดเป็น 25% แสดงรายละเอียด ดังนี้

1) ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบด้วย แหล่งรายได้ 2 ประเภท ดังนี้

1.1) รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ในปี 2562 มีจำนวน 1,801 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคการไฟฟ้า และ ภาคเอกชนในประเทศคิดเป็น 86% และตลาดต่างประเทศ คิดเป็น 14% เปรียบเทียบกับปี 2561 มียอดขายอยู่ที่ 1,931 ล้านบาท แบ่งเป็นภาคการไฟฟ้า และ เอกชน 70% ต่างประเทศ คิดเป็น 30%

1.2) ธุรกิจการให้บริการ : รายได้จากธุรกิจให้บริการในปี 2562 ประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า และ งานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 56 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้โดย TRT

2) รายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2562 จำนวน 609 ล้านบาท ประกอบด้วย

2.1) รายได้จากงาน Fabricate Steel/EPC จำนวน 98 ล้านบาท

2.2) รายได้จากงานประกอบและจำหน่ายรถกระเช้าและงานบริการ จำนวน 97 ล้านบาท

2.3) รายได้จาก JV ของงาน O&M WL2 และ O&M Ash จำนวน 364 ล้านบาท และ

2.4) รายได้อื่นๆ จำนวน 50 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน
งบแสดงฐานะการเงินโดยย่อ

	ณ 31 ธ.ค. 61		ณ 31 ธ.ค. 62		เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,923.84	61%	2,217.75	66%	293.91	15.28%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,228.04	39%	1,159.85	34%	(68.19)	-5.55%
สินทรัพย์รวม	3,151.88	100%	3,377.59	100%	225.71	7.16%
หนี้สินหมุนเวียน	1,851.50	59%	1,782.62	53%	(68.88)	-3.72%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	285.45	9%	507.97	15%	222.52	77.95%
หนี้สินรวม	2,136.95	68%	2,290.59	68%	153.64	7.19%
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,029.06	33%	1,107.01	33%	77.95	7.57%

สินทรัพย์รวม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,377.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 225.71 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 คิดเป็น 7.16% ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 293.91 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15.28% จากปี 2561 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าสุทธิ ลดลงขึ้น จำนวน 247.20 ล้านบาท ลูกหนี้ส่วนใหญ่ขึ้นดี ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ คิดเป็นร้อยละ 93% ของยอดลูกหนี้สุทธิ

- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ในปี 2562 อยู่ที่ 96 วัน ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 97 วัน เนื่องจากระยะเวลาการเก็บหนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามสัญญาในการเก็บเงินของแต่ละงวดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง

- บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ภายใต้การตรวจสอบทุกไตรมาสโดยผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญเพิ่มใน ปี 2562 จำนวน 0.30 ล้านบาท แต่มีการติดตามทวงหนี้คืนในปี 2562 จำนวน 0.80 ล้านบาท ทำให้ค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญ ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 16.59 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 17.09 ล้านบาท

- ลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 6.54 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น จำนวน 212.06 ล้านบาท เนื่องจากการบริหาร วัตถุดิบคงเหลือ และสินค้าสำเร็จรูป เพื่อรองรับการผลิตให้เหมาะสมสำหรับงานที่จะส่งมอบในปี 2563 และผู้บริหารได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพและค้างนาน ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่องสินค้าคงเหลือ ซึ่งในปี 2562 มีค่าเผื่อสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 2.03 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จาก 20.42 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 22.46 ล้านบาท ในปี 2562

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง จำนวน 7.34 ล้านบาท

2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2562 ลดลง 68.19 ล้านบาท หรือ 5.55% ปัจจัยหลักมาจาก การลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จำนวน 61.99 ล้านบาท และ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ลดลงสุทธิ 2.22 ล้านบาท

หนี้สินรวม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,290.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 153.64 ล้านบาท หรือคิดเป็น 7.19% ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 222.52 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 77.95% ปัจจัยหลักมาจาก การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และ หนี้กู้ระยะยาว สุทธิจากส่วนที่ถึงครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เนื่องจากในเดือน มิถุนายน 2562 ทางบริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีการปรับโครงสร้างภาระหนี้จาก หนี้กู้ 700 ล้านบาท เป็น เงินกู้ระยะยาว และ สัญญาขายและเช่ากลับ เครื่องมือ เครื่องจักร จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ทั้งสิ้น 1,107.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 77.95 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 7.57% สาเหตุหลักจาก บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีกำไรสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2562 จำนวน 75.37 ล้านบาท



ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

• ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 2.07 เท่า เท่ากับ ปี 2561 สำหรับอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 1.43 เท่า แสดงถึงความบริหารจัดการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งต่ำกว่า 1.5 เท่า ตามที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัทที่ออกในปัจจุบัน

• บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2562 อยู่ในระดับ 1.24 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 1.04 เท่า ปัจจัยหลักมาจาก มีเงินสดและรายการเทียบเท่า ณ สิ้นธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้น 335 ล้านบาท จากปี 2561

• ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2562 อยู่ที่ 2.16 เท่า ซึ่งต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 2.27 เท่า และอัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 0.85 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2561 อยู่ที่ 0.32 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของของกำไรก่อนภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) เพิ่มขึ้นจาก 146.88 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 281.76 ล้านบาท ในปี 2562

โดยสรุป บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจะควบคุม อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 เท่า และจะบริหารจัดการ EBITDA ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับภาระเงินต้นและดอกเบี้ย นอกเหนือจากนี้บริษัทมี นโยบายที่จะสำรองวงเงินกู้ระยะสั้นจากทางสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขที่สามารถเรียกเงินกู้ระยะสั้นโดยใช้เวลาไม่เกิน 3-5 วัน และสามารถชำระเงินคืนก่อนครบกำหนดชำระโดยไม่มีเบี้ยปรับ โดยมีการทบทวนวงเงินทุกปี ซึ่ง ณ สิ้นธันวาคม 2562 ทางบริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินประเภทนี้อยู่ประมาณ 350 ล้านบาท เพื่อเป็นการสำรองสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ภายใต้บริหารจัดการอย่างเคร่งครัดจะรักษาโครงสร้างเงินทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

สภาพคล่อง

สภาพคล่อง (ล้านบาท)	2562
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการดำเนินงาน	313.75
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	220.23
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(199.18)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	334.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้องงวด	248.42
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	0.11
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	<u>583.34</u>

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือปลายงวด 2562 จำนวน 583.34 ล้านบาท สูงกว่าเมื่อเทียบกับเงินสดต้นงวด 2561 จำนวน 248.42 ล้านบาท ซึ่งมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 313.75 ล้านบาท มีกระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมการลงทุน 220.23 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการจัดหาเงิน รวมจำนวน 199.18 ล้านบาท ซึ่งแสดงถึงความสามารถในการบริหารจัดการสภาพคล่องเงินสดเพื่อการดำเนินงานในระดับที่ดี โดยยังคงมีเงินสดและสิ่งเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 583.34 ล้านบาท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ คณะกรรมการเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมกับธุรกิจ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



