



# I DEMCO



Integrity



Determination



Effective  
Teamwork



Masterly



Customer  
First



Originality &  
Ownership

รายงานประจำปี 2558

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน)

[www.demco.co.th](http://www.demco.co.th)

# CONTENTS ♦ สารบัญ

♦ สารจากประธานกรรมการ	3	♦ นโยบายการจ่ายเงินปันผล	46
♦ รายงานผลการดำเนินงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ	4	♦ โครงสร้างการจัดการ	47
♦ รายงานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	5	♦ การกำกับดูแลกิจการ	69
♦ รายงานของคณะกรรมการ สรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	6	♦ ความรับผิดชอบต่อสังคม	101
♦ คณะกรรมการบริษัท	7	♦ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของ DEMCO	102
♦ คณะผู้บริหาร	9	♦ การดำเนินงานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม การทำงาน	103
♦ ผังโครงสร้างองค์กร	10	♦ การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	104
♦ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร	11	♦ การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	105
♦ ความเป็นมา	12	♦ รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	106
♦ เป้าหมาย และกลยุทธ์การพัฒนา DEMCO สู่ความยั่งยืน	15	♦ รายการระหว่างกัน	109
♦ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18	♦ ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	119
♦ การบริหารความเสี่ยง	40	♦ คำอธิบาย และการวิเคราะห์ทางการเงิน	121
♦ ข้อมูลทั่วไป	44	♦ งบการเงิน	146
♦ หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	45	♦ การดำเนินการด้านการพัฒนา เพื่อความยั่งยืน	307

# สารจากประธานคณะกรรมการ



## นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ประธานคณะกรรมการ

ปี 2558 นับเป็นช่วงเวลาแห่งความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจของกิจการต่างๆทั่วโลก ภายใต้แรงกดดันของการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของหลายประเทศที่ไหลเข้าออกในตลาดการเงินอย่างเสรี รวมถึงการปรับลดลงของราคาน้ำมันซึ่งอาจมิได้เกิดจากกลไกด้านการตลาด สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่ไม่แน่นอนส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจในทุกประเทศ สำหรับประเทศไทย ภาวะการส่งออกที่ลดลงก่อให้เกิดการชะงักงันในการลงทุน แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงได้รับประโยชน์จากการลงทุนของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในโครงการขยายระบบส่งไฟฟ้าระยะที่ 12 และโครงการเสริมความมั่นคงของระบบสายส่งไฟฟ้าทางภาคใต้และภาคตะวันตก ซึ่งมีงบประมาณรวมมากกว่า 120,000 ล้านบาท ประกอบกับการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ ส่งผลให้บริษัทมีการลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างทั้งสิ้น 7,245 ล้านบาท มีรายได้จากการดำเนินงาน 5,207.64 ล้านบาท กำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ 352.76 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายการซ่อมฐานเสาเข็มหลวมเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาที่ได้ตกลงกับผู้ว่าจ้าง ซึ่งเป็นรายการพิเศษ จำนวน 863.01 ล้านบาท ทั้งนี้ถึงแม้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ แต่การปรับปรุงดังกล่าวได้แสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบของบริษัทในฐานะผู้รับจ้างที่ดี มีความซื่อสัตย์ต่อตนเอง ต่อลูกค้า ต่อวิชาชีพ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นแนวทางไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืน

สำหรับปี 2559 ในด้านงานบริการ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับงานก่อสร้างด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ในส่วนของงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า สายส่งไฟฟ้าแรงสูง ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าใต้ดิน ตามงบประมาณการลงทุนซึ่งมากกว่า 47,000 ล้านบาทของการไฟฟ้านครหลวง ด้านงานผลิตเสาโครงเหล็ก บริษัทเห็นถึงศักยภาพของตลาดการลงทุนในโครงข่ายสัญญาโทรศัพทระบบ 4 G ซึ่งผู้ประกอบการโทรศัพทเคลื่อนที่มีงบประมาณการลงทุนเพิ่มขีดความสามารถของระบบส่งสัญญาณมากกว่า 20,000 ล้านบาทต่อรายสำหรับธุรกิจการลงทุน ในปี 2559 โครงการพลังงานลมเขาค้อ ขนาดกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 60 เมกกะวัตต์ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 14.29 จะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในไตรมาสที่ 3 ส่วนธุรกิจสัมปทานผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ วิสาหกิจน้ำประปาหลวงพระบาง จะก่อสร้างแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 บริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่าผลการดำเนินงานในรอบปี 2559 จะเติบโตขึ้นจากปีก่อน

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินงานกิจการของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อวิชาชีพด้วย ความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริงที่จะประสบความสำเร็จ ด้วยความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความรอบรู้ เชี่ยวชาญ ให้คุณภาพที่ดีแก่ลูกค้า สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างผลตอบแทนที่ดี แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนความเจริญเติบโตของบริษัท อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

(นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์)

ประธานคณะกรรมการ



# รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เติมโก้ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีความรู้ ทักษะเชี่ยวชาญด้านการเงิน บัญชี และมีประสบการณ์ในด้านต่างๆ รวมทั้งมีความซื่อสัตย์สุจริตและมีความซื่อสัตย์สุจริต

1. นายวิฑูรย์ ศุภวิทย์
2. นายไมตรี อภิธรรม ไชยเดช
3. นายพรวิทย์ ศรีนวล
4. น.ส.อภิญญา กิจชัยภัก

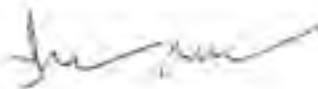
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามมติและนโยบายของคณะกรรมการตรวจสอบ เติมโก้ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี และการมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี โดยสรุปได้ดังนี้

- เน้นการตรวจสอบเชิงป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดการทำงานเป็นระบบ มีการสร้างองค์ความรู้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ เกิดความเข้าใจร่วมกันจะทำให้ปฏิบัติได้ถูกต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน พร้อมกันตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และลดความผิดพลาดเสียก่อนได้
- การบริหารจัดการที่เกิดจากการดำเนินงาน เน้นให้มีการพิจารณาเรื่องปัจจัยเสี่ยงที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานและแผนการลดความเสี่ยง
- การให้ความสำคัญของการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 9 ครั้ง ซึ่งมีผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่างๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ วัตถุประสงค์ที่ถูกต้องและมีความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติหน้าที่ สรุปดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2556 ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ครบถ้วน เพียงพอ
2. สอบทานรายงานระหว่างกันของบริษัทกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งหรือผลประโยชน์ และเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทางธุรกิจ เพื่อประ โภชน์สูงสุดของบริษัท
3. สอบทานแผนงาน และติดตามผลดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานตามระยะเวลาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และชุมชน
4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท และดำเนินการในเชิงนโยบาย และกระบวนการคัดค้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. ติดตามการปฏิบัติตามบัญชี ประจำปี 2559 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 120 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 33

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่างานการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ถูกต้อง เพียงพอ น่าเชื่อถือและเป็น ไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของทางก.ร การดำเนินงานธุรกิจของบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) อยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม และไม่มีไปละเมิดกฎหมายและข้อกำหนดของทางก.รที่เกี่ยวข้อง



นายวิฑูรย์ ศุภวิทย์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเดิมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีระบบ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กรและการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น พึงพอใจต่อลูกค้าและให้ผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. นายนิรศ ศรีนวล	ประธานฯ	(กรรมการอิสระ)
2. นายสงวน ตั้งเดชะหิรัญ	กรรมการ	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
3. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	กรรมการ	(กรรมการอิสระ)
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการ	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
5. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการ	(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

ทำหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยกำหนด และทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหารในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2558 ที่ผ่านมากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนด แนวทางและมาตรการในการบริหารความเสี่ยงองค์กร เห็นชอบคู่มือการบริหารความเสี่ยง คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปโดยครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 5 ด้านได้แก่ ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงทางด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการผลิตและบริการ และความเสี่ยงด้านบริหารองค์กร



นายนิรศ ศรีนวล

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

# รายงานของคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็น  
ผู้บริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
3. นายไมตรี ลักขณโกเศศ	กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
4. น.ส.ภาวิดา กิจโยโก	กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล มีการประชุมรวม 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละด้าน ดังนี้

## • ด้านการสรรหา

มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งสรรหา และคัดเลือก  
บุคคลที่มีคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ตลอดจนการศึกษาอบรม เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หลักการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นแนวทางในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มี  
คุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงคุณสมบัติ ความมีภาวะผู้นำ มีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้  
เพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นปัจจุบัน  
คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน ในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ 5 คน

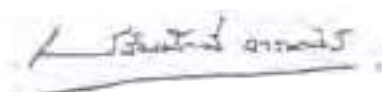
## • ด้านการกำหนดคำตอบแทน

ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาคำตอบแทน  
เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน สภาวะเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับผลประกอบการ และมูลค่าที่บริษัทฯ  
สร้างให้กับผู้ถือหุ้น

## • ด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท  
และการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการกำหนด และปรับปรุงทบทวนนโยบาย ควบคู่ไปกับการนำนโยบายไปปฏิบัติจริง เพื่อให้เกิด  
ผลเป็นรูปธรรม ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ การจัดให้มีการประชุม  
ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และกรรมการ ปีละ 2 ครั้ง เน้นการดำเนินธุรกิจที่ก้าวหน้าควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม  
ผู้มีส่วนได้เสีย คู่ค้า ตลอดจนพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างฐานที่แข็งแกร่ง และมุ่งมั่น การดำเนินการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน มองภาพรวมในระยะ  
ยาวมากกว่าระยะสั้น

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินมากขึ้น ปรับเปลี่ยนบทบาทคณะกรรมการ  
ไปสู่เชิงรุก โดยเฉพาะบทบาทของการเป็นผู้นำทางด้านวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการดูแลเรื่องความเสี่ยงต่างๆ  
ในลักษณะการป้องกันมากกว่าการแก้ไขปรับปรุง รวมทั้งการนำนโยบายการบริหารทรัพยากรสมัยใหม่เข้ามาปรับใช้ในการพัฒนา และรักษา  
บุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส

ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

## คณะกรรมการเต็มก่อ



นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์  
ประธานคณะกรรมการ



นายวิทยา คชรักษ์  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายเสริมศักดิ์ จารุมัติ  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร



นายนิศ ศรีนวล  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
กรรมการตรวจสอบ



นายสงวน ตั้งเดชะธีรญ  
กรรมการ  
กรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร



## คณะกรรมการเติมโก้



นายไมตรี ลักษณ์โกเศศ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล



นางสาวภาษิตา กิจยโกศ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล



นายพงษ์ศักดิ์ ศรีสุปต์  
กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
กรรมการผู้จัดการ  
รักษาการกรรมการผู้จัดการบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์



นายสุวัฒน์ จรดล  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อและคลังสินค้า



นายไพฑูรย์ กำชัย  
กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน บัญชี และทรัพยากรบุคคล

# คณะผู้บริหารเดิมโก้



นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์

ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ



นายสุวัฒน์ จรดล

กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อและคลังสินค้า



นายไพฑูรย์ กำชัย

กรรมการบริหาร  
รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน บัญชี  
และทรัพยากรบุคคล



นายริทกษา สารณาคมนกุล

รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม 1  
และพลังงานทดแทน



นายจิตรชัย พิชพันธ์

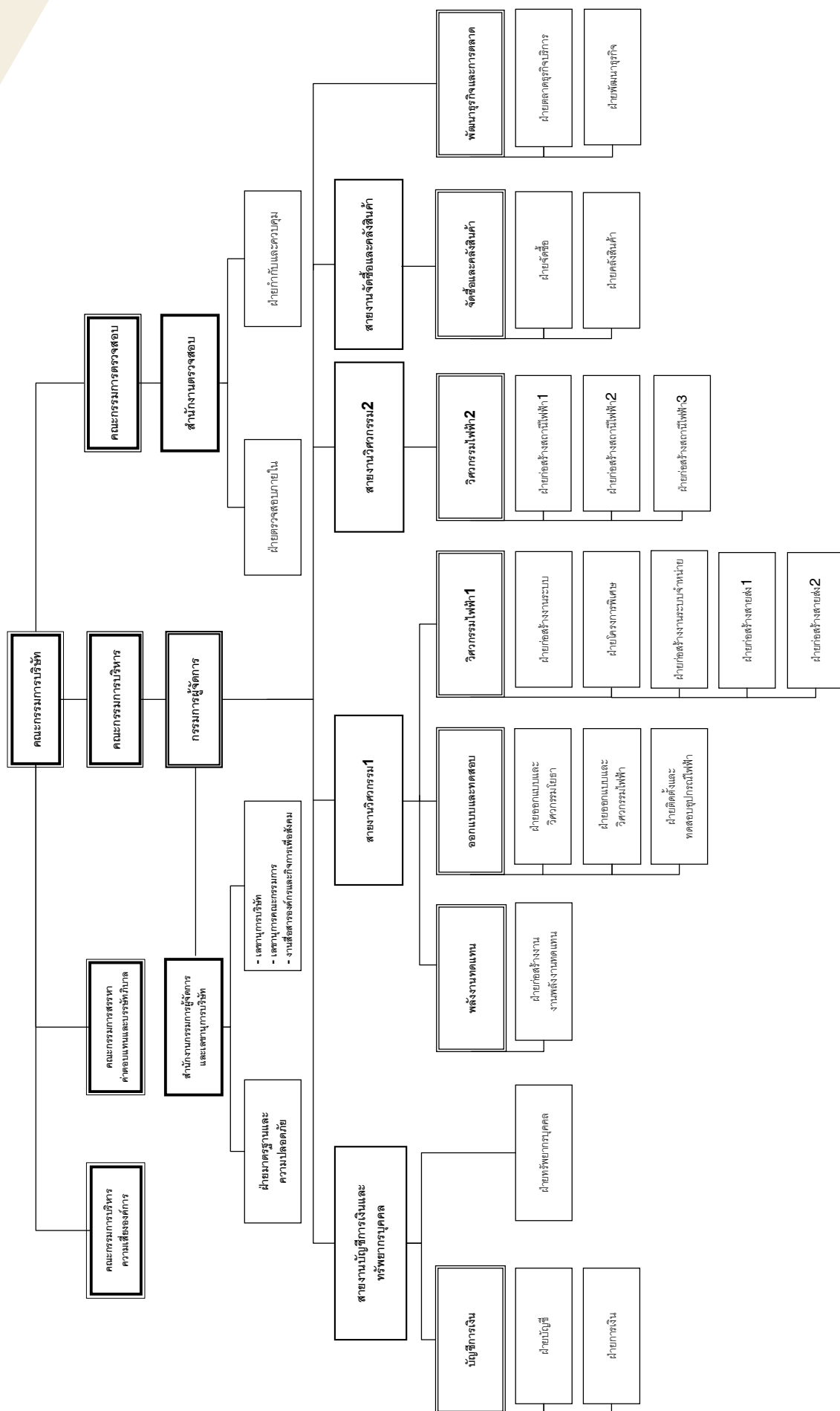
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการออกแบบ  
และทดสอบ



นายณรินทร์ เอกนิพิฐศรี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม 2

# โครงสร้างการบริหารองค์กร บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน)





# วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ผู้ลงทุนด้านพลังงานทดแทน  
และสาธารณูปโภค ชัยนำของอาเซียน”

# พันธกิจ

- เป็นบริษัทรับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน และสาธารณูปโภคที่ครบวงจร ชัยนำของภูมิภาค
- มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและทันสมัย อย่างมืออาชีพ มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า และความเชี่ยวชาญ รอบรู้ ด้วยทีมงานประสิทธิภาพสูง
- สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี สร้างมูลค่าเพิ่มจากการลงทุนด้านสาธารณูปโภคให้แก่ลงทุน ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

# ค่านิยมองค์กร

## I DEMCO

I	Integrity	มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อตนเอง องค์กร และวิชาชีพ
D	Determination	มีความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริง ที่จะประสบผลสำเร็จ
E	Effective Teamwork	ทีมงานมีประสิทธิภาพ
M	Masterly	รอบรู้ เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ
C	Customer First	ให้คุณภาพที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า
O	Originality & Ownership	มีความคิดริเริ่ม กล้าแสดงออกนอกกรอบอย่าง สร้างสรรค์ และคิดอย่างเจ้าของกิจการ

## ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท การก่อตั้งบริษัทเกิดขึ้นจากกลุ่มวิศวกรระบบไฟฟ้าที่มีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ทั้งทางด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อยและงานระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมากกว่า 20 ปี ในปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง – สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และป้ายโฆษณา Bill Board และงานขายวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์สื่อสาร ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ในการพัฒนาล่าสุด บริษัทยังก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ อีกด้วย

### ประวัติการเปลี่ยนแปลงของบริษัทที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

#### ปี 2535 – 2548 พัฒนาการก่อนการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม. เอ. ไอ.

บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดในปี 2537 โดยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOD) และในปีเดียวกันนั้น บริษัทชนะการประมูลงานออกแบบ จัดหาและติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22-33 เควี ในพื้นที่ภาคกลางและภาคใต้จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งถือว่าเป็นงานแรกของบริษัท ต่อมาในปี 2538 บริษัทเปิดโรงงานบ่อชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนขนาด 1.2 x 4.0 x 1.5 เมตร เพื่อใช้ชุบงานเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดที่โรงงานผลิต พร้อมทั้งได้เริ่มขายงานสู่ภาคเอกชนมากขึ้น โดยโครงการแรก ได้แก่งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ระบบ 115/22 เควี ของบจก. สอนคำ คาร์ แมนูแฟคเจอร์ จ. อุบลราชธานี และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ. อุบลราชธานี นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับงานวางระบบและติดตั้งไฟฟ้าแรงต่ำในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บจก. สยามลวดเหล็ก (บริษัทในเครือบมจ. ปูนซิเมนต์ไทย) บจก. ยูเอ็มซี จ. ชลบุรี และ บจก. ไทยน้ำทิพย์ ในปี 2539 บริษัทเริ่มรับงานออกแบบและติดตั้งระบบทำความเย็นให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและหน่วยงานราชการ เช่น โรงงานหล่อดอกยางเครื่องบิน จ. สระบุรี อาคารสถานีศูนย์ฝึกอบรมของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตที่ อ. บางปะกง จ. ชลบุรี และต่อมาในปี 2540 บริษัทเริ่มงานระบบเคเบิลไวด์เป็นครั้งแรก ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในบริเวณเขื่อนศรีนครินทร์ จ. กาญจนบุรี และงานสายส่ง 115 เควี เป็นครั้งแรกให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และบริษัทเอกชนต่างๆ เช่น บจก. อมตะ เอ็กโก พาวเวอร์ เป็นต้น ปี 2544 บริษัทเริ่มรับงานการจัดหา ก่อสร้างฐานราก ติดตั้งเสาโทรคมนาคม พร้อมอุปกรณ์สื่อสาร เช่น ชุด Antenna ชุดจาน Microwave ให้แก่หน่วยงานราชการและเอกชน เช่น กฟภ. กรมการปกครอง บมจ. โทเทิล แอคเซสเอนด์คอมมูนิเคชั่น (DTAC) บจก. อัลคาเทล และบจก. โมโตโลรา (ประเทศไทย) ในโครงการ TA Orange เป็นต้น และในปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน นอกจากนี้ หน่วยงานราชการและภาคเอกชน ได้ว่าจ้างบริษัทเป็นที่ปรึกษาทางด้านการอนุรักษ์พลังงาน เช่นมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ โรงพยาบาลสวนปรง จ. เชียงใหม่ เป็นต้น ในปี 2547 : บริษัทเริ่มงานติดตั้งสายเคเบิลใยแก้ว ด้วยวิธี Blowing Method ซึ่งเป็นวิธีติดตั้งแบบใช้ลมอัดในการลากสายเคเบิลใยแก้วขึ้นเป็นครั้งแรกให้แก่ โครงการวางท่อแก๊ส ไทย-มาเลเซีย ของบริษัท ทหรานไทย - มาเลเซีย จำกัดซึ่งมี บมจ. ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นหลัก ที่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโฆษณาโครงเหล็กให้แก่ บมจ. มาสเตอร์ แอด ปี 2548 : โรงงานได้รับ ISO 9001 : 2000 จากสถาบัน Anglo Japanese American (AJA) Registrars สำหรับระบบคุณภาพ ในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะประดิษฐ์ (ยกเว้นเฉพาะเครื่องจักรและอุปกรณ์) ขึ้นส่วนจับยึด/รองรับในงานไฟฟ้า เสาระบบ สายส่งไฟฟ้า โครงสร้างสำหรับสถานีไฟฟ้า เสาโทรคมนาคมโครงสร้างเหล็กสำหรับป้ายโฆษณา โครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารทั่วไป อุปกรณ์โลหะในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูงบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 142.0 ล้านบาท เป็น 160.0 ล้านบาท โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้นละ 100 บาท) เพื่อใช้สำหรับขยายกำลังการผลิตและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

## ปี 2549 พัฒนาการหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ – ปัจจุบัน

ปี 2549 : บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160.0 ล้านบาท เป็น 215.0 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 50.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และหุ้นจำนวน 5.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549

ภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม. เอ. ไอ. บริษัทได้ใช้เงินทุนที่ได้รับในการขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตเสาโครงเหล็ก ขอบสังกะสี จาก 6,000 ต้นต่อปี เป็น 12,000 ต้นต่อปี โดยโรงงานได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 76.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2550

ปี 2551 : เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทเจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโกอินเตอร์ จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างและติดตั้งภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายตลาดไปสู่งานผลิตภาชนะแรงดันสูง (high pressure vessel) ที่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ กลยุทธ์ดังกล่าวจะเสริมให้ส่วนงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัทมีต้นทุนประมูลงานที่ลดลง เป็นการเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ

ปี 2552 : บริษัทได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยการเข้าเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมกับกลุ่มบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ส์ โฮลดิ้ง จำกัด (WEH) จำนวน 12 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,059.8 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกกะวัตต์ โดย WEH เป็นผู้ศึกษา พัฒนา คัดเลือกกังหันและการจัดหาเงินลงทุน ส่วนบริษัททำหน้าที่สำรวจ ออกแบบ งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และการเชื่อมต่อการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.

ปี 2553: ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 มีมติให้บริษัทเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จาก 48 ข้อ เป็น 59 ข้อ เพื่อให้ครอบคลุมเพียงพอในการที่บริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในกิจการผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภค รวมถึงธุรกิจการค้าด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อขยายธุรกิจให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

และ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2553 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 40 ล้านหุ้น ในวงเงินไม่เกิน 214 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.19 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยวิธีซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2554 ณ วันครบกำหนดระยะเวลา บริษัทซื้อหุ้นคืนแล้วทั้งสิ้น 32.48 ล้านหุ้น เป็นเงิน 165.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.33 ของทุนชำระแล้ว

ปี 2554 : บริษัทได้ย้ายการจดทะเบียนหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai) ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอเอส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอเอส) ซึ่ง อีโอเอส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เกอาทู จำกัด (เกอาทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เกอาทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เชื้อเพลิงสัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา

ในด้านงานก่อสร้างบริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดใหญ่เป็นงานแรกของประเทศไทย



**ปี 2555 :** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติโอนกิจการผลิตเสาโครงเหล็กและโครงสร้างโลหะที่ใช้ในงานก่อสร้างหรืออุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2232(2)/2550 ให้แก่บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มความชัดเจนในการวิเคราะห์ธุรกิจและประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานในลักษณะหน่วยธุรกิจ

ในด้านงานก่อสร้าง ผลจากการที่บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่งานรับเหมาด้านพลังงานทดแทน ทำให้รายได้จากงานรับเหมาของบริษัทเพิ่มขึ้น จากระดับ 2,000 ล้านบาท มาสู่ระดับ 4,000 ล้านบาท

**ในปี 2556:** บริษัทขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากเดิมที่ลงทุนตรงในบริษัทโครงการ (ถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด-โครงการพลังงานลมเขาค้อ 60 MW, ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอสถ์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท เพิร์สโกลาส์ วินด์ จำกัด และ บริษัท เค เออร์ 2 จำกัด-โครงการพลังงานลมห้วยบง กำลังการผลิตรวม 207 MW) ไปสู่การลงทุนในบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลดิ้ง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากลม 12 โครงการ กำลังการผลิตรวม 1,059.80 MW วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนจากโครงการที่หลากหลาย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์เพื่อโอกาสในการรับงานก่อสร้างในอนาคต โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 946,528,100 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และจัดสรรรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5, DEMCO-W6 และ DEMCO-ESOP 3

ภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนใน วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ จำนวน 4,210,526 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอ็นเนอร์ยี่ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท)

ในการการลงทุน โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 ได้จำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 และพฤศจิกายน 2555 ซึ่งบริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งรายได้จากการถือหุ้นผ่านบริษัท อีโอสถ์ พาวเวอร์ จำกัด ในงบการเงินรวมของบริษัท

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบจก.อีโอสถ์ พาวเวอร์ ร้อยละ 1 ตามสัญญาการร่วมทุน (Shareholder Agreement) เป็นผลให้เงินลงทุนเหลือ ร้อยละ 26

**ในปี 2557 :** บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งประเภทก่อสร้างบนพื้นดิน และก่อสร้างบนหลังคา วัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เป็นกระแสเงินสดสม่ำเสมอปลายปี 2556 ต่อเนื่องถึงปี 2557 บริษัทได้ลงทุนกับบริษัทร่วม บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย โดยบริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้แต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา และต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 โครงการกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์

ในเดือนเมษายน 2556 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบจก.อีโอสถ์ พาวเวอร์ ร้อยละ 1 ตามสัญญาการร่วมทุน (Shareholder Agreement) เป็นผลให้เงินลงทุนเหลือ ร้อยละ 25

**ในปี 2558 :** บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 692,832,900 บาท เป็น 730,332,568 บาท เนื่องมาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5

สำหรับพัฒนาการด้านการเปลี่ยนแปลงเงินทุน สามารถค้นหาข้อมูลในรายงานแบบ 56-1 ประจำปี 2558

# เป้าหมาย และกลยุทธ์การพัฒนา DEMCO สู่ความยั่งยืน

## เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร และขยายธุรกิจ ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ในด้านที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งงานระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ตั้งแต่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล จนถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังลม และพลังแสงอาทิตย์ รวมถึงแสวงโอกาสเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจการให้บริการ ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น

## ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของบริษัท

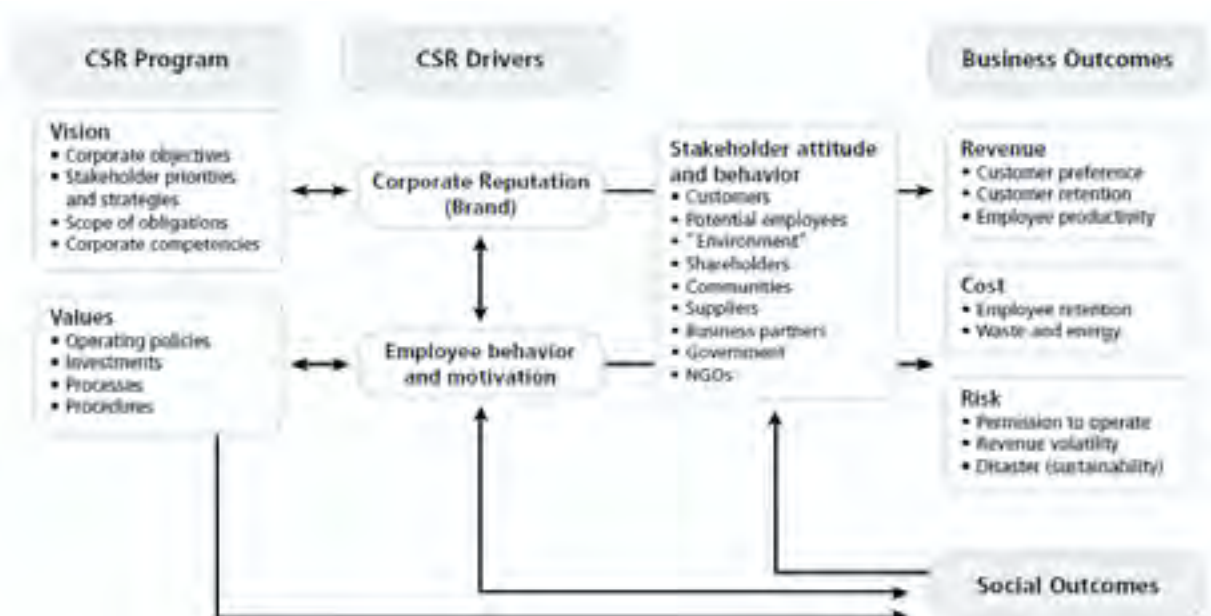
บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยใช้ปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะทำงาน ได้ร่วมกันให้คำจำกัดความของการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

ที่บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) การพัฒนาอย่างยั่งยืน หมายถึง

**“การจัดการองค์กรอย่างสมดุลย์ โดยคำนึงถึงการสร้างความเข้มแข็ง และการเจริญเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืนควบคู่กับความรับผิดชอบต่อที่พึงมีต่อ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี”**

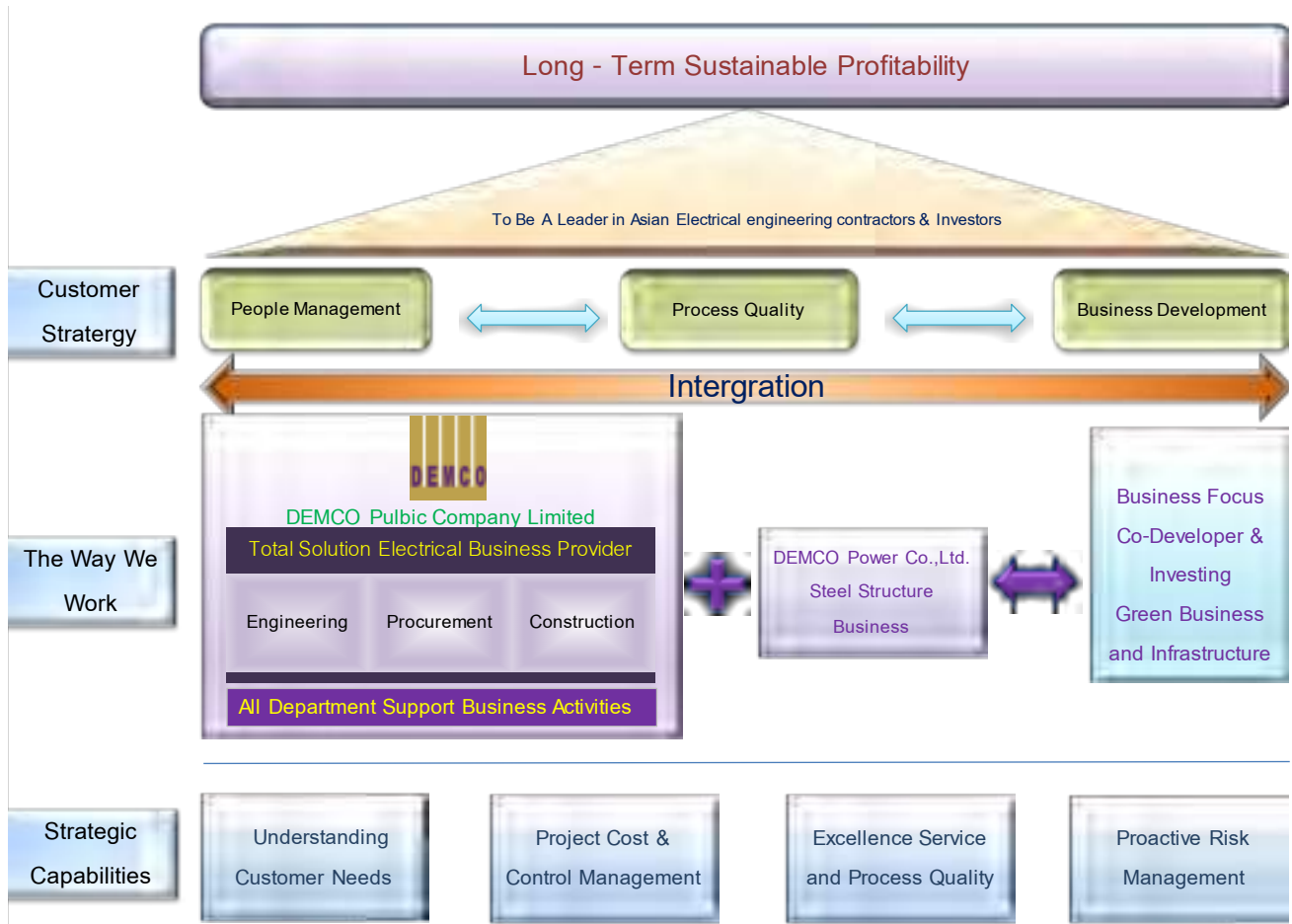
นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังได้กำหนด โครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

### SD Model



กรอบการดำเนินการของบริษัทฯในการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มุ่งที่บังเกิดผลลัพธ์ด้านธุรกิจ และ/หรือ ผลลัพธ์ด้านสังคม ที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และ บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกำลังสำคัญ นอกจากนี้ เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ยังจะต้องตระหนักถึงคุณค่าที่พึงมีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และ การประกอบกิจการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาล ในการดำเนินงานของบริษัทฯอีกด้วย

### แผนผังยุทธศาสตร์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน



จากแนวทางในการวางยุทธศาสตร์องค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯได้มุ่งเน้นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจตามวิสัยทัศน์ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบในการดำเนินธุรกิจ 3 องค์ประกอบหลักที่เชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่ การจัดการและบริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Management) กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ (Process Quality) และการพัฒนาธุรกิจ (Business Development) นอกจากนั้นบริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถเชิงยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร โดยมีเป้าหมายของยุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ

1. ทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า
2. การบริหารจัดการ โครงการที่คำนึงถึงการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ให้บริการด้วยมาตรฐานที่เป็นเลิศภายใต้กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ
4. การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ



## แนวทางการดำเนินงาน การประเมินผลงาน และยุทธศาสตร์หลัก

บริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เน้นให้เกิดการเชื่อมโยงและสอดคล้อง ระหว่างเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กับการกำหนด กลยุทธ์ระดับธุรกิจ กลยุทธ์ระดับองค์กร และกลยุทธ์ระดับหน่วยงาน โดยบริษัทกำหนดไว้ในช่วงต้นปีแต่ละปี หัวหน้าระดับฝ่ายงาน แต่ละฝ่ายงานจะมีการเสนอเป้าหมายธุรกิจให้ฝ่ายบริหารฯ รับทราบ จากนั้นจะมีการหารือและประเมินร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางของเป้าหมายระดับหน่วยงานที่ต้องคำนึงความสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนั้นฝ่ายบริหารฯ มีนโยบายชัดเจนในการติดตาม ประเมินผลกระทบได้ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ เพื่อนำไปสู่การทบทวน และพัฒนาทางยุทธศาสตร์ต่อไป สำหรับหลักการในการพิจารณาฝ่ายบริหารฯ มีการใช้มุมมอง 4 มิติ ดังนี้

- มุมมองด้านการเงิน
- มุมมองของลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- มุมมองกระบวนการภายใน
- มุมมองการเรียนรู้และพัฒนา

บริษัทฯ กำหนดยุทธศาสตร์หลักเพื่อวางแนวทางการดำเนินงานที่จะสามารถสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร โดยมีเป้าหมายหลักในการตอบสนองต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจ มียุทธศาสตร์หลักในการพัฒนา 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

### 1. Knowledge Base Sharing & Creating Shared Value

พัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ให้ตอบสนองต่อแนวทางการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ แบ่งปันประสบการณ์การทำงาน ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสังคมการทำงานในรูปแบบการสร้างเครือข่ายของความร่วมมือสำหรับการทำงานที่ดี สามารถสร้างคุณค่าร่วมผ่านวัฒนธรรมองค์กรและยึดถือเป็นนโยบายคุณภาพในการทำงาน โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส สนับสนุนการมีระบบการสื่อสารแบบเปิดที่พนักงานทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระเปิดเผยทั้งภายในและสาธารณะได้ เพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกสำหรับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันขณะเดียวกันนั้นบริษัทสามารถบรรลุผลตอบแทนทางการเงินในเชิงเศรษฐกิจในระยะยาว ผ่านกระบวนการจัดการการสร้างความรู้กับพนักงานทุกระดับที่ต้องมีอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การสร้างระบบการให้ผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงาน บนความพึงพอใจของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร

### 2. Enterprise Risk Management Oriented

การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียบนหลักการของการประเมินความเสี่ยงแบบบูรณาการ

- 2.1 การพัฒนาระบบประเมินความเสี่ยง และเครื่องมือในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน
- 2.2 พัฒนาและสร้างกระบวนการทำงานที่ตรวจสอบและควบคุมได้อย่างโปร่งใส
- 2.3 บูรณาการขั้นตอนการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม การจัดระบบสารสนเทศภายในเพื่อสร้างการประเมินผล และสามารถพัฒนากระบวนการทำงานเดิมเพื่อรองรับเป้าหมายการขยายธุรกิจในอนาคต
- 2.4 สามารถเชื่อมโยงกระบวนการทำงานภายใต้การใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการและประเมินผลลัพธ์ในเชิงคุณภาพของกำไรและตัวชี้วัดทางการเงินได้
- 2.5 สามารถผลักดันผลลัพธ์จากการใช้กระบวนการและระบบสารสนเทศในการพัฒนาธุรกิจในอนาคตโดยอาศัยความร่วมมือจากทุกหน่วยงานเพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานเพิ่มได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### 3. มุ่งเน้นการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้ร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นโครงการที่มีประโยชน์ต่อการบริหารจัดการพลังงานของประเทศ และโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์และโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม มาตั้งแต่ปีพ.ศ.2552 โดยบริษัทเข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 65 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์ คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 3 เมกะวัตต์ ด้วยประสบการณ์ในฐานะผู้ก่อสร้าง ทำให้บริษัทเป็นผู้ชำนาญงานในธุรกิจโครงการพลังงานทดแทนรายแรกๆ ของประเทศ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ส่วนประสบการณ์ในฐานะผู้ลงทุนและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งธุรกิจเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

### 1. ธุรกิจการให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานด้านวิศวกรรมอย่างครบวงจร (Turnkey Basis) โดยธุรกิจการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

- **งานทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยแบ่งเป็นประเภทงานได้ดังต่อไปนี้
  - **งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง** (High Voltage Transmission Line System) เป็นระบบส่งกำลังไฟฟ้าที่รับมาจากแหล่งผลิต กระแสไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น เขื่อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ส่งไปยังสถานีไฟฟ้าย่อย และสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อยต่างๆ ระบบสายส่งไฟฟ้าจะรับระดับแรงดันตั้งแต่ 69 เควี 115 เควี 230 เควี และ 500 เควี โดยระบบสายส่งนี้จะอยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ประกอบการโรงผลิตไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) และประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายย่อย (Small Power Producer : SPP) และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งต่างเป็นลูกค้าของบริษัททั้งสิ้น
  - **งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า** (High Voltage Substation) ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ
  - **งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และระบบไฟฟ้าใต้ดิน** เป็นงานก่อสร้างปักเสาและพาดสายไฟฟ้า ระดับแรงดัน 22 เควี หรือ 33 เควี และระบบไฟฟ้าแรงต่ำจากสถานีไฟฟ้าย่อยไปยังลูกค้าต่างๆ ทั่วประเทศ

สำหรับงานระบบไฟฟ้าใต้ดินเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 เควี และ 115 เควี โดยลูกค้าหลักของงานส่วนนี้นอกจาก กฟผ. กฟภ. และ กฟน. แล้ว ยังมีโรงไฟฟ้าเอกชนประเภท IPP, SPP และโรงงานอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ อีกด้วย
- **งานด้านพลังงานทดแทน** บริษัทให้บริการ ออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทางเลือกอื่นที่นอกเหนือจากพลังงานสิ้นเปลือง (น้ำมัน ถ่านหิน หรือก๊าซธรรมชาติ) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกังหันลม แสงอาทิตย์ แกลบ เศษไม้ ขยะ หรือการใช้ก๊าซชีววมวลจากการหมักน้ำเสียจากโรงงาน กลุ่มลูกค้าได้แก่ผู้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยบริษัทมีประสบการณ์งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมแล้ว 207 MW และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 294 MW
- **งานด้านอาณัติสัญญาณ** บริษัทให้บริการ ออกแบบ ติดตั้งและทดสอบระบบสื่อสารสัญญาณระบบนำทางการเดินรถของรถไฟ โดยวางอุปกรณ์ตรวจจับ และเชื่อมต่ออุปกรณ์จับสัญญาณเข้ากับอุปกรณ์หลักเพื่อแสดงสถานะส่งกลับไปที่สถานีรถไฟ และศูนย์กลางควบคุมการเดินรถ รวมถึงงานวางโครงข่ายสายไฟเบอร์ออฟติกให้กับ บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
- **งานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (M&E)** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างติดตั้ง รวมทั้งการบำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping) โดยบริษัทสามารถให้บริการงานระบบแบบครบวงจร
- **งานด้านเสาโทรคมนาคมและการสื่อสาร** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและบริการติดตั้งเสาโครงเหล็กสำหรับการสื่อสารและโทรคมนาคม ให้แก่งานหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนรวมถึงผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่
- **งานด้านอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปี 2546 เพื่อให้บริการศึกษา วางแผน ติดตั้ง ออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่งานราชการ และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

## 2. ธุรกิจงานขาย

- งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก บริษัทผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในการงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ และงานด้านเสาโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสาร และเสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณากลางแจ้ง (Bill Board) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ต้นต่อปี โดยบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 119.90 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทใช้สิทธิประโยชน์แล้ว 98.63 ล้านบาท คงเหลือวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 21.82 ล้านบาท มีกำหนดสิ้นสุดการใช้สิทธิวันที่ 3 มกราคม 2559
- การจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโทรคมนาคม บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบสำหรับติดตั้งเสาโทรคมนาคม โดยจัดเป็นชุดสำเร็จสำหรับประกอบเสาทั้งประเภท Guyed mass tower และ Self support tower ผู้ซื้อสามารถนำชุดประกอบดังกล่าวไปใช้ในการติดตั้งได้ทันที ทำให้ประหยัดเวลาในการจัดซื้อและจัดหาจากผู้จำหน่ายอุปกรณ์หลาย ๆ ราย
- การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหา รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับหั่วเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต ให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ
- การจำหน่ายอุปกรณ์วัสดุก่อสร้าง นอกจากการเป็นตัวแทนจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ประเภท ปูน คอนกรีตสำเร็จรูป เหล็กก่อสร้าง เหล็กรูปก้นหอย และสีประเภทต่างๆ แล้ว บริษัทยังจำหน่ายวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างโยธาทุกประเภท ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมา และร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป
- การจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร ประเภทสายออฟดิกไฟเบอร์ และอุปกรณ์เชื่อมต่อประเภทต่างๆ

## 3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

**โครงการพลังงานลม** บริษัทได้เข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโวลัส) ซึ่ง อีโวลัส เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (เค.อาร์.ทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เค.อาร์.ทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกะวัตต์ เช่นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันโครงการทั้งสองได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.แล้ว ตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2555 และกุมภาพันธ์ 2556

บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ให้บริษัท เข้าลงทุนใน บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานลม ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาทั้งสิ้น 9 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 834.8 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 750 เมกะวัตต์ โดย

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| <u>โครงการกลุ่มที่ 1 :</u> | จำนวน 2 โครงการ (ได้แก่โครงการห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ซึ่งบริษัทลงทุนถือหุ้นร้อยละ 25 ผ่านบริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 207 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 180 เมกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วตั้งแต่ปี 2555 และ 2556 |
| <u>โครงการกลุ่มที่ 2 :</u> | จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 127.8 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปี 2559   |
| <u>โครงการกลุ่มที่ 3 :</u> | จำนวน 5 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 500 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 450 เมกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 5 โครงการได้รับอนุมัติการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.แล้ว อยู่ระหว่างการระดมทุนเพื่อก่อสร้าง คาดว่าจะทยอยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ได้ในระหว่างปี 2560 - 2561                   |

### โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน

ในปี 2556-2557 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท อูธรานีโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขง กรีนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.71 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

### โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

เป็นการดำเนินการต่อเนื่องของบริษัทร่วมค้า 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (solar rooftop) จำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.165 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนเมษายน 2558 เป็นต้นมา

### โครงการสัมปทานในประเทศเพื่อนบ้าน (DDL)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ. เติมโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ได้เรียกชำระทุนครั้งแรกในอัตราร้อยละ 20 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 124.05 ล้านบาท ให้กับบริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2558 บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ได้ทำสัญญาสัมปทานที่ดินรัฐ โครงการพัฒนาน้ำประปา อยู่บ้านผานม เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง กับเมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว (สปป.ลาว) สัญญามีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2558 ถึง 4 พฤษภาคม 2588 ค่าสัมปทานจะได้รับยกเว้นเป็นระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าสัมปทาน 500 ดอลลาร์สหรัฐหรือเมกคา/ปี และทุก ๆ 5 ปี อัตราค่าสัมปทานจะเพิ่มขึ้น 5% และเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2558 บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อ-ขายน้ำประปากับรัฐวิสาหกิจน้ำประปាកำหนดเวลาของสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะเริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในไตรมาส 2 ปี 2559

### โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ (C.I.N.-Thai)

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท และให้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่นี้เต็มมูลค่าหุ้นโดยบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 โครงการกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์



## โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ (1)บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด (2)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด (3)บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด และมีบริษัทร่วม 2 บริษัท ได้แก่ (1)บริษัท อีโอส ปาวเวอร์ จำกัด (อีโอส) (2)บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัทร่วมค้า 8 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด (2)บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด (3)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด (4)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และ(5)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด (6)บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด (7)บริษัท แม่โจ้กรีนพาวเวอร์ จำกัด (8) บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทได้เข้าลงทุน ดังนี้

บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2550 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ซึ่งได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยเข้าลงทุนในวันที่ 15 มกราคม 2551 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด เป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนทั้ง 2 ครั้งเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 64 ล้านบาท ต่อมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาททุนชำระแล้ว 190 ล้านบาท บริษัท ดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งที่ 2 ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทได้โอนกิจการผลิตโครงสร้างเหล็กที่ใช้ในงานก่อสร้างโครงสร้างเสาสาวยส่งแรงสูงและเสาโทรคมนาคมไปยังบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้เรียกทุนชำระแล้วครบทั้ง 130 ล้านบาท ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 70 ล้านบาท จากเดิม 130 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2558

บริษัทย่อยแห่งที่ 3 ได้แก่บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้มีมติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 138.49 ล้านบาท เป็นส่วนของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) จำนวน 124.05 ล้านบาท

### ส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท อีโอส ปาวเวอร์ จำกัด (อีโอส) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอส ปาวเวอร์ จำกัด (อีโอส) ซึ่ง อีโอส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด (เค.อาร์.พ.) โดยที่เฟิร์ส และ เค.อาร์.พ. เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เช่นสัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โดยโครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มี Siemens Wind Power A/S (Siemens) เป็นผู้จัดหาและติดตั้งกังหันลม โครงการละ 45 กังหัน เด็มโก้ เป็นผู้ก่อสร้างงานระบบไฟฟ้า และงานโยธา เพื่อเชื่อมต่อการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตที่สถานีไฟฟ้าชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี การเข้าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว ได้ขยายธุรกิจงานก่อสร้างไปสู่ตลาดงานพลังงานทดแทนที่มีอัตราการเติบโตสูง ทำให้บริษัทมีประสบการณ์และผลงานในการขยายการรับงานโครงการพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต ทั้งนี้การลงทุนทำให้ อีโอสมีสถานะเป็นบริษัทร่วมที่ เด็มโก้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 27 ส่วนผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 73 ที่เหลือเป็นนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเด็มโก้ โดยมีกรรมการของเด็มโก้ 1 ท่าน เป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว

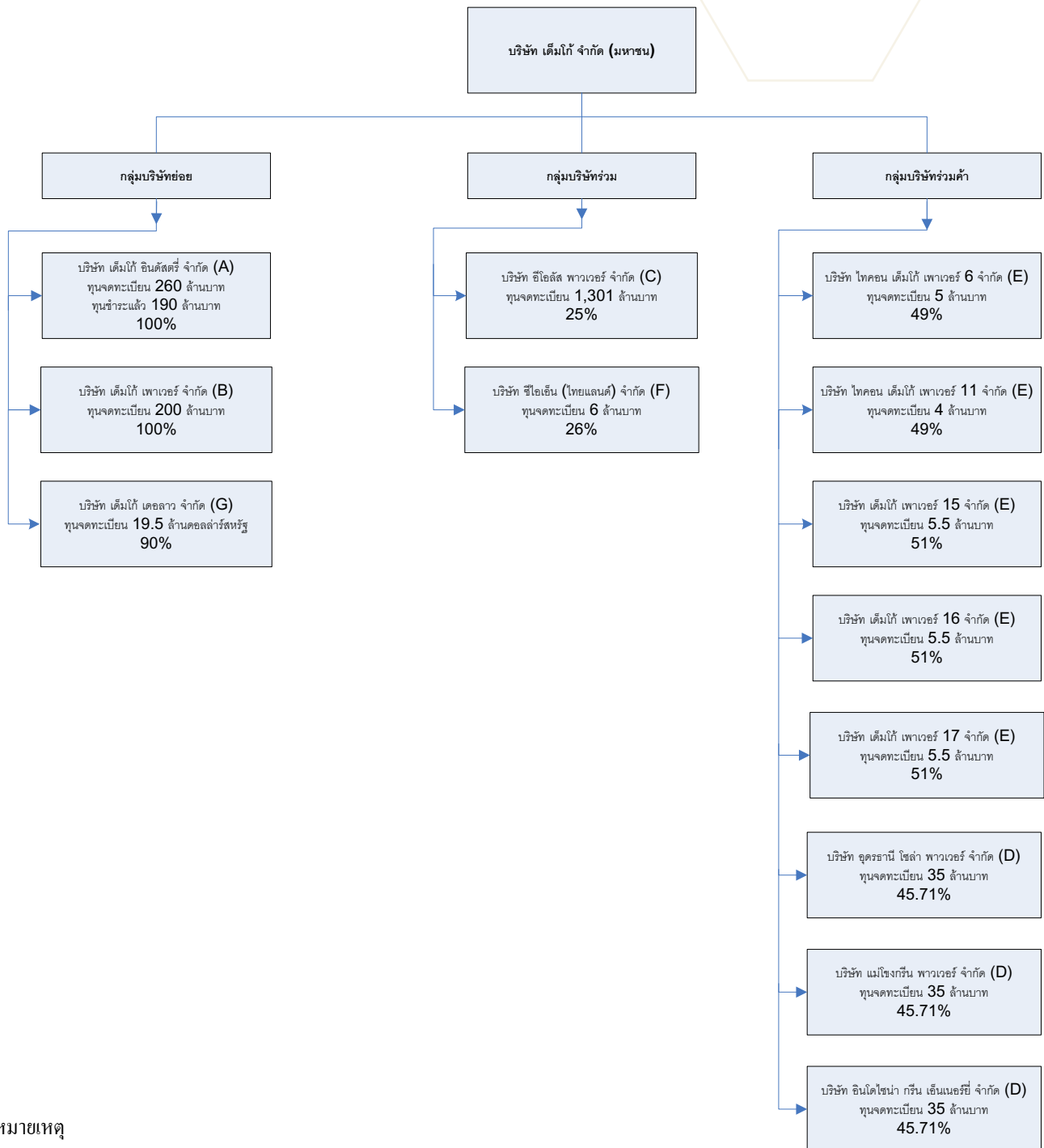
ในปี 2555 -2557 อีโอส ได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจนปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.0 โดยโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

บริษัทร่วม บริษัทที่ 2 ได้แก่บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์) มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่นี้เต็มมูลค่าหุ้น

สำหรับบริษัทร่วมค้า บริษัทที่ 1-5 ได้แก่ บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(solar rooftop) จำหน่ายให้กับ การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.165 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ

บริษัทร่วมค้า บริษัทที่ 6-8 ได้แก่ บริษัท อุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์(solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.71 ในแต่ละบริษัทตามมติของ คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 โดยแต่ละบริษัทเริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา ภายหลังการลงทุนโครงสร้างของกลุ่มบริษัทแสดงได้ ดังนี้

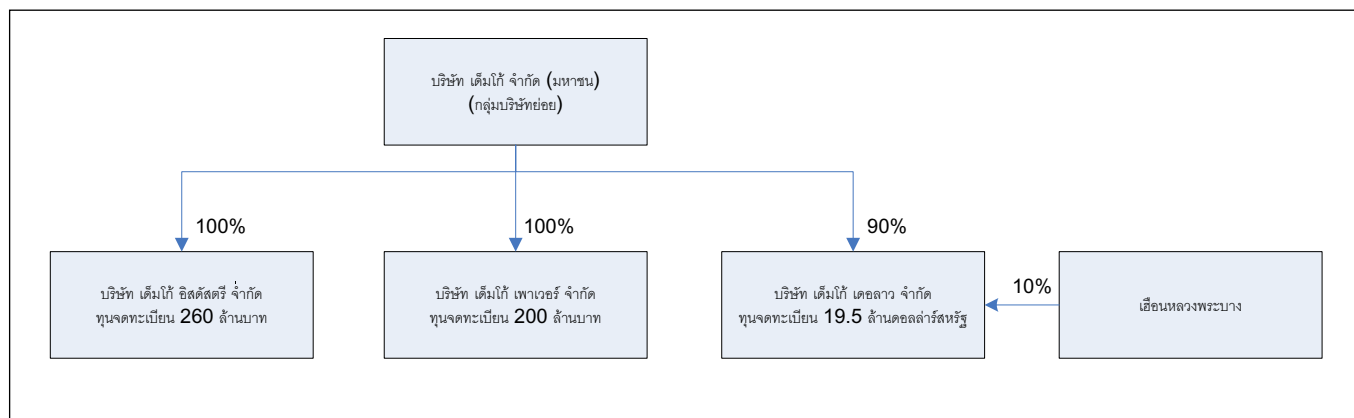
## โครงสร้างกลุ่ม บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)



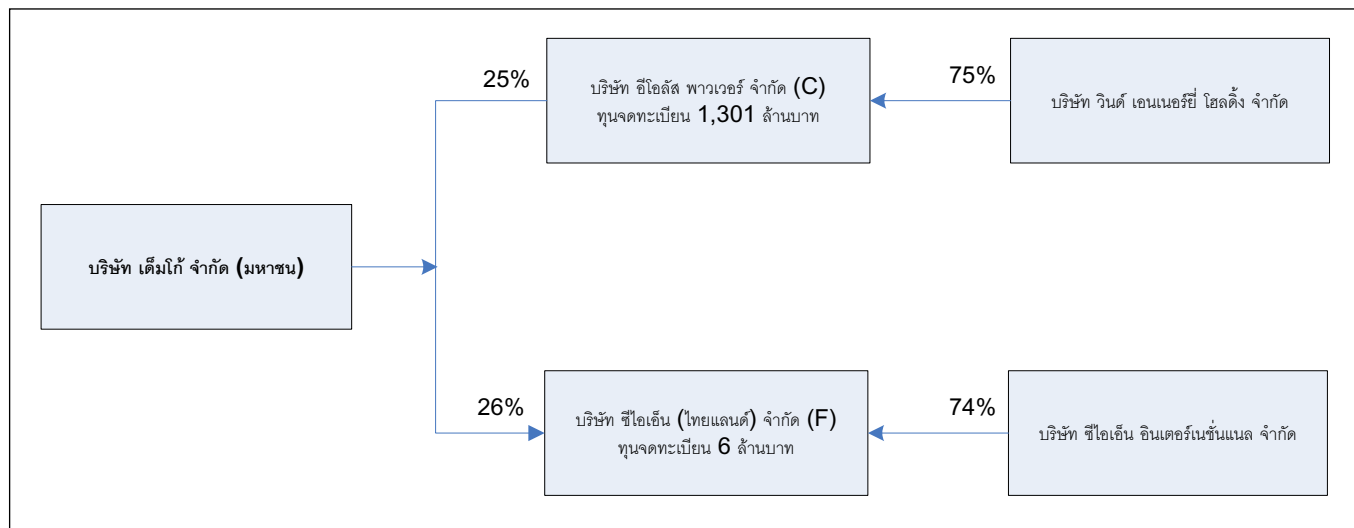
หมายเหตุ

- A: ธุรกิจการให้บริการ
- B: ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก
- C: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม
- D: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบเหนือพื้นดิน
- E: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบบนหลังคา
- F: ธุรกิจโรงไฟฟ้าขยะ
- G: ธุรกิจสัมปทาน

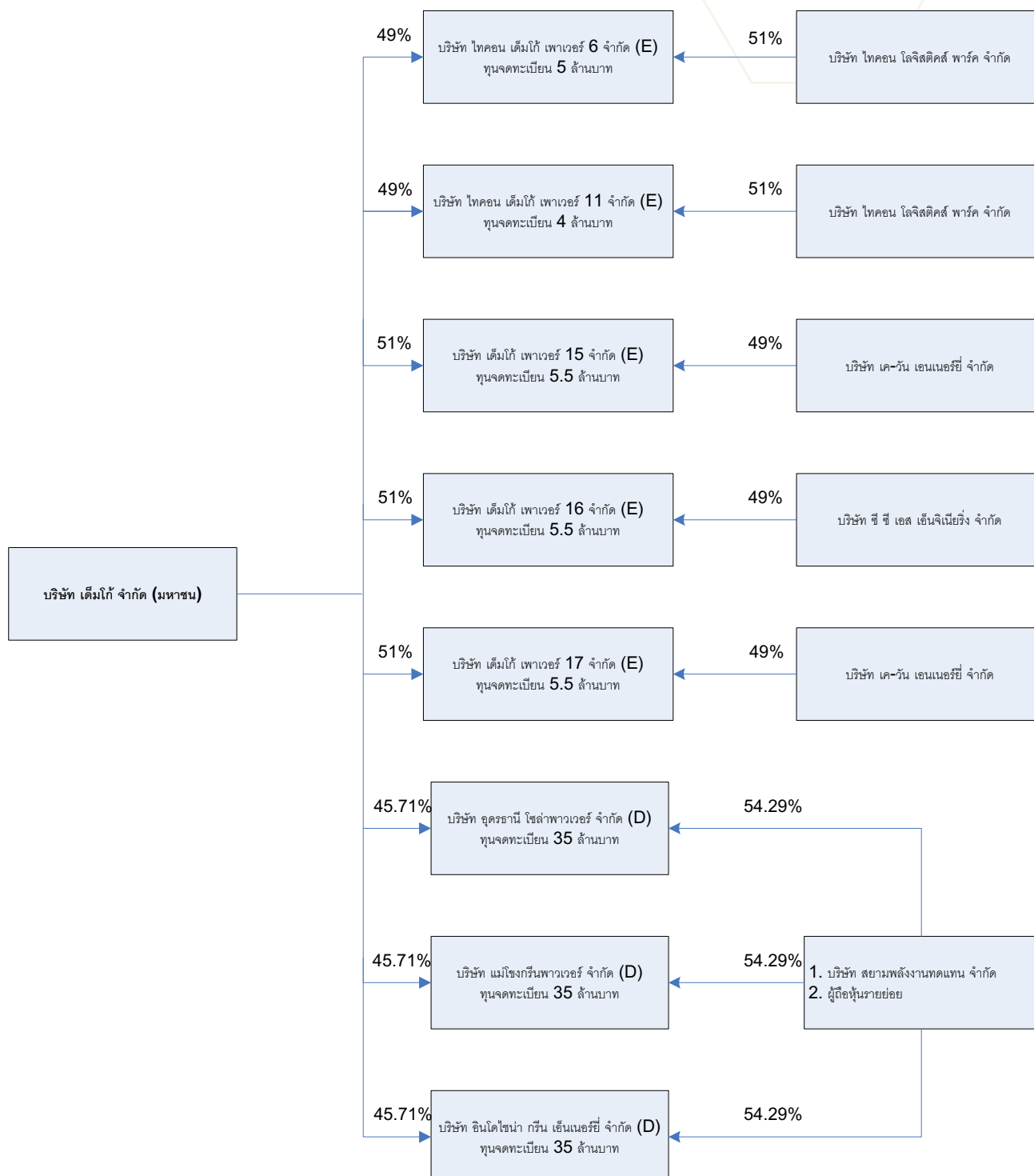
### กลุ่มบริษัทย่อย



### กลุ่มบริษัทร่วม



## กลุ่มบริษัทร่วมค้า





ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีจุดเด่นที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

### จุดเด่นในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างจากคู่แข่ง คือ

#### • ทีมงานที่มีประสบการณ์และได้รับความเชื่อถือจากภาครัฐ

บริษัทมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มากกว่า 20 ปี และด้วยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีของทีมงานกับหน่วยงานต่างๆของรัฐ ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือถึงความสามารถในการทำงานให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง

#### • ขอบเขตการให้บริการครบวงจรด้านงานวิศวกรรมไฟฟ้า

บริษัทให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร ทั้งระบบไฟฟ้าแรงดันสูง แรงดันปานกลาง และ แรงดันต่ำ ครอบคลุมงานก่อสร้างครบวงจร ทั้งการก่อสร้างสายส่งแรงสูง ระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน สถานีไฟฟ้า งานติดตั้งระบบไฟฟ้า และเครื่องกลในโรงงาน งานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน งานระบบสื่อสารใยแก้วนำแสง และอื่นๆ

#### • การดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการ งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานด้านพลังงานทดแทน งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านเสาโทรคมนาคม งานด้านการติดตั้งระบบสื่อสารและอาคารติดตั้งและปฏิบัติงานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กพร้อมอุปกรณ์ งานจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ วัสดุก่อสร้าง รวมทั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกประเภท อีกทั้งยังมีโอกาสที่จะขยายงานในส่วนธุรกิจที่มีความต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

#### • การเป็นผู้พัฒนาร่วมในโครงการพลังงานทดแทน (Co-developer)

บริษัท ได้ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม มาตั้งแต่ปี 2552 ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสรับงานโดยไม่ต้องแข่งขัน ปัจจุบันนอกจากการเป็นผู้ออกแบบ จัดหา ก่อสร้าง ระบบไฟฟ้าและงานโยธา ในโครงการโรงไฟฟ้าทั้ง 2 ประเภท แล้ว บริษัทยังเข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 37 เมกกะวัตต์ และยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งโครงการที่ก่อสร้างบนพื้นดิน 3 โครงการ และก่อสร้างบนหลังคาอีก 6 แห่ง ดังนั้น ด้วยประสบการณ์ในฐานะผู้ก่อสร้าง ทำให้บริษัทเป็นผู้ชำนาญงานในธุรกิจโครงการพลังงานทดแทนรายแรก ๆ ของประเทศ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ส่วนประสบการณ์ในฐานะผู้ลงทุนและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปแบบกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว

#### • ต้นทุนที่แข่งขันได้

บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันเนื่องจาก

- บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้ามาอย่างยาวนาน จึงมีความสัมพันธ์กับลูกค้าและมีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier) เนื่องจาก บริษัทสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ดังนั้น ผู้จำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จึงเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่บริษัท เพื่อใช้ในการเข้าประมูลงานต่างๆ
- บริษัทดำเนินธุรกิจวิศวกรรมไฟฟ้าครบวงจร ส่งผลให้บริษัทสามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าอย่างครบถ้วน

• **เป็นบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการที่หลากหลาย**

จากประสบการณ์อันยาวนานและผลงานอันเป็นที่ยอมรับของบริษัท ได้ส่งผลให้บริษัทเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการต่างๆ มากมาย อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การท่าเรือแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถรับงานจากหน่วยงานราชการได้หลากหลายในอนาคต

**โครงสร้างรายได้ – ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท**

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
<b>รายได้งานบริการ</b>						
1. งานวิศวกรรมไฟฟ้า	1,479.79	27.82	1,812.64	41.49	1,588.39	33.95
2. งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	92.58	1.74	582.23	13.33	39.97	0.85
3.งานโทรคมนาคม,อาณัติสัญญาณ	37.24	0.70	40.36	0.92	62.69	1.34
4.งานก่อสร้างโยธา	117.87	2.22	59.39	1.36	3.29	0.07
5.พลังงานทดแทน	3,591.28	67.52	1,874.36	42.90	2,983.71	63.78
<b>รวมรายได้งานบริการ</b>	<b>5,318.76</b>	<b>97.77</b>	<b>4,368.98</b>	<b>99.29</b>	<b>4,678.05</b>	<b>96.86</b>
<b>รายได้จากการขาย</b>						
1. จำหน่ายเสาโครงเหล็ก	64.67	73.42	1.27	75.78	1.17	99.10
2. จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและก่อสร้าง	23.42	26.58	3.99	24.22	129.47	0.90
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>88.09</b>	<b>1.62</b>	<b>5.26</b>	<b>0.12</b>	<b>130.64</b>	<b>2.70</b>
รายได้อื่น	33.38	0.61	244.78	0.59	260.74	0.44
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,440.23</b>	<b>100</b>	<b>4,619.02</b>	<b>100</b>	<b>5,069.43</b>	<b>100</b>

ที่มา : บริษัท

จากตารางข้างต้น จะพบว่าตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โครงสร้างรายได้หลักๆ ของบริษัทมาจากงานวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และงานก่อสร้างสายส่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์การทำงานของทีมงานวิศวกรของบริษัทที่มีมานานกว่า 20 ปี ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและกระจายลักษณะงานไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่ยังคงใช้พื้นฐานความชำนาญทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งได้แก่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานโทรคมนาคม งานอาณัติสัญญาณ และงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นต้น สำหรับโครงสร้างรายได้ปี 2558 บริษัทมีรายได้หลักจากงานด้านพลังงานทดแทน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 58.86 ของรายได้รวม หรือร้อยละ 63.78 ของรายได้งานบริการ เติบโตต่อเนื่องจากปี 2557 เนื่องจากการขยายการลงทุนของกลุ่มผู้พัฒนาโครงการซึ่งในปี 2558 บริษัทมีโครงการพลังงานทดแทนที่อยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 4 โครงการ กำลังการผลิตรวมมากกว่า 336 เมกกะวัตต์ สำหรับรายได้งานขายมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ที่รื้อถอนจากงานก่อสร้างระบบสายส่ง

นอกจากโครงสร้างรายได้จากธุรกิจการให้บริการและธุรกิจงานขายข้างต้นบริษัทยังมีรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการต่างๆ สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่ลงทุน	อัตราร้อยละ การถือหุ้น	วันที่ลงทุน	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	เงินปันผล		
				(ล้านบาท)		
				<u>2556</u>	<u>2557</u>	<u>2558</u>
บจก. เด็มโก้ อินดัสตรี	100%	05/02/51	190			
บจก. เด็มโก้ เพาเวอร์	100%	25/04/54	200		40.3	70.3
บจก. เด็มโก้ เอลอสว	90%	22/06/58	124.05			
บจก. วินด์ เอนเนอร์ยี โซลคิง	3.87%	15/07/56	800			
บจก. ชัสเทนเอเบิล เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น	12.87%	18/01/55	114.11			
บจก. อีโอสส พาวเวอร์	25%	28/07/54	1,206.85		166.72	169.3
บจก. เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์	14.29%	02/07/58	218.57			
บจก. อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์	45.71%	25/12/56	16			
บจก. อินโดไชน่า กรีนเอนเนอร์ยี	45.71%	25/12/56	16			
บจก. แม่โขง กรีนพาวเวอร์	45.71%	25/12/56	16			
บจก. ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์)	26%	03/07/57	1.56			
บจก. ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6	49%	25/12/56	2.45			
บจก. ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11	49%	25/12/56	1.96			
บจก. เด็มโก้ เพาเวอร์ 15	51%	25/12/56	2.8			
บจก. เด็มโก้ เพาเวอร์ 16	51%	25/12/56	2.8			
บจก. เด็มโก้ เพาเวอร์ 17	51%	25/12/56	2.8			

