

# รายงานประจำปี 2563

Annual Report 2020



บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)  
Tirathai Public Company Limited

The illustration depicts a sustainable energy landscape. In the foreground, there are large solar panels on the left and two people riding bicycles on the right. In the middle ground, there are several wind turbines of different sizes. In the background, there are green hills with solar panels and wind turbines, a mountain range, and a bright sun. The overall theme is clean energy and community well-being.

# สารบัญ

01

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

02

สารจากประธานกรรมการ

03

สารจากกรรมการผู้จัดการ

04

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

06

รายงานคณะกรรมการสรรหา

07

คณะกรรมการบริษัท

13

ปฏิทินกิจกรรม 2563

20

วิสัยทัศน์/พันธกิจ

21

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

22

การจัดการ

28

โครงสร้างการจัดการ

29

การกำกับดูแลกิจการ

42

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

45

ความรับผิดชอบต่อสังคม

54

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

61

โครงสร้างรายได้

62

ยอดรับคำสั่งซื้อ  
และมูลค่างานคงเหลือ

64

ภาวะอุตสาหกรรม  
และการแข่งขัน

69

ปัจจัยความเสี่ยง

71

รายการระหว่างกัน

72

การวิเคราะห์  
และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

78

รายงานความรับผิดชอบต่อ  
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

79

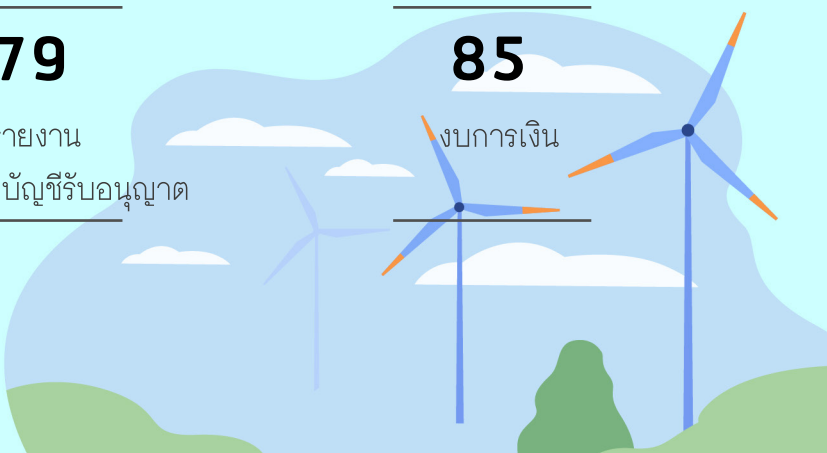
รายงาน  
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

85

งบการเงิน

152

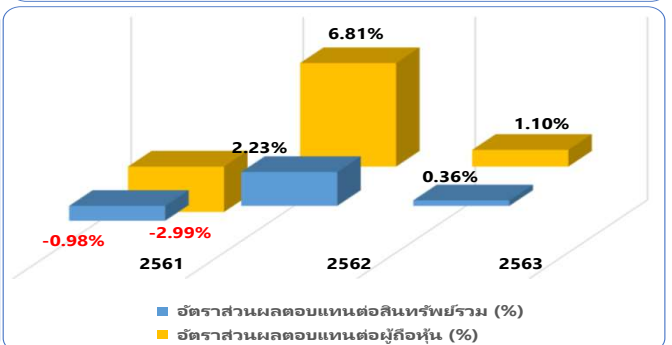
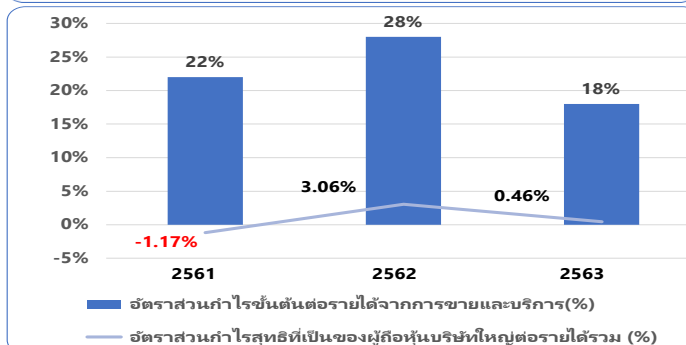
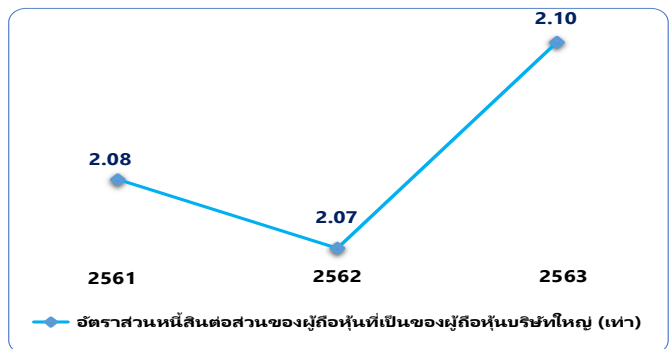
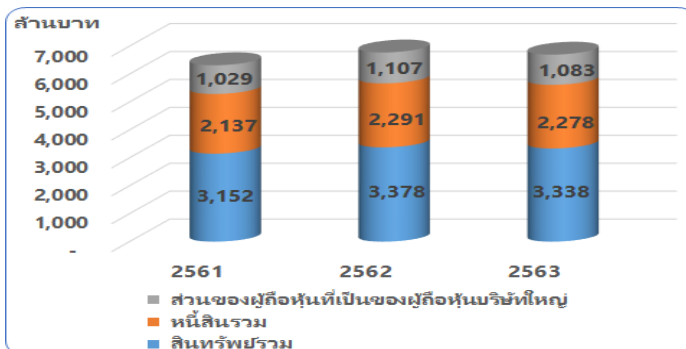
ข้อมูลทั่วไป



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(ล้านบาท)

ข้อมูลสรุปทางการเงิน	2561	2562	2563
งบกำไรขาดทุน			
รายได้รวม	2,636	2,464	2,566
รายได้จากการขายบริการ และสัญญาก่อสร้าง	2,616	2,416	2,539
กำไรขั้นต้น - จากการขายบริการ และสัญญาก่อสร้าง	573	668	460
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA)	147	282	180
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT)	59	196	88
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(31)	75	12
งบดุล			
สินทรัพย์รวม	3,152	3,378	3,338
หนี้สินรวม	2,137	2,291	2,278
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,029	1,107	1,083
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ (%)	22%	28%	18%
อัตราส่วนกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวม (%)	-1.17%	3.06%	0.46%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	-0.98%	2.23%	0.36%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	-2.99%	6.81%	1.10%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	2.08	2.07	2.10
หุ้น			
ทุนจดทะเบียน	359	359	359
ทุนชำระแล้ว	308	308	308
Par Value (บาท/หุ้น)	1	1	1
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.3	3.6	3.5
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.100)	0.245	0.039
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	-	0.12	0.02



# สารจากประธานกรรมการ

นับตั้งแต่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา2019 (CoViD-19) ตั้งแต่ปลายปี 2562 ถึงสิ้นปี 2563 ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยเผชิญภาวะวิกฤตครั้งรุนแรงกระทบต่อภาวะชะงักงันของภาคการผลิต (Supply disruption) ทั้งภายในและภายนอกประเทศ มีการจำกัดการเดินทางขนส่งภายในและระหว่างประเทศ (Lock down) เป็นการชั่วคราว ส่งผลต่อภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าของทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนในประเทศปรับตัวลดลง มีผลต่อการจัดหาวัตถุดิบและกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า แต่เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ปรับการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างเหมาะสม ส่งผลให้ยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าภายในประเทศ ปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 สำหรับรายได้จากกลุ่มธุรกิจผลิตและให้บริการรถกระเช้า และ รายได้จาก การให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง ในปี 2563 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 เนื่องจากภาคเอกชนชะลอการลงทุน ตามภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา2019 (CoViD-19) อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยบริษัทฯ และบริษัทในเครือ พยายามบริหารต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ ยังมีผลกำไรสุทธิในปี 2563

สำหรับในปี 2564 บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ผลจากการเริ่มมีวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา2019 (CoViD-19) ในประเทศไทย มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมถึง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐปี2564 เพิ่มขึ้นถึงสองแสนกว่าล้านบาท โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะเห็นว่าการลงทุนภาคเอกชนให้ขยายตัวเพิ่มขึ้นอีกกว่าหนึ่งแสนล้านบาท

สำหรับการส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้า แม้ภาวะเศรษฐกิจโลก อาจจะยังค่อยๆ ฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา2019 (CoViD-19) เริ่มดีขึ้น และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่จะรักษารฐานตลาดเดิม และมุ่งขยายฐานตลาดใหม่ในต่างประเทศ

ทั้งนี้ จากความร่วมมือ ความมุ่งมั่น และ การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ผมเชื่อมั่นว่า บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เป็นบริษัทที่มีศักยภาพทางธุรกิจ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบาย ที่เหมาะสมชัดเจน สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม รวมถึง การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารงาน และมาตรการอื่นๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้สามารถอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ อีกทั้ง ยังมีการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อเป็นการพัฒนาแบบยั่งยืนและเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ท้ายสุดนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และ พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุน บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ด้วยดีตลอดมา และ ผมขอขอบคุณ ผู้บริหาร และ พนักงาน ของกลุ่มไทยทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเพียรอุตสาหะให้กับบริษัทเสมอมา ผมเชื่อมั่นว่าด้วยพื้นฐานประสบการณ์ของผู้บริหารและพนักงานทุกท่านผนวกกับศักยภาพในการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล จะสามารถทำให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างมั่นคง ยั่งยืน และบรรลุเป้าหมายขององค์กร เพื่อยังประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้นสืบไป



นาย เสริมสกุล คล้ายแก้ว  
ประธานกรรมการ

# สารจากกรรมการผู้จัดการ

ปี 2563 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 CoViD-19 แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท เจริญไทย มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด ทำให้ ภาพรวมของผลประกอบการของ กลุ่มธุรกิจ เจริญไทย ยังคงดำเนินการได้อย่างเหมาะสม เป็นผลให้ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,566 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4% มีอัตรากำไรขั้นต้น 18% ลดลงจากปี 2562 การลดลงส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า แต่ในภาพรวมกำไรขั้นต้นของทั้งกลุ่มยังอยู่ในเป้าหมาย ด้วยการบริหารจัดการต้นทุน และ ควบคุมค่าใช้จ่ายทำให้ ให้อยู่ในงบประมาณ ทำให้ กลุ่มบริษัท เจริญไทย ยังคงทำกำไรได้ในปี 2563

ปี 2564 นี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายจะเพิ่มผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้ามากขึ้น เช่น Smart Distribution Transformer เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และภาคเอกชน โดยติดตั้งอุปกรณ์เชื่อมต่อกับระบบ Internet Of Thing (IoT) เพื่อช่วยในการตรวจจับความผิดปกติจากการใช้งานของหม้อแปลงได้ตลอดเวลาแบบ Real Time โดยอุปกรณ์นี้ส่วนหนึ่งเป็นอุปกรณ์ที่บริษัทฯ ได้วิจัยและพัฒนาขึ้นเอง โดยเรียกอุปกรณ์นี้ว่า VCS (Voltage Current Sensor) และได้ขอจดอนุสิทธิบัตรแล้ว โดยจะได้นำเสนอผลิตภัณฑ์นี้สู่ตลาดต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นงานด้านบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า บริหารงานโดย ศูนย์ธุรกิจบริการ เพื่อให้บริการครบวงจรด้านธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งการบริการ การซ่อมแซมและบำรุงรักษา ด้านหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูง เพื่อผลักดันและพัฒนางานด้านบริการที่บริษัทฯ เชื่อว่าชาญ ให้เติบโตและสร้างรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าให้เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย คาดการณ์ว่าภาวะการแข่งขันทางด้านราคายังคงอยู่ในระดับกลาง-สูง ขณะเดียวกัน บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ยังดำรงจุดแข็งที่จะมุ่งเน้นตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีการออกแบบทางวิศวกรรม ที่มีการแข่งขันน้อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและการทำกำไร โดยจะปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างเหมาะสม รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณ และ บริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของทั้งกลุ่มอยู่ที่ 20%-23%

ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นและทุ่มเท ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจตามที่ได้ประกาศเจตนารมณ์ไว้อย่างมีธรรมมาภิบาล เพื่อให้ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน อย่างแข็งแกร่ง เสริมสร้างให้กิจการมีมูลค่าเพิ่มอันจะเป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในที่สุด



นายสัมพันธ์ วงษ์พาน  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดี การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายอรรณพ เตชะจรินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสิงห์ นิกรพันธุ์ เป็นกรรมการ และ นายสมชาย ใจรุ่งเรืองวิไลกุล เป็นกรรมการ

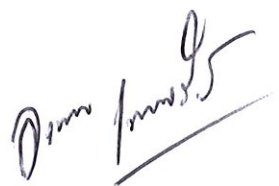
กรรมการทั้งสามท่านมีคุณสมบัติและเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับทราบข้อมูลจากผู้ตรวจสอบภายใน รายงานของผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และได้ให้คำแนะนำต่าง ๆ แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 4 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง ได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามข้อกำหนดของทางราชการ
2. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
3. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องและติดตามให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของรายงานผลการตรวจสอบ ทั้งนี้ผลการตรวจสอบภายในไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริต หรือข้อบกพร่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ทำให้มั่นใจว่าสามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมยอมรับได้
4. กำกับดูแล และเป็นผู้ประเมินผลงานการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สอบทานและพิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานผลการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี
6. สอบทานและหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงสาระสำคัญที่ตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตสำคัญที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม
7. รายงานผลการปฏิบัติงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยได้เสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้รับข้อเสนอแนะไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประเมินตนเองถึงผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำผลไปเป็นแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป
8. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกิจการ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ ด้วยความเป็นอิสระ มีการแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา โดยไม่มีข้อจำกัดในการรับรู้ข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุป จากการสอบทาน และพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตลอดปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ไทยไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ที่เพียงพอเหมาะสม ที่สร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน และมีการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



(นายอรรณพ เดกะจรินทร์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน เพื่อช่วยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ และให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และ องค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึง ได้ดำเนินการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 ได้ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอิสระแทนกรรมการอิสระที่ลาออก และการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ได้ดำเนินการสรรหากรรมการ เพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติ ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 แต่งตั้งกรรมการสรรหาแทนกรรมการสรรหาที่ครบวาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบในวันที่ 28 เดือนกุมภาพันธ์ 2564 รายชื่อดังนี้

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. นายสมชาย ใจบุญรุ่งวิสัยกุล | เป็นประธานกรรมการสรรหา แทน นายสิงห์ นิกรพันธุ์ |
| 2. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว     | เป็นกรรมการสรรหา แทน นายไต้ จงอึ้ง             |
| 3. นางสาวนันท์ สันติโชตินันท์ | เป็นกรรมการสรรหา แทน นายจารุวิทย์ สอนมาลี      |


ในนามคณะกรรมการสรรหา




นายสมชาย ใจบุญรุ่งวิสัยกุล  
ประธานคณะกรรมการสรรหา

# คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2563


	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <b>1. นายสรัมสกุล คล้ายแก้ว</b>  ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 อายุ (ปี) 63	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - พัฒนบริหารศาสตร มหาบัณฑิต การจัดการภาครัฐ และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - Director Certification Program (DCP 215) of Thai Institute of Directors Association (IOD) , 2016	-	• 2563 – ปัจจุบัน	บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า
			- ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ		
			• 2563 – ปัจจุบัน	บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน)	
			- กรรมการสรรหา		
			• 2562 – ปัจจุบัน	บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์
			- กรรมการอิสระ		
			• 2558 – 2561	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	รัฐวิสาหกิจจำหน่ายไฟฟ้า
			- ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คนที่ 13		
			• 2558	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	รัฐวิสาหกิจจำหน่ายไฟฟ้า
			- รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล		
			• 2557 – ปัจจุบัน		
			- อนุกรรมการคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการ หน่วยงานอิสระของรัฐ เพื่อ		
			- กรรมการกระจายเสียงกิจการ โทรทัศน์ และกิจการ กิจการโทรคมนาคม		
			โทรทัศน์ และกิจการโทร โทรคมนาคม แห่งชาติ		
			- คมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) (กสทช.)		
			- ด้านคุ้มครองผู้บริโภค		

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <b>2. นายสันพันธ์ วงษ์พาน</b>  กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพัน)  ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 68	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร(ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - The Role of Chairman(RCM), 2005 - Directors Accreditation Program(DAP), 2004 - Directors Certification Program(DCP), 2004 - Finance for Non-Finance Director(FN), 2004 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF), 5/2009 - The Role of Compensation Committee RCC12/2011 - How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013	13.02%	• 2554 – ปัจจุบัน	บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า
			- ประธานกรรมการบริหาร		
			- รองประธานกรรมการ		
			• 2548 – ปัจจุบัน		
			- กรรมการผู้จัดการ		
			• 2548 – ปัจจุบัน		
			- กรรมการบริหาร		
			• 2557 – 2558	บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า
			- กรรมการสรรหา		
			• 2550 – 2550		
			- ประธานกรรมการสรรหา		
			• 2548 – 2550		
			- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม		

# คณะกรรมการบริษัท


รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2563


	คุณสมบัติทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p><b>3. นายอุปกมล ทวีโก</b></p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)</p> <p>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 68</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP), 2004</li> <li>- Directors Certification Program (DCP), 2004</li> <li>- Audit Committee Program (ACP), 2008</li> <li>- Developing Corporate Governance Policy, 2008</li> <li>- Chartered Director Class (CDC), 2008</li> <li>- Successful Formulation &amp; Execution the Strategy, 4/2009</li> <li>- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management, 5/2009</li> <li>- Monitoring the Internal Audit Function, 5/2009</li> <li>- Monitoring the Quality of Financial Reporting, 7/2009</li> <li>- M&amp;A – Finding Opportunity during Crisis, 2009</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)</li> <li>- CEO Seminar: Understanding IFRS Financial Statement, Federation of Accounting Professions (FAP), 2012</li> <li>- CEO/CFO Conference : Being AEC Professional, FAP, 2012</li> <li>- KBANK Seminar — AEC Plus : Your Business to the New Frontier, 2012</li> <li>- Financial Instruments for Director (FID), 3/2013</li> <li>- CEO Forum 6/2013 (MAI) : Sustainable Business with CSR</li> <li>- Monitoring Fraud Risk Management, MFM 10/2013</li> <li>- How to Measure the Success of Corporate Strategy , HMS 2/2013</li> <li>- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL3/2016)</li> </ul>	1.78%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2551 – ปัจจุบัน</li> <li>-ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี</li> <li>-เลขานุการบริษัท</li> <li>• 2548 – ปัจจุบัน</li> <li>-กรรมการบริหาร</li> <li>• 2554 – 2554</li> <li>-กรรมการสรรหา</li> <li>• 2548 – 2550</li> <li>- รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการเงินและการตลาด)</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี</li> <li>• 2535 – ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ</li> </ul>	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า
				บริษัท กรุงไทยเอ็นอีเอ จำกัด	ให้บริการด้านวิศวกรรมคอนกรีตเสริมเหล็ก จำกัด

	คุณสมบัติทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p><b>4. นายจรัสวิทย์ สอนมาลี</b></p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)</p> <p>เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 70</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม), Adamson University ประเทศฟิลิปปินส์</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP), 2004</li> </ul>	2.77%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2548 – ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>• 2548 – 2555</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายผลิต</li> </ul>	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า

# คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2563

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p><b>5. นายอวยชัย ธีรวัฒนา</b></p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)</p> <p>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 66</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตธนบุรี</li> <li>- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการความขัดแย้ง, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP), 2004</li> <li>- Finance for Non-Finance Director(FN), 2004</li> </ul>	0.37%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2551 - ปัจจุบัน</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายขาย</li> <li>• 2548 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>• 2548 - 2551</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายการตลาด</li> </ul>	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p><b>6. นายอานันท์ พูลเจริญ</b></p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)</p> <p>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 67</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Directors Accreditation Program(DAP), 2004</li> <li>- Directors Certification Program(DCP), 2004</li> </ul>	0.73%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2554 - ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>• 2551 - ปัจจุบัน</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนจัดหา และ ขนส่ง</li> <li>• 2548 - 2550</li> <li>- รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายปฏิบัติการ)</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ</li> </ul>	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า

# คณะกรรมการบริษัท


รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2563


	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p><b>7. นางสาวสุนันท์ สันติโชติฉินนัท</b></p> <p>กรรมการ (มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)</p> <p>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 69</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ(การเงินและการธนาคาร), มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> <li>- Directors Accreditation Program (DAP), 2004</li> <li>- Company Secretary Program, 2005</li> <li>- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 20/2015)</li> </ul>	2.27%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2563 – ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการสรรหา</li> <li>• 2551 – ปัจจุบัน</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และบริหารสำนักงาน</li> <li>• 2548 – 2550</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายบริหารทั่วไป</li> </ul>	บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
 <p><b>8. นายไถ่ จงอี</b></p> <p>กรรมการ</p> <p>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548 อายุ (ปี) 60</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการจัดการ/สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Directors Accreditation Program (DAP), 2006</li> </ul>	0.01% 7.74% (โดยนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2563 – ปัจจุบัน</li> <li>- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ</li> <li>• 2563 – ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> <li>• 2561 – ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>• 2548 – ปัจจุบัน</li> <li>- กรรมการ</li> <li>• 2563 (มี.ค.-ก.ย.)</li> <li>- กรรมการ</li> <li>• 2563 (มี.ค.-ก.ค.)</li> <li>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>• 2561-2563</li> <li>- กรรมการ</li> <li>• 2560-2563</li> <li>- กรรมการตรวจสอบและกรรมการ</li> <li>• 2560-2563</li> <li>- กรรมการ</li> <li>• 2560 – 2563</li> <li>- กรรมการ</li> <li>• 2555 – 2562</li> <li>- กรรมการสรรหา</li> <li>• 2559 – 2562</li> <li>- กรรมการ</li> <li>• 2559 – 2560</li> <li>- CEO</li> </ul>	บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เจนกิจโฮล จำกัด บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท หลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ควอลิตี้ เรนท อะ คาร์ จำกัด บริษัท พารากอน จำกัด บริษัท คาเธ่ย์สโตน จำกัด (มหาชน) บริษัท โอรา แอดไวเซอร์ จำกัด บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	การขนส่งผู้โดยสารทางอากาศที่มีตารางเวลาบริการขนส่งทางอากาศ ธุรกิจการให้บริการที่จอดรถ ธุรกิจประกันภัย ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ธุรกิจหลักทรัพย์ ธุรกิจหลักทรัพย์ ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า การประมวลเพื่อขายสินค้ารับจ้างทำของ ธุรกิจสีสซิ่ง ที่ปรึกษาทางการเงิน.การบัญชี ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า การพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจ พลังงานทางเลือก

# คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2563

<div>  <div> <div>9. นายอรรณพ เทะจรินทร์</div> <div>กรรมการอิสระ</div> <div> <div>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559</div> <div>อายุ (ปี) 71</div> </div> </div> </div>	<div> <div>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด</div> <div> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)</li> </ul> </div> </div>	<div> <div>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท</div> <div>0.08%</div> </div>	<div>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</div>		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			• 2562 – ปัจจุบัน	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า
			- ประธานกรรมการตรวจสอบ		
			• 2561 – ปัจจุบัน		
			- กรรมการตรวจสอบ		
			• 2559 – ปัจจุบัน		
			- กรรมการ/กรรมการอิสระ		
			• 2552 – 2554	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายซีเมนต์และสินค้าวัสดุก่อสร้าง
			- ที่ปรึกษา		

<div>  <div>10. นายสมชาย ไรจน์รุ่งรัตนกุล</div> <div>กรรมการอิสระ</div> <div> <div>ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561</div> <div>อายุ (ปี) 63</div> </div> </div>	<div> <div>คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด</div> <div> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Master of Engineering Major Electric Power, Rensselaer Polytechnic Institute University, USA.</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้ากำลัง), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร วิทยาลัยลาดพูน (วตท.) รุ่นที่ 17</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 2 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรม ผู้ประเมินห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ (Assessor Course ISO/IEC 17025) สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม</li> <li>- หลักสูตรฝึกอบรม (Calibration and Traceability of Measurement) สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ</li> <li>- การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ APLAC Workshop on Measurement Uncertainty เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน</li> <li>- หลักสูตรการฝึกอบรม Management Development for Organization Transformation มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- การทำเพื่อสังคมและประเทศ</li> <li>- คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานแห่งชาติ</li> <li>- ที่ปรึกษา และคณะอนุกรรมการทดสอบความรู้ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สภาวิศวกร</li> <li>- คณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทางด้านอุตสาหกรรม ไฟฟ้าและเครื่องกลสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม</li> </ul> </div> </div>	<div> <div>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท</div> <div>0.00%</div> </div>	<div>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง</div>		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			• 2563 – ปัจจุบัน	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า
			- กรรมการสรรหา		
			• 2563 – ปัจจุบัน		
			- กรรมการตรวจสอบ		
			• 2561 – ปัจจุบัน		
			- กรรมการ/กรรมการอิสระ		
			• 2557 – 2559	การไฟฟ้านครหลวง	รัฐวิสาหกิจจำหน่ายไฟฟ้า
			- ผู้ว่าการ การไฟฟ้านครหลวง		
			• 2554 – 2557		
			- นักบริหาร 13 รองผู้จัดการบริหารองค์กร		
			• 2553 – 2554		
			- นักบริหาร 12 ผู้ช่วยผู้จัดการงานบริการงานบริการระบบจำหน่าย		
			• 2551 – 2553		
			- นักบริหาร 11 ผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบและควบคุมงาน		
			• 2550 – 2551		
			- นักบริหาร 10 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายออกแบบและควบคุมงาน		
			• 2548 – 2550		
			- นักบริหาร 10 ผู้อำนวยการกองทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าฝ่ายวิจัยและพัฒนา		

# คณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 31 ธันวาคม 2563

	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ช่วงเวลา / ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นายสิงห์ นิกรพันธุ์	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท ภาควิชาการบริหารธุรกิจ, Abilene Christian University, Dallas, Texas, USA.</li><li>- ปริญญาตรี สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li><li>- Capital Market Academy Leadership Program</li><li>- Politics and governance in Democratic Systems for Executive #8, King Prajadhipok's Institute</li><li>- Advanced Management for Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.</li><li>- Financial Institution Governance Program, FGP 3/2011</li><li>- Role of The Compensation Committee Program (RCC)</li><li>- Director Certificate Program (DCP)</li><li>- Improving Board Decisions (IBD)</li><li>- Director Certification Program Update (DCPU 2/2014)</li><li>- Advanced Audit Committee Program (AACP 15/2014)</li><li>- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 10/2014)</li><li>- Role of the Chairman Program (RCP 33/2014)</li><li>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 25/2015)</li><li>- Successful Formulation and Execution of Strategy</li><li>- Ethical Leadership Program (ELP4/2016)</li></ul>	0.00%	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2556 - ปัจจุบัน ธนาคาร ทหารไทย จำกัด ธุรกิจธนาคาร</li><li>- กรรมการอิสระ/กรรมการ (มหาชน)</li></ul> ตรวจสอบ		
			<ul style="list-style-type: none"><li>• 2555 - ปัจจุบัน บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน)</li><li>- กรรมการอิสระ/กรรมการ</li></ul> ตรวจสอบ	ผลิตและจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า	
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ			<ul style="list-style-type: none"><li>• 2551 - ก.ย. 55 สถาบันคุ้มครองเงินฝาก</li><li>- ผู้อำนวยการสถาบันคุ้มครองเงินฝาก</li></ul>	การเงินการธนาคาร	
			ประวัติการทำงานที่สำคัญ		
แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 อายุ (ปี) 66			<ul style="list-style-type: none"><li>- รองเลขาธิการสายจัดการ กองทุนบำเหน็จบำนาญ กองทุนบำเหน็จบำนาญ</li><li>ลงทุน ข้าราชการ ข้าราชการ</li><li>- รองผู้จัดการทั่วไป ธนาคารดอยซ์แบงก์ สาขา การเงินการธนาคาร</li><li>กรุงเทพ ฯ</li><li>- ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหาร ธนาคารนครธน การเงินการธนาคาร</li><li>เงินและปริวรรตเงินตรา/ คณะกรรมการสินเชื่อ</li><li>-รองประธานกรรมการ/ สมาคมตลาดตราสารหนี้ การเงินการธนาคาร</li><li>ประธานกรรมการตรวจสอบ ไทย</li><li>- ประธานกรรมการ บริษัท ไทยแอดมินิสเทรชั่น ในเครือกองทุนบำเหน็จ</li><li>เซอร์วิสเจส จำกัด บำนาญข้าราชการ</li><li>- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีซี เรตติ้ง จำกัด บริษัทจัดอันดับเครดิต</li><li>- ประธานกรรมการ บริษัท จีทีเอฟ พร็อพเพอร์ตี้ บริหารอสังหาริมทรัพย์</li><li>แมนเนจเม้นท์ จำกัด</li><li>- กรรมการ บริษัท สหไทยสตีลไฟฟ์ จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็ก</li><li>(มหาชน)</li><li>- กรรมการ บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ ที่ปรึกษาการลงทุน</li><li>แอ็ดไวซอรี่ จำกัด</li><li>- กรรมการ บริษัท แอลเอ็มจีประกันภัย จำกัด ธุรกิจประกันภัย</li><li>- กรรมการอิสระ/กรรมการ บมจ. โอเอฟเอสแคปปิตอล บริการสินเชื่อ</li><li>ตรวจสอบ (ประเทศไทย)</li></ul>		

# ปฏิทินกิจกรรม 2563



## ทิวไทย...แหล่งเรียนรู้รุ่นอกสถาบัน

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 ผศ.ดร. คมสันต์ ดาโรจน์ และ อาจารย์ ปวรุตม์ กองสมบัติสุข ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี นำนักศึกษา จำนวน 42 คน มาศึกษาดูงาน การผลิตหม้อแปลง นักศึกษาให้ความสนใจ และตั้งใจดูงานอย่างดี ได้ซักถามวิทยากรผู้บรรยายอย่างมาก



## ทิวไทย...ขอเป็นภาคเอกชนหนึ่งที่มีส่วนร่วมต่อการพัฒนาการศึกษาของชาติ

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2563 บมจ. ทิวไทย ได้มอบหม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง ขนาด 10 kVA 1 ph. 220-100,000 v เพื่อใช้ในการเรียนการสอนนักศึกษา ในห้องปฏิบัติการวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูง คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี โดยอาจารย์ณรงค์ ทองฉิม ผศ.ดร.บงกช สุขอนันต์ ดร.ประชา คำภักดี เป็นผู้แทนภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ในขณะเดียวกัน รศ.พิชิต ล้ายอง อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และ อาจารย์บุญเหนือ พิ้งศิริ อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ได้มาเยี่ยมชม ทิวไทย จึงได้เรียนรู้เชิญ ท่านอาจารย์ เข้าร่วมในพิธี และร่วมถ่ายรูปเป็นที่ระลึกด้วย

หลังจากนั้น คณะอาจารย์ทุกท่านได้เยี่ยมชมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและเป็นโอกาสที่ดี ได้ชมการผลิตหม้อแปลงที่มีขนาดใหญ่สุด 333 MVA แรงดัน 525 kV ที่นับว่าเป็นหม้อแปลงขนาดใหญ่และแรงดันสูงสุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ ทิวไทย ผลิตเพื่อส่งมอบให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย



บมจ. ทิวไทย เปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษา เข้าดูงานกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังตลอดมา ด้วยตระหนักว่าการเรียนทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ นั้น นอกจากการเรียนรู้ภาคทฤษฎีในห้องเรียนแล้ว ความสำคัญอีกส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้นักศึกษาเข้าใจบทเรียนมากยิ่งขึ้น คือการได้ดูงาน สัมผัสการปฏิบัติงานจริง

ทิวไทย...ผู้ผลิตหม้อแปลงของคนไทย ขอเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยเติมเต็มการศึกษาของชาติ

# ปฏิทินกิจกรรม 2563



การศึกษาเป็นสิ่งสำคัญ...ในการพัฒนาประเทศ



วันที่ 31 มกราคม 2563 รศ.ดร.นิศากร สัจวารนะตี อาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา นำคณาจารย์และนักศึกษา จำนวน 29 ท่าน มาศึกษาดูงาน การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง นักศึกษาให้ความสนใจและตั้งใจดูงานอย่างมากได้ซักถามวิทยากรผู้บรรยายตลอด

ดิเรไทย...ตระหนักดีว่า การศึกษาดูงาน การปฏิบัติงานจริงเป็นสิ่งสำคัญ จึงเปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษา เข้าดูงานกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังอย่างใกล้ชิดตลอดมา เพื่อช่วยเสริมสร้างการเรียนรู้ภาคทฤษฎีในห้องเรียนให้มีความเข้าใจมากยิ่งขึ้น



ลงนามความร่วมมือทางด้านวิชาการและงานวิจัย

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 รศ. ดร.อุดมเกียรติ นนทแก้ว คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ และ คุณ สัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามความร่วมมือเพื่อพัฒนานักศึกษา บุคลากร ของ ทั้งสองฝ่าย ในด้านงานวิชาการและงานวิจัย ของ อุตสาหกรรมและเทคโนโลยีหม้อแปลงไฟฟ้าและงานอุตสาหกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ รศ.ดร.เพชร เจียรนัยศิลาวงศ์ รองคณบดีฝ่ายบริหาร , ผศ.ดร.นภดล วิวัชรโกเศศ หัวหน้าภาควิศวกรรมไฟฟ้า และ ผศ.ดร.พิสิษฐ์ ลีวนกุล และ คณะผู้บริหาร ของ บมจ. ดิเรไทย ได้ร่วมในพิธีครั้งนี้ด้วย ณ ห้องประชุม คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

# ปฏิทินกิจกรรม 2563



ดิรไทย ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

บริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน) จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 เวลา 10.00 น. ณ บริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นไปอย่างเรียบร้อย



วิกฤตการณ์จากปัญหา COVID-19 ให้บทเรียนเราว่าเราต้องลดการพึ่งพาจากต่างประเทศให้มากที่สุด

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญาน ของ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม จำนวน 14 ท่าน ได้มาเยี่ยมชมดูงานการผลิตหม้อแปลงของ ดิรไทย



เพื่อ...การศึกษาของไทย ชีวิตต้องเดินต่อไป...

