



บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
THAI INDUSTRIAL & ENGINEERING SERVICE PUBLIC COMPANY LIMITED



## Annual Report 2014

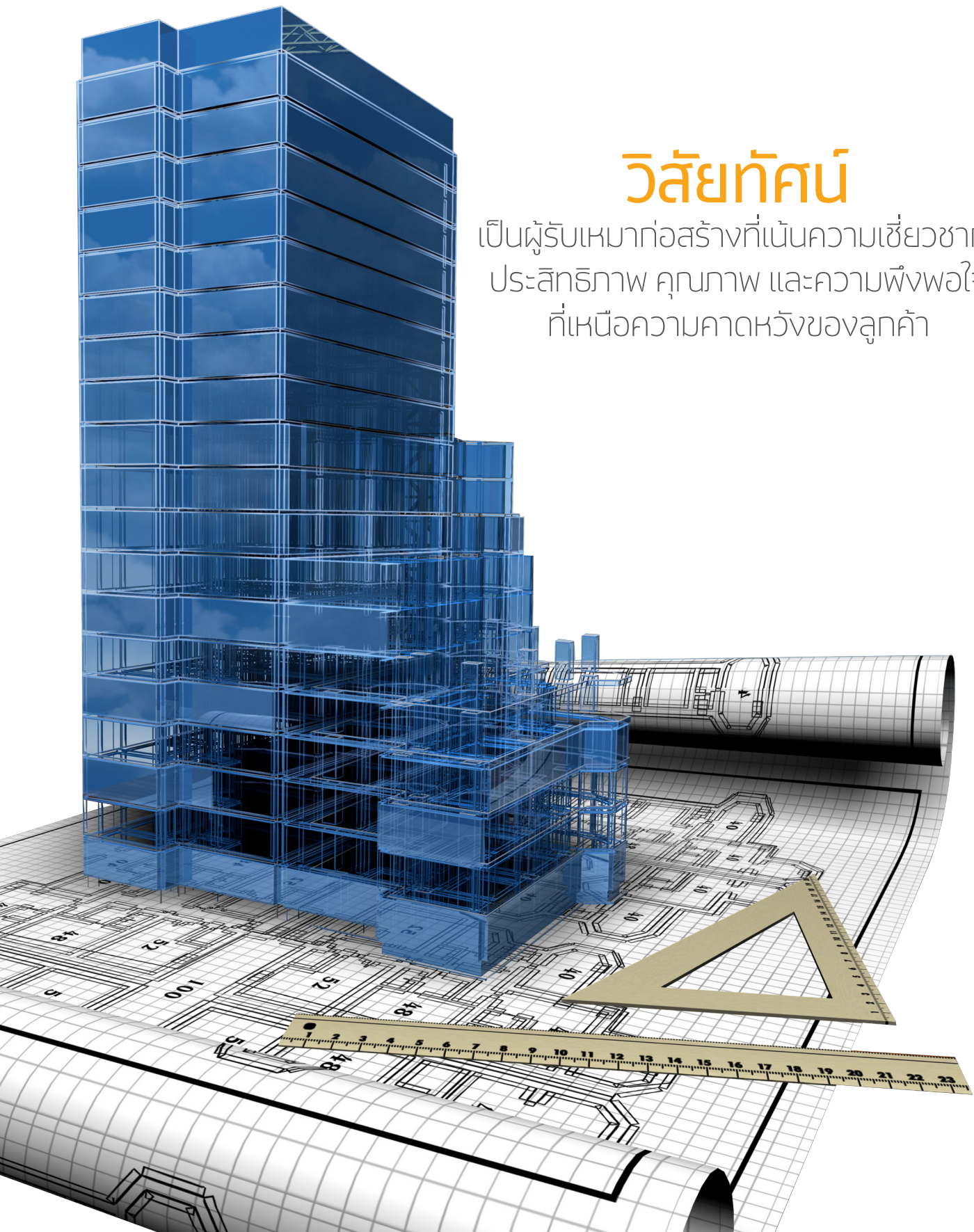
รายงานประจำปี 2557



บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
THAI INDUSTRIAL & ENGINEERING SERVICE PUBLIC COMPANY LIMITED

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นความเชี่ยวชาญ  
ประสิทธิภาพ คุณภาพ และความพึงพอใจ  
ที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า





# สารบัญ CONTENT

|    |  |
|----|--|
| 02 | ประเด็นสำคัญทางการเงิน                                   |
| 04 | สารจากประธานกรรมการ                                      |
| 05 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ                               |
| 06 | คณะกรรมการและผู้บริหาร                                   |
| 08 | ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท                                    |
| 11 | ภาพรวมการประกอบธุรกิจ                                    |
| 16 | อุตสาหกรรมการแข่งขัน                                     |
| 29 | ปัจจัยความเสี่ยง   |
| 33 | โครงสร้างการถือหุ้นและเงินทุน                            |
| 36 | โครงสร้างองค์กร  |
| 37 | โครงสร้างการจัดการ                                       |
| 51 | รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ |
| 58 | รายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร                          |
| 60 | การกำกับดูแลกิจการ                                       |
| 68 | การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน                           |
| 69 | ความรับผิดชอบต่อสังคม                                    |
| 73 | การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง                    |
| 76 | รายการที่เกี่ยวข้องกัน                                   |
| 79 | การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินการ                 |
| 83 | รายงานผู้สอบบัญชี  |
| 85 | งบการเงิน  |
| 92 | หมายเหตุประกอบงบการเงิน                                  |



## ประเด็นสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

|  | 2557 | 2556 | 2555 |
|--|------|------|------|
|--|------|------|------|

### งบดุล

|                    |          |          |          |
|--------------------|----------|----------|----------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 713.19   | 846.80   | 541.13   |
| สินทรัพย์รวม       | 1,222.12 | 1,459.98 | 1,075.79 |
| หนี้สินหมุนเวียน   | 1,202.57 | 1,220.65 | 859.43   |
| หนี้สินรวม         | 1,215.59 | 1,257.95 | 891.63   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 6.53     | 202.03   | 184.16   |

### งบกำไรขาดทุน

|                                   |          |          |          |
|-----------------------------------|----------|----------|----------|
| รายได้จากการก่อสร้าง              | 1,075.22 | 1,529.62 | 1,939.92 |
| รายได้รวม                         | 1,099.60 | 1,542.64 | 1,957.53 |
| ต้นทุนการก่อสร้าง                 | 1,245.38 | 1,416.53 | 1,784.70 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร | 276.54   | 121.87   | 104.11   |
| ต้นทุนทางการเงิน                  | 61.28    | 55.54    | 40.75    |
| กำไรขั้นต้น                       | 400      | 113.09   | 155.22   |
| กำไรสุทธิ                         | (689.03) | (45.80)  | 20.40    |

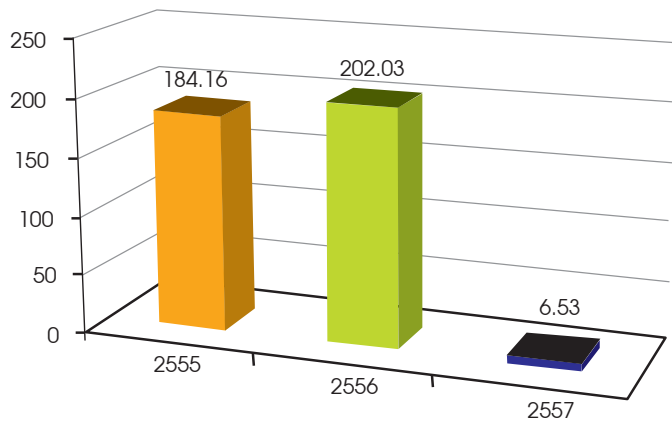
### อัตราส่วนทางการเงิน

|   |           |          |        |
|---|-----------|----------|--------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                   | 0.59      | 0.69     | 0.63   |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 186.08    | 6.28     | 4.84   |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%)                        | (15.83%)  | 7.39%    | 8.00%  |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                          | (62.66%)  | (2.97%)  | 1.04%  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)               | (51.18%)  | (3.60%)  | 1.89%  |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                 | (660.73%) | (23.72%) | 20.78% |

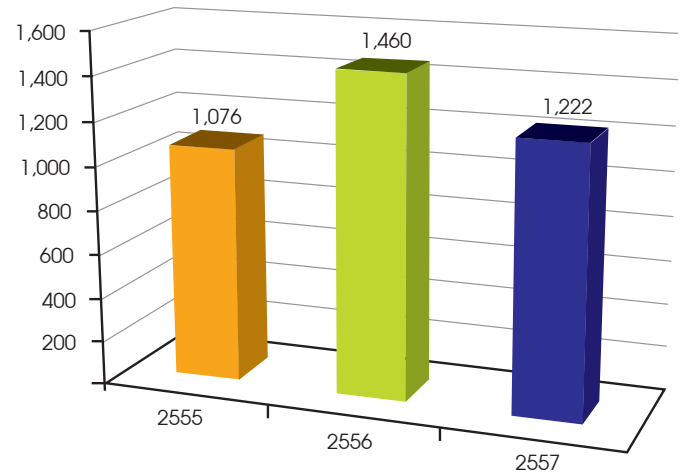


## กราฟข้อมูลสำคัญทางการเงิน

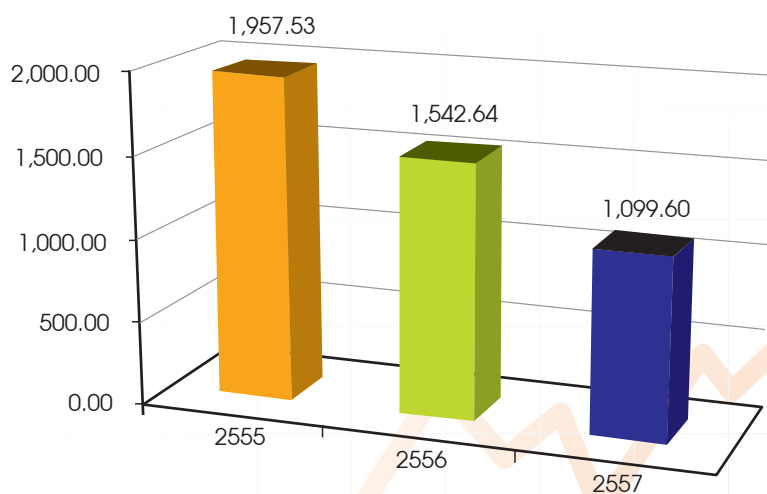
ส่วนของผู้ถือหุ้น



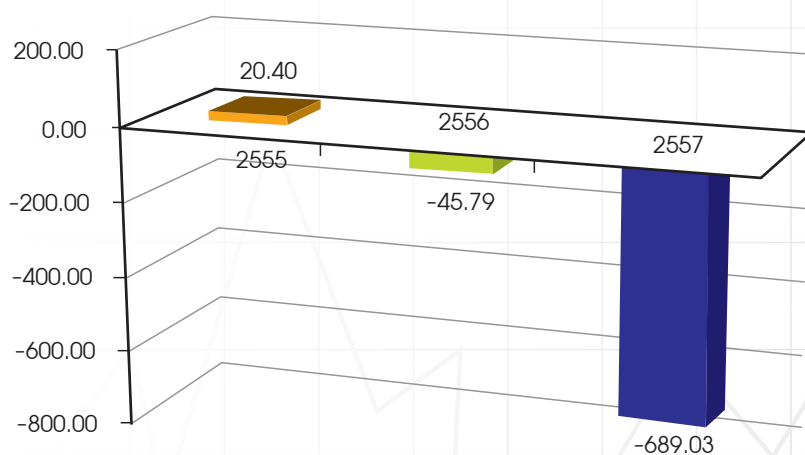
สินทรัพย์รวม



รายได้รวม



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



## สารจากประธานกรรมการ



### นายอัศวิน ชินคำธรรวค์

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2557 การลดตัวของเศรษฐกิจ ความรุนแรงของการแข่งขันในการประมูลงานโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญ โครงการหลายโครงการที่บริษัทได้รับในช่วงปี 2556 และดำเนินการต่อมาในปี 2557 ได้ประสบปัญหาขาดทุนเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถในระดับต่างๆ ทำให้ระบบบริหารคุณภาพของงานและการควบคุมต้นทุนโครงการขาดประสิทธิภาพ นอกจากนี้การขาดประสบการณ์การบริหารสัญญา ทำให้บริษัทถูกยกเลิกสัญญาของโครงการปิโตรเคมี ซึ่งเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงสำหรับบริษัท ทำให้เพิ่มความรุนแรงทางลบต่อผลประกอบการมากยิ่งขึ้น

ไตรมาส 3 และ 4 ของปี 2557 ที่ผ่านมาเป็นช่วงปรับตัวอย่างเร่งด่วน มีการปรับเปลี่ยนตัวผู้บริหารระดับสูงและเริ่มปรับเปลี่ยนแก้ไขระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และปรับใช้ระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบ ERP&M (Enterprise Resources Planning and Monitoring) ซึ่งผลสำเร็จของการแก้ไขปรับปรุงประสิทธิภาพของบุคลากรและระบบบริหารจะปรากฏชัดในปี 2558 ซึ่งเป็นปีที่ต้องพร้อมรับการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยเฉพาะภาคการก่อสร้างและอุตสาหกรรมซึ่งขลอตัวมานาน

อนึ่ง บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาในส่วนเงินทุนเรือนหุ้นและสภาพคล่อง โดยการจัดระดมทุนเพิ่ม ซึ่งผลของการระดมเพิ่มทุนของบริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จอย่างน่าพอใจ จำนวนผู้ถือหุ้น ได้เพิ่มจาก 2,800 กว่าราย เป็นเกือบ 9,000 ราย ซึ่งถือได้ว่าเป็นเครื่องบ่งชี้ถึงความเชื่อมั่นของท่านผู้ถือหุ้นซึ่งยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องต่อการบริหารกิจการของบริษัทฯ และเพื่อตอบแทนพระคุณของท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ขอยืนยันความมุ่งมั่นในการบริหารบริษัทให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นต่อไปให้สมกับความไว้วางใจที่ท่านผู้ถือหุ้นได้มอบให้และสนับสนุนบริษัทฯ มาด้วยดีตลอด



### นายอำพล ตันกโภาส

กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร  
บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

ขอกราบขอบพระคุณ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



**ร.ศ.ดร.ไกรวุฒิ เกียรติโกมล**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย

ร.ศ.ดร.ไกรวุฒิ เกียรติโกมล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายหาญ เขียวชาญ

กรรมการตรวจสอบ

นายบุญเลี้ยง เหลืองนาทองดี

กรรมการตรวจสอบ

ขอรายงานผลการตรวจสอบในด้านต่างๆ ประจำปี 2557 ดังต่อไปนี้

"การดำเนินงานในปี 2557 มีผลขาดทุน อันเนื่องมาจากงานในบางโครงการที่กำลังดำเนินการอยู่มีปัญหา และการตั้งสำรองจากโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว แต่ยังเป็นคดีความกันอยู่

บริษัทได้มีการเพิ่มทุนใหม่ รวมทั้งการแต่งตั้งกรรมการบริหารชุดใหม่เมื่อต้นปี 2558 เพื่อแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานทั้งในด้านการควบคุมค่าใช้จ่ายและการควบคุมต้นทุนก่อสร้าง ให้มีความละเอียดรอบคอบ รวมทั้งการจัดการด้านคดีความให้มีความกระชับและรวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งคณะบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านขึ้น เพื่อพิจารณาให้ความเห็นประกอบการตัดสินใจการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอน เช่น การเข้าร่วมประมูลงาน การดำเนินการก่อสร้าง การดำเนินการด้านคดีความ การลดโอกาสของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เป็นต้น และที่สำคัญได้มีการเริ่มการพิจารณาผลได้ผลเสียของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทอย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ทั้งนี้โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

การปรับปรุงระบบการบริหารงานดังกล่าวจะทำให้เกิดมิติใหม่ๆ ในการบริหารจัดการ และปัญหาต่างๆ ที่มีอยู่ จะได้รับการแก้ไขอย่างครบวงจรและเป็นระบบมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้ผลการดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพได้มาตรฐาน ดำเนินการได้ตามแผน และสามารถส่งมอบงานได้ตามสัญญา

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับการที่บริษัทที่มีการปรับปรุงระบบการบริหารงาน และเห็นความสำคัญของระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ มีข้อมูลประกอบการตัดสินใจ มีการทำงานที่รวดเร็วและรอบคอบ มีระบบการควบคุมที่รัดกุม และที่สำคัญต้องมีความเชี่ยวชาญในงานที่ปฏิบัติอย่างมืออาชีพ คณะกรรมการตรวจสอบจะจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อให้การตรวจสอบมีความรัดกุมและเกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่คาดหวังไว้ต่อไป"

ร.ศ.ดร.ไกรวุฒิ เกียรติโกมล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)



## คณะกรรมการและผู้บริหาร



1

► นายอัศวิน ชินคำรรวงศ์  
ประธานกรรมการ



4

► นายอำพล ตันทโอกาส  
กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร



2

► นายประสิทธิ์ จงอัศยานกุล  
กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร



3

► นายสุชัย สดาพรชัยสิทธิ์  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



5

► นายรณเดช มหโตไคย  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



6

► **นายสมบัติ วัฒนphanich**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



8

► **นายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



7

► **รศ.ดร.ไกรวุฒิ เกียรติโหมล**  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



9

► **นายหัญญู เชื้อวชาญ**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

## ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

|                      |   |
|----------------------|---|
| ชื่อบริษัท           | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)   |
| ชื่อภาษาอังกฤษ       | Thai Industrial & Engineering Service Public Company Limited  |
| ประเภทธุรกิจ         | รับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  | 242 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600   |
| เลขทะเบียนบริษัท     | 0107574800501   |
| Home Page            | www.tiesco.co.th  |
| โทรศัพท์             | (66) 2-860-1250-7   |
| โทรสาร               | (66) 2-860-1258-9   |
| ทุนจดทะเบียน         | 4,249,720,289.00 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว          | 2,902,193,008.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,902,193,008 หุ้น   |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทรศัพท์ (66) 2-229,-2800<br>โทรสาร (66) 2-359-1259 |
| สำนักงานสอบบัญชี     | บริษัท สอบบัญชี พีวี ออดิท จำกัด<br>100/19 ชั้น 14 อาคารว่องวานิช บี ถ.พระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310<br>โทรศัพท์ (66) 2-645-0080<br>โทรสาร (66) 2-645-0020                                       |
| ผู้สอบบัญชี          | นายประวิทย์ วิวรรณธนาณัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917  |









## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1. ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานทั้งด้านวิศวกรรมและด้านการบริหาร นำโดยนายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ และนายสมพล เต็มสุข ด้วยทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้นจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท

ในช่วงแรก บริษัทฯ เน้นงานด้านการก่อสร้างอาคารโรงงานและการติดตั้งงานระบบต่างๆ ภายในโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาจึงได้ขยายธุรกิจรับก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ขึ้นและครบวงจร ซึ่งบางโครงการต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีสูง จากนั้นบริษัทฯ ได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ โดยดำเนินนโยบายการรับงานก่อสร้างด้วยความระมัดระวัง เลือกรับเฉพาะงานก่อสร้างจากลูกค้าที่มีคุณภาพและรักษาระดับมูลค่าโครงการรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นได้จากการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว

ปี 2540 ประเทศไทยประสบวิกฤตทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างประสบกับปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน วัสดุก่อสร้างขาดแคลนและต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้น แต่จากนโยบายการรับงาน ประกอบกับความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการที่รับไว้ทั้งหมดได้เรียบร้อย และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา และยังสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาต่างๆ กับคู่ค้า และธนาคารพาณิชย์ที่เกี่ยวข้อง และในปี 2545 บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความแน่ชัดของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ จึงได้ขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น โดยได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพิ่มจำนวนบุคลากร เริ่มเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างมากขึ้น

จากนั้นในปี 2549 บริษัทฯ ได้ขยายการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น ศูนย์การค้า อาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัยและบ้านจัดสรร และในปี 2550 บริษัทฯ ได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงเหล็ก ซึ่งทำให้ สามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น ระยะเวลาในการก่อสร้างน้อยลง สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างที่ลดลง

ตั้งแต่ปี 2551 สถานการณ์เศรษฐกิจไทยมีการชะลอ ทำให้ภาคเอกชนต่างชะลอการลงทุน ปัญหาทางการเงินทำให้ไม่มีการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ ส่วนราคาวัสดุก่อสร้างได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ บริษัทฯ ได้มีการปรับกลยุทธ์ในการรับงาน ตลอดจนวิธีการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าว

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของหน่วยงานภายในและภายนอกได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 352.50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 217.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่



จำนวน 100 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 117.50 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (TIES-W1) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 117.50 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ในช่วงปี 2553 สถานการณ์เศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินโลก แต่บริษัทหลายแห่งที่ได้มีการชะลอการลงทุนออกไป ได้เริ่มลงทุนในโครงการต่างๆ อีกครั้ง ส่วนในช่วงปี 2554 เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและประเทศในภูมิภาคเอเชียมีการขยายตัวในอัตราที่ลดลงจากปีก่อน ส่วนกลุ่มประเทศยุโรปยังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤตหนี้สาธารณะ ในขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นยังอยู่ในภาวะถดถอยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ประเทศญี่ปุ่น อีกทั้งวิกฤตอุทกภัยในประเทศไทยต่างส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจของประเทศ ในการนี้บริษัทฯ ยังคงนโยบายที่จะเน้นรับงานโครงการของบริษัทที่อยู่ในภาคธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตและยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และพลังงาน โรงพยาบาล โครงการของหน่วยงานภาครัฐเป็นหลัก

ทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท เรืองณรงค์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรืองณรงค์ เพื่อดำเนินการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่ตรวจหนังสือเดินทางของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ และเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่าย

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 446.4 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 235.125 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.75 บาท

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 694.61 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยบริษัทฯ ได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 223.20 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 22.00 ล้านหน่วย โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 245.20 ล้านหุ้นไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 686.38 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 4,249.72 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,455.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่(Right Offering)ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 5.5 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.20 บาท และจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯจำนวนไม่เกิน 1,029.93 ล้านหุ้น และจำนวน 77.71 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ(TIES-W2)และ (TIES-WA) ตามลำดับ

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และกลุ่มปิโตรเคมี โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา และงานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ทั้งนี้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

2.1 งานด้านวิศวกรรมโยธา ครอบคลุมการก่อสร้างในงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็ก และงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) กระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ รวมถึงงานบริเวณและงานถนนในโครงการก่อสร้าง ซึ่งแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก

- งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและงานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure)
- งานก่อสร้างอาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงานและศูนย์การค้า
- งานก่อสร้างโรงพยาบาล
- งานก่อสร้างกลุ่มปิโตรเคมี

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนานกว่า 30 ปี โดยเริ่มต้นรับงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม โดยงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมของบริษัทฯ นั้นประกอบด้วยอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารสนับสนุน โกดังเก็บสินค้า และวัสดุ งานถนนและระบบระบายน้ำ พร้อมทั้งสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ซึ่งเป็นส่วนประกอบของโรงงานอุตสาหกรรม จากนั้นด้วยคุณภาพงานประกอบกับประสบการณ์ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ที่มียาวนาน บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการให้บริการครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น อาคารพาณิชย์ อาคารสูงเพื่อพักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัย และบ้านจัดสรร รวมถึงกลุ่มงานปิโตรเคมี

นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างตามแบบโครงสร้างที่กำหนดโดยลูกค้าแล้วนั้น บริษัทฯ มีการให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบตั้งแต่งานออกแบบโครงสร้าง ตลอดจนงานก่อสร้างระบบโครงสร้างและวางระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้าง การบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับบริการที่ครบวงจร โดยบริษัทฯ มีโอกาสที่จะเสนอรูปแบบและวิธีการก่อสร้างให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าซึ่งจะช่วยให้ขั้นตอนในการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ในบางโครงการ บริษัทฯ อาจมีการดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีงานบางส่วนที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยบริษัทฯ สามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ โดยการร่วมกันนั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารเวลาและต้นทุนในการดำเนินงานก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้น

2.2 งานติดตั้งระบบวิศวกรรม ครอบคลุมงานออกแบบและติดตั้งระบบวิศวกรรมและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสูงสำหรับพักอาศัย โรงพยาบาล และอาคารต่างๆ ทั้งนี้งานติดตั้งระบบวิศวกรรมนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนั้นงานติดตั้งระบบจึงมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทฯ นำเสนอให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ลักษณะของงานระบบที่บริษัทฯ ให้บริการติดตั้ง ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการก่อสร้างและอยู่ระหว่างการส่งมอบงานจำนวนหลายโครงการด้วยกัน ตั้งแต่งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน ศูนย์การค้าและกลุ่มปิโตรเคมี ซึ่งครอบคลุมทั้งภายในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และจังหวัดต่างๆ

ทั่วประเทศไทย

รายชื่อโครงการก่อสร้างที่ก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้วระหว่างปี ณ สิ้นปี 2557

| โครงการ   | เจ้าของโครงการ                               | มูลค่าโครงการ<br>(ล้านบาท) |
|---|--|----------------------------|
| <b>โรงงานอุตสาหกรรม</b>                                       |  |                            |
| 1 โรงงานผลิตกระดาษ MG จังหวัดราชบุรี                          | บริษัท สยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด | 185.98                     |
| 2 อาคารปฏิบัติการและระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระเปลี่ยนเที่ยวบิน | บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)          | 388.65                     |
| รวม   |  | 574.63                     |
| <b>อาคารสูงเพื่อพักอาศัย อาคารพาณิชย์ และสำนักงาน</b>         |  |                            |
| 1 อาคารจอดรถ ศูนย์การค้า The Nine Center                      | บริษัท เดอะไนน์ เซ็นเตอร์ จำกัด              | 147.33                     |
| รวม   |  | 147.33                     |