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีงานที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 71 โครงการ มูลค่า 6,144.49 ล้านบาท

สายงาน	31 ธันวาคม 2558	
	จำนวน	มูลค่า
	(โครงการ)	(ล้านบาท)
งานวิศวกรรมไฟฟ้า	57	2,727.19
งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	-	-
งานอาคารคิสัญญา	5	25.18
งานพลังงานทดแทน	8	3,392.12
รวม	70	6,144.49

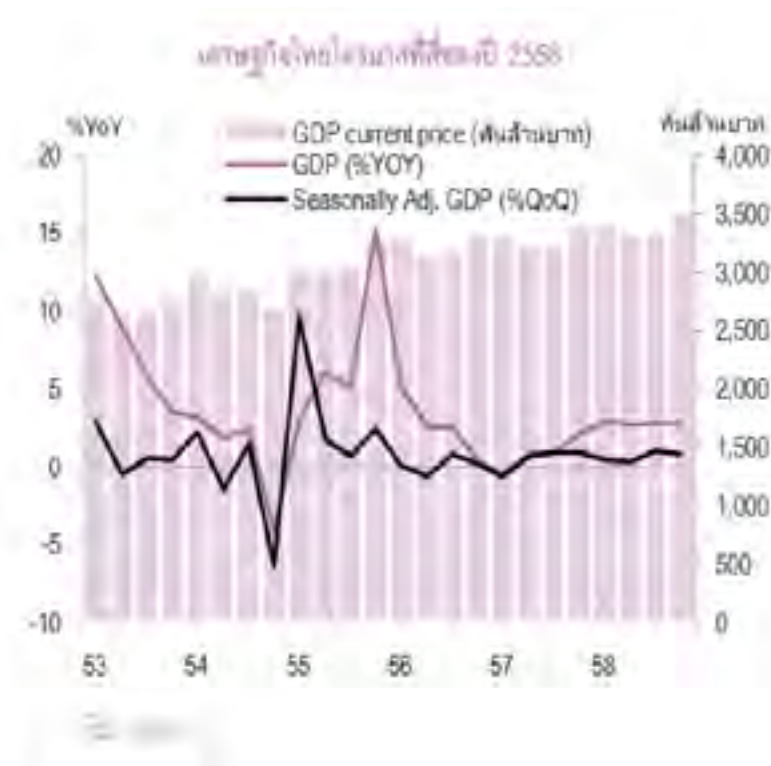
และ มีงานอยู่ระหว่างการลงนามในสัญญา 1 โครงการ มูลค่า 1,815.99 ล้านบาท

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### เศรษฐกิจไทยปี 2558 และแนวโน้มปี 2559

#### เศรษฐกิจไทยปี 2558

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) หรือเป็นที่รู้จักกันโดยทั่วไปว่า “สภาพัฒน์” ได้รายงานว่าเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 ขยายตัวร้อยละ 2.8 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.9 ในไตรมาสก่อนหน้าในด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะการขยายตัวสูงขึ้นของการลงทุนภาครัฐ การใช้จ่ายภาคครัวเรือนและภาครัฐ และการปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน ในขณะที่การส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงและเป็นข้อจำกัดต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจมากขึ้น ในด้านการผลิต สาขาก่อสร้างขยายตัวสูง สาขาโรงแรมและภัตตาคาร และสาขาบริการอื่นๆ ขยายตัวในเกณฑ์ดี สาขาอุตสาหกรรมขยายตัวต่อเนื่อง แต่สาขาเกษตรกรรมได้รับผลกระทบจากภัยแล้งและเป็นข้อจำกัดต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 ขยายตัวร้อยละ 0.8 จากไตรมาสที่สามของปี 2558 รวมทั้งปี 2558 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.8



### เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 และทั้งปี 2558

#### 1) การใช้จ่ายภาคครัวเรือน

ขยายตัวร้อยละ 2.5 เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.8 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวต่อเนื่องของรายจ่ายบริโภคสินค้าไม่คงทน และการหดตัวช้าลงของรายจ่ายในหมวดรถยนต์นั่ง สอดคล้องกับการขยายตัวสูงขึ้นของการใช้กระแสไฟฟ้า ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเบนซินและแก๊สโซฮอล์ ในขณะที่ปริมาณการจำหน่ายรถยนต์นั่งลดลงร้อยละ 11.9 เทียบกับการลดลงร้อยละ 24.6 ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเร่งซื้อรถยนต์ก่อนการปรับขึ้นภาษีสรรพสามิตรถยนต์ที่มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2559 ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 63.6 จากระดับ 61.8 ในไตรมาสก่อนหน้า

รวมทั้งปี 2558 การใช้จ่ายภาคครัวเรือนขยายตัวร้อยละ 2.1 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 0.6 ในปี 2557

## 2) การลงทุนรวม

ขายตัวร้อยละ 9.4 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 2.6 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยการลงทุนภาครัฐ ขายตัวร้อยละ 41.4 สูงขึ้นจากการขายตัวร้อยละ 21.9 ในไตรมาสที่สาม ตามการขายตัวของการลงทุนภาครัฐบาลร้อยละ 55.8 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการเบิกจ่ายในโครงการเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน ประกอบกับการลงทุนของรัฐวิสาหกิจขายตัวร้อยละ 16.3 ในขณะที่การลงทุนภาคเอกชนขายตัวร้อยละ 1.9 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 10.1 ในไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลจากการลงทุนในหมวดเครื่องมือเครื่องจักรที่ขายตัวร้อยละ 2.7 ดัชนีความเชื่อมั่นทางธุรกิจอยู่ที่ระดับ 49.7 ปรับตัวดีขึ้นจากระดับ 46.7 ในไตรมาสก่อนหน้า

**รวมทั้งปี 2558** การลงทุนรวมขายตัวร้อยละ 4.7 โดยการลงทุนภาครัฐขายตัวร้อยละ 29.8 และการลงทุนภาคเอกชนลดลงร้อยละ 2.0

## 3) การส่งออกสินค้า

มีมูลค่า 52,253 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลงร้อยละ 7.9 โดยปริมาณการส่งออกลดลงร้อยละ 5.4 และราคาสินค้าส่งออกลดลงร้อยละ 2.7 เนื่องจากเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักยังชะลอตัวและราคาสินค้าส่งออกลดลงตามราคาน้ำมันดิบและราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลก สินค้าส่งออกที่ลดลง ได้แก่ ข้าว ยางพารา มันสำปะหลัง ปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เคมีภัณฑ์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ อย่างไรก็ตาม สินค้าส่งออกที่ขายตัว ได้แก่ ยานยนต์ เครื่องปรับอากาศ และแผงวงจรรวมและชิ้นส่วนการส่งออกไปยังตลาดสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน ญี่ปุ่น อาเซียนเดิมและออสเตรเลียลดลง แต่การส่งออกไปตลาด CLMV ขายตัวต่อเนื่อง เมื่อหักการส่งออกทองคำที่ยังไม่ขึ้นรูปออกแล้ว มูลค่าการส่งออกในรูปเงินดอลลาร์ สหรัฐ. ลดลงร้อยละ 8.5 ในขณะที่การส่งออกในรูปเงินบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 โดยมีมูลค่าการส่งออก 1,872 พันล้านบาท

**รวมทั้งปี 2558** มูลค่าการส่งออกสินค้าลดลงร้อยละ 5.6 โดยปริมาณการส่งออกและราคาส่งออกลดลงร้อยละ 3.4 และร้อยละ 2.3 ตามลำดับ และในรูปของเงินบาท มูลค่าการส่งออกลดลงร้อยละ 0.5

## 4) สาขาอุตสาหกรรม

ขายตัวร้อยละ 0.8 ชะลอตัวลงเล็กน้อยจากการขายตัวร้อยละ 1.0 ในไตรมาสก่อนหน้า กลุ่มอุตสาหกรรมที่ขายตัว ได้แก่ ยานยนต์ ผลิตภัณฑ์ยางและพลาสติก ปิโตรเลียม อาหารและเครื่องดื่ม ในขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมที่ลดลง ได้แก่ ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ เครื่องแต่งกาย อุปกรณ์วิทยุ โทรทัศน์ และเครื่องจักรและอุปกรณ์ อัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 63.4

**รวมทั้งปี 2558** การผลิตสาขาอุตสาหกรรมขายตัวร้อยละ 0.9 ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 อัตราการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 64.7

## 5) สาขาโรงแรมและภัตตาคาร

ขายตัวร้อยละ 5.0 ชะลอตัวลงจากการขายตัวร้อยละ 12.7 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติอยู่ที่ 7.8 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 ชะลอตัวลงจากการขายตัวร้อยละ 24.9 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยรายรับจากการท่องเที่ยว 420.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 61.8 ลดลงจากร้อยละ 64.3 ในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ข้อมูลล่าสุดในเดือนมกราคมและในช่วงวันที่ 1 - 10 กุมภาพันธ์ 2559 จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางผ่านท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.1 และร้อยละ 18.5 ตามลำดับ

**รวมทั้งปี 2558** สาขาโรงแรมและภัตตาคารขายตัวร้อยละ 14.0 โดยมีนักท่องเที่ยว 29.9 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4 มีรายรับจากการท่องเที่ยว 1,523.6 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.0 และอัตราการเข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 61.7

## 6) สาขาการก่อสร้าง

ขายตัวร้อยละ 23.9 เร่งขึ้นจากการขายตัวร้อยละ 9.4 ในไตรมาสก่อนหน้า เป็นผลจากการก่อสร้างภาครัฐที่ขายตัวสูงร้อยละ 54.5 โดยการก่อสร้างของรัฐบาลขายตัวร้อยละ 66.8 และการก่อสร้างรัฐวิสาหกิจขายตัวร้อยละ 15.8 ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 1.3 สอดคล้องกับการปรับตัวลดลงของเครื่องใช้สำคัญๆ ทั้งพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้างในเขตเทศบาล ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กและปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์

**รวมทั้งปี 2558** การผลิตสาขาการก่อสร้างขายตัวร้อยละ 15.8 โดยการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนขายตัว ร้อยละ 33.7 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ

## 7) สาขาเกษตรกรรม

ลดลงร้อยละ 3.4 เทียบกับการลดลงร้อยละ 5.5 ในไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากผลผลิตพืชเกษตรสำคัญลดลงจากผลกระทบของภัยแล้ง พืชผลสำคัญที่ลดลง ได้แก่ ข้าวเปลือก ยางพารา ปาล์ม น้ำมัน อ้อย และไม้ผล สำหรับราคาสินค้าเกษตรโดยรวมลดลงร้อยละ 5.8 เมื่อรวมกับการลดลงของปริมาณผลผลิตส่งผลให้รายได้เกษตรกรลดลงร้อยละ 8.8

**รวมทั้งปี 2558** การผลิตสาขาเกษตรกรรมลดลงร้อยละ 4.2 สอดคล้องกับดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตร ราคาสินค้าเกษตร และรายได้เกษตรกรลดลงร้อยละ 5.3 ร้อยละ 5.9 และร้อยละ 10.8 ตามลำดับ



## แนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2559

สตช. คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 2.8 – 3.8 โดยมีค่ากลางที่ร้อยละ 3.3 สูงขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 2.8 ในปี 2558 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การสูงขึ้นของการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ ตามกรอบงบประมาณรายจ่ายและอัตราการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ 2559 ที่สูงขึ้น ประกอบกับความคืบหน้าของโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ส่งผลให้อัตราการเบิกจ่ายของรัฐบาลเพิ่มขึ้น (2) แรงส่งจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่รัฐบาลประกาศเพิ่มเติมในช่วงเดือนกันยายน 2558 – มกราคม 2559 (3) แนวโน้มการอ่อนค่าของเงินบาท ซึ่งจะช่วยให้มูลค่าการส่งออกในรูปแบบบาทขยายตัวสูงขึ้นและส่งผลให้รายรับและสภาพคล่องของผู้ประกอบการดีขึ้นต่อเนื่องจากในช่วงครึ่งหลังของปี 2558 (4)ราคาน้ำมันที่คาดว่าจะอยู่ในระดับต่ำกว่าปี 2558 ซึ่งจะสนับสนุนอำนาจซื้อของประชาชนและภาคธุรกิจ และสนับสนุนการดำเนินนโยบายการเงินผ่อนคลายอย่างต่อเนื่อง และ (5) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัว ร้อยละ 1.2 การบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.7 และร้อยละ 4.9 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ในช่วงร้อยละ (-0.1) - 0.9 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 8.2 ของ GDP

## ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจมหภาคในปี 2559

ในปี 2559 เศรษฐกิจไทยจะยังคงเผชิญกับข้อจำกัดจากการที่เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวช้า ซึ่งจะเป็นข้อจำกัดและปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2559 ในขณะที่การผลิตและฐานรายได้ของประชาชนในภาคการเกษตรยังมีแนวโน้มที่จะได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง โดยที่ราคาสินค้าเกษตรในตลาดโลกก็ฟื้นตัวช้า ดังนั้นในปี 2559 นี้ จึงต้องเร่งขับเคลื่อนให้เศรษฐกิจภายในประเทศขยายตัวได้ต่อเนื่องจากในปี 2558 การบริหารนโยบายเศรษฐกิจมหภาคในปี 2559 ภาครัฐจึงควรให้ความสำคัญกับการดูแลฐานรายได้เกษตรกรและผู้มีรายได้น้อย การดูแลขับเคลื่อนการส่งออกและการท่องเที่ยวควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนการลงทุนภาครัฐ และภาคเอกชนเพื่อสนับสนุนการขยายตัวของอุปสงค์ในประเทศและยกระดับศักยภาพการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระยะยาว โดยมีประเด็นเชิงนโยบายที่สำคัญๆ ดังนี้

1) การดำเนินการโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของภาครัฐให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และสามารถเบิกจ่ายเม็ดเงินเพื่อสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2559 โดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่ง ระยะเร่งด่วน พ.ศ. 2559 ที่มีความพร้อมประกวดราคาและจะสามารถเริ่มเบิกจ่ายได้ภายในปี 2559 (คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในปี 2559 ประมาณ 66,834 ล้านบาท) โครงการตามแผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ระยะเร่งด่วน (คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในปี 2559 ประมาณ 33,865 ล้านบาท) และโครงการพัฒนาระบบขนส่งทางถนน ระยะเร่งด่วน ภายใต้กรอบมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะที่สอง (คาดว่าจะมีการเบิกจ่ายในปี 2559 ประมาณ 4,517 ล้านบาท)

2) การดำเนินการตามมาตรการที่อยู่ภายใต้กรอบมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่ได้มีการอนุมัติไปแล้วเพื่อดูแลรายได้เกษตรกรและประชาชนผู้มีรายได้น้อยให้แล้วเสร็จตามกำหนด โดยการเบิกจ่ายเม็ดเงินภายใต้กรอบมาตรการสำคัญๆ ที่ได้มีการอนุมัติไปแล้ว ประกอบด้วย มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชนผู้มีรายได้น้อยระดับหมู่บ้านและระดับตำบล (มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 1 กันยายน 2558 และวันที่ 6 ตุลาคม 2558) โครงการสร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรชาวสวนยาง (มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558) และโครงการเพิ่มความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากตามแนวทางประชารัฐ (มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 26 มกราคม 2559)

3) การสนับสนุนการฟื้นตัวและการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน โดยการผลักดันและส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิประโยชน์จากมาตรการที่คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติไปแล้ว อาทิ มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการลงทุน มาตรการเร่งรัดการลงทุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มาตรการการเงินการคลังเพื่อส่งเสริมผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในระยะด่วน รวมทั้งดำเนินการมาตรการเชิงรุกในการชักจูงนักลงทุนในสาขาเป้าหมายการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการที่สำคัญๆ สำหรับการพัฒนาประเทศในอนาคต เช่น อุตสาหกรรมและบริการเป้าหมายภายใต้กรอบการพัฒนาคลัสเตอร์อุตสาหกรรม และกรอบการส่งเสริมการจัดตั้งสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ) และการจัดตั้งบริษัทการค้าระหว่างประเทศ (ITC)

4) การดูแลและขับเคลื่อนภาคการส่งออกตามยุทธศาสตร์การค้าระหว่างประเทศของกระทรวงพาณิชย์ ปี พ.ศ. 2559 – 2564 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดำเนินงานตามมาตรการส่งเสริมการค้าชายแดนเชื่อมโยงประเทศใน CLMV และการแสวงหาตลาดการค้าบริการในกลุ่มบริการที่ประเทศไทยมีความเป็นเลิศ รวมทั้งการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการแสวงหาตลาดศักยภาพใหม่ๆ ตลอดจนลดความล่าช้าและข้อจำกัดในกระบวนการทำงานและระเบียบปฏิบัติของภาครัฐ

5) การส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศและจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ในคลัสเตอร์การท่องเที่ยวที่สำคัญและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งการแก้ไขปัญหา เช่น ปัญหาการเอารัดเอาเปรียบนักท่องเที่ยว และการดูแลความปลอดภัยของนักท่องเที่ยว

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

### ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า

จากการที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย จากแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 2 เป็นแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 ซึ่งครอบคลุมการพัฒนากำลังการผลิตในช่วงปี 2555 – 2573 โดยมีการปรับปรุงการพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าให้สอดคล้องกับประมาณการทางเศรษฐกิจ สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายด้านพลังงานของรัฐบาล เช่น ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค รวมถึงเพิ่มนโยบายการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนดังกล่าวซึ่งถือเป็นแผนแม่บทในการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในระยะเวลา 20 ปี ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมไฟฟ้าได้ใช้แผนดังกล่าวเป็นแนวทางในการวางแผนทางธุรกิจ อย่างไรก็ตามเมื่อสถานการณ์ทางด้านการเมืองและภาวะเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติก็ได้มีการทบทวนปัจจัยที่มีผลกระทบต่อแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย และได้มีการจัดทำ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยพ.ศ. 2558 – 2579 (PDP2015) ขึ้นทดแทนมีรายละเอียดดังนี้

### แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยพ.ศ. 2558 – 2579 (PDP2015)

ตามที่ภาครัฐมีนโยบายใหม่ด้านพลังงานไฟฟ้า โดยมีแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2558 - 2579 (Power Development Plan: PDP2015) พร้อมทั้งจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้สอดคล้องกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 กพข. ได้เห็นชอบกรอบการจัดทำแผนดังกล่าว โดยยึดหลัก ดังนี้

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) ต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า และใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย รวมทั้งมีความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป
2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม และคำนึงการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในภาคเศรษฐกิจต่างๆ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยเฉพาะเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้า

ในการจัดทำแผน PDP2015 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำและประมาณการโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจจะขยายที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี และในส่วนของการบูรณาการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง คาดว่าผลการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 นอกจากนั้น ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งจากนโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงของแผน PDP2015 ในปี 2579 ไว้ด้วย

แผน PDP2015 ในปี 2579 ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	ณ ปี 2557 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2569 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2579 ประมาณร้อยละ
ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	7	10-15	15-20
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20-25	20-25
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)	8	10-20	15-20
ก๊าซธรรมชาติ	64	45-50	30-40
นิวเคลียร์	-	-	0-5
ดีเซล/น้ำมันเตา	1	-	-

ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2015 เมื่อรวมผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแล้ว ในช่วงปี 2557 – 2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ในปี 2579 ค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ของประเทศมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ

พ.ศ.	PDP2010 Rev3		PDP2015		เปลี่ยนแปลง (%)	
	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2559	31,809	210,619	30,218	197,891	-1,591	-12,728
2569	46,003	304,548	40,791	267,629	-5,212	-36,919
2573	52,256	346,767	44,424	291,519	-7,832	-55,248
2579	-	-	49,655	326,119	-	-

จากสมมุติฐานข้างต้น แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 – 2579 (PDP2015) สรุปได้โดยสังเขปเป็นดังนี้ เมื่อสิ้นแผนฯในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 57,459 เมกกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ ในช่วงปี 2558 - 2579 จำนวน 24,736 เมกกะวัตต์

### กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558 - 2579

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612	เมกกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579	57,459	เมกกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579	-24,736	เมกกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335	เมกกะวัตต์

### กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558 - 2579 เท่ากับ 57,459 เมกกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648	เมกกะวัตต์
- ในประเทศ	12,105	เมกกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543	เมกกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	2,101	เมกกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	4,119	เมกกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	17,478	เมกกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	12,113	เมกกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390	เมกกะวัตต์
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000	เมกกะวัตต์
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,250	เมกกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473	เมกกะวัตต์
<b>รวม</b>	<b>57,459</b>	<b>เมกกะวัตต์</b>

### แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP 2015)

สำหรับการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ในช่วงของการดำเนินการตามแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 นั้น คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ได้มีมติเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2556 ให้ปรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ระหว่างปี 2555- 2564 โดยเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทุกประเภท จากเดิม 9,201 เมกกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกกะวัตต์ ตามวัตถุประสงค์ที่จะลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับชุมชน และ สนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ สามารถสรุปกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนตามแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3 ดังนี้

### กำลังผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกตามแผน PDP 2010 ปรับปรุงครั้งที่ 3

กำหนดใช้ในปี 2555 – 2564 แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า

หน่วย : เมกกะวัตต์

ประเภทพลังงาน	เป้าหมายการผลิตและรับซื้อ	
	ตาม PDP Rev.3	ปรับปรุง 16 ก.ค.2556
พลังงานลม	1,200	1,800
พลังงานแสงอาทิตย์	2,000	3,000
พลังงานน้ำขนาดเล็ก	1,608	324
ชีวมวล	3,630	4,800
ก๊าซชีวภาพ	600	3,600
ขยะ	160	400
พลังงานรูปแบบอื่น	3	3
<b>รวม</b>	<b>9,201</b>	<b>13,927</b>

ที่มา : คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติมีมติเห็นชอบให้จัดทำ AEDP 2015 ภายใต้แผน PDP 2015 โดยมีกรอบนโยบายหลักดังนี้

- (1) ส่งเสริมพลังงานจากขยะ และตามด้วยพลังงานชีวมวล ได้แก่ ชีวมวล และก๊าซชีวมวล เป็นอันดับแรก
  - (2) กำหนดเป้าหมายการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนตามรายภูมิภาค หรือการ Zoning ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพพลังงานหมุนเวียน
  - (3) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์และลม เมื่อต้นทุนการผลิตสามารถแข่งขันได้กับการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ LNG ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่เกิดการสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และการลดการนำเข้าพลังงานจากฟอสซิล และ
  - (4) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนด้วยวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ตามแผน PDP 2015 โดยเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนจากร้อยละ 9 เป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศ ในปี 2579 คิดเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมประมาณ 19,635 เมกะวัตต์
- สำหรับกระบวนการในการจัดทำแผน คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ได้แก่

## 1. กำหนดเป้าหมายส่งเสริมพลังงานทดแทนแต่ละประเภท ดังนี้

พลังงาน	สัดส่วนพลังงานทดแทน (ร้อยละ)		การใช้พลังงาน ขั้นสุดท้าย ณ ปี 2579 (ktoe)
	สถานภาพ ณ ปี 2557	เป้าหมาย ณ ปี 2579	
ไฟฟ้า : ไฟฟ้า	9	15-20	27,789
ความร้อน : ความร้อน	17	30-35	68,413
เชื้อเพลิงชีวมวล : เชื้อเพลิง	7	20-25	34,789
พลังงานทดแทน : การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย	12	30	131,000

(1) เพื่อการผลิตไฟฟ้า พิจารณาศักยภาพแหล่งพลังงานทดแทนคงเหลือที่ผลิตไฟฟ้าได้ ความต้องการใช้ไฟฟ้ารายสถานีของการไฟฟ้า นครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้สอดคล้องกับการใช้ไฟฟ้าขั้นสุดท้ายของประเทศที่หักแผนการอนุรักษ์พลังงานออก ตามด้วยความสามารถของสายส่งในการรองรับไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานทดแทนรายสถานีไฟฟ้าและรายปี จัดสรรการผลิตไฟฟ้ารายพื้นที่โดยจัดลำดับความสำคัญของเทคโนโลยีตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้า ตามนโยบายการส่งเสริมของรัฐบาลและตามความสามารถในการรองรับของสายส่ง

(2) เพื่อการผลิตความร้อน จากการทราบการคาดการณ์การใช้พลังงานเพื่อการผลิตความร้อนตามแผนอนุรักษ์พลังงาน ศึกษาศักยภาพ แหล่งพลังงานทดแทนคงเหลือของแต่ละเทคโนโลยี โดยประเมินจากส่วนที่เหลือของเป้าหมายการผลิตไฟฟ้า เพื่อส่งเสริมให้ผลิตพลังงานจาก วัตถุดิบพลังงานทดแทนที่มีให้ได้เต็มตามศักยภาพตาม และ

(3) เพื่อการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล ประเมินศักยภาพแหล่งพลังงานทดแทน จากปริมาณวัตถุดิบตามยุทธศาสตร์ของกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ คือ ยุทธศาสตร์สินค้าเกษตรเป็นรายพืชเศรษฐกิจ 4 สินค้า (Roadmap) ได้แก่ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมันและอ้อย โดย พิจารณาวัตถุดิบที่เหลือจากการบริโภคมาผลิตเป็นพลังงานร่วมกับผลการศึกษาศักยภาพพื้นที่ที่เหมาะสมในการปลูกปาล์มเพื่อกำหนดเป้าหมาย การผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล พิจารณาความต้องการพลังงานในภาคขนส่ง (Demand) ได้แก่ ปริมาณความต้องการน้ำมันฟอสซิล น้ำมันเชื้อเพลิง ชีวมวล และความสามารถของเทคโนโลยียานยนต์ในการรองรับการผสมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวมวลในสัดส่วนต่างๆ ที่สูงขึ้นรวมถึงผลกระทบต่อ สมดุลการกลั่นน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินของประเทศด้วย



## 2. กำหนดยุทธศาสตร์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ในปี 2558 – 2579

(1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมความพร้อมด้านวัตถุดิบและเทคโนโลยีพลังงานทดแทน มีเป้าประสงค์ คือ การพัฒนาความสามารถในการผลิต บริหารจัดการวัตถุดิบ ด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสม แบ่งเป็น 4 กลยุทธ์ ได้แก่ พัฒนาวัตถุดิบทางเลือกอื่น และพื้นที่ที่มีศักยภาพเพื่อผลิตพลังงานทดแทน พัฒนาการรูปแบบการบริหารจัดการและการใช้วัตถุดิบพลังงานทดแทนให้มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีให้เหมาะสมกับความสามารถการผลิตและการใช้พลังงานทดแทนและปรับปรุงระบบ โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการผลิตการใช้พลังงานทดแทนอย่างเหมาะสม

(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มศักยภาพการผลิต การใช้ และตลาดพลังงานทดแทน มีเป้าประสงค์คือ การผลักดันความสามารถในการผลิตและความต้องการพลังงานทดแทน แบ่งเป็น 4 กลยุทธ์ ได้แก่ สนับสนุนครัวเรือนและชุมชนให้มีส่วนร่วมในการผลิตการใช้พลังงานทดแทน ส่งเสริมให้เกิดการลงทุนด้านพลังงานทดแทนอย่างเหมาะสมแก่ผู้ผลิตและผู้ใช้ทั้งในและต่างประเทศ ส่งเสริมการลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพธุรกิจพลังงานทดแทน และพัฒนากฎหมายด้านพลังงานทดแทน พร้อมทั้งเร่งรัดการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบเพื่อส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนอย่างเหมาะสม

(3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างจิตสำนึกและเข้าถึงองค์ความรู้ข้อเท็จจริงด้านพลังงานทดแทน มีเป้าประสงค์คือ การสร้างความตระหนักและความรู้ความเข้าใจต่อการผลิตการใช้พลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน แบ่งเป็น 4 กลยุทธ์ ได้แก่ ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการฐานข้อมูลด้านพลังงานทดแทน เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร องค์ความรู้และข้อมูลสถิติพลังงานทดแทน พัฒนาศูนย์กลางการให้ความรู้ความเข้าใจด้านพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความสามารถในการใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทนทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ และพัฒนาเครือข่ายด้านพลังงานทดแทนที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของเครือข่ายทั้งในระดับประเทศและในระดับนานาชาติ

### สรุปแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP 2015)

ผลรวมเป้าหมายตาม AEDP 2015 สรุปได้ดังนี้

#### (1) เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้า

ประเภทพลังงาน	เป้าหมาย พ.ศ. 2579	
ไฟฟ้า	MW	ktoe
1. ชยะชุมชน	500	261.35
2. ชยะอุตสาหกรรม	50	26.13
3. ชีวมวล	5,570	2,910.37
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	600	313.50
5. พลังน้ำขนาดเล็ก	376	115.07
6. ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	680	395.91
7. พลังงานลม	3,002	403.35
8. พลังงานแสงอาทิตย์	6,000	716.58
9. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,906.40	446.07
รวม	19,684.40	5,588.24
การใช้พลังงานไฟฟ้าปี 2579 (ktoe)		27,788.60
สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจาก RE (%)		20.11%
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)		131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)		4.27%

## (2) เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตความร้อน

ประเภทพลังงาน	เป้าหมาย พ.ศ. 2579
ความร้อน	ktoe
1. พลังงานขยะ	495
2. ชีวมวล	22,100
3. ก๊าซชีวภาพ	1,283
4. พลังงานแสงอาทิตย์	1,200
5. พลังงานความร้อนทางเลือกอื่น*	10
รวม	25,088
การใช้พลังงานความร้อนปี 2579 (ktoe)	68,413.40
สัดส่วนการผลิตความร้อนจาก RE (%)	36.67%
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)	131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)	19.15%

\* พลังงานทางเลือกอื่น เช่น พลังงานความร้อนใต้พิภพ น้ำมันจากยางรถยนต์ที่ใช้แล้ว

## (3) เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ

ประเภทพลังงาน	เป้าหมาย พ.ศ. 2579	เป้าหมาย พ.ศ. 2579
เชื้อเพลิงชีวภาพ	ล้านลิตร/วัน	ktoe
1. ไบโอดีเซล	14.00	4,404.82
2. เอทานอล	11.30	2,103.50
3. น้ำมันโพรไคซิส	0.53	170.87
4. ก๊าซไบโอมีเทนอัด (ตัน/วัน)	4,800.00	2,023.24
5. เชื้อเพลิงทางเลือกอื่น*		10.00
รวม		8,712.43
การใช้เชื้อเพลิง ปี 2579 (ktoe)		34,798.00
สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงจาก RE (%)		25.04%
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)		131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)		6.65%

\* เชื้อเพลิงทางเลือกอื่น เช่น Bio-oil, Hydrogen เป็นต้น

## (4) ผลรวมเป้าหมายตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579

ผลรวมเป้าหมาย	ktoe
การใช้พลังงานทดแทน (ktoe)	39,388.67
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)	131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)	30%

จากรายละเอียดข้างต้น จะเห็นได้ว่า รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน ซึ่งในส่วนของระบบไฟฟ้า ได้วางแผนการ จัดหาไฟฟ้าให้มีการกระจายชนิดของเชื้อเพลิง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดหา ความผันผวนทางด้านราคา และลดต้นทุนการผลิต รวมถึงส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะการพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน ทุกรูปแบบ ทั้งลม แสงอาทิตย์ พลังน้ำ ชีวมวล แก๊สชีวภาพ พลังงานจากขยะ ส่งเสริมการจัดการและการใช้พลังงานที่สำคัญต่อ สิ่งแวดล้อม โดยกำหนดมาตรฐานด้านต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดโครงการกลไกการพัฒนาพลังงานที่สะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน และลดปริมาณแก๊สเรือนกระจก

การที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมให้นโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณ การรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2555-2564 (AEDP) จาก 9,201 เมกะวัตต์ เป็น 13,927 เมกะวัตต์ และ ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558-2579 (AEDP 2015) ที่มีความต้องการกำลังไฟฟ้าสูงถึง 19,684.40 เมกะวัตต์ นั้นจะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้างานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงาน ทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ทำให้ให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบสายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้าง โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และ กำไรในระยะยาว

### บทสรุปของฝ่ายจัดการ

ปี 2558 เป็นปีผู้ประกอบการต้องใช้ความสามารถในการปรับตัวตามความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง ปัจจัยที่ไม่แน่นอนต่าง ๆ ส่งผลให้งานก่อสร้างและการลงทุนชะลอตัว โดยเฉพาะการประมูลงานภาครัฐที่ล่าช้ากว่าเป้าหมาย การลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ยังต้องรอความชัดเจนในด้านวิธีการร่วมลงทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มุ่งมั่นและทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการบริหารงานก่อสร้างทั้งงานภาครัฐและ เอกชน โดยผลประกอบการรวมปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้รวม 5,207.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.84 จากรายได้รวมในปี 2557 จำนวน 4,920.08 ล้านบาท มีกำไรสุทธิรวมจำนวน (510.25) ล้านบาท ลดลงร้อยละ 241.21 เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิรวมในปี 2557 จำนวน 361.33 ล้านบาท ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากงานพลังงานทดแทนมาจากการขยายการลงทุนของผู้พัฒนาโครงการ โดยรายได้งานบริการในปี 2557 จำนวน 4,389.47 ล้านบาท ได้เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4,644.83 ล้านบาทในปี 2558 ส่วนรายได้จากงานขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.41 จากจำนวน 466.16 ล้านบาท เป็น 519.33 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการขยายการติดตั้งเสาสัญญาณระบบ 3 จี ของกลุ่มผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ในด้านกำไรสุทธิ รวมเพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากโครงการพลังงานลมห้วยขยง 2 และ 3 ซึ่งได้จำหน่ายกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 โดยในปี 2558 บริษัทฯบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากโครงการทั้งสอง จำนวน 153.55 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 คาดว่าจะเป็นปีที่บริษัทมีผลประกอบการเติบโตเพิ่มขึ้น เนื่องจาก เริ่มปรากฏความชัดเจนในนโยบายและวิธีการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน รวมถึงงานภาครัฐที่เร่งตัวในการเปิดประมูล ตามกรอบของแผนบูรณาการพลังงานระยะยาว หรือ Thailand Integrated Energy Blueprint : TIEB ดังนี้

- สาขาไฟฟ้า ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP) เงินลงทุนรวม 121,060 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินลงทุนจากภาครัฐรวม 91,060 ล้าน บาท มีโครงการที่สำคัญ อาทิ โครงการขยาย/ปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า และการพัฒนาปรับปรุงโรงไฟฟ้าของ กฟผ. อาทิ โครงการ โรงไฟฟ้าเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าแม่เมาะ เครื่องที่ 4 – 7 โครงการระบบส่งเพื่อรับซื้อไฟฟ้าจากเขื่อนน้ำจี้ม 3 และน้ำเทิน 1 โครงการ ขยายระบบส่งไฟฟ้าระยะที่ 12 โครงการลงทุนด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ กฟภ. และ กฟน. ส่วนการลงทุนภาคเอกชน จะมีการดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) และขนาดเล็ก ประเมินการว่าจะมีเม็ดเงินลงทุนทั้งสิ้น 30,000 ล้านบาท

- สาขานุรักษ์พลังงาน ตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) เงินลงทุนรวม 22,000 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินลงทุนจากภาครัฐจำนวน 8,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ในการสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์พลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ส่วนเงินลงทุนจากภาคเอกชนจำนวน 14,000 ล้านบาท มีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ เงินลงทุนของอาคาร/โรงงานควบคุมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการอนุรักษ์พลังงาน มาตรการสนับสนุนด้านการเงิน เพื่อให้ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อประหยัดพลังงาน ผ่านเงินหมุนเวียนดอกเบี้ยต่ำ (Soft loan) เป็นต้น
- สาขาพลังงานทดแทน ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) เงินลงทุนรวม 102,228 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินลงทุนจากภาครัฐจำนวน 3,000 ล้านบาท ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ในการสนับสนุนโครงการศึกษาวิจัยต้นแบบพลังงานทดแทน เป็นต้น ส่วนเงินลงทุนจากภาคเอกชนจำนวน 99,228 ล้านบาท ประมาณการจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่คาดว่าจะจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ หรือ COD ในปี 2559 อาทิ โครงการ Solar ส่วนราชการ/สหกรณ์ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ ขยะ และลม ประมาณ 1,500 เมกะวัตต์
- สาขาปิโตรเลียม ตามแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) จะมีเงินลงทุนรวม 342,284 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินลงทุนจากภาครัฐรวม 262,284 ล้านบาท มีโครงการที่สำคัญ อาทิ การลงทุนสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. โครงการระบบท่อก๊าซตามแผนแม่บทฉบับที่ 3 โครงการ LNG Receiving Terminal ระยะที่ 2 และโครงการขยายคลัง LPG ส่วนการลงทุนจากภาคเอกชน มูลค่าประมาณ 80,000 ล้านบาท ประมาณการจากแผนการลงทุนสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของผู้รับสัมปทาน อาทิ บริษัท เชฟรอน จำกัด (มหาชน) เป็นต้น การขยายตัวของงานพลังงานทดแทนเหล่านี้ล้วนเป็นช่องทางที่จะเพิ่มโอกาสในการประมูลงานก่อสร้างให้กับบริษัทคิดเป็นงบประมาณการลงทุนไม่น้อยกว่า 100,000 ล้านบาท

#### ภาวะและแนวโน้มธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายเสาโทรคมนาคม

ในปี 2558 บริษัทคาดว่า ผู้ประกอบการโทรศัพท์มือถือ ทั้ง AIS , True, JAS และ Dtac ล้วนแล้วแต่ยังต้องลงทุนขยายโครงข่ายโทรศัพท์มือถือระบบ 3G - 2.1 GHz และ 4G-900 MHz อย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากเพื่อรองรับการเปลี่ยนการใช้โทรศัพท์มือถือจากระบบ 2G มาสู่ระบบ 3G แล้ว ยังเป็นการเพิ่มคุณภาพของสัญญาณและเพิ่มขอบเขตการให้บริการเป็นระบบ 4 G เพื่อเป็นการจูงใจให้เกิดการย้ายเครือข่าย ทั้งนี้ JAS คาดว่าจะใช้เงินลงทุนโครงข่าย 2 หมื่นล้านบาท ขณะที่ True คาดการณ์ว่าต้องใช้เงินทุน 5.5 หมื่นล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่จะใช้ในการพัฒนาโครงข่าย 4G บนคลื่นความถี่ 2.1 GHz เพื่อให้บริการครอบคลุมพื้นที่การใช้งาน 80% ของประชากรทั้งหมด โดยปัจจุบันนี้บริการ 4G ของ True ครอบคลุมพื้นที่กรุงเทพฯและปริมณฑลรวมถึง 14 หัวเมืองใหญ่ ส่วนลูกค้าทรูฟอซที่ใช้ 4G มีอยู่ 8 แสนรายคาดว่าจะแตะ 1 ล้านรายในสิ้นปีนี้ ซึ่งความต้องการของตลาดดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการผลิตและขายเสาโครงหลักในปี 2559 ไม่น้อยกว่า ปีที่ผ่านมา สำหรับธุรกิจด้านการลงทุนในปี 2559 นอกเหนือจากการที่บริษัทจะเริ่มมีรายได้เงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทควบคุมร่วมกันซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แล้ว บริษัทคาดว่า จะสามารถเริ่มงานก่อสร้างโครงการสัมปทานน้ำประปาใน สปป.ลาว และ งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าขยะ ซึ่งจะแล้วเสร็จและสามารถให้ผลตอบแทนแก่บริษัทได้ในปีนี้

# การบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management : CRM) โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนเป็นไปตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กรและการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ โดย บริษัทได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบร่วมกัน มีกระบวนการประเมิน ติดตาม วิเคราะห์ และสอบทาน ความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจกับการเติบโตตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สามารถระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายใน และภายนอก พร้อมทั้งกำหนดมาตรการ แผนรองรับและมาตรการป้องกัน เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยครอบคลุมและเชื่อมโยงกิจกรรมสำคัญของทุกสายงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการพิจารณาและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างเป็นระบบ และมีหน่วยงานรับผิดชอบเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (CRM) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีนโยบายที่มุ่งเน้นการช่วยกำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง 5 ด้าน 12 ความเสี่ยง ดังนี้

## ก. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ

การปรับเปลี่ยนนโยบายของภาครัฐ การออกกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการเปลี่ยนแปลงระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงการใหม่ หรือการขยายกิจการที่บริษัท กำหนดเป็นกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับมาตรการในการติดตามและวิเคราะห์นโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อหลีกเลี่ยงการฝ่าฝืนข้อกำหนดต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะให้ความร่วมมือ รวมถึงกำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติด้วยความระมัดระวังให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อกำหนดและมาตรฐานต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติครอบคลุม การลงทุน และ/ หรือการขยายกิจการ ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ โดยการลงทุนในต่างประเทศนั้นบริษัทยังประสานงานอย่างใกล้ชิดกับสถานทูตไทยในประเทศที่ไปลงทุนเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีอีกด้วย

### 2. บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้น/ยาว

บริษัทบริหารถึงปัจจัยที่อาจมีผลกระทบทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งได้แก่ ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สภาพแวดล้อมทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ติดตาม วิเคราะห์ ข้อมูลทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย และนโยบายทั้งภายในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินผลกระทบที่จะมีการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งนอกจากการกำหนดกระบวนการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทั้งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริษัท แล้วบริษัทยังจัดทำโครงการ Thinking Together สำหรับผู้บริหารระดับกลาง Leadership Brainstorming Workshop ในผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

### 3. การลงทุนหรือการขยายธุรกิจไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์

การลงทุนและขยายธุรกิจโดยเฉพาะในธุรกิจใหม่ หรือ ในตลาดที่เปิดขึ้นใหม่ เช่นตลาดต่างประเทศ เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความเจริญเติบโต อย่างไรก็ตามกลยุทธ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นกับองค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการลงทุนเช่นมาตรการในการคัดเลือกโครงการลงทุน สภาพแวดล้อมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำหนดมาตรการรองรับหรือป้องกันความเสี่ยงควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทนการลงทุน โดยกระบวนการพิจารณา กลั่นกรอง ได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่จะสร้างการเจริญเติบโตและมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม



## ข. ความเสี่ยงด้านการตลาด

### 4. ความผันผวนของเศรษฐกิจ

ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจจากวิกฤตโดยทั่วไปจะส่งผลกระทบต่อความต้องการบริโภคของผู้บริโภคทั้งในประเทศไทยและประเทศทั่วโลก การเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อประมาณการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน และอาจส่งผลต่อเนื่องถึง ธุรกิจออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานระบบไฟฟ้า และเครื่องกล

ที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เครื่องมือในการบริหาร วิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของบริษัทด้านความสามารถในการแข่งขัน วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเพื่อประเมินโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วยความระมัดระวัง ก่อนกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม เช่น การขยายแนวธุรกิจไปสู่โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และพลังแสงอาทิตย์ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและการได้มาซึ่งกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินความผันผวนทางเศรษฐกิจรวมถึงทบทวนปัจจัยพื้นฐานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 5. ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน

ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าซึ่งเป็นต้นทุนของบริษัท และส่งผลกระทบต่อโดยอ้อมกับการลงทุนของภาคเอกชนที่จะมีการขยายธุรกิจซึ่งเป็นที่มาของรายได้จากธุรกิจการให้บริการของบริษัท

อย่างไรก็ตามความผันผวนของราคาและความต้องการพลังงานเป็นสิ่งที่นอกเหนือจากการควบคุมและยากที่จะหลีกเลี่ยงจากผลกระทบ บริษัทให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว ด้วยการกำหนดมาตรการรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่น การควบคุมต้นทุนงานด้วยการสั่งซื้อสินค้าและกำหนดส่งสินค้าจากผู้ขายให้สอดคล้องกับสัญญาที่บริษัทรับจากผู้ว่าจ้าง มาตรการการประหยัดพลังงานจากการใช้งานในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับผลกระทบทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการลดการลงทุนของภาคเอกชน บริษัทได้เพิ่มช่องทางของรายได้ที่หลากหลายทั้งจากงานบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากสาเหตุดังกล่าว

### 6. การขยายธุรกิจด้วยการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า และ/หรือร่วมลงทุน

ในกรณีที่บริษัทได้เข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับผู้ร่วมลงทุนภายนอกเมื่อบริษัทต้องการขยายฐานลูกค้าหรือต้องการประมุขงานที่มีมูลค่าโครงการสูงขึ้น หรือ ต้องการร่วมลงทุนในธุรกิจเพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าและ/หรือการร่วมลงทุนดังกล่าวบริษัทได้ให้ความสำคัญระมัดระวังในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ร่วมทุนก่อนร่วมดำเนินการอย่างเข้มงวด โดยบริษัทจะเลือกผู้ร่วมทุนที่มีสถานะทางการเงิน และความสามารถในการทำงานที่ไม่ด้อยไปกว่าบริษัท

### 7. ภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลง

ด้วยลักษณะของระบบเศรษฐกิจในโลกปัจจุบัน ที่มีการเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต และปัจจัยในการลงทุน อย่างกว้างขวาง ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจและอุตสาหกรรมมีโอกาสที่จะเกิดความเปลี่ยนแปลง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวด้วยการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรโดยจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอ มีระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ จัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์และให้ความร่วมมือกับผู้ที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานทำให้เป็นเครือข่ายที่มีความเข้มแข็ง พร้อมทั้งจะรองรับความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น

## ค. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 8. สภาพคล่อง การจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนประมาณร้อยละ 10-15 ของมูลค่างานบริการแต่ละโครงการ เพื่อใช้ในขั้นตอนการประมูลงาน การเตรียมงานโครงการ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการดำเนินงานในโครงการ ซึ่งเป็นขั้นตอนก่อนที่จะได้รับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างตามสัญญา ในการบริหารจัดการด้านสภาพคล่อง บริษัทให้ความสำคัญกับแผนธุรกิจระยะสั้นที่บริษัทจะดำเนินการในแต่ละปี ทั้งการประเมินความต้องการเงินทุนจากการรับงานบริการ การลงทุนในโครงการใหม่เพื่อขยายการเจริญเติบโตของธุรกิจ สำหรับแผนธุรกิจระยะยาว บริษัทจะประเมินการเติบโตของงานบริการ การลงทุนขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ ก่อนที่จะวางแผนจัดเตรียมโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมทั้งด้านเงินทุนจากผู้ถือหุ้น และการก่อหนี้สินโดยบริษัทคำนึงถึงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่ไม่เกินค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดเช่น การปรับปรุงแก้ไขฐานกักกันลม ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทบทวนมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงก่อนเกิดการขาดแคลนสภาพคล่อง โดยกำหนดให้มีการประเมินอัตราส่วนสภาพคล่องรวมถึงภาระผูกพันที่จะครบกำหนดในระยะเวลา 3 – 6 เดือนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้ฝ่ายการเงินสำรองกระแสเงินสดรวมถึงวงเงินเครดิตที่ได้รับอนุมัติจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการชำระภาระผูกพันที่จะครบกำหนดในระยะเวลา 2-3 เดือน

## 9. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วนของบริษัทนั้น ในบางครั้งจำเป็นต้องสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์จากต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทจะกำหนดนโยบายให้มีการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้ทั้งจำนวน

อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการบริหารมีความมั่นใจในการคาดการณ์แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทอาจพิจารณาไม่ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) แต่อาจใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทอื่น หรือบริษัทอาจจะขอให้ผู้ว่าจ้างเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตให้กับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์นั้น ๆ โดยตรงเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินอีกด้วย

## จ. ความเสี่ยงด้านการผลิตและบริการ

### 10. สถานการณ์รุนแรงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุประเภทต่างๆ

ความเสี่ยงข้างต้น เป็น ความเสี่ยงที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท บริษัทได้ลดความเสี่ยงเหล่านี้โดยการหามาตรการรองรับความเสี่ยง โดยเฉพาะการประกันภัย สำหรับในด้านงานก่อสร้างบริษัทจะกำหนดไว้ในสัญญาของโครงการเป็นข้อยกเว้นที่จะต้องรับผิดชอบเหตุการณ์ความเสี่ยงที่เกิดจากภาวะสุจริต และสำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงหรือโครงการของหน่วยงานภาครัฐ บริษัทจะจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (Insurance for all risk)

### 11. การเพิ่มขึ้นของต้นทุน

การเพิ่มขึ้นของต้นทุน มักมีสาเหตุมาจาก ราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง ผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพรวมถึงการดำเนินโครงการที่ล่าช้ากว่ากำหนด บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงจากเหตุต่างๆ โดย

#### การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาแบบตายตัว โดยเป็นราคาที่กำหนดตั้งแต่เริ่มประมาณงานจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวราคาของวัสดุและอุปกรณ์ อาจมีการเปลี่ยนแปลงสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีอุปกรณ์หลัก บริษัทจะทำการตกลงกับผู้จัดจำหน่ายตั้งแต่ช่วงของการเริ่มประมาณงาน เพื่อให้ได้รับการยืนยันราคาล่วงหน้า ครอบคลุมระยะเวลาที่ผู้ว่าจ้างพิจารณาราคาและเมื่อลงนามในสัญญาจ้างบริษัทจะออกคำสั่งซื้อเพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่ ในกรณีวัสดุทั่วไป ซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายรายนั้นในขั้นตอนการประมาณบริษัทจะประเมินราคาวัสดุโดยใช้ฐานข้อมูลราคาย้อนหลัง 3-5 ปีที่ผ่านมาเพื่อจัดทำข้อเสนอด้านราคาสำหรับการเข้าประมาณงานในโครงการต่างๆ หลังจากประมาณงานได้แล้ว บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการ เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง ทำให้มีราคาค่าต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ดังนั้นที่ผ่านมามีบริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุทั่วไปไม่มากนัก

#### การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจาก ผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพ

ปัญหาหนึ่งที่พบในธุรกิจก่อสร้างทั่วไปคือการดำเนินงานและบริหารจัดการโครงการโดยผู้รับเหมาที่ไม่มีคุณภาพ จึงอาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในงานและทำงานผิดพลาด นำมาซึ่งความล่าช้าของโครงการอันอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในอนาคต เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายงานโครงการให้แก่ผู้จัดการโครงการเป็นผู้ควบคุมดูแลผู้รับเหมา โดยพิจารณาถึงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบปัจจุบัน รวมทั้งความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของผู้จัดการโครงการแต่ละราย เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายงานสามารถดูแลและบริหารงานของผู้รับเหมาที่มีอยู่ได้อย่างทั่วถึง พร้อมกันนี้บริษัทยังได้กำหนดให้กลุ่มวิศวกรผู้บริหารเป็นผู้ดูแลการบริหารจัดการของผู้จัดการโครงการอีกชั้นหนึ่งด้วย

### การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากโครงการล่าช้ากว่ากำหนด

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการแบบรับเหมา ความล่าช้าของโครงการอาจจะเป็นผลมาจากเจ้าของโครงการเองหรือเป็นผลมาจากความล่าช้าของบริษัท

ในกรณีที่ความล่าช้าเกิดจากเจ้าของโครงการ ซึ่งอาจมีสาเหตุจากผู้ว่าจ้างต้องการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการขาดแคลนเงินทุน และสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง และหากเป็นผลให้โครงการมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นบริษัทจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการได้ เนื่องจากสัญญาส่วนใหญ่จะกำหนดให้ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวอย่างชัดเจนเป็นผลให้บริษัทสามารถเบิกค่าใช้จ่ายส่วนนี้ได้

สำหรับกรณีที่ความล่าช้ามีสาเหตุจากผู้รับเหมาช่วง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงอาจขาดแคลนเงินทุน หรือขาดแคลนแรงงาน ผู้จัดการโครงการจะพิจารณาสาเหตุของปัญหาและหาทางแก้ไข โดยให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ เพื่อป้องกันปัญหาความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นจากทีมงานของบริษัทเอง บริษัทจึงเน้นการพัฒนาความสามารถของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ เช่น ผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการ รวมทั้งการจัดสรรทีมงานให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย

## จ.ความเสี่ยงด้านการบริหารองค์กร

### 12. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บุคลากรถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญอย่างสูง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษามูลค่าที่มีคุณภาพ ให้คงอยู่กับบริษัททั้งนี้เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้กับธุรกิจของบริษัทรวมถึงสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่บุคลากรในแต่ละระดับชั้น สำหรับความเสี่ยงที่เกี่ยวกับบุคลากรโดยทั่วไป มักเกิดจากการมีบุคลากรไม่เพียงพอ บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ รวมถึงการพึ่งพาบุคลากรเฉพาะกลุ่ม บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงด้านบุคลากรจากเหตุต่าง ๆ ดังกล่าว ดังนี้

#### ความเสี่ยงจากกำลังคนและความสามารถไม่เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ

ในสภาวะเศรษฐกิจโดยเฉพาะด้านพลังงานทดแทน ขยายตัว อาจทำให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรในตลาดแรงงาน ทำให้มีความเสี่ยงที่จะสูญเสียบุคลากรที่มีฝีมือ มีความรู้ความสามารถ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว โดยจัดให้มีการติดตาม และประเมินสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันก็สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรคุณภาพมีความผูกพันกับองค์กร มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรม และ สนับสนุนให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ รวมถึงกำหนดแนวทางความก้าวหน้าในการทำงานตามสายงานเพื่อให้พนักงานมีความเชื่อมั่นที่จะอยู่กับองค์กรในระยะยาว

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานสถานีไฟฟ้าย่อยงานก่อสร้างสายส่ง และงานเสาโทรคมนาคม ซึ่งในการรับงานและการดำเนินงานแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรผู้ทำหน้าที่ควบคุมและบริหารโครงการ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการโครงการ ซึ่งหากบริษัทสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจึงกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นโยบายการบริหารและพัฒนาคุณภาพบุคลากรในการเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ จริยธรรม ความรับผิดชอบต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้อยู่กับบริษัทนานที่สุด

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทและผู้ร่วมก่อตั้งบริษัท เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจให้บริการวิศวกรรมไฟฟ้าและงานด้านเสาโทรคมนาคม คุณสมบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการติดต่อลูกค้าและได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานมาโดยตลอด ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต เพื่อลดการพึ่งพาผู้บริหารดังกล่าว บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อกระจายอำนาจการบริหารงานด้วยการแต่งตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้ร่วมดูแลงานในส่วนงานต่างๆ ที่เหมาะสมสอดคล้องกับประสบการณ์และความรู้ความสามารถ ซึ่งจะส่งผลให้การบริหารงานโครงการบรรลุตามแผนงานที่วางไว้ภายใต้เงื่อนไขของตารางเวลาที่กำหนด

## ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (DEMCO)
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง - สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมถึงเป็นผู้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค
สำนักงาน	59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์	0-2959-5811
โทรสาร	0-2959-5816
เว็บไซต์	www.demco.co.th
อีเมล	IR@demco.co.th
ก่อตั้งบริษัท	1 มิถุนายน 2535
ทุนจดทะเบียน	946,528,100 บาท
ทุนชำระแล้ว	730,344,251 บาท (ณ 10/02/59)
เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai)	14 ธันวาคม 2549
ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายใน	4 กุมภาพันธ์ 2554
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)	
กลุ่มอุตสาหกรรม / หมวดอุตสาหกรรม	ทรัพยากร / พลังงานและสาธารณูปโภค
ทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่	0107549000092
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี	0107549000092
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด 53 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2678-0750-4 แฟกซ์ : 0-2678-0661 อีเมล : cna@cnaaudit.com

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.demco.co.th/ir](http://www.demco.co.th/ir)

# หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของ เด็มโก้

เด็มโก้ มีทุนจดทะเบียน 946,528,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 946,528,100 บาท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาทเป็นทุนชำระแล้ว 730,344,251 บาท (ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559)

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก ของเด็มโก้ ณ วันที่ 6 มกราคม 2559

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มนางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ <sup>1</sup>	141,898,954	19.43
2	นายศิริศักดิ์ สนโสภณ	64,196,700	8.79
3	บจก.ไทยเอ็นวีดีอาร์	55,803,556	7.64
4	น.ส.จันทนา จินดาพรบุรณะ	12,149,300	1.66
5	นายสุวัฒน์ จรดล	11,635,368	1.59
6	น.ส.อรสา ไตรตรึงษ์ทัศนาก	7,302,700	1.00
7	นายธีระชัย วรรณฤตินะ	6,838,900	0.94
8	นายวรุณ สนโสภณ	5,960,000	0.82
9	นายวสันต์ สนโสภณ	5,800,000	0.79
10	น.ส.วิศรา สนโสภณ	5,501,000	0.75
11	อื่นๆ	413,246,090	56.59
	รวม	730,332,568	100.00

หมายเหตุ:

1. กลุ่มนางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ประกอบด้วย นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ นายสวาสดี ปุ้ยพันธวงศ์

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีแนวทางการจ่ายเงินปันผลไว้ชัดเจน เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ดังนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตรา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเห็นว่า ไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

ที่ผ่านมามีบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญา

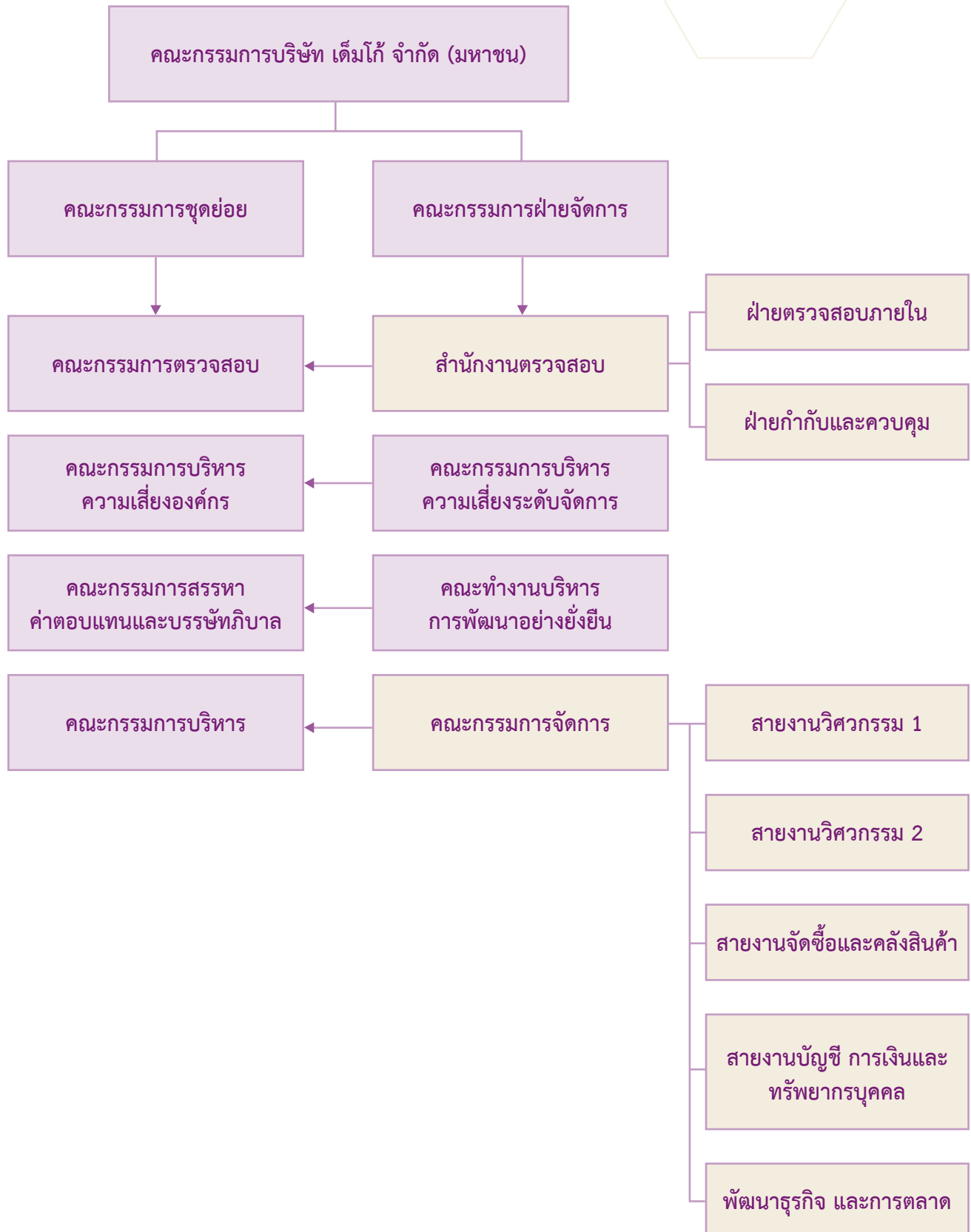
ในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการครึ่งปีแรก ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ให้กับหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว จำนวน 730,211,366 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 12.5 สตางค์ เป็นเงินทั้งสิ้น 91,276,423.27 บาท สำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลัง ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติให้งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทฯมีผลขาดทุนจากการประมาณการค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงฐานกึ่งहनดม

โดยรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลในปี 2558 และการจ่ายเงินปันผล 3 ปี ย้อนหลังเป็นดังนี้

รายการ	1H'2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
กำไรสุทธิ เฉพาะกิจการ(ล้านบาท)	88.21	324.84	191.30	372.76
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น(บาท/หุ้น)	0.125	0.260	0.15	0.35
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ(ร้อยละ)	103.48	57.01	54.32	53.95



# โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### คณะกรรมการ เติมโก้

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เพื่อการสร้างมูลค่าให้แก่กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน ภายใต้วินัยเชิงวิชาชีพ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

เติมโก้ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

- จำนวนของกรรมการ ให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 9 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่า 4 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระ และจำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องไม่เกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณากรรมการอิสระคนหนึ่งขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการเงิน
- การดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระในกรณีปกติโดยทั่วไปไม่ควรเกินกว่า 3 วาระ หรือ 9 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการ เติมโก้ มีจำนวน 10 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 คน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง
1. นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์	ประธานกรรมการ	2549
2. นายวิทยา ชครักษ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	25/4/2555
3. นายสงวน ดังเดชหิรัญ	กรรมการ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร	2549
4. นายไมตรี ลักขณโกเสศ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	25/4/2552
5. นางสาวภาณิดา กิจยโกก*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	25/4/2552
6. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	11/7/2556
7. นายนิธิต ศรีนวล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการตรวจสอบ	14/11/2557
8. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	2549
9. นายสุวัฒน์ จรดล	กรรมการ กรรมการบริหาร	2549
10. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	29/4/2556

หมายเหตุ กรรมการลำดับที่ 5,6 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นดังนี้

นางประไพร์ ฐิพัฒน์วงศ์ นายสุวัฒน์ จรตล นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

## คุณสมบัติของกรรมการ

บุคคลที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังนี้

- มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับของเดิมโก้ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือ เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง ประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม และได้รับการยอมรับจากสังคม
- มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจพลังงาน วิทยาศาสตร์ การบริหารธุรกิจ วิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การตลาด การเงิน การคลัง และกฎหมาย
- ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหลายแห่งในขณะเดียวกัน
- กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ไม่เกิน 5 แห่ง
- คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (บจ/ร 26-00) (Policy Statement on Code of Best Practices of Directors of Listed Companies)

## การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของคณะกรรมการ

- การแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลจะพิจารณารายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมาย กับหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เพื่อพิจารณาก่อนการเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
- กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องออกจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งออกจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระในกรณีปกติโดยทั่วไปไม่ควรเกินกว่า 3 วาระ หรือ 9 ปี ติดต่อกันหรือตามความเห็นของคณะกรรมการ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น และมีอำนาจในการจัดการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน การลงทุน และการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. กำหนดและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
4. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและความถูกต้องในสังคม
5. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ
6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
7. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. จัดการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่บริหารกิจการ รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม
9. จัดการแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ เพื่อบริหารควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัท รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม
10. การให้ทุนให้โดยแก่กรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
11. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำไม่ได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำการแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ในท้ายบัญญัติของกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน และดูแลให้มีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม

กรรมการบริษัททุกท่านมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทและมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (Code of ethics or statement of business conduct)

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

### บทบาทและหน้าที่ต่อบริษัท

สร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นแก่ธุรกิจของ เด็มโก้ และกลุ่มบริษัทในภาพรวม ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

### บทบาทและหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท

กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงส่งเสริมและกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาทและความรับผิดชอบในหน้าที่อย่างทุ่มเท ซื่อสัตย์สุจริต และสร้างสรรค์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

### บทบาทและหน้าที่ต่อผู้บริหาร

สนับสนุนคณะผู้บริหารให้สามารถบริหารจัดการธุรกิจอย่างโปร่งใส ราบรื่นและมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้กรอบกติกาของกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้มีการพัฒนาทักษะและความชำนาญอย่างต่อเนื่อง

### บทบาทและหน้าที่ต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ส่งเสริมให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เกิดความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และให้การยอมรับต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สังคมและสิ่งแวดล้อม

## การประชุมกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายมหาชน และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน และคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้ หรือให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าประชุมเพื่อชี้แจงคณะกรรมการในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม อีกทั้งกำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมได้ โดยมีประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อสามารถให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ รวมทั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถดำเนินการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2558 บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมกรรมการไว้ล่วงหน้าทั้งปีเพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนและจัดสรรเวลามาประชุม รวมถึงคณะกรรมการได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	วันที่/ครั้งประชุมคณะกรรมการบริษัท												รวม	ประชุมกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร 25 บ.ค.58
		14 ม.ค.58 (ครั้งที่ 1/2558)	26 ก.พ.58 (ครั้งที่ 2/2558)	21 เม.ย.58 (ครั้งที่ 3/2558)	13 พ.ค.58 (ครั้งที่ 4/2558)	30 มิ.ย.58 (ครั้งที่ 5/2558)	1 ก.ค.58 (ครั้งที่ 6/2558)	27 ก.ค.58 (ครั้งที่ 7/2558)	11 ส.ค.58 (ครั้งที่ 8/2558)	30 ก.ย.58 (ครั้งที่ 9/2558)	13 พ.ย.58 (ครั้งที่ 10/2558)	17 พ.ย.58 (ครั้งที่ 11/2558)	25 ธ.ค.58 (ครั้งที่ 12/2558)		
1	คุณประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12	✓
2	คุณวิทยา ชวรัถย์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12	✓
3	คุณสงวน ตั้งเคชะหิรัญ		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/12	✓
4	คุณไมตรี ลักยณโกเศศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		11/12	
5	คุณภายิดา กิจโยโก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12	✓
6	คุณเสริมศักดิ์ จารุมนัส	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12	✓
7	คุณนริศ ศรีนวล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12	✓
8	คุณพงษ์ศักดิ์ ศิริอุปต์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	11/12	
9	คุณสุวัฒน์ จรดล	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/12	
10	คุณไพฑูรย์ กำชัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/12	
รวมกรรมการที่เข้าประชุม		9	10	9	10	9	10	10	10	10	9	10	9		6
จำนวนกรรมการทั้งหมด		10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10		7
คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้า ประชุมคณะกรรมการบริษัท ของกรรมการทั้งหมดในแต่ละครั้งที่ประชุม		90	100	90	100	90	100	100	100	100	90	100	90		95.28