วันที่ 5 มีนาคม 2563 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ พินิจ จิตจริง อาจารย์ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี นำนักศึกษา จำนวน 25 คน มาเยี่ยมชมดูงานการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บริษัท ขอส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอน ผู้เป็นวิศวกร ต้องมีความสามารถทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติจึงเปิดโอกาสให้นักเรียนนักศึกษา เข้าชมดูงานการผลิตหม้อแปลงได้อย่างใกล้ชิดตลอดมา

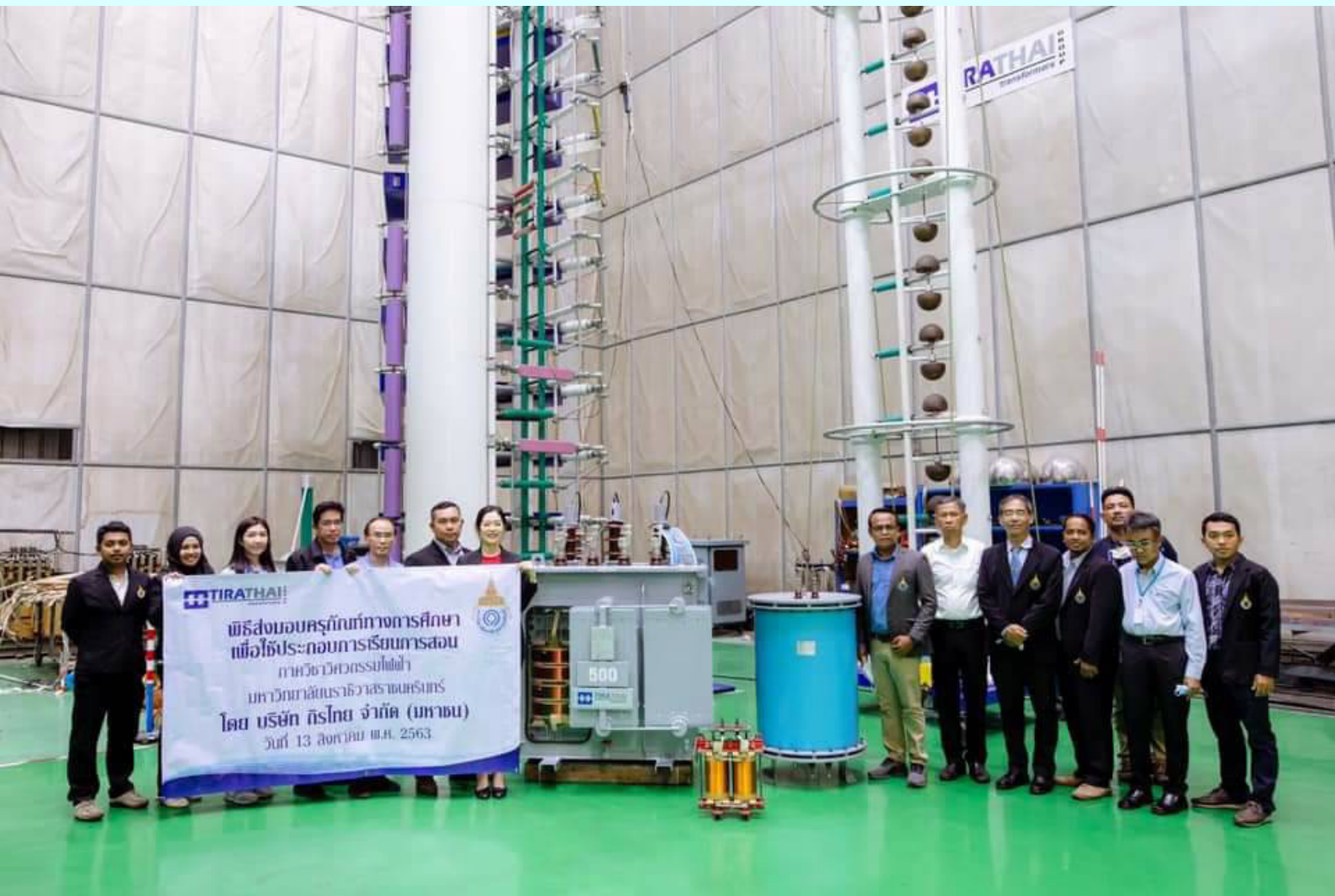
ดิรไทย...มากกว่าความเป็นหม้อแปลงของคนไทย คือ การสนับสนุนการศึกษาของไทย



เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม เพื่อจะได้นำข้อมูลไปวิเคราะห์วางแผนนโยบายส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

ทุกท่านต่างชื่นชมและภูมิใจอย่างมากที่คนไทยสามารถผลิตหม้อแปลงได้ขนาดใหญ่มาก คือ 333 MVA ระดับแรงดันสูงถึง 525 kV สามารถช่วยเพิ่มรายได้ประชาชาติของประเทศให้เพิ่มมากขึ้นและยังช่วยสร้างงานให้กับคนไทยอีก

# ปฏิทินกิจกรรม 2563



## สานใจ ความห่วงใย ขยายแดนใต้

บมจ. ทิรไทย ได้ร่วมมือทางวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพ ด้านการศึกษา กับ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราวุธวิทยาลัย นครินทร์ ตลอดมา

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 เป็นอีกวาระ ที่ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อารัญ วรรณานนท์ รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราวุธวิทยาลัย ได้มารับมอบ ครุภัณฑ์ทางการศึกษา เพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอน จาก คุณ อัมพร ทัด พูลเจริญ กรรมการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ครุภัณฑ์ทางการศึกษาที่มอบให้ เพื่อใช้ประกอบการเรียน การสอนในภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า เพื่อติดตั้งในห้องปฏิบัติการเรียน ไฟฟ้าแรงสูง มีดังนี้

1. Testing Transformer 10 kVA 1 phase 100 kV
2. Sphere Gap

3. Isolating Transformer 2kVA

4. Model หม้อแปลงแสดงโครงสร้างภายใน

หลังจากได้รับมอบครุภัณฑ์แล้ว ท่านรองคณบดี และ คณาจารย์ ได้เยี่ยมชมดูการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาด 333.33 MVA ระดับแรงดัน 525 kV ด้วย

หมายเหตุ..

มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิราวุธวิทยาลัย...เป็นมหาวิทยาลัย ของรัฐ ตั้งอยู่ที่จังหวัดนราธิวาส พื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อ เปิดโอกาสให้เยาวชนในพื้นที่จังหวัดนราธิวาสและใกล้เคียง ที่ส่วน ใหญ่เป็นชาวมุสลิม นับถือศาสนาอิสลาม ได้มีโอกาสเข้าศึกษาในระดับ อุดมศึกษามากขึ้น อันจะส่งผลต่อการพัฒนา การเมือง เศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิตของประชากร ให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

ทิรไทย...ผู้ผลิตหม้อแปลงของคนไทย มีความยินดีอย่าง ยิ่ง ที่ให้การสนับสนุนภารกิจสำคัญนี้ อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

# ปฏิทินกิจกรรม 2563



## อุตสาหกรรมดีเด่น...ประเภทอุตสาหกรรม ศักยภาพ

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บมจ. กริไทย ได้ให้การต้อนรับ คณะกรรมการพิจารณารางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น หรือ The Prime Minister 's Industry Award ประเภทอุตสาหกรรมศักยภาพ ประจำปี 2563 ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จาก สำนักงานเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม หน่วยงานราชการและเอกชน ได้เข้ามาตรวจประเมิน และดูการผลิตหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่มีนวัตกรรมและใช้เทคโนโลยี Internet of Things เข้ามาเพิ่มคุณค่าให้กับสินค้าสอดคล้องกับยุค อุตสาหกรรม 4.0

กริไทย...มากกว่าการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงของคนไทย คือ...ความมุ่งมั่นผลิตหม้อแปลงทดแทนการนำเข้าและยังผลิตส่งไป ขายยังต่างประเทศ



## แลกเปลี่ยนประสบการณ์

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 บมจ. กริไทย ได้รับเกียรติ จาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฉัตรชัย ศุภพิทักษ์สกุล หัวหน้า ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี และคณาจารย์รวม 4 ท่าน ได้มาเยี่ยมชม ชมดูการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาด 1000/3 MVA แรงดัน 525 kV และการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ได้ รับคำแนะนำและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ไฟฟ้าแรงสูง ในโอกาสนี้

# ปฏิทินกิจกรรม 2563



## แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2563 บมจ. อิทธิไทย ได้รับเกียรติจาก รองศาสตราจารย์ ดร.พิรุณ ฤทธิโกวิท ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ที่ปรึกษาโครงการศึกษาด้านเทคนิคเพื่อจัดสร้างศูนย์ทดสอบไฟฟ้าแรงสูงและผู้เชี่ยวชาญด้านทดสอบ ให้กับการไฟฟ้านครหลวง พร้อมด้วย คุณสัจจะ ปิยะบุญพร และคณะวิศวกรจากฝ่ายวิจัยและพัฒนา ของ การไฟฟ้านครหลวง จำนวน 20 ท่าน ได้มาแลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ด้านการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และได้ดูงานการผลิตและทดสอบหม้อแปลงขนาด 1000/3 MVA แรงดัน 525 kV ด้วย ต้องขอขอบคุณอย่างยิ่งกับคำแนะนำในการแลกเปลี่ยนครั้งนี้ เพื่อช่วยกันสร้างองค์ความรู้เรื่องไฟฟ้าแรงสูงให้เกิดขึ้นภายในประเทศอย่างยั่งยืน



## อิทธิไทย...ขอเติมเต็มการศึกษาของชาติ

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วารุณี ศรีสงคราม รองคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์นนทบุรี ได้พานักศึกษา สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จำนวน 25 คน มาดูงานการผลิต การทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และได้ดูหม้อแปลงขนาดและระดับแรงดันสูงสุดที่ทำการผลิตภายในประเทศ ด้วย คือ ขนาด 1000/3 MVA ระดับแรงดัน 525 kV.



# ปฏิทินกิจกรรม 2563



## ความร่วมมือทางวิชาการและวิจัย

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 ผศ.ดร.ศิวกร อ่างทอง คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ ผศ.ดร.ฉัตรชัย ศุภพิทักษ์สกุล หัวหน้าภาค วิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี และ คุณสัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการและวิจัย (MOA) ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ และ ระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนเยี่ยมชมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า กำลังและการทดสอบ หม้อแปลง ขนาด 1000/3 MVA ระดับแรงดัน 525 kV ที่เป็นหม้อแปลงขนาดและระดับแรงดันสูงสุดที่ทำโดยคนไทย



## อุตสาหกรรมดีเด่น...THE PRIME MINISTER'S INDUSTRY AWARD 2020

วันที่ 14 ธันวาคม 2563 ท่าน นายกรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา เป็นประธานมอบรางวัลอุตสาหกรรมประจำปี 2563 ของกระทรวงอุตสาหกรรม ณ สโมสรทหารบก บมจ. ทิรไทย ได้รับรางวัล "อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2563 ประเภทอุตสาหกรรม คักยภาพ" THE PRIME MINISTER'S INDUSTRY AWARD 2020 โดย



นาย สัมพันธ์ วงษ์ปาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับมอบ หลังจากมอบรางวัลเรียบร้อยแล้ว ท่าน นายกรัฐมนตรีและท่านรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมและ คณะได้เยี่ยมชมบูธของผู้ได้รับรางวัลรวมทั้งของ ทิรไทย และได้ถ่ายรูปร่วมกับผู้บริหารเป็นที่ระลึกด้วย

ทิรไทย...ผู้ผลิตหม้อแปลงของคนไทย โดยคนไทย เพื่อคนไทยและ เพื่อโลก

# วิสัยทัศน์และพันธกิจ

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตจำหน่ายและให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคพื้นเอเชียและโอเชียเนียรวมทั้งแสวงหาโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้องด้วยผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาลพร้อมทั้งสร้างสรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม

## พันธกิจ

### ธุรกิจ

ใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคไปร่วมมือกับลูกค้าในการออกแบบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพให้เหมาะสมกับระบบและลักษณะงานของลูกค้า พร้อมทั้งพัฒนาระบบบริการครบวงจรเพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของลูกค้า

ขยายโครงสร้างตลาดครอบคลุมประเทศในเอเชียและโอเชียเนีย เพิ่มสายงานธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบการผลิตและจำหน่ายพลังงานและร่วมลงทุนในโครงการระบบผลิตพลังงาน

### ลูกค้า

ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึง คุณภาพ ราคา ที่เหมาะสม กำหนดสิ่งที่ทันเวลา และบริการที่ดี

มุ่งมั่นเพื่อให้เป็นบริษัทที่ลูกค้านึกถึงเป็นลำดับแรก เมื่อต้องการสินค้าและบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า

### บุคลากร

ส่งเสริมพัฒนาและรักษาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมเปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า

### ธรรมาภิบาล

สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเป็นธรรม

### ความรับผิดชอบต่อสังคม

เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

หมายเหตุ: วิสัยทัศน์ สร้างเมื่อ 9 กุมภาพันธ์ 2553

พันธกิจ สร้างเมื่อ 31 มีนาคม 2553

# ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก และสัดส่วนการถือหุ้นรายงานการกระจายการถือหุ้น และ รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2563

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1. นายสัมพันธุ์ วงษ์ปาน		40,109,927	13.02%
2. CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE., LTD		23,834,870	7.74%
3. นายวิบูล วงศ์สีบชาติ		11,217,000	3.64%
4. นายสมชาย ปัดภัย		10,180,050	3.31%
5. นายจารุวิทย์ สวณมาลี		8,521,014	2.77%
6. นายสุทธิดีศักดิ์ มหิตธาวิชา		7,850,800	2.55%
7. นางสาวนันท์ สันติโชตินันท์		6,991,809	2.27%
8. นายกานต์ วงษ์ปาน		5,587,743	1.81%
9. นายสมชาย สุขจิตต์นิตยกาล		5,351,940	1.80%
10. นายอุปกรม ทวีโชค		5,488,558	1.78%
ผู้ถือหุ้นรายอื่น		182,874,561	59.31%
รวม		308,008,272	100%



หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1,5,7 และ 10 เป็น ผู้บริหาร และ กรรมการ ของบริษัท  
ลำดับที่ 2 เป็นนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian ของนายไต้ จงอึ้ง ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

# การจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และ คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่านดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กำหนดครบวาระ
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ	28/4/2566
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	รองประธานกรรมการ	28/4/2564
3. นายอุปกรม ทวีโภค	กรรมการ	28/4/2565
4. นายจารุวิทย์ สวณมาลี	กรรมการ	28/4/2566
5. นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการ	28/4/2565
6. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการ	28/4/2564
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	กรรมการ	28/4/2566
8. นายไฉ จงอี	กรรมการ	28/4/2564
9. นายอรอนพ เตชะจรินทร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	28/4/2564
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	28/4/2565
11. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	28/4/2565

ทั้งนี้ มี นางสาวอาทิตย์ยา สังข์แก้ว เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน ลงนามร่วมกับ นายอุปกรม ทวีโภค หรือนายอัมพรทัต พูลเจริญ หรือนายจารุวิทย์ สวณมาลี หรือนายอวยชัย ศิริวงษา หรือนางสุนันท์ สันติโชตินันท์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดำเนินกิจการค้าของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. วางแผนและกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท

3. กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

5. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท ให้กรรมการผู้ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การโอนหรือขายกิจการ การเพิ่มทุน การควบรวมบริษัท เป็นต้น
- การทำรายการที่มีกรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กำหนดคราวละ
1. นายอรอนพ เดกะจรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	28/2/2566
2. นายสิงห์ นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2566
3. นายสมชาย ใจจันธุ์กุล	กรรมการตรวจสอบ	28/2/2566

ทั้งนี้ นายธรรมรัตน์ มีธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหา

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยบุคคลดังต่อไปนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กำหนดคราวละ
1. นายสมชาย รุ่งโรจน์กุล	ประธานคณะกรรมการสรรหา	28/2/2564
2. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการสรรหา	28/2/2564
3. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	กรรมการสรรหา	28/2/2564

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณา

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กำหนดคราวละ
1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร	28/2/2564
2. นายอุปรภม ทวีโภค	กรรมการบริหาร	28/2/2564
3. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	กรรมการบริหาร	28/2/2564
4. นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการบริหาร	28/2/2564
5. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการบริหาร	28/2/2564

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนในโครงการใหม่หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ แต่ละครั้ง โดยมีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การรับงาน การเสนอราคางานต่าง ๆ การเข้าทำสัญญา หรือการกู้ยืม การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมใด ๆ ที่เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
4. การกำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหารโดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
5. การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกี่ยวกับการเงิน การให้กู้ยืม การค้ำประกัน แต่ละครั้ง วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท
7. พิจารณาวาระต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่อง เป้าหมาย นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริหารท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะผู้บริหารของบริษัท ฯ มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน       | กรรมการผู้จัดการ   |
| 2. นายอุปรม ทวีโภค           | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ /เลขานุการบริษัท |
| 3. นายอัมพรทัต พูลเจริญ      | ผู้จัดการฝ่ายผลิต  |
| 4. นายอวยชัย ศิริวงษา        | ผู้จัดการฝ่ายการตลาด   |
| 5. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ | ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน                     |

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และ กลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯในวงเงินไม่เกิน 1.0 ล้านบาทต่อครั้ง ยกเว้นการจัดซื้อวัตถุดิบ การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงและพนักงานชั่วคราว เพื่อทำงานให้ลูกค้าตามสัญญา
4. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใด ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และหรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว
6. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับว่าจ้างรับทำงานการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ให้แก่กรรมการผู้จัดการต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

## การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การคัดเลือกกรรมการของบริษัท ฯ ผ่านขั้นตอนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหา(Nominating Committee) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาจะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมอยู่ด้วย

นอกจากนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียน

บริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติดังนี้

- 1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
- 2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- 3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 4.เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะตามหัวข้อ 4. มาก่อนในระยะเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
- 6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 8. สามารถปฏิบัติหน้าที่แสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจริยธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตระหนักถึงการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถสรรหาบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งที่สำคัญอย่างเหมาะสม โดยการจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 มีดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อคน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>		
- ประธานกรรมการ	25,000	30,000
- กรรมการ	10,000	15,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	5,000	15,000

## 1.2 โบนัส

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ได้อนุมัติโบนัสกรรมการ โดยเมื่อคำนวณรวมกับค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2563 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

-ไม่มี-

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ปี 2562			ปี 2563		
	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว****	-	-	-	235,000	105,000	345,000
2. นายสัมพันธ์ วงษ์พาน	540,000**	105,000	186,500	540,000**	75,000	172,500
3. นายอุปกรม ทวีโภค	180,000**	105,000	186,500	180,000**	75,000	172,500
4. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	180,000**	105,000	186,500	180,000**	75,000	172,500
5. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	180,000**	90,000	186,500	180,000**	75,000	172,500
6. นายอวยชัย ศิริวงษา	180,000**	105,000	186,500	180,000**	75,000	172,500
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	120,000	105,000	186,500	120,000	75,000	172,500
8. นายไต้ จงอึ้ง	120,000	105,000	186,500	120,000	75,000	172,500
9. นายอรรณพ เดกะจรินทร์	205,000*	180,000	186,500	240,000*	195,000	172,500
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	180,000*	165,000	186,500	180,000*	135,000	172,500
11. นายสมชาย โรจน์รุ่งควินกุล	145,000	105,000	186,500	180,000*	135,000	172,500
รวม	2,275,000	1,350,000	1,865,000	2,335,000	1,095,000	2,070,000

\*รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ

\*\*รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร ที่ได้รับอนุมัติในการประชุมกรรมการครั้งที่ 2/2563

\*\*\*ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ โบนัส และเบี้ยประชุม ประจำปี 2563 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

\*\*\*นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 17 มกราคม 2563 และแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)
ค่าตอบแทนรวม*	6	19,096,168.00	5	13,655,619.36
โบนัสรวม	6	-	5	1,450,787.00
รวม	6	19,096,168.00	5	15,106,406.36

## 2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

- รถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่
- ค่าน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริง แต่ไม่เกิน 10,000 บาท/คน/เดือน
- การตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ



# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับ จึงกำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน (ดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ แบบ 56-1)

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งวางกลยุทธ์ แก้ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ
4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ โดย คณะกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมายรวมถึงกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำแนวนโยบายในการกำกับดูแลกิจการนำไปปฏิบัติให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ จะได้รายงานผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติ ในปี 2563 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยมีความชัดเจนโปร่งใส มีการเปิดเผยรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ใหญ่และบริษัทย่อย ไว้ในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

### การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการในการปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นภายหลังการซื้อขายหลักทรัพย์ สิทธิในการรับเงินปันผล โดยจัดให้มีการดูแลและประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด — TSD ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบตอบข้อซักถามและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในด้านงานทะเบียน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน และแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รวมถึงบริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของ ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและให้ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่ ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม มีระบบการจัดการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น วันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ "AGM Checklist" ที่กำหนดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อยู่ที่ 96 คะแนน ระดับดีเยี่ยม

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และส่งเสริมให้มีกลไกถ่วงดุล และตรวจสอบการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันได้มีการดำเนินการดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางหนึ่งให้ผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิในการตรวจสอบ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยการเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้ทราบ วัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม การแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบและปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

### การจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความได้เปรียบจากการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กร

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารรับทราบถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

## หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และได้กำหนดพันธกิจของบริษัทฯ เป็นองค์กรที่น่าเชื่อถือและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุดสำหรับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้กำหนดนโยบายและจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านทางโครงการค่านิยมองค์กร (Core Value) ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ TQIC โดยมุ่งเน้นสร้างการทำงานเป็นทีม (Team Work), คุณภาพ (Quality), คุณธรรม (Integrity) และ การคำนึงถึงลูกค้า (Customer Focus) โครงการนี้เกิดขึ้นจากการร่วมแรงร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจากการประมวลความคิดเห็น และคิดค้นขึ้นมาจากความเป็นตัวตนของคนในองค์กร เพื่อยังประโยชน์ในการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งค่านิยมองค์กรนี้ได้ทำการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีความเข้าใจอย่างชัดเจน นอกจากนี้ค่านิยมองค์กรได้ถูกนำไปใช้ในการคัดเลือกพนักงานใหม่และสรุปให้พนักงานใหม่เข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจบริษัท

คณะกรรมการพร้อมผู้บริหารระดับสูงเชื่อมั่นว่าค่านิยมองค์กรที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กรที่ถูกกำหนดจากความต้องการและทิศทางของบุคลากรในองค์กรนั้นจะนำไปสู่ปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีซึ่งสอดคล้องกับหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส มีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร และเป็นกลไกหนึ่งในการปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในเวลาเดียวกัน จึงเชื่อว่า บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากนี้ได้กำหนดวิธีปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัท ฯ มีนโยบายที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องของการได้รับข้อมูล สิทธิในการออกเสียง สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้ รวมถึงการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทมีโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีนโยบายไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน และการไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)

สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา ความถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ตามสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัท ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว รวมถึง ดูแลรายการเกี่ยวโยง และการได้มาและจำหน่ายไปของทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยเคร่งครัด

### พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้มุ่งมั่นในการพัฒนาปัจจัยต่าง ๆ เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น คือเงินโบนัส และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้โดยจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายเช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน การปฐมพยาบาล รวมถึงจัดสวัสดิการของบริษัท เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินช่วยเหลือจัดการงานศพ ารรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น

บริษัทฯยังจัดให้มีระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 เพื่อดูแลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความสามารถของพนักงาน และถ่ายทอดความรู้ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานจะเห็นได้จากการกำหนดวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน โดยที่ การยึดมั่นในคุณธรรม (Integrity) เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรด้วย

### คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯมีนโยบายและได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้เป็นธรรม โดยเฉพาะในเรื่องการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ มี การคัดเลือกคู่อย่างธรรม โดยกำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น การคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ การประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อ เป็นต้น รวมถึง การปฏิบัติตามกฎหมาย และเงื่อนไขการค้า ตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน อย่างเคร่งครัด การมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้ง แนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมในการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้ และการชำระคืน ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า ประกันให้บริษัทฯได้ดำเนินธุรกิจได้อย่างคล่องตัว ด้วยหลักประกันที่น้อยลง รวมถึงการบริหารเงินทุนเพื่อให้สัดส่วนโครงสร้างหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่แข็งแรงและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯไม่มีข้อพิพาทใด ๆ จากคู่ค้าหรือเจ้าหนี้แต่อย่างใด

## ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดีโดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการและราคาที่เหมาะสม พร้อมส่งมอบสินค้าตรงเวลาที่กำหนด หากมีอุปสรรคทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าตามที่กำหนด บริษัทฯ ดำเนินการแจ้งลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

## คู่แข่ง

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

## ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยรับผิดชอบต่อและดูแลให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม จากการดำเนินการดังกล่าวตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2549 และมาตรฐานของจัดการอาชีพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 จาก Management system Certificate Institution (Thailand) (MASCI) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552 ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลธงขาวดาวเขียว โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561 ซึ่งเป็นการตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในสถานประกอบการเพื่อประเมินผลการดำเนินโครงการ โดย ทิรไทย สามารถผ่านเกณฑ์การประเมินในระดับ "ดีเยี่ยม" เป็นครั้งที่ 4 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เมื่อ 5 มีนาคม 2561

ในปี 2560, 2562 และ 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 (Green Culture) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

## นโยบายการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการจัดให้มีการรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งการแจ้ง โดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับ ของ บุคคล หรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ โดย จะรักษาข้อมูล ดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแนวทางคุ้มครองสิทธิผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด และสามารถส่งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทางดังนี้

### 1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ :

- ประธานกรรมการตรวจสอบ : annopt55@gmail.com
- ประธานกรรมการบริหาร : sumpan@tirathai.co.th
- กรรมการบริหาร : upakrom@tirathai.co.th
- กรรมการบริหาร : amporntat@tirathai.co.th
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน : sunan.s@tirathai.co.th

### 2. กล่องแดงรับแจ้งเบาะแสดังอยู่บริเวณทางเดินขึ้นอาคารสำนักงานส่วนทรัพยากรมนุษย์

### 3. จดหมายธรรมดา นาส่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปูซอย 8 D

ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280

โทร : (+66) 2 — 769-7699

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ที่ไม่ใช้การเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ประกอบด้วย ภายในองค์กร บริษัทฯ ได้มีการพบปะระหว่างผู้บริหารกับพนักงานตั้งแต่หัวหน้าแผนกขึ้นไป เพื่อรับทราบทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และสื่อสารข้อมูล และถ่ายทอดนโยบายลงไปเป็นส่วนของผู้ที่อยู่ในสายบังคับบัญชา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางแบ่งปันความรู้ในระดับพนักงาน สำหรับภายนอกองค์กร ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทาง Website ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความมั่นใจในข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม และความคืบหน้าของการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Opportunity Day และ สื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสให้ข้อมูลในกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามโดยตรงที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ คุณชดาภา ดันดิธนัตต์ และ คุณอาทิตย์ยา สังข์แก้ว หมายเลขโทรศัพท์ 02-769-7699 ต่อ 1220 หรือ E-mail: ir@tirathai.co.th

