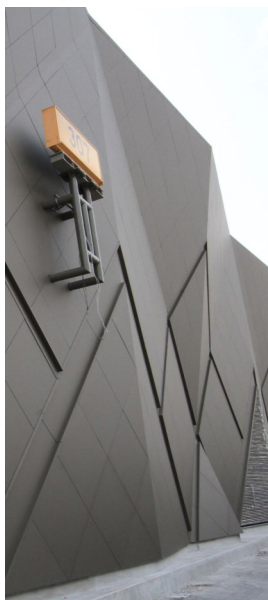


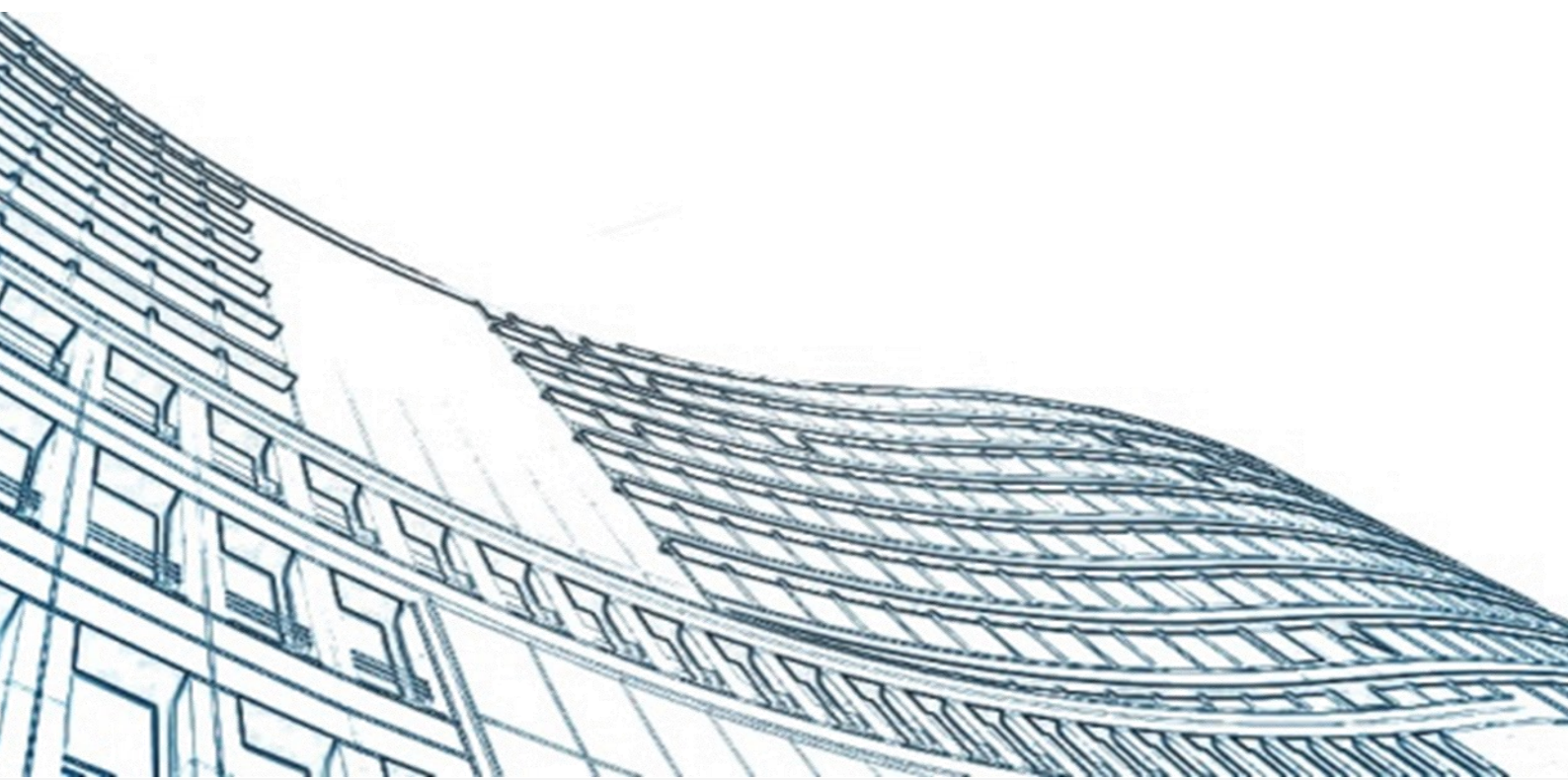


THAI INDUSTRIAL AND  
ENGINEERING SERVICE PCL



บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2558





# สารบัญ

1  
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

3  
สารจากประธานกรรมการ  
และกรรมการผู้จัดการ

5  
คณะกรรมการบริษัท

17  
นโยบายและภาพรวม  
การประกอบธุรกิจ

18  
การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

22  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

33  
ปัจจัยความเสี่ยง

36  
ทรัพย์สินที่ใช้ในการ  
ประกอบธุรกิจ

38  
ข้อพิพาททางกฎหมาย

39  
ข้อมูลทั่วไปและบุคคลอ้างอิง

40  
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

42  
โครงสร้างการจัดการ

53  
การกำกับดูแลกิจการ

69  
ความรับผิดชอบต่อสังคม

72  
การควบคุมภายในและ  
การบริหารจัดการความเสี่ยง

75  
รายการระหว่างกัน

77  
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

83  
การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

87  
รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการต่อ  
รายงานทางการเงิน

88  
รายงานของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ

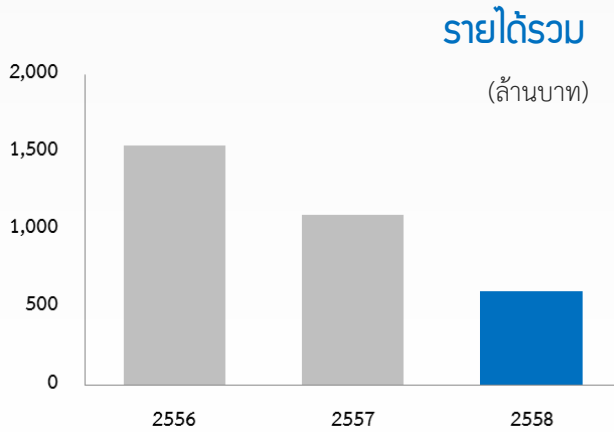
89  
รายงานของ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

91  
งบการเงิน

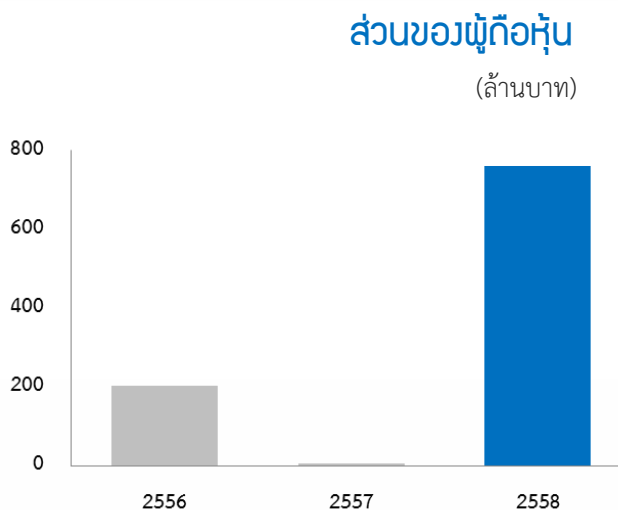
# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2556
งบดุล (ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน	833.47	712.98	846.80
สินทรัพย์รวม	1,335.03	1,221.90	1,459.98
หนี้สินหมุนเวียน	440.80	1,202.79	1,220.65
หนี้สินรวม	574.43	1,215.81	1,257.95
ส่วนของผู้ถือหุ้น	760.60	6.09	202.03
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)			
รายได้จากการก่อสร้าง	513.47	1,074.77	1,529.62
รายได้รวม	602.28	1,099.16	1,542.64
ต้นทุนการก่อสร้าง	450.46	1,245.38	1,416.53
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	94.26	276.54	121.87
ต้นทุนทางการเงิน	24.83	61.28	55.54
กำไรขั้นต้น	63.01	400	113.09
กำไรสุทธิ	27.21	(689.47)	(45.80)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.89	0.59	0.69
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.76	199.54	6.28
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.27	(15.87)	7.39
อัตรากำไรสุทธิ (%)	4.52	(62.73)	(2.97)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.13	(51.22)	(3.60)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.10	(662.55)	(23.72)

## สรุปข้อมูลทางการเงิน

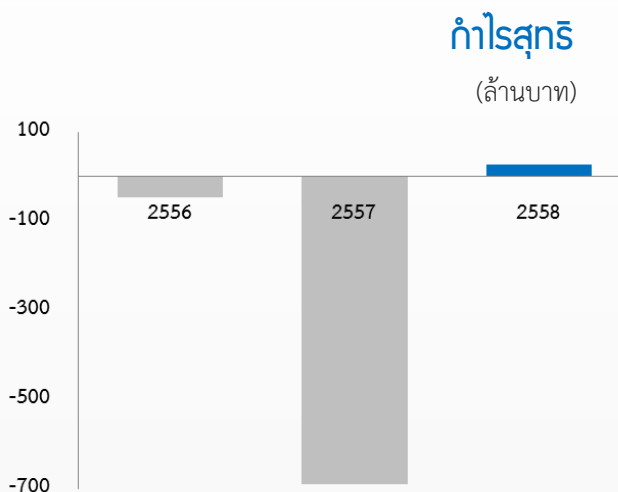


สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 513.47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 561.31 ล้านบาทหรือร้อยละ 52.23 ประกอบด้วย รายได้จากการก่อสร้างโรงพยาบาลร้อยละ 40.36 และโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 36.31 และอื่นๆ ร้อยละ 8.58 บริษัทมีรายได้รวม 602.28 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 45.20 จากปีก่อนซึ่งมีรายได้รวม 1,099.16 ล้านบาท



ณ สิ้นปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ที่ 760.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 754.51 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 จำนวน 27.21 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 5.02 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นของการเพิ่มทุนหุ้นสามัญเป็นจำนวนเงิน 721.76 ล้านบาท
- ลดลงในส่วนทุนจากสำรองการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ 0.52 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2558 เท่ากับ 0.76 เท่า สาเหตุสำคัญมาจากสัดส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นและภาระหนี้สินกับสถาบันการเงินและคู่สัญญาทางการค้าลดลง



สำหรับปี 2558 บริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 27.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 716.67 ล้านบาทหรือร้อยละ 103.95 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการก่อสร้างเป็นจำนวน 63.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.27 ซึ่งเป็นผลจากการควบคุมต้นทุนการก่อสร้างสำหรับโครงการที่ได้ดำเนินการเกือบแล้วเสร็จในปี และรายได้อื่นจำนวน 88.81 ล้านบาทประกอบด้วย กำไรจากการลดหนี้จากเจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 60.70 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ อีกจำนวน 28.12 ล้านบาท



## สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ



นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์  
ประธานกรรมการ

ในปี 2558 เป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการลงทุนในภาคเอกชน หรือนโยบายเร่งรัดการเบิกจ่ายของภาครัฐบาล ซึ่งปัจจัยทั้งหลายดังกล่าวมีส่วนในการส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยรวม

อย่างไรก็ดี การแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 ยังคงมีการแข่งขันสูง ถึงแม้ว่าธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างได้มีการขยายตัวจากการเติบโตของการลงทุนภาคเอกชน เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจบางประเภท แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมีจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันยังคงสูงทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน ความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารต้นทุนการก่อสร้างต่างเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน โดยบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งด้านความเชี่ยวชาญ การส่งมอบงานตรงเวลา

ในส่วนของแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2559 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างน่าจะได้รับผลบวกจากการลงทุนและมาตรการต่างๆ ของภาครัฐ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนการฟื้นตัวและการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน อาทิ มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการลงทุน มาตรการเร่งรัดการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มาตรการการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ในระยะเร่งด่วน รวมทั้งดำเนินมาตรการเชิงรุกในการชักจูงนักลงทุนในสาขาเป้าหมายการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการที่สำคัญๆ สำหรับการพัฒนาประเทศในอนาคต รวมถึง โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของรัฐบาลที่จะทยอยออกมา อีกทั้ง มาตรการต่างๆ ที่รัฐบาลประกาศเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ เพื่อช่วยบรรเทาภาระรายจ่ายของผู้ซื้อที่อยู่อาศัยในกลุ่มผู้มีรายได้น้อย-ปานกลาง และช่วยบรรเทาผลกระทบในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รวมไปถึง ธุรกิจโรงพยาบาลและบริการด้านสุขภาพที่ยังมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ซึ่งปัจจัยทั้งหลายดังกล่าวเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญในการผลักดันให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจในภาคธุรกิจการก่อสร้าง

สำหรับผลการดำเนินงาน ในปี 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 27.21 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 689.47 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการใช้นโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายให้รัดกุม และมีการปรับระบบและโครงสร้างให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเก็บเงินเพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง และสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างได้

การบริหารงานของบริษัท ในปี 2558 บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท และได้แต่งตั้งผู้บริหารชุดใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่หลากหลายเข้ามาบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท โดยมีการปรับการบริหารจัดการระบบองค์กรให้เหมาะสม และปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ รวมถึง มีมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดกลยุทธ์ปรับแผนงานการตลาดแบบเชิงรุก มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าเก่าและใหม่ พร้อมทั้ง มีนโยบายในการเข้าร่วมประมูลงาน ทั้งภาครัฐการและรัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและโอกาสในการได้รับงาน รวมถึง มีนโยบายการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณควบคุมกันไป เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานก่อสร้างโครงการให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผู้บริหารชุดใหม่ของบริษัทยังคงมีความพยายามที่จะมองถึงโอกาสในการขยายธุรกิจ เพื่อเสริมรายได้ที่มั่นคงและกำไรอย่างต่อเนื่องให้กับบริษัท นอกเหนือจากการงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

ท้ายนี้ ในนามตัวแทนของบริษัท ขอขอบคุณสำหรับความไว้วางใจและเชื่อมั่นจากท่าน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจดำเนินธุรกิจด้วยความเสียสละ ทุ่มเทอดทน และซื่อสัตย์ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึง ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม



นายทรรศิน จงอัศญากุล  
กรรมการผู้จัดการ

## คณะกรรมการบริษัท

นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์

ประธานกรรมการ

อายุ 67 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.69%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต University of Tennessee

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต University of Washington

### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร DAP รุ่น 50 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(Institute of Director: IOD)

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เมษายน 2524

### ประวัติการทำงาน

2524 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม
2536 - ม.ค. 2558	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม
2545 - 2557	ประธานกรรมการบริหาร บจก. ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอสปิเทล
2551 - 2557	ประธานกรรมการ บจก. ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอสปิเทล
2533 - 2557	กรรมการ บจก. ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอสปิเทล
2533 - 2556	กรรมการ บจก. โปรเวสต์

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-



**นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล**  
**กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร**  
**อายุ 62 ปี**



**สัดส่วนการถือหุ้น (%)** 2.62%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** บิดา นายพรศิน จงอัญญากุล

**วุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิตกฎหมายเศรษฐกิจ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศศม. รุ่นที่ 3
- การจัดการ (Master of Management) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (Sasin Graduate Institute of Business Administration) MM 90
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (National Institute of Development Administration) บธ.ม.รุ่นที่ 15

**ปริญญาตรี**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบัน Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์

**การอบรมหลักสูตร**

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สวปอ. มส.4 ปี 2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 (วตท.15) ปี 2555
- Director Certification Program ประธานรุ่นที่ 140 ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2550
- Kellogg School of Management, Northwestern University, Chicago, USA (ASEP) ประธานรุ่นที่ 5

**วันที่ดำรงตำแหน่ง** วันที่ 30 ตุลาคม 2557

**ประวัติการทำงาน**

ปัจจุบัน กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม  
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท  
2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. ไทยโมเดิร์นเคส  
2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. ภัทรสินธร  
2533 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. แพ็คทอรีเฮาส์  
2532 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. มหาชัยมิตรภาพ  
2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก. จิตติภัณฑ์ เปเปอร์เคส  
ปัจจุบัน คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ (ฝ่ายนายจ้าง) กระทรวงแรงงานและสวัสดิการ

**กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน -ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
ประธานกรรมการบริหาร บจก. ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท  
ประธานกรรมการบริหาร บจก. ไทยโมเดิร์นเคส  
ประธานกรรมการบริหาร บจก. ภัทรสินธร  
ประธานกรรมการบริหาร บจก. แพ็คทอรีเฮาส์  
ประธานกรรมการบริหาร บจก. มหาชัยมิตรภาพ  
ประธานกรรมการบริหาร บจก. จิตติภัณฑ์ เปเปอร์เคส

**นายทศิน จงอัศญากุล**  
**กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ**  
**และเลขานุการบริษัท**  
**อายุ 34 ปี**



**สัดส่วนการถือหุ้น (%)** 0.10%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร** บุตร นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล

**วุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

- Master LLM Business Law, University of Kingston, United Kingdom

**ปริญญาตรี**

- Undergraduate LLB, University of Warrick, United Kingdom

**การอบรมหลักสูตร**

- Compliance Investigation Training : Philip Morris Global Compliance Training
- หลักสูตรโครงการนักบริหารยุคใหม่ เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Infinite Wealth Program รุ่นที่ 1 โดย SCBS

**วันที่ดำรงตำแหน่ง** วันที่ 15 พฤษภาคม 2558

**ประวัติการทำงาน**

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท  
บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม
- 2557 - 2558 Zone Legal Director SE Asia and Pacific at Sidel South Asia Pacific Ltd.
- 2555 - 2556 Legal Counsel at Diageo Moet Hennessy (Thailand) Ltd.
- 2554 - 2555 Legal Manager at Diageo Moet Hennessy (Thailand) Ltd.
- 2552 - 2554 Legal Counsel at Phillip Moris (Thailand) Ltd.
- 2550 - 2552 Legal Counsel at SCG LEGAL COUNSEL LTD.

**กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

**นายธนเดช มหโกไคย**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร  
อายุ 56 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

**วุฒิการศึกษา**

ปริญญาโท

- พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)

ปริญญาตรี

- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (การตลาด)

**การอบรมหลักสูตร**

- Director Certification Program ปี 2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร MIR ปี 2551

**วันที่ดำรงตำแหน่ง** วันที่ 27 เมษายน 2554

**ประวัติการทำงาน**

2553 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม

2546 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ คอร์ปอเรชั่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้

2543 - ปัจจุบัน นักวิชาการอิสระ

**กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ คอร์ปอเรชั่น  
กรรมการตรวจสอบ บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

นางสาวปัทมกร บุณณสิน  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง  
อายุ 35 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.003%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

**วุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

- Master of Law (LLM) in International and Comparative law,  
The George Washington University, U.S.A.

**ปริญญาตรี**

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตร**

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา เนติบัณฑิต

**วันที่ดำรงตำแหน่ง** วันที่ 10 เมษายน 2558

**ประวัติการทำงาน**

- ส.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหารและ  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง  
บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม
- 2558 - ก.ค. 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย The Capital Law Office Ltd.
- 2552 - 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย  
Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.
- 2548 - 2551 ที่ปรึกษากฎหมาย White & Case (Thailand) Ltd.

**กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

## นายปริพล ธนสุกาญจน์

กรรมการ

อายุ 46 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%) 1.30%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- สาขาการเงิน Western Michigan University, Michigan U.S.A.

#### ปริญญาตรี

- สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 16/2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เมษายน 2558

### ประวัติการทำงาน

- เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม
- 2553 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อนุศาสตร์  
(เดิม บมจ. อังเปา แอสเสท)
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บจก. เวสต์ฟิลด์
- 2550 - 2553 กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ  
บมจ. อังเปา แอสเสท (เดิม บมจ. ไทยเกรียง กรุ๊ป)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อนุศาสตร์ (เดิม บมจ. อังเปา แอสเสท)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
กรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ บจก. เวสต์ฟิลด์

## นายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด

กรรมการ

อายุ 44 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาเอก

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

#### ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 23 เมษายน 2558

### ประวัติการทำงาน

เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม

2545 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต แขนงวิชาการจัดการงานก่อสร้าง วิชาเอกการจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

2552 - 2555 ผู้ช่วยอธิการบดี (ฝ่ายกิจการภายใน) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

2543 - 2554 ที่ปรึกษาโครงการกลุ่มบริษัทเอสทีเอ 1993 บริษัทที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์สัน

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน -ไม่มี-

- บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
อาจารย์ประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการหลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต  
แขนงวิชาการจัดการงานก่อสร้าง วิชาเอกการจัดการงานก่อสร้าง  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



รศ.ดร. ไกรวุฒิ เกียรติโกมล  
กรรมการ / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 72 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.01%  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

**วุฒิการศึกษา**

ปริญญาเอก

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต Northwestern University, U.S.A.

ปริญญาโท

- ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

ปริญญาตรี

- ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตร**

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 39 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (ปรอ.) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

**วันที่ดำรงตำแหน่ง** วันที่ 22 มิถุนายน 2548

**ประวัติการทำงาน**

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ สภาวิศวกร  
2553 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  
2548 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม  
2549 - 2553 อธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน -ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

## นายอุดม ฉัตรศิริกุล

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 61 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้าง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารงานก่อสร้าง)มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 23 เมษายน 2558

### ประวัติการทำงาน

- เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
สาขาภาคเหนือ 1
- 2557 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2548 - 2557 กรรมการอำนวยการ สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย
- 2528 - 2557 อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2551 - 2556 กรรมการบริหาร วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สาขาภาคเหนือ 1

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท -ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
กรรมการอำนวยการ สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย  
อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

นายหาญ เชี่ยวชาญ  
กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 71 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี

- ปริญญานิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 37 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน (ปรอ.)  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 22 มิถุนายน 2548

ประวัติการทำงาน

2551 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. สยามแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์

2551 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์

2548 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท -ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์  
กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปีโตรเคมีคัลส์
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

นายบุญเลี้ยง เหลืองนาทองดี  
กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ  
อายุ 67 ปี



สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

**วุฒิการศึกษา**

**ปริญญาโท**

- บัณฑิตบริหารบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ปริญญาตรี**

- บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตร**

- หลักสูตร DAP รุ่นพิเศษของเครือข่ายสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Institute of Directors)
- Certificate in Leading Organization Wharton Graduate Division, University of Pennsylvania
- Certificate in Strategic Marketing, Harvard Business School.