สรุปการเข้าร่วมประชุม ประจำปี 2558 ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง/จำนวนครั้งที่ประชุม)					
		AGM	BOD	AC	EDC	NCGC	CRMC
1. นางประไพรี ปุ้ยพันขวงค์	C	1	12/12	-	-	-	-
2. นายวิทยา ทรัพย์ชัย	ID,CA	1	12/12	9/9	-	-	-
3. นายสงวน ตั้งเดชะศิริ	NID ,NCG,CRM	1	10/12	3/3	-	6/7	6/6
4. นายไมตรี ลักษณะโกเศศ	ID,A,NCG	1	11/12	8/9	-	6/7	-
5. น.ส.กัญญา กิจโยโก	ID,A, NCG	1	12/12	9/9	-	5/5	2/2
6. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	ID,CNCG,CRM	1	12/12	-	-	7/7	6/6
7. นายนิศ ศรีนวล	ID,CCRM,NCG	1	12/12	5/5	-	2/2	6/6
8. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	NID,ED, CRM	1	11/12	-	24/24	-	4/6
9. นายสุวัฒน์ จรล	NID,ED	1	11/12	-	24/24	-	-
10. นายไพฑูรย์ กำชัย	NID,ED, CRM	1	12/12	-	24/24	-	5/5

หมายเหตุ

- C = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ NID = กรรมการ

CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ ED = กรรมการบริหาร,

CNCG = ประธานกรรมการสรรหาตำแหน่งและบรรษัทภิบาล NCG = กรรมการสรรหา

CCRM = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร CRM = กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- AGM = การประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้น 2558 BOD = คณะกรรมการบริษัท

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ EDC = คณะกรรมการบริหาร ,

NCGC = คณะกรรมการสรรหาตำแหน่งและบรรษัทภิบาล CRMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

## ผู้บริหารบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 คน ดังนี้

- (1) นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการผู้จัดการ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการกำกับดูแลสายงานพัฒนาธุรกิจ และการตลาด
- (2) นายสุวัฒน์ จรล รองกรรมการผู้จัดการกำกับดูแลสายงานจัดซื้อและคลังสินค้า
- (3) นายไพฑูรย์ กำชัย รองกรรมการผู้จัดการกำกับดูแลสายงานการเงิน บัญชี และทรัพยากรบุคคล
- (4) นายรักษา สารณาคมน์กุล รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม 1 และพลังงานทดแทน
- (5) นายฉัตรชัย พิษพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการออกแบบและทดสอบ
- (6) นายณรินทร์ เอกนิพัทธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม 2

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 มีมติแต่งตั้งนายไพฑูรย์ กำชัย เป็นเลขานุการของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2551 เป็นต้นไป โดยมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. สนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในปี 2558 เลขานุการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (Thai Intelligent Investors Program) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย (THAI INVESTORS ACADEMY)

## ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยการพิจารณาจะเชื่อมโยงกับผลงาน และความรับผิดชอบของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม และเชื่อมโยงกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น ผู้ที่เป็นประธานอาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มจากที่กรรมการได้รับ โดยทุกปีคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล จะเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบริษัทภิบาลได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 มีวงเงินไม่เกิน 6,112,000 บาท โดยมีอัตราโครงสร้างค่าตอบแทน ดังนี้

### ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ (บาท/เดือน)
 

ประธานกรรมการ	55,000
กรรมการ	22,000
- ค่าเบี้ยประชุม - ไม่มี-

### ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

- ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย (บาท/เดือน)
- คณะกรรมการตรวจสอบ
 

ประธานกรรมการ	28,000
กรรมการ	23,000
- คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบริษัทภิบาล
 

ประธานกรรมการ	25,000
กรรมการ	20,000
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
 

ประธานกรรมการ	25,000
กรรมการ	20,000

• คณะกรรมการบริหาร	
ประธานกรรมการ	32,000
กรรมการ	32,000
• ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	
ประธานกรรมการ	2,500
กรรมการ	2,500

หมายเหตุ :

1. สำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยมากกว่าหนึ่งชุด ให้ได้รับค่าตอบแทนตามค่าตอบแทนคณะชุดย่อยที่สูงกว่าเพียงคณะเดียว
2. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทฯ เฉพาะกรณี กรรมการที่เป็นกรรมการชุดย่อยเกินกว่าหนึ่งชุดให้ได้รับเบี้ยประชุมกรรมการเป็นรายครั้ง เฉพาะครั้งที่มาร่วมประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2558

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย	รวมค่าตอบแทน
1. นางประไพรี ปุ้ยพันธวงศ์	C	660,000			660,000
2. นายวิทยา ละครักษ์	ID,CA	264,000	336,000		600,000
3. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	NID ,NCG,CRM	264,000	252,000	5,000	521,000
4. นายไมตรี ลักษณะโกเศศ	ID,A,NCG	264,000	276,000	2,500	542,500
5. น.ส.ภาวิดา กิจโยโก	ID,A, NCG	264,000	276,000	5,000	545,000
6. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	ID,CNCG,CRM	264,000	300,000	5,000	569,000
7. นายนิธิต ศรีนวล	ID,CCRM,NCG	264,000	280,000	5,000	549,000
8. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	NID,ED, CRM	264,000	384,000	2,500	650,500
9. นายสุวัฒน์ จรดล	NID,ED	264,000	384,000	-	648,000
10. นายไพฑูรย์ กำชัย	NID,ED, CRM	264,000	384,000	5,000	653,000
<b>รวม</b>		<b>3,036,000</b>	<b>2,872,000</b>	<b>30,000</b>	<b>5,938,000</b>

หมายเหตุ

1. C = ประธานกรรมการ                      ID = กรรมการอิสระ                      NID = กรรมการ  
CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ      A = กรรมการตรวจสอบ                      ED = กรรมการบริหาร,  
CNCG = ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล                      NCG = กรรมการสรรหา  
CCRM = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร                      CRM = กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ยังได้รับค่าตอบแทนในสิทธิประโยชน์อื่นๆ ได้แก่ สวัสดิการค่าตรวจสุขภาพประจำปี การประกันชีวิตกลุ่ม ค่าชดเชยพาหนะเดินทาง และค่าใช้จ่ายในการอบรม สัมมนา หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

### ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยคำนึงความเป็นธรรม และเหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

สำหรับค่าตอบแทนที่ให้แก่ผู้บริหารในปี 2558 บริษัทฯ มีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็นเงินเดือนโบนัส และอื่นๆ จำนวน 6 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 20.086 ล้านบาท

### ค่าตอบแทนอื่น

#### • เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหาร 6 คน

### บุคลากร

#### 1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานและลูกจ้าง ทั้งสิ้นจำนวน 441 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียด ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักงานกลาง	27
สายงานวิศวกรรม 1	235
สายงานวิศวกรรม 2	81
สายงานจัดซื้อและคลังสินค้า	40
สายงานการเงิน บัญชี และทรัพยากรบุคคล	46
สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด	12
รวม	441

สำหรับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีพนักงานและลูกจ้างประจำ รวมทั้งสิ้น 295 คนแบ่งเป็นสายงานผลิต 268 คน และสำนักงานส่วนกลาง 27 คน

- การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน โดยในปี 2558 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น จากปีก่อนประมาณ 1.13%
- ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานและลูกจ้างเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 217.81 ล้านบาท โดยผลตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ ค่าเบี้ยกันดารต่างจังหวัด เงินโบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แบ่งตามประเภท ดังนี้

รายการ	บริษัท	บริษัทย่อย
เงินเดือน ค่าจ้าง	171.63	48.92
ค่าครองชีพ	13.24	6.58
ค่าล่วงเวลา	5.31	2.75
เบี้ยเลี้ยงและเบี้ยกันดารต่างจังหวัด	7.60	0.08
โบนัส	6.30	3.79
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.26	0.72
อื่นๆ	11.47	6.78
<b>รวม</b>	<b>217.81</b>	<b>69.62</b>

4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปี ผ่านมา  
-ไม่มี-

## คณะกรรมการเติบโตโก้

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มี 10 คน ดังนี้

- |                              |               |
|------------------------------|---------------|
| (1) นางประไพร์ ปุ้ยพันธุวงศ์ | ประธานกรรมการ |
| (2) นายวิทยา ละครักษ์        | กรรมการอิสระ  |
| (3) นายสงวน ตั้งเดชะหิรัญ    | กรรมการ       |
| (4) นายไมตรี ลักขณโกเศศ      | กรรมการอิสระ  |
| (5) น.ส.ภายิตา กิจโยโกศ      | กรรมการอิสระ  |
| (6) นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส  | กรรมการอิสระ  |
| (7) นายนริศ ศรีนวล           | กรรมการอิสระ  |
| (8) นายพงษ์ศักดิ์ ศิริอุปต์  | กรรมการ       |
| (9) นายสุวัฒน์ จรดล          | กรรมการ       |
| (10) นายไพฑูรย์ กำชัย        | กรรมการ       |

โดยมีนางสาวอรรณณ ศิริวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท





นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์

ประธานคณะกรรมการ

อายุ 75 ปี

#### การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรีศิลปศาสตร ด้านการโฆษณา Center Technical College ประเทศออสเตรเลีย
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP46/2005) , Finance for Non-Finance Director (FN24/2005), Role of the Chairman Program (RCP18/2008) และ Directors Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประวัติการทำงาน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2549 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริษัทฯ  |
| 2509 – ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ประชุมช่าง จำกัด<br>ที่ปรึกษา บริษัท สี่พระยาการพิมพ์ จำกัด |
| ปัจจุบัน        | ประธานมูลนิธิแสง-ใช้ก็ เติระกูล<br>ประธานอาสาชากาญจนภิเษก อาสาชากาด สภาชากาไทย            |



## นายวิทยา คชรักษ์

◆ กรรมการอิสระ

◆ ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 74 ปี

### การศึกษาและการอบรม

- ◆ ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ อบรมหลักสูตร Mini MBA ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ อบรมหลักสูตรการปฏิบัติการทางจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 72, สถาบันจิตวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
- ◆ อบรมหลักสูตรวิทยาการทัพเรือ รุ่นที่ 28, วิทยาลัยการทัพเรือ, สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- ◆ อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 25/2546) และ Audit Committee Program (ACP 39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน

เม.ย. 2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2544 – 2545	ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2541 – 2543	ผู้จัดการใหญ่ธุรกิจผลิตไฟฟ้า 2
2540 – 2542	ผู้ช่วยผู้ว่าการ โรงไฟฟ้าแม่เมาะ
2536 – 2539	ผู้อำนวยการฝ่ายเดินเครื่อง โรงไฟฟ้าแม่เมาะ



## นายเสริมศักดิ์ จารุมณีส

- กรรมการอิสระ
  - ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล
  - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- อายุ 63 ปี

### การศึกษาและการอบรม

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต(บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MMP.จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP107/2014) ,หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG6/2014) และหลักสูตร Directors Certification Program (DCP199/2015) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประวัติการทำงาน

- |                        |  |
|------------------------|--|
| ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน   | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล<br>กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร  |
| ก.ค. 2556 – ธ.ค.2556   | กรรมการอิสระ   |
| เม.ย. 2518 – ต.ค. 2556 | พนักงานและผู้บริหารธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด(มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้จัดการสาขา<br>ผู้อำนวยการสาขา ผู้จัดการเขต หัวหน้าสำนักงานพัฒนาธุรกิจ |



## นายนิธ ศรินวง

● กรรมการอิสระ

● ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
องค์กร

● กรรมการตรวจสอบ

อายุ 65 ปี

### การศึกษาและการอบรม

#### ปริญญาโท

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ. 2535
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต พ.ศ. 2549

#### ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2516
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช พ.ศ. 2544

#### หลักสูตรปริญญาบัตร

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปม 3.) พ.ศ. 2548

#### หลักสูตรประกาศนียบัตร

- Energy Generation and Distribution ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน พ.ศ. 2524
- Energy Management Program ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2527
- Distribution Dispatching Technology ประเทศญี่ปุ่น พ.ศ. 2536
- Electricity Distribution Management ประเทศสวีเดน พ.ศ. 2538
- การปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 82 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง พ.ศ. 2541
- วิทยาลัยการทัพบก (วทบ. รุ่นที่ 45) วิทยาลัยการทหารบกชั้นสูง พ.ศ. 2544
- Strategic Negotiation : Dealmaking for the long Term; Harvard Business School สหราชอาณาจักร พ.ศ. 2544

- Advanced Management Program ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2549
- Senior Executive Program ศศินทร์ ประเทศไทย พ.ศ. 2551
- Director Certification Program : DCP114/2009

#### Director Pool

- บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ สาขา พลังงาน เศรษฐศาสตร์ และกฎหมายมหาชน ปี 2556

### ประวัติการทำงาน

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน  | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร<br>กรรมการตรวจสอบ  |
| พ.ย. 2556 – ก.ค. 2557 | กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง  |
| ธ.ค. 2555 – ส.ค. 2556 | กรรมการบริษัท บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>รองผู้ว่าการธุรกิจวิศวกรรม<br>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค<br>รองผู้ว่าการพัฒนาองค์กร<br>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค<br>รองผู้ว่าการธุรกิจก่อสร้างและบำรุงรักษา<br>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค<br>รองผู้ว่าการปฏิบัติการ 4 (ภาคใต้)<br>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค<br>ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหารโครงการ)<br>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| 2553                  |  |
| 2551                  |  |
| 2548                  |  |
| 2547                  |  |
| 2544                  |  |



## นายสงวน ตังเดชะหิรัญ

- กรรมการ
  - กรรมการสรรหา ค่ำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
  - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- อายุ 75 ปี

### การศึกษาและการอบรม

- ปรินญาตรวิศกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม วุฒิวิศวกรตลอดชีพไฟฟ้ากำลัง (วฟก.240)
- ประกาศนียบัตร Organization & Operation of Rural Electric โดยทุนของรัฐบาล สหรัฐอเมริกา ปี พ.ศ. 2523
- ประกาศนียบัตร Planning and Control of Rural Development Promotion Schemes โดยทุนของรัฐบาลสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน ปี 2531
- ประกาศนียบัตร ISO 9000 Lead Assessor ปี พ.ศ. 2537
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP36/2005), Audit Committee Program (ACP6/2005) และ Finance for Non-Finance Director (FN24/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการสรรหาค่ำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2549 – 2557	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
2544 – 2544	รองผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2544 – 2544	กรรมการ ศูนย์เชี่ยวชาญพิเศษ เฉพาะด้านเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง คณะวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2541 – 2544	ผู้ช่วยผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



## นายไมตรี ลักษณ์โกเศศ

- ◆ กรรมการอิสระ
- ◆ กรรมการตรวจสอบ
- ◆ กรรมการสรรหาคำตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล
- อายุ 68 ปี

### การศึกษาและการอบรม

- ◆ ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ ประกาศนียบัตรชั้นสูงกฎหมายมหาชนและการบริหารงานภาครัฐ จากสถาบันพระปกเกล้า (King Prajadhipok's Institute)
- ◆ Certificate of Infrastructure in Market Economy, John F. Kennedy School, Harvard University, USA.
- ◆ Certificate of Advance Management, Montreal University, Canada.
- ◆ Certificate of Management Development Program, Bangalore Institute of Technology, India.
- ◆ Certificate of Economic Development, NIDA, Bangkok.
- ◆ Certificate of Electric Distribution Management, Kyushu Electric Power Company, Japan.
- ◆ อบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP27/2009) และ Directors Certification Program (DCP96/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน

2556 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	กรรมการตรวจสอบ
พ.ศ. – ก.ย. 2550	รักษาการผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2548 – พ.ค. 2550	รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2546 – 2548	รองผู้ว่าการธุรกิจก่อสร้างและบำรุงรักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2544 – 2545	ผู้ช่วยผู้ว่าการพัฒนาองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2540 – 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายแผนวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2531 – 2539	ผู้อำนวยการกองแผนวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





## นางสาวภาชีตา กิจยโกค

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาคำตอบแทน  
และบรรษัทภิบาล

อายุ 54 ปี

### การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP86/2010)  
และ Audit Committee Program (ACP27/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประวัติการทำงาน

2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2535 – 2552	กรรมการและผู้จัดการสายงานบริการบัญชี บจก.สำนักงานปิยะแมนเนจเม้นต์
2532 – 2534	หุ้นส่วนและผู้จัดการแผนกบริการบัญชี สำนักงานปิยะแมนเนจเม้นต์
2531 – 2531	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภาษีอากร 3 สำนักงานสรรพากรจังหวัดจันทบุรี
2530 – 2531	หัวหน้าแผนกบริการบัญชี บจก.ปิยะแมนเนจเม้นต์
2528 – 2529	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี สำนักงานยงยุทธ แอนด์ แอสโซซิเอตส์



## นายพงษ์ศักดิ์ ศรีคุปต์

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการผู้จัดการ
- รักษาการกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์

อายุ 58 ปี

### การศึกษาและการอบรม

- พบ.ม (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วศ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP46/2005) , หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP3/2014) และหลักสูตร Anti – Corruption for Executive Program (AECF 13/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน. 7) สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประวัติการทำงาน

2557- ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
เม.ย.2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
	ประธานกรรมการบริหาร
	กรรมการผู้จัดการ
	กรรมการบริษัท อีโอส จำกัด
	กรรมการบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด
2536 – เม.ย. 2554	กรรมการบริษัท
	กรรมการบริหาร
	รองกรรมการผู้จัดการ
2534 – 2536	ผู้จัดการโครงการ บริษัท เทต้า จำกัด
2533 – 2534	ผู้ช่วยหัวหน้าแผนก กองแผนวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



## นายสุวัฒน์ จรดล

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานจัดซื้อ  
และคลังสินค้า
- อายุ 65 ปี

### การศึกษาและการอบรม

- บธ.ม. สำหรับผู้บริหารการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นบ. มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วศ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มินิ เอ็มบีเอ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) และ Finance for Non-Finance Director (FN)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Certificate of Successful Completion of the Lead Assessor Training Course

### ประวัติการทำงาน

2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ
ต.ค. 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
2536 – ต.ค. 2554	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ
2530 – 2535	หัวหน้าแผนกทดสอบ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2529 – 2530	หัวหน้าแผนกวิชาการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



## นายไพฑูรย์ กำชัย

- ◆ กรรมการบริษัท
- ◆ กรรมการบริหาร
- ◆ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ◆ รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน  
บัญชี และทรัพยากรบุคคล
- อายุ 54 ปี

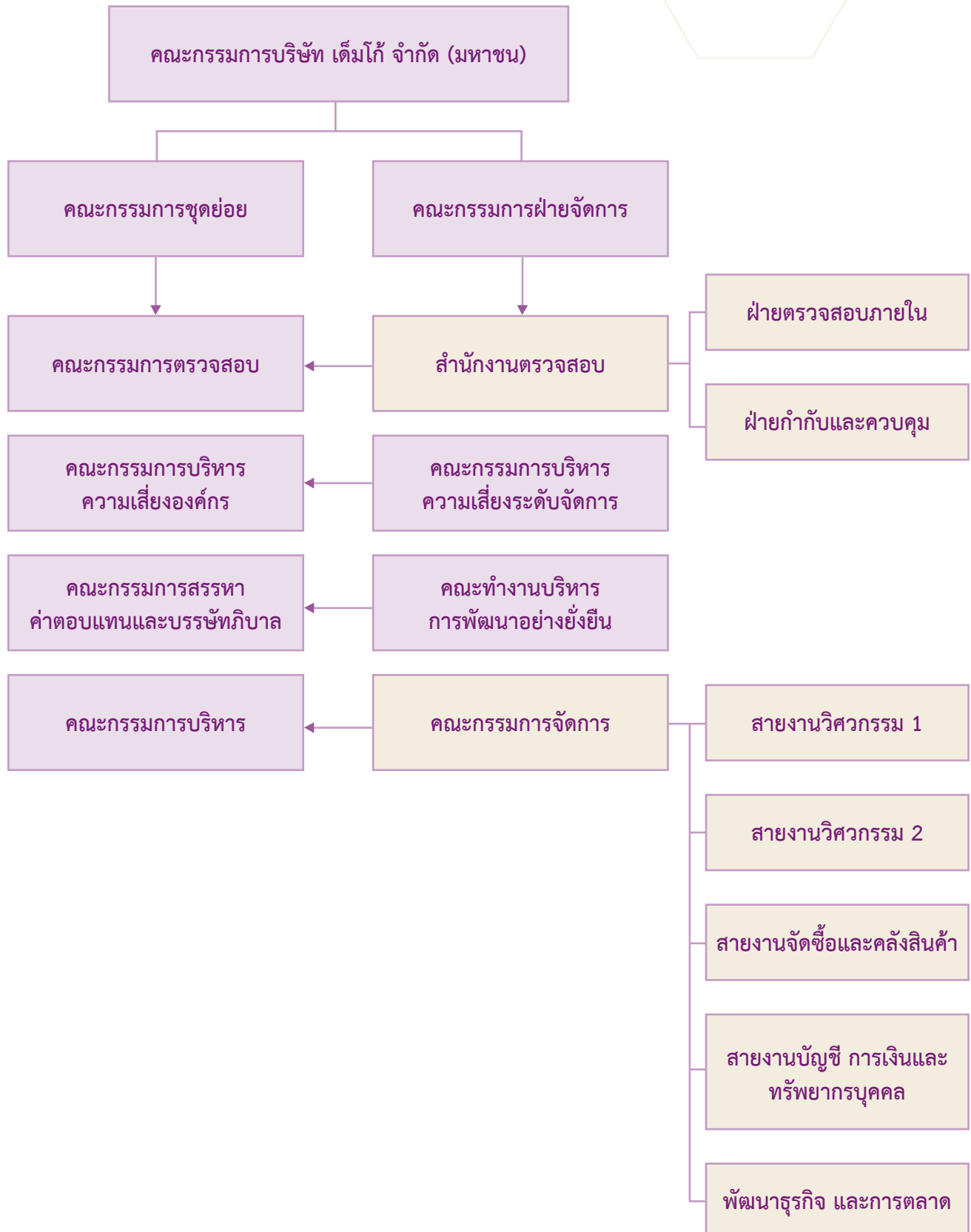
### การศึกษาและการอบรม

- ◆ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ มินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 85/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE6/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (Thai Intelligent Investors Program) รุ่นที่ 9 สถาบันวิชาการผู้ลงทุนไทย (THAI INVESTORS ACADEMY)

### ประวัติการทำงาน

2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
	รองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี
	กรรมการบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด
	กรรมการบริษัท เติมโก้ อินคัสตรี จำกัด
	กรรมการบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด
พ.ย. 2548 – 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
2537 – พ.ย. 2548	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. อันเดอร์กราวด์ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย)

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด สำหรับคณะกรรมการทุกคนในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ยึดถือการปฏิบัติตาม Fiduciary Duty สำคัญ 4 ประการ คือ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น (Duty of loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure) เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาโดยตลอด กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2558 นั้นถือเป็นอีกปีหนึ่งที่เป็นปีแห่งการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่องหลังจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย (Board Committee) คือ คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อช่วยศึกษา กลั่นกรองงานด้านบริหาร และกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ งานด้านการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการพัฒนา ปรับปรุงกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาล และการส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมาตรฐานสูงขึ้น ดังนี้

- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และกรรมการรายบุคคล กับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้รูปแบบประเมินที่ได้รับการปรับปรุงของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2 ครั้ง
- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง เปรียบเทียบกับเป้าหมาย และหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับบุคคลดังกล่าว
- คัดเลือก และเสนอชื่อนักลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ และความหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และเพศ เป็นต้น
- โครงการ DEMCO HR Change Management มีการพัฒนาปรับปรุง เปลี่ยนแปลง แนวทางปฏิบัติสำหรับพนักงานทุกระดับของบริษัท ในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ระบบการจ่ายค่าตอบแทน โดยยึดหลักว่า ความเชื่อมั่นของพนักงานที่มีต่อบริษัทเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ช่วยส่งเสริมให้เกิดความทุ่มเทในการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ และเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติอย่างเท่าเทียม มีการประเมินความพึงพอใจในการทำงาน และความผูกพันของพนักงานโดยผ่านโครงการ I DEMCO กำหนดแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรแผนการพัฒนาพนักงาน สร้างความก้าวหน้า ความมั่นคงในสายอาชีพ โดยโครงการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของพนักงาน และการประกาศเกียรติคุณพนักงาน
- การตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Committee) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกหน่วยงานมีความรู้ และทัศนคติที่จะพัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานให้สามารถกำหนดแนวทาง และมาตรการลดผลกระทบของความเสี่ยงกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- การเข้าร่วมประกาศนโยบาย และเจตนารมณ์ในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไทย ตามแนวทางของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ตั้งแต่ปี 2549 ได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัยตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบ และถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จึงได้ประพฤติปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม และจริยธรรม และตระหนักในชื่อเสียง และเกียรติคุณของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการผลักดันการสร้างวัฒนธรรมบริษัทอย่างเป็นรูปธรรม มีการพัฒนาปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การรณรงค์ส่งเสริมหลักการบรรษัทภิบาล และรณรงค์เรื่องบรรษัทภิบาลออกสู่ภายนอกองค์กร รวมทั้งการส่งเสริมรณรงค์การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เป็นหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องศึกษาทำความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และยึดถือปฏิบัติเป็นคุณธรรมประจำใจ โดยกรรมการ และผู้บริหารต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทฯ ถือว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นส่วนหนึ่งของระเบียบการปฏิบัติงาน คู่มือปฏิบัติงานของบริษัท เต็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การประเมินผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2014 เต็มโก้ ได้รับตราสัญลักษณ์คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ 4 สัญลักษณ์ (ดีมาก)

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัท อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส และประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เป็นลายลักษณ์อักษรและถือเป็นมาตรฐานการปฏิบัติสำหรับบริษัทซึ่งครอบคลุมหลักการสำคัญ ดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ต่างๆ
- การบริหารงานด้านความโปร่งใสภายใต้ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถตรวจสอบได้ แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้อง การทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้
- การควบคุมและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท
- การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้คณะกรรมการบริษัททบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจะกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบ

ในปี 2558 บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ นโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน และคู่มือขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน และบริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด สรุปได้เป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

**หลักการ :** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

**การปฏิบัติของบริษัท :** คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิทธิในด้านต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะนักลงทุนและฐานะเจ้าของบริษัท โดยไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้กำหนดเป็นนโยบาย และเปิดเผยในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2558 คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน ดังนี้

- สิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย : ดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ได้แก่การมีส่วนแบ่งในเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การซื้อขายหรือโอนหุ้น ได้รับการจัดการโดยนายทะเบียนหุ้นที่มีมาตรฐานเชื่อถือได้
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ: เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงานของบริษัทรวมถึงข้อมูลที่เป็นรายการเกี่ยวโยงระหว่างบริษัทและบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ ของบริษัท ([www.demco.co.th](http://www.demco.co.th))
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน : บริษัทมีนโยบายให้มีการแจ้งและเผยแพร่รายละเอียดวาระประชุม รวมถึงกำหนดการประชุม และสถานที่ประชุม ก่อนถึงกำหนด 30 วัน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกประเภทสามารถวางแผนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้า โดยกำหนดสถานที่ประชุม ไปมาสะดวกมีการลงทะเบียนด้วยระบบBarcode ที่รวดเร็วอำนวยความสะดวกและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือนักบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปให้พร้อมหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางออกเสียงได้ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดอาคารแสดงโปสเตอร์สำหรับผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 บริษัทกำหนดให้มีการประชุมภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลประกอบการประชุม แก่ผู้ถือหุ้น ก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษารายละเอียดก่อนตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมล่วงหน้าโดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.demco.co.th](http://www.demco.co.th)) และโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ 3 วัน ติดต่อกันและไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม ด้วย

นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมโดยกำหนดให้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางสะดวกเช่นในแนวสถานีรถไฟฟ้า เป็นต้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนแบบระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนผู้ถือหุ้นแต่ละราย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียน นอกจากนี้ในการออกเสียงแต่ละวาระบริษัทได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนเสียงเฉพาะบัตรลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อกำหนดหักออกจากผู้มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด และสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทใช้ระบบ e-voting เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนน เพื่อความรวดเร็วและประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ และผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบได้ภายหลังจบการประชุม ทั้งนี้ในการนับคะแนนบริษัทจะขออาสาสมัครจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ร่วมในขั้นตอนนับคะแนนดังกล่าว

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

**หลักการ :** ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ควรได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

**การปฏิบัติของบริษัท :** เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่า บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินการที่รักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด ดังนี้

### ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม
- เปิดเผยข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจลงมติได้ในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และไม่เพิ่มหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- แจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ ทุกท่านให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดให้ใช้ได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกใช้ตามความเหมาะสม

### วันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง และถึงแม้จะพ้นระยะเวลาลงทะเบียนแล้ว ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุม สามารถลงทะเบียนและเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยไม่เสียสิทธิ
  - จัดให้มีอาคารแสดมปีไว้บริการ ในกรณีผู้มอบฉันทะและผู้ถือหุ้นไม่ได้เข้ามา เพื่อไม่ให้เสียสิทธิในการเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดทำบัตรผู้เข้าร่วมประชุมสำหรับผู้ลงทะเบียนแล้ว เพื่อสะดวกในการเข้าออกห้องประชุมโดยไม่ต้องเสียเวลาตรวจเอกสารใหม่
  - จัดเตรียม การเลี้ยงรับรองที่เหมาะสม และเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วย
  - ประธานกรรมการแจ้งหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอน และวิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมก่อนเริ่มการประชุม
- ใช้บัตรลงคะแนนในการออกเสียงในแต่ละระเบียบวาระ และในระเบียบวาระที่สำคัญ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญและเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุมในเรื่องเกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยประธานได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารรวมถึงผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม

### หลังการประชุม

- เลขานุการบริษัทฯ บันทึกข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ได้แก่รายชื่อกรรมการที่เข้า/ไม่เข้าร่วมประชุม คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ คำถาม/คำตอบ/ข้อคิดเห็น วิชลงคะแนนและวิธีนับคะแนน มติที่ประชุมโดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.demco.co.th) ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ดีสามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้
- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าได้รับผลตอบแทนตามสิทธิอย่างครบถ้วนภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงผลการพิจารณาผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงสิทธิรวมทั้งระบุวันเวลา และรายละเอียดของเงินปันผลที่จะได้รับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งทางเว็บไซต์ การเข้าร่วมโครงการ Company Visit เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ได้เยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหาร หรือการเข้าร่วมให้ข้อมูลกิจการในงาน Opportunity Day ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประจำปีทุกไตรมาส รวมทั้งสามารถสื่อสารผ่านทางหมายเลขโทรศัพท์ และอีเมล IR@demco.co.th ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศได้มากที่สุด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายการดูแลและการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในซึ่งได้เปิดเผยในหัวข้อการดูแลและการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

**หลักการ :** ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และควรส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

**การปฏิบัติของบริษัท :** บริษัทฯ ได้มีการดูแล และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยยึดถือเป็นการกระทำที่สำคัญ ดังนี้

#### แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย		แนวปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</li> <li>- ผู้ถือหุ้นรายย่อย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การรายงานความคืบหน้าให้กับผู้ถือหุ้น</li> <li>การประกาศผลประกอบการรายไตรมาส</li> <li>การพบปะกับนักลงทุน</li> <li>การพบปะกับนักวิเคราะห์</li> <li>Roadshow ในต่างประเทศ</li> <li>ระบบตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเที่ยงธรรม เพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ดี</li> <li>ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิ และได้รับบริการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>มีระบบการตรวจสอบ และควบคุมภายในที่ดี</li> <li>มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> <li>เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> </ul>
พนักงาน	พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงาน</li> <li>การประเมินผลความพึงพอใจในการทำงาน</li> <li>การประเมินความผูกพันของพนักงาน</li> <li>โครงการ HR Change Management</li> <li>การประกาศเกียรติคุณพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>แผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร</li> <li>ความก้าวหน้าและความมั่นคงในสายอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติอย่างเท่าเทียม</li> <li>มีแผนการพัฒนาพนักงาน</li> <li>มีการจัดกิจกรรมสร้างความผูกพันของพนักงาน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย		แนวปฏิบัติ	ความคาดหวัง	การตอบสนอง
พันธมิตร และคู่แข่งทางการค้า	บริษัทอื่นๆ ในตลาดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อพันธมิตร และคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม</li> <li>รักษาความลับทางการค้าภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> หลีกเลี่ยงจากการสืบทายข้อมูลจากพันธมิตร และคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่ซื่อสัตย์ และไม่เป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม ถูกต้องตามหลักจริยธรรมและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีหลักจรรยาบรรณเพื่อการประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส</li> <li>มีหลักจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน</li> </ul>
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	ชุมชน และประชาชนในพื้นที่ตั้งและใกล้เคียงหน่วยงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>คำนึงถึงความปลอดภัย คุณภาพชีวิต ประชาชน</li> <li>อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม</li> <li>คำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด</li> <li>ไม่สนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่เป็นภัยต่อสังคม หรือศีลธรรมอันดีงาม</li> <li>ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด</li> <li>ให้ความสนับสนุนกิจกรรมชุมชน และสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งกิจกรรมสาธารณะประโยชน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตประชาชน มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>เกิดการพัฒนายอย่างยั่งยืน</li> <li>จิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมของบุคลากรเต็มใจ</li> <li>ความผูกพันของชุมชน สังคม กับบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกระบวนการในการตอบสนองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>ความร่วมมือ ความไว้วางใจซึ่งกันและกัน</li> </ul>
หน่วยราชการ และองค์กรที่เกี่ยวข้อง	ส่วนรวม และประเทศชาติ	ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ทั้งสิ่งแวดล้อม คุณภาพชีวิต ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านภาษีอากร และบัญชี รวมทั้งประกาศต่างๆ ของราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานทุกระดับจะต้องศึกษา และทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนเอง</li> <li>ผู้บริหารควรจัดให้มีข้อมูลด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้อ้างอิง</li> <li>จิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน และผู้บริหารเต็มใจ ไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ</li> <li>การสร้างสัมพันธที่ดี โดยให้ความร่วมมือกับหน่วยราชการ และองค์กรที่เกี่ยวข้องในการให้ข้อมูล เพื่อประโยชน์ของประเทศ และส่วนรวม</li> </ul>

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม จรรยาบรรณด้านการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณด้านการเคารพทรัพย์สินทางปัญญา หรือลิขสิทธิ์ไว้ในคู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)

### แนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทกำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงาน เด็มโก้ ทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย คำสั่งเด็มโก้ และตามมาตรฐานที่เด็มโก้กำหนดซึ่งพนักงานทุกคนต้องมีความไว้วางใจในการใช้ระบบสารสนเทศ และอุปกรณ์สื่อสารของเด็มโก้ โดยไม่ให้ส่งผลกระทบต่อในแง่ลบต่อเด็มโก้และผู้อื่น และจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งนี้หาก เด็มโก้พบว่าพนักงานมีการละเมิดและผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

### แนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน เด็มโก้ ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณ เด็มโก้ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ เด็มโก้ ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

เด็มโก้ มุ่งเน้นให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยแนวปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นเป็นมาตรฐานจริยธรรมองค์กร ที่บุคลากรทุกคนใน เด็มโก้ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษ ตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยด้วย

เด็มโก้ ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่อาจมีผลต่อหลักสิทธิมนุษยชน ในทุกๆ ด้าน โดยยึดถือ และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยบริษัท มีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะไม่จ้างแรงงานเด็ก ยึดมั่นในเสรีภาพของการนับถือศาสนา การไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสถานะทางสังคมนอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับชั้นอย่างเคร่งครัด โดยจะปกป้อง และไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนตัว ค่าจ้างเงินเดือน ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง รับทราบ โดยยังไม่ได้รับอนุญาตจากพนักงาน และได้กำหนดให้มีการใช้ข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจัดทำเป็นคู่มือ ให้กับพนักงานได้รับทราบ ถึงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ผ่านการประชุมพิเศษก่อนการเริ่มปฏิบัติงาน

### ช่องทางในการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส

เด็มโก้ ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อประโยชน์ร่วมกันในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ เด็มโก้ สามารถร้องเรียน แนะนำ ดิชม หรือแจ้งเบาะแส ต่อ เด็มโก้ ได้หลายด้านทั้งด้านธรรมาภิบาล รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย เด็มโก้ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเด็มโก้ ได้จัดทำช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส ดังนี้

- (1) คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล E-mail address : goodgovernance@demco.co.th
- (2) เลขานุการบริษัทฯ Email address : paitoongcc@demco.co.th
- (3) เลขานุการคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล Email address : wonruedee@demco.co.th
- (4) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดิฉัน ณ สำนักงานใหญ่
- (5) ส่งจดหมาย หรือช่องทางอื่นตามสมควรและปลอดภัย ถึง สำนักงานตรวจสอบ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 59 ม.1 ต.สวนพริกไทย อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000 หรือโทรสาร 02-9595811 ต่อ 2018

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

**หลักการ :** ข้อมูลข่าวสารสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีไม่ข้อมูลทางการเงิน ควรได้รับการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ

**การปฏิบัติของบริษัท:** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพข้อมูลและการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเท่าเทียม โปร่งใสและเป็นธรรม โดยการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ผ่านทางช่องทางของระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท โดยในรอบปี 2558 คณะกรรมการได้กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความมั่นใจ ดังนี้

##### การรายงานข้อมูลคำตอบแทนกรรมการ และการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร

ข้อมูลคำตอบแทนกรรมการ ของกรรมการ และผู้บริหาร จะถูกเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติ แจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการ และผู้บริหารในการงดซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์ในแต่ละไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้มีการรายงานการซื้อ ขาย และการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนต่อบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และจะต้องจัดทำรายงานใหม่ทุกปี โดยข้อมูลดังกล่าวจะเก็บไว้ใช้ภายในบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.2/2552 เรื่อง การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง



ในปี 2558 การเปลี่ยนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2558	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)
1	นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์	ประธานกรรมการ	108,603,119	109,303,119	700,000	15.68
	คู่สมรสและบุตรไม่บรรลุนิติภาวะ		31,038,013	31,168,013	130,000	4.50
2	นายวิทยา ชครักษ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
3	นายสงวน ตั้งเดชะสิทธิ์	กรรมการ	762,237	806,060	43,823	0.11
4	นายไมตรี ลักษณะโกเศศ	กรรมการอิสระ	311	311	-	0.00
5	น.ส.ภาวิตา กิจโยโก	กรรมการอิสระ	250,131	280,473	30,342	0.04
6	นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	กรรมการอิสระ	130,000	205,000	75,000	0.03
7	นายนิรศ ศรีนวล	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
8	นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ	4,105,399	4,137,399	32,000	0.57
9	นายสุวัฒน์ จรดล	กรรมการและรอง กรรมการผู้จัดการ	10,502,371	11,635,368	1,132,997	1.59
10	นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการและรอง กรรมการผู้จัดการ	457,002	561,557	104,555	0.08
11	นายรักษา สารณาคมน์กุล	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	189,228	246,939	57,711	0.03
12	นายฉัตรชัย พิธีพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	20,786	86	(20,700)	0.00
13	นายณรินทร์ เอกนิพิฐศรี	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	-	-	-	-

#### การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ตลาด. และ ก.ล.ด. กำหนด อย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส ด้วยข้อความที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งด้านบวก และด้านลบ และผ่านการพิจารณาถ่วงดุลตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่าง เท่าเทียมกัน ตามที่กำหนดโดยกฎหมาย ขอบข่ายของบริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลาด. และ ก.ล.ด.
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.demco.co.th) ซึ่งมีทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
- สื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ โทรทัศน์

- การให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน ที่มาเยี่ยมชมกิจการ และพบปะกับผู้บริหาร
- การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุน ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางไปรษณีย์

#### การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจอื่นๆ สามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างถูกต้อง และรวดเร็ว บริษัทได้นำเสนอข้อมูลสำคัญต่างๆ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังนี้

- ข้อมูลบริษัทฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างธุรกิจ และผลิตภัณฑ์ โครงสร้างการจัดการ เป็นต้น
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ นโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน และขอบเขตอำนาจหน้าที่ เป็นต้น
- นักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วยข้อมูลบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ ข้อมูลผู้ถือหุ้น ข้อมูลนักวิเคราะห์ เป็นต้น
- ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย แนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และกิจกรรม สื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ เป็นต้น
- ข่าวบริษัทฯ ประกอบด้วย ห้องข่าว ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ข่าวแจ้งสื่อมวลชน ตลอดจนข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ รวมทั้งสื่อนำเสนอผ่านวิดีโอ เป็นต้น

#### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน จึงมุ่งเน้นการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จัดให้มีสำนักงานกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก เพื่อส่งเสริมให้ช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถาม ตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ การจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย และนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และพบปะคณะกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

สำหรับผู้ที่สนใจ หรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังสำนักงานกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านช่องทาง ดังนี้

- จดหมาย : สำนักกรรมการผู้จัดการ 59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000
- E-mail : IR@demco.co.th, paitoongcc@demco.co.th
- โทรศัพท์ : 029595811 ต่อ 2116 ,2250
- โทรสาร : 029595811 ต่อ 2000 ,2018

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

**หลักการ :** คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยที่คณะกรรมการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

ในส่วนขององค์ประกอบ และคุณสมบัติ วิธีการสรรหาแต่งตั้ง การดำรงตำแหน่งกรรมการ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุม และค่าตอบแทนของกรรมการ ระบุในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เดิมโก้ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสเป็นธรรมและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย เด็มโก้ ได้ร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) และกำหนดให้บุคลากรของ เด็มโก้ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ เด็มโก้ อย่างจริงจัง

ในปี 2558 ทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ได้มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน ไม่ให้มีการเรียกรับหรือดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาในสินจ้าง รางวัล หรือผลประโยชน์ใดๆ เพื่อประโยชน์ทั้งตนเอง และบริษัทฯ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรง และทางอ้อม

## นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับเหมาและผู้ลงทุนด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดพันธกิจไว้อย่างชัดเจนว่า บริษัทฯจะมุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ลงทุนอย่างยั่งยืน โดยการดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานงานที่เป็นเลิศควบคู่ไปกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีอยู่ให้ทันสมัย และครบวงจร มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า สังคม และชุมชน สิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแสวงหาผลตอบแทนจากการลงทุนโครงการด้านสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการภายใต้กรอบการบริหารจัดการของการมีจริยธรรมที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตภายในบริษัท รวมถึงการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ ดังนี้

1. บุคลากรของ เด็มโก้ ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้/รับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ เด็มโก้ รวมทั้งระเบียบ และข้อกำหนดอื่น ที่เกี่ยวข้อง
2. บุคลากรของ เด็มโก้ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งนี้ การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง ต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือตามประเพณีนิยมเท่านั้น โดยมีมูลค่าที่เหมาะสม และต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่
3. การบริจจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนของ เด็มโก้ มีขั้นตอนการตรวจสอบ อนุมัติ และสอบทาน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของ เด็มโก้ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจจาคเพื่อการกุศลและเงินสนับสนุนไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน
4. เด็มโก้ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงานขายและการตลาด รวมทั้งงานจัดหาพัสดุและทำสัญญาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน และบริหารจัดการให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
5. เด็มโก้ มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ เด็มโก้ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดย เด็มโก้ มีกระบวนการสื่อสารอย่างชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว
6. ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการประเมินการควบคุมด้วยตนเองต่อสำนักงานตรวจสอบ เพื่อดำเนินการตรวจสอบหากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องแจ้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม
7. เด็มโก้ จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการใดที่ไม่ได้รับการบันทึก หรือไม่สามารถอธิบายได้หรือรายการที่เป็นเท็จ
8. เด็มโก้ จัดให้มีขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูลได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ

9. เด็มโก้ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของ เด็มโก้ เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ เด็มโก้ และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้
10. เด็มโก้ สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ เด็มโก้ มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อทราบและนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
11. บุคลากรของ เด็มโก้ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดย เด็มโก้ จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
12. คณะทำงานการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ เด็มโก้ มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ต่อคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลและคณะกรรมการ เด็มโก้ โดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
13. สำนักงานตรวจสอบสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ เด็มโก้

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ บริษัทปรารถนาให้บุคลากรของกลุ่มบริษัททุกคน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ได้ร่วมมือกันยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อสังคมสืบไป

#### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันและการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน 3 ข้อ ประกอบด้วย

##### 1. กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน โดยระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงจากการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ประเมินระดับความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบ กำหนดมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้ วิเคราะห์ความสำเร็จ ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อลดความเสี่ยง และมีการเฝ้าติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น

##### 2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ ดังนี้

2.1 จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการขายและการตลาด การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุม งบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การจ่ายชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม

2.2 จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันหรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

2.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

##### 3. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

3.1 กำหนดให้ ผู้บริหารและพนักงาน ประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ / ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน อย่างสม่ำเสมอ

3.2 จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3.3 กำหนดให้ฝ่ายกำกับและควบคุม รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3.4 หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่า มีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันนี้ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัทฯ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ บุคลากรของเดิมโก้ รับทราบและถือปฏิบัติ

#### จริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส โดยอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และตระหนักเป็นอย่างดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ โดยมีนโยบายในการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิดให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เทียบตรง เคารพกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุมและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อป้องกันและมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันต่างๆ
3. พนักงานต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นหรือที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน และทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย รวมทั้งไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
4. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมีนโยบาย ในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานหรือองค์กรต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน

เพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ กำหนดช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ (Whistle Blower) โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย โดยมีเป้าหมายเพื่อ

- 1) การพัฒนา/ฝึกอบรม
- 2) แก้ไข/ปรับปรุงด้านบริหารจัดการ
- 3) ตรวจสอบข้อเท็จจริง

โดยกำหนดให้สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมว่าด้วยการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่คู่มือการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

สำหรับผลการประเมิน Anti-Corruption Progress Indicator 2015 โดยสถาบันไทยพัฒน์ เด็มโก้ ได้รับการประเมินอยู่ในระดับ 3 A มีมาตรการป้องกันตามคำประกาศเจตนารมณ์ ทั้งนี้ เด็มโก้ กำลังดำเนินการยื่นขอการรับรอง (ระดับ 4)

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีมาตรการที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้น โดยกำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความเหมาะสม และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้ถือหุ้นที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัท มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีอย่างเคร่งครัด และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เด็มโก้ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายสรุป วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการที่สำคัญโดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ อันได้แก่ คู่มือ กรรมการบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อำนาจอนุมัติ และข้อห้ามการกระทำของกรรมการ บริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

เติมโก้ ได้ส่งเสริม และสนับสนุนการฝึกอบรม และให้ความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้กับคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้าง และพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง กับมีการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อม สำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร รวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอด ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยจัดให้มีการประเมินทักษะความสามารถ และแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ผู้บริหารระดับรอง และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกับผู้จัดการฝ่าย เพื่อพัฒนาความพร้อมในการปฏิบัติงาน ผู้บริหารอาวุโส หรือตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้กับกรรมการ และผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง ด้วยการส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารเข้าร่วมในการประชุม สัมมนาโครงการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และผู้บริหาร เช่น

- การเข้าร่วมสัมมนา Chairman Forum “Chairman Role in Building Independent a cross the Board” (R-CF 1/2015) ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณัส ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- การเข้าร่วมสัมมนา National Director Conference 2015 “Re- energizing Growth through Better governance” (NDC1/2015) ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณัส ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- การเข้าร่วมสัมมนา CAC Conference “Anti Corruption in Thailand : Sustaining the Momentum” (C-Conference1/2015) ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณัส ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- การเข้าร่วมสัมมนา National Research Alliance Dialogue on Corporate governance 2015 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณัส ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- การเข้าอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน 7) ดำเนินการโดย สถาบันวิทยาการพลังงาน โดย นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
- การเข้าอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (Thai Intelligent Investors Program) รุ่นที่ 9 (TIIP 9) ดำเนินการโดย สถาบันวิทยาการ ผู้ลงทุนไทย (THAI INVESTORS ACADEMY) โดย นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตรพื้นฐานเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ “The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ” ดำเนินการโดย สภาวิชาชีพบัญชี กต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี
- การเข้าอบรมหลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี



- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตรพื้นฐานเกี่ยวกับรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ “The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting” ดำเนินการโดย สภาวิชาชีพบัญชี กคต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร National Research Alliance Dialogue on Corporate Governance 2015 ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร Thailand’s 6th National Conference on Collective Action against Corruption ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร Director Forum 2015 “Building Better Board Through Effective Independent Director” 21/10/2015 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร CG Forum 3/2015 ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร “Risk Oversight : High Priority Roles Of the Board” ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร IOD Director Briefing 4/2015 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร พ.ร.บ.ต่อต้านคอร์รัปชันที่คณะกรรมการควบรวม ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร CG Forum 2/2015 ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการในการควบคุมภายใน” ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร CG Forum 1/2015 ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร “CG in Substance : วัฒนธรรมองค์กรกับหลักบรรษัทภิบาล” ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร ความท้าทายของกรรมการตรวจสอบกับบทบาทการสอบทานข้อมูลการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่การเงิน ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.ภายิดา กิจโยโก กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

## การอบรมกรรมการในหลักสูตรของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อ	DCP	DAP	ACP	RNG	RCP	FN	RMP	AACP	SFE
1. นางประไพร์ ปุ้ยพันธุ์วงศ์	DCP 194/2014	DAP 46/2005			RCP 18/2008	FN 24/2005			
2. นายวิทยา คชรักษ์	DCP 25/2546	DAP 79/2008	ACP 39/2012						
3. นายสงวน ตั้งเดชะทรัพย์		DAP 36/2005	ACP 6/2005			FN 24/2005			
4. นายไมตรี ลักษณะโกศล	DCP 96/2007		ACP 27/2009						
5. น.ส.ภาวิดา กิจโยโก		DAP 86/2010	ACP 27/2009						
6. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	DCP 199/2015	DAP 107/2014		RNG 6/2014					
7. นายนิรศ ศรีนวล	DCP 114/2009		AACP 20/2015				RMP 6/2015		
8. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์		DAP 46/2005					RMP 3/2014	AACP 13/2014	
9. นายสุวัฒน์ จรดล		DAP 36/20005				FN 18/2005			
10. นายไพฑูรย์ กำชัย		DAP 85/2010							SFE 6/2010

## หมายเหตุ :

DCP = Director Certification Program

DAP = Director Accreditation Program

ACP = Audit Committee Program

AACP = Advance Audit Committee Program

RNG = Role of the Nomination and Governance Committee

RCP = Role of the Chairman Program

FN = Finance for Non finance Director

RMP = Risk Management Program

AACP = Anti – Corruption for Executive Program

SFE = Successful Formulation &amp; Execution of Strategy

### แผนพัฒนาการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัท กำหนดแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับสูง จนถึงประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านกำลังคนทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม และเพื่อคัดเลือกรับเตรียมพร้อมของบุคลากรที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งที่เป็นตำแหน่งบริหารที่สำคัญในทุกระดับ โดยเฉพาะตำแหน่งผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบาย แนวทางการบริหาร และพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือเทียบเท่า และผู้จัดการฝ่าย หรือเทียบเท่า

สำหรับการสรรหาประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งภายในและภายนอกบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐานสำหรับกรรมการ และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ในปี 2558 มีการประเมิน 2 ครั้ง โดยจัดทำทำการประเมิน 2 รูปแบบ คือ

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ
2. แบบประเมินทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย

โดยแบบฟอร์มการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)
2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Board Performance)
3. โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Structure)
4. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Style)
5. การจัดเตรียม และดำเนินการประชุมคณะกรรมการ (Board Meeting)
6. คุณลักษณะของคณะกรรมการ (Board Members)

นอกจากนี้ ในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีแบบสอบถามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วยตนเอง โดยแบบฟอร์มการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

**ส่วนที่ 1** การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ

**ส่วนที่ 2** การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ

- การสอบทานงบการเงิน
- การทำงานกับผู้สอบบัญชี
- การสอบทานการเปิดเผยข้อมูลในรายงานอื่นๆ

การสอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุม (Internal Control)

- การสอบทานการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน

การสอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดฯ

- การดำเนินการตามมาตรา 89/25 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ
- เรื่องทั่วไป

การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทน

- การคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทน
- การประชุมกับผู้สอบบัญชี

การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยแบบฟอร์มการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การกำหนดบทบาทด้านการกำกับดูแล (Defining Governance Role)
2. การปรับปรุงกระบวนการทำงานของคณะกรรมการ (Improving Board Process)
3. หน้าที่หลักของคณะกรรมการ (Key Board Function)
4. การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuing Improvement)

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2558 พบว่าคณะกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่าควรอยู่ในเกณฑ์ดี และดีมาก ซึ่งคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้นำเรียนผลการประเมิน และข้อคิดเห็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อร่วมกันสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล เป็นผู้ประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการบริหารผลการปฏิบัติงาน ถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล ไม่สามารถเปิดเผยได้ การบริหารผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ มีเกณฑ์การประเมินเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดในการทำงาน (KPI Setting)
- ส่วนที่ 2 การประเมินทักษะความสามารถในการบริหารงานและการพัฒนาการปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชา (Competency Assessment)
- ส่วนที่ 3 การประเมินผลการบริหารงาน (Appraising Performance)

ผลการประเมินดังกล่าว จะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อถ่วงถ่วง และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะเรื่อง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสูงสุด ให้เป็นตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของ ก.ล.ด. และ ตลท. คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มี 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งแต่ละชุดมีองค์ประกอบ บทบาท และหน้าที่ต่างๆ ตามกฎบัตร ซึ่งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.demco.co.th](http://www.demco.co.th) และแบบ 56-1

### • คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ เด็มโก้ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งกรรมการที่ได้แต่งตั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิฑิตา คชรักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายไมตรี ลักขณโกเศศ	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวภายิดา กิจโยโก	กรรมการตรวจสอบ
4. นายณริศ ศรีนวล	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาววรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

- มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือจัดส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โฆษกฯ เลิกจ้าง และการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบของผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบ
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ
- สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนงานและการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับและควบคุม
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงการเสนอเลือกผู้สอบบัญชีเดิมกลับมาใหม่การเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีเดิมและการเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวนอกจากนี้ต้องจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- กำหนดให้กรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาในคราวถัดไป

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป
  - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้งบขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม 9 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายวิทยา ศรรัชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ**	กรรมการตรวจสอบ	3/3
3. นายไมตรี ลักขณโกเศศ	กรรมการตรวจสอบ	8/9
4. น.ส.ภาวิตา กิจโยโกศ*	กรรมการตรวจสอบ	9/9
5. นายณริศ ศรีนวล**	กรรมการตรวจสอบ	5/5

\* กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 4 เป็นผู้ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

\*\* กรรมการลำดับที่ 5 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 58 แทนกรรมการลำดับที่ 2 ซึ่งครบวาระ

### • คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการสรรหา ส่วนใหญ่ และประธานกรรมการ ต้องเป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสริมศักดิ์ จารุมั่น	ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. นายสงวน ดังเดชหิรัญ	กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
3. นายไมตรี ลักขณโกเศศ	กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
4. น.ส.ภาวิดา กิจโยโก	กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

โดยมี นางสาววรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

### ภารกิจ และความรับผิดชอบ ของ คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

#### • ด้านการสรรหา

- (1) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ และผู้มีอำนาจในการจัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ และส่งนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเมื่อมีการร้องขอ
- (2) คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ผู้ที่มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาตามที่เหมาะสม
- (3) ดูแลให้ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถทักษะและประสบการณ์ในด้านต่างๆ
- (4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท

#### • ด้านค่าตอบแทน

- (1) กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ให้แก่ กรรมการบริษัท ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติและ/หรือนำเสนอ เพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- (2) ดูแลให้กรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจในการจัดการ ได้รับ ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (3) กำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของกรรมการบริษัท และผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- (4) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผย ค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อย ต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย การดำเนินงาน และ ความเห็นของคณะกรรมการสรรหา ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (5) เสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ
- (6) ทบทวนข้อเสนอของคณะกรรมการบริหาร เรื่องนโยบายจ่าย ค่าตอบแทนแผนการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์พิเศษอื่นสำหรับพนักงานบริษัท นอกเหนือจากค่าจ้าง เช่น โบนัส เงินเพิ่มค่าวิชาชีพ เป็นต้น เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- (7) ทบทวนเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน (Performance Target and Criteria) สำหรับบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- (8) เสนอแนะค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ



### • ด้านบรรษัทภิบาล

- (1) เสนอคำแนะนำ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
  - (2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - (3) ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนว ปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
  - (4) มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development Management : SDM) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)
  - (5) วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันของบริษัทฯ
- คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ควรประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำ และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
  - คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล อาจพิจารณาภารกิจในด้านสรรหาคำตอบแทน และด้านบรรษัทภิบาล สำหรับบริษัทในกลุ่มธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภค หรือบริษัทลูกทั้งหมด หรือบางส่วนได้ตามความเหมาะสม และตามที่เห็นสมควร
  - ดำเนินการใดๆ ตามหน้าที่ ที่กฎหมาย กฎ ประกาศ ระเบียบ หรือคำสั่งของทางราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

- พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลง
- ทบทวน และนำเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการของบริษัท ต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท
- พิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- ทบทวน และนำเสนอ คำแนะนำเกี่ยวกับหลักกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมาตรฐานสากล
- ดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- รายงานการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาฯ จัดให้มีการประชุม 7 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	ประธานกรรมการสรรหาฯ	7/7
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการสรรหาฯ	6/7
3. นายไมตรี ลักขณโกเศศ	กรรมการสรรหาฯ	6/7
4. นายณริศ ศรีนวล*	กรรมการสรรหาฯ	2/2
5. น.ส.ภาวิดา กิจโยโกศ*	กรรมการสรรหาฯ	5/5

\* กรรมการลำดับที่ 5 เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการ ลำดับที่ 4 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

### • คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management Committee : CRMC) ได้จัดตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับการกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบขึ้นภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งของการบริหารจัดการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ การกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัท และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณริศ ศรีนวล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการอิสระ)
2. นายสวนง ดั่งเดชะหิรัญ	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
3. นายเสริมศักดิ์ จารุมั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการอิสระ)
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
5. นายไพฑูรย์ คำชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

โดยมี นายสุกฤตฤกษ์ เนื้อทอง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### ภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนด และทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ และการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันรวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Committee: RMC) เพื่อนำไปดำเนินการ
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer สมาชิกใน RMC ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัททราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อนึ่ง การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กรยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบ

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร จัดให้มีการประชุม 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายณริศ ศรีนวล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	6/6
2. นายสงวน ตั้งเดชะหิรัญ	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	6/6
3. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	6/6
4. น.ส.ภายิดา กิจโยโก*	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	2/2
5. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	4/6
6. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	5/5

- \* กรรมการลำดับที่ 4 พ้นจากตำแหน่งตามการปรับโครงสร้างกรรมการชุดย่อย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อ วันที่ 13 พฤษภาคม 2558
- \* กรรมการลำดับที่ 6 เข้าดำรงตำแหน่ง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

#### • คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร จากกรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหาร ของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการ เป็นประธานกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้บริหารในระดับ กรรมการผู้จัดการ และรอง กรรมการผู้จัดการ 3 คน ดังนี้

#### ชื่อ-นามสกุล

#### ตำแหน่ง

- |                            |                     |
|----------------------------|---------------------|
| 1. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสุวัฒน์ จรดล         | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายไพฑูรย์ กำชัย        | กรรมการบริหาร       |

โดยมี นายไพฑูรย์ กำชัย รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี การเงิน และทรัพยากรบุคคล ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาถ่วงถ่วงในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - 1) แผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
  - 2) งบประมาณประจำปี (Annual Estimate Budget) ซึ่งเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
  - 3) กิจกรรมและการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการควบคุมและซื้อกิจการ
  - 4) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ
- มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดแผน และแนวทางเกี่ยวกับการลงทุน และการระดมทุนตามนโยบายของบริษัท
- บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามงบประมาณ และเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้
- อนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมาย

- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้ช่วยกรรมการอาวุโส
- รับผิดชอบการบริหารทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูง
- มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการ ประเพณี และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
- เสริมสร้าง และผลักดันให้เกิดแรงจูงใจของพนักงาน
- มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารที่จำเป็น รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
- อนุมัติการเข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อการทำสัญญาร่วมทุน (MOU-Joint Venture Agreement) ในโครงการลงทุนต่างๆ ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนในส่วนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 200 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติ การซื้อขายทรัพย์สินถาวร การให้กู้ยืมเงิน และการลงทุน การเสนอราคา การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา หรือ การทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
  - วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับการซื้อขายทรัพย์สินถาวร การให้กู้ยืมเงิน และการลงทุน
  - วงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท สำหรับการเสนอ ราคาในกรณีธุรกิจปกติ
  - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการเสนอราคาในกรณีธุรกิจอื่น
  - วงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา / นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
  - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา / นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าอื่น ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องแจ้งวงเงิน
- การออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลที่ 3 ต้องผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ยกเว้น กรณีธุรกิจปกติตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- อนุมัติการดำเนินการจดทะเบียนสิทธิ และนิติกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย อันเป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ
- อนุมัติการตั้ง การเพิ่ม การลด หรือการยกเลิก สํารองทางบัญชีต่างๆ อาทิ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนของโครงการระหว่างการดำเนินการ เป็นต้น ในวงเงินรวมไม่เกินครั้งละ 10 ล้านบาท
- พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2558 คณะกรรมการบริหารจัดให้มีการประชุม 24 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	ประธานกรรมการบริหาร	24/24
2. นายสุวัฒน์ จรล	กรรมการบริหาร	24/24
3. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหาร	24/24

## การสรรหา และแต่งตั้งคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

### • กรรมการอิสระ

มีจำนวน ร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายวิทยา ละครักษ์
2. นายไมตรี ลักษณะโกเศศ
3. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส
4. นายณริศ ศรีนิวาส
5. น.ส.ภายิดา กิจโยโก

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของเติมโก้ มีความเข้มข้นกว่าขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของเติมโก้ ต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือ คู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือแต่ผู้สืบสานบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย(ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย) ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า สองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระนั้นเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

#### • การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ เด็มโก้ วางลง คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะพิจารณารายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมาย กับหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดย พิจารณาคณะสมบัติ ดังนี้

- 1.) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับของเดิมโก้ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2.) มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือ เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง ประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม และได้รับการยอมรับจากสังคม
- 3.) มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจพลังงาน วิทยาศาสตร์ การบริหารธุรกิจ วิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ การบัญชีการตลาด การเงิน การคลัง และกฎหมาย

การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เด็มโก้ แทนกรรมการที่ออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะทำการคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลของผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ที่จะประโยชน์ต่อเดิมโก้ เพื่อให้คณะกรรมการเดิมโก้ ได้พิจารณา เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการเดิมโก้ มีมติเห็นชอบแล้ว บริษัท จะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขออนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยขอมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนรวมทั้งคัดเลือกกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย แทนตำแหน่งกรรมการชุดย่อยที่ว่างลงหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

### • การสรรหาแต่งตั้ง ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการนั้น คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะพิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่ง

### ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนด ดังนี้

1. เสนอแผนและแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริหารพิจารณา
2. วางแผนและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
3. กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูง
4. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน โบนัส สำหรับพนักงานตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการลงมา
6. มีอำนาจอนุมัติการลงทุน การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเข้าทำสัญญาหรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
  - วงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท สำหรับการซื้อขายทรัพย์สินถาวรและการให้กู้ยืมเงิน
  - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการเสนอราคาในกรณีธุรกิจปกติ
  - วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท สำหรับการเสนอราคา ในกรณีธุรกิจอื่น
  - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา/นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
  - วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา/นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าอื่นตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
7. มีอำนาจกระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
9. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท หรือกิจการอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
10. มีอำนาจกระทำการขอกู้เงิน Line Credit จากธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับใช้บริหารจัดการโครงการต่างๆ ของบริษัท โดยไม่จำกัดวงเงิน เมื่อได้รับอนุมัติวงเงินแล้วในการเข้าผูกพันใช้เงินดังกล่าว ต้องมีการขออนุมัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ทุกครั้ง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในเรื่องเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือรายการหรือเรื่องที่เกี่ยวข้องกรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว ให้กรรมการผู้จัดการนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้จัดการจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว



## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือ

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือฯ นั้น คณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือฯ ที่บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ จะเข้าไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ หรือกรรมการในคณะกรรมการบริษัทในเครือฯ นอกจากนี้ เด็มโก้ ยังได้จัดทำนโยบาย และแนวปฏิบัติต่างๆ ให้บริษัทในเครือฯ นำไปปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

### การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มา หรือการจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ คสท. บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามที่ คสท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ โดยมีคะแนนเสียง ไม่ต่ำกว่าสามในสี่ ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานบริษัทในเครือฯ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ ที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงจรรยาบรรณ นโยบายสำคัญ และระเบียบวิธีปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อให้เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ ผ่านการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้เชิญพนักงานบริษัทในเครือฯ เข้าร่วม และได้เผยแพร่บทความ และข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการไปสู่พนักงานในบริษัทในเครือฯ ด้วยเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ ส่งเสริมคุณธรรม นิติธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผลกระทบของตนเอง ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้คณะกรรมการฝ่ายจัดการได้มีการพิจารณาในการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลเป็นอิสระภายใต้จริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานการดูแลข้อมูลภายใน เป็นลายลักษณ์อักษร และถือเป็นแนวปฏิบัติที่ทุกคนในองค์กรต้องถือปฏิบัติ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณด้านการรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือนโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการยึดถือปฏิบัติ ทั้งนี้เนื่องจากป้องกันข้อมูลภายในมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของบริษัทฯ เพื่อให้การให้ข้อมูลข่าวสารต่อบุคคลภายนอกเป็นไปในแนวทางที่จะไม่เกิดผลเสียหายต่อธุรกิจ และชื่อเสียงของบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีจรรยาบรรณเกี่ยวกับการรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

กรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

1. การรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันปิดเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร
2. การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่เกิดรายการขึ้น พร้อมทั้งส่งสำเนารายงานนี้ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ เพื่อเก็บเป็นหลักฐานทุกครั้ง

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2558 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้แก่ นางจินตนา เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5131 แห่งบริษัทสำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด จำนวน 1.450 ล้านบาท นอกจากนี้สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด และบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีแต่ละแห่งละ 0.350 ล้านบาท และ 0.400 ล้านบาท ตามลำดับ

#### (2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)

ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายค่าบริการให้บริษัทสำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด ในเรื่อง ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่ายานพาหนะของผู้สอบบัญชี เป็นจำนวนเงินรวม 0.172 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการอื่น

