

บริษัท ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

T ENGINEERING CORPORATION PCL

รายงานประจำปี 2562



T ENGINEERING  
CORPORATION PCL



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2562	2561	2562	2561	2560
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)						
สินทรัพย์หมุนเวียน		-	-	125.27	256.38	204.43
สินทรัพย์รวม		-	-	649.69	851.37	934.43
หนี้สินหมุนเวียน		-	-	415.16	474.03	351.98
หนี้สินรวม		-	-	482.54	587.00	486.11
ส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	167.15	264.37	448.32
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)						
รายได้จากการก่อสร้าง		-	666.58	299.18	666.58	547.68
รายได้รวม		-	735.03	321.29	735.03	562.38
ต้นทุนการก่อสร้าง		-	818.44	288.38	818.44	533.79
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร		-	123.45	104.07	123.53	129.39
ต้นทุนทางการเงิน		-	4.15	2.45	4.15	13.51
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		-	(151.86)	10.79	(151.86)	13.89
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		-	(186.72)	(91.01)	(186.80)	(119.10)
อัตราส่วนทางการเงิน						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	-	-	0.30	0.54	0.54
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	-	-	2.89	2.22	1.02
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(%)	-	-	3.61	(22.78)	2.54
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(%)	-	-	(31.00)	(41.00)	(21.00)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	-	-	(12.13)	(21.26)	(11.74)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	-	-	(42.18)	(52.42)	(23.07)

## ธุรกิจของบริษัท

- 4       สารจากประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
- 6       คณะกรรมการบริษัท
- 17      นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 18      การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
- 22      ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 40      ปัจจัยความเสี่ยง
- 43      ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 45      ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 47      ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

- 48      ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
- 50      โครงสร้างการจัดการ
- 62      การกำกับดูแลกิจการ
- 86      ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 89      การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 91      รายการระหว่างกัน

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- 93      รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 94      รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 96      ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 105     การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 110     รายงานของผู้สอบบัญชี
- 115     งบการเงิน

## สารจากประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร



  
นายประสิทธิ์ จงอภัยกุล  
ประธานกรรมการ

  
นายทศิน จงอภัยกุล  
ประธานกรรมการบริหาร  
และรักษาการกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2562 เป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ยังคงมีการแข่งขันสูงบวกกับการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศที่มีการขยายตัวต่ำสุดในรอบ 5 ปี โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของแรงกดดันจากมาตรการกีดกันทางการค้า และความไม่แน่นอนของทิศทางการกีดกันทางการค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการผลิตในห่วงโซ่การค้าและสายพานการผลิตระหว่างประเทศยังคงตัดสินใจชะลอกิจกรรมการผลิตและการค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึง การแข็งค่าของเงินบาท ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ และผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง ด้วยเหตุต่างๆ เหล่านี้ ได้สะท้อนถึงภาวะอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างด้วยเช่นกัน โดยในปี 2562 ธุรกิจอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างปรับตัวลดลงตามความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ ซึ่งส่งผลให้การก่อสร้างภาครัฐปรับตัวลดลง รวมถึง ส่วนสิ่งก่อสร้างอื่นๆ และการก่อสร้างภาคเอกชนปรับตัวลดลงเช่นกัน โดยมีผลมาจากการหดตัวของมูลค่าก่อสร้างที่อยู่อาศัย ซึ่งได้รับผลกระทบจากเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ (LTV) ที่มีผลบังคับใช้เมื่อเดือนเมษายน 2562 ที่ผ่านมา



ในส่วนของเศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวชะลอลงจากปี 2562 โดยมีสาเหตุจากแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ซึ่งมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะมีความรุนแรงมากขึ้น รวมถึง ปัญหาย้ายถิ่น และความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณรายจ่ายรัฐบาล จึงอาจส่งผลให้อุตสาหกรรมก่อสร้าง ปี 2563 จะขยายตัวลดลง และยังคงมีความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ หากยังมีความล่าช้าเหมือนปีที่ผ่านมาอาจส่งผลให้รายได้ ของผู้ประกอบการไม่เป็นไปตามคาด การขาดแหล่งเงินทุนหมุนเวียน โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กที่สถาบันการเงินยังระมัดระวังในการพิจารณาให้สินเชื่อ รวมทั้ง ต้นทุนของผู้ประกอบการเพิ่มสูงขึ้น จากแนวโน้มราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นจากการที่มีการอนุมัติปรับขึ้นค่าแรงปี 2563 ทั่วประเทศ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2563 ประกอบกับแรงงานภาคก่อสร้างที่มีฝีมือไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นทำให้เกิดการซื้อตัวเพื่อแย่งชิงแรงงานกันและเหตุปัจจัยที่สำคัญ คือ การเกิดแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ซึ่งมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะมีความรุนแรงมากขึ้น อาจส่งผลให้การลงทุนทางเศรษฐกิจชะลอตัว

สำหรับผลการดำเนินงาน ในปี 2562 ที่ผ่านมานโยบายที่บริษัทได้วางไว้ในการประมูลงานรับเหมาก่อสร้างโดยมุ่งเน้นโครงการที่เป็น EPC และงานก่อสร้างอื่นจะคัดเลือกเฉพาะโครงการก่อสร้างที่บริษัทมีความถนัดและเชี่ยวชาญเป็นสำคัญ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีและเหมาะสม หากแต่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรงในเรื่องราคาประมูลงาน และบริษัทยังประสบปัญหาเรื่องสภาพคล่องและฐานะการเงินที่ยังไม่ได้รับ

การสนับสนุนจากสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทพลาดโอกาสในการเข้าประมูลแข่งขันในโครงการใหญ่ๆ รวมถึงการที่บริษัทต้องปฏิเสธการเข้าร่วมประมูลงานจากบริษัทที่ปรึกษา ด้วยสาเหตุที่บริษัทไม่พร้อมในแหล่งเงินทุน จึงดำเนินงานตามความสามารถของเงินทุนและทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร บริษัทได้หาผู้ร่วมทุนหรือธุรกิจที่อาจสร้างรายได้และกำไร แต่ด้วยบริษัทมีประเด็นในเรื่องคดีความฟ้องร้องและยังไม่สามารถทราบผลของคดีว่าจะเป็นอย่างไ การดำเนินคดีฟ้องร้องต้องใช้ระยะเวลาอีกเท่าใด สาเหตุนี้เป็นปัจจัยที่ทุกสถาบันการเงินปฏิเสธการพิจารณาสินเชื่อให้กับบริษัทและผู้เข้าร่วมลงทุนไม่มีความเชื่อมั่น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติให้ระงับข้อพิพาทกับผู้ว่าจ้างในคดีฟ้องร้อง เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากผลของคดีในอนาคต บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าเมื่อระงับข้อพิพาทนี้จะได้เกิดผลในทางที่ดีกับบริษัทในการดำเนินงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ร่วมลงทุนรายใหม่ ๆ กับสถาบันการเงินที่จะพิจารณาสินับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทต่อไปในอนาคตได้

ท้ายนี้ ในนามตัวแทนของบริษัท ขอขอบคุณสำหรับความไว้วางใจและเชื่อมั่นจากท่าน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจดำเนินธุรกิจด้วยความเสียสละ พยายามอดทน และซื่อสัตย์ บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึง ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

ภายใต้สภาวะการณั้แข่งขันทางธุรกิจ  
บริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์ผลงาน  
และบริการที่ดี มีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจ  
และสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น  
พร้อมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม  
และดำเนินธุรกิจตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คณะกรรมการบริษัท

### นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 5.95%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร บิดา นายทรงศิน จงอัญญากุล  
วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 30 ตุลาคม 2557



### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- ศิลปศาสตร มหาบัณฑิตกฎหมายเศรษฐกิจแห่ง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ศศม. รุ่นที่ 3
- การจัดการ (Master of Management) สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
(Sasin Graduate Institute of Business  
Administration) MM 90
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (National Institute  
of Development Administration) บธ.ม.รุ่นที่ 15

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) สถาบัน  
Mapua Institute of Technology ประเทศฟิลิปปินส์

### การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง  
สวปอ. มส.4 ปี 2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน  
รุ่นที่ 15 (วตท.15) ปี 2555
- Director Certification Program ประธานรุ่นที่ 140  
ปี 2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน  
รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2550
- Kellogg School of Management, Northwestern  
University, Chicago, USA (ASEP) ประธานรุ่นที่ 5

### ประวัติการทำงาน

#### ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน,  
บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น

ต.ค.2557-มิ.ย.2559

กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร,  
บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น

2553 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท

2537 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร, บจก. ไทยโมเดิร์นเคส

ปัจจุบัน

คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ (ฝ่ายนายจ้าง)  
กระทรวงแรงงานและสวัสดิการ

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
ประธานกรรมการบริหาร บจก. ที.เอ็ม.ซี.เรียลเอสเตท  
ประธานกรรมการบริหาร บจก. ไทยโมเดิร์นเคส

## นายทรงศิน จงอัฐยากุล

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /

รักษาการกรรมการผู้จัดการ

อายุ 38 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.10%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร บุตร นายประสิทธิ์ จงอัฐยากุล

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 15 พฤษภาคม 2558



## วุฒิการศึกษา

### ปริญญาโท

- Master LLM Business Law, University of Kingston, United Kingdom

### ปริญญาตรี

- Undergraduate LLB, University of Warrick, United Kingdom

## การอบรมหลักสูตร

- Compliance Investigation Training : Philip Morris Global Compliance Training
- Compliance Investigation Training : Philip Morris Global Compliance Training
- หลักสูตรโครงการนักบริหารยุคใหม่ เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Infinite Wealth Program รุ่นที่ 1 โดย SCBS
- Director Certification Program (DCP) 215/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 1 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 24 (พสบ.24) โดยกรมกิจการพลเรือนทหารบก

## ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2558 - มี.ย. 2559	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2560 - 2562	กรรมการ, บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
2557 - 2558	Zone Legal Director SE Asia and Pacific at Sidel South Asia Pacific Ltd.
2555 - 2556	Legal Counsel at Diageo Moet Hennessy (Thailand) Ltd.
2554 - 2555	Legal Manager at Diageo Moet Hennessy (Thailand) Ltd.
2552 - 2554	Legal Counsel at Phillip Moris (Thailand) Ltd.
2550 - 2552	Legal Counsel at SCG LEGAL COUNSEL LTD.

## กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-



## นายอุดม ฉัตรศิริกุล

กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 65 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 23 เมษายน 2558

## วุฒิการศึกษา

### ปริญญาโท

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้าง)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บริหารงานก่อสร้าง)  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

## การอบรมหลักสูตร

- หลักสูตร Construction Engineering ประเทศ Australia

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
-ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ
  - กรรมการอำนวยการ  
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สาขาภาคเหนือ 1
  - อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - กรรมการผู้จัดการ, บริษัท พี.พี.เอส.เอ็น จำกัด

## ประวัติการทำงาน

### ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น

เม.ย. 2558 - 2559

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น

2557 - ปัจจุบัน

กรรมการอำนวยการ  
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
สาขาภาคเหนือ 1

2558 - ปัจจุบัน

อาจารย์พิเศษ คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

2539 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท พี.พี.เอส.เอ็น จำกัด

2548 - 2557

กรรมการอำนวยการ  
สมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย

2528 - 2557

อาจารย์ประจำ คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

2551 - 2556

กรรมการอำนวยการ/ กรรมการบริหาร  
วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
สาขาภาคเหนือ 1

## นายธนเดช มหโกไคย

กรรมการ / กรรมการบริหาร

อายุ 60 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 27 เมษายน 2554

## วุฒิการศึกษา

ปริญญาโท

- พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)

ปริญญาตรี

- พานิชยศาสตรบัณฑิต (การตลาด)

## การอบรมหลักสูตร

- Director Certification Program ปี 2546  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program ปี 2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร MIR ปี 2551

## ประวัติการทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร,  
บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
บจก. สหไทยการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ,  
บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้
- 2546 - 2558 กรรมการ,  
บมจ. อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- 2543 - ปัจจุบัน นักวิชาการอิสระ



กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
-ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
กรรมการตรวจสอบ, บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้  
ประธานกรรมการตรวจสอบ, บจก. สหไทยการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์



### นางสาวปัทมกร บุรณสิน

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง / เลขานุการบริษัท

อายุ 39 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.24%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เมษายน 2558

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.

#### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตร

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งนิติบัณฑิตยสถานนิติบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 220/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.

### ประวัติการทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง และเลขานุการบริษัท บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น
- 2560 - 2562 กรรมการ, บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2558 - ก.ค. 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย, The Capital Law Office Ltd.
- 2552 - 2558 ที่ปรึกษากฎหมาย, Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน -ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ -ไม่มี-

## นายธนวัชร ธนสุวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.58%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เมษายน 2558



## วุฒิการศึกษา

### ปริญญาโท

- สาขาการเงิน Western Michigan University, Michigan U.S.A.

### ปริญญาตรี

- สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรมหลักสูตร

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 16/2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประวัติการทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ,  
บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท, บจก. เวสต์ฟิลด์
- 2558 - 2560 กรรมการบริษัท,  
บมจ. เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น
- 2553 - 2558 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,  
บมจ. อนุศาสน์ (เดิม บมจ. อังเปา แอสเสท)
- 2558 - 2559 กรรมการผู้จัดการ,  
บจก. เครดิตฟองซิเอร์ เวิลด์
- 2557 - 2558 ผู้บริหาร, บจก. พีบีแอล แมเนจเม้นท์
- 2550 - 2553 กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารผู้จัดการ  
บมจ. อังเปา แอสเสท  
(เดิม บมจ. ไทยเกรียง กรุ๊ป)

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
-ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
กรรมการบริษัท, บจก. เวสต์ฟิลด์



## นายชาญชัย สุวิสุทธิ์กุล

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-  
วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 27 พฤษภาคม 2559



## วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

## การอบรมหลักสูตร

- ผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ. 2557
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง :  
ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 สำนักงานก.พ.  
พ.ศ. 2554
- นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 55  
สำนักงาน ก.พ. พ.ศ. 2550
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 6  
สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2550

## ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ. ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2557 - ปัจจุบัน	ข้าราชการบำนาญ
ก.ค. - ก.ย. 2557	รองปลัดกระทรวงคมนาคม (ด้านอำนวยการ) ระดับบริหารสูง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม
2556 - 2557	ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม ระดับบริหารสูง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงคมนาคม
2553 - 2556	รองผู้อำนวยการ ระดับบริหารต้น สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
-ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

## นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560



## วุฒิการศึกษา

### ปริญญาโท

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต,  
Free University Brussels Belgium

### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## การอบรมหลักสูตร

- อบรมหลักสูตร MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Senior Executive Program  
พ.ศ.2551
- Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 171/2556  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประวัติการทำงาน

2561-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง การประปานครหลวง
2558 - 2560	อนุกรรมการพัฒนาองค์การ การประปานครหลวง
ม.ค. 58 – ก.ย. 59	คณะกรรมการกำกับสถาบันวิชาการประปา
ก.ย. 56 – ก.ย. 57	รองผู้อำนวยการแผนและพัฒนา
ก.ย. 56 – ก.ย. 57	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การจัดการน้ำเสีย
ต.ค. 55 – ก.ย. 56	ผู้เชี่ยวชาญ การประปานครหลวง ระดับ 10
ต.ค. 54 – ก.ย. 55	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ระบบผลิตน้ำ)

## กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง การประปานครหลวง



### นายชาติรี วรวิชานันท์

กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร -ไม่มี-

วันที่ดำรงตำแหน่ง วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

### วุฒิการศึกษา

#### ปริญญาโท

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### ปริญญาตรี

- บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตร

- Computer Audit (Advance Level) SEACEN  
Center KL
- การใช้ Audit Software (CARS) ในการตรวจสอบ
- Payment System Risk (FFIEC) Washington DC.

### ประวัติการทำงาน

- ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ,  
บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น
- 2554 - ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ
- 2519 - 2554 ผู้บริหารทีม, ธนาคารแห่งประเทศไทย

### กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทใหญ่/บริษัทย่อย/บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน  
-ไม่มี-
- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
-ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน / อื่นๆ  
-ไม่มี-

## วิสัยทัศน์องค์กร

เป็นองค์กรชั้นนำด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง งานอาคารโรงงาน อาคารคลังสินค้า อาคารสำนักงานเชิงพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย อาคารห้างสรรพสินค้า/ศูนย์การค้า อาคารโรงแรม อาคารโรงพยาบาล และงานระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ที่ให้บริการอย่างครบวงจร

## วัตถุประสงค์

- ให้บริการงานก่อสร้างด้วยคุณภาพและประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้านึกถึงบริการจากเราเป็นอันดับแรก
- หาพันธมิตรที่ดี เพื่อเพิ่มโอกาสความก้าวหน้าทางธุรกิจ
- ให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น และพนักงานของบริษัท

## พันธกิจ

- สร้างสรรค์ผลงาน งานก่อสร้าง งานบริการ ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและสร้างความพึงพอใจตามข้อตกลงอย่างสูงสุด
- บริหารจัดการองค์กร โครงการ และงานบริการ ด้วยระบบบริหารด้านคุณภาพแบบมืออาชีพ
- สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พร้อมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม
- ให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานลูกจ้างอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กร ให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมั่นคงและยั่งยืน
- มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และประเทศชาติ

## เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายหลักในการเป็นผู้นำในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล ซึ่งบริษัทมีความชำนาญในการให้บริการทั้งงานวิศวกรรมโยธาและงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม และกลุ่มลูกค้าประเภทนี้ยังมีศักยภาพในการเติบโตเป็นอย่างดี ในขณะเดียวกันบริษัทยังมุ่งขยายการให้บริการไปยังกลุ่มปิโตรเคมี รวมถึงครอบคลุมงานก่อสร้างทุกกลุ่ม

## T ime and Teamwork

### ส่งมอบผลิตภัณฑ์ตรงตามสัญญาและทำงานเป็นทีม

T :Time เป็นกุญแจสู่ความสำเร็จในธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง เราเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับเวลาอย่างจริงจังและการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามกำหนดเวลา หรือ ก่อนเวลา และ T :Teamwork เราสนับสนุนการปฏิบัติงาน การทำงานอย่างมืออาชีพ และส่งเสริมให้เกิดการทำงานเป็นทีม

## E xcellent Quality of Service

### คุณภาพการบริการที่ยอดเยี่ยม

เรามีความภาคภูมิใจในคุณภาพงานของเรา และเราจะทำให้ดีที่สุดและจะทำให้ดียิ่งขึ้นต่อไป เป้าหมายสูงสุดของเรา คือ การให้คุณภาพงานที่ดีที่สุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

## C ustomer Satisfaction

### ความพึงพอใจของลูกค้า

เรา TEC ให้ความสำคัญกับลูกค้าของเราว่า ลูกค้า คือ สิ่งสำคัญสูงสุดของเรา เราจึงมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพที่ดีที่สุด และมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของเรา

## S ocial and Environmental Responsibilities

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

วางแผนการทำงานให้สอดคล้องกับข้อบังคับ ข้อกำหนดระเบียบ กฎหมายของรัฐ และมีมาตรการการป้องกันและแก้ไขอย่างทันท่วงที หากเกิดผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ “บริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)” (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างประเภทโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า และกลุ่มปิโตรเคมี โดยการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมโยธา งานติดตั้งงานระบบวิศวกรรมต่างๆ และงานโครงการประเภท EPC ทั้งนี้ ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

### งานวิศวกรรมโยธา

บริษัทให้บริการงานก่อสร้างครอบคลุมงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กบูรณและงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ทั้งโครงการ ซึ่งรวมถึงงานบริเวณและงานถนนรอบโรงงานและอาคาร

บริษัทได้นำเทคโนโลยี Pre-Fabricate ทั้งที่ดำเนินการเองภายใน และจากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา จึงทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น และสามารถรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้

### งานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรม

บริษัทให้บริการติดตั้งระบบวิศวกรรมทั้งภายในอาคารและภายนอกอาคาร ครอบคลุมตั้งแต่งานระบบไฟฟ้า งานระบบบริหารพลังงาน งานระบบสื่อสารโทรคมนาคม งานระบบปรับอากาศ งานระบบสุขาภิบาล และงานระบบป้องกันอัคคีภัย ทั้งนี้ งานบริการติดตั้งระบบนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท

งานติดตั้งระบบมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัท ในการนำเสนอของลูกค้านี้ เนื่องจากคู่แข่งรายเล็กส่วนใหญ่ จะไม่สามารถให้บริการงานบริการติดตั้งระบบวิศวกรรมได้ ทำให้บริษัทมีคู่แข่งน้อยรายลง และในขณะเดียวกันบริษัทมีความชำนาญในงานระบบเพิ่มขึ้น ทำให้มีลูกค้าทั้งรายเก่าและใหม่ที่ยังคงใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในบางโครงการ บริษัทดำเนินการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมุ่งเน้นส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และมอบงานส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์หรือมีประสบการณ์น้อยให้แก่คู่ร่วมค้า เพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้นๆ

### งานโครงการประเภท EPC

บริษัทให้บริการงานโครงการประเภท EPC (Engineering Procurement Construction) คือ Lumpsum Turn Key (LSTK) ในกลุ่มปิโตรเคมี ประเภทพลังงานทดแทนต่างๆ เช่น Bio Diesel Plant, Ethanol Plant เป็นต้น โดยสามารถรับงานได้ในสาขาวิศวกรรมโยธา ทั้งงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก และงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ งานวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมเครื่องกล งานท่อในขบวนการผลิต งานโครงการประเภท EPC นั้นจะรับข้อกำหนดงานด้านวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) นำมาออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างจริง จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นทั้งหมด และทำการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ

โดยโครงการประเภท EPC นั้นเป็นกลุ่มงานล่าสุดที่บริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยใช้ทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์สูงสุดทั้งของบริษัทเอง และบริษัทวิศวกรผู้ออกแบบชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ในกลุ่มปิโตรเคมี ประกอบกับทีมก่อสร้างของบริษัทที่มีประสบการณ์สูงในงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมด้านการเกษตร ทำให้ลูกค้าที่ใช้บริการสามารถได้งานที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกลงกว่าเมื่อเทียบกับผู้รับเหมา EPC ในกลุ่ม Oil & Gas ทั่วไป

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานทั้งด้านวิศวกรรมและด้านการบริหาร นำโดย นายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ และนายสมพล เต็มสุข ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้นจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยในช่วงแรกบริษัทเน้นงานด้านการก่อสร้างอาคารโรงงานและการติดตั้งงานระบบต่างๆ ภายในโรงงานอุตสาหกรรม ต่อมาจึงได้ขยายธุรกิจรับก่อสร้างโครงการที่มีขนาดใหญ่ขึ้นและครบวงจร ซึ่งบางโครงการต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีสูง บริษัทจึงได้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจ โดยดำเนินนโยบายการรับงานก่อสร้างด้วยความระมัดระวัง เลือกรับเฉพาะงานก่อสร้างจากลูกค้าที่มีคุณภาพและรักษาระดับมูลค่าโครงการรวมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ อันอาจเกิดขึ้นได้จากการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว

**ปี 2540** ประเทศไทยประสบวิกฤตทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างประสบกับปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน วัสดุก่อสร้างขาดแคลนและต้นทุนก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้น แต่จากนโยบายการรับงาน ประกอบกับความมุ่งมั่นในการดำเนินงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการที่รับไว้ทั้งหมดได้เรียบร้อย และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา และยังสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาต่างๆ กับคู่ค้าและธนาคารพาณิชย์ที่เกี่ยวข้อง

**ปี 2545** บริษัทเล็งเห็นถึงความแน่วแน่ของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ จึงได้ขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น โดยได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพิ่มจำนวนบุคลากร เริ่มเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างมากขึ้น

**ปี 2549** บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ และในวันที่ 28 ก.ย. 2549 ได้มีการเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นวันแรก โดยมีราคา IPO 2.80 บาท และราคาพาร์ 1 บาท ภายหลังการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI บริษัทได้ขยายการให้บริการรับเหมาก่อสร้างครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น ศูนย์การค้า อาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัยและบ้านจัดสรร

**ปี 2550** บริษัทได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงเหล็ก ซึ่งทำให้สามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น ใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลง สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างที่ลดลง

**ปี 2552** บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของหน่วยงานภายในและภายนอกได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 352.50 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 217.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 100 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 117.50 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท (TIES-W1) โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 117.50 ล้านหุ้น เพื่รองรับการใช้สิทธิ TIES-W1

**ปี 2554** บริษัทได้ร่วมกับบริษัท เรืองณรงค์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรม และเรืองณรงค์ เพื่อดำเนินการปรับปรุงต่อเติมพื้นที่ตราช้างหนังสือเดินทางของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ และเป็นการบริหารความเสี่ยงหรือใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่าย

**ปี 2555** บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 446.4 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนทั้งสิ้น 235.125 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.75 บาท



**ปี 2556** บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 694.61 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติม โดยบริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 223.20 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 22.00 ล้านหน่วย โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 245.20 ล้านหุ้นไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว

**ปี 2557** บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 686.38 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 4,249.72 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,455.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 5.5 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.20 บาท และจัดสรรและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 1,029.93 ล้านหุ้น และจำนวน 77.71 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (TIES-W2) และ (TIES-WA) ตามลำดับ

**ปี 2558** บริษัทได้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 18 ข้อ เป็น 39 ข้อ โดยมีสาระสำคัญเพื่อเป็นการรองรับการขยายประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะในเรื่องของธุรกิจพลังงาน ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจนาโนไฟแนนซ์ และเพื่อประกอบกิจการเป็นผู้ค้าลากกินแบ่งรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 4,249,720,289 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 40,350,702,039 บาท และเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากเดิม 2,902,737,512 บาท เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10,114,930,520 บาท และบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 หรือ T-W3 เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,451,094,354 หน่วย และจำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ 1,451,094,354 หุ้น ทั้งนี้ สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันที่ 10 สิงหาคม 2558 วันที่ครบกำหนดตรงกับวันที่ 9 สิงหาคม 2561)

บริษัทได้แต่งตั้งนายทรงศิน จงอัญญากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท และบริษัทได้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ จากเดิม “TIES” เปลี่ยนเป็น “T” รวมถึง เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ (Logo) และตราประทับของบริษัท



ตราสัญลักษณ์



ตราประทับของบริษัท

**ปี 2559** บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 40,350,702,039 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 40,350,563,763 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 138,276 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งออกไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 40,350,563,763 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 41,294,049,764 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 943,486,001 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W3 จากเดิม 1,451,232,630 หุ้น เป็นจำนวน 2,313,044,400 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 861,811,770 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และเพื่อรองรับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ T-WA จากเดิม 94,538,889 หุ้น เป็นจำนวน 176,213,120 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 81,674,231 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทได้แต่งตั้งนายประสิทธิ์ จงอัญญากุล เป็นประธานกรรมการบริษัท แทนนายอัศวิน ชินกำธรวงศ์ ที่ลาออก และแต่งตั้งนายทรงศิน จงอัญญากุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและรักษาการกรรมการผู้จัดการ และแต่งตั้งนางสาวปัทมกร บุณสิน เป็นเลขานุการบริษัท

**ปี 2560** บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียน จากเดิม 41,294,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 13,035,049,764 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนในส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 25,690,000,000 หุ้น พร้อมทั้ง ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (T-W4) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ T-W4”) แก่บุคคลในวงจำกัดที่ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,569,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารสินทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท

บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ที เอ็นจิเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” รวมถึง เปลี่ยนแปลงตราสัญลักษณ์ (Logo) และตราประทับของบริษัท



ตราสัญลักษณ์



ตราประทับของบริษัท

**ปี 2561** บริษัทได้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 “การประชุมผู้ถือหุ้น” ข้อที่ 27. โดยแก้ไขตามที่คณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) ได้ออกคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติที่ 21/2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 เรื่องการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายเพื่ออำนวยความสะดวกในการประกอบธุรกิจ โดยแก้ไขมาตรา 100 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 เรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (T-WA) และ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ได้ครบกำหนดการใช้สิทธิ จึงทำให้มีจำนวนหุ้นคงเหลือ จำนวน 2,489,111,608 หุ้นและในปี 2561 บริษัทได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 ตามลำดับ

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของปี 2562

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 13,035,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 10,545,938,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2,489,111,608 หุ้น ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน (“T-WA”) จำนวน 176,213,120 หุ้น และส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) จำนวน 2,312,898,488 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

#### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อย

#### การแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อย

#### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี

## นโยบายคุณภาพ (Quality Policy)

“ส่งเสริมความปลอดภัยฯ ตระหนักในคุณภาพงาน มีมาตรฐานการจัดการ  
ส่งมอบบริการสู่ความพึงพอใจ ก้าวไกลด้วยการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง”

## นโยบายด้านวัตถุประสงค์คุณภาพ (Quality Objectives)

“บริษัทมุ่งมั่นเป็นองค์กรชั้นนำด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร  
โดยนำมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาประยุกต์ใช้  
และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยกระดับคุณภาพงานที่ส่งมอบและพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงาน  
ให้รวดเร็ว ถูกต้อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้รับบริการ”

โดยกำหนดวัตถุประสงค์คุณภาพ 5 ด้าน ดังนี้

1. เพื่อความเป็นเลิศด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร
2. เพื่อเพิ่มและพัฒนาขีดสมรรถนะขององค์กร ในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพแก่ลูกค้า
3. เพื่อยกระดับคุณภาพและศักยภาพ การปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากล
4. เพื่อพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรให้มีทักษะ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และ  
ความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง
5. เพื่อยกระดับเป็นองค์กรที่สร้างความพึงพอใจ มีภาพลักษณ์ที่ดี เป็นที่นิยมของผู้รับบริการ

และกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ 5 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ผลผลิตและกระบวนการ

ด้านที่ 2 ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ

ด้านที่ 3 มุ่งเน้นการปฏิบัติงานมีความรวดเร็ว ถูกต้อง ตรวจสอบได้

ด้านที่ 4 ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร

ด้านที่ 5 ภาวะผู้นำและการบริหารจัดการที่ดี สู่ความพึงพอใจสูงสุด

เพื่อให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และผลักดันให้บรรลุ  
เป้าหมายตามวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพร่วมกันต่อไป