### 3. โครงสร้างรายได้

บริษัทมีการแบ่งลักษณะของโครงการที่รับก่อสร้างโดยมีโครงสร้างรายได้ตามลักษณะโครงการ ดังนี้

| รายได้   | 2557     |        | 2556    |      | 2555    |      |
|--|----------|--------|---------|------|---------|------|
|  | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท | %    | ล้านบาท | %    |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง                              |          |        |         |      |         |      |
| - โรงงานอุตสาหกรรมและงานโครงสร้างหลัก<br>รูปพรรณขนาดใหญ่ | 241.58   | 22.47  | 968.0   | 62.8 | 1,740.9 | 88.9 |
| - อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และ<br>ศูนย์การค้า     | 129.45   | 12.04  | 324.4   | 21.0 | 193.9   | 9.9  |
| - โรงพยาบาล  | 200.12   | 18.61  | -       | -    | 5.1     | 0.3  |
| - กลุ่มปิโตรเคมี   | 504.07   | 46.88  | 237.2   | 15.4 | -       | -    |
| รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด                    | 1,075.22 | 97.78  | 1,529.6 | 99.2 | 1,939.9 | 99.1 |
| รายได้อื่นๆ  | 24.38    | 2.22   | 13.0    | 0.8  | 17.6    | 0.9  |
| รายได้รวม  | 1,099.60 | 100.00 | 1,542.6 | 100  | 1,957.5 | 100  |

### 4. เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลักในการเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ มีความชำนาญในการให้บริการทั้งงานวิศวกรรมโยธาและงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม และกลุ่มลูกค้าประเภทนี้ยังมีศักยภาพในการเติบโตเป็นอย่างดี ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ยังให้ขยายการให้บริการไปยังกลุ่มปิโตรเคมี รวมถึงครอบคลุมงานก่อสร้างกลุ่มอื่นๆ อาทิ เช่น อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงานและศูนย์การค้า



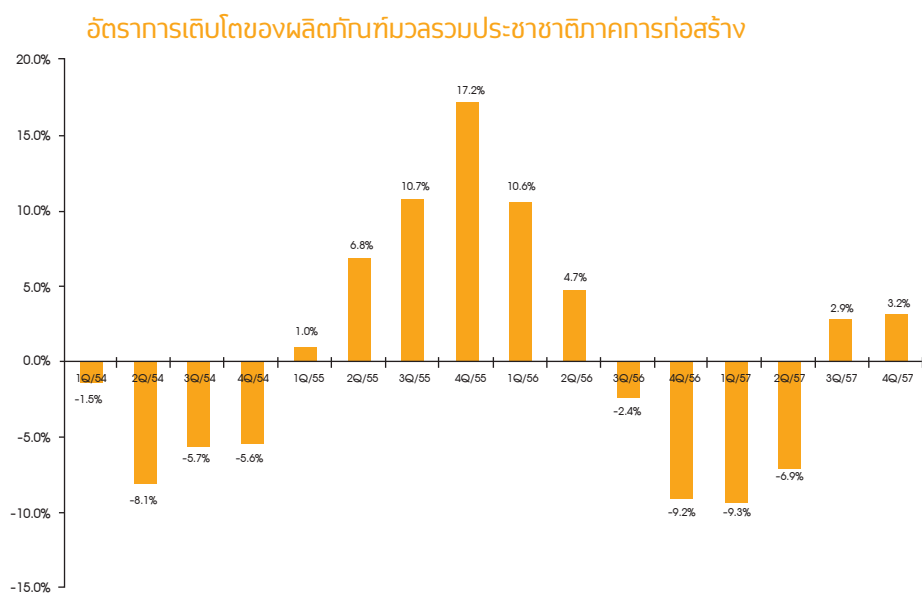
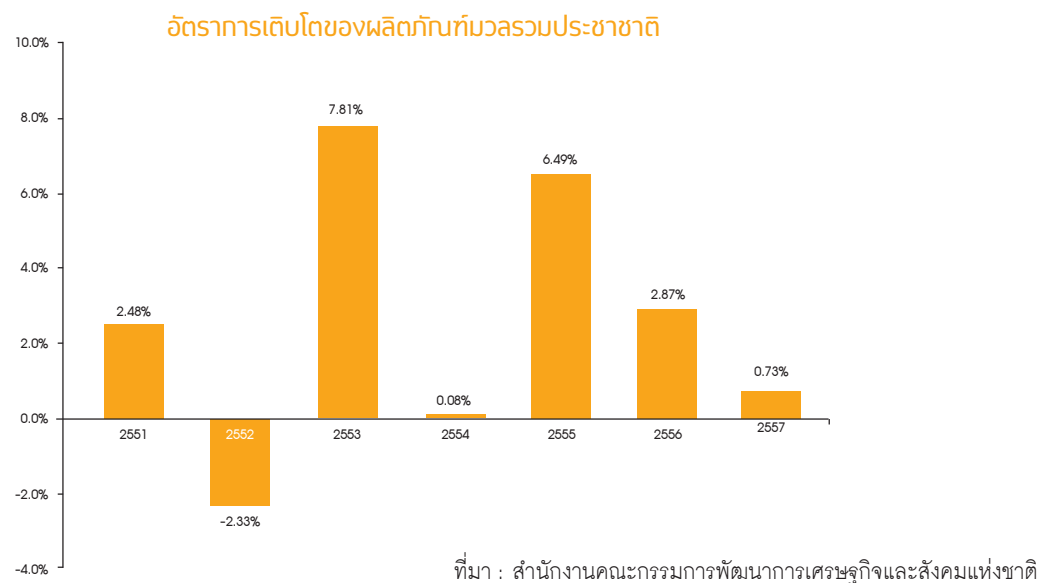
บริษัทฯ มีกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปได้พอสังเขป ดังนี้

- ขยายมูลค่าโครงการก่อสร้างไปสู่โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ครอบคลุมลูกค้าเอกชน ทั้งในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และกลุ่มปิโตรเคมี เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ
- ควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ที่ทันสมัย
- นำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ในงานก่อสร้างเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- ดำเนินงานก่อสร้างโดยเน้นคุณภาพของผลงานการก่อสร้างเป็นสำคัญเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและกลับมาใช้บริการอีกครั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถอ้างอิงผลงานก่อสร้างที่ดีมีคุณภาพที่ผ่านมากับลูกค้ารายต่อๆ ไปได้ในอนาคต
- จัดเตรียมบุคลากรโดยเฉพาะในส่วนของวิศวกรโครงการ ให้เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในอนาคต
- พัฒนาและอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความชำนาญในการให้บริการงานก่อสร้างแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ

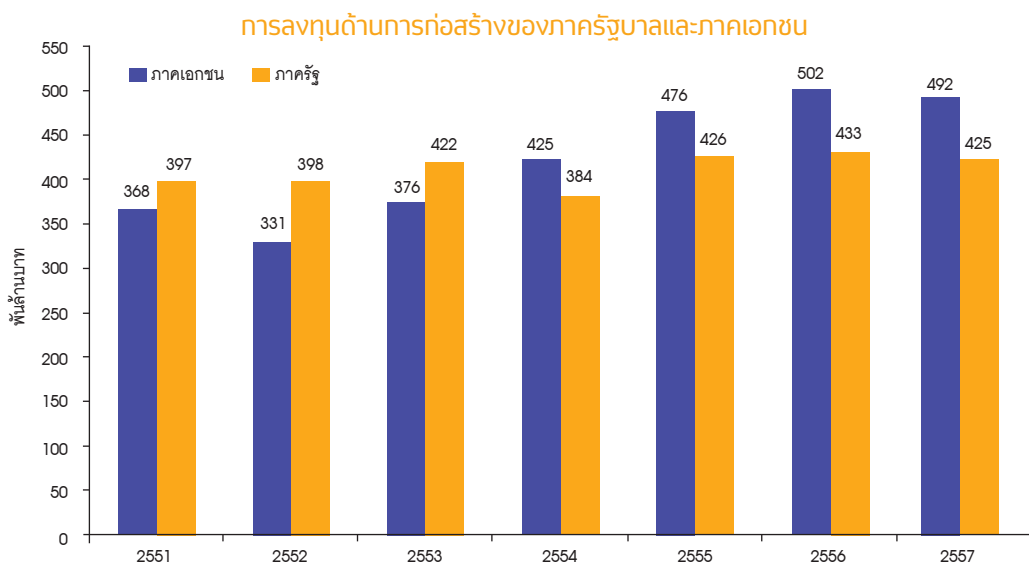
## อุตสาหกรรมการแข่งขัน

### 1. ภาพรวมอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมในปี 2557 คาดว่าจะสามารถขยายตัวได้ร้อยละ 0.7 จะลดลงจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 2.9 เศรษฐกิจฟื้นตัวดีขึ้น โดยมีสาเหตุหลักจากการส่งออกสินค้าและบริการที่มีแนวโน้มหดตัว ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่ล่าช้าและความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวที่ลดลงในช่วงครึ่งปีแรกจากปัญหาความไม่สงบทางการเมือง เศรษฐกิจไทยเริ่มมีแนวโน้มฟื้นตัวในช่วงปลายปี โดยเฉพาะการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน เนื่องจากได้รับปัจจัยสนับสนุนจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุนที่ดีขึ้น

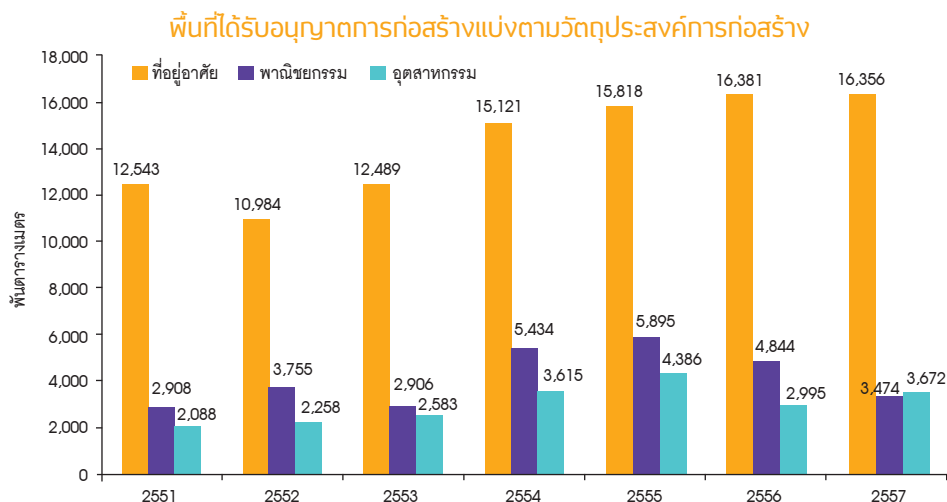


ด้านธุรกิจภาคการก่อสร้าง อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติภาคการก่อสร้างในปี 2557 ในไตรมาสที่ 4 ขยายตัวร้อยละ 3.7 ตามการขยายตัวของการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนร้อยละ 5.1 และร้อยละ 2.4 ตามลำดับ สอดคล้องกับการขยายตัวของพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างและปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 และร้อยละ 6.9 เทียบกับการลดลงร้อยละ 11.2 และร้อยละ 12.6 ในไตรมาสก่อนหน้า ตามลำดับ แต่ปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ลดลง สำหรับดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างลดลงร้อยละ 0.8 เนื่องจากราคาเหล็กและราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

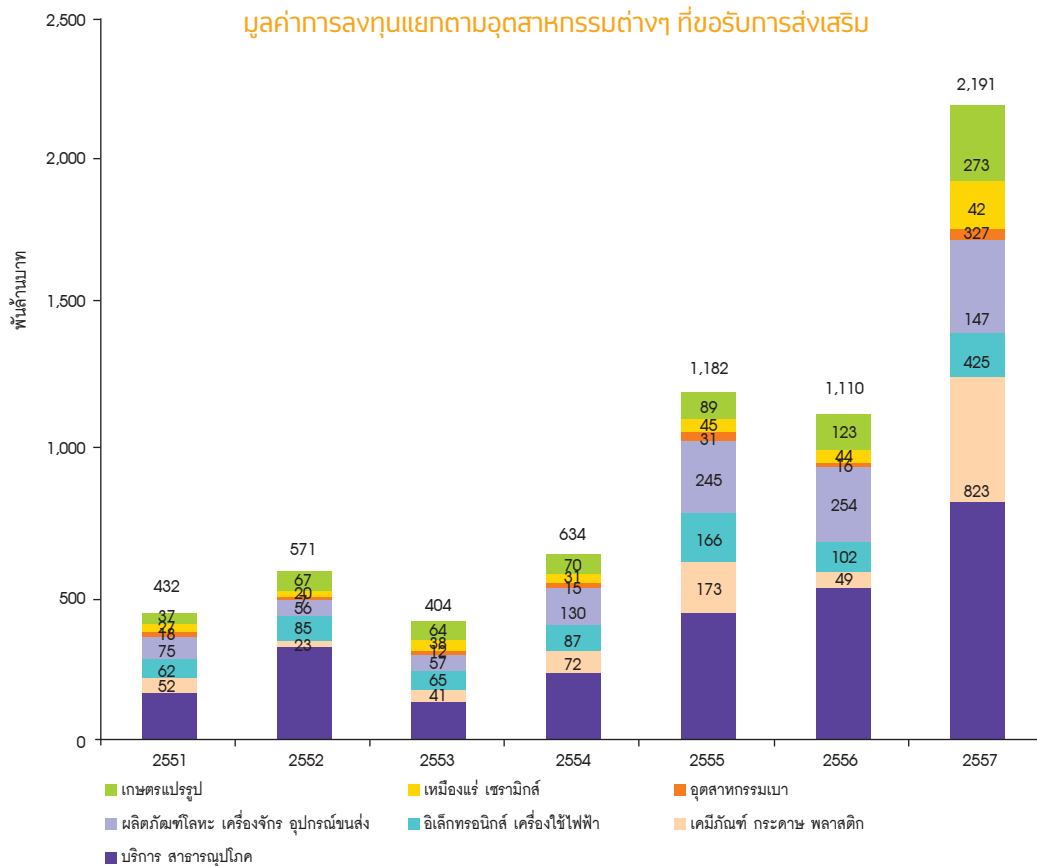
ทั้งนี้ ข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แสดงให้เห็นว่าในช่วงปี 2557 การลงทุนในด้านการก่อสร้างของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีมูลค่ารวมประมาณ 9.17 แสนล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนก่อสร้างที่หดตัว ร้อยละ 1.9 โดยการลงทุนด้านการก่อสร้างของภาคเอกชนมีการปรับตัวลดลงร้อยละ 1.9 ตามจำนวนโรงงานที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม ในขณะที่การลงทุนด้านการก่อสร้างของภาครัฐนั้นปรับตัวลดลงร้อยละ 1.8



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย



ในปี 2557 สถานะการลงทุนโดยรวมปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อน โดยจากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย พบว่า ในปี 2557 จำนวนพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตการก่อสร้างโดยรวมลดลงร้อยละ 2.97 โดยพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตเพื่อการก่อสร้างทั้งที่อยู่อาศัยมีอัตราการลดลงร้อยละ 0.15 ในขณะที่พื้นที่ที่ได้รับอนุญาตเพื่อการก่อสร้างเพื่อพาณิชย์กรรมลดลงร้อยละ 28.29 และอุตสาหกรรมปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.60



ที่มา : สำนักคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ด้านอุปสงค์รวมในประเทศจะปรับตัวเพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับความมั่นใจของภาคธุรกิจ โดยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มีมูลค่าการลงทุนที่ขอรับการส่งเสริมรวมมูลค่าทั้งสิ้น 2,191 พันล้านบาท จาก 1,110 พันล้านบาทในปี 2556 โดยหมวดอุตสาหกรรมที่มีการเข้าขอรับการส่งเสริมลดลงสูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ เคมีภัณฑ์ กระดาษ พลาสติก เพิ่มขึ้นร้อยละ 763, อุตสาหกรรมเบา เพิ่มขึ้นร้อยละ 165 และอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 44 ในขณะที่หมวดอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปมีการเข้าขอรับการส่งเสริมเพิ่มขึ้นสูงสุดที่ร้อยละ 123 และบริการสาธารณูปโภค เพิ่มขึ้นร้อยละ 57

## 2. คู่แข่งขันและภาวะการแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2557 ยังคงมีการแข่งขันสูง ถึงแม้ว่าธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างได้มีการขยายตัวจากการเติบโตของการลงทุนภาคเอกชน เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจบางประเภท แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมีจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันยังคงสูงทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา ผลงานในอดีต ประสบการณ์

ทำงาน ความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารต้นทุนการก่อสร้าง ต่างเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน โดยบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งด้านความเชี่ยวชาญ การส่งมอบงานตรงเวลา จะมีความได้เปรียบ นอกจากนี้บริษัทที่มีฐานะการเงินที่เข้มแข็งและมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพจะมีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงเนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี

ด้านการแข่งขัน บริษัทฯ ถือเป็นบริษัทขนาดกลางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับด้านงานระบบและการส่งมอบงานตรงเวลา ส่งผลให้บริษัทได้รับเชิญไปร่วมการประมูลงานต่างๆ และได้รับงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

ทั้งนี้ นอกจากบริษัทก่อสร้างในประเทศซึ่งมีอยู่หลายบริษัท โดยบริษัทซึ่งมีลักษณะลูกค้าใกล้เคียงกับลูกค้าของบริษัทมีอยู่ประมาณ 10 บริษัทแล้วนั้น บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนับเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง โดยส่วนใหญ่จะจัดตั้งในลักษณะกิจการร่วมค้าหรือดำเนินธุรกิจแบบการจัดตั้งกลุ่มบริษัทร่วมกับบริษัทก่อสร้างในประเทศ เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขการเข้าร่วมประมูล เนื่องจากกฎหมายไทยไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศเข้าร่วมประมูลโครงการที่รัฐบาลเป็นผู้ให้เงินทุนเองทั้งหมด และไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศจัดตั้งบริษัทหรือสาขาในประเทศไทยโดยเป็นเจ้าของแต่เพียงผู้เดียว ดังนั้นบริษัทก่อสร้างของไทยที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทกับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนั้นจะได้รับประโยชน์จากความรู้ทางเทคนิค ความแข็งแกร่งทางการเงินและอาจรวมถึงคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอีกด้วย เนื่องจากในโครงการบางโครงการโดยเฉพาะโครงการของหน่วยงานราชการนั้น ระเบียบการก่อสร้างในโครงการแต่ละประเภทเป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูล ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ถือได้ว่าเป็นคู่แข่งที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของบริษัทฯ ในอนาคต หากมีโครงการก่อสร้างใดที่บริษัทฯ มีความสนใจเข้าร่วมประมูล บริษัทฯ อาจเข้าร่วมประมูลโดยการจัดตั้งเป็นกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมประมูลในโครงการก่อสร้างนั้นๆ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการเข้าไปรับเหมาช่วงจากบริษัทก่อสร้างที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศ ในการก่อสร้างโครงการของบริษัทเอกชน และองค์กรต่างประเทศในประเทศไทย เพื่อเป็นการสร้างประสิทธิผลงานคุณภาพระดับสากลซึ่งจะช่วยรับรองศักยภาพของบริษัทฯ และเสริมสร้างความสามารถในการขยายฐานลูกค้าให้กับบริษัทฯ ในอนาคต

### 3. กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทฯ และนโยบายการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในปัจจุบันและเน้นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว โดยกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

- ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 30 ปี และมีความรู้ ความชำนาญ และเข้าใจในธุรกิจดี ทำให้สามารถกำกับดูแลและให้คำแนะนำในการบริหารโครงการก่อสร้างแก่พนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ความสามารถของทีมบุคลากร

บริษัทฯ มีทีมงานประเมินราคาก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบการณ์มากกว่า 10 ปี ซึ่งส่งผลให้การประเมินราคาก่อสร้างของบริษัทฯ มีความแม่นยำใกล้เคียงกับต้นทุนที่แท้จริง สำหรับในส่วนของการก่อสร้างนั้น บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและมีความชำนาญในการบริหารและควบคุมงานโครงการก่อสร้างให้สามารถดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จตามกำหนด โดยที่ผ่านมา โครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ไม่เคยส่งมอบงานล่าช้าแต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้กับบุคลากรในระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันได้แก่ การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On - the - Job Training) เพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และศักยภาพมากขึ้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์การมากกว่า 20 ปี มาเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารจัดการธุรกิจทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านการเงิน โดยบริษัทฯ มีนโยบายการจัดระเบียบการจัดการในการทำงานเป็นทีมทั้งด้านปฏิบัติการและการเงิน เพื่อให้มีการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน

- การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ISO 9001: 2008

บริษัทฯ คำนึงถึงการรักษามาตรฐานด้านคุณภาพงานเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางด้านการให้บริการดังกล่าวสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ดังเห็นได้จากลูกค้าเดิมได้กลับมาใช้บริการของทางบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการให้บริการตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2000 (MASCI) ซึ่งมีการควบคุมคุณภาพทั้งกระบวนการผลิตและลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราการแก้ไขงานที่พบข้อบกพร่องอยู่ในระดับต่ำ และในปี 2552 บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการบริการที่รวดเร็วโดยส่งมอบงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จตรงต่อเวลาและความต้องการของลูกค้าซึ่งบริษัทฯ ได้มีการวางแผนที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การดำเนินการเสนอราคา การดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการดำเนินการทบทวนข้อกำหนดของงานและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาและคำแนะนำต่างๆ แก่ลูกค้าตั้งแต่การออกแบบโครงการ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม ตลอดจนการบริการหลังการส่งมอบงานแก่ลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาขึ้น

- การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabrication

บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate จากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงเหล็ก ซึ่งทำให้ประสิทธิภาพการ



ทำงานของบริษัทฯ สูงขึ้น มีความสามารถในการรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้ นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabricate ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น โดยใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลง สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น และสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างลดลงจึงกลายเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทฯ ในการนำเสนองานต่อลูกค้า

- การมีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ปฏิบัติงานและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีระบบการจัดซื้อและจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพโดยมีขั้นตอนการจัดซื้อและจัดจ้างที่โปร่งใส สร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาช่วงต่างๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีระบบการจัดการและบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพโดยบริษัทฯ ได้นำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศเชิงปฏิบัติการที่รวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศของแต่ละหน่วยธุรกิจเข้าด้วยกัน ช่วยให้บริษัทฯ สามารถประมวลผลข้อมูลได้ในลักษณะ Real Time สำหรับใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและแม่นยำตรงตามข้อกำหนดและแผนการก่อสร้าง

- กลยุทธ์ทางการตลาดและประชาสัมพันธ์

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการตลาดในการรักษารฐานลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัทฯ และขยายการให้บริการไปยังลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฐานลูกค้าซึ่งอยู่ในภาคธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่ดี โดยทีมงานของบริษัทฯ กำหนดนโยบายทางการตลาดโดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ ทั้งนี้ได้มีแผนในการดูแลความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) อาทิ การสอบถามความพอใจในคุณภาพของงานที่ส่งมอบต่อลูกค้า โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าคุณภาพงานคือกุญแจสำคัญในความสำเร็จและการไว้วางใจจากลูกค้า โดยที่ผ่านมาทางบริษัทฯ มีผลงานอันเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทำให้ลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าเป้าหมายกลุ่มอื่นๆ ของทางบริษัทฯ อีกด้วย ทำให้บริษัทมีโอกาสขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมโครงการขนาดกลางและขนาดใหญ่มากขึ้น นอกจากนี้ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทตลอดจนผลงานของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้นซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการได้มาซึ่งลูกค้าใหม่ของบริษัทฯ

## 4. นโยบายการกำหนดราคา

ในการกำหนดราคารับนั้น บริษัทฯ จะศึกษาจากแบบก่อสร้างและข้อกำหนดจากลูกค้าประกอบกับการสำรวจจากสถานที่จริงเป็นสำคัญเพื่อประเมินปริมาณงานก่อสร้าง ภายหลังจากทราบปริมาณการก่อสร้างแล้วบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้างพร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงในแต่ละส่วนของโครงการก่อสร้างทำการเสนอราคาเบื้องต้นเพื่อพิจารณามูลค่าการก่อสร้าง ก่อนจะรวบรวมข้อมูลและจัดทำใบเสนอราคาเพื่อเสนอให้แก่ลูกค้าต่อไป (โปรดดูรายละเอียดใน “การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ”)

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ อย่างในช่วงปี 2550-2551 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการทำเรื่องเสนอขอปรับปรุงราคา หรือเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างในบางโครงการตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านการเสนอราคาต่ำเพื่อให้ได้รับงาน เนื่องจากบริษัทฯ มีเป้าหมายในการรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐานและประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการกำหนดราคาให้มีความเป็นธรรมและเหมาะสมเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าและเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว

## 5. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

### 5.1 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเอกชนที่เป็นเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานก่อสร้าง โดยมีทั้งโครงการก่อสร้างต่อเนื่องของลูกค้าเดิมและโครงการก่อสร้างของลูกค้าใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากผลงานการก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบความสำเร็จในอดีต ประกอบกับบริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด บริษัทฯ จึงมักได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการรับงานโครงการใหม่ๆ ในอนาคต นอกจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว ขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเอกชนในภาคธุรกิจอื่นๆ อาทิเช่น อาคารสูงสำหรับพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และโรงพยาบาล เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงพยาบาล เนื่องจากบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นขยายงานไปยังภาคธุรกิจต่างๆ ตามศักยภาพการเติบโตของภาคธุรกิจ และสถานะเศรษฐกิจ