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งหมายถึง การดำเนินกิจกรรมขององค์กรทั้งภายในและภายนอก ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อตัวองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในสังคมอย่างมีความสุข ดังนั้นการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมจึงเป็นสิ่งที่สำคัญในการบริหารจัดการองค์กรให้พัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของนโยบาย แผนงาน และกระบวนการดำเนินงาน ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทในอนาคต โดยในปัจจุบันได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เบื้องต้น คือในการสร้างสรรค์องค์กรที่มีความสามารถในการทำกำไร ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น บริษัทฯ จะต้องพิจารณาถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว อีกทั้งต้องบริหารจัดการองค์กรในรูปแบบที่จะเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อม ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า ผู้ผลิต พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน หรือสังคมในวงกว้าง เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและจริงจัง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการ ให้บรรลุเป้าหมายเป็นไปตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างแท้จริง โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน อันจะนำไปสู่การเติบโตที่สมดุล และมั่นคงในอนาคต บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการและติดตามการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD & CSR Steering Committee) ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท ในการดูแลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยได้มีการปรับเปลี่ยนจากการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวกับการรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ไปสู่การจัดทำแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการวางแผนยุทธศาสตร์ และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานปกติให้มากที่สุด เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง

สำหรับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการบริหารให้เกิดความยั่งยืน ด้านต่างๆ ได้แก่

1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า นักลงทุนและผู้ถือหุ้น
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

รายละเอียดเพิ่มเติมในแบบ 56-1 หมวดความรับผิดชอบต่อสังคม

# การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของเติมโก้

บุคลากร ถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญ และมีความสัมพันธ์โดยตรงกับคุณภาพของการดำเนินงานในทุกๆ ด้านขององค์กร บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเรื่องการบริหารงานบุคคลที่ชัดเจน โดยมุ่งมั่นที่จะดูแล พัฒนาและรักษาพนักงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ มุ่งให้ความสำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ผ่านโครงการ DEMCO HR Change Management Program ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง มีรายละเอียดดังนี้

**1. Think Tank :** บริษัทฯ ได้แต่งตั้งพนักงานในระดับบริหารและหัวหน้างานจากทุกหน่วยงาน ร่วมเป็นกรรมการใน HR Change Program Steering Committee เพื่อทำหน้าที่ระดมความรู้และความคิด ที่ทันสมัย เพื่อเสนอแนะ วิธีการ หลักการ และแนวทางปฏิบัติใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงองค์กรในทางที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การบริหารทรัพยากรบุคคล เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ

**2. Change Agent :** คณะกรรมการชุดนี้ ยังจะทำหน้าที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยการนำเสนอข้อมูล ข่าวสาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ของบริษัทฯ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทั้งองค์กร ให้เกิดการสื่อสารข้อมูลอย่างทั่วถึง รวบรวมความเห็นของพนักงาน (Feedback) เพื่อประมวลข้อมูล สนับสนุนการพัฒนาและปรับปรุงงานระบบการปฏิบัติงานในระยะยาว

**3. Change Implementation :** บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลสมัยใหม่ ผ่านกิจกรรมการบริหารงานด้านต่างๆ สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับพนักงาน เกี่ยวกับเรื่องที่มีการเปลี่ยนแปลง ร่วมประชุมชี้แจง และให้ความกระจ่างแก่พนักงานในเรื่องต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง ให้ความรู้ คำแนะนำ หรือฝึกอบรมพนักงานให้เกิดความเข้าใจร่วมกัน โดยวัตถุประสงค์ของการจัดทำโครงการ HR Change Management Program ก็เพื่อให้เกิดการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง ทางด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลทางด้านต่างๆ ส่งเสริม ให้พนักงานมีทักษะทั้งในเรื่องความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ ความคิดสร้างสรรค์ ด้านการทำงาน และการใช้ชีวิต ซึ่งปรากฏผลเป็นรูปธรรมแล้ว ดังนี้

1. การกำหนดให้มีชื่อเรียกตำแหน่งงาน (Position) ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น สะท้อนภาระกิจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงาน
2. การกำหนดให้มีการจัดระดับชั้นพนักงาน (Corporate Classification) แยกออกจากตำแหน่งงาน เพื่อให้สามารถกำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงาน และ การจัดโครงสร้างอัตราค่าจ้าง ได้อย่างเหมาะสม
3. มีการจัดทำโครงสร้างอัตราเงินเดือน (Salary Structure) หรือ กระบอกเงินเดือนใหม่ ที่มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน
4. มีการปรับปรุงทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงาน ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย และเป็นปัจจัยจูงใจ ให้กับพนักงาน
5. จัดให้มีกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานแบบใหม่ (Performance Management) ที่เน้นส่งเสริมศักยภาพของพนักงาน การทำงานอย่างมีแบบแผน มีการกำหนดจุดมุ่งหมายของงาน กิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ ตัวชี้วัดผลงาน และการประเมินผล ภายใต้คุณธรรม (Merit System)
6. มีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน เกี่ยวกับบทบาทของบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้างาน เพื่อร่วมงาน และตัวพนักงานเอง ภายใต้โครงการ Employee Engagement Survey (I DEMCO Program) เพื่อรับทราบถึงระดับความผูกพันที่พนักงานมีต่อบริษัทฯ หัวหน้างานและทีมงานของตน ในมิติต่างๆ ว่าเป็นเช่นไร เพื่อเป็นข้อมูลให้พนักงานและสมาชิกในหน่วยงานของตน ได้พูดคุยสื่อสาร เสนอแนะแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงความรู้สึกผูกพันที่พนักงานพึงมี ต่อบริษัทฯ และหน่วยงานของตน ให้ดียิ่งขึ้น การทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานนี้ ทำปีละ 2 ครั้ง ในเดือน เมษายน และเดือน ตุลาคม ของทุกปี
7. การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาตนเองในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรม สัมมนา การให้ไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ การส่งเสริมการพัฒนาทักษะด้านภาษา การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน การสนับสนุนการศึกษาต่อของพนักงาน เป็นต้น
8. การพัฒนาตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Risk Indicators) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร เช่น การขาดแคลนแรงงาน ต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ความไม่เพียงพอของอัตราค่าจ้าง จำนวนชั่วโมงที่พนักงานได้รับการฝึกอบรม เป็นต้น
9. ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน มีการจัดทำวารสารภายในบริษัทฯ ชื่อ วารสารเติมโก้สัมพันธ์ (DEMCO Journal) เพื่อเป็นการสื่อสารสัมพันธ์ข่าวสาร กิจกรรมและความเป็นไปในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัทฯ

# การดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน

## • ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานในหลายๆ ด้าน ทั้งที่ สำนักงานใหญ่ ที่โรงงาน และ ที่ Site งานต่างๆ ที่พนักงานไปปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งเสริมบรรยากาศในการทำงาน เสริมสร้างสุขภาพ อาชีวอนามัย ของพนักงาน สิ่งที่ได้ดำเนินการไปแล้วและอยู่ในระหว่างการดำเนินการ ดังนี้

1. การก่อสร้างห้องสุขาเพิ่มเติม และ ปรับปรุงห้องสุขา ให้เพียงพอกับจำนวนพนักงาน มีบรรยากาศที่สวยงาม
2. การปรับปรุงอาคารสถานที่ทำงาน การก่อสร้างต่อเติมอาคาร การปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างและระบบปรับอากาศ เพื่อเพิ่มพื้นที่ทำงาน ปรับปรุงห้องประชุม ให้มีพื้นที่เพียงพอในการใช้งาน ไม่แออัด เสริมบรรยากาศในการทำงาน
3. การจัดสร้างห้องอาหารสำหรับพนักงาน เพิ่มจำนวนที่นั่ง การจัดพื้นที่พักผ่อนในช่วงพัก ให้กับพนักงาน ห้องอ่านหนังสือ/ห้องสมุด
4. ปรับปรุงเพิ่มเติมพื้นที่จอดรถให้กับพนักงาน จัดระเบียบการจราจร และ ป้ายสัญญาณต่างๆ
5. ปรับปรุงอาคารคลังสินค้า และเพิ่มเติมพื้นที่วางเครื่องมือ วัสดุ และ อุปกรณ์ ต่างๆ ให้เพียงพอและเป็นระเบียบมากยิ่งขึ้น
6. การปรับปรุงระบบกำจัดน้ำเสียภายในอาคารสำนักงาน ให้ผ่านกระบวนการบำบัดที่ได้มาตรฐาน ก่อนปล่อยสู่แหล่งรองรับน้ำสาธารณะ
7. กำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัยของสำนักงาน และ โรงงาน ติดตั้ง Fire Pump และ ถังดับเพลิงในพื้นที่ต่างๆ อย่างเพียงพอ มีการซ้อมการหนีไฟและการฝึกอบรมการดับไฟ และการใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ต่างๆ ตามแผนที่กำหนด
8. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงพื้นที่ทำงานและการรักษาสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ผ่านกิจกรรม Big Cleaning Day เป็นประจำ ปีละ 2 ครั้ง
9. จัดกิจกรรมสัปดาห์แห่งความปลอดภัย

## การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการแสวงหาโอกาสการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการขยายการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานจากชีวมวล เพื่อช่วยลดมลพิษที่เกิดจากการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงที่ได้จากฟอสซิล ซึ่งเป็นมลพิษทางอากาศ สาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อนขึ้นแล้ว ในส่วนของโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กของบริษัท ก็ได้ให้ความสำคัญในสิ่งแวดล้อมด้วยการดำเนินการผลิตตามระบบคุณภาพ ISO 14001 ซึ่งเน้นเรื่องความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการไม่สร้างภาระด้านสิ่งแวดล้อม มลภาวะ ความปลอดภัยหรือแม้แต่สุขภาพที่อาจเกิดขึ้นกับพื้นที่ทำงานและ Site งาน ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ จะได้รับการเอาใจใส่ตามมาตรฐานและข้อกำหนดของทางการ รวมถึง ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่นอีกด้วย

# การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ให้ดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย และให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 คณะ แบ่งเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อประเมินปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจในด้านต่าง ๆ พร้อมทั้งมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องในแต่ละสถานการณ์

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประชุม 9 ครั้ง โดยมีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง ยกเว้นครั้งที่คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการหารือและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับและควบคุม ทั้ง 5 องค์กรประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน สรุปความเห็นได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ไม่มีข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ รายงานทางการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการตรวจติดตามระบบคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล ISO9001:2008 อย่างต่อเนื่อง



## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



◆ ประกาศของสภาหอการค้าไทย



◆ Integrity Business Partnership of SBG



◆ รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว



◆ ประกาศนียบัตรเข้าร่วมโครงการ Lean Manufacturing

# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



มาตรฐาน ISO 14001 : 2004



รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น  
ด้านการส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน



ประกาศนียบัตรเข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงาน



รางวัล Project Achievement of 17,000,000 Safe Man-Hour  
without Lost Time Incident (L.T.I)

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



◆ เติมโก้ได้รับรางวัลจากกระทรวงศึกษาธิการ



◆ เกียรติบัตร โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด  
ในสถานประกอบการ-สถานศึกษา ออก ณ 27 ก.พ. 2558



◆ The Best Performance Award Company listed on mai



◆ IR Excellence Award Company listed on mai

# รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นประจำปี 2557 และของปี 2558 บริษัทมีการทำการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็กสำหรับอาคาร และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่,ผลิตและจำหน่าย ภาชนะรับแรงดัน ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม, โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี	เงินกู้ยืม			เงินกู้ยืม 70,000,000.00 บาท บริษัทเริ่มกู้วันที่ 19 สิงหาคม 2556 ได้ชำระคืนเงินกู้ทั้งหมด วันที่ 8 ธันวาคม 2557
	ดอกเบี้ยจ่าย	2,389,994.54	-0-	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทกู้ยืมจาก ธนาคาร
ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	ซื้อสินค้า	32,710,278.00	-0-	เป็นค่าสินค้า โดยราคาสินค้าเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป
มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 100 %	ค่าจ้าง	184,641,200.00	2,480,400.00	เป็นค่าจ้างงานโครงการ จัดหาและติดตั้งระบบเครื่องกล,ระบบไฟฟ้า และระบบเครื่องปรับอากาศ โดยบริษัทจ้างในอัตราที่เป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป
	ค่าเช่า	1,122,966.97	793,400.03	เป็นค่าใช้จ่าย ค่าเช่ารถ บริษัทจ่ายค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาดทั่วไป
	รายได้อื่นๆ	900,000.00	-0-	เป็นรายได้บริหารงาน โครงการ โดยอัตราค่าจ้าง ไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงสร้างโลหะ ขยายอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า, สื่อสาร และวัสดุก่อสร้าง ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	ขายสินค้า	1,742,306.83	1,098,300.50	เป็นรายได้ขายสินค้า บริษัทขายสินค้าในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	รายได้อื่นๆ	976,527.00	911,557.00	เป็นรายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน, ค่าขนส่ง, ค่าน้ำค่าไฟ ในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 100 %	-0-	-0-	29,026,000.00	เป็นรายได้ค่าออกแบบและวิศวกรรมงานก่อสร้างสายส่ง 230kv อ่างทอง ในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
	ซื้อสินค้า	46,403,576.50	102,569,749.00	เป็นค่าสินค้า บริษัทซื้อสินค้าในอัตราที่ซื้อตามราคาราคาตลาดทั่วไป
	ค่าขนส่ง	1,002,000.00	2,991,000.00	เป็นค่าใช้จ่าย ค่าขนส่งสินค้า บริษัทจ่ายค่าขนส่งสินค้าในอัตราที่ขนส่งสินค้าตามราคาราคาตลาดทั่วไป
	ค่าจ้าง	127,907.38	2,604,100.00	เป็นค่าจ้างซัพพลายเออร์, Modify Support Cable Ladder, ค่าเชื่อมประกอบ โครง Truss, ค่าจ้างตัด โถง, ค่าจ้างงาน โครงการ Grounding System Installation โดยอัตราค่าจ้าง เป็นไปตามราคาราคาตลาดทั่วไป
	รับจ้าง	14,504,300.00	8,912,800.00	เป็นรายได้งานจ้างเหมาก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา (ISPI312-2)

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจความสัมพันธ	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและความสัมพันธ์ของรายการ
บริษัท ไทยคอน เดมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ที่ 1 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอมือง ปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี  มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท ไทยคอน เดมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เดมโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 49 %	เงินปันผลรับ	-0-	-0-  70,300,000.00	เป็นรายได้จากงานปรับปรุงระบบจำหน่าย 22 เควี บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป  เงินปันผลรับจากผลการดำเนินงาน 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม - 31 มีนาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 31 บาท เป็นจำนวนเงิน 40,300,000 บาท  เงินปันผลรับจากผลการดำเนินงาน 1 เมษายน - 30 กันยายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนเงิน 30,000,000.00 บาท
	รับจ้าง	4,992,390.00	3,423,138.00	เป็นรายได้จากงานก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท ไทยคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด ดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ที่ 1 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี  มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท ไทยคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 49 %	รับจ้าง	3,994,958.00	2,519,792.00	เป็นรายได้งานจ้างเหมาก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าด้วย พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด ดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ที่ 1 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี  มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 51 %	รับจ้าง	7,730,520.00	2,837,300.00	เป็นรายได้งานจ้างเหมาก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าด้วย พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจความสัมพันธ	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและค่าสมเหตุผลของรายการ
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ที่ 1 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี  มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 51 %	รับจ้าง	8,980,020.00	1,587,800.00	เป็นรายได้งานจ้างหมากก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าด้วย พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ที่ 1 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี  มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 51 %	รับจ้าง	5,884,801.00	1,944,800.00	เป็นรายได้งานจ้างหมากก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าด้วย พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท เค อาร์ ู จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน : 87 อาคารเอ็ม.ไทย.ทาวเวอร์ ออกซิเจนส์เพลส ชั้นที่ 27 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัทย่อยของ บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นสัดส่วน 60% เป็นผลให้ บมจ. เติมโก้ ถือหุ้นทางอ้อม 15%	รับจ้าง   ค่าชดเชยความเสียหาย	270,000.00  205,625.52  -0-	-0-  -0-  183,020,243.15	เป็นค่ารับจ้างก่อสร้างฐานราก Wind Turbine สำหรับ โครงการ พลังงานลม เวสต์ไฮวเบง 2  เป็นค่ารับจ้างทำรั้วตาข่ายบริเวณภายใน Switchyard K.R.2 Substation บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป  เป็นค่า Lost Production เกิดจากการที่บริษัทได้เข้าไปซ่อมฐาน เสาทั้งหมด
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน : 87 อาคารเอ็ม.ไทย.ทาวเวอร์ ออกซิเจนส์เพลส ชั้นที่ 27 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัทย่อยของ บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นสัดส่วน 60% เป็นผลให้ บมจ. เติมโก้ ถือหุ้นทางอ้อม 15%	รับจ้าง   ค่าชดเชยความเสียหาย	205,625.52  -0-	-0-  215,724,135.01	เป็นค่ารับจ้างทำรั้วตาข่ายบริเวณภายใน Switchyard FIRST Substation บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับ ลูกค้าทั่วไป  เป็นค่า Lost Production เกิดจากการที่บริษัทได้เข้าไปซ่อมฐาน เสาทั้งหมด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจความสัมพันธ	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการ
บริษัท อุดรธานี ไซลาร์พาวเวอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน : 1168 หมู่ที่ 3 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย	รับจ้าง	45,024,000.00	14,976,000.00	เป็นค่ารับจ้างก่อสร้างระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
มีความสัมพันธ์กับบริษัทตั้งนี้ บริษัท อุดรธานี ไซลาร์พาวเวอร์ จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เด็ม โก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น สัดส่วน 45.71 %				
บริษัท อินโด ไซนา กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน : 1132 หมู่ที่ 5 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย	รับจ้าง	48,234,000.00	11,766,000.00	เป็นค่ารับจ้างก่อสร้างระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
มีความสัมพันธ์กับบริษัทตั้งนี้ บริษัท อินโด ไซนา กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เด็ม โก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น สัดส่วน 45.71 %				

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการ
บริษัท แม็โจง กรีนพาวเวอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน : 1168 หมู่ที่ 3 ตำบลโนนเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย	รับจ้าง	53,136,000.00	6,864,000.00	เป็นค่ารับจ้างก่อสร้างระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัทคิดค่าบริการในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท แม็โจง กรีนพาวเวอร์ จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น สัดส่วน 45.71 %	ดอกเบี้ยรับ	144,657.54	300,000.00	เงินต้น 2,500,000.00 บาท เริ่มกู้วันที่ 08 กรกฎาคม 2557 บริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทกู้ยืมจาก ธนาคาร
บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน บ้านสังคมโลก เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง ประเทศลาว	ขายสินค้า	-0-	47,462,258.74	เป็นรายได้ขายสินค้า บริษัทขายสินค้าในอัตราไม่น้อยกว่าที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น สัดส่วน 90 %				

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2557	ปี 2558	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
<p>คุณสวัสดิ์ น้อยพันธ์วงศ์ ที่อยู่ 122/74 หมู่ที่ 2 ต.ตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ</p> <p>มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณสวัสดิ์ น้อยพันธ์วงศ์ เป็นผู้ถือหุ้นสัดส่วน 4.41 % ของ บมจ. เด็มโก้ และเป็นสามีของคุณประไพรี น้อยพันธ์วงศ์ ประธานกรรมการ และผู้ถือหุ้นสัดส่วน 14.94 % ของ บมจ. เด็มโก้</li> </ul>	- ค่าที่ปรึกษา	420,000.00	480,000.00	<p>คุณสวัสดิ์ น้อยพันธ์วงศ์ เคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงใน รัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ก่อรูปเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ในด้านเทคนิคของระบบไฟฟ้า บริษัทจึงเรียนเชิญมา เป็นที่ปรึกษา เพื่อดำเนินการวางแผนด้านการตลาด และนำลูกค้า และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเทคนิคของระบบไฟฟ้า</p> <p>โดยบริษัทได้ทำสัญญาจ้างคุณสวัสดิ์ น้อยพันธ์วงศ์ เป็นที่ปรึกษา ของบริษัท โดยสัญญาว่าจ้างมีระยะเวลาครั้งละ 6 เดือน โดยมี รายละเอียดค่าจ้างดังนี้</p> <p>มกราคม - มิถุนายน 2558 เดือนละ 40,000 บาท กรกฎาคม - ธันวาคม 2558 เดือนละ 40,000 บาท</p>

# มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการ ระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง

บริษัทมีมาตรการที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้น โดยกำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณาการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัท มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีอย่างเคร่งครัด และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

## นโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต โดยหากเป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติ จะต้องตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติที่สามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติ บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุไว้ในข้างต้น

# ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินรวม

หน่วยล้านบาท

ฐานะการเงิน	2556	2557	2558
สินทรัพย์รวม	5,879.08	6,240.72	6,765.14
หนี้สินรวม	2,743.97	2,894.98	3,635.52
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	692.83	692.83	730.33
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,135.11	3,345.74	3,129.62

หน่วยล้านบาท

ผลการดำเนินงาน	2556	2557	2558
รายได้จากการขาย	219.72	466.16	519.33
รายได้จากรายการอื่น	5,267.72	4,389.47	4,644.83
รายได้รวม	5,549.05	4,920.08	5,207.64
ต้นทุนรวม	4,830.66	4,330.45	4,754.50
กำไรขั้นต้น	656.78	525.18	409.66
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	401.41	301.60	1,229.29
ต้นทุนทางการเงินและภาษี	131.19	107.44	(107.76)
กำไรสุทธิ	354.37	361.33	(510.25)

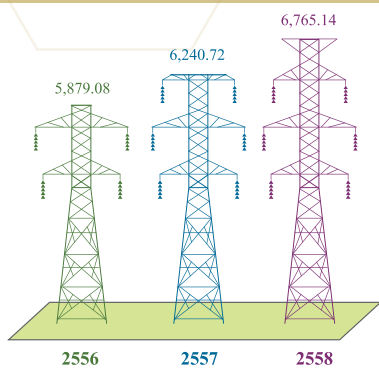
อัตราส่วนทางการเงิน	2556	2557	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง(Current Ratio) (เท่า)	1.20	1.28	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(Quick Ratio) (เท่า)	1.10	1.16	0.98
อัตรากำไรขั้นต้น(Gross Profit Margin) (%)	11.97	10.82	7.93
อัตรากำไรสุทธิ(Net Profit Margin) (%)	6.39	7.34	(9.80)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์(Return on Asset ROA) (%)	6.03	5.79	(7.54)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(Return on Equity ROE) (%)	11.30	10.80	(16.30)
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น(Book Value per share BVPS) (บาท)	4.53	4.83	4.29
กำไรสุทธิต่อหุ้น(Earning Per Share EPS) (บาท)	0.55	0.52	(0.70)



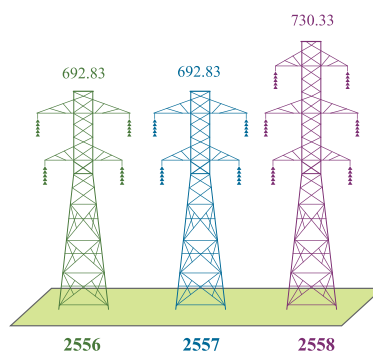
# ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินรวม

## ฐานะการเงิน

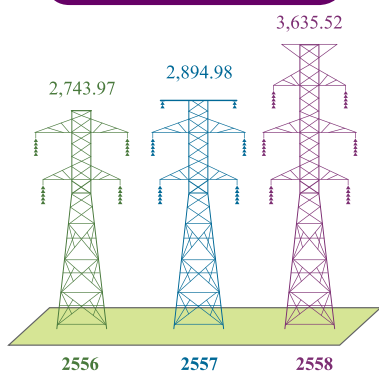
หน่วยล้านบาท



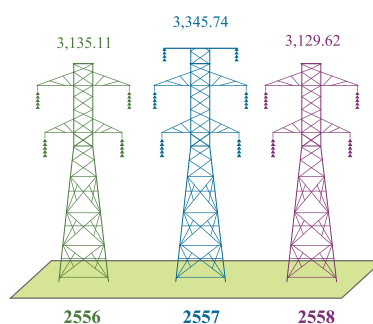
สินทรัพย์รวม



หนี้สินรวม



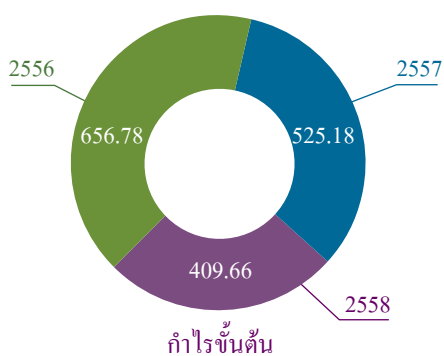
ส่วนของผู้ถือหุ้น



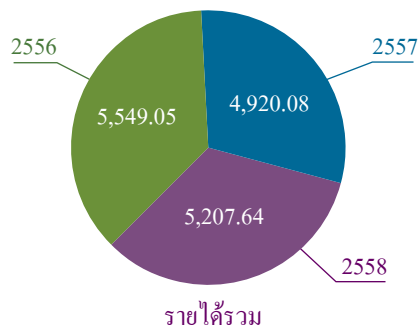
รายได้รวม

## ผลการดำเนินงาน

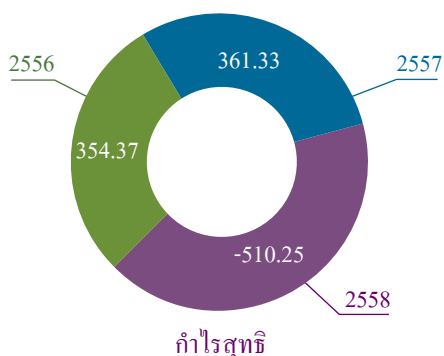
หน่วยล้านบาท



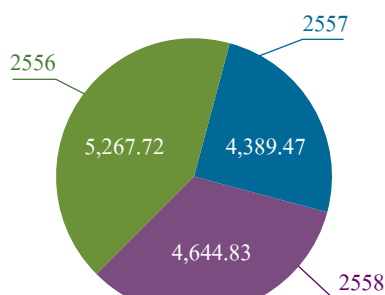
กำไรขั้นต้น



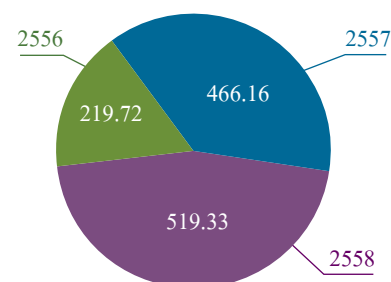
รายได้รวม



กำไรสุทธิ



รายได้จากรายการ



รายได้จากการขาย

# คำอธิบาย และการวิเคราะห์ทางการเงิน

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน งบการเงิน

### สรุปรายงานสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท ในปี 2556 ตรวจสอบโดยนางสาวจินตนา มหาวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4687 ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องสมควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นตามข้อ (1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติ บริษัทได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวและนำเสนอแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ โดยใช้นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ที่นำมาถือปฏิบัติใหม่ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ ข้าพเจ้า (ผู้สอบบัญชี) มิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด (2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43 ซึ่งระบุว่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ที่ข้าพเจ้า (ผู้สอบบัญชี) ได้เคยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีการแก้ไขและออกใหม่ในงบการเงินรวม โดยจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทใหญ่มีส่วนได้เสีย โดย รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตฉบับใหม่นี้ได้ออกแทนรายงานฉบับเดิม ซึ่ง ข้าพเจ้า (ผู้สอบบัญชี) มิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท ในปี 2557 ตรวจสอบโดยนางจินตนา เตชะมนตริกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5131 ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นตามข้อ (1) การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ และ (2) ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43 ซึ่งระบุว่างบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้มีการแก้ไขและออกใหม่ในงบการเงินรวม โดยจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทใหญ่มีส่วนได้เสีย ตามรายงานลงวันที่ 3 เมษายน 2557

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท ในปี 2558 ตรวจสอบโดยนางสาวจินตนา มหาวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4687 ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินจากการปรับปรุงงานและมีค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องที่บริษัทต้องจ่ายให้กับผู้ว่าจ้างโดยมีรายละเอียดตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

### งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558	2556	2557	2558
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	326.48	604.53	611.62	369.98	628.00	639.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,161.74	1,344.89	1,301.98	1,144.57	1,367.47	1,354.67
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	1,389.78	1,133.19	1,093.82	1,328.07	1,126.51	1,093.82
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.17	6.76	23.47	4.27	6.77	23.47
สินค้าคงเหลือ	94.99	105.95	87.27	251.96	327.78	253.09
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	110.27	109.20	163.63	114.46	116.28	167.77
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,087.43</b>	<b>3,304.52</b>	<b>3,281.79</b>	<b>3,213.31</b>	<b>3,572.81</b>	<b>3,532.72</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	47.50	31.50	31.50	48.07	32.07	31.50
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,303.12	1,207.11	1,208.41	1,444.09	1,354.40	1,339.12
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	301.62	297.60	491.65	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	60.82	60.82	-	61.40	66.82
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	865.85	872.85	1,132.68	865.85	872.85	1,132.68
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	105.66	119.92	186.57	267.32	285.62	444.54
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6.67	6.80	6.80	8.93	9.06	6.80
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่รอตัดบัญชี	11.63	11.15	172.51	18.24	14.30	175.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.07	12.90	10.12	13.27	38.21	35.28
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,647.12</b>	<b>2,620.65</b>	<b>3,301.06</b>	<b>2,665.77</b>	<b>2,667.91</b>	<b>3,232.42</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>5,734.55</b>	<b>5,925.17</b>	<b>6,582.85</b>	<b>5,879.08</b>	<b>6,240.72</b>	<b>6,765.14</b>

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558	2556	2557	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	807.56	1,324.94	1,263.71	837.56	1,453.21	1,313.71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,417.75	1,207.26	1,713.90	1,488.71	1,127.60	1,611.16
เงินกู้ยืมระยะสั้น	394.00	115.00	60.00	270.00	115.00	60.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	0.54	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30.77	10.45	11.25	31.24	19.79	20.46
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	10.00	10.00	313.08	10.01	10.31	313.38
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50.67	55.13	30.88	50.87	64.79	39.98
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,710.75</b>	<b>2,722.78</b>	<b>3,392.82</b>	<b>2,688.93</b>	<b>2,790.70</b>	<b>3,358.69</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	9.32	5.80	195.42	9.94	49.92	230.32
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	37.01	44.58	36.73	45.10	54.36	46.45
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	-	0.06
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>46.33</b>	<b>50.38</b>	<b>232.15</b>	<b>55.04</b>	<b>104.28</b>	<b>276.83</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,757.08</b>	<b>2,773.16</b>	<b>3,624.97</b>	<b>2,743.97</b>	<b>2,894.98</b>	<b>3,635.52</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	692.83	692.83	730.33	692.83	692.83	730.33
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,501.93	1,501.93	1,915.88	1,501.93	1,501.93	1,915.88
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน	151.95	151.95	151.95	151.95	151.95	151.95
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2.78	8.36	13.57	2.78	8.35	13.58
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	3.62	3.62	2.81
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	65.34	81.64	81.64	65.34	81.64	81.64
ยังไม่ได้จัดสรร	562.64	715.30	64.51	715.86	905.71	219.19
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	0.31	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>2,977.47</b>	<b>3,152.01</b>	<b>2,957.88</b>	<b>3,134.31</b>	<b>3,346.34</b>	<b>3,115.38</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	0.80	(0.60)	14.24
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,977.47</b>	<b>3,152.01</b>	<b>2,957.88</b>	<b>3,135.11</b>	<b>3,345.74</b>	<b>3,129.62</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,734.55</b>	<b>5,925.17</b>	<b>6,582.85</b>	<b>5,879.08</b>	<b>6,240.72</b>	<b>6,765.14</b>

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558	2556	2557	2558
รายได้จากการดำเนินงาน						
รายได้จากการให้บริการ	5,318.76	4,368.98	4,678.05	5,267.72	4,389.47	4,644.83
รายได้จากการขาย	88.09	5.26	130.64	219.72	466.16	519.33
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,406.85</b>	<b>4,374.24</b>	<b>4,808.69</b>	<b>5,487.44</b>	<b>4,855.63</b>	<b>5,164.16</b>
ต้นทุนบริการ	4,676.12	3,919.65	4,369.16	4,616.06	3,938.24	4,366.14
ต้นทุนขาย	100.05	5.95	110.21	214.60	392.21	388.36
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>4,776.17</b>	<b>3,925.60</b>	<b>4,479.37</b>	<b>4,830.66</b>	<b>4,330.45</b>	<b>4,754.50</b>
กำไรขั้นต้น	630.68	448.64	329.32	656.78	525.18	409.66
รายได้อื่น	21.67	26.04	21.13	53.59	59.84	43.48
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.71	11.73	-	8.02	4.61	-
รายได้เงินปันผล	-	207.02	239.60	-	-	-
<b>กำไรก่อนหักค่าใช้จ่าย</b>	<b>664.06</b>	<b>693.43</b>	<b>590.05</b>	<b>718.39</b>	<b>589.63</b>	<b>453.14</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	315.95	244.62	1,151.26	370.74	276.87	1,197.80
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	23.93	23.33	27.59	30.67	24.73	31.49
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>339.88</b>	<b>267.95</b>	<b>1,178.85</b>	<b>401.41</b>	<b>301.60</b>	<b>1,229.29</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	168.58	180.74	158.14
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>324.18</b>	<b>425.48</b>	<b>(588.80)</b>	<b>485.56</b>	<b>468.77</b>	<b>(618.01)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	79.46	66.61	48.75	77.70	69.96	56.86
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	53.42	34.03	(164.41)	53.49	37.48	(164.62)
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>191.30</b>	<b>324.84</b>	<b>(473.14)</b>	<b>354.37</b>	<b>361.33</b>	<b>(510.25)</b>

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558	2556	2557	2558
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ						
ผลประโยชน์พนักงาน	(0.24)	-	15.27	(0.24)	-	16.51
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(3.05)	-	-	(3.30)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	0.32	(0.32)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(0.24)</b>	<b>-</b>	<b>12.22</b>	<b>(0.24)</b>	<b>0.32</b>	<b>12.89</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>191.06</b>	<b>324.84</b>	<b>(460.92)</b>	<b>354.13</b>	<b>361.65</b>	<b>(497.36)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-	-	-	357.33	362.01	(509.85)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(2.96)	(0.68)	(0.40)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>354.37</b>	<b>361.33</b>	<b>(510.25)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	-	-	-	357.09	362.33	(496.96)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	(2.96)	(0.68)	(0.40)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>354.13</b>	<b>361.65</b>	<b>(497.36)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</b>						
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.29	0.47	(0.65)	0.55	0.52	(0.70)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	0.29	0.47	(0.65)	0.55	0.52	(0.70)

**งบกระแสเงินสด**

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558	2556	2557	2558
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	419.86	27.66	(145.40)	425.05	(222.25)	(31.65)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(1,021.49)	199.90	(157.37)	(837.52)	169.68	(193.17)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	727.04	50.49	309.87	578.58	310.27	237.02
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	0.32	(0.31)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	125.41	278.05	7.10	166.11	258.02	11.89

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม		
	2556	2557	2558	2556	2557	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.14	1.21	0.97	1.20	1.28	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.10	1.17	0.94	1.10	1.16	0.98
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.34	5.17	7.15	5.18	4.99	6.25
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	71.16	69.62	50.37	69.51	72.21	57.60
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าการขาย (เท่า)	0.56	0.89	22.60	1.50	3.57	3.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยการขาย (วัน)	413.60	405.04	15.93	239.33	100.71	106.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าการบริการ (เท่า)	5.84	5.20	7.01	5.77	5.20	6.90
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยการบริการ (วัน)	61.65	69.22	51.33	62.43	69.19	52.17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	49.28	39.52	46.64	42.37	33.85	38.97
ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	7.31	9.11	7.72	8.50	10.63	9.24
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.95	4.53	5.64	5.92	5.13	6.92
ระยะเวลาการชำระหนี้ (วัน)	60.49	79.55	63.78	60.77	70.14	52.04
Cash Cycle (วัน)	14.20	(0.82)	(5.70)	17.24	12.71	14.80
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	11.66	10.26	6.85	11.97	10.82	7.93
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%) จากการขาย	(13.57)	(13.07)	15.64	2.33	15.86	25.22
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%) จากการบริการ	12.08	10.28	6.60	12.37	10.28	6.00
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	6.00	9.73	(12.24)	8.85	9.65	(11.97)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.52	7.03	(9.33)	6.39	7.34	(9.80)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.43	10.31	(16.00)	11.30	10.80	(16.30)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.34	5.48	(7.19)	6.03	5.79	(7.54)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	175.25	257.53	(244.94)	130.50	123.12	(112.58)
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.94	0.74	0.73	0.93	0.78	0.76
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.93	0.88	1.23	0.88	0.87	1.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.19	3.42	(15.29)	4.10	4.48	(11.66)
อัตราส่วนจ่ายปันผล (%)	51.72	55.32	(19.23)	27.27	50.00	(17.85)



## คำอธิบายฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### • ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทเฉพาะกิจการดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบจัดหา ก่อสร้าง และติดตั้งงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ด้านเสาโทรคมนาคม ระบบบรอดแบนด์สัญญาณ ด้านงานอนุรักษ์พลังงาน ด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ให้แก่ลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชน โดยวิธีประมูลงานเป็นส่วนใหญ่

**บริษัทย่อยแห่งที่ 1** ได้แก่บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบโทรคมนาคม รวมถึงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (solar rooftop)

**บริษัทย่อยแห่งที่ 2** ได้แก่บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

**บริษัทย่อยแห่งที่ 3** ได้แก่บริษัท เด็มโก้ เดอ ลาว จำกัด ดำเนินธุรกิจสัมปทานผลิตน้ำประปา จำหน่ายให้กับ รัฐวิสาหกิจน้ำประปาหลวงพระบาง ประเทศ สปป.ลาว ( จะเริ่มดำเนินธุรกิจและมีรายได้ในปี 2559 )

ทั้งนี้ ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัท สามารถแบ่งธุรกิจออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

**1) ธุรกิจงานบริการ** ดำเนินธุรกิจในนามของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) งานบริการที่สร้างรายได้หลักให้แก่บริษัท คือ งานรับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และงานรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน และงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าเป็นงานภาครัฐ ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งล้วนแต่ เป็นลูกค้าที่สำคัญ เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอต่อการใช้งานของผู้ใช้ไฟ เป็นเหตุให้การไฟฟ้า ทั้ง 3 แห่ง มีการกำหนดแผนงานลงทุนในระยะยาวที่ชัดเจน และมีมูลค่างบประมาณการลงทุนสูง สำหรับงานภาคเอกชน มีกลุ่มผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่-ขนาดเล็ก-ขนาดเล็กลง (IPP, SPP, VSPP) รวมถึงกลุ่มผู้ประกอบการนิคมอุตสาหกรรม โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เป็นลูกค้าที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากข้อมูลการประมูลงานภาครัฐเป็นข้อมูลสาธารณะ จึงมีการแข่งขันในการประมูลงานสูง เป็นเหตุให้อัตรากำไรขั้นต้นของงานภาครัฐต่ำมักกว่างานภาคเอกชน

ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการประมูลงานที่มีสถานะการแข่งขันสูง บริษัทได้เข้าสู่การพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานลมและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ร่วมกับพันธมิตร โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบงานสำรวจ ออกแบบ ประเมินงบประมาณก่อสร้างระบบไฟฟ้าและโยธา รวมทั้งเป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กฟผ., กฟภ., กรมป่าไม้, กรมทางหลวง เพื่อให้การพัฒนาสำเร็จลุล่วงสามารถเริ่มก่อสร้าง ซึ่งบริษัทจะเป็นผู้ก่อสร้างระบบไฟฟ้า และโยธา ทั้งโครงการ โดยในช่วงแรกไม่ต้องผ่านการประมูลงานเนื่องจากบริษัทอยู่ในฐานะของผู้ร่วมพัฒนาโครงการ อย่างไรก็ตาม เมื่อภาครัฐได้สนับสนุนให้มีการลงทุนในการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนส่งผลให้กลุ่มลูกค้าขยายตัวเพิ่มขึ้น การเข้ารับงานได้เข้าสู่การประมูลงาน เช่นเดียวกับงานระบบไฟฟ้าอื่นๆ ทั้งนี้ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ถือได้ว่าบริษัทเป็นผู้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 730 เมกะวัตต์คิดเป็นมูลค่าสัญญารวมมากกว่า 15,000 ล้านบาท

นอกเหนือจากงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแล้ว บริษัทได้เข้าสู่ตลาดงานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ได้แก่ งานวางระบบท่อแก๊ส ท่อไอน้ำแรงดันสูง รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์เครื่องกลในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทเอกชนรายใหญ่ ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสขยายธุรกิจและสร้างรายได้เพิ่มมากขึ้น

รายได้งานบริการเฉพาะกิจการ ในปี 2556 มีมูลค่าเท่ากับ 5,318.76 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2555 ทั้งนี้เนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของงานพลังงานทดแทนทั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานลมและแสงอาทิตย์ของภาคเอกชนโดยในปี 2556 งานวิศวกรรมไฟฟ้า มีมูลค่ารวม 1,634.89 ล้านบาท งานด้านพลังงานทดแทนมีมูลค่ารวม 3,591.28 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าและเครื่องกลมูลค่า 92.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนรายได้ งานวิศวกรรมไฟฟ้า : งานพลังงานทดแทน : งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล เป็นร้อยละ 31 : 67 : 2 ตามลำดับ

ส่วน รายได้งานบริการเฉพาะกิจการ ในปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 4,368.98 ล้านบาทลดลงร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยรายได้งานบริการส่วนที่ลดลงได้แก่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมเนื่องจากบริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมในช่วงปลายปี เป็นเหตุให้รายได้งานพลังงานทดแทนในปี 2557 ส่วนใหญ่มาจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ในปี 2557 งานวิศวกรรมไฟฟ้ามีมูลค่ารวม 1,912.39 ล้านบาท งานด้านพลังงานทดแทนมีมูลค่ารวม 1,874.36 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าและเครื่องกล มูลค่า 582.23 ล้านบาท หรือ คิดเป็นสัดส่วนรายได้ งานวิศวกรรมไฟฟ้า : งานพลังงานทดแทน : งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล เป็นร้อยละ 44 : 43 : 13 ตามลำดับ สำหรับการเพิ่มขึ้นของรายได้งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลมาจาก การเปิดตลาดและขยายงานไปสู่การสร้างระบบถึงน้ำมันสำรองขนาดใหญ่ให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ในปี 2558 รายได้งานบริการเฉพาะกิจการ มีมูลค่าเท่ากับ 4,678.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยรายได้งานบริการในส่วนที่เพิ่มขึ้นได้แก่งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยรายได้งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้ามีมูลค่า 1,654.37 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2557 ส่วนรายได้งานพลังงานทดแทนมีมูลค่ารวม 2,983.71 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จากปี 2557 ในขณะที่ รายได้งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าและเครื่องกลมีมูลค่า 39.97 ล้านบาท หรือ คิดเป็นสัดส่วนรายได้ งานวิศวกรรมไฟฟ้า : งานพลังงานทดแทน : งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล เป็นร้อยละ 35 : 64 : 1 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากงานพลังงานทดแทนมาจากการขยายการลงทุนของผู้พัฒนาโครงการ โดยในปี 2558 บริษัทมีโครงการพลังงานทดแทนที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (Backlog) ทั้งสิ้น 4 โครงการ มูลค่าสัญญา รวม 5,848.96 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 บริษัทคาดว่ารายได้งานบริการจากโครงการพลังงานทดแทนจะเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 จากงานระหว่างดำเนินการ (Backlog) โครงการพลังงานลมเขาค้อ โครงการพลังงานลมตะแบก และโครงการพลังงานลมหาดกั้งหัน

**(2) ธุรกิจการขาย** บริษัทประกอบธุรกิจการขายเสาโครงเหล็ก และอุปกรณ์ไฟฟ้า ประเภทอุปกรณ์ยึดจับบนเสาไฟฟ้า โดยในช่วงปี 2555 ดำเนินธุรกิจมานาน บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ต่อมา ในช่วงกลางปี 2556 บริษัทได้โอนกิจการขายเสาโครงเหล็ก และอุปกรณ์ไฟฟ้า ประเภทอุปกรณ์ยึดจับบนเสาไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยคือบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินการ มีวัตถุประสงค์ที่จะแยกหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ให้ชัดเจน

โดยในปี 2556 งบเฉพาะกิจการของบริษัท ยังคงมีรายได้งานขายเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์ไฟฟ้าจากผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรก จำนวน 88.09 ล้านบาทคิดเป็น ลดลงร้อยละ 92 จากปี 2555 โดยสัดส่วนรายได้มาจากการขายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างและอุปกรณ์ไฟฟ้าร้อยละ 27 และขายเสาโครงเหล็กร้อยละ 73

สำหรับปี 2557 งบเฉพาะกิจการของบริษัท มีรายได้จากการขายเท่ากับ 5.26 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 94 จากปี 2556 โดยรายได้ในปี 2557 เป็นเพียงการขายอุปกรณ์ที่คงเหลืออยู่ในสต็อก

ในปี 2558 งบเฉพาะกิจการของบริษัท มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็น 130.64 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2,384 จากปี 2557 เนื่องจากการรับงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) จะมีงานรื้อถอนระบบไฟฟ้าและเสาโครงเหล็กเดิมซึ่งบริษัทสามารถนำวัสดุจากการรื้อถอนมาขายเป็นรายได้ที่เพิ่มขึ้น อาจกล่าวได้ว่า รายได้จากการขายที่ปรากฏในงบเฉพาะกิจการปี 2558 เป็นรายการพิเศษ ที่ไม่ได้เกิดจาก ธุรกิจการขายเสาโครงเหล็ก และอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก

สำหรับรายได้รวมของกิจการทั้งบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม) ในปี 2556 เป็นจำนวน 5,549.05 ล้านบาท แยกเป็นรายได้จากงานบริการ 5,267.72 ล้านบาท รายได้จากงานขาย 219.72 ล้านบาท และรายได้อื่น 61.61 ล้านบาท

สำหรับปี 2557 รายได้รวมของกิจการในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 4,920.08 ล้านบาท แยกเป็นรายได้จากงานบริการ 4,389.47 ล้านบาท รายได้จากการขาย 466.16 ล้านบาท และรายได้อื่น 64.45 ล้านบาท โดยการลดลงของรายได้งานบริการคิดเป็นร้อยละ 17 เนื่องมาจากผลกระทบจากความขัดแย้งทางการเมืองในช่วงครึ่งแรกของปี 2557 ทำให้การลงทุนชะลอตัว ส่วนรายได้จากการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 112 เนื่องจากการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 3 G 2,100 เมกะเฮิรตซ์ที่มีการประมูลใบอนุญาตได้ในช่วงที่ผ่านมา

ในปี 2558 รายได้รวมของกิจการเป็นจำนวน 5,207.64 ล้านบาท แยกเป็นรายได้จากงานบริการ 4,644.83 ล้านบาท รายได้จากการขาย 519.33 ล้านบาท และ รายได้อื่น 43.48 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้งานบริการร้อยละ 6 เนื่องมาจากการขยายการลงทุนของผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ส่งผลให้ บริษัทมีโครงการพลังงานทดแทนที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (Backlog) ทั้งสิ้น 4 โครงการ มูลค่าสัญญา รวม 5,848.96 ล้านบาท ส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายมาจากคำสั่งซื้อเสาโครงเหล็กที่มีต่อเนื่องทั้งตลาดงานเสาโทรคมนาคมระบบ 3 G และ เสาโครงเหล็กสำหรับงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง รวมถึงรายได้จากการขายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าและโครงเหล็กที่รื้อถอนจากงานก่อสร้างสายส่งแรงสูงให้แก่ กฟผ.ตามที่อธิบายให้ทราบในวรรคก่อน

## • ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้ของงานบริการด้วยวิธีอัตราส่วนของงานที่แล้วเสร็จและรับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าแล้ว โดยบริษัทเฉพาะกิจการมีรายได้รวมระหว่างปี 2556 – ปี 2558 จำนวน 5,440.23 ล้านบาท, 4,619.03 ล้านบาท และ 5,069.42 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการลดลงของรายได้ร้อยละ 15 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ตามลำดับ รายละเอียดของรายได้แยกเป็น

#### 1) รายได้งานบริการ

เฉพาะกิจการเป็นรายได้จากงานบริการด้านวิศวกรรม ประกอบด้วย งานระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานสถานีไฟฟ้าย่อย และงานก่อสร้างสายส่ง งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานโทรคมนาคม งานโยธา และงานพลังงานทดแทน โดยรายได้งานบริการจากปี 2556 – ปี 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 5,318.76 ล้านบาท, 4,368.98 ล้านบาท และ 4,678.05 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 98, ร้อยละ 95 และร้อยละ 92 ของรายได้รวมในแต่ละปีดังกล่าว

สำหรับในปี 2556 รายได้งานบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2555 เป็น 5,318.76 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของงานประเภทพลังงานทดแทน ซึ่งภาครัฐมีการสนับสนุนผู้ลงทุนด้วยการเพิ่มอัตราค่ารับซื้อในรูป Adder โดยในปี 2556 บริษัทได้ขยายเข้าผู้รับงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ ด้วยการลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้า 3 โครงการมูลค่าสัญญารวม 1,882.50 ล้านบาท ส่งผลให้การรับรู้รายได้จากงานพลังงานทดแทนคิดเป็นร้อยละ 67 ของรายได้งานบริการ หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 51 จากปี 2555 ซึ่งรายได้งานบริการแยกเป็นรายได้ในภาครัฐ ร้อยละ 9 และภาคเอกชน ร้อยละ 91 (เนื่องจากการลงทุนของงานพลังงานทดแทนมาจากภาคเอกชนทั้งหมด)

ในปี 2557 รายได้งานบริการลดลงร้อยละ 18 จากปี 2556 จากการลดลงของงานประเภทพลังงานทดแทน โดยเฉพาะ โรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยงานในประเภทนี้คิดเป็นร้อยละ 43 ของรายได้งานบริการ คิดเป็นการลดลงร้อยละ 48 จากปี 2556 สำหรับสาเหตุที่ลดลง เนื่องจาก บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมในช่วงปลายปี 2557 เป็นเหตุให้รายได้งานพลังงานทดแทนในปี 2557 ส่วนใหญ่มาจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ สำหรับรายได้งานบริการในปี 2557 แยกเป็นรายได้ในภาครัฐ ร้อยละ 25 และภาคเอกชน ร้อยละ 75

โดยปี 2558 รายได้งานบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2557 เป็น 4,678.05 ล้านบาทมาจากการขยายตัวของตลาดงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า จากการเพิ่มขึ้นของงบประมาณการลงทุนของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ ในการขยายระบบส่งไฟฟ้าระยะที่ 12 ซึ่งเป็นการดำเนินงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าแรงสูงหลายโครงการย่อยทั่วพื้นที่ของประเทศ งบประมาณลงทุน 60,000 ล้านบาทกำหนดแล้วเสร็จทั้งโครงการ เดือนธันวาคม 2563 และ โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันตกและภาคใต้ เพื่อเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า ป้องกันการเกิดไฟฟ้าดับ สนองความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น งบประมาณ 63,200 ล้านบาท กำหนดแล้วเสร็จทั้งโครงการในเดือนธันวาคม 2565 รวมถึงการเพิ่มขึ้นของงานประเภทพลังงานทดแทนทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 64 ของรายได้งานบริการ คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 59 จากปี 2557 ซึ่งรายได้งานบริการแยกเป็นรายได้ในภาครัฐ ร้อยละ 21 และภาคเอกชน ร้อยละ 79

**รายได้จากการขาย** เป็นรายได้จากการผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า และวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง โดยรายได้จากการขายเฉพาะกิจการในปี 2556 และปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 88.09 ล้านบาท และ 5.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 และร้อยละ 0.12 ของรายได้รวมของในแต่ละปี โดย รายได้จากการขายปี 2557 ลดลงร้อยละ 94 อย่างไรก็ตามในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 บริษัทได้โอนกิจการในส่วนของการขายเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์ไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อยเป็นผู้ดำเนินการ ดังนั้นรายได้จากการขายเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์ไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้จากการขายหลักจะปรากฏอยู่ในงบการเงินรวม สำหรับงบการเงินรวมรายได้จากการขายในปี 2556 และปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 219.72 ล้านบาท และ 466.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 112 เนื่องมาจากการขยายการติดตั้งเสาสัญญาณ 3 G ของกลุ่มผู้ประกอบการเสาโทรคมนาคม

สำหรับปี 2558 รายได้จากการขายเฉพาะกิจการมีมูลค่าเท่ากับ 130.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.58 ของรายได้รวม คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2,384 จากปี 2557 จากการขายวัสดุอุปกรณ์ที่รื้อถอนจากงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ซึ่งได้อธิบายรายละเอียดให้ทราบแล้วในหัวข้อ ธุรกิจงานขาย ในส่วนที่ 3 หน้า 10

โดยในปี 2558 รายได้จากการขายในงบการเงินรวมเท่ากับ 519.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2557 เนื่องมาจากการขยายการติดตั้งเสาสัญญาณ 3 G ของกลุ่มผู้ประกอบการเสาโทรคมนาคมและการขายวัสดุอุปกรณ์ที่รื้อถอนจากงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า

## 2) รายได้รวม

เฉพาะกิจการสำหรับปี 2557 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 4,619.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 คิดเป็นลดลงร้อยละ 15 จากการลดลงของทั้งรายได้จากการขายเสาโครงเหล็ก เนื่องจากการโอนกิจการขายไปยังบริษัทย่อย และการลดลงของรายได้จากงานบริการในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม เนื่องมาจากบริษัทลงนามสัญญาก่อสร้างโครงการในช่วงปลายปี คิดเป็นลดลงของรายได้งานขายร้อยละ 94 และรายได้งานบริการร้อยละ 18 ตามลำดับ

สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายได้รวมจากงบเฉพาะกิจการเท่ากับ 5,069.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.75 จากการเพิ่มขึ้นของทั้งรายได้จากการขายเนื่องจากมีรายได้พิเศษจากการขายวัสดุอุปกรณ์ที่รื้อถอนจากงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากงานบริการในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมขนาดใหญ่ คิดเป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้งานขายร้อยละ 2,384 และรายได้งานบริการร้อยละ 7 ตามลำดับ

ส่วนรายได้รวมจากงบการเงินรวมปี 2557 – 2558 มีมูลค่าเท่ากับ 4,920.08 ล้านบาท และ 5,207.64 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของรายได้รวมในปี 2558 เนื่องจากการขยายตัวของการใช้พลังงานทดแทนในประเทศไทย ส่งผลให้บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมในช่วงปลายปี 2557 และโรงไฟฟ้าพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ ในปี 2558 ทำให้บริษัทมีการรับรู้รายได้งานพลังงานทดแทนในปี 2558 เพิ่มขึ้นและต่อเนื่องไปถึง ปี 2559

รายได้อื่นในงบเฉพาะกิจการปี 2556 เท่ากับ 33.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.61 ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม, รายได้จากการขายเศษเหล็ก วัสดุคืบที่เหลือจากการผลิต, หนี้สงสัยจะสูญรับคืน, ดอกเบี้ยรับ และค่าเช่าพื้นที่และสาธารณูปโภคของบริษัทย่อย

สำหรับรายได้อื่นในงบเฉพาะกิจการปี 2557 เท่ากับ 244.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้รวม ประกอบด้วย เงินปันผลรับจากบริษัท อีโวลิวส์ เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 166.72 ล้านบาทและบริษัท เด็มโก้ พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 40.30 ล้านบาท, กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม, หนี้สงสัยจะสูญรับคืน, ดอกเบี้ยรับ และค่าเช่าพื้นที่และสาธารณูปโภคของบริษัทย่อย

โดยรายได้อื่นในงบเฉพาะกิจการปี 2558 เท่ากับ 260.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้รวม ประกอบด้วย เงินปันผลรับจากบริษัท อีโวลิวส์ เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 169.30 ล้านบาท และบริษัท เด็มโก้ พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 70.30 ล้านบาท, หนี้สงสัยจะสูญรับคืน, ดอกเบี้ยรับ และค่าเช่าพื้นที่และสาธารณูปโภคของบริษัทย่อย

ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด (กล่าวถึงในหัวข้อ ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ในส่วนที่ 3 หน้า 8) ดำเนินธุรกิจผลิตและติดตั้งโครงเหล็ก ภาชนะรับแรงดัน บริษัทเริ่มเข้าลงทุนในปี 2551 และได้ลงทุนสร้างโรงงานขนาด 8,000 ตร.ม. เพิ่มเติม โดยเริ่มเปิดตลาดธุรกิจของบริษัทย่อย ในปี 2552 หากแต่กิจการได้รับผลกระทบจากปัญหามหาภัยพิบัติ ปัญหาวิกฤตทางการเงิน และความไม่สงบทางการเมือง ทำให้การเปิดตลาดงานผลิตภาชนะรับแรงดันไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตามตั้งแต่ปี 2554-2555 บริษัทย่อยได้ขยายแนวธุรกิจเข้าสู่งานก่อสร้างโยธา งานติดตั้งระบบเครื่องกล จากกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมแถบพื้นที่ภาคตะวันออกโดยทำตลาดร่วมกับบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ในช่วงปี 2556 - 2558 บริษัทย่อยได้เข้ารับช่วงงานก่อสร้างโยธาทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และ เข้ารับช่วงงานงานติดตั้งระบบเครื่องกล ให้กับงานก่อสร้างกังหันน้ำขึ้นเขื่อนฝายลัดร่องให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ

ในส่วนของบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด (กล่าวถึงในหัวข้อ ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ในส่วนที่ 3 หน้า 8) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทได้โอนกิจการในส่วนของงานขายเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์ไฟฟ้า รวมถึงสิทธิประโยชน์ในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน(BOI) ให้กับบริษัทดังกล่าวในช่วงครึ่งหลังของปี 2556 โดยบริษัทถือหุ้นทั้งหมด วัตถุประสงค์เพื่อเป็นการแยกการบริหารงานในลักษณะ Business Unit สำหรับรายได้ของบริษัท เด็มโก้พาวเวอร์ จำกัด จะมาจากการขายเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งจะแสดงผลการดำเนินงานเป็นส่วนหนึ่งรายได้จากการขายในงบการเงินรวม ทั้งนี้ ในปี 2556 รายได้จากการขายในงบเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 88.09 ล้านบาท ส่วนรายได้จากการขายของบริษัทในงบการเงินรวมเท่ากับ 219.72 ล้านบาท

สำหรับปี 2557 รายได้จากการขายของเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 5.26 ล้านบาท ส่วนรายได้จากการขายของบริษัทในงบการเงินรวมเท่ากับ 466.16 ล้านบาท ซึ่งส่วนต่างมาจากรายได้ของบริษัท ย่อย ที่เพิ่มขึ้นจากงานขายเสาโครงเหล็กสำหรับโทรคมนาคม ระบบ 3 G ที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นมากในปี 2557

โดยปี 2558 รายได้จากการขายของเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 130.64 ล้านบาท ซึ่งมาจากการขายวัสดุอุปกรณ์ที่รื้อถอนจากงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูงให้กับ กฟผ. ส่วนรายได้จากการขายของบริษัทในงบการเงินรวมเท่ากับ 519.33 ล้านบาท ซึ่งส่วนต่างมาจากรายได้ของบริษัท ย่อย ที่มาจากการขายเสาโครงเหล็กสำหรับโทรคมนาคม ระบบ 3 G ที่มีคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง

รายได้รวมของบริษัทในงบการเงินรวมปี 2558 เท่ากับ 5,207.64 ล้านบาท มากกว่ารายได้รวมเฉพาะกิจการจำนวน 138.21 ล้านบาท

## ต้นทุน

ต้นทุนเฉพาะกิจการของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ส่วน สอดคล้องกับประเภทของรายได้ โดยบริษัทมีต้นทุนรวมในปี 2556 – 2558 จำนวน 4,776.17 ล้านบาท 3,925.60 ล้านบาท และ 4,479.37 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นลดลงอัตราร้อยละ 18 และเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 14 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดแยกเป็น

### 1) ต้นทุนจากงานบริการ

เฉพาะกิจการได้แก่ ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าแรงงานทางตรง (Direct Labor Cost) และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Overhead Cost) โดยในปี 2556 ต้นทุนงานบริการเท่ากับ 4,676.12 ล้านบาทโดยคิดสัดส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้งานบริการเป็นร้อยละ 88 โดยสัดส่วนลูกค้านอกจากภาครัฐและลูกค้าภาคเอกชนในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 9 และร้อยละ 91 ตามลำดับโดยอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนบริการเท่ากับร้อยละ 8 และอัตราการเพิ่มของรายได้งานบริการ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7

สำหรับปี 2557 ต้นทุนงานบริการเท่ากับ 3,919.65 ล้านบาทโดยคิดสัดส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้งานบริการเป็นร้อยละ 90 โดยสัดส่วนลูกค้านอกจากภาครัฐและลูกค้าภาคเอกชนในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับโดยอัตราการลดลงของต้นทุนบริการเท่ากับร้อยละ 16 และอัตราการลดลงของรายได้งานบริการ คิดเป็นลดลงร้อยละ 18

โดยปี 2558 ต้นทุนงานบริการเท่ากับ 4,369.16 ล้านบาท โดยคิดสัดส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้งานบริการเป็นร้อยละ 93 โดยสัดส่วนลูกค้านอกจากภาครัฐและลูกค้าภาคเอกชนในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 21 และร้อยละ 79 ตามลำดับ โดยอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนบริการเท่ากับร้อยละ 11 ในขณะที่อัตราการเพิ่มของรายได้งานบริการ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้ในระหว่างปี 2556 – 2558 มีสาเหตุมาจากการรับงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ในช่วงปี 2556 – 2558 เป็นโครงการขนาดใหญ่ หากแต่มีลักษณะของโครงการที่ไม่ซับซ้อน เป็นโครงการระยะสั้น และผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จึงเป็นเหตุให้อัตรากำไรขั้นต้นในโครงการประเภทนี้ไม่สูงมากนัก ซึ่งอัตราส่วนของงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์คิดเป็นร้อยละ 36 ของรายได้งานบริการในปี 2558

### 2) ต้นทุนขายสินค้า

เฉพาะกิจการเป็นต้นทุนสินค้าซื้อไป และต้นทุนผลิตเสาโครงเหล็ก สำหรับ ในปี 2556 และ 2557 บริษัทมีต้นทุนขายสินค้าเท่ากับ 100.05 ล้านบาท และ 5.95 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นลดลงร้อยละ 94 ตามรายได้จากการขายที่ลดลง เนื่องจากการโอนงานในส่วนของการขายเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์ไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อย โดยสัดส่วนต้นทุนขายสินค้าต่อรายได้จากการขายปี 2556 เท่ากับร้อยละ 114 ทั้งนี้สัดส่วนของต้นทุนขายในปี 2556 สูงกว่ารายได้ เนื่องจากกำไรขั้นต้นแปรไม่เพียงพอต่อต้นทุนคงที่ของบริษัทเนื่องจากรายได้จากงานขายที่ลดลง และสัดส่วนต้นทุนขายสินค้าต่อรายได้จากการขายปี 2557 เท่ากับร้อยละ 113 เนื่องจากบริษัทได้โอนกิจการขายเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์ไฟฟ้าไปยังบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2556 ดังนั้นสินค้าคงเหลือที่มีอยู่จึงมีการเคลื่อนไหวช้าเป็นเหตุให้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและไม่เคลื่อนไหวจำนวน 2.12 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนขายสินค้าเท่ากับ 110.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากในปี 2557 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,752 เนื่องจากการขายวัสดุอุปกรณ์จากการรื้อถอนงานก่อสร้างสายส่งแรงสูง ส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายเท่ากับ ร้อยละ 84 จากการการดังกล่าว



## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเฉพาะกิจการ ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ เช่น ค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าธรรมเนียมธนาคาร ค่าเสื่อมราคาสถาบันงาน ค่าเลี้ยงรับรอง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถยนต์ เป็นต้น โดยจากปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 315.95 ล้านบาท และ 244.61 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6 และร้อยละ 7 ของรายได้รวมในปี 2556 และปี 2557 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายขายและบริหารระหว่างปี 2556 – 2557 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากการเพิ่มขึ้นของค่าปรับเนื่องจากความล่าช้าของงาน และค่าธรรมเนียมธนาคาร สำหรับในปี 2558 มีค่าใช้จ่ายขายและบริหารคิดเป็นจำนวน 1,151.26 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 370 จากค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงแก้ไขฐานเสาเข็มซึ่งเป็นเรื่องการพิพาทมีสาเหตุมาจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 ตั้งอยู่ที่ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 103.5 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ก่อสร้างให้กับบริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (FKW) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (KR2) (ผู้ว่าจ้าง) โดยบริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างตั้งแต่วันที่ 2554 มีขอบเขตงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ครอบคลุมงานติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินภายในโครงการ ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเชื่อมต่อจากโครงการไปยังจุดรับซื้อไฟฟ้าของ กฟผ. สถานีไฟฟ้าแรงสูง รวมถึงงานก่อสร้างโยธา ซึ่งครอบคลุมงานถนนภายนอกภายในโครงการ และ งานก่อสร้างฐานของเสาเข็มคอนกรีต คิดเป็นมูลค่างานรวม 2,488.23 ล้านบาท ในช่วงเริ่มต้นของงานก่อสร้าง บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเป็นผู้ออกแบบฐานรากของเสาเข็มโดยบริษัทดังกล่าวมีประสบการณ์และมีบุคลากรที่ผ่านการออกแบบโครงสร้างงานโยธาขนาดใหญ่หลายแห่งเป็นที่น่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามภายหลังจากงานก่อสร้างแล้วเสร็จและโครงการได้ดำเนินการขายไฟฟ้าได้ประมาณ 1 ปี ปรากฏว่าฐานของเสาเข็มคอนกรีตบางส่วนเกิดปัญหาทรุดตัวเล็กน้อยที่ผิวคอนกรีต ทำให้บริษัท ซึ่งอยู่ในฐานะผู้รับผิดชอบตามสัญญาก่อสร้าง และเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 15 ในบริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ได้ร่วมกับผู้ว่าจ้างทบทวนการออกแบบฐานเสาเข็มโดย ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมอิสระ (K2M) ทำการสอบทานแบบฐานเสาเข็มและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงฐานเสาเข็ม ซึ่งผลของการสอบทานพบว่า การออกแบบมีรายละเอียดไม่ครบถ้วนตามความต้องการของผู้ว่าจ้าง บริษัทได้เสนอวิธีการปรับปรุงและประมาณการค่าใช้จ่ายเป็นงบประมาณจำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารของผู้ว่าจ้างในขณะนั้นมีความเห็นที่จะช่วยเหลือออกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงให้แก่บริษัทจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ดังนั้นในปี 2556 บริษัทจึงได้ตั้งประมาณการหนี้สินในการปรับปรุงงานในงบการเงิน จำนวน 10 ล้านบาท (เป็นส่วนต่างระหว่างค่าปรับปรุง 40 ล้านบาท กับเงินช่วยเหลือจากผู้ว่าจ้าง 30 ล้านบาท) โดยบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินนี้ในงบการเงินไตรมาส 4/2556 ทั้งนี้ บริษัท กับผู้ว่าจ้าง ได้มีข้อตกลงที่จะปรับปรุงฐานเสาเข็มและได้ลงนามในบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง (Addendum to BOP Agreement) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557