**วันที่ดำรงตำแหน่ง** วันที่ 22 มิถุนายน 2548

**ประวัติการทำงาน**

2548 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม

2544 - 2548 กรรมการบริหาร บจก. ไทย บริติช ซิเคียวริตี้ พรินติ้ง

**กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท** -ไม่มี-

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน

-ไม่มี-

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ

-ไม่มี-

## วิสัยทัศน์องค์กร

เราจะเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพ คุณภาพ และความพึงพอใจที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า

## วัตถุประสงค์

- ให้บริการงานก่อสร้างด้วยคุณภาพและประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้านึกถึงบริการจากเราเป็นอันดับแรก
- หาพันธมิตรที่ดีเพื่อเพิ่มโอกาสความก้าวหน้าทางธุรกิจ
- ให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท

## เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายหลักในการเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าประเภทโรงงาน อุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล ซึ่งบริษัทมีความชำนาญในการให้บริการทั้งงานวิศวกรรมโยธาและงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม และกลุ่มลูกค้าประเภทนี้ยังมีศักยภาพในการเติบโตเป็นอย่างดี ในขณะเดียวกันบริษัทยังมุ่งขยายการให้บริการไปยังกลุ่มปิโตรเคมี รวมถึงครอบคลุมงานก่อสร้างกลุ่มอื่นๆ อาทิเช่น อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน และ ศูนย์การค้า

## กลยุทธ์

- บริษัทมีกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมายดังกล่าว ซึ่งสามารถสรุปได้พอสังเขป ดังนี้
- ขยายมูลค่าโครงการก่อสร้างไปสู่โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ครอบคลุมลูกค้าเอกชน ทั้งในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูง เพื่อพักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ
- ควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพด้วยระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)
- นำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ในงานก่อสร้างเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- ดำเนินงานก่อสร้างโดยเน้นคุณภาพของผลงานการก่อสร้างเป็นสำคัญเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า และกลับมาใช้บริการอีก นอกจากนี้บริษัทยังสามารถอ้างอิงผลงานก่อสร้างที่ดีมีคุณภาพที่ผ่านมากับลูกค้ารายต่อไปได้ในอนาคต
- จัดเตรียมบุคลากรให้เพียงพอต่อปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในอนาคต
- พัฒนาและอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความชำนาญในการให้บริการงานก่อสร้างแก่กลุ่มลูกค้าของบริษัท

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และกลุ่มปิโตรเคมี โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา และงานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่างๆ ทั้งนี้ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

## งานวิศวกรรมโยธา

บริษัทให้บริการงานก่อสร้างครอบคลุมงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กรูปพรรณและงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ทั้งโครงการ ซึ่งรวมถึงงานบริเวณและงานถนนรอบโรงงานและอาคาร

บริษัทได้นำเทคโนโลยี Pre-Fabricate ทั้งที่ดำเนินการเองภายใน และจากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา จึงทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น และสามารถรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้

## งานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมทั้งภายในอาคารและภายนอกอาคาร ครอบคลุมตั้งแต่งานระบบไฟฟ้า งานระบบบริหารพลังงาน งานระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานระบบปรับอากาศ งานระบบสุขาภิบาล และงานระบบป้องกันอัคคีภัย ทั้งนี้งานบริการติดตั้งระบบนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท

งานติดตั้งระบบมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทในการนำเสนอของลูกค้านี้ เนื่องจากคู่แข่งรายเล็กส่วนใหญ่จะไม่สามารถให้บริการงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ ทำให้บริษัทมีคู่แข่งน้อยรายลง และในขณะเดียวกันบริษัทมีความชำนาญในงานระบบเพิ่มขึ้น ทำให้มีลูกค้าทั้งรายเก่าและใหม่ที่ยังคงใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในบางโครงการ บริษัทดำเนินการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ และมอบงานส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์หรือมีประสบการณ์น้อยให้แก่คู่ร่วมค้า เพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน และประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้นๆ





## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนามาตรฐานที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานทั้งด้านวิศวกรรมและด้านการบริหาร นำโดยนายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ และนายสมพล เต็มสุข ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้นจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยในช่วงแรกบริษัทเน้นงานด้านการก่อสร้างอาคารโรงงานและการติดตั้งงานระบบต่างๆ ภายในโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาจึงได้ขยายธุรกิจรับก่อสร้างโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและครบวงจร ซึ่งบางโครงการต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีสูง บริษัทจึงได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ โดยดำเนินนโยบายการรับงานก่อสร้างด้วยความระมัดระวัง เลือกรับเฉพาะงานก่อสร้างจากลูกค้าที่มีคุณภาพและรักษาระดับมูลค่าโครงการรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นได้จากการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว

**ปี 2540** ประเทศไทยประสบวิกฤตทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างประสบกับปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน วัสดุก่อสร้างขาดแคลนและต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้น แต่จากนโยบายการรับงาน ประกอบกับความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการที่รับไว้ทั้งหมดได้เรียบร้อย และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา และยังสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาต่างๆ กับคู่ค้าและธนาคารพาณิชย์ที่เกี่ยวข้อง

**ปี 2545** บริษัทเล็งเห็นถึงความแน่นชัดของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ จึงได้ขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น โดยได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพิ่มจำนวนบุคลากร เริ่มเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างมากขึ้น

**ปี 2549** บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และในวันที่ 28 ก.ย. 2549 ได้มีการเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรก โดยมีราคา IPO 2.80 บาท และราคาพาร์ 1 บาท ภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI บริษัทได้ขยายการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น ศูนย์การค้า อาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัยและบ้านจัดสรร

**ปี 2550** บริษัทได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งทำให้สามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น ใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลง สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างที่ลดลง

**ปี 2551** สถานการณ์เศรษฐกิจไทยมีการชะลอ ทำให้ภาคเอกชนต่างชะลอการลงทุน ปัญหาทางการเมืองทำให้ไม่มีการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ ส่วนราคาวัสดุก่อสร้างได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ในการรับงาน ตลอดจนวิธีการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าว

**ปี 2552** บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของหน่วยงานภายในและภายนอกได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 352.50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 217.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 100 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 117.50 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (TIES-W1) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 117.50 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

**ปี 2553** สถานการณ์เศรษฐกิจไทยยังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤตการเงินโลก โดยบริษัทหลายแห่งที่ได้มีการชะลอการลงทุนออกไป ได้เริ่มลงทุนในโครงการต่างๆ อีกครั้ง ในช่วงปี 2554 เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและประเทศในภูมิภาคเอเชียมีการขยายตัวในอัตราที่ลดลงจากปีก่อน ส่วนกลุ่มเศรษฐกิจยุโรปยังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤตหนี้สาธารณะ ในขณะที่เศรษฐกิจญี่ปุ่นยังอยู่ในภาวะถดถอยจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ประเทศญี่ปุ่น อีกทั้งวิกฤตถูกกักภายในประเทศไทย ต่างส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ในการนี้บริษัทยังคงนโยบายที่จะเน้นรับงานโครงการของบริษัทที่อยู่ในภาคธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตและยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน โรงพยาบาล โครงการของหน่วยงานภาครัฐเป็นหลัก

ปี 2554 บริษัทได้ร่วมกับบริษัท เรืองณรงค์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรม และเรืองณรงค์ เพื่อดำเนินการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่ตรวจหนังสือเดินทางของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ และเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่าย

ปี 2555 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 446.4 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 235.125 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.75 บาท

ปี 2556 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 694.61 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 223.20 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 22.00 ล้านหน่วย โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 245.20 ล้านหุ้นไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

ปี 2557 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 686.38 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 4,249.72 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,455.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 5.5 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.20 บาท และจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,029.93 ล้านหุ้น และจำนวน 77.71 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (TIES-W2) และ (TIES-WA) ตามลำดับ

## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2558

วันที่ 17 มีนาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 18 ข้อ เป็น 35 ข้อ โดยมีสาระสำคัญเพื่อเป็นการรองรับการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะในเรื่องของธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจนาโนไฟแนนซ์

วันที่ 5 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

1) ลดทุนจดทะเบียน จากเดิมจำนวนเงิน 4,249,720,289 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,997,276,401 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 1,252,443,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (TIES-W2)

2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม จำนวนเงิน 2,997,276,401 บาท เป็นจำนวนเงิน 40,350,702,039 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 37,353,425,638 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีการจัดสรรดังนี้

- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 2,902,193,008 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาหุ้นละ 0.10 บาท
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 30,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 1,451,232,630 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (T-W3) ในอัตราการจัดสรร 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 1 บาท
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 3,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (T-W4) ในอัตราการจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาการใช้สิทธิหุ้นละ 1 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 และจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558

ระหว่างวันที่ 19 - 25 มิถุนายน 2558 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (RO) จำนวน 2,902,193,008 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.10 บาท และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 290,219,300.80 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 จากเดิมจำนวนเงิน 2,902,737,512 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,804,930,520 บาท

**วันที่ 15 พฤษภาคม 2558** บริษัทได้แต่งตั้งนายทรนิต จงอัญญากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท

**วันที่ 19 มิถุนายน 2558** บริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม “TIES” เปลี่ยนเป็น “T”

**วันที่ 11 กันยายน 2558** ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 หรือ T-W3 เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และเริ่มซื้อขายวันแรก โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,451,094,354 หน่วย และจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ 1,451,094,354 หุ้น ทั้งนี้ สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับจากวันที่ออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 10 สิงหาคม 2558 วันที่ครบกำหนดตรงกับวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ซึ่งเป็นวันเดียวกับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิและใบสำคัญแสดงสิทธิจะพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันถัดไป)

**วันที่ 5 ตุลาคม 2558** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2558 ให้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 35 ข้อ เป็น 39 ข้อ โดยมีสาระสำคัญเพื่อประกอบกิจการเป็นผู้ค้าสลากกินแบ่งรัฐบาล

**วันที่ 5 ตุลาคม 2558** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2558 ให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ (Logo) และตราประทับของบริษัท ดังนี้

ตราสัญลักษณ์ (Logo)



**THAI INDUSTRIAL AND  
ENGINEERING SERVICE PCL**

ตราประทับของบริษัท



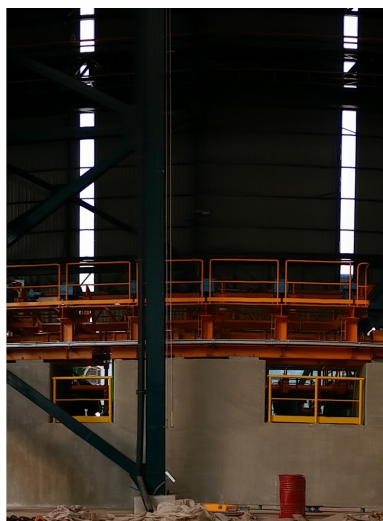
**วันที่ 15 ตุลาคม 2558** บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 5,804,930,520 บาท เป็น 10,114,930,520 บาท ซึ่งการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วดังกล่าว เป็นผลมาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยบุคคลในวงจำกัดในวันที่ 10 สิงหาคม 2558 ถึง วันที่ 7 ตุลาคม 2558 ทั้งนี้ ทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 10,114,930,520 บาท ดังกล่าว แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,114,930,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

# การประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

ในปี 2558 บริษัทมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน ทำให้มีการชะลอการรับโครงการก่อสร้างใหม่ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารจัดการภายในดังกล่าวเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ รายได้รวมในปี 2558 รวมทั้งสิ้น 602.28 ล้านบาท โดยที่บริษัทมีการแบ่งลักษณะของโครงการที่รับก่อสร้างโดยมีโครงสร้างรายได้ตามลักษณะโครงการ ดังนี้

รายได้	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
- โรงงานอุตสาหกรรม และงาน โครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่	218.70	36.31	241.86	22.00	968.0	62.8
- อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และศูนย์การค้า	2.76	0.46	131.21	11.94	324.4	21.0
- โรงพยาบาล	243.09	40.36	204.88	18.64	-	-
- กลุ่มปิโตรเคมี	48.92	8.12	496.82	45.20	237.2	15.4
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด	513.47	85.25	1,074.77	97.78	1,529.6	99.2
รายได้อื่นๆ	88.81	14.75	24.38	2.22	13.0	0.8
รายได้รวม	602.28	100.00	1,099.60	100.00	1,542.6	100



## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา ออกแบบ และรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมต่างๆ ภายในโครงการ ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

### งานด้านวิศวกรรมโยธา

ครอบคลุมการก่อสร้างในงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็ก รูปพรรณและงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) กระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ รวมถึงงานบริเวณและงานถนนในโครงการก่อสร้าง ซึ่งแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก

- งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและงานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure)
- งานก่อสร้างอาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงแรม สำนักงานและห้างสรรพสินค้า
- งานก่อสร้างโรงพยาบาล
- งานก่อสร้างกลุ่มปิโตรเคมี

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนานกว่า 33 ปี โดยเริ่มต้นรับงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม โดยงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมของบริษัทนั้นประกอบด้วยอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารสนับนุน โกดังเก็บสินค้าและวัสดุ งานถนนและระบบระบายน้ำ พร้อมทั้งสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ซึ่งเป็นส่วนประกอบของโรงงานอุตสาหกรรม จากนั้นด้วยคุณภาพงาน ประกอบกับประสบการณ์ความเชี่ยวชาญของบริษัทที่มีมายาวนาน บริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น อาคารพาณิชย์ อาคารสูงเพื่อพักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัย และห้างสรรพสินค้า รวมถึงกลุ่มงานปิโตรเคมี

นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างตามแบบโครงสร้างที่กำหนดโดยลูกค้าแล้วนั้น บริษัทมีการให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบตั้งแต่งานออกแบบโครงสร้าง ตลอดจนงานก่อสร้างระบบโครงสร้างและวางระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้าง การบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร โดยบริษัทมีโอกาสที่จะเสนอรูปแบบและวิธีการก่อสร้างให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าซึ่งจะช่วยให้ขั้นตอนในการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ในบางโครงการ บริษัทอาจมีการดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีส่วนบางส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยบริษัทสามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ โดยการร่วมกันนั้น เป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน และประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ทั้งนี้ บริษัทมีการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก ทำให้บริษัทสามารถบริหารเวลาและต้นทุนในการดำเนินงานก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้น

### งานติดตั้งระบบวิศวกรรม

ครอบคลุมงานออกแบบและติดตั้งระบบวิศวกรรมและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสูงสำหรับพักอาศัย โรงพยาบาล และอาคารต่างๆ ทั้งนี้ งานติดตั้งระบบวิศวกรรมนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น งานติดตั้งระบบจึงมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ลักษณะของงานระบบที่บริษัทให้บริการติดตั้ง ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย

ปัจจุบันบริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการก่อสร้างและอยู่ระหว่างการส่งมอบงาน ตั้งแต่งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน และห้างสรรพสินค้า ซึ่งครอบคลุมทั้งภายในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศไทย



## รายชื่อโครงการก่อสร้างระหว่างปี 2558

โครงการ	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
<b>โรงงานอุตสาหกรรม</b>		
1 โรงหลอมเหล็กกรุงเทพ (BISW)	บริษัท โรงงานเหล็กกรุงเทพฯ จำกัด (บลกท.)	391.84
<b>รวม</b>		<b>391.84</b>
<b>โรงพยาบาล</b>		
1 โรงพยาบาลศิริโรจน์ ภูเก็ต	บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอสปิเทล จำกัด	679.45
<b>รวม</b>		<b>679.45</b>
<b>Community Mall</b>		
1 Community Mall	บริษัท พีเพิล โซไซด์ จำกัด	14.95

## การตลาด และการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทและนโยบายการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในปัจจุบันและเน้นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว โดยกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

- **ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหาร**

บริษัทมีทีมงานผู้บริหารใหม่ ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการพัฒนาบริษัท โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรม มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ทำให้สามารถกำกับดูแล บริหารจัดการ และให้คำแนะนำในการบริหารโครงการก่อสร้างแก่ทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ความสามารถของทีมบุคลากร**

บริษัทมีทีมงานประเมินราคาก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ซึ่งส่งผลให้การประเมินราคาก่อสร้างของบริษัทมีความแม่นยำใกล้เคียงกับต้นทุนที่แท้จริงสำหรับในส่วนของการก่อสร้างนั้น บริษัทมีทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและมีความชำนาญในการบริหารและควบคุมงานโครงการก่อสร้างให้สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด โดยที่ผ่านมา โครงการก่อสร้างของบริษัทได้ทำการส่งมอบงานทันตามความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้กับบุคลากรในระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันได้แก่ การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On - the - Job Training) เพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีประสิทธิภาพ และศักยภาพมากขึ้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์การมากกว่า 20 ปี มาเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารจัดการธุรกิจทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านการเงิน โดยบริษัทมีนโยบายการจัดระเบียบการจัดการในการทำงานเป็นทีมทั้งด้านปฏิบัติการและการเงิน เพื่อให้มีการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน



- **การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ISO 9001: 2008**

บริษัทคำนึงถึงการรักษามาตรฐานด้านคุณภาพงานเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางด้านการให้บริการดังกล่าวสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ดังเห็นได้จากลูกค้าเดิมได้กลับมาใช้บริการของทางบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้รับการรับรองระบบการให้บริการตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2000 (MASCI) ซึ่งมีการควบคุมคุณภาพทั้งกระบวนการผลิตและลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนส่งผลให้บริษัทมีอัตราการแก้ไขงานที่พบข้อบกพร่องอยู่ในระดับต่ำ และในปี 2552 บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการบริการที่รวดเร็วโดยส่งมอบงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จตรงต่อเวลาและความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การดำเนินการเสนอราคา การดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการดำเนินการทบทวนข้อกำหนดของงานและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ทางบริษัทยังจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาและคำแนะนำต่างๆ แก่ลูกค้าตั้งแต่การออกแบบโครงการ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม ตลอดจนการบริการหลังการส่งมอบงานแก่ลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาขึ้น

- **การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabrication**

บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate จากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้าง ซึ่งทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น มีความสามารถในการรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabricate ทำให้บริษัทสามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น โดยใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลงสามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น และสามารถบริหารต้นทุนอย่างมี

ประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างลดลงจึงกลายเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทในการนำเสนองานต่อลูกค้า

- **การมีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ปฏิบัติงานและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ**

บริษัทมีระบบการจัดซื้อและจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพโดยมีขั้นตอนการจัดซื้อและจัดจ้างที่โปร่งใส สร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาช่วงต่างๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทมีระบบการจัดการและบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้นำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศเชิงปฏิบัติการที่รวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูลสารสนเทศของแต่ละหน่วยธุรกิจเข้าด้วยกัน ช่วยให้บริษัทสามารถประมวลผลข้อมูลได้ในลักษณะ Real Time สำหรับใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและแม่นยำตรงตามข้อกำหนดและแผนการก่อสร้าง

- **กลยุทธ์ทางด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์**

บริษัทมีนโยบายด้านการตลาดในการรักษาลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัทและขยายการให้บริการไปยังลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฐานลูกค้าซึ่งอยู่ในภาคธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่ดี โดยทีมงานของบริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาด โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ได้มีแผนในการดูแลความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) อาทิ การสอบถามความพอใจในคุณภาพของงานที่ส่งมอบต่อลูกค้า โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าคุณภาพงานคือกุญแจสำคัญในความสำเร็จและการไว้วางใจจากลูกค้า โดยที่ผ่านมาจากบริษัทมีผลงานอันเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทำให้ลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าเป้าหมายกลุ่มอื่นๆ ของทางบริษัทอีกด้วย ทำให้บริษัทมีโอกาสขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมโครงการขนาดกลางและขนาดใหญ่มากขึ้น นอกจากนี้ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัท ตลอดจนผลงานของบริษัทเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการได้มาซึ่งลูกค้าใหม่ของบริษัท

## นโยบายการกำหนดราคา

ในการกำหนดราคานี้ บริษัทจะศึกษาจากแบบก่อสร้างและข้อกำหนดจากลูกค้าประกอบกับการสำรวจจากสถานที่จริงเป็นสำคัญเพื่อประเมินปริมาณงานก่อสร้าง ภายหลังจากทราบปริมาณการก่อสร้างแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้าง พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงในแต่ละส่วนของโครงการก่อสร้างทำการเสนอราคาเบื้องต้น เพื่อพิจารณามูลค่าการก่อสร้างก่อนจะรวบรวมข้อมูล และจัดทำใบเสนอราคาเพื่อเสนอให้แก่ลูกค้าต่อไป (โปรดดูรายละเอียดใน “การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ”)

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะทำการเสนอขอปรับปรุงราคา หรือเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างในบางโครงการตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านการเสนอราคาต่ำเพื่อให้ได้รับงาน เนื่องจากบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐานและประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการกำหนดราคาให้มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าและเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

### • กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเอกชนที่เป็นเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานก่อสร้าง โดยมีทั้งโครงการก่อสร้างต่อเนื่องของลูกค้าเดิมและโครงการก่อสร้างของลูกค้าใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากผลงานการก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบความสำเร็จในอดีต ประกอบกับบริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด บริษัทจึงมักได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการรับงานโครงการใหม่ๆ ในอนาคต นอกจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว ขอบเขตการให้บริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเอกชนในภาครัฐกิจอื่นๆ อาทิเช่น อาคารสูงสำหรับพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และโรงพยาบาล เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงพยาบาล เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นขยายงานไปยังภาครัฐกิจต่างๆ ตามศักยภาพการเติบโตของภาครัฐกิจ และสถานะเศรษฐกิจ

### • ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีฝ่ายการตลาดเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยเมื่อบริษัทได้รับเอกสารเชิญเข้าร่วมประมูลงานหรือมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูล ฝ่ายการตลาดของบริษัทจะทำการติดต่อกับทางลูกค้าเพื่อประสานงานด้านเอกสารพร้อมทั้งรับทราบข้อกำหนดต่างๆ ในการเข้าร่วมประมูล รวมถึงติดต่อขอรับเอกสารแบบก่อสร้างต่างๆ เพื่อจัดส่งให้แก่ทางฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทในการประเมินปริมาณงานและมูลค่าก่อสร้าง ปัจจุบันการรับงานของบริษัทนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะเป็นผู้รับเข้าทำสัญญาก่อสร้างโดยตรงจากลูกค้าทั้งหมด เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่ดีกว่าและสามารถควบคุมและดูแลการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สัญญาการก่อสร้างนั้นจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายที่มีตารางระยะเวลาโครงการกำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีข้อกำหนดด้านการชำระเงินล่วงหน้าและการชำระเงินโดยประเมินจากความคืบหน้าของงานเป็นครั้งคราวหรือรายเดือน ทั้งนี้ โดยปกติสัญญาจะกำหนดให้บริษัทจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตลอดอายุโครงการ โดยเมื่อบริษัทจะเข้าร่วมประมูลโครงการข้อกำหนดโดยทั่วไปจะระบุให้บริษัทต้องส่งมอบหนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) พร้อมกับการยื่นเอกสารประมูล ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกัน 0.2 ล้านบาท ถึง 5 ล้านบาท โดยหากบริษัทได้รับเลือกแต่ไม่เข้าทำสัญญาการก่อสร้างเจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อการประมูลสิ้นสุดลง

เมื่อบริษัทได้รับคัดเลือกและลงนามในสัญญาก่อสร้างแล้ว โดยปกติบริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยหากบริษัทไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง เจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อเจ้าของโครงการยืนยันความสำเร็จของโครงการโดยการออกหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน นอกเหนือจากหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาแล้ว เจ้าของโครงการอาจกำหนดให้บริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการเงินทดรองจ่ายล่วงหน้า (Advance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยเจ้าของโครงการจะออกเงินทดรองจ่ายให้แก่บริษัทเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะหักเงินจากจำนวนที่บริษัทเรียกชำระตามความคืบหน้าของงาน เพื่อชดเชยเงินที่ได้ทดรองจ่ายก่อนหน้านี้ โดยมูลค่าเงินทดรองจ่ายจะทยอยลดลงตามระยะเวลาโครงการ

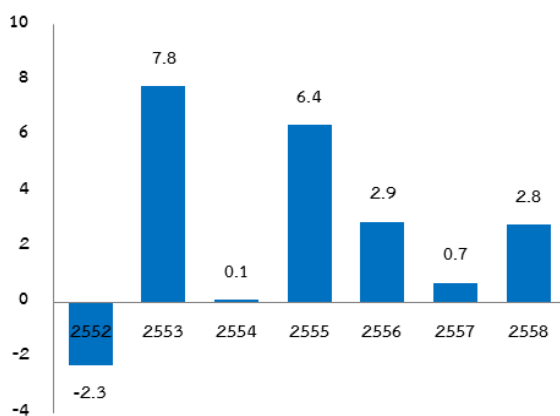
นอกจากนี้ ตามข้อกำหนดโดยทั่วไปเจ้าของโครงการจะเรียกหนังสือค้ำประกันเงินประกันผลงาน (Retention Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 5 ของราคา

ตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเจ้าของโครงการจะถือครองไว้ตลอดระยะเวลาประกัน ซึ่งโดยปกติจะประมาณ 12- 24 เดือนนับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน

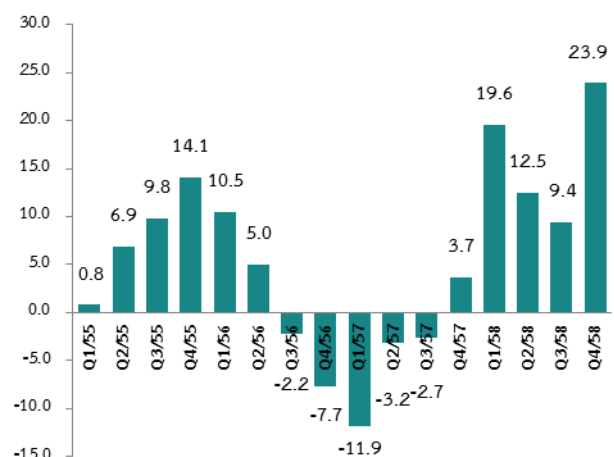
### ภาพรวมอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมในปี 2558 มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ ร้อยละ 2.9 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติร้อยละ 0.7 โดยมีสาเหตุหลักจากการท่องเที่ยวที่ขยายตัวได้ต่อเนื่องโดยเฉพาะจากนักท่องเที่ยวจีนและมาเลเซีย ซึ่งจะส่งผลให้ภาคบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว อาทิ สาขาโรงแรมและภัตตาคาร และสาขาขนส่งและคมนาคมขยายตัวได้ดีตามมา โดยที่การลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.7 แบ่งเป็นการลงทุนภาครัฐขยายตัว ร้อยละ 29.8 และการลงทุนภาคเอกชนลดลง ร้อยละ 2.0 มีผลมาจากนโยบายเร่งรัดการเบิกจ่ายของรัฐบาลและการใช้จ่ายนอกงบประมาณเพิ่มเติมที่สำคัญ ได้แก่ โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โครงการบริหารจัดการน้ำ และโครงการพัฒนาระบบขนส่งทางถนน คาดว่าจะทำให้การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐเพิ่มขึ้น และอาจกระตุ้นการใช้จ่ายภาคเอกชนให้เพิ่มขึ้นเช่นกัน