นายอรณพ เดกะจรินทร์
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน
รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ



งบการเงิน

บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



A. M. T. & Associates

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอต

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ทีวีไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีวีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีวีไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทีวีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ทีวีไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มา พิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความ เห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การแสดงผลค่าของสินค้ำคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.6 และ 7 สินค้ำคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญได้ถูกแสดง มูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า และผู้บริหารใช้ข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์ อายุของสินค้ำคงเหลือและวิเคราะห์สินค้ำที่เสื่อมสภาพรายตัวประกอบในการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่า สินค้ำคงเหลือ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจ เป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้ำ เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับ สินค้ำ ตรวจสอบการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้ำ สอบถามฝ่ายบริหารและพิจารณาความเหมาะสม ของนโยบายการตั้งประมาณการการลดมูลค่าลงของสินค้ำคงเหลือและสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการ การลดมูลค่าลงของสินค้ำคงเหลือ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว รวมทั้งการทดสอบการคำนวณค่าเพื่อ การลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้ำคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอ และเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่ม หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการ ตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ ในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการ ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุด ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการ ตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อ สาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสาร เรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบ ในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยยุทธ อังศุวิทยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3885

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	583,335,022.03	248,417,436.80	484,137,718.15	190,743,076.35
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน	701,380.00	690,540.00	701,380.00	690,540.00
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3, 4 และ 26	519,203,580.08	766,399,910.87	431,555,572.73
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	5	3,448,789.25	8,530,299.77	-
ลูกหนี้อื่น	6 และ 26	68,416,266.06	61,876,016.03	47,264,005.39
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10 และ 26	-	-	5,280,000.00
สินค้างเหลือ - สุทธิ	3 และ 7	1,029,829,893.28	817,772,349.14	760,875,235.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
- ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดปัจจุบัน		6,365,389.08	14,257,784.93	-
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	26	4,568,987.68	4,165,098.22	17,513,500.29
- เงินประกันผลงาน		1,671,923.85	1,418,985.50	-
- อื่นๆ		204,582.16	310,651.95	63,329.40
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,217,745,813.47	1,923,839,073.21	1,747,390,741.27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	138,188,700.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9 และ 13	38,001,804.93	37,787,625.30	37,705,276.06
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10 และ 26	-	-	293,826,882.57
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11, 13, 15 และ 16	994,856,661.46	1,056,850,054.98	902,717,668.80
ค่าความนิยม		19,772,301.79	19,772,301.79	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	5,516,154.38	9,101,407.78	3,836,743.21
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3 และ 23	35,031,999.14	51,361,281.98	26,468,953.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดก่อน		44,551,947.66	30,440,756.42	18,278,671.02
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		15,756,000.00	15,756,000.00	15,756,000.00
- อื่นๆ		6,358,604.83	6,968,628.02	3,059,312.44
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,159,845,474.19	1,228,038,056.27	1,439,838,207.97
รวมสินทรัพย์		3,377,591,287.66	3,151,877,129.48	3,187,228,949.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2562	2561	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	885,348,886.09	734,350,367.67	644,965,274.66	631,143,297.16
เจ้าหนี้การค้า					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	3,069,476.90	-	26,647,639.98	38,088,983.39
- กิจการอื่น		394,764,066.88	365,106,914.94	317,533,473.98	267,702,522.64
เจ้าหนี้อื่น	14	136,565,677.53	182,092,681.75	104,806,624.08	149,831,580.72
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	26,301,648.47	-	26,301,648.47	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	41,618,287.93	-	41,618,287.93	-
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	199,826,956.66	399,642,962.43	199,826,956.66	399,642,962.43
หุ้นกู้ระยะสั้น	17	-	99,286,465.70	-	99,286,465.70
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		35,390,839.42	6,478,246.71	22,685,563.54	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	5	56,330,684.77	54,323,836.33	52,395,346.23	50,278,504.65
- เงินปันผลค้างจ่าย		211,202.07	211,202.07	211,202.07	211,202.07
- อื่นๆ		3,188,250.95	10,003,770.03	2,163,789.76	7,549,017.92
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,782,615,977.67	1,851,496,447.63	1,439,155,807.36	1,643,734,536.68
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	169,541,934.73	-	169,541,934.73	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	233,121,595.34	-	233,121,595.34	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	-	199,463,953.21	-	199,463,953.21
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	105,311,392.92	85,988,972.86	84,120,060.79	66,127,374.25
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		507,974,922.99	285,452,926.07	486,783,590.86	265,591,327.46
รวมหนี้สิน		2,290,590,900.66	2,136,949,373.70	1,925,939,398.22	1,909,325,864.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 359,202,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	20	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50
ยังไม่ได้จัดสรร		502,931,720.09	424,985,850.46	657,215,846.68	510,716,715.55
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,107,005,424.43	1,029,059,554.80	1,261,289,551.02	1,114,790,419.89
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(20,005,037.43)	(14,131,799.02)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,087,000,387.00	1,014,927,755.78	1,261,289,551.02	1,114,790,419.89
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,377,591,287.66	3,151,877,129.48	3,187,228,949.24	3,024,116,284.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีราฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงินของส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินรวม
 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		ส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	
					กำไร (ขาดทุน) เกิดเสร็จสิ้น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	424,985,850.46	-	-	1,029,059,554.80	(14,131,799.02)	1,014,927,755.78
ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่ถือปฏิบัติ	-	-	-	1,478,665.88	-	-	1,478,665.88	119,891.83	1,598,557.71
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 (หลังปรับปรุง)	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	426,464,516.34	-	-	1,030,538,220.68	(14,011,907.19)	1,016,526,313.49
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	75,369,867.66	1,097,336.09	-	76,467,203.75	(5,993,130.24)	70,474,073.51
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	1,097,336.09	(1,097,336.09)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	502,931,720.09	-	-	1,107,005,424.43	(20,005,037.43)	1,087,000,387.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	440,708,745.17	-	-	1,044,782,449.51	(10,001,750.47)	1,034,780,699.04
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(30,762,284.49)	15,039,389.78	-	(15,722,894.71)	(4,130,048.55)	(19,852,943.26)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	15,039,389.78	(15,039,389.78)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	424,985,850.46	-	-	1,029,059,554.80	(14,131,799.02)	1,014,927,755.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีราไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้อัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประเมินการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	510,716,715.55	-	-	1,114,790,419.89
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	146,499,131.13	-	-	146,499,131.13
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	657,215,846.68	-	-	1,261,289,551.02
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	486,838,748.08	-	-	1,090,912,452.42
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	15,914,474.87	7,963,492.60	(7,963,492.60)	23,877,967.47
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	510,716,715.55	-	-	1,114,790,419.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อิโรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	
รายได้					
รายได้จากการขาย	3	1,887,246,555.12	2,094,435,461.20	1,800,682,340.58	1,931,545,671.98
รายได้จากการให้บริการ		488,501,948.78	440,696,047.76	55,947,873.63	43,842,160.78
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง		40,232,515.12	80,779,926.63	-	-
รายได้อื่น					
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		20,054,583.90	6,004,042.92	17,352,409.27	5,495,942.10
- กลับรายการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	4	500,728.51	1,100,000.00	500,728.51	1,100,000.00
- อื่นๆ		29,633,704.09	13,604,241.52	35,542,025.46	22,075,205.02
รวมรายได้	26	2,466,170,035.52	2,636,619,720.03	1,910,025,377.45	2,004,058,979.88
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	3 และ 7	1,430,230,249.11	1,700,909,330.04	1,356,219,327.35	1,589,620,475.65
ต้นทุนการให้บริการ		285,020,486.95	267,185,637.80	18,156,153.36	15,167,789.94
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้าง		33,074,135.94	74,964,557.69	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		96,041,318.31	157,126,460.76	87,533,682.80	144,195,962.10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	377,550,981.71	377,620,360.51	208,987,455.56	178,168,593.37
ค่าใช้จ่ายอื่น					
- ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ไม่ได้คืน		23,937,179.56	-	-	-
- ขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์	11	24,117,732.04	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		62,604,712.42	64,636,131.27	56,834,325.06	58,790,594.11
รวมค่าใช้จ่าย	22 และ 26	2,332,576,796.04	2,642,442,478.07	1,727,730,944.13	1,985,943,415.17
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		133,593,239.48	(5,822,758.04)	182,294,433.32	18,115,564.71
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3 และ 23	64,216,606.57	29,369,690.69	35,795,302.19	2,201,089.84
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		69,376,632.91	(35,192,448.73)	146,499,131.13	15,914,474.87
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		75,369,867.66	(30,762,284.49)	146,499,131.13	15,914,474.87
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,993,234.75)	(4,430,164.24)	-	-
		69,376,632.91	(35,192,448.73)	146,499,131.13	15,914,474.87
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	24				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.24	(0.10)	0.48	0.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อิโรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	69,376,632.91	(35,192,448.73)	146,499,131.13	15,914,474.87
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	18	1,371,800.75	19,174,381.84	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น				
ของส่วนของผู้ถือหุ้น	23	(274,360.15)	(3,834,876.37)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,097,440.60	15,339,505.47	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		1,097,440.60	15,339,505.47	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		70,474,073.51	(19,852,943.26)	146,499,131.13
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		76,467,203.75	(15,722,894.71)	146,499,131.13
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,993,130.24)	(4,130,048.55)	-
		70,474,073.51	(19,852,943.26)	146,499,131.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จีโรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	69,376,632.91	(35,192,448.73)	146,499,131.13	15,914,474.87
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	85,565,405.77	88,070,008.51	54,054,706.59	56,844,428.52
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	138,274.11	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(290,509.44)	441,971.26	323,755.65	(1,071,317.77)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	2,033,489.32	(3,115,316.28)	2,033,489.32	(2,915,191.18)
ขาดทุน (กำไร) จากการลดราคาหลักทรัพย์ฯ	(10,840.00)	111,320.00	(10,840.00)	111,320.00
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,148,398.02	2,115.80	(1,326,559.62)	(285,370.83)
ขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์	24,117,732.04	-	-	-
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (กลับรายการ)	-	(2,399,791.15)	-	(1,884,652.76)
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ไม่ได้คืน	23,937,179.56	-	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(500,728.51)	(1,100,000.00)	(500,728.51)	(1,100,000.00)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	32,328,642.20	11,751,671.00	26,768,953.40	7,826,719.00
ดอกเบี้ยรับ	(909,005.19)	(2,079,016.01)	(15,408,746.93)	(15,185,218.94)
ต้นทุนทางการเงิน	62,604,712.42	64,636,131.27	56,834,325.06	43,516,410.13
กำไร (จ่าย) ภาษีเงินได้	64,216,606.57	29,369,690.69	35,795,302.19	2,201,089.84
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	365,755,989.78	150,496,336.36	305,062,788.28	103,972,690.88
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	259,360,212.99	(121,355,229.93)	207,182,854.88	(155,433,992.68)
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	5,081,510.52	(418,803.55)	-	-
ลูกหนี้อื่น	(30,411,565.90)	(8,409,356.61)	(2,294,606.78)	(4,848,705.37)
สินค้าคงเหลือ	(229,004,113.66)	(17,067,721.87)	(61,877,521.43)	14,282,986.97
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(550,758.02)	15,367,890.37	(15,780,173.78)	1,130,344.09
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,069,476.90	-	(11,441,343.41)	2,730,462.71
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	31,939,302.87	5,507,841.32	51,206,763.21	(14,958,708.23)
เจ้าหนี้อื่น	(49,020,142.47)	58,053,241.25	(47,827,767.49)	52,781,303.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,824,975.18)	1,146,560.84	(3,284,691.12)	2,894,946.20
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(11,634,421.39)	(2,220,796.00)	(8,776,266.86)	(2,038,390.00)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	339,760,516.44	81,099,962.18	412,170,035.50	512,938.07
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(26,005,800.10)	(18,074,521.00)	(10,314,130.10)	(6,299,885.51)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมดำเนินงาน	313,754,716.34	63,025,441.18	401,855,905.40	(5,786,947.44)