### 5.2 ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีฝ่ายการตลาดเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยเมื่อบริษัทฯ ได้รับเอกสารเชิญเข้าร่วมประมูลงานหรือมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูล ฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ จะทำการติดต่อกับทางลูกค้าเพื่อประสานงานด้านเอกสาร พร้อมทั้งรับทราบข้อกำหนดต่างๆ ในการเข้าร่วมประมูล รวมถึงติดต่อขอรับเอกสารแบบก่อสร้างต่างๆ เพื่อจัดส่งให้แก่ทางฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ ในการประเมินปริมาณงานและมูลค่าก่อสร้าง ปัจจุบันการรับงานของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเป็นผู้รับเข้าทำสัญญาก่อสร้างโดยตรงจากลูกค้าทั้งหมด เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่ดีกว่าและสามารถควบคุมและดูแลการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สัญญาเก๋อสร้างนั้นจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายที่มีตารางระยะเวลาโครงการกำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีข้อกำหนดด้านการชำระเงินล่วงหน้าและการชำระเงินโดยประเมินจากความคืบหน้าของงานเป็นครั้งคราวหรือรายเดือน ทั้งนี้ โดยปกติสัญญาจะกำหนดให้บริษัทฯ จัดเตรียมหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตลอดอายุโครงการ โดยเมื่อบริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลโครงการ ข้อกำหนดโดยทั่วไปจะระบุให้บริษัทฯ ต้องส่งมอบหนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) พร้อมกับการยื่นเอกสารประมูล ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกัน 0.2 ล้านบาท ถึง 5.0 ล้านบาท โดยหากบริษัทฯ ได้รับเลือกแต่ไม่เข้าทำสัญญาเก๋อสร้าง เจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้บริษัทฯ จะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อการประมูลสิ้นสุดลง

เมื่อบริษัทฯ ได้รับคัดเลือกและลงนามในสัญญาก่อสร้างแล้ว โดยปกติบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกัน การปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10.0 ของราคาตาม สัญญาก่อสร้าง โดยหากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง เจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือ ค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้บริษัทฯ จะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อเจ้าของโครงการยืนยันความสำเร็จของโครงการ โดยการออกหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน นอกเหนือจากหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาแล้ว เจ้าของโครงการ อาจกำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการเงินทรองจ่ายล่วงหน้า (Advance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมี มูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10.0 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยเจ้าของโครงการจะออกเงินทรองจ่ายให้ แก่บริษัทฯ เพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งนี้เจ้าของโครงการจะหักเงินจากจำนวนที่บริษัทฯ เรียกชำระตามความคืบหน้า ของงาน เพื่อชดเชยเงินที่ได้ทรองจ่ายก่อนหน้านี้ โดยมูลค่าเงินทรองจ่ายจะทยอยลดลงตามระยะเวลาโครงการ

นอกจากนี้ ตามข้อกำหนดโดยทั่วไปเจ้าของโครงการจะเรียกหนังสือค้ำประกันเงินประกันผลงาน (Retention Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 5.0 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเจ้าของโครงการจะถือครองไว้ ตลอดระยะเวลารับประกันซึ่งโดยปกติจะประมาณ 12- 24 เดือนนับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน

### 5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

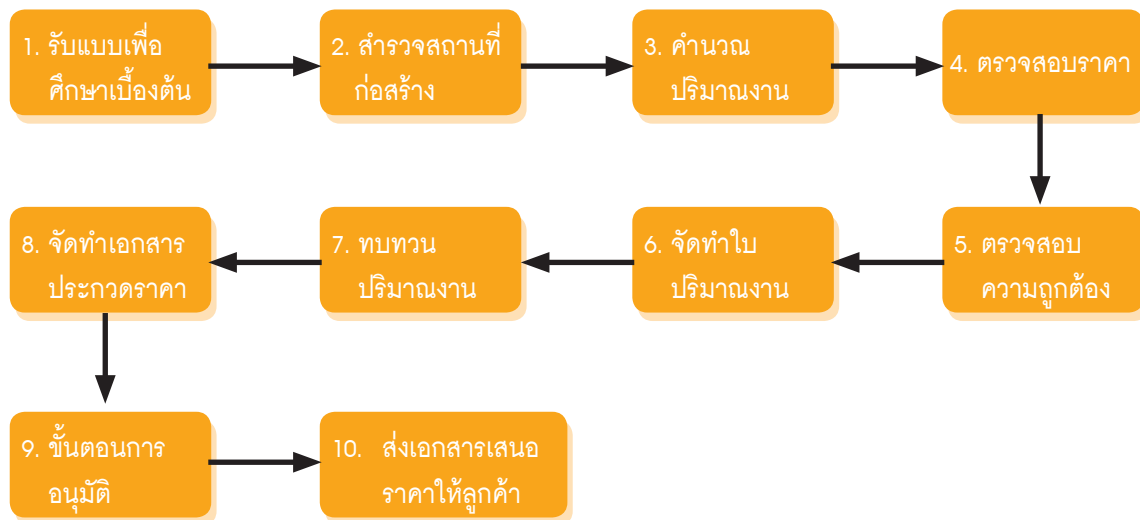
#### 5.3.1. การคัดเลือกโครงการก่อสร้าง

ในปัจจุบัน บริษัทฯ จะเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้าเกือบทั้งหมด และมีการเข้าไปรับเหมาช่วงจาก บริษัทก่อสร้างที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศ ในการก่อสร้างโครงการของบริษัทเอกชน และ องค์กรต่างประเทศในประเทศไทยในบางโครงการ ทั้งนี้ในการคัดเลือกงานแต่ละโครงการนั้น บริษัทฯ จะทำการประเมิน เบื้องต้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาการเข้าร่วมประมูลและรับงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น เจ้าของโครงการ ประเภทและลักษณะงาน ขนาดของโครงการ ระยะเวลา ความพร้อมของบุคลากร ปริมาณของงานก่อสร้าง ที่มีในปัจจุบัน และแหล่งเงินทุน เป็นต้น โดยหากโครงการก่อสร้างใดที่ผ่านการประเมินในเบื้องต้นบริษัทฯ จะจัดส่งเอกสาร แบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆของโครงการก่อสร้างไปยังฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการประเมินต้นทุนการ ก่อสร้างเพื่อทำการเสนอราคาต่อไป

#### 5.3.2 การประเมินเพื่อเสนอราคาประมูล

การประเมินเป็นขั้นตอนการประเมินปริมาณงานและต้นทุนก่อสร้างเพื่อจัดทำเป็นเอกสารเสนอราคา ทั้งนี้ ขั้นตอนการประเมินนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรของบริษัทฯ โดยหากทีมประเมินทำการประเมินต้นทุนสูงเกินไปจริงอาจ ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงานประมูลและหากประเมินต้นทุนต่ำเกินไปอาจทำให้การรับงานโครงการก่อสร้างนั้นขาดทุนได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีระบบการประเมินและขั้นตอนการตรวจสอบอย่างละเอียด ทั้งนี้การดำเนินการประเมินและเสนอ ราคาประมูลของบริษัทฯ มีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้





- การคำนวณปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-3)

หลังจากฝ่ายวิศวกรรมได้รับเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆของโครงการก่อสร้างจากลูกค้า ฝ่ายวิศวกรรมจะแยกโครงการก่อสร้างออกเป็นส่วนๆ ตามขอบเขตของงานก่อสร้าง (Scope) อันประกอบไปด้วย งานโครงสร้างเหล็ก โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ เพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบทำการคำนวณปริมาณงาน ซึ่งรวมถึงแผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) แรงงาน วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็น เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้การประเมินปริมาณงานและต้นทุนนั้น ฝ่ายวิศวกรรมจะประเมินจากผลการสำรวจสถานที่จริง และคำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าเป็นสำคัญ

- การตรวจสอบราคา (ขั้นตอนที่ 4)

หลังจากการคำนวณปริมาณงานโดยฝ่ายวิศวกรรม เอกสารปริมาณงานดังกล่าวจะถูกจัดส่งให้แก่ฝ่ายจัดซื้อเพื่อทำการตรวจสอบราคาของวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็นจากรายชื่อผู้จัดจำหน่าย (Approved Supplier List) ซึ่งได้ผ่านการประเมินคุณภาพจากทางบริษัทในเบื้องต้นแล้ว

- การตรวจสอบและจัดทำใบปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 5-7)

ผลการตรวจสอบราคาจะถูกตรวจสอบอีกครั้งโดยฝ่ายวิศวกรรมก่อนจะถูกจัดส่งต่อไปเพื่อจัดทำเป็นใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) ซึ่งจะถูกทบทวนความถูกต้องของปริมาณงานอีกครั้งโดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

- การจัดทำเอกสารประกวดราคา (ขั้นตอนที่ 8)

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและผู้จัดการฝ่ายการตลาดจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานและจัดทำเอกสารการประกวดราคา

- การอนุมัติและเสนอลูกค้า (ขั้นตอนที่ 9-10)

เอกสารประกวดราคาจะถูกจัดส่งให้คณะกรรมการบริหารตรวจสอบและพิจารณานุมัติเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายการตลาดนำเสนอลูกค้าต่อไป

### 5.3.3 การดำเนินการก่อสร้าง

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับงานประมูลจากลูกค้า เอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวกับการก่อสร้างซึ่งได้รับการประเมินปริมาณงานเบื้องต้นจากฝ่ายวิศวกรรมอันประกอบด้วย ใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดส่งต่อไปให้แก่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เพื่อดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้การดำเนินการก่อสร้างมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้



- ตรวจสอบเอกสารแสดงปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-2)

ภายหลังจากที่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ได้รับใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้จัดการโครงการจะทำการตรวจสอบรายละเอียดต่างๆ อีกครั้งจากสถานที่ก่อสร้างจริง โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดผู้จัดการโครงการจะทำการปรับปรุงอีกครั้งเพื่อความถูกต้องก่อนจัดทำแผนผังการบริหารโครงการ แผนการจัดกำลังคน แผนการใช้เครื่องมือ จัดทำรายการวัสดุก่อสร้างที่ขออนุมัติใช้ในการก่อสร้าง แผนการชำระเงินและ แผนกำหนดเวลาทำงานราย 3 อาทิตย์ (3-Week Plan)

- จัดเตรียมเครื่องมือ อุปกรณ์และแรงงาน (ขั้นตอนที่ 3)

ภายหลังจากการจัดเตรียมแผนงานต่างๆ เรียบร้อยแล้ว ผู้จัดการโครงการจะกระจายแผนงานต่างๆ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวหน้าวิศวกรคอยควบคุมดูแลแผนงานก่อสร้างซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันไปตามขอบเขตของงาน อาทิเช่น งานโครงสร้างหลัก งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ ทั้งนี้หากเป็นในส่วนงานของแรงงานก่อสร้างรายวันนั้นหัวหน้าคนงาน (Foreman) จะทำหน้าที่จัดเตรียมกำลังคนตามปริมาณงานที่หัวหน้าวิศวกรในแต่ละหน่วยกำหนด

- จัดเตรียมระบบความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภค (ขั้นตอนที่ 4)

นอกจากหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการก่อสร้างแล้วนั้น ในแผนผังการบริหารโครงการของบริษัทฯ นั้นจะมีหน่วยงานธุรการสนามซึ่งจะทำหน้าที่จัดหาสำนักงานชั่วคราวพร้อมสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า และโทรศัพท์ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ดูแลความปลอดภัยต่างๆ ในสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนผลกระทบต่อพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าและบริษัทฯ กำหนดอีกด้วย

- ดำเนินงานก่อสร้างและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง (ขั้นตอนที่ 5-7)

ภายหลังจากโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ในแต่ละขั้นตอนการก่อสร้างจะถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนผังการบริหารโครงการ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลงานก่อสร้างเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานและปริมาณที่ลูกค้าและบริษัทฯ กำหนด และถูกต้องตามขั้นตอนที่กำหนดตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

- ตรวจสอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 8-9)

ทั้งนี้เมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้น บริษัทฯ จัดทำหนังสือส่งมอบงานพร้อมนัดลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้าเพื่อทำการตรวจรับงาน โดยหากมีข้อบกพร่อง ผู้จัดการโครงการจะดำเนินการแก้ไขงานและหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพตรวจสอบงานที่แก้ไขแล้วอีกครั้ง

- รับมอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 10)

เมื่อแก้ไขงานก่อสร้างจนเป็นที่พอใจของลูกค้าแล้ว ลูกค้าจะทำการรับมอบงานและออกหนังสือรับรองผลงานให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการเก็บเอกสารสำคัญในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นเวลา 1 ปี ภายหลังจากการส่งมอบงานก่อสร้างให้ลูกค้า

#### 5.3.4 วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างทั้งหมดนั้น บริษัทฯ จะทำการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001: 2008 กล่าวคือเมื่อโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ประสานงานกับฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯ ซึ่งจะประจำอยู่ที่สำนักงานที่กรุงเทพฯ เพื่อทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง โดยภายหลังจากที่ฝ่ายจัดซื้อได้รับรายการวัสดุก่อสร้างขออนุมัติเพื่อใช้ในการก่อสร้างจากผู้จัดการโครงการแล้วนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ผ่านการประเมินจากบริษัทฯ เท่านั้น โดยในการประเมินนั้นผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.0 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันหรือได้รับคะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70.0 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ โดยบริษัทฯ จะทำการประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน ทั้งนี้หมวดการพิจารณาสำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่สามารถแจกแจงได้ดังนี้



| ผู้จำหน่ายรายปัจจุบัน                  | ผู้จำหน่ายรายใหม่  |
|--|--|
| 1. คุณภาพสินค้า                        | 1. สินค้าตรงตามต้องการ                                       |
| 2. การจัดส่งตรงเวลา                    | 2. ราคาสินค้าเมื่อเทียบกับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน |
| 3. ความผิดพลาดของรายการสินค้าขณะจัดส่ง | 3. เงื่อนไขการชำระเงิน                                       |
| 4. ความผิดพลาดของราคาสินค้า            | 4. ระยะเวลาจัดส่งเป็นไปตามความต้องการ                        |
|  | 5. ความพร้อมในการจัดส่งสินค้า                                |

### 5.3.5 การจัดหาผู้รับเหมาช่วง

โดยปกติ บริษัทฯ จะรับผิดชอบงานและดำเนินการงานก่อสร้างในส่วนหลักๆ ของโครงการเองทั้งหมดตั้งแต่ งานโครงสร้างเหล็กและงานคอนกรีตเสริมเหล็ก อย่างไรก็ตาม สำหรับงานก่อสร้างในส่วนอื่นๆ อาทิเช่น งานก่อสร้างระบบต่างๆ งานที่เกี่ยวข้องกับงานสถาปัตยกรรม และงานเฉพาะด้านอื่นๆ ทั้งหมด บริษัทฯ จะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการ ทั้งนี้ก่อนการเริ่มดำเนินการของโครงการก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมจะทำการกำหนดผู้รับเหมาช่วงพร้อมทั้งประมาณค่าใช้จ่ายเบื้องต้นเพื่อจัดทำใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) อย่างไรก็ตามเมื่อการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงอีกครั้งโดยคำนึงถึงความสามารถของสัญญาก่อสร้างเป็นสำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับการจัดหาผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ซึ่งโปร่งใส และถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 โดยบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินจากบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ ประเมินผู้รับเหมาช่วงจากคุณภาพงานก่อสร้าง การส่งงานตรงต่อเวลา ความผิดพลาดในการก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับคัดเลือกต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75.0 โดยบริษัทฯ จะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน ทั้งนี้ ไม่มีผู้รับเหมาช่วงรายใดมีสัดส่วนการจัดจ้างเกินกว่าร้อยละ 30.0 ของต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ

### 5.3.6 การจัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้าง

สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้างนั้น บริษัทฯ มีศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดหาและจัดส่งเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัทฯ ไปยังโครงการก่อสร้างซึ่งกระจายตามพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ อย่างไรก็ตาม หากมีความต้องการเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่มีลักษณะเฉพาะในโครงการก่อสร้างใดๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีหรือมีไม่เพียงพอหรือพื้นที่โครงการก่อสร้างอยู่ห่างจากศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ บริษัทฯ จะทำการเช่าจากผู้ให้บริการเช่าที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงซึ่งมีรายชื่อที่ผ่านการประเมินเบื้องต้นจากบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการประเมินนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากการจัดส่งเครื่องมือและอุปกรณ์ตรงต่อเวลาและความผิดพลาดในการจัดส่ง โดยผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80.0 โดยบริษัทฯ จะทำการประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 เช่นเดียวกับการจัดหาผู้รับเหมาช่วงและผู้จัดทำนายวัสดุก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม หากมีเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใดที่มีความต้องการและมีปริมาณการใช้สูง บริษัทฯ จะทำการจัดซื้อเพื่อใช้ต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ ไม่มีผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างรายใดมีส่วนการเข้าเกินกว่าร้อยละ 30.0 ของต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ

#### 5.3.7 การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีมาตรฐานในการทำงานที่สอดคล้องกับระเบียบกฎหมายและมาตรฐานของลูกค้าและบริษัทฯ ในเรื่องความปลอดภัย ฝุ่นละออง เสียงรบกวน และสิ่งรบกวนอื่นๆ อาทิเช่น มีการกันฝุ่นเพื่อลดการกระจายของฝุ่นละออง ไม่ดำเนินงานก่อสร้างที่มีเสียงดังในยามวิกาล มีการจัดเก็บวัสดุเหลือใช้ การกำจัดเศษวัสดุและขยะ โดยวัสดุอันตรายจะถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี ในขณะที่เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

## 6. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีงานทั้งที่อยู่ระหว่างการส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบทั้งสิ้น 4 โครงการ ซึ่งประมาณการเป็นรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 756 ล้านบาท

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีดังนี้

### 1.1 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้

เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯ เป็นรายได้จากการก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้แบบไม่ต่อเนื่อง (One time project) ด้วยรายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะประมูลโครงการก่อสร้าง การบริหารโครงการก่อสร้างได้สำเร็จตามกำหนดซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถชนะการประมูลงานก่อสร้างได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพงานให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและมอบหมายโครงการก่อสร้างในลำดับต่อไปให้แก่บริษัทฯ โดยลูกค้าในปัจจุบันบางส่วนจะเป็นโครงการก่อสร้างจากลูกค้าที่เคยใช้บริการงานก่อสร้างของบริษัทฯ มาแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยทางบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการที่มีโครงการขนาดใหญ่ต่างๆ (มูลค่าโครงการเกิน 300 ล้านบาท) ที่เชื่อมั่นในการดำเนินการโครงการของบริษัทฯ ให้เข้าประมูลและพิจารณาให้บริษัทฯ เข้าดำเนินการโครงการขนาดใหญ่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

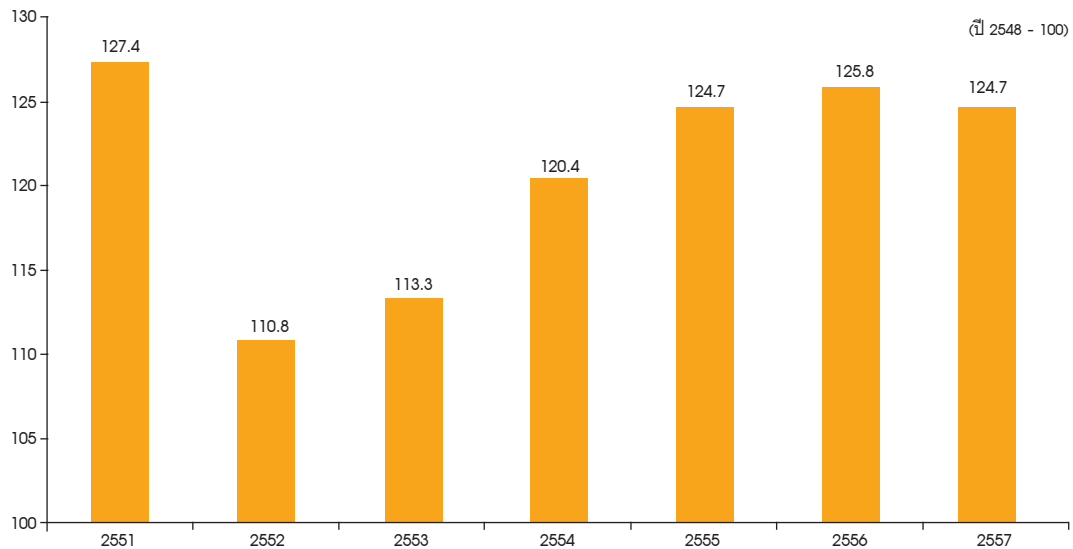
ดังนั้น เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ในปี 2556 นี้ บริษัทฯ ได้วาง 4 นโยบายหลักเพื่อเป็นมาตรการรองรับความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ ดังต่อไปนี้

1. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานก่อสร้าง ให้งานมีคุณภาพยิ่งขึ้น และแล้วเสร็จทันตามกำหนดการ เป็นที่พอใจของเจ้าของงาน พร้อมทั้งมีการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณควบคุมกันไป
2. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งเดิมและใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับงานต่อเนื่องในอนาคต
3. ร่วมประมูลงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจให้มากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าและโอกาสในการได้รับงาน
4. พัฒนาบริษัทฯ ให้สามารถรับงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ซึ่งไม่ใช่การรับเหมาก่อสร้าง แต่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ เช่น งาน Fabrication โครงเหล็กต่างๆ

### 1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง

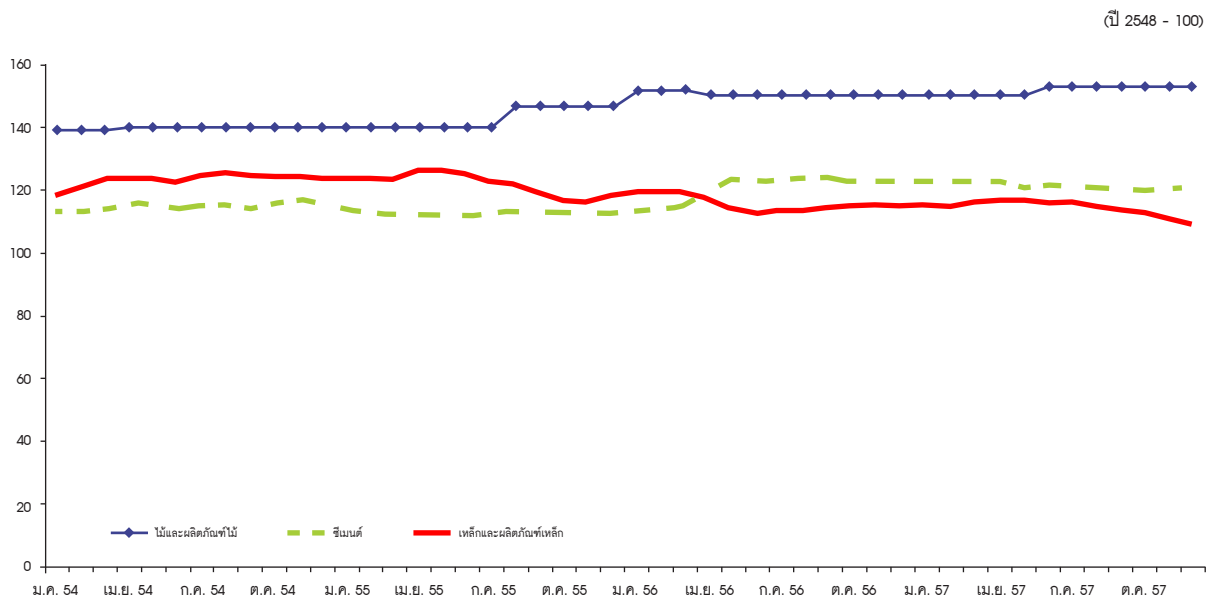
วัสดุก่อสร้างหลักหรือก่อสร้างทางตรงอันได้แก่ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ ทั้งนี้ในช่วงปีที่ผ่านมา ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมไม่มีความผันผวนมากนัก โดยราคาซีเมนต์มีการปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย ส่วนราคาเหล็กมีการปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตามผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจการค้าเหล็กมากกว่า 20 ปี สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงเรื่องเหล็กได้ดี นอกจากนี้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ประกอบการคอนกรีตทั่วประเทศ ทำให้สามารถบริหารจัดการเรื่องคอนกรีตได้เป็นอย่างดีทำให้งานคอนกรีตเป็นไปตามกำหนดการ

## ดัชนีวัสดุก่อสร้างรวมปี 2551 - 2557



ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า, กระทรวงพาณิชย์

## ดัชนีวัสดุก่อสร้างหลักรายเดือน ม.ค. 2554 - ธ.ค. 2557



ที่มา : สำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า, กระทรวงพาณิชย์

## 1.3 ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้บริหาร

ในอดีตผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ได้แก่ นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ ประธานกรรมการ ของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานานกว่า 30 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมนี้ คุณสมบัติดังกล่าวมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะได้รับงานจากลูกค้า



## 1.4 ความเสี่ยงในการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบในการควบคุมการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นหากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บุคลากรระดับผู้อำนวยการในฝ่ายปฏิบัติการ อาทิเช่น ฝ่ายก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายงานระบบ ตลอดจนบุคลากรระดับผู้จัดการโครงการกว่าร้อยละ 60.00 ทำงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลามากกว่า 5 ปี ขึ้นไปจึงมีความผูกพันกับบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและให้มีส่วนร่วมในการบริหารตัดสินใจ นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัทฯ เพื่อกระตุ้นและเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพในการทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว เมื่อบริษัทฯ นำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2549 บริษัทฯ ได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นจำนวน 2.0 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ ช่วงเวลาที่จัดสรร นอกจากนี้ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดสรรและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวน 22 ล้านหน่วย เพื่อสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 22 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติโครงการดังกล่าว เพื่อเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเทและเสียสละในการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเสริมสร้างความมั่นใจในศักยภาพในการดำเนินงาน โดยได้มีการปรับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจเพื่อบริหารจัดการผลกระทบและเสริมสร้างความมั่นใจแก่พนักงานเกี่ยวกับความมั่นคงของหน้าที่การงาน และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานด้านต่างๆ ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