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ



อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติภาคการก่อสร้าง



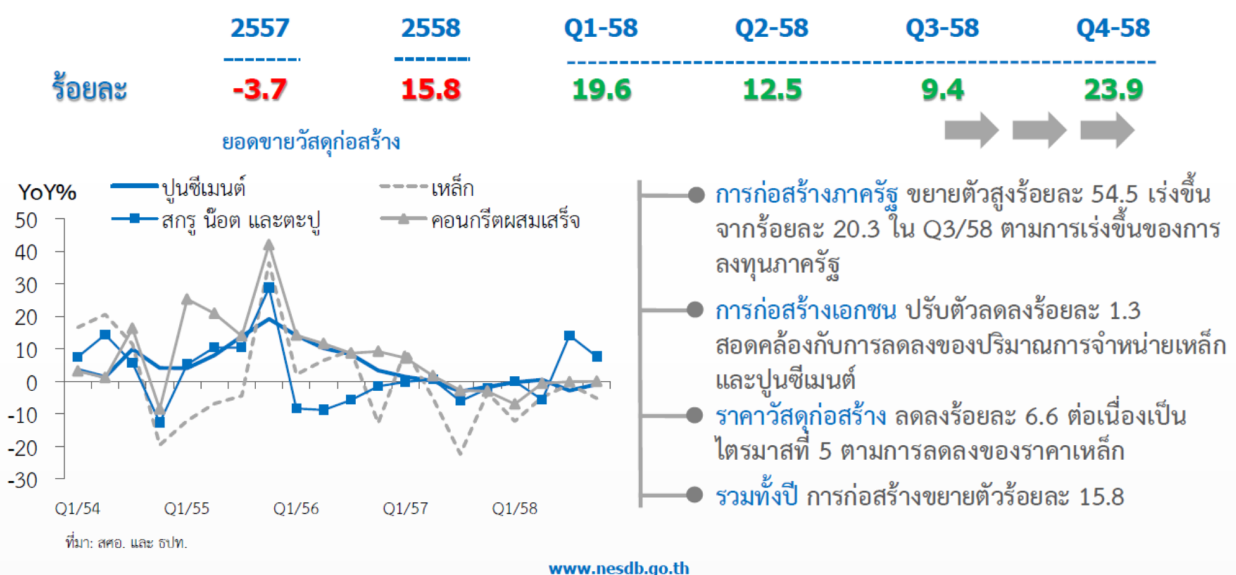
ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ในด้านธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2558 การผลิตสาขาก่อสร้างขยายตัว ร้อยละ 20.1 โดยมีผลมาจากการก่อสร้างภาครัฐขยายตัว ร้อยละ 34.2 และการก่อสร้างภาคเอกชนขยายตัว ร้อยละ 2.3 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของการก่อสร้างอาคารคอนโดมิเนียม และการก่อสร้างอาคารโรงงาน สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ที่ขยายตัว ร้อยละ 1.7 สำหรับราคาวัสดุก่อสร้างลดลงต่อเนื่อง ร้อยละ 4.4 เนื่องจากการลดลงของต้นทุนด้านพลังงานและวัตถุดิบ ประกอบกับราคาเหล็กในตลาดโลกลดลงเนื่องจากปริมาณเหล็กในตลาดโลกมีปริมาณมาก

สำหรับภาพรวมด้านธุรกิจบริการรับเหมาก่อสร้าง ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2558 มีการขยายตัวเร่งขึ้นตามการเร่งขึ้นของการก่อสร้างภาครัฐ แต่การก่อสร้างภาคเอกชนปรับตัวลดลงไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 การผลิตสาขาก่อสร้างขยายตัว ร้อยละ 23.9

เร่งขึ้นจากการขยายตัว ร้อยละ 9.4 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยการก่อสร้างภาครัฐขยายตัว ร้อยละ 54.5 (การก่อสร้างของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจขยายตัว ร้อยละ 66.8 และร้อยละ 15.8 ตามลำดับ) เร่งขึ้นจากการขยายตัว ร้อยละ 20.3 ในไตรมาสที่ 3 ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนปรับตัวลดลง ร้อยละ 1.3 สอดคล้องกับการปรับตัวลดลงของเครื่องใช้สำคัญๆ ทั้งพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างในเขตเทศบาล ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็ก และปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ ซึ่งลดลง ร้อยละ 17.5 ร้อยละ 5.1 และร้อยละ 0.8 ตามลำดับ สำหรับราคาวัสดุก่อสร้างลดลงต่อเนื่องเป็นไตรมาสที่ 5 ที่ร้อยละ 6.6 ตามการลดลงของต้นทุนด้านพลังงานและราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะราคาเหล็กซึ่งปรับตัวลดลงเนื่องจากอุปทานส่วนเกินในตลาดโลกยังอยู่ในเกณฑ์สูง ทั้งนี้ รวมทั้งปี 2558 ธุรกิจก่อสร้างขยายตัว ร้อยละ 15.8 โดยการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนขยายตัว ร้อยละ 33.7 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ

### การก่อสร้างขยายตัวเร่งขึ้นตามการก่อสร้างภาครัฐที่ขยายตัวสูง



## คู่แข่งและภาวะการแข่งขัน

### • สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2558 ยังคงมีการแข่งขันสูง ถึงแม้ว่าธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างได้มีการขยายตัวจากการเติบโตของการลงทุนภาคเอกชน เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจบางประเภท แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมีจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันยังคงสูงทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทางงาน ความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารต้นทุนการก่อสร้าง ต่างเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน โดยบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งด้านความเชี่ยวชาญ การส่งมอบงานตรงเวลา จะมีความได้เปรียบ นอกจากนี้บริษัทที่มีฐานะการเงินที่เข้มแข็งและมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพจะมีความได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี

### • จำนวนคู่แข่งโดยประมาณ

บริษัทก่อสร้างในประเทศซึ่งมีอยู่หลายบริษัท โดยบริษัทซึ่งมีลักษณะลูกค้าใกล้เคียงกับลูกค้าของบริษัทมีอยู่ประมาณ 20 บริษัท ซึ่งบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนับเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง โดยส่วนใหญ่จะจัดตั้งในลักษณะกิจการร่วมค้าหรือดำเนินธุรกิจแบบการจัดตั้งกลุ่มบริษัทร่วมกับบริษัทก่อสร้างในประเทศ เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขการเข้าร่วมประมูล เนื่องจากกฎหมายไทยไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศเข้าร่วมประมูลโครงการที่รัฐบาลเป็นผู้ให้เงินทุนเองทั้งหมด และไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศจัดตั้งบริษัทหรือสาขาในประเทศไทยโดยเป็นเจ้าของ แต่เพียงผู้เดียว ดังนั้น บริษัทก่อสร้างของไทยที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทกับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนั้นจะได้รับประโยชน์จากความชำนาญทางเทคนิค ความแข็งแกร่งทางการเงินและอาจรวมถึงคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอีกด้วย เนื่องจากในโครงการบางโครงการโดยเฉพาะโครงการของหน่วยงานราชการนั้น ประสบการณ์ก่อสร้างในโครงการแต่ละประเภทเป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูล ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ถือได้ว่าเป็นคู่แข่งที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของบริษัทใน

อนาคต หากมีโครงการก่อสร้างใดที่บริษัทมีความสนใจเข้าร่วมประมูล บริษัทอาจเข้าร่วมประมูลโดยการจัดตั้งเป็นกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมประมูลในโครงการก่อสร้างนั้นๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการเข้าไปริบเหมาช่วงจากบริษัทก่อสร้างที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศ ในการก่อสร้างโครงการของบริษัทเอกชนและองค์กรต่างประเทศในประเทศไทย เพื่อเป็นการสร้างประวัติผลงานคุณภาพระดับสากลซึ่งจะช่วยรับรองศักยภาพของบริษัทและเสริมสร้างความสามารถในการขยายฐานลูกค้าให้กับบริษัทในอนาคต

### • สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ด้านการแข่งขัน บริษัทถือเป็นบริษัทขนาดกลางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับด้านงานระบบและการส่งมอบงานตรงเวลา ส่งผลให้บริษัทได้รับเชิญไปร่วมการประมูลงานต่างๆ และได้รับงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

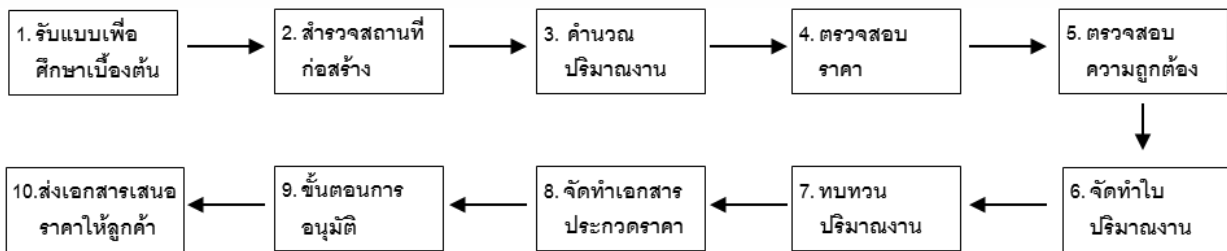
### • แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2559 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างน่าจะได้รับผลบวกจากการลงทุนและมาตรการต่างๆ ของภาครัฐ โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นการสนับสนุนการฟื้นตัวและการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน อาทิ มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการลงทุน มาตรการเร่งรัดการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มาตรการการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ในระยะเร่งด่วน รวมทั้งดำเนินมาตรการเชิงรุกในการชักจูงนักลงทุนในสาขาเป้าหมายการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการที่สำคัญๆ สำหรับการพัฒนาประเทศในอนาคต รวมถึง โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของรัฐบาลที่จะทยอยออกมา อีกทั้ง มาตรการต่างๆ ที่รัฐบาลประกาศเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ เพื่อช่วยบรรเทาภาระรายจ่ายของผู้ที่อยู่อาศัยในกลุ่มผู้มีรายได้น้อย-ปานกลาง และช่วยบรรเทาผลกระทบในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รวมไปถึง ธุรกิจโรงพยาบาลและบริการด้านสุขภาพที่ยังมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ซึ่งปัจจัยทั้งหลายดังกล่าวเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญในการผลักดันให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจในภาคธุรกิจการก่อสร้าง

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การคัดเลือกโครงการก่อสร้าง

ในปัจจุบัน บริษัทจะเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้าเกือบทั้งหมด ทั้งนี้ ในการคัดเลือกงานแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะทำการประเมินเบื้องต้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาการเข้าร่วมประมูลและรับงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิ เช่น เจ้าของโครงการ ประเภทและลักษณะงาน ขนาดของโครงการ ระยะเวลา ความพร้อมของบุคลากร ปริมาณของงานก่อสร้างที่มีในปัจจุบัน และแหล่งเงินทุน เป็นต้น โดยหากโครงการก่อสร้างใดที่ผ่านการประเมินในเบื้องต้นบริษัทจะจัดส่งเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้างไปยังฝ่ายวิศวกรรมของบริษัท เพื่อดำเนินการประเมินต้นทุนการก่อสร้างเพื่อทำการเสนอราคาต่อไป



#### • การคำนวณปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-3)

ภายหลังจากฝ่ายวิศวกรรมได้รับเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้างจากลูกค้า ฝ่ายวิศวกรรมจะแยกโครงการก่อสร้างออกเป็นส่วนๆ ตามขอบเขตของงานก่อสร้าง (Scope) อันประกอบไปด้วย งานโครงสร้าง เหล็ก โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ เพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบทำการคำนวณปริมาณงาน ซึ่งรวมถึงแผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) แรงงาน วัสดุ ก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็น เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้ การประเมินปริมาณงานและต้นทุนนั้นฝ่ายวิศวกรรมจะประเมินจากผลการสำรวจสถานที่จริงและค่าชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าเป็นสำคัญ

#### • การตรวจสอบราคา (ขั้นตอนที่ 4)

ภายหลังจากการคำนวณปริมาณงานโดยฝ่ายวิศวกรรม เอกสารปริมาณงานดังกล่าวจะถูกจัดส่งให้แก่ฝ่ายจัดซื้อเพื่อทำการตรวจสอบราคาของวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็นจากรายชื่อผู้จัดจำหน่าย (Approved Supplier List) ซึ่งได้ผ่านการประเมินคุณภาพจากทางบริษัทในเบื้องต้นแล้ว

### การประเมินเพื่อเสนอราคาประมูล

การประเมินเป็นขั้นตอนการประเมินปริมาณงานและต้นทุนก่อสร้างเพื่อจัดทำเป็นเอกสารเสนอราคา ทั้งนี้ ขั้นตอนการประเมินนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรของบริษัท โดยหากทีมประเมินทำการประเมินต้นทุนสูงเกินไปจริงอาจทำให้บริษัทไม่ได้รับงานประมูลและหากประเมินต้นทุนต่ำเกินไปอาจทำให้การรับงานโครงการก่อสร้างนั้นขาดทุนได้ ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีระบบการประเมินและขั้นตอนการตรวจสอบอย่างละเอียด ทั้งนี้ การดำเนินการประเมินและเสนอราคาประมูลของบริษัทมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

#### • การตรวจสอบและจัดทำใบปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 5-7)

ผลการตรวจสอบราคาจะถูกตรวจสอบอีกครั้งโดยฝ่ายวิศวกรรมก่อนจะถูกจัดส่งต่อไปเพื่อจัดทำเป็นใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) ซึ่งจะถูบทบทวนความถูกต้องของปริมาณงานอีกครั้งโดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

#### • การจัดทำเอกสารประกวดราคา (ขั้นตอนที่ 8)

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและผู้จัดการฝ่ายการตลาดจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานและจัดทำเอกสารการประกวดราคา

#### • การอนุมัติและเสนอลูกค้า (ขั้นตอนที่ 9-10)

เอกสารประกวดราคาจะถูกจัดส่งให้คณะกรรมการบริหารตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายการตลาดนำเสนอลูกค้าต่อไป



## การดำเนินการก่อสร้าง

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับงานประมูลจากลูกค้า เอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งได้รับการประเมินปริมาณงานเบื้องต้นจากฝ่ายวิศวกรรมอันประกอบด้วย ใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้า และเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดส่งต่อไปให้แก่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เพื่อดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้ การดำเนินการก่อสร้างมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

### • ตรวจสอบเอกสารแสดงปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-2)

ภายหลังจากที่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ได้รับใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้จัดการโครงการจะทำการตรวจสอบรายละเอียดต่างๆ อีกครั้งจากสถานที่ก่อสร้างจริง โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดผู้จัดการโครงการจะทำการปรับปรุงอีกครั้งเพื่อความถูกต้องก่อนจัดทำแผนผังการบริหารโครงการ แผนการจัดกำลังคน แผนการใช้เครื่องมือ จัดทำรายการวัสดุก่อสร้างที่ขออนุมัติใช้ในการก่อสร้าง แผนการชำระเงินและ แผนกำหนดเวลาทำงานราย 3 อาทิตย์ (3-Week Plan)

### • จัดเตรียมเครื่องมือ อุปกรณ์และแรงงาน (ขั้นตอนที่ 3)

ภายหลังจากการจัดเตรียมแผนงานต่างๆ เรียบร้อยแล้ว ผู้จัดการโครงการจะกระจายแผนงานต่างๆ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิศวกรโครงการคอยควบคุมดูแลแผนงานก่อสร้างซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันไปตามขอบเขตของงาน อาทิเช่น งานโครงสร้างเหล็ก งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ ทั้งนี้หากเป็นส่วนงานก่อสร้างรายวันนั้น โฟร์แมนจะทำหน้าที่จัดเตรียมกำลังคนตามปริมาณงานที่หัวหน้าวิศวกรในแต่ละหน่วยกำหนด

### • จัดเตรียมระบบความปลอดภัยและระบบสาธารณูปโภค (ขั้นตอนที่ 4)

นอกจากหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการก่อสร้างแล้วนั้น ในแผนผังการบริหารโครงการของบริษัทนั้นจะมีหน่วยงานธุรการสนามซึ่งจะทำหน้าที่จัดหาสำนักงานชั่วคราวพร้อมสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า และโทรศัพท์ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ดูแลความปลอดภัยต่างๆ ในสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนผลกระทบต่อพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าและบริษัทฯ กำหนดอีกด้วย

### • ดำเนินงานก่อสร้างและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง (ขั้นตอนที่ 5-7)

ภายหลังจากโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ในแต่ละขั้นตอนการก่อสร้างจะถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนผังการบริหารโครงการ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลงานก่อสร้างเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานและงบประมาณที่ลูกค้าและบริษัทกำหนด และถูกต้องตามขั้นตอนที่กำหนดตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

### • ตรวจสอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 8-9)

ทั้งนี้เมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้น บริษัทจัดทำหนังสือส่งมอบงานพร้อมนัดลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้าเพื่อทำการตรวจรับงาน โดยหากมีข้อบกพร่อง ผู้จัดการโครงการจะดำเนินการแก้ไขงานและหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพตรวจสอบงานที่แก้ไขแล้วอีกครั้ง

### • รับมอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 10)

เมื่อแก้ไขงานก่อสร้างจนเป็นที่พอใจของลูกค้าแล้ว ลูกค้าจะทำการรับมอบงานและออกหนังสือรับรองผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเก็บเอกสารสำคัญในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นเวลา 1 ปี ภายหลังจากการส่งมอบงานก่อสร้างให้ลูกค้า



## วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างทั้งหมดนั้น บริษัทจะทำการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001: 2008 กล่าวคือ เมื่อโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ประสานงานกับฝ่ายจัดซื้อของบริษัท ซึ่งจะประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เพื่อทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง โดยภายหลังจากที่ฝ่ายจัดซื้อได้รับรายการวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการก่อสร้างที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้จัดการโครงการแล้วนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทำการอนุมัติวัสดุก่อสร้างต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยในการประเมินนั้นผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันหรือได้รับคะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน ทั้งนี้ หมวดการพิจารณาสำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่สามารถแจกแจงได้ดังนี้

### ผู้จำหน่ายรายปัจจุบัน

1. คุณภาพสินค้า
2. การจัดส่งตรงเวลา
3. ความผิดพลาดของรายการสินค้าขณะจัดส่ง
4. ความผิดพลาดของราคาสินค้า

### ผู้จำหน่ายรายใหม่

1. สินค้าตรงตามต้องการ
2. ราคาสินค้าเมื่อเทียบกับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน
3. เงื่อนไขการชำระเงิน
4. ระยะเวลาจัดส่งเป็นไปตามความต้องการ
5. ความพร้อมในการจัดส่งสินค้า

## การจัดหาผู้รับเหมาช่วง

โดยปกติ บริษัทจะรับผิดชอบงานและดำเนินการงานก่อสร้างในส่วนหลักๆ ของโครงการเองทั้งหมดตั้งแต่ งานโครงสร้างหลัก และงานคอนกรีตเสริมเหล็ก อย่างไรก็ตาม สำหรับงานก่อสร้างในส่วนอื่นๆ อาทิเช่น งานก่อสร้างระบบต่างๆ งานที่เกี่ยวข้องกับงานสถาปัตยกรรม และงานเฉพาะด้านอื่นๆ ทั้งหมด บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการ ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มดำเนินการของโครงการก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมจะทำการกำหนดผู้รับเหมาช่วงพร้อมทั้งประมาณค่าใช้จ่ายเบื้องต้นเพื่อจัดทำใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) อย่างไรก็ตาม เมื่อการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงอีกครั้ง โดยคำนึงถึงความสามารถของสัญญาก่อสร้างเป็นสำคัญ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับการจัดหาผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยจะต้องโปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 ทั้งนี้ บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทประเมินผู้รับเหมาช่วงจากคุณภาพงานก่อสร้าง การส่งงานตรงต่อเวลา ความผิดพลาดในการก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับคัดเลือกต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และบริษัทจะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

### การจัดการเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้าง

สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้างนั้น บริษัทมีศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างตั้งอยู่ที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดหาและจัดส่งเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัทไปยังโครงการก่อสร้าง ซึ่งกระจายตามพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ

อย่างไรก็ดี หากบริษัทมีความต้องการเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่มีลักษณะเฉพาะในโครงการก่อสร้างใดๆ ซึ่งบริษัทไม่มีหรือมีไม่เพียงพอหรือพื้นที่โครงการก่อสร้างอยู่ห่างจากศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัท บริษัทจะทำการเช่าจากผู้ให้บริการเช่าที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่มีรายชื่อที่ผ่านการประเมินเบื้องต้นจากบริษัท โดยในการประเมินนั้น บริษัทจะพิจารณาจากการจัดส่งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ตรงต่อเวลาและความถูกต้องในการจัดส่ง ซึ่งผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และบริษัทจะทำการประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 เช่นเดียวกับการจัดหาผู้รับเหมาช่วงและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง อย่างไรก็ตามหากมีเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใดที่มีความต้องการและมีปริมาณการใช้สูง บริษัทจะทำการจัดซื้อเพื่อใช้ต่อไปในอนาคต

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีมาตรฐานในการทำงานที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎหมายและมาตรฐานของลูกค้าและบริษัทในเรื่องความปลอดภัย ฝุ่นละออง เสียงรบกวน และสิ่งรบกวนอื่นๆ อาทิเช่น มีการกันฝุ่นเพื่อลดการกระจายของฝุ่นละออง ไม่ดำเนินงานก่อสร้างที่มีเสียงดังในยามวิกาล มีการจัดเก็บวัสดุเหลือใช้ การกำจัดเศษวัสดุและขยะ โดยวัสดุอันตรายจะถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี ในขณะที่เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ จะทำการประมูลขายให้แก่ ผู้ต้องการ นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีงานทั้งที่อยู่ระหว่างการส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบทั้งสิ้น 3 โครงการ ซึ่งเป็นงานโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง โดยมีมูลค่าทั้งสิ้น 61.43 ล้านบาท

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

## 3.1 ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้

เนื่องจากรายได้ของบริษัทเป็นรายได้จากการก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้แบบไม่ต่อเนื่อง (One time project) ด้วยรายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะประมูลโครงการก่อสร้าง การบริหารโครงการก่อสร้างได้สำเร็จตามกำหนด ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลงานก่อสร้างได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพงานให้ได้มาตรฐานและเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและมอบหมายโครงการก่อสร้างในลำดับต่อไปให้แก่บริษัท โดยลูกค้าในปัจจุบันบางส่วนจะเป็นโครงการก่อสร้างจากลูกค้าที่เคยใช้บริการงานก่อสร้างของบริษัทมาแล้ว

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการที่มีโครงการขนาดใหญ่ (มูลค่าโครงการเกิน 300 ล้านบาท) ที่เชื่อมั่นในการดำเนินการโครงการของบริษัทให้เข้าร่วมประมูล

อย่างไรก็ดี เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายไดดังกล่าว ในปี 2558 บริษัทได้วางนโยบายหลักเพื่อเป็นมาตรการรองรับความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานก่อสร้างโครงการให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด และเป็นที่น่าพึงพอใจของเจ้าของงาน พร้อมทั้งมีการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณควบคุมกันไป ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับระบบภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในส่วนของการประเมินราคา การประมูลงาน และการตลาด โดยมีการปรับโครงสร้างงานการตลาดให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถในด้านงานวิศวกรรมมาเสริมทีมกับฝ่ายการตลาดของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับงานและศักยภาพในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น
- 2) บริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าเก่า โดยการแสดงถึงผลงานที่ได้รับจากการปรับปรุงระบบที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้ง มีการขยาย