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท มากกว่ากึ่งหนึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์การบริหารในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยตรง รวมทั้งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถในสาขาอื่น ๆ อาทิ ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ เป็นต้น และกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท รวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลใด หรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน) และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 3 ท่าน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36 ของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการเห็นว่าเป็นองค์ประกอบที่เหมาะสม กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถให้ความเห็นในเชิงลึก ส่วนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารก็เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ การตัดสินใจของคณะกรรมการยึดประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการบริษัท** มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถและความรู้ความสามารถที่จำเป็น มุ่งมั่นทุ่มเทและเสียสละเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทฯ โดยขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจน มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน และทุกครั้งที่การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัททันที หรือ อย่างช้าภายในสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

**ประธานกรรมการบริษัท** ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน ความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงของคณะกรรมการในที่ประชุมมีจำนวนเท่ากันตามข้อบังคับบริษัทฯ

**รองประธานกรรมการ** มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย และปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

**กรรมการอิสระ** บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ ความเป็นอิสระอย่างแท้จริง และเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในหัวข้อ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ หน้า 26)

**กรรมการผู้จัดการ** ได้รับแต่งตั้ง และมีการกำหนดกรอบอำนาจด้วยระยะเวลา และวงเงินในการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจที่ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**เลขานุการบริษัท** ทำหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร/ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

**คณะอนุกรรมการ** เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 3 คณะเพื่อพิจารณากลับกรองดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 3 ชุด ประกอบด้วย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี (ดูรายละเอียดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้า 23)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2562 (ครั้ง)	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2563 (ครั้ง)
1. นายอรรณพ เดกะจรินทร์	4/4	4/4
2. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	4/4	4/4
3. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	1/4	4/4

## 2. คณะกรรมการสรรหา

ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน และ 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับถัดไป ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายประจำปี (ดูรายละเอียดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาในหน้า 24)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2563 (ครั้ง)	วาระที่ครบการดำรง ตำแหน่งในปี
1. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	2/2	2563
2. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	2/2	2563
3. นายไต้ จงอี	2/2	2563

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2564 (ครั้ง) ข้อมูล ณ 28 ก.พ. 64	วาระที่จะครบการ ดำรงตำแหน่งในปี
1. นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	1/1	2564
2. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	1/1	2564
3. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	1/1	2564

## 3. คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2563 คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันมีการประชุมเพื่อพิจารณา ดำเนินการเรื่อง การประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Condition Against Corruption : CAC) ซึ่งได้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้แล้ว คือ Anti-Corruption progress Indicator ในระดับ 2 (Declared) อีกทั้งดำเนินงานประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการ ในเรื่องดังกล่าวเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บรรลุผลสำเร็จ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ CAC รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2563 (ครั้ง)	วาระที่จะครบการ ดำรงตำแหน่งในปี
1. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	1/1	2564
2. นายอุปกรม ทวีโชค	1/1	2564
3. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	1/1	2564

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติผู้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท ทุกท่านมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบและจัดให้มีนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดให้มีการทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมถึงมีการติดตามดูแลเป็นระยะ

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง คณะกรรมการบริหารประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีการกำหนดวัน/เวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อย กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบองค์ประชุม ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุม ประธานกรรมการจะเป็นให้ความเห็นชอบโดยการปรึกษากับกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม ภายหลังการประชุมเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมพร้อมสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยประธานในที่ประชุมเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การเข้าประชุม / การเข้าประชุม ทั้งหมดปี 2562 (ครั้ง)	การเข้าประชุม/การเข้าประชุม ทั้งหมดปี 2563 (ครั้ง)
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	-	4/5
2. นายสัมพันธุ์ วงษ์ปาน	7/7	5/5
3. นายอุปกรม ทวีโคด	7/7	5/5
4. นายจารุวิทย์ สอนมาลี	6/7	5/5
5. นายอวยชัย ศิริวงษา	7/7	5/5
6. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	7/7	5/5
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	7/7	5/5
8. นายไต้ จงอึ้ง	7/7	5/5
9. นายอรอนพ เตกะจรินทร์	7/7	5/5
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	7/7	5/5
11. นายสมชาย โรจน์รุ่งวศินกุล	7/7	5/5

\*นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการวันที่ 17 มกราคม 2563 และแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เห็นถึงความสำคัญของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบให้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะซึ่งเป็นแบบที่กำหนดโดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ผลการประเมินฯ รวมทั้งข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติมที่ได้รับการประเมินผลจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในครั้งนี้ จะได้นำไปพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคม

## นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯจัดให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ปัจจุบัน บริษัทฯยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทฯในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯมาประกอบการพิจารณา (ดูรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกระดับ ตั้งแต่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และ ผู้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบัน ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ได้จัดส่งผู้ทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านเลขานุการบริษัทอบรมหลักสูตรเพิ่มเติม

## แผนการสืบทอดตำแหน่ง

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่ง และการสรรหาผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ตระหนักถึง การดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถคัดสรรบุคลากร ที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารอย่างเหมาะสมทั้งนี้ โดยจะจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

## ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้

ทรัพย์สินของบริษัททำให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทมีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

โดยมี นายธรรมรัตน์ มีธรรม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท โดยมีสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและเพื่อให้บริษัทภายนอกดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้บริษัทที่รับหน้าที่ตรวจสอบดังกล่าวรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย (รายละเอียดระบบควบคุมภายในสามารถอ้างอิงได้จากหัวข้อ การควบคุมภายใน)

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้ดูแลเรื่องรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเมื่อคณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลักโดยหากบริษัทมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สามารถเข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณารูขุมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น

บริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อบริษัท ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการมิได้รับรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นจึงมิได้นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเป็นกรณีพิเศษ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ โดยให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กร ดังนี้

1. บริษัท กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้ไม่ให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลนำไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยกำหนดให้ผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน และ 24 ชั่วโมง ก่อนและหลังที่งบการเงินหรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญจะเปิดเผยสู่สาธารณชนและห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตาม มาตรา 59-เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่สจ. 12/2552 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์
4. กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกัน

ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทมิได้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือมีการลงโทษผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง

## บุคลากร

ในปี 2563 วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งสิ้น 552 คน แบ่งออกเป็น พนักงานประจำสำนักงาน จำนวน 184 คน และพนักงานสายการผลิต จำนวน 365 คน ชาย 403 คน หญิง 187 คน

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใด ๆ

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัส และผลประโยชน์อื่น ๆ จำนวน 245,918,498.00 บาท

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอต ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 สังกัด มีจำนวนเงินรวม 2,810,000 บาท โดยเป็นของบริษัทฯ จำนวน 1,980,000 บาท และบริษัทย่อยรวมกันจำนวน 830,000 บาท

### 2. ค่าบริการอื่น ๆ

- ไม่มี -

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว มีความก้าวหน้าในอาชีพ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานตามสายงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า อันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และฝึกอบรมพนักงานในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อมด้วย โดยบริษัทฯ มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหาร ผู้จัดการส่วนและหัวหน้างาน กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ

## การอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญ พร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า อันจะนำไปสู่การเติบโตและมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงจัดให้มีโครงการฝึกอบรมหลากหลายรูปแบบ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อายุงาน และความรับผิดชอบ เช่น กลุ่มผู้บริหารและผู้จัดการส่วน กลุ่มหัวหน้าแผนกและวิศวกรกลุ่มหัวหน้างานและพนักงานระดับปฏิบัติการ เป็นต้น

โดยปี 2563 มีพนักงานทั้งสิ้น 552 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ได้รับการอบรม 469 คน คิดเป็นร้อยละ 84.96 ใช้งบในการฝึกอบรมทั้งสิ้น 326,414.70 บาท โดยแยกเป็น

ระดับผู้บริหาร ผู้จัดการส่วน หัวหน้าแผนก	จำนวน 85 คน	ได้รับการอบรม 65 คน	คิดเป็นร้อยละ 76.47
ระดับวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ	จำนวน 76 คน	ได้รับการอบรม 71 คน	คิดเป็นร้อยละ 93.42
ระดับพนักงานสนับสนุน	จำนวน 125 คน	ได้รับการอบรม 81 คน	คิดเป็นร้อยละ 64.80
ระดับพนักงานปฏิบัติการ	จำนวน 266 คน	ได้รับการอบรม 252 คน	คิดเป็นร้อยละ 94.74

โดยแยกประเภทการฝึกอบรมดังนี้

ด้านความรู้ (Knowledge) จำนวน 332 ชั่วโมง

ด้านทักษะ (Skill) จำนวน 108 ชั่วโมง

ด้านทัศนคติ (Attitude) จำนวน 12 ชั่วโมง

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม ปี2563

ระดับของพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน	เป้าหมายของการจัดหลักสูตร
ผู้บริหาร ผู้จัดการส่วนและหัวหน้าแผนก (Management Level)	12.82 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและสร้างความยั่งยืนอย่างมั่นคง
วิศวกรและผู้เชี่ยวชาญ (Engineering & Specialists)	16.45 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ความชำนาญเพื่อรองรับความต้องการในอนาคต สร้างระบบการจัดการองค์ความรู้ เพื่อรักษาองค์ความรู้และประสบการณ์และพัฒนาในองค์กร
พนักงานสนับสนุน (Support Functions)	9.33 ชั่วโมง	มุ่งส่งเสริมการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถเพื่อรองรับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย
พนักงานระดับปฏิบัติการ (Operating Functions)	19.2 ชั่วโมง	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะในเชิงเทคนิคการผลิตและการปฏิบัติเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ในรูปแบบการอบรม On the Job Training และ Coaching

การพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรไทย ภายใต้การกำกับดูแลโดยหน่วยงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ได้ทำการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากร ตลอดจนการปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบัน เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ที่สามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์กับองค์กร โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1. การจัดฝึกอบรมภายในองค์กร (In-House Training) 2. การจัดฝึกอบรมภายนอกองค์กร (Public Training) 3. การอบรมในการปฏิบัติงาน (On The Job Training) โดยในปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของการฝึกอบรม	จำนวนหลักสูตร	*จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
1. การจัดฝึกอบรมภายในองค์กร (In-House Training)	38	1,008
2. การจัดฝึกอบรมภายนอกองค์กร (Public Training)	26	41
3. การอบรมในการปฏิบัติงาน (On the Job Training)	172	1,663
รวม	236	2,712

หมายเหตุ \* จำนวนผู้เข้าอบรมนับซ้ำ

### นโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ จึงกำหนดให้เป็นความรับผิดชอบ ร่วมกันของพนักงานทุกคน ที่จะต้องเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย คำสั่ง และมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง หากพบว่าพนักงานคนใดมีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริง จะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ / หรือกฎหมาย ตามความเหมาะสม แล้วแต่กรณี ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีเรื่องร้องเรียนในเรื่องนี้

การถือหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันสิ้นปี 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2563

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ณ วันสิ้นปี 31.12.2562	ณ วันสิ้นปี 31.12.2563	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2563	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทในปี 2563
1.	นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	40,109,927	40,109,927	-	13.02%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายอุปกกรม ทวีโภค	5,488,558	5,488,558	-	1.78%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	นายจารุวิทย์ สอนมาลี	8,521,014	8,521,014	-	2.77%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	250,000	250,000	-	0.08%
5.	นายอวยชัย ศิริวงษา	1,519,500	1,519,500	-	0.49%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6.	นายอัมพรทัต พูลเจริญ	2,253,900	2,253,900	-	0.73%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	6,991,809	6,991,809	-	2.27%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นายไต้ จงอึ้ง *	33,000	33,000	-	0.01%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นายสิงหะ นิกรพันธุ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	นายอรณพ เตกะจรินทร์	239,700	239,700	-	0.08%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	นายสมชาย ไรจน์รุ่งวศินกุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

\*- หุ้นสามัญ 33,000 หุ้นหรือ 0.01% ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

- 23,834,870 หุ้นคิดเป็น 7.74% โดยมีนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะผู้ดูแล

# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการ ความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงินและบัญชี ด้านกฎหมาย และด้านบริหารองค์กร เพื่อทำหน้าที่เป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลกิจการตาม หลักธรรมาภิบาล สอบทาน ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน รายงานผลสถานะทางการเงิน การประเมินความเสี่ยงในการบริหารจัดการ สอบทานระบบการควบคุมภายใน สอบทานรายงานจากผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมถึงนโยบายระเบียบปฏิบัติ หรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาแก่ฝ่ายบริหาร

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และแสดงความเห็นอย่างมีอิสระ โดยได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและหน่วยงานต่าง ๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมหารือและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ทั้งนี้ จากการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ สามารถจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ดังเช่นที่เคยปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

## องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กร และกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงาน รวมทั้งได้แยกรายละเอียดไว้อย่างเจนในเรื่องจริยบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการจริยบรรณทางธุรกิจของพนักงาน และการปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ได้กำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีระบบการตรวจสอบในการติดตามการปฏิบัติงาน หากพบว่ามีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด และเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณทางธุรกิจ โดยกำหนดให้มีช่องทางที่สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม กรณีที่พบการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทกำหนดไว้ หรือเป็นการกระทำที่ขัดต่อความซื่อตรง และการรักษาจริยบรรณ บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และบทลงโทษในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทมีการจัดทำระเบียบปฏิบัติ หรือแนวปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร และปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีคณะกรรมการติดตามผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีระบบการรายงานและติดตามผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาและประเมินผลตามแผนงานที่สามารถดำเนินการแก้ไขอย่างเป็นธรรมได้

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ในการเสนอแนะ หลักเกณฑ์หรือแนวทางการประเมินความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรม โดยสอดคล้องกับแผนการตรวจสอบภายใน โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และให้ผู้ตรวจสอบภายในสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และตระหนักถึงความเสี่ยงในกิจกรรมตามแผนการตรวจสอบที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กร รวมถึงเสนอแนะแนวทางเพื่อลดความเสี่ยง อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่ามากที่สุด อีกทั้ง บริษัทมีคณะกรรมการติดตามผลการประเมินระบบการควบคุมภายในจากฝ่ายบริหาร ที่ทำหน้าที่ในการกำกับ ดูแล ให้ทุกกิจกรรมมีการดำเนินการแก้ไขอย่างเป็นธรรมและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจได้

## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและระดับปฏิบัติการ

บริษัทมีฝ่ายบริหารในการกำหนดแนวทางการจัดการและการควบคุมเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยการประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหารและผู้บริหารฝ่ายหรือส่วนต่าง ๆ ในการประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน โดยอาศัยประสบการณ์และการบริหารจัดการที่ผ่านมา โดยมีการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในช่วยตรวจสอบและประเมินความเพียงพอ เหมาะสมของกระบวนการควบคุม และมีการติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่องตามข้อเสนอแนะ

โดยบริษัทมีการจัดทําระเบียบปฏิบัติงาน และแนวปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น การจัดซื้อ บัญชี การเงิน และงานทรัพยากรมนุษย์ เป็นต้น รวมทั้งมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละเรื่อง เช่น เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าหรือบริการ การอนุมัติขายเศษวัสดุต่าง ๆ เป็นต้น และแบ่งอำนาจในแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมถึง มีการกำหนดให้ฝ่ายบัญชีและบัญชีสินทรัพย์ จัดทำทะเบียนทรัพย์สินของบริษัท และตรวจนับทรัพย์สินทุกปี โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับเป็นประจำทุกปี เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้รัดกุมยิ่งขึ้น

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โปรแกรม ERP เช่น ด้านการจัดซื้อ ด้านการขาย และด้านการบันทึกบัญชี เป็นต้น และออกแบบกระบวนการควบคุมทั่วไปเกี่ยวกับการใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัท เช่น กำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลในระบบสารสนเทศ การประมวลผล การจัดพิมพ์รายงานต่าง ๆ การจัดเก็บข้อมูลให้ปลอดภัย และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น โดยบริษัทมีการจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งระบุเกี่ยวกับข้อปฏิบัติการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ระเบียบปฏิบัติสำหรับการใช้งานอินเทอร์เน็ต และมีการกำหนดกระบวนการควบคุมความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น การป้องกันการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับรหัสผ่าน เป็นต้น โดยบริษัทมอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ รับผิดชอบในการรับแจ้งความต้องการปรับปรุง หรือปัญหาจากการใช้งานโปรแกรม รวมถึงทำหน้าที่ในการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ ให้สามารถใช้งานได้

บริษัทจัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลที่เหมาะสม เช่น ระบบฐานข้อมูลส่วนกลาง (Share drive) โทรศัพท์ภายใน และอีเมล เป็นต้น มีการจัดการประชุมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น การประชุมภายในส่วนด้วยวาจา การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

สำหรับช่องทางการสื่อสารของพนักงานภายในบริษัท กำหนดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท เช่น ผ่านช่องทางที่อยู่ของบริษัท แจ้งผ่านทางโทรศัพท์ แจ้งทางไปรษณีย์ และแจ้งผ่านช่องทางอีเมล เป็นต้น ซึ่งจัดส่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบรวบรวมส่งให้ผู้บริหารต่อไป รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือบุคคลภายนอก สามารถส่งข้อเสนอแนะความคิดเห็น หรือคำถาม รวมทั้งข้อร้องเรียนมายังบริษัท เช่น ผ่านช่องทางที่อยู่ของบริษัท ทางโทรศัพท์ ทางไปรษณีย์ และทางอีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

## ระบบการติดตาม

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข

นอกจากนี้ บริษัทมีกระบวนการติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานที่ไม่เป็นไปตามจริยธรรมธุรกิจ และข้อห้ามที่บริษัทกำหนด โดยผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานในสายการบังคับบัญชา และผู้ตรวจสอบภายใน จะตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการคอร์รัปชัน ทั้งนี้จะรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

บริษัทมีส่วนตรวจสอบภายในที่มีความอิสระ และสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแต่ละกิจกรรมตามแผนงานที่อนุมัติ พร้อมกับนำเสนอผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาสให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและรับทราบผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัท มาตรฐานจริยธรรม และระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งบริษัทมีหน่วยตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ด้านการตรวจสอบภายใน ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หากผู้ตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขในระบบการควบคุมภายใน จะรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไข โดยไม่ชักช้า และรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งรายงานผลการติดตามที่ได้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้วิธีการปฏิบัติงานที่เหมาะสม (Best Practice) และ / หรือให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติงานทางวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ยอมรับโดยทั่วไป (มาตรฐานการปฏิบัติงานทางวิชาชีพการตรวจสอบภายใน : Standards for the Professional Practice of Internal Auditing (Standards)) และส่งให้กับบริษัทรับทราบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลให้รับทราบผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และจะมีการปรึกษาร่วมกันในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายหรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียง และฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการติดตามผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน และผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการประเมินการควบคุมของบริษัท พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา และติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขทุกไตรมาส รายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จากการดำเนินการที่ผ่านมาข้างต้น คณะกรรมการและผู้บริหารให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน จึงได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมบริษัทในเครือด้วย รวมทั้งได้แยกรายละเอียดไว้อย่างเจนในเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการ จรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงาน และการปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอกบริษัท

โดยบริษัทมีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติ รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการ โดยเฉพาะในเรื่องการให้สินบนและการคอร์รัปชัน มีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณของพนักงาน และกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนไว้ในคู่มือพนักงาน พร้อมกับสื่อสาร ให้พนักงานได้รับทราบผ่านการปฐมนิเทศ และติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ เป็นต้น กรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบว่าเกิดเหตุการณ์ดัง ที่ได้กล่าวข้างต้น ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร็วต่อไป

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นางณัฐสรณ์ สโรจน์ทจิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท เพื่อกำหนดการตรวจสอบ และขอบเขตการปฏิบัติงานสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าวแล้ว และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้บริษัทปรับปรุงการควบคุมภายในแต่อย่างใด

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุก ๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชน และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

ไทย ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการส่งต่อพลังงานไฟฟ้าที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม ใส่ใจชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสาธารณชน เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

## 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับดีมาก และได้รับการประเมินการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อยู่ที่ในระดับ 96 คะแนน

## 2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง โดยปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

### 2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

#### แนวทางในการปฏิบัติ

1) ระบุเงื่อนไขและข้อตกลงต่าง ๆ ร่วมกันไว้ในสัญญาซื้อขาย และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

2) ให้ข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ที่ดีของลูกค้า ให้คำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอและทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ

3) เข้าใจและตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล

4) ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่ เป็นธรรม

### 2.2 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

บริษัทฯ ยังไม่มีการดำเนินการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นทางการ

### 2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

#### แนวทางในการปฏิบัติ

1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

2) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

## 2.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

### แนวทางในการปฏิบัติ

1) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมหรือฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งคนใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุนไม่ว่าทางตรงและทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ

2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิทางการเมืองอย่างอิสระ โดยไม่เข้าไปครอบงำ ชักจูง ช่มชู้ บีบบังคับ และมีส่วนร่วมแต่อย่างใด

## 3. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการ เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บรรลุผลสำเร็จ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ฯ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collection Action Coalition Against Corruption : CAC) ได้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ ตามนโยบายและเจตนารมณ์ในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน โดยมีคณะอนุกรรมการ ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายสิงห์ นิกรพันธุ์ , นายอุกรณ์ ทวีโชค และ นางสาวสุนันท์ สันติโชตินันท์ เพื่อดำเนินการดังนี้

1. ร่างนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

2. ประกาศนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

3. ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(Collection Action Coalition Against Corruption : CAC)

## 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิมนุษยชน เคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของทุกคน โดยปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ อันมีความเชื่อมโยงกับธุรกิจลักษณะการเพิ่มคุณค่า นับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มผลผลิต

### แนวทางในการปฏิบัติ

1) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งครอบคลุมไปถึงกิจการในบริษัทย่อย ผู้ร่วมทุนและคู่ค้า

2) คุ้มครองข้อมูลส่วนตัวของพนักงานที่อยู่ในความครอบครองหรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัท การเปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะจะทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น

3) บริษัทฯ ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กับพนักงาน ชุมชนและสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น หากมีการกระทำที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิ

## 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคม ตลอดจนคำนึงสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนั้น การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน การให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้มีโอกาสแสดงศักยภาพ ตลอดจนได้รับโอกาสในการฝึกฝนและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานอย่างเท่าเทียม ถือเป็นค่านิยมองค์กรที่ปฏิบัติมาอย่างยาวนานและต่อเนื่อง

1) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ ฐานะชาติตระกูล สถานะทางการศึกษา หรือสถาบันการศึกษา มาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน

2) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม เช่น จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานหญิงที่ตั้งครรภ์โดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยเป็นสำคัญ

3) บริษัทฯ ใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ทั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อป้องกันการสูญเสียจากอุบัติเหตุ และเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยการจัดทำแผนงานการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน การส่งเสริมการมีส่วนร่วม การจัดจุดเสี่ยงภัย และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างให้พนักงานทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องมีวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน

3.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีหน่วยงานเฉพาะเพื่อควบคุมและผลักดันการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงมีคณะกรรมการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (คปอ.) โดยมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง การตรวจวิเคราะห์ความเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานและแผนงาน

3.2 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยในการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ (Health Risk Assessment : HRA) เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมั่นใจว่าจะได้รับการดูแลและการจัดการด้านความเสี่ยงต่อสุขภาพโดยได้รับการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เช่น การตรวจหาสารตะกั่วในเลือด ตรวจหาสารระเหยในปัสสาวะ สมรรถภาพการทำงานของปอด การตรวจสมรรถภาพการได้ยิน ผลการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2563 ไม่พบพนักงานที่ผิดปกติ ยกเว้นการตรวจสมรรถภาพการได้ยิน พบพนักงานที่ผิดปกติ จำนวน 44 คนทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดมาตรการแก้ไขโดยการตรวจซ้ำ เพื่อยืนยันผล และผลจากการตรวจซ้ำพบว่า สมรรถภาพการได้ยินของพนักงานที่ผิดปกติ ไม่มีผลกระทบต่อการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน บริษัทฯ การกำหนดมาตรการการป้องกันโดยจัดการเพื่อลดระดับความดังของเสียงที่แหล่งกำเนิด รวมทั้งการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมให้กับพนักงาน และควบคุมดูแลให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียงดังตลอดระยะเวลาการทำงาน รวมถึงการตรวจวัดสภาวะแวดล้อมให้เป็นไปตามที่มาตรฐานกำหนด และให้มีการตรวจซ้ำทุก ๆ ปี นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้จัดทำ "โครงการอนุรักษ์การได้ยิน" ให้กับพนักงานที่ได้รับผลกระทบ

3.3 บริษัทฯ ได้มีโครงการรณรงค์ด้านความปลอดภัย "Safety campaign program" เพื่อ ติดตามและตรวจสอบการดำเนินการด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดลอมให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงาน และกฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2563 มีผลการดำเนินโครงการดังนี้

มีข้อเสนอแนะด้านความปลอดภัยจากพนักงาน	114	เรื่อง
จำนวนเรื่องผ่านการอนุมัติให้มีการปรับปรุง	75	เรื่อง
ดำเนินการปรับปรุงแล้วเสร็จ	59	เรื่อง

ในปี 2563 มีการมอบรางวัล Zero Accident สำหรับหน่วยงานที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุสูง โดยมีจำนวนหน่วยงานเข้าร่วมทั้งหมด 28 หน่วยงาน ได้รับรางวัล Zero Accident ทั้งหมด 19 หน่วยงาน และมีหน่วยงานที่ได้รับรางวัล Zero Gold จำนวน 9 หน่วยงาน สำหรับหน่วยงานที่ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงาน 3 ปีติดต่อกันขึ้นไป โดยปี 2563 ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

4) บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รถรับส่งพนักงาน อาหารกลางวันและอาหารเย็นในการทำงานล่วงเวลาฟรี และมีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง เป็นต้น โดยในปี 2563 มีการตรวจสุขภาพของพนักงานตามปัจจัยเสี่ยง จำนวน 440 คน เป็นเงินทั้งสิ้น 41,020 บาท ช่วยเหลือณาปนกิจศพบิดามารดาของพนักงาน จำนวน 16 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 105,680 บาท นอกจากนั้นยังมี "โครงการครอบครัวไทย ใส่ใจดูแลกัน" โดยมอบสิ่งของให้กับพนักงานที่คลอดบุตรและเจ็บป่วยทั้งหมดรวม 12 ราย เป็นเงิน 12,334 บาท

5) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของพนักงานทุกระดับ โดยได้มีการกำหนดระเบียบการขออนุญาตลาศึกษาต่อตามระเบียบเกี่ยวกับงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ พ.ศ. 2551 เพื่อให้พนักงานมีการเรียนรู้และเพิ่มพูนศักยภาพ รวมทั้งมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยอนุญาตให้พนักงานลาศึกษาต่อ หรืออบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

6) บริษัทฯ จัดให้มีสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมเงินและวางแผนการใช้เงิน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549 ซึ่งในปี 2563 มีสมาชิกทั้งหมด 272 คน มีทุนเรือนหุ้นทั้งหมด 37,221,100.00 บาท

7) บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการร้องทุกข์สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม ตามข้อบังคับการทำงาน

พ.ศ. 2551 เพื่อเป็นการเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์อันนำไปสู่ความเข้าใจอันดีระหว่างบริษัทกับพนักงาน และ ในหมู่พนักงานด้วยกันเอง โดยมีการกำหนดวิธีการร้องทุกข์ การสอบสวนและพิจารณาคำร้องทุกข์ การยุติข้อร้องทุกข์ และการได้รับความคุ้มครองผู้ร้องทุกข์และผู้เกี่ยวข้องเป็นต้น

จำนวนพนักงาน ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

บริษัท	จำนวน (คน)			
	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)	360	143	442	154
2. บริษัท ไทยฟิน จำกัด	49	11	56	11
3. บริษัท ทิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	23	7	16	7
4. บริษัท แอล. ดี. เอส. เมทัลเวิร์ค จำกัด	268	56	202	50
5. กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. – เอ็น. ดี. พี.	384	46	-	-
รวม	1,084	263	696	222
จำนวนพนักงานตามประเภทการจ้างงาน				
พนักงานประจำ	771	220	667	215
พนักงานสัญญาจ้าง	313	43	29	7

8) บริษัทฯ โอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระโดยปราศจากการแทรกแซง เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานภาพของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนการหารือและความร่วมมือกับคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน

## 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อผลิตภัณฑ์และรับบริการโดยตรงจากบริษัทฯ ให้ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลและราคายุติธรรม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า โดยมุ่งตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างเหมาะสมและทันกาล ตลอดจนนำข้อมูลที่เป็นมาใช้ในการพัฒนาด้านคุณภาพและการบริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการ

### แนวทางในการปฏิบัติ

1) สร้างความมั่นใจในคุณภาพ และความปลอดภัยของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงทุกใบจะผ่านการทดสอบคุณสมบัติทางไฟฟ้าก่อนถูกนำไปใช้งาน เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ต่อพ่วงอยู่ในระบบส่งพลังงานไฟฟ้าที่มีแรงดันสูง หากมีข้อบกพร่องที่เกิดจากตัวหม้อแปลงจะทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน โอกาสทางธุรกิจ รวมถึงอันตรายต่อผู้ใช้งานและผู้เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวจึงให้ความสำคัญกับทุกกระบวนการ อาทิ กระบวนการออกแบบ กระบวนการผลิต รวมถึงกระบวนการทดสอบ ซึ่งทิรไทยสามารถทำการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้ครบทุกกระบวนการทดสอบ ทั้งการทดสอบแบบประจำ (Routine Test) การทดสอบเฉพาะ (Type Test) หรือการทดสอบพิเศษ (Special Test) ตามมาตรฐาน IEC60076 IEEE C57.12.90 และ มอก.384-2543 มีเพียง Short-circuit with-stand test เท่านั้น ที่จะต้องส่งไปทดสอบยังห้องปฏิบัติการทดสอบ KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์ นอกจากนั้นห้องปฏิบัติการทดสอบของบริษัทฯได้รับการแต่งตั้งจาก สำนักงานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมในการเป็นห้องปฏิบัติการกลางในการทดสอบ เพื่อให้การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 รวมถึงการได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001, ISO 45001, ISO 14001 และ ISO/IEC 17025 ห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าและห้องปฏิบัติการทดสอบ

เทียบ เพื่อเป็นการยืนยันคุณภาพการออกแบบการผลิตและความสามารถในการตรวจสอบหม้อแปลงไฟฟ้าตามมาตรฐานสากล ก่อนส่งถึงมือลูกค้า