## 1.5 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากเจ้าของโครงการ

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างที่เป็นงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งตามปกติจะมีการเรียกเก็บเงินค่าจ้างก่อสร้างล่วงหน้าเมื่อมีการเซ็นสัญญาตามสัดส่วนร้อยละของมูลค่าโครงการก่อสร้างซึ่งกำหนดในแต่ละสัญญาและเรียกเก็บค่าก่อสร้างที่เหลือเพิ่มเติมตามสัญญาก่อสร้างเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากเจ้าของโครงการประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถจ่ายชำระค่าก่อสร้างตามความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้างซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการพิจารณารับงานก่อสร้างจากเจ้าของโครงการที่มีฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น โดยจะเห็นได้จากโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่เจ้าของโครงการจะเป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ แต่ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีลูกหนี้ ที่ผิดนัดชำระหนี้กับทางบริษัทฯ มานานกว่า 12 เดือน จำนวน 3 ราย ซึ่งเป็นคดีความและอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาของศาล

## 1.6 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

โดยปกติสัญญาก่อสร้างจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการกำหนดราคาก่อสร้างที่แน่นอน โดยบริษัทจะมีกำไรได้ต่อเมื่อบริษัท สามารถบริหารต้นทุนไม่ให้สูงกว่าที่ประมาณการ ทั้งนี้หากโครงการก่อสร้างประสบปัญหาจนล่าช้า ต้นทุนแรงงานและวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นจนโครงการก่อสร้างนั้นๆ ประสบปัญหาขาดทุนได้ นอกจากนี้ สัญญาการก่อสร้างของบริษัท จะมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานจนแล้วเสร็จที่แน่นอน ซึ่งหากบริษัท ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดบริษัท อาจต้องชดใช้ค่าเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท

อย่างไรก็ดี จากนโยบายการเลือกรับงานและรักษามาตรฐานของบริษัท ให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม ประกอบกับทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัท สามารถดำเนินการก่อสร้างงานโครงการที่ได้รับไว้ได้เรียบร้อยแล้วเสร็จ และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา

## 1.7 ความเสี่ยงจากลักษณะงานส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัท ที่ผ่านมามีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งหากภาคอุตสาหกรรมมีการชะลอตัว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ทั้งนี้จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทยพบว่าในช่วงปี 2551-2557 จำนวนโรงงานที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมและมูลค่าเงินลงทุนยังคงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง (ดูรายละเอียดได้ในข้อ 4.2.4)

แต่ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงหากเกิดการชะลอการขยายตัวของการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงเน้นรับงานจากภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตเป็นหลัก ด้วยการเติบโตของแต่ละภาคอุตสาหกรรมในแต่ละภาวะเศรษฐกิจมีความแตกต่างกัน อีกทั้งได้มีการขยายขอบเขตของการรับงานก่อสร้างให้ครอบคลุมหลากหลายภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น ตลอดจนครอบคลุมงานก่อสร้างโรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเน้นรับงานโครงการของบริษัทที่อยู่ในภาคธุรกิจหรืออุตสาหกรรมปิโตรเคมีและธุรกิจพลังงาน, โรงพยาบาลและโครงการของหน่วยงานภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากมองว่าธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพในการเติบโตและยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

## 1.8 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากข้อผิดพลาดของโครงการก่อสร้าง

หากโครงการที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง อาทิเช่น การออกแบบ การก่อสร้างหรือการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคในอาคารหรือโรงงาน อันได้แก่ ระบบปรับอากาศ ระบบไฟฟ้า และระบบบำบัดน้ำเสีย มีความผิดพลาดอันส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกจนได้รับความเสียหายหรือได้รับบาดเจ็บ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีมาตรการในการดำเนินงานก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพโดยเฉพาะ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการทำประกันภัยเพื่อรองรับกับเหตุการณ์อันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว ซึ่งสามารถลดผลกระทบทางการเงินของบริษัทฯ จากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้ แต่บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินประกันดังกล่าวจะเพียงพอหรือครอบคลุมต่อการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายในบางกรณี

## โครงสร้างการถือหุ้นและเงินทุน

### 1. หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียน : หุ้นสามัญ 4,249,720,289 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
 ทุนที่ออกและชำระแล้ว : หุ้นสามัญ 2,902,193,008 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นสามัญ  
 ทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
 เอ็ม เอ ไอ (mai)

### 2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557

| รายชื่อผู้ถือหุ้น             | จำนวนหุ้น     | ร้อยละ |
|-------------------------------|---------------|--------|
| 1. น.ส.จิตติกา พงษ์ขมพร       | 126,165,000   | 4.34   |
| 2. นาย ปรีพล ธนสุกาญจน์       | 113,403,683   | 4.00   |
| 3. นายประสิทธิ์ จงอัศยานกุล   | 105,798,626   | 3.70   |
| 4. น.ส.พรรณี แสงเพิ่ม         | 97,810,000    | 3.37   |
| 5. นายเพชร วิจักขณา           | 80,727,911    | 2.80   |
| 6. น.ส.สุกัญญา งามจิตตรสุขศรี | 78,000,000    | 2.70   |
| 7. นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์      | 74,366,317    | 2.56   |
| 8. น.ส.โชติรส อัทธมกรวโรดม    | 72,941,601    | 2.51   |
| 9. นายประสิทธิ์ เวทปัญญาวงศ์  | 72,350,532    | 2.50   |
| 10. นายเสกสรร ชุโนทัยสวัสดิ์  | 69,700,750    | 2.40   |
| อื่นๆ                         | 2,010,928,588 | 69.28  |
| รวม                           | 2,902,193,008 | 100.00 |

### 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ครบกำหนด ดังนี้

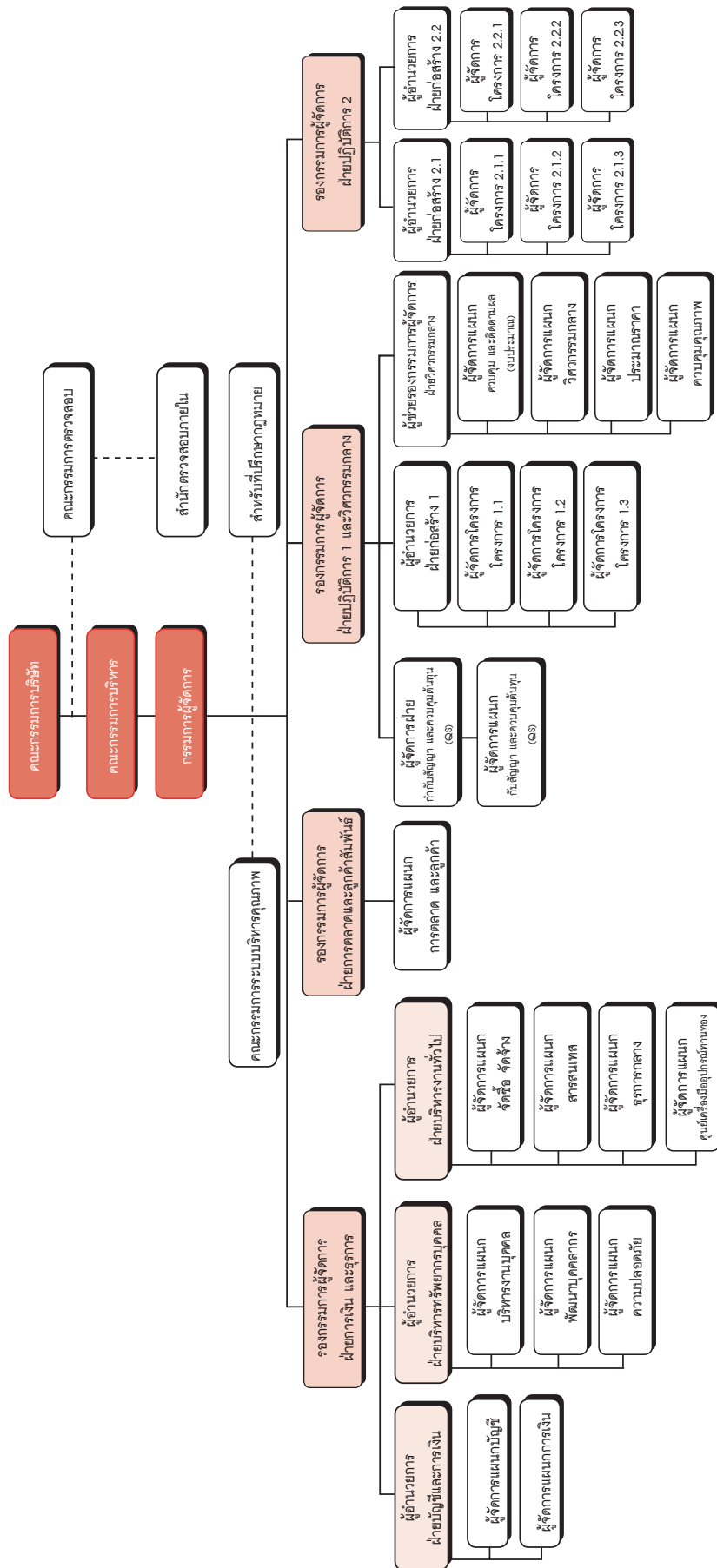
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ                            | TIES-W 2   | TIES-WA (ESOP)  |
|---|--|---|
| จัดสรรให้                                   | ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 2 : 1  | ผู้บริหารและพนักงาน   |
| อายุ  | 2 ปี   | 5 ปี  |
| วันที่ออก/จัดสรร                            | 15 พฤษภาคม 2556  | 15 พฤษภาคม 2556   |
| วันครบกำหนด                                 | 14 พฤษภาคม 2558  | 14 พฤษภาคม 2561   |
| จำนวนเสนอขาย                                | 223,201,841 หน่วย  | 22,000,000 หน่วย  |
| จำนวนจัดสรร                                 | 223,147,022 หน่วย  | 22,000,000 หน่วย  |
| จำนวนหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิ             | 1,252,988,392 หน่วย  | 94,538,889 หน่วย  |
| ราคาเสนอขาย                                 | 0.00   | 0.00  |
| อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)             | 1 : 4.694  | 1 : 4.694   |
| ราคา (บาท : หุ้น)                           | 1.00 บาท   | 1.00 บาท  |
| จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2557 | 87,550 หน่วย   | 0 หน่วย   |
| จำนวนหน่วยคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2557         | 223,059,472 หน่วย  | 15,570,000 หน่วย  |
| หลักทรัพย์จดทะเบียน                         | mai  | -   |
| วันที่เริ่มทำการซื้อขาย                     | 3 มิถุนายน 2556  | -   |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ                         | ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน มีนาคม, มิถุนายน, กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปี | ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน มิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปี   |
| เงื่อนไขการใช้สิทธิ                         |  | เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี, 2 ปี, 3 ปี และ 4 ปี สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25, 50, 75 และ 100 ของจำนวนที่ได้รับจัดสรรตามลำดับ |

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TIES-W2 และ TIES-WA) ดังกล่าว เป็นไปตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ของบริษัท เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 2,455,701,776 หุ้น ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 5.5 หุ้นสามัญใหม่ ที่ราคาหุ้นละ 0.20 บาท นั้นเข้าเงื่อนไขประการหนึ่งของกรอบการปรับสิทธิตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิของ TIES-W2 และ TIES-WA เรื่องเงื่อนไขการปรับสิทธิ ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และ/หรือ ประชาชนทั่วไป และ/หรือบุคคลในวงจำกัด ในราคาสุทธิต่อหุ้นของหุ้นสามัญที่ออกใหม่คำนวณได้ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดต่อหุ้นของหุ้นสามัญของบริษัท เพื่อรักษามูลประโยชน์ตอบแทนของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวไม่ให้หายไปกว่าเดิม



#### 4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50.0 ของกำไรสุทธิหลังภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯพิจารณา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล     |                | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้งเข้าประชุม/จำนวนประชุม<br>คณะกรรมการบริษัท |
|------------------|----------------|---------------|--|
| 1. นายอัศวิน     | ชินกำธรวงศ์    | ประธานกรรมการ | 9/9  |
| 2. นายประสิทธิ์  | จงอัศฌากุล*    | กรรมการ       | 4/4  |
| 3. นายสุชัย      | สถาพรชัยสิทธิ์ | กรรมการ       | 8/9  |
| 4. นายธนเดช      | มทโกโคย        | กรรมการ       | 9/9  |
| 5. นายอำพล       | ตันทโอบาส**    | กรรมการ       | 4/4  |
| 6. นายสมบัติ     | วัฒนพานิช      | กรรมการ       | 9/9  |
| 7. รศ.ดร.ไกรวุฒิ | เกียรติโกมล    | กรรมการอิสระ  | 9/9  |
| 8. นายหาญ        | เชียวชาญ       | กรรมการอิสระ  | 9/9  |
| 9. นายบุญเลี้ยง  | เหลือนาคทองดี  | กรรมการอิสระ  | 9/9  |

\* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนพลเอกสุนทร ฉายเหมือนวงศ์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2557

\*\*ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 แต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายวิสูตร จิระดำเกิง ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2557

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ มีดังนี้

นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ หรือ นายสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์ หรือ นายธนเดช มทโกโคย หรือ นายอำพล ตันทโอบาส 2 ใน 4 ลงลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นกำหนด เป็นต้น

2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
  3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  4. กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
  - 5.. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทฯ ในเรื่องต่างๆ
  6. พิจารณานุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
  7. พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
  8. พิจารณานุมัติโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดซึ่งได้รับมอบอำนาจให้ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
  10. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
  11. อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิลงคะแนนในเรื่องนั้น



- ก. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - ค. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - ง. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
  - จ. การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - ฉ. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - ช. การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ
  - ซ. การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น
12. กรรมการมีหน้าที่แจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้น หรือมีการถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลง
  13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  14. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  15. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
  16. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

อนึ่ง การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล                  | ตำแหน่ง             |
|-------------------------------|---------------------|
| 1. นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล*   | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอำพล ตันทโอภาส **       | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์*** | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายธนเดช มหโกไคย           | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายสมบัติ วัฒนพานิช        | กรรมการบริหาร       |

\*ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2558 แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร แทนนายอัศวิน ชินกำรวรงค์ ซึ่งลาออกจาก ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2558

\*\*ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2558 แต่งตั้งเป็นนายอำพล ตันทโอภาส ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ

\*\*\*ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2558 คุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์ ลาออกจากตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ ธุรกิจและงานบริหารของบริษัทฯ กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหาร ต่างๆ ของบริษัทฯ หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตาม นโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแล้ว
4. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาซึ่งมากกว่า 100.0 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500.0 ล้านบาท
5. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่ามากกว่า 5.0 ล้านบาท

6. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
7. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางานเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ-นามสกุล     |                 | ตำแหน่ง              |
|------------------|-----------------|----------------------|
| 1. รศ.ดร.ไกรวุฒิ | เกียรติโกมล     | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายหาญ        | เชี่ยวชาญ       | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายบุญเลี้ยง  | เหลื่องนาคทองดี | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยนายบุญเลี้ยง เหลื่องนาคทองดี เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของ บริษัทฯ ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป
6. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ค. เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ก. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
- ข. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

#### 4. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

| ชื่อ-นามสกุล         |                 | ตำแหน่ง  |
|----------------------|-----------------|--|
| 1. นายคุณประสิทธิ์ * | จงอัศฎกุล       | ประธานคณะกรรมการบริหาร                                     |
| 2. นายอำพล**         | ตันทโอภาส       | กรรมการผู้จัดการ   |
| 3. นายธีรพล          | เต็มสุข         | รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์)         |
| 4. นายปรัชญา***      | มานะกุล         | รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายวิศวกรรมและบริหารงานก่อสร้าง)     |
| 5. นายชลวิทย์        | จิระประภากร     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายวิศวกรรมและบริหารงานก่อสร้าง) |
| 6. นายสมโภชน์        | สวัสดิวิชัย     | ผู้อำนวยการโครงการ   |
| 7. นายอนุสรณ์        | ธรสินธุ์        | ผู้อำนวยการโครงการ   |
| 8. นางสาววิมลรัตน์   | สิริภูมิวรรณกุล | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน                             |

\* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2558 แต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหาร แทนนายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2558

\*\* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2558 แต่งตั้งเป็นนายอำพล ตันทโอภาส ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

\*\*\* มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 นายปรัชญา มานะกุล จากตำแหน่งเดิม ผู้อำนวยการโครงการ เป็นรองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายวิศวกรรม)

##### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัทฯ
- เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ
- ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย

4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้ง ตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาไม่เกิน 100.0 ล้านบาท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่าไม่เกิน 5.0 ล้านบาท
7. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ
8. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
9. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 5. การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร

### 5.1 การสรรหากรรมการ

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรง

ตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องลาออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน
5. บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่งจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
6. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## 5.2 การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้การแต่งตั้งใหม่อีกได้ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนในการบริหาร/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย (บิดามารดา/คู่สมรส/พี่น้อง/บุตร/คู่สมรสของบุตร) กับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้มีอำนาจควบคุม/บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร-ผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
5. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
6. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ (ปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง) ในลักษณะ
  - ที่เข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ/ผู้บริหารของผู้มีสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - การให้บริการทางวิชาชีพ
    - ผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
    - ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
  - ทางการค้า/ธุรกิจ - รายการทางธุรกิจทุกประเภทซึ่งมีมูลค่ารายการเกิน 20 ล้านบาท หรือ มากกว่า 3% ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตน (Net Tangible Asset : NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งดังกล่าว
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท/บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม/บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถึงแม้จะมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ก็ตาม
8. ไม่เป็นกรรมการ/กรรมการตรวจสอบของบริษัทในกลุ่ม เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน (listed)

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้และประสบการณ์การสอบทานงบการเงิน

### 5.3 การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหารโดยทั้งกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นจะพิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้และความสามารถ

## 6. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 6.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- กรรมการบริษัท

| รายชื่อ                         | ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) <sup>1</sup> |                   |           |
|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-----------|
|                                 | คณะกรรมการบริษัท                    | คณะกรรมการตรวจสอบ | รวม       |
| 1. นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์        | 175,000                             | -                 | 175,000   |
| 2. นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล      | 35,000                              | -                 | 35,000    |
| 3. นายสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์      | 140,000                             | -                 | 140,000   |
| 4. นายอำพล ตันทโอภาส            | 35,000                              | -                 | 35,000    |
| 5. นายธนเดช มหโกไคย             | 175,000                             | -                 | 175,000   |
| 6. นายสมบัติ วัฒนพานิช          | 175,000                             | -                 | 175,000   |
| 7. พลเอกสุนทร ฉายเหมือนวงศ์     | 140,000                             | -                 | 105,000   |
| 8. นายวิสูตร จิระดำเกิง         | 105,000                             | -                 | 105,000   |
| 9. รศ.ดร.ไกรวุฒิ เกียรติโกมล    | 175,000                             | 80,000            | 225,000   |
| 10. นายหาญ เขียวชาญ             | 175,000                             | 80,000            | 225,000   |
| 11. นายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี | 175,000                             | 80,000            | 225,000   |
| รวมทั้งสิ้น                     | 1,505,000                           | 240,000           | 1,745,000 |

หมายเหตุ : ในปี 2557 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมมีมติไม่จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ 4 ครั้งดังนี้

1. ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2557
2. ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2557
3. ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2557
4. ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2557 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557

- กรรมการบริหารและผู้บริหาร

| ปี   | จำนวนราย | เงินเดือนและโบนัสรวม<br>(ล้านบาท) |
|------|----------|-----------------------------------|
| 2557 | 11       | 14.64                             |
| 2556 | 11       | 16.61                             |



## 6.2 คำตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

### ■ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารโดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย รวมทั้งสิ้น 0.02 ล้านบาท

### ■ การเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 1 (ESOP-W1)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (ESOP-W1) จำนวน 22,000,000 หน่วย เป็นส่วนหนึ่งของระบบบริหารบุคลากรเพื่อกระตุ้นและเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่มีความตั้งใจทุ่มเทและเสียสละในการทำงานให้แก่บริษัทฯ อีกทั้งเป็นการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรรดังนี้

- (1) บริษัทจะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (ESOP-W1)
- (2) ใบสำคัญแสดงสิทธิใดๆ ที่ไม่ได้มีการจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน หรือไม่ได้มีการใช้สิทธิภายในอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธินั้นถูกยกเลิกและสิ้นผลไป
- (3) ไม่มีผู้บริหารและพนักงาน ที่ได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1 เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1 ทั้งหมด
- (4) คุณสมบัติของผู้บริหารและพนักงานซึ่งมีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1 มีดังนี้
  - (ก) มีสถานะเป็นผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัท ณ วันที่จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือ เป็นผู้บริหารและ/หรือ พนักงานใหม่ของบริษัท ที่เข้ามาทำงานกับบริษัท ภายใน 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะไม่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ESOP-W1 ในครั้งนี้
  - (ข) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายจะได้รับ ไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ ความรับผิดชอบ อายุงาน ผลงาน ความสามารถ ประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานที่ผ่านมา รวมถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะทำให้แก่บริษัทในอนาคต

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้กำหนด รายชื่อ และจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่ผู้บริหารและพนักงาน แต่ละรายจะได้รับจัดสรร

ทั้งนี้ มีผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

| ปี   | จำนวนราย | จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร (หน่วย) | อายุ (ปี) | ราคาเสนอขายต่อหน่วย (บาท) | อัตราการใช้สิทธิ | ราคาการใช้สิทธิ (บาท/หน่วย) |
|------|----------|--|-----------|---------------------------|------------------|-----------------------------|
| 2557 | 4        | 1,040,000                                    | 5         | 0                         | 1:4.694          | 1.00                        |
| 2556 | 5        | 1,240,000                                    | 5         | 0                         | 1:1              | 2.50                        |

## 7 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีพนักงานรายเดือนจำนวน 180 คน ไม่นับรวมผู้บริหาร และพนักงานรายวันจำนวน 931 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ตามรายละเอียดดังนี้

| สายงาน                   | จำนวนพนักงาน (คน) |                 |
|--------------------------|-------------------|-----------------|
|                          | 31 ธันวาคม 2556   | 31 ธันวาคม 2557 |
| 1. สายงานการตลาด         | 2                 | 2               |
| 2. สายงานบริหาร          | 57                | 50              |
| 3. สายงานบัญชีและการเงิน | 11                | 12              |
| 4. สายงานปฏิบัติการ      |                   |                 |
| 4.1 วิศวกร               |                   |                 |
| - สายงานวิศวกรรมและโยธา  | 71                | 47              |
| - สายงานระบบ             | -                 | -               |
| 4.2 หัวหน้าคนงาน         |                   |                 |
| - สายงานโยธา             | 64                | 53              |
| - สายงานระบบ             | -                 | -               |
| 4.3 พนักงานธุรการสนาม    | 27                | 16              |
| 4.4 พนักงานรายวัน        | 808               | 931             |
| รวมพนักงาน               | 1,040             | 1,111           |

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 2 ปี ที่ผ่านมา

### 7.1 ค่าตอบแทนพนักงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทค่าตอบแทน   | จำนวน   |         |
|---|---------|---------|
|   | ปี 2556 | ปี 2557 |
| เงินเดือนและค่าจ้างรวม  | 86.74   | 63.44   |
| โบนัส   | -       | 3.52    |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ                                      | 0.68    | 0.50    |
| อื่นๆ เช่น เงินประกันสังคม เงินค่าล่วงเวลา และเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น | 10.49   | 15.95   |
| รวม   | 97.91   | 83.41   |

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้อนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (ESOP-W1) จำนวน 22,000,000 หน่วย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรรเช่นเดียวกับผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกประการ (ดูรายละเอียดโครงการใน 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

ทั้งนี้พนักงานของบริษัทจำนวน 127 ราย ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท

## 7.2 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้พนักงานที่มีศักยภาพเจริญก้าวหน้าในสายงานของตน (Career path) โดยทุกระดับของพนักงานซึ่งเริ่มตั้งแต่พนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทฯ จะต้องผ่านการปฐมนิเทศและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในบริษัทฯ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ โดยพัฒนาในหลายๆ ด้านพร้อมกันดังนี้

- การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On-the-job training)

เป็นการอบรมพนักงานในเบื้องต้นเพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้องและมีคุณภาพ

- การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร

เป็นการฝึกอบรมตามแผนประจำปีของบริษัทฯ อาทิเช่น โครงการฝึกอบรมระบบ ERP โครงการฝึกอบรมวิสัยทัศน์ การดำเนินธุรกิจ โครงการจัดอบรมพัฒนาทักษะการช่าง เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาพนักงานของบริษัทฯ ให้มีขีดความสามารถสูงขึ้น สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของบริษัทฯ ต่อไป

ทั้งนี้ภายหลังจากที่พนักงานผ่านการฝึกอบรมแล้วพนักงานจะได้รับการประเมินผลเพื่อทดสอบว่าพนักงานมีความรู้ความสามารถตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม