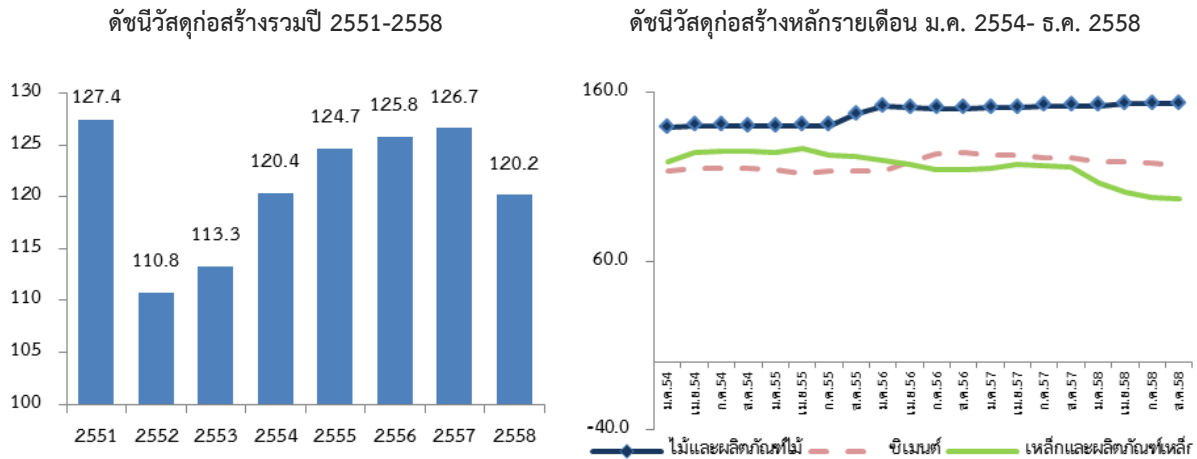
ฐานลูกค้าใหม่ที่บริษัทไม่เคยร่วมงานด้วย เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลบริษัท เพื่อให้ลูกค้าได้เข้าใจถึงระบบงานใหม่ๆ ของบริษัท และเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งเก่าและใหม่

- 3) บริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมประมูลงาน ทั้งภาคราชการ และรัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นในส่วนงานที่บริษัทมีความชำนาญ เช่น อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และโรงงาน เป็นต้น เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและโอกาสในการได้รับงาน
- 4) บริษัทมีนโยบายหลักในการรับงานในส่วนงานที่บริษัทมีความรู้ และความชำนาญ เช่น งานโครงสร้างเหล็ก และงานก่อสร้างโรงพยาบาล ในขณะเดียวกันบริษัทก็ได้มีการพัฒนาองค์กร โดยขยายความสามารถที่หลากหลายในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทมากยิ่งขึ้น เช่น ก่อสร้างคอนโดมิเนียมประเภท Low Rise หรือ งาน Fabrication โครงสร้างเหล็กต่างๆ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากภาวะการตลาดในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปัจจุบันนั้น ไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากเท่าที่ควร ผู้บริหารชุดใหม่ของบริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจ ที่จะสามารถเสริมรายได้และกำไรให้กับบริษัท นอกเหนือจากการงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

## 3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง

การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เนื่องจากต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่ส่งผลกระทบกับต้นทุนค่าก่อสร้าง ซึ่งวัสดุก่อสร้างหลักหรือก่อสร้างทางตรงนั้น ได้แก่ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ คอนกรีต เป็นต้น ทั้งนี้ ในช่วงปีที่ผ่านมา ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมมีความผันผวนไม่มากนัก โดยราคาไม้และผลิตภัณฑ์ไม้มีการปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย ส่วนราคาซีเมนต์และเหล็กมีการปรับตัวลดลงเล็กน้อยเช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างหลายรายทั่วประเทศ ทำให้สามารถบริหารจัดการได้เป็นอย่างดีและทำให้งานแล้วเสร็จเป็นไปตามกำหนด



### 3.3 ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้บริหาร

ในอดีตการได้งานโครงการก่อสร้างต่างๆ หลายโครงการนั้น เกิดจากการพึ่งพาความสามารถของนายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ ผู้ก่อตั้งบริษัทและดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมานานกว่า 30 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมนี้

ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท และได้แต่งตั้งผู้บริหารชุดใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่หลากหลายเข้ามาบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดระบบองค์กร ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และกระจายอำนาจหน้าที่ไปยังฝ่ายต่างๆ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทเล็งเห็นว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้โดยไม่ต้องพึ่งพาบุคคลเดียวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 3.4 ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้า

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบในการควบคุมการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ บุคลากรระดับผู้อำนวยการในฝ่ายปฏิบัติการ อาทิเช่น ฝ่ายก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายงานระบบ ตลอดจนบุคลากรระดับผู้จัดการโครงการกว่าร้อยละ 60 ทำงานกับบริษัทมาเป็นเวลามากกว่า 5 ปี ขึ้นไปจึงมีความผูกพันกับบริษัทประกอบกับ

บริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและให้มีส่วนร่วมในการบริหารตัดสินใจ นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัทเพื่อกระตุ้นและเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และรักษาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพในการทำงานกับบริษัทในระยะยาว เมื่อบริษัทนำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2549 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นจำนวน 2 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ ช่วงเวลาที่จัดสรร นอกจากนี้ ในปี 2556 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหาร และพนักงาน จำนวน 22 ล้านหน่วย เพื่อสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 22 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติโครงการดังกล่าวเพื่อเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเทและเสียสละในการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเสริมสร้างความมั่นใจในศักยภาพในการดำเนินงาน โดยได้มีการปรับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจเพื่อบริหารจัดการผลกระทบและเสริมสร้างความมั่นใจแก่พนักงานเกี่ยวกับความมั่นคงของหน้าที่การงาน และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานด้านต่างๆ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

### 3.5 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากเจ้าของโครงการ

บริษัทมีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างที่เป็นงานรับเหมา ก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งตามปกติจะมีการเรียกเก็บเงินค่าจ้างก่อสร้างล่วงหน้าเมื่อมีการเซ็นสัญญาตามสัดส่วนร้อยละของมูลค่าโครงการก่อสร้างซึ่งกำหนดในแต่ละสัญญาและเรียกเก็บค่าก่อสร้างที่เหลือเพิ่มเติมตามสัญญาก่อสร้างเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเจ้าของโครงการประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถจ่ายชำระค่าก่อสร้างตามความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการพิจารณารับงานก่อสร้างจากเจ้าของโครงการที่มีฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น โดยจะเห็นได้จากโครงการก่อสร้างของบริษัท ส่วนใหญ่เจ้าของโครงการจะเป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ แต่ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีลูกหนี้ ที่ผิดนัดชำระหนี้กับทางบริษัทมานานกว่า 12 เดือน จำนวน 3 ราย ซึ่งเป็นคดีความและอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาของศาล

### 3.6 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

โดยปกติสัญญาก่อสร้างจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการกำหนดราคาค่าก่อสร้างที่แน่นอน โดยบริษัทจะมีกำไรได้ต่อเมื่อบริษัทสามารถบริหารต้นทุนไม่ให้สูงกว่าที่ประมาณการ ทั้งนี้ หากโครงการก่อสร้างประสบปัญหาความล่าช้าในการก่อสร้าง ต้นทุนแรงงานและวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นจนโครงการก่อสร้างนั้นๆ ประสบปัญหาขาดทุนได้ นอกจากนี้ สัญญาการก่อสร้างของบริษัทจะมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานจนแล้วเสร็จที่แน่นอน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด บริษัทอาจต้องชดเชยค่าเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

อย่างไรก็ดี จากนโยบายการเลือกรับงานและรักษาปริมาณของบริษัทให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม ประกอบกับทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างงานโครงการที่ได้รับไว้ได้เรียบร้อยแล้วเสร็จ และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา

### 3.7 ความเสี่ยงจากลักษณะงานส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่ผ่านมามีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งหากภาคอุตสาหกรรมมีการชะลอตัว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงหากเกิดการชะลอการขยายตัวของ การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทจึงเน้นรับงานจากภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตเป็นหลัก ด้วยการเติบโตของแต่ละภาคอุตสาหกรรมในแต่ละภาวะเศรษฐกิจมีความแตกต่างกัน อีกทั้งได้มีการขยายขอบเขตของการรับงานก่อสร้างให้ครอบคลุมหลากหลายภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น ตลอดจนครอบคลุมงานก่อสร้างโรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายเน้นรับงานโครงการของบริษัทที่อยู่ในภาคธุรกิจ โรงพยาบาล และโครงการของหน่วยงานภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากมองว่าธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพในการเติบโตและยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

### 3.8 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากข้อผิดพลาดของโครงการก่อสร้าง

หากโครงการที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง อาทิเช่น การออกแบบ การก่อสร้าง หรือการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคในอาคารหรือโรงงาน อันได้แก่ ระบบปรับอากาศ ระบบไฟฟ้า และระบบบำบัดน้ำเสีย มีความผิดพลาดอันส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกจนได้รับความเสียหายหรือได้รับบาดเจ็บ อาจส่งผลให้บริษัทถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการดำเนินงานก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพโดยเฉพาะ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีการทำประกันภัยเพื่อรองรับกับเหตุการณ์อันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว ซึ่งสามารถลดผลกระทบทางการเงินของบริษัทจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้ แต่บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินประกันดังกล่าวจะเพียงพอหรือครอบคลุมต่อการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายในบางกรณี



# ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินหลักของบริษัท

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทมีรายละเอียดตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

ที่ดินและอาคาร

รายละเอียดทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (โกดัง 1 ชั้น จำนวน 2 โกดัง)	โฉนดที่ดินเลขที่ 2264, 2266 และ 10489 และ 11056 ตำบลพานทอง อำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี	75-0-34	ที่ตั้งของศูนย์จัดเก็บ และซ่อมบำรุงรักษา เครื่องมือและ อุปกรณ์	บริษัท	ที่ดิน 209.5 อาคาร 16.4	จำนองกับธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น จำนวน 3 ยูนิต)	โฉนดที่ดินเลขที่ 20776, 2157 และ 21618 อาคารเลขที่ 242, 244 และ 270 ถนนกรุงธนบุรี แขวงดินทราย เขตคลองสาน จังหวัดกรุงเทพฯ	0-0-79	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	บริษัท	ที่ดิน 11.6 อาคาร 2.0	จำนองกับธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด(มหาชน)
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ทาวน์เฮาส์ 2 ชั้น จำนวน 2 ยูนิต)	โฉนดเลขที่ 98271 และ 98236 อาคารเลขที่ 61/20 และ 62/8 ตำบลนาป่า อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี	0-0-45	ที่พักพนักงานบริษัท	บริษัท	ที่ดิน 0.5 อาคาร 0.1	ไม่มี
รวม					240.1	

### เครื่องมือ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	6.8
เครื่องจักรและอุปกรณ์	25.5
ยานพาหนะ	7.5
รวม	39.8

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยจะมีการแบ่งการรับผิดชอบส่วนงานอย่างชัดเจนตามความเชี่ยวชาญของบริษัทผู้ร่วมค้าแต่ละราย ทำให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ ดังนั้นการทำงานร่วมกันจึงเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์และเรียนรู้จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและการบริหารต้นทุนในโครงการนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนของงานในโครงการซึ่งอยู่ภายใต้การรับผิดชอบของบริษัทและจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น แต่ทั้งนี้ บริษัทไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้าขึ้นอยู่กับสัดส่วนการลงทุน

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมใดๆ เนื่องจากบริษัทไม่มีการจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม หากอนาคตบริษัทมีการขยายการค้าเนินธุรกิจ อาจมีการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเพื่อเป็นการสนับสนุนการค้าเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการส่งกรรมการของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเพื่อร่วมกำหนดนโยบายในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและเฝ้าต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งเป็นคดีที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทอื่น (ผู้ว่าจ้าง) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาท และบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท โดยปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น
- 2) บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบุคคลธรรมดารายหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 10.06 ล้านบาท เพื่อเรียกเงินมัดจำในการซื้อกิจการโรงแรมในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 10 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 8) โดยปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น
- 3) บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 เรื่องผิดสัญญาจ้างติดตั้งอุปกรณ์ โดยมีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องเป็นจำนวน 17.62 ล้านบาท โดยปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น
- 4) บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยร่วมฐานผิดสัญญาค่าประกันและเงินเบิกล่วงหน้า จำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท และบริษัทได้ฟ้องแย้งบริษัทดังกล่าวในคดีผิดสัญญาค่าประกัน จำนวนทุนทรัพย์ 198.29 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความเพื่อดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการ โดยปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
- 5) บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยในฐานะผู้ค้าประกันร่วมกับจำเลยอื่นฐานผิดนัดชำระหนี้ค่าซื้อสินค้า จำนวนทุนทรัพย์ 2.87 ล้านบาท ซึ่งศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้จำเลยร่วมกันชดใช้เงินจำนวน 2.87 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ต่อมาศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืน ทั้งนี้ วันที่ 8 ตุลาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ และ วันที่ 16 ธันวาคม 2558 ศาลแพ่งออกคำบังคับให้บริษัทชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำบังคับคดี ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกประมาณการค่าเผื่อความเสียหายจากคดีแล้วจำนวน 3.74 ล้านบาท โดยแสดงรวมในประมาณการหนี้สินระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงิน

6) บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ เช่าทรัพย์สิน ค่า บริการ ละเมิด และอื่นๆ ดังนี้

- คดีที่ศาลมีคำพิพากษาตามยอมจำนวน 22 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 79.89 ล้านบาท โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 71.41 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 40.04 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้อง
- คดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจำนวน 7 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 11.60 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทไม่สามารถพิจารณาถึงผลลัพธ์จากคดีความดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้ ดังนั้นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทเห็นว่าคดีความดังกล่าวข้างต้นอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและยังไม่มีคะแนนอน จึงไม่สามารถพิจารณาถึงผลลัพธ์จากคดีความดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้ ดังนั้น หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ ภายหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่น 4 บริษัทฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างทำของ เช่าทรัพย์สิน ค่าเช่า จำนวน 4 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 6.25 ล้านบาท

# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	Thai Industrial & Engineering Service Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	242 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	0107574800501
ทุนจดทะเบียน	40,350,702,039.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	10,114,930,520 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	10,114,930,520 หุ้น
Home Page	www.tiesco.co.th
โทรศัพท์	02-860-1250-7
โทรสาร	02-860-1258-9
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 02-860-1250 ต่อ 314 โทรสาร : 02-860-1258-9 ต่อ 600 Email : secretary@tiesco.co.th
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 02-860-1250 ต่อ 314 โทรสาร : 02-860-1258-9 ต่อ 600 Email : nattaporn_k@tiesco.co.th

### ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทถือหุ้นบริษัท ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เกินกว่าร้อยละ 10 เพื่อเป็นการลงทุนในระยะยาว

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

#### สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

#### สำนักงานสอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยส สอบบัญชี จำกัด  
อาคารจินนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 02-676-5700  
โทรสาร : 02-676-5757

#### ผู้สอบบัญชี

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ     | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 และ/หรือ |
| 2. นายเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3427 และ/หรือ |
| 3. นายชูพงษ์ สุระสุติกาล        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 และ/หรือ |
| 4. นางนิสกร ทรงมณี              | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5035          |

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

- (1) ทุนจดทะเบียน : ทุนสามัญ 40,350,702,039 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
ทุนที่ออกและชำระแล้ว : ทุนสามัญ 10,114,930,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญทั้งหมด ของบริษัท เป็น  
หลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- (2) หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ  
-ไม่มี-

## ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558

รายชื่อ		จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. นายประสิทธิ์	เวทปัญญาวงศ์	1,509,700,000	14.93
2. นายศุภชัย	วัฒนาสุวิสุทธิ	1,500,000,000	14.83
3. นายราชวิทย์	ชุมวระ	512,400,000	5.07
4. นายศุภวุฒิ	มณีนรินทร์	465,000,000	4.60
5. นายประสิทธิ์	จงอศัญกุล	265,511,652	2.62
6. น.ส.ฐิติกา	พงษ์ชมพร	252,330,000	2.49
7. ร.อ.ชาคริต	ศึกษากิจ	193,000,000	1.91
8. น.ส.สุกัญญา	งามจิตรสุขศรี	156,270,000	1.54
9. น.ส.พรรณิ	แสงเพิ่ม	136,850,000	1.35
10. นายปรีพล	ธนสุกาญจน์	131,952,100	1.30
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ		4,991,916,768	49.35
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น		10,114,930,520	100

รายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางข้างต้นแต่ละรายไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน

- (2) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- (3) บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

## การออกหลักทรัพย์อื่น

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ครบกำหนด ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	TIES-WA(ESOP)	TIES-W3
จัดสรรให้	ผู้บริหารและพนักงาน	ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 : 1
อายุ	5 ปี	3 ปี
วันที่ออก/จัดสรร	15 พฤษภาคม 2556	วันที่ 10 สิงหาคม 2558
วันครบกำหนด	14 พฤษภาคม 2561	วันที่ 9 สิงหาคม 2561
จำนวนเสนอขาย	22,000,000 หน่วย	1,451,232,630 หน่วย
จำนวนจัดสรร	22,000,000 หน่วย	1,451,094,354 หน่วย
จำนวนหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิ	94,538,889 หน่วย	1,451,232,630 หุ้น
ราคาเสนอขาย	0.00	0.00
อัตราการใช้สิทธิ(หน่วย:หุ้น)	1 : 11.971*	1.594*
ราคา (บาท:หุ้น)	1.00 บาท	1.00 บาท
จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2558	0 หน่วย	- *วันใช้สิทธิคือวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันครบอายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหน่วยคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2558	10,870,000 หน่วย	1,451,094,354 หน่วย
หลักทรัพย์จดทะเบียน	-	mai
วันที่เริ่มทำการซื้อขาย	-	- *วันใช้สิทธิคือวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันครบอายุของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน มิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปี	ระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิ
เงื่อนไขการใช้สิทธิ	เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี, 2 ปี, 3 ปี และ 4 ปี สามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25, 50, 75 และ 100 ของจำนวนที่ได้รับจัดสรรตามลำดับ	-

หมายเหตุ \*ในวันที่ 10 สิงหาคม 2558 ได้ปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ T-WA และใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W3 เนื่องจากบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 30,000,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท ระหว่างวันที่ 10 สิงหาคม ถึง 7 ตุลาคม 2558 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ประชุมเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ซึ่งราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว เป็นราคาที่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด บริษัทจึงต้องทำการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิที่กำหนดไว้



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบและ  
คณะกรรมการบริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายอัศวิน	ชินกำธรวงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายประสิทธิ์	จงอัศญากุล	กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นายทรงคิน	จงอัศญากุล <sup>1</sup>	กรรมการและกรรมการบริหาร
4. นายธนเดช	มทโกไคย	กรรมการและกรรมการบริหาร
5. นางสาวปัทมกร	บุรณสิน <sup>2</sup>	กรรมการและกรรมการบริหาร
6. นายปริพล	ธนสุกาญจน์ <sup>3</sup>	กรรมการ
7. นายณัฐศิษฐ์	ใจสอาด <sup>4</sup>	กรรมการ
8. รศ.ดร.ไกรวุฒิ	เกียรติโกมล	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
9. นายอุดม	ฉัตรศิริกุล <sup>4</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
10. นายหาญ	เชี่ยวชาญ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
11. นายบุญเลี้ยง	เหลื่องนาทองดี	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : - นายทรงคิน จงอัศญากุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏในเอกสารแนบ 1

<sup>1</sup> ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 แต่งตั้งนายทรงคิน จงอัศญากุล เป็นกรรมการบริษัท และ

<sup>2</sup> กรรมการผู้จัดการ แทนนายอำพล ตันทโสภาส ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ ในวันที่ 30 เมษายน 2558

<sup>3</sup> ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 แต่งตั้งนางสาวปัทมกร บุรณสิน เป็นกรรมการบริษัท แทนนาย

<sup>4</sup> สมบัติ วัฒนพานิช ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 แต่งตั้งนายปริพล ธนสุกาญจน์ เป็นกรรมการบริษัทแทนนายสุ

<sup>4</sup> ชัย สถาพรชัยสิทธิ์ ซึ่งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 แต่งตั้งนายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด เป็นกรรมการบริษัท และนายอุดม ฉัตรศิริ  
กุล เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทมีดังนี้

นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล หรือ นายธนเดช มทโกไคย หรือ นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ หรือ นายทรงคิน จงอัศญากุล สองในสี่ลง  
ลายมือร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ประธานในฐานะประธานในที่ประชุมทำหน้าที่เป็นผู้ลงคะแนนออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- 2) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และบรรลุผลประโยชน์สูงสุด
- 7) พิจารณออนุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 8) พิจารณออนุมัติโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นกำหนด เป็นต้น
- 2) กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 3) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- 5) กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
- 6) พิจารณออนุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจงบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดซึ่งได้รับมอบอำนาจให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อนึ่ง การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- 9) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 10) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 11) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิลงคะแนนในเรื่องนั้นและการดำเนินการตามข้อ ค.-ช.
  - ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 

และการดำเนินการตามข้อ ค.-ช. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - ค) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - ง) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - จ) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - ฉ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - ช) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - ซ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

- 12) กรรมการมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบโดยทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือมีการถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทเพิ่มขึ้นหรือลดลง
- 13) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 14) จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 15) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 16) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน โดยบริษัทมีกรรมการ จำนวน 4 ท่าน คือ นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์, นายอุดม ฉัตรศิริกุล, นายณัฐศิษฐ์ ใจสะอาด และรศ. ดร. ไกรวุฒิ เกียรติโกมล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (รายละเอียดและประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1)

การประชุมคณะกรรมการของบริษัท ปี 2558

ชื่อ-นามสกุล		การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		กรรมการบริษัท (ประชุม 12 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (ประชุม 6 ครั้ง)	กรรมการบริหาร (ประชุม 8 ครั้ง)
1. นายอัศวิน	ชินกำธรวงศ์	11/12	-	-
2. นายประสิทธิ์	จงอภัยกุล	12/12	-	8/8
3. นายทรงศิน	จงอภัยกุล <sup>1</sup>	5/5	-	5/5
4. นายธนเดช	มทโกไคย	11/12	-	8/8
5. นางสาวปัทมกร	บุรณสิน <sup>2</sup>	8/8	-	5/5
6. นายปรีพล	ธนสุกาญจน์ <sup>3</sup>	8/8	-	-
7. นายณัฐศิษฐ์	ใจสอาด <sup>4</sup>	7/7	-	-
8. รศ.ดร.ไกรวุฒิ	เกียรติโกมล	12/12	6/6	-
9. นายอุดม	ฉัตรศิริกุล <sup>4</sup>	7/7	5/5	-
10. นายหาญ	เชี่ยวชาญ	12/12	6/6	-
11. นายบุญเลี้ยง	เหลื่องนาคทองดี	12/12	6/6	-

<sup>1</sup> นายทรงศิน จงอภัยกุล เป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ วันที่ 15 พฤษภาคม 2558

<sup>2</sup> นางสาวปัทมกร บุรณสิน เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2558

<sup>3</sup> นายปรีพล ธนสุกาญจน์ เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558

<sup>4</sup> นายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด เป็นกรรมการบริษัท และนายอุดม ฉัตรศิริกุล เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