.../2

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีโรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	843,141.50	2,256,843.44	5,547,931.27	4,186,162.87
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	254,647,031.80	324,241.70	252,406,280.37	323,373.83
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(33,965,723.33)	(29,501,992.34)	(21,812,160.62)	(11,189,847.16)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(11,720,000.00)	(13,000,000.00)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(214,179.63)	(357,804.94)	(211,685.00)	(355,342.50)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,687,691.91)	(7,484,374.31)	(1,373,183.75)	(6,229,531.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	610,023.19	424,764.85	381,097.58	565,374.00
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน	220,232,601.62	(34,338,321.60)	223,218,279.85	(25,699,809.96)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(60,922,018.90)	(64,681,949.71)	(55,841,958.94)	(42,465,988.26)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	153,635,381.30	133,066,547.23	15,945,510.62	152,274,439.94
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	274,050,000.00	-	274,050,000.00	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิ	-	98,468,000.00	-	98,468,000.00
ไปถอนหุ้นกู้	(500,000,000.00)	(260,000,000.00)	(500,000,000.00)	(260,000,000.00)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(14,244,547.69)	-	(14,244,547.69)	-
จ่ายเงินประกันการเช่าซึ่งเท่ากับราคาใช้สิทธิเลือกซื้อตามสัญญาเช่าการเงิน	(51,696,000.00)	-	(51,696,000.00)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน	(199,177,185.29)	(93,147,402.48)	(331,786,996.01)	(51,723,548.32)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	334,810,132.67	(64,460,282.90)	293,287,189.24	(83,210,305.72)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	248,417,436.80	313,415,181.24	190,743,076.35	274,250,779.13
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	107,452.56	(537,461.54)	107,452.56	(297,397.06)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	583,335,022.03	248,417,436.80	484,137,718.15	190,743,076.35
การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	251,696,000.00	-	251,696,000.00	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,703,281.90	-	4,703,281.90	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 หุ้่นสามัญของ บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ใหม่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ขายวัสดุอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

1.2 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

1.2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้ โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ซึ่งงบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