ในปี 2557 ภายหลังจากการลงนามในบันทึกเพิ่มเติมฯ บริษัท , ผู้ออกแบบที่บริษัทว่าจ้าง , ผู้ว่าจ้าง , ที่ปรึกษาฯ (K2M) ได้ประชุมร่วมกันเพื่อสรุปวิธีการปรับปรุงแก้ไข หากแต่ผู้ออกแบบที่บริษัทว่าจ้างและK2M มีแนวคิดที่ไม่สอดคล้องกันเกี่ยวกับความจำเป็นในการปรับปรุงเสาเข็มตามAddendum to BOP Agreement ดังนั้น เพื่อให้การแก้ไขปัญหาคล่องตัว เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ได้ว่าจ้างผู้ออกแบบรายใหม่ให้แก่บริษัท International Engineering Consultant จำกัด ( IEC) และ ผู้ว่าจ้างได้ว่าจ้างที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมอิสระรายใหม่ ได้แก่ Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd (DNVGL) ให้ร่วมกันพิจารณาวิธีการแก้ไข รวมถึงสอบทานแบบที่จะใช้ในการก่อสร้างปรับปรุง

ในปี 2558 บริษัท, IEC, ผู้ว่าจ้าง, DNVGL ได้ร่วมกันออกแบบและสรุปวิธีปรับปรุงแก้ไขฐานเสาเข็ม ซึ่งด้วยความแตกต่างของแบบและวิธีการที่ใช้ปรับปรุงเสริมความแข็งแรงของเสาเข็มให้เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัท ต้องทบทวนประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบด้วยค่าก่อสร้างปรับปรุง, ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการออกแบบ, การว่าจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน, ประกันภัย, ค่าใช้จ่ายอื่นๆ รวมถึง เงินที่ต้องจ่ายชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าให้แก่เจ้าของโครงการเนื่องจากในระหว่างปรับปรุงบริษัทจำเป็นต้องหยุดกักกันเป็นช่วงๆ (ระหว่างเดือนกันยายน 2558 – พฤษภาคม 2559 รวม 9 เดือน) ทั้งนี้ บริษัทเริ่มบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงในงบการเงิน ไตรมาส 3/2559 จำนวน 292.60 ล้านบาท และมีการปรับปรุงเพิ่มประมาณการค่าใช้จ่ายในงบการเงินไตรมาส 4/2559 เพื่อให้ครอบคลุมสาระสำคัญเกี่ยวกับ ค่าก่อสร้างส่วนเพิ่ม , ค่าออกแบบ , ค่าที่ปรึกษา , ประกันภัย รวมถึงเงินชดเชยค่าเสียโอกาสที่เกิดขึ้นจริงในไตรมาส 4/2559 อีกจำนวน 570.42 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทประมาณการค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงแก้ไข (สุทธิจากเงินชดเชยที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง 30 ล้านบาท) เป็นเงินทั้งสิ้น 863.02 ล้านบาท โดยประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าวบันทึกบัญชีในปี 2558 จำนวน 863.02 ล้านบาทประกอบด้วย

รายการ	ประมาณการค่าใช้จ่าย ในการปรับปรุงแก้ไข (บันทึกบัญชีปี 2558)	จ่ายจริง ในปี 2558
ค่าก่อสร้างปรับปรุง	400.51	229.67
ค่าออกแบบ, ที่ปรึกษา, ประกันภัย, อื่นๆ	93.72	5.22
รวม	494.23	234.89
เงินจ่ายชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้า*	398.79	325.05
รวมเป็นค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	893.02	559.94
หักเงินช่วยเหลือที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง	-30.00	
ค่าใช้จ่ายสุทธิ	863.02	559.94

ทั้งนี้ เงินชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าที่ต้องจ่ายให้ผู้ว่าจ้าง จำนวน 398.79 ล้านบาท คือ เงินชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าระหว่างเดือน กันยายน 2558 – เดือน มกราคม 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่สามารถประมาณการหนี้สินที่จะเกิดขึ้นจากเงินชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าในระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ 2559 – เดือน พฤษภาคม 2559 ได้ เนื่องจากข้อจำกัดของปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อการประเมินผลผลิตไฟฟ้า เช่น ความเร็วลมในอนาคต ดังนั้น บริษัทยังคงมีรายการประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเงินชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าจนกว่าการปรับปรุงแก้ไขจะแล้วเสร็จในเดือน พฤษภาคม 2559 สำหรับค่าใช้จ่ายก่อสร้างปรับปรุง, ค่าออกแบบ, ค่าที่ปรึกษาควบคุมงาน, ประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทได้ประมาณการหนี้สินและบันทึกรายการในงบการเงินปี 2558 ครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้สัดส่วนค่าใช้จ่ายจากการขายและบริหารต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 24

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงบการเงินรวมระหว่างปี 2556 - 2558 เป็นจำนวน 370.74 ล้านบาท 276.87 ล้านบาท และ 1,197.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7 ร้อยละ 6 และร้อยละ 23 ตามลำดับ

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องและค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการในปี 2556 มีค่าตอบแทนผู้บริหารเท่ากับ 23.93 ล้านบาท โดยมีกรรมการและผู้บริหารทั้งสิ้น 10 คน โดยปี 2557 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเท่ากับ 23.33 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 3 จากปี 2556 โดยมีกรรมการและผู้บริหารทั้งสิ้น 13 คน อย่างไรก็ตาม ถึงแม้จำนวนกรรมการและผู้บริหารจะมากขึ้นแต่ค่าใช้จ่ายลดลง เนื่องจากระหว่างปี 2557 มีกรรมการลาออก 1 ท่าน ส่วนการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารส่วนที่เพิ่มเกิดขึ้นในช่วงปลายปี

ในปี 2558 ค่าตอบแทนผู้บริหารเท่ากับ 27.59 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปี 2557 โดยมีกรรมการและผู้บริหารทั้งสิ้น 13 คน

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในงบการเงินรวมระหว่างปี 2556 - 2558 เป็นจำนวน 30.39 ล้านบาท 24.73 ล้านบาท และ 31.49 ล้านบาท สัดส่วนต่อรายได้ คิดเป็นร้อยละ 0.56 ร้อยละ 0.55 และร้อยละ 0.61 ตามลำดับ



## กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นรวมของเฉพาะกิจการของบริษัทสำหรับปี 2556 และ ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 630.68 ล้านบาท และ 448.64 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นรวมที่ร้อยละ 12 ในปี 2556 และร้อยละ 10 ในปี 2557

ในปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นรวมเท่ากับ 329.32 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 27 จากปี 2557 โดยอัตรากำไรขั้นต้นรวมเป็นร้อยละ 7 ในปี 2558

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของกำไรขั้นต้นรวมเฉพาะกิจการของบริษัทสามารถแจกแจงได้ตามลักษณะธุรกิจของบริษัทดังนี้

### กำไรขั้นต้นจากงานบริการ

ปี 2557 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากงานบริการเท่ากับ 449.33 ล้านบาทลดลงร้อยละ 30 จากปี 2556 จากการลดลงรายได้ของงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยในส่วนของภาคเอกชนซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่างานในภาครัฐรวมถึงการรับงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่ง เป็นโครงการขนาดใหญ่ หากแต่มีลักษณะของโครงการที่ไม่ซับซ้อน เป็นโครงการระยะสั้น และผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จึงเป็นเหตุให้อัตรากำไรขั้นต้นในโครงการประเภทนี้ไม่สูงมากนัก ทั้งสองส่วนนี้ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นจากงานบริการคิดเป็นร้อยละ 10 ลดลงจากปี 2556 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 12 โดยอัตรารายงานของภาครัฐเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 9 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 25 ในปี 2557

สำหรับปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากงานบริการเท่ากับ 308.89 ล้านบาทลดลงร้อยละ 31 จากปี 2557 จากการงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยและก่อสร้างสายส่งในส่วนของภาครัฐ ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำเนื่องจากการแข่งขันสูงจากการที่ภาครัฐลดในการเปิดประมูลงาน รวมถึงการรับงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ และผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จึงเป็นเหตุให้อัตรากำไรขั้นต้นในโครงการประเภทนี้ไม่สูงมากนัก เป็นสาเหตุทำให้อัตรากำไรขั้นต้นจากงานบริการคิดเป็นร้อยละ 7 ลดลงจากปี 2557 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 10 โดยอัตรารายงานของภาครัฐลดลงจากร้อยละ 25 ในปี 2557 เป็นร้อยละ 21 ในปี 2558

### กำไรขั้นต้นจากงานขาย

ในปี 2557 บริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้นจากงานขายจำนวน 0.69 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 94 จากปี 2556 เนื่องจากการลดลงของการรายได้จากการขายที่โอนกิจการให้กับบริษัทย่อยตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2556 และการตั้งประมาณการสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและไม่เคลื่อนไหว ทำให้บริษัทมีผลขาดทุนขั้นต้น

สำหรับปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากงานขายจำนวน 20.43 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16 เนื่องจากการขายวัสดุอุปกรณ์จากการรื้อถอนงานสายส่งซึ่งบริษัทเป็นผู้รับก่อสร้าง

สำหรับ กำไรขั้นต้นของงบการเงินรวมสำหรับปี 2556 และ ปี 2557 มีมูลค่าเท่ากับ 656.78 ล้านบาท และ 525.18 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นรวมที่ร้อยละ 11.97 ในปี 2556 และร้อยละ 10.82 ในปี 2557 มีการปรับตัวลดลง เพราะการเพิ่มขึ้นของงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยของภาครัฐซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นน้อยกว่าภาคเอกชน

ในปี 2558 บริษัทมีกำไรขั้นต้นตามงบการเงินรวมเท่ากับ 409.66 ล้านบาท คิดเป็น ลดลงร้อยละ 22 จากปี 2557 โดยอัตรากำไรขั้นต้นรวมเป็นร้อยละ 7.93 ของรายได้รวมในปี 2558 โดยสาเหตุของการปรับตัวลดลง มาจากการรับงานโครงการพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ และผู้ว่าจ้างเป็นผู้จัดหาอุปกรณ์หลัก จึงเป็นเหตุให้อัตรากำไรขั้นต้นต่ำ

## กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิเฉพาะกิจการในปี 2557 จำนวน 324.84 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 70 จากปี 2556 โดยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.43 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เนื่องจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย 2 แห่งที่เริ่มจ่ายเงินปันผลในปี 2557

สำหรับปี 2558 บริษัทขาดทุนสุทธิเฉพาะกิจการ จำนวน 473.14 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 246 จากปี 2557 โดยมีอัตรขาดทุนสุทธิร้อยละ 9.84 เนื่องจากการบันทึกค่าใช้จ่ายและประมาณการค่าใช้จ่ายในก่อสร้างส่วนเพิ่ม ค่าออกแบบ ค่าที่ปรึกษา ค่าประกันภัย และเงินชดเชยค่าเสียโอกาสจากการปรับปรุงแก้ไขฐานเสาเข็ม

สำหรับงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปี 2556 – 2557 มีกำไรสุทธิ 354.37 ล้านบาท และ 361.33 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2556 คิดเป็นอัตราร้อยละ 6 และร้อยละ 7 ของรายได้รวมแต่ละปีตามลำดับ เนื่องจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปี 2558 มีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 510.25 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 241 จากปี 2557 เนื่องจากการลดลงของกำไรขั้นต้นงานบริการและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น โดยมีอัตรขาดทุนสุทธิร้อยละ 10

## • ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,765.14 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) สินทรัพย์หมุนเวียน 3,532.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52 ของสินทรัพย์รวม (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 3,232.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 524.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการหลักเงินลงทุนระยะยาวอื่น 259.83 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 158.92 ล้านบาท และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 161.36 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,240.72 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) สินทรัพย์หมุนเวียน 3,572.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57 ของสินทรัพย์รวม (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 2,667.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 361.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการหลักคือ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน 258.02 ล้านบาท สินค้าคงเหลือ 75.82 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ 68 ล้านบาท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทสามารถแจกแจงรายละเอียดได้ดังต่อไปนี้

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีลูกหนี้การค้า สุทธิ เท่ากับ 1,354.67 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจขายสินค้า-สุทธิ 144.97 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (2) ลูกหนี้จากการค้าธุรกิจงานบริการ-สุทธิ 489.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (3) ลูกหนี้อื่น 720.56 ล้านบาท ปี 2558หรือคิดเป็นร้อยละ 53 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยลูกหนี้อื่นที่กล่าวถึงดังกล่าวได้แก่ เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้า, เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า, ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เป็นต้น ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลงร้อยละ 1 เนื่องจาก ความสามารถในการเก็บหนี้เพิ่มขึ้นจากอัตราการหมุนของลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 4.99 เท่า หรือ 73 วัน ณ สิ้นปี 2557 เป็น 6.25 เท่า หรือ 58 วัน ณ สิ้นปี 2558

ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจขายสินค้า-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2557 คิดเป็นลดลงร้อยละ 9 เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง, อุปกรณ์ไฟฟ้า และการขายเสาโครงเหล็ก

สำหรับลูกหนี้การค้าจากธุรกิจงานบริการ-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ลดลงร้อยละ 43 จาก ณ สิ้นปี 2557 เนื่องจากการโครงการอยู่ในช่วงทำการก่อสร้างและยังไม่ถึงงวดงานที่สามารถส่งมอบงานและเรียกเก็บได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เท่ากับ 1,367.47 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจขายสินค้า-สุทธิ 159.78 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (2) ลูกหนี้จากการค้าธุรกิจงานบริการ-สุทธิ 851.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (3) ลูกหนี้อื่น 356.66 ล้านบาท ปี 2558หรือคิดเป็นร้อยละ 26 ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ปี 2557 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นร้อยละ 19 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย และการเรียกเก็บเงินตามการส่งงวดงานของงานบริการ โดยอัตราการหมุนของลูกหนี้การค้าลดลงจาก 5.18 เท่าหรือ 70 วัน ณ สิ้นปี 2556 เป็น 4.99 เท่าหรือ 73 วัน ณ สิ้นปี 2557

ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจขายสินค้า-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2556 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 64 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายเสาโครงเหล็ก

สำหรับลูกหนี้การค้าจากธุรกิจงานบริการ-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จาก ณ สิ้นปี 2556 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการเรียกเก็บเงินตามการส่งงวดงานของงานบริการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ โดยกำหนดนโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน สำหรับลูกหนี้งานบริการที่เกินกำหนดชำระ 1 ปี และตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 50 ของมูลค่าหนี้ สำหรับลูกหนี้งานขายที่มีอายุมากกว่า 1 ปี และกำหนดการตั้งค่าเผื่อเต็มจำนวน สำหรับลูกหนี้เช็คคิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีรายละเอียดอายุของลูกหนี้การค้า ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท	ณ 31 ธันวาคม 2558	ณ 31 ธันวาคม 2557
<b>ลูกหนี้การค้าประเภทขายสินค้า</b>		
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	75,785	142,868
ลูกหนี้การค้า		
- เกิน 1 - 90 วัน	44,724	16,626
- เกิน 91 - 180 วัน	17,087	287
- เกิน 181 - 270 วัน	7,378	-
- เกิน 271 - 365 วัน	-	-
- เกิน 365 วันขึ้นไป	720	1,064
รวม	145,694	160,845
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ- ลูกหนี้การค้า	720	1,064
<b>ลูกหนี้การค้าประเภทขายสินค้า-สุทธิ</b>	<b>144,974</b>	<b>159,781</b>
<b>ลูกหนี้การค้าประเภทงานบริการ</b>		
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	225,569	495,022
ลูกหนี้การค้า		
- เกิน 1 - 90 วัน	41,138	53,185
- เกิน 91 - 180 วัน	34,147	103,640
- เกิน 181 - 270 วัน	2,247	-
- เกิน 271 - 365 วัน	-	41,370
- เกิน 365 วันขึ้นไป	187,854	161,950
รวม	490,955	855,167
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ- ลูกหนี้การค้า	(1,817)	(4,141)
<b>ลูกหนี้การค้าประเภทงานบริการ-สุทธิ</b>	<b>489,138</b>	<b>851,026</b>
<b>ลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>634,112</b>	<b>1,010,807</b>
ลูกหนี้เช็คคืน	4,394	5,788
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ- ลูกหนี้เช็คคืน	(4,394)	(5,788)
<b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>634,112</b>	<b>1,010,807</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>	<b>720,561</b>	<b>356,663</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>1,354,673</b>	<b>1,367,470</b>

สำหรับลูกหนี้การค้าประเภทขายสินค้าที่เกินกำหนดชำระเกิน 365 วันขึ้นไปตั้งสำรองค่าเผื่อนี้ส่งสัญญาสูญแล้วทั้งจำนวน

ลูกหนี้การค้าประเภทงานบริหารที่เกินกำหนดชำระเกิน 365 วันขึ้นไปตั้งสำรองค่าเผื่อนี้ส่งสัญญาสูญจำนวน 1.82 ล้านบาท ส่วนที่เหลือประกอบด้วย 1) ลูกหนี้กลุ่มบริษัทร่วมเจ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 เป็นมูลหนี้จำนวน 107 ล้านบาท บริษัทมีข้อตกลงตาม Addendum ลงวันที่ 28 มีนาคม 2557 ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะจ่ายเงินให้กับบริษัทเมื่อ บริษัทได้แก้ไขงานปรับปรุงแก้ไขฐานเสาเข็มล้มแล้วเสร็จ 2) ลูกหนี้การค้าจำนวน 69.62 ล้านบาท มีปัญหาสภาพคล่องชั่วคราว ปัจจุบันลูกหนี้ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดกำลังการผลิต 22.5 เมกะวัตต์ได้จัดทำแผนงานและการชำระหนี้ให้กับบริษัท ซึ่งในระหว่างปี 2558 ลูกหนี้ได้ทยอยชำระหนี้ให้กับบริษัท แล้วจำนวน 9.78 ล้านบาท 3) ลูกหนี้การค้าจำนวน 9.42 ล้านบาท จะชำระเงินให้กับบริษัทต่อเมื่อลูกหนี้ได้รับเงินจากการให้บริการกับกลุ่มบริษัทแล้ว

#### มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีมูลค่างานที่เสร็จแล้วแต่ยังไม่เรียกเก็บ-สุทธิ 1,093.82 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 32.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 3 เนื่องจากงานที่เสร็จแล้วผ่านการตรวจรับตามงวดงานและเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้

#### สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ 253.09 ล้านบาทลดลงจาก ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 74.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 23 เนื่องจากการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าช่วงปลายปีและกำลังจะเริ่มผลิตสำหรับคำสั่งซื้อใหม่

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ 327.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 75.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เนื่องจากการเพิ่มของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตและสินค้าระหว่างผลิตตามการสั่งซื้อของลูกค้า

#### ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ – สุทธิ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีที่ดิน อาคาร อุปกรณ์-สุทธิ จำนวน 444.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 158.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 56 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างได้แก่การก่อสร้างระบบน้ำประปาที่หลวงพระบาง สปป.ลาว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 6.80 ล้านบาทลดลงจากปี 2557 จำนวน 2.26 ล้านบาท ซึ่งบันทึกมูลค่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระแต่ไม่สูงกว่ามูลค่าที่ได้มา โดยเป็นที่ดินที่บริษัทได้จากการชำระหนี้ในอดีต ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะขายที่ดินดังกล่าวทั้งหมด ส่วนที่ลดลงเกิดจากการโอนเป็นที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทในปี 2558

#### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 167.77 ล้านบาท รายการสำคัญ ได้แก่ ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย จำนวน 138.88 ล้านบาท บัญชีพักภาษีซื้อจำนวน 28.72 ล้านบาท

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 1,339.12 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 15.28 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อีโวล्यूชั่น เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 169.30 ล้านบาท โดยมีการเพิ่มขึ้นของการรับรู้ส่วนได้เสียจากกำไรของเงินลงทุนในบริษัท อีโวล्यूชั่น เพาเวอร์ จำกัดและบริษัทผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ จำนวน 152.72 ล้านบาท

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินลงทุนในการร่วมค้า เท่ากับ 66.82 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 5.42 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการรับรู้ส่วนได้เสียจากกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย โดยบริษัทร่วมค้าประกอบด้วยบริษัทผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินลงทุนระยะยาวอื่น เท่ากับ 1,132.68 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 259.83 ล้านบาท เนื่องจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในบริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี้ คอปอเรชั่น จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.87 และการลงทุนเพิ่มในบริษัท เขาค้อ วินด์ จำกัด เป็นบริษัทบริษัทผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมที่ เขาค้อ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น คิดเป็นร้อยละ 14.28

## สภาพคล่อง

ในปี 2558 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 31.65 ล้านบาท เนื่องจากรายการสำคัญที่ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงรายการหลักได้แก่ ขาดทุนจากการดำเนินงาน 663.04 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการถูกหัก ณ ที่จ่าย 141.44 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 67.29 ล้านบาท ซึ่งทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง ในขณะที่การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า 420.24 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สิน 303.07 ล้านบาท และเงินสละคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล 85.58 ล้านบาท มีผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น สำหรับกระแสเงินสดมีการใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 193.17 ล้านบาท จากการจ่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น 161.91 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายก่อสร้างทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง 184.50 ล้านบาท แต่ได้เงินสดรับจากเงินปันผล 169.30 ล้านบาท ทำให้กิจการต้องจัดหาเงินเพิ่มขึ้น 237.02 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญได้แก่ การได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของ 451.10 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว 180 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 139.49 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 189.86 ล้านบาท

สำหรับปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 222.25 ล้านบาท เนื่องจากรายการสำคัญที่ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงได้แก่ กำไรจากการดำเนินงาน 313.50 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น 189.25 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 77.18 ล้านบาท และการลดลงของเจ้าหนี้การค้า 367.75 ล้านบาท รวมทั้งจ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งมีผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง แต่บริษัทก็มีมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บลดลง 201.57 ล้านบาท ซึ่งทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น สำหรับกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน 169.68 ล้านบาท จากเงินสดรับจากเงินปันผล 166.72 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 60 ล้านบาท แต่ได้มีการซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่ม 54.06 ล้านบาท และจ่ายเงินในการลงทุนในบริษัทผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 10.32 ล้านบาท ทำให้กิจการต้องจัดหาเงินเพิ่มขึ้น 310.27 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญได้แก่ การเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 616.86 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาว 41.73 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นอื่น 155 ล้านบาท จ่ายชำระ จ่ายเงินปันผล 155.72 ล้านบาท และ เงินกู้ยืมระยะยาว 20.16 ล้านบาท

ในปี 2558 สภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 1.05 เท่า และ 0.98 เท่า ลดลงจากปี 2557 เนื่องจากรายการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 1 ขณะที่การเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 20 แต่มี cash cycle เพิ่มขึ้นเป็น 15 วัน จากระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 10 วัน ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย 58 วัน แต่บริษัทมีระยะเวลาจ่ายชำระเจ้าหนี้เป็น 53 วันในปี 2558

สำหรับปี 2557 สภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 1.28 เท่า และ 1.16 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2556 เนื่องจากรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นร้อยละ 11 ซึ่งสูงกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนที่คิดเป็นร้อยละ 4 แต่มี cash cycle ลดลงเป็น 13 วัน จากระยะเวลาการขายสินค้าที่เพิ่มขึ้นเป็น 11 วัน จากเดิม 9 วันในปี 2556 เพิ่มขึ้น ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2557 เพิ่มขึ้นเป็น 73 วันจาก 70 วันในปี 2556 และบริษัทมีระยะเวลาจ่ายชำระเจ้าหนี้เพิ่มขึ้นจาก 61 วันในปี 2556 เป็น 71 วันในปี 2557

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการสภาพคล่องโดยการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดของแต่ละโครงการ ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติ และควบคุมการดำเนินงานจากผู้บริหารของบริษัท และจะดำเนินการทบทวนและปรับปรุงประมาณการเป็นรายไตรมาสจากนั้น บริษัทยังมีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทในภาพรวม โดยจะมีการทบทวนและปรับปรุงทุกเดือน

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 3,635.52 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน 3,358.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 92 ของหนี้สินรวม และ หนี้สินไม่หมุนเวียน 276.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8 ของหนี้สินรวม ทั้งนี้หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 740.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26 เนื่องจากการเพิ่มของหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 567.99 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 483.56 ล้านบาทและประมาณการหนี้สิน(ค่าปรับปรุงฐานกึ่งมั่นคง) 303.38 ล้านบาท หนี้สินที่ลดลงได้แก่เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 139.50 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้น 55 ล้านบาท

โดยหนี้สินหมุนเวียนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประกอบด้วยรายการหลัก คือเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร คิดเป็นร้อยละ 39 ของหนี้สินหมุนเวียน, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นคิดเป็นร้อยละ 48 ของหนี้สินหมุนเวียน, ประมาณการหนี้สินคิดเป็นร้อยละ 9 ของหนี้สินหมุนเวียน

สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียน ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 276.83 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 172.55 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 165 เนื่องจากบริษัทใหญ่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยได้รับวงเงินสินเชื่อ 180 ล้านบาทโดยบริษัทออกตั๋วแลกเงินโดยมีอายุตัวประมาณ 2 ปี 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,894.98 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 151.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 2,790.70 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 96 ของหนี้สินรวมและหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 104.28 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4 ของหนี้สินรวม

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3,129.62 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2557 จำนวน 216.12 ล้านบาท โดยมีการที่สำคัญได้แก่ จากการลดลงของกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จจำนวน 496.96 ล้านบาท ,จ่ายเงินปันผล 189.87 ล้านบาท และรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้น 451.45 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3,345.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2556 จำนวน 210.63 ล้านบาท โดยมีการที่สำคัญได้แก่ จากการเพิ่มขึ้นของกำไรเบ็ดเสร็จจำนวน 361.65 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 155.86 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 มีมติอนุมัติรายการที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 6,425,917.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 635,461,843.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 629,035,926.00 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 6,425,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 2) เพื่อให้บริษัทมีเงินทุนเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินกิจการของบริษัทและมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว รวมถึงมีเงินทุนที่จะเข้าลงทุนใน วินด์ เอ็นเนอร์ยี โซลคิง โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน ดังนั้น บริษัทจึงมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 317,492,174.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 629,035,926.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 946,528,100.00 บาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 317,492,174 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 3) มีมติอนุมัติการจัดสรรและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้
  - ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125,807,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาขายหุ้นละ 10 บาท
  - ข. จัดสรรและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,492 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 หรือ DEMCO-W5) จัดสรรและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,579 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 หรือ DEMCO – W6) โดยบริษัทจะจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติในข้อ (1) โดยในอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1.6 หุ้นจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สำหรับทั้งใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 และใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 โดยไม่คิด มูลค่า ทั้งนี้ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W5 เท่ากับ 12 บาท และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W6 เท่ากับ 15 บาท



- ก. จัดสรรและออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 3 (DEMCO-ESOP 3) โดยไม่คิดมูลค่า ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (DEMCO-ESOP3) เท่ากับ 15 บาทต่อหุ้น ซึ่งต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,425,917 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP2) ส่วนที่เหลือจากใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 มีนาคม 2556
- ง. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ 31.1(3) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว จะไม่ต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และจะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10.74 ล้านบาท

ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่เรียกชำระกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2556

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 /2555 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2555 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

- 1) อนุมัติการโอนกิจการส่วนที่เกี่ยวกับโรงงานผลิตเสาโครงเหล็ก ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน และงานขายให้แก่บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด และกำหนดให้โอนสินทรัพย์และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงานผลิตเสาโครงเหล็กและงานขายให้กับ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ในราคาเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้อง
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด จาก 1,000,000.00 บาท เป็น 130,000,000.00 บาทและจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งหมด

### ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 /2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5 (DEMCO-W5)

ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออก	:	ไม่เกิน 78,629,492 หน่วย
ราคาต่อหน่วย	:	0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	:	12 บาท ต่อหุ้น
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 5 กรกฎาคม 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	1 ปี 7 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 จนถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558) ทั้งนี้ภายหลังจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิบริษัทจะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้	:	ไม่เกิน 78,629,492 หุ้น เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556 บริษัทนำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 38,053,393 หน่วย

ปัจจุบันมีผู้ใช้สิทธิตามแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) (DEMCO-W6) เป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 36,880,301 หน่วยบริษัทได้รับเงินทั้งสิ้นจำนวน 442,376,775.43 บาท คงเหลือจำนวน 1,173,092 ล้านบาทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 และไม่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นได้อีก



### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (DEMCO-W6)

ชนิด	:	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออก	:	ไม่เกิน 78,629,579 หน่วย
ราคาต่อหน่วย	:	0 บาท (ศูนย์บาท)
อัตราการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	:	15 บาท ต่อหุ้น
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	วันที่ 5 กรกฎาคม 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	2 ปี 7 เดือน นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 จนถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559) ทั้งนี้ภายหลังการออกใบสำคัญแสดงสิทธิบริษัทจะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้	:	ไม่เกิน 78,629,579 หุ้นเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ
ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556 บริษัทนำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 38,053,393 หน่วย

ปัจจุบันมีผู้ใช้สิทธิตามแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6 (DEMCO-W6) เป็นหุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 437 หน่วย บริษัทได้รับเงินทั้งสิ้นจำนวน 6,545.82 บาท

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะใช้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยครั้งที่ 3 (DEMCO-ESOP3)

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2556 บริษัทได้ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยครั้งที่ 3 (DEMCO-ESOP3) จำนวน 28,000,000 โดยมีเงื่อนไขว่า ผู้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ (DEMCO-ESOP3) จะต้องปฏิบัติงานกับบริษัท เป็นระยะเวลา 3 ปี จึงจะสามารถใช้สิทธิได้ทั้งหมดใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้นเป็นประเภทระบุชื่อผู้ถือ และไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ไม่มีราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออก มีอัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 15 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ

ตลาดรองของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	บริษัทจะไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิ	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดจำนวน 28,000,000 หน่วย ที่เสนอขายตามโครงการ ESOP นี้ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถที่จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทได้รวม 5 ครั้ง โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อครบระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่บริษัทออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งวันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดง สิทธิ คือวันที่ 5 กรกฎาคม 2559
วันใช้สิทธิครั้งแรก	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท
วันใช้สิทธิครั้งที่ 2	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 40 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท (รวมสิทธิที่ได้จากวันใช้สิทธิครั้งที่ 1)
วันใช้สิทธิครั้งที่ 3	:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 60 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท (รวมสิทธิที่ได้จากวันใช้สิทธิครั้งที่ 1-2)

วันใช้สิทธิครั้งที่ 4

:

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 80 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคนได้รับจัดสรรจากบริษัท (รวมสิทธิที่ได้จากวันใช้สิทธิครั้งที่ 1-3) วัน

ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

:

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ร้อยละ 100 ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละคน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ให้แก่กับ 0.65 บาท จำนวน โดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลองของ Black-Scholes Merton ข้อมูลนำเข้าแบบจำลอง ได้แก่ ราคาหุ้น ณ วันที่กำหนดราคา ซึ่งเท่ากับ 7.40 บาท ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 15 บาท ความผันผวนที่คาดหว้งร้อยละ 43.71 ความคาดหว้ง อัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 3.48 อายุสัญญา 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.50

ปัจจุบันมีกรรมการและผู้บริหารใช้สิทธิแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) (DEMCO-ESOP3) เป็นหุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 581,634 หน่วยบริษัทได้รับเงินทั้งสิ้นจำนวน 8,720,878.65 บาท

ในระหว่างปี 2557 และ 2558 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ DEMCO-ESOP-3 เป็นจำนวน 5.57 ล้านบาท และ 5.22 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานพร้อมกับรับรู้ “สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

### หุ้นทุนซื้อคืน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 /2553 เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกิน จำนวนเงินไม่เกิน 214 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้น 40 ล้านหุ้น โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2554 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนภายหลัง 6 เดือน นับการซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อคืนหุ้นเสร็จแล้วเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 18.33 ล้านหุ้น ราคาทุนรวม 93.20 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 14.15 ล้านหุ้น ราคาทุนจำนวน 71.96 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 31.08 ล้านบาท และในระหว่างปี 2554 บริษัทได้ทำการซื้อหุ้นสามัญคืนจำนวน 7.70 ล้านหุ้น ราคาทุนรวมจำนวน 40.97 ล้านบาท

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กสด. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้ว โดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด แล้วแต่กรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนจำนวน 93.20 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 18.33 ล้านหุ้น ราคาทุนจำนวน 93.20 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 120.87 ล้านบาท

### ความเหมาะสมของโครงสร้างทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.16 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในอัตราร้อยละ 26 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในอัตราร้อยละ 6 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมาจากผลขาดทุนในปี 2558 ทำให้กำไรสะสมลดลง และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้จากสถาบันการเงิน, ประมาณการหนี้สิน(ค่าปรับปรุงฐานกักหนี้) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.87 เท่า ลดลงจากปี 2556 เล็กน้อย เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมในอัตราร้อยละ 6 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 7 ทั้งนี้การลดลงของอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมาจากการกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีที่ผ่านมาหนี้สินที่เพิ่มขึ้น

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ มีคำตอบแทนคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,622,200 บาท โดยเป็นค่าสอบทางงบการเงินรายไตรมาส จำนวน 1,260,000 บาท และค่ารับรองงบการเงินประจำปีเท่ากับ 190,000 บาท และค่าบริการอื่น (Non- Audit Fee) อีกจำนวน 172,200 บาท ซึ่งเป็นค่าเบี้ยเลี้ยงและค่ายานพาหนะของผู้สอบบัญชี

สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ มีคำตอบแทนคิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,300,000 บาท โดยเป็นค่าสอบทางงบการเงินรายไตรมาส จำนวน 1,125,000 บาท และค่ารับรองงบการเงินประจำปีเท่ากับ 175,000 บาท และค่าบริการอื่น (Non- Audit Fee) อีกจำนวน 187,800 บาท ซึ่งเป็นค่าเบี้ยเลี้ยงและค่ายานพาหนะของผู้สอบบัญชี

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

#### ผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินของโลก

ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจจากวิกฤตการณ์ทางการเงิน ส่งผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการของผู้บริโภค ทำให้การลงทุนของภาคเอกชนชะงักงัน อย่างไรก็ตามการที่รัฐบาลได้กำหนดนโยบายที่จะเร่งการลงทุนภาครัฐในโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงการออกมาตรการกระตุ้นระบบเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องน่าจะทำให้ระบบเศรษฐกิจฟื้นตัวได้บ้าง ซึ่งในระหว่างรอการฟื้นตัวบริษัทได้ขยายแนวธุรกิจไปสู่โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลมและแสงอาทิตย์ ในฐานะผู้ร่วมพัฒนาโครงการและผู้ก่อสร้างเป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและการสร้างรายได้ ที่จะบรรเทาผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินและการผันผวนของระบบเศรษฐกิจที่มีต่อบริษัท

#### การลงทุนในบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด

บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ให้บริษัทลงทุนในบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด (อีโอสถ) ในสัดส่วนร้อยละ 27 โดยเริ่มลงทุนเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2554 มีกำหนดชำระค่าหุ้นในปี 2554 รวม 615.11 ล้านบาทและชำระในปี 2555 รวม 684.89 ล้านบาท รวม 1,300 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ชำระค่าหุ้นแล้ว 1,197.73 ล้านบาท

บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจในลักษณะผู้ลงทุน(Holding Company) ในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม ซึ่งปัจจุบัน อีโอสถเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ในโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3 (ขนาดกำลังผลิต 90 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดย บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด) และโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2 (ขนาดกำลังผลิต 90 เมกะวัตต์ ดำเนินงานโดย บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด) โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ที่ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา ปัจจุบันจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯในเดือนพฤศจิกายน 2555 และกุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัท ได้เริ่มก่อสร้าง (มหาชน) ในฐานะผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 16.2 ในโรงไฟฟ้าพลังงานลมทั้ง 2 แห่ง จะได้รับเงินปันผล ตั้งแต่ปี 2557

การลงทุนในอีโอสถ นอกจากจะส่งผลให้บริษัทได้รับกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอในระยะยาวแล้ว ยังเอื้อประโยชน์ให้บริษัทได้รับงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า โดยไม่ต้องประมูลแข่งขัน ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ภายหลังการลงทุนบริษัทได้รับเงินปันผลจาก อีโอสถ ในระหว่างปี 2557 - 2558 จำนวน 336.02 ล้านบาท

#### การปรับปรุงฐานเสถียรภาพโครงการห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3

ตามที่ บริษัท ได้เข้าทำสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 ตั้งอยู่ที่ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 103.5 เมกะวัตต์ ให้กับ บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (FKW) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (KR2) (ผู้ว่าจ้าง) โดยบริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างตั้งแต่วันที่ 2554 มีขอบเขตงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ครอบคลุมงานติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้า ได้ดินภายในโครงการ ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเชื่อมต่อกับโครงการไปยังจุดรับซื้อไฟฟ้าของ กฟผ. สถานีไฟฟ้าแรงสูง รวมถึงงานก่อสร้างโยธา ซึ่งครอบคลุมงานถนนภายนอก-ภายในโครงการ และ งานก่อสร้างฐานของเสาเข็มค้ำยัน คิดเป็นมูลค่างานรวม 2,488.23 ล้านบาท ในช่วงเริ่มต้นของงานก่อสร้าง บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเป็นผู้ออกแบบฐานรากของเสาเข็มค้ำยันโดยบริษัทดังกล่าวมีประสบการณ์และมีบุคลากรที่ผ่านการออกแบบโครงสร้างงานโยธามาตรานหลายแห่ง เป็นที่น่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามภายหลังจากงานก่อสร้างแล้วเสร็จและโครงการได้ดำเนินการขายไฟฟ้าได้ประมาณ 1 ปี ปรากฏว่าฐานของเสาเข็มค้ำยันบางส่วนเกิดปัญหา มีรอยร้าวเล็กน้อยที่ผิวคอนกรีต ทำให้บริษัท ซึ่งอยู่ในฐานะผู้รับผิดชอบตามสัญญาก่อสร้าง และเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 15 ในบริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ได้ร่วม

กับผู้ว่าจ้างทบทวนการออกแบบฐานเสาเข็ม โดย ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมอิสระ (K2M) ทำการสอบทานแบบฐานเสาเข็มและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงฐานเสาเข็ม ซึ่งผลของการสอบทานพบว่า การออกแบบมีรายละเอียดไม่ครบถ้วนตามความต้องการของผู้ว่าจ้าง บริษัทได้เสนอวิธีการปรับปรุงและประมาณการค่าใช้จ่ายเป็นงบประมาณจำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารของผู้ว่าจ้างในขณะนั้นมีความเห็นที่จะช่วยเหลือออกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงให้แก่บริษัทจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ดังนั้นในปี 2556 บริษัทจึงได้ตั้งประมาณการหนี้สินในการปรับปรุงงานในงบการเงิน จำนวน 10 ล้านบาท (เป็นส่วนต่างระหว่างค่าปรับปรุง 40 ล้านบาท กับเงินช่วยเหลือจากผู้ว่าจ้าง 30 ล้านบาท) โดยบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินนี้ในงบการเงินไตรมาส 4/2556 ทั้งนี้ บริษัท กับผู้ว่าจ้าง ได้มีข้อตกลงที่จะปรับปรุงฐานเสาเข็มและได้ลงนามในบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง (Addendum to BOP Agreement) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557

ในปี 2557 ภายหลังการลงนามในบันทึกเพิ่มเติมฯ บริษัท, ผู้ออกแบบที่บริษัทว่าจ้าง, ผู้ว่าจ้าง, ที่ปรึกษาฯ (K2M) ได้ประชุมร่วมกันเพื่อสรุปวิธีการปรับปรุงแก้ไข หากแต่ผู้ออกแบบที่บริษัทว่าจ้าง และ K2M มีแนวคิดที่ไม่สอดคล้องกันเกี่ยวกับความจำเป็นในการปรับปรุงเสาเข็มตาม Addendum to BOP Agreement ดังนั้น เพื่อให้การแก้ไขปัญหาดุล่วง วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ได้ว่าจ้างผู้ออกแบบรายใหม่ให้แก่ บริษัท International Engineering Consultant จำกัด (IEC) และ ผู้ว่าจ้างได้ว่าจ้างที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมอิสระรายใหม่ ได้แก่ Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd (DNVGL) ให้ร่วมกันพิจารณาวิธีการแก้ไข รวมถึงสอบทานแบบที่จะใช้ในการก่อสร้างปรับปรุง

ในปี 2558 บริษัท, IEC, ผู้ว่าจ้าง, DNVGL ได้ร่วมกันออกแบบและสรุปวิธีปรับปรุงแก้ไขฐานเสาเข็ม ซึ่งด้วยความแตกต่างของแบบและวิธีการที่ใช้ปรับปรุงเสริมความแข็งแรงของเสาเข็มให้เพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัท ต้องทบทวนประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยค่าก่อสร้างปรับปรุง, ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ, การว่าจ้างที่ปรึกษาควบคุมงาน, ประกันภัย, ค่าใช้จ่ายอื่นๆ รวมถึง เงินที่ต้องจ่ายชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าให้แก่เจ้าของโครงการเนื่องจากในระหว่างปรับปรุงบริษัทจำเป็นต้องหยุดกักกันเป็นช่วงๆ (ระหว่างเดือนกันยายน 2558 – พฤษภาคม 2559 รวม 9 เดือน) ทั้งนี้ บริษัทเริ่มบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงในงบการเงิน ไตรมาส 3/2559 จำนวน 292.60 ล้านบาท และมีการปรับปรุงเพิ่มประมาณการค่าใช้จ่ายในงบการเงินไตรมาส 4/2559 เพื่อให้ครอบคลุมสาระสำคัญเกี่ยวกับค่าก่อสร้างส่วนเพิ่ม, ค่าออกแบบ, ค่าที่ปรึกษา, ประกันภัย รวมถึงเงินชดเชยค่าเสียโอกาสที่เกิดขึ้นจริงในไตรมาส 4/2559 อีกจำนวน 570.42 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทประมาณการค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงแก้ไข (สุทธิจากเงินชดเชยที่ได้รับจากผู้ว่าจ้าง 30 ล้านบาท) เป็นเงินทั้งสิ้น 873.02 ล้านบาท โดยประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าวบันทึกบัญชีในปี 2558 จำนวน 863.02 ล้านบาทประกอบด้วย

รายการ	ประมาณการค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงแก้ไข (บันทึกบัญชีปี 2558)	จ่ายจริง ในปี 2558
ค่าก่อสร้างปรับปรุง	400.51	229.67
ค่าออกแบบ, ที่ปรึกษา, ประกันภัย, อื่นๆ	93.72	5.22
รวม	494.23	234.89
เงินจ่ายชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้า*	398.79	325.05
รวมเป็นค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	893.02	559.94
หักเงินช่วยเหลือได้รับจากผู้ว่าจ้าง	-30.00	
ค่าใช้จ่ายสุทธิ	863.02	559.94

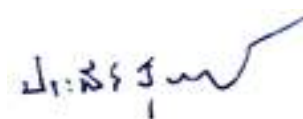
เงินชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าที่ต้องจ่ายให้ผู้ว่าจ้าง จำนวน 398.79 ล้านบาท คือ เงินชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าระหว่างเดือน กันยายน 2558 – เดือน มกราคม 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่สามารถประมาณการหนี้สินที่จะเกิดขึ้นจากเงินชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าในระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ 2559 – เดือน พฤษภาคม 2559 ได้ เนื่องจากข้อจำกัดของปัจจัยต่างๆ ที่กระทบต่อการประเมินผลผลิตไฟฟ้า เช่น ความเร็วลมในอนาคต ดังนั้น บริษัทยังคงมีรายการประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากเงินชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าจนกว่าการปรับปรุงแก้ไขจะแล้วเสร็จในเดือน พฤษภาคม 2559 สำหรับค่าใช้จ่ายก่อสร้างปรับปรุง, ค่าออกแบบ, ค่าที่ปรึกษาควบคุมงาน, ประกันภัย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทได้ประมาณการหนี้สินและบันทึกรายการในงบการเงินปี 2558 ครบถ้วนแล้ว

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ กำหนดให้บริษัท จัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้องครบถ้วน พร้อมทั้งใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำหน้าที่กำกับ ดูแล ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สอบทานงบการเงินให้มีการรายงานที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2558 แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้อง ครบถ้วน ตลอดจนเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้สอบทาน และตรวจสอบงบการเงินพร้อมทั้งแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์  
ประธานกรรมการ



นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์  
ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะกิจการของ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะกิจการของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

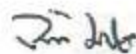
#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินจากการปรับปรุงงานและมีค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องที่บริษัทต้องจ่ายให้กับผู้ว่าจ้างโดยมีรายละเอียดตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

#### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ที่แสดงเปรียบเทียบเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินดังกล่าว ข้าพเจ้าไม่ได้ใช้วิธีการตรวจสอบอื่นใดภายหลังจากวันที่ในรายงานนั้น

บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด



(นางสาวจินตนา มหาวนิช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4687

กรุงเทพมหานคร : วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559



## บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	639,892,112.56	628,002,743.60	611,624,831.97	604,528,727.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12	1,354,673,023.88	1,367,469,572.91	1,301,979,793.00	1,344,891,913.67
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	13	1,093,824,352.88	1,126,508,886.80	1,093,824,352.88	1,133,187,492.16
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		23,465,311.15	6,771,597.00	23,465,311.15	6,757,737.00
สินค้าคงเหลือ	14	253,094,089.67	327,779,030.71	87,270,878.84	105,952,789.90
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15	167,773,744.25	116,281,635.78	163,628,720.68	109,199,383.50
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,532,722,634.39	3,572,813,466.80	3,281,793,888.52	3,304,518,043.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	16	31,500,000.00	32,070,000.00	31,500,000.00	31,500,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,17	1,339,118,402.47	1,354,400,246.10	1,208,409,236.78	1,207,109,236.78
เงินลงทุนในการร่วมค้า	8,18	66,819,141.72	61,401,415.46	60,823,500.00	60,823,500.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	19	-	-	491,648,516.75	297,600,000.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	20	1,132,685,645.00	872,849,940.00	1,132,685,645.00	872,849,940.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	6,800,000.00	9,059,200.00	6,800,000.00	6,800,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	444,539,035.08	285,616,218.62	186,570,003.74	119,916,685.14
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23	8,688,070.67	7,863,110.60	6,595,248.22	6,222,707.07
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	24	175,679,725.35	14,304,322.29	172,508,085.78	11,154,951.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		26,589,138.23	30,337,344.20	3,521,349.00	6,677,829.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,232,419,158.52	2,667,901,797.27	3,301,061,585.27	2,620,654,849.92
รวมสินทรัพย์		6,765,141,792.91	6,240,715,264.07	6,582,855,473.79	5,925,172,893.59
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	26	1,313,713,657.64	1,453,206,669.56	1,263,713,657.64	1,324,937,528.49
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27	1,611,157,040.80	1,127,596,926.22	1,713,904,608.65	1,207,255,085.83
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	20,463,573.41	19,794,717.36	11,246,754.77	10,453,016.05
เงินกู้ยืมระยะสั้น	28	60,000,000.00	115,000,000.00	60,000,000.00	115,000,000.00
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	29	313,380,123.49	10,309,860.00	313,080,123.49	10,009,860.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30	39,975,017.34	64,794,807.29	30,879,020.22	55,132,125.77
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,358,689,412.68	2,790,702,980.43	3,392,824,164.77	2,722,787,616.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	31	230,322,460.70	49,919,155.02	195,419,391.96
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32	46,447,419.00	54,356,584.00	36,727,481.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	57,264.96	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>276,827,144.66</b>	<b>104,275,739.02</b>	<b>232,146,872.96</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,635,516,557.34</b>	<b>2,894,978,719.45</b>	<b>3,624,971,037.73</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 946,528,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		946,528,100.00	946,528,100.00	946,528,100.00
<b>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 730,332,568 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		730,332,568.00	-	730,332,568.00
หุ้นสามัญ 692,832,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	692,832,900.00	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,915,878,373.74	1,501,926,780.83	1,501,926,780.83
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน		151,947,248.00	151,947,248.00	151,947,248.00
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	34	13,575,938.99	8,353,800.00	13,575,938.99
ส่วนเกิน(ค่า)กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		2,815,588.34	3,615,583.19	-
<b>กำไร(ขาดทุน)สะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
สำรองตามกฎหมาย	35	81,640,676.87	81,640,676.87	81,640,676.87
ยังไม่ได้จัดสรร		219,191,811.20	905,706,350.37	64,509,630.46
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		-	317,527.10	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>3,115,382,205.14</b>	<b>3,346,340,866.36</b>	<b>2,957,884,436.06</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,243,030.43	(604,321.74)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,129,625,235.57</b>	<b>3,345,736,544.62</b>	<b>2,957,884,436.06</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,765,141,792.91</b>	<b>6,240,715,264.07</b>	<b>6,582,855,473.79</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	5,164,162,345.13	4,855,631,743.51	4,808,690,833.93	4,374,244,088.99
รายได้อื่น	36 43,475,256.73	64,451,025.89	260,735,226.49	244,783,065.06
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,207,637,601.86</b>	<b>4,920,082,769.40</b>	<b>5,069,426,060.42</b>	<b>4,619,027,154.05</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	4,754,500,112.92	4,330,444,114.75	4,479,367,462.75	3,925,598,511.08
ค่าใช้จ่ายในการขาย	10,839,252.15	5,400,225.85	-	169,566.82
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	29 1,198,671,490.87	294,331,867.27	1,178,016,340.04	266,806,621.99
ค่าใช้จ่ายอื่น	19,768,653.41	1,869,665.93	832,184.56	971,811.22
ต้นทุนทางการเงิน	56,861,292.88	69,965,439.54	48,754,959.21	66,612,081.29
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>6,040,640,802.23</b>	<b>4,702,011,313.34</b>	<b>5,706,970,946.56</b>	<b>4,260,158,592.40</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>	<b>17.2, 18.2 158,135,882.62</b>	<b>180,738,937.55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(674,867,317.75)</b>	<b>398,810,393.61</b>	<b>(637,544,886.14)</b>	<b>358,868,561.65</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	37 (164,619,434.30)	37,476,629.89	(164,406,382.65)	34,026,327.50
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(510,247,883.45)	361,333,763.72	(473,138,503.49)	324,842,234.15
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(510,247,883.45)	361,333,763.72	(473,138,503.49)	324,842,234.15
<b>รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการชลประทาน	32 16,506,481.00	-	15,266,244.00	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	24, 37 (3,301,296.20)	-	(3,053,248.80)	-
<b>รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(317,527.10)	317,527.10	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>	<b>12,887,657.70</b>	<b>317,527.10</b>	<b>12,212,995.20</b>	<b>-</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(497,360,225.75)</b>	<b>361,651,290.82</b>	<b>(460,925,508.29)</b>	<b>324,842,234.15</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(509,851,371.62)	362,016,906.86		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(396,511.83)	(683,143.14)		
<b>รวม</b>	<b>(510,247,883.45)</b>	<b>361,333,763.72</b>		
<b>ส่วนแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(496,963,713.92)	362,334,433.96		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(396,511.83)	(683,143.14)		
<b>รวม</b>	<b>(497,360,225.75)</b>	<b>361,651,290.82</b>		
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	38 (0.70)	0.52	(0.65)	0.47
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	38 (0.70)	0.52	(0.65)	0.47

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม												
หมายเลข	รายละเอียด ประกอบและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน(ต่าง)รวม		องค์ประกอบอื่นของ					
					ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นซื้อคืน		
33	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	8,353,800.00	3,615,583.19	81,640,676.87	905,706,350.37	317,527.10	3,346,346,866.36	(604,321.74)	3,345,746,544.62
34	ส่วนทุนจากการจำหน่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	37,499,668.00	413,951,592.91	-	-	-	-	-	-	451,451,260.91	-	451,451,260.91
35	เพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	5,222,138.99	-	-	-	-	5,222,138.99	-	5,222,138.99
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,443,869.15	14,443,869.15
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(189,868,352.35)	-	(189,868,352.35)	-	(189,868,352.35)
	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งกิจการบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(406,646,186.82)	(317,527.10)	(406,963,713.92)	(386,511.83)	(497,560,225.75)
2558	ควบคุมซึ่งกิจการบริษัทย่อย	-	-	-	-	(799,994.85)	-	-	-	(799,994.85)	799,994.85	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	730,332,568.00	1,915,878,373.74	151,947,248.00	13,575,938.99	2,815,588.34	81,640,676.87	215,191,811.20	-	3,115,382,205.14	14,243,030.43	3,129,625,235.57
2556	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	2,784,600.00	3,615,583.19	65,540,676.87	715,864,967.71	-	3,134,312,756.60	799,337.59	3,135,112,094.19
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	-	-	16,300,000.00	(16,300,000.00)	-	-	-	-
34	ส่วนทุนจากการจำหน่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	5,569,200.00	-	-	-	-	5,569,200.00	-	5,569,200.00
	เพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,650.00	550,650.00
35	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(155,875,524.20)	-	(155,875,524.20)	-	(155,875,524.20)
	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	362,016,906.86	317,527.10	362,334,433.96	(683,143.14)	361,651,290.82
	ควบคุมซึ่งกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,271,166.19)	(1,271,166.19)
2557	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	8,353,800.00	3,615,583.19	81,640,676.87	905,706,350.37	317,527.10	3,346,346,866.36	(604,321.74)	3,345,746,544.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย : บาท)	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน จากการจำหน่าย หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยหุ้น เป็นเกณฑ์	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม	
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	8,353,800.00	81,640,676.87	715,303,491.10	3,152,004,896.80	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	37,499,668.00	413,951,592.91	-	-	-	-	451,451,260.91	
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	5,222,138.99	-	-	5,222,138.99	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(189,868,352.35)	(189,868,352.35)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(460,925,508.29)	(460,925,508.29)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	730,332,568.00	1,915,878,373.74	151,947,248.00	13,575,938.99	81,640,676.87	64,509,630.46	2,957,884,436.06	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	2,784,600.00	65,340,676.87	562,636,781.15	2,977,468,986.85	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	16,300,000.00	(16,300,000.00)	-	
สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	5,569,200.00	-	-	5,569,200.00	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(155,875,524.20)	(155,875,524.20)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	324,842,234.15	324,842,234.15	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	8,353,800.00	81,640,676.87	715,303,491.10	3,152,004,896.80	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เดมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(674,867,317.75)	398,810,393.61	(637,544,886.14)	358,868,561.65
ปรับกระทบรายการกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคา	22,922,455.25	19,701,327.14	12,286,885.63	10,648,291.72
ค่าใช้จ่ายคิดจำหน่าย	2,762,421.08	2,292,882.56	2,282,201.62	1,962,881.81
ค่าเผื่อนึ่งสงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	54,350,618.70	(3,547,749.88)	55,500,480.28	(3,552,673.52)
โอนกลับค่าเผื่อการค้าขาย	-	(126,500.00)	-	(126,500.00)
ค่าเผื่อการสูญค่าสินค้าคงเหลือ(โอนกลับ)	7,391,340.57	1,362,867.54	3,866,834.92	1,362,867.54
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	14,663,117.91	827,123.12	(442,078.12)	1,096,285.91
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,594.05)	2,142.37	(2,594.05)	2,025.31
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,611,284.06)	-	(11,726,003.42)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(158,103.17)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อ้างไม่เกิดขึ้นจริง	10,116.40	(1,347,325.52)	13,405.73	(178,650.73)
ค่าใช้จ่ายโดยผู้ถือหุ้นเป็นเกณฑ์	5,569,200.00	5,569,200.00	5,569,200.00	5,569,200.00
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(158,135,882.62)	(180,738,937.55)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,305,097.00	7,550,103.00	6,748,248.00	6,175,775.00
เงินปันผลรับ	-	-	(239,600,000.00)	(207,016,466.25)
ดอกเบี้ยรับ	(2,870,552.12)	(2,051,029.10)	(2,860,202.88)	(1,987,775.86)
ต้นทุนทางการเงิน	56,861,292.88	69,965,439.54	48,754,959.21	66,612,081.29
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>	<b>(663,040,686.75)</b>	<b>313,500,549.60</b>	<b>(745,427,545.80)</b>	<b>227,709,900.45</b>
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14,619,650.89	(189,252,323.43)	14,931,194.19	(137,616,392.31)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	(23,589,558.58)	201,566,200.84	(18,060,814.80)	256,594,476.48
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	67,293,600.47	(77,179,893.15)	14,815,076.14	(12,327,707.65)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(113,001.10)	(1,302,810.18)	(430,892.72)	(7,144,010.84)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,087,385.62	(14,556,454.57)	3,156,480.00	(5,113,023.32)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	420,236,401.43	(367,745,536.99)	408,946,819.65	(203,458,813.87)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในประมาณการหนี้สินระยะสั้น	303,070,263.49	300,000.00	303,070,263.49	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(45,516,987.85)	13,924,859.12	(24,253,105.55)	4,463,478.29
<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	<b>81,047,067.62</b>	<b>(120,745,408.76)</b>	<b>(43,252,525.40)</b>	<b>123,107,907.23</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
เงินสดรับคอกเบี้ยรับ	2,778,757.36	1,998,854.47	2,769,147.14	1,847,907.43
เงินสดรับภาษีเงินได้นิติบุคคล	85,579,892.46	89,967,169.98	81,590,711.47	89,967,169.98
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,731,230.00)	-	(982,720.00)	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(141,442,981.80)	(121,985,673.78)	(135,413,446.29)	(115,467,030.17)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(57,879,531.07)	(71,487,159.99)	(50,115,853.72)	(71,795,893.86)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(31,648,025.43)</b>	<b>(222,252,218.08)</b>	<b>(145,404,686.80)</b>	<b>27,660,060.61</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	570,000.00	16,001,015.00	-	16,001,015.00
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(15,734,174.73)	(6,505,660.00)	(15,748,034.73)	(2,591,520.00)
เงินสดรับในการขายสินทรัพย์ถาวร	4,310,105.08	2,614,755.51	1,128,189.08	2,343,727.47
เงินสดรับในการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,591.28	-	6,591.28	117.06
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	60,000,000.00	-	60,000,000.00
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,490,000.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(174,548,516.75)	(6,395,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,300,000.00)	(260,000.00)	(1,300,000.00)	(260,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมทำ	-	(10,315,000.00)	-	(2,410,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(161,911,998.58)	(7,000,000.00)	(161,911,998.58)	(7,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(184,500,011.26)	(48,773,751.00)	(51,918,955.31)	(22,453,943.23)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,907,383.38)	(5,285,069.69)	(2,974,738.00)	(4,052,429.43)
เงินสดรับจากเงินปันผล	169,300,000.00	166,716,466.25	249,900,000.00	166,716,466.25
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(193,166,871.59)</b>	<b>169,682,756.07</b>	<b>(157,367,463.01)</b>	<b>199,898,433.12</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(139,493,011.92)	616,856,324.34	(61,223,870.85)	517,423,432.15
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้น	(55,000,000.00)	(155,540,360.00)	(55,000,000.00)	(279,000,000.00)
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะยาว	180,000,000.00	41,730,000.00	180,000,000.00	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	451,104,199.90	-	451,104,199.90	-
เงินสดชำระหนี้ในเงินกู้ยืมระยะยาว	(9,562,345.94)	(20,161,525.67)	(5,122,345.94)	(20,161,525.67)
เงินสดชำระหนี้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(14,613,122.95)	(16,168,964.85)	(10,031,933.61)	(12,051,778.84)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14,443,869.15	(720,516.19)	-	-
เงินสดชำระเงินปันผล	(189,857,795.16)	(155,722,865.96)	(189,857,795.16)	(155,722,865.96)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>237,021,793.08</b>	<b>310,272,091.67</b>	<b>309,868,254.34</b>	<b>50,487,261.68</b>
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในผลค้างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(317,527.10)	317,527.10	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	11,889,368.96	258,020,156.76	7,096,104.53	278,045,755.41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	628,002,743.60	369,982,586.84	604,528,727.44	326,482,972.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	<b>639,892,112.56</b>	<b>628,002,743.60</b>	<b>611,624,831.97</b>	<b>604,528,727.44</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ในประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ทะเบียนเลขที่ 0105535084271 และเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชน ทะเบียนเลขที่ 0107549000092 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้าและงานบริการ ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และงานโทรคมนาคมทุกประเภท และจำหน่ายอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า และวัสดุก่อสร้าง

บริษัทมีสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ที่ 1 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัท และบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่กำหนด ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภท ซึ่งใช้มูลค่าคิดรวมตามข้ออธิบายในนโยบายบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างกัน ในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- (1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			ณ วันที่	
			31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>บริษัทที่ถือหุ้นทางตรง</b>				
บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด	รับจ้างผลิต และติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดัน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด	ซื้อมาขายไปและรับจ้างผลิตสินค้า เพื่อขาย ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด	อยู่ระหว่างก่อสร้างระบบน้ำประปา	สปป.ลาว	90	-

ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 โดยถือหุ้นในอัตราร้อยละ 90 ทั้งนี้ การถือหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2557

- (2) งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นนิติบุคคลที่ตั้งตามกฎหมายต่างประเทศใช้สกุลการดำเนินงานและสกุลในการนำเสนอของงบการเงิน เป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท
- (3) นโยบายบัญชีที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.26

### 2.3 สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท

### 2.4 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

การจัดทำงบการเงินนี้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและ ในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีดังนี้

#### 2.4.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

#### 2.4.2 สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความซับซ้อนของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการปฏิบัติงาน

#### 2.4.3 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### 2.4.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### 2.4.5 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า วัสดุ และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า วัสดุ และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการการหมุนเวียนและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

#### 2.4.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าสินทรัพย์ดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร



## 2.4 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

### 2.4.7 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการตัดค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการตัดค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### 2.4.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทจะรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### 2.4.9 ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหน้าที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงานในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาโดยเทียบกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ระหว่างปี

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### (1) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการเงินเนื่องจากกลุ่มบริษัทรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แล้ว

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในช่วงปี (ต่อ)

#### (2) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากคนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าคนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าก็หนึ่งก็ตามการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### (3) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมกิจการ (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมกิจการนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมประเภทของการร่วมกิจการ กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย หรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

จากการทบทวนการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมีผลทำให้บริษัทต้องจัดประเภทเงินลงทุนบางส่วนใหม่ โดยมีรายละเอียดตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

#### (4) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการ ในบริษัทย่อย การร่วมกิจการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบทางการเงินต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### (5) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 มาใช้เป็นครั้งแรกในปีปัจจุบัน โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ครอบคลุมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมของรายการทั้งที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและรายการที่ไม่ใช่เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนด หรืออนุญาตให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรม หรือให้มีการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ รายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ รายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม (เช่น การวัดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือหรือการวัดมูลค่าจากการใช้เพื่อประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์)



### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในช่วงปี (ต่อ)

#### (5) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ต้องถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป นอกจากนี้ ข้อกำหนดของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่ต้องนำมาใช้ปฏิบัติสำหรับข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับรอบระยะเวลาก่อนเริ่มถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ดังนั้น ตามข้อกำหนดสำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทางบริษัทจึงไม่ได้เปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 สำหรับข้อมูลเปรียบเทียบปี 2557 โดยการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อจำนวนเงินที่ต้องรับรู้รายการในงบการเงินนอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วแต่ยังไม่บังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การค้ำของสินทรัพย์	1 มกราคม 2559

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่	ปรับปรุง	ปี	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 41		เกษรกรรม	1 มกราคม 2559

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่	ปรับปรุง	ปี	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 6	(ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2558)	การร่วมกิจการ	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่าธุรกรรม	1 มกราคม 2559

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่	ปรับปรุง	ปี	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 25	(ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ซับซ้อนรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2558)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 32	(ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2559

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่	ปรับปรุง	ปี	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2559



### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วแต่ยังไม่บังคับใช้ (ต่อ)

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### วันที่มีผลบังคับใช้

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองควิน	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ	1 มกราคม 2559

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีจากสัญญาก่อสร้างจะรับรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายก็ต่อเมื่อสามารถประมาณผลสำเร็จของสัญญาก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างรับรู้ตามสัญญาที่ด้วยวิธีอัตราส่วนของงานที่สำเร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยเทียบเคียงกับอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งกำหนดโดยวิศวกร ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ทั้งจำนวนทันทีในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนรวมตามสัญญาจะมีมูลค่าสูงกว่ารายได้รวมตามสัญญา

เงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงไว้เป็น “ลูกหนี้การค้า” ส่วนของรายได้ที่รับรู้ตามเกณฑ์อัตราร้อยละของงานที่สำเร็จที่เกินกว่าเงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่างานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน เงินค่างวดที่ได้รับชำระตามสัญญาซึ่งเกินกว่ารายได้ที่รับรู้ตามเกณฑ์อัตราส่วนของงานที่สำเร็จแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

#### รายได้จากการขายและให้บริการ

รายได้จากการขายและให้บริการที่ให้กับลูกค้ารับรู้เป็นจำนวนสุทธิจากภาษีขาย การรับคืนและส่วนลด

รายได้จากการขายสินค้ายรับรู้เมื่อมีการส่งมอบและผู้ซื้อยอมรับสินค้า โดยผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนไปยังผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการขายไฟฟ้าและรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการลูกค้าแล้ว

รายได้จากการยกเลิกสัญญารับรู้เมื่อลูกค้ายกเลิกสัญญา

รายได้จากการให้เช่า รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือสูง ซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่นำไปเป็นหลักประกันใดๆ

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัย จะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญสงสัยจะสูญ/หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าจำนวน โดยวิธีเจาะจง ส่วนสินค้าคงเหลืออื่นคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน ออกก่อน (FIFO)

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้สินค้านั้นขายได้

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลด และเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญ การผลิต

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเก่า ด้สนภัย หรือเสื่อมสภาพเท่าที่จำเป็น

#### 4.5 เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนและปรับด้วย ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าจะรับรู้เมื่อมีการ ประกาศจ่ายเงินปันผล

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้า ที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขายขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน การจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้



#### 4.6 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่าธุรกรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม หากมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการค้ำค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการค้ำค่าสะสม ค่าเผื่อการค้ำค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการค้ำค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกป็นส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในบริษัทถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้รับวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต บริษัทใหญ่ไม่ได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกไว้ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนและปรับด้วยค่าเผื่อการค้ำค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าเผื่อการค้ำค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์

ที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างดำเนินงานไม่มีการค้ำค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์โครงการระหว่างก่อสร้างเพื่อผลิตน้ำประปา บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนทั้งหมดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโครงการดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ ต้นทุนสินทรัพย์โครงการระหว่างก่อสร้างรวมถึงการบริหารและจัดการ โครงการค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้างสินทรัพย์โครงการเพื่อผลิตน้ำประปา

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการใช้งานโดยประมาณ
- ส่วนปรับปรุง	5 และ 10 ปี
- อาคาร	5 และ 20 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 15 ปี
- อุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	25 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 10 ปี
- ยานพาหนะ	5 และ 15 ปี

มูลค่าคงเหลือ และอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ได้ทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณ โดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชี และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการได้มาของสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณเป็นระยะเวลา 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน บันทึกด้วยราคาทุนและจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากมีการด้อยค่า

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

##### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์เกิดจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนกำหนดภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