## 2) รักษาความลับและสิทธิของลูกค้า

บริษัทฯ มีมาตรการในการป้องกันข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้า ได้แก่ ข้อมูลเชิงเทคนิค ผลการทดสอบหรือข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของลูกค้า จะมีขั้นตอนในการจัดเก็บรวมถึงการส่งต่อข้อมูลต่าง ๆ โดยคำนึงถึงการรักษาความลับของลูกค้าเป็นสำคัญ การรักษาสิทธิต่าง ๆ ของลูกค้า เช่น ให้ลูกค้าสามารถเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) หม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในผลของการทดสอบ โดยในปี 2563 มีลูกค้ามาดูกระบวนการการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า (Witness Test) จำนวนทั้งสิ้น 11 ราย

## 3) ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า

หม้อแปลงไฟฟ้าของกริไทยที่ผ่านการทดสอบจะมีการติดป้าย Name plate (ฉลากสินค้า) ทุกเครื่อง โดยจะติดไว้ที่ตัวถังของหม้อแปลงเพื่อแสดงรายละเอียดประจำตัวหม้อแปลง การแสดงรายละเอียดจะยึดตามมาตรฐานสากล IEC60076-1 และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.384-2543 โดยมีรายละเอียดหลัก ๆ ดังนี้ ชนิดของหม้อแปลง เลขที่มาตรฐาน ชื่อบริษัทผู้ผลิต หมายเลขประจำเครื่องจากผู้ผลิต ปีที่ผลิต จำนวนเฟส ขนาดกำลัง ความถี่ ที่กำหนด ระดับแรงดัน ค่าสูงสุดของกระแส ค่าระดับฉนวน น้ำหนัก เป็นต้น เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถทราบรายละเอียดของหม้อแปลง นอกจากนี้ยังมีคู่มือการใช้งาน รวมถึงมีการอบรมวิธีการใช้งาน ข้อควรระวังและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้าก่อนใช้งาน

## 4) การเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลง

บริษัทฯ ได้จัดทำวารสารด้านวิชาการภายใต้ชื่อ "TIRATHAI Journal" โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อการเผยแพร่ความรู้ด้านวิศวกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับผู้ที่สนใจ การจัดทำไม่มีวัตถุประสงค์ทางการค้า และไม่สงวนลิขสิทธิ์ในการจะนำเนื้อหาไปเผยแพร่ต่อ บรรณาธิการและทีมงานเป็นพนักงานของบริษัทฯ โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับองค์ความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า วิทยานิพนธ์ที่มีคุณค่าทางด้านวิศวกรรมของนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ รวมทั้งเทคนิคการใช้งานและการบำรุงรักษาหม้อแปลง ตลอดจนการถ่ายทอดแนวคิดปรัชญาการบริหารนอกตำราซึ่งเป็นอีกมุมหนึ่งที่มหาวิทยาลัยไม่เคยสอน เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและใส่ใจสุขภาพผู้อ่าน ปกและเนื้อหาในหนังสือจึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจากวัสดุเหลือใช้จากการเกษตรด้วยการกระบวนการปลอดสารพิษ และใช้หมึกพิมพ์ที่ผลิตจากน้ำมันถั่วเหลืองโดยในปี 2563 ได้แจกจ่ายไปยังพนักงาน ลูกค้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หอสมุดของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ตลอดจนบุคคลทั่วไป ปัจจุบันมีการจัดพิมพ์เป็นฉบับที่ 27 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,548 เล่ม รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ให้ดาวน์โหลดได้ฟรีทางเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th)

## 5) การรับฟังความคิดเห็น

เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เปิดให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตกระบวนการทดสอบ อีกทั้งเป็นการรับฟังความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ตลอดจนนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ เข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงอันนำไปสู่การสร้าง ความพึงพอใจของลูกค้าต่อไป โดยในปี 2563 มีหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งลูกค้าเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของกริไทย จำนวนทั้งสิ้น 389 คน อาทิเช่น การไฟฟ้านครหลวง, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย, การประปานครหลวง เป็นต้น

## 6) การสำรวจความพึงพอใจ

บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่เข้ามาเฝ้าดูการทดสอบ (Witness Test) ในประเด็น ความพึงพอใจต่อการให้บริการของพนักงานขาย ความพึงพอใจต่อพนักงานทดสอบ ความพึงพอใจต่อกระบวนการผลิตและทดสอบ ความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์ ตลอดจนความพึงพอใจต่อสภาพแวดล้อม โดยในปี 2563 ผลการสำรวจความพึงพอใจ โรงงาน 2 มีคะแนนความพึงพอใจอยู่ที่ 84.6% และที่โรงงาน 3 มีผลคะแนนความพึงพอใจอยู่ที่ 94.8%

## 7) การร้องเรียน

บริษัทฯ มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าและการบริการ โดยผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิเช่น โทรศัพท์ 30 คู่สายอัตโนมัติ Email และโทรสาร โดยบริษัทฯ มีทีมงานบริการที่สามารถให้บริการลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ในการตอบสนองการแก้ไขข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของลูกค้าอย่างรวดเร็ว

## 7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม และดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม แบ่งปันผลกำไรส่วนหนึ่งเพื่อตอบแทนและสร้างสรรค์ชุมชนและสังคม เพื่อให้ธุรกิจ ชุมชนและสังคมเติบโตคู่กันอย่างยั่งยืนโดยผ่านกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ โดยในปี 2563 บริษัทฯ จัดทำโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ร่วมกับ นิคมอุตสาหกรรมบางปู โดยการนำเศษไม้ที่มาจากพาเลทไม้ของกระดาชนวนหม้อแปลงไฟฟ้า นำมาจัดทำรั้วให้กับสนามเด็กเล่น ชุมชนรุ่งทรี ติดตั้งเมื่อวันที่ 28/11/63 โดยทำการติดตั้งรั้วไปทั้งสิ้น 55.4 เมตร



### แนวทางในการปฏิบัติ

#### 1) แหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้องค์กรเป็นแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียนด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ เพื่อให้บัณฑิต นักศึกษาได้สัมผัสกับกระบวนการการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distribution Transformer) และหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Power Transformer) โดยในปี 2563 มีนิสิต นักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงระบบการจัดการด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย จนถึงระดับปริญญาโท จำนวนทั้งสิ้น 264 คน อาทิเช่น คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี, คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา, คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี, มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์, คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ เป็นต้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ โดยมีจุดมุ่งหมายให้นักศึกษาได้มีประสบการณ์ในการฝึกปฏิบัติงานจริง โดยในปี 2563 มีนักศึกษาเข้ารับการฝึกงานทั้งสิ้น 68 คน จ่ายค่าเบี้ยเลี้ยงทั้งสิ้น 690,228 บาท

#### 2) กิจกรรมสาธารณประโยชน์

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้มอบครุภัณฑ์ทางการศึกษาเพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอน ให้กับคณะวิศวกรรมศาสตร์มหาวิทยาลัยนราธิวาสราชนครินทร์ เพื่อจะเป็นแหล่งเรียนรู้แห่งใหม่ที่เกี่ยวข้องทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้นในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้อีกด้วย

อีกทั้ง เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการและวิจัย (MOA) ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง โครงการไฟฟ้าอัจฉริยะ และระบบกักเก็บพลังงาน ตลอดจนเยี่ยมชมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและการทดสอบหม้อแปลง ขนาด 1000/3 MVA ระดับแรงดัน 525 kV ที่เป็นหม้อแปลงขนาดและระดับแรงดันสูงสุดที่ทำโดยคนไทยกับภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

## 8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหรือกิจกรรมต่าง ๆ โดยยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะนำไปสู่การสร้างควมยั่งยืนอย่างแท้จริงต่อองค์กร ชุมชนและสังคม

### แนวทางในการปฏิบัติ

- 1) บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO14001 ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ของบริษัทฯ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ซึ่งมีความเป็นอิสระและผลการตรวจประเมินครั้งล่าสุดในปี 2562 ไม่พบข้อบกพร่อง
- 2) บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อม รวมถึงดำเนินการติดตาม ตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการ พบว่าค่าการเกิดมลพิษต่าง ๆ มีค่าเป็นไปตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้สามารถสรุปได้ดังนี้

### มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ได้มีติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ (Bag House Filter) ในการดูดฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวน โดยทำการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ระบายออกมาจากกระบวนการผลิตกระดาษฉนวนและครอบคลุมพื้นที่อื่น ๆ ของกระบวนการ ทั้งนี้เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียงซึ่งผลการตรวจสอบเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

### มลพิษทางน้ำ

บริษัทฯ มีระบบควบคุมและบำบัดน้ำเสีย โดยน้ำที่ใช้จากการอุปโภค และบริโภคจะถูกปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย และน้ำทิ้งที่ออกจากระบบบำบัดน้ำเสียจะถูกตรวจวัดค่าน้ำเสียเฉลี่ย 1 ครั้ง เช่นค่า pH, BOD, COD, Oil & Grease, SS, TDS, TKN เป็นต้น ซึ่งผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

### มลพิษทางเสียง

บริษัทฯ มีการตรวจวัดระดับความดังของเสียง โดยแหล่งกำเนิดของเสียงจะมาจากการทำงานของเครื่องจักร ดังนั้นเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงานและชุมชนใกล้เคียง จึงได้ดำเนินการตรวจวัดระดับความดังของเสียงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยวัดค่าเฉลี่ย 8 ชั่วโมงการทำงาน โดยผลการตรวจวัดเป็นไปตามกฎหมายกำหนด

### ขยะอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีกระบวนการในการจัดการขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมีการคัดแยกขยะ ออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้ 1. ขยะทั่วไป 2. ขยะรีไซเคิล 3. ขยะอันตราย สำหรับขยะอันตรายทางบริษัทฯ ได้ว่าจ้างหน่วยงานที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในการดำเนินการรวบรวม ขนส่ง บำบัดและกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วตามประเภทของของเสีย นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจในกระบวนการจัดการขยะที่ผู้รับเหมานำออกนอกโรงงาน บริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับวิชาชีพ ไปทำการตรวจสอบกระบวนการฝังกลบ และคัดแยกเศษวัสดุปนเปื้อน โดยเมื่อโดยเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 ได้เข้าไปทำการตรวจสอบ บริษัท เวสต์2เอนเนอร์ยี จำกัด และบริษัท เอเค เมคานิคอล แอนด์ รีไซเคิล จำกัด และในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ 3 R โดยร่วมกับสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ดำเนินโครงการพัฒนาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่จาก วัสดุที่ไม่ใช้แล้วโดยเทคโนโลยีที่สะอาด 3R ซึ่งบริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมโครงการในครั้งนี้ โดยมีผู้ประกอบการโรงงานนำร่องที่ผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการทั้งหมด 10 โรงงาน และในโครงการนี้ทางบริษัทได้ทำการส่งเศษของเสีย(ซีเมนต์, เศษไม้) เพื่อนำไปแปรรูปให้เป็น Product ที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นมากกว่าการเป็นเศษของเสีย พร้อมทั้งสามารถลดค่าใช้จ่ายในการกำจัด ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จากการแปรรูปเศษของเสียคือ RDF TYPE 2 (เชื้อเพลิงอัดก้อน) และจากการเข้าร่วมโครงการส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัล การพัฒนาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่จากวัสดุที่ไม่ใช้แล้วโดยเทคโนโลยีที่สะอาด 3R



## บริษัท ทิระไทย จำกัด (มหาชน)

(Tirathai Public Co.,Ltd.)



บริษัท ทิระไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า ได้นำแนวคิดการจัดการของเสียตามหลัก 3Rs โดยเทคโนโลยีที่สะอาด มาสร้างสรรคผลิตภัณฑ์ใหม่



ขี้ส่อยและเศษไม้พาเลน



### แนวทางและศักยภาพพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ตามหลัก 3Rs

1. RDF (Refuse Derived Fuel: RDF) จากขี้ส่อย RDF type 2 Coarse RDF คุณภาพสูง ผ่านเครื่องย่อย-คัดแยกขนาด 90-150 มิลลิเมตร ค่าความร้อนสูง
2. สารปรับปรุงดินอัดแท่ง (ขี้ส่อยผสมกับมูลสัตว์)



1. ขี้ส่อย

2. เครื่องอัดเชื้อเพลิง



3. RDF type 2



4. สารปรับปรุงดินอัดแท่ง

สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ

3) บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ในระดับ 4 วัฒนธรรม สีเขียว (Green Culture) จากสำนักส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว กระทรวงอุตสาหกรรม โดยมีเป้าหมายในการสร้างวัฒนธรรมสีเขียว ภายใต้โครงการ "ขยะยิ้ม" เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกในการคัดแยกขยะและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

4) ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม หรือการดำเนินการที่ไม่สอดคล้องตามกฎหมายทั้งจากภายในและภายนอก

### 9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้นำความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจ ผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่มีประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม มาพัฒนาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สามารถสร้างประโยชน์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าเพิ่มต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมกัน

#### แนวทางในการปฏิบัติ

การทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าถือเป็นกระบวนการสำคัญที่ใช้ตัดสินคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่น และการยอมรับจากลูกค้า ทิระไทยได้นำองค์ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และประสบการณ์จากการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน ผสมผสานกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาปรับใช้และคิดค้นนวัตกรรมโดยการพัฒนาห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าและสอบเทียบให้ทันสมัย สามารถทดสอบได้ตามมาตรฐานสากล อาทิเช่น IEC , IEEE , ANSI เป็นต้น ปัจจุบันห้องปฏิบัติการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของทิระไทยสามารถทดสอบหม้อแปลงได้ถึงขนาดสูงสุด 900 MVA 3 Ph 50 Hz 550 kV และได้รับการรับรองในขอบข่ายการทดสอบ

1. Lightning Impulse Tests
2. Line Terminal AC withstand test
3. Switching Impulse Test

ตามมาตรฐาน IEC 60076 เพิ่มจากรายการทดสอบเดิม ซึ่งถือได้ว่าห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าของบริษัทฯ ได้รับการรับรองความสามารถในการทดสอบหม้อแปลงได้ครบตามมาตรฐานกำหนด นอกจากนั้นห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าและสอบเทียบของทิระไทยยังได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ซึ่งจะสามารถสร้างโอกาสในการแข่งขันทางธุรกิจได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การพัฒนาขีดความสามารถด้านการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าของฉีรไทย นับได้ว่าเป็นการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรของฉีรไทยให้มีศักยภาพ มีองค์ความรู้ด้านไฟฟ้าแรงสูง ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการทดสอบอุปกรณ์อื่น ๆ เช่น สายไฟ อุปกรณ์กับดักแรงดันไฟฟ้าเกิน ฯลฯ เพื่อสนับสนุนช่วยเหลืองานทางด้านวิจัยและพัฒนาให้กับอุตสาหกรรมอื่น ๆ ทั้งนี้ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบของฉีรไทย ยังได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ให้เป็นห้องทดสอบกลาง (Third Party) เพื่อการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าอีกด้วย ห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบของฉีรไทย ยังได้รับการแต่งตั้งจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ให้เป็นห้องทดสอบกลาง (Third Party) เพื่อการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าอีกด้วย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ยกระดับกระบวนการผลิต ให้สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ครอบคลุมระบบไฟฟ้าของประเทศ และ Asian Power Grid ทั้งระบบ รองรับโครงการพลังงานหมุนเวียนในอนาคตของประเทศ อีกทั้งยังเป็นการเตรียมความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าของประเทศ ให้มีศักยภาพเพียงพอต่อการแข่งขันด้านเศรษฐกิจภายใต้กรอบประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต่อไป บริษัทฯ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 333 MVA 525 kV จำนวน 6 เครื่อง เพื่อปรับปรุงโครงสร้างระบบส่งพลังงานไฟฟ้า บริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลางและกรุงเทพมหานคร เสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย นับเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของคนไทยรายแรก ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังระดับนี้ได้

## 10. การจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เห็นถึงการปฏิบัติตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ที่กล่าวมาอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลที่เปิดเผยนี้ นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) บริษัทฯ ได้มีการจัดทำโครงการ Carbon footprint ขององค์กร โดยเริ่มดำเนินการโครงการเมื่อปี 2560 เป็นต้นมา มีเป้าหมายที่จะลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 5 % ให้ได้ภายในปี 2570 ผลการดำเนินงานมาถึงปี 2563 สามารถลดการปลดปล่อยลงได้แล้ว 4.3 % ซึ่งคาดว่าจะภายในปี 2570 บริษัทฯ จะมีผลการดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### แนวทางในการปฏิบัติ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานเปิดเผยการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR report) โดยระบุไว้ในรายงานประจำปี (annual report) และได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้

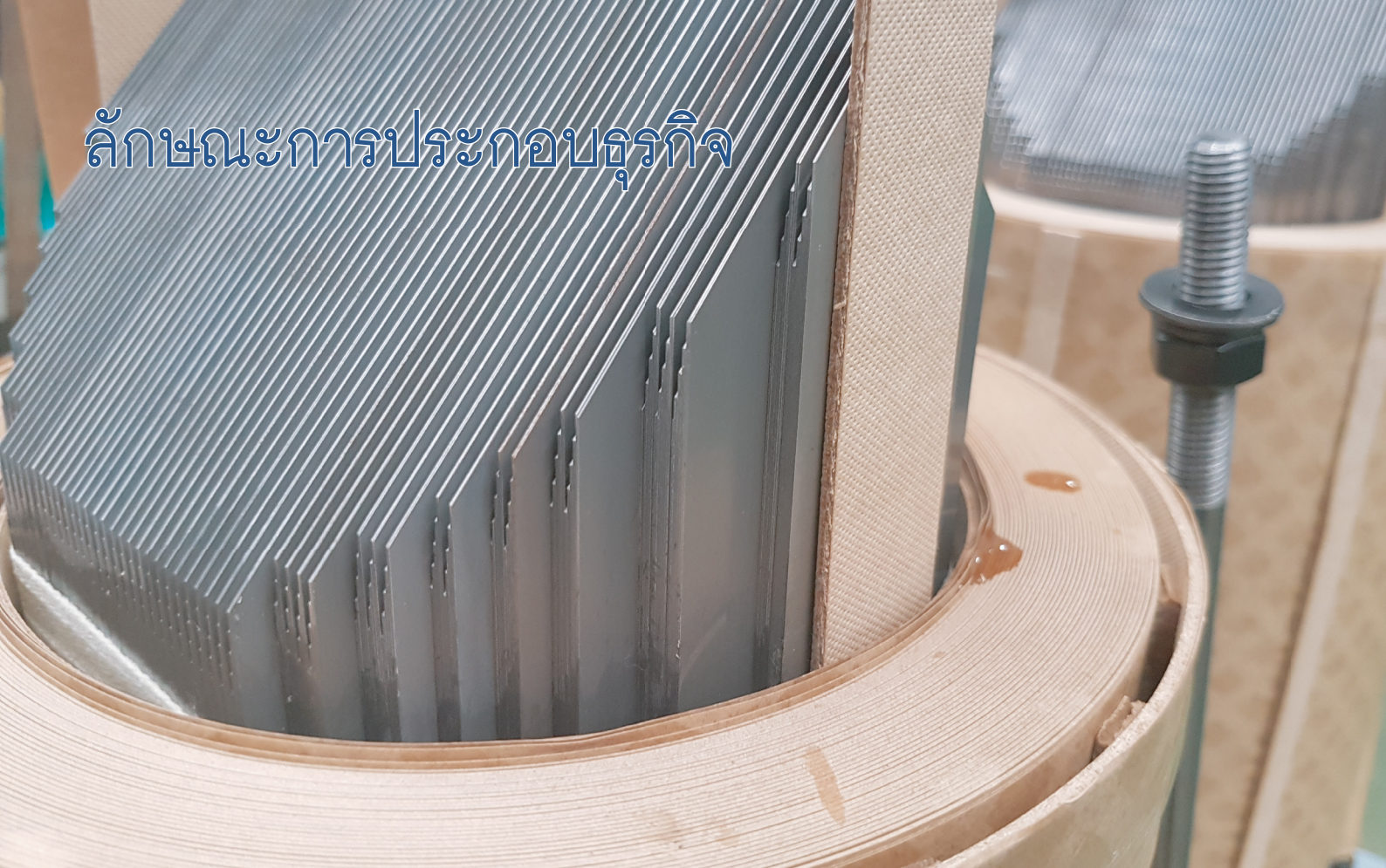
1.1 การดำเนินงานด้านธุรกิจ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใสเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชน และสังคม คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

1.2 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน สุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานและรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดให้มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (ISO 45001) ตลอดจนมีกระบวนการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตที่เป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.3 การดำเนินงานด้านสังคม บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่อง การจ้างงานโดยไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การจัดสวัสดิการในการทำงานที่ตอบสนองความต้องการของพนักงาน การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิศวกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของประเทศ โดยในแต่ละปีได้เปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาจากสถาบันต่าง ๆ เข้ามาเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งร่วมมือในการสนับสนุนความรู้และอุปกรณ์ในการจัดตั้งห้องปฏิบัติการไฟฟ้าแรงสูง และมีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานและสหกิจศึกษา ซึ่งฉีรไทย เป็นมากกว่าผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของคนไทย คือความมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการศึกษาของคนไทย

2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้อ่านสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมีช่องทางดังนี้ รายงานประจำปี (annual report) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th) และ แบบ 56-1

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท กิรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจะแยกออกเป็น 2 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย เป็นสินค้าที่ยอมรับทั้งตลาดในประเทศ และ ต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

**บริษัท ไทยฟิโน จำกัด (TF)** ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซมและบำรุงรักษาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่น ๆ ได้แก่ ฝาถัง ครีกระบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพียงรายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยฟิโน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและปรับปรุง เครื่องมือเครื่องจักร และอาคารโรงงาน สำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้บริษัท ไทยฟิโน จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท ซึ่ง บมจ.กิรไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99

**บริษัท กิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด (TRT E&S)** ประกอบธุรกิจ ขาย ติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง และตั้งขึ้นตามแผนโครงสร้างธุรกิจที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจต่างหาก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานและการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ซึ่ง บมจ.กิรไทย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ปัจจุบันประกอบธุรกิจ ประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า สำหรับ การปักเสา ซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า ของการไฟฟ้านครหลวง และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (LDS)** ประกอบธุรกิจ รับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยตัวถังหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิตได้ในปัจจุบันคือ ขนาดแรงดัน 500 kv ซึ่งจำหน่ายตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บมจ.กิรไทย คิดเป็นร้อยละ 30 ของรายได้รวม โดยที่บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 85% จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตให้ทันกับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน และขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

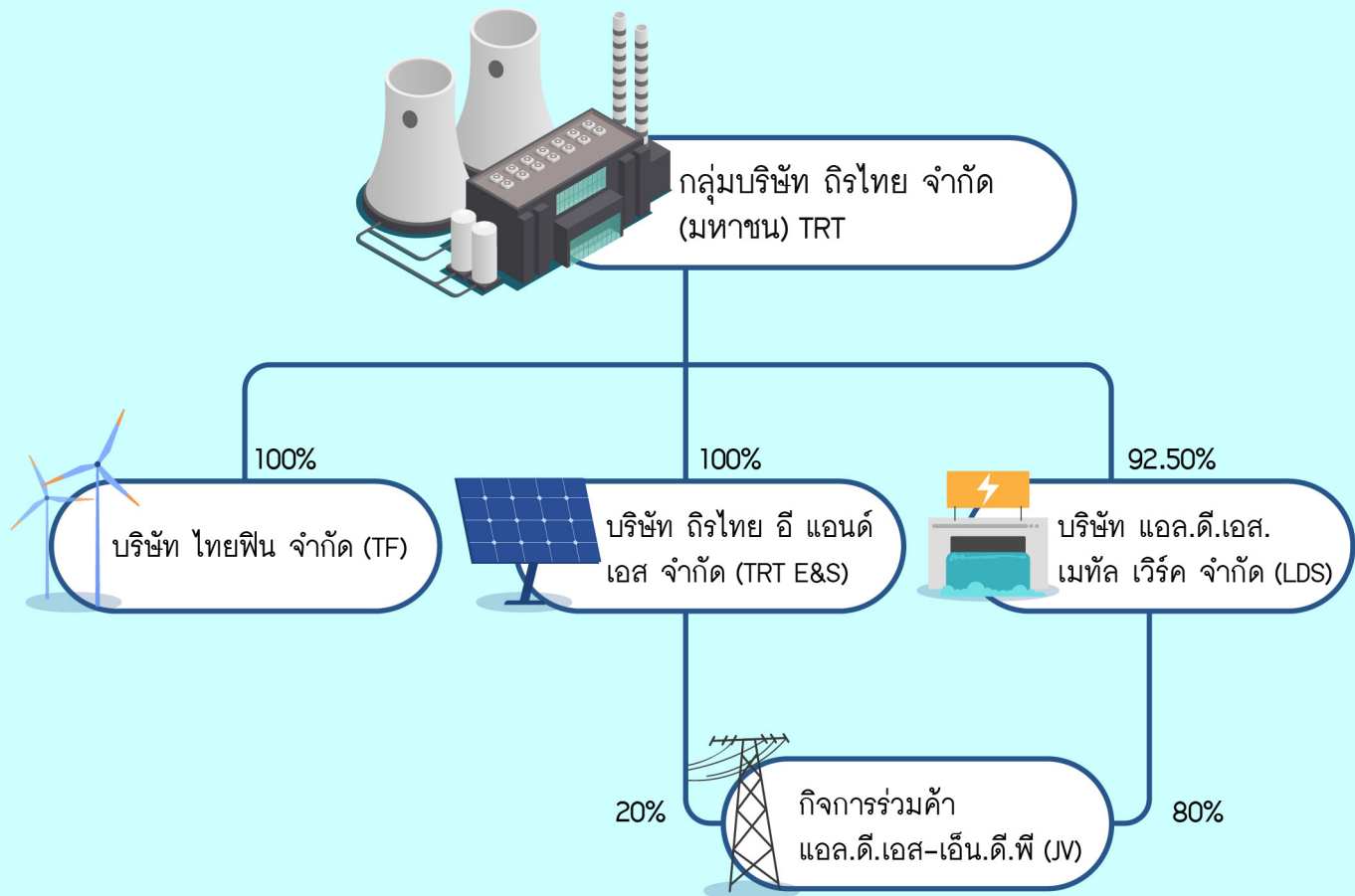


และขยายการเติบโตของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บมจ.กริไทยเพิ่มขึ้นจาก 85.0% เป็น 92.5%

ในไตรมาส 4 ปี 2556 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Engineering Procurement and Commissioning (EPC) โครงการระบบสายพานลำเลียงขนขี้เถ้าและขี้บ่ม ของโรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว มูลค่างาน 448 ล้านบาท ซึ่งได้ส่งมอบงานเสร็จสิ้นในไตรมาส 3 ของปี 2558 ด้วยคุณภาพของงานที่ส่งมอบ ในเดือน ธันวาคม 2557 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Operation and Maintenance ระบบสายพานลำเลียงขนถ่านหิน (Waste Line 2) ในนาม กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส — เอ็น.ดี.พี (JV L.D.S — N.D.P.) ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 4.5 ปี ซึ่งเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัท กริไทย ในการขยายธุรกิจในการรับงาน EPC ของระบบสายพานลำเลียง รวมถึง การบริการทางด้านการดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operating and Maintenance) ทั้งในธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมือง และทุกอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ระบบสายพานลำเลียง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท กริไทย

**กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส-เอ็น.ดี.พี (JV)** โดย LDS ถือหุ้น 80% และ TRT E&S ถือหุ้น 20% จัดตั้งในปี 2557ตามนโยบายการขยายธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท กริไทย เพื่อรองรับ ธุรกิจใหม่ของงานบริการ ทางด้าน Operation and Maintenance สถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ LDS แต่สถานที่ทำงานอยู่ที่ โรงไฟฟ้า หงสา ชัยยบุรี สปป.ลาว ประกอบ ธุรกิจ Operation and Maintenance ของระบบสายพานลำเลียง ตามเงื่อนไขสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) มูลค่าค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับ ปริมาณดินที่ขนและราคาน้ำมัน ในแต่ละปี (หรือ ปริมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) และ งาน Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System (O&M Ash) มีมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปีโดยระยะเวลาของทั้ง 2 สัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุก ๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ ในเดือน กันยายน 2559 JV ได้เซ็นสัญญางาน Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mount Power Project (O&M Line Coal) มูลค่างาน 24 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญาทุกปี ตลอดอายุโครงการ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2562 เนื่องจากทาง JV ไม่ชนะการประมูล งาน O&M WL2 และ O&M Ash ดังนั้น ทั้งโครงการได้สิ้นสุดโครงการในวันที่ 31/12/2562 ในส่วนของงาน O&M Line Coal จะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30/6/2563

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทไทย



ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจ และบริการของกลุ่มบริษัทไทย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม

## 1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group) ผลิตและจำหน่ายโดย บมจ.ไทยไฟฟ้

- หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)
- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
- งานบริการ (Service)

## 2. กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทในกลุ่มไทยไฟฟ้

- รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า
- SMA Central Invertor Service in Thailand สำหรับงานบำรุงรักษา Invertor ในระยะเวลาประกัน สำหรับลูกค้าของ SMA
- งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction
- งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ หม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ แบ่งออกตามกำลังไฟฟ้าและแรงดันไฟฟ้าได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

- หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้ามากกว่า 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) หรือแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 36 กิโลโวลต์ (kV) จนถึง ขนาดแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 525 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งเป็นที่ยอมรับทั้งตลาดในประเทศ และ ต่างประเทศ โดยเฉพาะทางแถบเอเชีย

จากการที่หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังมีขนาดใหญ่ ดังนั้นเมื่อถึงขั้นตอนการจัดส่ง บริษัทฯ จะจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยถอดส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้าออกเป็นส่วนๆ เท่าที่จำเป็นก่อนจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่ง สำหรับการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ จะคิดราคาค่าบริการแยกต่างหากจากการคิดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริการดังกล่าวจะต้องทำโดยผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ สำหรับผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจ่ายพลังงานไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), นิคมอุตสาหกรรมและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งแรงสูง เป็นต้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ถือได้ว่า เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายในประเทศ ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ได้ถึงระดับแรงดัน 525 kV.