1.2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท” และ “บริษัทฯ และบริษัทย่อย”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2562	2561
บริษัทย่อยทางตรง :				
บริษัท ธิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขาย ติดตั้งและบริการ อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท ไทยฟีน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบเหล็ก แปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	92.50	92.50
บริษัทย่อยทางอ้อม :				
กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. (บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ลงทุน ในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท ธิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ลงทุน ในสัดส่วนร้อยละ 20)	เสนอประกวดราคาหรือเสนอ เข้าทำงานให้แก่บริษัท ต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ได้ยื่นขอบัตรประจำตัว ผู้เสียภาษีอากรกับ กรมสรรพากรเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558)	ถือหุ้นทางอ้อม	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. มีเงินทุนจำนวน 100 ล้านบาท

- 2) บริษัทฯ จะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 4) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว



1.3 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

- บริษัท ธิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด
- บริษัท ไทยฟิน จำกัด
- บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด
- กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี.
- บริษัท พูจิ ทัสโก้ คอร์รูเกต จำกัด

1.4 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

1.4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

1.4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 33 เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
- ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย
- ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน
- ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 25 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 29 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 32 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 5 เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า
- ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 14 เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
- ฉบับที่ 17 เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
- ฉบับที่ 20 เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
- ฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า
- ฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษี

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 แล้วเห็นว่า

1) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 13, ฉบับที่ 15 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

2) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, ฉบับที่ 9, ฉบับที่ 16, การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 และฉบับที่ 19 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ

3) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวในข้อ 1 และ ข้อ 2 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ



2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้

ก่อนปี 2562 รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของสินค้าไปยังลูกค้าแล้ว และตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ยกเว้นกรณีที่เป็นการขายสินค้าที่รับจ้างผลิตตามคำสั่งที่กำหนดเป็นพิเศษของลูกค้า จะรับรู้รายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา และอื่นๆ จะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้ อย่างน่าเชื่อถือซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหาร โครงการร่วมกับลูกค้า หรือโดยคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสัญญา หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

2.3 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน หักด้วยผลรวมของขาดทุนที่รับรู้ และจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานที่แล้วเสร็จจะแสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

2.4 เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน

หน่วยลงทุน แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้จากลูกหนี้ที่มีอยู่ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) ราคาทุนดังกล่าว หมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมด รวมทั้งการปันส่วนของค่าสูญหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงาน แสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อ ให้ออกสินค้าได้

2.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น

2.8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งได้โอนเปลี่ยนมาจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาตามบัญชี ซึ่ง ณ วันโอนมีมูลค่าเท่ากับศูนย์ และเงินลงทุนที่ซื้อเพิ่มเติมจากการเพิ่มทุนแสดงในราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทนั้น

2.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืมหักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มบริษัทใช้อัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คูณด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในการปันส่วน ต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุน

สำหรับทรัพย์สินรายการอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10

2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

2.12 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชีถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (โดยประมาณ) ตามอายุของหุ้นกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชีรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

2.13 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ใ้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

2.14 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมและเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการ ใ้ได้เปิดเผยแยกใ้ไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

2.15 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ใ้โอนใ้ใ้ให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใ้ต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่า หักค่าใ้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกใ้ในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากใ้ไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลใ้ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลงผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ใ้ หักหมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใ้ประโยชน์แล้วแต่อายุใ้จะสั้นกว่า

2.16 การใ้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใ้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ใ้ไม่แน่นอนใ้ในอนาคต ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินใ้แสดงใ้ในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลใ้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลใ้ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างใ้ไปจากจำนวนใ้ที่ประมาณการใ้ไว้ การใ้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีใ้สำคัญ ใ้ได้แก่ ค่าใ้เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าใ้เผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าใ้เผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าใ้เผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคาประมาณการหนี้สินใ้สำหรับผลประโยชน์พนักงาน และการรับรู้รายได้ใ้ด้วยวิธีใ้อิงกับใ้ขั้นความสำเร็จองงาน



2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในส่วน ของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์ พนักงานหลังจากออกงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลด แต่หน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้น ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจน เกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้าง ก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการแก้ไข โครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

2.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้อง กับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไร ทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของ สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมี การกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

2.19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

3. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.4.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลสะสมย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว โดยบันทึกปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นปี 2562 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	บาท
	<u>งบการเงินรวม</u>
ผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	
รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา	16,911,277.34
ต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(14,913,080.20)
ค่าใช้จ่ายภาษีที่เกี่ยวข้อง	(399,639.43)
รวม	<u><u>1,598,557.71</u></u>



จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์			
ลูกหนี้การค้า	515,913,973.25	3,289,606.83	519,203,580.08
สินค้าคงเหลือ	1,032,387,404.76	(2,557,511.48)	1,029,829,893.28
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	35,178,418.21	(146,419.07)	35,031,999.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม	502,346,043.81	585,676.28	502,931,720.09
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย	1,900,868,225.63	(13,621,670.51)	1,887,246,555.12
ต้นทุนขาย	1,442,585,817.83	(12,355,568.72)	1,430,230,249.11
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	134,859,341.27	(1,266,101.79)	133,593,239.48
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	64,469,826.93	(253,220.36)	64,216,606.57
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	70,389,514.34	(1,012,881.43)	69,376,632.91
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	76,306,782.98	(936,915.32)	75,369,867.66
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,917,268.64)	(75,966.11)	(5,993,234.75)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.248	(0.003)	0.245

รายการปรับปรุงข้างต้นเกิดจากการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าที่รับจ้างผลิตตามคำสั่งที่กำหนดเป็นพิเศษของลูกค้า ซึ่งเปลี่ยนจากเมื่อมีการส่งมอบสินค้าเป็นพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

4. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	392,483.63	1,081,581.57
- กิจการอื่น	535,795,839.03	783,492,898.33	446,785,447.82	657,721,924.68
รวม	535,795,839.03	783,492,898.33	447,177,931.45	658,803,506.25
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,592,258.95)	(17,092,987.46)	(15,622,358.72)	(16,123,087.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	519,203,580.08	766,399,910.87	431,555,572.73	642,680,419.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	480,760,033.18	713,773,317.60	410,558,865.53	603,908,206.43
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	11,979,286.82	25,740,150.19	7,433,514.18	13,470,460.07
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	7,095,405.24	3,673,667.91	7,095,405.24	2,453,644.80
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	10,954,844.45	6,107,099.41	-	5,809,465.53
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	25,006,269.34	34,198,663.22	22,090,146.50	33,161,729.42
รวม	535,795,839.03	783,492,898.33	447,177,931.45	658,803,506.25
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,592,258.95)	(17,092,987.46)	(15,622,358.72)	(16,123,087.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	519,203,580.08	766,399,910.87	431,555,572.73	642,680,419.02

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - ลูกหนี้การค้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(17,092,987.46)	(16,123,087.23)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(299,271.49)	(299,271.49)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	800,000.00	800,000.00
ลดลงเนื่องจากตัดเป็นหนี้สูญ	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(16,592,258.95)	(15,622,358.72)

5. มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า / เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า				
มูลค่างานตามสัญญา	15,725,000.00	23,400,000.00	-	-
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	12,533,789.25	10,352,243.77	-	-
หัก จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	(9,085,000.00)	(1,821,944.00)	-	-
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	3,448,789.25	8,530,299.77	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
มูลค่างานตามสัญญา	17,500,000.00	1,450,000.00	-	-
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	2,625,000.00	1,305,000.00	-	-
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	(238,373.65)	(1,246,264.11)	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	2,386,626.35	58,735.89	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต้นทุนงานตามสัญญาของงานก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 10.56 ล้านบาท และ 2.21 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 9.25 ล้านบาท และ 2.35 ล้านบาท ตามลำดับ) และเงินประกันผลงานจำนวน - ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน - ล้านบาท)

6. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ค้างรับ	23,401,350.86	244,797.01	21,357,463.85	11,422,068.12
เงินทดรองจ่าย	5,595,204.75	2,573,514.14	248,485.42	697,931.54
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	17,820,476.08	13,893,264.19	12,485,071.09	6,984,241.66
ลูกหนี้กรมสรรพากร	21,599,234.37	45,164,440.69	13,172,985.03	16,004,341.63
รวม	68,416,266.06	61,876,016.03	47,264,005.39	35,108,582.95

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	102,839,058.46	194,442,820.85	104,346,266.72	191,671,288.20
สินค้าระหว่างผลิต	269,102,741.66	210,432,596.81	210,682,843.87	189,266,920.94
วัตถุดิบ	554,684,065.15	371,224,489.56	401,011,218.83	318,536,661.53
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	23,455,352.83	34,624,271.31	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	102,205,181.50	27,471,187.61	67,291,412.21	21,979,349.53
รวม	1,052,286,399.60	838,195,366.14	783,331,741.63	721,454,220.20
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(22,456,506.32)	(20,423,017.00)	(22,456,506.32)	(20,423,017.00)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,029,829,893.28	817,772,349.14	760,875,235.31	701,031,203.20



ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนสินค้าที่ขาย	1,428,196,759.79	1,704,024,646.32	1,354,185,838.03	1,592,535,666.83
การปรับเพิ่ม (ลด) ค่าเผื่อมูลค่า				
สินค้าลดลง	2,033,489.32	(3,115,316.28)	2,033,489.32	(2,915,191.18)
	<u>1,430,230,249.11</u>	<u>1,700,909,330.04</u>	<u>1,356,219,327.35</u>	<u>1,589,620,475.65</u>

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(20,423,017.00)	(20,423,017.00)
ยอดที่ลดลง (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี	(2,033,489.32)	(2,033,489.32)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(22,456,506.32)</u>	<u>(22,456,506.32)</u>

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			เงินลงทุน			
	ลักษณะ	ส่วนบาท	สัดส่วนเงินลงทุน	วิธีราคาทุน	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี	
	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย:							
บริษัท ไทยไทยอี แอนด์ เอส จำกัด	ขายติดตั้งและบริการ อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	5.0	99.99%	4,999,300.00	4,999,300.00	121,320,224.31	110,821,154.47
บริษัท ไททิม จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุง อุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า	15.0	99.99%	14,999,400.00	14,999,400.00	21,428,063.30	29,114,195.87
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัลเวิร์ค จำกัด	รับจ้างซ่อมประกอบ เหล็กแปรรูปทั่วไป	120.0	92.50%	118,190,000.00	118,190,000.00	(64,684,064.27)	11,480,147.49
รวม				138,188,700.00	138,188,700.00		



9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

สัดส่วน เงินลงทุน	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ				
- เงินลงทุนทั่วไป				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท พูจิ ทาสโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด 10%	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
เงินฝากประจำ	32,001,804.93	31,787,625.30	31,705,276.06	31,493,591.06
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	<u>38,001,804.93</u>	<u>37,787,625.30</u>	<u>37,705,276.06</u>	<u>37,493,591.06</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ยืมจากธนาคาร การเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงินเบิกเกินบัญชีและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2562	
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1	49,734,684.93	-	-	49,734,684.93
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2	160,000,000.00	-	-	160,000,000.00
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3	77,652,197.64	17,000,000.00	5,280,000.00	89,372,197.64
รวม	287,386,882.57	17,000,000.00	5,280,000.00	299,106,882.57
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,280,000.00)			(5,280,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>282,106,882.57</u>			<u>293,826,882.57</u>

บริษัทย่อย

สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 :

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะเวลา 3 ปี จำนวน 49.73 ล้านบาท กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปีและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในวันที่ 25 กันยายน 2560 และรับชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2557

ต่อมาในวันที่ 25 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2562

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2567

สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2 :

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวในวงเงิน 160 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะขอเบิกเงินกู้เป็นงวดๆ ตามความจำเป็นและต้องเบิกเงินกู้ตามสัญญานี้ภายใน 25 ธันวาคม 2558 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยงวดแรกภายใน 6 เดือน นับจากวันที่รับเงินกู้งวดแรก เงินต้นมีกำหนดชำระ 4 งวดๆ ละเท่าๆ กัน ทุกวันที่ 25 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ 3 งวดรวมจำนวน 101 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้จำนวน 59 ล้านบาท โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดออกไปอีก 1 ปี โดยงวดแรกเป็นวันที่ 25 ธันวาคม 2560

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 มิถุนายน 2562
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2563
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2564



ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2568
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2569
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2570
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2571

สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3 :

ในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 77.65 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือนนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 120 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 61 - 119 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 120 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

ต่อมาในวันที่ 1 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 17 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และในวันเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้เพื่อรวมสัญญาเงินกู้ทั้ง 2 ฉบับข้างต้นให้เป็นสัญญาฉบับเดียวภายใต้ข้อตกลงใหม่ได้กำหนดให้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 140 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 61 - 139 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 140 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

11. ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ - สุทธิ

บาท

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดต้ง	
ราคาประเมิน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	272,881,245.00	510,100,559.04	1,083,542,278.90	62,040,234.65	68,515,105.57	3,699,367.35	2,000,778,790.51
เพิ่มขึ้น	-	1,770,385.00	271,171,185.87	500,279.28	7,174,628.98	9,748,526.10	290,365,005.23
ลดลง	-	(5,837,139.89)	(279,915,950.57)	(1,222,524.81)	(7,463,280.49)	-	(294,438,895.76)
รับโอน (โอน)	-	7,124,212.77	1,835,530.54	-	-	(8,959,743.31)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	272,881,245.00	513,158,016.92	1,076,633,044.74	61,317,989.12	68,226,454.06	4,488,150.14	1,996,704,899.98
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(242,969,165.73)	(609,274,820.69)	(45,874,076.35)	(45,810,672.76)	-	(943,928,735.53)
เพิ่มขึ้น	-	(16,567,297.93)	(51,441,535.18)	(4,288,512.49)	(7,995,114.86)	-	(80,292,460.46)
ลดลง	-	1,415,574.75	38,026,527.08	918,742.99	6,129,844.69	-	46,490,689.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(258,120,888.91)	(622,689,828.79)	(49,243,845.85)	(47,675,942.93)	-	(977,730,506.48)
ค่าต่อภาระต่อค่า							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	(22,595,372.31)	(1,522,359.73)	-	-	-	(24,117,732.04)
โอนกลับ	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(22,595,372.31)	(1,522,359.73)	-	-	-	(24,117,732.04)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	272,881,245.00	267,131,393.31	474,267,458.21	16,166,158.30	22,704,432.81	3,699,367.35	1,056,850,054.98
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	272,881,245.00	232,441,755.70	452,420,856.22	12,074,143.27	20,550,511.13	4,488,150.14	994,856,661.46