#### 4.10 การค้ำของสินทรัพย์ (ต่อ)

##### การกลับรายการค้ำของ

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้ำหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้ำเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำมาก่อน

#### 4.11 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น

เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้จะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### 4.12 เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อเกิดการสูญพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือโดยอนุমানจากผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต การสูญพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องใช้ทรัพยากรเพื่อชำระตามภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้วหากแน่ใจว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอนให้บันทึกรายจ่ายที่จะได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของการสูญพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน



#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชื่อว่าวิธีนี้ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ในกำไรขาดทุน

#### 4.15 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

#### 4.16 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืน แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

#### 4.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

#### 4.18 ดำรงตามกฎหมาย

##### บริษัทใหญ่

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

#### 4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล



#### 4.20 ภาษีเงินได้

##### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ เกิดจากการรับรู้ค่าความนิยมเมื่อเริ่มแรก การรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งเกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อค่าไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในส่วนที่ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัททบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

#### 4.21 สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาวส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุดจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

#### 4.21 สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า (ต่อ)

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ ส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 4.22 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการ ในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

#### 4.23 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องและค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น

#### 4.24 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวดบัญชีด้วยจำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญตามระยะเวลาที่ออกและเรียกชำระแล้ว

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณ โดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวดปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ สิทธิเลือกซื้อหุ้นที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมาจากสิทธิเลือกซื้อหุ้น บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างงวด) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องนำมาบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดโดยไม่มีการปรับกำไรสุทธิแต่อย่างใด

#### 4.25 การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากร และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน



#### 4.26 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาด้วย วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากผู้ถูกซื้อไปยังผู้ซื้อต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยไร้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่เป็นสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

##### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

##### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น มากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### 4.26 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

##### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงานการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

##### ส่วนของคู่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนของคู่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของคู่ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

#### 5. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการ ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่ง ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือ ส่วนของคู่ถือหุ้น การจัดประเภทดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,367,469,572.91	-	1,344,891,913.67	-
ลูกหนี้การค้า	-	1,010,806,976.56	-	849,631,155.79
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	-	20,530,232.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	116,281,635.78	-	109,199,383.50	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	-	80,995,905.95	-	80,472,438.28
ลูกหนี้เงินวางประกัน	-	152,411,301.35	-	152,411,301.35
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	28,712,068.00	-	26,524,055.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	210,824,956.83	-	324,522,113.99
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,337,344.20	-	6,677,829.00	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	4,697,015.20	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	25,640,329.00	-	6,677,829.00
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,127,596,926.22	-	1,207,255,085.83	-
เจ้าหนี้การค้า	-	684,772,855.25	-	568,473,392.97
เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	-	221,832,382.89
เงินกู้ยืมระยะสั้น	115,000,000.00	-	115,000,000.00	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	115,000,000.00	-	115,000,000.00
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	10,309,860.00	-	10,009,860.00	-

## 5. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้	จัดประเภทใหม่	เคยรายงานไว้
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	64,794,807.29	-	55,132,125.77	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	-	10,309,860.00	-	10,009,860.00
เงินรับล่วงหน้าค่าบริการ	-	197,208,032.61	-	197,419,150.43
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	163,887,733.78	-	163,299,366.51
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	-	10,412,044.10	-	130,680.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	136,111,067.77	-	111,232,238.80
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	49,919,155.02	37,290,000.00	5,799,267.65	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	12,629,155.02	-	5,799,267.65
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>				
<b>รายได้อื่น</b>				
รายได้อื่น	64,451,025.89	59,839,741.83	244,783,065.06	26,040,595.39
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,611,284.06	-	11,726,003.42
รายได้เงินปันผล	-	-	-	207,016,466.25

## 6. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนและจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากการจ้างตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

## 7. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

### 7.1 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2344(2).บ/2556

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2344(2).บ/2556 ลงวันที่ 26 กันยายน 2556 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อแสดงว่าเป็นผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิต STEEL STRUCTURE ประเภท 4.19 กิจการผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในการก่อสร้างหรืออุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม (FABRICATION INDUSTRY) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน บริษัท เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนตั้งแต่วันที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและหมดอายุในวันที่ 3 มกราคม 2559



## 7. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

### 7.2 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1611(1)/2557

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1611(1)/2557 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2557 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในสาขาอุปโภคและบริโภคขั้นพื้นฐานประเภท 7.1 (การลงทุนในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558)

### 7.3 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1302/2557

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1302/2557 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2557 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในกิจการบ้านสำเร็จรูป 4.20 (การลงทุนในการผลิตบ้านสำเร็จรูปหรือส่วนประกอบของบ้านสำเร็จรูป) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีอากรขาเข้าที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก

รายได้ของบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขาย						
และบริการ						
- ในประเทศ						
- กิจการผลิต STEEL						
STRUCTURE	485,484,003.00	477,202,805.25	696,132.40	726,756.73	486,180,135.40	477,929,561.98
- กิจการผลิต ไฟฟ้า						
จากพลังงานแสง						
อาทิตย์ที่ติดตั้ง						
บนหลังคา	8,049,025.60	-	-	-	8,049,025.60	-
รวม	493,533,028.60	477,202,805.25	696,132.40	726,756.73	494,229,161.00	477,929,561.98

## 8. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

### ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด

บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท เติมโก้ เดอลา จำกัด

บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด

### ลักษณะความสัมพันธ์

เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมการร่วมกัน

เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมการร่วมกัน

เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมการร่วมกัน

เป็นการร่วมค้า \*



# 8. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	เป็นการร่วมค้า *
บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด	เป็นการร่วมค้า *
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	เป็นการร่วมค้า *
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	เป็นการร่วมค้า *
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	เป็นการร่วมค้า *
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	เป็นการร่วมค้า *
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	เป็นการร่วมค้า *
บริษัท อีโอสส พาวเวอร์ จำกัด	เป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท อีโอสส พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท อีโอสส พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	เป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ชินแก๊ส ลพบุรี จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด
บริษัท ชินแก๊ส มหาสารคาม จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด
บริษัท เซาคือ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท เซาคือ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
คุณสวาศดิ์ ปุ้ยพันธุวงศ์	ผู้ถือหุ้นบริษัท
คุณภูมิราช หิริอุชัย (ถึงแก่กรรม)	กรรมการบริษัท

\*เนื่องจากตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 มาปฏิบัติในระหว่างปี 2558 ทั้งนี้จากการทบทวนความสัมพันธ์ของกลุ่มบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) พบว่าตามสัญญาร่วมหุ้นส่วน โดยตกลงว่าจะร่วมทุนก่อสร้างไฟฟ้าจากพลังแสงอาทิตย์ ซึ่งจากข้อตกลงเดิม ผู้ถือหุ้นเดิมมีสิทธิซื้อหุ้นจาก DEMCO แต่ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นของ DEMCO จะต้องคงเหลือไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 (การซื้อหุ้นดังกล่าวต้องกระทำก่อนการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค) ปัจจุบันบริษัทได้ขายไฟฟ้าแล้ว ผู้ถือหุ้นเดิมยังไม่แสดงเจตจำนงที่จะใช้สิทธิตามสัญญาดังกล่าว และนอกจากนี้การกำหนดโครงสร้างในการบริหารจัดการรวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบร่วมกัน จากเหตุผลข้างต้นบริษัทจึงได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ก่อนการจัด ประเภทใหม่	รายการจัด ประเภทใหม่	หลังการจัด ประเภทใหม่
(หน่วย : บาท)			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>งบการเงินรวม</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,403,667,850.89	(49,267,604.79)	1,354,400,246.10
เงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	12,133,810.67	(12,133,810.67)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	61,401,415.46	61,401,415.46
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,255,109,236.78	(48,000,000.00)	1,207,109,236.78
เงินลงทุนในบริษัทที่ควบคุมร่วมกัน	12,823,500.00	(12,823,500.00)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	60,823,500.00	60,823,500.00

## 8. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

รายการบัญชี	นโยบายในการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเกิน
รายได้จากการบริการ	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 12 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาคงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเกิน
ต้นทุนบริการ	ตามสัญญา
ค่าเช่า	ตามสัญญา
ค่าที่ปรึกษา	ตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 2.65 - 7.50 ต่อปี
ค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต	ตามบันทึกเพิ่มเติมแนบท้าย (ดูหมายเหตุ 29)

### 8.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-	-	124,000,000.00
เพิ่มขึ้น	-	-	-	50,000,000.00
ลดลง	-	-	-	(174,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายงวด	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมในรูปสัญญากู้ยืมประเภทกำหนดการชำระเงินเมื่อทวงถาม				
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.60 - 7.50 ต่อปี				

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	34,999,997.46	34,999,997.46
เจ้าหนี้งานโครงการ	-	-	102,343,441.06	184,721,017.02
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	11,603,491.50	3,401,363.83
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	-	856,000.00	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	53,589.08	116,630.00

# 8.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้ (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด</b>				
ลูกหนี้การค้า ประเภทขายสินค้า	-	-	8,561,990.19	20,487,432.59
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	-	-	-	42,800.00
มูลค้างงานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	-	-	11,417,360.00
ลูกหนี้อื่น	-	-	68,001,376.04	78,003,239.09
รายได้ค้างรับอื่น	-	-	30,000,000.00	-
เจ้าหนี้การค้า	-	-	8,583,245.75	2,111,368.41
เจ้าหนี้งานโครงการ	-	-	2,023,798.00	-
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	-	-	-	891,280.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	362,623.00	97,584.00
<b>บริษัท เติมโก้ เอลลาว จำกัด</b>				
ลูกหนี้การค้า ประเภทขายสินค้า	-	-	47,462,258.74	-
เงินทรองจ่าย	-	-	680,952.00	-
<b>บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด</b>				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	1,672,202.60	-	1,672,202.60	-
มูลค้างงานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	2,328,135.80	-	2,328,135.80
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	-	342,313.80	-	342,313.80
<b>บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด</b>				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	3,245,031.80	-	3,245,031.80	-
มูลค้างงานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	1,784,627.20	-	1,784,627.20
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	-	251,979.20	-	251,979.20
<b>บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด</b>				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	1,415,297.22	9,811,472.00	1,415,297.22	9,811,472.00
มูลค้างงานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	3,576,830.00	-	3,576,830.00
ลูกหนี้อื่น	-	684,487.00	-	684,487.00
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	-	283,730.00	-	283,730.00
<b>บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด</b>				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	1,597,724.00	-	1,597,724.00	-
มูลค้างงานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	6,314,180.00	-	6,314,180.00
ลูกหนี้อื่น	-	684,487.00	-	684,487.00
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	-	158,780.00	-	158,780.00
<b>บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด</b>				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	981,436.92	8,187,640.00	981,436.92	8,187,640.00
มูลค้างงานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	5,897,680.00	-	5,897,680.00
ลูกหนี้อื่น	-	684,487.00	-	684,487.00
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	-	194,480.00	-	194,480.00

# 8.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	56,709,999.79	56,709,999.79	56,709,999.79	56,709,999.79
ลูกหนี้อื่น	-	149,088.58	-	149,088.58
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	63,002,856.62	-	63,002,856.62	-
บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	50,290,000.02	50,290,000.02	50,290,000.02	50,290,000.02
ลูกหนี้อื่น	-	149,088.58	-	149,088.58
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	80,054,451.14	-	80,054,451.14	-
บริษัท เซาคือ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	72,266,680.20	-	72,266,680.20	-
บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	973,654.71	28,471,615.02	973,654.71	28,471,615.02
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	18,415,014.00	-	18,415,014.00
ลูกหนี้อื่น	483,290.00	2,609,241.00	483,290.00	2,609,241.00
เงินทดรองจ่าย	1,802,700.00	-	1,802,700.00	-
ลูกหนี้เงินวางประกัน	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	1,273,654.71	28,471,615.02	1,273,654.71	28,471,615.02
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	21,625,014.00	-	21,625,014.00
ลูกหนี้อื่น	-	3,118,107.00	-	3,118,107.00
เงินทดรองจ่าย	1,802,700.00	-	1,802,700.00	-
ลูกหนี้เงินวางประกัน	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	-	28,471,615.02	-	28,471,615.02
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	26,527,014.00	-	26,527,014.00
ลูกหนี้อื่น	788,117.97	2,547,713.00	788,117.97	2,547,713.00
ลูกหนี้เงินกู้	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
รายได้ค้างรับอื่น	151,232.88	144,657.54	151,232.88	144,657.54
เงินทดรองจ่าย	2,102,700.00	-	2,102,700.00	-
ลูกหนี้เงินวางประกัน	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด				
เงินทดรองจ่าย	2,200,000.00	-	2,200,000.00	-



## 8.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้ (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
คุณภูมิชาย หิรัญชัย				
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	540,360.00	-	-
ลดลง	-	(540,360.00)	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	-	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นการกู้ยืมโดยไม่มีการทำสัญญาระหว่างกันและไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

## 8.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	2558	2557
บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด				
รายได้อื่น	-	-	-	900,000.00
ต้นทุนบริการ	-	-	2,480,400.00	217,351,478.00
ค่าเช่า	-	-	793,400.03	1,122,966.97
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	2,389,994.54
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	800,000.00	-
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด				
รายได้จากการขาย	-	-	1,098,300.50	1,742,306.83
รายได้จากการให้บริการ	-	-	37,938,800.00	14,844,300.00
รายได้อื่น	-	-	911,557.00	976,527.00
เงินปันผลรับ	-	-	70,300,000.00	-
ต้นทุนขาย	-	-	4,147,037.00	3,931,628.50
ต้นทุนบริการ	-	-	104,017,812.00	43,588,855.38
ค่าขนส่ง	-	-	-	13,000.00
บริษัท เติมโก้ เอลลาว จำกัด				
รายได้จากการขาย	-	-	47,462,258.74	-
บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	3,423,138.00	2,963,808.00	3,423,138.00	4,992,390.00
บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	2,519,792.00	2,269,399.00	2,519,792.00	3,994,958.00
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	2,837,300.00	2,080,800.00	2,837,300.00	7,730,520.00

## 8.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันมีดังนี้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	2558	2557
บริษัท เค็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	1,587,800.00	4,666,500.00	1,587,800.00	8,980,020.00
บริษัท เค็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	1,944,800.00	1,731,600.00	1,944,800.00	5,884,801.00
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	-	475,625.52	-	475,625.52
ค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต (Loss of Production)	183,020,243.15	-	183,020,243.15	-
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด				
ค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต (Loss of Production)	215,724,135.01	205,625.52	215,724,135.01	205,625.52
บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	14,976,000.00	45,024,000.00	14,976,000.00	45,024,000.00
บริษัท อินโดโซนา กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	11,766,000.00	48,234,000.00	11,766,000.00	48,234,000.00
บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด				
รายได้จากการให้บริการ	6,864,000.00	53,136,000.00	6,864,000.00	53,136,000.00
ดอกเบี้ยรับ	300,000.00	144,657.54	300,000.00	144,657.54
ทุนवादต์ ปล่อยพันธบัตร				
ค่าที่ปรึกษา	480,000.00	420,000.00	480,000.00	420,000.00

## 8.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,440,050.00	22,542,478.93	24,892,810.00	17,997,563.61
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	2,356,678.00	1,658,744.00	2,053,726.00	1,423,029.00
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	699,869.44	524,653.45	699,869.44	524,653.45
รวม	31,496,597.44	24,725,876.38	27,646,405.44	19,945,246.06

## 8.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทได้ให้สถาบันการเงินหลายแห่งออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทในเครือของ บริษัท เค็มโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 3.20 ล้านบาท และ 144.47 ล้านบาทตามลำดับ



# 9. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะงานส่วนที่เป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
9.1 การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	46,018,740.56	(13,214,668.58)	9,460,206.88	2,695,262.38
9.2 ขาดทุน(โอนกลับ)จากการลดมูลค่าสินค้า	7,391,340.57	2,700,463.98	3,866,834.92	1,362,867.54
9.3 ซื้อสินค้า	2,257,722,380.30	1,939,361,626.40	2,317,892,249.76	1,796,601,383.25
9.4 วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	274,792,484.18	322,497,351.46	354,701.45	(1,203,001.83)
9.5 งานที่กิจการทำและถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	(45,813,767.89)	(2,450,718.56)	-	(32,385.52)
9.6 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	31,496,597.44	24,725,876.38	27,646,405.44	19,945,246.06
9.7 ค่าใช้จ่ายพนักงาน	287,433,097.11	257,118,953.89	217,811,045.55	187,275,488.35
9.8 ค่าเสื่อมราคา	22,922,455.25	19,701,327.14	12,286,885.63	10,648,291.72
9.9 ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,762,421.08	2,292,882.56	2,282,201.62	1,962,881.81
9.10 ค่าจ้างทำของ	1,882,804,592.11	1,778,948,909.21	1,881,624,879.56	1,918,742,677.91
9.11 ค่าธรรมเนียม	52,457,669.07	55,856,171.86	51,133,333.57	53,734,103.24
9.12 ค่าน้ำมันรถ	15,929,330.65	15,334,169.92	13,115,439.97	9,761,681.14
9.13 ค่าขนส่ง	47,736,374.68	43,089,893.96	46,247,379.89	39,443,249.69

# 10. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับงบกระแสเงินสด

## บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่มีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบกระแสเงินสดที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 3.76 ล้านบาท และ 1.77 ล้านบาท ตามลำดับ

## บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด)

บริษัทมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบกระแสเงินสดที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ขายสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 3 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 0.01 ล้านบาท

## บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบกระแสเงินสดที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 70.81 ล้านบาท และ 91.45 ล้านบาท ตามลำดับ

## บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เคอลาว จำกัด)

บริษัทมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบกระแสเงินสดที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ จำนวน 47.46 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจากบริษัทใหญ่จำนวน 19.50 ล้านบาท โดยการแปลงเงินตราจองรับที่ได้รับจากบริษัทใหญ่เป็นทุน

## 11. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินสด	4,054,725.37	3,482,725.08	3,119,696.70	2,606,768.30
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	506,323,189.92	266,386,565.66	499,534,833.14	265,669,658.66
เงินฝากธนาคาร-กระแสรายวัน	129,467,581.03	356,396,679.86	108,923,685.89	334,515,527.48
เงินฝากธนาคาร-ประจำ	46,616.24	1,736,773.00	46,616.24	1,736,773.00
รวม	639,892,112.56	628,002,743.60	611,624,831.97	604,528,727.44

เงินฝากธนาคาร มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ธนาคารกำหนด และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ย 0.80% - 1.60% ต่อปี

## 12. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีการวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>ลูกหนี้การค้า ประเภทขายสินค้า</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	75,784,622.00	142,868,263.43	264,118.80	520,918.80
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	44,724,198.44	16,626,213.04	-	-
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	17,087,010.24	286,824.00	8,989,713.52	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	7,377,633.00	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	720,185.91	1,063,595.70	720,185.91	1,063,595.70
รวม	145,693,649.59	160,844,896.17	9,974,018.23	1,584,514.50
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(720,185.91)	(1,063,595.70)	(720,185.91)	(1,063,595.70)
ลูกหนี้การค้าประเภทขายสินค้า-สุทธิ	144,973,463.68	159,781,300.47	9,253,832.32	520,918.80
<b>ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	225,569,484.19	495,021,716.04	217,966,666.60	493,902,389.04
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	41,138,277.09	53,185,234.89	40,235,518.09	52,389,122.79
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	34,147,223.34	103,639,776.81	34,147,223.34	103,639,776.81
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	2,247,309.42	-	2,247,309.42	-
มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน	-	41,369,659.51	-	41,369,659.51
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	187,853,077.47	161,950,095.23	187,853,077.47	160,218,609.92
รวม	490,955,371.51	855,166,482.48	482,449,794.92	851,519,558.07
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,816,655.74)	(4,140,806.39)	(1,816,655.74)	(2,409,321.08)
ลูกหนี้การค้าประเภทงานบริการ-สุทธิ	489,138,715.77	851,025,676.09	480,633,139.18	849,110,236.99
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	634,112,179.45	1,010,806,976.56	489,886,971.50	849,631,155.79
ลูกหนี้เช็คคืน	4,394,067.38	5,788,385.20	4,394,067.38	5,788,385.20
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,394,067.38)	(5,788,385.20)	(4,394,067.38)	(5,788,385.20)
ลูกหนี้เช็คคืน-สุทธิ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	634,112,179.45	1,010,806,976.56	489,886,971.50	849,631,155.79

## 12. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

	(หน่วย :บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>ลูกหนี้การค้า-บริษัทย่อย</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า ประเภทขายสินค้า</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	47,492,847.90	32,656.40
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	76,624.84	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	8,454,776.19	20,454,776.19
<b>ลูกหนี้การค้าประเภทขายสินค้า-สุทธิ</b>	-	-	<b>56,024,248.93</b>	<b>20,487,432.59</b>
<b>ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	-	42,800.00
<b>ลูกหนี้การค้าประเภทงานบริการ-สุทธิ</b>	-	-	-	<b>42,800.00</b>
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย-สุทธิ</b>	-	-	<b>56,024,248.93</b>	<b>20,530,232.59</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด</b>	<b>634,112,179.45</b>	<b>1,010,806,976.56</b>	<b>545,911,220.43</b>	<b>870,161,388.38</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินขายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	418,315,395.27	81,015,893.45	364,329,068.83	80,472,438.28
ลูกหนี้เงินประกัน	202,260,661.78	152,411,301.35	201,181,638.73	152,411,301.35
ลูกหนี้กรมสรรพากร	12,636,887.02	18,470,742.09	6,881,947.58	3,636,025.72
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	31,561,331.26	28,712,068.00	29,361,416.80	26,524,055.17
เงินทดรองจ่าย	53,445,587.87	62,454,668.77	54,126,539.87	80,197,327.83
เงินปันผลค้างรับ	-	-	30,000,000.00	40,300,000.00
ลูกหนี้อื่น	2,086,524.45	13,435,260.66	69,934,250.49	91,026,722.41
อื่น	254,456.78	162,662.03	253,710.27	162,654.53
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>720,560,844.43</b>	<b>356,662,596.35</b>	<b>756,068,572.57</b>	<b>474,730,525.29</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>1,354,673,023.88</b>	<b>1,367,469,572.91</b>	<b>1,301,979,793.00</b>	<b>1,344,891,913.67</b>

### ลูกหนี้การค้าค้างนาน-ไม่รวมบริษัทย่อย

ลูกหนี้การค้าส่วนที่ค้างนานเกินกว่า 1 ปี สืบเนื่องจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 186.04 ล้านบาท ผู้บริหารมีความมั่นใจว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินลูกหนี้ได้ทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลูกหนี้การค้าจำนวน 107 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทร่วม ซึ่งตาม Addendum ลงวันที่ 28 มีนาคม 2557 ลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะจ่ายเงินให้กับบริษัทต่อเมื่อ บริษัทได้แก้ไขงานตามที่กล่าวในข้อ 29 เสร็จแล้ว

ลูกหนี้การค้าจำนวน 69.62 ล้านบาท มีปัญหาสภาพคล่องชั่วคราว ปัจจุบันลูกหนี้ได้จัดทำแผนงานและการชำระหนี้ให้กับบริษัท ซึ่งในระหว่างปี 2558 ลูกหนี้ได้ทยอยชำระหนี้ให้กับบริษัท แล้วจำนวน 9.78 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าจำนวน 9.42 ล้านบาท จะชำระเงินให้กับบริษัทต่อเมื่อลูกหนี้ได้รับเงินจากการให้บริการกับกลุ่มบริษัทแล้ว



## 12. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

### ลูกหนี้การค้าค้างนาน-บริษัทย่อย

ลูกหนี้การค้า-บริษัทย่อยส่วนที่ค้างนานเกินกว่า 1 ปี จำนวน 8.45 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จากการโอนสินค้าพร้อมการโอนกิจการ ผู้บริหารมีความมั่นใจว่าจะสามารถชำระหนี้ให้กับบริษัทได้ทั้งจำนวนเนื่องจากลูกหนี้ดังกล่าวมีกำไรจากการดำเนินงานและที่ผ่านมามีบริษัทย่อยได้มีการทยอยชำระหนี้สม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้มอบอำนาจการรับเงินหรือโอนสิทธิเรียกร้องในอันที่จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าประเภทงานบริการจำนวน 160.50 ล้านบาท และ 331.76 ล้านบาท ตามลำดับ ให้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันในการขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25

## 13. มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้มอบอำนาจการรับเงินหรือโอนสิทธิเรียกร้องในอันที่จะได้รับชำระหนี้จากมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 263.79 ล้านบาท และ 513.62 ล้านบาท ตามลำดับ ให้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันในการขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25

## 14. สิ้นค้าคงเหลือ-สุทธิ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
สินค้าสำเร็จรูป	119,467,918.89	124,548,593.30	90,545,879.18	101,527,704.69
สินค้าระหว่างผลิต	20,315,676.43	62,799,746.56	21,182.18	36,172.04
งานโครงการระหว่างก่อสร้าง	4,770,142.68	8,233,702.00	4,770,142.68	8,233,702.00
วัตถุดิบ	120,229,905.88	136,414,816.81	8,268.58	362,970.03
วัสดุสิ้นเปลือง	1,247,141.66	1,327,527.34	-	-
รวม	266,030,785.54	333,324,386.01	95,345,472.62	110,160,548.76
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(12,936,695.87)	(5,545,355.30)	(8,074,593.78)	(4,207,758.86)
สุทธิ	253,094,089.67	327,779,030.71	87,270,878.84	105,952,789.90

## 15. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	138,880,092.97	87,356,183.28	135,368,108.70	81,545,373.88
อื่น ๆ	28,893,651.28	28,925,452.50	28,260,611.98	27,654,009.62
รวม	167,773,744.25	116,281,635.78	163,628,720.68	109,199,383.50

## 16. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00
เงินฝากธนาคาร-กระแสรายวัน	-	570,000.00	-	-
เงินฝากธนาคาร-ประจำ	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00
<b>รวม</b>	<b>31,500,000.00</b>	<b>32,070,000.00</b>	<b>31,500,000.00</b>	<b>31,500,000.00</b>

ในระหว่างปี 2557 บริษัทใหญ่ได้ขอยกเลิกวงเงินสินเชื่อ Irrevocable Standby letter of credit และได้ถอนเงินฝากประจำจำนวน

47.50 จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินฝากธนาคารข้างต้น บริษัทนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และหมายเหตุข้อ 39.1

## 17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 17.1 กระทบยอดเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ต้นปี	1,354,400,246.10	1,397,143,606.54	1,207,109,236.78	1,255,123,233.36
บวก/(หัก) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	152,718,156.37	179,101,821.75	-	-
บวก จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและซื้อเงินลงทุน	1,300,000.00	260,000.00	1,300,000.00	260,000.00
หัก เงินปันผลรับ	(169,300,000.00)	(166,716,466.25)	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(55,388,715.94)	-	(48,273,996.58)
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม ปลายปี</b>	<b>1,339,118,402.47</b>	<b>1,354,400,246.10</b>	<b>1,208,409,236.78</b>	<b>1,207,109,236.78</b>

### 17.2 รายละเอียดการลงทุน เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม

บริษัทร่วมทั้งหมดจัดตั้งในประเทศไทยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละการถือหุ้น		ทุนที่ชำระแล้ว	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
1 บริษัท อีโอสส พาวเวอร์ จำกัด	ด้านการลงทุน	25%	25%	1,301,301,300.00	1,301,301,300.00
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ	26%	26%	6,000,000.00	1,000,000.00
<b>รวม</b>				<b>1,307,301,300.00</b>	<b>1,302,301,300.00</b>

## 17.2 รายละเอียดการลงทุน เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ณ วันที่		ณ วันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
1 บริษัท อีโอสถ						
พาวเวอร์ จำกัด	1,338,447,321.14	1,354,198,503.98	1,206,849,236.78	1,206,849,236.78	169,300,000.00	166,716,466.25
2 บริษัท ซีไอเอ็น						
(ไทยแลนด์) จำกัด	671,081.33	201,742.12	1,560,000.00	260,000.00	-	-
	<u>1,339,118,402.47</u>	<u>1,354,400,246.10</u>	<u>1,208,409,236.78</u>	<u>1,207,109,236.78</u>	<u>169,300,000.00</u>	<u>166,716,466.25</u>

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
1 บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด	153,548,817.16	179,160,079.63
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	(830,660.79)	(58,257.88)
รวม	<u>152,718,156.37</u>	<u>179,101,821.75</u>

บริษัทร่วมทั้งหมด ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ของบริษัทร่วมทั้งหมด คำนวณจากงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 โดยบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ดังกล่าวเฉพาะสัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทใหญ่มีส่วนได้เสียซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบบัญชีของบริษัทดังกล่าวแล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2558 ระบุว่า บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 61.20 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด จำนวน 96 ล้านบาทโดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลของทั้งสองบริษัท ไม่เกินวันที่ 30 ธันวาคม 2558 และนอกจากนี้บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 157.20 ล้านบาท และในปี 2558 DEMCO ได้รับเงินปันผลจำนวน 39.30 ล้านบาทแล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2558 ระบุว่า บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 304.80 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด จำนวน 216 ล้านบาทโดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลของทั้งสองบริษัท ในวันที่ 26 มิถุนายน 2558 และนอกจากนี้บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 จำนวน 520 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายให้กับ DEMCO จำนวน 130 ล้านบาท โดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลทั้งหมดไม่เกินเดือน กรกฎาคม 2558

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 ระบุว่า บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 288 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด จำนวน 217.50 ล้านบาทโดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลของทั้งสองบริษัท ไม่เกินวันที่ 30 เมษายน 2557 และนอกจากนี้บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลจำนวน 465.86 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลครั้งแรก จำนวน 244.75 ล้านบาท เมื่อได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จ่ายเงินปันผลครั้งที่สอง จำนวน 221.11 ล้านบาท เมื่อได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด โดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลทั้งหมดไม่เกินวันที่ 30 เมษายน 2557



## 17.2 รายละเอียดการลงทุน เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม (ต่อ)

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนใน บริษัท อีโอเอส พาวเวอร์ จำกัด ให้กับวันดี จำนวน 1,301,301 หุ้น มูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 55.39 ล้านบาท และ จำนวน 48.27 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าขายจำนวน 60 ล้านบาท มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 4.61 ล้านบาท และจำนวน 11.73 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษายกฟ้องบริษัทย่อยของอีโอเอส (จำเลยที่ 2) และตัดสินให้ DEMCO (จำเลยที่ 1) ชำระเงินให้กับโจทก์ โดยมีรายละเอียดตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.4

### บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด ไปลงทุนในบริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจแปรรูปขยะให้เป็นพลังงานไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญให้กับ บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด แล้วจำนวน 8.5 ล้านบาท จำนวนหุ้น 850,000 หุ้น ทำให้บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 17 ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามรายงานการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ลงวันที่ 27 มิถุนายน 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท และให้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่เพิ่มเติมมูลค่าหุ้น โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวในวันที่ 21 กันยายน 2558

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 9/2557 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 26 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพัฒนา โครงการ โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากขยะและเศษวัสดุ ทั้งนี้ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557

บริษัทได้ขายลงทุนใน บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เรียกชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 2,600 หุ้น หุ้นละ 100 บาท แล้ว

### บริษัท ชินแก๊ส ลพบุรี จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด )

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 1 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 2 ล้านบาท และให้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่เพิ่มเติมมูลค่าหุ้นในครั้งเดียว โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวในวันที่ 8 กรกฎาคม 2558

### บริษัท ชินแก๊ส มหาสารคาม จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด)

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 2.5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 3.5 ล้านบาทและให้เรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่เพิ่มเติมมูลค่าหุ้นในครั้งเดียว โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวในวันที่ 8 กรกฎาคม 2558

## 17.3 ข้อมูลทางการเงินภายใต้งบการเงินรวมของบริษัทร่วม

### รายละเอียดสินทรัพย์สุทธิ

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ
1 บริษัท อีโอเอส พาวเวอร์ จำกัด	1,479,898,985.29	10,376,600,886.69	1,109,277,128.83	6,061,011,278.80	4,686,211,464.20
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	904,922.12	8,500,000.00	6,823,513.20	-	2,581,408.92
(หน่วย : บาท)					
ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ
1 บริษัท อีโอเอส พาวเวอร์ จำกัด	1,769,203,484.63	10,882,935,208.34	1,078,040,911.63	6,782,402,756.58	4,791,695,024.76
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	3,514,001.23	-	2,737,920.00	-	776,081.23

### 17.3 ข้อมูลทางการเงินภายใต้งบการเงินรวมของบริษัทร่วม (ต่อ)

#### รายละเอียดกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : บาท)

	บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด*		บริษัท ซีไอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด*	
	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
รายได้	2,374,215,112.57	2,575,129,084.69	772.72	3,910.33
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,023,716,440.03	1,183,739,197.74	(3,194,849.20)	(224,068.77)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	1,023,716,440.03	1,183,739,197.74	(3,194,849.20)	(224,068.77)

\* งบการเงินรวมของบริษัทร่วม ประกอบด้วยส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุม

#### รายละเอียดส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน

(หน่วย : บาท)

	บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด*		บริษัท ซีไอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	719,187,821.88	736,732,469.37	201,742.12	-
บวก ชำระชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและซื้อเงินลงทุน	-	-	1,300,000.00	260,000.00
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	153,548,817.16	179,160,079.63	(830,660.79)	(58,257.88)
ขายเงินลงทุนระหว่างงวด	-	(29,988,260.87)	-	-
หัก เงินปันผลรับระหว่างปี	(169,300,000.00)	(166,716,466.25)	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	703,436,639.04	719,187,821.88	671,081.33	201,742.12
ค่าความนิยม	635,010,682.10	635,010,682.10	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	1,338,447,321.14	1,354,198,503.98	671,081.33	201,742.12

### 18. เงินลงทุนในการร่วมค้า

#### 18.1 กระทบยอดเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินลงทุนในการร่วมค้า ต้นปี	61,401,415.46	46,940,799.66	60,823,500.00	52,018,500.00
บวก(หัก) ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	5,417,726.26	2,326,805.13	-	-
บวก การเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม	-	12,133,810.67	-	-
บวก ชำระชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและซื้อเงินลงทุน	-	-	-	8,805,000.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า ปลายปี	66,819,141.72	61,401,415.46	60,823,500.00	60,823,500.00



## 18.2 รายละเอียดการลงทุน

กิจการร่วมค้าทั้งหมดจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม			
		อัตราร้อยละการถือหุ้น(ร้อยละ)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
1. บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	49%	49%	2,108,915.46	2,170,372.58
2. บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด		49%	49%	1,757,732.86	1,827,225.51
3. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด		51%	51%	2,645,472.70	2,718,625.03
4. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด		51%	51%	2,781,863.22	2,701,512.02
5. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด		51%	51%	2,832,445.67	2,716,075.53
6. บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด		45.71 %	45.71 %	18,476,258.41	16,649,956.40
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด		45.71 %	45.71 %	18,607,954.24	16,549,013.78
8. บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด		45.71 %	45.71 %	17,608,499.15	16,068,634.61
		<b>รวม</b>		<b>66,819,141.72</b>	<b>61,401,415.46</b>

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม	
	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการร่วมค้า	
	ณ วันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
1. บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	2,449,700.00	2,449,700.00	(61,457.13)	(279,327.42)
2. บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	1,959,700.00	1,959,700.00	(69,492.64)	(132,474.49)
3. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	2,804,700.00	2,804,700.00	(73,152.33)	(86,074.97)
4. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	2,804,700.00	2,804,700.00	80,351.20	(103,187.98)
5. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	2,804,700.00	2,804,700.00	116,370.14	(88,624.47)
6. บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	16,000,000.00	16,000,000.00	1,826,302.00	1,003,023.18
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	16,000,000.00	16,000,000.00	2,058,940.46	902,080.56
8. บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด	16,000,000.00	16,000,000.00	1,539,864.55	421,701.39
	<b>60,823,500.00</b>	<b>60,823,500.00</b>	<b>5,417,726.25</b>	<b>1,637,115.80</b>

การร่วมค้าทั้งหมดไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2557 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท เค-วัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้จัดทำสัญญาร่วมทุน (Shareholder agreement) โดยตกลงที่จะร่วมทุนในบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด และ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา โดยบริษัทมีอำนาจการควบคุมร่วมกันภายใต้สัญญาร่วมทุน เนื่องจากการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่าย ดังนั้น บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด และ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2557 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ซี.ซี.เอส.เอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จัดทำสัญญาร่วมทุน (Shareholder agreement) โดยตกลงที่จะร่วมทุนในบริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา โดยบริษัทมีอำนาจการควบคุมร่วมกันภายใต้สัญญาร่วมทุน เนื่องจากการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่าย ดังนั้น บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

## 18.2 รายละเอียดการลงทุน (ต่อ)

ณ วันที่ 16 กรกฎาคม 2557 บริษัทที่ควบคุมร่วมกัน ได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ ดังนี้ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด เปลี่ยนเป็น บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด และ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด เปลี่ยนเป็น บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2557 บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค จำกัด (ทีพาร์ค) ได้จัดทำสัญญา ร่วมทุน (Shareholder agreement) โดยตกลงที่จะร่วมทุนในบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด และ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา โดยบริษัท มีอำนาจการควบคุมร่วมกันภายใต้สัญญาร่วมทุนเนื่องจากการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานกิจกรรม ทางเศรษฐกิจต่างๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งสองฝ่าย ดังนั้น บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด จึงเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ลงวันที่ 2 มกราคม 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด อีกจำนวน 4 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นของส่วนที่เพิ่มทุนจำนวน 4 ล้านบาท จำนวน 40,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ลงวันที่ 2 มกราคม 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด อีกจำนวน 3 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 4 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นของส่วนที่เพิ่มทุนจำนวน 3 ล้านบาท จำนวน 30,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ลงวันที่ 2 มกราคม 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด อีกจำนวน 4.5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน ทั้งสิ้น 5.5 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้ว บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นของส่วนที่เพิ่มทุนจำนวน 4.5 ล้านบาท จำนวน 45,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ลงวันที่ 2 มกราคม 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทอีกจำนวน 4.5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 5.5 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าว แล้ว บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นของส่วนที่เพิ่มทุนจำนวน 4.5 ล้านบาท จำนวน 45,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท ซึ่งได้รับชำระค่าหุ้น ดังกล่าวแล้ว

## 18.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า

### รายละเอียดสินทรัพย์สุทธิ

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อบริษัท	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ
1. บริษัท ไทคอน เด็มโก้เพาเวอร์ 6 จำกัด	2,241,065.40	14,685,356.71	3,000,782.49	9,663,000.00	4,262,639.62
2. บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	2,094,435.88	11,032,005.46	4,020,924.35	5,559,500.00	3,546,016.99
3. บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	2,182,482.58	16,562,191.80	2,866,027.87	10,861,000.00	5,017,646.51
4. บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	2,330,949.34	16,502,575.36	3,069,992.37	10,510,000.00	5,253,532.33
5. บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ 17 จำกัด	2,073,474.78	16,588,273.99	2,436,479.57	10,861,000.00	5,364,269.20
6. บริษัท อุดรธานีโซล่าเพาเวอร์ จำกัด	44,513,943.38	58,811,296.84	14,803,319.16	48,104,525.50	40,417,395.56
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	44,014,776.70	58,892,647.93	14,497,845.50	47,711,071.93	40,698,507.20
8. บริษัท แม่โจ้กรีน พาวเวอร์ จำกัด	45,655,054.23	58,852,235.86	17,075,759.84	48,919,536.03	38,511,994.22



### 18.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ
1. บริษัท ไทคอน เติมโก้เพาเวอร์ 6 จำกัด	7,137,333.37	11,636,862.00	2,623,117.69	11,763,000.00	4,388,077.68
2. บริษัท ไทคอน เติมโก้เพาเวอร์ 11 จำกัด	3,673,552.87	8,810,208.00	2,007,922.15	6,788,000.00	3,687,838.72
3. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	5,477,012.01	14,162,700.00	14,478,629.56	-	5,161,082.45
4. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	10,125,488.51	15,412,200.00	7,708,707.56	12,733,000.00	5,095,980.95
5. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	5,514,412.23	15,055,200.00	15,433,519.78	-	5,136,092.45
6. บริษัท อุดรธานีโซล่าเพาเวอร์ จำกัด	33,411,056.61	56,634,981.25	53,624,052.51	-	36,421,985.35
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	33,616,919.19	59,920,332.34	57,343,098.88	-	36,194,152.65
8. บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	32,100,734.45	67,340,412.48	64,297,922.23	-	35,143,224.70

รายละเอียดกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม
1. บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	1,258,099.67	(125,438.06)	(125,438.06)	0.51	(570,172.32)	(570,172.32)
2. บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	942,520.67	(141,821.73)	(141,821.73)	0.51	(270,411.28)	(270,411.28)
3. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	1,028,721.88	(143,435.94)	(143,435.94)	0.24	(168,807.55)	(168,807.55)
4. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	1,515,361.87	157,551.38	157,551.38	0.24	(202,369.05)	(202,369.05)
5. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	1,355,201.87	228,176.75	228,176.75	0.24	(173,807.55)	(173,807.55)
6. บริษัท อุดรธานีโซล่า เพาเวอร์ จำกัด	8,089,070.47	3,995,410.21	3,995,410.21	2,999,049.75	2,194,318.93	2,194,318.93
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	8,592,577.36	4,504,354.55	4,504,354.55	2,689,021.98	1,973,486.23	1,973,486.23
8. บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	7,954,432.29	3,368,769.52	3,368,769.52	1,682,382.01	922,558.28	922,558.28

### 18.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า (ต่อ)

รายละเอียดส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน

(หน่วย : บาท)

สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
บริษัท ไทยคอน เคมีโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	บริษัท ไทยคอน เคมีโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	บริษัท เคมีโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	บริษัท เคมีโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน				
สินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	2,170,372.58	1,827,225.51	2,718,625.03	2,701,512.02
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น				
ของกลุ่มบริษัท	(61,457.13)	(69,492.65)	(73,152.33)	80,351.20
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน				
ณ วันปลายปี	2,108,915.45	1,757,732.86	2,645,472.70	2,781,863.22
(หน่วย : บาท)				
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
บริษัท เคมีโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	บริษัท อุดรธานี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัท แม็จ กรีน เพาเวอร์ จำกัด	
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน				
สินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	2,716,075.53	16,649,956.40	16,549,013.78	16,068,634.61
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น				
ของกลุ่มบริษัท	116,370.14	1,826,302.01	2,058,940.46	1,539,864.56
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน				
ณ วันปลายปี	2,832,445.67	18,476,258.41	18,607,954.24	17,608,499.17
(หน่วย : บาท)				
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
บริษัท ไทยคอน เคมีโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	บริษัท ไทยคอน เคมีโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	บริษัท เคมีโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	บริษัท เคมีโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน				
สินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	999,700.00	999,700.00	509,700.00	509,700.00
บวก ค่าเช่าระยะค่าหุ้นเพิ่มเติมและซื้อเงินลงทุน	1,450,000.00	960,000.00	2,295,000.00	2,295,000.00
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น				
ของกลุ่มบริษัท	(279,327.42)	(132,474.49)	(86,074.97)	(103,187.98)
หัก เงินปันผลรับระหว่างปี	-	-	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน				
ณ วันปลายปี	2,170,372.58	1,827,225.51	2,718,625.03	2,701,512.02



### 18.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

#### ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน

##### สินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี

บวก จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและซื้อเงินลงทุน

บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น

ของกลุ่มบริษัท

##### ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน

ณ วันปลายปี

สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท เติมโก้ เพาวเวอร์ 17 จำกัด	บริษัท อุดรธานี โซล่า เพาวเวอร์ จำกัด	บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัท แม่โจ้ กรีน เพาวเวอร์ จำกัด
999,700.00	15,646,933.22	15,646,933.22	15,646,933.22
1,805,000.00	-	-	-
(88,624.47)	1,003,023.18	902,080.56	421,701.39
2,716,075.53	16,649,956.40	16,549,013.78	16,068,634.61

### 19. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 19.1 กระทบยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2558

2557

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี

บวก จ่ายชำระค่าหุ้นจากการเพิ่มทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันปลายปี

297,600,000.00	297,600,000.00
194,048,516.75	-
491,648,516.75	297,600,000.00

#### 19.2 รายละเอียดการลงทุนและเงินปันผลรับในบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อบริษัท	ทุนจดทะเบียน	อัตราร้อยละ การถือหุ้น ร้อยละ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			ณ วันที่		ณ วันที่	
			31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
1 บริษัท เติมโก้ อิมพัลส์ จำกัด	260,000,000.00	100	190,000,000.00	190,000,000.00	167,600,000.00	167,600,000.00
2 บริษัท เติมโก้ เพาวเวอร์ จำกัด	200,000,000.00	100	200,000,000.00	130,000,000.00	200,000,000.00	130,000,000.00
3 บริษัท เติมโก้ เคส ลาว จำกัด	639,600,000.00	90	138,492,385.90	-	124,048,516.75	-
รวม					491,648,516.75	297,600,000.00

## 19.2 รายละเอียดการลงทุนและเงินปันผลรับในบริษัทย่อย (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	70,300,000.00	40,300,000.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70,300,000.00</b>	<b>40,300,000.00</b>

บริษัทย่อยทั้งหมดไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณะ

ในระหว่างปี 2557 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งมีผลทำให้บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด, บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด, บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด, บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด ไม่ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตามข้ออธิบายในหมายเหตุข้อ 18 โดยมีสาระสำคัญเพิ่มเติม ดังนี้

จากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 18 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องตัดสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยและตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุมบริษัทย่อยเดิมออกจากบัญชี(ถ้ามี) และรับรู้เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมทั้งรับรู้ผลแตกต่างที่เกิดขึ้นเป็นกำไรขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ณ วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม ทั้งนี้ ณ วันที่บริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมตามที่กล่าวข้างต้นทำให้บริษัทมีกำไร(ขาดทุน) จากการสูญเสียอำนาจการควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 0.70 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจำนวน 1.27 ล้านบาท

### บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจัดสรรเงินกำไรจากผลการดำเนินงานเดือนเมษายน-กันยายน 2558 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 3 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 70 ล้านบาท จากเดิม 130 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2558

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจัดสรรเงินกำไรจากผลการดำเนินงานเดือนมกราคม-มีนาคม 2558 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.39 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 ในอัตราหุ้นละ 31 บาท เป็นจำนวนเงิน 40.30 ล้านบาทกำหนด จ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 28 สิงหาคม 2558

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 31 บาท เป็นจำนวนเงิน 40.30 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 20 มีนาคม 2558

## 19.2 รายละเอียดการลงทุนและเงินปันผลรับในบริษัทย่อย (ต่อ)

### บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เอล อว จำกัด)

ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เอล อว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ การจ่ายชำระค่าจดทะเบียนดังกล่าวมีเงื่อนไข ดังนี้

- ชำระค่าจดทะเบียนครั้งแรกในอัตราร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดภายในกำหนด 90 วันทำการ
- ส่วนที่เหลือต้องจ่ายให้ครบภายในกำหนด 2 ปี นับตั้งแต่มีการตั้งวิสาหกิจ

ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เอล อว จำกัด ได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 138.49 ล้านบาท โดยการแปลงเงินตราของต่างประเทศเป็นทุนจำนวน 19.50 ล้านบาท

### สัมปทานโครงการพัฒนาน้ำประปา

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เอล อว จำกัด ต่อไปจะเรียกว่า "ฝ่าย ข" ได้ทำสัญญาสัมปทานที่ดินรัฐ โครงการพัฒนาน้ำประปาหมู่บ้านผามม เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง กับ เมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า "ฝ่าย ก" โดยมีเนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

#### วัตถุประสงค์

- ฝ่าย ก มีความประสงค์ในการพัฒนาระบบน้ำประปาภายในเทศบาลเมืองหลวงพระบาง (สปป.ลาว) และเข้าลงทุน สัมปทานโครงการพัฒนาระบบน้ำประปา เพื่อขายน้ำประปาให้แก่รัฐวิสาหกิจน้ำประปาหลวงพระบาง เพื่อนำน้ำประปาดังกล่าวไปจำหน่ายให้กับประชาชน

- ฝ่าย ข เป็นผู้ลงทุนในที่ดินของเอกชน และโอนสิทธิในที่ดินดังกล่าวให้เป็นของฝ่าย ก หรือที่ดินของรัฐ
- ฝ่าย ก ได้มอบสิทธิการใช้ที่ดินดังกล่าวให้ฝ่าย ข เพื่อนำมาใช้และพัฒนาที่ดินในโครงการพัฒนาระบบน้ำประปา เพื่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปา

#### อายุของสัญญา

สัญญามีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2558 ถึง 4 พฤษภาคม 2588 สามารถต่ออายุได้อีกตามกฎหมายว่าด้วยน้ำประปา ทั้งนี้ภายหลังจากครบอายุสัมปทาน 30 ปี แล้วฝ่าย ข ต้องมอบที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้าง วัสดุอุปกรณ์ ในโครงการทั้งหมดให้แก่รัฐ ฝ่าย ก โดยไม่คิดมูลค่าใด ๆ ทั้งหมด (ยกเว้นพาหนะ เครื่องใช้ส่วนตัวของอำนาจการและพนักงานในโครงการ) ทั้งนี้หากสิ้นสุดระยะเวลาตามสัญญาโครงการยังมีหนี้สินหรือภาระต้องชำระให้แก่ฝ่าย ก และ/หรือบุคคลหรือนิติบุคคลใด ฝ่าย ข ต้องชำระให้เสร็จสิ้น

#### ค่าสัมปทาน

จะได้รับยกเว้นค่าสัมปทานเป็นระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าสัมปทาน 500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาสัปดาห์/ปี และทุก ๆ 5 ปี อัตราสัมปทานจะเพิ่มขึ้น 5% ตามรัฐบัญญัติของประธานประเทศว่าด้วยอัตราค่าเช่าและค่าสัมปทานที่ดินรัฐ ดังนั้นค่าสัมปทานโครงการทั้งหมดที่ต้องจ่ายซึ่งฝ่าย ก และ ฝ่าย ข ตกลงมีจำนวน 27 ปี

#### การลงทุน

ทั้งสองฝ่ายตกลงกันเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมดในรูปแบบก่อสร้าง ดำเนินการและมอบ-โอน โดยฝ่าย ข เป็นผู้รับผิดชอบในการลงทุนและการบริหารจัดการทั้งหมดแต่เพียงผู้เดียวภายในระยะเวลาที่กำหนดของสัญญาดังกล่าวแล้วมอบให้กับรัฐ โดยไม่คิดมูลค่าใด ๆ เมื่อสิ้นสุดสัญญา

#### ราคาน้ำประปา

ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาฉบับหนึ่งต่างหาก ซึ่งในปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับสัญญาซื้อขายน้ำประปาดังกล่าว

#### เงินค้ำประกันโครงการ

ฝ่าย ข ต้องวางเงินค้ำประกันโครงการในวันเซ็นสัญญาเป็นเงินสด จำนวน 30,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นเงินค้ำประกันในการจัดตั้งโครงการในช่วงระยะเวลา 2 ปี หากฝ่าย ข ไม่สามารถปฏิบัติตามโครงการได้ 50% ของงานโครงการทั้งหมดภายใน 2 ปี และไม่มีมารายงานให้แก่ฝ่าย ก แต่อย่างใด เงินค้ำประกันดังกล่าวจะถูกปรับเป็นของรัฐ



## 19.2 รายละเอียดการลงทุนและเงินปันผลรับในบริษัทย่อย (ต่อ)

### การยกเลิกสัญญาที่กำหนด

สัญญาที่จะถูกยกเลิกก่อนกำหนด เช่น คู่สัญญาที่มีความสมัครใจยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด ฝ่าย ข ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการให้สำเร็จภายใน 2 ปี ตามข้อตกลงเนื่องจากปัญหาภายในของฝ่าย ข เอง ฝ่าย ก จะแจ้งให้ฝ่าย ข ทราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรให้เข้ามารายงานเหตุผล (ถ้าเหตุผลไม่เพียงพอ) ฝ่าย ก มีสิทธิยกเลิกสัญญา เป็นต้น

### การมอบโอนกิจการ

ภายใน 5 ปี ก่อนอายุสัญญาจะสิ้นสุด ฝ่าย ข ต้องดำเนินการบูรณะปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอาคารทั้งหมดที่มีอยู่ในโครงการให้อยู่ในสภาพดีและสามารถใช้งานได้ตามปกติ

### สัญญาซื้อขายน้ำประปา

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2558 บริษัท เต็มโก้ เกลอว จำกัด (ต่อไปจะเรียกว่า "ฝ่าย ข") ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับรัฐวิสาหกิจน้ำประปา (ต่อไปจะเรียกว่า "ฝ่าย ก") โดยมีเนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

#### ขอบเขตสัญญา

- บริษัท เต็มโก้ เกลอว จำกัด ก่อสร้างระบบโรงงานเพื่อผลิตน้ำประปาขายให้รัฐวิสาหกิจน้ำประปา แขวงหลวงพระบางเพื่อบริการแจกจ่ายให้ประชาชน
- โดยฝ่าย ก ตกลงจะซื้อน้ำประปาจากฝ่าย ข และฝ่าย ข จะต้องดำเนินการด้วยความเสี่ยงและค่าใช้จ่ายของตนเอง
- อัตราส่วนของปริมาณน้ำส่วนที่เพิ่มที่ฝ่าย ข ผลิตน้ำขายให้กับฝ่าย ก ให้คิดตามปริมาณน้ำที่ขายได้จริงแต่อย่างน้อยไม่ให้ต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่ต้องผลิต ซึ่งกำหนดไว้ในช่วงสัมปทาน

#### ระยะเวลาสัญญาซื้อขาย

- กำหนดเวลาของสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปาจากฝ่าย ข ให้แก่ฝ่าย ก การต่ออายุสัญญาอีก 10 ปี ทั้งสองฝ่ายจะมีบันทึกหรือสัญญาเพิ่มเติมจากสัญญานับนี้

#### การสิ้นสุดสัญญา

- หากครบกำหนดอายุสัมปทาน โดยที่ทั้งสองฝ่ายไม่ต้องการเข้าร่วมเป็นคู่สัญญาต่อไป ให้ถือว่าสัญญานี้สิ้นสุดลง และฝ่าย ข ต้องส่งมอบสินทรัพย์โครงการให้กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปาดำเนินการต่อไป

#### ปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ต้องซื้อ

- ปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ต้องซื้อ จะกำหนดเป็นแต่ละรอบไว้ในสัมปทาน ฝ่าย ก ต้องชำระค่าน้ำประปาเป็นรายเดือน และหากฝ่าย ก สั่งซื้อน้ำประปาค่าต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่ตกลงกันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา ฝ่าย ก จะต้องจ่ายชำระค่าน้ำประปาเพิ่มให้กับฝ่าย ข และหากฝ่าย ข ไม่สามารถส่งมอบน้ำประปาตามปริมาณขั้นต่ำที่ต้องลงในสัญญาซื้อขายน้ำประปา ฝ่าย ข จะต้องชำระค่าชดเชยให้กับฝ่าย ก ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายน้ำประปา

#### อัตราค่าน้ำประปา

- อัตราค่าน้ำประปา ในการซื้อขายน้ำประปาทุกปีจะมีการปรับขึ้นหรือลดราคาหน้าโดยอิงตามอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินบาทและอัตราเงินเฟ้อ ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงเกิน 5% ฝ่าย ก มีสิทธิร้องขอเพื่อเจรจาเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำ โดย ฝ่าย ข ต้องให้ความร่วมมือในการพิจารณาปรับอัตราค่าน้ำด้วยความเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ซึ่งต้องมีการบันทึกการตกลงเป็นลายลักษณ์อักษร

#### การยกเลิกสัญญา

- สัญญาอาจถูกยกเลิกได้ เช่น ไม่สามารถเริ่มการซื้อ-ขายน้ำประปาภายในระยะเวลาที่กำหนด ไม่สามารถผลิตและจัดส่งน้ำประปาให้มีคุณภาพตามมาตรฐานน้ำประปาแห่งสปป.ลาว เป็นเวลาต่อเนื่องกัน 120 วันเนื่องจากความบกพร่องของฝ่าย ข

### 19.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท เติมโก้ เกลอว จำกัดของบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

		(หน่วย : บาท)
		งบการเงินรวม
		ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2558
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		10%
สินทรัพย์หมุนเวียน		63,585,228.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		123,284,036.81
หนี้สินหมุนเวียน		(50,385,266.18)
สินทรัพย์สุทธิ		136,483,998.78
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,243,030.43
		งบการเงินรวม
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม 2558
รายได้		1,991.78
ขาดทุนสุทธิ		(1,404,065.38)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(317,527.10)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		(1,721,592.48)
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(396,511.83)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน		6,545,176.20
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(5,769,018.37)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		776,157.83

### 20. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)						
ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ร้อยละ		ทุนที่เรียกชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
บริษัท วินด์ เอนเนอจี้						
โสดจิ่ง จำกัด	3.87	3.87	1,088,373,000.00	652,733,240.00	799,999,940.00	799,999,940.00
บริษัท ชัสเทนเอเบิล						
เอนเนอจี้ คอร์ปอเรชั่น						
จำกัด	12.87	10.43	712,500,000.00	405,000,000.00	114,114,285.00	72,850,000.00
บริษัท เขาค้อ วินด์						
พาวเวอร์ จำกัด	14.28	-	1,530,000,000.00	-	218,571,420.00	-
รวม			3,330,873,000.00	1,057,733,240.00	1,132,685,645.00	872,849,940.00



## 20. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

### Pledge of shares agreement

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญา Pledge of shares agreement เป็นผู้นำหุ้น The finance parties เป็นผู้รับจำนำหุ้น และ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็น Security Agent โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อค้ำประกันเงินกู้จำนวน 3,212 ล้านบาท ตามที่ระบุใน Facilities agreement ลงวันที่ 3 กันยายน 2558 และหากผิดสัญญา DEMCO และ/หรือ ผู้ร่วมจำนำหุ้นอีกสองรายต้องรับผิดชอบหนี้ที่ค้างที่เกี่ยวข้อง จนกว่าผู้รับจำนำหุ้นจะได้รับการจ่ายเงินคืนเต็มวงเงิน

### Direct agreement

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญา Direct agreement เป็นผู้รับจ้าง The finance parties เป็นผู้รับจำนำหุ้น และ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็น Security Agent และบริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด เป็นผู้ว่าจ้าง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ DEMCO ยอมรับและให้ความร่วมมือกับทางผู้รับจำนำหุ้น ในกรณีที่ผู้รับจำนำหุ้นจำเป็นต้องเข้าดำเนินการแทนผู้ว่าจ้าง DEMCO ยังคงต้องปฏิบัติตามสัญญาก่อสร้างที่ DEMCO รับจาก บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อให้การก่อสร้างสามารถดำเนินต่อไป รวมถึงการที่ผู้รับจำนำหุ้นจะทำการจ่ายเงินค่าจ้างให้ DEMCO ด้วย

### General pledge of machine

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญา General pledge of machine เป็น Security keeper The finance parties เป็นผู้รับจำนำหุ้น และ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็น Security Agent โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้โรงไฟฟ้าและอุปกรณ์ประกอบส่วนความเป็นสินทรัพย์เพื่อค้ำประกันเงินกู้ จำนวน 3,212 ล้านบาท ตามที่ระบุใน Facilities agreement ลงวันที่ 3 กันยายน 2558 และหากผิดสัญญา DEMCO ในฐานะเป็นผู้ดูแลรักษาสินทรัพย์ที่นำไปค้ำประกัน ให้อยู่ในสภาพที่ดี DEMCO จึงต้องรับผิดชอบการสูญหาย หรือชำรุดเสียหาย อันเนื่องมาจากการประมาท เป็นต้น

### Shareholder support agreement

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญา Shareholder support agreement เป็นผู้ถือหุ้น ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็น Facilities Agent และ Security Agent และ บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด เป็นผู้กู้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้กู้ในกรณีที่ผู้กู้เกิด Project cost over run จากกรณีเงินจำนวน 3,212 ล้านบาท ตามที่ระบุใน Facilities agreement ลงวันที่ 3 กันยายน 2558 และหากผิดสัญญา DEMCO และ/หรือผู้ร่วมจำนำหุ้นอีกสองราย ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในกรณีที่ Security agent ดำเนินการช่วยเหลือผู้กู้ไปก่อน

ในปีระหว่างปี 2558 บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนและเรียกชำระค่าหุ้นกับบริษัท DEMCO จำนวน 16.51 ล้านหุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 2.5 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนที่บริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 41.26 ล้านบาท จึงมีผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในอัตราร้อยละ 12.87

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติให้ DEMCO เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด ที่ บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือครอง จำนวน 21.86 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 97.92 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นให้กับบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 97.92 ล้านบาท

ในปี 2558 บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด จำกัด ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นกับบริษัท DEMCO ในส่วนที่ยังชำระไม่ครบ จำนวน 21.84 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินที่บริษัทจ่ายจำนวน 120.65 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2557 บริษัท วินด์ เอนเนอจี โฮลดิ้ง จำกัด ได้มีการเพิ่มทุนแต่บริษัทไม่ได้ซื้อหุ้นทุนสามัญที่เพิ่มทุนดังกล่าว จึงมีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนลดลง เป็น 3.87%

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2553 ได้มีการทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น โดยมีความประสงค์ที่จะร่วมลงทุนใน บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม

## 20. เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

เงื่อนไขที่สำคัญในสัญญา ได้แก่

ในกรณีที่ บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประสบภาวะที่มีค่าใช้จ่ายสูงกว่างบประมาณ กำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินก่อนเป็นอันดับแรก และ ในกรณีที่สถาบันการเงินร้องขอให้บริษัทออกหลักประกันใดเพื่อค้ำประกันสัญญาที่มีหน้าที่จัดหาหลักประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของแต่ละฝ่าย เพื่อให้บริษัทยังคงสามารถดำเนินการก่อสร้างและดำเนินการตามโครงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมต่อไปได้

ในระหว่างปี 2557 บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจาก DEMCO จำนวน 1.4 ล้านหุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 5 บาทรวมเป็นเงินที่บริษัทได้จ่ายค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 7 ล้านบาท

## 21. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน :</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,900,000.00	8,000,000.00
หัก โอนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,900,000.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>8,000,000.00</b>	<b>8,000,000.00</b>
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม :</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,840,800.00	1,200,000.00
หัก การโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	(640,800.00)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>1,200,000.00</b>	<b>1,200,000.00</b>
<b>ราคาตามบัญชีสุทธิ :</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>6,800,000.00</b>	<b>6,800,000.00</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<b>9,059,200.00</b>	<b>6,800,000.00</b>
<b>การด้อยค่าที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี</b>		
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	(640,800.00)	-
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	(126,500.00)	(126,500.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานคงเหลือโดยมีมูลค่ายุติธรรม 6.80 ล้านบาท และ 9.06 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวถือตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้วิธีการประเมินแบบเปรียบเทียบกับราคาตลาด กลุ่มบริษัทได้นำที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานซึ่งนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25		

## 22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							(หน่วย : บาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน :</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	55,558,742.50	55,207,822.10	173,473,048.65	34,509,852.44	79,887,531.85	-	78,338,510.46	476,975,508.00
ซื้อเพิ่ม	-	-	16,114,028.27	9,504,718.96	26,256,930.92	41,000.00	152,230,776.65	204,147,454.80
โอนเข้า(โอนออก)	4,609,200.00	-	1,390,000.00	-	-	48,240,487.38	(57,568,650.48)	(3,328,963.10)
ขายและตัดจำหน่ายบัญชี	(11,827,000.00)	(11,806,237.57)	(1,103,752.36)	(1,439,088.88)	(5,066,542.63)	-	-	(31,242,621.44)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>48,340,942.50</b>	<b>43,401,584.53</b>	<b>189,873,324.56</b>	<b>42,575,482.52</b>	<b>101,077,920.14</b>	<b>48,281,487.38</b>	<b>173,000,636.63</b>	<b>646,551,378.26</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	8,661,436.21	28,704,751.11	93,866,585.96	20,341,713.52	39,784,802.58	-	-	191,359,289.38
โอนออก/ตัดจำหน่าย	-	(4,349,666.47)	(1,973,840.44)	(1,263,501.46)	(4,682,393.08)	-	-	(12,269,401.45)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,224,298.35	1,379,384.09	11,586,831.78	2,802,599.28	4,382,810.66	1,546,531.09	-	22,922,455.25
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>9,885,734.56</b>	<b>25,734,468.73</b>	<b>103,479,577.30</b>	<b>21,880,811.34</b>	<b>39,485,220.16</b>	<b>1,546,531.09</b>	<b>-</b>	<b>202,012,343.18</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	38,455,207.94	17,667,115.80	86,393,747.26	20,694,671.18	61,592,699.98	46,734,956.29	173,000,636.63	444,539,035.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	46,897,306.29	26,503,070.99	79,606,462.69	14,168,138.92	40,102,729.27	-	78,338,510.46	285,616,218.62
<b>ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>								
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	22,922,455.25							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	19,701,327.15							



## 22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย : บาท)
ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักรและ	เครื่องตกแต่งและ	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า	สินทรัพย์	
ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน		จากพลังงานแสงอาทิตย์	ระหว่างก่อสร้าง	
รวม							
ราคาทุน :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	36,918,353.73	18,229,260.72	58,627,444.14	28,212,011.76	55,810,340.96	-	
						3,662,760.02	
ซื้อเพิ่ม	-	-	12,288,511.75	8,925,972.39	27,056,929.92	-	
						31,354,901.13	
โอนเข้า/(โอนออก)	2,350,000.00	-	-	-	-	(2,350,000.00)	
						-	
ขายและตัดจำหน่ายบัญชี	-	-	(654,216.28)	(1,435,783.01)	(3,770,755.84)	-	
						(5,860,755.13)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	39,268,353.73	18,229,260.72	70,261,739.61	35,702,201.14	79,096,515.04	-	
						32,667,661.15	
ค่าเสื่อมราคาสะสม :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,411,169.56	9,823,563.02	24,510,789.90	16,261,396.06	26,536,567.65	-	
						81,543,486.19	
โอนออก/ตัดจำหน่าย	-	-	(302,365.16)	(1,262,396.46)	(3,609,882.55)	-	
						(5,174,644.17)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,068,994.37	798,518.48	5,238,809.08	2,239,249.10	2,941,314.60	-	
						12,286,885.63	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	5,480,163.93	10,622,081.50	29,447,233.82	17,238,248.70	25,867,999.70	-	
						88,655,727.65	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	33,788,189.80	7,607,179.22	40,814,505.79	18,463,952.44	53,228,515.34	-	
						32,667,661.15	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	32,507,184.17	8,405,697.70	34,116,654.24	11,950,615.70	29,273,773.31	-	
						3,662,760.02	
						119,916,685.14	

(หน่วย : บาท)

## 22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างตลอดจนเครื่องจักรบางส่วนไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุข้อ 25 และนอกจากนี้บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 44 ล้านบาท และ 50.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 63,618 บาท และจำนวน 1,971.70 บาท ตามลำดับ

### บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างตลอดจนเครื่องจักรบางส่วนไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุข้อ 25 และนอกจากนี้บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 0.02 ล้านบาทและ 0.02 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.02 ล้านบาท และ 0.02 ล้านบาท

### บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 0.01 ล้านบาทและ 1.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 3 บาท และ 6 บาท ตามลำดับ

## 23. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน :</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	24,221,966.85	20,173,100.26
บวก เพิ่มระหว่างปี	3,591,378.38	2,658,740.00
หัก ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(13,650.00)	(22,650.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>27,799,695.23</b>	<b>22,809,190.26</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม :</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	16,358,856.25	13,950,393.19
บวก ค่าตัดจำหน่าย	2,762,421.08	2,282,201.62
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(9,652.77)	(18,652.77)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>19,111,624.56</b>	<b>16,213,942.04</b>
<b>ราคาตามบัญชีสุทธิ :</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<b>8,688,070.67</b>	<b>6,595,248.22</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	<b>7,863,110.60</b>	<b>6,222,707.07</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,762,421.08	2,282,201.62
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,292,882.56	1,962,881.81



#### 24. สินทรัพย์ภายในได้รอตคบัญชี (หนี้สินภายในได้รอตคบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอตคบัญชี มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
สินทรัพย์ภายใน	หนี้สินภายใน		สินทรัพย์ภายใน	หนี้สินภายใน		
เงินได้รอตคบัญชี	เงินได้รอตคบัญชี	สุทธิ	เงินได้รอตคบัญชี	เงินได้รอตคบัญชี	สุทธิ	
สินทรัพย์ภายใน						
เงินได้รอตค						
บัญชี	180,870,241.22	(5,190,515.87)	175,679,725.35	18,518,642.10	(4,214,319.81)	14,304,322.29
หนี้สินภายใน						
เงินได้รอตค						
บัญชี	-	(57,264.96)	(57,264.96)	-	-	-
สุทธิ	180,870,241.22	(5,247,780.83)	175,622,460.39	18,518,642.10	(4,214,319.81)	14,304,322.29

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
สินทรัพย์ภายใน	หนี้สินภายใน		สินทรัพย์ภายใน	หนี้สินภายใน		
เงินได้รอตคบัญชี	เงินได้รอตคบัญชี	สุทธิ	เงินได้รอตคบัญชี	เงินได้รอตคบัญชี	สุทธิ	
สินทรัพย์ภายใน						
เงินได้รอตค						
บัญชี	177,067,848.37	(4,559,762.59)	172,508,085.78	14,888,817.95	(3,733,866.02)	11,154,951.93

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอตคบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม				
สินทรัพย์ภายในได้รอตคบัญชี	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2557	กำไรหรือขาดทุน	กำไร(ขาดทุน)เปลี่ยนแปลงอื่น	31 ธันวาคม 2558
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - ลูกหนี้การค้า	2,341,273.63	(725,119.50)	-	1,616,154.13
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,259,818.10	(267,121.54)	-	2,992,696.56
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	841,551.75	1,745,787.41	-	2,587,339.16
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-	240,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,871,316.80	469,255.60	-	11,340,572.40
ประมาณการหนี้สิน	-	62,616,024.69	-	62,616,024.69
ผลขาดทุนยกมา	-	100,776,336.82	-	100,776,336.82
กำไร(ขาดทุน)ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(133,778.75)	-	(3,301,296.20)	(3,435,074.95)
อื่น ๆ	1,098,460.57	1,037,731.84	-	2,136,192.41
รวม	18,518,642.10	165,652,895.32	(3,301,296.20)	180,870,241.22

## 24. สินทรัพย์ทางการเงินได้รื้อตัดบัญชี (หนี้สินทางการเงินได้รื้อตัดบัญชี) (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2557	กำไรหรือขาดทุน	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2558
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2,928,542.38	995,492.56	-	3,924,034.94
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,285,777.43	37,968.46	-	1,323,745.89
รวม	4,214,319.81	1,033,461.02	-	5,247,780.83
สุทธิ	14,304,322.29	164,619,434.30	(3,301,296.20)	175,622,460.39
				(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2556	กำไรหรือขาดทุน	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	2,165,097.01	176,176.62	-	2,341,273.63
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - มูลค้างงานเสร็จ				
แต่ยังไม่เรียกเก็บ	969,000.00	(969,000.00)	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,504,636.60	(1,244,818.50)	-	3,259,818.10
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	568,978.25	272,573.50	-	841,551.75
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	265,300.00	(25,300.00)	-	240,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,153,648.15	1,717,668.65	-	10,871,316.80
ผลขาดทุนยกมา	4,841,230.62	(4,841,230.62)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(133,778.75)	-	-	(133,778.75)
อื่น ๆ	-	1,098,460.57	-	1,098,460.57
รวม	22,334,111.88	(3,815,469.78)	-	18,518,642.10
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2,283,917.21	644,625.17	-	2,928,542.38
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,815,313.77	(529,536.34)	-	1,285,777.43
รวม	4,099,230.98	115,088.83	-	4,214,319.81
สุทธิ	18,234,880.90	(3,930,558.61)	-	14,304,322.29

## 24. สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี) (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2557	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น
<b>สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	1,765,004.25	(378,822.44)	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,259,818.10	(37,149.24)	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	841,551.75	773,366.98	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,916,222.60	1,482,522.40	-
ประมาณการหนี้สิน	-	62,616,024.70	-
ขาดทุนสะสม	-	100,776,336.82	-
กำไร(ขาดทุน)ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(133,778.75)	-	(3,053,248.80)
<b>รวม</b>	<b>14,888,817.95</b>	<b>165,232,279.22</b>	<b>(3,053,248.80)</b>
<b>หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2,559,355.11	676,661.60	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,174,510.91	149,234.97	-
<b>รวม</b>	<b>3,733,866.02</b>	<b>825,896.57</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>11,154,951.93</b>	<b>164,406,382.65</b>	<b>(3,053,248.80)</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2556	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น
<b>สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	2,788,784.68	(1,023,780.43)	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,504,636.60	(1,244,818.50)	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	568,978.25	272,573.50	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	265,300.00	(25,300.00)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,536,184.35	1,380,038.25	-
กำไร(ขาดทุน)ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(133,778.75)	-	-
<b>รวม</b>	<b>15,530,105.13</b>	<b>(641,287.18)</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2,154,311.27	405,043.84	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,740,585.71	(566,074.80)	-
<b>รวม</b>	<b>3,894,896.98</b>	<b>(161,030.96)</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>11,635,208.15</b>	<b>(480,256.22)</b>	<b>-</b>



## 25. สินเชื่อและการค้ำประกัน

สินเชื่อในรูปแบบเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนังสือค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทได้มอบอำนาจการรับเงินหรือโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้งานบริการ ตามหมายเหตุ 12 มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บตามหมายเหตุ 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามหมายเหตุ 21 ที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 22 รวมทั้งเงินฝากสถาบันการเงินที่มีการผูกพันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 16 เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้โอนผลประโยชน์จากการประกันภัยในสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทให้กับสถาบันการเงิน

## 26. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	894,151.58	5,032,529.38	894,151.58	5,032,529.38
เงินกู้ทรัสต์รีซีท	99,782,831.14	587,947,825.87	99,782,831.14	549,904,999.11
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตัวสัญญาใช้เงิน	1,213,036,674.92	860,226,314.31	1,163,036,674.92	770,000,000.00
รวม	1,313,713,657.64	1,453,206,669.56	1,263,713,657.64	1,324,937,528.49
บริษัทใหญ่				

	(หน่วย : บาท)			
	อายุโดยประมาณ		จำนวนเงิน	
	(เดือน)	อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่	ณ วันที่
			31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	MOR	894,151.58	5,032,529.38
เงินกู้ทรัสต์รีซีท	4-6	2.80-5.05%	99,782,831.14	549,904,999.11
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตัวสัญญาใช้เงิน	1-เมื่อทวงถาม	3.00% - 4.85%	1,163,036,674.92	770,000,000.00
รวม			1,263,713,657.64	1,324,937,528.49

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 วงเงินสินเชื่อเกี่ยวกับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีหลักทรัพย์ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 25 และมีกรรมการบริษัทค้ำประกันร่วมด้วย

บริษัทย่อย (บริษัท เค็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

	(หน่วย : บาท)			
	อายุโดยประมาณ		จำนวนเงิน	
	(เดือน)	อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่	ณ วันที่
			31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตัวสัญญาใช้เงิน	3-5	4.25% - 4.50%	50,000,000.00	90,226,314.31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 วงเงินสินเชื่อเกี่ยวกับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีหลักทรัพย์ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 25 และมีบริษัทใหญ่ค้ำประกันร่วมด้วย

บริษัทย่อย (บริษัท เค็มโก้ อินดัสตรี จำกัด)

	(หน่วย : บาท)			
	อายุโดยประมาณ		จำนวนเงิน	
	(เดือน)	อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่	ณ วันที่
			31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินกู้ทรัสต์รีซีท	3	2.60 - 5.20%	-	38,042,826.76

## 27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เจ้าหนี้การค้า	689,786,229.83	684,733,495.25	796,885,256.93	790,305,775.86
เงินรับล่วงหน้า	484,332,224.65	207,620,076.71	480,568,379.84	197,549,830.43
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	117,911,181.85	163,887,733.78	127,945,976.66	163,299,366.51
เจ้าหนี้ค้ำหุ้น	97,923,706.42	-	97,923,706.42	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	196,808,587.13	18,844,744.20	190,121,972.05	43,798,268.37
อื่น ๆ	24,395,110.92	52,510,876.28	20,459,316.75	12,301,844.66
<b>รวม</b>	<b>1,611,157,040.80</b>	<b>1,127,596,926.22</b>	<b>1,713,904,608.65</b>	<b>1,207,255,085.83</b>

## 28. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	60,000,000.00	115,000,000.00

### บริษัทใหญ่

เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วแลกเงินโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.90-4.45 ต่อปี ระยะเวลาประมาณ 6-7 เดือน

## 29. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ประมาณการค่าปรับปรุงงาน	312,868,867.84	10,009,860.00	312,868,867.84	10,009,860.00
ประมาณการหนี้สินอื่น	511,255.65	300,000.00	211,255.65	-
<b>รวม</b>	<b>313,380,123.49</b>	<b>10,309,860.00</b>	<b>313,080,123.49</b>	<b>10,009,860.00</b>

ตามที่ บริษัท DEMCO ได้เข้าทำสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมให้กับบริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด หลังจากทั้ง 2 บริษัทเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าได้ประมาณ 1 ปี (ปลายปี 2556) ฐานของเสากังหันลมบางส่วนเกิดรอยร้าวบริเวณผิวของฐานกังหัน ทำให้ DEMCO ในฐานะผู้รับผิดชอบตามสัญญาก่อสร้างที่มีระยะเวลาประกัน 5 ปี นับจากวันส่งมอบงาน ได้ร่วมกับผู้ว่าจ้าง ทบทวนการออกแบบฐานเสากังหัน โดยผู้ว่าจ้างได้ว่าจ้างให้บริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมอิสระ (K2M) ทำการสอบทานแบบฐานกังหันและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงฐานเสากังหัน DEMCO จึงเสนอแบบและวิธีการปรับปรุงและประมาณค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงงานไว้จำนวน 40 ล้านบาท



## 29. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (ต่อ)

ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างแต่ละรายตกลงจะช่วยเหลือค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงงานดังกล่าว จำนวนไม่เกิน 15 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนไม่เกิน 30 ล้านบาท ดังนั้น ในปี 2556 DEMCO จึงตั้งประมาณการหนี้สินในการปรับปรุงงานในงบการเงินจำนวน 10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 DEMCO กับผู้ว่าจ้าง ได้มีข้อตกลงที่จะปรับปรุงฐานเสาเข็มและลงนามในบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง (Addendum to BOP Agreement)

ในปี 2558 หลังจาก DEMCO นำเสนอแบบและวิธีการปรับปรุง ผู้ว่าจ้างได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมอิสระ (DNVGL) ให้ทำการสอบทานแบบและวิธีการปรับปรุงดังกล่าว ซึ่งจากการสอบทานที่แล้วเสร็จส่วนใหญ่ในช่วงเดือนตุลาคม 2558 จนถึงปัจจุบันพบว่าต้องมีการแก้ไขแบบและวิธีการปรับปรุงจากที่ DEMCO นำเสนอ เป็นผลทำให้ DEMCO ทำการทบทวนประมาณการหนี้สินที่เคยประมาณไว้ใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 DEMCO ประมาณค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงแก้ไขงานทั้งหมดที่สามารถประมาณได้สุทธิจากเงินชดเชยทั้งหมดที่จะได้รับจากผู้ว่าจ้างจำนวน 873.02 ล้านบาท ทั้งนี้ ประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าว ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ประมาณการ		ค่าใช้จ่าย	
	ทั้งหมด	จ่ายจริง	ณ 31 ธันวาคม 2558	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
- ค่าก่อสร้างในการแก้ไขงาน	410.51	229.67	180.84	400.51
- Loss Production	398.79	325.05	73.74	398.79
- ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายอื่น	93.72	5.22	88.50	93.72
รวม	903.02	559.94	343.08	893.02
หัก เงินชดเชยที่จะได้รับจากผู้ว่าจ้าง	(30.00)	-	(30.00)	(30.00)
<b>สุทธิ</b>	<b>873.02</b>	<b>559.94</b>	<b>313.08</b>	<b>863.02</b>

ตามบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง DEMCO จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต (Loss Production) และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงงานให้กับผู้ว่าจ้างทั้ง 2 บริษัทซึ่งค่าสูญเสียโอกาสในการผลิตเดือนมกราคม 2559 จำนวน 73.74 ล้านบาทได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2558 แล้ว ดังนั้นค่าสูญเสียโอกาสในการผลิตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงบางส่วนนั้น DEMCO ยังไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือและเหมาะสม เนื่องจากการประมาณการดังกล่าว ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่บริษัทไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ เช่น ความเร็วลม ความแรงลมในอนาคต ดังนั้น บริษัทจะทำการรับรู้ค่าใช้จ่ายข้างต้นที่เกิดขึ้นในอนาคตตามที่เกิดขึ้นจริง

## 30. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	39,883,862.50	64,713,007.29	30,788,220.22	55,050,325.77
อื่นๆ	91,154.84	81,800.00	90,800.00	81,800.00
<b>รวม</b>	<b>39,975,017.34</b>	<b>64,794,807.29</b>	<b>30,879,020.22</b>	<b>55,132,125.77</b>

### 31. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
เงินกู้วงเงิน 30.00 ล้านบาท	-	5,122,345.94	-	5,122,345.94
เงินกู้วงเงิน 41.73 ล้านบาท	37,290,000.00	41,730,000.00	-	-
ตัวแลกเปลี่ยนระยะยาว	180,000,000.00	-	180,000,000.00	-
รวม	217,290,000.00	46,852,345.94	180,000,000.00	5,122,345.94
<b>หัก</b> ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,440,000.00)	(9,562,345.94)	-	(5,122,345.94)
<b>สุทธิ</b>	<b>212,850,000.00</b>	<b>37,290,000.00</b>	<b>180,000,000.00</b>	<b>-</b>

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ยอดคงเหลือต้นปี	46,852,345.94	25,283,871.61	5,122,345.94	25,283,871.61
<b>บวก</b> รับเงินกู้ยืมระหว่างปี	180,000,000.00	41,730,000.00	180,000,000.00	-
<b>หัก</b> จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(9,562,345.94)	(20,161,525.67)	(5,122,345.94)	(20,161,525.67)
ยอดคงเหลือปลายปี	<b>217,290,000.00</b>	<b>46,852,345.94</b>	<b>180,000,000.00</b>	<b>5,122,345.94</b>

#### บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยได้รับวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

- วงเงิน 180 ล้านบาทเป็นการกู้ยืมโดยบริษัทออกตัวแลกเปลี่ยนโดยมีอายุตัวประมาณ 2 ปี 6 เดือน โดยบริษัทจะต้องชำระชำระตัวแลกเปลี่ยนเมื่อครบกำหนด โดยมีอัตราดอกเบี้ย 4% ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- วงเงิน 30 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยจัดทำเป็นสัญญากู้ยืม ระยะเวลาการกู้ยืมจำนวน 18 เดือน มีเงื่อนไขดังนี้  
เดือนที่ 1-17 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยไม่น้อยกว่า 1,780,000 บาท เดือนที่ 18 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือ โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR-1.40% ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

#### บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยได้รับวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

- วงเงิน 41.73 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยการทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือน ๆ ละ 370,000.00 บาท โดยเริ่มผ่อนชำระครั้งแรกวันที่ 6 กรกฎาคม 2552 โดยต้องชำระเงินกู้ให้ครบภายในระยะเวลา 126 เดือน อัตราดอกเบี้ย MLR-1 ต่อปีภายในระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก และอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50 ต่อปีนับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี จนถึงวันที่ครบกำหนดปีที่ 3 โดยนำสินทรัพย์เป็นหลักประกันค้ำประกันตามหมายเหตุ 25 และมีบริษัทใหญ่ร่วมค้ำประกัน

### 31. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ไม่เกิน 1 ปี	17,106,446.44	11,188,855.00	12,207,192.40	5,771,560.96
ครบกำหนดภายใน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	18,257,606.73	13,138,624.24	16,047,040.89	6,028,804.36
รวม	35,364,053.17	24,327,479.24	28,254,233.29	11,800,365.32
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต	(1,870,519.06)	(1,465,952.80)	(1,588,086.56)	(670,427.56)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่ถูกรับรู้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	33,493,534.11	22,861,526.44	26,666,146.73	11,129,937.76
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินชำระภายในหนึ่งปี	(16,021,073.41)	(10,232,371.42)	(11,246,754.77)	(5,330,670.11)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ	17,472,460.70	12,629,155.02	15,419,391.96	5,799,267.65
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	230,322,460.70	49,919,155.02	195,419,391.96	5,799,267.65

#### บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่ได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะกับบริษัทหลายแห่งโดยกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน จำนวน 36 - 48 งวด ๆ ละประมาณ 0.01 - 0.07 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 - 7.48 ต่อปี โดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์จะโอนเป็นของบริษัทเมื่อได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนแล้ว และมีกรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน

#### บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด)

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์ถาวรกับบริษัทหลายแห่ง โดยกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน จำนวน 36 งวด ๆ ละประมาณ 0.04 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี โดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์จะโอนเป็นของบริษัท เมื่อได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนแล้ว

#### บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์ถาวรกับบริษัทหลายแห่ง โดยกำหนดชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน จำนวน 36 งวด ๆ ละประมาณ 0.01 - 0.22 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90-9.00 ต่อปี โดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์จะโอนเป็นของบริษัท เมื่อได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนแล้ว และมีกรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน



### 32. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>45,099,347.00</b>	<b>37,012,028.00</b>
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันระหว่างปี	7,550,103.00	6,175,775.00
บวก ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)ระหว่างปี	1,707,134.00	1,393,310.00
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>54,356,584.00</b>	<b>44,581,113.00</b>
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันระหว่างปี	8,305,097.00	6,748,248.00
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)ระหว่างปี	2,023,449.00	1,647,084.00
หัก จ่ายเงินเกษียณพนักงานระหว่างปี	(1,731,230.00)	(982,720.00)
<b>บวก(หัก) (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์</b>		
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(16,506,481.00)	(15,266,244.00)
<b>ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>46,447,419.00</b>	<b>36,727,481.00</b>
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำนวน 10.33 ล้านบาท และ 9.26 ล้านบาท ตามลำดับ งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำนวน 8.40 ล้านบาท และ 7.57 ล้านบาท ตามลำดับ		

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	(หน่วย : บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
สมมติฐานทางการเงิน	(4,920,214.00)	(4,130,200.00)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(11,586,267.00)	(11,136,044.00)
รวม	<b>(16,506,481.00)</b>	<b>(15,266,244.00)</b>

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : ร้อยละ)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย
อัตราคิดลด	2.77	2.69	3.67	3.86
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5	5	7	7

### 32. การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จำนวนเงินการระดมทุนตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีก่อนหลังแสดงได้ดังนี้

	การระดมทุนตามโครงการผลประโยชน์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ปี 2558	46,447,419.00	36,727,481.00
ปี 2557	54,356,584.00	44,581,113.00
ปี 2556	45,099,347.00	37,012,028.00
ปี 2555	40,518,520.00	39,736,490.00
ปี 2554	35,125,296.00	34,554,261.00

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ย่อมเกิดผลกระทบ ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการระดมทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

#### สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	41,619,727.00	52,098,582.00	32,827,877.00	41,307,761.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	51,911,234.00	41,673,688.00	41,156,369.00	32,870,841.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	41,310,976.00	48,426,483.00	32,581,114.00	38,386,780.00

### 33. ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย : บาท)

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญต้นปี	946,528,100	946,528,100.00	946,528,100	946,528,100.00
หุ้นสามัญสิ้นปี	<b>946,528,100</b>	<b>946,528,100.00</b>	<b>946,528,100</b>	<b>946,528,100.00</b>
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญต้นปี	692,832,900	692,832,900.00	692,832,900	692,832,900.00
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	37,499,668	37,499,668.00	-	-
รวมหุ้นสามัญก่อนหักหุ้นทุนซื้อคืน	<b>730,332,568</b>	<b>730,332,568.00</b>	<b>692,832,900</b>	<b>692,832,900.00</b>

ในระหว่างปี 2558 บริษัทได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 451.45 ล้านบาท

มีผลทำให้บริษัทมีทุนที่ออกและเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 37.50 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 413.95 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ไปจดแจ้งต่อกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2558



### 34. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่

	จำนวนหน่วย	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>34.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (DEMCO-W5)</b>		
จำนวนให้สิทธิการซื้อหุ้นทั้งหมด	38,053,393	38,053,393
จำนวนการใช้สิทธิสะสมต้นปี	-	-
บวก จำนวนที่ใช้สิทธิระหว่างปี	36,880,301	-
จำนวนการใช้สิทธิสะสมปลายปี	36,880,301	-
จำนวนให้สิทธิการซื้อหุ้น คงเหลือ	1,173,092	38,053,393
ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (DEMCO-W5) คงเหลือจำนวน 1.17 ล้านหน่วย ซึ่งพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 และไม่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นได้อีก		
<b>34.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (DEMCO-W6)</b>		
จำนวนให้สิทธิการซื้อหุ้นทั้งหมด	38,053,393	38,053,393
จำนวนการใช้สิทธิสะสมต้นปี	-	-
บวก จำนวนที่ใช้สิทธิระหว่างปี	437	-
จำนวนการใช้สิทธิสะสมปลายปี	437	-
จำนวนให้สิทธิการซื้อหุ้น คงเหลือ	38,052,956	38,053,393
<b>34.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญ (DEMCO-ESOP#3)</b>		
จำนวนให้สิทธิการซื้อหุ้นทั้งหมด	28,000,000	28,000,000
จำนวนการใช้สิทธิสะสมต้นปี	-	-
บวก จำนวนที่ใช้สิทธิระหว่างปี	581,634	-
จำนวนการใช้สิทธิสะสมปลายปี	581,634	-
จำนวนให้สิทธิการซื้อหุ้น คงเหลือ	27,418,366	28,000,000

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ DEMCO-ESOP#3 เป็นจำนวน 5.57 ล้านบาท และ 5.57 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานพร้อมกับรับรู้ "สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์" ในส่วนของผู้อถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

	(หน่วย : บาท)
งบการเงินรวมและ	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	8,353,800.00
บวก ค้างเพิ่มระหว่างปี	5,569,200.00
หัก ลดลงระหว่างปี	(347,061.01)
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	13,575,938.99

ในระหว่างปี 2558 พนักงานของบริษัทได้ทำการขายหุ้น DEMCO-ESOP#3 ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 581,634 สิทธิ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทจึงทำการโอนส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ออกไปยังบัญชีส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

### 35. การจ่ายเงินปันผลและสำรองตามกฎหมาย

#### บริษัทใหญ่

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 10 กันยายน 2558 รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 91.28 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจัดสรรเงินกำไรจากผลการดำเนินงานปี 2557 เป็นทุนสำรองกำไรตามกฎหมายจำนวน 16.30 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.135 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 รวมเป็นเงินที่จ่ายปันผลจำนวน 98.59 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ในอัตราหุ้นละ 0.125 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 11 กันยายน 2557 รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 86.60 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2557 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจัดสรรเงินกำไรจากผลการดำเนินงานปี 2556 เป็นทุนสำรองกำไรตามกฎหมายจำนวน 9.64 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2557 รวมเป็นเงินที่จ่ายปันผลจำนวน 69.28 ล้านบาท

### 36. รายได้อื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
รายได้อื่น	43,475,256.73	59,839,741.83	21,135,226.49	26,040,595.39
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,611,284.06	-	11,726,003.42
รายได้เงินปันผล	-	-	239,600,000.00	207,016,466.25
<b>รวม</b>	<b>43,475,256.73</b>	<b>64,451,025.89</b>	<b>260,735,226.49</b>	<b>244,783,065.06</b>

### 37. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณการไว้  
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี	-	33,546,071.28	-	33,546,071.28
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(164,619,434.30)	3,930,558.61	(164,406,382.65)	480,256.22
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(164,619,434.30)</b>	<b>37,476,629.89</b>	<b>(164,406,382.65)</b>	<b>34,026,327.50</b>

### 37. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับ				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม				
หลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์พนักงาน	(3,301,296.20)	-	(3,053,248.80)	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(674,867,317.75)	398,810,393.61	(637,544,886.14)	358,868,561.65
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%-24%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(135,029,626.16)	79,762,078.72	(127,508,977.23)	71,773,712.33
ขาดทุนสะสม	(435,210.45)	2,964,846.58	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่สามารถหักภาษีได้	(14,062,032.51)	(24,435,140.66)	(35,114,588.03)	(37,747,384.83)
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการลงทุน	(14,922,230.26)	(20,815,154.75)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,467,096.63)	-	(1,782,817.40)	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,296,761.72	-	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(164,619,434.30)	37,476,629.89	(164,406,382.66)	34,026,327.50
บริษัทย่อยบางแห่ง				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยบางแห่งมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมจำนวน 6.48 ล้านบาท และ 4.01 ล้านบาท ซึ่งบริษัทยังไม่รับรู้ผลขาดทุนทางภาษีเงินได้ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทมีปัจจัยเสี่ยงต่อผลกระทบด้านเศรษฐกิจ จึงทำให้อาจไม่สามารถประมาณผลการดำเนินงานที่แน่นอนได้ ดังนั้นบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้เมื่อมีการภาษีที่เกิดขึ้นจริง



### 38. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน/กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2558	2557	2558	2557
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (หน่วย : บาท)	(509,851,371.62)	362,016,906.86	(473,138,503.49)	324,842,234.15
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : จำนวนหุ้น)	726,120,277	692,832,900	726,120,277	692,832,900
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>(0.70)</b>	<b>0.52</b>	<b>(0.65)</b>	<b>0.47</b>

ไม่มีผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เนื่องจากราคาใช้สิทธิต่อหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีราคาสูงกว่าราคาตลาดถ่วงเฉลี่ยสำหรับปีดังกล่าว

### 39. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาระผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

#### 39.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับ L/C D/L/C LG และตั๋วอาวัล มีดังนี้

	สกุลเงิน(ด้าน)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
Letter of credit	ยูโร	-	0.52	-	0.52
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.03	-	0.03	-
Domestic letter of credit	บาท	1.27	9.83	1.27	9.83
Letter of guarantee	ยูโร	0.58	-	0.58	-
	ดอลลาร์สหรัฐ	2.17	0.36	2.17	0.36
	บาท	3,293.09	2,728.21	3,205.24	2,609.21
Shipping guarantee	ยูโร	-	0.04	-	0.04
	ดอลลาร์สหรัฐ	-	0.02	-	0.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มี Letter of guarantee จำนวน 105.46 ล้านบาท และ 144.47 ล้านบาท ตามลำดับ ที่สถาบันการเงินในประเทศไทยออกให้เพื่อค้ำประกันข้อเสนอยาไฟฟ้า ปรับปรุงระบบไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทยให้กับ บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โซลดิ้ง จำกัด และหรือบริษัทในเครือ รวมทั้งการค้ำประกันอื่น ๆ ให้กับกลุ่มบริษัทในเครือของ Demco โดยใช้วงเงิน Letter of guarantee ของ บริษัท เด็ม โก้ จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปี 2557 บริษัทใหญ่ได้ขอยกเลิกวงเงินสินเชื่อจำนวน 45 ล้านบาท และไถ่ถอนเงินฝากประจำจำนวน 47.50 ล้านบาท จากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

### 39.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน ดังนี้

	สกุลเงิน ( ล้าน )	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
มูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ยูโร	-	1.11
	ดอลลาร์สหรัฐ	1.00	-
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	บาท	0.35	(2.26)

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นจะคำนวณโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงข้อมูลความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราการคิดลด ระยะเวลาที่จะถึงกำหนด และความผันผวนของมูลค่าอ้างอิงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกคำนวณจากสถาบันการเงินที่บริษัททำธุรกรรมด้วย

### 39.3 สัญญางานจ้างเหมา

#### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทใหญ่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าจ้างตามสัญญางานจ้างเหมาในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 1,975.87 ล้านบาท และ 482.68 ล้านบาท ตามลำดับ

#### บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าจ้างตามสัญญางานจ้างเหมาในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 0.82 ล้านบาท

### 39.4 กติกาความฟ้องร้อง

#### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 21.15 ล้านบาท และจำนวน 21.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งทนายให้ความเห็นว่า คงไม่ได้รับความเสียหายและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 บริษัทได้ถูกบุคคลธรรมดาเป็นโจทก์ฟ้องคดีละเมิดเรียกค่าเสียหาย โดยมี บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำเลย ทนายที่โจทก์ฟ้องจำนวนประมาณ 163 ล้านบาท ต่อมา ในปี 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ DEMCO (จำเลยที่ 1) ชำระเงินจำนวน 4.62 ล้านบาทแก่โจทก์ พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 2.56 ล้านบาทนับแต่วันที่ 15 เมษายน 2555 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จและศาลให้ยกฟ้องจำเลยที่ 2

### 39.5 สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวนหลายแห่งมีสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและนครหลวงเป็นเวลา 25 ปี โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง ในปริมาณและราคาที่ตกลงกันในฐานะที่เป็นคู่สัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา



### 39.6 สัญญาก่อสร้างระบบน้ำประปา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

	(หน่วย : บาท)
- สัญญาก่อสร้างระบบน้ำประปา	570,302,743.00
หัก เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(54,415,328.00)
คงเหลือ	515,887,415.00
หัก มูลค่าการปรับลดงานหลังวันสิ้นสุด	(162,934,831.00)
สุทธิ	352,952,584.00
- สัญญาการบริหารงาน	3,049,750.00
รวม	356,002,334.00

### 40. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

#### บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทใหญ่มีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมจนถึงปัจจุบัน สำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 7,626.26 ล้านบาท และจำนวน 8,868.95 ล้านบาท ตามลำดับ

#### บริษัทย่อย (บริษัท เค็มโก้ อินคัสตรี จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมจนถึงปัจจุบัน สำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 211.66 ล้านบาท และจำนวน 226.66 ล้านบาท ตามลำดับ

### 41. เครื่องมือทางการเงิน

#### 41.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของผู้สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### 41.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษามักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

#### 41.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (Credit risk)

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้กับเครื่องมือทางการเงินจนทำให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณาเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ

#### 41.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินตลาดเงินและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

	งบการเงินรวม				(หน่วย : ล้านบาท)		(หน่วย : %)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		
	ตามอัตราตลาด	2557	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	2557	2558	2557	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	506.32	266.39	0.05	1.74	639.89	628.01	0.25-1.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,354.67	1,367.47	-
มูลค่าส่วนที่เสร็จแล้วยังไม่เรียกเก็บ	-	-	-	-	1,093.82	1,126.51	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	23.47	6.77	23.47	6.77	7.50-12
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการผูกพัน	-	-	31.50	32.07	31.50	32.07	0.80-1.95
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.89	5.03	1,312.82	1,448.17	1,313.71	1,453.20	2.60-8.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,611.16	1,127.60	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	-	60.00	115.00	60.00	115.00	3.40-4.10
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	250.78	69.71	250.78	69.71	MLR-4.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	46.45	54.36	-

#### 41.5 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### 41.6 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป บริษัทคาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนไป ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ดีตามฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทเนื่องจากบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้บางส่วนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

รายการ	สกุลเงิน ( ล้าน )	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	ดอลลาร์สหรัฐ	-	0.04	-	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	ดอลลาร์สหรัฐ	0.03	0.02	0.03	0.02
	ยูโร	0.23	0.23	0.23	0.23
เงินกู้ยืมตราสารหนี้	ยูโร	-	0.93	-	0.08
	ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	0.14	-	-
<b>ภาระผูกพัน</b>					
Letter of credit	ยูโร	-	0.52	-	0.52
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.03	-	0.03	-
Letter of guarantee	ดอลลาร์สหรัฐ	2.17	0.36	2.17	0.36
	ยูโร	0.58	-	0.58	-
Shipping guarantee	ดอลลาร์สหรัฐ	-	0.02	-	0.02
	ยูโร	-	0.04	-	0.04

#### 41.7 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้แก่ผู้อื่น โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปฏิกิริยาระหว่างผู้ร่วมตลาด (market participants) ณ วันที่วัดมูลค่า

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัท จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากตราสารอนุพันธ์จำนวน 0.35 ล้านบาท และหนี้สินตราสารอนุพันธ์จำนวน 2.26 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวโดยใช้ข้อมูลระดับ 2

#### 41.7 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

##### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและ  
กิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคา  
เสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น



#### 42. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจในการตัดสินใจด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการซึ่งมีหน้าที่ในการสอบทานรายงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากร ให้แต่ละส่วนดำเนินงานอย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนที่รายงานออกเป็น 6 ส่วน ดังนี้

ส่วนงานที่รายงาน	ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ
ขายสินค้า	ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า อุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโครงคานาคม อุปกรณ์ไฟฟ้า และอุปกรณ์วัสดุก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง
บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า	ให้บริการออกแบบจัดหาค่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร
บริการงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	ให้บริการออกแบบจัดหาค่อสร้างติดตั้ง บำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภคซึ่งประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดันแบบครบวงจร
บริการงานช่างเหมา	รับจ้างผลิตและติดตั้งโครงเหล็กและภาชนะแรงดันสูง
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริการอื่น ๆ	ได้แก่ งานด้านโยธา งานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และบริการอื่น ๆ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม						
		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
		บริการ						
		งานวิศวกรรมไฟฟ้า	งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	งานช่างเหมา	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	ขายสินค้า							
รายได้จากภายนอก	511,286,366.42	4,537,485,424.03	39,973,821.77	1,390,230.00	8,049,025.60	65,977,477.31	-	5,164,162,345.13
รายได้ระหว่างส่วนงาน	153,727,808.24	34,614,163.10	-	2,480,400.00	-	-	(190,822,371.34)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	6,711,530.55	45,837,853.21	1,076,897.04	580,527.26	2,073,461.10	581,023.72	-	56,861,292.88
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,494,294.45	5,939,588.86	931,549.19	658,827.06	1,946,035.01	1,205,561.13	-	20,175,855.70
กำไรขาดทุนของส่วนงาน	85,155,802.44	(746,843,636.31)	(131,192,807.33)	(2,896,872.13)	4,468,103.59	(17,813,816.16)	(23,879,974.47)	(833,003,200.37)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	(164,619,434.30)



## 42. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557						
	บริการ						รวม
	ขายสินค้า	งานวิศวกรรมไฟฟ้า	งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	งานช่างเหมา	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	อื่น ๆ	
รายได้จากการขายและบริการ							
รายได้จากภายนอก	498,870,528.69	3,672,160,023.32	582,230,905.88	2,621,192.00	-	99,749,093.62	4,855,631,743.51
รายได้ระหว่าง							
ส่วนงาน	80,984,068.71	14,844,300.00	-	184,641,200.00	-	-	(280,469,568.71)
คอกเบี้ยจ่าย	13,310,154.56	49,037,297.08	8,319,990.37	264,656.54	-	1,423,335.54	69,965,439.54
ค่าเสื่อมราคาและ							
ค่าตัดจำหน่าย	8,113,278.00	5,331,917.53	562,489.20	665,958.67	-	960,047.92	15,633,691.32
กำไรขาดทุนของ							
ส่วนงาน	28,854,287.54	216,603,573.44	(5,954,406.65)	(3,723,876.13)	-	(20,151,339.80)	213,460,172.00
ค่าใช้จ่าย(รายได้)							
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	37,476,629.89

## การกระทอนยอดผลรวมของรายได้ของทุกส่วนงานที่รายงานกับรายได้รวมของกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ผลรวมของรายได้ของทุกส่วนงานที่รายงาน	5,164,162,345.13	4,855,631,743.51
รายได้อื่น	49,047,845.32	65,529,404.15
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,611,284.06
รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	(5,572,588.59)	(5,689,662.32)
รายได้รวมของกิจการ	5,207,637,601.86	4,920,082,769.40
การกระทอนยอดผลรวมของกำไร(ขาดทุน)ของทุกส่วนงานที่รายงานกับผลกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีของกิจการ		

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
ผลรวมของกำไร(ขาดทุน)ของทุกส่วนงานที่รายงาน	(833,003,200.37)	213,460,172.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	158,135,882.62	180,738,937.55
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,611,284.06
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(674,867,317.75)	398,810,393.61

#### 42. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

การกระทบยอดผลรวมของรายการที่มีสาระสำคัญอื่นที่เปิดเผยแยกตามส่วนงานที่รายงานกับยอดรวมของกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	ผลรวมของทุก	ส่วนที่ไม่ได้รายงาน		ผลรวมของทุก	ส่วนที่ไม่ได้รายงาน	
	ส่วนงานที่รายงาน	แยกตามส่วนงาน	ยอดรวมของกิจการ	ส่วนงานที่รายงาน	แยกตามส่วนงาน	ยอดรวมของกิจการ
ดอกเบี้ยรับ	-	2,870,552.12	2,870,552.12	-	2,051,029.10	2,051,029.10
ดอกเบี้ยจ่าย	56,861,292.88	-	56,861,292.88	69,965,439.54	-	69,965,439.54
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,175,855.70	5,509,020.63	25,684,876.33	15,633,691.32	6,360,518.38	21,994,209.70
สินทรัพย์ส่วนงาน						

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
	บริการ						
	งานวิศวกรรม	งานระบบไฟฟ้า	ผลิตไฟฟ้า	งานจ้างเหมา	จากหน่วยงานภายนอก	รายการตัดบัญชี	
	ขายสินค้า	ไฟฟ้า	และเครื่องกล	งานจ้างเหมา	จากหน่วยงานภายนอก	ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน	513,205,703.44	1,985,234,453.17	175,480,748.27	170,465,317.83	52,632,433.12	244,298,976.65	-
							3,141,317,632.48

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557						
	บริการ						
	งานวิศวกรรม	งานระบบไฟฟ้า	ผลิตไฟฟ้า	งานจ้างเหมา	จากหน่วยงานภายนอก	รายการตัดบัญชี	
	ขายสินค้า	ไฟฟ้า	และเครื่องกล	งานจ้างเหมา	จากหน่วยงานภายนอก	ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน	605,388,165.14	1,714,433,878.03	506,492,300.79	252,598,368.23	-	69,439,854.74	-
							3,148,352,566.93

การกระทบยอดผลรวมของสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงานกับสินทรัพย์รวมของกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์		
ผลรวมของสินทรัพย์ของทุกส่วนงานที่รายงาน	3,141,317,632.48	3,148,352,566.93
รายการที่ไม่ได้ปันส่วนอื่น	3,623,824,160.43	3,092,362,697.14
สินทรัพย์รวมของกิจการ	6,765,141,792.91	6,240,715,264.07

#### 43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

# Auditor's Report

To the shareholders and the board of directors of Demco Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of Demco Public Company Limited and its subsidiaries and of Demco Public Company Limited, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2015, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other notes.

## Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of Demco Public Company Limited and its subsidiaries and of Demco Public Company Limited as at December 31, 2015, and its consolidated and separate results of operations and its cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Emphasis of Matter

I draw attention to Note 29, Demco Public Company Limited has changed remedy work provision and loss production including all relevant expenses which Demco Public Company Limited has to pay to employers as disclosed the details in Note. My opinion is not qualified in respect of the above matters.

### Other matters

The consolidated and the separate company financial statements for the year ended December 31, 2014, of Demco Public Company Limited and its subsidiaries, and of Demco Public Company Limited, respectively, were audited by another auditor of our firm who expressed an unqualified opinion under a report dated February 27, 2015, the statement of financial position as at December 31, 2014, as presented herein for comparative purposes, formed an integral part of those financial statements. I have not performed any other audit procedures subsequent to the date of the above report.

C&A Audit Office Co., Ltd.



(Miss. Jintana Mahavanich)

Certified public accountant (Thailand) no. 4687

Bangkok : February 29, 2016



## Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company

## Statement of Financial Position

As at December 31, 2015

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	11	639,892,112.56	628,002,743.60	611,624,831.97	604,528,727.44
Trade and other receivable	12	1,354,673,023.88	1,367,469,572.91	1,301,979,793.00	1,344,891,913.67
Unbilled installments on completed work	13	1,093,824,352.88	1,126,508,886.80	1,093,824,352.88	1,133,187,492.16
Other short-term loans		23,465,311.15	6,771,597.00	23,465,311.15	6,757,737.00
Inventories	14	253,094,089.67	327,779,030.71	87,270,878.84	105,952,789.90
Other current assets	15	167,773,744.25	116,281,635.78	163,628,720.68	109,199,383.50
Total current assets		3,532,722,634.39	3,572,813,466.80	3,281,793,888.52	3,304,518,043.67
Non-current assets					
Restricted deposits at financial institutions	16	31,500,000.00	32,070,000.00	31,500,000.00	31,500,000.00
Investments in associates	8,17	1,339,118,402.47	1,354,400,246.10	1,208,409,236.78	1,207,109,236.78
Investments in joint ventures	8,18	66,819,141.72	61,401,415.46	60,823,500.00	60,823,500.00
Investments in subsidiary	19	-	-	491,648,516.75	297,600,000.00
Other long-term investment	20	1,132,685,645.00	872,849,940.00	1,132,685,645.00	872,849,940.00
Investments property	21	6,800,000.00	9,059,200.00	6,800,000.00	6,800,000.00
Property, plant and equipment	22	444,539,035.08	285,616,218.62	186,570,003.74	119,916,685.14
Intangible assets	23	8,688,070.67	7,863,110.60	6,595,248.22	6,222,707.07
Deferred tax assets	24	175,679,725.35	14,304,322.29	172,508,085.78	11,154,951.93
Other non-current assets		26,589,138.23	30,337,344.20	3,521,349.00	6,677,829.00
Total non-current assets		3,232,419,158.52	2,667,901,797.27	3,301,061,585.27	2,620,654,849.92
Total assets		6,765,141,792.91	6,240,715,264.07	6,582,855,473.79	5,925,172,893.59
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	26	1,313,713,657.64	1,453,206,669.56	1,263,713,657.64	1,324,937,528.49
Trade and other payable	27	1,611,157,040.80	1,127,596,926.22	1,713,904,608.65	1,207,255,085.83
Short-term loan from others	31	20,463,573.41	19,794,717.36	11,246,754.77	10,453,016.05
Current portion of long-term loans	28	60,000,000.00	115,000,000.00	60,000,000.00	115,000,000.00
Short-term provisions	29	313,380,123.49	10,309,860.00	313,080,123.49	10,009,860.00
Other current liabilities	30	39,975,017.34	64,794,807.29	30,879,020.22	55,132,125.77
Total current liabilities		3,358,689,412.68	2,790,702,980.43	3,392,824,164.77	2,722,787,616.14

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company

## Statement of Financial Position

As at December 31, 2015

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>					
<b>Non-current liabilities</b>					
Long-term loans	31	230,322,460.70	49,919,155.02	195,419,391.96	5,799,267.65
Employee benefit obligation	32	46,447,419.00	54,356,584.00	36,727,481.00	44,581,113.00
Deferred tax liabilities	24	57,264.96	-	-	-
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>276,827,144.66</b>	<b>104,275,739.02</b>	<b>232,146,872.96</b>	<b>50,380,380.65</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>3,635,516,557.34</b>	<b>2,894,978,719.45</b>	<b>3,624,971,037.73</b>	<b>2,773,167,996.79</b>
<b>Shareholders' equity</b>					
<b>Share capital</b>	33				
<b>Registered share capital</b>					
946,528,100 ordinary shares of Baht 1 each		946,528,100.00	946,528,100.00	946,528,100.00	946,528,100.00
<b>Issued and paid-up share capital</b>					
730,332,568 ordinary shares of Baht 1 each		730,332,568.00	-	730,332,568.00	-
692,832,900 ordinary shares of Baht 1 each		-	692,832,900.00	-	692,832,900.00
Premium on common shares		1,915,878,373.74	1,501,926,780.83	1,915,878,373.74	1,501,926,780.83
Premium on treasury stock		151,947,248.00	151,947,248.00	151,947,248.00	151,947,248.00
Capital reserve for share-based payment transactions	34	13,575,938.99	8,353,800.00	13,575,938.99	8,353,800.00
Surplus(discount)from change in shareholding interest in subsidiary		2,815,588.34	3,615,583.19	-	-
<b>Retained earnings (deficit)</b>					
<b>Appropriated</b>					
Legal reserve	35	81,640,676.87	81,640,676.87	81,640,676.87	81,640,676.87
Unappropriated		219,191,811.20	905,706,350.37	64,509,630.46	715,303,491.10
Other components of equity		-	317,527.10	-	-
<b>Total shareholders'equity of the parent company</b>		<b>3,115,382,205.14</b>	<b>3,346,340,866.36</b>	<b>2,957,884,436.06</b>	<b>3,152,004,896.80</b>
Non-controlling interest		14,243,030.43	(604,321.74)	-	-
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>3,129,625,235.57</b>	<b>3,345,736,544.62</b>	<b>2,957,884,436.06</b>	<b>3,152,004,896.80</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>6,765,141,792.91</b>	<b>6,240,715,264.07</b>	<b>6,582,855,473.79</b>	<b>5,925,172,893.59</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company

## Statements of Comprehensive Income

For the years ended December 31, 2015

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Revenues</b>					
Revenues from sales and service		5,164,162,345.13	4,855,631,743.51	4,808,690,833.93	4,374,244,088.99
Other income	36	43,475,256.73	64,451,025.89	260,735,226.49	244,783,065.06
<b>Total revenues</b>		<b>5,207,637,601.86</b>	<b>4,920,082,769.40</b>	<b>5,069,426,060.42</b>	<b>4,619,027,154.05</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales and services		4,754,500,112.92	4,330,444,114.75	4,479,367,462.75	3,925,598,511.08
Selling expenses		10,839,252.15	5,400,225.85	-	169,566.82
Administrative expenses	29	1,198,671,490.87	294,331,867.27	1,178,016,340.04	266,806,621.99
Other expenses		19,768,653.41	1,869,665.93	832,184.56	971,811.22
Finance cost		56,861,292.88	69,965,439.54	48,754,959.21	66,612,081.29
<b>Total expenses</b>		<b>6,040,640,802.23</b>	<b>4,702,011,313.34</b>	<b>5,706,970,946.56</b>	<b>4,260,158,592.40</b>
<b>Share profit (loss) associates and investment in joint ventures</b>	17.2, 18.2	<b>158,135,882.62</b>	<b>180,738,937.55</b>	-	-
<b>Profit (loss) before corporate income tax</b>		<b>(674,867,317.75)</b>	<b>398,810,393.61</b>	<b>(637,544,886.14)</b>	<b>358,868,561.65</b>
Income tax expenses (revenue)	37	(164,619,434.30)	37,476,629.89	(164,406,382.65)	34,026,327.50
<b>Profit (loss) from continuing operations</b>		<b>(510,247,883.45)</b>	<b>361,333,763.72</b>	<b>(473,138,503.49)</b>	<b>324,842,234.15</b>
<b>Profit (loss) for the year</b>		<b>(510,247,883.45)</b>	<b>361,333,763.72</b>	<b>(473,138,503.49)</b>	<b>324,842,234.15</b>
<b>Other comprehensive income (loss)</b>					
<b>Items that will not be reclassified to profit or loss</b>					
Actuarial (gains) losses arising from post-employment benefits	32	16,506,481.00	-	15,266,244.00	-
Income tax relating to components of other comprehensive income for the period	24, 37	(3,301,296.20)	-	(3,053,248.80)	-
<b>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</b>					
Difference in exchange rates on translation of financial statement		(317,527.10)	317,527.10	-	-
<b>Other comprehensive income (loss) for the year</b>		<b>12,887,657.70</b>	<b>317,527.10</b>	<b>12,212,995.20</b>	-
<b>Total comprehensive income</b>		<b>(497,360,225.75)</b>	<b>361,651,290.82</b>	<b>(460,925,508.29)</b>	<b>324,842,234.15</b>
<b>Profit (loss) attributable to :</b>					
Owners of the parent		(509,851,371.62)	362,016,906.86		
Non-controlling interest		(396,511.83)	(683,143.14)		
<b>Total</b>		<b>(510,247,883.45)</b>	<b>361,333,763.72</b>		
<b>Total owners income (loss) attributable to :</b>					
Owners of the parent		(496,963,713.92)	362,334,433.96		
Non-controlling interest		(396,511.83)	(683,143.14)		
<b>Total</b>		<b>(497,360,225.75)</b>	<b>361,651,290.82</b>		
<b>Earning (loss) per share of equity attributable to the company</b>					
Basic earning (loss) per share	38	(0.70)	0.52	(0.65)	0.47
Diluted earning (loss) per share	38	(0.70)	0.52	(0.65)	0.47

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company  
Statements of Changes in Shareholders' Equity  
For the years ended December 31, 2015

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements														
	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on common share	Premium on treasury stock	Capital reserve for share-based payment transactions	Surplus/(discount) from change in shareholding interest in subsidiary	Retained earnings			Other components of equity		Total shareholders of the parent	Non-controlling interests	Total shareholders' equity
							Appropriated legal reserve	Unappropriated	Difference in exchange rates on translation of financial statement					
Ending balance as at December 31, 2014		692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	8,353,800.00	3,615,583.19	81,640,676.87	905,706,350.37	317,527.10	3,346,340,866.36	(604,321.74)	-	3,345,736,544.62	
Capital incremental	33	37,699,668.00	413,951,592.91	-	-	-	-	-	-	451,451,260.91	-	-	451,451,260.91	
Capital reserve for share-based payment transactions	34	-	-	-	5,222,138.99	-	-	-	-	5,222,138.99	-	-	5,222,138.99	
Capital increase of subsidiary company		-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,443,869.15	-	14,443,869.15	
Dividend paid	35	-	-	-	-	-	-	(189,868,352.35)	-	(189,868,352.35)	-	-	(189,868,352.35)	
Total comprehensive income (loss) for the period		-	-	-	-	-	-	(496,646,186.82)	(317,527.10)	(496,963,713.92)	(396,511.83)	-	(497,360,225.75)	
Change in non-controlling interests from subsidiary company		-	-	-	-	(799,994.85)	-	-	-	(799,994.85)	799,994.85	-	-	
Ending balance as at December 31, 2015		730,532,568.00	1,915,878,373.74	151,947,248.00	13,575,938.99	2,815,588.34	81,640,676.87	219,191,811.20	-	3,115,582,205.14	14,243,030.43	-	3,129,825,235.57	
Ending balance as at December 31, 2013		692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	2,784,600.00	3,615,583.19	65,340,676.87	715,864,967.71	-	3,134,312,756.60	799,337.59	-	3,135,112,094.19	
Legal reserve	35	-	-	-	-	-	16,300,000.00	(16,300,000.00)	-	-	-	-	-	
Capital reserve for share-based payment transactions	34	-	-	-	5,569,200.00	-	-	-	-	5,569,200.00	-	-	5,569,200.00	
Capital increase of subsidiary company		-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,650.00	-	550,650.00	
Dividend paid	35	-	-	-	-	-	-	(155,875,524.20)	-	(155,875,524.20)	-	-	(155,875,524.20)	
Total comprehensive income (loss) for the period		-	-	-	-	-	-	362,016,906.86	317,527.10	362,334,433.96	(683,143.14)	-	361,651,290.82	
Change in non-controlling interests from joint ventures		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,271,166.19)	-	(1,271,166.19)	
Ending balance as at December 31, 2014		692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	8,353,800.00	3,615,583.19	81,640,676.87	905,706,350.37	317,527.10	3,346,340,866.36	(604,321.74)	-	3,345,736,544.62	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company**  
**Statements of Changes in Shareholders' Equity**  
**For the years ended December 31, 2015**

		Separate financial statements					(Unit : Baht)	
	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on common share	Premium on treasury stock	Capital reserve for share-based payment transactions	Retained earnings		Total
						Appropriated legal reserve	Unappropriated	
Ending balance as at December 31, 2014		692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	8,353,800.00	81,640,676.87	715,303,491.10	3,152,004,896.80
Capital incremental	33	37,499,668.00	413,951,592.91	-	-	-	-	451,451,260.91
Capital reserve for share-based payment transactions	34	-	-	-	5,222,138.99	-	-	5,222,138.99
Dividend paid	35	-	-	-	-	-	(189,868,352.35)	(189,868,352.35)
Total comprehensive income (loss) for the periods		-	-	-	-	-	(460,925,508.29)	(460,925,508.29)
<b>Ending balance as at December 31, 2015</b>		<b>730,332,568.00</b>	<b>1,915,878,373.74</b>	<b>151,947,248.00</b>	<b>13,575,938.99</b>	<b>81,640,676.87</b>	<b>64,509,630.46</b>	<b>2,957,884,436.06</b>
Ending balance as at December 31, 2013		692,832,900.00	1,501,926,780.83	151,947,248.00	2,784,600.00	65,340,676.87	562,636,781.15	2,977,468,986.85
Legal reserve	35	-	-	-	-	16,300,000.00	(16,300,000.00)	-
Capital reserve for share-based payment transactions	34	-	-	-	5,569,200.00	-	-	5,569,200.00
Dividend paid	35	-	-	-	-	-	(155,875,524.20)	(155,875,524.20)
Total comprehensive income (loss) for the periods		-	-	-	-	-	324,842,234.15	324,842,234.15
<b>Ending balance as at December 31, 2014</b>		<b>692,832,900.00</b>	<b>1,501,926,780.83</b>	<b>151,947,248.00</b>	<b>8,353,800.00</b>	<b>81,640,676.87</b>	<b>715,303,491.10</b>	<b>3,152,004,896.80</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company

## Statements of Cash Flows

For the years ended December 31, 2015

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit (loss) before corporate income tax	(674,867,317.75)	398,810,393.61	(637,544,886.14)	358,868,561.65
Adjustments to reconcile net profit (loss) to net cash provided from (used in) operating activities				
Depreciation	22,922,455.25	19,701,327.14	12,286,885.63	10,648,291.72
Amortization	2,762,421.08	2,292,882.56	2,282,201.62	1,962,881.81
Doubtful debts (reversal)	54,350,618.70	(3,547,749.88)	55,500,480.28	(3,552,673.52)
Allowance for impairment (reversal)	-	(126,500.00)	-	(126,500.00)
Allowance for net realisable value of inventories and (reversal)	7,391,340.57	1,362,867.54	3,866,834.92	1,362,867.54
(Gain) loss from disposal of fixed assets	14,663,117.91	827,123.12	(442,078.12)	1,096,285.91
(Gain) loss from disposal of intangible assets	(2,594.05)	2,142.37	(2,594.05)	2,025.31
Gain (loss) from sale investment in associated company	-	(4,611,284.06)	-	(11,726,003.42)
(Gain) loss from disposal investment	-	(158,103.17)	-	-
Unrealized (gain) loss from exchange rate	10,116.40	(1,347,325.52)	13,405.73	(178,650.73)
Share-based payment	5,569,200.00	5,569,200.00	5,569,200.00	5,569,200.00
Share of (profit) loss of associates and jointly ventures	(158,135,882.62)	(180,738,937.55)	-	-
Employee benefit expenses	8,305,097.00	7,550,103.00	6,748,248.00	6,175,775.00
Dividend income	-	-	(239,600,000.00)	(207,016,466.25)
Interest income	(2,870,552.12)	(2,051,029.10)	(2,860,202.88)	(1,987,775.86)
Finance cost	56,861,292.88	69,965,439.54	48,754,959.21	66,612,081.29
<b>Earning profit (loss) from operations before changes in operating assets and liabilities</b>	<b>(663,040,686.75)</b>	<b>313,500,549.60</b>	<b>(745,427,545.80)</b>	<b>227,709,900.45</b>
(Increase) decrease in trade and other receivable	14,619,650.89	(189,252,323.43)	14,931,194.19	(137,616,392.31)
(Increase) decrease in unbilled installments on completed work	(23,589,558.58)	201,566,200.84	(18,060,814.80)	256,594,476.48
(Increase) decrease in inventories	67,293,600.47	(77,179,893.15)	14,815,076.14	(12,327,707.65)
(Increase) decrease in other current assets	(113,001.10)	(1,302,810.18)	(430,892.72)	(7,144,010.84)
(Increase) decrease in other non-current assets	8,087,385.62	(14,556,454.57)	3,156,480.00	(5,113,023.32)
Increase (decrease) in trade and other payable	420,236,401.43	(367,745,536.99)	408,946,819.65	(203,458,813.87)
Increase (decrease) in short-term provisions	303,070,263.49	300,000.00	303,070,263.49	-
Increase (decrease) other current liabilities	(45,516,987.85)	13,924,859.12	(24,253,105.55)	4,463,478.29
<b>Cash received (payment) from operating activities</b>	<b>81,047,067.62</b>	<b>(120,745,408.76)</b>	<b>(43,252,525.40)</b>	<b>123,107,907.23</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company

## Statements of Cash Flows

For the years ended December 31, 2015

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Cash flows from operating activities (continue)</b>				
Cash received from interest income	2,778,757.36	1,998,854.47	2,769,147.14	1,847,907.43
Cash received from corporate income tax	85,579,892.46	89,967,169.98	81,590,711.47	89,967,169.98
Cash payment from employee benefits	(1,731,230.00)	-	(982,720.00)	-
Cash payment from corporate income tax	(141,442,981.80)	(121,985,673.78)	(135,413,446.29)	(115,467,030.17)
Cash payment for financial cost	(57,879,531.07)	(71,487,159.99)	(50,115,853.72)	(71,795,893.86)
<b>Net cash provided (used) from operating activities</b>	<b>(31,648,025.43)</b>	<b>(222,252,218.08)</b>	<b>(145,404,686.80)</b>	<b>27,660,060.61</b>
<b>Cash flows from investment activities</b>				
(Increase) decrease in restricted deposits at financial institutions	570,000.00	16,001,015.00	-	16,001,015.00
(Increase) decrease in others short-term loan	(15,734,174.73)	(6,505,660.00)	(15,748,034.73)	(2,591,520.00)
Cash received for sales of fixed assets	4,310,105.08	2,614,755.51	1,128,189.08	2,343,727.47
Cash received for sales intangible assets	6,591.28	-	6,591.28	117.06
Cash received for sale investment in associated company	-	60,000,000.00	-	60,000,000.00
Cash received for sale investment in subsidiaries	-	2,490,000.00	-	-
Cash payment for purchase investment in subsidiaries	-	-	(174,548,516.75)	(6,395,000.00)
Cash payment for purchase investment in associated company	(1,300,000.00)	(260,000.00)	(1,300,000.00)	(260,000.00)
Cash payment for purchase investment on jointly venture	-	(10,315,000.00)	-	(2,410,000.00)
Cash payment for other long-term loans	(161,911,998.58)	(7,000,000.00)	(161,911,998.58)	(7,000,000.00)
Cash payment for purchase of fixed assets	(184,500,011.26)	(48,773,751.00)	(51,918,955.31)	(22,453,943.23)
Cash payment for purchase intangible assets	(3,907,383.38)	(5,285,069.69)	(2,974,738.00)	(4,052,429.43)
Cash received from dividend income	169,300,000.00	166,716,466.25	249,900,000.00	166,716,466.25
<b>Net cash provided (used) from investing activities</b>	<b>(193,166,871.59)</b>	<b>169,682,756.07</b>	<b>(157,367,463.01)</b>	<b>199,898,433.12</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company**  
**Statements of Cash Flows**  
**For the years ended December 31, 2015**

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(139,493,011.92)	616,856,324.34	(61,223,870.85)	517,423,432.15
Increase (decrease) from other short-term loans	(55,000,000.00)	(155,540,360.00)	(55,000,000.00)	(279,000,000.00)
Cash received from long-term loans	180,000,000.00	41,730,000.00	180,000,000.00	-
Cash received from capital increment from exercise right	451,104,199.90	-	451,104,199.90	-
Cash payment from long-term loans	(9,562,345.94)	(20,161,525.67)	(5,122,345.94)	(20,161,525.67)
Cash payment for liabilities under financial lease liabilities	(14,613,122.95)	(16,168,964.85)	(10,031,933.61)	(12,051,778.84)
Increase (decrease) in non-controlling interest	14,443,869.15	(720,516.19)	-	-
Cash payment from dividend	(189,857,795.16)	(155,722,865.96)	(189,857,795.16)	(155,722,865.96)
<b>Net cash provided (used) from financing activities</b>	<b>237,021,793.08</b>	<b>310,272,091.67</b>	<b>309,868,254.34</b>	<b>50,487,261.68</b>
Increase (decrease) difference in exchange rates on translation of financial statement	(317,527.10)	317,527.10	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	11,889,368.96	258,020,156.76	7,096,104.53	278,045,755.41
Cash and cash equivalents at the beginning balance	628,002,743.60	369,982,586.84	604,528,727.44	326,482,972.03
Cash and cash equivalents at the ending balance	<b>639,892,112.56</b>	<b>628,002,743.60</b>	<b>611,624,831.97</b>	<b>604,528,727.44</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Demco Public Company Limited and Its Subsidiary Company

## Condensed Notes to Financial Statement

For the years ended December 31, 2015

### 1. General information

Demco Public Company Limited ("the company") was registered as a limited company under the Thailand Civil and Commercial Code on June 1, 1992 with registration no.0105535084271, the company was transformed to be a public company with registration no.0107549000092 on May 26, 2006. The core business of the company operates as contractor of electric system construction and service work in the field of electric engineering and all type of telecommunication. and sells electric system equipment.

The company's registered office at 59 Moo 1, Suanphrikthai, Muang, Pathumthani, Thailand

For reporting purposes, the company and its subsidiary are referred as "the group".

### 2. Basis of preparation

#### 2.1 Statement of compliance

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS) under the Accounting Act B.E. 2543 being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except some transactions are valued at fair price as disclosed in the accounting policies below.

An English version of the consolidated and company financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are issued in Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

#### 2.2 Basis of preparation consolidated financial statements

- (1) The consolidated financial statements include the financial statements of the Demco Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries") :

Company' name	Type of business	Country of incorporation	Percentage of shareholdings	
			As at	
			December 31, 2015	December 31, 2014
<i>Subsidiary hold by directly</i>				
Demco Industry Co., Ltd.	Product high pressure vessel and fabricated steel structure	Thailand	100	100
Demco Power Co., Ltd.	Trading and produce good and Electricity generation and sales	Thailand	100	100
Demco Delaos Co., Ltd.	Working process Water supply system	Lao PDR	90	-

During 2015, the company invests in Demco Delaos Co., Ltd. At as March 12, 2015 by acquiring 90% of its outstanding shares. The acquisition was approved by the board of director meeting no.6/2014 on June 19, 2014

## 2.2 Basis of preparation consolidated financial statements (continue)

- (2) The financial statements of subsidiary, all of which are juristic entities organized under foreign laws and are treated as overseas units, the functional currency and the financial statements are presented in currencies into Baht because almost business activities use Baht
- (3) Accounting policy of The consolidated financial statements as disclosed in Notes 4.26

## 2.3 Presentation currency

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht.

## 2.4 Use of estimates and judgements

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which estimates are revised and in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the effect on the amount recognised in the financial statements is included in the following notes:

### 2.4.1 Estimated construction project costs

The company estimates costs of construction projects based on details of the construction work, taking into account the volume and value of construction materials to be used in the project, labour costs and other miscellaneous costs to be incurred to completion of service, taking into account the direction of the movement in these costs. Estimates are reviewed regularly or whenever actual costs differ significantly from the figures used in the original estimates

### 2.4.2 Provision for losses on construction projects

Management applied judgement in estimating the loss they expect to be realised on each construction project, based on estimates of anticipated costs that take into account the progress of the project and actual costs incurred to date, together with fluctuations in costs of construction materials, labour and the current situation

### 2.4.3 Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement

### 2.4.4 Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### 2.4.5 Allowance for obsolete, slow-moving and defective inventories

The company maintains an allowance for obsolete, slow-moving and defective inventories to reflect impairment of inventories. The allowance is based on consideration of inventory turnover and deterioration of each category.



## 2.4 Use of estimates and judgements (continue)

### 2.4.6 Impairment of assets

The Company treats assets as impaired when the management judges that there has been a significant decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" requires .

### 2.4.7 Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the company's plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes. In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying cost. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

### 2.4.8 Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised in respect of temporary differences only to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which these differences can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future profits.

### 2.4.9 Retirement employee benefits

The company has commitments on retirement benefits to employees under the Thai Labour Law. The amount of provision presented in the statement of financial position represents the present value of employee benefit obligations which is determined on an actuarial basis using various assumptions. The assumptions used in determining the net period cost for employee benefits includes the discount rate, the rate of salary inflation and employee turnover and others. Any changes in these assumptions will impact the net periodic cost recorded for employee benefits. On an annual basis the company determines those assumptions i.e. the appropriate discount rate, which should represent the interest rate that should be used to determine the present value of future cash flows currently expected to be required to settle the employee benefits. In determining the appropriate discount rate, the company considers the current yields on long-term government bonds.

## 3. New financial reporting standards

### 3.1 Financial reporting standards that became effective in the current accounting year

The group company and its subsidiaries adopted the revised (revised 2014) and new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2015. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements. However, some of these standards involve changes to key principles, which are summarised below:



### 3.1 Financial reporting standards that became effective in the current accounting year (continue)

#### (1) TAS 19 (revised 2014) Employee Benefits

This revised standard requires that the entity recognize actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income while the existing standard allows the entity to recognise such gains and losses immediately in either profit or loss or other comprehensive income, or to recognise them gradually in profit or loss.

This revised standard does not have any impact on the financial statements as the Company and its subsidiaries already recognise actuarial gains and losses immediately in other comprehensive income.

#### (2) TFRS 10 Consolidated Financial Statements

TFRS 10 prescribes requirements for the preparation of consolidated financial statements and replaces the content of TAS 27 Consolidated and Separate Financial Statements dealing with consolidated financial statements. This standard changes the principles used in considering whether control exists. Under this standard, an investor is deemed to have control over an investee if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns, even if it holds less than half of the shares or voting rights. This important change requires the management to exercise a lot of judgement when reviewing whether the Company and its subsidiaries have control over investees and determining which entities have to be included in preparation of the consolidated financial statements.

This standard does not have any impact on the Company's and its subsidiaries' financial statements.

#### (3) TFRS 11 Joint Arrangements

TFRS 11 supersedes TAS 31 Interests in Joint Ventures. This standard requires an entity investing in any other entity to determine whether the entity and other investors have joint control in the investment. When joint control exists, there is deemed to be a joint arrangement and the entity then needs to apply judgement to assess whether the joint arrangement is a joint operation or a joint venture and to account for the interest in the investment in a manner appropriate to the type of joint arrangement. If it is a joint operation, the entity is to recognise its shares of assets, liabilities, revenue and expenses of the joint operation, in proportion to its interest, in its separate financial statements. If it is a joint venture, the entity is to account for its investment in the joint venture using the equity method in the financial statements in which the equity method is applied or the consolidated financial statements (if any), and at cost in the separate financial statements.