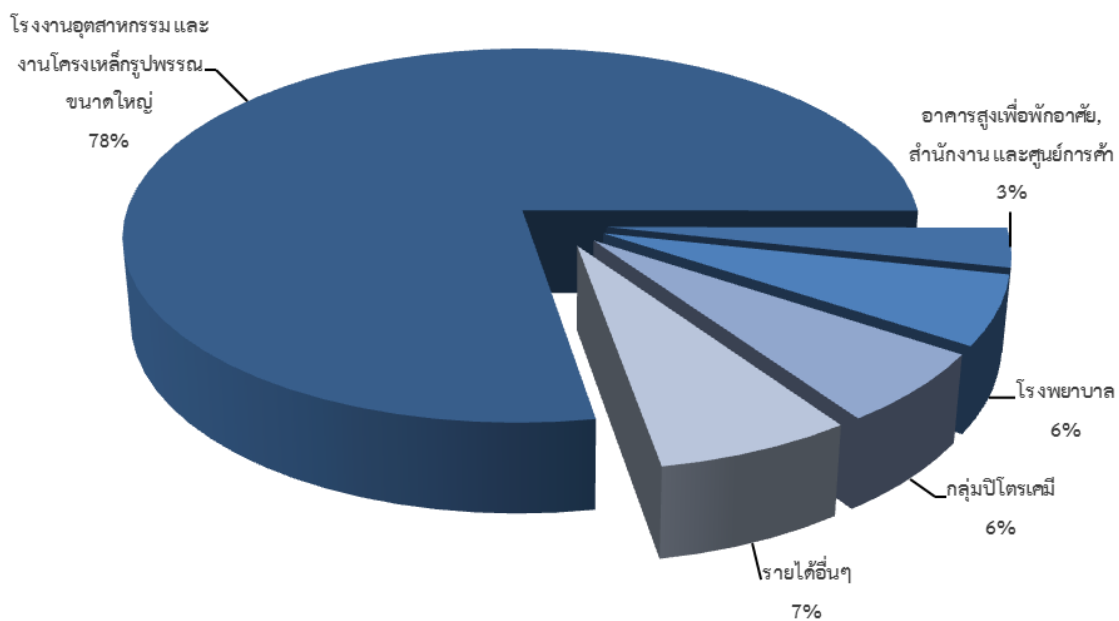
## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 321.29 ล้านบาท โดยที่บริษัทมีการแบ่งลักษณะของโครงการที่รับก่อสร้างโดยมีโครงสร้างรายได้ตามลักษณะโครงการ ดังนี้

รายได้	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง						
- โรงงานอุตสาหกรรม และงาน โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่	250.05	77.83	284.87	38.76	176.96	31.47
- อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และศูนย์การค้า	10.70	3.33	221.23	30.10	234.86	41.76
- โรงพยาบาล	18.87	5.87	105.74	14.39	36.33	6.46
- กลุ่มปิโตรเคมี	19.56	6.09	54.74	7.44	99.53	17.70
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างทั้งหมด	299.18	93.12	666.58	90.69	547.68	97.39
รายได้อื่นๆ	22.11	6.88	68.45	9.31	14.70	2.61
รายได้รวม	321.29	100.00	735.03	100.00	562.38	100.00

### โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทโครงการ



## ผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมโยธา ออกแบบและรับเหมาติดตั้งระบบวิศวกรรมต่างๆ ภายในโครงการ ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ดังนี้

### งานด้านวิศวกรรมโยธา

ครอบคลุมการก่อสร้างในงานโยธา งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก โครงสร้างเหล็กรูปพรรณและงานสถาปัตยกรรม โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) กระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ รวมถึงงานบริเวณและงานถนนในโครงการก่อสร้าง ซึ่งแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก

- งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมและงานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure)
- งานก่อสร้างอาคารสูงเพื่อพักอาศัย โรงแรม สำนักงานและห้างสรรพสินค้า
- งานก่อสร้างโรงพยาบาล
- งานก่อสร้างกลุ่มปิโตรเคมี

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมายาวนานกว่า 38 ปี โดยเริ่มต้นรับงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม โดยงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมของบริษัทนั้นประกอบด้วยอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารสนับนุน โกดังเก็บสินค้าและวัสดุ งานถนนและระบบระบายน้ำ พร้อมทั้งสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ซึ่งเป็นส่วนประกอบของโรงงานอุตสาหกรรม จากนั้นด้วยคุณภาพงาน ประกอบกับประสบการณ์ความเชี่ยวชาญของบริษัทที่มีมายาวนาน บริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการครอบคลุมโครงการก่อสร้างประเภทอื่นๆ อาทิเช่น อาคารพาณิชย์ อาคารสูงเพื่อพักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล โรงแรม รีสอร์ท บ้านพักอาศัย และห้างสรรพสินค้า รวมถึงกลุ่มงานปิโตรเคมี

นอกเหนือจากการรับเหมาก่อสร้างตามแบบโครงสร้างที่กำหนดโดยลูกค้าแล้วนั้น บริษัทมีการให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) ซึ่งบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบตั้งแต่งานออกแบบโครงสร้าง ตลอดจนงานก่อสร้างระบบโครงสร้างและวางระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้าง การบริการดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร โดยบริษัทมีโอกาสที่จะเสนอรูปแบบและวิธีการก่อสร้างให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าซึ่งจะช่วยให้ขั้นตอนในการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ในบางโครงการ บริษัทอาจมีการดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างร่วมกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า เพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยบริษัทสามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ โดยการร่วมกันนั้นเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงาน และประหยัดต้นทุนการก่อสร้างในโครงการนั้น

ทั้งนี้ บริษัทมีการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันบริษัทได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate มาใช้ในการก่อสร้าง ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก ทำให้บริษัทสามารถบริหารเวลาและต้นทุนในการดำเนินงานก่อสร้างได้ดียิ่งขึ้น

### งานติดตั้งระบบวิศวกรรม

ครอบคลุมงานออกแบบและติดตั้งระบบวิศวกรรมและระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสูงสำหรับพักอาศัย โรงพยาบาล และอาคารต่างๆ ทั้งนี้ งานติดตั้งระบบวิศวกรรมนั้นไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ดังนั้น งานติดตั้งระบบจึงมักจะรวมอยู่ในแผนงานก่อสร้างที่บริษัทนำเสนอให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ลักษณะของงานระบบที่บริษัทให้บริการติดตั้ง ได้แก่ ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย

ปัจจุบันบริษัทได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการก่อสร้างและอยู่ระหว่างการส่งมอบงาน ตั้งแต่งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงสร้างเหล็กรูปพรรณขนาดใหญ่ (Superstructure) โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน และห้างสรรพสินค้า ซึ่งครอบคลุมทั้งภายในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศไทย

### งานโครงการประเภท EPC

บริษัทให้บริการงานโครงการประเภท EPC (Engineering Procurement Construction) คือ Lumpsum Turn Key (LSTK) ในกลุ่มปิโตรเคมี ประเภทพลังงานทดแทนต่างๆ เช่น Bio Diesel Plant, Ethanol Plant เป็นต้น โดยสามารถรับงานได้ในสาขาวิศวกรรมโยธา ทั้งงานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็กและงานโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ งานวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมเครื่องกล งานท่อในขบวนการผลิต งานโครงการประเภท EPC นั้นจะรับข้อกำหนดงานด้านวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) นำมาออกแบบทางวิศวกรรมเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างจริง จัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นทั้งหมด และทำการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ

โดยโครงการประเภท EPC นั้นเป็นกลุ่มงานล่าสุดที่บริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยใช้ทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์สูงสุดทั้งของบริษัทเอง และบริษัทวิศวกรผู้ออกแบบชั้นนำทั้งในและต่างประเทศในกลุ่มปิโตรเคมี ประกอบกับทีมก่อสร้างของบริษัทที่มีประสบการณ์สูงในงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมด้านการเกษตร ทำให้ลูกค้าที่ใช้บริการสามารถได้งานที่มีคุณภาพในราคาที่ถูกกว่าเมื่อเทียบกับผู้รับเหมา EPC ในกลุ่ม Oil & Gas ทั่วไป





## รายชื่อโครงการก่อสร้างระหว่างปี 2562

โครงการ	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
<b>โรงงานอุตสาหกรรม และงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่</b>		
1 โครงการก่อสร้างโรงงานอาคารคลังสินค้าวีเชียรไดนามิค อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี	บริษัท วีเชียรไดนามิคอินดัสตรี จำกัด	140.49
2 โครงการก่อสร้างโรงงาน New CK (นวนคร) จ.ปทุมธานี	บริษัท อาหารเบเทเทอร์ จำกัด	205.07
3 โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน และศูนย์ปฏิบัติการ วิทยาศาสตร์ จ.ปทุมธานี	บริษัท อาหารเบเทเทอร์ จำกัด	62.35
4 โครงการก่อสร้างโรงงานขนมปัง จ.สมุทรสาคร	บริษัท อาร์ต ออฟ เบคกิ้ง จำกัด	257.02
<b>รวม</b>		<b>664.93</b>
<b>อาคารสูงเพื่อพักอาศัย, สำนักงาน และศูนย์การค้า</b>		
5 โครงการก่อสร้าง ASPEN CONDO ช.ลาซาล สุขุมวิท 105 กรุงเทพฯ	บริษัท มานะ พัฒนาการ จำกัด	415.26
6 โครงการก่อสร้างโรงแรม ดี โอเอซิส บางกอก ไฮเทล กรุงเทพฯ	บริษัท เดอะ ดีโพลแมท จำกัด	49.71
<b>รวม</b>		<b>464.97</b>
<b>โรงพยาบาล</b>		
7 โครงการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล กาฬสินธุ์-ชนบุรี จ.กาฬสินธุ์	บริษัท โรงพยาบาลกาฬสินธุ์-ชนบุรี จำกัด	160.93
<b>รวม</b>		<b>160.93</b>
<b>กลุ่มปิโตรเลียม และงาน EPC</b>		
8 โครงการติดตั้ง Storage Tank ขนาด 100 ตัน สำหรับ F-1 Grinding Resin จ.ชลบุรี	บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด	21.38
<b>รวม</b>		<b>21.38</b>
<b>มูลค่ารวมทุกโครงการ</b>		<b>1,312.21</b>



## การตลาด และการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัทและนโยบายการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในปัจจุบันและเน้นการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว โดยกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

- **ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหาร**

บริษัทมีทีมงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ที่มีวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการพัฒนาบริษัท โดยเป็นผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรม มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญ และเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี ทำให้สามารถกำกับดูแล บริหารจัดการ และให้คำแนะนำในการบริหารโครงการก่อสร้างแก่ทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ความสามารถของทีมบุคลากร**

บริษัทมีทีมงานประเมินราคาก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ซึ่งส่งผลให้การประเมินราคาก่อสร้างของบริษัทมีความแม่นยำใกล้เคียงกับต้นทุนที่แท้จริงสำหรับในส่วนของการก่อสร้างนั้น บริษัทมีทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและความชำนาญในการบริหารและควบคุมงานโครงการก่อสร้างให้สามารถดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด โดยที่ผ่านมา โครงการก่อสร้างของบริษัทได้ทำการส่งมอบงานทันตามความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้กับบุคลากรในระดับต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันได้แก่ การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On - the - Job Training) เพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีประสิทธิภาพ และศักยภาพมากขึ้น ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี มาเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารจัดการธุรกิจทั้งในด้านการปฏิบัติการและด้านการเงิน โดยบริษัทมีนโยบายการจัดระเบียบการจัดการในการทำงานเป็นทีมทั้งด้านปฏิบัติการและการเงิน เพื่อให้มีการบริหารจัดการไปในทิศทางเดียวกัน

- **การให้บริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ISO 9001: 2015**

บริษัทคำนึงถึงการรักษามาตรฐานด้านคุณภาพงานเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า ซึ่งกลยุทธ์ทางด้านการให้บริการดังกล่าวสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ดังเห็นได้จากลูกค้าเดิมได้กลับมาใช้บริการของทางบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้รับการรับรองระบบการให้บริการตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9001:2015 (MASC) ซึ่งมีการควบคุมคุณภาพทั้งกระบวนการผลิตและลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อนส่งผลให้บริษัทมีอัตราการแก้ไขงานที่พบข้อบกพร่องอยู่ในระดับต่ำ และในปี 2561 บริษัทได้ทำการปรับปรุงการจัดการคุณภาพให้เป็นไปตามระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่มีขอบข่ายครอบคลุมการให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างงานอาคารโรงงาน อาคารคลังสินค้า อาคารที่พักอาศัย อาคารโรงพยาบาล และงานระบบสาธารณูปโภค ทำให้สามารถควบคุมการทำงานและวัดผลการปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการบริการที่รวดเร็วโดยส่งมอบงานที่ก่อสร้างแล้วเสร็จตรงต่อเวลาและความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่การดำเนินการเสนอราคา การดำเนินการก่อสร้าง การส่งมอบงาน และการดำเนินการทบทวนข้อบกพร่องของงานและความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ทางบริษัทยังจัดให้มีบริการให้คำปรึกษาและคำแนะนำต่างๆ แก่ลูกค้าตั้งแต่การออกแบบโครงการ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่เหมาะสม ตลอดจนการบริการหลังการส่งมอบงานแก่ลูกค้าในกรณีที่เกิดปัญหาขึ้น

- **การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabrication**

บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยี Pre-Fabricate จากพันธมิตรมาร่วมใช้ในงานวิศวกรรมโยธา ทั้ง Pre-Cast Concrete สำหรับงานคอนกรีต และ Pre-Fabricate Steel Structure สำหรับงานโครงสร้างเหล็ก ซึ่งทำให้ประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทสูงขึ้น มีความสามารถในการรับงานที่มีความซับซ้อนและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการทำงานที่ต้องการมาตรฐานระดับสูงได้นอกจากนี้ การใช้เทคโนโลยี Pre-Fabricate ทำให้บริษัทสามารถบริหารเวลาได้ดียิ่งขึ้น โดยใช้เวลาในการก่อสร้างน้อยลงสามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ลักษณะการทำงานมีความปลอดภัยมากขึ้น และสามารถบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างลดลงจึงกลายเป็นจุดขายอย่างหนึ่งของบริษัทในการนำเสนองานต่อลูกค้า

- **การมีระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ปฏิบัติงานและการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ**

บริษัทมีระบบการจัดซื้อและจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพโดยมีขั้นตอนการจัดซื้อและจัดจ้างที่โปร่งใส สร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาช่วงต่างๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดการและบริหารทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้นำระบบ Mango ERP (Enterprise Resource Planning) for Construction ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศเชิงปฏิบัติการสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมาช่วยในการบริหารจัดการตั้งแต่เริ่มประมูลโครงการไปจนกระทั่งประเมินผลเพื่อปิดโครงการ พร้อมช่วยสร้างระบบเชิงปฏิบัติการภายในองค์กร รวบรวมงานหลักต่างๆ (Core Business Process) ในบริษัท โดยแบ่งการทำงานเป็น ระบบ ได้แก่ ส่วนควบคุมงบประมาณ (Budget Control) ส่วนควบคุมระบบบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Control System & Fixed Asset System) ส่วนควบคุมงานจัดซื้อจัดจ้าง (Purchasing System) ส่วนควบคุมบัญชีงานก่อสร้างและการเงิน (Account & Finance Control) รวมถึงส่วนควบคุม

การบริหารโครงการ (Project Management Control) เชื่อมโยงทุกระบบงานไว้ด้วยกัน เพื่อช่วยให้การวางแผนและบริหารงานก่อสร้างไปจนถึงทรัพยากรขององค์กร สามารถลดเวลาและขั้นตอนการทำงาน รวมถึง ช่วยให้บริษัทสามารถประมวลผลข้อมูลได้ในลักษณะ Real Time สำหรับใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจได้อย่างถูกต้องและแม่นยำตรงตามข้อกำหนดและแผนการก่อสร้าง

- **กลยุทธ์ทางการตลาดและประชาสัมพันธ์**

บริษัทมีนโยบายด้านการตลาดในการรักษาลูกค้าเดิมให้คงอยู่กับบริษัทและขยายการให้บริการไปยังลูกค้าใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งฐานลูกค้าซึ่งอยู่ในภาคธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตที่ดี โดยทีมงานของบริษัทกำหนดนโยบายทางการตลาด โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ได้มีแผนในการดูแลความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ เพื่อบริหารความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) อาทิ การสอบถามความพอใจในคุณภาพของงานที่ส่งมอบต่อลูกค้า โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าคุณภาพงานคือกุญแจสำคัญในความสำเร็จและการไว้วางใจจากลูกค้า โดยที่ผ่านมาจากบริษัทมีผลงานอันเป็นที่ยอมรับและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทำให้ลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าเป้าหมายกลุ่มอื่นๆ ของทางบริษัทอีกด้วย ทำให้บริษัทมีโอกาสขยายขอบเขตการบริการครอบคลุมโครงการขนาดกลางและขนาดใหญ่มากขึ้น นอกจากนี้ การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัท ตลอดจนผลงานของบริษัทเป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการได้มาซึ่งลูกค้าใหม่ของบริษัท

## นโยบายการกำหนดราคา

ในการกำหนดราคานี้ บริษัทจะศึกษาจากแบบก่อสร้างและข้อกำหนดจากลูกค้าประกอบกับการสำรวจจากสถานที่จริงเป็นสำคัญเพื่อประเมินปริมาณงานก่อสร้าง ภายหลังจากทราบปริมาณการก่อสร้างแล้ว บริษัทจะทำการตรวจสอบราคาวัสดุก่อสร้าง พร้อมทั้งให้ผู้รับเหมาช่วงในแต่ละส่วนของโครงการก่อสร้างทำการเสนอราคาเบื้องต้น เพื่อพิจารณามูลค่าการก่อสร้างก่อนจะรวบรวมข้อมูล และจัดทำใบเสนอราคาเพื่อเสนอให้แก่ลูกค้าต่อไป (โปรดดูรายละเอียดใน “การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ”)

อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะทำการเสนอขอปรับปรุงราคา หรือเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างในบางโครงการตามความเหมาะสม

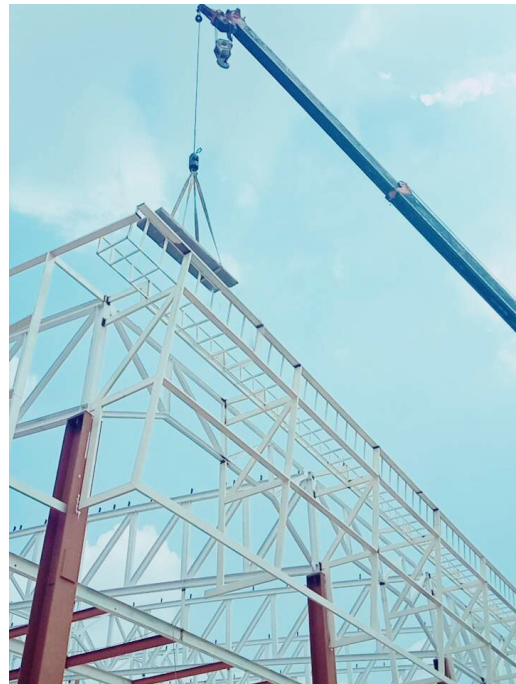
ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันทางด้านการเสนอราคาต่ำเพื่อให้ได้รับงาน เนื่องจากบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาคุณภาพของงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐานและประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยการกำหนดราคาให้มีความเป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาวกับลูกค้าและเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้ในระยะยาว

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจัดจำหน่าย

### • กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าเอกชนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานก่อสร้าง โดยมีทั้งโครงการก่อสร้างต่อเนื่องของลูกค้าเดิมและโครงการก่อสร้างของลูกค้าใหม่ ทั้งนี้ เนื่องจากผลงานการก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบความสำเร็จในอดีต ประกอบกับบริษัทได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด บริษัทจึงมักได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในการรับงานโครงการใหม่ๆ ในอนาคต นอกจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว ขอบเขตการให้บริการของบริษัทครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเอกชนในภาคธุรกิจอื่นๆ อาทิเช่น อาคารสูงสำหรับพักอาศัย สำนักงาน ศูนย์การค้า โรงพยาบาล และกลุ่มปิโตรเคมี เป็นต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงพยาบาล เนื่องจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญด้านงานระบบต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นขยายงานไปยังภาคธุรกิจต่างๆ ตามศักยภาพการเติบโตของภาคธุรกิจ และสภาวะเศรษฐกิจ



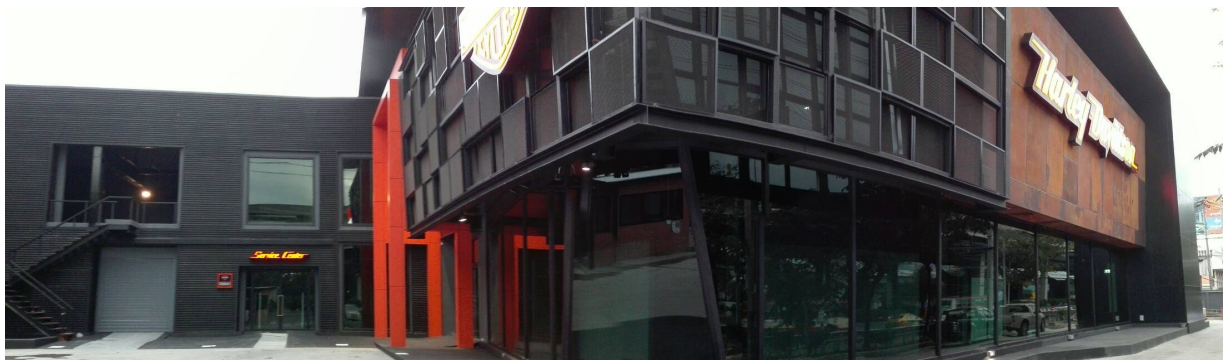
- **ช่องทางการจัดจำหน่าย**

บริษัทมีฝ่ายการตลาดเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรง โดยเมื่อบริษัทได้รับเอกสารเชิญเข้าร่วมประมูลงานหรือมีความสนใจที่จะเข้าร่วมประมูล ฝ่ายการตลาดของบริษัทจะทำการติดต่อกับทางลูกค้าเพื่อประสานงานด้านเอกสารพร้อมทั้งรับทราบข้อกำหนดต่างๆ ในการเข้าร่วมประมูล รวมถึงติดต่อขอรับเอกสารแบบก่อสร้างต่างๆ เพื่อจัดส่งให้แก่ทางฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทในการประเมินปริมาณงานและมูลค่าก่อสร้าง ปัจจุบันการรับงานของบริษัทนั้น บริษัทมีนโยบายที่จะเป็นผู้รับเข้าทำสัญญาก่อสร้างโดยตรงจากลูกค้าทั้งหมด เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่ดีกว่าและสามารถควบคุมและดูแลการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ สัญญาก่อสร้างนั้นจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายที่มีตารางระยะเวลาโครงการกำหนดไว้ล่วงหน้า โดยมีข้อกำหนดด้านการชำระเงินล่วงหน้าและการชำระเงินโดยประเมินจากความคืบหน้าของงานเป็นครั้งคราวหรือรายเดือน ทั้งนี้ โดยปกติสัญญาจะกำหนดให้บริษัทเตรียมหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ ตลอดอายุโครงการ โดยเมื่อบริษัทจะเข้าร่วมประมูลโครงการข้อกำหนดโดยทั่วไปจะระบุให้บริษัทต้องส่งมอบหนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) พร้อมกับการยื่นเอกสารประมูล ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 0.2 ล้านบาท ถึง 5 ล้านบาท โดยหากบริษัทได้รับเลือกแต่ไม่เข้าทำสัญญาก่อสร้างเจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อการประมูลสิ้นสุดลง

เมื่อบริษัทได้รับคัดเลือกและลงนามในสัญญาก่อสร้างแล้ว โดยปกติบริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยหากบริษัทไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้าง เจ้าของโครงการสามารถเรียกเงินจากหนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้ ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับหนังสือค้ำประกันดังกล่าวคืนเมื่อเจ้าของโครงการยืนยันความสำเร็จของโครงการโดยการออกหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน นอกเหนือจากหนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาแล้ว เจ้าของโครงการอาจกำหนดให้บริษัทต้องจัดเตรียมหนังสือค้ำประกันการเงินทરรองจ่ายล่วงหน้า (Advance Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 10 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง โดยเจ้าของโครงการจะออกเงินทરรองจ่ายให้แก่บริษัทเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะหักเงินจากจำนวนที่บริษัทเรียกชำระตามความคืบหน้าของงาน เพื่อชดเชยเงินที่ได้ทરรองจ่ายก่อนหน้านี้ โดยมูลค่าเงินทરรองจ่ายจะทยอยลดลงตามระยะเวลาโครงการ

นอกจากนี้ ตามข้อกำหนดโดยทั่วไปเจ้าของโครงการจะเรียกหนังสือค้ำประกันเงินประกันผลงาน (Retention Bond) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีมูลค่าวงเงินค้ำประกันคิดเป็นร้อยละ 5 ของราคาตามสัญญาก่อสร้าง ซึ่งเจ้าของโครงการจะถือครองไว้ตลอดระยะเวลารับประกัน ซึ่งโดยปกติจะประมาณ 12- 24 เดือนนับจากวันที่ได้รับหนังสือรับรองความสำเร็จของงาน



## ภาพรวมอุตสาหกรรม

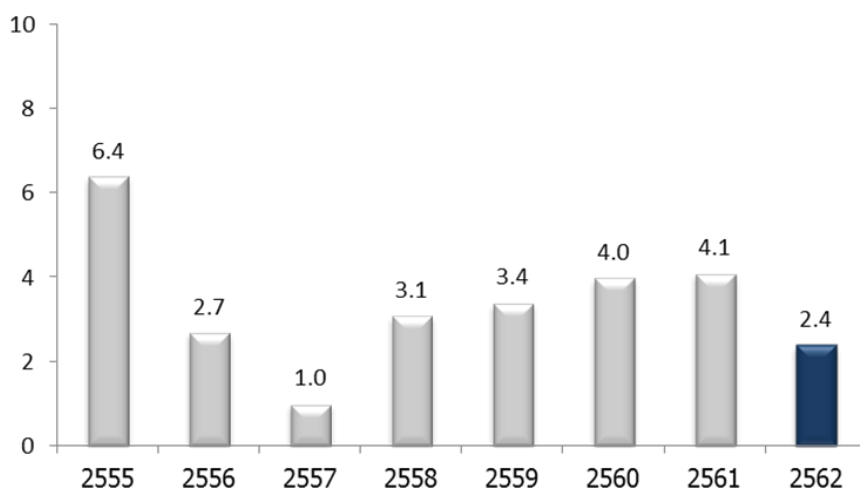
ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมในปี 2562 มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ ร้อยละ 2.4 ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติร้อยละ 4.2 ถือเป็นการขยายตัวต่ำสุดในรอบ 5 ปี โดยในด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวต่อเนื่องของการบริโภคภาคเอกชน และการปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน ในขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐ การลงทุนภาครัฐ และการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลง ในด้านการผลิต การผลิตสาขาที่พิกัดและบริการอาหาร และสาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าขยายตัวแรงขึ้น สาขาการขายส่งและการขายปลีกขยายตัวในเกณฑ์ดี ในขณะที่การผลิตสาขาอุตสาหกรรม สาขาเกษตรกรรม สาขาก่อสร้าง และสาขาไฟฟ้า ปรับตัวลดลง

โดยการชะลอตัวของเศรษฐกิจมีปัจจัยสำคัญมาจาก (1) การขยายตัวที่ต่ำกว่าค่าของการส่งออก สะท้อนจากมูลค่าการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงตามปริมาณการส่งออก ขณะที่ราคาส่งออกปรับตัวดีขึ้น แต่ยังเป็นการฟื้นตัวที่ช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของแรงกดดันจากมาตรการกีดกันทางการค้า และความไม่แน่นอนของทิศทางมาตรการกีดกันทางการค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการผลิตและการส่งออกในห่วงโซ่การค้าและสายพานการผลิตระหว่างประเทศ

ยังคงตัดสินใจชะลอกิจกรรมการผลิตและการค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึง การแข็งค่าของเงินบาท (2) ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ ส่งผลให้การลงทุนภาครัฐขยายตัวต่ำกว่าการคาดการณ์ สอดคล้องกับความล่าช้าในการดำเนินโครงการลงทุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญๆ และ (3) ผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง และปัจจัยชั่วคราวในการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมบางรายการ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยจากภายนอกประเทศยังคงส่งผลมาถึงเศรษฐกิจในประเทศ สัญญาณการลงทุนและกำลังซื้อลดลงต่อเนื่อง

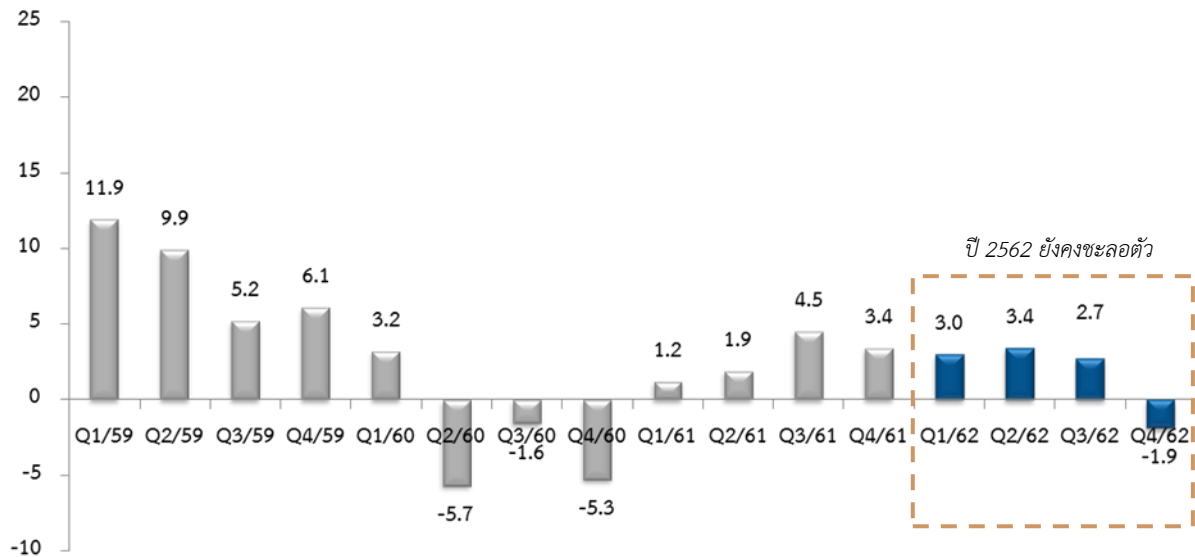
ในส่วนของเศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวชะลอลงจากปี 2562 ตามข้อจำกัดที่เกิดจากแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ซึ่งมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องที่อาจลุกลามและส่งผลกระทบมากกว่าที่ประเมินไว้ รวมถึง ปัญหาภัยแล้งที่รุนแรงกว่าที่คาด ความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณรายจ่ายรัฐบาลและยังมีความไม่แน่นอนสูงส่งผลให้การลงทุนของภาครัฐที่เป็นการลงทุนใหม่ต้องเลื่อนออกไป ซึ่งกระทบกับความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจจนทำให้ภาคเอกชนบางส่วนชะลอการลงทุนออกไป

## อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ



ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

## อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติภาคการก่อสร้าง



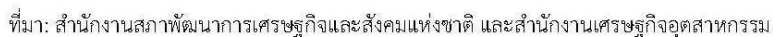
ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

ช่วงครึ่งแรกของปี 2562 มูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนเติบโตชะลอลงเป็นร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากการหดตัวของมูลค่าก่อสร้างที่อยู่อาศัย ซึ่งได้รับผลกระทบจากเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ (LTV) ที่มีผลบังคับใช้เมื่อเดือนเมษายน 2562 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ผู้ประกอบการเร่งระบาย สต็อกเดิมและชะลอการก่อสร้างโครงการใหม่ ขณะที่การก่อสร้างภาครัฐขยายตัวเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับการเบิกจ่ายงบลงทุนก่อสร้างที่กลับมาขยายตัว โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ เช่น รถไฟฟ้าสายสีเขียว (หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต) สายสีส้ม (ศูนย์วัฒนธรรมฯ-มีนบุรี) และรถไฟทางคู่