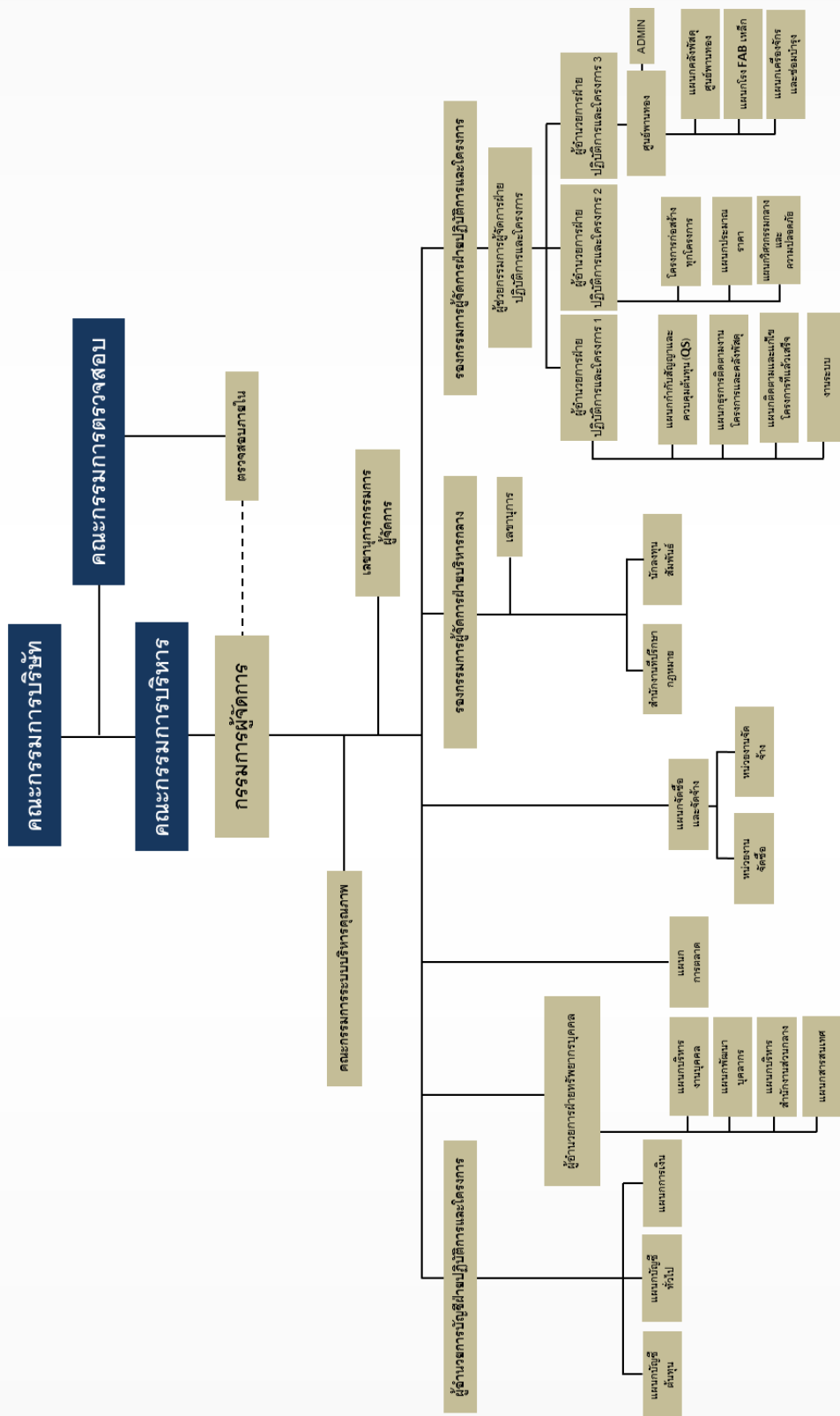
- คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การประชุมจะมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้กรรมการทุกคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณาในการเลือกเรื่องวาระที่จะนำเข้าประชุมเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว
- ฝ่ายเลขานุการรับผิดชอบในการจัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารเพิ่มเติมให้กับคณะกรรมการก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

- ระยะเวลาของการประชุมมีการยืดหยุ่นตามความเหมาะสม เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีเวลาเสนอเรื่องอย่างเพียงพอและคณะกรรมการมีเวลาอภิปรายปัญหาอย่างรอบคอบ อีกทั้งมีการให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในวาระที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการรู้จักผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และอาจจัดให้มีการความคิดเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบการวิชาชีพภายนอกตามความจำเป็น โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างถูกต้องครบถ้วนพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่ออภิปรายปัญหาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยให้รายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

#### การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558
1. นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์	7,696,800	69,366,317
2. นายประสิทธิ์ จงอัศญากุล	10,000,000	265,511,652
3. นายทรงศิน จงอัศญากุล	-	10,239,700
4. นายธนเดช มหโกไคย	-	-
5. นางสาวปัทมกร บุรณสิน	-	312,787
6. นายปริพล ธนสุกาญจน์	1,500,000	131,952,100
7. นายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด	-	-
8. รศ.ดร.ไกรวุฒิ เกียรติโกมล	100,100	1,301,300
9. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	-	-
10. นายหาญ เชี่ยวชาญ	-	-
11. นายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี	-	-

## โครงสร้างการบริหารงาน





## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายทรงดิน	จงอัศญากุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวปัทมกร	บุรณสิน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง
3. นายอภิสิทธิ์	พันสร	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและโครงการ
4. นางสาววิมลรัตน์	สิริภูมิวรรณกุล	ผู้อำนวยการบัญชีฝ่ายปฏิบัติการและโครงการ
6. นายภรณ์ยู	อิงกิดาการ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและโครงการ 1
5. นายสมโภช	สวัสดิวิชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและโครงการ 2
7. นายเบญจพล	พิพัฒน์วัชร	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและโครงการ 3

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
- 2) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 3) ดำเนินการตามที่ คณะกรรมการบริษัท หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
- 5) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาไม่เกิน 100 ล้านบาท
- 6) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่าไม่เกิน 5 ล้านบาท
- 7) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท

- 8) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 9) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 10) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### • ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับ อุตสาหกรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มี คุณสมบัติที่ต้องการให้อยู่กับบริษัท โดยค่าตอบแทนกรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการที่ได้รับ มอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้น จะได้รับ ค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายมากขึ้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็น

ผู้บริหารจะเป็นผู้ประเมินผลและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ของกรรมการผู้จัดการ ตามบรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้าตาม กฎเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม และเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา อนุมัติ โดยประธานกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการพิจารณาให้ กรรมการผู้จัดการทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้นำเสนอ หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อพิจารณา และอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็น ประจำทุกปี

ทั้งนี้ ในปี 2558 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของ คณะกรรมการบริษัทเป็นค่าเบี้ยประชุม รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,167,000 บาท ซึ่ง รายละเอียดดังนี้

#### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2558

รายชื่อ		ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) <sup>1</sup>			รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร <sup>2</sup>	
1.	นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์	385,000	-	-	385,000
2.	นายประสิทธิ์ จงอภัยกุล	350,000	-	84,000	434,000
3.	นายทรงสิน จงอภัยกุล	175,000	-	-	175,000
4.	นายธนเดช มหโกไคย	315,000	-	84,000	399,000
5.	นางสาวปัทมกร บุณสิน	280,000	-	14,000 <sup>2</sup>	294,000
6.	นายปวิพล รณสุกาญจน์	280,000	-	-	280,000
7.	นายณัฐศิษฐ์ ใจสอาด	245,000	-	-	245,000
8.	รศ. ดร. ไกรวุฒิ เกียรติโกมล	350,000	145,000	-	495,000
9.	นายอุดม ฉัตรศิริกุล	245,000	100,000	-	345,000
10.	นายหาญ เชี่ยวชาญ	350,000	120,000	-	470,000
11.	นายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี	350,000	120,000	-	470,000
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี					
	คุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์	35,000	-	-	35,000
	คุณอำพล ดันทโอภาส	105,000	-	-	105,000
	คุณสมบัติ วัฒนพานิช	35,000	-	-	35,000
รวมทั้งสิ้น		3,500,000	485,000	182,000	4,167,000

<sup>1</sup> กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

<sup>2</sup> กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม ทั้งนี้ นางสาวปัทมกร บุณสิน เข้าดำรงตำแหน่งเป็น รองกรรมการผู้จัดการ ในวันที่ 10 สิงหาคม 2558

### คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยในปี 2558 บริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกปีในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI) โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนผู้บริหารที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

คำตอบแทนกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม และค่าเดินทาง โดยที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการ ทั้งนี้ คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13.58 ล้านบาท

### คำตอบแทนอื่น

#### คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

### คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

#### • เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2558 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 1 ท่าน (เนื่องจากผู้บริหารอีก 6 ท่าน ไม่ได้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 0.03 ล้านบาท

#### • การเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (T-WA)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (T-WA) เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่มีความตั้งใจทุ่มเทและเสียสละในการทำงานให้แก่บริษัท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ หัวข้อ การออกหลักทรัพย์อื่น)

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 2 ท่าน (ผู้บริหารท่านอื่นไม่ได้รับสิทธิเนื่องจากเข้าดำรงตำแหน่งในปี 2558) ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท จำนวน 440,000 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.04 เมื่อเทียบกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัททั้งโครงการ

#### จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (T-WA) ของผู้บริหารของบริษัท

ปี	จำนวน ผู้บริหาร (ราย)	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ ได้รับจัดสรร (หน่วย)	อายุ (ปี)	ราคา เสนอขาย ต่อหน่วย (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ	ราคา การใช้สิทธิ (บาท/หน่วย)
ณ 31 ธันวาคม 2558	2	440,000	5	0	1:11.971	1.00
ณ 30 ธันวาคม 2557	4	1,040,000	5	0	1:4.694	1.00
ณ 31 ธันวาคม 2556	5	1,240,000	5	0	1:1	2.50

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงานรายเดือนจำนวน 125 คน ไม่นับรวมผู้บริหาร และพนักงานรายวันจำนวน 317 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ตามรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558
1. สายงานการตลาด	2	3
2. สายงานบริหาร	50	46
3. สายงานบัญชีและการเงิน	12	11
4. สายงานปฏิบัติการ		
4.1 วิศวกร		
- สายงานวิศวกรรมและโยธา	47	17
- สายงานระบบ	-	1
4.2 หัวหน้าคนงาน		
- สายงานโยธา	53	35
- สายงานระบบ	-	
4.3 พนักงานธุรการสนาม	16	12
4.4 พนักงานรายวัน	931	317
<b>รวมพนักงานทั้งสิ้น</b>	<b>1,111</b>	<b>442</b>

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 จำนวนพนักงานของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557 คิดเป็นจำนวน 669 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 60.2 ซึ่งจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เป็นผลสืบเนื่องมาจากการที่ บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท และชะลอการรับงานโครงการก่อสร้างใหม่ เพื่อทำการปรับปรุงระบบภายในให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ภายใต้โครงการงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทได้ปรับโครงสร้างองค์กรเสร็จสิ้นแล้ว และได้มีการทำการตลาดแบบเชิงรุก เพื่อเดินหน้าทำงานอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทจะดำเนินการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพิ่มขึ้น เพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## ค่าตอบแทนพนักงาน

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
เงินเดือนและค่าจ้างรวม	47.94	63.44
โบนัส	3.90	3.52
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.44	0.50
อื่นๆ*	10.78	15.95
<b>รวม</b>	<b>63.06</b>	<b>83.41</b>

นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (T-WA) เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่มีความตั้งใจทุ่มเทและเสียสละในการทำงานให้แก่บริษัท (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่หัวข้อ 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 พนักงานของบริษัทจำนวน 82 คน ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 10,430,000 หน่วย (ไม่รวมของผู้บริหาร)

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้พนักงานที่มีศักยภาพเจริญก้าวหน้าในสายงานของตน (Career path) โดยทุกระดับของพนักงานซึ่งเริ่มตั้งแต่พนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทจะต้องผ่านการปฐมนิเทศและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในบริษัทเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ โดยพัฒนาในหลายๆ ด้านพร้อมกันดังนี้

การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On-the-job training) เป็นการอบรมพนักงานในเบื้องต้นเพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างถูกต้องและมีคุณภาพ

การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร เป็นการฝึกอบรมตามแผนประจำปีของบริษัท อาทิเช่น โครงการฝึกอบรมระบบ ERP โครงการฝึกอบรมวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจ โครงการจัดอบรมพัฒนาทักษะการช่าง เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีขีดความสามารถสูงขึ้นสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่พนักงานผ่านการฝึกอบรมแล้วพนักงานจะได้รับการประเมินผลเพื่อทดสอบว่าพนักงานได้รับความรู้ความสามารถตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม

## นโยบายการรักษาบุคลากรให้อยู่กับบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัท โดยจัดให้มีบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมในการทำงาน รวมถึง การมีนโยบายให้ผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับทั้งในรูปแบบเงินเดือนและสวัสดิการในอัตราที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ภายใต้งค์กรเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ต่อการดำรงอยู่ของบริษัท บริษัทจึงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยใช้หลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้าของบริษัท รวมถึง การมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2558 บริษัทได้พิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่สูงขึ้นและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสามารถสรุปการดำเนินการออกเป็น 5 หมวดหลัก ดังนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือ ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งที่เป็นนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และพิจารณาจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมพร้อมคำชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเอกสารแนบ โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ
- บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมหรือสถานที่ซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- มีการแจ้งหลักเกณฑ์และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการลงคะแนนเสียง ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและเผยแพร่ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและบนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 20 วัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือทางอีเมลของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม



### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนของการลงทะเบียน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม
- มีนโยบายให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- ส่งเสริมการจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- บันทึกการซื้อขายกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าไร คำถาม คำตอบและประเด็นความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ตลอดจนบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม

### การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติ

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญภายในวันทำการถัดไป โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน หลังวันประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บันทึกรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกรายงานการประชุมการออกเสียง และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด

### หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่กำหนดโดยบริษัทและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ หรือ วาระที่เสนอโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมจัดทำบัตรลงคะแนนระบบบาร์โค้ดทุกระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร รวมถึง มีการนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้า (ถ้ามี) ในหนังสือมอบฉันทะก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในที่ประชุม และบริษัทจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใส และเพื่อการตรวจสอบในภายหลังได้ด้วย
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนและแจ้งจะพัฒนาเวลาลงทะเบียนแล้วก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด มีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## การกำกับดูแลกิจการ

- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดีตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ และได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดในข้อ 9.5 เรื่อง การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน) พร้อมเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวให้พนักงานในองค์กรทุกระดับถือปฏิบัติ อีกทั้งได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือหุ้นตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทที่มี การเปลี่ยนแปลง รวมถึง สารสนเทศที่บริษัทเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม
- กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

### หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ รวมถึง คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่ควรกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนการคุ้มครองตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายปฏิบัติต่อกลุ่มได้เสียหลัก ดังนี้

**ลูกค้า :** บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีการพัฒนาบริการด้านใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ โดยมีระบบและวิธีปฏิบัติงานในขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกโครงการตลอดจนบริการหลังการส่งมอบงาน ที่รัดกุมชัดเจน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมียุทธศาสตร์ในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัท ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

**ลูกค้า/เจ้าหนี้ :** บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามสัญญา และเจ้าหนี้ทางการค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด มีนโยบายในการคัดเลือกลูกค้า ทั้งในส่วนของผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วง หรือ ผู้ให้เช่าเครื่องมือหรืออุปกรณ์ก่อสร้าง

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้สินค้า หรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

#### **ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์**

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทนั้น จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อ สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันคู่แข่ง : บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ด้วยนโยบายการแข่งขันที่เน้นการรักษาคุณภาพของงานและผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ

**ชุมชน/พื้นที่ประกอบการ :** บริษัทมีนโยบายจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการก่อสร้างเพื่อดูแลเรื่องความปลอดภัย ผลกระทบต่างๆ ต่อชุมชนในพื้นที่ (ดูรายละเอียดใน 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ)

**สังคมหรือภาครัฐ :** บริษัทสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### **การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

**พนักงาน :** บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม มีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ ดูแลจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดีเหมาะสมกับการทำงาน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเติบโตก้าวหน้าของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึง การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

### นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทได้พิจารณาผลประโยชน์ตอบแทนในด้านต่างๆ ให้ทัดเทียมกลุ่มธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิ และคุณสมบัติของพนักงาน ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี รวมถึง การนำระบบการประเมินผลการทำงาน โดยกำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการพนักงาน อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ชุดฟอร์มพนักงาน เงินช่วยเหลือพนักงานด้านต่างๆ เป็นต้น รวมถึง การพัฒนาฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะความสามารถ

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีความตระหนักและห่วงใยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงานทุกคน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ควบคู่ไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

- 1) ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- 2) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
- 3) บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
- 4) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย
- 5) พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลา ปฏิบัติงาน
- 6) พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
- 7) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัทและมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
- 8) บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

### ช่องทางการร้องเรียนของพนักงาน

บริษัทกำหนดช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบวินัยและกฎหมายได้ โดยมีการประชาสัมพันธ์ที่บอร์ดและเว็บไซต์ภายในของบริษัทถึงช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน ได้แก่ กล้องรับความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท และกรรมการผู้จัดการเท่านั้นที่มีกุญแจสามารถเปิดกล่องร้องเรียนได้ รวมถึงอีเมลของกรรมการผู้จัดการ “tradsin\_c@tiesco.co.th”

### นโยบายการแจ้งเบาะแสและมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทกำหนดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสทางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียน แจ้งเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิ หรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยได้จัดให้มีช่องทางในการสอบถามข้อมูล แจ้งข้อร้องเรียน แจ้งเบาะแสต่างๆ ผ่านสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งมีอำนาจสั่งการให้มีการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขต่อไป โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ :

ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บมจ. ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม

242 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้

เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 หรือ

อีเมล : ia@tiesco.co.th

ทั้งนี้ เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาตามความเหมาะสม โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแสรวมทั้ง จัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ หากกรณีที่มีบริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่เป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน และผู้แจ้งเบาะแส

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้บริษัทดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.tiesco.co.th](http://www.tiesco.co.th)

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลดังนี้

- นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน บนเว็บไซต์ของบริษัท และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา
- บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายนักกลลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-860-1250-7 ต่อ 314 หรือ อีเมล [secretary@tiesco.co.th](mailto:secretary@tiesco.co.th)
- มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมในช่องทางต่างๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและเปิดเผยในรายงานประจำปีควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี

- มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับงวดงบการเงินรายปี
- มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคน ในช่วงปีที่ผ่านมา ประวัติการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามประเภทของค่าตอบแทนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices of Listed Companies) ซึ่งเกี่ยวกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น มีความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ มีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เป็นต้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท

#### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่รับผิดชอบภายใต้หลักเกณฑ์ ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ดูรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เรื่อง คณะกรรมการบริษัท)



- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม
- มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย
- มีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผลอย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่อง รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ในเรื่องดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเพื่อเสนอต่อผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ ได้มีการจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของหน่วยงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทและเพื่อให้สำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นมีความเป็นอิสระ สำนักงานตรวจสอบภายในจะถือเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นอกเหนือจากสำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นแล้ว ยังได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในและให้บริการวางระบบบัญชี มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพิ่มเติมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป

- มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มิผลต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งให้มีระบบเตือนภัย (Early Warning System) กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง
- มีการเปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

#### โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการต่างเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้มีการเปิดเผยประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน ทั้งนี้ปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เหมาะสม โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 81 ของกรรมการทั้งคณะ โดยเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ สัดส่วนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนการเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของกรรมการได้จำนวนไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 11 ท่าน ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 แห่ง โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทที่บริษัทอื่นได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน
- ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระถึง 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส นอกจากนี้บริษัทมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยไม่มีบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด
- มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยได้มีการเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

#### **การรายงานการมีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาที่อาจจะก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึง บุคคลในครอบครัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จะต้องจัดทำและจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้สายนับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือภายใน 7 วัน หลังจากทราบว่ามีเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย

#### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตัวเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไข โดยมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินอย่างชัดเจน

#### **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

- บริษัทส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายจัดการได้มีการจัดชุดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ การแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของธุรกิจ สำหรับกรรมการใหม่
- มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อีกทั้งมีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดงาน

### คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารงานของ คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ รับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ
- บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การสรรหาเพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณวุฒิ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริษัทไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ คำตอบแทนของผู้บริหาร และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ คำตอบแทนของกรรมการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
รศ.ดร.ไกรวุฒิ เกียรติโกมล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี	กรรมการตรวจสอบ
นายหาญ เชี่ยวชาญ	กรรมการตรวจสอบ
นายอุดม* ฉัตรศิริกุล	กรรมการตรวจสอบ

\*นายอุดม ฉัตรศิริกุล เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558

โดยนายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
- 6) พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ก. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
  - ข. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
นายประสิทธิ์	จงอัศยากุล	ประธานกรรมการบริหาร
นายธนเดช	มโหโกไคย	กรรมการบริหาร
นายทรงศิน	จงอัศยากุล	กรรมการบริหาร
นางสาวปัทมกร	บุรณสิน	กรรมการบริหาร

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

- 1) วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย ธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 4) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าวภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาซึ่งมากกว่า 100 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500 ล้านบาท
- 5) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่ามากกว่า 5 ล้านบาท

6) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

7) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางบการเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท

8) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9) ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันบริษัท ยังไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องลาออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- 3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน
- 5) บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ซึ่งมีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นให้มีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า

### การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้



## นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้องกับ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายประกอบของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดมีรายละเอียดดังนี้:-

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิ่นัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มิ่นัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิ่นัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นให้มีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและ/หรือกรรมการตรวจสอบเป็นการล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า

### การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหารโดยทั้งกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นจะพิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้และความสามารถ

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่องรายการระหว่างกัน

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

- 4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในนี้ จะได้รับการลงโทษ ตามบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 3,196,600 บาท และไม่มีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท พีวี ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยสอบบัญชี สำหรับไตรมาสที่ 1 และ ไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 ซึ่งมีค่าตอบแทนทั้งสิ้น 1,184,600 บาท
- 2) บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลรอยท์ ทัช โรแมนติก ไทยยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยสอบบัญชีสำหรับไตรมาสที่ 3 และงบการเงิน ปี 2558 ซึ่งมีค่าตอบแทนทั้งสิ้น 2,012,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติถูกต้อง ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทพิจารณา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย จึงไม่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

# ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

## นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่จะขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า และการกำหนดราคาให้ต่ำผิดปกติเพื่อขจัดคู่แข่งให้ออกจากตลาด เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับ

ผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรมสัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
- 2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 3) บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

- 6) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
- 7) บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- 8) บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 9) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
  - 9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
  - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
  - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption) จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม

### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพของบริการเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

### การดูแลรักษาสິงแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสິงแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสິงแวดล้อม และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสິงแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสິงแวดล้อมและสังคมด้วย

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้ติดตามประเมินให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผย และจัดทำรายงานเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและ/หรือทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม



# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการดำเนินการปรับปรุงระบบงานเพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ และลดความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น โดยปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีหน่วยงานสนับสนุนงานฝ่ายปฏิบัติการ แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญทำให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกัน ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในปี 2558

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทจากภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายใน มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ อีกทั้งจัดตั้งและพัฒนาหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่ในการติดตามและพัฒนาปรับปรุงให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทร่วมกับบริษัท ที่ว่าจ้างจากภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท เปรมทวี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท เปรมทวี จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาววิพร พรหมวงศานนท์ ตำแหน่ง Chief Executive Officer เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยปฏิบัติงานควบคู่ไปกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการนี้ บริษัทกำหนดให้มีการจัดการระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน ดังนี้

### 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม

- การกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนปฏิบัติงานประจำปี นโยบายคุณภาพ และเป้าหมายในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายในระดับหัวหน้างาน อย่างชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

- การนำเป้าหมายการดำเนินธุรกิจมากำหนดเป็นเป้าหมายการจัดการคุณภาพในระบบจัดการคุณภาพ (ISO9001:2008) เพื่อให้เกิดผลในทางปฏิบัติและสามารถตรวจวัดความสำเร็จของเป้าหมายได้อย่างดี
- การพิจารณาแผนปฏิบัติการประจำปี นโยบายคุณภาพ และเป้าหมายในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายและพิจารณาผลตอบแทนเป็นประจำปีตามผลการดำเนินงานรวม
- การทบทวนความเหมาะสมโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างอัตรากำลังคนของบริษัทเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน และมีประสิทธิภาพในการบริหารงานขององค์กร
- การจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมทั้ง บทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนเป็นลายลักษณ์อักษรและประกาศให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทราบ
- การกำหนดนโยบายและระเบียบในการอนุมัติด้านการเงินต่างๆ การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนสามารถป้องกันการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้ามากที่สุดโดยเฉพาะคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้าการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัดเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทในระยะยาว
- กฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ภายในบริษัท มีฝ่ายบริหารงานบุคคลและฝ่ายกฎหมายพิจารณา ก่อนประกาศใช้ เพื่อจะได้ไม่ขัดต่อข้อบังคับการทำงานของ บริษัทและกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง



## 2) การบริหารความเสี่ยง

- การวิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจจะเป็นสาเหตุให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงเกิดขึ้น เช่น สภาพเศรษฐกิจ ราคาน้ำมัน สถานการณ์การเมือง สภาพการแข่งขันและความผันผวนของราคารัสถก่อสร้าง อย่างสม่ำเสมอ
- การแจ้งมาตรการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามที่กำหนดผ่านผู้รับผิดชอบหรือหัวหน้างานในสายต่างๆ
- การกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ตลอดจนการวิเคราะห์และสรุปผล