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562 และ 2561 มีจำนวน 80,292,460.46 บาท และ 81,536,248.09 บาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว



บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
รายการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	264,421,245.00	431,392,074.85	912,267,912.73	42,055,193.53	27,266,177.37	-	1,677,402,603.48
เพิ่มขึ้น	-	1,635,370.00	269,152,303.67	317,512.33	2,761,859.18	4,344,397.34	278,211,442.52
ลดลง	-	-	(276,447,406.11)	(18,682.24)	(942,136.44)	-	(277,408,224.79)
รับโอน (โอน)	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	264,421,245.00	433,027,444.85	904,972,810.29	42,354,023.62	29,085,900.11	4,344,397.34	1,678,205,821.21
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(211,293,650.24)	(495,191,027.49)	(32,063,568.14)	(22,061,468.02)	-	(760,609,713.89)
เพิ่มขึ้น	-	(13,483,208.10)	(34,336,253.36)	(1,897,438.98)	(1,337,265.69)	-	(51,054,166.13)
ลดลง	-	-	35,229,704.34	3,889.83	942,133.44	-	36,175,727.61
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(224,776,858.34)	(494,297,576.51)	(33,957,117.29)	(22,456,600.27)	-	(775,488,152.41)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	264,421,245.00	220,098,424.61	417,076,885.24	9,991,625.39	5,204,709.35	-	916,792,889.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	264,421,245.00	208,250,586.51	410,675,233.78	8,396,906.33	6,629,299.84	4,344,397.34	902,717,668.80

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562 และ 2561 มีจำนวน 51,054,166.13 บาท และจำนวน 52,321,003.35 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนจำนวนองไว้กับธนาคารและสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม การปิดตลาดออร์ออฟเทรดคิดและหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ถาวรที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีรายการเดิม ดังนี้

ล้านบาท	
งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	631.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	617.87

ในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรหลายเครื่อง มูลค่าตามบัญชีรวมจำนวน 241.22 ล้านบาท ให้แก่บริษัทลิสซิ่งแห่งหนึ่งและได้เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทดังกล่าวมูลค่า 251.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัญญาขายและเช่ากลับคืน โดยมีกำไรจากการขายรอการรับรู้เป็นจำนวน 10.48 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้ไปตลอดอายุสัญญาเช่า (7 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักรซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 246.67 ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์ รอตต์บัญชี	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าใบรับรอง คุณภาพ	รวม
<u>ราคาทุน</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	42,112,408.06	45,374,480.21	20,152,731.12	107,639,619.39
เพิ่มขึ้น	-	333,969.63	1,353,722.28	1,687,691.91
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	42,112,408.06	45,708,449.84	21,506,453.40	109,327,311.30
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(42,112,408.06)	(37,801,508.17)	(18,624,295.38)	(98,538,211.61)
เพิ่มขึ้น	-	(3,757,488.53)	(1,515,456.78)	(5,272,945.31)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(42,112,408.06)	(41,558,996.70)	(20,139,752.16)	(103,811,156.92)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	7,572,972.04	1,528,435.74	9,101,407.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,149,453.14	1,366,701.24	5,516,154.38

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562 และ 2561 มีจำนวน 5,272,945.31 บาท และจำนวน 6,533,760.42 บาท ตามลำดับได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว



บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	โปรแกรม	ค่าใบรับรอง	รวม
	รอดัชนีบัญชี	คอมพิวเตอร์	คุณภาพ	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	42,112,408.06	39,450,548.17	18,051,856.89	99,614,813.12
เพิ่มขึ้น	-	24,331.60	1,348,852.15	1,373,183.75
ลดลง	-	-	-	-
รับ โอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	42,112,408.06	39,474,879.77	19,400,709.04	100,987,996.87
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(42,112,408.06)	(34,270,741.94)	(17,767,563.20)	(94,150,713.20)
เพิ่มขึ้น	-	(2,518,996.06)	(481,544.40)	(3,000,540.46)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(42,112,408.06)	(36,789,738.00)	(18,249,107.60)	(97,151,253.66)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	5,179,806.23	284,293.69	5,464,099.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	2,685,141.77	1,151,601.44	3,836,743.21

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562 และ 2561 มีจำนวน 3,000,540.46 บาท และจำนวน 4,523,425.17 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังใช้ประโยชน์อยู่มีราคาทุนเดิมจำนวน 94.37 ล้านบาท และ 82.70 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการมีจำนวน 91.94 ล้านบาท และ 82.66 ล้านบาท ตามลำดับ)

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	25,469,776.88	24,357,904.35	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.01 - 3.75 ต่อปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และร้อยละ				
2.85 - 3.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	350,000,000.00	320,000,000.00	350,000,000.00	320,000,000.00
ทรัพย์สิน	509,879,109.21	389,992,463.32	294,965,274.66	311,143,297.16
รวม	<u>885,348,886.09</u>	<u>734,350,367.67</u>	<u>644,965,274.66</u>	<u>631,143,297.16</u>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศหลายแห่งค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เงินฝากธนาคารและบริษัทย่อย

ในเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2563 ตัวสัญญาใช้เงิน 3 ฉบับ จำนวน 150 ล้านบาท ถึงกำหนดชำระและได้ชำระคืนทั้งจำนวนแล้ว และได้กู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวน 150 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงิน 3 ฉบับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.01 - 3.75 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

14. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	114,432,253.38	166,716,940.06	88,978,228.02	137,980,127.85
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - ผลประโยชน์				
เมื่อออกจากงาน	-	4,234,840.00	-	4,234,840.00
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	4,703,281.90	-	4,703,281.90	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	17,430,142.25	11,140,901.69	11,125,114.16	7,616,612.87
รวม	<u>136,565,677.53</u>	<u>182,092,681.75</u>	<u>104,806,624.08</u>	<u>149,831,580.72</u>



15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หมายเหตุ	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	270,945,798.47	-
หัก เงินประกันการเช่าซึ่งเท่ากับราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ	(51,696,000.00)	-
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(29,494,346.16)	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(3,759,092.68)	-
บวก กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	9,847,223.57	-
	195,843,583.20	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(26,301,648.47)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		
- สutherland ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	169,541,934.73	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงิน ดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	เงินต้น	กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	123,244,041.44	(5,987,013.49)	19,659,562.33	2,285,490.89	139,202,081.17
ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินห้าปี	54,645,290.07	(2,360,383.29)	1,905,384.56	901,055.82	55,091,347.16
รวม	177,889,331.51	(8,347,396.78)	21,564,946.89	3,186,546.71	194,293,428.33