ทั้งนี้ โดยรวมในปี 2562 ในส่วนของภาวะเศรษฐกิจในด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 2.0 ซึ่งชะลอตัวลงจากร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีผลมาจากในช่วงปีหลังของปี 2562 มีการปรับตัวลดลงตามความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณ ซึ่งส่งผลให้การก่อสร้างภาครัฐปรับตัวลดลง รวมถึง สิ่งก่อสร้างอื่นๆ ปรับตัวลดลง ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนขยายตัวเร่งขึ้นจากครึ่งปีแรกสอดคล้องกับการขยายตัวของการก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยและการก่อสร้างอาคารที่มีใช้ที่อยู่อาศัย (เช่น อาคารพาณิชย์ และอาคารโรงงาน) ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการก่อสร้างในโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) และการก่อสร้างโรงแรมขนาดใหญ่หลายแห่งในกรุงเทพและปริมณฑล



สาขาก่อสร้าง		ปรับตัวลดลงตามความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณซึ่งส่งผลให้ การก่อสร้างภาครัฐปรับตัวลดลง ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนขยายตัวแรงขึ้น				
การผลิต	2561	2562	Q1-62	Q2-62	Q3-62	Q4-62
สาขาก่อสร้าง	2.4	2.0	3.0	3.4	2.7	-1.9



- 32-



## คู่แข่งและภาวะการแข่งขัน

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2562 ยังคงมีการแข่งขันสูงอย่างต่อเนื่อง ด้วยธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2562 ได้หดตัวลงโดยเป็นสาเหตุจากปริมาณงานของภาครัฐที่ลดลงโดยส่วนใหญ่เป็นโครงการต่อเนื่องจากปีก่อนเพราะโครงการใหม่ๆ อยู่ในช่วงตอนประมูล แต่ยังไม่ถึงกระบวนการก่อสร้าง ทั้งนี้ ความล่าช้าของโครงการโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้งานก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตามไปด้วย รวมถึง โครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ลดลงตามยอดจองที่อยู่อาศัยที่หดตัวลง ประกอบไปด้วยจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมมีจำนวนมาก ทำให้การแข่งขันยังคงสูง ทั้งในด้านการประมูลและด้านราคา ผลงานในอดีต ประสบการณ์ทำงาน ความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารต้นทุน การก่อสร้าง ต่างเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขัน โดยบริษัทที่มีผลงานและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งด้านความเชี่ยวชาญ การส่งมอบงานตรงเวลา จะมีความได้เปรียบ นอกจากนี้บริษัทที่มีฐานะการเงินที่เข้มแข็งและมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพจะมีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงเนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุ ก่อสร้างเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี

### จำนวนคู่แข่งโดยประมาณ

บริษัทก่อสร้างในประเทศซึ่งมีอยู่หลายบริษัท โดยบริษัทซึ่งมีลักษณะลูกค้าใกล้เคียงกับลูกค้าของบริษัทมีอยู่ประมาณ 20 บริษัท ซึ่งบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนับเป็นอีกกลุ่มหนึ่งที่มีศักยภาพในการแข่งขันสูง โดยส่วนใหญ่จะจัดตั้งในลักษณะกิจการร่วมค้าหรือดำเนินธุรกิจแบบการจัดตั้งกลุ่มบริษัทร่วมกับบริษัทก่อสร้างในประเทศ เพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขการเข้าร่วมประมูล เนื่องจากกฎหมายไทยไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศเข้าร่วมประมูลโครงการที่รัฐบาลเป็นผู้ให้เงินทุนเองทั้งหมด และไม่อนุญาตให้บริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศจัดตั้งบริษัทหรือสาขาในประเทศไทยโดยเป็นเจ้าของ แต่เพียงผู้เดียว ดังนั้น บริษัทก่อสร้างของไทยที่ร่วมจัดตั้งกิจการ

ร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทกับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศนั้นจะได้รับประโยชน์จากความชำนาญทางเทคนิค ความแข็งแกร่งทางการเงินและอาจรวมถึงคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างอีกด้วย เนื่องจากในโครงการบางโครงการโดยเฉพาะโครงการของหน่วยงานราชการนั้น ประสบการณ์ก่อสร้างในโครงการแต่ละประเภทเป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูล ทั้งนี้ กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ถือได้ว่าเป็นคู่แข่งที่สำคัญอีกกลุ่มหนึ่งของบริษัทในอนาคต หากมีโครงการก่อสร้างใดที่บริษัทมีความสนใจเข้าร่วมประมูล บริษัทอาจเข้าร่วมประมูลโดยการจัดตั้งเป็นกิจการร่วมค้าหรือกลุ่มบริษัทเพื่อให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขในการเข้าร่วมประมูลในโครงการก่อสร้างนั้นๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้มีการเข้าไปปรับเหมาะช่วงจากบริษัทก่อสร้างที่ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้ากับบริษัทก่อสร้างจากต่างประเทศ ในการก่อสร้างโครงการของบริษัทเอกชนและองค์กรต่างประเทศในประเทศไทย เพื่อเป็นการสร้างประวัติผลงานคุณภาพระดับสากลซึ่งจะช่วยรับรองศักยภาพของบริษัทและเสริมสร้างความสามารถในการขยายฐานลูกค้าให้กับบริษัทในอนาคต

### สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

ด้านการแข่งขัน บริษัทถือเป็นบริษัทขนาดกลางซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านโรงงานอุตสาหกรรม งานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (Superstructure) และโรงพยาบาล และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับด้านเชี่ยวชาญงานระบบและการส่งมอบงานตรงเวลา นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพจึงส่งผลให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงเนื่องจากจะมีความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างและมีอำนาจในการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุ ก่อสร้างเพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขการค้าในการซื้อวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการก่อสร้างที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับเชิญไปร่วมการประมูลงานต่างๆ และได้รับงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2563 คาดว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างขยายตัวลดลงเล็กน้อย 5-7% เนื่องจากโครงการใหม่ที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นหลายโครงการโดยเฉพาะ 1) โครงการในกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล เช่น รถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) 2) โครงการใน EEC อาทิ รถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน สนามบินอู่ตะเภา และท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และ 3) โครงการในจังหวัดหลัก (ได้แก่ เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา ภูเก็ต และพิษณุโลก) เช่น รถไฟฟ้ารางเบาและการขยายสนามบิน นอกจากนี้ยังมีแผนการลงทุนของภาครัฐในโครงการขนาดกลางและย่อมภายใต้งบประมาณประจำปี โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท อย่างไรก็ตาม ตัวเลขประมาณการดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบอันเนื่องมาจากการเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) โดยอาจส่งผลให้อัตราการขยายตัวหดลงอีกพอสมควร

ทั้งนี้ ในระยะ 3 ปีข้างหน้า คาดว่าโครงการภาครัฐหลายโครงการที่มีความพร้อมและได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้วจะเริ่มลงทุนทั้งในส่วนของการก่อสร้าง ระบบการเดินรถ และการบำรุงซ่อมแซม โดยโครงการที่จะเริ่มก่อสร้างได้ก่อนเป็นโครงการที่เข้าข่ายเงื่อนไขดังนี้ 1) กำลังอยู่ในขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาแล้ว 2) กำลังเตรียมขายของเพื่อเปิดประกวดราคา และ 3) โครงการที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้ลงทุนโดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแล้วในด้านผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ

#### ปัจจัยเสี่ยงต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

- การเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ หากยังมีความล่าช้าเหมือนปีที่ผ่านมาอาจส่งผลให้รายได้ของผู้ประกอบการไม่เป็นไปตามคาด
- ขาดแหล่งเงินทุนหมุนเวียน โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กที่สถาบันการเงินยังระมัดระวังในการพิจารณาให้สินเชื่อ
- ต้นทุนของผู้ประกอบการเพิ่มสูงขึ้น จากแนวโน้มราคาสต็อกก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น
- ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นจากการที่มีการอนุมัติปรับขึ้นค่าแรงปี 2563 ทั่วประเทศ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2563 รวมทั้ง แรงงานภาคก่อสร้างที่มีฝีมือไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นทำให้เกิดการซื้อตัวเพื่อแย่งชิงแรงงานกัน
- การเกิดแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ซึ่งมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะมีความรุนแรงมากขึ้น อาจส่งผลให้การลงทุนทางเศรษฐกิจชะลอตัว



## นโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทมุ่งมั่นเป็นองค์กรชั้นนำด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร โดยนำมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มาประยุกต์ใช้และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง จึงตระหนักถึงและให้ความสำคัญกับระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมทั้งสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

โดยกำหนดนโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน 3 ด้าน ดังนี้

1. ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานให้มีส่วนร่วม มีความรู้ ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงานภายใต้หลักการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างทั่วถึงทุกภาคส่วน
2. ให้การสนับสนุนทรัพยากรในเรื่อง บุคลากร เวลา งบประมาณ และการฝึกอบรมอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานให้ได้ตามมาตรฐานและวิธีการที่กำหนด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน ที่ต้องช่วยกันลดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
3. ให้การดูแล เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงาน ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เนื่องด้วยงานในพื้นที่ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ตลอดจนทบทวนมาตรการรักษาความปลอดภัยฯ การป้องกันและแก้ไขให้ทันต่อสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ

โดยกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ 3 ด้าน ดังนี้

**ด้านที่ 1 การส่งเสริมและสนับสนุนพนักงาน :** พนักงานที่เริ่มงานใหม่ต้องได้รับการอบรมเบื้องต้น เรื่อง อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน อย่างเหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ 100%

**ด้านที่ 2 การสนับสนุนทรัพยากร :** กำหนดนโยบาย วางแผน งบประมาณ อย่างเหมาะสม เพื่อสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

**ด้านที่ 3 การวางแผน ดูแล เฝ้าระวัง อุบัติเหตุ :** กำหนดหน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานรับผิดชอบทำหน้าที่โดยตรง เพื่อวางแผน เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงาน ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจึงกำหนดนโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อการปฏิบัติการป้องกันและแก้ไขปัญหาดูแลอุปสรรค ด้วยการวางแผน เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ประเมินผล และรายงานอุบัติเหตุ ที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานในองค์กรได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ผลักดันให้บรรลุเป้าหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานร่วมกันต่อไป

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การคัดเลือกโครงการก่อสร้าง

ในปัจจุบันบริษัทจะเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้าเกือบทั้งหมด ทั้งนี้ ในการคัดเลือกงานแต่ละโครงการนั้น บริษัทจะทำการประเมินเบื้องต้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาการเข้าร่วมประมูลและรับงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิ เช่น เจ้าของโครงการ ประเภทและลักษณะงาน ขนาดของโครงการ ระยะเวลา ความพร้อมของบุคลากร ปริมาณของงานก่อสร้างที่มีในปัจจุบัน และแหล่งเงินทุน เป็นต้น โดยหากโครงการก่อสร้างใดที่ผ่านการประเมินในเบื้องต้นบริษัทจะจัดส่งเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้างไปยังฝ่ายวิศวกรรมของบริษัท เพื่อดำเนินการประเมินต้นทุนการก่อสร้างเพื่อทำการเสนอราคาต่อไป



#### • การคำนวณปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-3)

ภายหลังจากฝ่ายวิศวกรรมได้รับเอกสารแบบการก่อสร้างและข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการก่อสร้างจากลูกค้า ฝ่ายวิศวกรรมจะแยกโครงการก่อสร้างออกเป็นส่วนๆ ตามขอบเขตของงานก่อสร้าง (Scope) อันประกอบไปด้วย งานโครงสร้างเหล็ก โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ เพื่อให้พนักงานที่รับผิดชอบทำการคำนวณปริมาณงาน ซึ่งรวมถึงแผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) แรงงาน วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็น เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จตามเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งนี้การประเมินปริมาณงานและต้นทุนนั้นฝ่ายวิศวกรรมจะประเมินจากผลการสำรวจสถานที่จริงและค่าชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าเป็นสำคัญ

#### • การตรวจสอบราคา (ขั้นตอนที่ 4)

ภายหลังจากการคำนวณปริมาณงานโดยฝ่ายวิศวกรรม เอกสารปริมาณงานดังกล่าวจะถูกจัดส่งให้แก่ฝ่ายจัดซื้อเพื่อทำการตรวจสอบราคาของวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ ผู้รับเหมาช่วงและทีมงานอื่นที่จำเป็นจากรายชื่อผู้จัดจำหน่าย (Approved Supplier List) ซึ่งได้ผ่านการประเมินคุณภาพจากทางบริษัทในเบื้องต้นแล้ว

### การประเมินเพื่อเสนอราคาประมูล

การประเมินเป็นขั้นตอนการประเมินปริมาณงานและต้นทุนก่อสร้างเพื่อจัดทำเป็นเอกสารเสนอราคา ทั้งนี้ขั้นตอนการประเมินนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อกำไรของบริษัท โดยหากทีมประเมินทำการประเมินต้นทุนสูงเกินไปจริงอาจทำให้บริษัทไม่ได้รับงานประมูลและหากประเมินต้นทุนต่ำเกินไปอาจทำให้การรับงานโครงการก่อสร้างนั้นขาดทุนได้ ดังนั้น บริษัทจึงจัดให้มีระบบการประเมินและขั้นตอนการตรวจสอบอย่างละเอียด ทั้งนี้การดำเนินการประเมินและเสนอราคาประมูลของบริษัทมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

#### • การตรวจสอบและจัดทำใบปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 5-7)

ผลการตรวจสอบราคาจะถูกตรวจสอบอีกครั้งโดยฝ่ายวิศวกรรมก่อนจะถูกจัดส่งต่อไปเพื่อจัดทำเป็นใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) ซึ่งจะถูกทบทวนความถูกต้องของปริมาณงานอีกครั้งโดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

#### • การจัดทำเอกสารประกวดราคา (ขั้นตอนที่ 8)

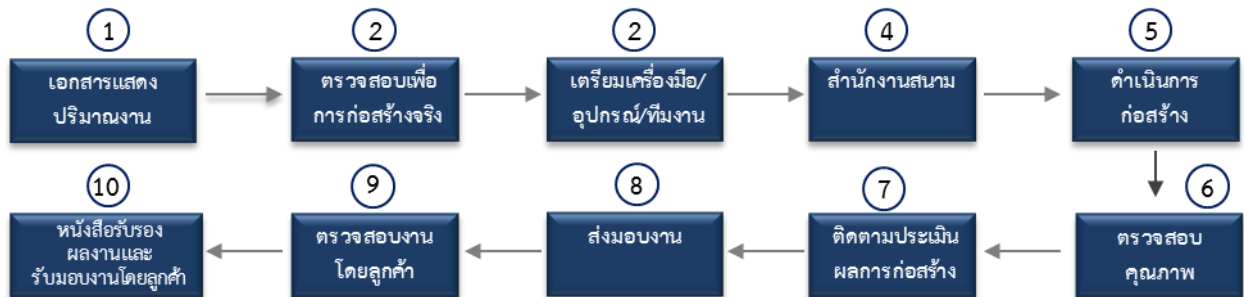
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและผู้จัดการฝ่ายการตลาดจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานและจัดทำเอกสารการประกวดราคา

#### • การอนุมัติและเสนอลูกค้า (ขั้นตอนที่ 9-10)

เอกสารประกวดราคาจะถูกจัดส่งให้คณะกรรมการบริหารตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายการตลาดนำเสนอลูกค้าต่อไป

### การดำเนินการก่อสร้าง

ภายหลังจากที่บริษัทได้รับงานประมูลจากลูกค้า เอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวกับการก่อสร้าง ซึ่งได้รับการประเมินปริมาณงานเบื้องต้นจากฝ่ายวิศวกรรมอันประกอบด้วย ใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้า และเอกสารที่เกี่ยวข้องจะถูกจัดส่งต่อไปให้แก่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) เพื่อดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้ การดำเนินการก่อสร้างมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้



#### • ตรวจสอบเอกสารแสดงปริมาณงาน (ขั้นตอนที่ 1-2)

ภายหลังจากที่ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) ได้รับใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) แผนกำหนดเวลาทำงาน (Master Plan) คำชี้แจงรายละเอียดจากลูกค้าและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้จัดการโครงการจะทำการตรวจสอบรายละเอียดต่างๆ อีกครั้งจากสถานที่ก่อสร้างจริง โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดผู้จัดการโครงการจะทำการปรับปรุงอีกครั้งเพื่อความถูกต้องก่อนจัดทำแผนผังการบริหารโครงการ แผนการจัดกำลังคน แผนการใช้เครื่องมือ จัดทำรายการวัสดุก่อสร้างที่ขออนุมัติใช้ในการก่อสร้าง แผนการชำระเงินและ แผนกำหนดเวลาทำงานราย 3 อาทิตย์ (3-Week Plan)

#### • จัดเตรียมเครื่องมือ อุปกรณ์และแรงงาน (ขั้นตอนที่ 3)

ภายหลังจากการจัดเตรียมแผนงานต่างๆ เรียบร้อยแล้ว ผู้จัดการโครงการจะกระจายแผนงานต่างๆ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิศวกรโครงการคอยควบคุมดูแลแผนงานก่อสร้างซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันไปตามขอบเขตของงาน อาทิเช่น งานโครงสร้างเหล็ก งานโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก งานสถาปัตยกรรม และงานระบบ ทั้งนี้หากเป็นส่วนหนึ่งของแรงงานก่อสร้างรายวันนั้น โฟร์แมนจะทำหน้าที่จัดเตรียมกำลังคนตามปริมาณงานที่หัวหน้าวิศวกรในแต่ละหน่วยกำหนด

#### • จัดเตรียมระบบความปลอดภัยและระบบสาธารณสุข (ขั้นตอนที่ 4)

นอกจากหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการก่อสร้างแล้วนั้น ในแผนผังการบริหารโครงการของบริษัทนั้นจะมีหน่วยงานธุรการสนามซึ่ง

จะทำหน้าที่จัดหาสำนักงานชั่วคราวพร้อมสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น น้ำ ไฟฟ้า และโทรศัพท์ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ดูแลความปลอดภัยต่างๆ ในสถานที่ก่อสร้าง ตลอดจนผลกระทบต่อนพื้นที่ใกล้เคียงและสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้าและบริษัท กำหนดอีกด้วย

#### • ดำเนินงานก่อสร้างและตรวจสอบคุณภาพงานก่อสร้าง (ขั้นตอนที่ 5-7)

ภายหลังจากโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ในแต่ละขั้นตอนการก่อสร้างจะถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในแผนผังการบริหารโครงการ ทำหน้าที่ควบคุมดูแลงานก่อสร้างเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานและงบประมาณที่ลูกค้าและบริษัทกำหนด และถูกต้องตามขั้นตอนที่กำหนดตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

#### • ตรวจสอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 8-9)

ทั้งนี้เมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้น บริษัทจัดทำหนังสือส่งมอบงานพร้อมนิตลูกค้ำหรือตัวแทนของลูกค้าเพื่อทำการตรวจรับงาน โดยหากมีข้อบกพร่อง ผู้จัดการโครงการจะดำเนินการแก้ไขงาน และหน่วยงานตรวจสอบคุณภาพตรวจสอบงานที่แก้ไขแล้วอีกครั้ง

#### • รับมอบงานก่อสร้างโดยลูกค้า (ขั้นตอนที่ 10)

เมื่อแก้ไขงานก่อสร้างจนเป็นที่พอใจของลูกค้าแล้ว ลูกค้าจะทำการรับมอบงานและออกหนังสือรับรองผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเก็บเอกสารสำคัญในการก่อสร้างทั้งหมดเป็นเวลา 1 ปี ภายหลังจากการส่งมอบงานก่อสร้างให้ลูกค้า



## วัสดุก่อสร้าง การจัดหาวัสดุก่อสร้าง และผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในกระบวนการก่อสร้างทั้งหมดนั้น บริษัทจะทำการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งหมด โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดหาวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001: 2015 กล่าวคือ เมื่อโครงการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ประสานงานกับฝ่ายจัดซื้อของบริษัท ซึ่งจะประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เพื่อทำการจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง โดยภายหลังจากที่ฝ่ายจัดซื้อได้รับรายการวัสดุก่อสร้างเพื่อใช้ในการก่อสร้างที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้จัดการโครงการแล้วนั้น ฝ่ายจัดซื้อจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทำการอนุมัติวัสดุก่อสร้างต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทจะทำการจัดหาวัสดุก่อสร้างจากผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยในการประเมินนั้นผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันหรือได้รับคะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 สำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่ โดยบริษัทจะทำการประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน ทั้งนี้ หมวดการพิจารณาสำหรับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบันและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหม่สามารถแจกแจงได้ดังนี้

### ● ผู้จำหน่ายรายปัจจุบัน

1. คุณภาพสินค้า
2. การจัดส่งตรงเวลา
3. ความผิดพลาดของรายการสินค้าขณะจัดส่ง
4. ความผิดพลาดของราคาสินค้า

### ● ผู้จำหน่ายรายใหม่

1. สินค้าตรงตามต้องการ
2. ราคาสินค้าเมื่อเทียบกับผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายปัจจุบัน
3. เงื่อนไขการชำระเงิน
4. ระยะเวลาจัดส่งเป็นไปตามความต้องการ
5. ความพร้อมในการจัดส่งสินค้า

## การจัดหาผู้รับเหมาช่วง

โดยปกติ บริษัทจะรับผิดชอบงานและดำเนินการงานก่อสร้างในส่วนหลักๆ ของโครงการเองทั้งหมดตั้งแต่ งานโครงสร้างหลัก และงานคอนกรีตเสริมเหล็ก อย่างไรก็ตาม สำหรับงานก่อสร้างในส่วนอื่นๆ อาทิเช่น งานก่อสร้างระบบต่างๆ งานที่เกี่ยวข้องกับงานสถาปัตยกรรม และงานเฉพาะด้านอื่นๆ ทั้งหมด บริษัทจะทำการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการ ทั้งนี้ ก่อนการเริ่มดำเนินการของโครงการก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรมจะทำการกำหนดผู้รับเหมาช่วงพร้อมทั้งประมาณค่าใช้จ่ายเบื้องต้นเพื่อจัดทำใบปริมาณงาน (Bill of Quantity) อย่างไรก็ตาม เมื่อการก่อสร้างเริ่มดำเนินการ ผู้จัดการโครงการจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบความพร้อมของผู้รับเหมาช่วงอีกครั้ง โดยคำนึงถึงความสามารถของสัญญาก่อสร้างเป็นสำคัญ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาช่วงเช่นเดียวกับการจัดหาผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยจะต้องโปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ทั้งนี้ บริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงจากรายชื่อผู้รับเหมาช่วงที่ผ่านการประเมินจากบริษัทเท่านั้น โดยบริษัทประเมินผู้รับเหมาช่วงจากคุณภาพงานก่อสร้าง การส่งงานตรงต่อเวลา ความผิดพลาดในการก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับคัดเลือกต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 และบริษัทจะทำการประเมินผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือนและจะประเมินผู้รับเหมาช่วงรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน



### การจัดการเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้าง

สำหรับเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับก่อสร้างนั้น บริษัทมีศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างตั้งอยู่ที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดหาและจัดส่งเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัทไปยังโครงการก่อสร้าง ซึ่งกระจายตามพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ

อย่างไรก็ดี หากบริษัทมีความต้องการเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่มีลักษณะเฉพาะในโครงการก่อสร้างใดๆ ซึ่งบริษัทไม่มีหรือมีไม่เพียงพอหรือพื้นที่โครงการก่อสร้างอยู่ห่างจากศูนย์จัดเก็บและดูแลรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ในการก่อสร้างของบริษัท บริษัทจะทำการเช่าจากผู้ให้บริการเช่าที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่มีรายชื่อที่ผ่านการประเมินเบื้องต้นจากบริษัท โดยในการประเมินนั้น บริษัทจะพิจารณาจากการจัดส่งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ตรงต่อเวลาและความถูกต้องในการจัดส่ง ซึ่งผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และบริษัทจะทำการประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่อยู่ในรายชื่อประเมินทุกเดือน และจะประเมินผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างรายใหม่เพื่อจัดเข้าในรายชื่อประเมินทุก 6 เดือน

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผู้ให้บริการเช่าเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่โปร่งใสและถูกต้องตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 เช่นเดียวกับการจัดหาผู้รับเหมาช่วงและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง อย่างไรก็ดี หากมีเครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างใดที่มีความต้องการและมีปริมาณการใช้สูง บริษัทจะทำการจัดซื้อเพื่อใช้ต่อไปในอนาคต

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีมาตรฐานในการทำงานที่สอดคล้องกับระเบียบ กฎหมายและมาตรฐานของลูกค้าและบริษัทในเรื่องความปลอดภัย ฝุ่นละออง เสียงรบกวน และสิ่งรบกวนอื่นๆ อาทิเช่น มีการกันฝุ่นเพื่อลดการกระจายของฝุ่นละออง ไม่ดำเนินงานก่อสร้างที่มีเสียงดังในยามวิกาล มีการจัดเก็บวัสดุเหลือใช้ การกำจัดเศษวัสดุและขยะ โดยวัสดุอันตรายจะถูกกำจัดอย่างถูกหลักวิธี ในขณะที่เศษวัสดุ เช่น เศษเหล็ก เศษโลหะ จะทำการประมูลขายให้แก่ผู้ต้องการ นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

### งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีงานทั้งที่อยู่ระหว่างการส่งมอบและยังไม่ได้ส่งมอบทั้งสิ้น 2 โครงการ ซึ่งเป็นงานโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง โดยมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 319.37 ล้านบาท คงเหลือเป็นรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 51.10 ล้านบาทยังไม่รวมมูลค่าของงานเพิ่มในโครงการ และมีโครงการที่ได้รับคัดเลือกในปลายปี 2562 มูลค่าโครงการ 3.6 ล้านบาทจะเริ่มดำเนินการก่อสร้างในช่วงต้นปี 2563

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทมีดังนี้

### ความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้

เนื่องจากรายได้ของบริษัทเป็นรายได้จากการก่อสร้างซึ่งเป็นรายได้แบบไม่ต่อเนื่อง (One time project) ด้วยรายได้ของบริษัทขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะประมูลโครงการก่อสร้าง การบริหารโครงการก่อสร้างได้สำเร็จตามกำหนด ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลงานก่อสร้างได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาความต่อเนื่องของรายได้ โดยการรักษาคุณภาพงานให้ได้มาตรฐานและเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและมอบหมายโครงการก่อสร้างในลำดับต่อไปให้แก่บริษัท โดยลูกค้าในปัจจุบันบางส่วนจะเป็นโครงการก่อสร้างจากลูกค้าที่เคยใช้บริการงานก่อสร้างของบริษัทมาแล้ว

ในปี 2562 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการที่มีโครงการขนาดใหญ่ ที่เชื่อมั่นในการดำเนินการโครงการของบริษัทให้เข้าร่วมประมูล ทั้งนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ดังกล่าว ในปี 2561 บริษัทได้วางนโยบายหลักเพื่อเป็นมาตรการรองรับความเสี่ยงจากความไม่ต่อเนื่องของรายได้ ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานก่อสร้างโครงการให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด และเป็นที่น่าพึงพอใจของเจ้าของงาน พร้อมทั้งมีการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณควบคุมกันไป ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับระบบภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในส่วนของการประเมินราคา การประมูลงาน และการตลาด โดยมีการปรับโครงสร้างงานการตลาดให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถในด้านงานวิศวกรรมมาเสริมทีมกับฝ่ายการตลาดของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับงาน และศักยภาพในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น

- 2) บริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าเก่า โดยการแสดงถึงผลงานที่ได้รับจากการปรับปรุงระบบที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้ง มีการขยายฐานลูกค้าใหม่ที่บริษัทไม่เคยร่วมงานด้วย เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทมีการปรับปรุงการนำเสนอข้อมูลบริษัท เพื่อให้ลูกค้าได้เข้าใจถึงระบบงานใหม่ๆ ของบริษัท และเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าทั้งเก่าและใหม่

- 3) บริษัทมีนโยบายในการเข้าร่วมประมูลงาน ทั้งภาคราชการ และรัฐวิสาหกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นในส่วนงานที่บริษัทมีความชำนาญ เช่น อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และโรงงาน เป็นต้น เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและโอกาสในการได้รับงาน

- 4) บริษัทมีนโยบายหลักในการรับงานในส่วนงานที่บริษัทมีความรู้ และความชำนาญ เช่น งานโครงสร้างเหล็ก และงานก่อสร้างโรงพยาบาล ในขณะเดียวกันบริษัทก็ได้มีการพัฒนาองค์กร โดยขยายความสามารถที่หลากหลายในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทมากยิ่งขึ้น เช่น ก่อสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก ประเภท Low Rise หรือ งาน Fabrication โครงเหล็กต่างๆ

อย่างไรก็ดี เนื่องจากสภาวะการตลาดในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปัจจุบันนั้น ไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมากเท่าที่ควร ผู้บริหารของบริษัทจึงมุ่งหาโอกาสในการขยายธุรกิจ ที่จะสามารถเสริมรายได้และกำไรให้กับบริษัท นอกเหนือจากการงานรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง

โครงสร้างต้นทุนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วย ค่าวัสดุก่อสร้าง อาทิ เหล็ก คอนกรีต และซีเมนต์ ค่าจ้างแรงงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในขณะที่ราคาของวัสดุก่อสร้างจะแปรผันตามอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ (โดยเฉพาะกลุ่มโลหะ) และราคาน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างนั้นถือเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เนื่องจากต้นทุนวัสดุก่อสร้างถือเป็นต้นทุนหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้าง ในปี 2562 ต้นทุนราคาวัสดุก่อสร้างปรับตัวลดลง โดยมีสาเหตุสำคัญมาจากการลดลงของราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กอย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ประกอบกับมีการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศในปริมาณมาก หมดไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ปรับตัวสูงขึ้นจากไม้นำเข้าปรับราคาสูงขึ้น หมดซีเมนต์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง หมดผลิตภัณฑ์คอนกรีต หมดกระเบื้อง หมดวัสดุฉนวนผิว ปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน ในขณะที่หมดสุญญากาศ หมดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา หมดวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ได้แก่ หินคลุก หินย่อย อิฐมอญ อิฐโปร่ง อลูมิเนียมแผ่นเรียบ และยางมะตอย ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างหลายรายทั่วประเทศ ทำให้สามารถบริหารจัดการได้เป็นอย่างดีและทำงานแล้วเสร็จเป็นไปตามกำหนด