## 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

- คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงระบบงานเสนอราคา รับเหมาให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและมีความถูกต้องเหมาะสมสามารถใช้เป็นเกณฑ์ในการคำนวณต้นทุนและทำให้มีกำไรได้
- การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกการบัญชี และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันอย่างรัดกุมเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการ (Authority Table) ดังนั้นการอนุมัติต้องเป็นบุคคลที่กำหนดไว้ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศเป็นหน้าที่ของส่วนบัญชีและการเงิน ส่วนการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินเป็นหน้าที่ของฝ่ายควบคุมทรัพย์สิน (ศูนย์พานทอง) ฝ่ายไอที และฝ่ายบริหารสำนักงานส่วนกลางของบริษัท เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ตลอดจนการกำหนดให้มีการปรับปรุงข้อมูลในส่วนของทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยได้กำหนดเป็นระเบียบบริษัทให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามที่กำหนด และมอบหมายให้ฝ่ายการเงิน ของบริษัททำหน้าที่ติดตามผล และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วยนอกจากนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นต้องกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on

arms' length basis) และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้มาตรการดังกล่าวครอบคลุมถึงกรณีที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอาจนำโอกาสหรือผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย

- การทบทวนระเบียบปฏิบัติตามระบบการจัดการคุณภาพ เป็นระยะ เพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในองค์กร

## 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

- การมอบหมายหน้าที่ให้กับเลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดเตรียมข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการใช้ในการประกอบการตัดสินใจ และนำเสนอให้กับคณะกรรมการก่อนมีการประชุมล่วงหน้า
- การจัดเตรียมข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และนำเสนอให้กับคณะกรรมการก่อนมีการประชุมล่วงหน้าโดยเฉลี่ย 7 วัน ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การบันทึกรายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามควรที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีการบันทึกเนื้อหาในที่ประชุมกรรมการอย่างชัดเจนครอบคลุมถึงการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล
- การจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่
- การใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจที่บริษัทดำเนินการอยู่ตลอดจนมาตรฐานบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ปี 2557 ตลอดจนการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามมาตรฐานบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่กำลังจะมีผลบังคับใช้ในอนาคต
- การจัดทำงบประมาณควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทเป็นประจำปี

#### 5) ระบบการติดตาม

- การรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานจริงและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ และรายงานสาเหตุของความเปลี่ยนแปลง ตลอดจนชี้แจงสาเหตุและนำเสนอแนวทางหรือวิธีการ รวมทั้งระยะเวลาในการแก้ไขปรับปรุงให้คณะกรรมการทราบเพื่อติดตามดูแลอย่างทันการ
- การทบทวนผลการดำเนินงานและเป้าหมายที่วางไว้เป็นประจำ โดยคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ว่าเหมาะสม
- การรายงานผลการตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา และในกรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ตลอดจนรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ
- การรายงานเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

#### ความเห็นคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งมีกรรมการอิสระเข้าประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานของบริษัทภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต่างมีความเห็นว่าจากข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทสมควรแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาให้สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) เนื่องจากระบบการควบคุมภายในยังไม่เป็นไปตามกำหนดครบถ้วนพอที่จะสามารถติดตามควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังขาดขั้นตอนการรายงานปัญหาและสาเหตุที่ทำให้

สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ได้นำประเด็นปัญหาต่างๆจากที่พบมากำหนดแนวทางปฏิบัติพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งประกอบด้วยธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในและให้บริการวางระบบบัญชี มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และประเมินระบบการปฏิบัติงานของทุกส่วนงาน พร้อมทั้งให้เสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขระบบงานที่ไม่เอื้ออำนวยต่อผู้ปฏิบัติ

#### ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท เปรมทวี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ในปี 2558 ซึ่งบริษัท เปรมทวี จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาวรับพร พรหมวงศานนท์ ตำแหน่ง Chief Executive Officer ที่มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัท มาเป็นระยะเวลากว่า 7 ปี และเคยเข้ารับการอบรมหลักสูตร IIA to acknowledge the completion of Internal Auditing Education Partnership, USA 2012 ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัททำการสอบทานและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวจิรนนท์ ขจรเสรี ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือย้าย หัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2557 และ ปี 2558 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน		ความจำเป็น / เหตุผล
			(ล้านบาท)		
			ปี 2557	ปี 2558	
บจก. สติล อาร์ อัส	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	1. ซื้อเหล็กก่อสร้างกับบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่บริหาร	124.41	-	เป็นการซื้อเหล็กก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การค้ำปกติทั่วไปของบริษัท
		2. ส่งคืนสินค้า	10.93	-	
		3. ดอกเบี้ยล่าช้า	0.81	-	
บจก. น้ำแข็งคำเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วม	ขายรถยนต์ให้กับบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่บริหาร	-	-	เป็นการขายที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์การค้ำกับบริษัท
บจก.เอเชียสแครป	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ และ กรรมการร่วมกัน	1. ขายเศษเหล็กก่อสร้างให้กับบริษัทที่ผู้ถือหุ้นใหญ่บริหาร	5.84	-	เป็นการซื้อเหล็กก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การค้ำปกติทั่วไปของบริษัท
		2. ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	
บจก. ภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล ฮอสปิเทล	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วม	1. รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	142.48	-	เป็นการรับเหมาก่อสร้างตามหลักเกณฑ์การค้ำปกติของบริษัท
		2. ค่าเช่า	0.19	-	
กรรมการและผู้บริหาร					
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	กรรมการ	1. เงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว	40.11	-	เงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น
- ดอกเบี้ยจ่าย	กรรมการ	2. ดอกเบี้ยเงินกู้ อัตราร้อยละ 7 ต่อปี	1.05	-	ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีการสอบเทียบกับราคากลางอ้างอิงของสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันนั้น ก่อนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยในการประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการทำรายการบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ได้แก่

- การค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทโดยผู้บริหาร หรือ กรรมการ

ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของธนาคาร ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะลดการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัท โดยกรรมการลง

กรณีที่รายการระหว่างกันดังกล่าวและรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวไว้เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด และจะมีการเปิดเผยรายละเอียดรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายในการใช้ตัวแทนในการกระทำการใดๆ แทนบริษัท ในลักษณะที่ไม่โปร่งใส

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## สรุปรายงานการสอบบัญชี

### ปี 2558

งบแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี คือ นายขวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4301 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรม์ทสุ ไซยศ สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับบริษัทมีความพึงร้อง ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลหลายคดี

### เรื่องอื่น

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขแต่มีการเน้นข้อมูลและเหตุการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องและความไม่แน่นอนของข้อพิพาทและคดีความฟ้องร้อง ตามรายงานลงวันที่ 5 มิถุนายน 2558 และผู้สอบบัญชีอื่นได้เคยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท ครั้งหนึ่งโดยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เนื่องจากบริษัทจัดทำงบการเงินไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ต่อมาเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด

หลักทรัพย์ได้ออกคำสั่งเลขที่ กต.ภช.964/2558 เรื่องขอให้แก้ไขงบการเงินประจำปีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทได้จัดทำรายงานต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีสำหรับปี 2557 ชุดใหม่เพิ่มเติมเพื่อทดแทนชุดเดิมซึ่งจัดทำไม่สอดคล้องกับนโยบายการบัญชี โดยผู้สอบบัญชีอื่นได้ตรวจสอบและขยายขอบเขตการตรวจสอบจากการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมและเพียงพอกับความเสี่ยงที่มีอยู่ในระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานต้นทุนการก่อสร้าง สำหรับการจัดทำและจัดเก็บข้อมูลประมาณการต้นทุนการก่อสร้างรวมและต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง เพื่อกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับการรับรู้รายได้ ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง ในการตรวจสอบเพิ่มเติมนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีอื่นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมและได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 5 มิถุนายน 2558 และบริษัทได้จัดให้มีการเปรียบเทียบราคาซื้อและขายสินค้าระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มเติมซึ่งเดิมไม่ได้จัดให้มีการเปรียบเทียบอย่างเหมาะสม รวมทั้งอธิบายความเหมาะสมของผลต่างราคาซื้อและราคาขายสินค้าเพื่อเปิดเผยข้อมูลรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขการตลาด



ตารางสรุปผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบตรวจสอบ					
	ปี 2558		ปี 2557		ปี 2556	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	513,467	85.25	1,074,775	97.78	1,529,620	99.16
รายได้อื่น	88,813	14.75	24,380	2.22	13,017	0.84
<b>รวมรายได้</b>	<b>602,280</b>	<b>100.00</b>	<b>1,099,155</b>	<b>100.00</b>	<b>1,542,637</b>	<b>100.00</b>
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง	450,457	74.79	1,245,378	113.30	1,416,529	91.83
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	94,266	15.65	276,540	25.16	121,781	7.66
ขาดทุนจากถูกยกเลิกสัญญา			229,628	20.89	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและ</b>	<b>57,557</b>	<b>9.56</b>	<b>(652,391)</b>	<b>(59.35)</b>	<b>4,327</b>	<b>0.28</b>
<b>ภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>						
ต้นทุนทางการเงิน	24,831	4.12	61,285	5.58	55,547	2.73
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	5,519	(0.92)	(24,208)	(2.20)	(5,422)	(0.35)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>27,207</b>	<b>4.52</b>	<b>(689,468)</b>	<b>(62.73)</b>	<b>(45,798)</b>	<b>(2.97)</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	5,022	0.83	-	-	60,710	3.94
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>32,229</b>	<b>5.35</b>	<b>(689,468)</b>	<b>(62.73)</b>	<b>14,912</b>	<b>0.97</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	0.01		(1.38)		(0.10)	

งบแสดงฐานะการเงิน

	งบตรวจสอบ					
	31 ธ.ค. 2558		31 ธ.ค. 2557		31 ธ.ค. 2556	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	541,977	40.60	463,146	37.90	5,841	0.40
เงินลงทุนชั่วคราว	108,067	8.09	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้าง-สุทธิ	76,917	5.76	109,922	9.00	292,633	20.04
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ-สุทธิ	77,471	5.80	111,600	9.13	481,769	33.00
งานระหว่างทำและวัสดุก่อสร้างคงเหลือ	3,479	0.26	3,163	0.26	28,601	1.96
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	25,557	1.92	25,148	2.06	37,952	2.60
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>833,468</b>	<b>62.43</b>	<b>712,979</b>	<b>58.35</b>	<b>846,796</b>	<b>58.00</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	34,555	2.59	31,954	2.62	135,729	9.30
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	269,325	20.17	281,188	23.01	282,549	19.35
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ	103,020	7.72	113,697	9.30	94,413	6.47
สินทรัพย์อื่น	94,666	7.09	82,085	6.71	100,501	6.88
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,335,034</b>	<b>100.00</b>	<b>1,221,903</b>	<b>100.00</b>	<b>1,459,988</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	37,567	2.81	489,386	40.05	588,160	40.29
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนก่อสร้างค้างจ่าย	249,234	18.67	439,632	35.98	446,208	30.56
ส่วนของหนี้สินระยะยาวถึงกำหนดใน 1 ปี	70,838	5.31	2,602	0.21	4,000	0.27
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	12,236	1.00	24,530	1.68
รายได้ค้ำก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	-	36,244	2.97	6,356	0.43
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	5,814	0.44	89,288	7.30	39,263	2.69
เงินประกันผลงานค้างจ่ายผู้รับเหมาช่วง	61,442	4.60	65,728	5.38	61,295	4.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,902	1.19	67,677	5.54	50,843	3.49
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>440,797</b>	<b>33.02</b>	<b>1,202,793</b>	<b>98.44</b>	<b>1,220,655</b>	<b>83.61</b>
หนี้สินระยะยาว	123,316	8.18	3,760	0.31	6,683	0.46
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,542	0.27	9,257	0.76	6,410	0.44
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6,775	0.51	-	-	24,208	1.65
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>574,430</b>	<b>43.03</b>	<b>1,215,810</b>	<b>99.50</b>	<b>1,257,956</b>	<b>86.16</b>
ทุนจดทะเบียน	40,350,702	-	4,249,720	-	691,606	-
ทุนชำระแล้ว	10,114,931	757.65	2,902,193	237.51	446,491	30.58
ส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)มูลค่าหุ้นสามัญ	(8,500,748)	(636.74)	(2,009,774)	(164.48)	(45,213)	(3.10)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	5,779	0.43	5,262	0.43	2,873	0.20
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	5,527	0.41	5,527	0.45	5,527	0.38
ขาดทุนสะสม	(1,003,266)	(75.15)	(1,035,495)	(84.74)	(346,027)	(23.70)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	138,381	10.37	138,381	11.33	138,381	9.48
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>760,604</b>	<b>56.97</b>	<b>6,093</b>	<b>0.50</b>	<b>202,032</b>	<b>13.84</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,335,034</b>	<b>100.00</b>	<b>1,221,903</b>	<b>100.00</b>	<b>1,459,988</b>	<b>100.00</b>



งบกระแสเงินสด

	(หน่วย : พันบาท)		
	งบตรวจสอบ		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	32,726	(713,676)	(51,220)
ปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)			
กิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,992	12,724	7,876
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,882	-	1,690
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,350	3,482	3,135
ค่าใช้จ่ายพนักงานจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	517	2,389	2,873
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง(กลับรายการ)	(14,805)	3,759	6,781
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(59,811)	166,440	3,311
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง(กลับรายการ)	(3,133)	14,359	10,956
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า		-	510
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย	(2,664)	963	(5,195)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	960	-	-
กำไรจากการลดหนี้	(60,696)	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	(2,789)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(6,693)	(1,414)	(2,300)
ดอกเบี้ยจ่าย	24,831	46,703	42,186
เงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน	(72,333)	(464,271)	20,603
ดำเนินงาน			
การ (เพิ่มขึ้น) ลดลง ในสินทรัพย์ดำเนินงาน			
เงินลงทุนชั่วคราว	(105,278)	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้าง	72,196	56,547	(57,553)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	34,129	370,169	(307,891)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	30,895	(58,019)	32,362
งานระหว่างทำและวัสดุก่อสร้างคงเหลือ	(317)	25,439	(23,089)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,591	12,637	12,293
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(2,600)	103,774	(17,641)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69	(56)	7,105

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	(หน่วย : พันบาท)		
	งบตรวจสอบ		
	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินดำเนินงาน			
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	(127,236)	(7,435)	201,949
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	29,888	(13,032)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(119,718)	50,025	(13,329)
เงินประกันผลงานค้างจ่ายผู้รับเหมาช่วง	(4,286)	4,433	10,555
เงินรับจากดอกเบี้ยรับ	6,769	1,403	2,269
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,787)	(635)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36,970)	(1,284)	(4,632)
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(16,389)	(39,927)	(31,930)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรับคืน		54,338	35,524
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(334,265)	137,026	(146,437)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ	(10,000)	-	-
เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(698)	(11,208)	(43,507)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	2,664	2,480	2,354
เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(208)	(264)	(677)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(8,242)	(8,992)	(41,830)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(244,897)	(98,774)	141,645
เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,110	33,622
เงินจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(52,405)	(9,092)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(28,750)	(2,215)	(1,670)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,000)	(2,742)	(3,557)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	721,617	491,140	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	88.00
เงินจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(23,632)	(45,843)	(41,783)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	421,338	329,271	119,253
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	78,831	457,305	(69,014)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	463,146	5,841	74,855
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	541,977	463,146	5,841

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน		งบตรวจสอบ		
		ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.89	0.59	0.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.40	0.48	0.24
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.40)	0.03	(0.124)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.50	5.36	5.77
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	65.50	67.18	62.42
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	135.65	78.42	83.05
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	2.65	4.59	4.33
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	1.31	2.84	4.21
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	275.27	126.77	85.51
Cash cycle	(วัน)	(207.12)	(54.99)	(18.75)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	12.27	(15.87)	7.39
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(6.09)	(41.60)	(1.44)
อัตรากำไรอื่น	(%)	14.75	2.22	0.84
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	(576.24)	(5.10)	1,425.56
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	4.52	(62.73)	(2.97)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	7.10	(662.55)	(23.72)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	2.13	(51.22)	(3.60)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	14.60	(240.17)	(16.85)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.47	0.82	1.21
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.76	199.54	6.28
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	(12.13)	1.15	(2.18)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด)	(เท่า)	1.56	(0.25)	(0.71)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	N/A	N/A	N/A

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ก. ภาพรวมการดำเนินงาน

สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายได้รวม 602.28 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 496.88 ล้านบาทหรือร้อยละ 45.20 จากปีก่อนซึ่งมีรายได้รวม 1,099.16 ล้านบาท สาเหตุหลักที่ทำให้รายได้ลดลงเนื่องจากการชะลอการรับงานโครงการใหม่ เพื่อปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสม ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้ปรับโครงสร้างเสร็จสิ้นแล้ว และได้มีการทำตลาดเชิงรุกเพื่อเดินหน้าทำงานอย่างเต็มที่

สำหรับปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 63.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.27 เกิดจากโครงการเก่าที่เหลืออยู่และใกล้จบซึ่งสามารถบริหารจัดการต้นทุนก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสัมพันธ์กับรายได้

สำหรับปี 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 27.21 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 689.47 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการใช้นโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายให้รัดกุม และปรับโครงสร้างและระบบให้มีประสิทธิภาพในการบริหารการจัดเก็บเงินเพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจากปีก่อนจำนวน 182.85 ล้านบาทหรือร้อยละ 66.12 เนื่องจากสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้ำตามสัญญาก่อสร้างได้ และโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 80.15 ล้านบาท และบริษัทได้มีจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นกับสถาบันการเงินพร้อมกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินทำให้ต้นทุนทางการเงินปี 2558 ลดลง 36.45 ล้านบาทหรือร้อยละ 59.48 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

### ข. ผลการดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

#### • รายได้

สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 513.47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 561.31 ล้านบาทหรือร้อยละ 52.23 ประกอบด้วย รายได้จากการก่อสร้างโรงพยาบาลร้อยละ 40.36 และโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 36.31 และอื่นๆ ร้อยละ 8.58 บริษัทมีรายได้รวม 602.28 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 45.20 จากปีก่อนซึ่งมีรายได้รวม 1,099.16 ล้านบาท

#### • ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและกำไรขั้นต้น

ในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างเท่ากับ 450.46 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 63.83 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง 1,245.38 ล้านบาท ซึ่งต้นทุนรับเหมาก่อสร้างหลักนั้นประกอบด้วยค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างแรงงาน โดยสัดส่วนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างแรงงานต่อต้นทุนรับเหมาก่อสร้างในปี 2558 และ 2557 คิดเป็นร้อยละ 44.94 และร้อยละ 77.27 ตามลำดับ โดยสาเหตุหลักที่ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างในปี 2558 ลดลงเนื่องจากโครงการก่อสร้างที่ลดลงซึ่งสัมพันธ์กับรายได้ บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 63.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ขาดทุนจำนวน 400.23 ล้านบาท

#### • ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารของบริษัทในปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 93.69 ล้านบาท ลดลง 182.85 ล้านบาทหรือร้อยละ 66.12 จากปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร 276.54 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2558 บริษัทมีการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างได้ และโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ

#### • ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2558 บริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 27.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 716.67 ล้านบาทหรือร้อยละ 103.95 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการก่อสร้างเป็นจำนวน 63.01 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.27 ซึ่งเป็นผลจากการควบคุมต้นทุนการก่อสร้างสำหรับโครงการที่ได้ดำเนินการเกือบแล้วเสร็จในปีนี้ และรายได้อื่นจำนวน 88.81 ล้านบาทประกอบด้วย กำไรจากการลดหนี้จากเจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 60.70 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ อีกจำนวน 28.12 ล้านบาท

### ค. ฐานะทางการเงิน

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

#### • สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2558 มีจำนวน 1,335.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.26 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 833.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 16.90 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 17.02 และการเพิ่มขึ้นของมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวจำนวนเงิน 108.07 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 501.57 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.45

## • หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

### หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2558 หนี้สินรวมของบริษัท มีจำนวน 574.43 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 641.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.75 ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 440.80 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 762.00 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 63.35 สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลงเป็นจำนวน 451.82 ล้านบาทหรือร้อยละ 92.32 เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้คืนสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 245.00 ล้านบาท และได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ส่วนที่เหลือจำนวน 206.92 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเป็นระยะเวลา 3 ปี

หนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 133.63 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวน 120.62 ล้านบาทหรือร้อยละ 926.60 เนื่องจากการปรับปรุงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงินที่ได้กล่าวไว้ในหนี้สินหมุนเวียนข้างต้น

### แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2558 บริษัทฯ มีการจัดหาแหล่งเงินทุนโดยการเพิ่มทุนโดยบริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จำนวน 2,902,193,008 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.10 บาท ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 290.22 ล้านบาท และได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 30,000 ล้านบาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.10 บาท โดยมีการเรียกให้บุคคลในวงจำกัดชำระเงินเพิ่มทุนบางส่วนจำนวน 431.00 ล้านบาท สำหรับจำนวนหุ้นเพิ่มทุนแก่บุคคลใน

วงจำกัดส่วนที่เหลือได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาการจองซื้อหุ้นและการชำระเงินจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ที่ 760.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 754.51 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 จำนวน 27.21 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 5.02 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญเป็นจำนวนเงิน 721.76 ล้านบาท
- ลดลงในส่วนทุนจากสำรองการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์ 0.52 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2558 เท่ากับ 0.76 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 199.54 เท่า สาเหตุสำคัญมาจากสัดส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นและภาระหนี้สินกับสถาบันการเงินและคู่สัญญาทางการค้าลดลง

## • คุณภาพสินทรัพย์

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างของบริษัทลดลง เป็นจำนวน 71.73 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.07 จากปีก่อน โดยสามารถจัดชั้นตามอายุได้ดังนี้

อายุลูกหนี้	ปี 2558		ปี 2557	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	26.27	15.01	56.63	22.95
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	11.94	4.84
ค้างชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	35.54	14.41
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	50.39	28.79	5.98	2.42
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	98.34	56.20	136.64	55.38
รวม	175.00	100.00	246.73	100.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(100.06)	57.18	(139.15)	(56.40)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	74.94	42.82	107.58	43.60

ในส่วนของผู้ถือหุ้นการชำระหนี้ตามสัญญาก่อสร้างที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนประกอบด้วยผู้ถือหุ้นการชำระหนี้ 3 ราย อยู่ระหว่างชะลอการจ่ายชำระหนี้ เนื่องจากบริษัทมีข้อโต้แย้งทางการค้าและมีการฟ้องร้องระหว่างกัน ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 100.06 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บตามสัญญา ซึ่งผลขาดทุนนี้ประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตและการสอบทานฐานะทางการเงินของผู้ถือหุ้นค้าง

#### สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2558 อยู่ที่ 1.89 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เนื่องจากการเพิ่มทุนและการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง และผลประกอบการสำหรับปีมีกำไรสุทธิจำนวน 27.21 ล้านบาท และมีกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 5.02 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนในการจ่ายชำระหนี้

#### การวิเคราะห์กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2558 จำนวน 541.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 78.83 ล้านบาท

เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 334.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 471.29 ล้านบาท หลังจากการปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้จำนวน 127.24 ล้านบาท และการนำเงินไปลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์จำนวน 105.28 ล้านบาท และการจ่ายคืนเงินรับล่วงหน้าก่อสร้างจำนวน 119.72 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2558 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 8.24 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเพียงเล็กน้อย ทั้งนี้ กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทเกิดจากการจ่ายเงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ 10 ล้านบาท ต่อมาที่ประชุมกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 มีมติเห็นควรไม่เข้าลงทุนในธุรกิจนี้ ณ วันสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อยู่ระหว่างดำเนินการของเงินมัดจำคืน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2558 เท่ากับ 421.34 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากการรับเงินเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 721.62 ล้านบาท และมีเงินสดที่ใช้ไปในการจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 273 ล้านบาท และจ่ายชำระดอกเบี้ยจำนวน 23.63 ล้านบาท

#### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชีปี 2558 ค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.20 ล้านบาท ประกอบด้วย บริษัท พีวี ออดิท จำกัด สำหรับปี 2 ไตรมาสแรก เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1.19 ล้านบาท และบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 2.01 ล้านบาท ซึ่งได้รวมค่าบริการอื่นๆ แล้ว