## 7.3 นโยบายการรักษาบุคลากรให้อยู่กับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัทฯ โดยจัดให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมในการทำงาน รวมถึงการมีนโยบายให้ผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับทั้งในรูปเงินเดือนและสวัสดิการในอัตราที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |  |
|---|-----------|--|--------------------------------|---|------------------------------------|---|--|
|   |           |  |                                |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                         |
| นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์<br>ประธานกรรมการ และ<br>ประธานกรรมการบริหาร | 66        | ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต<br>University of Tennessee<br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>University of Washington<br>ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร<br>ร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6<br>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP รุ่น 50<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(Institute of Director: IOD)  | 2.56                           | -                                       | 2524-ปัจจุบัน                      | ประธานกรรมการ   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)      |
|   |           |  |                                |   | 2536-15 ม.ค.2558                   | ประธานกรรมการบริหาร   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)      |
|   |           |  |                                |   | 2545-2557                          | ประธานกรรมการบริหาร   | บริษัท กูเกิ้ล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฮอสติง จำกัด         |
|   |           |  |                                |   | 2551-2557                          | ประธานกรรมการ   | บริษัท กูเกิ้ล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฮอสติง จำกัด         |
|   |           |  |                                |   | 2533-2557                          | กรรมการ   | บริษัท กูเกิ้ล อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลฮอสติง จำกัด         |
|   |           |  |                                |   | 2533-2556                          | กรรมการ   | บริษัท โปรเวลส์ จำกัด                                    |
| นายประสิทธิ์ จงอัญกุล<br>กรรมการ                                  | 61        | ปริญญาโท<br>- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิตกฎหมายเศรษฐกิจ<br>แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศศม.<br>รุ่นที่ 3<br>- การจัดการ (Master of Management)<br>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่ง<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>(Sasin Graduate Institute of Business<br>Administration) MM 90<br>- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทาง<br>บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒน<br>บริหารศาสตร์ (National Institute of<br>Development Administration) ปธ.ม. | 3.70                           | -                                       | ปัจจุบัน                           | กรรมการ   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)      |
|   |           |  |                                |   | พ.ศ. 2553-ปัจจุบัน                 | ประธานกรรมการบริหาร   | บริษัท ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท จำกัด                      |
|   |           |  |                                |   | พ.ศ. 2537-ปัจจุบัน                 | ประธานกรรมการบริหาร   | บริษัท ไทยเนเดอร์เนล จำกัด                               |
|   |           |  |                                |   | พ.ศ. 2537-ปัจจุบัน                 | ประธานกรรมการบริหาร   | บริษัท ภัทรสินธร จำกัด                                   |
|   |           |  |                                |   | พ.ศ. 2533-ปัจจุบัน                 | ประธานกรรมการบริหาร   | บริษัท เพ็ชรทอริแยส์ จำกัด                               |
|   |           |  |                                |   | พ.ศ. 2532-ปัจจุบัน                 | ประธานกรรมการบริหาร   | บริษัท มหัทธมิตรภาพ จำกัด                                |
|   |           |  |                                |   | พ.ศ. 2531-ปัจจุบัน                 | ประธานกรรมการบริหาร<br>- กรรมการคณะกรรมการ<br>กองทุนเงินทดแทน | บริษัท จิตินันท์ เปเปอร์เคส จำกัด<br>สำนักงานประกันสังคม |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |  |   |
|-------------------|-----------|---|-------------------------------|---|------------------------------------|--|---|
|                   |           |   |                               |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ  |
|                   |           | <p>รุ่นที่ 15</p> <p>ปริญญาตรี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) สถาบัน Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์</li> </ul> |                               |   |                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานคณะกรรมการบริหารการลงทุนเงินทดแทน</li> <li>- ประธานคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการพัฒนาทางการเงินทดแทน</li> <li>- อนุกรรมการคณะอนุกรรม (เฉพาะกิจ) กำหนดอัตราเงินสมทบกองทุนเงินทดแทน</li> <li>- อนุกรรมการคณะอนุกรรม-การพิจารณาจากดอกเบี้ยการลงทุน</li> <li>- อนุกรรมการคณะอนุกรรม-การพิจารณาจากดอกเบี้ยการลงทุนเงินทดแทน</li> <li>- คณะทำงานการปรับปรุงภาพลักษณ์อาคาร</li> <li>- อนุกรรมการประกันสังคมจังหวัดสมุทรสาคร (ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง</li> <li>- กรรมการแรงงานสัมพันธ์ (ฝ่ายนายจ้าง) คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์</li> </ul> | <p>สำนักงานประกันสังคม</p> <p>สำนักงานประกันสังคม</p> <p>สำนักงานประกันสังคม</p> <p>สำนักงานประกันสังคม</p> <p>สำนักงานประกันสังคม</p> <p>สำนักงานประกันสังคม</p> <p>สำนักงานประกันสังคม</p> <p>กระทรวงแรงงานและสวัสดิการ</p> |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง  |  |   |
|--|-----------|--|-------------------------------|---|-------------------------------------|--|---|
|  |           |  |                               |   | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ  |
| นายสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์<br>กรรมการบริหาร และ<br>กรรมการผู้จัดการ | 54        | ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP รุ่น 89/2011<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(Institute of Director: IOD)<br>Business Analysis Program<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>Financial Management Program<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | 1.76                          | -                                       | ปัจจุบัน                            | กรรมการ  | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  |
|  |           |  |                               |   | ด.ค. 2555-15 ม.ค.2558               | กรรมการผู้จัดการ   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  |
|  |           |  |                               |   | ม.ค. 2555-ก.ย. 2555                 | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (ฝ่ายบริหาร)   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  |
|  |           |  |                               |   | 2555-ปัจจุบัน                       | ที่ปรึกษา  | บริษัท สตีล ออร์ อัล จำกัด  |
|  |           |  |                               |   | 2553-ปัจจุบัน                       | ที่ปรึกษา  | บริษัท นวสยามสตีล จำกัด   |
|  |           |  |                               |   | 2543-2554<br>2538-2554              | กรรมการ และการบริหาร<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>รองกรรมการผู้จัดการ               | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สตีล ออร์ อัล จำกัด<br>บริษัท นวสยามสตีล จำกัด |
| นาย อำพล ดันตโณส<br>กรรมการ                                      | 68        | ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (MBA)<br>Wharton Graduate Division University of Pennsylvania ฟิลาเดลเฟีย, สหรัฐอเมริกา<br>ปริญญาตรีด้านการพาณิชย์ วิชาหลัก บัญชี และคอมพิวเตอร์ เกียรตินิยมอันดับสอง (Magna Cum Laude)   | -                             | -                                       | ปัจจุบัน                            | กรรมการ  | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  |
|  |           |  |                               |   | 2540-ปัจจุบัน                       | ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ   | กลุ่มบริษัท เมาน์เทนสปริง จำกัด   |
|  |           |  |                               |   | 2544-ปัจจุบัน                       | ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาองค์กร<br>สำนักงานคณบดีและคณบดี<br>ผู้ประสานงานและผู้สืบทอด | (Catholic office for Emergency Relief and Refugees (COERR))   |
|  |           |  |                               |   | 2537-2540                           | ที่ปรึกษาด้านการเงินบริษัท<br>ที่ปรึกษาด้านการเงินบริษัท                         | กลุ่มบริษัท ร่วมถนนมิตร จำกัด<br>บริษัท ไมโคร บรวิ เอเชีย จำกัด<br>บริษัท ไทย คีลาเดล จำกัด                   |
|  |           |  |                               |   | 2533-2537<br>2531-2533<br>2525-2531 | กรรมการผู้จัดการ<br>ผู้จัดการทั่วไป<br>ที่ปรึกษาบริษัทฯ ต่างๆ (Free Lance)       | บริษัท ดาราเหนือ จำกัด<br>บริษัท ดาราเหนือ จำกัด<br>โรงพยาบาลเปาโล กลุ่มบริษัท<br>ไทยรวมสินอุตสาหกรรม         |



| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง                           | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท*(%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |   |
|---|--------------|---|---------------------------------------|---|------------------------------------|---|---|
|   |              |   |                                       |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                                       | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/<br>ประเภทธุรกิจ                    |
| นาย ธานี มณีไธย<br>กรรมการ และกรรมการบริหาร | 55           | ปริญญาพาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต<br>(บริหารธุรกิจ)<br>ปริญญาพาณิชยศาสตร์บัณฑิต (การตลาด) | -                                     | -   | 2553-ปัจจุบัน                      | กรรมการ และกรรมการบริหาร                      | บริษัทไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  |
|   |              |   |                                       |   | 2546-ปัจจุบัน                      | กรรมการตรวจสอบ                                | บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  |
|   |              |   |                                       |   | 2556-ปัจจุบัน                      | กรรมการตรวจสอบ                                | บริษัท วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้<br>จำกัด (มหาชน)          |
|   |              |   |                                       |   | 2543-ปัจจุบัน                      | นักวิชาการอิสระ                               |   |
|   |              |   |                                       |   | 2542-2543                          | ผู้อำนวยการสายงานสินเชื่อ                     | บริษัทเงินทุน บัณฑิตลัย จำกัด<br>(มหาชน)                |
|   |              |   |                                       |   | 2539-2542                          | ผู้อำนวยการสายงานหลักทรัพย์<br>สถาบันในประเทศ | บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บัณฑิตลัย<br>จำกัด (มหาชน)      |
|   |              |   |                                       |   | 2537-2539                          | ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยหลักทรัพย์<br>และเศรษฐกิจ | บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นครหลวง<br>เครดิต จำกัด (มหาชน) |
|   |              |   |                                       |   | 2536-2537                          | รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา<br>ธุรกิจหลักทรัพย์   | บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นวนกิจ<br>จำกัด (มหาชน)         |
|   |              |   |                                       |   | 2535-2536                          | ผู้จัดการทั่วไป                               | บริษัท เอส เอส คอนสตรัคชั่น<br>แอนด์ รีเสิร์ช จำกัด     |
|   |              |   |                                       |   | 2533-2535                          | ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์กิจ                       | บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์<br>ไทยรุ่งเรืองเทรด จำกัด       |
|   |              |   |                                       |   | 2532-2533                          | ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา                    | บริษัท ปาไมล์ จำกัด                                     |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง              | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา                     | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |  |
|--------------------------------|-----------|--|-------------------------------|---|------------------------------------|---|--|
|                                |           |  |                               |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ   |
| นายสมบัติ วัฒนพานิช<br>กรรมการ | 62        | นิติศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง | -                             | -                                       | 2556-ปัจจุบัน                      | กรรมการ   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) สำนักงานเลขที่การนายกรัฐมนตรี |
|                                |           |  |                               |   | 2556-ปัจจุบัน                      | ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำด้านประสานกิจการภายในประเทศ (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ) |  |
|                                |           |  |                               |   | 1 ตุลาคม 2556                      | เกษียณอายุราชการ  |  |
|                                |           |  |                               |   | 2556-2555                          | ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำด้านประสานกิจการภายในประเทศ (ระดับ 10)                           | สำนักงานเลขที่การนายกรัฐมนตรี  |
|                                |           |  |                               |   | 2555-2551                          | ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำด้านสังคม (ระดับ 9)  | สำนักงานเลขที่การนายกรัฐมนตรี  |
|                                |           |  |                               |   | 2551-2550                          | ผู้อำนวยการสำนักโฆษกสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี (ระดับ 9 )   | สำนักงานเลขที่การนายกรัฐมนตรี  |
|                                |           |  |                               |   | 2550-2547                          | หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี (ระดับ 8 )   | สำนักงานเลขที่การนายกรัฐมนตรี  |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท* (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |   |
|--|-----------|---|--------------------------------|---|------------------------------------|---|---|
|  |           |   |                                |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ                        |
| รศ.ดร.ไกรวุฒิ เกียรติโกมล<br>กรรมการ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 71        | ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP รุ่นที่ 39<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(Institute of Director: IOD)<br>- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต<br>Northwestern University<br>- ปริญญาหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร<br>จักรวรรดิร่วมเอกราช วิทยาลัยป้องกัน<br>ราชอาณาจักร<br>- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต<br>- สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)<br>- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 0.02                           | -                                       | ก.ค. 2553-ปัจจุบัน                 | ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย                                    | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี-<br>พระจอมเกล้า ธนบุรี             |
|  |           |   |                                |   | ก.ค. 2549-ก.ค. 2553                | อธิการบดี   | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี-<br>พระจอมเกล้า ธนบุรี             |
|  |           |   |                                |   | 2548-ปัจจุบัน                      | กรรมการ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ                     | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) |
| นายชาญ เจริญชาญ<br>กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ                 | 70        | ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP รุ่น 37<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(Institute of Director: IOD)<br><br>ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร<br>ภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราช<br>อาณาจักร<br><br>ปริญญาบัณฑิตศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย<br>ธรรมศาสตร์   | -                              | -                                       | 2551-ปัจจุบัน                      | กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ                           | บริษัท สยามแกล็ก แอนด์ บิโ<br>เคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)   |
|  |           |   |                                |   | 2551-ปัจจุบัน                      | กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ                           | บริษัท ยูนิคแกล็ก แอนด์ บิโ<br>เคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน)  |
|  |           |   |                                |   | 2549-พ.ค. 2550                     | กรรมการผู้จัดการ  | บริษัท เงินทุน กรุงเทพมหานคร<br>จำกัด (มหาชน)           |
|  |           |   |                                |   | 2548-ปัจจุบัน                      | กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ                           | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) |
|  |           |   |                                |   | ส.ค. 2548-ก.ย. 2549                | รองกรรมการผู้จัดการ และ<br>รักษาการกรรมการผู้จัดการ     | บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบัน<br>การเงิน (บปส.)           |
|  |           |   |                                |   | พ.ค.-ก.ค. 2548                     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และ<br>รักษาการกรรมการผู้จัดการ | บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบัน<br>การเงิน (บปส.)           |
|  |           |   |                                |   | 2546-พ.ค. 2548                     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                                 | บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบัน<br>การเงิน (บปส.)           |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                               |   |
|---|-----------|---|-------------------------------|---|------------------------------------|-------------------------------|---|
|   |           |   |                               |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง                       | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ  |
| นายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี<br>กรรมการและ<br>กรรมการตรวจสอบ | 65        | ปริญญาบัตรหลักสูตร DAP รุ่นพิเศษของเครือซีเมนต์ไทย<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Director: IOD)<br>Certificate in Leading Organization<br>Wharton Graduate Division University of Pennsylvania<br>Certificate in Strategic Marketing<br>Harvard Business School<br>ปริญญาบัตรชั้นมหาบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาบัตรชั้นบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | -                             | -                                       | 2548-ปัจจุบัน                      | กรรมการ และ<br>กรรมการตรวจสอบ | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ไทย บริติช ซีเรียลิตี้ ฟรินดิงส์ จำกัด<br>กลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด |
|   |           |   |                               |   | 2544-2548                          | กรรมการบริหาร                 |   |
|   |           |   |                               |   | 2544-2548                          | กรรมการผู้จัดการ              |   |

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |  |   |
|--|-----------|---|-------------------------------|---|------------------------------------|--|---|
|  |           |   |                               |   | ช่วงเวลา                           | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ผู้ประกอบการ                              |
| นายธีรพล เต็มสุข<br>รองกรรมการผู้จัดการ<br>(ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์),<br>รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ<br>(ฝ่ายบัญชีและการเงิน) | 47        | ประกาศนียบัตรหลักสูตร DAP รุ่น 50<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>(Institute of Director: IOD)<br>ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>Oklahoma City University<br>ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ | -                             | บุตรชายของ<br>นายสมพล เต็มสุข           | ต.ค. 2555-ปัจจุบัน                 | รองกรรมการผู้จัดการ<br>(ฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์),<br>รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ<br>(ฝ่ายบัญชีและการเงิน) | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)       |
|  |           |   |                               |   | ธ.ค. 2553-ก.ย. 2555                | รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายบริหาร)   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)       |
|  |           |   |                               |   | ก.ย.-พ.ย. 2553                     | รองกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายการตลาด)  | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)       |
|  |           |   |                               |   | 2543 - ส.ค. 2553                   | กรรมการ และกรรมการบริหาร   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)       |
| นายปรัชญา มະนะกุล<br>รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ   | 55        | วศม.วิศวกรรมโยธา<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี<br>วศบ.โยธา<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  | -                             | -                                       | ปัจจุบัน                           | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ  | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)       |
|  |           |   |                               |   | 2558-2557                          | ผู้อำนวยการโครงการ   | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม<br>และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)       |
|  |           |   |                               |   | 2554-2557<br>2552-2553             | Assistant Managing Director<br>Project Manager   | PBL Group Co.,Ltd.<br>Vilalux Development<br>Co.,Ltd.         |
|  |           |   |                               |   | 2551-2552                          | Project Director   | Construction Management<br>and Development<br>(Thailand) Ltd. |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง                 |   |   |
|--|-----------|--|-------------------------------|---|--|---|---|
|  |           |  |                               |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ  |
| นายชลวิทย์ จิระประภากร<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>(ฝ่ายวิศวกรรม และบริหารงานก่อสร้าง) | 51        | ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย | -                             | -                                       | ปัจจุบัน<br>2557-2553<br>2553-2550                 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายวิศวกรรมและบริหารงานก่อสร้าง)<br>ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง<br>Project Manager | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท วิศวกรรมและสถาปนิก คิวบิค จำกัด<br>สำนักงาน จัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์ ประเภทธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ |
|  | 47        | ป.ตรี (วศ.บ.โยธา)<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี   | -                             | -                                       | 2534-ปัจจุบัน                                      | ผู้อำนวยการโครงการ  | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)   |
| นายอนุสรณ์ ธรณสินธุ์   | 46        | วศบ. จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี   | -                             | -                                       | 2536-ปัจจุบัน                                      | ผู้อำนวยการโครงการ  | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)   |
| นางสาววิมลรัตน์ สิริภูมิวรรณกุล<br>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน                        | 55        | ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง                  | -                             | -                                       | ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน<br>2546 - 2549<br>2545 - 2546 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>Assistant Financial Controller<br>Assistant Vice President                    | บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)                             |



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อการดำรงอยู่ของกิจการ โดยการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตในระดับที่เหมาะสม โดยได้พึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices of Listed Companies)

ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่สูงขึ้นและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสามารถสรุปการดำเนินการออกเป็น 5 หมวดหลัก ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิในด้านต่างๆ ของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ดังนี้

- เปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และพิจารณาจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมพร้อมคำชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเอกสารแนบ โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยเลือกสถานที่จัดการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง มีการแจ้งหลักเกณฑ์และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการลงคะแนนเสียง ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- จัดสรรเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและเผยแพร่ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- มีนโยบายให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่มีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- ส่งเสริมการจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนของ การลงคะแนน การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- บันทึกการซื้อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้านและงดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าไร คำถามคำตอบและประเด็นความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ตลอดจนบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม
- เปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีนโยบายที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่กำหนดโดยบริษัทฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ หรือ วาระที่เสนอโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้น
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และได้มีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- บริษัทมีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนที่มีการลงชื่อของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับฉันทะไว้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น ได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้าน

ราคา และเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) บริษัทมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัทฯ เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ และได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมเผยแพร่นโยบายดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ อีกทั้งได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือหุ้นตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ และเปิดเผยในรายงานประจำปี

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนการคุ้มครองตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยมีนโยบายปฏิบัติต่อกลุ่มได้เสียหลัก ดังนี้

- ลูกค้า : บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีการพัฒนาบริการด้านใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ โดยมีระบบและวิธีปฏิบัติงานในขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกโครงการตลอดจนบริการหลังการส่งมอบงาน ที่รัดกุมชัดเจน
- คู่ค้า : บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินอย่างเคร่งครัด มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า ทั้งในส่วนของผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วง หรือ ผู้ให้เช่าเครื่องมือหรืออุปกรณ์ก่อสร้าง
- คู่แข่ง : บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ด้วยนโยบายการแข่งขันที่เน้นการรักษาคุณภาพของงานและผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ
- พนักงาน : บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม มีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ ดูแลจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดีเหมาะสมกับการทำงาน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างความมั่นคงและความมั่นคงของกิจการ
- ชุมชน/พื้นที่ประกอบการ : บริษัทฯ มีนโยบายจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการก่อสร้างเพื่อดูแลเรื่องความปลอดภัย ผลกระทบต่างๆ ต่อชุมชนในพื้นที่ (ดูรายละเอียดใน 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ)
- สังคม : บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสอบถามข้อมูล แจ้งข้อร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ผ่านสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งมีอำนาจสั่งการให้มีการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขต่อไป

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด โดยมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ ได้ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-860-1250-7 ต่อ 200
- มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมในช่องทางต่างๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและเปิดเผยในรายงานประจำปี ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี
- มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับงวดงบการเงินรายปี
- มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนในช่วงปีที่ผ่านมา ประวัติการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของกรรมการในรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามประเภทของคำตอบแทนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices of Listed Companies) ซึ่งเกี่ยวกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น มีความรู้ความสามารถประสบการณ์ มีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เป็นต้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

## โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ โดยกรรมการต่างเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้มีการเปิดเผยประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ ของกรรมการแต่ละคนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการตรวจสอบ 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้สัดส่วนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีการกำหนดให้กรรมการของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทลงทะเบียนจนกระทั่งบริษัทย่อยที่ไม่ได้จดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนเพื่อรักษาประสิทธิภาพในการทำงานโดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทที่บริษัทอื่นได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง
- บริษัทฯ มีประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารเป็นบุคคลเดียวกัน และเป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 2.56 ของหุ้นทั้งหมด อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระถึง 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส นอกจากนี้บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยไม่มีบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด
- มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างที่คณะกรรมการต้องทราบตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยได้มีการเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ ของเลขานุการบริษัทในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

## คณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท (ดูรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เรื่อง คณะกรรมการตรวจสอบ) โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ

- บริษัทฯไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีเกณฑ์การสรรหาเพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณวุฒิ วิชาชีพ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม (ดูรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เรื่อง การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร)
- บริษัทฯไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง อย่างไรก็ตามบริษัทฯมีเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหาร และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่รับผิดชอบภายใต้หลักเกณฑ์ ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ดูรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เรื่อง คณะกรรมการบริษัท)
- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม
- มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทฯได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย
- มีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัทฯ เรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ในเรื่องดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเพื่อเสนอต่อผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ
- ทั้งนี้ได้มีการจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของหน่วยงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทฯ และเพื่อให้สำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นมีความเป็นอิสระ สำนักงานตรวจสอบภายในจะถือเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ



- นอกเหนือจากสำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นแล้ว ยังได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในและให้บริการวางระบบบัญชี มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพิ่มเติมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป
- มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งให้มีระบบเตือนภัย (Early Warning System) กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง
- มีการเปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### การประชุมคณะกรรมการ

- คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง
- การประชุมจะมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ กรรมการทุกคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณาในการเลือกเรื่องวาระที่จะนำเข้าสู่ประชุมเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว
- ฝ่ายเลขานุการรับผิดชอบในการจัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารเพิ่มเติมให้กับคณะกรรมการก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- ระยะเวลาของการประชุมมีการยืดหยุ่นตามความเหมาะสม เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีเวลาเสนอเรื่องอย่างเพียงพอและคณะกรรมการมีเวลาอภิปรายปัญหาอย่างรอบคอบ อีกทั้งมีการให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในวาระที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการรู้จักผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และอาจจัดให้มีการความคิดเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกตามความจำเป็น โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างถูกต้องครบถ้วนพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่ออภิปรายปัญหาเกี่ยวกับการจัดการ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการทราบ

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตัวเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไข โดยมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินอย่างชัดเจน

## คำตอบแทน

- นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการให้อยู่กับบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้น จะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากขึ้นตามความเหมาะสม
- นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะเป็นผู้ประเมินผลและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ตามบรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้าตามกฎเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม และเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ โดยประธานกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทฯ ส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายจัดการได้มีการจัดชุดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ การแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของธุรกิจ สำหรับกรรมการใหม่
- มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้บริหารระดับสูงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อีกทั้งมีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดงาน

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

4. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในนี้ จะได้รับการลงโทษ ตามบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม :

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทฯ หวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

#### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า และการกำหนดราคาให้ต่ำผิดปกติเพื่อขจัดคู่แข่งให้ออกจากตลาด เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

#### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน

4. คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
  - 9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
  - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
  - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption) / จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อารมณ์ของธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

#### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
2. จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
3. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
4. จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือพาณิช เป็นต้น
5. ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
6. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

#### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพของบริการเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

1. บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ต้องการและเพียงพอในการตัดสินใจ
2. บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบ สร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัทฯ
3. บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
4. บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
5. บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน



## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ จิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน :

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหาร เป็นผู้ติดตามประเมินให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยและจัดทำรายงานเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและ/หรือ ทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม

## ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ในเรื่องดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเพื่อเสนอต่อผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งและพัฒนาสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของหน่วยงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทฯ และเพื่อให้สำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นมีความเป็นอิสระ สำนักงานตรวจสอบภายในจะถือเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

นอกเหนือจากสำนักงานตรวจสอบภายในที่บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในและให้บริการวางระบบบัญชี มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพิ่มเติมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป

ในการนี้ บริษัทฯ มีการจัดการระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

- การกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนปฏิบัติงานประจำปี, นโยบายคุณภาพ และเป้าหมายในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายในระดับหัวหน้างาน อย่างชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- การนำเป้าหมายการดำเนินธุรกิจมากำหนดเป็นเป้าหมายการจัดการคุณภาพในระบบจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติและสามารถตรวจวัดความสำเร็จของเป้าหมายได้อย่างดี
- การพิจารณาแผนปฏิบัติการประจำปี, นโยบายคุณภาพ และเป้าหมายในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย และพิจารณาผลตอบแทนเป็นประจำปีตามผลการดำเนินงานรวมและไม่ได้กำหนดผลตอบแทนหรือสิ่งจูงใจให้กับพนักงานในลักษณะผูกพันกับยอดขาย
- การทบทวนความเหมาะสมโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างอัตรากำลังคนของบริษัทฯ เป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน และมีประสิทธิภาพในการบริหารงานขององค์กร
- การจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน เป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบ
- การกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติด้านการเงินต่างๆ การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนสามารถป้องกันการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้ามากที่สุดโดยเฉพาะคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้าการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว

## 2. การบริหารความเสี่ยง

- การจัดให้มีการประชุมเรื่องการประเมินความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทบทวนเรื่องความเสี่ยง โดยทำการวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น
- การวิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจจะเป็นสาเหตุให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงเกิดขึ้น เช่น สภาพเศรษฐกิจ,ราคาน้ำมัน สถานการณ์การเมือง สภาพการแข่งขันและความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง อย่างสม่ำเสมอ
- การแจ้งมาตรการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามที่กำหนดผ่านผู้รับผิดชอบหรือหัวหน้างานในสายต่างๆ
- การกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ตลอดจนการวิเคราะห์และสรุปผล

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

- การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจน
- การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกการบัญชี และข้อมูลข่าวสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ในระเบียบการจัดซื้อและระเบียบการดูแลทรัพย์สินออกจากกันอย่างรัดกุมเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการ (Authority Table) ดังนั้นการอนุมัติต้องเป็นบุคคลที่กำหนดไว้ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศเป็นหน้าที่ของส่วนบัญชีและการเงิน ส่วนการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินเป็นหน้าที่ของฝ่ายควบคุมทรัพย์สิน (ศูนย์พานทอง) และฝ่ายธุรการของบริษัทฯ เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ตลอดจนการกำหนดให้มีการปรับปรุงข้อมูลในส่วนของทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยได้กำหนดเป็นระเบียบบริษัทฯ ให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามที่กำหนด และมอบหมายให้ฝ่ายการเงิน ของบริษัทฯ ทำหน้าที่ติดตามผลและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วยนอกจากนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arms' length basis) และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้มาตรการดังกล่าวครอบคลุมถึงกรณีที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอาจนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย
- การทบทวนระเบียบปฏิบัติตามระบบการจัดการคุณภาพเป็นระยะ เพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในองค์กร
- การจัดตั้งฝ่ายกฎหมาย เพื่อให้คำปรึกษาในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามผลปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- การมอบหมายหน้าที่ให้กับเลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดเตรียมข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ในการประกอบการตัดสินใจและนำเสนอให้กับคณะกรรมการก่อนมีการประชุมล่วงหน้า

- การจัดเตรียมข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจและนำเสนอให้กับคณะกรรมการก่อนมีการประชุมล่วงหน้า โดยเฉลี่ย 7 วัน ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การบันทึกรายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามควรที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสม การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีการบันทึกเนื้อหาในที่ประชุมกรรมการอย่างชัดเจนครอบคลุมถึงการบันทึกข้อซักถามของ กรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอ พร้อมเหตุผล
- การจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่
- การใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินการอยู่ตลอดจนมาตรฐานบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2556 ตลอดจนการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามมาตรฐานบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่กำลังจะมีผลบังคับใช้ในอนาคต
- การจัดทำงบประมาณควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ประจำปี

## 5. ระบบการติดตาม

- การรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานจริงและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ และรายงานสาเหตุของความเปลี่ยนแปลง ตลอดจนชี้แจงสาเหตุและนำเสนอแนวทาง หรือวิธีการ รวมทั้งระยะเวลาในการแก้ไขปรับปรุงให้คณะกรรมการทราบเพื่อติดตามดูแลอย่างทันการ
- การทบทวนผลการดำเนินงานและเป้าหมายที่วางไว้เป็นประจำ โดยคณะกรรมการบริษัท
- การกำหนดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการก่อสร้างและหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อช่วยเหลือผู้ปฏิบัติงานทุกระดับขององค์กรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- การรายงานผลการตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา และในกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ตลอดจนรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ
- การรายงานเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

# 1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2556 และ ปี 2557 มีดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคล    | ความสัมพันธ์                        | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |                      |                     | ความจำเป็น / เหตุผล  |
|--------------------|-------------------------------------|---|-------------------------------------|----------------------|---------------------|--|
|                    |                                     |   | ปี 2556                             | ไตรมาส 4<br>ไตรมาส 4 | ปี 2557<br>ไตรมาส 4 |  |
| บจก.สติล อาร์ อัส  | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน              | 1. ซื้อเหล็กก่อสร้างกับบริษัทที่<br>ผู้ถือหุ้นใหญ่บริหาร      | 203.36                              | -                    | 124.41              | เป็นการซื้อเหล็กก่อสร้าง ซึ่งเป็นไปตาม<br>หลักเกณฑ์การค้ำประกันทั่วไปของบริษัท |
|                    | ผู้ถือหุ้นใหญ่และ<br>กรรมการร่วมกัน | 2 ส่งคืนสินค้า  |                                     | -                    | 10.93               |  |
|                    |                                     | 3 ดอกเบี้ยล่าช้า  |                                     | -                    | 0.81                |  |
| บจก.น้ำแข็งคำเหล็ก | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน              | ขายรถยนต์ให้กับบริษัทที่ผู้ถือหุ้น<br>ใหญ่บริหาร              | 1.27                                | -                    | -                   | เป็นการขายที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์การ<br>ค้ำประกันบริษัท                          |
|                    | ผู้ถือหุ้นใหญ่และ<br>กรรมการร่วมกัน |   |                                     |                      |                     |  |
| บจก.เอเชียสแครบ    | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน              | 1. ขายเศษเหล็กก่อสร้างให้กับ<br>บริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่บริหาร | 1.57                                | -                    | 5.84                | เป็นการซื้อเหล็กก่อสร้าง ซึ่งเป็นไปตาม<br>หลักเกณฑ์การค้ำประกันทั่วไปของบริษัท |
|                    | ผู้ถือหุ้นใหญ่และ<br>กรรมการร่วมกัน | 2. ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์                                   | 0.53                                | -                    | -                   |  |

| บุคคล/นิติบุคคล                        | ความสัมพันธ์                | ลักษณะรายการ                           | มูลค่ารายการระหว่างกัน<br>(ล้านบาท) |         |                             | ความจำเป็น / เหตุผล                                   |
|--|-----------------------------|--|-------------------------------------|---------|-----------------------------|---|
|  |                             |  | ปี 2556                             | ปี 2557 | ไตรมาส 4<br>ไตรมาส 4 ไตรมาส |   |
| บจก.ภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนลฮอสเทลปิดอล | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน      | 1. รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง         |                                     | -       | 142.48                      | เป็นการรับเหมาก่อสร้างตามหลักเกณฑ์การค้าปกติของบริษัท |
|  | ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการรวม |  |                                     |         |                             |   |
|  |                             | 2. ค่าเช่า                             |                                     | -       | 0.19                        |   |
| กรรมการและผู้บริหารเงินกู้ยืมระยะสั้น  |                             |  |                                     |         |                             |   |
|  | กรรมการ                     | 1. เงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว            | 33.62                               | -       | 40.11                       | เงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น                              |
|  | กรรมการ                     | 2. ดอกเบี้ยเงินกู้ อัตราร้อยละ 7 ต่อปี | 0.85                                | 0.11    | 1.05                        | ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม                                    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                           |                             |  |                                     |         |                             |   |

## 2 ความจำเป็นและความสะดวกของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีการสอบเทียบกับราคากลางอ้างอิงของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์



### 3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่ทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันนั้นก่อนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยในการประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการทำรายการ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### 12.4 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ได้แก่

- การค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทฯ โดยผู้บริหาร หรือกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของธนาคาร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ โดยกรรมการลง

กรณีที่ทำรายการระหว่างกันดังกล่าวและรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวไว้เกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด และจะมีการเปิดเผยรายละเอียดรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงในรายงานประจำปีของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการใช้ตัวแทนในการกระทำการใดๆ แทนบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่โปร่งใส

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### ก. ภาพรวมการดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง โดยในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,099.60 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28.72 จากปี 2556 ซึ่งมีรายได้ 1,542.64 ล้านบาท โดยรายได้หลักมาจากการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 22.47 อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และศูนย์การค้าร้อยละ 12.04 โรงพยาบาลร้อยละ 18.61 และการก่อสร้างกลุ่ม บีโตรีเคมี ร้อยละ 46.88

สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีขาดทุนขั้นต้นจำนวน 399.79 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการถูกยกเลิกสัญญาจ้างเหมา ก่อสร้างจำนวน 1 โครงการเป็นมูลค่า 229.63 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 154.76 ล้านบาทหรือร้อยละ 127.08 เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 166.40 ล้านบาท และการตั้งสำรองผลเสียหาย จากคดีความจำนวน 14.36 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 689.03 ล้านบาท จากที่เมื่อปี 2556 มีขาดทุนสุทธิ สำหรับปี จำนวน 45.80 ล้านบาท โดยในปี 2557 สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมยังคงมีการขยายตัวแต่ในอัตราที่ลดลง เนื่องจากการลดลงของการลงทุนของทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนสถานการณ์ทางการเมือง ในขณะที่เศรษฐกิจโลกยังคง อยู่ระหว่างการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการรับงานใหม่เข้ามาทั้งหมด 2 โครงการ มูลค่าโครงการรวม ประมาณ 742.84 ล้านบาท ในส่วนของภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงมีการแข่งขันสูงทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา

### ข. ผลการดำเนินงาน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2557

- รายได้

ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 1,075.22 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29.71 จากปี 2556 ที่มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง 1,529.62 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,099.60 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28.72 จากปี 2556 ที่มีรายได้รวม 1,542.64 ล้านบาท โดยรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างในปี 2557 แบ่งเป็นรายได้จากงาน ก่อสร้าง โรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 22.47 อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และศูนย์การค้าร้อยละ 12.04 โรงพยาบาล ร้อยละ 18.61 และการก่อสร้างกลุ่ม บีโตรีเคมีร้อยละ 46.88 นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 24.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 87.30

- ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2557 บริษัทฯ มีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 1,245.38 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.08 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ที่มีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง 1,416.53 ล้านบาท ซึ่งต้นทุนรับเหมาก่อสร้างหลักนั้นประกอบด้วยค่าวัสดุก่อสร้าง และค่าจ้างแรงงาน โดยสัดส่วนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างแรงงานต่อต้นทุนรับเหมาก่อสร้างในปี 2557 และ 2556 คิดเป็น ร้อยละ 77.27 และร้อยละ 99.2 ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักที่ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างในปี 2557 ปรับตัวลดลงเนื่องจาก โครงการก่อสร้างที่ลดลง ประกอบกับบริษัทฯ มีการถูกยกเลิกสัญญาจ้างเหมา ก่อสร้างทำให้มีผลขาดทุนจำนวน 229.63 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทฯ ขาดทุนขั้นต้นจำนวน 399.79 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารของบริษัทฯ ในปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 276.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 154.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 127.08 จากปี 2556 ที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร 121.78 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมร้อยละ 31.79 และร้อยละ 7.89 ในปี 2557 และ 2556 ตามลำดับ ในปี 2557 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 166.43 ล้านบาท และการตั้งสำรองผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องจำนวน 14.36 ล้านบาท

- ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2557 บริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 651.95 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 689.03 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2556 ที่มีกำไรก่อนหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 4.33 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 14.91 ล้านบาท

## ค. ฐานะทางการเงิน

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

- สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวน 1,222.12 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 713.20 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 508.92 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมส่วนใหญ่ประกอบด้วย มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บจำนวน 112.04 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างและลูกหนี้อื่นๆ 109.92 ล้านบาท ที่ดินอาคาร อุปกรณ์ จำนวน 281.19 ล้านบาท และลูกหนี้เงินประกันผลงาน 113.70 ล้านบาท ซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละ 50.47 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2557 ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 16.29 โดยสาเหตุหลักมาจากส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งลดลงร้อยละ 15.78 มาจากมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บลดลง 369.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.74 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ส่งมอบงานและได้รับชำระตามมูลค่า ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงร้อยละ 17.00 เนื่องจากเงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกันลดลงจำนวน 103.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.46 เนื่องจากโครงการก่อสร้างที่เสร็จสมบูรณ์และส่วนหนึ่งตัดชำระหนี้ตัวสัญญาใช้เงินของโครงการก่อสร้าง

- หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

- หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2557 หนี้สินรวมของบริษัทฯ มีจำนวน 1,215.59 ล้านบาท โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 489.39 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ จำนวน 439.41 ล้านบาท ซึ่งรวมกันคิดเป็นร้อยละ 76.41 ของหนี้สินรวมของบริษัทฯ

ทั้งนี้ หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2557 ปรับลดลงจาก ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 3.37 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงร้อยละ 16.79 ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงร้อยละ 65.10 เนื่องจากรายการปรับลดหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 24.21 ล้านบาท

- แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2557 บริษัทฯ มีการจัดหาแหล่งเงินทุนโดยการเพิ่มทุนระหว่างวันที่ 15 - 19 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 2,455,701,776 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 491.14 ล้านบาท

- ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2557 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อยู่ที่ 6.53 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 195.50 ล้านบาทหรือร้อยละ 96.77 ในปี 2556 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

|                                      |          |         |
|--------------------------------------|----------|---------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 1 มกราคม 2557    | 202.03   | ล้านบาท |
| เพิ่มทุนหุ้นสามัญ                    | 491.14   | ล้านบาท |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ | 2.39     | ล้านบาท |
| ขาดทุนสำหรับปี                       | (689.03) | ล้านบาท |

● คุณภาพสินทรัพย์

- ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 63.06 จาก 291.21 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็น 107.58 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 โดยสามารถจัดชั้นตามอายุได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| อายุลูกหนี้                          | ปี 2557  |         | ปี 2556 |        |
|--------------------------------------|----------|---------|---------|--------|
|                                      | มูลค่า   | ร้อยละ  | มูลค่า  | ร้อยละ |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                   | 56.63    | 22.95   | 92.22   | 30.23  |
| ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน             | 11.94    | 4.84    | 82.67   | 27.10  |
| ค้างชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน  | 35.54    | 14.41   | 14.28   | 4.68   |
| ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 5.98     | 2.42    | 3.92    | 1.28   |
| ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน             | 136.64   | 55.38   | 111.96  | 36.70  |
| รวม                                  | 246.73   | 100.00  | 305.04  | 100.00 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ               | (139.15) | (56.40) | (13.83) | (4.53) |
| ลูกหนี้การค้าสุทธิ                   | 107.58   | 43.60   | 291.21  | 95.47  |

ในส่วน of ลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนประกอบด้วยลูกหนี้การค้า 3 ราย อยู่ระหว่างชะลอการจ่ายชำระหนี้ เนื่องจากบริษัทมีข้อโต้แย้งทางการค้าและมีการฟ้องร้องระหว่างกัน ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 136.64 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บตามสัญญา ซึ่งผลขาดทุนนี้ประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตและการสอบทานฐานะทางการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

- สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2557 อยู่ที่ 0.59 เท่า ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2556

ในปี 2557 บริษัทฯ มีขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 464.47 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญเกิดจาก เงินสดเพิ่มขึ้นจากมูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บลดลงจำนวน 369.73 ล้านบาท และเงินฝากสถาบันการเงินติดภาระค้ำประกันลดลง 103.77 ล้านบาท และเงินสดเพิ่มขึ้นจากรายการอื่นอีกจำนวน 128.00 ล้านบาท ทำให้เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 137.03 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2557 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 8.99 ล้านบาท ทั้งนี้ กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เกิดจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร 11.21 ล้านบาท

ส่วนกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2557 เท่ากับ 329.27 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการรับเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 491.14 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดใช้ไปในการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 52.40 ล้านบาท และจ่ายชำระดอกเบี้ยจำนวน 45.84 ล้านบาท

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี คือ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,709,345.00 บาท โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนจากการสอบบัญชี 1,400,000.00 บาท และค่าบริการอื่น 309,345.00 บาท

## รายงานผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

บริษัทจัดทำรายงานต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้างไม่สอดคล้องกับนโยบายการบัญชี สำหรับปี 2557 รวมทั้งปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องไม่ครบถ้วน เนื่องจากบุคลากรไม่เพียงพอ ทำให้ขาดความสม่ำเสมอในการปฏิบัติตามระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานต้นทุนการก่อสร้าง สำหรับการจัดทำและจัดเก็บข้อมูลประมาณการต้นทุนการก่อสร้างรวมและต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง เพื่อคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อความถูกต้อง ครบถ้วน และตรงตามงวดบัญชีของบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น มูลค่างานที่เสร็จยังไม่เรียกเก็บและเงินรับล่วงหน้า ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16



บริษัทไม่ได้จัดให้มีการเปรียบเทียบราคาซื้อและขายสินค้าระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาด สำหรับปี 2557 รวมทั้งอธิบายความเหมาะสมของผลต่างของราคาซื้อและราคาขายสินค้า เพื่อเปิดเผยข้อมูลรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขการตลาด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าผลของการจัดทำรายงานต้นทุนการก่อสร้างไม่สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับต้นทุนการก่อสร้างไม่ครบถ้วน และผลของการไม่ได้เปรียบเทียบราคาของรายการระหว่างกัน มีผลกระทบต่องบการเงินหรือไม่

#### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขงบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 28 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนเงิน 1,035.06 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวนเงิน 489.37 ล้านบาท บริษัทมีขาดทุนสำหรับปี 2557 จำนวนเงิน 689.03 ล้านบาท และบริษัทมีคดีความฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ดีตาม บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องตามคำพิพากษาของศาลไว้แล้ว ดังนั้น ความสามารถของบริษัทในการจ่ายชำระหนี้สินขึ้นอยู่กับความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ตลอดจนความสามารถของผู้บริหารของบริษัทในการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต บัจจุบันเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท

#### เรื่องอื่น

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีการเน้นข้อมูลและเหตุการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของข้อพิพาทและคดีความฟ้องร้อง และผลจากการใช้มาตรฐาน การรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557

(นายบรรจง พิษณุประสารณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 27 กุมภาพันธ์ 2558

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บาท

|                                       | หมายเหตุ | 2557             | 2556             |
|---------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| สินทรัพย์                             | 3        |                  |                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    |          |                  |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด        | 5        | 463,146,335.16   | 5,841,011.23     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น           | 4, 6     | 109,921,985.11   | 292,632,905.47   |
| สินค้าคงเหลือ                         | 7        | 2,943,652.18     | 28,601,409.59    |
| มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ   | 4, 16    | 112,039,541.24   | 481,769,097.91   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                |          | 25,147,806.62    | 37,951,888.07    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                 |          | 713,199,320.31   | 846,796,312.27   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 |          |                  |                  |
| เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน | 9        | 31,954,330.99    | 135,728,509.32   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                | 10       | 281,188,287.60   | 282,549,263.16   |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                | 11       | 113,696,456.78   | 94,412,482.98    |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                   |          | 4,704,254.38     | 4,659,431.65     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น             | 12       | 77,380,918.04    | 95,841,751.35    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน              |          | 508,924,247.79   | 613,191,438.46   |
| รวมสินทรัพย์                          |          | 1,222,123,568.10 | 1,459,987,750.73 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

บาท

|  | หมายเหตุ | 2557             | 2556             |
|--|----------|------------------|------------------|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                |          |                  |                  |
| หนี้สินหมุนเวียน                           | 3        |                  |                  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น     |          |                  |                  |
| จากสถาบันการเงิน                           | 13       | 489,385,586.12   | 588,159,567.66   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 4        | 12,235,690.43    | 24,530,250.00    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น              | 4, 15    | 439,413,927.24   | 446,207,463.19   |
| หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     |          | 2,601,970.71     | 4,000,604.25     |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                    |          | 65,727,923.19    | 61,295,150.07    |
| เงินรับล่วงหน้า                            | 4, 16    | 125,531,977.71   | 45,618,953.85    |
| ประมาณการหนี้สิน                           | 27       | 25,315,038.92    | 10,955,764.00    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                       |          | 42,361,831.98    | 39,887,106.09    |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                        |          | 1,202,573,946.30 | 1,220,654,859.11 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                        |          |                  |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน          | 14       | -                | 547,960,33       |
| หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน       | 17       | 3,760,085.61     | 6,135,007.71     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                | 18       | 9,256,939.80     | 6,409,650.60     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | 19       | -                | 24,208,041.08    |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                     |          | 13,017,025.41    | 37,300,659.72    |
| รวมหนี้สิน                                 |          | 1,215,590,971.71 | 1,257,955,518.83 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บาท

|   | หมายเหตุ | 2557               | 2556             |
|---|----------|--------------------|------------------|
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                       | 3        |                    |                  |
| ทุนเรือนหุ้น  |          |                    |                  |
| ทุนจดทะเบียน  |          |                    |                  |
| หุ้นสามัญ 4,249,720,289 หุ้น ในปี 2557 และ              |          |                    |                  |
| 691,605,523 หุ้น ในปี 2556 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท           | 20       | 4,249,720,289.00   | 691,605,523.00   |
| หุ้นที่ออกและชำระแล้ว                                   |          |                    |                  |
| หุ้นสามัญ 2,902,193,008 หุ้น ในปี 2557                  |          |                    |                  |
| หุ้นสามัญ 446,491,232 หุ้น ในปี 2556 ชำระเต็มมูลค่าแล้ว |          | 2,902,193,008.00   | 446,491,232.00   |
| ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ                              | 21       | (2,009,774,088.60) | (45,212,667.80)  |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                    | 22.2     | 5,261,546.75       | 2,872,737.08     |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                                      |          |                    |                  |
| จัดสรรแล้ว  |          |                    |                  |
| สำรองตามกฎหมาย  | 23       | 5,526,838.54       | 5,526,838.54     |
| ขาดทุนสะสม  |          | (1,035,055,770.41) | (346,026,970.03) |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                      |          | 138,381,062.11     | 138,381,062.11   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                    |          | 6,532,596.39       | 202,032,231.90   |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                          |          | 1,222,123,568.10   | 1,459,987,750.73 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บาท

|  | หมายเหตุ | 2557               | 2556               |
|--|----------|--------------------|--------------------|
|  | 3        |                    |                    |
| รายได้จากการรับงานก่อสร้าง                       | 4        | 1,075,215,064.35   | 1,529,620,066.05   |
| ขาดทุนจากการถูกยกเลิกสัญญา                       | 16       | (229,627,866.83)   | -                  |
| ต้นทุนจากการรับงานก่อสร้าง                       | 4, 24    | (1,245,378,489.59) | (1,416,529,382.42) |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น                            |          | (399,791,292.07)   | 113,090,683.63     |
| รายได้อื่น                                       | 4        | 24,380,113.08      | 13,016,776.11      |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                            | 4, 5, 24 | (276,540,635.30)   | (121,780,732.60)   |
| ต้นทุนทางการเงิน                                 | 4, 25    | (61,285,027.17)    | (55,547,149.52)    |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้                            |          | (713,236,841.46)   | (51,220,422.38)    |
| รายได้ภาษีเงินได้                                | 26       | 24,208,041.08      | 5,422,458.88       |
| ขาดทุนสำหรับปี                                   |          | (689,028,800.38)   | (45,797,963.50)    |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น :                              |          |                    |                    |
| ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน                    |          | -                  | 75,887,750.00      |
| ภาษีเงินได้ของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น                  | 26       | -                  | (15,177,550.00)    |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น                                |          | -                  | 60,710,200.00      |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                       |          | (689,028,800.38)   | 14,912,236.50      |
| ขาดทุนต่อหุ้น                                    |          |                    |                    |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                         | 3        | (1.38)             | (0.10)             |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)       | 3        | 500,314,833        | 446,425,989        |
| ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด                              |          |                    |                    |
| ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด                              | 3        | (1.33)             | (0.09)             |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น) | 3        | 520,018,183        | 489,608,913        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

| หมายเหตุ                             | บาท (ปรับปรุงใหม่)            |                       |                                   |                              |   |                  |
|--------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------|---|------------------|
|                                      | ทุนหรือหุ้นที่ออกแล้วชำระแล้ว | ส่วนดำนูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนทุนการจ่ายโดยถือหุ้นเป็นเกณฑ์ | กำไร (ขาดทุน) สะสมขาดทุนสะสม | อัตรากำไรสุทธิของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับแล้ว | รวม              |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2556       | 446,403,682.00                | (45,212,667.80)       | -                                 | 5,526,838.54                 | 77,670,862.11                                 | 184,159,708.32   |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น    |                               |                       |                                   |                              |   |                  |
| เพิ่มทุนหุ้นสามัญ                    | 87,550.00                     | -                     | -                                 | -                            | -   | 87,550.00        |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | -                             | -                     | 2,872,737.08                      | -                            | -   | 2,872,737.08     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม           | -                             | -                     | -                                 | (45,797,963.50)              | 60,710,200.00                                 | 14,912,236.50    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556  | 446,491,232.00                | (45,212,667.80)       | 2,872,737.08                      | (346,026,970.03)             | 138,381,062.11                                | 202,032,231.90   |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น    |                               |                       |                                   |                              |   |                  |
| เพิ่มทุนหุ้นสามัญ                    | 2,455,701,776.00              | (1,964,561,420.80)    | -                                 | -                            | -   | 491,140,355.20   |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | -                             | -                     | 2,388,809.67                      | -                            | -   | 2,388,809.67     |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                   | -                             | -                     | -                                 | (689,028,800.38)             | -   | (689,028,800.38) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557  | 2,902,193,008.00              | (2,009,774,088.60)    | 5,261,546.75                      | (1,035,055,770.41)           | 138,381,062.11                                | 6,532,596.39     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

|   | บาท              |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2557             | 2556             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน  |                  |                  |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้   | (713,236,841.46) | (51,220,422.38)  |
| ปรับกระทบขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)             |                  |                  |
| กิจกรรมดำเนินงาน  |                  |                  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 12,723,984.35    | 7,876,007.67     |
| ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน  | 2,847,289.20     | 3,135,491.20     |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น   | 3,758,516.89     | 17,736,999.75    |
| หนี้สงสัยจะสูญ  | 166,439,626.62   | 3,311,488.75     |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า                               | -                | 510,000.00       |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์  | 2,388,809.67     | 2,872,737.08     |
| ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง   | 14,359,274.92    | -                |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์   | 963,196.15       | (3,504,427.42)   |
| ดอกเบี้ยรับ   | (1,414,585.24)   | (2,300,571.00)   |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 46,703,358.15    | 42,185,682.30    |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | (464,467,370.75) | 20,602,985.95    |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง                           |                  |                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   | 56,547,015.05    | (56,132,945.11)  |
| สินค้าคงเหลือ   | 25,657,757.41    | (23,089,185.71)  |
| มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ   | 369,729,556.67   | (307,890,720.38) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 12,637,331.40    | 10,872,770.55    |
| เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน                                       | 103,774,178.33   | (17,641,675.09)  |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน  | (58,019,965.89)  | 32,361,975.30    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | (56,119.50)      | 7,104,782.73     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

|  | บาท             |                  |
|--|-----------------|------------------|
|  | 2557            | 2556             |
| การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)                        |                 |                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  | (7,654,000.90)  | 210,720,961.71   |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน  | 4,432,773.12    | 10,554,891.18    |
| เงินรับล่วงหน้า  | 79,913,023.86   | (32,383,052.06)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (1,283,791.00)  | (7,380,986.78)   |
| เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน                                       | 121,210,387.80  | (152,300,197.71) |
| รับดอกเบี้ย  | 1,403,945.82    | 2,269,320.62     |
| รับคืนภาษีเงินได้  | 54,338,119.57   | 35,523,662.66    |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (39,926,575.71) | (31,930,466.21)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน                           | 137,025,877.48  | (146,437,680.64) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน   |                 |                  |
| ซื้ออุปกรณ์  | (11,208,057.31) | (43,506,684.37)  |
| จำหน่ายอุปกรณ์   | 2,480,373.84    | 2,354,166.15     |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | (263,900.00)    | (677,230.00)     |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน   | (8,991,583.47)  | (41,829,748.22)  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน   |                 |                  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | (98,773,981.54) | 141,645,490.22   |
| รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                          | 40,110,000.00   | 33,622,050.00    |
| จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                           | (52,404,559.57) | (9,091,800.00)   |
| จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน                                    | (2,215,960.33)  | (1,669,884.26)   |
| จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                                  | (2,741,930.64)  | (3,557,679.83)   |
| เงินรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ   | 491,140,355.20  | 87,550.00        |
| จ่ายดอกเบี้ย   | (45,842,893.20) | (41,782,764.25)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                    | 329,271,029.92  | 119,252,961.88   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ                     | 457,305,323.93  | (69,014,466.98)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                              | 5,841,011.23    | 74,855,478.21    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี                             | 463,146,335.16  | 5,841,011.23     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงาน อาคาร และอื่นๆ เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)”

บริษัทมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่ 242 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่ที่ 1 หมู่ 1 ถนนสายสุขุมวิท-พานทอง ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทยและมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### การดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนเงิน 1,035.06 ล้านบาท และจำนวนเงิน 346.03 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวนเงิน 489.37 ล้านบาท และจำนวนเงิน 373.86 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีขาดทุนสำหรับปี 2557 จำนวนเงิน 689.03 ล้านบาท และบริษัทมีความพึงพอใจซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องตาม

คำพิพากษาของศาลไว้แล้ว (ดูหมายเหตุ 28) ดังนั้น ความสามารถของบริษัทในการจ่ายชำระหนี้สินขึ้นอยู่กับความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ตลอดจนความสามารถของฝ่ายบริหารของบริษัทในการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต

### การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

- ก) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันทีในปี 2557
- ข) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/<br>การตีความมาตรฐานการบัญชี/<br>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง  |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)   | การนำเสนองบการเงิน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)   | งบกระแสเงินสด   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)  | ภาษีเงินได้   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)  | สัญญาเช่า   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)  | รายได้  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)  | ผลประโยชน์ของพนักงาน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)  | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ     |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)  | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)  | เงินลงทุนในบริษัทร่วม   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)  | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)  | งบการเงินระหว่างกาล   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)  | การด้อยค่าของสินทรัพย์  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)  | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)  | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)  | การรวมธุรกิจ  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)  | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)  | ส่วนงานดำเนินงาน  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15   | สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า                    |

| มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/<br>การตีความมาตรฐานการบัญชี/<br>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง   |
|---|--|
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27   | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29   | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32   | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1   | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                     |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4   | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5   | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7   | การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12  | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13  | ข้อตกลงสัมปทานบริการ   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17  | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18  | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ   |
|   | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า   |

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ากรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงิน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/<br>การตีความมาตรฐานการบัญชี/<br>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง  |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)   | การนำเสนองบการเงิน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)   | สินค้าคงเหลือ   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)   | งบกระแสเงินสด   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)   | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |

| มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/<br>การตีความมาตรฐานการบัญชี/<br>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง   |
|---|--|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)  | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)  | สัญญาก่อสร้าง  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)  | ภาษีเงินได้  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)  | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)  | สัญญาเช่า  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)  | รายได้   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)  | ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)  | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)  | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)  | ต้นทุนการกู้ยืม  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)  | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)  | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)  | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)  | เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)  | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)  | กำไรต่อหุ้น  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)  | งบการเงินระหว่างกาล  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)  | การด้อยค่าของสินทรัพย์   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)  | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                    |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)  | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)  | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)  | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)  | การรวมธุรกิจ   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)  | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                       |

| มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/<br>การตีความมาตรฐานการบัญชี/<br>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง  |
|---|---|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)  | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)  | ส่วนงานดำเนินงาน  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10   | งบการเงินรวม  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11   | การร่วมการงาน   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12   | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13   | การวัดมูลค่ายุติธรรม  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)   | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง<br>อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)   | สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)   | ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ<br>กิจการหรือผู้ถือหุ้น   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)   | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)   | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)   | รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)   | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1<br>(ปรับปรุง 2557)  | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การ<br>บูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                      |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4<br>(ปรับปรุง 2557)  | การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5<br>(ปรับปรุง 2557)  | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ<br>และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7<br>(ปรับปรุง 2557)  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่<br>29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินใน<br>สภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10<br>(ปรับปรุง 2557)   | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12<br>(ปรับปรุง 2557)   | ข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13<br>(ปรับปรุง 2557)   | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  |



| มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/<br>การตีความมาตรฐานการบัญชี/<br>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน | เรื่อง  |
|---|---|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14  | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด<br>เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ<br>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง<br>ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15<br>(ปรับปรุง 2557)   | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17<br>(ปรับปรุง 2557)   | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18<br>(ปรับปรุง 2557)   | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20  | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน   |

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                           | เรื่อง         |
|--|----------------|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) | สัญญาประกันภัย |

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อบการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับดังกล่าว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์ในการวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญา

ได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงาน

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญาประมาณโดยอ้างอิงกับอัตราส่วนของต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนบริการทั้งสิ้น

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งสิ้นจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ส่วนงานที่แล้วเสร็จที่ยังมิได้ส่งมอบ และยังมีได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บจากลูกค้าแสดงเป็นมูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

งานระหว่างทำ

งานระหว่างทำแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

#### ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงิน บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงสุทธจากเงินฝากธนาคารที่ติดภาระหลักประกัน และเงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาเกินกว่า 3 เดือน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลง หรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบันในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

#### เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีใหม่ตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ โดยบริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินทุก 5 ปี

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

|                                 | จำนวนปี |
|---------------------------------|---------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร       | 5-20    |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์           | 5-20    |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5       |
| ยานพาหนะ                        | 5       |

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ ดังนี้

บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงและได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จปีก่อนๆ แล้ว

บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในกำไรจากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ข้างต้นก่อนสินทรัพย์จะแล้วเสร็จถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อนๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นในทางที่ลดลง โดยบันทึกบัญชีเป็นรายได้อื่น ทั้งนี้ จำนวนผลขาดทุนที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง) ที่ควรจะเป็น หากบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพัน

ตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

#### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ซึ่งการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สินที่สำคัญมีดังนี้

#### คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

#### ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

#### ประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า

บริษัทประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกเรียกค่าเสียหายจากการส่งมอบโครงการก่อสร้างล่าช้า ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าปรับตามสัญญาและคำนึงถึงระยะเวลาการทำงานล่าช้าที่เกิดขึ้น โดยบริษัทได้บันทึกประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าไว้ในงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

**ผลประโยชน์ของพนักงาน****ผลประโยชน์ระยะสั้น**

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

**ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้**

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุน โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

**ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

บริษัทได้ประเมินภาระผูกพันหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน โดยเลือกวิธีปฏิบัติในช่วงการเปลี่ยนแปลงในการรับรู้และบันทึกภาระผูกพันหนี้สินดังกล่าวโดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่นำมาตราฐานการบัญชีนี้มาใช้

**การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์**

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่บริษัทได้รับการบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่บริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่ติดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดย

- รวมเงินไขทางตลาด
- ไม่รวมผลกระทบของการบริการและเงินไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงินไขการตลาด (ตัวอย่างเช่น ความสามารถทำกำไร การเติบโตของกำไรตามที่กำหนดไว้ และพนักงานจะยังเป็นพนักงานของบริษัทในช่วงเวลาที่กำหนด) และ
- ไม่รวมผลกระทบของเงินไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงินไขการบริการหรือผลงาน (ตัวอย่างเช่น ข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของพนักงาน)

เงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ บริษัทจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่บริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัท และปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน คือ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำงวดที่ต้องเสียภาษี และการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในงวดก่อน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกทุกรายการและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีเท่าที่จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

### ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณโดยการหารขาดทุน สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี สรุปดังนี้



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

|   | 2557           | 2556          |
|---|----------------|---------------|
| ขาดทุนสำหรับปี (บาท)                        | 689,028,800.38 | 45,797,963.50 |
| หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) |                |               |
| หุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี                  | 446,491,232    | 446,425,989   |
| ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายระหว่างปี        | 53,823,601     | -             |
| หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 500,314,833    | 446,425,989   |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)              | 1.38           | 0.10          |

#### ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณโดยการหารขาดทุนส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างงวดบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือจะแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญ เมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสามารถแสดงได้ดังนี้

|                                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 |               |                                    |             |               |      |
|------------------------------------|--|---------------|------------------------------------|-------------|---------------|------|
|                                    | บาท  |               | หุ้น                               |             | บาทต่อหุ้น    |      |
|                                    | ขาดทุน   |               | จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |             | ขาดทุนต่อหุ้น |      |
|                                    | 2557   | 2556          | 2557                               | 2556        | 2557          | 2556 |
| ขาดทุนต่อหุ้น                      |  |               |                                    |             |               |      |
| ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน           | 689,028,800.38                                 | 45,797,963.50 | 500,314,833                        | 446,425,989 | 1.38          | 0.10 |
| ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด | -  | -             | 19,703,350                         | 43,183,924  | -             | -    |
| ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด                | 689,028,800.38                                 | 45,797,963.50 | 520,018,183                        | 489,608,913 | 1.33          | 0.09 |

#### 4. รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไปหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินและรายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มี ดังนี้

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

บาท

|  | 2557           | 2556           |
|--|----------------|----------------|
| รายได้จากการรับงานก่อสร้าง                       |                |                |
| กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และเรื่อรงรงค์ | 623,953.81     | 14,823.12      |
| บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอลปีตอล จำกัด   | 142,475,981.46 | -              |
| รายได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์                     |                |                |
| บริษัท น้ำแข็งคำเหล็ก จำกัด                      | -              | 1,270,000.00   |
| บริษัท เอเซีย สแควป จำกัด                        | -              | 534,954.00     |
| รายได้อื่น                                       |                |                |
| บริษัท เอเซีย สแควป จำกัด                        | 5,841,365.00   | 1,573,865.00   |
| ส่งคืนสินค้า                                     |                |                |
| บริษัท สติล อาร์ อัส จำกัด                       | 10,927,789.34  | -              |
| ซื้อสินค้า                                       |                |                |
| บริษัท สติล อาร์ อัส จำกัด                       | 124,405,908.60 | 203,360,366.50 |
| ค่าเช่า  |                |                |
| บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอลปีตอล จำกัด   | 188,694.43     | -              |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                                 |                |                |
| กรรมการ  | 1,815,000.00   | 1,325,000.00   |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     |                |                |
| บริษัท สติล อาร์ อัส จำกัด                       | 808,333.92     | -              |
| คุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์                          | 860,464.95     | 853,321.02     |
| คุณวรชัย สถาพรชัยสิทธิ์                          | 159,677.81     | -              |
| คุณวีณา เหล่าประภัสสร                            | 32,732.88      | -              |

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

|   | บาท            |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2557           | 2556          |
| ลูกหนี้อื่น                                     |                |               |
| กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และเรืองณรงค์ | 253,760.00     | 253,760.00    |
| มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ             |                |               |
| กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และเรืองณรงค์ | -              | 17,424,947.99 |
| เจ้าหนี้การค้า                                  |                |               |
| บริษัท สตีล อาร์ อัส จำกัด                      | 100,137,039.63 | 95,950,531.84 |
| เงินรับล่วงหน้า                                 |                |               |
| กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และเรืองณรงค์ | -              | 331,935.26    |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                |                |               |
| คุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์                         | 1,301,854.22   | 441,389.27    |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|                         | บาท           |               |
|-------------------------|---------------|---------------|
|                         | 2557          | 2556          |
| คุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์ | 12,235,690.43 | 24,530,250.00 |

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

|            | บาท             |                |
|------------|-----------------|----------------|
|            | 2557            | 2556           |
| ยอดยกมา    | 24,530,250.00   | -              |
| เพิ่มขึ้น  | 40,110,000.00   | 33,622,050.00  |
| ลดลง       | (52,404,559.57) | (9,091,800.00) |
| ยอดคงเหลือ | 12,235,690.43   | 24,530,250.00  |

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืม คิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate: MLR) สำหรับเงินกู้ยืมจากคุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์ และคุณวีณา เหล่าประภัสสร และอัตราดอกเบี้ย 10% สำหรับเงินกู้ยืมจากคุณวรชัย สถาพรชัยสิทธิ์ และไม่มีหลักประกัน

#### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|                                      | บาท           |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      | 2557          | 2556          |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                   | 19,855,083.39 | 15,922,892.00 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน              | 1,308,489.90  | 1,115,021.60  |
| รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ | 21,163,573.29 | 17,037,913.60 |

#### ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

| ชื่อบริษัท/บุคคล   | ประเทศ/สัญชาติ | ความสัมพันธ์           | ลักษณะความสัมพันธ์                 |
|--|----------------|------------------------|------------------------------------|
| บริษัท สตีล อาร์ อัส จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน    |
| กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรมและเครื่องจักร                              | ไทย            | กิจการร่วมค้า          | การดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน       |
| บริษัท นำแข็งค้าเหล็ก จำกัด  | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน    |
| บริษัท เอเชีย สแควร์ จำกัด   | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน    |
| บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนลฮอเทล จำกัด<br>(จนถึง วันที่ 30 กันยายน 2557) | ไทย            | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน    |
| คุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท         |
| คุณวรชัย สถาพรชัยสิทธิ์  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ผู้ถือหุ้น                         |
| คุณวีณา เหล่าประภัสสร  | ไทย            | บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน  | ญาติสนิทผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท |

หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

|                              | นโยบายการกำหนดราคา  |
|------------------------------|---|
| รายได้จากการรับงานก่อสร้าง   | ราคาที่ตกลงร่วมกันและเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป                         |
| รายได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ | ราคาที่ตกลงร่วมกัน  |
| ซื้อสินค้า                   | ราคาที่ตกลงร่วมกัน  |
| ดอกเบี้ยจ่าย                 | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ และอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงร่วมกัน |
| ค่าเช่า                      | ราคาที่ตกลงร่วมกัน  |

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|               | บาท            |              |
|---------------|----------------|--------------|
|               | 2557           | 2556         |
| เงินสด        | 277,934.31     | 1,196,929.90 |
| เงินฝากธนาคาร | 462,868,400.85 | 4,644,081.33 |
| รวม           | 463,146,335.16 | 5,841,011.23 |

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|                                     | บาท              |                 |
|-------------------------------------|------------------|-----------------|
|                                     | 2557             | 2556            |
| ลูกหนี้การค้า                       | 246,728,317.38   | 305,039,341.06  |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ         | (139,151,715.09) | (13,826,474.79) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ               | 107,576,602.29   | 291,212,866.27  |
| ลูกหนี้อื่น                         | 4,160,129.81     | 2,067,724.75    |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ         | (1,814,746.99)   | (647,685.55)    |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ                 | 2,345,382.82     | 1,420,039.20    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 109,921,985.11   | 292,632,905.47  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                             | บาท            |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | 2557           | 2556           |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ          | 56,634,150.19  | 92,215,488.81  |
| เกินกำหนดชำระ :             |                |                |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน | 11,939,609.88  | 82,672,204.55  |
| มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน       | 35,539,648.33  | 14,275,398.34  |
| มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน      | 5,974,112.51   | 3,917,019.63   |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป      | 136,640,796.47 | 111,959,229.73 |
| รวม                         | 246,728,317.38 | 305,039,341.06 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

|                       | บาท            |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
|                       | 2557           | 2556           |
| ยอดยกมา               | 14,474,160.34  | 12,884,671.59  |
| บวก หนี้สงสัยจะสูญ    | 126,492,301.74 | 5,922,132.75   |
| หัก ตัดจำหน่ายหนี้สูญ | -              | (4,332,644.00) |
| ยอดคงเหลือ            | 140,966,462.08 | 14,474,160.34  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทสัญญาจะจ่ายชำระหนี้ให้แก่สถาบันการเงินเมื่อได้รับเงินค่างวดจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง จำนวนเงิน 196.26 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้ออสนธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง จำนวนเงิน 38.03 ล้านบาท และ 33.23 ล้านบาท ตามลำดับ ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13)

บริษัทมีความพึงพอใจกับลูกหนี้การค้า 2 ราย (ดูหมายเหตุ 28) และบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับความเสียหายที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้สำหรับลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน (ดูหมายเหตุ 11)

## 7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|               | บาท          |               |
|---------------|--------------|---------------|
|               | 2557         | 2556          |
| งานระหว่างทำ  | -            | 15,307,749.32 |
| วัสดุก่อสร้าง | 2,943,652.18 | 13,293,660.27 |
| รวม           | 2,943,652.18 | 28,601,409.59 |

## 8. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

| ชื่อกิจการร่วมค้า        | ลักษณะธุรกิจ    | สัดส่วนเงินลงทุน (%)     |                          | ราคาทุน (บาท)            |                          |
|--------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                          |                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 |
| กิจการร่วมค้าไทยบริการ   | รับเหมาก่อสร้าง |                          |                          |                          |                          |
| อุตสาหกรรมและเครื่องจักร |                 | 51                       | 51                       | 510,000.00               | 510,000.00               |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า   |                 |                          |                          | (510,000.00)             | (510,000.00)             |
| สุทธิ                    |                 |                          |                          | -                        | -                        |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และ เครื่องจักร มีผลขาดทุนสะสม จำนวนเงิน 5.21 ล้านบาท มูลค่าส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าคิดตามสัดส่วนเป็นจำนวนเงิน 2.66 ล้านบาท และบริษัทไม่ได้นำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญต่อการงบการเงิน

งบการเงินของกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเครื่องจักร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 อยู่ระหว่างการจัดทำโดยฝ่ายบริหาร

## 9. เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

| เงินฝากธนาคาร |  | ภาระหลักประกัน |                | บาท |  |
|---------------|--|----------------|----------------|-----|--|
|               |  | 2557           | 2556           |     |  |
| ออมทรัพย์     | วงเงินเบิกเกินบัญชีและสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุ 13) | -              | 11,085,696.08  |     |  |
| ฝากประจำ      | วงเงินสินเชื่อหนังสือค้ำประกัน (ดูหมายเหตุ 13)                   | 31,954,330.99  | 124,642,813.24 |     |  |
| รวม           |  | 31,954,330.99  | 135,728,509.32 |     |  |

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้



| ราคาทุน                   |                               |                           |                                     |                |                          |                 | รวม |
|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------|--------------------------|-----------------|-----|
| ที่ดิน (ราคาที่ตีใหม่)    | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่งและ<br>อุปกรณ์สำนักงาน | ยานพาหนะ       | อาคาร<br>ระหว่างก่อสร้าง |                 |     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2556    | 6,336,315.24                  | 78,945,755.15             | 25,144,031.17                       | 53,750,051.57  | -                        | 308,647,867.13  |     |
| เพิ่มขึ้น/โอนเข้า         | -                             | 18,178,015.01             | 4,365,687.96                        | 4,448,485.35   | 19,532,219.84            | 122,412,158.16  |     |
| จำหน่าย/โอนออก            | -                             | (40,897,562.25)           | (6,679,119.14)                      | (5,308,036.80) | -                        | 52,884,718.19   |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556  | 6,336,315.24                  | 56,226,207.91             | 22,830,599.99                       | 52,890,464.12  | 19,532,219.84            | 483,944,743.48  |     |
| เพิ่มขึ้น/โอนเข้า         | 18,391,448.83                 | 9,376,414.27              | 1,550,289.05                        | 848,500.00     | 5,292,701.06             | 36,669,353.21   |     |
| จำหน่าย/โอนออก            | -                             | (6,367,693.46)            | -                                   | (3,517,379.44) | (24,824,920.90)          | (34,709,993.80) |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557  | 24,727,764.07                 | 59,234,928.72             | 24,380,889.04                       | 50,221,584.68  | -                        | 485,904,102.89  |     |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม         |                               |                           |                                     |                |                          |                 |     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2556    | 3,573,130.62                  | 70,394,122.62             | 20,119,820.52                       | 44,529,147.80  | -                        | 138,616,221.56  |     |
| ค่าเสื่อมราคา             | 265,388.57                    | 3,595,983.23              | 1,679,292.72                        | 2,137,893.10   | -                        | 7,678,557.62    |     |
| จำหน่าย/โอนออก            | -                             | (40,673,537.18)           | (6,631,547.75)                      | (3,363,650.31) | -                        | (50,668,735.24) |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556  | 3,838,519.19                  | 33,316,568.67             | 15,167,565.49                       | 43,303,390.59  | -                        | 95,626,043.94   |     |
| ค่าเสื่อมราคา             | 1,101,708.27                  | 6,770,645.17              | 2,358,875.33                        | 2,273,678.31   | -                        | 12,504,907.08   |     |
| จำหน่าย/โอนออก            | -                             | (6,367,691.46)            | -                                   | (2,816,880.65) | -                        | (9,184,572.11)  |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557  | 4,940,227.46                  | 33,719,522.38             | 17,526,440.82                       | 42,760,188.25  | -                        | 98,946,378.91   |     |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี       |                               |                           |                                     |                |                          |                 |     |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 2,497,796.05                  | 21,388,280.90             | 7,663,034.50                        | 879,587.03     | 19,532,219.84            | 272,320,418.32  |     |
| ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน    | -                             | 1,521,358.34              | -                                   | 8,707,486.50   | -                        | 10,228,844.84   |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556  | 2,497,796.05                  | 22,909,639.24             | 7,663,034.50                        | 9,587,073.53   | 19,532,219.84            | 282,549,263.16  |     |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 19,787,536.61                 | 24,451,991.93             | 6,854,448.22                        | 511,299.70     | -                        | 273,174,776.46  |     |
| ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน    | -                             | 1,063,414.41              | -                                   | 6,950,096.73   | -                        | 8,013,511.14    |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557  | 19,787,536.61                 | 25,515,406.34             | 6,854,448.22                        | 7,461,396.43   | -                        | 281,188,287.60  |     |

|  | บาท           |               |
|--|---------------|---------------|
|  | 2557          | 2556          |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม      |               |               |
| แสดงไว้ใน  |               |               |
| ต้นทุนจากการรับงานก่อสร้าง                         | 6,710,737.21  | 3,578,823.48  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                              | 5,794,169.87  | 4,099,734.14  |
| รวม  | 12,504,907.08 | 7,678,557.62  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                |               |               |
| ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ได้ตัดจำหน่าย |               |               |
| ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่       | 73,492,696.06 | 80,679,691.82 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนอาคารระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เอเซีย แอสเซ็ท แอฟเพรชัล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ ประเมินราคาที่ดินตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สินลงวันที่ 29 มีนาคม 2556 ระบุว่าที่ดินใช้วิธีการประเมินราคาแบบวิธีหลักเกณฑ์ราคาตลาด ราคาประเมิน 220.36 ล้านบาท

รายละเอียดการประเมินราคาที่ดิน ณ วันที่ประเมินราคา มีดังนี้

|                                  | บาท            |
|----------------------------------|----------------|
| ราคาทุน                          | 47,383,172.36  |
| ราคาประเมินใหม่                  | 220,359,500.00 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | 172,976,327.64 |

## 11. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|                                | บาท             |                |
|--------------------------------|-----------------|----------------|
|                                | 2557            | 2556           |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน         | 154,720,017.51  | 96,700,051.62  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ     | (41,023,560.73) | (2,287,568.64) |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - สุทธิ | 113,696,456.78  | 94,412,482.98  |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

|                    | บาท           |              |
|--------------------|---------------|--------------|
|                    | 2557          | 2556         |
| ยอดยกมา            | 2,287,568.64  | 565,568.64   |
| บวก หนี้สงสัยจะสูญ | 38,735,992.09 | 1,722,000.00 |
| ยอดคงเหลือ         | 41,023,560.73 | 2,287,568.64 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้ออกลิขสิทธิ์เรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการ จำนวนเงิน 23.49 ล้านบาท และ 8.00 ล้านบาท ตามลำดับ ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 6 และ 13)