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้าที่ส่งผ่านมาตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าเท่ากับ 11 — 33 กิโลโวลต์ (kV) ให้ลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าต่อไป บริษัทฯ ผลิตหม้อแปลงระบบจำหน่ายได้ทุกประเภท ตามความต้องการของลูกค้า

- หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ มีจุดเด่นในด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งออกแบบและผลิตโดยเฉพาะตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด โดยการออกแบบและเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้นั้นมีบางส่วนที่แตกต่างไปจากกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าปกติ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของผู้ผลิตเป็นอย่างมาก หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้ากระแสสลับเป็นกระแสดตรง (Rectifier Transformer) ซึ่งใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเคมี หม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการหลอมโลหะ (Induction Furnace Transformer) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมหลอมโลหะ หรือหม้อแปลงที่ใช้ฉนวนอื่น เช่น ซิลิโคนออยล์ เป็นต้น



## • งานบริการ (Services)

งานบริการของบริษัท เป็นงานให้บริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีความหลากหลายและให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ลูกค้า บริษัท เน้นการให้บริการโดยใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการกับลูกค้า สำหรับงานบริการที่บริษัทให้บริการกับลูกค้า ได้แก่ งานบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า (Erection & Installation), งานบริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (Oil Filling), งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า (Maintenance), งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า (Modify and Repairing), งานบริการทดสอบ (Testing) และงานบริการเช่าหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Rental Service) ในปี 2563 บริษัท ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการหลังการขาย สะดวก และครอบคลุมยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นแรงเสริมในการทำธุรกิจด้านหม้อแปลงไฟฟ้าก้าวต่อไปอย่างมั่นคง และ ยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ของบริษัท ได้มุ่งมั่นในการบริหารจัดการ และการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย แบบครบวงจร เพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า



## 2. กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group)

ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท ดิเรไทย ประกอบด้วย

### • รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane)

สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาค เช่น รถกระเช้าสำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า รถขุดปักเสา ซึ่งประกอบและจำหน่ายโดย ดิเรไทย อีแอนด์เอส (TRT E&S) ให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 25% รายได้ทั้งหมดมาจากโครงการที่ชนะ

การประมูล และงบประมาณของการไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งทางบริษัท กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในส่วนการจำหน่ายรถที่ใช้เครนเป็นส่วนประกอบ ในส่วนของหน่วยงานราชการอื่น รวมถึง ภาคเอกชน เพื่อทำให้การรับรู้รายได้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ

• SMA Central Inverter Service in Thailand สำหรับงาน บำรุงรักษา Inverter ในระยะเวลาประกัน สำหรับลูกค้าของ SMA TRT E&S ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจาก SMA เพื่อจัดหาและดำเนินการ บำรุงรักษา inverters ให้กับลูกค้าที่มี Service warranty contract กับ SMA ในประเทศไทย รวมถึง พม่า และ ลาว



- งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction ซึ่งดำเนินธุรกิจ โดย บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (LDS)

- งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication) ได้แก่ การทำตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า การผลิตตัวถังเตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้า เช่น Stacker, Steel Duct และอื่น ๆ โครงสร้าง E-house โครงสร้างสายพานลำเลียง และ ชิ้นงานเหล็กที่ขึ้นรูปจากเหล็กแปรรูปทั่วไป เป็นต้น



- งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) ได้แก่ โครงการออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบ ระบบลำเลียงวัสดุ สำหรับธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมืองถ่านหิน และอุตสาหกรรมที่ใช้ระบบสายพานลำเลียง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

- งานโครงการ Construction โครงสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้าง หรือ ระบบลำเลียงวัสดุ ที่มีสัดส่วนวัสดุงานที่ใช้เป็นเหล็กแปรรูปเกินกว่า 50% เช่น อาคาร Turbine สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล หรือ โรงไฟฟ้าขยะ อาคาร Warehouse อาคารสำนักงาน เครื่องจักรขนถ่ายลำเลียงวัสดุ (เฉพาะงานเครื่องกล) และสิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ



- งานดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P (JV) ณ ปัจจุบัน ดำเนินการอยู่ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว ตามสัญญาดังต่อไปนี้



- สัญญา Operation and Maintenance Agreement relating to the Waste Line 2 at Hongsa Mine Mouth Power Project dated 28 April 2015 ด้วยมูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับ ปริมาณดินที่ขุดได้ ในแต่ละปี (หรือ ประมาณการรายได้ 300 ล้านบาท ต่อปี) โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี ซึ่งมีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุก ๆ 5 ปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี) ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2562 เนื่องจากทาง JV ไม่ชนะการประมูล งาน O&M WL2 ดังนั้น ทั้งโครงการได้สิ้นสุดโครงการในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งคาดว่าจะปิดโครงการตามเงื่อนไขสัญญากับทาง HPC ได้ภายในปี 2563-2564

- สัญญา Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor System Agreement for Mine Mouth Power Project dated 18 May 2015 ด้วยมูลค่างาน 29 ล้านบาทต่อปี โดยระยะเวลาของสัญญาอยู่ที่ 4.5 ปี มีเงื่อนไขการทบทวนการต่ออายุทุก ๆ 5 ปีตลอดอายุโครงการ (25 ปี) ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2562 เนื่องจากทาง JV ไม่ชนะการประมูล งาน O&M Ash ดังนั้น งานนี้ได้สิ้นสุดโครงการในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งคาดว่าจะปิดโครงการตามเงื่อนไขสัญญากับทาง HPC ได้ภายในปี 2563-2564



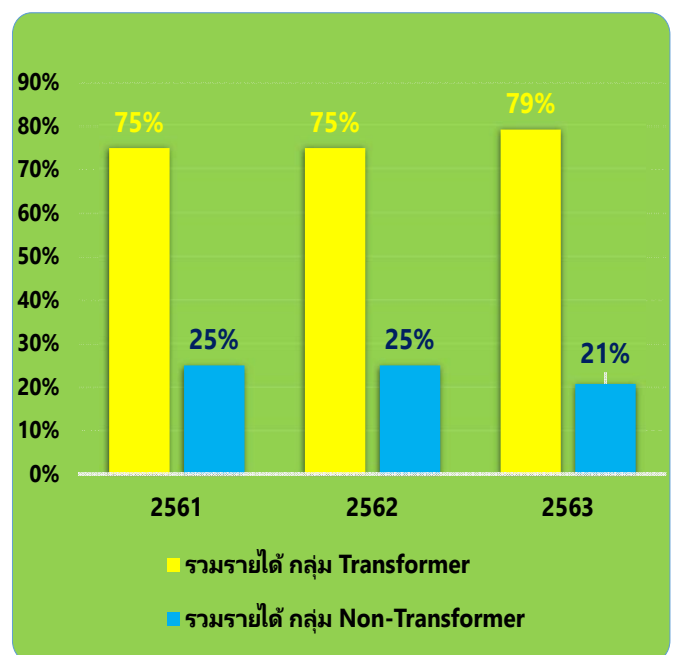
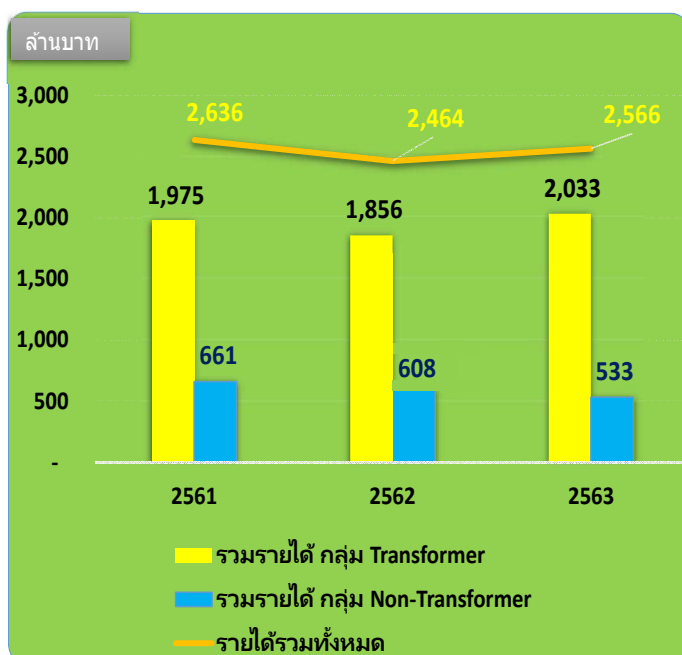
- สัญญา Coal Conveyor System Service Agreement in relation to Hongsa Mine Mouth Power Project dated 19 September 2016 มูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี ระยะเวลาสัญญา 1 ปี มีเงื่อนไขทบทวนการต่ออายุสัญญา ทุกปี ตลอดอายุโครงการ (25 ปี) แต่ ในเดือน มิถุนายน 2561 ทาง HPC ได้มีการเปลี่ยนผู้รับผิดชอบดูแลโครงการจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่าน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว เป็นการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) ทาง JV ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่านสำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว ร่วมกับEGAT ในวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ระยะเวลาสัญญา 2ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 และอยู่ระหว่างการปิดโครงการกับทางโรงไฟฟ้าหงสา สปป.ลาว คาดว่าจะเสร็จสิ้นในปี 2563-2564 เนื่องจาก ทาง JV LDS-NDP กำลังจะปิดโครงการที่ สปป.ลาว ในปี 2563-2564 จึงได้โอนธุรกิจนี้ให้กับ TRT E&S เพื่อบริหารงานต่อ โดยเข้าทำสัญญากับทาง EGAT ในวันที่ 22



มิถุนายน 2563 ตาม สัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่าน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว กับ EGAT ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ระยะเวลาสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2565

# โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2561	%	2562	%	2563	%
กลุ่ม Transformer						
1 รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ในประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	940	36%	866	35%	1,138	44%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	410	16%	690	28%	625	24%
รวม	1,350	51%	1,556	63%	1,763	69%
2 รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ต่างประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	366	14%	150	6%	18	1%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	215	8%	94	4%	197	8%
รวม	581	22%	244	10%	215	8%
3 รายได้จากการบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	44	2%	56	2%	55	2%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,975	75%	1,856	75%	2,033	79%
กลุ่ม Non-Transformer						
4 รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	221	8%	98	4%	91	3%
5 รายได้จากการประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งานบริการ	61	2%	97	4%	403	16%
6 รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	358	14%	365	15%	12	0%
7 รายได้อื่นๆ	21	1%	48	2%	27	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	661	25%	608	25%	533	21%
รายได้รวมทั้งหมด	2,636	100%	2,464	100%	2,566	100%



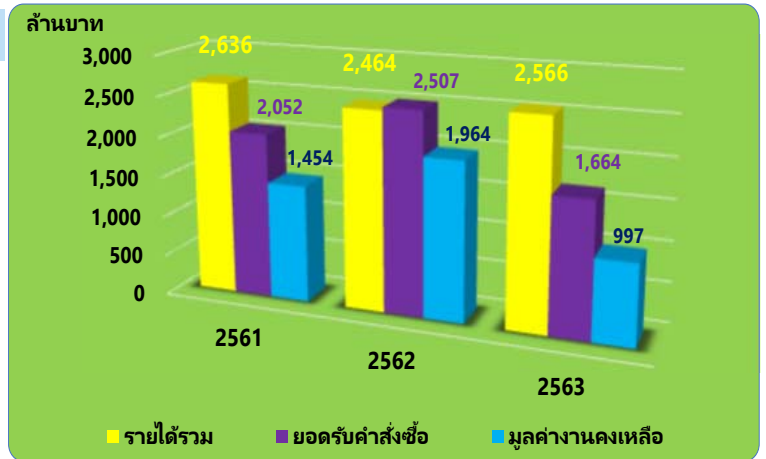
# ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ ช่วงปี 2561-2563

(ล้านบาท)

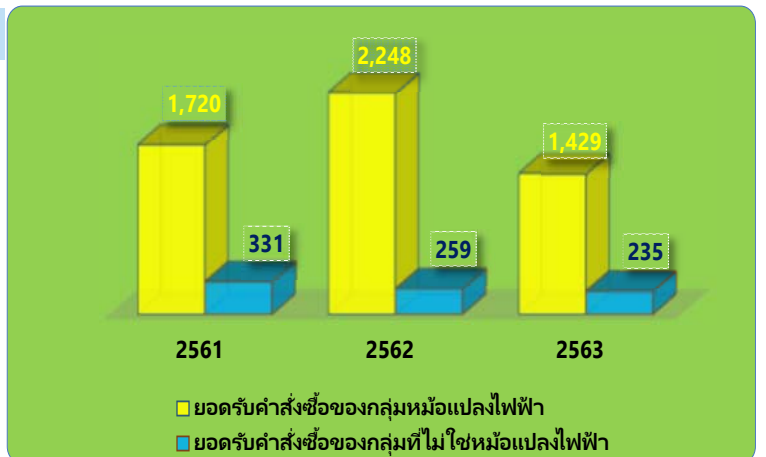
ตารางยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ	2561		2562		2563	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้รวม	2,636	100%	2,464	100%	2,566	100%
ยอดรับคำสั่งซื้อ - ในประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	259	13%	889	35%	481	29%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	671	33%	1,031	41%	782	47%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	931	45%	1,920	77%	1,263	76%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	301	15%	236	9%	211	13%
รวม	1,231	60%	2,156	86%	1,474	89%
ยอดรับคำสั่งซื้อ - ต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	311	15%	187	7%	163	10%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	479	23%	142	6%	4	0%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	790	38%	328	13%	167	10%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	31	2%	23	1%	24	1%
รวม	820	40%	351	14%	191	11%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	570	28%	1,076	43%	644	39%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	1,150	56%	1,172	47%	785	47%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,720	84%	2,248	90%	1,429	86%
ยอดรับคำสั่งซื้อของกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	331	16%	259	10%	235	14%
รวม	2,052	100%	2,507	100%	1,664	100%
มูลค่างานคงเหลือ - ในประเทศ ณ.สิ้น ธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	145	10%	224	11%	80	8%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	607	42%	911	46%	547	55%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	752	52%	1,135	58%	627	63%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	83	6%	417	21%	27	3%
รวม	835	57%	1,552	79%	654	66%
มูลค่างานคงเหลือ - ต่างประเทศ ณ. สิ้นธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	114	8%	170	9%	108	11%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	172	12%	212	11%	211	21%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	286	20%	383	19%	318	32%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	333	23%	29	2%	24	2%
รวม	619	43%	412	21%	342	34%
รวมมูลค่างานคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า						
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	260	18%	394	20%	187	19%
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	779	54%	1,124	57%	758	76%
รวมมูลค่างานคงเหลือของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,039	71%	1,518	77%	945	95%
มูลค่างานคงเหลือกลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	415	29%	446	23%	51	5%
รวม	1,454	100%	1,964	100%	997	100%

# ยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ ช่วงปี 2561-2563

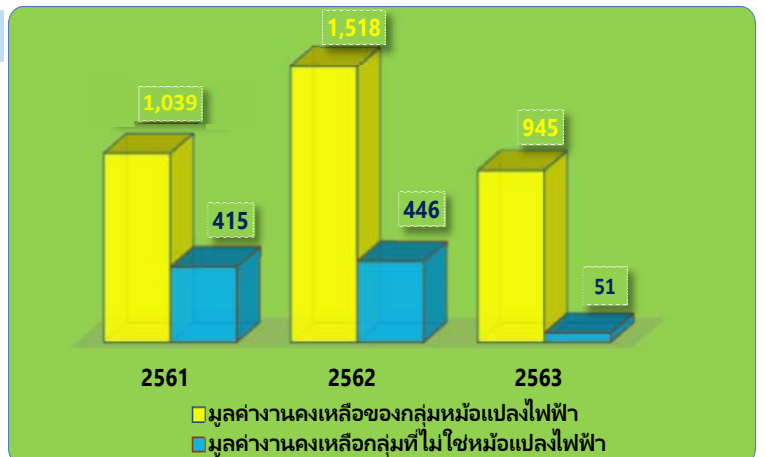
	2561	2562	2563
รายได้รวม	2,636	2,464	2,566
ยอดรับคำสั่งซื้อ	2,052	2,507	1,664
มูลค่างานคงเหลือ	1,454	1,964	997



	2561	2562	2563
ยอดรับคำสั่งซื้อของ กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,720	2,248	1,429
ยอดรับคำสั่งซื้อของ กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	331	259	235



	2561	2562	2563
มูลค่างานคงเหลือของ กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,039	1,518	945
มูลค่างานคงเหลือกลุ่ม ที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	415	446	51



# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## ภาวะอุตสาหกรรม

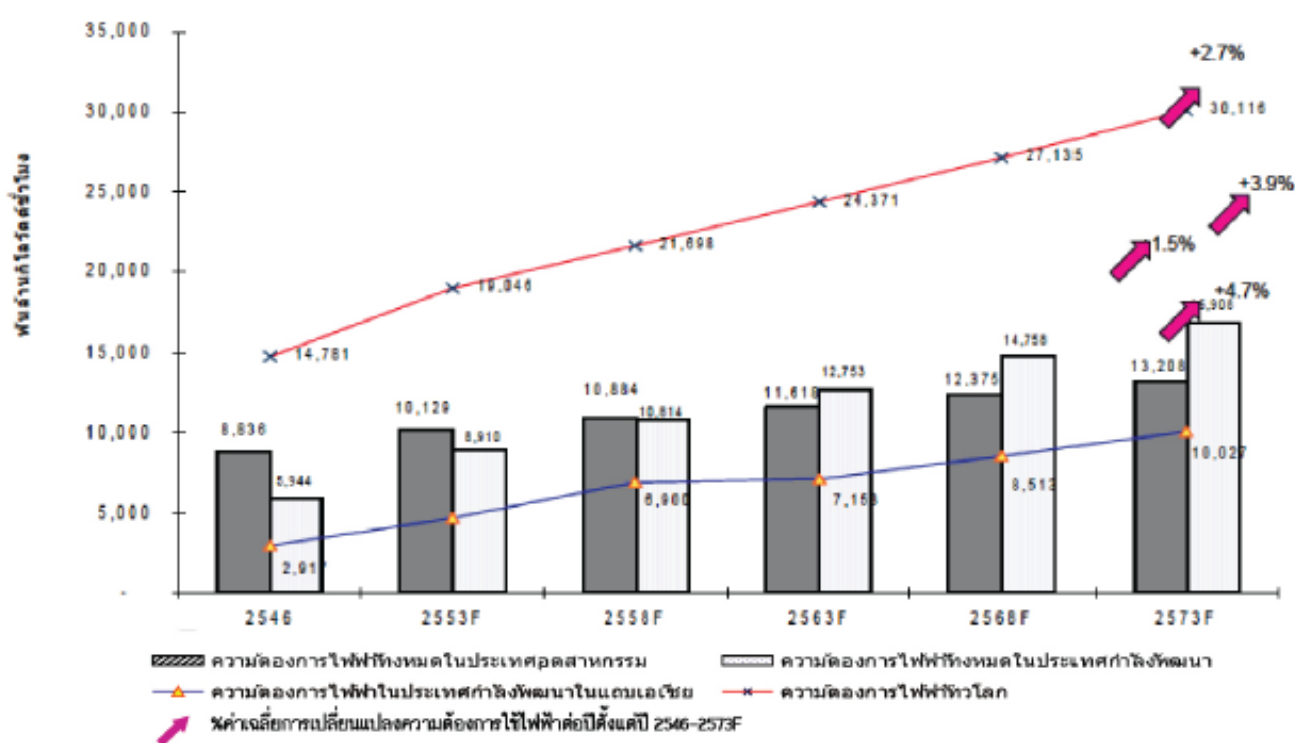
อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุก ๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมต่าง ๆ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า

การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า จะขยายตัวตามความต้องการปริมาณไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โดยผู้บริหารบริษัทได้ประเมินว่า ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1 เมกะวัตต์นั้นจะมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ประมาณ 2 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ประมาณ 4 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) เพื่อใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังรวมไปถึงตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ซื้อเพื่อทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าเดิมอีกด้วย

## แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก

จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าที่สอดคล้องกับการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้า ดังนั้นแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าในอนาคตจะทำให้ทราบถึงแนวโน้มของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้ ทั้งนี้ แนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกปี 2553 – 2573 จากการประมาณการของสถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นดังนี้

## รูปแบบแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก



ที่มา: สถาบัน Energy Information Administration (EIA) ประเทศสหรัฐอเมริกา

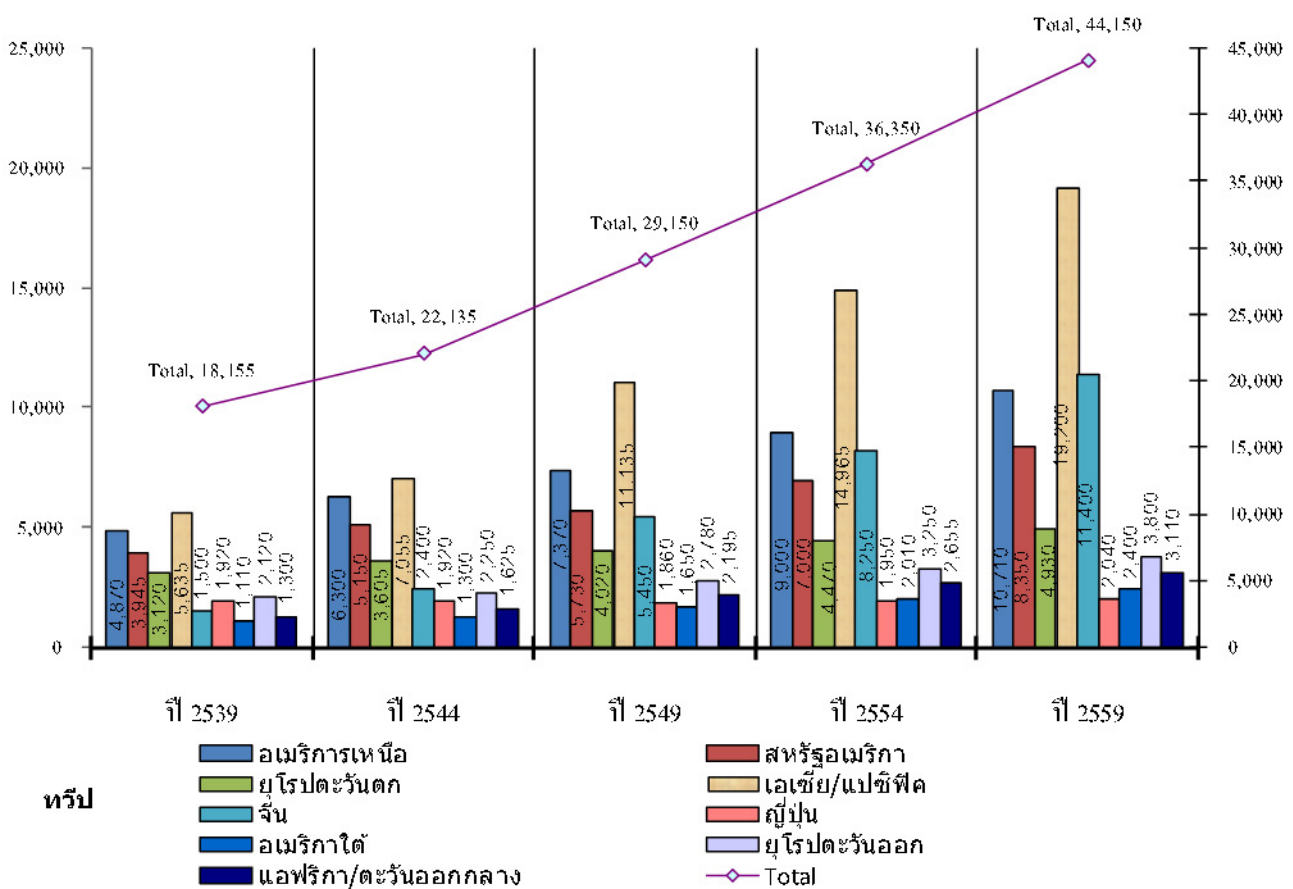
หมายเหตุ: ความต้องการทั่วโลกประกอบด้วย ความต้องการของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรม กลุ่มประเทศกำลังพัฒนา กลุ่มสหภาพโซเวียต และยุโรปตะวันออก โดยกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาประกอบด้วย ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย และ ประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกากลางและอเมริกาใต้ ส่วนประเทศอุตสาหกรรมประกอบด้วย สหรัฐอเมริกา แคนาดา เม็กซิโก ยุโรปตะวันตก ญี่ปุ่น ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ ส่วนประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย ประกอบด้วย ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชียอื่น ๆ

จากข้อมูลความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก จะเห็นว่าทั่วโลกมีแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก เพิ่มขึ้นจาก 14,781 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2546 เป็น 30,116 พันล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง ในปี 2573 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 2.7 ต่อปี โดยแนวโน้มความต้องการไฟฟ้าในประเทศที่กำลังพัฒนามีความต้องการไฟฟ้าสูงกว่าในประเทศในประเทศอุตสาหกรรมตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดส่วนใหญ่มาจากประเทศในแถบเอเชีย เช่น ประเทศจีน อินเดีย และประเทศกำลังพัฒนาอื่นในแถบเอเชีย ซึ่งมีอัตราการเพิ่มต่อปีของการใช้ไฟฟ้า อยู่ที่ระดับ 4.8%, 4.6% และ 4.4% ตามลำดับ ถ้าเปรียบเทียบกับอัตราการเพิ่มต่อปี ของความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศกำลังพัฒนาในแถบเอเชีย กับ ในประเทศอุตสาหกรรม อยู่ที่ระดับ 4.7% และ 1.5% ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯเล็งเห็นความสำคัญของตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังของประเทศที่กำลังพัฒนาในแถบเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศ อินเดีย มาเลเซีย เวียดนาม บรูไน ฯลฯ ซึ่งเป็นประเทศที่มีอัตราเติบโตทางเศรษฐกิจที่ดี และประเทศในแถบเอเชียอื่น ๆ ที่ไม่สามารถผลิตหม้อแปลงเองได้ หรือต้องการหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยใช้เป็นองค์ประกอบหนึ่งในการกำหนดทิศทางการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### อุปสงค์ทั่วโลกของหม้อแปลงในมูลค่าตามภูมิภาค

ล้านเหรียญสหรัฐ

ล้านเหรียญสหรัฐ



ที่มา: The Freedonia Group Inc.

จากข้อมูลแนวโน้มความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลก และปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลก เห็นได้ว่ามีแนวโน้มการเติบโตที่สัมพันธ์กัน ในขณะที่ความต้องการพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกเพิ่มขึ้น ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าก็จะเพิ่มขึ้นสูงด้วย ซึ่งทำให้เห็นว่าอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วโลกในอนาคตมีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2546 มีการขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการพลังงานทั่วโลก ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยนั้นขยายตัวตามการขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและความต้องการใช้ไฟฟ้าดังนี้

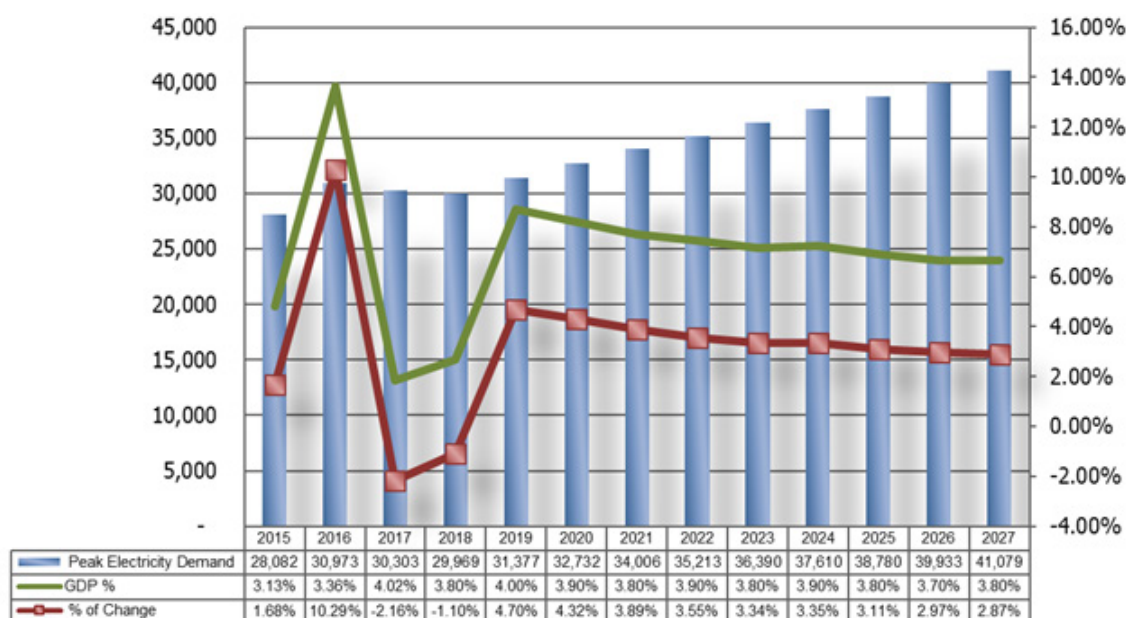
## โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศ

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน เริ่มจากโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากแหล่งใช้งานทำการผลิตกระแสไฟฟ้า จากนั้นจะปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าขึ้นด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชน จะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าตามความเหมาะสม แล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่ายไปตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และจะทำการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ คือ

1. ระบบผลิต (Generation)
2. ระบบส่ง (Transmission)
3. ระบบจำหน่าย (Distribution)

ระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยจะดำเนินการโดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ส่วนระบบจำหน่ายจะอยู่ภายใต้การดำเนินการของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง กฟน. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดอื่น ๆ ที่เหลือทั้งหมด

### สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า



ที่มา: สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ตามแผน PDP 2018

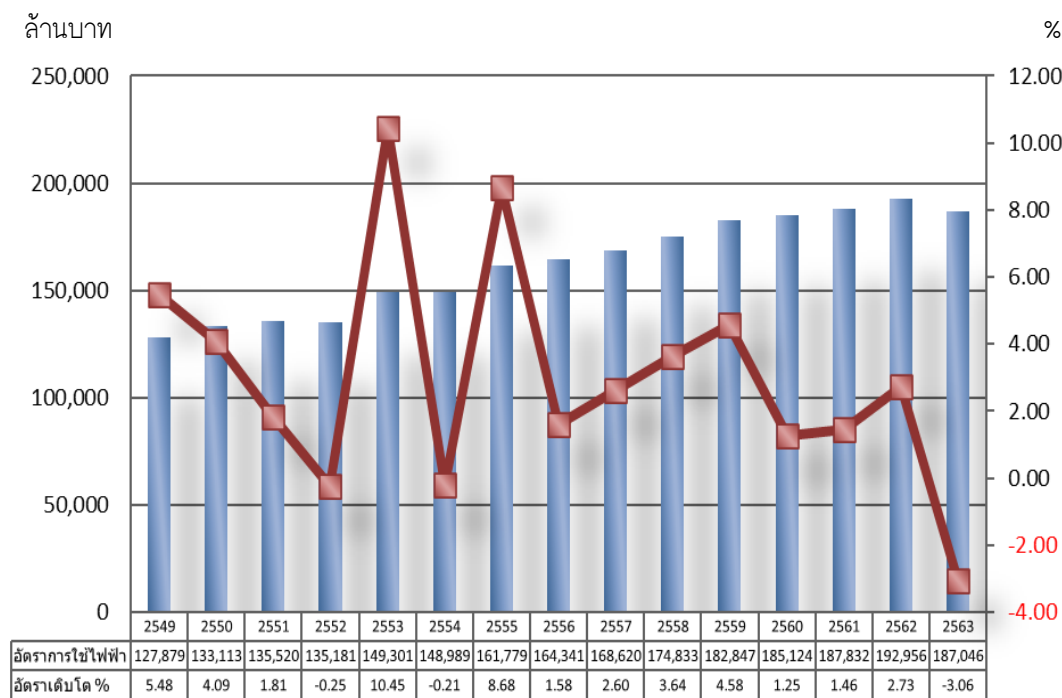
จากปริมาณการผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย หรืออีกนัยหนึ่งคือความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2560-2580 (PDP 2018) ซึ่งในปี 2580 ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 53,007 เมกะวัตต์ ตามแผน และ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในช่วง ปี 2560-2580 เฉลี่ยปีละ 1,185 เมกะวัตต์ อัตราตัวเฉลี่ยในแต่ละปี อยู่ที่ 2.93% เปรียบเทียบกับ อัตราตัวเฉลี่ย ของ GDP Growth Rate ในช่วงเวลาเดียวกัน อยู่ที่ 3.8% ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับอัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งจะทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน โดยเฉลี่ยเติบโตปีละ 3.67% ซึ่งทางภาคราชการได้เตรียมงบประมาณในการจัดหาหม้อแปลงไฟฟ้า ประมาณ 3,000-4,000 ล้านบาท ในแต่ละปี เพื่อรองรับการขยายความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP 2018

### แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้เปลี่ยนโครงสร้างจากนำเข้ามาเป็น อุตสาหกรรมเพื่อการทดแทนการนำเข้าโดยผลิตเพื่อใช้ในประเทศและส่งออก ซึ่งอัตราส่วนสำหรับผลิตในประเทศและการส่งออกเปลี่ยนแปลงจาก 80:20 ในปี

2549 มาเป็น 70:30 ในปี 2550 และมีแนวโน้มการส่งออก สูงขึ้น ทั้งนี้เพราะผู้ประกอบการสามารถเพิ่มศักยภาพในผลิตทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศได้มากขึ้น รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก็เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศเป็นอย่างดี

### ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวมทั่วประเทศปี 2549-2563



ที่มา: EPPO

ในปี 2563 ภาวะการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศมีการปรับตัวลดลงจาก 192,956 GWH ในปี 2562 มาเป็น 187,046 GWH ในปี 2563 หรือ ลดลง 3.06% การลดลงส่วนใหญ่เป็นเพราะสถานการณ์โควิด 19 ที่ทำให้ ทุกกลุ่มของการใช้ไฟฟ้าลดลง ยกเว้น กลุ่มบ้านพักอาศัย ที่ขยับตัวสูงขึ้น เนื่องจากมาตรการ Work from home ของทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน เพื่อลดความแออัดในที่ทำงาน เพื่อป้องกันการแพร่กระจายของโควิด 19

ปี 2563 ที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นผลให้กระบวนการจัดซื้อภาครัฐมีความล่าช้า สืบเนื่องจากการทำงานตามมาตรการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) และการทำงานที่บ้าน (Work Form Home) รวมทั้งภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการชะลอโครงการ ทำให้การขยายตัวของการใช้ไฟฟ้าชะลอตัวลง เป็นผลให้คำสั่งซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลดลงจาก 2,248 ล้านบาท ในปี 2562 มาอยู่ที่ 1,429 ล้านบาท ในปี 2563

แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ถึงแม้จะมีปัญหาการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ มีการบริหารจัดการ อย่างเหมาะสมทำให้ส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด ทำให้ บริษัทฯ สามารถผลิตและส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 1,800 ล้านบาท ในปี 2562 มาเป็น 1,978 ล้านบาท ในปี 2563 หรือ เพิ่มขึ้น 10% จากปี 2562 แต่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 25% ในปี 2562 มาอยู่ที่ 17% ในปี 2563 การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น เนื่องจาก บริษัทฯ ส่งมอบสินค้าที่มีค่าเฉลี่ยอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าปี 2562 นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้า ณ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 945 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบทั้งหมดในปี 2564

ในส่วนของงานซ่อม และ บริการการหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์คงทนที่มีอายุการใช้งาน ประมาณ 25 ปี และไม่ต้องดูแลบำรุงรักษามากนัก ดังนั้น ปริมาณงานและอัตรากำไรขั้นต้นของ งานซ่อม และ งานบริการ ของแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ใช้งาน และความเสียหายของผลิตภัณฑ์

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญทางด้านงานบริการ ซึ่ง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและเชี่ยวชาญในทุกๆ ด้านของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ดังนั้น ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้การบริการครบวงจรด้านธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งการบริการ การซ่อมแซมและบำรุงรักษา ด้านหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูง เพื่อนำเสนอประโยชน์สูงสุดที่ลูกค้าจะได้รับ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในการดูแลฐานลูกค้าเก่า และ สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าใหม่ โดยจะผลักดันและขยายฐานรายได้ในส่วนนี้ให้เติบโตขึ้น เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างยั่งยืน ในปี

2563 บริษัทฯ มีรายได้จากงานซ่อมและบริการ 55 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี 2562 อยู่ที่ 56 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 อยู่ที่ 68% เปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 55%

### การแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า นั้น ทางบริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะตลาดออกเป็น ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง โดยตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมีผู้ผลิตจำนวน 25 ราย ซึ่งเป็นบริษัทฯ ของคนไทยทั้งสิ้น โดยมีคู่แข่งจำนวน 8 ราย ที่มีความสามารถในการผลิตและผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 9000 มาตรฐานอุตสาหกรรม และ Short Circuit Test นอกเหนือจากนั้นเป็นผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีจุดเด่นทางด้านราคาจำหน่ายเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าของแต่ละขนาดของผู้ผลิตก็แตกต่างกันไป ในขณะที่ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ประสบการณ์ ของผู้ผลิต และเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เพื่อให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตมีคุณภาพสูง และมีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งต้องการในเรื่องความมีเสถียรให้กับระบบไฟฟ้าของลูกค้าได้ จึงทำให้การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่เป็นไปได้ยาก ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ารายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 1 ใน 3 รายในประเทศ สำหรับขนาดไม่เกิน 100 MVA 230 kV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดตั้งแต่ 100-300 MVA 230 kV.

สำหรับตลาดต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ระบบ 230 KV โดยเริ่มผลิตจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศแล้ว จึงทำให้สามารถขยายตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดเดียวกันนี้เข้าสู่ตลาดประเทศเวียดนาม อินเดีย ศรีลังกา และ ปากีสถาน ซึ่งมีมูลค่าตลาดหลายร้อยล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ตลาดเดิมที่เป็นเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดใหญ่ไม่เกิน 132 kV ของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตลาดที่ครอบคลุมประเทศ เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ บรูไน ฟิลิปปินส์ อินเดีย เนปาล ศรีลังกา และออสเตรเลีย ตลอดจนได้รับการยอมรับจากบริษัทข้ามชาติในการนำหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการปิโตรเคมีในประเทศต่าง ๆ ทั้งของ Fuji Electric System Co., Ltd และ Samsung Co., Ltd., ซึ่งแสดงถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ตั้งเป้าหมายในการส่งออก ให้มีสัดส่วนร้อยละ 30-35% ของยอดขายรวม

# ปัจจัยเสี่ยง

## ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านรายได้จากการประมูล

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากการประมูลงานจากกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจในประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และ ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายรวมของ กฟน. กฟผ. และ กฟภ. เท่ากับ ร้อยละ 26 ของรายได้รวม ตามลำดับ ดังนั้นรายได้จำนวนดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ซึ่งมีความไม่แน่นอน และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของหน่วยงานนั้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีโครงการที่จะส่งมอบให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวในปี 2564 รวม 209 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่มีขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV ทำให้ บริษัทและบริษัทย่อย เป็น 1 ใน 2 รายในประเทศที่สามารถ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV ดังนั้นบริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้พอสมควร

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ ลวดทองแดงพันฉนวน เหล็กซิลิคอน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า และน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 26, 11, 22, และ 7 ของยอดซื้อวัตถุดิบลำดับ ทั้งนี้ราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ราคาทองแดงซึ่งมีความผันผวนของราคาในตลาดโลกอย่างมีนัยสำคัญ ตั้งแต่ปี 2549 และ ในปี 2563 ราคาทองแดงในตลาดโลกก็ยังคงมีความผันผวนอยู่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้ติดตามสถานการณ์ราคาทองแดงอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับกลยุทธ์ในการยื่นราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุน รวมถึงการบริหารจัดการการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทและบริษัทย่อยยังคงใช้มาตรการเดิมต่อไปในปี 2564 รวมถึงการติดตามสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าน่าจะทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 สัดส่วนยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น ภาครัฐและเอกชน ร้อยละ 69 และ ส่งออก ร้อยละ 8 โดยปกติบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าคนใดคนหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม ยกเว้นบางปีที่ชนะการประมูลโครงการใหญ่ที่มีมูลค่างานสูง ตัวอย่างเช่นในปี 2563 บริษัทได้รับงานของ Project Thailoil ที่มีมูลค่างาน 725 ล้านบาท ซึ่งทำให้สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าคนใดคนหนึ่งเกิน ร้อยละ 30 แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ทางบริษัทฯ ได้ส่งมอบงานแล้ว 80% ในปี 2563 และส่วนที่เหลือจะทำการส่งมอบในไตรมาส 2 ปี 2564

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยคงดำเนินนโยบายทางการตลาดเดิม พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์และความเหมาะสม ประกอบกับมีการเพิ่มศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV ทำให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถขยายฐานตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า จะสามารถบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจใด ธุรกิจหนึ่ง

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท ไทยไทย เป็นธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2563 คิดเป็น 79% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ไทยไทย ซึ่งธุรกิจนี้ ความต้องการของหม้อแปลงไฟฟ้า มีความสัมพันธ์โดยตรงกับ ปริมาณความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าในส่วนของภาครัฐ ตามแผน PDP ของทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่วนภาคเอกชน ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ และงบลงทุนของทั้งภาคเอกชนและภาครัฐ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านนี้ ทางกลุ่มบริษัท ไทยไทย ได้ดำเนินการเพิ่มธุรกิจใหม่ๆ ที่ได้รับอยู่ใน "ลักษณะการประกอบธุรกิจ" ตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งธุรกิจดังกล่าว เป็นธุรกิจที่มีคู่แข่งน้อยราย และเป็นธุรกิจที่มีตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รองรับอีกมาก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ

AEC ซึ่งจะทำให้มีการกระจายสัดส่วนโครงสร้างรายได้ไปในกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตสูง ซึ่งจะทำให้ กลุ่มบริษัท อิทธิไทย จะยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง และยั่งยืน ณ สิ้นธันวาคม 2563 สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า และ กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 79% และ 21% ตามลำดับ

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา

การแข่งขันด้านราคาในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และ ในกรณีที่ระบบการประมูลของภาครัฐไม่อยู่ในภาวะปกติ ทำให้เกิดภาวะ Supply มากกว่า Demand ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่พ้น ดังนั้น ทางกลุ่มบริษัทอิทธิไทย มีมาตรการลดความเสี่ยงดังนี้

1. การตั้งราคาแบบวิธี Cost Plus เพื่อการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นในการเสนอราคา และบริหาร gross margin ให้อยู่ในอัตราเฉลี่ย 20%
2. เน้นตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มี margin สูง ที่ต้องใช้วิศวกรรมการออกแบบ และมาตรฐานขั้นสูง
3. ปรับปรุงระบบการจัดการในองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ ลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นของห่วงโซ่อุปทานทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขัน

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและต้นทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ (ต้นทุน ได้แก่ ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ย) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ (US Dollar) สกุลเงินสิงคโปร์ (Singapore Dollar) และเงินสกุลยูโร (EURO) และสกุลอื่น ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศหลัก บริษัทฯ ได้ทำการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อทำการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) โดยบริษัทฯ สามารถนำเงินรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐมาชำระค่าวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันได้ และในการประเมินราคาหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนไว้ระดับหนึ่งด้วย

แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากสกุลเงินต่าง ๆ ณ ปัจจุบัน มีความผันผวน ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน ตามสถานการณ์เศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลาเพื่อป้องกันความเสี่ยงควบคู่กันไป

# รายการระหว่างกัน

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามนิยามข้อที่ 15 "บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง" ที่ระบุในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 ฉบับ ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

ในกรณีที่มียุทธการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัทฯ มีมาตรการและนโยบายในการดูแลรายการดังกล่าว ดังต่อไปนี้

### 1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน บริษัทมีนโยบายไม่ทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งกันยกเว้นกรณีจำเป็นสูงสุดเพื่อเพิ่มความโปร่งใสและความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนโดยจะพิจารณาเพียงรายการปกติทางธุรกิจที่จะก่อประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ เท่านั้น และจะพิจารณาเงื่อนไขเดียวกับคู่ค้ารายอื่น ๆ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

### 2. นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่มียุทธการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราผลตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้น ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### 3. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัท จะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติตามไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ยกเว้นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติธุรกิจ และมีนโยบายในการกำหนดราคาและเงื่อนไขซึ่งเป็นราคาตลาดหรือไม่ต่างจากบุคคลภายนอก

บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายเข้าทำรายการระหว่างกันเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบรายการระหว่างกันรวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทยังได้ยึดหลักการลดความเสี่ยงทุกชนิดของธุรกิจ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบสอดส่องดูแลอีกทางหนึ่งด้วย

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย

กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

- ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ปี 2563 ที่ผ่านมา ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นผลให้กระบวนการจัดซื้อภาครัฐมีความล่าช้า สืบเนื่องจากการทำงานตามมาตรการรักษาระยะห่าง (Social Distancing) และการทำงานที่บ้าน (Work Form Home) รวมทั้งภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีการชะลอโครงการ ทำให้การขายตัวของการใช้ไฟฟ้าชะลอตัวลง เป็นผลให้คำสั่งซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลดลงจาก 2,248 ล้านบาท ในปี 2562 มาอยู่ที่ 1,429 ล้านบาท ในปี 2563

แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ถึงแม้จะมีปัญหาการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทฯ มีการบริหารจัดการ อย่างเหมาะสมทำให้ส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด ทำให้ บริษัทฯ สามารถผลิตและส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 1,800 ล้านบาท ในปี 2562 มาเป็น 1,978 ล้านบาท ในปี 2563 หรือ เพิ่มขึ้น 10% จากปี 2562 แต่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 25% ในปี 2562 มาอยู่ที่ 17% ในปี 2563 การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น เนื่องจาก บริษัทฯ ส่งมอบสินค้าที่มีค่าเฉลี่ยอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าปี 2562 นอกเหนือจากนี้ บริษัทมีมูลค่างานคงเหลือสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้า ณ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ที่ 945 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบทั้งหมดในปี 2564

- งานซ่อมและบริการของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์คงทนที่มีอายุการใช้งาน ประมาณ 25 ปี และไม่ต้องการดูแลบำรุงรักษามากนัก ดังนั้น ปริมาณงานและอัตรากำไรขั้นต้นของ งานซ่อม และ งานบริการ ของแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ใช้งาน และความเสียหายของผลิตภัณฑ์

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญทางด้านการบริการ ซึ่ง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและเชี่ยวชาญในทุกๆ ด้านของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ดังนั้น ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้การบริการครบวงจรด้านธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งการบริการ การซ่อมแซมและบำรุงรักษา ด้านหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูง เพื่อนำเสนอประโยชน์สูงสุดที่ลูกค้าจะได้รับ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในการดูแลฐานลูกค้าเก่า และ สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าใหม่ โดยจะผลักดันและขยายฐานรายได้ในส่วนนี้ให้เติบโตขึ้น เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากงานซ่อมและบริการ 55 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี 2562 อยู่ที่ 56 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 อยู่ที่ 68% เปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 55%

กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบด้วย

- ธุรกิจประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า (Aerial Crane Device and Digger Derrick Unit) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า บริหารงานโดย TRT E&S

ในเดือน พฤษภาคม 2562 TRT E&S ชนะการประมูล รถขุดเจาะ จำนวน 41 คัน มูลค่างาน 320 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดส่งมอบงานทั้งหมดในปี 2563 ทำให้ ในปี 2563 TRT E&S มีรายได้รวมทั้งสิ้น 415 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายรถกระเช้า คิดเป็น 85% รายได้จากงานบริการ 14% และรายได้อื่น 1% ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิ ในปี 2563 จำนวน 16 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีกำไรสุทธิ 10 ล้านบาท และ ณ. สิ้นธันวาคม 2563 ประมาณการมูลค่างานที่รอประมูล อยู่ที่ 255 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ 15% -20%

- งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction บริหารงานโดย LDS

ในปี 2559 ทาง LDS มีการปรับองค์กรเพื่อเตรียมขยายธุรกิจ ในด้าน EPC งานโครงการ Construction ที่มีโครงสร้างเหล็กมากกว่า

50% รวมถึง การพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยเข้ารับการรับรอง ASME ในปี 2559 ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานในไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อเตรียมตัวรองรับงานหลักที่ต้องการเชื่อมที่มีคุณภาพสูง ตัวอย่างเช่น Pressured Vessel ที่นอกเหนือจากงาน Steel Fabrication ทั่วไป ที่ LDS มีความชำนาญและผลิตงานที่มีคุณภาพอยู่แล้ว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้สูงขึ้น ในขณะที่ในปี 2559 งานในส่วนของ EPC ส่วนต่อขยายสายพานลำเลียงซีเมนต์ และ ยิปซัม และ โครงการส่วนต่อขยายสายพานลำเลียง ขนถ่านหิน (Waste Line 2) ซึ่งได้เซ็นสัญญากับทาง โรงไฟฟ้า หงสาที่ สปป.ลาว ด้วยมูลค่าของทั้ง 2 โครงการรวมทั้งสิ้น 201 ล้านบาท ในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีกำหนดส่งมอบงาน ในปี 2560 จึงทำให้ ในปี 2559 และ 2560 การรับรู้รายได้ของ LDS ยังเติบโตไม่ทันกับค่าใช้จ่ายในส่วนที่ขยายงานเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558 ทำให้ ในปี 2559 ผลขาดทุนสุทธิ 34 ล้านบาท และ ในปี 2560 จำนวน 47 ล้านบาท สำหรับ ปี 2561 เนื่องจากรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย มีผลให้ขาดทุนสุทธิ 74 ล้านบาท ประกอบด้วย การปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็นรายได้ทางภาษี จำนวน 21 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 54 ล้านบาท

ในปี 2562 LDS ได้มีการปรับปรุงองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงประมาณ 24% จากปี 2561 ด้วยสถานะเศรษฐกิจปี 2562 สำหรับงาน Steel Fabrication ยังคงชะลอตัว และการปรับเปลี่ยนนโยบายของลูกค้าที่ สปป.ลาว ในส่วนของงาน EPC จากรับเหมาทั้งโครงการ เป็นการจ้างผู้รับเหมารายย่อยหลายๆ รายแทน ทำให้รายได้ในส่วนนี้หายไปในปี 2562 เป็นผลให้การรับรู้รายได้ในปี 2562 โดยรวมลดลง 48% จากที่ประมาณการไว้ ทำให้รายได้เติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้ขาดทุน 83 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย การปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็นรายได้ทางภาษี จำนวน 15 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 68 ล้านบาท

ในปี 2563 LDS มีรายได้รวมทั้งสิ้น 256 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท จากปี 2562 คิดเป็น 16% ของรายได้รวม บริษัทฯ ยังคงปรับปรุงองค์อย่างต่อเนื่อง และ บริหารต้นทุน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึง ลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงมาอีก 20% จากปี 2562 ทำให้ LDS มีขาดทุนสุทธิในปี 2563 อยู่ที่ 12 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ขาดทุนสุทธิ อยู่ที่ 83 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ทาง LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2563 อยู่ที่ 15 ล้านบาท ที่มีกำหนดส่งมอบทั้งหมดในปี 2564 ในขณะที่มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ สิ้นธันวาคม 2563 ทั้งสิ้น 163 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดรับคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20% - 25%

### • งานเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป.

#### ลาว บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P. (JV)

ในปี 2561 ทาง JV ได้ต่ออายุสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่านหินสำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว ฉบับลงวันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ด้วยมูลค่างาน 24 ล้านบาทต่อปี (เฉลี่ยเดือน 1.98 ล้านบาท) มีระยะเวลา 2 ปี (สิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2562) ทำให้ในปี 2561-2562 JV มีประมาณรายได้ และรายได้อื่น (Relocation/Shift) ทั้งสิ้น 300 -330 ล้านบาท ต่อปี

ในปี 2561 JV อยู่ในช่วงการพิจารณาการทบทวนการต่ออายุสัญญา Operation and Maintenance of Waste Line 2 (O&M WL2) และ สัญญางาน Operation and Maintenance of Ash and Gypsum Conveyor Belt System (O&M Ash) โดยในเดือน มกราคม 2562 ทาง โรงไฟฟ้าหงสา (HPC) ได้เปิดประมูลสำหรับงาน O&M ทั้ง 2 งาน ซึ่งผลประมูลประกาศในวันที่ 6 มีนาคม 2562 ซึ่ง JV ไม่ชนะการประมูล

ในปี 2562 JV รับรู้รายได้รวมจำนวน 365 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 360 ล้านบาทในปี 2561 และมีกำไรสุทธิปี 2562 จำนวน 1.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 18 ล้านบาท กำไรสุทธิที่ลดลงในปี 2562 เนื่องจากขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 24 ล้านบาท เป็นผลจากการประมาณการขายสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายไม่ได้จากการปิดโครงการ

ในปี 2563 JV มีรายได้จากงานสัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษา อุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่านหิน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว กับ EGAT ลงวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ระยะเวลาสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 รวม รายได้อื่น มีจำนวนทั้งสิ้น 19 ล้านบาท เนื่องจากหลังไตรมาส 2 ปี 2563 ทาง JV อยู่ระหว่างการปิดโครงการซึ่งยังต้องมีค่าใช้จ่ายในการปิดโครงการ เป็นผลให้ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ในปี 2563 อยู่ที่ 24 ล้านบาท รวมถึง การด้อยค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายไม่ได้ จำนวน 22 ล้านบาท เป็นผลให้ JV มีผลขาดทุนสุทธิ 37 ล้านบาท JV อยู่ระหว่างการปิดโครงการที่ สปป.ลาว ซึ่งคาดว่าจะปิดโครงการได้ภายในปี 2564

## • สรุป

ในปี 2563 ถึงแม้ว่าจะมีสถานการณ์ COVID 19 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ สามารถส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนด ทำให้ ภาพรวมของผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจ ดิเรไทย ยังคงดำเนินการได้อย่างเหมาะสม เป็นผลให้ บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,566 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4% โดย ในปี 2563 มีอัตรากำไรขั้นต้น ต่อรายได้ขายและบริการ 18% เปรียบเทียบกับ 28% ในปี 2562 การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า แต่ในภาพรวมกำไรขั้นต้นของทั้งกลุ่มยังอยู่ในเป้าหมาย เป็นผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ 12 ล้านบาท เปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน ณ 31 ธันวาคม 2562 กำไรสุทธิส่วนที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ 75 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีงานคงเหลือทั้งสิ้น 997 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบทั้งหมดในปี 2564 และมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัท จะเข้าประมูล ณ 31 ธันวาคม 2563 ประมาณ 10,166 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20% - 25%

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2563

รายการ	(ล้านบาท)				
	2562		2563		
รายได้รวม	2,464		2,566		102 4%
รายได้จากการขายและบริการ	2,416	100%	2,539	100%	123 5%
กำไรขั้นต้น	668	28%	460	18%	(208) 31%
EBITDA	281	12%	180	7%	(101) 36%
EBIT	196	8%	88	3%	(107) 55%
กำไร สุทธิส่วนที่ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	75	3%	12	0%	(63) 84%

ในปี 2563 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีกำไรสุทธิที่ผู้ถือหุ้นใหญ่ เท่ากับ 12 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีผลกำไรสุทธิ ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 75 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก ดังต่อไปนี้

1. กำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการในปี 2563 อยู่ที่ 18% เปรียบเทียบกับปี 2562 อยู่ที่ 28% การลดลงของกำไรขั้นต้น เนื่องจาก การลดลงของกำไรขั้นต้นของกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งลดลงจาก 25% ในปี 2562 มาอยู่ที่ 17% ในปี 2563 สาเหตุหลักจาก มีการส่งมอบสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง

2. ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2563 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 117 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวน 96 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4% ต่อรายได้รวม การเพิ่มขึ้น เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปตามงบประมาณ

3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2563 เป็นไปตามประมาณการของบริษัทฯ จำนวน 265 ล้านบาท หรือคิดเป็น 10% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวน 373 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15% ต่อรายได้รวม การลดลงเนื่องจาก ในปี 2562 มีการประเมินในส่วนของผลประโยชน์พนักงานจาก 300 วัน เป็น 400 วัน ตามกฎหมาย

4. ต้นทุนทางการเงินปี 2563 อยู่ที่ 66 ล้านบาท คิดเป็น 3% ต่อรายได้รวม เปรียบเทียบกับปี 2562 อยู่ที่ 63 ล้านบาท คิดเป็น 3% ต่อรายได้รวม การเพิ่มขึ้นเป็นไปตามสัดส่วนของรายได้รวมที่เพิ่มขึ้น

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	2561	%	2562	%	2563	%
<b>กลุ่ม Transformer</b>						
1 รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ในประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	940	36%	866	35%	1,138	44%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	410	16%	690	28%	625	24%
รวม	1,350	51%	1,556	63%	1,763	69%
2 รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ต่างประเทศ						
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง	366	14%	150	6%	18	1%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	215	8%	94	4%	197	8%
รวม	581	22%	244	10%	215	8%
3 รายได้จากการบริการหม้อแปลงไฟฟ้า	44	2%	56	2%	55	2%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer	1,975	75%	1,856	75%	2,033	79%
<b>กลุ่ม Non-Transformer</b>						
4 รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	221	8%	98	4%	91	3%
5 รายได้จากการประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งานบริการ	61	2%	97	4%	403	16%
6 รายได้จากงาน Operation and Maintenance (O&M)	358	14%	365	15%	12	0%
7 รายได้อื่นๆ	21	1%	48	2%	27	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer	661	25%	608	25%	533	21%
รายได้รวมทั้งหมด	2,636	100%	2,464	100%	2,566	100%

\*รายได้อื่น ๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน บัตรภาษี และ รายได้อื่น ๆ

ในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 2,566 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) รายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 2,033 ล้านบาท คิดเป็น 79% และ 2) รายได้ของกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 533 ล้านบาท คิดเป็น 21% แสดงรายละเอียด ดังนี้

1) ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบด้วย แหล่งรายได้ 2 ประเภท ดังนี้

1.1) รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ในปี 2563 มีจำนวน 1,978 ล้านบาท แบ่งเป็นภาครัฐ และ ภาคเอกชนในประเทศคิดเป็น 69% และตลาดต่างประเทศ คิดเป็น 8% เปรียบเทียบกับปี 2562 มียอดขายอยู่ที่ 1,800 ล้านบาท แบ่งเป็นภาครัฐ และ เอกชน 63% ต่างประเทศ คิดเป็น 10%

1.2) ธุรกิจการให้บริการ : รายได้จากธุรกิจให้บริการในปี 2563 ประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า และ งานบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 55 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้โดย TRT

2) รายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2563 จำนวน 533 ล้านบาท ประกอบด้วย

2.1) รายได้จากงาน Fabricate Steel/EPC จำนวน 91 ล้านบาท

2.2) รายได้จากงานประกอบและจำหน่ายรถกระเช้าและงานบริการ จำนวน 403 ล้านบาท

2.3) รายได้จาก JV ของงาน O&M line coal จำนวน 12 ล้านบาท และ

2.4) รายได้อื่นๆ จำนวน 27 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

ล้านบาท

งบแสดงฐานะทางการเงินโดยย่อ	ณ 31 ธ.ค. 62		ณ 31 ธ.ค. 63		เปลี่ยนแปลง	%เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,218	66%	2,206	66%	(12)	-1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,160	34%	1,133	34%	(27)	-2%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>3,378</b>	<b>100%</b>	<b>3,338</b>	<b>100%</b>	<b>(39)</b>	<b>-1%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	1,782	53%	1,656	50%	(127)	-7%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	508	15%	623	19%	114	22%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>2,291</b>	<b>68%</b>	<b>2,278</b>	<b>68%</b>	<b>(12)</b>	<b>-1%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,107	33%	1,083	32%	(24)	-2%

**สินทรัพย์รวม** : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,338 ล้านบาท ลดลง 39 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 คิดเป็น -1% ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง จำนวน 12 ล้านบาท หรือคิดเป็น -1% จากปี 2562 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าสุทธิ เพิ่มขึ้น จำนวน 462 ล้านบาท ลูกหนี้ส่วนใหญ่ชั้นดี ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ คิดเป็นร้อยละ 96% ของยอดลูกหนี้สุทธิ

- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 107 วัน เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 อยู่ที่ 96 วัน เนื่องจากระยะเวลาการเก็บหนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามสัญญาในการเก็บเงินของแต่ละงวดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง

- บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ภายใต้การตรวจสอบทุกไตรมาสโดยผู้บริหาร ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการตั้งค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญเพิ่มจากปี 2562 อยู่ที่ 17 ล้านบาท

- ลูกหนี้อื่น ลดลง 5 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือ ลดลง จำนวน 220 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการส่งมอบหม้อแปลงและงานโครงสร้างเหล็กรวมจำนวน 812 ล้านบาทในเดือน ธันวาคม 2563 นอกจากนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพและค้างนาน ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่องสินค้าคงเหลือ ซึ่งในปี 2563 มีค่าเผื่อสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท ทำให้ ณ. 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จาก 23 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 40 ล้านบาท ในปี 2563

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง จำนวน 4 ล้านบาท

2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2563 ลดลง 27 ล้านบาท หรือ -2% ปัจจัยหลักมาจาก การลดลงของ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่สามารถขอคืนได้ ลดลงสุทธิ 19 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ลดลงสุทธิ 15 ล้านบาท

**หนี้สินรวม** : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,278 ล้านบาท ลดลงจำนวน 12 ล้านบาท หรือคิดเป็น -1% ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน 127 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจาก การลดลงของเจ้าหนี้การค้า ลดลงสุทธิ 149 ล้านบาทและเป็นการเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียน 114 ล้านบาท หรือคิดเป็น 22% โดยปัจจัยหลักมาจาก การปรับโครงสร้างภาระหนี้ตั้งแต่ มิถุนายน 2562 ซึ่งมีการเบิกเงินกู้จำนวน 200 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2563 เพื่อชำระหนี้กู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ส่งผลให้ เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้นจำนวน 28 ล้านบาท และ เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 109 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ทั้งสิ้น 1,083 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 24 ล้านบาท หรือ คิดเป็น -2% สาเหตุหลักจาก บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีการแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม ส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2563 จำนวน 13 ล้านบาท และ การจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 จำนวน 37 ล้านบาท