## รายงานทางการเงิน

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงิน
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินที่ปรากฏขึ้นในรายงานประจำปีได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์  
ประธานกรรมการ



นายทรรศิน จงอัศญากุล  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน  
ร.ศ. ดร. ไกรวุฒิ เกียรติโกมล ประธานกรรมการตรวจสอบ  
นายหาญ เชี่ยวชาญ กรรมการตรวจสอบ  
นายบุญเลี้ยง เหลืองนาคทองดี กรรมการตรวจสอบ  
นายอุดม ฉัตรศิริกุล กรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิ จำนวน 27.21 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 689.47 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการใช้นโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายให้รัดกุม และปรับโครงสร้าง และระบบให้มีประสิทธิภาพในการบริหาร การจัดเก็บเงิน เพื่อป้องกันการเกิดหนี้สูญ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง และสามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าตามสัญญา ก่อสร้างได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นกับสถาบันการเงินพร้อมกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการตรวจสอบเพิ่มขึ้น 1 ท่าน คือ นายอุดม ฉัตรศิริกุล ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการ ก่อสร้าง และได้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ อาทิ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่าง เพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ซายยศ สอบบัญชี จำกัด และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำ รายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะในข้อที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญใน ระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบ บัญชีของบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ซายยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึง การสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบหวังว่าการปรับปรุงระบบการทำงานของฝ่ายบริหารให้มีประสิทธิภาพ มีหลักธรรมาภิบาล และสามารถ ตรวจสอบได้ จะเป็นกลไกที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทประสบผลสำเร็จต่อไป

ร.ศ. ดร. ไกรวุฒิ เกียรติโกมล  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนด ด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารรวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิใช่เป็นการแสดงความเห็นแบบที่เปลี่ยนแปลงไป ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 บริษัทมีคดีความฟ้องร้องซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลหลายคดี

## เรื่องอื่นๆ

งบการเงินของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงาน ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2558 โดยมีวรรณแน้นข้อมูลและเหตุการณ์ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีขาดทุนสะสมและมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีขาดทุนจำนวนมาก และบริษัทมีความพึงพอใจซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องตามคำพิพากษาของศาลไว้แล้ว ความสามารถของบริษัทในการจ่ายชำระหนี้สินขึ้นอยู่กับความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ตลอดจนความสามารถของผู้บริหารของบริษัทในการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ปัจจัยเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท
2. ผู้สอบบัญชีอื่นได้เคยเสนอรายงานต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัทครั้งหนึ่งโดยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เนื่องจากบริษัทจัดทำงบการเงินไม่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินต่อมาเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกคำสั่งเลขที่ กสท.กข. 964/2558 เรื่องขอให้แก้ไขงบการเงินประจำปีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยบริษัทได้จัดทำรายงานต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้างสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีสำหรับปี 2557 ชุดใหม่เพิ่มเติมเพื่อทดแทนชุดเดิมซึ่งจัดทำไม่สอดคล้องกับนโยบายการบัญชี โดยผู้สอบบัญชีอื่นได้ตรวจสอบและขยายขอบเขตการตรวจสอบจากการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมและเพียงพอกับความเสี่ยงที่มีอยู่ในระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานต้นทุนการก่อสร้าง สำหรับการจัดทำและจัดเก็บข้อมูลประมาณการต้นทุนการก่อสร้างรวมและต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง เพื่อคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง ในการตรวจสอบเพิ่มเติมนี้ความเห็นของผู้สอบบัญชีอื่นต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 5 มิถุนายน 2558
3. บริษัทได้จัดให้มีการเปรียบเทียบราคาซื้อและขายสินค้าระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อเปรียบเทียบกับราคาตลาดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มเติมซึ่งเดิมไม่ได้จัดให้มีการเปรียบเทียบอย่างเหมาะสม รวมทั้งอธิบายความเหมาะสมของผลต่างของราคาซื้อและราคาขายสินค้า เพื่อเปิดเผยข้อมูลรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเกี่ยวกับนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขการตลาด

กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559



ชวลา เทียนประเสริฐกิจ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301  
บริษัท ดีลอยท์ พูซ โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

# งบการเงิน

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

			(หน่วย:บาท)
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.2	541,976,913	463,146,335
เงินลงทุนชั่วคราว	5	108,067,418	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	76,916,420	109,921,985
สินค้าคงเหลือ	7	3,479,008	3,162,372
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	29	77,471,059	111,600,099
เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ	8	10,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		15,557,226	25,147,807
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>833,468,044</b>	<b>712,978,598</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน	9	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	10	34,554,499	31,954,331
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	269,325,188	281,188,288
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	12	103,020,367	113,696,457
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	3,521,230	4,704,254
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	91,145,300	77,380,918
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>501,566,584</b>	<b>508,924,248</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,335,034,628</b>	<b>1,221,902,846</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทยบริการอู่ต่อเรือและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

		(หน่วย:บาท)	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	15	37,567,308	489,385,586
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	249,234,290	439,632,647
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	69,000,000	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,838,065	2,601,971
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	17	-	12,235,690
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		61,442,172	65,727,923
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	29	5,814,338	125,531,978
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		2,695,473	25,315,039
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,206,771	42,361,832
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>440,798,417</b>	<b>1,202,792,666</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	109,171,401	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	17	12,235,690	-
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	19	1,909,394	3,760,086
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	6,774,761	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	3,541,736	9,256,940
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>133,632,982</b>	<b>13,017,026</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>574,431,399</b>	<b>1,215,809,692</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

		(หน่วย:บาท)	
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	23		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 40,350,702,039 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		40,350,702,039	
หุ้นสามัญ 4,249,720,289 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			4,249,720,289
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 10,114,930,520 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว		10,114,930,520	
หุ้นสามัญ 2,902,193,008 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว			2,902,193,008
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	24	(8,500,747,796)	(2,009,774,089)
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		5,778,577	5,261,547
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	5,526,839	5,526,839
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,003,265,973)	(1,035,495,213)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		138,381,062	138,381,062
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>760,603,229</b>	<b>6,093,154</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,335,034,628</b>	<b>1,221,902,846</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

		(หน่วย:บาท)	
	หมายเหตุ	2558	2557
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	29	513,466,776	1,074,775,622
ขาดทุนจากการถูกยกเลิกสัญญา	29	-	(229,627,866)
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา	29	(450,457,487)	(1,245,378,490)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>		<b>63,009,289</b>	<b>(400,230,734)</b>
รายได้อื่น	16	88,813,481	24,380,112
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(93,692,655)	(276,540,635)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		(573,074)	-
ต้นทุนทางการเงิน		(24,831,278)	(61,285,027)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>32,725,763</b>	<b>(713,676,284)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	20	(5,519,113)	24,208,041
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>27,206,650</b>	<b>(689,468,243)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

			(หน่วย:บาท)
	หมายเหตุ	2558	2557
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษี	21	5,022,590	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		5,022,590	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>		<b>32,229,240</b>	<b>(689,468,243)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	26	0.01	(1.38)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	26	5,294,538,328	500,314,833
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด</b>			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	26	0.00	-1.33
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	26	7,281,610,550	520,018,183
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์		
								ทุนสำรองตามกฎหมาย	
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>									
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
เพิ่มทุน	23	2,455,701,776	(1,964,561,421)	-	-	-	-	-	491,140,355
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	23	-	-	2,388,810	-	-	-	-	2,388,810
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(689,468,243)	-	-	(689,468,243)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>		<b>2,902,193,008</b>	<b>(2,009,774,089)</b>	<b>5,261,547</b>	<b>5,526,839</b>	<b>(1,035,495,213)</b>	<b>138,381,062</b>	<b>6,093,154</b>	
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>									
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
เพิ่มทุน	23	7,212,737,512	(6,490,973,707)	-	-	-	-	-	721,763,805
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	23	-	-	517,030	-	-	-	-	517,030
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	32,229,240	-	-	32,229,240
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>		<b>10,114,930,520</b>	<b>(8,500,747,796)</b>	<b>5,778,577</b>	<b>5,526,839</b>	<b>(1,003,265,973)</b>	<b>138,381,062</b>	<b>760,603,229</b>	

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	หน่วย : บาท	
	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,725,763	(713,676,284)
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,991,868	12,723,984
ค่าตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,881,621	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,350,034	3,482,507
ค่าใช้จ่ายพนักงานจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	517,030	2,388,810
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง (กลับริายการ)	(14,804,990)	3,758,517
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับริายการ)	(59,810,933)	166,439,627
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง (กลับริายการ)	(3,133,305)	14,359,275
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,663,538)	963,196
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	960,000	-
กำไรจากการลดหนี้	(60,695,982)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	(2,789,272)	-
ดอกเบี้ยรับ	(6,692,963)	(1,414,585)
ดอกเบี้ยจ่าย	24,831,278	46,703,358
	(72,333,389)	(464,271,595)

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	หน่วย : บาท	
	2558	2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินลงทุนชั่วคราว	(105,278,146)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	72,195,723	56,547,015
สินค้าคงเหลือ	(316,636)	25,439,037
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	34,129,040	370,168,999
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,590,581	12,637,331
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	(2,600,168)	103,774,178
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	30,894,891	(58,019,966)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69,095	(56,119)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(127,235,685)	(7,435,281)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(4,285,751)	4,432,773
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(119,717,640)	79,913,024
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36,969,637)	(1,283,791)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,787,000)	(635,218)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(324,644,722)	121,210,387
เงินสดรับดอกเบี้ย	6,769,129	1,403,946
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอคืน	-	54,338,120
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(16,389,290)	(39,926,576)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(334,264,883)	137,025,877



บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	2558	หน่วย : บาท 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อซื้อกิจการ	(10,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(698,257)	(11,208,057)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,663,551	2,480,374
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(207,500)	(263,900)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,242,206)	(8,991,583)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(244,896,877)	(98,773,982)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,110,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(52,404,559)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		
จากสถาบันการเงิน	(28,750,000)	(2,215,960)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(3,000,609)	(2,741,931)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	721,617,334	491,140,355
จ่ายดอกเบี้ย	(23,632,181)	(45,842,893)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	421,337,667	329,271,030
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	78,830,578	457,305,324
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	463,146,335	5,841,011
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>541,976,913</b>	<b>463,146,335</b>

## บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

#### 1. การดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานและอาคาร และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“MAI”)”

บริษัทมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 242 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 1 หมู่ 1 ถนนสายสุขุมวิท-พานทอง ตำบลพานทอง อำเภอบางพลี จังหวัดชลบุรี

#### 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554

บริษัทไม่ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินโดยรวมส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเครื่องจักร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง “การร่วมกิจการ” เนื่องจากการร่วมการงานดังกล่าวได้หยุดดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2557 และเงินลงทุนในการร่วมการงานดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 9)

2.2 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

1) การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินดังต่อไปนี้

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การนำเสนองบการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) สินค้าคงเหลือ

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) งบกระแสเงินสด

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

### มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557) สัญญาก่อสร้าง
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557) การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) การตัดค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557) ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557) การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 11 การร่วมกิจการ
- ฉบับที่ 12 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557) ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557) รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557) สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 14 ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานที่ออกใหม่เกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม

##### **ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13**

บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 มาใช้เป็นครั้งแรกในปีปัจจุบันโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ครอบคลุมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมของรายการทั้งที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและรายการที่ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนด หรืออนุญาตให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรม หรือให้มีการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น รายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม (เช่น การวัดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ หรือการวัดมูลค่าจากการใช้เพื่อประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำนิยามมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า โดยมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 หมายถึง ราคาขายหรือโอนออก (exit price) ยกเว้นกรณีที่ราคาสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันไม่สามารถสังเกตได้ จึงจะวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าวิธีอื่น นอกจากนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ยังกำหนดถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมแล้วตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 32

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ต้องถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป โดยการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อจำนวนเงินที่ต้องรับรู้รายการในงบการเงิน นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ เรื่อง กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป เพื่อใช้แทนกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

## 2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม

#### มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่าง เฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 เงินที่นำส่งรัฐ

#### แนวปฏิบัติทางบัญชี

แนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับงวดที่เริ่มถือปฏิบัติหรือไม่

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

#### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

หลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อการค้ารับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



### 3.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงิน ลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

วัตถุประสงค์สำหรับงานก่อสร้างแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้าเสียหายหรือสินค้าล้าสมัย

งานระหว่างก่อสร้างรับรู้ตามที่จะระบุในข้อ 3.15

### 3.5 เงินลงทุนในการร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงาน บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีใหม่ตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินทุก 5 ปี

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

สำหรับสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ราคาที่ดีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่

บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” โดยแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงและได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นปีก่อนๆ แล้ว

บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกลบออกไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับมาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้อยู่ในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน

### 3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

### 3.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณี ที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อนๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวหมดไปหรือลดลง ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) หากบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ

### 3.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า เป็นต้น จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.10 รายการที่เกี่ยวกับเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สิ้นทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการรับหรือจ่ายชำระและการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.11 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 3.12.1 ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.12.2 ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### 3.12.3 ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทได้ประเมินภาระผูกพันหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากการงาน โดยเลือกวิธีปฏิบัติในช่วงการเปลี่ยนแปลงในการรับรู้และบันทึกภาระผูกพันหนี้สินดังกล่าวโดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่นำมาตรฐานการบัญชีนี้มาถือปฏิบัติ (ดูหมายเหตุข้อ 21)

### 3.13 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่บริษัทได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่บริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่คิดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสิทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่บริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัท และปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ

### 3.14 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างรับรู้ตามวิธีระบุในข้อ 3.15

ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.15 สัญญาก่อสร้าง

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ

เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญาประมาณโดยอ้างอิงกับอัตราส่วนของต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้น

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

#### ผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญาก่อสร้างทั้งสิ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

จำนวนรวมของต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบันและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญาจะนำไปเปรียบเทียบกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้างถึงวันสิ้นปี

หากต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างที่เกิดขึ้นรวมกับกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญามีจำนวนสูงกว่างวดที่เรียกเก็บ ผลต่างที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นยอดสินทรัพย์ในบัญชีมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน

หากจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บสูงกว่าต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างที่เกิดขึ้นรวมกับกำไรขาดทุนที่รับรู้แล้วของแต่ละสัญญา ผลต่างที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นยอดหนี้สินในบัญชีเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

#### งานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการก่อสร้างที่ต้องทำในอนาคตรับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้างหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับต้นทุนนั้นคืน

### 3.16 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### 3.16.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันที่รายงาน

#### 3.16.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอ ที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้น มาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันจะหักกลบกันได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับหน่วยงานการจัดเก็บภาษีเดียวกัน

บริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

### 3.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระ และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.19 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ และตั้งสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ประมาณการและสมมติฐานที่เกี่ยวข้องขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น โดยประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

#### 3.19.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึง ค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ โดยเปรียบเทียบต้นทุนโครงการก่อสร้างทั้งหมดกับมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างของแต่ละโครงการ

### 3.19.2 ผลกระทบของคดีฟ้องร้อง

บริษัทมีข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาททางการค้าและคดีที่ถูกฟ้องร้อง โดยพิจารณาถึงมูลเหตุแห่งพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้อง เอกสารหลักฐานประกอบอื่นๆ รวมทั้งการปรึกษาที่ปรึกษากฎหมายสำหรับข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องที่สำคัญ

### 3.19.3 ประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า

บริษัทประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกเรียกค่าเสียหายจากการส่งมอบโครงการก่อสร้างล่าช้า โดยผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าปรับตามสัญญาและคำนึงถึงระยะเวลาการทำงานล่าช้าที่เกิดขึ้น

## 4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีรายการที่ไม่เป็นตัวเงิน คือ การจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 12.24 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 17) (2557: ไม่มี)

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	309,827	277,934
เงินฝากธนาคาร		
- ประเภทออมทรัพย์	7,221,573	462,195,806
- ประเภทกระแสรายวัน	334,445,513	672,595
ตัวแลกเงิน อายุไม่เกิน 3 เดือน	200,000,000	-
รวม	541,976,913	463,146,335

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	108,067,418	-
รวม	108,067,418	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าเป็นจำนวน 2.79 ล้านบาท



## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	175,002,061	246,728,317
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(100,057,774)	(139,151,715)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	74,944,287	107,576,602
ลูกหนี้อื่น		
กิจการอื่น	3,614,497	3,906,370
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	253,760
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,642,364)	(1,814,747)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,972,133	2,345,383
รวม	76,916,420	109,921,985

ลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม โดยแยกตามอายุของลูกหนี้การค้าได้ดังนี้

	2558	2557
	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	26,270,145	56,634,150
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	11,939,610
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	-	35,539,648
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	50,394,875	5,974,113
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	98,337,041	136,640,796
รวม	175,002,061	246,728,317

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2558	2557
	บาท	บาท
ยอดยกมา	140,966,462	14,474,160
บวก หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	40,882,209	126,492,302
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(80,148,533)	-
ยอดคงเหลือ	101,700,138	140,966,462

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้ออณสิทธิ์เรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างจำนวนเงิน 19.12 ล้านบาท และ 38.03 ล้านบาท ตามลำดับ ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 15) และวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33.1)

## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
วัตถุดิบ	2,487,208	2,943,652
งานระหว่างก่อสร้าง	991,800	218,720
รวม	3,479,008	3,162,372

## 8. เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจเพื่อซื้อหุ้นในธุรกิจโรงแรมในประเทศแห่งหนึ่ง มูลค่าซื้อขายประมาณ 1,200 ล้านบาท และในวันดังกล่าว บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำให้แก่คู่สัญญาเป็นจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อเข้าทำการตรวจสอบสถานะกิจการ ทั้งนี้ การซื้อหุ้นดังกล่าวขึ้นอยู่กับเงื่อนไขความพึงพอใจในผลการตรวจสอบสถานะกิจการ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นควรไม่เข้าลงทุนในธุรกิจโรงแรมดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการฟ้องร้องดำเนินคดีกับคู่สัญญาเพื่อขอคืนเงินมัดจำจำนวน 10 ล้านบาทดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 35.4)

## 9. เงินลงทุนในการร่วมกิจการ

เงินลงทุนในการร่วมกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อการร่วมกิจการงาน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (บาท)	
		2558	2557	2558	2557
กิจการร่วมค้าไทยบริการ					
อุตสาหกรรมและเรือธงรงค์	รับเหมาก่อสร้าง	51	51	510,000	510,000
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า				(510,000)	(510,000)
รวมเงินลงทุนในการร่วมกิจการงาน				-	-

บริษัทไม่ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินรวมส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงรงค์ (ดูหมายเหตุข้อ 2.1)

ข้อมูลทางการเงินที่ยังไม่ได้ตรวจสอบโดยสรุปของการร่วมการทำงานที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	หน่วย: บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,441,321
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,194,728
หนี้สินหมุนเวียน	(4,408,671)
ส่วนของผู้ร่วมค้า	(5,227,378)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	
รายได้รวม	19,531
ค่าใช้จ่ายรวม	3,814,162
ขาดทุนสำหรับปี	3,794,631

#### 10. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน จำนวน 34.55 ล้านบาท และ 31.95 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 15) และวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33.1)

#### 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอน/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	221,569,500	-	-	-	221,569,500
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	24,727,764	-	-	-	24,727,764
เครื่องจักรและอุปกรณ์	59,234,929	196,545	-	(2,470,000)	56,961,474
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	24,380,889	257,712	-	-	24,638,601
ยานพาหนะ	50,221,585	244,000	(18,378,218)	2,470,000	34,557,367
รวมราคาทุน	380,134,667	698,257	(18,378,218)	-	362,454,706
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,940,227)	(1,229,421)	-	-	(6,169,648)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(33,719,523)	(6,799,489)	-	2,469,999	(38,049,013)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(17,526,441)	(2,341,703)	-	-	(19,868,144)
ยานพาหนะ	(42,760,188)	(2,190,731)	18,378,205	(2,469,999)	(29,042,713)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(98,946,379)	(12,561,344)	18,378,205	-	(93,129,518)
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	281,188,288				269,325,188

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอน/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	220,359,500	1,210,000	-	-	221,569,500
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6,336,315	18,391,449	-	-	24,727,764
เครื่องจักรและอุปกรณ์	56,226,208	9,376,414	(6,367,693)	-	59,234,929
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	22,830,600	1,550,289	-	-	24,380,889
ยานพาหนะ	52,890,464	848,500	(3,517,379)	-	50,221,585
รวมราคาทุน	<u>358,643,087</u>	<u>31,376,652</u>	<u>(9,885,072)</u>	<u>-</u>	<u>380,134,667</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(3,838,519)	(1,101,708)	-	-	(4,940,227)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(33,316,569)	(6,770,645)	6,367,691	-	(33,719,523)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(15,167,565)	(2,358,876)	-	-	(17,526,441)
ยานพาหนะ	(43,303,391)	(2,273,678)	2,816,881	-	(42,760,188)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	<u>(95,626,044)</u>	<u>(12,504,907)</u>	<u>9,184,572</u>	<u>-</u>	<u>(98,946,379)</u>
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>263,017,043</u>				<u>281,188,288</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2558				บาท	<u>12,561,344</u>
2557				บาท	<u>12,504,907</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 57.08 ล้านบาท และจำนวน 73.49 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 221 ล้านบาท และ 117 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 15 ข้อ 18 และ ข้อ 33.1)

เครื่องจักรและอุปกรณ์และยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

	2558	2557
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	13,900,252	13,900,252
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(9,304,919)	(7,275,399)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	<u>4,595,333</u>	<u>6,624,853</u>

## 12. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	123,825,127	154,720,018
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,804,760)	(41,023,561)
รวม	<u>103,020,367</u>	<u>113,696,457</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	2558	2557
	บาท	บาท
ยอดยกมา	41,023,561	2,287,569
บวก หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	2,000,000	38,735,992
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(22,218,801)	-
ยอดคงเหลือ	<u>20,804,760</u>	<u>41,023,561</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้ออเนสิทธิ์เรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างบางโครงการ จำนวนเงิน 31.51 ล้านบาท และ 23.49 ล้านบาท ตามลำดับ ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 15) และวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 33.1)

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอน/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ราคาทุน	6,133,662	207,500	-	3,073,750	9,414,912
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,463,158)	(430,524)	-	-	(5,893,682)

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ระหว่างติดตั้ง	4,033,750	-	(960,000)	(3,073,750)	-
----------------	-----------	---	-----------	-------------	---

<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>4,704,254</b>				<b>3,521,230</b>
----------------------------	------------------	--	--	--	------------------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอน/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ราคาทุน	5,869,762	263,900	-	-	6,133,662
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,244,081)	(219,077)	-	-	(5,463,158)

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ระหว่างติดตั้ง	4,033,750	-	-	-	4,033,750
----------------	-----------	---	---	---	-----------

<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>4,659,431</b>				<b>4,704,254</b>
----------------------------	------------------	--	--	--	------------------

#### ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2558	บาท	430,524
2557	บาท	219,077



#### 14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
เงินประกันและเงินมัดจำ	4,796,925	4,866,019
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	87,067,150	73,559,482
รวม	91,864,075	78,425,501
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(718,775)	(1,044,583)
รวม	91,145,300	77,380,918

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	37,567,308	37,464,185
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	451,921,401
รวม	37,567,308	489,385,586

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศ 2 แห่ง รวมเป็นจำนวน 38.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3-9 ต่อปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีวงเงินสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตัวสัญญาใช้เงินรวมเป็นจำนวน 275.22 ล้านบาท และ 720.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Minimum Loan Rate (MLR) ต่อปี ซึ่งคำนวณโดยการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง และลูกหนี้เงินประกันผลงาน (ดูหมายเหตุข้อ 6 และข้อ 12) และมีเงินฝากธนาคารและที่ดินและอาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 10 และข้อ 11) เป็นหลักประกัน นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวได้มีการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท 1 ท่าน และบุคคลธรรมดา 1 ท่าน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท 2 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 451.92 ล้านบาท กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยครบกำหนดชำระวันที่ 1 เมษายน 2558 และมีอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี ในปี 2558 บริษัทได้มีการจ่ายชำระหนี้เป็นจำนวน 245.00 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ส่วนที่เหลือจำนวน 206.92 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มจ่ายคืนในเดือนกรกฎาคม 2558 ถึงเดือนกรกฎาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ต่อปี (ดูหมายเหตุข้อ 18)

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า		
กิจการอื่น	150,373,391	321,934,300
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	100,137,040
รวม	150,373,391	422,071,340
เจ้าหนี้อื่น		
กิจการอื่น	72,447,341	6,085,766
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	146,471
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	26,413,558	11,329,070
รวม	98,860,899	17,561,307
รวม	249,234,290	439,632,647