### ความเสี่ยงในการพึ่งพาบุคลากร

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบในการควบคุมการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ บุคลากรระดับผู้อำนวยการในฝ่ายปฏิบัติการ อาทิเช่น ฝ่ายก่อสร้าง ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายงานระบบ ตลอดจนบุคลากรระดับผู้จัดการโครงการกว่าร้อยละ 50 ทำงานกับบริษัทมาเป็นเวลามากกว่า 5 ปี ขึ้นไปจึงมีความผูกพันกับบริษัทประกอบกับบริษัทมีมาตรการในการลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวด้วยการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและให้มีส่วนร่วมในการบริหารตัดสินใจ รวมถึง บริษัทยังจัดให้มีสวัสดิการเพื่อพนักงานต่างๆ เช่น โบนัสประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น เพื่อเป็นการตอบแทนผู้บริหารและพนักงานที่ได้ทุ่มเทและเสียสละในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเสริมสร้างความมั่นใจในศักยภาพในการดำเนินงาน โดยได้มีการปรับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจเพื่อบริหารจัดการผลกระทบและเสริมสร้างความมั่นใจแก่พนักงานเกี่ยวกับความมั่นคงของหน้าที่การงาน และความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงานด้านต่างๆ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกให้กับพนักงาน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน

### ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงาน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยแรงงานเป็นสำคัญ แต่ด้วยจำนวนผู้ประกอบการในธุรกิจก่อสร้างมีจำนวนมาก จึงอาจจะส่งผลให้บริษัทขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือได้ ประกอบกับค่าจ้างแรงงานที่มีอัตราเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ตามนโยบายการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำของกระทรวงแรงงานก็อาจจะมีผลต่อต้นทุนที่สูงขึ้นของบริษัทได้ เพราะต้นทุนค่าจ้างแรงงานถือเป็นอีกหนึ่งต้นทุนหลักของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้กำหนดว่าจ้างแรงงานจากประเทศเพื่อนบ้านที่ถูกกฎหมายมาทำงานควบคู่กับแรงงานชาวไทย และบริษัทดำเนินกิจกรรมพนักงานสัมพันธ์เพิ่มขึ้น เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน สร้างเสริมคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี อีกทั้งบริษัทยังจัดหาผู้รับเหมาช่วงที่มีฝีมือ มีความเชี่ยวชาญ มาเสริมการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ของบริษัท เพื่อที่จะสามารถรองรับปริมาณงานที่มากขึ้นและสามารถทำงานได้ตามกำหนดระยะเวลา อีกทั้งยังสามารถช่วยลดปัญหาขาดแคลนแรงงานและยังสามารถควบคุมต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่เป็นต้นทุนหลักของบริษัทได้

### ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าก่อสร้างจากเจ้าของโครงการ

บริษัทมีรายได้หลักจากค่าก่อสร้างที่เป็นงานรับเหมาก่อสร้างโดยตรงจากเจ้าของโครงการ ซึ่งตามปกติจะมีการเรียกเก็บเงินค่าจ้างก่อสร้างล่วงหน้าเมื่อมีการเซ็นสัญญาตามสัดส่วนร้อยละของมูลค่าโครงการก่อสร้างซึ่งกำหนดในแต่ละสัญญาและเรียกเก็บค่าก่อสร้างที่เหลือเพิ่มเติมตามสัญญาก่อสร้างเป็นงวดๆ ตามความสำเร็จของงานก่อสร้าง ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงหากเจ้าของโครงการประสบปัญหาทางการเงินและไม่สามารถจ่ายชำระค่าก่อสร้างตามความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้างซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการพิจารณารับงานก่อสร้างจากเจ้าของโครงการที่มีฐานะทางการเงินมั่นคงเท่านั้น โดยจะเห็นได้จากโครงการก่อสร้างของบริษัทส่วนใหญ่เจ้าของโครงการจะเป็นบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่น่าเชื่อถือ

### ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

โดยปกติสัญญาก่อสร้างจะเป็นสัญญาเหมาจ่ายซึ่งมีการกำหนดราคาค่าก่อสร้างที่แน่นอน โดยบริษัทจะมีกำไรได้ต่อเมื่อบริษัทสามารถบริหารต้นทุนไม่ให้สูงกว่าที่ประมาณการ ทั้งนี้ หากโครงการก่อสร้างประสบปัญหาความล่าช้าในการก่อสร้าง ต้นทุนแรงงานและวัสดุก่อสร้างอาจเพิ่มขึ้นจนโครงการก่อสร้างนั้นๆ ประสบปัญหาขาดทุนได้ นอกจากนี้ สัญญาการก่อสร้างของบริษัทจะมีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานจนแล้วเสร็จที่แน่นอน ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด บริษัทอาจต้องชดเชยค่าเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท

อย่างไรก็ดี จากนโยบายการเลือกรับงานและรักษาปริมาณของบริษัทให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม ประกอบกับทีมงานวิศวกรที่มีคุณภาพและความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหาร ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างงานโครงการที่ได้รับไว้ได้เรียบร้อยแล้วเสร็จ และส่งมอบให้กับเจ้าของโครงการตามข้อตกลงในสัญญา

### ความเสี่ยงจากลักษณะงานส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทที่ผ่านมามีลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งหากภาคอุตสาหกรรมมีการชะลอตัว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงหากเกิดการชะลอการขยายตัวของ การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม บริษัทจึงเน้นรับงานจากภาคอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตเป็นหลัก ด้วยการเติบโตของแต่ละภาคอุตสาหกรรมในแต่ละภาวะเศรษฐกิจมีความแตกต่างกัน อีกทั้งได้มีการขยายขอบเขตของการรับงานก่อสร้างให้ครอบคลุมหลากหลายภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น ตลอดจนครอบคลุมงานก่อสร้างโรงพยาบาล อาคารสูงเพื่อพักอาศัย สำนักงาน และศูนย์การค้า ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายเน้นรับงานโครงการของบริษัทที่อยู่ในภาคธุรกิจ โรงพยาบาล และโครงการของหน่วยงานภาครัฐเป็นหลัก เนื่องจากมองว่าธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพในการเติบโตและยังคงมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากข้อผิดพลาดของโครงการก่อสร้าง

หากโครงการที่บริษัทเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้าง อาทิเช่น การออกแบบ การก่อสร้าง หรือการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคในอาคารหรือโรงงาน อันได้แก่ ระบบปรับอากาศ ระบบไฟฟ้า และระบบบำบัดน้ำเสีย มีความผิดพลาดอันส่งผลกระทบต่อบุคคลภายนอกจนได้รับความเสียหายหรือได้รับบาดเจ็บ อาจส่งผลให้บริษัทถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้

อย่างไรก็ดี บริษัทมีมาตรการในการดำเนินงานก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีระบบการตรวจสอบคุณภาพของงานระหว่างทำก่อนส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพโดยเฉพาะ (Quality Control, Quality Assurance and Quality System) เพื่อทำการตรวจสอบคุณภาพตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นการเขียนแบบจนถึงขั้นตอนก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีการทำประกันภัยเพื่อรองรับกับเหตุการณ์อันอาจเกิดขึ้นดังกล่าว ซึ่งสามารถลดผลกระทบทางการเงินของบริษัทจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายได้ แต่บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่าวงเงินประกันดังกล่าวจะเพียงพอหรือครอบคลุมต่อการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายในบางกรณี

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินหลักของบริษัท

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัทมีรายละเอียดตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

## ที่ดินและอาคาร

รายละเอียดทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น จำนวน 2 ยูนิต)	โฉนดที่ดินเลขที่ 20776, 21572 อาคารเลขที่ 242, 244 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันไทร เขตคลองสาน จังหวัดกรุงเทพฯ	0-0-53	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่ (เดิม)	บริษัท	ที่ดิน 12.72 อาคาร 0.25	ไม่มี
ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 1222, 1227, 1228, 10423, 10458- 10462 ตำบลแสนภูดาษ อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา	21-0-43	อยู่ระหว่าง การศึกษา เพื่อพัฒนาที่ดิน	บริษัท	ที่ดิน 60.25	ไม่มี
รวม					73.22	

## เครื่องมือ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	4.14
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5.23
ยานพาหนะ	0.80
รวม	10.17

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเพื่อเป็นกลยุทธ์ในการประมูลและดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ซึ่งมีงานบางส่วนที่บริษัทไม่มีประสบการณ์การทำงานมาก่อน โดยจะมีการแบ่งการรับผิดชอบส่วนงานอย่างชัดเจนตามความเชี่ยวชาญของบริษัทผู้ร่วมค้าแต่ละราย ทำให้บริษัทสามารถมุ่งเน้นส่วนงานที่เชี่ยวชาญ ดังนั้นการทำงานร่วมกันจึงเป็นการบริหารความเสี่ยง หรือเพื่อใช้ประโยชน์และเรียนรู้จากความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่ายในการเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานและการบริหารต้นทุนในโครงการนั้นๆ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนในกิจการร่วมค้า ตามสัดส่วนของงานในโครงการซึ่งอยู่ภายใต้การรับผิดชอบของบริษัทและจะมีการจัดส่งตัวแทนเข้าร่วมบริหาร และดำเนินงานโดยจะมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนกับบริษัทผู้ร่วมค้าอื่น ซึ่งบริษัทไม่มีเกณฑ์ที่แน่นอนตายตัวในการจัดส่งตัวแทนเข้าบริหารในกิจการร่วมค้าขึ้นอยู่กับสัดส่วนการลงทุน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เลิกกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเครื่องจักรโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

ปี 2562 บริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัท ที เอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562





## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งเป็นคนที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- 1) บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ว่าจ้าง”) ตามผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาทและบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ศาลชั้นต้นได้อ่านคำพิพากษาแล้วให้บริษัทจ่ายเงินให้แก่บริษัทดังกล่าว (“ผู้ว่าจ้าง”) จำนวน 105.31 ล้านบาท
- ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 43.69 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนหลังจากได้หักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 30.80 ล้านบาทแล้ว ดังนั้นบริษัทบันทึกโอนกลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง จำนวน 21.85 ล้านบาท ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวนคงเหลือเป็นจำนวน 30.80 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการยื่นฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากการประมาณการหนี้สินที่รับรู้ไว้
- นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 ธนาคารซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้หักเงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 5.33 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระภาระตามหนังสือค้ำประกันดังกล่าว โดยบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นลูกหนี้อื่น - ธนาคาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 13) เนื่องจากบริษัทเชื่อว่าธนาคารใช้สิทธิโดยมิชอบในการหักเงินฝากธนาคารของบริษัท เพราะคดีความยังไม่ถึงที่สุด
- ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ธนาคารซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้ยื่นฟ้องเรียกให้บริษัทชำระหนี้ตามคำขอออกหนังสือค้ำประกันจำนวนทุนทรัพย์ 49.49 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นได้สืบพยานในเดือนมิถุนายน 2562 และเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทอยู่ระหว่างการขอให้ศาลออกหมายบังคับคดีและธนาคารยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ต่อมาบริษัทยื่นแก้อุทธรณ์แล้วในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563
- 2) บริษัทถูกร้องขอให้เข้าเป็นจำเลยร่วมในคดีที่บริษัทผู้ว่าจ้างตามสัญญาก่อสร้าง (“ผู้ว่าจ้าง”) ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทผู้ออกสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้าในนามของบริษัท (“ผู้ค้ำประกัน”) ซึ่งมีจำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท ต่อศาลชั้นต้น โดยศาลชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วมได้ และบริษัทได้ฟ้องแย้งผู้ว่าจ้าง โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ 198.29 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า ออกจากสารบบความ เพื่อให้บริษัทและผู้ว่าจ้างไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการ โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์
- เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานและสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันผลงานโดยกลับให้ยกคำร้องที่เรียกบริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วม และยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างโจทก์กับจำเลยขึ้นพิจารณา และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค้ำประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยให้ยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างโจทก์กับจำเลยขึ้นพิจารณาเช่นกัน
- เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เสนอข้อพิพาทระหว่างบริษัทและผู้ว่าจ้างเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยข้อพิพาทอยู่ในระหว่างการไต่สวนของอนุญาโตตุลาการ โดยบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 44.41 ล้านบาท จนกระทั่งในเดือนมิถุนายน 2562 อนุญาโตตุลาการได้ลาออกจากตำแหน่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2562 ศาลอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศของหอการค้านานาชาติ (“ICC”) ได้ทำการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการคนใหม่เพื่อไต่สวนข้อพิพาทดังกล่าว ในเดือนตุลาคม 2562 ข้อพิพาทอยู่ในระหว่างการไต่สวนของอนุญาโตตุลาการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการระงับข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับผู้ว่าจ้าง โดยเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญา Settlement Agreement กับผู้ว่าจ้างรายดังกล่าว โดยที่บริษัทและผู้ว่าจ้างตกลงที่จะถอนฟ้องในคดีเกี่ยวข้องทุกคดีและจะไม่หยิบยกประเด็นใด ๆ ขึ้นมาว่ากล่าวกันอีกในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้เจรจาที่จะชำระเงินแก่ผู้ว่าจ้างเพื่อระงับคดีตามมูลค่าสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้าพร้อมดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันเป็นจำนวน 208.53 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระเงินจำนวนดังกล่าวด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อกำหนดในการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 10) เรียบร้อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 โดยบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องเพิ่มเป็นจำนวน 94.83 ล้านบาทในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้ว ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 139.24 ล้านบาท

- 3) บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและสัญญาค่าประกัน เนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัทเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนทรัพย์ 14.10 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.39 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้ง ต่อมาศาลได้มีนัดไกล่เกลี่ย โดยเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ และเห็นพร้อมให้คดีเข้าสู่กระบวนการพิจารณาปกติ ศาลกำหนดนัดสืบพยานในวันที่ 16 - 18 ตุลาคม 2561 และในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินกับผู้รับเหมาช่วง และคืนหนังสือค้ำประกัน โดยบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 3.25 ล้านบาท

ต่อมาในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับหมายแจ้งการอายัดสิทธิเรียกร้องจากกรมบังคับคดีแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัทเป็นจำนวน 0.99 ล้านบาท และธนาคารได้นำส่งเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดีแล้ว โดยปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับ

ผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2.26 ล้านบาท โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากการประมาณการหนี้สินที่รับรู้ไว้แล้วในงบการเงิน

- 4) บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ เช่าทรัพย์สิน ซื้อสินค้า บริการ ละเมิด และอื่นๆ ดังนี้

- คดีที่ศาลมีคำพิพากษาตามยอมจำนวน 8 คดี โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 16.09 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 8.69 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินแล้ว

- บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 3 คดี เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้องการชดเชยการผิดสัญญาจ้างทำของ และการกู้ยืม โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 18.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องและหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 5.52 ล้านบาทและ 12.25 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากหนี้สินที่บันทึกไว้ในงบการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รวมเป็นจำนวน 177.82 ล้านบาท และ 78.46 ล้านบาท ตามลำดับ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	T Engineering Corporation Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ชั้นที่ 15 อาคารจินนาการ เลขที่ 3 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107574800501
ทุนจดทะเบียน	10,545,938,156 บาท
ทุนชำระแล้ว	10,114,938,156 บาท
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด	10,114,938,156 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
Home Page	www.t-pcl.com
โทรศัพท์	02-018-7190-8
โทรสาร	02-018-7199

### เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 02-018-7190-8 ต่อ 709  
โทรสาร : 02-018-7199  
Email : secretary@t-pcl.com

### สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

### แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02-018-7190-8 ต่อ 709  
โทรสาร : 02-018-7199  
Email : ir\_tec@t-pcl.com

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

### ชื่อและสถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทถือหุ้นบริษัท ชิงโกะ ไดคาซตั้ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เกินกว่าร้อยละ 10 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวนี้ บริษัทมีวัตถุประสงค์ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงของราคา บริษัทไม่มีวัตถุประสงค์เข้าร่วมในการบริหารงานหรือร่วมเสนอชื่อบุคคลใดๆ ให้เป็นกรรมการของบริษัทใดที่ทางบริษัทถือหลักทรัพย์อยู่และบริษัทจะใช้สิทธิพึงกระทำอย่างผู้ถือหุ้นทั่วไปของบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์นั้นๆ

### สำนักงานสอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ พูซ โธมัส ไซยาศ สอบบัญชี จำกัด  
AIA Sathorn Tower 11/1 ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ : 02-034-0000  
โทรสาร : 02-034-0100

### ผู้สอบบัญชี

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายขวลา เทียนประเสริฐกิจ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 และ/หรือ |
| 2. นายสุวัจชัย เมฆะอานวยชัย | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6638 และ/หรือ |
| 3. ดร. เกียรตินิยม คุณติสุข | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4800 และ/หรือ |
| 4. นายนันทวัฒน์ สารวญพันธ์  | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7731          |

## ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

**จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว** (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- (1) ทุนจดทะเบียน : 10,545,938,156 บาท  
 ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 10,114,938,156 บาท แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ 10,114,938,156 หุ้น  
 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท  
 เป็นหลักทรัพ์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- (2) หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ -ไม่มี-

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้น			จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	น.ส. ชนิตา	แช่ตั้ง	1,250,000,000	12.36
2	นาย ประสิทธิ์	จงอัญญากุล	602,011,652	5.95
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		576,589,443	5.70
4	นาย ศุภชัย	วัฒนาสุวิสุทธิ	519,765,700	5.14
5	นาย ราชาวิทย์	ชุมวระ	434,630,900	4.30
6	น.ส. พิชญญา	กัญจนารักษ์	315,000,000	3.11
7	นาย จอย	จาวลา	260,000,000	2.57
8	นาง อัญชัย	จงอัญญากุล	215,900,000	2.13
9	น.ส. บุญธิดา	เจริญสวัสดิ์	210,000,000	2.08
10	นาย สุขชัย	สถาพรชัยสิทธิ์	169,823,000	1.68
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ		5,561,217,461	54.98
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น			10,114,938,156	100.00

- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน
- บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัทไม่มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและการเสนอขายหลักทรัพ์ หรือการบริหารงานของบริษัท

### การออกหลักทรัพ์อื่น

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ในปี 2562 บริษัทไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ครบกำหนดแล้ว ดังนี้

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด (PP) ที่ได้จองซื้อและชำระราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุน (T-W4) จำนวน 431,000,000 หน่วย และครบกำหนดแล้วเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2562 ซึ่งเมื่อวันที่ครบกำหนดไม่มีผู้ประสงค์ใช้สิทธิ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียน แล้วเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2563

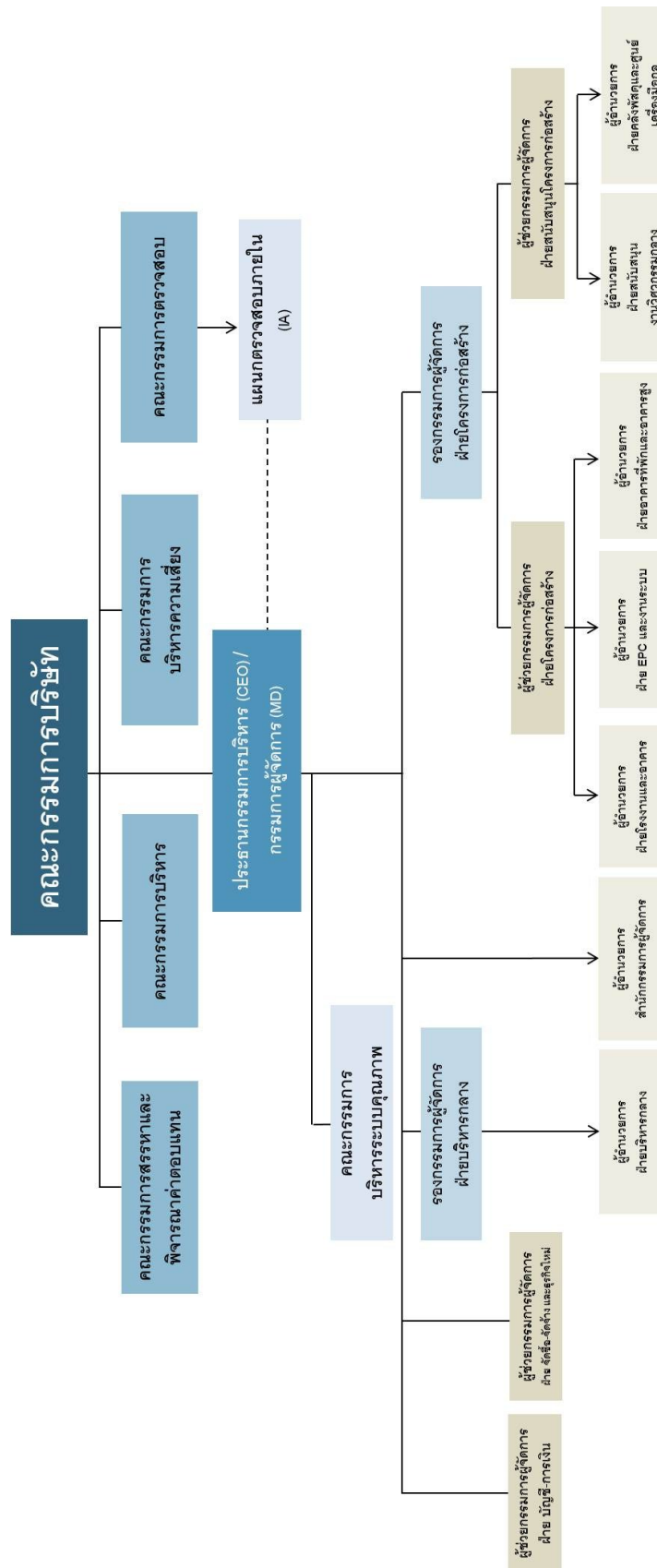
### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลอาจมีการเปลี่ยนแปลง ขึ้นอยู่กับผลประกอบการ แผนการขยายธุรกิจ สภาพคล่อง ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทพิจารณา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ปัจจุบันบริษัทไม่มีบริษัทย่อย จึงไม่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

## โครงสร้างการบริหารงาน



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
2. นายทรงศิน จงอัญญากุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
3. นายธนเดช มหโกไคย	กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
4. นางสาวปัทมกร บุณสิน	กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
5. นายนันทวัชร ธนสุวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายชาติรี วรวิชานันท์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

หมายเหตุ : - นางสาวปัทมกร บุณสิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท  
- ดร.ณัฐศิษฐ์ ใจสอาด ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทมีดังนี้

นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล หรือ นายธนเดช มหโกไคย หรือ นายทรงศิน จงอัญญากุล หรือนางสาวปัทมกร บุณสิน สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- 1) ประธานในฐานะประธานในที่ประชุมทำหน้าที่เป็นผู้ลงคะแนนออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- 2) เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 3) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ควบคุมดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง
- 4) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และบรรลุผลประโยชน์สูงสุด

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นกำหนด เป็นต้น
- 2) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 3) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ ตลอดจนดูแลให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- 5) กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่างๆ
- 6) พิจารณานุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจงบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด

- 7) พิจารณานุมัติโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการจัดการ ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
- 8) พิจารณานุมัติโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดซึ่งได้รับมอบอำนาจให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อนึ่ง การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัทนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- 9) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 10) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท
- 11) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิลงคะแนนในเรื่องนั้นและการดำเนินการตามข้อ ค.-ข. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - ค) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - ง) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - จ) การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - ฉ) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
  - ช) การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - ซ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น
- 12) กรรมการมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบโดยทันที หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือมีการถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทเพิ่มขึ้นหรือลดลง
- 13) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 14) จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 15) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- 16) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

บริษัทได้มีการกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน โดยบริษัทมีกรรมการ จำนวน 3 ท่าน คือ นายอุดม ฉัตรศิริกุล, นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล และนายยงยุทธ อภัยจิรรัตน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์การทำงานเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีกำหนดวันประชุมล่วงหน้าไว้เป็นการเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยปกติประชุมประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- การประชุมจะมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้กรรมการทุกคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้ร่วมกันพิจารณาในการเลือกเรื่องวาระที่จะนำเข้าสู่ประชุมเพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว
- เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในการจัดทำและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารเพิ่มเติมให้กับคณะกรรมการก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- ระยะเวลาของการประชุมมีการยืดหยุ่นตามความเหมาะสม เพื่อให้ฝ่ายจัดการมีเวลาเสนอเรื่องอย่างเพียงพอและคณะกรรมการมีเวลาอภิปรายปัญหาอย่างรอบคอบ อีกทั้งมีการให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมในวาระที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการรู้จักผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และอาจจัดให้มีการคิดเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกตามความจำเป็น โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร มีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างถูกต้องครบถ้วนพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่ออภิปรายปัญหาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยให้รายงานผลการประชุมให้ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ เพื่อให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการเกี่ยวกับประเด็นอภิปรายดังกล่าว

ในปี 2562 มีรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		การเข้าประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)				
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	กรรมการบริหาร
		(ประชุม 4 ครั้ง)	(ประชุม 5 ครั้ง)	(ประชุม - ครั้ง)	(ประชุม 1 ครั้ง)	(ประชุม 2 ครั้ง)
1. นายประสิทธิ์	จงอัญญากุล	4/4	-	-	1/1	-
2. นายทรงสิน	จงอัญญากุล	4/4	-	-	-	2/2
3. นายธนเดช	มทโกไคย	4/4	-	-	-	2/2
4. นางสาวปัทมกร	บุรณสิน	4/4	-	-	-	2/2
5. นายณนทวัชร	ธนสุวิวัฒน์	4/4	-	-	-	-
6. ดร.ณัฐศิษฐ์	ใจสอาด	1/4	-	-	-	-
7. นายอุดม	ฉัตรศิริกุล	4/4	5/5	-	1/1	-
8. นายชาญชัย	สุวิสุทธะกุล	4/4	4/5	-	1/1	-
9. นายชาติรี	วรวณิชชานันท์	4/4	5/5	-	-	-
10. นายยงยุทธ์	อภัยจิรรัตน์	3/4	4/5	-	-	-

หมายเหตุ : - ดร.ณัฐศิษฐ์ ใจสอาด ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562

### การถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการสำหรับรอบปี 2562

ชื่อ-นามสกุล		จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2561
1. นายประสิทธิ์	จงอัญญากุล	602,011,652	602,011,652
2. นายทรงสิน	จงอัญญากุล	10,239,700	10,239,700
3. นายธนเดช	มทโกไคย	2,000,000	2,000,000
4. นางสาวปัทมกร	บุรณสิน	24,312,787	24,312,787
5. นายณนทวัชร	ธนสุวิวัฒน์	58,952,100	58,952,100
6. นายอุดม	ฉัตรศิริกุล	-	-
7. นายชาญชัย	สุวิสุทธะกุล	910,900	910,900
8. นายชาติรี	วรวณิชชานันท์	-	-
9. นายยงยุทธ์	อภัยจิรรัตน์	-	-

หมายเหตุ : - ดร.ณัฐศิษฐ์ ใจสอาด ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายทรสิน	จงอัษฎากุล	ประธานกรรมการบริหารและรักษาการกรรมการผู้จัดการ
2. นางสาวปัทมกร	บุรณสิน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง
3. นางสาววิมลรัตน์	สิริภูมิวรรณกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1) กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
- 2) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
- 3) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
- 5) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาไม่เกิน 100 ล้านบาท
- 6) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่าไม่เกิน 5 ล้านบาท
- 7) มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท

- 8) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
- 9) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 10) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวปัทมกร บุณณสิน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปี
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
  - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น รวมถึง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

## ประวัติเลขานุการบริษัท

### นางสาวปัทมกร บุณณสิน (อายุ 39 ปี)

#### วุฒิการศึกษา

##### ปริญญาโท

- Master of Law (LLM) in International and Comparative law, The George Washington University, U.S.A.

##### ปริญญาตรี

- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตร

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสถานติบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 220/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ultra Wealth Program รุ่นที่ 2 โดย Ultra Wealth Co., Ltd.

#### ประวัติการทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลางและเลขานุการบริษัท บมจ. ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น
2560 - 2562	กรรมการ, บริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด
2558 - ก.ค. 2558	ที่ปรึกษากฎหมาย The Capital Law Office Ltd.
2552 - 2558	ที่ปรึกษากฎหมาย Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.



ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้งนางสาววิมลรัตน์ สิริภูมิวรรณกุล ให้เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

### ประวัติผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววิมลรัตน์ สิริภูมิวรรณกุล (อายุ 59 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

#### วุฒิการศึกษา

##### ปริญญาโท

- ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

##### ปริญญาตรี

- ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมหลักสูตร

- CFO In Practice รุ่นที่ 7 (Certification Program) โดยสภาวิชาชีพบัญชี

#### ประวัติการทำงาน

ม.ค. 2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแทนกรรมการบริษัท

- บริษัทกำหนดนโยบายการกำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับ อุตสาหกรรมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มี คุณสมบัติที่ต้องการให้อยู่กับบริษัท และคำตอบแทนกรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ มากขึ้น จะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายมากขึ้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการโดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดหลักเกณฑ์การ กำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการเป็น ประจำทุกปี

ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ปี 2562 (บาท) <sup>1</sup>						
ชื่อ-นามสกุล	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ บริหาร <sup>2</sup>	
1. นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล	180,000	-	-	14,000	-	
2. นายทรงศิน จงอัญญากุล	140,000	-	-	-	-	
3. นายธนเดช มหโกไคย	140,000	-	-	-	28,000	
4. นางสาวปัทมกร บุณณสิน	140,000	-	-	-	-	
5. นายณนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	140,000	-	-	-	-	
6. ดร.ณัฐศิษฐ์ ใจสอาด	35,000	-	-	-	-	
7. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	140,000	125,000	-	14,000	-	
8. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	140,000	80,000	-	14,000	-	
9. นายชาตรี วรณิชชานันท์	140,000	100,000	-	-	-	
10. นายยงยุทธ์ อภัยจิรรัตน์ <sup>4</sup>	105,000	80,000	-	-	-	
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,300,000</b>	<b>385,000</b>	<b>-</b>	<b>42,000</b>	<b>28,000</b>	

หมายเหตุ - ดร.ณัฐศิษฐ์ ใจสอาด ลาออกจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562

<sup>1</sup> กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

<sup>2</sup> กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับคำตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม

ในปี 2562 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,755,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม

#### ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหาร ตามความเหมาะสมและตามบรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้าตามกฎเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยบริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI)
- ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมและค่าเดินทาง โดยที่กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนจะไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ

ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ โดยบริษัทใช้การวัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในรูปของดัชนีวัดผล (Key Performance Index : KPI) ทั้งนี้ ในปี 2562 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 11.04 ล้านบาท

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทมีค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ จำนวน 180,000 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนในฐานะเป็นผู้มีอำนาจในการลงนามกระทำการแทนบริษัท

#### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนแบบขั้นบันไดโดยพิจารณาจากอายุการทำงาน โดยในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 3 ท่าน จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 457,436 บาท



## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานรายเดือนจำนวน 96 คน ไม่นับรวมผู้บริหาร และพนักงานรายวันจำนวน 169 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ตามรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
1. สายงานการตลาด	1	2	2
2. สายงานบริหาร	32	47	42
3. สายงานบัญชีและการเงิน	8	10	11
4. สายงานปฏิบัติการ			
4.1 วิศวกร			
- สายงานวิศวกรรมและโยธา	22	30	45
- สายงานระบบ	2	2	5
4.2 หัวหน้าคนงาน			
- สายงานโยธา	30	35	50
- สายงานระบบ		-	-
4.3 พนักงานธุรการสนาม	1	6	9
4.4 พนักงานรายวัน	169	402	503
<b>รวมพนักงานทั้งสิ้น</b>	<b>265</b>	<b>534</b>	<b>667</b>

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2562 จำนวนพนักงานของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 คิดเป็นจำนวน 269 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 50.37 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงจำนวนของพนักงานรายวันซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากจำนวนโครงการก่อสร้างที่ลดลง ประกอบกับบริษัทได้มีการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงเข้ามาทำงานมากขึ้น รวมถึง การปรับระบบการทำงานในส่วนของงานปฏิบัติการใหม่

### นโยบายการรักษาบุคลากรให้อยู่กับบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัท โดยจัดให้มีบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีให้เหมาะสมในการทำงาน รวมถึง การมีนโยบายให้ผลตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับทั้งในรูปแบบเงินเดือนและสวัสดิการในอัตราที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้แสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## คำตอบแทนพนักงาน

ประเภทคำตอบแทน	จำนวนเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	
	ปี 2562	ปี 2561
เงินเดือนและค่าจ้างรวม	55.78	73.81
โบนัส	0.90	2.50
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.73	1.54
อื่นๆ*	10.49	11.21
<b>รวม</b>	<b>68.90</b>	<b>89.06</b>

หมายเหตุ \* หมายถึง เงินประกันสังคม เงินค่าล่วงเวลา และเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และส่งเสริมให้พนักงานที่มีศักยภาพเจริญก้าวหน้าในสายงานของตน (Career path) โดยทุกระดับของพนักงานซึ่งเริ่มตั้งแต่พนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทจะต้องผ่านการปฐมนิเทศและฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในบริษัทเพื่อพัฒนาขีดความสามารถและสร้างจิตสำนึกทางด้านคุณภาพให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ โดยพัฒนาในหลายๆ ด้านพร้อมกันดังนี้

- 1) การฝึกอบรมความรู้ระหว่างปฏิบัติงาน (On-the-job training) เป็นการอบรมพนักงานในเบื้องต้นเพื่อให้เข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างถูกต้องและมีคุณภาพ
- 2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร เป็นการฝึกอบรมตามแผนประจำปีของบริษัท อาทิเช่น โครงการฝึกอบรมระบบ ERP โครงการฝึกอบรมวิสัยทัศน์การดำเนินธุรกิจ โครงการจัดอบรมพัฒนาทักษะการช่าง เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาพนักงานของบริษัท ให้มีขีดความสามารถสูงขึ้นสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ ภายหลังจากที่พนักงานผ่านการฝึกอบรมแล้วพนักงานจะได้รับการประเมินผลเพื่อทดสอบว่าพนักงานได้รับความรู้ความสามารถตามวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม

ในปี 2562 บริษัทได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทั้งรายวันและรายเดือนเข้าร่วม โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมของพนักงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 1,194 ชั่วโมง เป็นเวลาเฉลี่ย 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี อย่างไรก็ตาม สำหรับพนักงานเข้าใหม่บริษัทได้มีหลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้วยการปฐมนิเทศน์ โดยบอกถึงความเป็นมาของบริษัท ลักษณะธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลแรงงานสวัสดิการ รวมถึง การฝึกการปฏิบัติงานจริง (On-the-Job-Training (OJT)) เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลองค์กร ลักษณะงานที่ต้องทำ และเพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการปฏิบัติงานจริง ทั้งนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปีเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญในหลักสูตรเกี่ยวข้องกับงานที่ตนเองรับผิดชอบ โดยหลักสูตรการอบรมบริษัทมุ่งเน้นเรื่องการเพิ่มทักษะในการทำงาน เช่น การเพิ่มทักษะด้านการใช้คอมพิวเตอร์ การทำงานเป็นทีม การพัฒนาเพิ่มทักษะความเป็นผู้นำและหัวหน้างานที่ดีและความปลอดภัยในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เป็นต้น

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ต่อการดำรงอยู่ของบริษัท บริษัทจึงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยใช้หลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้าของบริษัท รวมถึง การมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตในระดับที่เหมาะสม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจัดทำขึ้นตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR) และมีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการได้มีการพิจารณาและทบทวนในการนำหลักปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักของ CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทและบันทึกการพิจารณาไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการแล้ว และบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่สูงขึ้นและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (CGR)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดตั้งปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผล และเป็นอิสระ ภายในกรอบจริยธรรมที่ดี
- กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุม ทั้งการควบคุมทางการเงิน การตรวจสอบภายใน การควบคุมและการจัดการความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง
- กำกับดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท อย่างถูกต้อง ทันเวลา และโปร่งใส
- ส่งเสริม กำกับและดูแลให้บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายตามสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- ส่งเสริม กำกับและดูแลให้บริษัทปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยดี และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ตามแนวปฏิบัติ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ



## จรรยาบรรณทางธุรกิจ

จรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ใช้บังคับสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซึ่งบุคลากรของบริษัททุกคนจะต้องปฏิบัติตาม มีดังนี้

### จรรยาบรรณทางธุรกิจ

- การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท
- การรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
- การปฏิบัติอย่างเที่ยงธรรม โปร่งใส มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐรวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น
- คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท
- พนักงานของบริษัทไม่ทำธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทหรือมีลักษณะที่มีการแข่งขันกับบริษัท อันทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- บริษัทสนับสนุนกิจกรรมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
- พัฒนาบุคลากรเพิ่มประสิทธิภาพ และความสามารถพนักงานบริษัท

### จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ค้ำจุน มีความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ดูแลการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มีการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- มีการพิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก
- รักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์

### จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ไม่ทุจริตคอร์รัปชัน
- รักษาความลับ หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์
- ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- มีความรับผิดชอบ รอบคอบ โดยถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- พัฒนาปรับปรุงงานในความรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพ

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือ ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งที่เป็นนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดดังนี้

## นโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี และพิจารณาจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทสนับสนุนหรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึง ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมพร้อมคำชี้แจงวัตถุประสงค์และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือเอกสารแนบ โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบต่างๆ อย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน (หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจ
- บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทจะจัดประชุมในวันทำการที่โรงแรมหรือสถานที่ซึ่งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น
- มีการแจ้งหลักเกณฑ์และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุมเพื่อรักษาสีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการลงคะแนนเสียง ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม

### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนของการลงทะเบียน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอเพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม
- มีนโยบายให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม และจัดให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ
- บันทึกการซื้อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้น เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าไร คำถามคำตอบและประเด็นความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ตลอดจนบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีแสดงผลการลงคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม

### การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติ

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทเผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญภายในวันทำการถัดไป โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน หลังวันประชุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บันทึกการลงมติการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสมประกอบด้วย การบันทึกการรายงานการประชุมการออกเสียง และข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยบริษัทจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดังนี้

- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ หรือวาระที่เสนอโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข หรือแบบ ค แบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุมจัดทำบัตรลงคะแนนระบบบาร์โค้ดทุกระเบียบวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร รวมถึง มีการนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้า (ถ้ามี) ในหนังสือมอบฉันทะก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในที่ประชุม และบริษัทจะจัดเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อความโปร่งใสและการตรวจสอบในภายหลังได้ด้วย
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนและแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้วยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมประชุมสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ
- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ประธานกรรมการ กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ประธานกรรมการชุดย่อยทุกชุด มีความรับผิดชอบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้ง ได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรม

ที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด ให้งดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท หัวข้อรายการระหว่างกัน

- มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ และได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน) พร้อมเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวให้พนักงานในองค์กรทุกระดับถือปฏิบัติ อีกทั้งได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือหุ้นตามกฎหมายจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึง สารสนเทศที่บริษัทเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว จะนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึง จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม
- กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะต้องรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ รวมถึง คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ เป็นต้น และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่ควรกระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนการคุ้มครองตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายปฏิบัติต่อกลุ่มได้เสียหลัก ดังนี้

- **ลูกค้า :** บริษัทรับผิดชอบต่อบริการลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า และมีการพัฒนาบริการด้านใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ โดยมีระบบและวิธีปฏิบัติงานในขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกโครงการตลอดจนบริการหลังการส่งมอบงาน ที่รัดกุมชัดเจน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

- **คู่ค้า/เจ้าหนี้ :** บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม เสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติต่อคู่ค้า และเจ้าหนี้ทางการค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด มีนโยบายในการคัดเลือกคู่ค้า ทั้งในส่วนของผู้จำหน่ายวัสดุ ก่อสร้าง ผู้รับเหมาช่วง หรือ ผู้ให้เช่าเครื่องมือหรืออุปกรณ์ ก่อสร้าง

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนการใช้สินค้า หรือบริการที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งผลให้เกิดการค้าที่มีมาตรฐานทั้งกับคู่ค้าในประเทศและต่างประเทศ

## ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัทนั้น จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น

- **ผู้ถือหุ้น :** บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือสิทธิของผู้อื่น รวมทั้ง การดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อ สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันคู่แข่ง : บริษัทปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง ด้วยนโยบายการแข่งขันที่เน้นการรักษาคุณภาพของงานและผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ

- **ชุมชน/พื้นที่ประกอบการ :** บริษัทมีนโยบายจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการก่อสร้างเพื่อดูแลเรื่องความปลอดภัยผลกระทบต่างๆ ต่อชุมชนในพื้นที่
- **สังคมหรือภาครัฐ :** บริษัทสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบบังคับที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

#### การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการส่งเสริม สร้างสรรค์ กระตุ้น และติดตามให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า โดยรณรงค์ให้เกิดการประหยัดทรัพยากรในที่ทำงาน จัดให้มีระบบควบคุมการใช้จ่ายเงินเพื่อไม่ให้สูญเปล่า และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทั้งองค์กรมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงานในทุกๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง ทั้งไฟฟ้า โดยการเปลี่ยนมาใช้หลอด LED ประหยัดไฟ การใช้น้ำมัน เดินทางไปทางเดียวกันไปด้วยกัน การใช้น้ำประปา ปิดก๊อกน้ำให้สนิททุกครั้งเมื่อไม่ใช้งาน ส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 2 หน้าที่สำหรับใช้ภายในหน่วยงาน และส่งเสริมการพัฒนาระบบการทำงานโดยการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อลดการใช้กระดาษ และก้าวสู่การเป็น paperless office ต่อไป

#### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย (ดูรายละเอียดกิจกรรมการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมได้ในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม)

- **พนักงาน :** บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม มีนโยบายสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างสม่ำเสมอ ดูแลจัดการให้มีสิ่งแวดล้อมที่ดีเหมาะสมกับการทำงาน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเติบโตก้าวหน้าของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา และฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึง การให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าเดินทางไป
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

#### ช่องทางการร้องเรียนของพนักงาน

บริษัทกำหนดช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่อไปในทางผิดระเบียบวินัยและกฎหมายได้ โดยมีการประชาสัมพันธ์ที่บอร์ดและเว็บไซต์ภายในของบริษัทถึงช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียน ได้แก่ กล่องรับความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท และประธานกรรมการบริหารเท่านั้นที่มีกุญแจสามารถเปิดกล่องร้องเรียนได้ รวมถึงอีเมลของประธานกรรมการบริหาร : "tradsin\_c@t-pcl.com"

### นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทได้พิจารณาผลประโยชน์ตอบแทนในด้านต่างๆ ให้ทัดเทียมกลุ่มธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตามความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน ประสบการณ์ คุณวุฒิ และคุณสมบัติของพนักงาน ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี รวมถึง การนำระบบการประเมินผลการทำงาน โดยกำหนดดัชนีการวัดผลสำเร็จ (KPIs : Key Performance Indicators) มาวัดผลสำเร็จในการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการพนักงาน อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ชุดฟอร์มพนักงาน เงินช่วยเหลือพนักงานด้านต่างๆ เป็นต้น รวมถึง การพัฒนาฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะความสามารถ

### การเคารพลสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สถานะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพลสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### หลักปฏิบัติของพนักงานตามนโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทตระหนักถึงและให้ความสำคัญกับระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน พร้อมทั้งสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร จึงกำหนดหลักปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานควบคู่ไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน ดังนี้

- 1) ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- 2) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
- 3) บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
- 4) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีเป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย
- 5) พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลาปฏิบัติงาน
- 6) พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
- 7) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัทและมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
- 8) บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ



## นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทมีความตระหนัก ในเรื่องผลงานที่บริษัทสร้างให้ลูกค้าเป็นสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นบุคลากรที่มีความสำคัญต่อการบริหารงานบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจึงกำหนดนโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อจะได้ไม่เกิดผลกระทบต่อธุรกิจในด้านต่าง ดังนี้

### • ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยนโยบายวางแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ความสามารถ และทักษะที่เห็นว่าจะสามารถบริหารงานแทนในตำแหน่งได้ ในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเกษียณอายุที่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

คุณสมบัติเบื้องต้นผู้ที่สืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- 1) มีความเป็นผู้ที่มีคุณธรรม และแสดงวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการคาดการณ์แนวโน้มทางธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจและลำดับความสำคัญทางธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความเจริญรุ่งเรืองและการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง
- 2) มีความสามารถในการนำพาธุรกิจให้เจริญเติบโต และมีผลประกอบการที่ดี
- 3) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโท ด้านการบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับลักษณะธุรกิจ
- 4) ประสบการณ์โดยรวมไม่น้อยกว่า 15 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารงานระดับสูง

### • ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยนโยบายวางแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ความสามารถ และทักษะที่เห็นว่าจะสามารถบริหารงานแทนในตำแหน่งได้ ในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเกษียณอายุที่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

คุณสมบัติเบื้องต้นผู้ที่สืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- 1) มีความสามารถในการบริหารองค์กร เข้าใจลักษณะธุรกิจขององค์กรเป็นอย่างดีสร้างกำไรให้ธุรกิจ
- 2) สามารถพัฒนาองค์กรให้เกิดความมั่นคง มีแนวคิดเชิงธุรกิจ
- 3) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโท ด้านการบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับลักษณะธุรกิจ
- 4) ประสบการณ์โดยรวมไม่น้อยกว่า 15 ปี หรือมีประสบการณ์ในการบริหารงานก่อสร้างไม่น้อยกว่า 10 ปี

### • ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ

กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ โดยนโยบายวางแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ความสามารถ และทักษะที่เห็นว่าจะสามารถบริหารงานแทนในตำแหน่งได้ ในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเกษียณอายุที่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

คุณสมบัติเบื้องต้นผู้ที่สืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- 1) รับนโยบายและแผนกลยุทธ์จากกรรมการผู้จัดการไปดำเนินการให้สำเร็จ
- 2) วางแผนธุรกิจ ปรับปรุงแก้ไขตัดสินใจปัญหา วางระเบียบกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน
- 3) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโท ด้านการบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่นที่เกี่ยวข้องกับลักษณะธุรกิจ
- 4) ประสบการณ์โดยรวมไม่น้อยกว่า 15 ปี หรือประสบการณ์โดยตรงไม่น้อยกว่า 10 ปี

### • ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยนโยบายวางแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นผู้จัดการแผนกบัญชี ให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ความสามารถ และทักษะที่เห็นว่าจะสามารถบริหารงานแทนในตำแหน่งได้ ในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเกษียณอายุที่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

คุณสมบัติเบื้องต้นผู้ที่สืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- 1) วางแผนบริหารจัดการงานด้านบัญชีและการเงินให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบาย ของบริษัท วิเคราะห์การดำเนินการและตัดสินใจการลงทุนในสินทรัพย์ และการบริหารจัดการด้านงบประมาณให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร
- 2) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโท ด้านบัญชีหรือการเงิน
- 3) ประสบการณ์โดยรวมไม่น้อยกว่า 15 ปี หรือประสบการณ์โดยตรงไม่น้อยกว่า 10 ปี

### • ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายโครงการก่อสร้าง

กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยนโยบายวางแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยโครงการฝ่ายก่อสร้าง ให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ความสามารถ และทักษะที่เห็นว่าจะสามารถบริหารงานแทนในตำแหน่งได้ ในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือเกษียณอายุที่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

คุณสมบัติเบื้องต้นผู้ที่สืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- 1) วางแผน จัดการ ควบคุมดูแล งานก่อสร้าง บริหารจัดการงานก่อสร้างให้สำเร็จตามเป้าหมายของบริษัท และถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- 2) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี ด้านงานก่อสร้าง
- 3) ประสบการณ์โดยรวมไม่น้อยกว่า 15 ปี หรือประสบการณ์โดยตรงงานก่อสร้างไม่น้อยกว่า 10 ปี

## นโยบายการแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส มีจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงได้กำหนดช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสทางไปรษณีย์หรืออีเมล เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูล และคำแนะนำต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิหรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยได้จัดให้มีช่องทางในการ แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสต่างๆ ผ่านสำนักงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งมีอำนาจสั่งการให้มีการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขต่อไป

### • การแจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

พนักงานหรือบุคคลภายนอกคนใดก็ตามที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท หากพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีพฤติกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ฝ่าฝืน ไม่ถูกต้องหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรม หรือไม่ถูกต้องตามกฎหมาย สามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวต่อฝ่ายตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษร

### • ข้อมูลการแจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเบื้องต้น

ผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวด้วยความสุจริต ไม่มีเจตนาที่จะกลั่นแกล้งผู้ถูกร้องเรียนและกระทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและมีรายละเอียดเบื้องต้นดังต่อไปนี้

- 1) ชื่อของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส
- 2) ชื่อหรือหน่วยงานของผู้ถูกร้องเรียน
- 3) ข้อกล่าวอ้างพฤติกรรมและขั้นตอนการปฏิบัติที่ฝ่าฝืน ไม่ถูกต้องหรือการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมหรือไม่ถูกต้องตามกฎหมาย
- 4) หลักฐานหรือเอกสารประกอบข้อกล่าวอ้าง (ถ้ามี)

โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ :

ทางไปรษณีย์ : ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 15 อาคารรัตนการ เลขที่ 3 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร  
กรุงเทพฯ 10120

ทางอีเมล : คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

Email : [ac@t-pcl.com](mailto:ac@t-pcl.com)

### • มาตรการรักษาความลับ

ทั้งนี้ ข้อร้องเรียนหรือเบาะแส และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาตามความเหมาะสม โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสมั่นใจได้ว่าจะไม่ได้รับความเดือดร้อนและได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าว ทั้งนี้หากกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลบริษัทจะเปิดเผยเฉพาะข้อมูลที่จำเป็นเท่านั้น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้บริษัทดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น และสาธารณชนผ่านช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.t-pcl.com](http://www.t-pcl.com)

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้

- นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อาทิ รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร งบการเงิน บนเว็บไซต์ของบริษัท และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตลอดเวลา
- บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-018-7190-8 ต่อ 709 หรือ อีเมล [ir\\_tec@t-pcl.com](mailto:ir_tec@t-pcl.com)
- มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมในช่องทางต่างๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

- มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและเปิดเผยในรายงานประจำปีควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี
- มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis (MD&A)) สำหรับงวดงบการเงินรายปี
- มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคน ในช่วงปีที่ผ่านมา ประวัติการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- มีการเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามประเภทของค่าตอบแทนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices of Listed Companies) ซึ่งเกี่ยวกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อาทิเช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท มีความซื่อสัตย์สุจริต ดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น มีความรู้ความสามารถประสบการณ์ มีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และมีการกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เป็นต้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัท

#### • บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่รับผิดชอบภายใต้หลักเกณฑ์ ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ดูรายละเอียด เรื่อง คณะกรรมการบริษัท)
- มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี
- มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย
- มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน รวมถึง ติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาส คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท

- มีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผลอย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้เห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่อง รายการระหว่างกัน

- ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ในเรื่องดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเพื่อเสนอต่อผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ ได้มีการจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานตรวจสอบภายในเพื่อให้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบความมีประสิทธิภาพของหน่วยงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทและเพื่อให้สำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นมีความเป็นอิสระ สำนักงานตรวจสอบภายในจะถือเป็นหน่วยงานอิสระและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นอกเหนือจากสำนักงานตรวจสอบภายในที่ได้จัดตั้งขึ้นแล้วยังได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในและให้บริการวางระบบบัญชี มาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพิ่มเติมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป

- มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งให้มีระบบเตือนภัย (Early Warning System) กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง

- มีการเปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

#### • โครงสร้างคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยกรรมการต่างเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้มีการเปิดเผยประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน ทั้งนี้ปัจจุบัน บริษัทมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เหมาะสม โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 77 ของกรรมการทั้งคณะ โดยเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ สัดส่วนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- คณะกรรมการบริษัทซึ่งได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนการเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของกรรมการได้จำนวนไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ปัจจุบันกรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 แห่ง โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทที่บริษัทอื่นได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
- มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติที่ชัดเจนในการให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง สามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อหน้าที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน
- กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับการดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระถึง 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทานการบริหารงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส นอกจากนี้บริษัทมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน โดยไม่มีบุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่จำกัด
- มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยได้มีการเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

#### • คุณสมบัติของกรรมการ

- กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ได้รับการไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ซึ่งจะพิจารณาโดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ และความสามารถเฉพาะด้านอื่นๆ
- ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระตามที่บริษัทกำหนด

● **วาระ การแต่งตั้ง และการถอดถอนกรรมการ**

- กำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีและเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้
- ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - 1) ตาย
  - 2) ลาออก
  - 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/3 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
  - 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
  - 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- กรรมการยื่นหนังสือลาออกจากตำแหน่งต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ไปลาออกถึงบริษัท
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

**นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของ กรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง**

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ ในปี 2562 กรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงสามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อน้ำที่และความรับผิดชอบของบริษัท โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน



### การรายงานการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อความโปร่งใสและป้องกันปัญหาที่อาจจะก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึง บุคคลในครอบครัวที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จะต้องจัดทำและจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียให้กับบริษัท โดยที่กรรมการและผู้บริหารแต่ละท่านจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย นับตั้งแต่วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือภายใน 7 วัน หลังจากทราบว่ามีเปลี่ยนแปลงข้อมูล
- กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีการประเมินเป็นรายบุคคล และทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการได้ใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) การประชุมคณะกรรมการ
  - 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  - 4) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
  - 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
  - 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- ประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - 2) การประชุมคณะกรรมการ
  - 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทส่งเสริมการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายจัดการได้มีการจัดชุดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ การแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของธุรกิจ สำหรับกรรมการใหม่
- มีการจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ อีกทั้งมีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนสืบทอดงาน

### การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการต้องรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดอย่างน้อยตามที่กฎหมาย ระเบียบหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด

## คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการกลั่นกรอง นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการทำธุรกิจ โครงสร้างการบริหารงาน แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ติดตามและกำกับกำกับการดำเนินการ แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท การบริหารความเสี่ยง และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นกรรมการอิสระโดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับสำนักงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ

- บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การสรรหาเพื่อคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณวุฒิ วิชาชีพ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหาร และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อปฏิบัติหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร
- 3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชาติรี วรวิชานันท์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายยงยุทธ อภัยจิรรัตน์	กรรมการตรวจสอบ

โดยบริษัทมีนายชาติรี วรวิชานันท์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
- 6) พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ

- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกระยะหนึ่ง
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - ซ. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
  - ก. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
  - ข. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายทรงสิน	จงอัศญากุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชนเดช	มหโกไคย	กรรมการบริหาร
3. นางสาวปัทมกร	บุรณสิน	กรรมการบริหาร

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

- 1) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท
- 2) กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท รวมถึง หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด
- 3) เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

- 1) วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสถานะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 3) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 4) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินสำหรับแต่ละสัญญาซึ่งมากกว่า 100 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500 ล้านบาท
- 5) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว ภายในวงเงินที่อยู่ในงบประมาณ โดยแต่ละสัญญามีมูลค่ามากกว่า 5 ล้านบาท
- 6) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณ รายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- 7) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหางานสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนอ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท
- 8) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) ดำเนินการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจและ/หรือวงเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายอุดม	ฉัตรศิริกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายประสิทธิ์	จงอัศญากุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายชาญชัย	สุวิสุทธะกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร รวมทั้ง สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

##### • การสรรหา

- 1) พิจารณาโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัททั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ คุณสมบัติของกรรมการแต่ละคนในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่
- 2) พิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระ ให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมถึง กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ

- 4) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือ มีตำแหน่งว่างลง และ/หรือ แต่งตั้งเพิ่ม
- 5) ดำเนินการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 6) ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ

##### • การกำหนดคำตอบแทน

- 1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย รวมถึงผู้บริหารของบริษัท
- 2) กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ
- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี



คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีอำนาจในการเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยอาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น โดยองค์ประชุมประกอบด้วย กรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนจะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ จงอัศฎกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอุดม ฉัตรศิริกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาญชัย สุวิสุทธะกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายยงยุทธ อภัยจิรรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางให้การบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 2) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 5) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และลงนามโดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจเชิญฝ่ายจัดการหรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรมาร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกครั้ง องค์ประชุมต้องประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นจำนวนไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ในตำแหน่งขณะนั้น จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม ทั้งนี้ กรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่พิจารณาเรื่องใด มิให้เข้าร่วมพิจารณาหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ อย่างไรก็ตามในการออกเสียง กรรมการบริหารความเสี่ยงลงมติโดยมีสิทธิออกเสียงคนละ 1 เสียงและใช้คะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ ในกรณีที่การลงมติดังกล่าวมีเสียงเท่ากัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสิทธิออกเสียงอีก 1 เสียง เพื่อเป็นการชี้ขาด

## การสรรหากรรมการบริษัท

ปัจจุบันบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การแต่งตั้งจะต้องเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการลาออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องลาออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- 3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสรรหาบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน
- 5) บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ซึ่งมีมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 6) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน

อย่างไรก็ดี เพื่อจะดำรงไว้ด้วยหลักธรรมาภิบาลของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงมีการกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปีนับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการอิสระทั้ง 4 ท่าน ดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทั้งหมดจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

**กรรมการอิสระ** โดยบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรืองานใดอันเกี่ยวข้อง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามกฎหมายระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดมีรายละเอียดดังนี้:-

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

## การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้แต่งตั้งผู้บริหาร โดยทั้งกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้นจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วย พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างมีเหตุมีผล อย่างเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดีตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในด้านราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำหนดนโยบายให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใด หนึ่งงดเว้นจากการมีส่วนร่วมหรือลงคะแนนเสียงในการประชุมวาระนั้นๆ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นรายการดังกล่าวและเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันไว้ในรายการประจำปีของบริษัท เรื่องรายการระหว่างกัน

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทควรงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยการเงินต่อสาธารณชน

ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

- 4) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในนี้ จะได้รับการลงโทษ ตามบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส์ ไซยาศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นปีที่ 4.5 โดยมีค่าสอบบัญชี จำนวน 2,920,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 118,953 บาท ซึ่งในปี 2562 ไม่มีค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทมีคุณสมบัติถูกต้อง ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท

### หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ตามหลักปฏิบัติของ CG Code ใหม่ รวมถึงได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสรุปประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติดังนี้ และจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมตามบริบททางธุรกิจของบริษัทต่อไป

- บริษัทควรมีการจัดตั้ง CG Committee

### คำอธิบายและเหตุผล

ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีการจัดตั้ง CG Committee แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทก็ได้ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องของการ สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยทบทวนการนำหลักปฏิบัติไปปรับใช้เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

### นโยบายภาพรวม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งบริษัทหวังว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ใช้วิธีการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า และการกำหนดราคาให้ต่ำผิดปกติเพื่อขจัดคู่แข่งให้ออกจากตลาด เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้งบริษัทมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกายหรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อารมณ์ของธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับ

ผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ โดยจัดให้มีการจัดอบรมสัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น
- 5) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสุขภาพที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 6) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัท รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว



### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

- 1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ
- 2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 3) บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- 5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

- 6) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
- 7) บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
- 8) บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 9) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
  - 9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
  - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
  - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่นๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจตนารมณ์ที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption) จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม

### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพของบริการเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ และพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัท
- 3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว
- 4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- 5) บริษัทจัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทให้ยั่งยืน

### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะประเด็นการใช้ทรัพยากร โดยบริษัทมีนโยบายที่จะนำวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงปฏิบัติตามแนวทางลดผลกระทบในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและดำเนินการและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคและการสนับสนุนการศึกษา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี รวมทั้งตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

#### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการ เป็นผู้ติดตามประเมินให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้เปิดเผยและจัดทำรายงานเพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและ/หรือทบทวนนโยบายดังกล่าวตามความเหมาะสม

## การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี ด้วยมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีส่วนเอื้อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัท ทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อถือได้ ถูกต้องตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งการพัฒนากระบวนการควบคุมภายในให้ดีขึ้นจะเป็นผลดีต่อระบบการบริหารงานของบริษัท และเพื่อให้เป็นไปตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในให้ดีขึ้น โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัทผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอกซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และให้คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนาระบบควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งบริษัทยังจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ในการติดตามและพัฒนาระบบงานให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของบริษัทร่วมกับบริษัทที่ว่าจ้างจากภายนอก

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัทจากภายนอก) ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ปฏิบัติงานตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงพอ และความเหมาะสมของการควบคุมภายใน อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัทตรวจสอบภายในในธรรมเนียมจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท ตรวจสอบภายในในธรรมเนียมจำกัดได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยปฏิบัติงานควบคู่ไปกับหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตามแนวคิด COSO โดยองค์ประกอบทั้ง 5 มีดังนี้

#### 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- มีการกำหนดแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อวางแผนการบริหารงานในบริษัท

- มีการทบทวนโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างอัตรากำลังคนของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน และมีประสิทธิภาพในการบริหารงานขององค์กร
- การจัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) มีการประเมินตนเองด้านจริยธรรม
- มีนโยบาย ระเบียบ และแผนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อองค์กร
- คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า มีการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัด
- มีกฎเกณฑ์ และระเบียบต่างๆ ภายในบริษัท ที่เป็นไปตามข้อบังคับการทำงานของกฎหมายแรงงาน

#### 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัทมีการระบุความเสี่ยง ประเมินระดับปัจจัยต่างๆ และผลกระทบที่อาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท นำมาพิจารณาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง และกำหนดมาตรการลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่าสามารถนำทางไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวของCOSO โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ ประเมิน ติดตาม และควบคุมปัจจัยต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน กำหนดนโยบายคุณภาพ สอบทานและปรับปรุงระเบียบคู่มือปฏิบัติงาน และกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้ชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ถูกต้องเหมาะสมกับลักษณะงาน