## 12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|                                   | บาท            |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
|                                   | 2557           | 2556          |
| เงินประกันและเงินมัดจำ            | 4,866,018.76   | 4,809,899.26  |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย       | 73,559,482.02  | 91,031,852.09 |
| รวม                               | 78,425,500.78  | 95,841,751.35 |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ       | (1,044,582.74) | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 77,380,918.04  | 95,841,751.35 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

|                    | บาท          |      |
|--------------------|--------------|------|
|                    | 2557         | 2556 |
| ยอดยกมา            | -            | -    |
| บวก หนี้สงสัยจะสูญ | 1,044,582.74 | -    |
| ยอดคงเหลือ         | 1,044,582.74 | -    |

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

บาท

|                   | 2557           | 2556           |
|-------------------|----------------|----------------|
| เงินเบิกเกินบัญชี | 37,464,184.95  | 27,187,009.00  |
| ตัวสัญญาใช้เงิน   | 451,921,401.17 | 560,972,558.66 |
| รวม               | 489,385,586.12 | 588,159,567.66 |

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

| ประเภทสินเชื่อ       | วงเงิน (ล้านบาท) |          | อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) |                      |
|----------------------|------------------|----------|------------------------------------|----------------------|
|                      | 2557             | 2556     | 2557                               | 2556                 |
| เงินเบิกเกินบัญชี    | 38.00            | 44.00    | เงินฝากประจำ และ MOR               | เงินฝากประจำ และ MOR |
| หนังสือค้ำประกัน     | 1,823.45         | 1,567.48 | -                                  | -                    |
| ตัวสัญญาใช้เงิน      | -                | 80.00    | MOR                                | MOR                  |
| ตัวสัญญาใช้เงินขายลด | 720.22           | 1,009.00 | MLR                                | MLR                  |
| รวม                  | 2,581.67         | 2,700.48 |                                    |                      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีหลักประกันดังนี้

| ประเภท               | วงเงิน (ล้านบาท) | หลักประกัน   |
|----------------------|------------------|--|
| เงินเบิกเกินบัญชี    | 22.00            | จำนองโฉนดที่ดินของบริษัท และกรรมการบริษัทค้ำประกัน   |
|                      | 16.00            | จำนองโฉนดที่ดินของบริษัท, เงินฝากธนาคารประจำของบริษัท (ดูหมายเหตุ 9) และกรรมการบริษัทค้ำประกัน       |
| หนังสือค้ำประกัน     | 431.96           | จำนองโฉนดที่ดินของบริษัท และกรรมการบริษัทค้ำประกัน   |
|                      | 675.79           | จำนองโฉนดที่ดินของบริษัท, เงินฝากธนาคารประจำของบริษัท (ดูหมายเหตุ 9) และกรรมการบริษัทค้ำประกัน       |
|                      | 145.20           | เงินฝากธนาคารประจำของบริษัท (ดูหมายเหตุ 9) และ/หรือได้ โอนสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาของบางโครงการ |
|                      | 570.50           | โอนสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาของบางโครงการ และ กรรมการบริษัทค้ำประกัน                             |
| ตัวสัญญาใช้เงินขายลด | 323.22           | จำนองโฉนดที่ดินของบริษัท และกรรมการบริษัทค้ำประกัน   |
|                      | 53.00            | เงินฝากธนาคารประจำของบริษัท (ดูหมายเหตุ 9) และกรรมการ บริษัทค้ำประกัน                                |
|                      | 340.00           | โอนสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาของบางโครงการและ กรรมการบริษัทค้ำประกัน                              |
|                      | 4.00             | กรรมการบริษัทค้ำประกัน   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยสัญญาจะชำระหนี้เมื่อได้รับเงินค่างวดตามสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง และโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง (ดูหมายเหตุ 6)

#### 14. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วย

|                                     | บาท            |
|-------------------------------------|----------------|
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน          | 2,215,960.33   |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (1,668,000.00) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน   | 547,960.33     |

รายละเอียดเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

| เจ้าหนี้ | วงเงิน<br>(ล้านบาท) | ระยะเวลา                | อัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละต่อปี | การชำระหนี้  |
|----------|---------------------|-------------------------|------------------------------|--|
| ธนาคาร   | 5.00                | มิ.ย. 2555 - เม.ย. 2558 | MOR                          | ชำระคืนเงินต้น 36 งวด<br>งวดที่ 1 ถึง 35 ชำระงวดละไม่น้อยกว่า<br>จำนวนเงิน 139,000 บาท งวดที่ 36<br>ชำระหนี้ส่วนที่เหลือไม่น้อยกว่า<br>จำนวนเงิน 135,000 บาท |

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

|            | 2557           | 2556           |
|------------|----------------|----------------|
| ยอดยกมา    | 2,215,960.33   | 3,883,960.33   |
| ลดลง       | (2,215,960.33) | (1,668,000.00) |
| ยอดคงเหลือ | -              | 2,215,960.33   |

#### 15. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|                        | บาท            |                |
|------------------------|----------------|----------------|
|                        | 2557           | 2556           |
| เจ้าหนี้การค้า         |                |                |
| กิจการอื่น             | 321,715,580.35 | 323,477,150.68 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 100,137,039.53 | 95,950,531.84  |
| รวม                    | 421,852,619.88 | 419,427,682.52 |
| เจ้าหนี้อื่น           |                |                |
| เงินรับล่วงหน้า        | 6,085,765.77   | -              |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้น        | 146,471.01     | -              |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย     | 11,329,070.58  | 26,779,780.67  |
| รวม                    | 17,561,307.36  | 26,779,780.67  |
| รวมทั้งหมด             | 439,413,927.24 | 446,207,463.19 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ออกเช็คส่งจ่ายล่วงหน้าเพื่อเป็นหลักประกันให้แก่เจ้าหนี้การค้า จำนวนเงิน 11.32 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่เจ้าหนี้การค้าซึ่งค้ำประกันโดยสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นหลักประกันการจ่ายชำระหนี้ จำนวนเงิน 68.12 ล้านบาท

## 16. โครงการงานก่อสร้าง

ข้อมูลโครงการงานก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|  | บาท                |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 2557               | 2556               |
| มูลค่างานตามสัญญา                                      | 3,554,504,155.14   | 3,493,584,763.09   |
| ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน                         | 3,333,782,944.78   | 2,390,592,290.31   |
| ประมาณการกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน          | (154,803,531.64)   | 164,111,820.73     |
| ต้นทุนและประมาณการกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน | 3,178,979,413.14   | 2,554,704,111.04   |
| หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน          | (3,192,471,849.61) | (2,118,219,834.23) |
| มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ                    | 112,039,541.24     | 482,103,230.66     |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                             | -                  | (334,132.75)       |
| สุทธิ  | 112,039,541.24     | 481,769,097.91     |
| เงินรับล่วงหน้า  | 125,531,977.71     | 45,618,953.85      |

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้รับแจ้งการยกเลิกสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง Civil and Building Works / Upstream Project for Hygiene and Value Added Product : IRPC/ Rayong, Thailand มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 872.06 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างและส่งมอบงานแล้วบางส่วน และได้รับชำระเงินค่างวดงานแล้วบางส่วน ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่างานที่แล้วเสร็จกับผู้ว่าจ้างเพื่อเรียกชำระเงินส่วนที่เหลือ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับรู้ประมาณการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยร่วมฐานผิดสัญญาค้ำประกันและเงินเบิกล่วงหน้า จำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น (ดูหมายเหตุ 28.4)

## 17. หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

| บาท  |                |                    |                |
|------|----------------|--------------------|----------------|
| 2557 |                |                    |                |
| ปี   | มูลค่าปัจจุบัน | ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | ค่าเช่าขั้นต่ำ |
| 1    | 2,601,970.71   | 385,564.29         | 2,987,535.00   |
| 2 -5 | 3,760,085.61   | 301,400.39         | 4,061,486.00   |
| รวม  | 6,362,056.32   | 686,964.68         | 7,049,021.00   |

| บาท  |                |                    |                |
|------|----------------|--------------------|----------------|
| 2556 |                |                    |                |
| ปี   | มูลค่าปัจจุบัน | ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี | ค่าเช่าขั้นต่ำ |
| 1    | 2,332,604.25   | 515,680.01         | 2,848,284.26   |
| 2 -5 | 6,135,007.71   | 638,112.03         | 6,773,119.74   |
| รวม  | 8,467,611.96   | 1,153,792.04       | 9,621,404.00   |

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ กำหนดผ่อนชำระเป็นรายเดือนๆ ละ 0.22 ล้านบาท ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 2.60 ล้านบาท (ปี 2556: 2.33 ล้านบาท) แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 18. ผลประโยชน์ของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้



บาท

|  | 2557         | 2556         |
|--|--------------|--------------|
| โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน                                    |              |              |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม   | 6,409,650.60 | 3,274,159.40 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ               |              |              |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน   | 1,700,051.31 | 1,172,696.00 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย   | 711,008.99   | 249,260.00   |
| ต้นทุนบริการในอดีต   | 1,009,187.70 | 1,713,535.20 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                | 62,258.91    | -            |
| ผลประโยชน์พนักงานที่พ้นสภาพปีปัจจุบัน                            | (635,217.71) | -            |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 9,256,939.80 | 6,409,650.60 |

ภาระผูกพันหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

บาท

|  | 2557           | 2556           |
|--|----------------|----------------|
| โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน                              |                |                |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน                                | 10,265,833.20  | 9,836,721.00   |
| ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้                          | (1,008,893.40) | (3,427,070.40) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน | 9,256,939.80   | 6,409,650.60   |

บริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนๆสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการประมาณการผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังต่อไปนี้

|                       | 2557                | 2556                |
|-----------------------|---------------------|---------------------|
| อัตราคิดลด            | 3.2504%             | 3.3036%             |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 5%                  | 5%                  |
| อัตราการลาออก         | 15.00-26.00%        | 15.00-26.00%        |
| อัตราการทุพพลภาพ      | 5.00% ของอัตราฆรรณะ | 5.00% ของอัตราฆรรณะ |
| เกษียณอายุ            | 60 ปี               | 60 ปี               |
| อัตราฆรรณะ            | ตารางฆรรณะปี 2551   | ตารางฆรรณะปี 2551   |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะปี 2551

## 19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

บาท

|  | 2557            | 2556            |
|--|-----------------|-----------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                    | 34,595,265.53   | 10,467,238.87   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                      | (34,595,265.53) | (34,675,279.95) |
| สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | -               | (24,208,041.08) |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

บาท

|                                      | 1 มกราคม 2556   | กำไร (ขาดทุน) | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม 2556 | กำไร (ขาดทุน) | กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม 2557 |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------------------|-----------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี    |                 |               |                             |                 |               |                             |                 |
| ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ               | 2,576,934.32    | 595,471.120   | -                           | 3,172,405.52    | 20,509,405.08 | -                           | 23,681,810.60   |
| ประมาณการหนี้สิน                     | 2,545,940.54    | 4,174,345.39  | -                           | 6,720,285.93    | 4,193,169.00  | -                           | 10,913,454.93   |
| ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | -               | 574,547.42    | -                           | 574,547.42      | (574,547.42)  | -                           | -               |
| รวม                                  | 5,122,874.86    | 5,344,364.01  | -                           | 10,467,238.87   | 24,128,026.66 | -                           | 34,595,265.53   |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี      |                 |               |                             |                 |               |                             |                 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน        | (158,109.29)    | 78,094.87     | -                           | (80,014.42)     | 80,014.42     | -                           | -               |
| ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน        | (19,417,715.53) | -             | (15,177,550.00)             | (34,595,265.53) | -             | -                           | (34,595,265.53) |
| รวม                                  | (19,575,824.82) | 78,094.87     | (15,177,550.00)             | (34,675,279.95) | 80,014.42     | -                           | (34,595,265.53) |

## 20. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงในเรื่องทุนจดทะเบียนและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังต่อไปนี้

- ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม จำนวนเงิน 691,605,523 บาท เป็นจำนวนเงิน 686,380,704 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนแต่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 5,224,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ประกอบด้วย
- หุ้นสามัญจำนวน 54,819 หุ้น ที่ออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (TIES-W2) ที่ไม่ได้จัดสรร
  - หุ้นสามัญจำนวน 5,170,000 หุ้น ที่ออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (TIES-WA) ที่สิ้นสภาพเนื่องจากการลาออกของพนักงานผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557

ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 686,380,704 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,249,720,289 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,563,339,585 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีการจัดสรรดังนี้

- ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 2,455,701,776 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่ากับ 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 5.5 หุ้นสามัญใหม่ ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท และในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือจากการจองซื้อ ให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าวแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,029,928,920 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (TIES-W2)
- ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 77,708,889 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (TIES-WA)

ระหว่างวันที่ 15 - 19 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 2,455,701,776 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 491.14 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 จากเดิมจำนวนเงิน 446.49 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 2,902.19 ล้านบาท

## 21. ส่วนต่อมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 52 บริษัทซึ่งดำเนินการมาแล้วไม่น้อยกว่าหนึ่งปี ถ้าปรากฏว่ามีการขาดทุนจะเสนอขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ก็ได้แต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดอัตราส่วนลดไว้แน่นอนและระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนด้วย และปฏิบัติตามมาตรา 137 โดยอนุโลม

## 22. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

22.1 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 (TIES-W2) จำนวน 223,201,841 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

|                           |   |
|---------------------------|---|
| ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยบริการและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท |
| ชนิด                      | : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้   |
| อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ      | : 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ  |
| จำนวนที่ออกและเสนอขาย     | : 223,147,022 หน่วย   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย       | : หน่วยละ 0 บาท   |

|                         |   |
|-------------------------|---|
| อัตราการใช้สิทธิ        | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 4.694 หุ้น<br>(เดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น) |
| ราคาการใช้สิทธิ         | : 1 บาท (เดิม : 1 บาท)  |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ     | : ทุกไตรมาส   |
| วันใช้สิทธิครั้งแรก     | : 30 กันยายน 2556   |
| วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย | : 14 พฤษภาคม 2558   |

22.2 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (TIES-WA) จำนวน 22,000,000 หน่วยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

|                           |  |
|---------------------------|--|
| ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยบริการและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท |
| ชนิด                      | : ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้   |
| อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ      | : 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ   |
| จำนวนที่ออกและเสนอขาย     | : 22,000,000 หน่วย   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย       | : หน่วยละ 0 บาท  |
| วิธีจัดสรร                | : จำนวน 17,000,000 หน่วย จัดสรรโดยตรงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท  |

จำนวน 5,000,000 หน่วย จัดสรรผ่านผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและ/หรือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานหม่ของบริษัทซึ่งจะเข้ามาทำงานกับบริษัทภายใน 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ

|                     |   |
|---------------------|---|
| อัตราการใช้สิทธิ    | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 4.694 หุ้น<br>(เดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น)   |
| ราคาการใช้สิทธิ     | : 1 บาท (เดิม : 2.50 บาท)   |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ | : ครั้งที่ 1 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร<br>ครั้งที่ 2 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร<br>ครั้งที่ 3 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร<br>ครั้งที่ 4 4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร |

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญในทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี

ใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

| ประเภท<br>ใบสำคัญแสดงสิทธิ | หน่วย                           |                                      |                                  |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
|                            | จำนวนคงเหลือ<br>31 ธันวาคม 2556 | จำนวนที่มีการใช้สิทธิ<br>ในระหว่างปี | จำนวนที่ถูกยกเลิก<br>ในระหว่างปี | จำนวนคงเหลือ<br>31 ธันวาคม 2557 |
| TIES-W2                    | 223,059,472                     | -                                    | -                                | 223,059,472                     |
| TIES_WA                    | 20,890,000                      | -                                    | (5,320,000)                      | 15,570,000                      |
|                            | 243,949,472                     | -                                    | (5,320,000)                      | 238,629,472                     |

โครงการดังกล่าวมีเงื่อนไขในการจองซื้อ โดยที่พนักงานตามโครงการต้องมีสถานะเป็นพนักงานของบริษัท ณ วันที่มีการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญวัดมูลค่าโดยวิธี Black-Schole Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

|   |       |
|---|-------|
| ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ (บาท)   | 2.31  |
| ราคาใช้สิทธิ (บาท)  | 2.50  |
| ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)  | 72.06 |
| (ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังอ้างอิงจากความผันผวนของหุ้นในอดีตระหว่างวันที่ 28 เมษายน 2551 ถึงวันที่ 25 เมษายน 2556) |       |
| เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)  | 0.00  |
| อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)  | 3.16  |
| อัตราการเลิกจ้างต่อปี (ร้อยละ)  | 30.00 |

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนเงิน 5.26 ล้านบาท (ปี 2556: 2.87 ล้านบาท)

## 23. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้แก่

|                             | บาท            |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | 2557           | 2556           |
| เงินเดือนและผลตอบแทนพนักงาน | 286,044,259.68 | 229,727,543.81 |
| ประมาณการหนี้สิน            | 16,044,827.22  | 10,955,764.00  |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย  | 12,723,984.35  | 7,876,007.67   |
| หนี้สงสัยจะสูญ              | 166,434,626.62 | 3,311,488.75   |

## 25. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

|                                      | บาท           |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
|                                      | 2557          | 2556          |
| ดอกเบี้ยจ่าย                         | 46,703,358.15 | 42,435,121.86 |
| ค่าธรรมเนียมธนาคาร                   | 14,581,669.02 | 13,610,727.22 |
| รวม                                  | 61,285,027.17 | 56,045,849.08 |
| ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายผ่านทุน | -             | (498,699.56)  |
| สุทธิ                                | 61,285,027.17 | 55,547,149.52 |

## 26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ.2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นอัตราร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

รายได้ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

|  | บาท           |              |
|--|---------------|--------------|
|  | 2557          | 2556         |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน                      |               |              |
| สำหรับปีปัจจุบัน                         | -             | -            |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                 |               |              |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว          |               |              |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                    | 20,509,405.08 | 595,471.20   |
| ประมาณการหนี้สิน                         | 4,193,169.00  | 4,174,345.39 |
| ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ | (574,547.42)  | 574,547.42   |
| หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน               | 80,014.42     | 78,094.87    |
| รายได้ภาษีเงินได้                        | 24,208,041.08 | 5,422,458.88 |

ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

|                                  | บาท  |                 |
|----------------------------------|------|-----------------|
|                                  | 2557 | 2556            |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | -    | (15,177,550.00) |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|                                       | 2557                  |                  | 2556                  |                 |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|-----------------|
|                                       | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | บาท              | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | บาท             |
| ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้                 |                       | (713,236,841.46) |                       | (51,220,422.38) |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้          | 20                    | (142,647,368.29) | 20                    | (10,244,084.48) |
| รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ทางภาษี      |                       | -                |                       | (29,220.75)     |
| รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี |                       | 38,306,992.02    |                       | 6,926,894.22    |
| ผลขาดทุนสำหรับปีปัจจุบัน              |                       | 104,340,376.27   |                       | 3,346,411.01    |
| ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน           | -                     | -                | -                     | -               |
| การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว       |                       | 24,208,041.08    |                       | 5,422,458.88    |
| รายได้ภาษีเงินได้                     | 3                     | 24,208,041.08    | 11                    | 5,422,458.88    |



## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

27.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อใช้ในการค้ำประกัน จำนวนเงิน 980.15 ล้านบาท

27.2 ตัวสัญญาใช้เงินอวัลค้ำประกันโดยสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 13)

27.3 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและบริการในขนาดดังนี้

| ระยะเวลา   | ค่าเช่าและบริการจ่าย (พันบาท) |
|--|-------------------------------|
| 1 ปี   | 911                           |
| 27.4 ค่าที่ปรึกษาการดำเนินงาน กฎหมาย และการเงิน ยอดคงเหลือ จำนวนเงิน 2.10 ล้านบาทและอัตราค่าบริการเดือนละ 0.45 ล้านบาท |                               |

## 28. คดีฟ้องร้อง

28.1 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (ผู้ว่าจ้าง) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง จำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาท และบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกัน จำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

28.2 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (ผู้ว่าจ้าง) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง จำนวนทุนทรัพย์ 86.39 ล้านบาท และบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกัน จำนวนทุนทรัพย์ 68.87 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2557 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทอื่นชดใช้เงิน จำนวนเงิน 53.73 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และคืนหนังสือค้ำประกัน ทั้งนี้ บริษัทอื่นได้ชำระหนี้บางส่วน จำนวนเงิน 20.58 ล้านบาท

ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

28.3 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยฐานผิดสัญญาจ้างทำของ จำนวนทุนทรัพย์ 31.89 ล้านบาท และบริษัทได้ฟ้องแย้งบริษัทดังกล่าวในคดีเดียวกัน จำนวนทุนทรัพย์ 110.58 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2556 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดใช้เงิน จำนวนเงิน 19.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2557 ศาลชั้นต้นได้ออกหมายบังคับคดีซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทปฏิบัติตามคำพิพากษา และแต่งตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีจัดการยึดอายัดทรัพย์สินของบริษัท เจ้าพนักงานบังคับคดีได้แจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องไปยังสถาบันการเงินเพื่อขออายัดสิทธิเรียกร้อง เงินฝากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 26.04 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 1 เดือน โดยห้ามมิให้สถาบันการเงินจ่ายเงินตามสิทธิเรียกร้องให้แก่บริษัทแต่ให้ส่งเงินไปยังเจ้าพนักงานบังคับคดีเพื่อชำระหนี้ตามหมายบังคับคดีข้างต้น

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 สถาบันการเงินได้นำส่งเงินฝากสถาบันการเงินที่ถูกอายัดสิทธิเรียกร้องข้างต้นให้แก่กรมบังคับคดี รวมเป็นจำนวนเงิน 1.69 ล้านบาท และกรมบังคับคดีได้จ่ายเงินที่ถูกอายัดสิทธิเรียกร้องดังกล่าวให้แก่โจทก์

ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องตามพิพาทของศาล จำนวนเงิน 24.36 ล้านบาท

- 28.4 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยร่วมฐานผิดสัญญาค้ำประกันและเงินเบิกล่วงหน้า จำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท

ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

- 28.5 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยในฐานะผู้ค้ำประกันร่วมกับจำเลยอื่นฐานผิดนัดชำระหนี้ค่าซื้อสินค้า จำนวนทุนทรัพย์ 2.87 ล้านบาท

ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้จำเลยร่วมกันชดใช้เงิน จำนวนเงิน 2.87 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และต่อมาศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืน

ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องตามพิพาทของศาล จำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท

- 28.6 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยฐานผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ เช่าทรัพย์สิน ค่าเช่าที่ดิน ค่าเช่ารถ และละเมิด จำนวน 18 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 78.11 ล้านบาท

ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้อง จำนวน 12 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 42.12 ล้านบาท ให้บริษัทชดใช้จำนวนเงิน 32.49 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระภายใน 3-24 เดือน

ปัจจุบันคดีความ 5 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 28.96 ล้านบาท อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

บริษัทอื่นแห่งหนึ่ง จำนวนทุนทรัพย์ 7.03 ล้านบาท ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องคดีและศาลมีคำสั่งอนุญาต

ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าการที่บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีดังกล่าวข้างต้นอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและยังมีความไม่แน่นอน ดังนั้น บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องตามคำพิพากษาของศาลในเบื้องต้น รวมเป็นจำนวนเงิน 25.32 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับความเสียหายที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้สำหรับลูกหนี้การค้าและเงินประกันผลงาน (ดูหมายเหตุ 6 และ 11)

## 29. การจำแนกข้อมูลตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการบริษัท

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศ ดังนั้น บริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

### 30 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกสมดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ และความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา ซึ่งอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญา โดยกำหนดระเบียบการพิจารณาและระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้

สินเชื่อของบริษัท หมายถึง การให้เครดิตกับลูกค้าจากการรับเหมาก่อสร้างและขายสินค้า ซึ่งเป็นธรรมเนียมการปฏิบัติทางการค้าโดยทั่วไป

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง การที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน หรือรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทโดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยอ้างอิงตามอัตราตลาด เช่น อัตราดอกเบี้ยลูกค้าชั้นดีของธนาคารพาณิชย์ ดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ หรือ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น เป็นต้น

#### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง มูลค่าที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินออกไป หรือมูลค่าที่บริษัทคาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อการไถ่ถอนหนี้สินทางการเงินโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาประเมินจากการคำนวณตามหลักการของตลาดเงินที่ใช้กันทั่วไป

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีที่ปรากฏในงบการเงิน

### 31. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบันดังนี้

### 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558







บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
THAI INDUSTRIAL & ENGINEERING SERVICE PUBLIC COMPANY LIMITED

242 KRUNGTHONBURI ROAD, KHLONG TON SAI, KHLONG SARN, BANGKOK 10600

TEL : +66(0)2860-1250-7 FAX : +66(0)2860-1258-9

E-mail Address : tiesco@tiesco.co.th Website : www.tiesco.co.th





เราเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นความเชี่ยวชาญ  
ประสิทธิภาพ คุณภาพ และความพึงพอใจ  
ที่เหนือความคาดหมายของลูกค้า



บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
THAI INDUSTRIAL & ENGINEERING SERVICE PUBLIC COMPANY LIMITED

242 KRUNGTHONBURI ROAD, KHLONG TON SAI, KHLONG SARN, BANGKOK 10600  
TEL : +66(0)2860-1250-7 FAX : +66(0)2860-1258-9  
E-mail Address : tiesco@tiesco.co.th Website : www.tiesco.co.th