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลหนี้ ณ วันทำบันทึกข้อตกลงจำนวนเงิน 100.14 ล้านบาท โดยเจ้าหนี้ตกลงลดหนี้ให้แก่บริษัทจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท คงเหลือมูลหนี้ที่บริษัทต้องจ่ายชำระให้แก่เจ้าหนี้จำนวนเงิน 40.14 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทต้องจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวโดยแบ่งชำระ 5 งวด ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระหนี้ดังกล่าวครบถ้วนแล้วในเดือนมิถุนายน 2558 และบริษัทได้บันทึกกำไรจากการลดหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทครบกำหนดเมื่อทวงถามจากกรรมการบริษัทจำนวน 12.24 ล้านบาท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืม และคิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม MLR ซึ่งประมาณร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558 กรรมการดังกล่าวได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทโดยเงื่อนไขที่เกี่ยวกับเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวยังคงเหมือนเดิม

ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุข้อ 18) บริษัทไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นข้างต้นภายใน 1 ปีได้ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น

#### 18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	178,171,401	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(69,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	109,171,401	-

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 207 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระโดยจ่ายชำระเป็นรายเดือน เดือนละ 5.75 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2558 ถึงเดือนกรกฎาคม 2561 ในอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี (ดูหมายเหตุข้อ 15) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกันเป็นที่ดินและอาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 11)

#### 19. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ระยะเวลาจ่ายชำระ	จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่ายในงวด		มูลค่าปัจจุบันของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในงวด	
	2558	2557	2558	2557
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	2,028,189	2,987,535	1,838,065	2,601,971
1 - 5 ปี	2,020,223	4,061,485	1,909,394	3,760,086
	4,048,412	7,049,020	3,747,459	6,362,057
หัก ดอกเบี้ยรอดัดจ่ายภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน	(300,953)	(686,963)	-	-
	3,747,459	6,362,057	3,747,459	6,362,057

## 20. ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เปิดเสรีอื่น บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	23,681,810	819,170	-	-	24,500,980
ประมาณการหนี้สิน	9,062,067	-	(7,606,605)	-	1,455,462
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,851,388	670,007	(557,400)	(1,255,648)	708,347
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	1,155,715	-	-	1,155,715
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,595,265	2,644,892	(8,164,005)	(1,255,648)	27,820,504
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน	(34,595,265)	-	-	-	(34,595,265)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(34,595,265)	-	-	-	(34,595,265)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-				(6,774,761)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เปิดเสรีอื่น บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3,172,406	20,509,404	-	-	23,681,810
ประมาณการหนี้สิน	5,438,356	3,623,711	-	-	9,062,067
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,281,930	684,050	(127,043)	12,451	1,851,388
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	574,547	(574,547)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,467,239	24,242,618	(127,043)	12,451	34,595,265
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(80,014)	80,014	-	-	-
ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน	(34,595,265)	-	-	-	(34,595,265)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(34,675,279)	80,014	-	-	(34,595,265)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(24,208,040)				-

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
	บาท	บาท

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

-

-

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางภาษีเงินได้

รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับผลชั่วคราว

ที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด

(5,519,113)

24,208,041

รวม

(5,519,113)

24,208,041

การกระทบยอดภาษีเงินได้โดยคำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้ มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	32,725,763	(713,676,284)
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	6,545,153	(142,735,257)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี	(1,026,040)	118,527,216
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	5,519,113	(24,208,041)

ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 555 พ.ศ. 2555 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2555 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลให้ลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ของกำไรสุทธิ เป็นเวลา 1 รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ เป็นเวลา 2 รอบระยะเวลาบัญชีถัดมาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลให้ลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสมานติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัทไม่ได้ตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทคาดว่าจะยังไม่มีกำไรทางภาษีที่แน่นอนสำหรับการใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวน 516.28 ล้านบาท และ 590.33 ล้านบาท ตามลำดับ

## 21. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีโครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัท ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันต้นปี	9,256,940	6,409,651
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,040,290	1,762,310
ต้นทุนดอกเบี้ย	300,851	711,009
ต้นทุนบริการในอดีต	1,008,893	1,009,188
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสิทธิภาพการทำงาน	(4,704,747)	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(1,882,590)	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	309,099	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(2,787,000)	(635,218)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	<u>3,541,736</u>	<u>9,256,940</u>

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2558	2557
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,040,290	1,762,310
ต้นทุนดอกเบี้ย	300,851	711,009
ต้นทุนบริการในอดีต	<u>1,008,893</u>	<u>1,009,188</u>
รวม	<u>3,350,034</u>	<u>3,482,507</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	2558	2557
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.22	3.25
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	28 - 50*	15 - 26*
อัตรามรณะ	TMO2008**	TMO2008**

\* ขึ้นอยู่กับอายุเฉลี่ยของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้น/(ลดลง) บาท	
<b>อัตราคิดลด</b>	
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	207,282
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(191,228)
<b>อัตราการเติบโตของเงินเดือน</b>	
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(185,024)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	196,346
<b>อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน</b>	
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	85,949
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(220,776)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในการะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

## 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยเงินสมทบหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบของบริษัท ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีจำนวน 0.44 ล้านบาท และ 0.70 ล้านบาท ตามลำดับ

## 23. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 วันที่ 4 และ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม จำนวนเงิน 691,605,523 บาท เป็นจำนวนเงิน 686,380,704 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนแต่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 5,224,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ประกอบด้วย

- หุ้นสามัญจำนวน 54,819 หุ้น ที่ออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (TIES-W2) ที่ไม่ได้จัดสรร
- หุ้นสามัญจำนวน 5,170,000 หุ้น ที่ออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (TIES-WA) ที่สิ้นสภาพเนื่องจากการลาออกของพนักงานผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557



2) เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 686,380,704 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,249,720,289 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,563,339,585 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีการจัดสรรดังนี้

- ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 2,455,701,776 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเท่ากับ 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 5.5 หุ้นสามัญใหม่ ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท และในกรณีที่หุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือจากการจองซื้อให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือดังกล่าวแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,029,928,920 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (TIES-W2)
- ให้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 77,708,889 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 (TIES-WA)

ระหว่างวันที่ 15 - 19 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 2,455,701,776 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 491.14 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 จากเดิมจำนวนเงิน 446.49 ล้านบาท เป็นจำนวน 2,902.19 ล้านบาท

ในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2558 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 544,504 หน่วย ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทจากเดิมจำนวน 2,902.19 ล้านบาท มีจำนวน 2,902.74 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติวาระดังต่อไปนี้

1) ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 4,249,720,289 บาท เป็นจำนวน 2,997,276,401 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ ออกจำหน่ายจำนวน 1,252,443,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (TIES-W2)

บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558

2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 2,997,276,401 บาท เป็นจำนวน 40,350,702,039 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 37,353,425,638 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีการจัดสรรดังนี้

- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 2,902,193,008 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งได้ชำระค่าหุ้นแล้ว ตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาหุ้นละ 0.10 บาท
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 30,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 1,451,232,630 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (T-W3)
- ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 3,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (T-W4)

ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2558 และจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558

บริษัทจะดำเนินการขออนุมัติผู้ถือหุ้นเพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการปรับสิทธิอันเป็นผลสืบเนื่องจากการออกหุ้นเพิ่มทุนตามมาตราที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558

ระหว่างวันที่ 19 - 25 มิถุนายน 2558 บริษัทได้จัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 2,902,193,008 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.10 บาท และได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 290.22 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนจากเดิมจำนวน 2,902.74 ล้านบาท เป็นจำนวน 5,804.93 ล้านบาท

ในระหว่างวันที่ 10 - 13 สิงหาคม 2558 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัดจำนวน 30,000,000,000 หุ้น ราคาเสนอขายหุ้นละ 0.10 บาท

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2558 ได้มีมติอนุมัติเรื่องการขยายระยะเวลาการจองซื้อหุ้นสามัญและการชำระเงิน และแก้ไขเพิ่มเติมรายชื่อสำหรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้กับบุคคลในวงจำกัด โดยจะขยายระยะเวลามาจนถึงวันที่ 7 ตุลาคม 2558 โดยบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นบางส่วนเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 จำนวน 323 ล้านบาท และจำนวน 108 ล้านบาทเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 รวมเป็นเงิน 431 ล้านบาท และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558 จำนวน 4,310,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 431 ล้านบาท ทำให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนจากเดิมจำนวน 4,310 ล้านบาท เป็นจำนวน 10,114.93 ล้านบาท

## 24. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 52 บริษัทซึ่งดำเนินการมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี ถ้าปรากฏว่ามีกำไรขาดทุนจะเสนอขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ก็ได้แต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกำหนดอัตราส่วนลดไว้แน่นอนและระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนด้วย

## 25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

25.1 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 (TIES-W2) จำนวน 223,201,841 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญโดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: 223,147,022 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 4.694 หุ้น (เดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น)
ราคาการใช้สิทธิ	: 1 บาท (เดิม : 1 บาท)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ทุกไตรมาส
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: 30 กันยายน 2556
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 14 พฤษภาคม 2558

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุแล้ว

25.2 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (TIES-WA) จำนวน 22,000,000 หน่วยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญโดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: 22,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
วิธีจัดสรร	: จำนวน 17,000,000 หน่วย จัดสรรโดยตรงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทจำนวน 5,000,000 หน่วย จัดสรรผ่านผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานใหม่ของบริษัทซึ่งจะเข้ามาทำงานกับบริษัทภายใน 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 4.694 หุ้น (เดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น)
ราคาการใช้สิทธิ	: 1.00 บาท (เดิม : 2.50 บาท)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: <u>ครั้งที่ 1</u> 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 2</u> 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 3</u> 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร <u>ครั้งที่ 4</u> 4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญในทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปี โดยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวนรวม 10,870,000 หน่วย

25.3 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) จำนวนไม่เกิน 1,451,232,630 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (T-W3)

ชนิด : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

จำนวนที่ออกและเสนอขาย : 1,451,232,630 หน่วย

ราคาเสนอขายต่อหน่วย : หน่วยละ 0 บาท

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)

ราคาการใช้สิทธิ : 1 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)

25.4 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4 (T-W4) จำนวนไม่เกิน 3,000,000,000 หน่วย ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ที่ได้จองซื้อและชำระราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในอัตรา 10 หุ้นเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรม และวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (T-W4)

ชนิด : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

จำนวนที่ออกและเสนอขาย : 3,000,000,000 หน่วย

ราคาเสนอขายต่อหน่วย : หน่วยละ 0 บาท

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)

ราคาการใช้สิทธิ : 1 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)

## 26. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

	2558	2557
	บาท	บาท
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาท)	27,206,650	(689,468,243)
<b>หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)</b>		
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	2,902,193,008	446,491,232
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายระหว่างปี	2,392,345,320	53,823,601
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	5,294,538,328	500,314,833
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	0.01	(1.38)

### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้ถือจะแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญ เมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ต่ำกว่าราคาตามสิทธิเป็นเหตุให้บริษัทไม่นำผลของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมารวมคำนวณเพื่อหากำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

	2558	2557
	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นปรับลด		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาท)	27,206,650	(689,468,243)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	5,294,538,328	500,314,833
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	1,987,072,222	19,703,350
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคงเหลือ ณ วันสิ้นปีปรับลด	7,281,610,550	520,018,183
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.00	(1.33)

## 27. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

## 28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

## 29. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558 บาท	2557 บาท
มูลค่างานตามสัญญา	1,619,647,221	3,554,504,155
ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	1,407,113,600	3,334,001,665
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	72,678,915	(155,461,694)
ต้นทุนและประมาณการกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,479,792,515	3,178,539,971
<u>หัก</u> เงินงวดที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน	(1,408,135,794)	(3,192,471,850)
มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(77,471,059)	(111,600,099)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(5,814,338)	(125,531,978)
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	451,449,287	1,245,597,210
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในระหว่างปี	(450,457,487)	(1,245,378,490)
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคต ซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	991,800	218,720
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	513,466,776	1,074,775,622
ขาดทุนจากการถูกยกเลิกสัญญา	-	(229,627,866)
เงินงวดที่เรียกเก็บแล้วจากลูกค้าในระหว่างปี	(435,995,717)	(733,547,657)
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	77,471,059	111,600,099

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
	บาท	บาท
รายได้ตามสัญญาก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	513,466,776	1,074,775,622
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา	-	(229,627,866)
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้างที่เกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในระหว่างปี	(450,457,487)	(1,245,378,490)
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในระหว่างปี	63,009,289	(400,230,734)

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้รับแจ้งการยกเลิกสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง Civil and Building Works/ Upstream Project for Hygiene and Valued Added Project: IRPC/Rayong Thailand มูลค่าตามสัญญาจำนวน 872.06 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างและส่งมอบงานแล้วบางส่วน และได้รับชำระเงินค่างวดงานแล้วบางส่วน ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่างานที่แล้วเสร็จกับผู้ว่าจ้าง เพื่อเรียกชำระเงินส่วนที่เหลือ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับรู้ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าวจำนวน 229.63 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

### 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	2558	2557
ค่าใช้จ่ายพนักงานและคนงาน	129,570,821	216,346,638
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,991,868	12,723,984
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียม	20,061,031	10,621,997
หนี้สูญ	32,459,992	-
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(59,810,933)	166,434,627
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	6,966,184	14,581,669
ค่าเดินทาง	1,108,539	2,192,883
ค่าเบี้ยประกัน	1,136,492	2,298,975
ค่าธรรมเนียมอื่น	6,233,803	2,675,280
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	22,392,278	34,202,242



### 31. รายการและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2558	2557
	บาท	บาท
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง		
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และเรื่อณรงค์	-	623,954
บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอสปิเทล จำกัด	-	142,475,981
รายได้อื่น		
บริษัท เอเชีย สแครป จำกัด	-	5,841,365
ส่งคืนสินค้า		
บริษัท สติล อาร์ อัส จำกัด	-	10,927,789
ซื้อสินค้า		
บริษัท สติล อาร์ อัส จำกัด	-	124,405,909
ค่าเช่า		
บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอสปิเทล จำกัด	-	188,694**
ค่าตอบแทนกรรมการ		
กรรมการ	129,435*	1,815,000
ดอกเบี้ยจ่าย		
บริษัท สติล อาร์ อัส จำกัด	-	808,334
คุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์	-	860,465
คุณวรชัย สถาพรชัยสิทธิ์	-	159,678
คุณวีณา เหล่าประภัสสร	-	32,733

\* รายการที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2558

\*\* รายการที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2557

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2558	2557
	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น		
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และเรื่อณรงค์	-	253,760
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท สติล อาร์ อัส จำกัด	-	100,137,040
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
กรรมการ	-	1,301,854
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
กรรมการ	-	12,235,690

### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2558	2557
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,584,003	19,855,083
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	884,178	1,308,490
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ	14,468,181	21,163,573

### ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท/บุคคล	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สติล อาร์ อัส จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน (จนถึงวันที่ 24 มีนาคม 2558)
กิจการร่วมค้า ไทยบริการ อุตสาหกรรม และเรือธงรงค์	ไทย	กิจการร่วมค้า	การดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน
บริษัท เอเชีย สแครป จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
คุณสุชัย สถาพรชัยสิทธิ์	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท (เป็นกรรมการบริษัท จนถึงวันที่ 24 มีนาคม 2558)
บริษัท ภูเก็ต อินเตอร์เนชั่นแนล ฮอสพิทอล จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน (จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2557)

### หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

นโยบายการกำหนดราคา	
รายได้จากการรับงานก่อสร้าง	ราคาที่ตกลงร่วมกันและเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของธนาคารพาณิชย์
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

## 32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้การค้าประมาณร้อยละ 90 และร้อยละ 95 เป็นลูกหนี้การค้ารายใหญ่กับลูกค้าจำนวน 4 ราย และ 6 ราย ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและให้มีการสอบทานผลเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ทำสัญญากับเจ้าของโครงการในแต่ละโครงการด้วยเงื่อนไขของระยะเวลาการชำระเงินของลูกหนี้ อย่างรัดกุมเพื่อที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าก่อนที่จะรับโครงการ

ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อนี้จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน

### 32.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาระดำเนินงานแก่บริษัทในปีปัจจุบันและในปีต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัว

### 32.3 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

### 32.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### 32.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงิน ซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและหรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน มีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 โดยมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

### สิทธิประโยชน์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

### สิทธิประโยชน์ใช้สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 2 โดยมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด

## 33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนรวม 398.74 ล้านบาท และ 489.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 985.42 ล้านบาท และ 1,793.45 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้าง (ดูหมายเหตุข้อ 6 และข้อ 11) เงินฝากธนาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 10) และมีที่ดินและอาคารเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 11)

33.2 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและบริการในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ระยะเวลาการชำระ	2558	2557
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	7,843,781	1,096,183
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	16,484,481	395,360

ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีจำนวน 1,139,183 บาท และ 837,193 บาท ตามลำดับ

## 34. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการบริษัท

### ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศ ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้ตามสัญญาก่อสร้างจากรายการกับลูกค้าภายนอกมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากสัญญาก่อสร้างทั้งหมด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีรายได้ก่อสร้างตามสัญญาจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย จำนวนเงินรวม 461.06 ล้านบาท และจำนวน 4 ราย จำนวนเงินรวม 858.52 ล้านบาท ตามลำดับ

### 35. คดีฟ้องร้อง

- 35.1 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทอื่น (ผู้ว่าจ้าง) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 86.39 ล้านบาท และบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกัน จำนวนทุนทรัพย์ 68.87 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2557 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทอื่นชดใช้เงิน จำนวน 53.73 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และคืนหนังสือค่าประกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษาให้บริษัทอื่นชำระเงินให้กับบริษัทจำนวน 50.73 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทอื่นได้ชำระหนี้บางส่วนแล้วเป็นเงิน 20.58 ล้านบาท ต่อมาบริษัทได้รับชำระหนี้อีกจำนวน 30 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้แถลงต่อศาลว่าบริษัทไม่ติดใจบังคับคดีกับบริษัทดังกล่าว คดีจึงเป็นที่สิ้นสุดจำเลยได้ยื่นคำร้องขอถอนฎีกาเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- 35.2 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยฐานผิดสัญญาจ้างทำของ จำนวนทุนทรัพย์ 31.89 ล้านบาท และบริษัทได้ฟ้องแย้งบริษัทดังกล่าวในคดีเดียวกัน จำนวนทุนทรัพย์ 110.58 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2556 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 19.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย โดยบริษัทได้อุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557

เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2557 ศาลชั้นต้นได้ออกหมายบังคับคดีซึ่งศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทปฏิบัติตามคำพิพากษาและแต่งตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีจัดการยึดทรัพย์สินของบริษัทเจ้าพนักงานบังคับคดีได้แจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องไปยังสถาบันการเงินเพื่อขออายัดสิทธิเรียกร้อง เงินฝากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 26.04 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 1 เดือน โดยห้ามมิให้สถาบันการเงินจ่ายเงินตามสิทธิเรียกร้องให้แก่บริษัทแต่ให้ส่งเงินไปยังเจ้าพนักงานบังคับคดีเพื่อชำระหนี้ตามหมายบังคับคดีข้างต้น

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 สถาบันการเงินได้นำส่งเงินฝากสถาบันการเงินที่ถูกอายัดสิทธิเรียกร้องข้างต้นให้แก่กรมบังคับคดี รวมเป็นจำนวน 1.69 ล้านบาท และกรมบังคับคดีได้จ่ายเงินที่ถูกอายัดสิทธิเรียกร้องดังกล่าวให้แก่บริษัทอื่น

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558 บริษัทและบริษัทอื่นได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาลและได้ตกลงจ่ายชำระหนี้แล้วจำนวน 18.50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2558 ศาลฎีกาได้พิจารณาแล้วว่าสัญญาประนีประนอมเห็นชอบด้วยกฎหมาย จึงพิพากษาให้คดีความเป็นอันเสร็จเด็ดขาดไป

- 35.3 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทอื่น (ผู้ว่าจ้าง) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาท และบริษัทอื่นได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกัน จำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นกำหนดนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 18 มีนาคม 2559

ผู้บริหารของบริษัทไม่สามารถพิจารณาถึงผลลัพธ์จากคดีความดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้ ดังนั้นหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินของบริษัท

- 35.4 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบุคคลธรรมดาคนหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 10.06 ล้านบาท เพื่อเรียกเงินมัดจำในการซื้อกิจการโรงแรมในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 10 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 8) โดยศาลได้นัดพิจารณาคดีนัดแรกวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559
- 35.5 ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 เรื่องผิดสัญญาจ้างติดตั้งอุปกรณ์ โดยมีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องเป็นจำนวน 17.62 ล้านบาท โดยศาลได้นัดพิจารณาคดีนัดแรกวันที่ 1 มีนาคม 2559
- ผู้บริหารของบริษัทไม่สามารถพิจารณาถึงผลลัพธ์จากคดีความดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้ ดังนั้นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินของบริษัท
- 35.6 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยร่วมฐานผิดสัญญาการค้าประกันและเงินเบิกล่วงหน้า จำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท และบริษัทได้ฟ้องแย้งบริษัทดังกล่าวในคดีผิดสัญญาการค้าประกัน จำนวนทุนทรัพย์ 198.29 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความเพื่อไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการ
- ผู้บริหารของบริษัทไม่สามารถพิจารณาถึงผลลัพธ์จากคดีความดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้ ดังนั้นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินของบริษัท
- ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น
- 35.7 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นฟ้องร้องดำเนินคดีเป็นจำเลยในฐานะผู้ค้าประกันร่วมกับจำเลยอื่นฐานผิดนัดชำระหนี้ค่าซื้อสินค้า จำนวนทุนทรัพย์ 2.87 ล้านบาท
- ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้จำเลยร่วมกันชดใช้เงินจำนวน 2.87 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ต่อมาศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืน
- ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์
- ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2558 ศาลแพ่งมีคำบังคับ ซึ่งปิดหมายเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ให้บริษัทปฏิบัติตามคำพิพากษาหรือคำสั่งดังกล่าวแล้วภายใน 45 วัน นับแต่วันได้รับคำสั่งนี้เป็นต้นไป บริษัทได้บันทึกประมาณการค่าเผื่อความเสียหายจากคดีแล้วจำนวน 3.74 ล้านบาท โดยแสดงรวมในประมาณการหนี้สินระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงิน
- 35.8 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ เช่าทรัพย์สิน ค่าบริการ ละเมิด และอื่นๆ ดังนี้
- คดีที่ศาลมีคำพิพากษายอมจำนวน 22 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 79.89 ล้านบาท โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 71.41 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 40.04 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้อง
  - คดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจำนวน 7 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 11.60 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทไม่สามารถพิจารณาถึงผลลัพธ์จากคดีความดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้ ดังนั้นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินของบริษัท
- 35.9 ภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นอีก 4 บริษัท ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างทำของ เช่าทรัพย์สิน ค่าบริการ จำนวน 4 คดี จำนวนทุนทรัพย์รวม 6.25 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทไม่สามารถพิจารณาถึงผลลัพธ์จากคดีความดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้ ดังนั้นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความดังกล่าวจึงยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินของบริษัท

### 36. อื่นๆ

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัททำการตรวจสอบสถานะของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำแห่งหนึ่ง ทั้งนี้หากผลการตรวจสอบสถานะเป็นที่พึงพอใจ บริษัทจะดำเนินการเข้าทำรายการซื้อขายโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 ได้มีการอนุมัติให้ยกเลิกการตรวจสอบสถานะของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 37)

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 ได้มีมติให้ยกเลิกการตรวจสอบสถานะของโครงการไฟฟ้าพลังน้ำตามที่เปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุข้อ 36 และยังมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- 37.1 ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 40,350,702,039 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 40,350,563,763 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 138,276 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3)
- 37.2 เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,350,563,763 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 41,294,049,764 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 943,486,001 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ดังนี้
- เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W3 จากเดิม 1,451,232,630 หุ้น เป็นจำนวน 2,313,044,400 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 861,811,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-WA จากเดิม 94,538,889 หุ้น เป็นจำนวน 176,213,120 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 81,674,231 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559







THAI INDUSTRIAL AND  
ENGINEERING SERVICE PCL

บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 242 ถนนกรุงธนบุรี

แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน

กรุงเทพมหานคร 10600

โทร : 02-860-1250-7

โทรสาร : 02-860-1258

[www.tiesco.co.th](http://www.tiesco.co.th)