#### 4) ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication)

- บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศ นำระบบที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจมาใช้งาน ทำให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานได้ง่ายรวดเร็ว ได้ข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เพียงพอในการตัดสินใจทันเวลาที่ต้องการ
- มีการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นนโยบาย ระเบียบ ประกาศ ทั้งข้อมูลภายในและภายนอก ให้ทราบและทันเวลาทั้งองค์กร

#### 5) การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

- บริษัทจัดให้มีการติดตาม และแก้ไขประเด็นต่างๆที่ตรวจพบจากการประเมินของผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง
- ฝ่ายบริหารกำหนดให้ฝ่ายก่อสร้าง มีการนำเสนอผลการปฏิบัติงานความคืบหน้าของงานและอุปสรรคต่างๆ ในการทำงานเพื่อให้ผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอเพื่อดำเนินการแก้ไขและติดตามผล

#### ความเห็นคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายใน ปี 2562 ของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งตรวจสอบ สอบทาน และประเมินโดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ปี 2562 บริษัทได้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินการธุรกิจ และมีระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) ที่จะช่วยเอื้อประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายใน ทำให้เกิดความชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานการทำงานที่เป็นระบบ น่าเชื่อถือ อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้มอบหมายให้นางสาวศมจรรย์ แก้วขอมดี ตำแหน่ง กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน มีวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)) จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในในธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักใน

การตรวจสอบภายใน สอบทาน และประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวจิรนนท์ ขจรเสรี ซึ่งได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน หรือย้าย หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

#### หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- 1) จัดสรรผู้ตรวจสอบภายในของทีม โดยแบ่งแยกงานความรับผิดชอบตามเรื่องที่เข้าตรวจสอบ
- 2) สอบทานและควบคุมมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่วางไว้
- 3) จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อพิจารณาเสนอและขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) จัดทำข้อมูลในการแจ้งเข้าตรวจสอบ การนัดหมายผู้รับการตรวจสอบ และการแจ้งขอข้อมูลต่างๆ
- 5) สอบทานแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program) ของแต่ละเรื่องที่เข้าทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ รวมทั้งให้สอดคล้องกับแนวทางและเป้าหมายขององค์กร
- 6) ประเมินความเพียงพอ ความเชื่อถือได้และความถูกต้องทันกาล ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 7) สอบทานรายงานผลการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ
- 8) จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- 9) พัฒนาทีมผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ
- 10) ให้คำปรึกษา แนะนำ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงกับหน่วยงานต่างๆ

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2562 และ ปี 2561 มีดังนี้

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็น / เหตุผล
			ปี	ปี	
			2562	2561	
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรม และเรือธง <sup>1</sup>	กิจการร่วมค้า	1. ค่าธรรมเนียม ธนาคารจ่ายแทน	-	0.43	ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ การค้าปกติทั่วไปของบริษัท
		2. เงินกู้ยืม	-	1.20	
บริษัท ที เอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด <sup>2</sup>	บริษัทย่อย	-	-	-	-

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เลิกกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงโดย วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

<sup>2</sup> บริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัท ที เอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันเฉพาะที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป





### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันนั้นก่อนให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยในการประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการทำรายการ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ได้แก่

#### • การค้าประกันเงินกู้ยืมให้แก่บริษัทโดยผู้บริหาร หรือ กรรมการ

ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อของธนาคาร ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายที่จะลดการค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยผู้บริหารหรือกรรมการลง

กรณีที่รายการระหว่างกันดังกล่าวและรายการระหว่างกันอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวไว้เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามประกาศ ข้อบังคับ คำสั่ง ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด และจะมีการเปิดเผยรายละเอียดรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการใช้ตัวแทนในการกระทำการใดๆ แทนบริษัทในลักษณะที่ไม่โปร่งใส





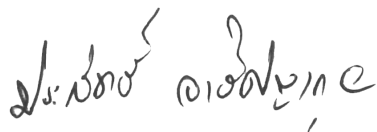
## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2562 ตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่ควรในสาระสำคัญ และตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายประสิทธิ์ จงอัญญากุล  
ประธานกรรมการ



นายทรศิน จงอัญญากุล  
ประธานกรรมการบริหาร  
และรักษาการกรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญในลักษณะธุรกิจของบริษัทหลายด้าน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วย

นายอุดม ฉัตรศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายชาญชัย สุวิสุทธิกุล	กรรมการตรวจสอบ
นายชาติ วรรณิษานันท์	กรรมการตรวจสอบ
นายยงยุทธ อภัยจิรรัตน์	กรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้บริษัทมีการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยในการประชุมได้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน, ผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายปฏิบัติการ เพื่อแลกเปลี่ยนและเสนอแนะข้อคิดเห็น

### สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2562 พบว่ามีความถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ตามที่ควรในสาระสำคัญ และตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน รวมถึง มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ซึ่งในการประชุมกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ และสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ

#### การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท พบว่า การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเหมาะสมเพียงพอกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ เหมาะสม เป็นไปตามแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการรับทราบรายงานผลการตรวจสอบติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

#### การสอบทานการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แล้ว พบว่า ในปี 2562 บริษัทไม่มีการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ หากมีการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกันใดๆ ดังกล่าว จะพิจารณาเฉพาะที่มีความจำเป็น มีความโปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ เสมือนที่หากบุคคลภายนอกตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามกฎหมายและกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### การประเมินผลของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปีตามแนวปฏิบัติที่ดีจากแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ จากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นจริงจังในการกำกับและดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2562 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความรู้และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี รวมถึง ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด มีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

### การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการบริหารความเสี่ยงพบว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกด้านทั้งปัจจัยภายในและภายนอก มีการบริหารความเสี่ยง และการติดตามความคืบหน้า รวมทั้งมีการทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในติดตามตรวจสอบว่ามีการปฏิบัติตามมาตรการการลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทอยู่ในระดับที่ยอมรับและจัดการได้

### ข้อสรุปความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ

โดยภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2562 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย มีความเห็นโดยสรุปว่า คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างถูกต้อง และทุ่มเทอย่างเต็มความสามารถ โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมถึง บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



นายอุดม จิตรศิริกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยยศ สอบบัญชีจำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับบริษัท มีคิความพึงพอใจหลายคดีซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

#### ตารางสรุปผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท

##### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ – งบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	-	-	666,580	90.69
รายได้อื่น	-	-	68,453	9.31
<b>รวมรายได้</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>735,033</b>	<b>100.00</b>
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง	-	-	818,441	111.35
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	-	-	123,453	16.81
กลับรายการประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	-	(21,854)	(2.97)
<b>ขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(185,007)</b>	<b>(25.19)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	4,149	0.56
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	-	-	(2,440)	(0.33)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(186,716)</b>	<b>(25.42)</b>
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	2,580	0.35
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(184,136)</b>	<b>(25.07)</b>
ขาดทุนต่อหุ้น	-	-	(0.0185)	-

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ - งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	299,179	93.12	666,580	90.69	547,679	97.39
รายได้อื่น	22,106	6.88	68,450	9.31	14,704	2.61
<b>รวมรายได้</b>	<b>321,285</b>	<b>100.00</b>	<b>735,030</b>	<b>100.00</b>	<b>562,383</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง	288,385	89.76	818,441	111.35	533,790	94.92
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	104,074	32.39	123,531	16.81	129,389	23.01
(กลับรายการ)จากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง	(70,730)	(22.01)	-	-	-	-
(กลับรายการ)หนี้สงสัยจะสูญ	(12,358)	(3.85)	-	-	359	0.06
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง(กลับรายการ)	100,553	31.30	(21,854)	(2.97)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	-	-	-	-
<b>ขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>	<b>(88,639)</b>	<b>(27.59)</b>	<b>(185,088)</b>	<b>(25.18)</b>	<b>(101,155)</b>	<b>(17.99)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	2,450	0.76	4,149	0.56	13,513	2.40
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(81)	0.03	(2,440)	0.33	4,430	0.79
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(91,008)</b>	<b>(28.33)</b>	<b>(186,797)</b>	<b>(25.41)</b>	<b>(119,098)</b>	<b>(21.18)</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(6,211)	(1.93)	2,580	0.35	(17,721)	(3.15)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(97,219)</b>	<b>(30.26)</b>	<b>(184,217)</b>	<b>(25.06)</b>	<b>(136,819)</b>	<b>(24.33)</b>
ขาดทุนต่อหุ้น	(0.0090)	-	(0.0185)	-	(0.0118)	-

งบแสดงฐานะการเงิน - งบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธ.ค. 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,633	2.32
เงินลงทุนชั่วคราว	8,486	0.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	137,696	14.74
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ-สุทธิ	-	-
สินค้าคงเหลือ	16,505	1.77
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	16,161	1.72
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	4,941	0.52
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>205,422</b>	<b>21.98</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	84,882	9.08
เงินลงทุนเพื่อขาย	53,325	5.71
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	11,111	1.19
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	463,936	49.65
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง-สุทธิ	45,722	4.89
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,003	0.43
สินทรัพย์อื่น	66,023	7.07
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>934,424</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	21,926	2.35
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนก่อสร้างค้างจ่าย	216,019	23.12
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	40,171	4.30
ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	420	0.04
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,236	1.30
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	8,025	0.86
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	9,114	0.98
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	361	0.04
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้าง	28,290	3.02
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	851	0.09
เงินประกันผลงานค้างจ่ายผู้รับเหมาช่วง	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,638	1.57
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>352,051</b>	<b>37.68</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	31,776	3.40
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	-	-
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	594	0.06
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	97,064	10.39
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,702	0.50
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>486,187</b>	<b>52.03</b>

งบแสดงฐานะการเงิน - งบการเงินรวม (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธ.ค. 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	13,035,050	-
ทุนชำระแล้ว	10,114,931	1,082.48
ส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)มูลค่าหุ้นสามัญ	(8,500,748)	(909.72)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	7,594	0.81
กำไร (ขาดทุน) สะสม		
จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	5,527	0.59
ขาดทุนสะสม	(1,420,284)	(152.00)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	241,217	25.81
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	448,237	47.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	448,237	47.97
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>934,424</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท ที แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินกิจการ ทั้งนี้ ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 การจัดท่างบการเงินรวมได้จัดทำในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อแสดงผลการดำเนินงาน สำหรับงบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสดจะแสดงเป็นรายการ "สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ"



งบแสดงฐานะการเงิน – งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	44,797	6.90	42,241	4.95	20,639	2.20
เงินลงทุนชั่วคราว	5,374	0.82	4,014	0.47	8,486	0.91
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	60,929	9.38	181,645	21.34	137,696	14.74
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ-สุทธิ	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	419	0.06	156	0.02	16,505	1.77
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	9,411	1.45	23,501	2.76	16,161	1.73
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ			854	0.10		
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	4,343	0.67	3,969	0.47	4,941	0.53
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>125,273</b>	<b>19.28</b>	<b>256,380</b>	<b>30.11</b>	<b>204,428</b>	<b>21.88</b>
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	256,852	39.53	297,312	34.92	84,882	9.08
เงินลงทุนเพื่อขาย	25,254	3.89	36,060	4.24	53,325	5.70
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	999	0.11
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	17,598	2.70	9,448	1.11	11,111	1.19
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	83,391	12.84	82,763	9.72	463,936	49.65
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง-สุทธิ	70,400	10.84	82,159	9.65	45,722	4.89
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,642	0.56	5,178	0.61	4,003	0.43
สินทรัพย์อื่น	67,281	10.36	82,072	9.64	66,023	7.07
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>649,691</b>	<b>100.00</b>	<b>851,372</b>	<b>100.00</b>	<b>934,429</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	21,926	2.35
เจ้าหนี้การค้าและต้นทุนก่อสร้างค้างจ่าย	197,317	30.37	198,875	23.36	215,943	23.11
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	40,171	4.30
ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	311	0.05	282	0.03	420	0.04
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,236	1.88	12,236	1.44	12,236	1.32
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	26,683	4.12	21,625	2.54	8,025	0.86
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	19,502	3.00	8,757	1.03	9,114	0.98
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	3,728	0.57	1,472	0.17	361	0.04
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและ						
การขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	533	0.08	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,648	0.56	-	-	851	0.09
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น						
จากงานก่อสร้างตามสัญญา	-	-	192,805	22.65	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	-	-	23,610	2.77	28,290	3.03
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นสำหรับผลเสียหายจาก						
คดีความฟ้องร้อง	139,301	21.44	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,898	1.83	14,363	1.69	14,638	1.57
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>415,157</b>	<b>63.90</b>	<b>474,025</b>	<b>55.68</b>	<b>351,975</b>	<b>35.72</b>

งบแสดงฐานะการเงิน – งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	19,194	2.95	24,606	2.89	31,776	3.40
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	311	0.04	594	0.06
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,804	0.59	2,931	0.34	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	38,522	5.93	78,461	9.22	97,064	10.39
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,859	0.90	6,664	0.78	4,702	0.50
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>482,536</b>	<b>74.27</b>	<b>586,998</b>	<b>68.95</b>	<b>486,111</b>	<b>52.02</b>
ทุนจดทะเบียน	10,545,938		13,035,050		13,035,050	-
ทุนชำระแล้ว	10,114,938	1,556.88	10,114,938	1,188.08	10,114,931	1,082.47
ส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)มูลค่าหุ้นสามัญ	(8,500,748)	(1,308.43)	(8,500,748)	(998.48)	(8,500,748)	(909.72)
สำรองสำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	7,594	0.82
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	5,527	0.85	5,527	0.65	5,527	0.59
ขาดทุนสะสม	(1,445,928)	(222.56)	(1,356,023)	(159.28)	(1,420,203)	(151.99)
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	7,860	1.22	7,860	0.92	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(14,494)	(2.23)	(7,180)	(0.84)	241,217	25.82
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>167,155</b>	<b>25.73</b>	<b>264,374</b>	<b>31.05</b>	<b>448,318</b>	<b>47.98</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>167,155</b>	<b>25.73</b>	<b>264,374</b>	<b>31.05</b>	<b>448,318</b>	<b>47.98</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>649,691</b>	<b>100.00</b>	<b>851,372</b>	<b>100.00</b>	<b>934,429</b>	<b>100.00</b>

งบกระแสเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(189,156)	(91,088)	(189,237)	(114,668)
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	10,874	5,699	10,874	13,328
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	1,718	3,622	1,718	1,939
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	-	933	-	-
ตัดจำหน่ายเงินค่าประกัน	-	-	100	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงานจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	265	-	265	839
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (กลับรายการ)	-	1,112	1,291	1,112	(820)
หนี้สูญ	-	-	-	-	3,166
หนี้สงสัยจะสูญ	-	500	-	500	5,000
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	-	(963)	(10,000)	(963)	(4,641)
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	(2,359)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	-	3,251	100,553	3,251	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหาย					
จากคดีความฟ้องร้อง	-	(21,854)	-	(21,854)	-
กลับรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	(156)	-	(2,757)
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					
จากงานก่อสร้างตามสัญญา	-	164,515	(185,737)	164,515	28,290
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	-	23,609	(3,233)	23,609	-
กลับรายการมูลค่าของงานที่เสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	104,040	-	-
กลับรายการเจ้าหนี้การค้า	-	(2,326)	(3,562)	(2,326)	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(52,179)	(2,423)	(52,179)	(1,306)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	(486)	18	(486)	87
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า					
ของเงินลงทุนชั่วคราว	-	3,532	(1,836)	3,532	7,670
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	146	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	6,913	(2,392)	6,913	(22)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อค้า	-	460	320	460	(434)
กลับรายการดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	(2,912)
ดอกเบี้ยรับ	-	(550)	(1,582)	(547)	(762)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	3,186	46	3,186	6,623
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(47,579)	(87,746)	(47,511)	(61,380)
เงินลงทุนชั่วคราว	-	480	156	480	(15,722)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(43,956)	17,346	(43,957)	(31,538)
สินค้าคงเหลือ	-	16,349	(263)	16,349	(6,589)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	972	9,625	972	(1,830)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน	-	(212,430)	40,461	(212,430)	5,285
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,045	(9,084)	2,045	17,417
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	(36,356)	11,759	(36,356)	29,936
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	112	991	112	534

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(17,038)	(2,595)	(16,963)	2,275
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	-	13,600	5,100	13,600	(8,329)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	-	(357)	10,745	(357)	1,844
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	-	(1,504)	-	(2,553)
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	-	-	(20,377)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(275)	(2,465)	(275)	(71)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	-	(1,191)	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	-	(7,171)	(5,297)	(7,171)	2,764
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(607)	-	(607)	-
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	-	(332,211)	(34,339)	(332,069)	(67,957)
เงินสดรับดอกเบี้ย	-	557	912	555	790
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอคืน	-	-	39,558	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	-	(23,501)	(9,411)	(23,501)	(16,161)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	-	(355,155)	(3,280)	(355,015)	(83,328)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	(187)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	18,303	2,392	18,303	22
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1,000)
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ	-	(854)	-	-	-
เงินสดรับจากบริษัทย่อย	-	-	854	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	-	(787)	(183)	(787)	(2,471)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	424,797	3,101	424,797	1,342
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	(2,175)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-	441,459	6,164	442,313	(4,469)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(21,926)	-	(21,926)	111
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(40,171)	-	(40,171)	(69,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	(420)	(282)	(420)	(895)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	15,000	-	15,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	(15,000)	-	(15,000)	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ					
ซื้อหุ้นสามัญ	-	7	-	7	-
จ่ายดอกเบี้ย	-	(3,186)	(46)	(3,186)	(6,624)
เงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	(65,696)	(328)	(65,696)	(76,408)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	-	20,608	2,556	21,602	(164,205)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	-	21,633	42,241	20,639	184,844
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	42,241	44,797	42,241	20,639

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2560	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.55	0.30	0.54	0.54
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.40	0.25	0.47	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.30)	(0.08)	(0.89)	(0.24)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.62	2.47	4.58	6.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	54.42	145.94	78.59	54.42
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	40.41	1,004.35	98.25	40.41
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	8.91	0.36	3.66	8.91
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	2.47	1.46	3.95	2.47
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	145.88	247.29	91.23	145.85
Cash cycle	(วัน)	(82.55)	(100.99)	(8.97)	(82.52)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร					
อัตรากำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(%)	2.54	3.61	(22.78)	2.54
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(%)	(21.17)	(31.00)	(41.00)	(21.00)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(23.08)	(42.18)	(52.42)	(23.07)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(11.75)	(12.13)	(21.26)	(11.74)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(22.75)	(102.69)	(64.36)	(22.73)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.55	0.43	0.84	0.55
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน					
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.02	2.89	2.22	1.02
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	7.50	14.98	85.97	7.49
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (เกณฑ์เงินสด)	(เท่า)	(1.15)	(73.68)	(79.73)	(1.15)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	N/A	N/A	N/A	N/A

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ก. ภาพรวมการดำเนินงาน

ปี 2562 ที่ผ่านมานโยบายที่บริษัทได้วางไว้ในการประมูลงานรับเหมาก่อสร้างโดยมุ่งเน้นโครงการที่เป็น EPC และงานก่อสร้างอื่นจะคัดเลือกเฉพาะโครงการก่อสร้างที่บริษัทมีความถนัดและเชี่ยวชาญเป็นสำคัญ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีและเหมาะสม หากแต่ในปีที่ผ่านมาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรงในเรื่องราคาประมูลงาน และบริษัทยังประสบปัญหาเรื่องสภาพคล่องและฐานะการเงินที่ยังไม่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทพลาดโอกาสในการเข้าประมูลแข่งขันในโครงการใหญ่ๆ รวมถึงการที่บริษัทต้องปฏิเสธการเข้าร่วมประมูลงานจากบริษัทที่ปรึกษาด้วยสาเหตุที่บริษัทไม่พร้อมในแหล่งเงินทุน จึงดำเนินงานตามความสามารถของเงินทุนและทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร บริษัทได้หาผู้ร่วมทุนหรือธุรกิจที่อาจสร้างรายได้และกำไร แต่ด้วยบริษัทมีประเด็นในเรื่องคดีความฟ้องร้องและยังไม่สามารถทราบผลของคดีว่าจะเป็นอย่างไร การดำเนินคดีฟ้องร้องต้องใช้ระยะเวลาอีกเท่าใด สาเหตุนี้เป็นปัจจัยที่ทุกสถาบันการเงินปฏิเสธการพิจารณาสินเชื่อให้กับบริษัทและผู้เข้าร่วมลงทุนไม่มีความเชื่อมั่น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติให้ระงับข้อพิพาทกับผู้ว่าจ้างในคดีฟ้องร้อง เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นจากผลของคดีในอนาคต บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าเมื่อระงับข้อพิพาทนี้ได้จะเกิดผลในทางที่ดีกับบริษัทในการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ร่วมลงทุนรายใหม่ๆ กับสถาบันการเงินที่จะพิจารณาสนับสนุนทางการเงินให้กับบริษัทต่อไปในอนาคต

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทจึงสามารถรับงานโครงการใหม่เพียงหนึ่งโครงการเป็นโครงการก่อสร้างโรงงานที่บริษัทมีความชำนาญ และดำเนินโครงการก่อสร้างเดิมให้เสร็จสมบูรณ์ ทำให้ปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเพียง 299.18 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นเพียง 10.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.61

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดสินทรัพย์รวมเท่ากับ 649.69 ล้านบาท หนี้สินรวม 482.54 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 167.15 ล้านบาท

### ข. ผลการดำเนินงานสำหรับบริษัท

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

##### ● รายได้

ปี 2562 บริษัทมีรายได้รวม 321.29 ล้านบาทลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 413.74 ล้านบาทหรือร้อยละ 56.29 ประกอบด้วยรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 299.18 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 367.40 ล้านบาทหรือร้อยละ 55.12 รายได้ในปีนี้มาจากกลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 77.83 และกลุ่มอื่นๆ อีกร้อยละ 22.17 ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับงานเพิ่มเพียงหนึ่งโครงการ ด้วยเงินทุนที่มีจำกัดและบริษัทยังไม่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน จึงไม่สามารถรับงานโครงการใหญ่ๆ ได้ รายได้จากโครงการอื่น ๆ เป็นรายได้ของงานปลายโครงการที่เสร็จสมบูรณ์ในปีนี้ และการขาดความต่อเนื่องของการรับงานทำให้เป็นเหตุให้รายได้ในปีนี้ลดลง

บริษัทมีรายได้อื่น จำนวน 22.11 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 46.34 ล้านบาทหรือร้อยละ 67.71 เนื่องจากปี 2561 รายได้อื่นเกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์แต่ปี 2562 ไม่มีรายการดังกล่าว

- **ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและกำไรขั้นต้น**

ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้าง 288.36 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 64.76 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 สำหรับต้นทุนรับเหมาก่อสร้างลดลงตามปริมาณงานที่ลดลง ปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 10.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.61 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นยังไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ สัดส่วนค่าใช้จ่ายต้นทุนหลักประกอบด้วยค่าวัสดุก่อสร้างจำนวน 85.01 ล้านบาท ค่าจ้างแรงงานทางตรงและจ้างเหมาจำนวน 167.89 ล้านบาท สำหรับต้นทุนแรงงานทางตรงและจ้างเหมาที่ค่อนข้างสูงเพราะในโครงการใหม่เป็นการก่อสร้างโรงงาน บริษัทยังไม่มีวิศวกรด้านงานระบบจำเป็นต้องจ้างผู้รับเหมาที่มีความชำนาญในงานระบบเป็นผู้ดำเนินการ

- **ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร**

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารในปี 2562 จำนวน 104.07 ล้านบาท ลดลง 19.46 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.75 จากปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน และค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย

ในปี 2562 บริษัทสามารถเจรจายกเลิกสัญญาก่อสร้างระยะยาวโครงการหนึ่ง ทำให้มีการกลับรายการประมาณการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้างจำนวน 70.73 ล้านบาท และสามารถชนะคดีฟ้องร้องคดีหนึ่งทำให้ได้รับเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยเต็มจำนวนส่งผลให้มีการกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 10 ล้านบาท และได้รับเงินภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายคืนเต็มจำนวนจึงกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่คาดว่าจะไม่ได้รับจำนวน 2.36 ล้านบาท

- **สรุปผลดำเนินงานประจำปี 2562**

ในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 91.01 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากปริมาณงานที่ลดลงทำให้รายได้ลดลงและกำไรขั้นต้นยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ปัญหาในเรื่องเงินทุนและสภาพคล่องของบริษัทที่เป็นปัจจัยหลักในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ทำให้บริษัทยังไม่สามารถรับงานเพิ่มเติมได้มากกว่านี้

## ค. ฐานะทางการเงิน

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- **สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 649.69 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 125.27 ล้านบาท และมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 524.42 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมลดลงจากปีก่อนร้อยละ 23.69 ลดลงเนื่องจากการลดลงของลูกหนี้การค้าจากการได้รับชำระเงิน และลดลงจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันซึ่งเกี่ยวเนื่องจากรายได้รับเหมาก่อสร้างที่ลดลง



● **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

**หนี้สิน**

ณ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินรวมของบริษัทมีจำนวน 587 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 415.16 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 67.38 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทได้มีการกลักรายการประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญา และประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้าที่บริษัทสามารถเจรจายกเลิกสัญญาก่อสร้างสำเร็จโดยไม่เกิดความเสียหาย และมีการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับความเสียหายจากคดีความฟ้องร้องสำหรับการระงับข้อพิพาททางคดีความและรับรู้เป็น ผลขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ทำให้หนี้สินของบริษัทลดลงจากปีก่อนจำนวน 104.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.80

**แหล่งที่มาของเงินทุน**

ในปี 2562 แหล่งเงินทุนของบริษัทประกอบด้วยเงินทุนจากการคินหนังสือค้ำประกันสถาบันการเงินซึ่งใช้เงินสดฝากค้ำเต็มจำนวน และเงินทุนจากผลประกอบการก่อสร้างของโครงการที่จบสมบูรณ์ปลายปี 2562 บริษัทได้รับเงินคินจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย จึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 167.15 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 97.22 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากผลขาดทุนในปีจำนวน 91.01 ล้านบาท และมีขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 6.21 ล้านบาท

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับปี 2562 เท่ากับ 2.89 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ในขณะที่เดียวกันในปีที่ผ่านมาหนี้สินรวมก็ลดลงจากปีก่อน ทำให้อัตราส่วนหนี้สินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเพียงเล็กน้อยเท่ากับ 0.67 เท่า

● **คุณภาพสินทรัพย์**

**ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้าจำนวนมูลค่าสุทธิ จำนวน 9.99 ล้านบาท สามารถจัดชั้นตามอายุได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

อายุลูกหนี้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2561	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	-	18.27	33.04	18.27
ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	-	-	157.84	81.73	147.85	81.73
<b>รวม</b>	-	-	<b>157.84</b>	<b>100.00</b>	<b>180.89</b>	<b>100.00</b>
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(147.85)	81.73	(147.85)	81.73
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	-	-	9.99	18.27	33.04	18.27

ลูกหนี้การค้าตามสัญญาก่อสร้างที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน มีลูกหนี้การค้าเพียงหนึ่งราย ที่มีข้อโต้แย้งทางการค้าและอยู่ระหว่างขบวนการอนุญาโตตุลาการพิจารณา สำหรับหนี้การค้ารายดังกล่าว บริษัทยังมิได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปีที่ผ่านมาเนื่องจากบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะไม่เกิดผลเสียหาย

นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ และมูลค่างานที่เสร็จแล้วยังไม่ได้เรียกเก็บตามสัญญา ซึ่งผลขาดทุนนี้ประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุหนี้ และการสอบทานฐานะปัจจุบันทางการเงินของลูกหนี้ค้าง

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทรับเหมาก่อสร้าง วัตถุดิบหลักที่สำคัญคือเหล็กซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าวัสดุอื่นในการก่อสร้าง บริษัทยังคงใช้นโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังเช่นเดิมคือไม่ซื้อวัสดุหลักเกินปริมาณที่ใช้จริงในแต่ละโครงการ เพราะวัสดุก่อสร้างแต่ละโครงการไม่เหมือนกันและการเก็บรักษาต้องใช้สถานที่อย่างดีเพื่อให้วัสดุก่อสร้างมีสภาพการใช้งานได้ สำหรับปี 2562 สินค้าคงเหลือคืองานระหว่างก่อสร้างมูลค่า 0.42 ล้านบาทซึ่งสูงกว่าเมื่อปีก่อนจำนวนเพียง 0.26 ล้านบาท และไม่มีวัสดุก่อสร้างอื่นใดคงเหลือ

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 บริษัทได้รับเงินคืนจากบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว

### สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2562 อยู่ที่ 0.30 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.25 เท่า การลดลงของอัตราส่วนนี้เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เพราะเงินสดหมุนเวียนส่วนหนึ่งมีข้อจำกัดในการใช้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังสามารถเรียกเก็บเงินค่าผลงานได้ตามปกติจึงทำให้สามารถใช้จ่ายเงินงานก่อสร้างได้ และบริษัทต้องดำเนินธุรกิจจากเงินทุนหมุนเวียนโดยไม่มีการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน ทำให้สภาพคล่องของบริษัทยังคงไม่เพียงพอ หากแต่บริษัทต้องพยายามรักษาสภาพคล่องให้ดำรงอยู่ และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

### ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันคือ

- มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องจากการดำเนินธุรกิจปกติในวงเงินรวม 202.71 ล้านบาท
- บริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและบริการ อายุสัญญา 1 ปี เป็นจำนวน 8.77 ล้านบาท
- บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการค่าเช่าอุปกรณ์สำนักงาน เครื่องถ่ายเอกสารและพาหนะในการใช้งาน จำนวน 0.80 ล้านบาท

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2562 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างการแข่งขันรุนแรง และต่อเนื่องถึงปี 2563 การแข่งขันอาจทวีความรุนแรงมากขึ้น สถานะเศรษฐกิจโดยภาพรวมยังชะลอตัวและอาจซบเซา ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะได้รับผลกระทบอย่างมาก งานก่อสร้างภาครัฐโครงการต่างๆ ยังชะลอ ทำให้ภาคเอกชนชะลอตัวตามกันไป ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งมีกำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ หากปัจจัยในเรื่องราคาวัสดุก่อสร้าง เหล็ก คอนกรีต และแรงงาน มีราคาสูงขึ้นก็ยังมีผลกระทบในการดำเนินงานอย่างแน่นอน และปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งคือเงินทุนหมุนเวียนที่จะใช้ในการดำเนินงานในสถานะที่กำไรจากการดำเนินงานค่อนข้างต่ำตามสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันและในอนาคต บริษัทต้องเร่งหาแหล่งเงินทุนเพื่อเสริมสภาพคล่องให้เพียงพอ

### การวิเคราะห์กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี 2562 จำนวน 44.80 ล้านบาท

เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 3.28 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินคืนจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 39.56 ล้านบาท มีเงินสดจ่ายสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 34.34 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2562 จำนวน 6.16 ล้านบาท เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 2.39 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 2.92 ล้านบาท และการได้รับเงินทุนคืนจากการเลิกบริษัทย่อยจำนวน 0.85 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2562 เท่ากับ 0.33 ล้านบาท เกิดจากจ่ายชำระหนี้สินสัญญาเช่าการเงิน และจ่ายดอกเบี้ย เท่านั้น บริษัทยังไม่สามารถกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้ แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้จึงมาจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปี 2562 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ลู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีค่าสอบบัญชี จำนวน 2,920,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ 118,953 บาท

## รายงานขอผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 บริษัทมีความฟ้องร้องหลายคดีซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง และต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญา</b></p> <p>บริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างซึ่งรับรู้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จตามสัญญาตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยโอนอำนาจควบคุมสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างให้กับลูกค้าด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้โดยผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของทั้งโครงการ</p> <p>ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ ความถูกต้องของการคำนวณและรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้า และความถูกต้องของการรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.18 และรายละเอียดของรายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้และการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การคำนวณ และรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงานจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้</li> <li>• ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน และประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น การคำนวณ และรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตลอดช่วงเวลาด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้า</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้าง ตรวจสอบเอกสารและข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น</li> <li>- ทดสอบการคำนวณรายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ด้วยวิธีปัจจุบันนำเข้าและวิเคราะห์สัดส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นขององค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาและประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น</li> <li>- เข้าร่วมสังเกตการณ์โครงการก่อสร้างเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาความคืบหน้าของโครงการก่อสร้างตามรายงานความคืบหน้าของโครงการ</li> <li>- ตรวจสอบรายการต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ</li> </ul> </li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>คดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง</b></p> <p>บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายหลายกรณี ซึ่งอยู่ในขั้นตอนของการดำเนินการทางกฎหมาย โดยบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายในการพิจารณาผลกระทบของคดีฟ้องร้องและความเพียงพอของประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ ความถูกต้องและครบถ้วนของการรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับประมาณการหนี้สินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.14 และคดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 40</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการพิจารณาผลกระทบของคดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ซึ่งรวมถึงวิธีการต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบรายงานความคืบหน้าของคดีฟ้องร้องแต่ละคดีและหนังสือการติดต่อกันระหว่างบริษัทและที่ปรึกษากฎหมายภายนอก</li> <li>- สอบถามผู้บริหารและที่ปรึกษากฎหมายภายในของบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าของข้อพิพาททางการค้าและคดีความที่สำคัญ</li> </ul> </li> <li>• ขอจดหมายยืนยันสถานะของคดีความกับที่ปรึกษากฎหมายภายนอกของบริษัท</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการพิจารณาผลกระทบของคดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ประกอบกับความเห็นของที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอก</li> <li>• ขอคำรับรองจากผู้บริหารเกี่ยวกับความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารนำมาใช้ในการพิจารณาผลกระทบของคดีฟ้องร้องและประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง</li> <li>• ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลักษณะความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องนี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



ชวลา เทียนประเสริฐกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไซยัค สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

## งบการเงิน

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.3	44,797,431	42,241,305
เงินลงทุนชั่วคราว	5	5,373,720	4,014,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	60,928,788	181,645,189
สินค้าคงเหลือ	7	418,500	155,771
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		9,410,911	23,500,735
เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ	8	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ	9	-	854,268
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,343,448	3,968,887
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		125,272,798	256,380,155
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	10	256,851,500	297,312,009
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	25,254,440	36,060,300
เงินลงทุนในการร่วมกิจการ	12	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	13	17,598,231	9,447,433
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	83,391,365	82,762,700
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	15	70,399,664	82,158,878
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	3,641,831	5,178,209
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	67,281,386	82,071,859
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		524,418,417	594,991,388
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>649,691,215</b>	<b>851,371,543</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	197,316,513	198,874,945
ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	311,402	282,431
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	20	12,235,690	12,235,690
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน		26,682,924	21,624,685
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า			
ตามสัญญาก่อสร้าง	33	19,501,700	8,756,754
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	21	3,728,474	1,472,323
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและ			
การขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า		533,125	-
ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก			
งานก่อสร้างตามสัญญา	22.1	-	192,805,344
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	22.2	-	23,609,726
ประมาณการหนี้สินระยะสั้นสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	40	139,300,898	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	3,647,912	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	11,898,468	14,363,506
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>415,157,106</u>	<u>474,025,404</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน		19,194,279	24,605,446
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	19	-	311,402
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	3,804,335	2,931,335
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	40	38,521,637	78,460,809
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	5,859,125	6,663,744
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>67,379,376</u>	<u>112,972,736</u>
รวมหนี้สิน		<u>482,536,482</u>	<u>586,998,140</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	27		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 10,545,938,156 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		10,545,938,156	
หุ้นสามัญ 13,035,049,764 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			13,035,049,764
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 10,114,938,156 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ชำระครบแล้ว		10,114,938,156	10,114,938,156
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	28	(8,500,747,796)	(8,500,747,796)
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	29	-	-
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดยุ	29	7,859,252	7,859,252
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	31	5,526,839	5,526,839
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(1,445,927,630)	(1,356,022,820)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(14,494,088)	(7,180,228)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		167,154,733	264,373,403
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>649,691,215</b>	<b>851,371,543</b>
		-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561	2562
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	33	666,579,644	299,179,447	666,579,644
ต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา	33	(818,441,354)	(288,384,719)	(818,441,354)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>		(151,861,710)	10,794,728	(151,861,710)
รายได้อื่น	34	68,453,447	22,105,888	68,450,349
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35	(123,453,060)	(104,074,440)	(123,530,307)
การกลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง	33	-	70,730,200	-
การกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8 และ 35	-	12,358,448	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	40	-	(100,553,036)	-
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	40.1	21,854,500	-	21,854,500
ต้นทุนทางการเงิน		(4,149,470)	(2,450,273)	(4,149,470)
<b>ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้</b>		(189,156,293)	(91,088,485)	(189,236,638)
รายได้ภาษีเงินได้	24	2,440,012	81,000	2,440,012
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		(186,716,281)	(91,007,485)	(186,796,626)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	11	(215,334)	(8,252,578)	(215,334)
การโอนกลับขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	11	8,166,504	(2,553,282)	8,166,504
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	(5,371,347)	-	(5,371,347)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		2,579,823	(10,805,860)	2,579,823

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	14	-	4,770,000	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	25	-	778,675	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	-	(954,000)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	4,594,675	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุติจากภาษี		2,579,823	(6,211,185)	2,579,823
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(184,136,458)</b>	<b>(97,218,670)</b>	<b>(184,216,803)</b>
<b>การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(186,716,281)	(91,007,485)	(186,796,626)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
		<b>(186,716,281)</b>	<b>(91,007,485)</b>	<b>(186,796,626)</b>
<b>การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(184,136,458)	(97,218,670)	(184,216,803)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
		<b>(184,136,458)</b>	<b>(97,218,670)</b>	<b>(184,216,803)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	30	(0.0185)	(0.0090)	(0.0185)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	30	10,114,933,553	10,114,938,156	10,114,933,553
<b>ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด</b>				
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	30	(0.0185)	(0.0090)	(0.0185)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	30	10,114,933,553	10,114,938,156	10,114,933,553
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				





บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบเฉพาะกิจการ	กำไร (ขาดทุน) สะสม										รวม		
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
		ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	โดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	ส่วนทุนจากการจ่าย	ส่วนทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					รวม	
								จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	กำไร (ขาดทุน)	ผลกำไร (ขาดทุน)			องค์ประกอบอื่นของ
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นสามัญ		
27	การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	7,636	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,636		
29.1	ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	264,550	-	-	-	-	-	-	-	264,550		
29.1	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	-	-	-7,859,252	7,859,252	-	-	-	-	-	-	-		
14 และ 24	ส่วนทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	-	-	-	250,976,944	-250,976,944	-	-	-250,976,944	-	-		
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-186,796,626	-	2,579,823	2,579,823	-184,216,803	-	-		
2561	ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,114,938,156	-8,500,747,796	-	7,859,252	5,526,839	-1,356,022,820	11,725,339	-18,905,567	-7,180,228	264,373,403			
2562	ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	10,114,938,156	-8,500,747,796	-	7,859,252	5,526,839	-1,356,022,820	11,725,339	-18,905,567	-7,180,228	264,373,403			
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น													
14 และ 24	ส่วนทุนจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	-	-	-	-	-	3,492,000	-	3,492,000	3,816,000			
	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	-	-	778,675	-	-	778,675			
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(91,007,485)	-	(10,805,860)	(10,805,860)	(101,813,345)			
2562	ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,114,938,156	-8,500,747,796	-	7,859,252	5,526,839	-1,445,927,630	15,217,339	-29,711,427	-14,494,088	167,154,733			
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้														

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(189,156,293)	(91,088,485)	(189,236,638)
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,874,433	5,698,780	10,874,433
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	25 1,718,009	3,621,968	1,718,009
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	13 -	932,720	-
ตัดจำหน่ายเงินค้ำประกัน	-	100,225	-
ค่าใช้จ่ายพนักงานจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	264,550	-	264,550
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	1,111,508	1,291,354	1,111,508
หนี้สงสัยจะสูญ	500,000	-	500,000
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(962,902)	(10,000,000)	(962,902)
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	(2,358,448)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	3,251,309	100,553,036	3,251,309
กลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	(21,854,500)	-	(21,854,500)
<b>ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>			
จากงานก่อสร้างตามสัญญา (กลับรายการ)	22.1 และ 33 164,515,594	(185,737,428)	164,515,594
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า (กลับรายการ)	22.2 และ 33 23,609,726	(3,232,991)	23,609,726
กลับรายการมูลค่าของงานที่เสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	6 และ 33 -	104,040,492	-
กลับรายการเจ้าหนี้การค้า	(2,326,238)	(3,562,095)	(2,326,238)
กลับรายการเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	(155,640)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34 (52,179,152)	(2,423,118)	(52,179,152)
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(486,317)	17,542	(486,317)
<b>(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า</b>			
ของเงินลงทุนชั่วคราว	3,532,267	(1,836,004)	3,532,267
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	145,702
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	6,912,520	(2,392,355)	6,912,520
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อค้า	460,424	320,147	460,424
ดอกเบี้ยรับ	34 (550,210)	(1,581,602)	(547,112)
ดอกเบี้ยจ่าย	3,185,733	45,800	3,185,733
	(47,579,539)	(87,746,102)	(47,511,084)

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
เงินลงทุนชั่วคราว	479,863	156,137	479,863
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(43,956,246)	17,345,637	(43,957,514)
สินค้าคงเหลือ	16,348,965	(262,729)	16,348,965
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	971,728	9,625,439	971,728
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	(212,430,137)	40,460,509	(212,430,137)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	2,045,330	(9,083,518)	2,045,330
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(36,355,564)	11,759,214	(36,355,564)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	111,564	991,393	111,555
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(17,038,085)	(2,595,253)	(16,963,085)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน	13,600,080	5,099,875	13,600,080
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและเงินรับล่วงหน้า			
จากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(356,622)	10,744,946	(356,622)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(466)	(1,504,203)	(466)
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า	-	(20,376,735)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(274,786)	(2,465,038)	(274,786)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	(1,191,310)	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	(7,170,610)	(5,297,163)	(7,170,610)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(607,000)	-	(607,000)
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(332,211,525)	(34,338,901)	(332,069,347)
เงินสดรับดอกเบี้ย	557,244	911,874	555,414
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(23,500,735)	(9,410,911)	(23,500,735)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	39,558,038	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(355,155,016)	(3,279,900)	(355,014,668)

บริษัท ที เอ็นจีเนียร์ริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	18,303,352	2,392,355	18,303,352
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ	(854,268)	-	-
เงินสดรับจากบริษัทย่อย	9	854,268	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(787,279)	(183,648)	(787,279)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	424,797,128	3,101,282	424,797,128
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	441,458,933	6,164,257	442,313,201
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีลดลง	(21,926,033)	-	(21,926,033)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(40,171,401)	-	(40,171,401)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(420,278)	(282,431)	(420,278)
เงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นอื่น	15,000,000	-	15,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	(15,000,000)	-	(15,000,000)
เงินสดรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิของ			
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	7,636	-	7,636
จ่ายดอกเบี้ย	(3,185,733)	(45,800)	(3,185,733)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(65,695,809)	(328,231)	(65,695,809)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	20,608,108	2,556,126	21,602,724
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	21,633,197	42,241,305	20,638,581
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>42,241,305</b>	<b>44,797,431</b>	<b>42,241,305</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 1. การดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท ที เอ็นจีเนียริ่ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 โดยประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโรงงานและอาคาร และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (“MAI”)

บริษัทมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ชั้น 15 อาคารสำนักงาน เลขที่ 3 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 (ดูหมายเหตุข้อ 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวนเงิน 289.88 ล้านบาท และ 217.65 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าการจัดการทางการเงินตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องยังเหมาะสม เนื่องจากบริษัทยังมีโครงการก่อสร้างในปัจจุบันและมีโครงการก่อสร้างใหม่ในระหว่างปี นอกจากนี้เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10,114,938,156 บาท เป็น 12,826,431,971 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,711,493,815 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 41)

### 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

บริษัทจัดทำและนำเสนองบการเงินโดยไม่รวมส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงค์ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การร่วมกิจการ” เนื่องจากการร่วมการงานดังกล่าวได้หยุดดำเนินงานตั้งแต่ปี 2557 และเงินลงทุนในการร่วมการงานดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 3.8 และข้อ 12)

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เลิกกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงค์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

2.3 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 (ดูหมายเหตุข้อ 1 และข้อ 9) ดังนั้น บริษัทไม่ได้จัดทำงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายหรือเพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ แต่ไม่ได้นำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก” เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 3.6 และข้อ 9)

2.4 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

1) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3.18 การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

2) มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลในกำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนของผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ก่อให้เกิดกำไรที่สามารถจัดสรรได้ สถานการณ์ดังกล่าวยังคงมีผลบังคับใช้ไม่ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีที่ใช้กับกำไรที่สามารถจัดสรรได้และกำไรที่ไม่สามารถจัดสรรได้ ทั้งนี้ กิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับภาษีเงินได้ที่เป็นผลมาจากเงินปันผลที่รับรู้ในหรือหลังวันต้นงวดของการเงินงวดแรกที่น่ามาเปรียบเทียบ และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับต้นทุนบริการในอดีตหรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์ ค่าตอบแทนจากการวัดมูลค่าหนี้สิน (สินทรัพย์) ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบันและเปรียบเทียบผลประโยชน์ที่นำเสนอกับสินทรัพย์โครงการ ทั้งก่อนและหลังการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการลง หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ โดยกิจการต้องไม่คำนึงถึงผลกระทบของเพดานสินทรัพย์ (อาจเกิดขึ้นเมื่อโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นส่วนเกิน) มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยบังคับใช้เฉพาะเรื่องการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการลง หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันต้นงวดของการเงินประจำไตรมาสที่มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้บังคับใช้ครั้งแรก และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนว่า หากมียอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะหลังจากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย เงินกู้ยืมดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปเพื่อคำนวณอัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ของเงินที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการบังคับใช้ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน รวมถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าในเรื่องส่วนได้เสียระยะยาว กิจการต้องไม่คำนึงถึงรายการปรับปรุงใด ๆ ของมูลค่าตามบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (เช่น การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียระยะยาวที่เกิดจากการปันส่วนผลขาดทุนจากผู้ได้รับการลงทุนหรือการประเมินการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีปรับย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้



### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน กิจการบังคับใช้ตามข้อกำหนดสำหรับการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ รวมถึงต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียก่อนหน้าในการดำเนินงานร่วมกันด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนได้เสียก่อนหน้าที่วัดมูลค่ารวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ถูกรับรู้รายการและค่าความนิยมที่เกี่ยวกับการดำเนินงานร่วมกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่นี้ อธิบายให้ชัดเจนว่า เมื่อผู้เข้าร่วมในการดำเนินงานร่วมกันแต่ไม่มีการควบคุมร่วม ได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน กิจการไม่ต้องวัดมูลค่าใหม่สำหรับส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ในการดำเนินงานร่วมกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

### มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

#### **มาตรฐานการบัญชี**

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### **การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน**

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตาม การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อบการเงินของบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือซึ่งจะถึงกำหนดภายในสามเดือนทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ติดภาระหลักประกัน

#### 3.2 เงินลงทุนชั่วคราว

หลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อการค้ารับรู้เป็นรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.3 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรมและหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายประเภทหลักทรัพย์หุ้นทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงในกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นรับรู้เป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนเพื่อค้าเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย บริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.5 สินค้าคงเหลือ

วัตถุประสงค์สำหรับงานก่อสร้างแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

บริษัทบันทึกค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้าเสียหายหรือสินค้าล้าสมัย

งานระหว่างก่อสร้างรับรู้ตามที่ระบุในหมายเหตุข้อ 3.18

### 3.6 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ

สินทรัพย์จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของเมื่อบริษัทผูกพันในการจ่ายสินทรัพย์ให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์ดังกล่าวต้องมีไว้พร้อมจ่ายในสภาพปัจจุบัน และการจ่ายมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมาก

### 3.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.8 เงินลงทุนในการร่วมกิจการ

เงินลงทุนในการร่วมกิจการ แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดีใหม่ตามการประเมินราคาของผู้ประเมินอิสระ โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินทุก 3 ปี หรือเมื่อมูลค่ายุติธรรมของที่ดินที่เคยตราใหม่ต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

สำหรับสินทรัพย์ที่ตราใหม่ ราคาที่ดีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์ราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่

บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตราใหม่ในบัญชี “ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่” โดยแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นใน งบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยตราลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ดีลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตราใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงและได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นปีก่อนๆ แล้ว

บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตราใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตราค่าเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่” อยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตราใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตราสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตราค่าเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่ดังกล่าวไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน

ในการจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีการตราใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตราสินทรัพย์จะโอนไปยังกำไรสะสม

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและ หักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ 5 ปี

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อนๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวหมดไปหรือลดลง ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) เสมือนว่าบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ

### 3.12 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่อยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน(สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า เป็นต้น จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของผู้เช่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.13 รายการที่เกี่ยวกับเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการรับหรือจ่ายชำระและการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.14 ประเมินการหนี้สิน

- 3.14.1 ประเมินการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ
- 3.14.2 ประเมินการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า บริษัท ประเมิน การ หนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า โดยพิจารณาจากเงื่อนไขในการส่งคืนอาคารเช่าตามสัญญา และต้นทุนการรื้อถอนและการขนย้ายต่อตารางเมตรตามจำนวนพื้นที่ของอาคาร

### 3.15 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 3.15.1 ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.15.2 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### 3.15.3 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

### 3.16 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่บริษัทได้รับบริการจากพนักงานเป็นผลตอบแทน สำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่บริษัทออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่ตัดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสิทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังหุ้นเรือนหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่บริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัท จะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ

### 3.17 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ตามที่ระบุในหมายเหตุข้อ 3.18

ดอกเบี้ยรับ รายได้อื่น และค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.18 สัญญาก่อสร้าง

#### รายได้ค่าก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อมุ่งใจหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จตามสัญญาตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยโอนอำนาจควบคุมสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างให้กับลูกค้า รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ด้วยวิธีป้อนจ่ายนำเข้าซึ่งคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนของสัญญาที่เกิดขึ้นในการทำงาน จนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดที่คาดการณ์ไว้ วิธีการดังกล่าวถือเป็นวิธีการที่เหมาะสมในการสะท้อนภาพการโอนบริการ

หากไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

#### ผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

บริษัทมีสิทธิในการเรียกเก็บเงินลูกค้าสำหรับการก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงาน เมื่อบรรลุขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งลูกค้าจะได้รับใบแจ้งรับรองงานที่ทำสำเร็จซึ่งลงนามรับรองโดยผู้ประเมินอิสระและใบแจ้งหนี้สำหรับขั้นตอนที่ทำสำเร็จ บริษัทบันทึกมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินและแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของลูกค้าหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจำนวนดังกล่าวจะถูกจัดเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อมีการส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ลูกค้า หากจำนวนที่เรียกเก็บเงินมีจำนวนเกินกว่ารายได้ที่รับรู้ไว้ตามวิธีป้อนจ่ายนำเข้า บริษัทจะบันทึกส่วนต่างเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและแสดงรายการเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างในงบแสดงฐานะการเงิน



### งานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการก่อสร้างที่ต้องทำในอนาคตรับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้างหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะได้รับต้นทุนนั้นคืน

#### 3.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### 3.19.1 ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี กำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเนื่องจากกำไรทางภาษีไม่รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่นๆ และไม่รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### 3.19.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน ที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอ ที่จะนำ ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น มาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลง เมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดผลการกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันจะหักกลบกันได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและบริษัทตั้งใจจะชำระหนี้สินดังกล่าวด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับชำระสินทรัพย์และหนี้สินในเวลาเดียวกันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับหน่วยงานการจัดเก็บภาษีเดียวกัน

รายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนถูกเปิดเผยไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดบัญชีเดียวกันหรือต่างงวด

### 3.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติ ระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับขั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.21 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน และในกรณีที่ลดทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาการจดทะเบียนการลดทุน ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.22 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัทตามที่กล่าวมาข้างต้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและตั้งสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชีประมาณการและสมมติฐานที่เกี่ยวข้องขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น โดยประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

#### 3.22.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทพิจารณาผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการ โดยเปรียบเทียบกับต้นทุนโครงการก่อสร้างทั้งหมดกับมูลค่าตามสัญญาก่อสร้างของแต่ละโครงการ

3.22.2 ผลกระทบของคดีฟ้องร้อง

บริษัทมีข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาททางการค้าและคดีที่ถูกฟ้องร้อง โดยพิจารณาถึงมูลเหตุแห่งพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้อง เอกสารหลักฐานประกอบอื่นๆ รวมทั้งการปรึกษาที่ปรึกษากฎหมายสำหรับข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องที่สำคัญ

3.22.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณ ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะการเงินของลูกหนี้ และผลของการฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้แต่ละราย

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 รายการที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า			
ยุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขาย	215,334	8,252,578	215,334
กลับรายการขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก			
การปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขาย	8,166,504	(2,553,282)	8,166,504
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า			
ของเงินลงทุนชั่วคราว	(3,532,267)	1,836,004	(3,532,267)
โอนประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะ			
จะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาไปเป็น			
ประมาณการหนี้สินจากการประกันผลงาน	-	(2,469,000)	-
โอนประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะ			
จะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาไปเป็น			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(4,598,916)	-
เจ้าหน้าที่จากการลงทุนในรายจ่ายฝ่ายทุน			
จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,220,000	-	2,220,000
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนการรื้อถอน			
และการขนย้ายส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	-	533,125	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ			
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	778,675	-
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	-	4,770,000	-

4.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
	ยอด ณ วันที่	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2562			2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	593,833	-	(282,431)	311,402
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,235,690	-	-	12,235,690
<b>รวม</b>	<b>12,829,523</b>	<b>-</b>	<b>(282,431)</b>	<b>12,547,092</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
	ยอด ณ วันที่	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	ยอด ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2561			2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	21,926,033	52,355,053	(74,281,086)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	40,171,401	-	(40,171,401)	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,014,111	-	(420,278)	593,833
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12,235,690	15,000,000	(15,000,000)	12,235,690
<b>รวม</b>	<b>75,347,235</b>	<b>67,355,053</b>	<b>(129,872,765)</b>	<b>12,829,523</b>

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562	2561
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	520,660	567,665
เงินฝากธนาคาร		
- ประเภทกระแสรายวัน	41,340,403	4,470,648
- ประเภทออมทรัพย์	2,836,991	36,632,309
- ประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	99,377	570,683
<b>รวม</b>	<b>44,797,431</b>	<b>42,241,305</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 0.65 ต่อปี และ ร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 0.40 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 1.63 ต่อปี และร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 1.38 ต่อปี ตามลำดับ

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562	2561
	บาท	บาท
เงินลงทุนชั่วคราว		
หลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุน	14,739,788	15,216,072
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(9,366,068)	(11,202,072)
รวม	5,373,720	4,014,000

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 9.37 ล้านบาท และ 11.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1.84 ล้านบาท และรับรู้การเปลี่ยนแปลงของขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 3.53 ล้านบาท

การซื้อขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีการขายเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า จำนวน 0.16 ล้านบาท และ 0.48 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทไม่มีการซื้อเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562	2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	-	33,036,551
ลูกหนี้การค้า	-	33,036,551
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (ดูหมายเหตุข้อ 33)	56,617,309	143,436,032
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
- กิจการอื่น	1,034,463	1,479,169
- กรมสรรพากร	552,251	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	1,519,010	1,697,165
เงินตรงจ่าย	283,335	188,957
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	922,420	1,807,315
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,311,479	5,172,606
รวม	60,928,788	181,645,189

อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกได้ดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	33,036,551
รวม	-	33,036,551

## 7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562	2561
	บาท	บาท
งานระหว่างก่อสร้าง	418,500	155,771
รวม	418,500	155,771

## 8. เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำให้แก่คู่สัญญารายหนึ่งจำนวน 10 ล้านบาท เพื่อเข้าตรวจสอบสถานะธุรกิจโรงแรมแห่งหนึ่งในประเทศ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นควรไม่เข้าลงทุนในธุรกิจโรงแรมดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับคู่สัญญาเพื่อเรียกคืนเงินมัดจำดังกล่าว และเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นได้อ่านคำพิพากษายกฟ้องและให้คู่สัญญามีสิทธิยึดเงินมัดจำดังกล่าว บริษัทดำเนินการยื่นอุทธรณ์โดยเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น บริษัทได้ดำเนินการยื่นฎีกาเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 10 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ศาลฎีกาได้กลับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ โดยให้คู่สัญญาชำระเงิน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวน เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 คู่สัญญาได้ตกลงชำระเงินให้แก่บริษัท โดยการแบ่งชำระเป็น 3 งวด บริษัทได้รับชำระเงินงวดที่ 1 และงวดที่ 2 ในเดือนตุลาคม 2562 และได้รับชำระเงินงวดที่ 3 ในเดือนพฤศจิกายน 2562 ครบทั้งจำนวนแล้ว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทแยกแแสดงการกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 10 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 9. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ปิดบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 และจดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 โดยบริษัทได้รับเงินคืนจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของจำนวน 0.85 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี) โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 0.15 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้นำเสนอข้อมูลสำหรับส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 2.3)

## 10. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 256.85 ล้านบาท เป็นเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 3 ถึง 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 1.63 ต่อปี ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 38.1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 297.31 ล้านบาท เป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำประเภทมีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 1.38 ต่อปี ซึ่งบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 38.1)

## 11. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562	2561
	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารทุน	54,965,867	54,965,867
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(29,711,427)	(18,905,567)
รวม	25,254,440	36,060,300

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 29.71 ล้านบาท และ 18.91 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทรับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายในขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 8.25 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และรับรู้ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 0.22 ล้านบาท ในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัทรับรู้การกลับรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการขายเงินลงทุนเพื่อขายในขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 2.55 ล้านบาท และการกลับรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการขายเงินลงทุนเพื่อขายในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 8.17 ล้านบาท

#### การซื้อขายเงินลงทุนเพื่อขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีการขายเงินลงทุนเพื่อขาย จำนวน 2.39 ล้านบาท และ 18.30 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทไม่มีการซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย

## 12. เงินลงทุนในการร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงาน แสดงในราคาตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ชื่อการร่วมการงาน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน (บาท)	
		(ร้อยละ)			
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2562	2561	2562	2561
กิจการร่วมค้าไทยบริการ					
อุตสาหกรรมและเรือธง	รับเหมาก่อสร้าง	51	51	510,000	510,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(510,000)	(510,000)
รวมเงินลงทุนในการร่วมการงาน				-	-

บริษัทไม่ได้รวมส่วนได้เสียของบริษัทในการดำเนินงานร่วมกันในกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงในการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน เนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญต่อการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 2.2)

ข้อมูลทางการเงินที่ยังไม่ได้ตรวจสอบโดยสรุปของการร่วมการงาน มีดังนี้

	บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,298,700
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,195,491
หนี้สินหมุนเวียน	4,185,837
ส่วนของผู้ร่วมการงาน	4,308,354
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	
รายได้รวม	17,007
ค่าใช้จ่ายรวม	765,393
ขาดทุนสำหรับปี	748,386

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เลิกกิจการร่วมค้าไทยบริการอุตสาหกรรมและเรือธงโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้าดังกล่าวอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

### 13. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562	2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	157,837,786	147,850,268
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(147,850,268)	(147,850,268)
ลูกหนี้การค้า	9,987,518	-
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	39,619,782	39,619,782
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(39,619,782)	(39,619,782)
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (ดูหมายเหตุข้อ 33)	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		
ลูกหนี้อื่น		
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36)	-	435,392
- กิจการอื่น	6,314,352	6,646,117
- ลูกหนี้อื่น - ธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 40.1)	5,334,318	5,334,318
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,314,352)	(6,314,352)
ลูกหนี้อื่น	5,334,318	6,101,475
	2562	2561
	บาท	บาท
เงินทรองจ่าย	-	207,490
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	2,276,395	3,044,164
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	94,304
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	7,610,713	9,447,433
รวม	17,598,231	9,447,433
ตัดจำหน่ายหนี้สูญสำหรับปี	932,720	-
อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกได้ดังนี้		
	2562	2561
	บาท	บาท
เกินกำหนดชำระ		
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	157,837,786	147,850,268
รวม	157,837,786	147,850,268

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดยกมา	193,784,402	202,824,854
บวก ตั้งหนี้สงสัยจะสูญระหว่างปี	-	500,000
หัก กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญระหว่างปี	-	(881,648)
หัก ตัดจำหน่ายหนี้สงสัยจะสูญระหว่างปี	-	(8,658,804)
ยอดคงเหลือ	193,784,402	193,784,402

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ลดลง/ ตัดจำหน่าย บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน				
ราคาทุนเดิม	54,216,326	-	(270,000)	53,946,326
ส่วนตีราคาเพิ่ม	14,656,674	4,770,000	(405,000)	19,021,674
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	13,452,050	533,125	(1,308,000)	12,677,175
เครื่องจักรและอุปกรณ์	32,683,683	162,605	(4,480)	32,841,808
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	13,774,287	21,043	(1,695,839)	12,099,491
ยานพาหนะ	20,304,661	-	(3,312,150)	16,992,511
รวมราคาทุน	149,087,681	5,486,773	(6,995,469)	147,578,985
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(9,049,135)	(2,131,985)	1,307,997	(9,873,123)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(26,673,328)	(938,487)	1,487	(27,610,328)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(11,154,399)	(1,036,399)	1,678,134	(10,512,664)
ยานพาหนะ	(19,448,119)	(55,531)	3,312,145	(16,191,505)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(66,324,981)	(4,162,402)	6,299,763	(64,187,620)
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>82,762,700</b>			<b>83,391,365</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท	เพิ่มขึ้น บาท	ลดลง/ ตัดจำหน่าย บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
<b>ราคาทุน</b>				
<b>ที่ดิน</b>				
ราคาทุนเดิม	98,555,145	-	338,819)	54,216,326
ส่วนดีราคาเพิ่ม	328,377,855	-	3,721,181)	14,656,674
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	32,608,100	-	(19,156,050)	13,452,050
เครื่องจักรและอุปกรณ์	63,753,155	622,447	(31,691,919)	32,683,683
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	16,291,045	124,832	(2,641,590)	13,774,287
ยานพาหนะ	21,798,713	40,000	(1,534,052)	20,304,661
รวมราคาทุน	561,384,013	787,279	(413,083,611)	149,087,681
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	(11,621,178)	(3,561,315)	6,133,358	(9,049,135)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(53,456,706)	(4,288,470)	31,071,848	(26,673,328)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(12,050,470)	(1,694,448)	2,590,519	(11,154,399)
ยานพาหนะ	(20,319,226)	(285,120)	1,156,227	(19,448,119)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(97,447,580)	(9,829,353)	40,951,952	(66,324,981)
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>463,936,433</b>			<b>82,762,700</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2562			บาท	4,162,402
2561			บาท	9,829,353