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 2.10 เท่า สูงกว่า ปี 2562 เล็กน้อย สำหรับอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ. สิ้นปี 2563 อยู่ที่ 1.32 เท่า แสดงถึงความบริหารจัดการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งต่ำกว่า 1.5 เท่า ตามที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของหุ้นกู้ของบริษัทที่มีภาระในปี 2563

- บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2563 อยู่ในระดับ 1.33 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 1.24 เท่า ปัจจัยหลักมาจาก เจ้าหนี้การค้า , หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ณ สิ้นธันวาคม 2563 ลดลงรวม 366 ล้านบาท

- ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2563 อยู่ที่ 1.34 เท่า ซึ่งต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน อยู่ที่ 3.13 เท่า และ อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 0.99 เท่า ซึ่งสูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2562 อยู่ที่ 0.85 เท่า เนื่องจาก ยอดหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ในปี 2563 ลดลงสุทธิ 152 ล้านบาทจากปี 2562

โดยสรุป บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจะควบคุม อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 เท่า และ จะบริหารจัดการ EBITDA ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับภาระเงินต้นและดอกเบี้ย นอกเหนือจากนี้บริษัทมี นโยบายที่จะสำรองวงเงินกู้ระยะสั้น จากทางสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขที่สามารถเรียกเงินกู้ระยะสั้นโดยใช้เวลาไม่เกิน 3-5 วัน และสามารถชำระเงินคืนก่อนครบกำหนดชำระ โดยไม่มีเบี้ยปรับ โดยมีการทบทวนวงเงินทุกปี ซึ่ง ณ สิ้นธันวาคม 2563 ทางบริษัทฯและบริษัทย่อย มีวงเงินประเภทนี้อยู่ประมาณ 350 ล้านบาท เพื่อเป็นการสำรองสภาพคล่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย ภายใต้บริหารจัดการอย่างเคร่งครัดจะรักษาโครงสร้างเงินทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

## สภาพคล่อง

สภาพคล่อง (ล้านบาท)	<u>2563</u>
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการดำเนินงาน	(84)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(15)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	<u>(141)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(239)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	583
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	<u>(1)</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	<u><u>344</u></u>

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือปลายงวด 2563 จำนวน 344 ล้านบาท ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับเงินสดต้นงวด 2563 จำนวน 583 ล้านบาท เนื่องจาก กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ติดลบสุทธิจำนวน 84 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน ติดลบสุทธิจำนวน 15 ล้านบาท และ กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน ติดลบสุทธิจำนวน 141 ล้านบาท รวมจำนวน 239 ล้านบาท โดยยังคงมีเงินสดและสิ่งเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 344 ล้านบาท

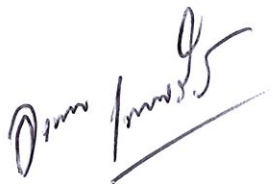
# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ คณะกรรมการเห็นว่า งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมกับธุรกิจ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและน่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563



นายอรอนพ เตกะจรินทร์  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

---

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มา พิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การแสดงผลค่าของสินค้าคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 และ 7 สินค้าคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญได้ถูกแสดง มูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และผู้บริหารใช้ข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์ อายุของสินค้าคงเหลือและวิเคราะห์สินค้าที่เสื่อมสภาพรายตัว รวมทั้งประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จ ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้า เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับ สินค้า ตรวจสอบการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้า สอบถามฝ่ายบริหารและพิจารณาความเหมาะสมของ นโยบายการตั้งประมาณการการลดมูลค่าลงของสินค้าคงเหลือและสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการการลด มูลค่าลงของสินค้าคงเหลือ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว รวมทั้งการทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลด มูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงาน ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

## บริษัท อีไลฟ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		343,637,954.42	583,335,022.03	284,668,603.79
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน	3.1	-	701,380.00	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4 และ 30	981,131,151.62	519,203,580.08	968,686,005.81
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน				
- มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	5	-	3,448,789.25	-
ลูกหนี้อื่น	6 และ 30	63,668,599.38	68,416,266.06	57,289,339.30
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10 และ 30	-	-	960,000.00
สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	7	809,817,417.31	1,029,829,893.28	764,918,556.90
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดปัจจุบัน		4,292,042.00	6,365,389.08	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุน	3.1	615,830.00	-	615,830.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	30	2,210,448.59	4,568,987.68	3,772,955.00
- เงินประกันผลงาน		-	1,671,923.85	-
- อื่นๆ		247,539.74	204,582.16	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,205,620,983.06	2,217,745,813.47	2,080,911,290.80
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3.1, 9 และ 14	33,816,515.76	-	33,519,061.55
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	138,188,487.04
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3.1, 9 และ 14	-	38,001,804.93	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10 และ 30	-	-	271,840,145.02
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3.2, 11, 17 และ 18	689,848,418.56	994,861,531.59	641,747,776.12
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	3.2 และ 12	282,852,297.10	-	246,732,836.36
ค่าความนิยม		19,772,301.79	19,772,301.79	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	34,263,755.09	5,511,284.25	33,434,609.78
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	27	38,868,366.64	35,031,999.14	29,660,080.66
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดก่อน		25,177,123.78	44,551,947.66	18,203,578.45
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		841,121.50	15,756,000.00	841,121.50
- อื่นๆ		7,122,155.36	6,358,604.83	3,855,923.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,132,562,055.58	1,159,845,474.19	1,418,023,619.62
รวมสินทรัพย์		3,338,183,038.64	3,377,591,287.66	3,498,934,910.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อีไลฟ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	945,409,064.79	885,348,886.09	888,714,537.87
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	3,069,476.90	53,565,172.26
- กิจการอื่น		248,865,970.41	394,764,066.88	228,129,993.68
เจ้าหนี้อื่น	16 และ 30	190,187,716.34	135,907,413.74	181,984,238.76
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	69,389,318.13	41,618,287.93	69,389,318.13
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	-	199,826,956.66	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.2 และ 18	46,369,162.06	26,606,809.88	31,260,166.39
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15 และ 30	-	-	52,000,000.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		18,283,457.21	35,390,839.42	5,848,000.66
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ		5,902,345.31	-	5,902,345.31
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	5	128,351,267.63	56,330,684.77	127,371,803.00
- เงินปันผลค้างจ่าย		232,638.28	211,202.07	232,638.28
- อื่นๆ		2,670,966.48	3,139,047.04	2,071,355.05
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,655,661,906.64	1,782,213,671.38	1,646,469,569.39
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	342,382,378.40	233,121,595.34	342,382,378.40
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.2 และ 18	172,725,451.80	169,944,241.02	150,044,181.67
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	107,512,918.20	105,311,392.92	87,644,540.47
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		622,620,748.40	508,377,229.28	580,071,100.54
รวมหนี้สิน		2,278,282,655.04	2,290,590,900.66	2,226,540,669.93
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 359,202,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50
ยังไม่ได้จัดสรร		479,127,832.74	502,931,720.09	668,320,536.15
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,083,201,537.08	1,107,005,424.43	1,272,394,240.49
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(23,301,153.48)	(20,005,037.43)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,059,900,383.60	1,087,000,387.00	1,261,289,551.02
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,338,183,038.64	3,377,591,287.66	3,498,934,910.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น											
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประกอบกิจการ											
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย											
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน											
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม											
รวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้น											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประกอบกิจการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
23	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	502,931,720.09	-	-	1,107,005,424.43	(20,005,037.43)	1,087,000,387.00		1,087,000,387.00
	-	-	-	780.65	-	-	780.65	(580.65)	200.00		200.00
	-	-	-	11,917,077.76	-	-	13,156,324.64	(3,295,535.40)	9,860,789.24		9,860,789.24
	-	-	-	(36,960,992.64)	-	-	(36,960,992.64)	-	(36,960,992.64)		(36,960,992.64)
	-	-	-	1,239,246.88	-	-	(1,239,246.88)	-	-		-
	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	479,127,832.74	-	-	1,083,201,537.08	(23,301,153.48)	1,059,900,383.60		1,059,900,383.60
	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	424,985,850.46	-	-	1,029,059,554.80	(14,131,799.02)	1,014,927,755.78		1,014,927,755.78
	-	-	-	1,478,665.88	-	-	1,478,665.88	119,891.83	1,598,557.71		1,598,557.71
	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	426,464,516.34	-	-	1,030,538,220.68	(14,011,907.19)	1,016,526,313.49		1,016,526,313.49
	-	-	-	75,369,867.66	-	-	76,467,203.75	(5,993,130.24)	70,474,073.51		70,474,073.51
	-	-	-	1,097,336.09	-	-	(1,097,336.09)	-	-		-
	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	502,931,720.09	-	-	1,107,005,424.43	(20,005,037.43)	1,087,000,387.00		1,087,000,387.00

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563  
การขจัดเงินลงทุนของบริษัทย่อยให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
จ่ายเงินปันผล  
โอนไปกำไรสะสม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562  
ผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี  
เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงาน  
ทางการเงินฉบับที่ 15 มาใช้ปฏิบัติ  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 (หลังปรับปรุง)  
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี  
โอนไปกำไรสะสม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีทีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	รวม
23	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	657,215,846.68	-	1,261,289,551.02
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	48,065,682.11	-	48,065,682.11
	จ่ายเงินปันผล	-	-	-	(36,960,992.64)	-	(36,960,992.64)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	668,320,536.15	-	1,272,394,240.49
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	510,716,715.55	-	1,114,790,419.89
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	146,499,131.13	-	146,499,131.13
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	657,215,846.68	-	1,261,289,551.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อิโรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,356,345,911.59	1,887,246,555.12	1,978,707,334.47	1,800,682,340.58
รายได้จากการให้บริการ	124,237,459.34	488,501,948.78	55,079,537.53	55,947,873.63
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	58,296,557.10	40,232,515.12	-	-
รายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	20,054,583.90	-	17,352,409.27
- อื่นๆ	27,436,189.65	28,278,641.73	29,272,481.92	35,542,025.46
รวมรายได้	30 2,566,316,117.68	2,464,314,244.65	2,063,059,353.92	1,909,524,648.94
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	7 1,960,713,780.21	1,430,230,249.11	1,642,679,787.16	1,356,219,327.35
ต้นทุนการให้บริการ	71,504,956.57	285,020,486.95	25,090,181.20	18,156,153.36
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้าง	47,134,421.73	33,074,135.94	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	117,011,395.17	96,041,318.31	107,291,956.50	87,533,682.80
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20 และ 25 265,382,627.35	373,047,521.33	172,862,815.30	208,987,455.56
ค่าใช้จ่ายอื่น				
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,721,359.88	-	2,416,997.12	-
- ภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะไม่ได้คืน	-	23,937,179.56	-	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	11 12,560,399.10	24,117,732.04	-	-
- อื่นๆ	-	3,148,398.02	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	26 และ 30 2,478,028,940.01	2,268,617,021.26	1,950,341,737.28	1,670,896,619.07
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	88,287,177.67	195,697,223.39	112,717,616.64	238,628,029.87
ต้นทุนทางการเงิน	(65,936,128.42)	(62,604,712.42)	(54,026,876.55)	(56,834,325.06)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	4 -	500,728.51	-	500,728.51
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22,351,049.25	133,593,239.48	58,690,740.09	182,294,433.32
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	27 (13,829,986.36)	(64,216,606.57)	(10,625,057.98)	(35,795,302.19)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8,521,062.89	69,376,632.91	48,065,682.11	146,499,131.13
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	11,917,077.76	75,369,867.66	48,065,682.11	146,499,131.13
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,396,014.87)	(5,993,234.75)	-	-
	8,521,062.89	69,376,632.91	48,065,682.11	146,499,131.13
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	28			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.039	0.245	0.156	0.476

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## บาท

หมายเหตุ				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8,521,062.89	69,376,632.91	48,065,682.11	146,499,131.13
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	20	1,674,657.93	1,371,800.75	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น				
ของส่วนของผู้ถือหุ้น	27	(334,931.58)	(274,360.15)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1,339,726.35	1,097,440.60	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,339,726.35	1,097,440.60	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	9,860,789.24	70,474,073.51	48,065,682.11	146,499,131.13
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	13,156,324.64	76,467,203.75	48,065,682.11	146,499,131.13
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,295,535.40)	(5,993,130.24)	-	-
	9,860,789.24	70,474,073.51	48,065,682.11	146,499,131.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อิรัไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8,521,062.89	69,376,632.91	48,065,682.11	146,499,131.13
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	91,837,326.56	85,565,405.77	59,658,633.68	54,054,706.59
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	-	138,274.11	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(5,824,379.12)	(290,509.44)	(5,807,341.50)	323,755.65
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	21,807,899.91	9,418,498.03	12,144,223.73	9,418,498.03
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุน	85,550.00	(10,840.00)	85,550.00	(10,840.00)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,971,782.25)	3,148,398.02	(1,499,824.79)	(1,326,559.62)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	12.96	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12,560,399.10	24,117,732.04	-	-
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (กลับรายการ)	5,902,345.31	-	5,902,345.31	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะไม่ได้คืน	-	23,937,179.56	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	-	(500,728.51)	-	(500,728.51)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,740,413.21	32,328,642.20	6,523,069.68	26,768,953.40
ดอกเบี้ยรับ	(519,904.17)	(909,005.19)	(14,787,534.20)	(15,408,746.93)
ต้นทุนทางการเงิน	65,936,128.42	62,604,712.42	54,026,876.55	56,834,325.06
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	13,829,986.36	64,216,606.57	10,625,057.98	35,795,302.19
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	219,905,046.22	373,140,998.49	174,936,751.51	312,447,796.99
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ถูกหักการค้า	(462,063,504.83)	259,360,212.99	(537,275,293.64)	207,182,854.88
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	3,448,789.25	5,081,510.52	-	-
ถูกหักอื่น	3,569,057.55	(30,411,565.90)	(29,651,543.54)	(2,294,606.78)
สินค้าคงเหลือ	198,204,576.06	(236,389,122.37)	(16,187,545.32)	(69,262,530.14)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,987,505.36	(550,758.02)	13,803,874.69	(15,780,173.78)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(3,069,476.90)	3,069,476.90	26,917,532.28	(11,441,343.41)
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	(144,212,794.68)	31,939,302.87	(87,726,288.86)	51,206,763.21
เจ้าหนี้อื่น	43,627,440.37	(49,020,142.47)	58,597,819.67	(47,827,767.49)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	71,524,734.60	(4,824,975.18)	74,954,662.18	(3,284,691.12)
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(4,864,230.00)	(11,634,421.39)	(2,998,590.00)	(8,776,266.86)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(69,942,857.00)	339,760,516.44	(324,628,621.03)	412,170,035.50
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(13,660,496.69)	(26,005,800.10)	(30,578,655.08)	(10,314,130.10)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(83,603,353.69)	313,754,716.34	(355,207,276.11)	401,855,905.40

.../2

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	1,698,513.30	843,141.50	34,413,743.83	5,547,931.27
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22,119,411.23	254,647,031.80	-	252,406,280.37
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32,790,774.80)	(33,965,723.33)	(18,130,654.20)	(21,812,160.62)
จ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สิน	(4,703,281.90)	-	(4,703,281.90)	-
เงินสดรับจากการลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	200.00	-	200.00	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	26,306,737.55	(11,720,000.00)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	4,185,289.17	(214,179.63)	4,186,214.51	(211,685.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3,521,235.00)	(1,687,691.91)	(3,487,735.00)	(1,373,183.75)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,604,672.03)	610,023.19	(1,637,732.20)	381,097.58
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(14,616,550.03)</b>	<b>220,232,601.62</b>	<b>36,947,492.59</b>	<b>223,218,279.85</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(64,454,435.30)	(60,922,018.90)	(52,167,454.56)	(55,841,958.94)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	66,342,540.14	153,635,381.30	250,031,624.65	15,945,510.62
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	52,000,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	274,050,000.00	-	274,050,000.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	135,290,000.00	-	135,290,000.00	-
ปล่อยหุ้นกู้	(200,000,000.00)	(500,000,000.00)	(200,000,000.00)	(500,000,000.00)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(41,129,482.62)	(14,244,547.69)	(28,837,714.82)	(14,244,547.69)
จ่ายเงินปันผล	(36,960,992.64)	-	(36,960,992.64)	-
จ่ายเงินประกันการเข้าซึ่งเท่ากับราคาใช้สิทธิเลือกซื้อตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(51,696,000.00)	-	(51,696,000.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(140,912,370.42)</b>	<b>(199,177,185.29)</b>	<b>119,355,462.63</b>	<b>(331,786,996.01)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(239,132,274.14)</b>	<b>334,810,132.67</b>	<b>(198,904,320.89)</b>	<b>293,287,189.24</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>583,335,022.03</b>	<b>248,417,436.80</b>	<b>484,137,718.15</b>	<b>190,743,076.35</b>
<b>ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ</b>	<b>(564,793.47)</b>	<b>107,452.56</b>	<b>(564,793.47)</b>	<b>107,452.56</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>343,637,954.42</b>	<b>583,335,022.03</b>	<b>284,668,603.79</b>	<b>484,137,718.15</b>
<b>การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้าลดลงจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,756,000.00	-	15,756,000.00	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14,968,500.14	-	14,968,500.14	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	7,500,000.00	-
<b>ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ</b>				
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(312,323,307.52)	-	(261,943,850.03)	-
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิลดลง	247,722,981.12	-	247,912,308.54	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	64,600,326.40	-	14,031,541.49	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 หุ้่นสามัญของ บริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมเมือง สมุทรปราการ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ขยายวัสดุอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

1.3 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

1.3.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 1.3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท” และ “บริษัทฯ และบริษัทย่อย”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2563	2562
บริษัทย่อยทางตรง :				
บริษัท ธิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขาย ติดตั้งและบริการ อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท ไทยฟิน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบเหล็ก แปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	92.50	92.50
บริษัทย่อยทางอ้อม :				
กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. (บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ลงทุน ในสัดส่วนร้อยละ 80 และบริษัท ธิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ลงทุน ในสัดส่วนร้อยละ 20)	เสนอประกวดราคาหรือเสนอ เข้าทำงานให้แก่บริษัท ต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ได้ยื่นขอบัตรประจำตัว ผู้เสียภาษีอากรกับ กรมสรรพากรเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2558)	ถือหุ้นทางอ้อม	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. มีเงินทุนจำนวน 100 ล้านบาท

- 2) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 4) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

#### 1.4 บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

- บริษัท ถิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด
- บริษัท ไทยฟิน จำกัด
- บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด
- กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี.
- บริษัท ฟุจิ ทสโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด

#### 1.5 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### 1.5.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

##### (1) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1

(2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่าและกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2

(3) แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลา ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

- ไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 ที่มีความไม่แน่นอนซึ่งอาจกระทบต่อการประมาณการกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

- ไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36
- ไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

- ไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาเป็นเหตุการณ์ที่มีผลทำให้เกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

- ไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อใช้วิธีการอย่างง่าย

### 1.5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 ดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 34 เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
- ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 32 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดันทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
- ฉบับที่ 20 เรื่อง ดันทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 22 เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับจ่ายล่วงหน้า

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7, ฉบับที่ 9 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชีมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ยกเว้นกรณีที่เป็นการขายสินค้าที่รับจ้างผลิตตามคำสั่งที่กำหนดเป็นพิเศษของลูกค้า จะรับรู้รายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา และอื่นๆ จะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้อย่างน่าเชื่อถือซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการร่วมกับลูกค้า หรือโดยคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสัญญา หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 2.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน - มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ

มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ ประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นบวกกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน หักด้วยผลรวมของขาดทุนที่รับรู้ และจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานที่แล้วเสร็จจะแสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 2.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) ราคาทุนดังกล่าว หมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมด รวมทั้งการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงาน แสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

## 2.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น

## 2.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้นโดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืม หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้ดังกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มบริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คูณด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ในการปันส่วนต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

## 2.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุน

สำหรับทรัพย์สินรายการอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10

## 2.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

## 2.9 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

## 2.10 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 2.11 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่เริ่มสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช่วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการจัดประเภทสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าสัญญาเช่านั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญาเช่านั้น ไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทจะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ช้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่อันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

## การถือปฏิบัติครั้งแรก

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า หักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลงผู้เช่าต้องตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์แล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

## สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของอายุของการเช่า

## 2.12 เครื่องมือทางการเงิน

### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้า วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือ ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

### การถือปฏิบัติครั้งแรก

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1

### 2.13 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคต ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคา ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน การรับรู้รายได้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า และการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของสัญญาเช่า

### 2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

## 2.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 2.16 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 3. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.5.1 ว่าในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่าเป็นครั้งแรก โดยกิจการได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว โดยบันทึกปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ โดยมีผลกระทบต่องบการเงินจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ดังนี้

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.5.1 (1) มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

		งบการเงินรวม		
		บาท		
		การจัดประเภท ตามมาตรฐานเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การจัดประเภทใหม่ 1 มกราคม 2563	การจัดประเภท ตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
				ประเภท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน	701,380.00	(701,380.00)	-	
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</b>				
- หน่วยลงทุน	-	701,380.00	701,380.00	หน่วยลงทุนที่วัดมูลค่า ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	38,001,804.93	(38,001,804.93)	-	
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
- เงินฝากประจำ	-	32,001,804.93	32,001,804.93	เงินฝากประจำที่วัดมูลค่า ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ ในความต้องการของตลาด	-	6,000,000.00	6,000,000.00	ตราสารทุนที่วัดมูลค่า ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท			
	การจัดประเภท		การจัดประเภท	
	ตามมาตรฐานเดิม		ตาม TFRS 9	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	จัดประเภทใหม่	1 มกราคม 2563	ประเภท
สินทรัพย์				
หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุน	701,380.00	(701,380.00)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- หน่วยลงทุน	-	701,380.00	701,380.00	หน่วยลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	37,705,276.06	(37,705,276.06)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินฝากประจำ	-	31,705,276.06	31,705,276.06	เงินฝากประจำที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	6,000,000.00	6,000,000.00	ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบการเงินของกลุ่มบริษัทนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.5.1 (2) กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติดังนี้

- รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) และไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบซึ่งแสดงตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

- กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน นับจากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ โดยจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดังนั้น ณ วันที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) มีผลกระทบดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์</b>		
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	304,622,985.39	255,011,514.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิลดลง	(247,722,981.12)	(246,767,293.44)
	<u>56,900,004.27</u>	<u>8,244,220.70</u>
<b>หนี้สิน</b>		
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	62,199,546.00	8,963,600.00
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(5,299,541.73)	(719,379.30)
	<u>56,900,004.27</u>	<u>8,244,220.70</u>

#### 4. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	392,483.63
- กิจการอื่น	997,723,410.57	535,795,839.03	984,308,364.53	446,785,447.82
รวม	997,723,410.57	535,795,839.03	984,308,364.53	447,177,931.45
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,592,258.95)	(16,592,258.95)	(15,622,358.72)	(15,622,358.72)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	981,131,151.62	519,203,580.08	968,686,005.81	431,555,572.73

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	946,135,004.91	480,760,033.18	935,695,950.47	410,558,865.53
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	24,860,550.49	11,979,286.82	23,578,490.94	7,433,514.18
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	288,900.00	7,095,405.24	288,900.00	7,095,405.24
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	8,069,375.84	10,954,844.45	7,427,375.84	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	18,369,579.33	25,006,269.34	17,317,647.28	22,090,146.50
รวม	997,723,410.57	535,795,839.03	984,308,364.53	447,177,931.45
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,592,258.95)	(16,592,258.95)	(15,622,358.72)	(15,622,358.72)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	981,131,151.62	519,203,580.08	968,686,005.81	431,555,572.73

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - ลูกหนี้การค้า ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(16,592,258.95)	(15,622,358.72)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	-	-
ลดลงเนื่องจากตัดเป็นหนี้สูญ	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(16,592,258.95)	(15,622,358.72)

5. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน - มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ / เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	-	15,725,000.00	-	-
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	-	12,533,789.25	-	-
หัก จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	-	(9,085,000.00)	-	-
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	-	3,448,789.25	-	-
<u>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	-	17,500,000.00	-	-
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	-	2,625,000.00	-	-
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	-	(238,373.65)	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	2,386,626.35	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต้นทุนงานตามสัญญาของงานก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 10.56 ล้านบาท และ 2.21 ล้านบาท ตามลำดับ และเงินประกันผลงานจำนวน - ล้านบาท

## 6. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค้างรับ	10,136,510.85	23,401,350.86	5,590,763.21	21,357,463.85
เงินทดรองจ่าย	1,120,440.41	5,595,204.75	709,470.70	248,485.42
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	29,568,790.18	17,820,476.08	28,253,094.39	12,485,071.09
ลูกหนี้กรมสรรพากร	22,550,016.62	21,599,234.37	22,443,169.68	13,172,985.03
บัตรภาษี	292,841.32	-	292,841.32	-
รวม	63,668,599.38	68,416,266.06	57,289,339.30	47,264,005.39

## 7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	133,622,824.11	102,839,058.46	136,620,657.59	104,346,266.72
สินค้าระหว่างผลิต	233,633,103.88	269,102,741.66	230,380,137.13	210,682,843.87
วัตถุดิบ	431,793,749.06	554,684,065.15	398,384,759.59	401,011,218.83
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	20,898,413.85	23,455,352.83	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	29,722,748.63	102,205,181.50	29,722,748.63	67,291,412.21
รวม	849,670,839.53	1,052,286,399.60	795,108,302.94	783,331,741.63
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(39,853,422.22)	(22,456,506.32)	(30,189,746.04)	(22,456,506.32)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	809,817,417.31	1,029,829,893.28	764,918,556.90	760,875,235.31

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนสินค้าที่ขาย	1,933,003,534.99	1,420,811,751.08	1,624,633,218.12	1,346,800,829.32
การปรับเพิ่ม (ลด)				
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	21,807,899.91	9,418,498.03	12,144,223.73	9,418,498.03
ประมาณการผลขาดทุน				
จากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	5,902,345.31	-	5,902,345.31	-
	<u>1,960,713,780.21</u>	<u>1,430,230,249.11</u>	<u>1,642,679,787.16</u>	<u>1,356,219,327.35</u>

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(22,456,506.32)	(22,456,506.32)
ยอดที่ลดลง (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี :		
- การปรับลด (เพิ่ม) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(21,807,899.91)	(12,144,223.73)
- ลดลงจากการจำหน่าย	4,410,984.01	4,410,984.01
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(39,853,422.22)</u>	<u>(30,189,746.04)</u>

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เงินลงทุน						
	ส่วนบาท		ส่วนดอลลาร์		ส่วนบาท		ราคาตามบัญชี
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2562
ประเภทกิจการ	ลักษณะ		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน		
	ความสัมพันธ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	2563	2562	2562	2562
<u>บริษัทย่อย :</u>							
บริษัท ทรูไทย อี แอนด์	ถือหุ้นทางตรงและ	5.0	5.0	99.99%	4,999,300.00	129,719,458.76	121,320,224.31
เอส จำกัด	ผู้บริหารร่วมกัน						
บริษัท ไทยฟีน จำกัด	ถือหุ้นทางตรงและ	15.0	15.0	99.99%	14,999,400.00	19,777,271.18	21,428,063.30
	ผู้บริหารร่วมกัน						
บริษัท แอล.ดี.เอส.	ถือหุ้นทางตรงและ	120.0	120.0	92.50%	118,189,787.04	(104,536,966.41)	(64,684,064.27)
เมทิล เวิร์ค จำกัด	ผู้บริหารร่วมกัน						
รวม					<u>138,188,487.04</u>	<u>138,188,700.00</u>	

9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนระยะยาวอื่น

สัดส่วน เงินลงทุน	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด				
เงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ฟู้ด ทัสโก้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด 10%	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
เงินฝากประจำ	27,816,515.76	32,001,804.93	27,519,061.55	31,705,276.06
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	<u>33,816,515.76</u>	<u>38,001,804.93</u>	<u>33,519,061.55</u>	<u>37,705,276.06</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินเบิกเกินบัญชี และหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการข้างต้นแสดงภายใต้สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงภายใต้เงินลงทุนระยะยาวอื่น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1

10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1	49,734,684.93	-	-	49,734,684.93
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2	160,000,000.00	-	-	160,000,000.00
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3	89,372,197.64	-	29,906,737.55	59,465,460.09
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 4	-	4,400,000.00	800,000.00	3,600,000.00
รวม	299,106,882.57	4,400,000.00	30,706,737.55	272,800,145.02
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,280,000.00)			(960,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>293,826,882.57</u>			<u>271,840,145.02</u>

## บริษัทย่อย

### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 :

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะเวลา 3 ปี จำนวน 49.73 ล้านบาท กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายในวันที่ 25 กันยายน 2560 และรับชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2557

ต่อมาในวันที่ 25 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2562

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ ฉบับลงวันที่ 25 กันยายน 2557 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2567

### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2 :

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าว ในวงเงิน 160 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะขอเบิกเงินกู้เป็นงวดๆ ตามความจำเป็นและต้องเบิกเงินกู้ตามสัญญา ภายใน 25 ธันวาคม 2558 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยงวดแรกภายใน 6 เดือน นับจากวันที่รับเงินกู้งวดแรก เงินต้นมีกำหนดชำระ 4 งวดๆ ละเท่าๆ กัน ทุกวันที่ 25 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ 3 งวดรวมจำนวน 101 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้จำนวน 59 ล้านบาท โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดออกไปอีก 1 ปี โดยงวดแรก เป็นวันที่ 25 ธันวาคม 2560

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 มิถุนายน 2562
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2563
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2564

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ ฉบับลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2568
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2569
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2570
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2571

#### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3 :

ในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 77.65 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 120 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 61 - 119 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 120 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

ต่อมาในวันที่ 1 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 17 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และในวันเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้เพื่อรวมสัญญาเงินกู้ทั้ง 2 ฉบับข้างต้นให้เป็นสัญญาฉบับเดียวภายใต้ข้อตกลงใหม่ได้กำหนดให้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 140 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 61 - 139 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 140 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

ต่อมาในไตรมาส 3 และไตรมาส 4 ปี 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนเงินต้นงวดที่ 25 - 70 เต็มจำนวนและงวดที่ 71 บางส่วน ก่อนกำหนดจำนวน 24.63 ล้านบาท

#### สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 4 :

ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 4.4 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 55 งวด