	บาท				
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	เงินต้น	กำไรรอการ รับรู้จากการขาย และเช่ากลับคืน	ดอกเบี้ย รอตัดบัญชี	ค่าธรรมเนียม ในการจัดหาเงินทุน รอตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	-	-
ถึงกำหนดการจ่ายชำระเกินห้าปี	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-

ในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรหลายเครื่อง มูลค่าตามบัญชีรวมจำนวน 241.22 ล้านบาท ให้แก่บริษัทลิสซิ่งแห่งหนึ่ง และได้เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทดังกล่าวมูลค่า 251.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัญญาขายและเช่ากลับคืน โดยมีกำไรจากการขายรอการรับรู้เป็นจำนวน 10.48 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้ไปตลอดอายุสัญญาเช่า (7 ปี)

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	278,550,000.00	-	278,550,000.00	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินทุน รอตัดบัญชี	(4,500,000.00)	-	(4,500,000.00)	-
บวก ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม ในการจัดหาเงินทุนสะสม	689,883.27	-	689,883.27	-
รวม	274,739,883.27	-	274,739,883.27	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(41,618,287.93)	-	(41,618,287.93)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	233,121,595.34	-	233,121,595.34	-



เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 300 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการชำระคืนเงินค่าหุ้นกู้ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับจากวันเริ่มผ่อนชำระครั้งแรก

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

นอกจากนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

17. หุ้นกู้

ยอดคงเหลือของบัญชีหุ้นกู้ ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 4	-	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 5	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 6	-	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 7	100,000,000.00	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 8	-	60,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 9	400,000,000.00	400,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 10	100,000,000.00	100,000,000.00
รวม	700,000,000.00	960,000,000.00
หัก ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 4	-	(100,000,000.00)
ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 5	(100,000,000.00)	-
ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 6	-	(100,000,000.00)
ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 7	(100,000,000.00)	-
ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 8	-	(60,000,000.00)
ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 9	(200,000,000.00)	-
ใ้ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 10	(100,000,000.00)	-
ค่าใ้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดั้บัญชี	(1,090,000.00)	(4,372,000.00)
บวก ค่าดัดจำหน้าค่าใ้จ่ายในการออกหุ้นกู้สะสม	916,956.66	2,765,381.34
รวมหุ้นกู้	199,826,956.66	698,393,381.34

บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	99,286,465.70
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	199,826,956.66	399,642,962.43
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	199,463,953.21
รวมหุ้นกู้	199,826,956.66	698,393,381.34

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 4

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือนในเดือนมกราคมและ กรกฎาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 5

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนกุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 6

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 สิงหาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัด บางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 30 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 7

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 กันยายน 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัด บางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 16 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 8

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 60,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 60 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1.5 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนกุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 9

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 400 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้จำนวน 200,000 หน่วย มีอายุ 2 ปี และจำนวน 200,000 หน่วย มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 มิถุนายน 2562 และวันที่ 23 มิถุนายน 2563 ตามลำดับ ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.95 ต่อปี และ 5.10 ต่อปี ตามลำดับ โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 24 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 200,000 หน่วยแล้ว

การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 10

ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัด บางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว ทั้งนี้ ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขอื่นๆ ของหุ้นกู้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา กำหนด ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นบางส่วนจำนวน 100 ล้านบาท (ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 10)



18. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	85.99	99.86	66.13	74.53
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	8.74	11.75	6.21	7.82
ต้นทุนบริการในอดีต	23.58	-	20.56	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(11.63)	(2.22)	(8.78)	(2.04)
โอนไปเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(4.23)	-	(4.23)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1.37)	(19.17)	-	(9.95)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	105.31	85.99	84.12	66.13

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6.41	9.43	4.38	6.03
ต้นทุนบริการในอดีต	23.58	-	20.56	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	2.33	2.32	1.83	1.79
รวม	32.32	11.75	26.77	7.82

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นกำไรจำนวน 1.37 ล้านบาท และ 19.17 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน - ล้านบาท และ 9.95 ล้านบาท ตามลำดับ)

- ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	2.66 - 3.19	2.13 - 3.02	3.02	3.02
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00 - 6.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.43 - 34.38*	0 - 47.00*	1.53 - 18.34*	1.53 - 18.34*
อัตรามรณะ	TMO2017, 105% of TMO2017**	TMO2017, 105% of TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**

* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด, อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน, อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตรามรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 9.24 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 10.99 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 7.53 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 8.99 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 11.48 ล้านบาท (ลดลง 9.81 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 9.43 ล้านบาท (ลดลง 8.03 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 5.01 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 5.72 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 3.33 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 3.64 ล้านบาท)
- ถ้าอัตรามรณะเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.09 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.11 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 0.87 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.88 ล้านบาท)



ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้แก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยการปรับอัตราค่าชดเชยให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปให้ได้ค่าชดเชยอัตราใหม่จากเดิม 300 วัน เป็น 400 วัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนในไตรมาส 2 ของปี 2562 แล้วเป็นจำนวน 23.58 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 20.56 ล้านบาท)

19. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม อย่างไรก็ตามสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.79	0.58	0.79	0.58
- สกุลเงินยูโร	-	0.02	-	-
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	1.20	-	1.20	-
ลูกหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	2.00	2.56	1.97	2.54
- สกุลเงินยูโร	0.48	0.22	-	-
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	4.00	10.47	4.00	10.47
หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
ทรัสต์รีซีทส์				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	7.08	4.30	5.28	4.30
- สกุลเงินยูโร	0.23	0.25	0.23	0.25
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	2.48	6.24	2.48	6.24
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.34	0.63	0.34	0.63
เจ้าหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	4.49	2.16	3.58	2.15
- สกุลเงินยูโร	2.25	1.44	1.89	0.90
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	0.36	0.50	0.36	0.50
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.21	-	0.21	-
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.40	0.54	0.40	0.54
- สกุลเงินยูโร	0.38	0.47	0.38	0.47
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.28	0.18	0.28	0.18



อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาซื้อ		สัญญาขาย		สัญญาซื้อ		สัญญาขาย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.26	1.16	-	-	0.26	1.16	-	-
- สกุลเงินยูโร	-	0.36	-	-	-	0.36	-	-
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	0.23	-	-	-	0.23	-	-

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่ระมัดระวังและมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

มูลค่ายุติธรรม

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

20. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสโก้ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราตามอายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่จำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำลดลง (เพิ่มขึ้น)	32,933,617.54	(16,419,311.92)	65,909,098.55	(8,295,350.62)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	782,100.00	2,150,000.00	782,100.00	2,150,000.00
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,388,749,031.08	1,491,463,700.33	1,017,234,898.28	1,307,595,803.70
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	508,160,664.79	528,750,645.33	258,300,798.01	225,881,386.94
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	51,477,625.74	42,611,786.48	35,268,842.52	28,998,599.07
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	85,565,405.77	88,070,008.51	54,054,706.59	56,844,428.52
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ไม่ได้คืน	23,937,179.56	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	24,117,732.04	-	-	-

23. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	48,178,641.38	5,619,644.36	32,800,193.64	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	15,655,283.26	23,750,046.33	2,995,108.55	2,201,089.84
ปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	382,681.93	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	64,216,606.57	29,369,690.69	35,795,302.19	2,201,089.84



ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	274,360.15	3,834,876.37	-	1,990,873.15

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่รับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 มีจำนวน 0.40 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	128,395,037.00	(6,261,740.82)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	25,679,007.40	(1,252,348.16)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,751,588.98	10,014,616.77
ปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,048,144.39	21,640,461.57
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	382,681.93	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,120,754.51	777,573.59
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(1,765,570.64)	(1,810,613.08)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	64,216,606.57	29,369,690.69

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	182,294,433.32	18,115,564.71
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	36,458,886.66	3,623,112.94
ปรับปรุงผลขาดทุนในปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	625,525.97	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	424,281.68	337,211.46
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(1,713,392.12)	(1,759,234.56)
กำไร (ขาด) (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	35,795,302.19	2,201,089.84

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	59,724.00	61,892.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,420,753.16	3,575,873.44
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	4,491,301.26	4,084,603.40
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,062,278.58	17,197,794.57
กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	1,969,444.71	-
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	4,174,916.50	26,441,118.57
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	(146,419.07)	-
รวม	35,031,999.14	51,361,281.98
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-



	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	59,724.00	61,892.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,124,471.74	3,224,617.45
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,491,301.26	4,084,603.40
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,824,012.16	13,225,474.85
กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	1,969,444.71	-
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	-	8,867,474.72
รวม	26,468,953.87	29,464,062.42
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 295.74 ล้านบาท และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 24.12 ล้านบาท ของบริษัทย่อยสองแห่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชีมา ใช้จ่ายประโยชน์ทางภาษีได้

24. กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	75.37	(30.76)	146.50	15.91
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น (ล้านบาท)	75.37	(30.76)	146.50	15.91
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	308.01	308.01	308.01	308.01
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.24	(0.10)	0.48	0.05

25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า วัสดุอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าและรับจ้างซ่อม ประกอบหลักแก่บริษัททั่วไป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม		
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการ	1,950.60	1,818.24	663.64	1,024.69	(198.26)	2,415.98
กำไร (ขาดทุน) ขนต้น	477.47	315.66	182.58	249.93	7.61	667.66
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน						20.05
กำไรจากการดำเนินงาน						6.00
กำไรสุทธิ						1.10
กำไรสุทธิต่อหุ้น						29.63
กำไรสุทธิต่อหุ้น						13.60
กำไรสุทธิต่อหุ้น						96.04
กำไรสุทธิต่อหุ้น						377.55
กำไรสุทธิต่อหุ้น						23.94
กำไรสุทธิต่อหุ้น						24.12
กำไรสุทธิต่อหุ้น						62.60
กำไรสุทธิต่อหุ้น						64.21
กำไรสุทธิต่อหุ้น						69.38
กำไรสุทธิต่อหุ้น						(35.19)



ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าส่งรายการขายสินค้าและบริการจำนวน 1,240.34 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้าส่งรายการขายสินค้าและบริการจำนวน 1,059.24 ล้านบาท

		ล้านบาท		
		งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ในประเทศไทย	ต่างประเทศ	รวม	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	312.38	347.81	206.82	418.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ				519.20
สินทรัพย์อื่นๆ				994.86
				1,863.53
รวมสินทรัพย์			3,377.59	3,151.88

26. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
รายได้จากการขาย	-	-	4.16	3.23	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหารโดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
รายได้จากการให้บริการ	-	-	6.06	10.33	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหารโดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
รายได้อื่น	-	-	0.18	0.08	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหารโดยพิจารณาความสมเหตุสมผล
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14.68	13.45	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10
รายได้ค่าเช่า	-	-	0.62	0.62	ราคาตามสัญญา
ซื้อ	-	-	67.77	93.94	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อ	3.31	-	97.71	109.82	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างของรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า	-	-	0.39	1.08
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	299.11	287.39
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	21.13	11.33
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	-	-	16.10	0.75
เจ้าหนี้การค้า	3.07	-	26.65	38.09



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,721,911.24	41,113,566.28	29,332,484.64	27,851,147.87
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,755,714.50	1,498,220.20	5,936,357.88	1,147,451.20
รวม	51,477,625.74	42,611,786.48	35,268,842.52	28,998,599.07

27. สัญญาต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพัน จากการทำสัญญาต่างๆ ดังนี้

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาลิขิตกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาระยะยาวสำหรับที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง, รถยนต์, อุปกรณ์ และค่าที่ปรึกษา โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาดังแต่ปี 2563 - 2567 ค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญาเช่า	ช่วงระยะเวลา (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	9.23	4.48	-	-
รถยนต์	2.17	6.73	1.51	5.22
อุปกรณ์	1.82	1.54	1.62	1.27
ค่าที่ปรึกษา	3.72	0.96	-	-

ค่าเช่าและค่าที่ปรึกษาตามสัญญาระยะยาวดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 19.52 ล้านบาท (เฉพาะกิจการมีจำนวน 3.68 ล้านบาท)

28. ภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
28.1 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้ แต่ยังไม่ได้ใช้	151.01	72.64	77.68	71.39
28.2 ภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากการให้ธนาคาร ออกหนังสือค้ำประกัน	903.51	773.08	599.72	446.42
28.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงินหลายแห่งให้บริษัทย่อยในวงเงิน 1,852.81 ล้านบาท และ 1,886.44 ล้านบาท ตามลำดับ				

29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ (ตั้งแต่ปี 2555) และสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (สัญญาลงวันที่ 17 มิถุนายน 2562) ซึ่งระบุให้กลุ่มบริษัทต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 1.5 : 1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 2 : 1 ตามลำดับ

ซึ่งตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน	1.43 : 1	1.41 : 1
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.11 : 1	2.11 : 1

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	:	516/1 หมู่ที่ 4 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขที่ทะเบียนบริษัท	:	0107574800498
Website	:	www.tirathai.co.th
โทรศัพท์	:	(02) 769-7699
โทรสาร	:	(02) 323-0910, (02) 709-3236
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	359,202,865 บาท
จำนวนทุนเรียกชำระ	:	308,008,272 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2562)
จำนวนหุ้นสามัญ	:	308,008,272 หุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2562)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท
นักลงทุนสัมพันธ์	:	นายอุปกรม ทวีโภค กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
Email	:	ir@tirathai.co.th
Tel	:	(02) 769 7699 ext. 1220

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	(02) 009-9000
โทรสาร	:	(02) 009-9991

ผู้สอบบัญชี	:	1) นายชัยยุทธ อังควิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ 2) นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ 3) นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ 4) นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596
-------------	---	---

ที่อยู่	:	บริษัท เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท จำกัด 491/27 สีสมพลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
---------	---	--

โทรศัพท์	:	(02) 234-1676
โทรสาร	:	(02) 237-2133



บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท
ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองฯ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ +66 (0) 27697699 +66 (0) 27093236, 3230910

www.tirathai.co.th