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 48.62 ล้านบาท และจำนวน 50.20 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทได้ตีราคาที่ดินใหม่โดยใช้ราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานการประเมินสินทรัพย์ลงวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 และวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563

ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่บริษัทเป็นผู้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,400,000	3,400,000
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,399,999)	(3,399,999)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	1	1

#### 15. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562	2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	128,437,317	140,762,100
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(58,037,653)	(58,603,222)
รวม	70,399,664	82,158,878

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดยกมา	58,603,222	58,684,476
หัก ตัดรายการในระหว่างปี	(565,569)	(81,254)
ยอดคงเหลือ	58,037,653	58,603,222

#### 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์					
ราคาทุน	13,810,262	-	(3,472,182)	-	10,338,080
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,632,053)	(1,536,378)	3,472,182	-	(6,696,249)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,178,209				3,641,831

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท	เพิ่มขึ้น	ลดลง/ ตัดจำหน่าย บาท	โอนเข้า/ (โอนออก) บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>					
ราคาทุน	9,810,262	-	-	4,000,000	13,810,262
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,586,973)	(1,045,080)	-	-	(8,632,053)
รวม	2,223,289				5,178,209
<b>โปรแกรมคอมพิวเตอร์</b>					
ระหว่างติดตั้ง	1,780,000	2,220,000	-	(4,000,000)	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>	<b>4,003,289</b>				<b>5,178,209</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	บาท	1,536,378
2561	บาท	1,045,080

#### 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562 บาท	2561 บาท
เงินประกันและเงินมัดจำ	2,927,273	4,018,891
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	65,473,501	81,899,342
รวม	68,400,774	85,918,233
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,119,388)	(3,846,374)
รวม	67,281,386	82,071,859

#### 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562 บาท	2561 บาท
เจ้าหนี้การค้า		
- กิจการอื่น	108,128,422	103,361,498
เจ้าหนี้การค้า	108,128,422	103,361,498

	2562	2561
	บาท	บาท
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 36)	-	1,200,000
- กิจกรรมอื่น	75,797,585	78,913,514
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,390,506	15,399,933
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	89,188,091	95,513,447
รวม	197,316,513	198,874,945

## 19. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ระยะเวลาจ่ายชำระ	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต	
	2562	2561
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	328,164	328,164
1 - 5 ปี	-	328,164
	328,164	656,328
หัก ดอกเบี้ยรอตัดจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(16,762)	(62,495)
รวม	311,402	593,833

ระยะเวลาจ่ายชำระ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคต	
	2562	2561
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	311,402	282,431
1 - 5 ปี	-	311,402
รวม	311,402	593,833

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเป็นเงินกู้ยืมจากอดีตกรรมการของบริษัทจำนวน 12.24 ล้านบาท โดยไม่มีการทำสัญญาเงินกู้ยืมเป็นลายลักษณ์อักษรและไม่มีหลักประกัน ซึ่งครบกำหนดเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate: MLR) หรือประมาณร้อยละ 6.25 ต่อปี



ในระหว่างปี 2561 บริษัทกู้ยืมเงินจากบริษัทอีกแห่งหนึ่งจำนวน 15 ล้านบาท โดยมีวงเงินกู้ยืมจำนวน 30 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.5 ต่อปี และกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน บริษัทต้องชำระคืนเงินกู้ยืมเต็มจำนวนภายในวันที่ 31 มกราคม 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561

## 21. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประมาณการหนี้สินระยะสั้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	1,472,323	361,281
บวก ประมาณการหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	4,320,715	1,472,789
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(1,504,203)	(466)
หัก กลับรายการประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(560,361)	(361,281)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,728,474	1,472,323

## 22. ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาและประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้า

22.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญา มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561	
	บาท	บาท	บาท	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	28,289,750	192,805,344	28,289,750	
บวก ประมาณการหนี้สินจากขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาเพิ่มขึ้นในระหว่างปีรับรู้เป็นต้นทุนก่อสร้างตามสัญญา	164,515,594	-	164,515,594	
หัก โอนไปเป็นประมาณการหนี้สินจากการประกันผลงาน (*)	-	(2,469,000)	-	
หัก โอนไปเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (**)	-	(4,598,916)	-	
หัก กลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้างในระหว่างปี (ดูหมายเหตุข้อ 33)	-	(185,737,428)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	192,805,344	-	192,805,344	

(\*) แสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สินระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงิน

(\*\*) แสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

22.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	23,609,726	-
บวก ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจาก ความล่าช้าซึ่งรับรู้เป็นรายการหักจาก รายได้ตามสัญญาก่อสร้างระหว่างปี	23,609,726	-	23,609,726
หัก กลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง ในระหว่างปี (ดูหมายเหตุข้อ 33)	-	(3,232,991)	-
หัก จ่ายชำระในระหว่างปี	-	(20,376,735)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,609,726	-	23,609,726

23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562	2561
	บาท	บาท
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดนำส่ง	10,795,427	12,362,386
อื่น ๆ	1,103,041	2,001,120
รวม	11,898,468	14,363,506

24. ภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สิน	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(2,931,335)	81,000	(954,000)	(3,804,335)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,931,335)	81,000	(954,000)	(3,804,335)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(2,931,335)</u>			<u>(3,804,335)</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	52,227,295	(52,227,295)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	5,371,347	-	(5,371,347)	-
ประมาณการหนี้สิน	5,447,442	(5,447,442)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,110,547	(1,110,547)	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,518,940	(1,518,940)	-	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>65,675,571</u>	<u>(60,304,224)</u>	<u>(5,371,347)</u>	<u>-</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	(65,675,571)	62,744,236	-	(2,931,335)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	<u>(65,675,571)</u>	<u>62,744,236</u>	<u>-</u>	<u>(2,931,335)</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>-</u>			<u>(2,931,335)</u>

รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม 2561 บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2562 บาท	2561 บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	-		-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
รายได้ทางภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่เกี่ยวกับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นในปี	2,440,012	81,000	2,440,012
รวม	<u>2,440,012</u>	<u>81,000</u>	<u>2,440,012</u>

การกระทบบยอดภาษีเงินได้โดยคำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(189,156,293)	(91,088,485)	(189,236,638)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	(37,831,258)	(18,217,697)	(37,847,327)
ผลกระทบของขาดทุนทางภาษีซึ่งไม่ได้รับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	14,776,709	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี สะสมที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(59,947,747)	-	(59,960,818)
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีก่อน	(2,440,012)	-	(2,440,012)
ผลกระทบของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี ซึ่งไม่สามารถใช้เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ทางภาษีในปัจจุบัน	97,779,005	3,359,988	97,808,145
<b>รายได้ภาษีเงินได้</b>	<b>(2,440,012)</b>	<b>(81,000)</b>	<b>(2,440,012)</b>

บริษัทใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

ผลกระทบทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับแต่ละองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	2561		
	จำนวน ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้ที่แสดง อยู่ในส่วนของกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	จำนวนสุทธิ จากภาษี
	บาท	บาท	บาท
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(215,334)	43,067	(172,267)
การโอนกลับขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากการขายเงิน ลงทุนเพื่อขาย	8,166,504	(1,633,301)	6,533,203
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	(3,781,113)	(3,781,113)
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>7,951,170</b>	<b>(5,371,347)</b>	<b>2,579,823</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
จำนวน ก่อนภาษี	2562	จำนวนสุทธิ จากภาษี	จำนวน ก่อนภาษี	2561	จำนวนสุทธิ จากภาษี	
	ภาษีเงินได้ที่ แสดง			ภาษีเงินได้ที่ แสดง		
	อยู่ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			อยู่ในส่วนของ กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่</b>						
<b>ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่า						
เงินลงทุนเพื่อขาย	(8,252,578)	-	(8,252,578)	(215,334)	43,067	(172,267)
การโอนกลับขาดทุน(กำไร)ที่เกิดขึ้นจริง						
จากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	(2,553,282)	-	(2,553,282)	8,166,504	(1,633,301)	6,533,203
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด						
บัญชีจากผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงิน						
ลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	-	(3,781,113)	(3,781,113)
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่</b>						
<b>ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	778,675	-	778,675	-	-	-
ผลกำไรจากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่	4,770,000	(954,000)	3,816,000	-	-	-
รวม	(5,257,185)	(954,000)	(6,211,185)	7,951,170	(5,371,347)	2,579,823

บริษัทไม่ได้ตั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เนื่องจากคาดว่าจะยังไม่มีกำไรทางภาษีที่แน่นอนสำหรับการใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวน 206.04 ล้านบาท โดยขาดทุนทางภาษีบางส่วนจะหมดอายุในปี 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวน 434.54 ล้านบาทและ 434.48 ล้านบาทตามลำดับ โดยขาดทุนทางภาษีจะหมดอายุในปี 2562

## 25. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีโครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและตามระเบียบการเกษียณอายุพนักงานของบริษัท ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	2562 บาท	2561 บาท
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	6,663,744	5,552,735
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,174,535	1,613,634
ต้นทุนดอกเบี้ย	110,994	104,375
ต้นทุนบริการในอดีต	1,336,439	-
จ่ายระหว่างปี	-	(607,000)
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก		
คณิตศาสตร์ประกันภัย		
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้าน		
ประสบการณ์การทำงาน	(1,550,796)	-
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	557,142	-
- จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	214,979	-
	9,507,037	6,663,744
หัก ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	(3,647,912)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นปี	5,859,125	6,663,744
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้		

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,613,634	2,174,535	1,613,634
ต้นทุนดอกเบี้ย	104,375	110,994	104,375
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,336,439	-
รวม	1,718,009	3,621,968	1,718,009

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	2562	2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.33	1.88
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	24 - 44*	27 - 45*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**

\* ขึ้นอยู่กับอายุเฉลี่ยของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

**ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ  
ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น/(ลดลง)  
บาท**

**อัตราคิดลด**

อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	449,769
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(411,143)

**อัตราการเติบโตของเงินเดือน**

อัตราการเติบโตของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(389,694)
อัตราการเติบโตของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	417,053

**อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน**

อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - ลดลงร้อยละ 1	219,524
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(469,701)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	3,647,912	-
เกินกว่า 1 ปี - 3 ปี	2,990,253	5,790,454
เกินกว่า 3 ปี	2,868,872	873,290
รวม	<u>9,507,037</u>	<u>6,663,744</u>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ส่งผลให้บริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1.34 ล้านบาท



## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น โดยเงินสมทบหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าว ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบของบริษัทซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1.73 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1.54 ล้านบาท

## 27. หุ้นเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 มีผู้ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (T-W3) แปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,636 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 7,636 บาท และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 13,035,049,764 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 10,545,938,156 บาท โดยลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2,489,111,608 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนที่เหลือจากการจองซื้อและชำระค่าหุ้นของหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2562

## 28. ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 52 บริษัทซึ่งดำเนินการมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี ถ้าปรากฏว่ามีการขาดทุนจะเสนอขายหุ้นต่ำกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ก็ได้แต่ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดอัตราส่วนลดไว้แน่นอนและระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนด้วย

## 29. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

29.1 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (TIES-WA) จำนวน 22,000,000 หน่วยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งบริษัทต้องปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิเมื่อมีการจำหน่ายหุ้นสามัญโดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยบริการอุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขายของ	: 22,000,000 หน่วย
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท

วิธีจัดสรร : จำนวน 17,000,000 หน่วย จัดสรรโดยตรงให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและจำนวน 5,000,000 หน่วย จัดสรรผ่านผู้ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานใหม่ของบริษัทซึ่งจะเข้ามาทำงานกับบริษัทภายใน 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 11.971 หุ้น  
(เดิม : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น)

ราคาการใช้สิทธิ : 1.00 บาท (เดิม : 2.50 บาท)

ระยะเวลาการใช้สิทธิ : ครั้งที่ 1 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร  
ครั้งที่ 2 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร  
ครั้งที่ 3 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 75 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร  
ครั้งที่ 4 4 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญในทุก ๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย จำนวนรวม 8,140,000 หน่วย และบริษัทโอนส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่หมดอายุจำนวน 7.86 ล้านบาท ไปเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้กำไร (ขาดทุน) สะสมในงบแสดงฐานะการเงิน

29.2 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2558 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (T-W3) จำนวนไม่เกิน 1,451,232,630 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยบริการ  
อุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (T-W3)

ชนิด : ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

จำนวนที่ออกและเสนอขายของ

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ราคาเสนอขายต่อหน่วย : หน่วยละ 0 บาท

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.594 หุ้น  
(เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)

ราคาการใช้สิทธิ : 1 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิวันสุดท้าย มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 4,791 หน่วย เพื่อแปลงเป็นหุ้นสามัญจำนวน 7,636 หุ้น และมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2561 จำนวนรวม 1,451,227,839 หน่วย

29.3 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2558 ได้มีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 4 (T-W4) จำนวนไม่เกิน 3,000,000,000 หน่วย ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ที่ได้จองซื้อและชำระราคาหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในอัตรา 10 หุ้นเพิ่มทุน ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยรายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยบริการ อุตสาหกรรมและวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (T-W4)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขายของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3,000,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิที่กำหนด)
ราคาการใช้สิทธิ	: 1 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไข การปรับสิทธิที่กำหนด)

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิวันสุดท้าย ไม่มีผู้มาใช้สิทธิเพื่อแปลงเป็นหุ้นสามัญมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ณ วันที่ 13 กันยายน 2562 จำนวนรวม 431,000,000 หน่วย

### 30. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

#### ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณโดยการหารขาดทุน สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(186,716,281)	(91,007,485)	(186,796,626)
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	10,114,933,553	10,114,938,156	10,114,933,553
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0185)	(0.0090)	(0.0185)

### ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณโดยการหารขาดทุน สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น ภายใต้ข้อสมมติว่าผู้ถือจะแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดเป็นหุ้นสามัญ เมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ต่ำกว่าราคาตามสิทธิเป็นเหตุให้บริษัทไม่นำผลของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมารวมคำนวณเพื่อหาขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(186,716,281)	(91,007,485)	(186,796,626)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	10,114,933,553	10,114,938,156	10,114,933,553
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0185)	(0.0090)	(0.0185)

### 31. ทุนสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนและทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

บริษัทมิได้ใช้อัตราส่วนทางการเงินใดๆ เพื่อดูแลรักษาระดับทุน หากแต่จัดการให้มีระดับทุนเพียงพอสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทเท่านั้น

### 33. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง

ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
มูลค่างานตามสัญญา	1,790,893,747	1,470,871,879	1,790,893,747
ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	1,607,786,160	1,475,637,176	1,607,786,160
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	(130,411,058)	24,826,285	(130,411,058)
ต้นทุนและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,477,375,102	1,500,463,461	1,477,375,102
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน	(1,342,695,824)	(1,339,805,660)	(1,342,695,824)
กลับรายการมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	(104,040,492)	-
มูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(143,436,032)	(56,617,309)	(143,436,032)
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(8,756,754)	-	(8,756,754)
บวก เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	-	(19,501,700)	-
รวมเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(8,756,754)	(19,501,700)	(8,756,754)
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	818,597,125	288,803,219	818,597,125
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง	(164,515,594)	-	(164,515,594)
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(653,925,760)	(288,384,719)	(653,925,760)
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมในอนาคตซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์	155,771	418,500	155,771

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ณ ต้นปี	91,270,070	143,436,032	91,270,070
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ ต้นปี	(9,113,376)	(8,756,754)	(9,113,376)
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	666,579,644	299,179,447	666,579,644
เงินงวดที่เรียกเก็บแล้วจากลูกค้าในระหว่างปี	(614,057,060)	(273,200,924)	(614,057,060)
กลับรายการมูลค่างานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	(104,040,492)	-
เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ณ สิ้นปี	8,756,754	-	8,756,754
มูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	143,436,032	56,617,309	143,436,032

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	666,579,644	299,179,447	666,579,644
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง	(164,515,594)	-	(164,515,594)
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี	(653,925,760)	(288,384,719)	(653,925,760)
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในระหว่างปี	(151,861,710)	10,794,728	(151,861,710)

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเป็นคู่สัญญากับบริษัทได้ตกลงยกเลิกสัญญาก่อสร้าง โดยบริษัทได้บันทึกกลับรายการมูลค่าของงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บจำนวน 104.04 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 6) กลับรายการประมาณการหนี้สินจากการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาจำนวน 185.74 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 22.1) และกลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับค่าปรับจากความล่าช้าจำนวน 3.23 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 22.2) โดยบริษัทบันทึกผลของการยกเลิกสัญญารวมจำนวน 70.73 ล้านบาทเป็น “การกลับรายการจากการยกเลิกสัญญาก่อสร้าง” ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 : ไม่มี)

### 34. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	550,210	1,581,602	547,112
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	52,179,152	2,423,118	52,179,152
รายได้จากการขายเศษซาก	10,233,532	3,459,554	10,233,532
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	2,392,355	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนชั่วคราว	-	1,836,004	-
อื่นๆ	5,490,553	10,413,255	5,490,553
รวม	68,453,447	22,105,888	68,450,349

### 35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ค่าวัสดุก่อสร้าง	158,879,876	78,734,932	158,879,876
ค่าแรงจ้างเหมา	334,057,554	137,505,163	334,057,554
ค่าใช้จ่ายพนักงานและคนงาน	174,432,844	107,651,641	174,432,844
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,874,433	5,698,780	10,874,433
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียม	14,435,343	9,075,181	14,435,343
หนี้สงสัยจะสูญ	500,000	-	500,000
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(962,902)	(12,358,448)	(962,902)
ประมาณการหนี้สินจากผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	3,251,309	100,553,036	3,251,309
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	(21,854,500)	-	(21,854,500)
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	963,737	2,404,473	963,737
ค่าเดินทาง	2,599,609	1,890,451	2,599,609
ค่าเบี้ยประกัน	455,306	314,344	455,306
ค่าธรรมเนียมอื่น	6,703,999	5,632,660	6,703,999
ค่าเช่า	30,252,691	18,743,064	30,252,691
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,822,000	1,935,000	2,822,000
ค่าสาธารณูปโภค	9,553,613	4,267,412	9,553,613
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	1,133,805	495,149	1,133,805
ค่าโฆษณา	451,053	60,694	451,053
ค่ารับรอง	1,320,271	966,663	1,320,271

### 36. รายการและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการใช้ราคาตามปกติธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 13)		
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรมและเรื่อณรงค์	-	435,392
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 18)		
กิจการร่วมค้า ไทยบริการอุตสาหกรรมและเรื่อณรงค์	-	1,200,000



### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2562	2561
	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,861,300	10,822,800	14,861,300
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,777,971	157,349	1,777,971
คำตอบแทนกรรมการ	2,822,000	1,935,000	2,822,000
รวมคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ	19,461,271	12,915,149	19,461,271

### ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการร่วมค้า ไทยบริการ อุตสาหกรรมและเรื่องณรงค์	ไทย	กิจการร่วมการทำงาน	การดำเนินงานที่ควบคุมร่วมกัน

## 37. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 37.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ เนื่องจากลูกหนี้การค้าประมาณร้อยละ 88 และร้อยละ 76 เป็นลูกหนี้การค้ารายใหญ่กับลูกค้าจำนวน 3 ราย และ 3 ราย ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้า ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและให้มีการสอบทานผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ทำสัญญากับเจ้าของโครงการในแต่ละโครงการด้วยเงื่อนไขของระยะเวลาการชำระเงินของลูกหนี้อย่างรัดกุมเพื่อที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าก่อนที่จะรับโครงการ

ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสียหายคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 37.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาระดำเนินงานแก่บริษัทในปีปัจจุบันและในปีต่อไป ในกรณีที่อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นอาจมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทมีเพียงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่อยู่ระหว่างการฟ้องร้องดำเนินคดี (ดูหมายเหตุข้อ 40.4)

### 37.3 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

### 37.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีความเสี่ยงจากสภาพคล่อง เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง นอกจากนี้บริษัทมีแผนการดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 10,114,938,156 บาท เป็น 12,826,431,971 บาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,711,493,815 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 41) ซึ่งจะทำให้บริษัทมีสภาพคล่องสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องได้อย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 37.5 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงิน ซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและหรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุนและเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า - ตราสารทุนมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 โดยมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดบัญชี

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น มูลค่างานที่เสร็จยังไม่ได้เรียกเก็บ สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของ เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระหลักประกัน เงินมัดจำเพื่อซื้อกิจการ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินเบิกเกินบัญชี เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้เงินประกันผลงานหมุนเวียน เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

เงินกู้ยืมอื่นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี การวัดมูลค่ายุติธรรมใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ

### สินทรัพย์ที่มีใช้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ที่ดินมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับมูลค่าตามบัญชี ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณการมูลค่าปัจจุบันจากราคาประเมินจากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้วิธีการประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)

### 38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

38.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนรวม 202.71 ล้านบาท โดยบริษัทมีวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 229.65 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 10)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวนรวม 243.17 ล้านบาท โดยบริษัทมีวงเงินสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 291.07 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 10)

38.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเช็คลงวันที่ล่วงหน้าจำนวน 11.80 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันสัญญางานก่อสร้างโครงการหนึ่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 : ไม่มี)

38.3 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและบริการในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2562	2561
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	9,573,237	9,496,478
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	369,988	846,777

ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 10.10 ล้านบาท และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 11.01 ล้านบาท

38.4 ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ยื่นประมูลงานก่อสร้างกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศและได้รับเลือกให้ชนะการประมูลดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถเข้าลงนามสัญญากับบริษัทดังกล่าวภายในเวลาที่กำหนด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังอยู่ระหว่างการเจรจากับบริษัทดังกล่าวซึ่งผลของการเจรจายังไม่ทราบในขณะนี้ โดยทางผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

### 39. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการบริษัท ส่วนงานของบริษัท

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงงานเดียวและส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลา

ส่วนงานทางภูมิศาสตร์

บริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศ ดังนั้นบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างจากรายการกับลูกค้าภายนอกที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีรายได้ค่าก่อสร้างจากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย จำนวนเงินรวม 247.75 ล้านบาท และลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย จำนวนเงินรวม 508.74 ล้านบาท ตามลำดับ

### 40. คดีฟ้องร้อง

40.1 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ว่าจ้าง”) ฐานผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างด้วยจำนวนทุนทรัพย์ 100.23 ล้านบาทและบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งบริษัทในคดีเดียวกันจำนวนทุนทรัพย์ 281.02 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ศาลชั้นต้นได้อ่านคำพิพากษาแล้วให้บริษัทจ่ายเงินให้แก่บริษัทดังกล่าว (“ผู้ว่าจ้าง”) จำนวน 105.31 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ศาลอุทธรณ์ได้กลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยให้ผู้ว่าจ้างต้องจ่ายเงินให้กับบริษัทเป็นจำนวนสุทธิ 43.69 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องจนกว่าจะชำระครบถ้วนเต็มจำนวนหลังจากได้หักเงินชดเชยแก่ผู้ว่าจ้างจำนวน 30.80 ล้านบาทแล้ว ดังนั้นบริษัทบันทึกโอนกลับรายการประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง จำนวน 21.85 ล้านบาท ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวนคงเหลือเป็นจำนวน 30.80 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการยื่นฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากการประมาณการหนี้สินที่รับรู้ไว้

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 ธนาकरซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้หักเงินฝากธนาकरของบริษัทจำนวน 5.33 ล้านบาท เพื่อนำไปชำระภาระตามหนังสือค้ำประกันดังกล่าว โดยบริษัทได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นลูกหนี้อื่น - ธนาकर และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 13) เนื่องจากบริษัทเชื่อว่าธนาकरใช้สิทธิโดยมิชอบในการหักเงินฝากธนาकरของบริษัท เพราะคดีความยังไม่ถึงที่สุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ธนาकरซึ่งเป็นผู้ออกหนังสือค้ำประกันให้ผู้ว่าจ้างในนามบริษัทได้ยื่นฟ้องเรียกให้บริษัทชำระหนี้ตามคำขอออกหนังสือค้ำประกันจำนวนทุนทรัพย์ 49.49 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นได้สืบพยานในเดือนมิถุนายน 2562 และเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2562 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้อง ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทอยู่ระหว่างการขอให้ศาลออกหมายบังคับคดีและธนาकरยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ต่อมาบริษัทยื่นแก้อุทธรณ์แล้วในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

40.2 บริษัทถูกร้องขอให้เข้าเป็นจำเลยร่วมในคดีที่บริษัทผู้ว่าจ้างตามสัญญาก่อสร้าง (“ผู้ว่าจ้าง”) ฟ้องร้องดำเนินคดีกับบริษัทผู้ออกสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้าในนามของบริษัท (“ผู้ค้ำประกัน”) ซึ่งมีจำนวนทุนทรัพย์ 159.76 ล้านบาท ต่อศาลชั้นต้น โดยศาลชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วมได้ และบริษัทได้ฟ้องแย้งผู้ว่าจ้าง โดยมีจำนวนทุนทรัพย์ 198.29 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2558 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีเกี่ยวกับสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้า ออกจากสารบบความ เพื่อให้บริษัทและผู้ว่าจ้างไปดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการ โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้า โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค่าประกันผลงานโดยกลับให้ยกคำร้องที่เรียกบริษัทเข้าเป็นจำเลยร่วม และยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างโจทก์กับจำเลยขึ้นพิจารณา และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาสำหรับคดีเกี่ยวกับสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้าโดยให้ยกคำพิพากษาศาลอุทธรณ์และศาลชั้นต้นที่ให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความให้ศาลชั้นต้นยกคดีระหว่างโจทก์กับจำเลยขึ้นพิจารณาเช่นกัน

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เสนอข้อพิพาทระหว่างบริษัทและผู้ว่าจ้างเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ โดยข้อพิพาทอยู่ในระหว่างการไต่สวนของอนุญาโตตุลาการ โดยบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 44.41 ล้านบาท จนกระทั่งในเดือนมิถุนายน 2562 อนุญาโตตุลาการได้ลาออกจากตำแหน่ง ต่อมาเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2562 ศาลอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศของการค้าระหว่างชาติ (“ICC”) ได้ทำการแต่งตั้งอนุญาโตตุลาการคนใหม่เพื่อไต่สวนข้อพิพาทดังกล่าว ในเดือนตุลาคม 2562 ข้อพิพาทอยู่ในระหว่างการไต่สวนของอนุญาโตตุลาการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการระงับข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับผู้ว่าจ้าง โดยเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญา Settlement Agreement กับผู้ว่าจ้างรายดังกล่าว โดยที่บริษัทและผู้ว่าจ้างตกลงที่จะถอนฟ้องในคดีเกี่ยวข้องทุกคดีและจะไม่หยิบยกประเด็นใด ๆ ขึ้นมาว่ากล่าวกันอีกในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทได้เจรจาที่จะชำระเงินแก่ผู้ว่าจ้างเพื่อระงับคดีตามมูลค่าสัญญาค่าประกันผลงานและสัญญาค่าประกันเงินเบิกล่วงหน้าพร้อมดอกเบี้ยตามที่ตกลงกันเป็นจำนวน 208.53 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระเงินจำนวนดังกล่าวด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ (ดูหมายเหตุข้อ 10) เรียบร้อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 โดยบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องเพิ่มเป็นจำนวน 94.83 ล้านบาทในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แล้ว ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 139.24 ล้านบาท

40.3 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 บริษัทถูกผู้รับเหมาช่วง 2 ราย ฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้างและสัญญาค่าประกัน เนื่องจากการบอกเลิกสัญญาของบริษัทเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 โดยมีทุนทรัพย์ 14.10 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ทั้งสอง โดยมีทุนทรัพย์ฟ้องแย้ง 11.39 ล้านบาท ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งรับคำให้การและฟ้องแย้ง ต่อมาศาลได้มีนัดไต่สวนโดยเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 ทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ และเห็นพร้อมให้คดีเข้าสู่กระบวนการพิจารณาปกติ ศาลกำหนดนัดสืบพยานในวันที่ 16 - 18 ตุลาคม 2561 และในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินกับผู้รับเหมาช่วง และคืนหนังสือค่าประกัน โดยบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 3.25 ล้านบาท

ต่อมาในระหว่างเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับหมายแจ้งการอายัดสิทธิเรียกร้องจากกรมบังคับคดีแจ้งอายัดสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากธนาคารบางส่วนของบริษัทเป็นจำนวน 0.99 ล้านบาท และธนาคารได้นำส่งเงินจำนวนดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดีแล้ว โดยปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลได้นัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ทำให้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2.26 ล้านบาท โดยผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากการประมาณการหนี้สินที่รับรู้ไว้แล้วในงบการเงิน

40.4 บริษัทได้ถูกบริษัทอื่นหลายแห่งฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการผิดสัญญาก่อสร้าง จ้างทำของ ซื้อสินค้า บริการ และการกู้ยืม ดังนี้

40.4.1 คดีที่ศาลมีคำพิพากษาตามยอมจำนวน 8 คดี โดยให้บริษัทชดใช้เงินจำนวน 16.09 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินที่ต้องชดใช้คงเหลือจำนวน 8.69 ล้านบาท ซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินแล้ว

40.4.2 บริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 3 คดี เกี่ยวกับสิทธิเรียกร้องการชดเชยการผิดสัญญาจ้างทำของ และการกู้ยืมโดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 18.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้องและหนี้สินในบัญชีที่เกี่ยวข้องแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 5.52 ล้านบาทและ 12.25 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจะไม่แตกต่างจากหนี้สินที่บันทึกไว้ในงบการเงิน

ทั้งนี้บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง (ดูหมายเหตุข้อ 40.1 ข้อ 40.2 ข้อ 40.3 และข้อ 40.4.2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รวมเป็นจำนวน 177.82 ล้านบาท และ 78.46 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 มีมติพิเศษดังต่อไปนี้

41.1 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากจำนวน 10,545,938,156 บาท เป็น 10,114,938,156 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นจดทะเบียนที่จำหน่ายไม่ได้หรือยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 431,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

41.2 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จากจำนวน 10,114,938,156 บาท เป็น 12,826,431,971 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,711,493,815 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยจัดสรรการเสนอขายหุ้นดังนี้

- 41.2.1 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,011,493,815 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) มูลค่าหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวน 30.34 ล้านบาท ในอัตราส่วน การจัดสรร 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่า สิทธิของตนได้
- 41.2.2 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,700,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อบุคคลใน วงจำกัด ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ในราคาหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวน 51.00 ล้านบาท

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563



T ENGINEERING  
CORPORATION PCL

T ENGINEERING CORPORATION PCL