# 11.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

		บาท						
		งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ให้เช่า	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	272,881,245.00	513,158,016.92	1,076,633,044.74	61,317,989.12	68,226,454.06	-	-	1,996,709,770.11
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้								
จากการนำมาตรฐานการรายงาน								
ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	(251,696,000.00)	(188,500.00)	(1,370,093.46)	-	-	(253,254,593.46)
ข้อเพิ่ม	-	1,798,972.22	13,116,955.14	412,116.83	1,199,579.44	7,551,787.71	7,813,450.00	32,997,861.34
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17,273,156.84)	(36,609,438.79)	(3,083,650.37)	(19,350,202.32)	(80,599.50)	-	(76,397,047.82)
รับโอน (โอน)	-	845,386.75	1,621,357.37	-	-	(10,216,744.12)	-	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	272,881,245.00	498,529,219.05	803,065,918.46	58,457,955.58	48,705,737.72	1,747,464.36	7,813,450.00	1,700,055,990.17
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(258,120,888.91)	(622,689,828.58)	(49,243,845.85)	(47,675,943.14)	-	-	(977,730,506.48)
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้								
จากการนำมาตรฐานการรายงาน								
ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	-	-	5,026,004.08	91,202.48	414,405.78	-	-	5,531,612.34
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(13,744,586.97)	(35,006,332.94)	(3,368,174.91)	(3,971,711.32)	(782,245.70)	-	(56,873,051.84)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	7,366,758.46	21,619,203.19	2,560,086.41	14,006,810.04	-	-	45,552,858.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(264,498,717.42)	(631,050,954.25)	(49,960,731.87)	(37,226,438.64)	(782,245.70)	-	(983,519,087.88)
ค่าเสื่อมการตัดค่า								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(22,595,372.31)	(1,522,359.73)	-	-	-	-	(24,117,732.04)
เพิ่มขึ้น	-	(5,431,093.25)	(6,516,837.59)	(612,468.26)	-	-	-	(12,560,399.10)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	5,039,157.27	4,788,156.08	162,334.06	-	-	-	9,989,647.41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(22,987,308.29)	(3,251,041.24)	(450,134.20)	-	-	-	(26,688,483.73)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	272,881,245.00	232,441,755.70	452,420,856.43	12,074,143.27	20,550,510.92	4,493,020.27	-	994,861,531.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	272,881,245.00	211,043,193.34	168,763,922.97	8,047,089.51	11,479,299.08	1,747,464.36	7,813,450.00	689,848,418.56

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563 และ 2562 มีจำนวน 56,873,051.84 บาท และ 80,292,460.46 บาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

## บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ให้เช่า	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม	
264,421,245.00	433,027,444.85	904,972,810.29	42,354,023.62	29,085,900.11	-	4,344,397.34	-	1,678,205,821.21	
-	-	(251,696,000.00)	(188,500.00)	-	-	-	-	(251,884,500.00)	
-	665,415.89	8,933,252.50	231,252.33	1,199,579.44	1,105,000.00	5,682,704.04	7,813,450.00	25,630,654.20	
-	-	-	-	(75,742.99)	-	-	-	(75,742.99)	
-	-	1,145,015.10	-	-	7,750,000.00	(8,895,015.10)	-	-	
264,421,245.00	433,692,860.74	663,355,077.89	42,396,775.95	30,209,736.56	8,855,000.00	1,132,086.28	7,813,450.00	1,451,876,232.42	
-	(224,776,858.34)	(494,297,576.51)	(33,957,117.29)	(22,445,600.27)	-	-	-	(775,488,152.41)	
-	-	5,026,004.08	91,202.48	-	-	-	-	5,117,206.56	
-	(13,598,229.81)	(22,400,703.93)	(1,726,593.47)	(1,325,478.53)	(782,245.70)	-	-	(39,833,251.44)	
-	-	-	-	75,740.99	-	-	-	75,740.99	
-	(238,375,088.15)	(511,672,276.36)	(35,592,508.28)	(23,706,337.81)	(782,245.70)	-	-	(810,128,456.30)	
264,421,245.00	208,250,586.51	410,675,233.78	8,396,906.33	6,629,299.84	-	4,344,397.34	-	902,717,668.80	
264,421,245.00	195,317,772.59	151,682,801.53	6,804,267.67	6,503,398.75	8,072,754.30	1,132,086.28	7,813,450.00	641,747,776.12	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563 และ 2562 มีจำนวน 39,833,251.44 บาท และจำนวน 51,054,166.13 บาท ตามลำดับ ให้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนจำนวนเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นการกำกับเงินกู้ยืม การปิดตลาดหรือฟรอสต์และหนี้สินเพื่อการประกอบกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ถาวรที่ลดค่าเสื่อมราคาตามแผนแล้วแต่ยังไม่ใช้งานอยู่มีราคาดังนี้

ล้านบาท	
งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	637.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	631.66

. สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

บาท					
งบการเงินรวม					
ที่ดิน	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :					
- จัดประเภทมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	251,696,000.00	188,500.00	1,370,093.46	253,254,593.46	
- รับรู้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน	66,791.42	1,681,452.10	8,804,309.72	56,900,004.27	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	251,762,791.42	1,869,952.10	10,174,403.18	310,154,597.73	
เพิ่มขึ้น	767,986.24	5,143,550.84	1,788,785.05	7,700,322.13	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	252,530,777.66	7,013,502.94	11,963,188.23	317,854,919.86	
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :					
- จัดประเภทมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(5,026,004.08)	(91,202.48)	(414,405.78)	(5,531,612.34)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(5,026,004.08)	(91,202.48)	(414,405.78)	(5,531,612.34)	
เพิ่มขึ้น	(12,126,431.33)	(1,581,202.15)	(2,720,832.08)	(29,471,010.42)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(17,152,435.41)	(1,672,404.63)	(3,135,237.86)	(35,002,622.76)	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	235,378,342.25	5,341,098.31	8,827,950.37	282,852,297.10	

### **รายการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :

- จัดประเภทการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ

- รับรู้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :

- จัดประเภทการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### **บาท**

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งและ	ยานพาหนะ	รวม	
เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน			
-	-	-	-	-
251,696,000.00	188,500.00	-	251,884,500.00	
-	1,264,000.32	6,980,220.38	8,244,220.70	
251,696,000.00	1,452,500.32	6,980,220.38	260,128,720.70	
-	5,143,550.84	1,788,785.05	6,932,335.89	
251,696,000.00	6,596,051.16	8,769,005.43	267,061,056.59	
-	-	-	-	-
(5,026,004.08)	(91,202.48)	-	(5,117,206.56)	
(5,026,004.08)	(91,202.48)	-	(5,117,206.56)	
(11,944,918.81)	(1,412,468.83)	(1,853,626.03)	(15,211,013.67)	
(16,970,922.89)	(1,503,671.31)	(1,853,626.03)	(20,328,220.23)	
-	-	-	-	-
234,725,077.11	5,092,379.85	6,915,379.40	246,732,836.36	

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	29,471,010.42	15,211,013.67
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,495,200.61	8,356,863.10
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	4,499,391.17	3,599,131.61
รวม	44,465,602.20	27,167,008.38

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	โปรแกรม	ค่าใบรับรอง	
	รอตัดบัญชี	คอมพิวเตอร์	คุณภาพ	รวม
<u>ราคาทุน</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	42,112,408.06	45,708,449.84	21,501,583.27	109,322,441.17
เพิ่มขึ้น	30,724,500.14	38,000.00	3,483,235.00	34,245,735.14
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน(โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	72,836,908.20	45,746,449.84	24,984,818.27	143,568,176.31
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(42,112,408.06)	(41,558,996.70)	(20,139,752.16)	(103,811,156.92)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,540,435.44)	(2,834,602.01)	(1,118,226.85)	(5,493,264.30)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(43,652,843.50)	(44,393,598.71)	(21,257,979.01)	(109,304,421.22)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	4,149,453.14	1,361,831.11	5,511,284.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,184,064.70	1,352,851.13	3,726,839.26	34,263,755.09

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563 และ 2562 มีจำนวน 5,493,264.30 บาท และจำนวน 5,272,945.31 บาท ตามลำดับได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	โปรแกรม	ค่าใบรับรอง	
	รอดัชนีบัญชี	คอมพิวเตอร์	คุณภาพ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	42,112,408.06	39,474,879.77	19,400,709.04	100,987,996.87
เพิ่มขึ้น	30,724,500.14	38,000.00	3,449,735.00	34,212,235.14
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	72,836,908.20	39,512,879.77	22,850,444.04	135,200,232.01
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(42,112,408.06)	(36,789,738.00)	(18,249,107.60)	(97,151,253.66)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,540,435.44)	(2,162,841.22)	(911,091.91)	(4,614,368.57)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(43,652,843.50)	(38,952,579.22)	(19,160,199.51)	(101,765,622.23)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	2,685,141.77	1,151,601.44	3,836,743.21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,184,064.70	560,300.55	3,690,244.53	33,434,609.78

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563 และ 2562 มีจำนวน 4,614,368.57 บาท และจำนวน 3,000,540.46 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังใช้ประโยชน์อยู่มีราคาทุนเดิมจำนวน 98.85 ล้านบาท และ 94.37 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการมีจำนวน 93.39 ล้านบาท และ 91.94 ล้านบาท ตามลำดับ)

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชี	26,083,009.98	25,469,776.88	-	-
<b>ตัวสัญญาใช้เงิน</b>				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 - 4.00 ต่อปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และร้อยละ				
3.01- 3.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	350,000,000.00	350,000,000.00	350,000,000.00	350,000,000.00
<b>ทรัสต์รีซีทส์</b>	569,326,054.81	509,879,109.21	538,714,537.87	294,965,274.66
<b>รวม</b>	<b>945,409,064.79</b>	<b>885,348,886.09</b>	<b>888,714,537.87</b>	<b>644,965,274.66</b>

เงินเบิกเกินบัญชีค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ในเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2564 ตัวสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ จำนวน 200 ล้านบาท จากธนาคารในประเทศหลายแห่ง ถึงกำหนดชำระและได้ชำระคืนทั้งจำนวนแล้ว และได้กู้ยืมเงินจากธนาคารดังกล่าวจำนวน 200 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 - 4.00 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	52,000,000.00	-	52,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตัวสัญญาใช้เงิน 4 ฉบับ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 16. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	148,623,615.50	113,773,989.59	136,687,958.23	88,978,228.02
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	15,901,793.34	4,703,281.90	23,401,793.34	4,703,281.90
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	25,662,307.50	17,430,142.25	21,894,487.19	11,125,114.16
รวม	<u>190,187,716.34</u>	<u>135,907,413.74</u>	<u>181,984,238.76</u>	<u>104,806,624.08</u>

## 17. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	421,340,000.00	278,550,000.00	421,340,000.00	278,550,000.00
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้				
รอดับบัญชี	(12,000,000.00)	(4,500,000.00)	(12,000,000.00)	(4,500,000.00)
<u>บวก</u> ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม				
ในการจัดหาเงินกู้สะสม	2,431,696.53	689,883.27	2,431,696.53	689,883.27
รวม	411,771,696.53	274,739,883.27	411,771,696.53	274,739,883.27
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(69,389,318.13)	(41,618,287.93)	(69,389,318.13)	(41,618,287.93)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>342,382,378.40</u>	<u>233,121,595.34</u>	<u>342,382,378.40</u>	<u>233,121,595.34</u>

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	278,550,000.00	278,550,000.00
บวก กู้เพิ่ม	200,000,000.00	200,000,000.00
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(57,210,000.00)	(57,210,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	421,340,000.00	421,340,000.00

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงิน 2 ฉบับ กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนรวม 500 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการชำระคืนเงินค่าหุ้นกู้ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี ในวันเดียวกันบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้จำนวน 300 ล้านบาท โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับจากวันเริ่มผ่อนชำระครั้งแรก ส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ให้เบิกรับเงินกู้ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ที่เหลือดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

นอกจากนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

18. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	196,551,050.90	195,892,787.11
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ :		
การระบุพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	30,612,493.00	10,557,900.00
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(1,647,355.00)	(1,594,300.00)
บวก สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	33,234,408.00	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตดับบัญชี	(5,299,541.73)	(719,379.30)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	253,451,055.17	204,137,007.81
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
บวก จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล	8,275,446.66	7,447,446.66
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตดับบัญชี	(575,124.53)	(515,110.77)
บวก ดอกเบี้ยจ่ายรอตดับบัญชีที่ทยอยรับรู้	10,495,200.61	8,356,863.10
บวก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตดับบัญชีที่ทยอยรับรู้	572,545.97	572,545.97
หัก กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนที่ทยอยรับรู้	(1,499,826.79)	(1,499,826.79)
หัก เงินจ่ายชำระ	(51,624,683.23)	(37,194,577.92)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	219,094,613.86	181,304,348.06
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(46,369,162.06)	(31,260,166.39)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	172,725,451.80	150,044,181.67

ในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรหลายเครื่อง มูลค่าตามบัญชีรวมจำนวน 241.22 ล้านบาท ให้แก่บริษัทลิสซิ่งแห่งหนึ่งและได้เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทดังกล่าวมูลค่า 251.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัญญาขายและเช่ากลับคืน โดยมีกำไรจากการขายรอการรับรู้เป็นจำนวน 10.48 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้ไปตลอดอายุสัญญาเช่า (7 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ดังนี้

บาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	กำไรหรือการ รับรู้จากการขาย	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าธรรมเนียม ในการจัดหาเงินทุน		
เงินต้น	และเช่ากลับคืน	รอดัดบัญชี	รอดัดบัญชี	รวม	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	47,864,890.96	(1,495,728.90)	8,795,306.35	570,981.64	55,735,450.05
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	159,035,633.96	(5,987,013.49)	15,973,473.10	2,285,490.89	171,307,584.46
เกินห้าปี	20,541,485.72	(864,654.39)	284,945.83	330,074.18	20,291,851.34
รวม	227,442,010.64	(8,347,396.78)	25,053,725.28	3,186,546.71	247,334,885.85
บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	กำไรหรือการ รับรู้จากการขาย	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าธรรมเนียม ในการจัดหาเงินทุน		
เงินต้น	และเช่ากลับคืน	รอดัดบัญชี	รอดัดบัญชี	รวม	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	32,755,895.29	(1,495,728.90)	7,162,276.65	570,981.64	38,993,424.68
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	136,354,363.83	(5,987,013.49)	14,926,007.94	2,285,490.89	147,578,849.17
เกินห้าปี	20,541,485.72	(864,654.39)	284,945.83	330,074.18	20,291,851.34
รวม	189,651,744.84	(8,347,396.78)	22,373,230.42	3,186,546.71	206,864,125.19

บาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	กำไรหรือการ รับรู้จากการขาย		ค่าธรรมเนียม ในการจัดหาเงินทุน		รวม
	เงินต้น	และเช่ากลับคืน	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	รอตัดบัญชี	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	28,106,636.67	(1,499,826.79)	7,950,900.90	572,545.97	35,130,256.75
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	123,646,347.73	(5,987,013.49)	19,671,558.80	2,285,490.89	139,616,383.93
เกินห้าปี	54,645,290.07	(2,360,383.29)	1,905,384.56	901,055.82	55,091,347.16
รวม	206,398,274.47	(9,847,223.57)	29,527,844.26	3,759,092.68	229,837,987.84
บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	กำไรหรือการ รับรู้จากการขาย		ค่าธรรมเนียม ในการจัดหาเงินทุน		รวม
	เงินต้น	และเช่ากลับคืน	ดอกเบี้ยจ่าย รอตัดบัญชี	รอตัดบัญชี	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	27,850,679.17	(1,499,826.79)	7,930,656.56	572,545.97	34,854,054.91
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	123,244,041.44	(5,987,013.49)	19,659,562.33	2,285,490.89	139,202,081.17
เกินห้าปี	54,645,290.07	(2,360,383.29)	1,905,384.56	901,055.82	55,091,347.16
รวม	205,740,010.68	(9,847,223.57)	29,495,603.45	3,759,092.68	229,147,483.24

## 19. หุ้นกู้

ยอดคงเหลือของบัญชีหุ้นกู้ ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 5	-	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 7	-	100,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 9	200,000,000.00	400,000,000.00
หุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 10	-	100,000,000.00
รวม	200,000,000.00	700,000,000.00
<u>หัก</u> ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 5	-	(100,000,000.00)
ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 7	-	(100,000,000.00)
ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 9	(200,000,000.00)	(200,000,000.00)
ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 10	-	(100,000,000.00)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	-	(1,090,000.00)
<u>บวก</u> ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้สะสม	-	916,956.66
รวม	-	199,826,956.66
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(199,826,956.66)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-

### การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 5

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือน กุมภาพันธ์, พฤษภาคม, สิงหาคมและพฤศจิกายนของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 5 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

### การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 7

ในเดือนกันยายน 2559 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 กันยายน 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 16 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

### การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 9

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 400 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้จำนวน 200,000 หน่วย มีอายุ 2 ปี และจำนวน 200,000 หน่วย มีอายุ 3 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 มิถุนายน 2562 และวันที่ 23 มิถุนายน 2563 ตามลำดับ ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.95 ต่อปี และ 5.10 ต่อปี ตามลำดับ โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 24 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 200,000 หน่วยแล้ว

ในวันที่ 23 มิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 200,000 หน่วยแล้ว

### การออกหุ้นกู้ครั้งที่ 10

ในเดือนมิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 100,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 100 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี โดยจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 ต่อปี โดยจะชำระดอกเบี้ยรายไตรมาสในเดือนมีนาคม, มิถุนายน, กันยายนและธันวาคมของทุกปี ภายใต้เงื่อนไขของข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และการก่อหลักประกันหรือภาระผูกพัน

ในวันที่ 20 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนแล้ว

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว ทั้งนี้ ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขอื่นๆ ของหุ้นกู้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นบางส่วนจำนวน 100 ล้านบาท (ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 10)

## 20. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	105.31	85.99	84.12	66.13
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	8.74	8.74	6.52	6.21
ต้นทุนบริการในอดีต	-	23.58	-	20.56
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(4.87)	(11.63)	(3.00)	(8.78)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1.67)	(1.37)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>107.51</u>	<u>105.31</u>	<u>87.64</u>	<u>84.12</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6.37	6.41	4.50	4.38
ต้นทุนบริการในอดีต	-	23.58	-	20.56
ต้นทุนดอกเบี้ย	2.37	2.33	2.02	1.83
รวม	<u>8.74</u>	<u>32.32</u>	<u>6.52</u>	<u>26.77</u>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นกำไรจำนวน 1.67 ล้านบาท และ 1.37 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการเป็นกำไรจำนวน - ล้านบาท และ - ล้านบาท ตามลำดับ)

- ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.71 - 3.19	2.66 - 3.19	3.02	3.02
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00 - 6.00	5.00 - 6.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.43 - 34.38*	1.43 - 34.38*	1.53 - 18.34*	1.53 - 18.34*
อัตรามรณะ	TMO2017, 105% of TMO2017**	TMO2017, 105% of TMO2017**	TMO2017**	TMO2017**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด, อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน, อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตรามรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 9.48 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 11.23 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 7.73 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 9.18 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 12.58 ล้านบาท (ลดลง 10.73 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 10.40 ล้านบาท (ลดลง 8.84 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 5.50 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 6.28 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 3.71 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 4.07 ล้านบาท)
- ถ้าอัตรามรณะเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.19 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.21 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 0.95 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 0.96 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้แก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยการปรับอัตราค่าชดเชยให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปให้ได้ค่าชดเชยอัตราใหม่จากเดิม 300 วัน เป็น 400 วัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนในไตรมาส 2 ของปี 2562 แล้วเป็นจำนวน 23.58 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวน 20.56 ล้านบาท)

## 21. เครื่องมือทางการเงิน

### 21.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### (ก) ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### (ข) เงินฝากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงานมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5	มากกว่า 5 ปี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	945.41	945.41	-	-	-	945.41
- เจ้าหนี้การค้า	248.87	248.87	-	-	-	248.87
- เจ้าหนี้อื่น	190.19	190.19	-	-	-	190.19
- เงินกู้ยืมระยะยาว	411.77	69.39	69.39	209.89	63.10	411.77
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	219.09	46.37	45.38	107.67	19.67	219.09
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	18.28	18.28	-	-	-	18.28
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	131.25	131.25	-	-	-	131.25
	<u>2,164.86</u>	<u>1,649.76</u>	<u>114.77</u>	<u>317.56</u>	<u>82.77</u>	<u>2,164.86</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>	-	-	-	-	-	-

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	888.71	888.71	-	-	-	888.71
- เจ้าหนี้การค้า	281.70	281.70	-	-	-	281.70
- เจ้าหนี้อื่น	181.98	181.98	-	-	-	181.98
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	52.00	52.00	-	-	-	52.00
- เงินกู้ยืมระยะยาว	411.77	69.39	69.39	209.89	63.10	411.77
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	181.30	31.26	31.82	98.54	19.68	181.30
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	5.85	5.85	-	-	-	5.85
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	129.68	129.68	-	-	-	129.68
	<u>2,132.99</u>	<u>1,640.57</u>	<u>101.21</u>	<u>308.43</u>	<u>82.78</u>	<u>2,132.99</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>						
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

##### (ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.70	0.79	0.70	0.79
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	1.88	1.20	1.88	1.20
ลูกหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	2.02	2.00	2.02	1.97
- สกุลเงินยูโร	0.06	0.48	-	-
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	1.81	4.00	1.81	4.00
<u>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
ทรัสต์รีชีทส์				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	7.17	7.08	7.17	5.28
- สกุลเงินยูโร	1.96	0.23	1.96	0.23
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	5.61	2.48	5.61	2.48
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.51	0.34	0.51	0.34
เจ้าหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	2.30	4.49	2.30	3.58
- สกุลเงินยูโร	1.36	2.25	1.22	1.89
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	0.22	0.36	0.02	0.36
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	0.21	-	0.21
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.15	0.40	0.15	0.40
- สกุลเงินยูโร	0.42	0.38	0.42	0.38
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.14	0.28	0.14	0.28
เจ้าหนี้อื่น -s เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน				
- สกุลเงินยูโร	0.43	-	0.43	-

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาซื้อ		สัญญาขาย		สัญญาซื้อ		สัญญาขาย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	-	0.26	-	-	-	0.26	-	-

## 21.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ตัดจำหน่ายและเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะ กำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 23. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 36.96 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท

## 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สโกร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราตามอายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

## 25. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	148,667,390.62	224,694,819.43	98,689,530.25	130,420,431.08
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,948,614.60	12,004,163.28	9,642,841.80	6,897,000.83
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	27,799,466.45	19,146,172.23	17,892,312.91	12,859,672.23
อื่นๆ	67,967,155.68	117,202,366.39	46,638,130.34	58,810,351.42
รวม	<u>265,382,627.35</u>	<u>373,047,521.33</u>	<u>172,862,815.30</u>	<u>208,987,455.56</u>

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่จำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำลดลง (เพิ่มขึ้น)	4,685,872.13	32,933,617.54	(51,971,684.13)	65,909,098.55
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	125,000.00	782,100.00	125,000.00	782,100.00
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,808,189,197.97	1,388,749,031.08	1,369,668,243.54	1,017,324,898.28
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	389,136,323.94	517,112,334.18	256,853,777.56	258,300,798.01
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	35,448,779.52	51,477,625.74	25,904,779.52	35,268,842.52
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	91,837,326.56	85,565,405.77	59,658,633.68	54,054,706.59
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะไม่ได้คืน	-	23,937,179.56	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12,560,399.10	24,117,732.04	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	21,807,899.91	9,418,498.03	12,144,223.73	9,418,498.03
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,721,359.88	-	2,416,997.12	-

27. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(18,001,285.44)	(48,178,641.38)	(13,816,184.77)	(32,800,193.64)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	4,171,299.08	(15,655,283.26)	3,191,126.79	(2,995,108.55)
ปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน				
ที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	-	(382,681.93)	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้				
ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(13,829,986.36)	(64,216,606.57)	(10,625,057.98)	(35,795,302.19)

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(334,931.58)	(274,360.15)	-	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	38,167,000.21	128,395,037.00
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ก่อนผลกระทบทางภาษี	(7,633,400.04)	(25,679,007.40)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,120,807.06)	(16,751,588.98)
- ปรับปรุงผลขาดทุนในปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(16,048,144.39)
- รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อนที่รับรู้ในปีปัจจุบัน	-	(382,681.93)
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(5,752,962.54)	(7,120,754.51)
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	1,677,183.28	1,765,570.64
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(13,829,986.36)	(64,216,606.57)

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	58,690,740.09	182,294,433.32
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ก่อนผลกระทบทางภาษี	(11,738,148.02)	(36,458,886.66)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- ปรับปรุงผลขาดทุนในปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(625,525.97)
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(518,634.72)	(424,281.68)
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	1,631,724.76	1,713,392.12
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(10,625,057.98)	(35,795,302.19)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	76,834.00	59,724.00
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	3,420,753.16	3,420,753.16
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	6,037,949.21	4,491,301.26
สินทรัพย์สิทธิการใช้	234,780.94	-
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	1,180,469.06	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,502,583.64	21,062,278.58
กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	1,669,479.36	1,969,444.71
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	4,745,517.27	4,174,916.50
รวม	38,868,366.64	35,178,418.21
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้	-	146,419.07
รวม	-	146,419.07
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	38,868,366.64	35,031,999.14

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	76,834.00	59,724.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	3,124,471.74	3,124,471.74
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,037,949.21	4,491,301.26
สินทรัพย์สิทธิการใช้	41,969.20	-
ประมาณการผลขาดทุนจากสินค้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	1,180,469.06	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,528,908.09	16,824,012.16
กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	1,669,479.36	1,969,444.71
รวม	<u>29,660,080.66</u>	<u>26,468,953.87</u>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้	-	-
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<u>29,660,080.66</u>	<u>26,468,953.87</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 213.82 ล้านบาท ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวน 9.66 ล้านบาท และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 26.69 ล้านบาท ของบริษัทย่อยสองแห่ง ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

## 28. กำไรต่อหุ้น

การคำนวณกำไรต่อหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	11.92	75.37	48.07	146.50
ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น (ล้านบาท)	11.92	75.37	48.07	146.50
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	308.01	308.01	308.01	308.01
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.039	0.245	0.156	0.476

## 29. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า วัสดุอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าและรับจ้างซ่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศไทย		ต่างประเทศ		รายการตัดบัญชี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการ	2,434.68	1,950.60	342.51	663.64	(238.31)	(198.26)
กำไร (ขาดทุน) ข้นต้น	401.67	477.47	58.81	182.58	(0.95)	7.61
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน					(3.72)	20.05
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราดอกเบี้ย					-	0.50
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราดอกเบี้ย					27.43	28.28
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย					(117.01)	(96.04)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย					(265.38)	(373.05)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย					-	(23.94)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย					(12.56)	(24.12)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย					-	(3.15)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย					(65.94)	(62.60)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย					(13.83)	(64.21)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับการปี					8.52	69.38



### 30. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
รายได้จากการขาย	-	-	0.93	4.16	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร
รายได้จากการให้บริการ	-	-	1.46	6.06	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร
รายได้อื่น	-	-	-	0.18	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14.36	14.68	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10
รายได้ค่าเช่า	-	-	1.49	0.62	ราคาตามสัญญา
ซื้อ	-	-	71.23	67.77	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อ	4.64	3.31	160.17	97.71	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	0.10	-	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

ยอดคงค้างของรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	0.39
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	272.80	299.11
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	1.64	21.13
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	-	-	1.95	16.10
เจ้าหนี้การค้า	-	3.07	53.57	26.65
เจ้าหนี้อื่น	-	-	7.60	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	52.00	-

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,448,779.52	44,721,911.24	25,904,779.52	29,332,484.64
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	-	6,755,714.50	-	5,936,357.88
รวม	35,448,779.52	51,477,625.74	25,904,779.52	35,268,842.52

## 31. สัญญาต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพัน จากการทำสัญญาต่างๆ ดังนี้

### 31.1 สัญญาเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง รถยนต์และอุปกรณ์ โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาตั้งแต่ปี 2564 - 2568 ค่าเข้าขั้นต่ำตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญาเช่า	ช่วงระยะเวลา (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	10.94	5.53	-	-
รถยนต์	2.42	4.65	1.80	3.97
อุปกรณ์	2.40	4.05	1.92	3.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้บันทึกภาระผูกพันของสัญญาเช่า ตามที่กล่าวข้างต้น เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

31.2 สัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการผูกพันตามสัญญาระยะยาวสำหรับค่าที่ปรึกษา โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาตั้งแต่ปี 2564 ค่าที่ปรึกษาขึ้นต่ำตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญา	ช่วงระยะเวลา (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี
		แต่ไม่เกินห้าปี		แต่ไม่เกินห้าปี
ค่าที่ปรึกษา	0.96	-	-	-

ค่าที่ปรึกษามตามสัญญาระยะยาวดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1.92 ล้านบาท (เฉพาะกิจการมีจำนวน - ล้านบาท)

31.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

32. ภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562

32.1 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้แต่ยังไม่ได้ใช้ 48.82 151.01 48.82 77.68

32.2 ภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน 737.72 903.51 547.75 599.72

32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ กับสถาบันการเงินหลายแห่งให้บริษัทย่อยในวงเงิน 1,307.95 ล้านบาท และ 1,309.24 ล้านบาท ตามลำดับ

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว (สัญญาลงวันที่ 17 มิถุนายน 2562) ซึ่งระบุให้กลุ่มบริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 2 : 1

ซึ่งตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.15 : 1	2.11 : 1

อย่างไรก็ตาม ทางธนาคารผู้ให้กู้ได้ยกเว้นเงื่อนไขเรื่องที่กลุ่มบริษัทต้องรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่กล่าวข้างต้น

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย รวมทั้งให้บริการติดตั้ง หม้อแปลงไฟฟ้า งานซ่อมบำรุง งานบริการแก้ไขข้อบกพร่องหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลง และงานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	:	516/1 หมู่ที่ 4 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมือเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขที่ทะเบียนบริษัท	:	0107574800498
Website	:	www.tirathai.co.th
โทรศัพท์	:	(02) 769-7699,
โทรสาร	:	(02) 323-0910, (02) 709-3236
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	359,202,865 บาท
จำนวนทุนเรียกชำระ	:	308,008,272 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2563)
จำนวนหุ้นสามัญ	:	308,008,272 หุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2563)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1 บาท
นักลงทุนสัมพันธ์	:	คุณอุปกรณ์ ทวีโชค กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
Email	:	ir@tirathai.co.th
Tel	:	(02) 769 7699 ext. 1220
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	:	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	(02) 009-9000
โทรสาร	:	(02) 009-9991
ผู้สอบบัญชี	:	1. นายชัยยุทธ อังคุริทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ 2. นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ 3. นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ 4. นางสาวจรรณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอต 491/27 สีสมพลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	(02) 234-1676
โทรสาร	:	(02) 237-2133



บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท  
ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองฯ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์: +66 (0) 27697699 Fax: +66 (0) 27093236

[www.tirathai.co.th](http://www.tirathai.co.th)