Based on above financial reporting standard, the company has reclassified some of its investment as described in Note 8.

#### (4) TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

This standard stipulates disclosures relating to an entity's interests in subsidiaries, joint arrangements and associates, including structured entities. This standard therefore has no financial impact on the financial statements of the Group

### 3.1 Financial reporting standards that became effective in the current accounting year (continue)

#### (5) TFRS 13 Fair Value Measurement

The Company has applied TFRS 13 for the first time in the current year. TFRS 13 establishes a single source of guidance for fair value measurements and disclosures about fair value measurements. The scope of TFRS 13 is broad; the fair value measurement requirements of TFRS 13 apply to both financial instrument items and non-financial instrument items for which other TFRSs require or permit fair value measurements and disclosures about fair value measurements, except for share-based payment transactions that are within the scope of TFRS 2 (Revised 2014) "Share-based Payment", leasing transactions that are within the scope of TAS 17 (Revised 2014) "Leases", and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value (e.g. net realisable value for the purposes of measuring inventories or value in use for impairment assessment purposes).

TFRS 13 requires prospective application for the financial statements for the periods beginning on or after January 1, 2015 onwards. In addition, specific transitional provisions were given to entities such that they need not apply the disclosure requirements set out in the Standard in comparative information provided for periods before the initial application of this Standard. Therefore, in accordance with these transitional provisions, the Company has not made anynew disclosures required by TFRS 13 for the 2014 comparative period. Other than the additional disclosures in related Note to financial statements, the application of TFRS 13 has no impact to the group, except for disclosures.

### 3.2 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The Federation of Accounting Professions issued the Notification regarding Thai Financial Reporting Standard (TFRSs), which will be effective for the accounting period beginning on or after January 1, 2016 onwards, as follows:

<u>Accounting Standards (TAS)</u>		<u>Effective date</u>
TAS 1 (revised 2015)	Presentation of Financial Statements	January 1, 2016
TAS 2 (revised 2015)	Inventories	January 1, 2016
TAS 7 (revised 2015)	Statement of Cash Flows	January 1, 2016
TAS 8 (revised 2015)	Accounting Policies, Change in Accounting Estimate And Error	January 1, 2016
TAS 10 (revised 2015)	Events After the Reporting Period	January 1, 2016
TAS 11 (revised 2015)	Construction Contracts	January 1, 2016
TAS 12 (revised 2015)	Income Taxes	January 1, 2016
TAS 16 (revised 2015)	Property, Plant and Equipment	January 1, 2016
TAS 17 (revised 2015)	Leases	January 1, 2016
TAS 18 (revised 2015)	Revenue	January 1, 2016
TAS 19 (revised 2015)	Employee Benefits	January 1, 2016
TAS 20 (revised 2015)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	January 1, 2016
TAS 21 (revised 2015)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	January 1, 2016
TAS 23 (revised 2015)	Borrowing Costs	January 1, 2016
TAS 24 (revised 2015)	Related Party Disclosures	January 1, 2016

### 3.2 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective (continue)

<u>Accounting Standards (TAS)</u>		<u>Effective date</u>
TAS 26 (revised 2015)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans	January 1, 2016
TAS 27 (revised 2015)	Separate Financial Statements	January 1, 2016
TAS 28 (revised 2015)	Investments in Associates and Joint Ventures	January 1, 2016
TAS 29 (revised 2015)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	January 1, 2016
TAS 33 (revised 2015)	Earnings Per Share	January 1, 2016
TAS 34 (revised 2015)	Interim Financial Reporting	January 1, 2016
TAS 36 (revised 2015)	Impairment of Assets	January 1, 2016
TAS 37 (revised 2015)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets	January 1, 2016
TAS 38 (revised 2015)	Intangible Assets	January 1, 2016
TAS 40 (revised 2015)	Investment Property	January 1, 2016
TAS 41	Agriculture	January 1, 2016
<u>Financial Reporting Standards (TFRS)</u>		
TFRS 2 (revised 2015)	Share-based Payment	January 1, 2016
TFRS 3 (revised 2015)	Business Combinations	January 1, 2016
TFRS 4 (revised 2015)	Insurance Contracts	January 1, 2016
TFRS 5 (revised 2015)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	January 1, 2016
TFRS 6 (revised 2015)	Exploration for and Evaluation of Mineral Assets	January 1, 2016
TFRS 8 (revised 2015)	Operating Segments	January 1, 2016
TFRS 10 (revised 2015)	Consolidated financial statements	January 1, 2016
TFRS 11 (revised 2015)	Joint Arrangements	January 1, 2016
TFRS 12 (revised 2015)	Disclosure of Interests in Other Entities	January 1, 2016
TFRS 13 (revised 2015)	Fair value measurement	January 1, 2016
<u>Accounting Standard Interpretation (TSIC)</u>		
TSIC 10 (revised 2015)	Government Assistance-No Specific Relation to Operating Activities	January 1, 2016
TSIC 15 (revised 2015)	Operating Leases-Incentives	January 1, 2016
TSIC 25 (revised 2015)	Income Taxes-Changes in the Tax Status of an Enterprise or its Shareholders	January 1, 2016
TSIC 27 (revised 2015)	Evaluating the Substance of Transactions in the Legal Form of a Lease	January 1, 2016
TSIC 29 (revised 2015)	Disclosure-Service Concession Arrangements	January 1, 2016
TSIC 31 (revised 2015)	Revenue-Barter Transactions Involving Advertising Services	January 1, 2016
TSIC 32 (revised 2015)	Intangible Assets-Web Site Costs	January 1, 2016



### 3.2 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective (continue)

<u>Financial Reporting Standard Interpretations (TFRIC)</u>		<u>Effective date</u>
TFRIC 1 (revised 2015)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities	January 1, 2016
TFRIC 4 (revised 2015)	Determining Whether an Arrangement Contains a Lease	January 1, 2016
TFRIC 5 (revised 2015)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	January 1, 2016
TFRIC 7 (revised 2015)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2015) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	January 1, 2016
TFRIC 10 (revised 2015)	Interim Financial Reporting and Impairment	January 1, 2016
TFRIC 12 (revised 2015)	Service Concession Arrangements	January 1, 2016
TFRIC 13 (revised 2015)	Customer Loyalty Programmes	January 1, 2016
TFRIC 14 (revised 2015)	TAS 19 (revised 2015) Employee Benefits-The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction	January 1, 2016
TFRIC 15 (revised 2015)	Agreements for the Construction of Real Estate	January 1, 2016
TFRIC 17 (revised 2015)	Distributions of Non-cash Assets to Owners	January 1, 2016
TFRIC 18 (revised 2015)	Transfers of Assets from Customers	January 1, 2016
TFRIC 20 (revised 2015)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine	January 1, 2016
TFRIC 21	Levies	January 1, 2016

The Company's management has assessed the impact of these TFRSs and believes that they will not have material impact on the financial statements for the period in which it is initially applied

## 4. Significant accounting policies

### 4.1 Revenue and expenses recognition

#### Recognition of Revenues from Services Construction contracts

Revenue and cost incurred for the period from service construction contract is recognized as soon as it can be estimated reliably, revenue from service construction contract is recognized in accordance with fixed price contract by percentage the ratio of entire cost of completion method which is computed in accordance with construction incurred over the total cost which estimated to be used in the construction in accordance with the contract. It task compared with the ratio of task completion which determined by engineers. When it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the expected loss is recognized immediately as an expense in the statement of income.

Installment due under contract but not yet received is shown as "Account receivable". The excess of revenue recognised under the percentage of completion method over the amount of installment due under contract is shown as "Unbilled completed work" under current assets. The excess of installment due under the contract over the revenue recognised under the percentage of completion method is shown as "advance from customer for services" under current liabilities.

#### 4.1 Revenue and expenses recognition (continue)

##### Recognition of revenues from sales and services

Value for the sale of goods and services net of output tax, rebates and discounts.

Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.

Revenue from sales of electricity and is recognised when the significant risks and rewards pass to the buyer

Revenue from services is recognised as revenue in the year in which the service is rendered.

Income from cancelled contracts is recognised when contracts are cancelled by customers.

Rental income is recognised on a straight-line basis over the lease term.

Interest income is recognised on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate over the period to maturity

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established

Cost and other expenses recognised on an accrual basis.

#### 4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are carried on the balance sheets at cost. Cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call at banks and other short-term highly liquid investments with maturities of three months or less from the date of acquisition and are not used as collateral.

#### 4.3 Trade and other accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less any allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year-end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year in which they are identified and recognised in profit or loss within management expenses.

#### 4.4 Inventories

Finished goods, work in process and raw materials are valued at the lower of cost and net realizable value.

Cost of goods from order of client is determined by the specific method, other cost of goods is determined by first in first out method (FIFO).

The net realisable value is from an estimate of selling price in the ordinary course of business, minus the costs of completion and selling expenses.

The cost of purchase comprises both the purchase price and direct cost which related to that purchasing expenses, such as transportation charge less all attributable discounts and allowances or rebates (if any).

The cost of finished goods and work in progress comprised of direct materials, direct labour, other direct costs and overhead cost which allocated on the basis of normal operation activities.

Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.



#### 4.5 Investments

##### Investments in subsidiary associate company and jointly controlled companies

Investments in subsidiary associates company and jointly controlled companies are accounted for in the separate financial statements carried at cost less an allowance for impairment in value (if any), income from investments in subsidiaries and associate company will be recorded when dividends are declared.

Investments in associates and jointly ventures are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.

Accounting policies of associates and investment on jointly controlled companies have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group. Dilution gains and losses arising in investments in associates are recognised in the profit or loss

##### Investment in other equity securities

General investment are investments in non-marketable equity securities which are classified as general investment carried at cost less an allowance for impairment in value (if any).

A test for impairment is carried out when there is a indicating factor that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the statement of income.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the statement of income. When disposing of part of the company of a particular investment in equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weight average carrying amount of the total holding of the investment.

#### 4.6 Goodwill

Goodwill represents the excess of the consideration transferred over the fair value of the Group's share of the net identifiable assets, liabilities and contingent liability of the acquired subsidiary undertaking at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries is separately reported in the consolidated statement of financial position. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold

Goodwill is allocated to cash-generating units for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those cash-generating units or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose, identified according to operating segment.

#### 4.7 Investment property

Property that is held for long-term rental yields or for capital appreciation or both, and that is not occupied by the company, is classified as investment property. Investment property also includes property that is being constructed or developed for future use as investment property.

Investment property of the parent company is land held for a currently undetermined future use. The parent company has not determined that it will use the land as owner-occupied property or as capital appreciation.

Investment property is measured initially at its cost including related transaction costs. After initial recognition, investment property is carried at cost less accumulated impairment losses (if any).

Subsequent expenditure is capitalised to the asset's carrying amount only when it is probable that future economic benefits associated with the expenditure will flow to the group and the cost of the item can be measured reliably.

All other repairs and maintenance costs are expensed when incurred.

#### 4.8 Property, plant and equipment

Land is stated at cost less allowance for loss on impairment of assets (if any).

Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Depreciation is calculated on the straight line method to write off the cost of each asset, to their residual values over their estimated useful lives as follows.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

Project costs during construction water supply system, the Subsidiary recorded all expenditures and other related expenses which are incurred during the construction of water supply system to enable it to become operational are capitalised as assets

Estimated useful lives are follower :

	<u>Estimated useful lives</u>
- Improvements	5 and 10 year
- Building	5 and 20 year
- Machines and equipment	5 and 15 year
- Equipment of electricity from solar power	25 year
- Fixtures and office equipment	3 and 10 year
- Vehicles	5 and 15 year

#### 4.8 Property, plant and equipment (continue)

The assets' residual values and useful lives are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount.

Gains and losses on disposals are determined by comparing proceeds with carrying amount and are recognised within "other gains or losses, net" in profit or loss.

The interest costs of borrowings to finance the construction of asset, are capitalized as part of the asset, during the period of time requirement so that the asset is properly prepared for use.

#### 4.9 Intangible assets

##### Computer software

Acquired computer software licences are capitalised as intangible assets on the basis of the costs incurred to acquire and bring to use the specific software. These costs are amortised over their estimated useful lives 5 years.

Intangible assets are recorded at cost and will not be revalued. The carrying amount of each intangible asset is reviewed annually and adjusted for impairment where it is considered as necessary.

#### 4.10 Impairment of assets

Assets that have an indefinite useful life, for example goodwill, are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in the statement of income.

##### Calculation of recoverable amount

The recoverable amount is the greater of the assets' net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

##### Reversals of impairment

An impairment loss is reversed if there has been change in the estimates used to determine the recoverable amount.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

#### 4.11 Loans

Borrowings are recognised initially at the fair value, net of transaction costs incurred.

Borrowings are subsequently stated at amortised cost; any difference between proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in profit or loss over the period of the borrowings using the effective yield method.

Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn down.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the end of reporting date.



#### 4.12 Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

#### 4.13 Provision

Provision are recognized when the company has a present legal or constructive obligation as a result of past event, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimation of the amount can be made. Where the company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

#### 4.14 Employee benefits

##### Short term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognized as expenses when incurred.

##### Post-employment benefits employee benefits

##### Defined contribution plans

The group company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the company. The fund's assets are separated from trust fund and the company, and recognised as expenses when incurred.

##### Defined benefit plans employee benefits

The group company has obligations in respect of the severance payments which paid to employees when their retirement have incurred under labor law. The group company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The liability recognised in the statement of financial position in respect of defined benefit retirement plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary, using the projected unit credit method. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turn over rate, mortality rate, and inflation rates.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in profit or loss.

#### 4.15 Ordinary shares

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds

#### 4.16 Treasury stock

Treasury shares are stated at cost and presented as a deduction from shareholders' equity. Gains on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are presented as premium on treasury shares. Losses on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are presented in premium on treasury shares and retained earnings, consecutively.

#### 4.17 Equity-settled share-based payment transactions

The company recognises share-based payment transactions after the service has been rendered by employees, based on the fair value of the share options on the grant date. Together with recognition the increase in “capital reserve for share-based payment transactions” in owners’ equity, the expenses are recorded over the vesting period in accordance with the employee service conditions in the plan.

In order to estimate fair value the fair value of the share options, management applied assumptions, such as the expected life of the options, share price volatility and dividend yield, etc.

#### 4.18 Legal reserve

##### Parent company

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that the company shall allocate not less than 5 percent of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorized capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

##### Subsidiary company

The subsidiary companies shall allocate not less 5 percent of its annual net profit each time a dividend is declared, to a reserve account (“legal reserve”) until the reserve reaches 10 percent of authorized share capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

#### 4.19 Dividends

Dividends are recorded in the consolidated and company’s financial statements in the period in which they are approved by the shareholders

#### 4.20 Income tax

##### Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period or highly probable to be effective at the end of the reporting period.

Deferred tax is not recognised for the following temporary differences : the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss ; and differences relating to investments in subsidiaries and jointly-controlled entities to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The group company recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.



#### 4.20 Income tax (continue)

At each reporting date, the group company review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The group company record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

#### 4.21 Accounting for leases - where the company is the lessee

Long term leases which substantially transferred all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments.

The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payable. The interest element of the financial cost is charged to the statement of income.

Asset acquired under finance leases while depreciation is carried throughout the useful life of leased asset. However, if there is uncertainty in the right of ownership when the contract is terminated, depreciation is carried according to useful life of leased assets or life of leased contract whichever the period is lower.

Long term leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payment made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognized as an expense in the period in which termination takes places.

#### 4.22 Foreign currency translation

##### Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Group's functional and presentation currency.

##### Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the statement of financial position date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions, and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognised in the profit or loss.

The statements of comprehensive income and cash flows of foreign entities are translated into the group's reporting currency at the weighted average exchange rates. Statement of financial position are translated at the exchange rates ruling on the end of reporting period. Currency translation differences arising from the retranslation of the net investment in foreign entities are taken to shareholders' equity. On disposal of a foreign entity, accumulated exchange differences are recognised in the statement of comprehensive income as part of the gain or loss on sale.

#### 4.23 Management benefit expenses

Management benefit expenses represents the benefits paid to the company's management such as salaries and related benefit.

#### 4.24 Earnings (loss) per share

##### Primary earnings (loss) per share

Primary earnings (loss) per share is calculated by dividing net profit (loss) with weighted average the number of issued and paid-up shares.

##### Diluted earning (loss) per share

The diluted earnings per share is calculated adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding to assume conversion of all dilutive potential ordinary shares. The company has dilutive potential ordinary shares : warrants for offering to directors and staff. The convertible share is assumed to have been converted into ordinary shares. For the warrant, a calculation is made to determine the number of shares that could have been acquired at fair value of the company's shares based on the monetary value of the subscription rights attached to outstanding share options. The number of shares calculated as above is compared with the number of shares that would have been issued assuming the exercise of the warrant. The difference is added to the denominator as an issue of ordinary shares for no consideration. No adjustment is made to earnings.

#### 4.25 Operating segments

Operating Segments is requires the presentation and disclosure of segment information based on the internal reports regularly reviewed by the company's chief operating decision maker in order to assess each segment's performance and to allocate resources to those segments.

#### 4.26 Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group") and the Group's interests in associates and joint ventures.

##### **Business combinations**

The Group applies the acquisition method for all business combinations when control is transferred to the Group.

Control is the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, the Group takes into consideration potential voting rights that currently are exercisable. The acquisition date is the date on which control is transferred to the acquirer. Judgment is applied in determining the acquisition date and determining whether control is transferred from one party to another.

Consideration transferred includes the fair values of the assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration and share-based payment awards of the acquiree that are replaced mandatorily in the business combination. If a business combination results in the termination of pre-existing relationships between the Group and the acquiree, then the lower of the termination amount, as contained in the agreement, and the value of the off-market element is deducted from the consideration transferred and recognised in other expenses.

A contingent liability of the acquiree is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

#### 4.26 Basis of consolidation (continue)

The Group measures any non-controlling interest (NCI) at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination, such as legal fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

##### Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

The accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to align them with the policies adopted by the Group.

##### Loss of control

When the Group loses control over a subsidiary, it derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, and any related non-controlling interests and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognised in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

##### Interests in equity-accounted investees

The Group's interests in equity-accounted investees comprise interests in associates and a joint venture.

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies. A joint venture is an arrangement in which the Group has joint control, whereby the Group has rights to the net assets of the arrangement, rather than rights to its assets and obligations for its liabilities.

Interests in associates and joint ventures are accounted for using the equity method. They are recognised initially at cost. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence or joint control ceases.

##### Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated. Unrealised gains arising from transactions with equity-accounted investees are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

##### Non-controlling interests

Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.



## 5. Reclassification

In addition to the reclassification of the prior year's financial statements, as disclosed in Note 8, certain amounts in the statement of financial position as at December 31, 2014 and the statement of comprehensive income for the year then ended have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported profit or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
<b>Statement of Financial Position</b>				
<b>As at December 31, 2014</b>				
<b>Current assets</b>				
Trade and other accounts receivable	1,367,469,572.91	-	1,344,891,913.67	-
Trade receivable	-	1,010,806,976.56	-	849,631,155.79
Trade receivable from subsidiary	-	-	-	20,530,232.59
Other current assets	116,281,635.78	-	109,199,383.50	-
Advance to supplier for purchase of goods and services	-	80,995,905.95	-	80,472,438.28
Account receivable from guarantee	-	152,411,301.35	-	152,411,301.35
Prepaid expenses	-	28,712,068.00	-	26,524,055.17
Other current assets	-	210,824,956.83	-	324,522,113.99
<b>Non-current assets</b>				
Other non-current assets	30,337,344.20	-	6,677,829.00	-
Withholding tax	-	4,697,015.20	-	-
Other non-current assets	-	25,640,329.00	-	6,677,829.00
<b>Current liabilities</b>				
Trade and other payable	1,127,596,926.22	-	1,207,255,085.83	-
Trade accounts payable	-	684,772,855.25	-	568,473,392.97
Trade payable from subsidiary	-	-	-	221,832,382.89
Short-term loan	115,000,000.00	-	115,000,000.00	-
Short-term loan from related party	-	115,000,000.00	-	115,000,000.00
Short-term provisions	10,309,860.00	-	10,009,860.00	-
Other current liabilities	64,794,807.29	-	55,132,125.77	-
Short-term provisions	-	10,309,860.00	-	10,009,860.00
Advance from customers for services	-	197,208,032.61	-	197,419,150.43
Account payable of retention	-	163,887,733.78	-	163,299,366.51
Advance from customers for sales of goods	-	10,412,044.10	-	130,680.00
Other current liabilities	-	136,111,067.77	-	111,232,238.80

## 5. Reclassification (continue)

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
<b>Statement of Financial Position</b>				
<b>As at December 31, 2014</b>				
<b>Non-current liabilities</b>				
Long-term loans	49,919,155.02	37,290,000.00	5,799,267.65	-
Liabilities by contract of financial lease	-	12,629,155.02	-	5,799,267.65
<b>Statements of Comprehensive Income</b>				
<b>For the years ended December 31, 2014</b>				
<b>Other income</b>				
Other income	64,451,025.89	59,839,741.83	244,783,065.06	26,040,595.39
Gain (loss) from disposal investment in associated company	-	4,611,284.06	-	11,726,003.42
Dividend income	-	-	-	207,016,466.25

## 6. Provident fund

### Parent company

The company and its subsidiary one company and its employees have jointly established a provident fund scheme in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Such fund is monthly contributed by the company and its employees at the rate of 2 percent of their basic salaries. The fund is managed by Finance Asset Management, and will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of fund.

## 7. Benefit from Investment Promotion

### Subsidiary (Demco Power Company Limited)

The Company has received the promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 as approved by the Board of Investment as follows

#### 7.1 Investment promotion certificate no. 2344(2)/B/2556

The company receives investment promotion certificate no. 2344(2)/B/2556 dated on September 26, 2013 from investment promotionboard (BOI) so as to show that the company is the person who received investment promotion in the business of STEEL STRUCTURE in type of 4.19 of steel structure production which used in the construction or equipment for industrial task (FABRICATION INDUSTRY) Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate incometax for net profit since the date approved by BOI on April 9, 2013 to January 3, 2016 for the period. Moreover, corporate incometax for net profit received from business operation received from aggregated promotion not exceeding 100% of investment excluding land and working capital. The company commenced the first to record the revenue under BOI on January 3, 2008. The right of exemption will expire on January 3, 2016.



## 7. Benefit from Investment Promotion (continue)

### 7.2 Investment promotion certificate no. 1611(1)/2557

The company receives investment promotion certificate no. 1611(1)/2557 dated on May 19, 2014 from the Board of Investment for infrastructure and basic services in type of 7.1 (generation of electricity from solar power). Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date the promoted activity commenced generating revenues (February 6, 2015).

### 7.3 Investment promotion certificate no. 1302/2557

The company receives investment promotion certificate no. 1302/2557 dated on March 12, 2014 from the Board of Investment for modura house in type of 4.2. (Produce modura house/accessory of modura house) Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption import duty for a period of 5 years from the first date of import.

The company's operation revenues are below shown divided according to promoted and non-promoted operations.

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements						
	Activities with Investment		Activities without Investment		Total	
	Promotional Benefits		Promotional Benefits			
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
<b>Sales and Services</b>						
- Domestic						
- STEEL						
STRUCTURE	485,484,003.00	477,202,805.25	696,132.40	726,756.73	486,180,135.40	477,929,561.98
- Equipment of						
electricity from						
solar power	8,049,025.60	-	-	-	8,049,025.60	-
<b>Total</b>	<b>493,533,028.60</b>	<b>477,202,805.25</b>	<b>696,132.40</b>	<b>726,756.73</b>	<b>494,229,161.00</b>	<b>477,929,561.98</b>

## 8. Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

Relationships between the related parties were as follows:

Company's name and related persons	Relationship
Demco Industry Co., Ltd.	Subsidiary company by direct holding and common director
Demco Power Co., Ltd.	Subsidiary company by direct holding and common director

## 8. Related party transactions (continue)

<u>Company's name and related persons</u>	<u>Relationship</u>
Demco Delaos Co., Ltd.	Subsidiary company by direct holding and common director
Udon Thani Solar Power Co., Ltd.	Joint ventures *
Indochina Green Energy Co., Ltd.	Joint ventures *
Mekhong Green Power Co., Ltd.	Joint ventures *
Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.	Joint ventures *
Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.	Joint ventures *
Demco Power 15 Co., Ltd.	Joint ventures *
Demco Power 16 Co., Ltd.	Joint ventures *
Demco Power 17 Co., Ltd.	Joint ventures *
Aeolus Power Co., Ltd.	Associated company by direct holding and common director
K.R.TWO Co., Ltd.	Subsidiary company of Aeolus Power Co., Ltd.
First Korat Wind Co., Ltd.	Subsidiary company of Aeolus Power Co., Ltd.
CIN (THAILAND) Co., Ltd.	Associated company by direct holding and common director
CIN Gas Lopburi Co.,Ltd.	Subsidiary CIN (THAILAND) Co., Ltd.
CIN Gas Maha Sarakham Co.,Ltd.	Subsidiary CIN (THAILAND) Co., Ltd.
Khao Kor Wind Power Co.,Ltd	The company is shareholder of Khao Kor Wind Power Co.,Ltd
Sustainable energy corporation Co., Ltd.	The company is shareholder Sustainable energy corporation Co., Ltd.
Mr.Sawasd Puipunthavong	Shareholder company
Mr.Phumchai Hirunchai (he pass away)	Director in company

\* Since January 1, 2015, the company has prepared financial reporting standard, as scribed in note 3 to practice during the year 2015. Reviewing the relating among DEMCO's group, it found that, by following the project company agreement, the current shareholders have a right to purchase more DEMCO's share to invest in solar power plant if the remaining DEMCO's share portion is not less than 25% (Purchase of the mentioned shares have to be made before COD to PEA.) At present, the company has already completed the COD and the current shareholders have no intention to utilize the right at all. By the way, to set administration & management structure including financial decision strategies and economic activities operation have be performed under co-agreement. By the reasons, the company decides to reclassify company's accounting are as follows;

## 8. Related party transactions (continue)

	(Unit : Baht)		
	Before		After
	reclassification	reclassification	reclassification
<b>Statement of Financial Position</b>			
<b>Consolidated financial statements</b>			
<b>As at December 31,2014</b>			
Investments in associates	1,403,667,850.89	(49,267,604.79)	1,354,400,246.10
Investment on jointly controlled companies	12,133,810.67	(12,133,810.67)	-
Investments in joint ventures	-	61,401,415.46	61,401,415.46
<b>Separate financial statements</b>			
<b>As at December 31,2014</b>			
Investments in associates	1,255,109,236.78	(48,000,000.00)	1,207,109,236.78
Investment on jointly controlled companies	12,823,500.00	(12,823,500.00)	-
Investments in joint ventures	-	60,823,500.00	60,823,500.00

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below :

Transactions	Pricing policy
Revenue from sales	Cost plus margin
Revenue from services	By contract
Interest income	Interest rate of 12% per annum
Other income	Agreement price
Purchases	Cost plus margin
Cost services	By contract
Rental expenses	By contract
Advisory fee	By contract
Interest expenses	Interest rate of 2.65% - 7.50% per annum
Loss production	By Addendum (See. NOTE 29)

# 8.1 Asset and liability with related entities as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Demco Industry Co., Ltd.				
Short-term loan				
Balance as of beginning	-	-	-	124,000,000.00
Increase	-	-	-	50,000,000.00
Decrease	-	-	-	(174,000,000.00)
<b>Balance as of ending</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Short-term loan from subsidiary company was in the loan agreement, carrying interest rate at 2.60 - 7.50% per annum, and repayable on call.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Demco Industry Co., Ltd.				
Trade payable	-	-	34,999,997.46	34,999,997.46
Payable of project	-	-	102,343,441.06	184,721,017.02
Payable of retention	-	-	11,603,491.50	3,401,363.83
Other payable	-	-	856,000.00	-
Accrued expenses	-	-	53,589.08	116,630.00
Demco Power Co., Ltd.				
Trade receivable-sale	-	-	8,561,990.19	20,487,432.59
Trade receivable-service	-	-	-	42,800.00
Unbilled installments on completed work	-	-	-	11,417,360.00
Other accounts receivable	-	-	68,001,376.04	78,003,239.09
Other accrued receivable	-	-	30,000,000.00	-
Trade accounts payable	-	-	8,583,245.75	2,111,368.41
Account payable of project	-	-	2,023,798.00	-
Advance from customers for services	-	-	-	891,280.00
Accrued expenses	-	-	362,623.00	97,584.00
Demco Delaos Co., Ltd.				
Trade receivable-sale	-	-	47,462,258.74	-
Advance	-	-	680,952.00	-



## 8.1 Asset and liability with related entities as follows : (continue)

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.				
Trade receivable-service	1,672,202.60	-	1,672,202.60	-
Unbilled installments on completed work	-	2,328,135.80	-	2,328,135.80
Advance from customers for services	-	342,313.80	-	342,313.80
Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.				
Trade receivable-service	3,245,031.80	-	3,245,031.80	-
Unbilled installments on completed work	-	1,784,627.20	-	1,784,627.20
Advance from customers for services	-	251,979.20	-	251,979.20
Demco Power 15 Co., Ltd.				
Trade receivable-service	1,415,297.22	9,811,472.00	1,415,297.22	9,811,472.00
Unbilled installments on completed work	-	3,576,830.00	-	3,576,830.00
Other receivable	-	684,487.00	-	684,487.00
Advance from customers for services	-	283,730.00	-	283,730.00
Demco Power 16 Co., Ltd.				
Trade receivable-service	1,597,724.00	-	1,597,724.00	-
Unbilled installments on completed work	-	6,314,180.00	-	6,314,180.00
Other receivable	-	684,487.00	-	684,487.00
Advance from customers for services	-	158,780.00	-	158,780.00
Demco Power 17 Co., Ltd.				
Trade receivable-service	981,436.92	8,187,640.00	981,436.92	8,187,640.00
Unbilled installments on completed work	-	5,897,680.00	-	5,897,680.00
Other receivable	-	684,487.00	-	684,487.00
Advance from customers for services	-	194,480.00	-	194,480.00
K.R.TWO Co., Ltd.				
Trade receivable-service	56,709,999.79	56,709,999.79	56,709,999.79	56,709,999.79
Other receivable	-	149,088.58	-	149,088.58
Accrued expenses	63,002,856.62	-	63,002,856.62	-
First Korat Wind Co., Ltd.				
Trade receivable-service	50,290,000.02	50,290,000.02	50,290,000.02	50,290,000.02
Other receivable	-	149,088.58	-	149,088.58
Accrued expenses	80,054,451.14	-	80,054,451.14	-



**8.1 Asset and liability with related entities as follows : (continue)**
**(Unit : Baht)**

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<b>As at</b>		<b>As at</b>	
	<b>December 31, 2015</b>	<b>December 31, 2014</b>	<b>December 31, 2015</b>	<b>December 31, 2014</b>
<b>Khao Kor Wind Power Co.,Ltd</b>				
Trade receivable-service	72,266,680.20	-	72,266,680.20	-
<b>Udon Thani Solar Power Company Limited</b>				
Trade receivable-service	973,654.71	28,471,615.02	973,654.71	28,471,615.02
Unbilled installments on completed work	-	18,415,014.00	-	18,415,014.00
Other receivable	483,290.00	2,609,241.00	483,290.00	2,609,241.00
Advances	1,802,700.00	-	1,802,700.00	-
Account receivable from guarantee	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
<b>Indochina Green Energy Company Limited</b>				
Trade accounts receivable-service	1,273,654.71	28,471,615.02	1,273,654.71	28,471,615.02
Unbilled installments on completed work	-	21,625,014.00	-	21,625,014.00
Other accounts receivable	-	3,118,107.00	-	3,118,107.00
Advances	1,802,700.00	-	1,802,700.00	-
Account receivable from guarantee	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
<b>Mekhong Green Power Company Limited</b>				
Trade receivable-service	-	28,471,615.02	-	28,471,615.02
Unbilled installments on completed work	-	26,527,014.00	-	26,527,014.00
Other receivable	788,117.97	2,547,713.00	788,117.97	2,547,713.00
Loan	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
Other revenue	151,232.88	144,657.54	151,232.88	144,657.54
Advances	2,102,700.00	-	2,102,700.00	-
Receivable from guarantee	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
<b>CIN (THAILAND) Co., Ltd.</b>				
Advances	2,200,000.00	-	2,200,000.00	-

# 8.1 Asset and liability with related entities as follows : (continue)

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Mr.Phumchai Hirunchai				
Short-term loan				
Balance as of beginning	-	540,360.00	-	-
Decrease	-	(540,360.00)	-	-
Balance as of ending	-	-	-	-

Short-term loan from rerated persons was the loan did not prepared contract and did not interest.

# 8.2 Revenue and expense transactions as follows

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	for the year ended December 31,		for the year ended December 31,	
	2015	2014	2015	2014
Demco Industry Co., Ltd.				
Other income	-	-	-	900,000.00
Cost services	-	-	2,480,400.00	217,351,478.00
Rental expenses	-	-	793,400.03	1,122,966.97
Interest expenses	-	-	-	2,389,994.54
Purchase of fixed asset	-	-	800,000.00	-
Demco Power Co., Ltd.				
Revenue from sales	-	-	1,098,300.50	1,742,306.83
Revenue from service	-	-	37,938,800.00	14,844,300.00
Other income	-	-	911,557.00	976,527.00
Dividend income	-	-	70,300,000.00	-
Cost of sale	-	-	4,147,037.00	3,931,628.50
Cost services	-	-	104,017,812.00	43,588,855.38
Freight	-	-	-	13,000.00
Demco Derlao Co., Ltd.				
Revenue from sales	-	-	47,462,258.74	-
Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.				
Revenue from service	3,423,138.00	2,963,808.00	3,423,138.00	4,992,390.00
Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.				
Revenue from service	2,519,792.00	2,269,399.00	2,519,792.00	3,994,958.00
Demco Power 15 Co., Ltd.				
Revenue from service	2,837,300.00	2,080,800.00	2,837,300.00	7,730,520.00

## 8.2 Revenue and expense transactions as follows (Continue)

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	for the year ended December 31,			
	2015	2014	2015	2014
Demco Power 16 Co., Ltd.				
Revenue from service	1,587,800.00	4,666,500.00	1,587,800.00	8,980,020.00
Demco Power 17 Co., Ltd.				
Revenue from service	1,944,800.00	1,731,600.00	1,944,800.00	5,884,801.00
K.R.TWO Co., Ltd.				
Revenue from service	-	475,625.52	-	475,625.52
Loss of Production	183,020,243.15	-	183,020,243.15	-
First Korat Wind Co., Ltd.				
Loss of Production	215,724,135.01	205,625.52	215,724,135.01	205,625.52
Udon Thani Solar Power Company Limited				
Revenue from service	14,976,000.00	45,024,000.00	14,976,000.00	45,024,000.00
Indochina Green Energy Company Limited				
Revenue from service	11,766,000.00	48,234,000.00	11,766,000.00	48,234,000.00
Mekhong Green Power Company Limited				
Revenue from service	6,864,000.00	53,136,000.00	6,864,000.00	53,136,000.00
Interest income	300,000.00	144,657.54	300,000.00	144,657.54
Mr. Sawasd Puipunthavong				
Advisor	480,000.00	420,000.00	480,000.00	420,000.00

## 8.3 Management benefit expenses

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	for the year ended December 31,			
	2015	2014	2015	2014
Short term employee benefits	28,440,050.00	22,542,478.93	24,892,810.00	17,997,563.61
Post-employment benefits	2,356,678.00	1,658,744.00	2,053,726.00	1,423,029.00
Share-based payments	699,869.44	524,653.45	699,869.44	524,653.45
Total	31,496,597.44	24,725,876.38	27,646,405.44	19,945,246.06

## 8.4 Contingent liability

### Parent company

As at December 31, 2015 and 2014 the company has contingent liability from letter of bank guarantee to give affiliated company of DEMCO amounting to Baht 3.20 Millions and Baht 144.47 Millions respectively.

## 9. Additional information of expenses by nature

Additional information of expenses by nature were shown :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	for the year ended December 31,			
	2015	2014	2015	2014
9.1 Changes in inventories of finished goods and work in progress	46,018,740.56	(13,214,668.58)	9,460,206.88	2,695,262.38
9.2 Loss (reversal) allowance for decrease in value of inventories	7,391,340.57	2,700,463.98	3,866,834.92	1,362,867.54
9.3 Purchase	2,257,722,380.30	1,939,361,626.40	2,317,892,249.76	1,796,601,383.25
9.4 Raw materials and consumables used	274,792,484.18	322,497,351.46	354,701.45	(1,203,001.83)
9.5 Work performed by the entity and capitalized	(45,813,767.89)	(2,450,718.56)	-	(32,385.52)
9.6 Management benefit expenses	31,496,597.44	24,725,876.38	27,646,405.44	19,945,246.06
9.7 Employee benefit expenses	287,433,097.11	257,118,953.89	217,811,045.55	187,275,488.35
9.8 Depreciation	22,922,455.25	19,701,327.14	12,286,885.63	10,648,291.72
9.9 Amortization expenses	2,762,421.08	2,292,882.56	2,282,201.62	1,962,881.81
9.10 Hire of work	1,882,804,592.11	1,778,948,909.21	1,881,624,879.56	1,918,742,677.91
9.11 Fee expenses	52,457,669.07	55,856,171.86	51,133,333.57	53,734,103.24
9.12 Gasoline expenses	15,929,330.65	15,334,169.92	13,115,439.97	9,761,681.14
9.13 Transportation fee	47,736,374.68	43,089,893.96	46,247,379.89	39,443,249.69

## 10. Supplement information on the statement of cash flow

### Parent company

The company has the following significant non-cash transaction:

- As at December 31, 2015 and 2014, purchase of fixed asset with credit line of Baht 3.76 Million and Baht 1.77 Million respectively.

### Subsidiary (Demco Industry Company Limited)

The company has the following significant non-cash transaction:

- As at December 31 2015, sale of fixed asset with credit line of Baht 3 Million
- As at December 31 2014, purchase of fixed asset with credit line of Baht 0.01 Million

### Subsidiary (Demco Power Company Limited)

The subsidiary has the following significant non-cash transaction:

- As at December 31, 2015 and 2014, purchase of fixed asset with credit line of Baht 70.81 Million and Baht 91.45 Million respectively.



# 10. Supplement information on the statement of cash flow (continue)

## Subsidiary (Demco Power Company Limited)

The subsidiary has the following significant non-cash transaction:

- As at December 31, 2015, purchase of fixed asset with credit line of Baht 47.46 Million
- As at December 31, 2015 the company has got payment for shares of amount Baht 19.50 Million from a big company and then transformed the Advances to capital.

# 11. Cash and cash equivalents

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Cash	4,054,725.37	3,482,725.08	3,119,696.70	2,606,768.30
Bank - saving accounts	506,323,189.92	266,386,565.66	499,534,833.14	265,669,658.66
Bank - current accounts	129,467,581.03	356,396,679.86	108,923,685.89	334,515,527.48
Bank - fixed accounts	46,616.24	1,736,773.00	46,616.24	1,736,773.00
<b>Total</b>	<b>639,892,112.56</b>	<b>628,002,743.60</b>	<b>611,624,831.97</b>	<b>604,528,727.44</b>

The deposits interest rate was determined by bank, and fixed accounts carrying rate at 0.80% - 1.60% per annum.

# 12. Trade accounts receivable

The company has aging analysis of trade account receivable-net are as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Trade receivable sales</b>				
Not yet due	75,784,622.00	142,868,263.43	264,118.80	520,918.80
Over due				
Not over 3 months	44,724,198.44	16,626,213.04	-	-
More than 3-6 months	17,087,010.24	286,824.00	8,989,713.52	-
More than 6-9 months	7,377,633.00	-	-	-
Over 12 months	720,185.91	1,063,595.70	720,185.91	1,063,595.70
Total	145,693,649.59	160,844,896.17	9,974,018.23	1,584,514.50
<b>Less Allowance for doubtful debt</b>	<b>(720,185.91)</b>	<b>(1,063,595.70)</b>	<b>(720,185.91)</b>	<b>(1,063,595.70)</b>
Net-trade receivable-sale	144,973,463.68	159,781,300.47	9,253,832.32	520,918.80



## 12. Trade accounts receivable-net (continue)

The company has aging analysis of trade receivable-net are as follows :

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Trade accounts receivable service</b>				
Not yet due	225,569,484.19	495,021,716.04	217,966,666.60	493,902,389.04
Over due				
Not over 3 months	41,138,277.09	53,185,234.89	40,235,518.09	52,389,122.79
More than 3-6 months	34,147,223.34	103,639,776.81	34,147,223.34	103,639,776.81
More than 6-9 months	2,247,309.42	-	2,247,309.42	-
More than 9-12 months	-	41,369,659.51	-	41,369,659.51
Over 12 months	187,853,077.47	161,950,095.23	187,853,077.47	160,218,609.92
Total	490,955,371.51	855,166,482.48	482,449,794.92	851,519,558.07
<u>Less</u> Allowance for doubtful debt	(1,816,655.74)	(4,140,806.39)	(1,816,655.74)	(2,409,321.08)
Total trade accounts receivable service-net	489,138,715.77	851,025,676.09	480,633,139.18	849,110,236.99
Total trade accounts receivable-net	634,112,179.45	1,010,806,976.56	489,886,971.50	849,631,155.79
Cheques returned	4,394,067.38	5,788,385.20	4,394,067.38	5,788,385.20
<u>Less</u> Allowance for doubtful debt	(4,394,067.38)	(5,788,385.20)	(4,394,067.38)	(5,788,385.20)
Cheques returned-net	-	-	-	-
<b>Total trade accounts receivable-net</b>	<b>634,112,179.45</b>	<b>1,010,806,976.56</b>	<b>489,886,971.50</b>	<b>849,631,155.79</b>
<b>Trade accounts receivable from subsidiary</b>				
<b>Trade accounts receivable-sales</b>				
Not yet due	-	-	47,492,847.90	32,656.40
Over due				
Not over 3 months	-	-	76,624.84	-
Over 12 months	-	-	8,454,776.19	20,454,776.19
Net-trade account receivable-sale	-	-	56,024,248.93	20,487,432.59
<b>Trade accounts receivable service</b>				
Not yet due	-	-	-	42,800.00
Total trade accounts receivable service-net	-	-	-	42,800.00
<b>Total trade accounts receivable</b>				
from subsidiary	-	-	56,024,248.93	20,530,232.59
<b>Total trade accounts receivable</b>	<b>634,112,179.45</b>	<b>1,010,806,976.56</b>	<b>545,911,220.43</b>	<b>870,161,388.38</b>

## 12. Trade accounts receivable-net (continue)

The company has aging analysis of trade account receivable-net are as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Other receivable</b>				
Advance to supplier for purchase of goods and services	418,315,395.27	81,015,893.45	364,329,068.83	80,472,438.28
Account receivable from guarantee	202,260,661.78	152,411,301.35	201,181,638.73	152,411,301.35
Account receivable revenue department	12,636,887.02	18,470,742.09	6,881,947.58	3,636,025.72
Prepaid expenses	31,561,331.26	28,712,068.00	29,361,416.80	26,524,055.17
Advance	53,445,587.87	62,454,668.77	54,126,539.87	80,197,327.83
Accrued dividend	-	-	30,000,000.00	40,300,000.00
Other receivable	2,086,524.45	13,435,260.66	69,934,250.49	91,026,722.41
Other	254,456.78	162,662.03	253,710.27	162,654.53
<b>Total other receivable</b>	<b>720,560,844.43</b>	<b>356,662,596.35</b>	<b>756,068,572.57</b>	<b>474,730,525.29</b>
<b>Total trade accounts and other receivable</b>	<b>1,354,673,023.88</b>	<b>1,367,469,572.91</b>	<b>1,301,979,793.00</b>	<b>1,344,891,913.67</b>

### Trade accounts receivable excluding subsidiary

The trade accounts receivable , holding unpaid debts more than 12 months of amount Baht 186.04 Million,

The management has assessed and considered that the company can collection money from trade accounts receivable as details are follow:

The trade accounts receivable amount Baht 107 Million, whom be debts of group associated company. According to Addendum on March 28, 2014, they will repayment when the company remedy completed accordance in Note 29.

Account receivable of amount Baht 69.62 Million is facing with temporary lacking of liquidity, And right now the debtor has set debt settlement plan and has begun to pay back for the company of amount Baht 9.78 Million during 2015

Account receivable of amount Baht 9.42 Million is awaiting money receiving from its service made for company in the group, And the debtor is going to pay back for the company after collecting the money.

### Trade accounts receivable from subsidiary

The management assessed that subsidiary's trade accounts receivable, holding unpaid debts more than 12 months of amount Baht 8.45 Million, whom be debtors from goods stock transfer together with business transfer, would repay the remaining debt because they have operating profit and have been repaid their debt continuously.

As at December 31, 2015 and 2014 the company has transferred received money or transferred claimant right in the chance to receive debt repayment from trade account receivable in type of service work in amount of Baht 160.50 Million and Baht 331.76 Million respectively for several financial institutions so as to be collateral in the request of credit facility from such financial institutions in accordance as disclosed in the notes 25.

### 13. Unbilled installments on completed work

#### Parent company

As at December 31, 2015 and 2014 the company has transferred claimant right in the chance to receive debt repayment from unbilled installments on completed work in amount of Baht 263.79 Million and Baht 513.62 Million respectively for several financial institutions so as to be collateral in the request of credit facility from such banks in accordance as disclosed in the notes 25.

### 14. Inventories-net

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Finished goods	119,467,918.89	124,548,593.30	90,545,879.18	101,527,704.69
Work in process	20,315,676.43	62,799,746.56	21,182.18	36,172.04
Project work in progress	4,770,142.68	8,233,702.00	4,770,142.68	8,233,702.00
Raw materials	120,229,905.88	136,414,816.81	8,268.58	362,970.03
Supplies	1,247,141.66	1,327,527.34	-	-
Total	266,030,785.54	333,324,386.01	95,345,472.62	110,160,548.76
Less Allowance for diminution in value of inventories	(12,936,695.87)	(5,545,355.30)	(8,074,593.78)	(4,207,758.86)
Net	253,094,089.67	327,779,030.71	87,270,878.84	105,952,789.90

### 15. Other current assets

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Withholding tax	138,880,092.97	87,356,183.28	135,368,108.70	81,545,373.88
Other	28,893,651.28	28,925,452.50	28,260,611.98	27,654,009.62
Total	167,773,744.25	116,281,635.78	163,628,720.68	109,199,383.50

## 16. Restricted deposits at financial institutions

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Bank - saving accounts	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00
Bank- current accounts	-	570,000.00	-	-
Bank-fixed accounts	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00
<b>Total</b>	<b>31,500,000.00</b>	<b>32,070,000.00</b>	<b>31,500,000.00</b>	<b>31,500,000.00</b>

During 2014, the parent company to terminate the credit facility Irrevocable Standby letter of credit and withdraw fixed deposit amount Baht 47.50 Million term deposit from a financial institution..

As at December 31, 2015 and 2014 all amount of deposits in bank above has to be guaranteed about credit to financial institutions in accordance as disclosed in note no. 25 and note no. 39.1

## 17. Investments in associated company

### 17.1 Reconciles investments in associated company

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Investments in associated company-balance forward</b>	1,354,400,246.10	1,397,143,606.54	1,207,109,236.78	1,255,123,233.36
<u>Plus/(Less ) Share of net profit of associates company</u>	152,718,156.37	179,101,821.75	-	-
<u>Plus Increase in share capital and acquisitions</u>	1,300,000.00	260,000.00	1,300,000.00	260,000.00
<u>Less Dividend income</u>	(169,300,000.00)	(166,716,466.25)	-	-
Disposal investment	-	(55,388,715.94)	-	(48,273,996.58)
<b>Investments in associated company-balance ending</b>	<b>1,339,118,402.47</b>	<b>1,354,400,246.10</b>	<b>1,208,409,236.78</b>	<b>1,207,109,236.78</b>

### 17.2 Detail of Investments in associates , dividend income from those investments and Share of net profit of associates

All of the associated company are founded in Thailand with the following details:

(Unit : Baht)

Company name	Type of business	Percentage of shareholdings		Paid-up capital	
		As at		As at	
		December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
1 Acolus Power Co., Ltd	holding company	25%	25%	1,301,301,300.00	1,301,301,300.00
2 CIN (THAILAND) Company Limited	providing electricity	26%	26%	6,000,000.00	1,000,000.00
<b>Total</b>				<b>1,307,301,300.00</b>	<b>1,302,301,300.00</b>



## 17.2 Detail of Investments in associates , dividend income from those investments and Share of net profit of associates

(continue)

(Unit : Baht)

Company name	Consolidated financial statements		Separate financial statements			
	On equity method		Carrying amounts based on cost		Dividend received	
	As at		As at		For the years ended	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
1 Aeolus Power Co., Ltd	1,338,447,321.14	1,354,198,503.98	1,206,849,236.78	1,206,849,236.78	169,300,000.00	166,716,466.25
2 CIN (THAILAND) Company Limited	671,081.33	201,742.12	1,560,000.00	260,000.00	-	-
<b>Total</b>	<b>1,339,118,402.47</b>	<b>1,354,400,246.10</b>	<b>1,208,409,236.78</b>	<b>1,207,109,236.78</b>	<b>169,300,000.00</b>	<b>166,716,466.25</b>

(Unit : Baht)

Company name	Consolidated financial statements	
	Share of net profit of associates	
	For the years ended	
	December 31, 2015	December 31, 2014
1 Aeolus Power Co., Ltd	153,548,817.16	179,160,079.63
2 CIN (THAILAND) Company Limited	(830,660.79)	(58,257.88)
<b>Total</b>	<b>152,718,156.37</b>	<b>179,101,821.75</b>

None of the Company's associates and joint ventures are publicly listed and consequently do not have published price quotations.

The company has to recognize share of net profit of associates for the years ended December 31, 2015 and 2014 at company's percentage of holdings only which the financial statements have been audited by their auditors.

In accordance with the minutes of the board of directors' meeting No.3/2015 held on December 8, 2015, Aeolus Co., Ltd. was entitled to receive dividends from First Korat Wind Co., Ltd. ("FKW") amounting to Baht 61.20 Million and K.R.TWO Co., Ltd. ("KR2") amounting to Baht 96 Million. FKW and KR2 will distribute the dividends to its shareholders no later than December 30, 2015. Aeolus Power Co., Ltd. approved interim dividends payment amounting to Baht 157.20 Baht and dividends paid to Demco amounting to Baht 39.30 Million.

In accordance with the minutes of the board of directors' meeting No.2/2015 held on July 22, 2015, Aeolus Co., Ltd. was entitled to receive dividends from First Korat Wind Co., Ltd. ("FKW") amounting to Baht 304.80 Million and K.R.TWO Co., Ltd. ("KR2") amounting to Baht 216 Million. FKW and KR2 will distribute the dividends to its shareholders no later than June 26, 2015. Aeolus Power Co., Ltd. approved interim dividends payment for the six-month periods ended June 30, 2015 amounting to Baht 520 Million and dividends paid to Demco amounting to Baht 130 Million. Both rounds of dividend will be paid no later than July, 2015.



## 17.2 Detail of Investments in associates , dividend income from those investments and Share of net profit of associates

(continue)

In accordance with the minutes of the board of directors' meeting No.2/2014 held on April 11, 2014, Aeolus Co., Ltd. was entitled to receive dividends from First Korat Wind Co., Ltd. ("FKW") and K.R.TWO Co., Ltd. ("KR2") amounting to Baht 288 Million and Baht 217.50 Million, respectively. FKW and KR2 will distribute the dividends to its shareholders no later than April 30, 2014. Aeolus Co., Ltd. approved dividend payment amounting to Baht 465.86 Million in two rounds; first round amounting to Baht 244.75 Million upon dividend received from FKW, and second round amounting to Baht 221.11 Million upon dividend received from KR2. Both rounds of dividend will be paid no later than April 30, 2014.

During 2014, the company sold 1,301,301 shares of investment in Aeolus to WEH at Baht 60 Million with the cost in consolidated financial statements and separate financial statement amount Baht 55.39 and Baht 48.27 Million respectively and gain Baht 4.61 Million and Baht 11.73 Million respectively.

In year 2014, the Court of Appeals judged that DEMCO had to compensate the villagers while dismissing AEOLUS details as per describing in Note 38.4.

### **CIN (THAILAND) Co., Ltd.**

In accordance with the minutes of the board of directors' meeting No.1/2015 held on June 15, 2015, the meeting unanimously approved to CIN (THAILAND) Co., Ltd. Investment in WPGE Phetchaburi Co.,Ltd. which has objective to run power plant generating electricity from waste. As at December 31, 2015, the company pay paid-up share capital to WPGE Phetchaburi Co.,Ltd amount of Baht 8.5 Million 850,000 shares , so the company holds 17% of share capital. The investment follows the minutes of Board of Director's meeting no. 2/2015.

In accordance with minutes of Extraordinary Shareholders' meeting no.2/2015 dated on June 27, 2015, the meeting unanimously approved to increase additional Baht 5 Million of company's registered share capital from Baht 1 Million to Baht 6 Million The company has registered the additional shares on September 21, 2015.

In accordance with the minutes of the board of administrative's meeting No.9/2014, there is a resolution to incorporate CIN (Thailand) Co., Ltd. with registered capital of Baht 1 Million. Demco PLC. holds 26% of stakes of this new company which has objective to run power plant generating electricity from waste. The new company is registered with the Ministry of Commerce on July 4, 2014.

The company invest in CIN (Thailand) Co., Ltd. on July 4, 2014 , CIN (Thailand) Co., Ltd. has registered share capital amount Baht 1,000,000 and call paid- up share capital amount 10,000 shares, at par value of Baht 100 each, and the company pay paid- up share capital amount 2,600 shares, at par value of Baht 100 each already.

### **CIN Gas Lophuri Co.,Ltd. (Subsidiary CIN (THAILAND) Co., Ltd.)**

In accordance with minutes of Extraordinary Shareholders' meeting no.1/2015 dated on June 26, 2015, the meeting unanimously approved to increase additional Baht 1 Million of company's registered share capital from Baht 1 Million to Baht 2 Million The company has registered the additional shares on July 8, 2015.

### **CIN Gas Maha Sarakham Co.,Ltd. (Subsidiary CIN (THAILAND) Co., Ltd.)**

In accordance with minutes of Extraordinary Shareholders' meeting no.1/2015 dated on June 26, 2015, the meeting unanimously approved to increase additional Baht 2.5 Million of company's registered share capital from Baht 1 Million to Baht 3.5 Million The company has registered the additional shares on July 8, 2015.

### 17.3 Financial information under consolidated financial statements of the associated companies as follows.

#### Detail of net assets

(Unit : Baht)

As at December 31, 2015					
Company name	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net- assets
1 Group of Aeolus Power Co., Ltd	1,479,898,985.29	10,376,600,886.69	1,109,277,128.83	6,061,011,278.80	4,686,211,464.20
2 CIN (THAILAND) Co., Ltd	904,922.12	8,500,000.00	6,823,513.20	-	2,581,408.92

(Unit : Baht)

As at December 31, 2014					
Company name	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net- assets
1 Group of Aeolus Power Co., Ltd	1,769,203,484.63	10,882,935,208.34	1,078,040,911.63	6,782,402,756.58	4,791,695,024.76
2 CIN (THAILAND) Co., Ltd	3,514,001.23	-	2,737,920.00	-	776,081.23

#### Detail of Statements of Comprehensive Income

(Unit : Baht)

	Aeolus Power Co., Ltd*		CIN (THAILAND) Company Limited*	
	For the years ended December 31		For the years ended December 31	
	2015	2014	2015	2014
Revenues	2,374,215,112.57	2,575,129,084.69	772.72	3,910.33
Profit (loss) from continuing operations	1,023,716,440.03	1,183,739,197.74	(3,194,849.20)	(224,068.77)
<b>Total</b>	<b>1,023,716,440.03</b>	<b>1,183,739,197.74</b>	<b>(3,194,849.20)</b>	<b>(224,068.77)</b>

\* The consolidate financial statement of associates consist of parent company interest and non-controlling interest.

#### Detail of Group's interest in net assets of investee

(Unit : Baht)

	Aeolus Power Co., Ltd*		CIN (THAILAND) Company Limited*	
	For the years ended December 31		For the years ended December 31	
	2015	2014	2015	2014
<b>Group's interest in net assets of investee</b>				
<b>at balance forward</b>	719,187,821.88	736,732,469.37	201,742.12	-
<b>Plus</b> Increase in share capital and acquisitions of investments	-	-	1,300,000.00	260,000.00
<b>Plus /Less</b> Total comprehensive income				
(Loss) attributable to the Group	153,548,817.16	179,160,079.63	(830,660.79)	(58,257.88)
Disposal investment	-	(29,988,260.87)	-	-
<b>Less</b> Dividends received during the year	(169,300,000.00)	(166,716,466.25)	-	-
<b>Group's interest in net assets of investee</b>				
<b>at balance ending</b>	<b>703,436,639.04</b>	<b>719,187,821.88</b>	<b>671,081.33</b>	<b>201,742.12</b>
Goodwill	635,010,682.10	635,010,682.10	-	-
<b>Carrying amount of interest in investee at</b>				
<b>at balance ending</b>	<b>1,338,447,321.14</b>	<b>1,354,198,503.98</b>	<b>671,081.33</b>	<b>201,742.12</b>

## 18. Investments in joint ventures

### 18.1 Reconciles investments in joint ventures

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Investments in joint ventures-balance forward</b>	61,401,415.46	46,940,799.66	60,823,500.00	52,018,500.00
<b>Plus/(Less) Share of net profit of associates</b>	5,417,726.26	2,326,805.13	-	-
<b>Plus Increase from changing power of controlling</b>	-	12,133,810.67	-	-
<b>Plus Increase in share capital and acquisitions</b>	-	-	-	8,805,000.00
<b>Investments in joint ventures -balance ending</b>	<b>66,819,141.72</b>	<b>61,401,415.46</b>	<b>60,823,500.00</b>	<b>60,823,500.00</b>

### 18.2 Detail of Investments in joint ventures , dividend income from those investments and Share of net profit of associates

All of the joint ventures are founded in Thailand with the following details:

(Unit : Baht)

		Consolidated financial statements			
		Percentage of shareholdings (Percentage)		Paid-up capital	
		As at		As at	
Company name	Type of business	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
1. Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.	providing electricity	49%	49%	2,108,915.46	2,170,372.58
2. Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.		49%	49%	1,757,732.86	1,827,225.51
3. Demco Power 15 Co., Ltd.		51%	51%	2,645,472.70	2,718,625.03
4. Demco Power 16 Co., Ltd.		51%	51%	2,781,863.22	2,701,512.02
5. Demco Power 17 Co., Ltd.		51%	51%	2,832,445.67	2,716,075.53
6. Udon Thani Solar Power Company Limited		45.71 %	45.71 %	18,476,258.41	16,649,956.40
7. Indochina Green Energy Company Limited		45.71 %	45.71 %	18,607,954.24	16,549,013.78
8. Mekhong Green Power Company Limited		45.71 %	45.71 %	17,608,499.15	16,068,634.61
		Total		66,819,141.72	61,401,415.46



## 18.2 Detail of Investments (continue)

(Unit : Baht)

Company name	Separate financial statements		Consolidated financial statements	
	On equity method		Share of net profit of associates	
	As at		For the years ended	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
1. Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.	2,449,700.00	2,449,700.00	(61,457.13)	(279,327.42)
2. Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.	1,959,700.00	1,959,700.00	(69,492.64)	(132,474.49)
3. Demco Power 15 Co., Ltd.	2,804,700.00	2,804,700.00	(73,152.33)	(86,074.97)
4. Demco Power 16 Co., Ltd.	2,804,700.00	2,804,700.00	80,351.20	(103,187.98)
5. Demco Power 17 Co., Ltd.	2,804,700.00	2,804,700.00	116,370.14	(88,624.47)
6. Udon Thani Solar Power Company Limited	16,000,000.00	16,000,000.00	1,826,302.00	1,003,023.18
7. Indochina Green Energy Company Limited	16,000,000.00	16,000,000.00	2,058,940.46	902,080.56
8. Mekhong Green Power Company Limited	16,000,000.00	16,000,000.00	1,539,864.55	421,701.39
	<b>60,823,500.00</b>	<b>60,823,500.00</b>	<b>5,417,726.25</b>	<b>1,637,115.80</b>

None of the joint ventures are publicly listed and consequently do not have published price quotations.

On 18 August 2014, the Demco PLC. and K-1 energy Co.,Ltd. has entered into a shareholder agreements to jointly invest in Demco Power 15 Co., Ltd. and Demco Power 17 Co., Ltd. which has objective to run a solar roof top electricity business, invest in the company holds 51% of issue and paid-up share capital. which has objective to run a solar roof top electricity business, and also determine managing structure that financial strategic decision and economical activities must be approved by shareholders or hier proxy from both side. Thus, Demco Power 15 Co., Ltd. and Demco Power 17 Co., Ltd. turns from a subsidiary into joint venture.

On 18 August 2014, the Demco PLC. and C.C.S. Engineering Co.,Ltd. has entered into a shareholder agreements to jointly invest in Demco Power 16 Co., Ltd. which has objective to run a solar roof top electricity business invest in the company holds 51% of issue and paid-up share capital., and also determine managing structure that financial strategic decision and economical activities must be approved by shareholders or thier proxy from both side. Thus, Demco Power 16 Co., Ltd. turns from a subsidiary into jointly controlled company.

On July 16, 2014, the jointly controlled companies, Demco Power 6 Co., Ltd., has changed name to "Ticon Demco Power 6 Co.,Ltd. and Demco Power 11 Co., Ltd., has changed name to "Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.

On May 22, 2014, the DEMCO and Ticon Logistics Park Co., Ltd. (TPARK)) has entered into a shareholder agreements to jointly invest in Demco Power 6 Co., Ltd. and Demco Power 11 Co., Ltd. where the company holds 49% of issue and paid-up share capital which has objective to run a solar roof top electricity business, and also determine managing structure that financial strategic decision and economical activities must be approved by shareholders or hier proxy from both side. Thus, Demco Power 6 Co., Ltd. and Demco Power 11 Co., Ltd turns from a subsidiary into joint venture.

## 18.2 Detail of Investments (continue)

In accordance with minutes of Extraordinary Shareholders' meeting no.1/2014 dated on January 2, 2014, the meeting unanimously approved to Demco Power 6 Co.,Ltd. increase additional Baht 4 Million of company's registered share capital from Baht 1 Million to Baht 5 Million. The company has registered the additional shares. The 40,000 additional shares has been called up at Baht 100 per share, amount Baht 4 Million which has been paid up.

In accordance with minutes of Extraordinary Shareholders' meeting no.1/2014 dated on January 2, 2014, the meeting unanimously approved to Demco Power 11 Co.,Ltd. increase additional Baht 3 Million of company's registered share capital from Baht 1 Million to Baht 4 Million. The company has registered the additional shares. The 30,000 additional shares has been called up at Baht 100 per share, amount Baht 3 Million which has been paid up.

In accordance with minutes of Extraordinary Shareholders' meeting no.1/2014 dated on January 2, 2014, the meeting unanimously approved to Demco Power 15 Co.,Ltd. and Demco Power 17 Co.,Ltd. increase additional Baht 4.5 Million of company's registered share capital from Baht 1 Million to Baht 5.5 Million. The company has registered the additional shares. The 45,000 additional shares has been called up at Baht 100 per share, amount Baht 4.5 Million which has been paid up.

In accordance with minutes of Extraordinary Shareholders' meeting no.1/2014 dated on January 2, 2014, the meeting unanimously approved to increase additional Baht 4.5 Million of company's registered share capital from Baht 1 Million to Baht 5.5 Million. The company has registered the additional shares. The 45,000 additional shares has been called up at Baht 100 per share, amount Baht 4.5 Million which has been paid up.

## 18.3 Financial information under financial statements of the joint ventures as follows.

### Detail of net assets

(Unit : Baht)

Company name	As at December 31, 2015				
	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net- assets
1. Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.	2,241,065.40	14,685,356.71	3,000,782.49	9,663,000.00	4,262,639.62
2. Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.	2,094,435.88	11,032,005.46	4,020,924.35	5,559,500.00	3,546,016.99
3. Demco Power 15 Co., Ltd.	2,182,482.58	16,562,191.80	2,866,027.87	10,861,000.00	5,017,646.51
4. Demco Power 16 Co., Ltd.	2,330,949.34	16,502,575.36	3,069,992.37	10,510,000.00	5,253,532.33
5. Demco Power 17 Co., Ltd.	2,073,474.78	16,588,273.99	2,436,479.57	10,861,000.00	5,364,269.20
6. Udon Thani Solar Power Company Limited	44,513,943.38	58,811,296.84	14,803,319.16	48,104,525.50	40,417,395.56
7. Indochina Green Energy Company Limited	44,014,776.70	58,892,647.93	14,497,845.50	47,711,071.93	40,698,507.20
8. Mekhong Green Power Company Limited	45,655,054.23	58,852,235.86	17,075,759.84	48,919,536.03	38,511,994.22



## 18.3 Financial information under financial statements of the joint ventures as follows.(continue)

(Unit : Baht)

Company name	As at December 31, 2014				
	Current assets	Non-current assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Net- assets
1. Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.	7,137,333.37	11,636,862.00	2,623,117.69	11,763,000.00	4,388,077.68
2. Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.	3,673,552.87	8,810,208.00	2,007,922.15	6,788,000.00	3,687,838.72
3. Demco Power 15 Co., Ltd.	5,477,012.01	14,162,700.00	14,478,629.56	-	5,161,082.45
4. Demco Power 16 Co., Ltd.	10,125,488.51	15,412,200.00	7,708,707.56	12,733,000.00	5,095,980.95
5. Demco Power 17 Co., Ltd.	5,514,412.23	15,055,200.00	15,433,519.78	-	5,136,092.45
6. Udon Thani Solar Power Company Limited	33,411,056.61	56,634,981.25	53,624,052.51	-	36,421,985.35
7. Indochina Green Energy Company Limited	33,616,919.19	59,920,332.34	57,343,098.88	-	36,194,152.65
8. Mekhong Green Power Company Limited	32,100,734.45	67,340,412.48	64,297,922.23	-	35,143,224.70
Detail of comprehensive income					

(Unit : Baht)

Company name	For the years ended December 31, 2015			For the years ended December 31, 2014		
	Revenue	Net profit	Total comprehensive	Revenue	Net profit	Total comprehensive
			Income			Income
1. Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.	1,258,099.67	(125,438.06)	(125,438.06)	0.51	(570,172.32)	(570,172.32)
2. Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.	942,520.67	(141,821.73)	(141,821.73)	0.51	(270,411.28)	(270,411.28)
3. Demco Power 15 Co., Ltd.	1,028,721.88	(143,435.94)	(143,435.94)	0.24	(168,807.55)	(168,807.55)
4. Demco Power 16 Co., Ltd.	1,515,361.87	157,551.38	157,551.38	0.24	(202,369.05)	(202,369.05)
5. Demco Power 17 Co., Ltd.	1,355,201.87	228,176.75	228,176.75	0.24	(173,807.55)	(173,807.55)
6. Udon Thani Solar Power Company Limited	8,089,070.47	3,995,410.21	3,995,410.21	2,999,049.75	2,194,318.93	2,194,318.93
7. Indochina Green Energy Company Limited	8,592,577.36	4,504,354.55	4,504,354.55	2,689,021.98	1,973,486.23	1,973,486.23
8. Mekhong Green Power Company Limited	7,954,432.29	3,368,769.52	3,368,769.52	1,682,382.01	922,558.28	922,558.28

### 18.3 Financial information under financial statements of the joint ventures as follows.(continue)

#### Detail of Group's interest in net assets of investee

(Unit : Baht)

	For the years ended December 31, 2015			
	Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.	Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.	Demco Power 15 Co., Ltd.	Demco Power 16 Co., Ltd.
Group's interest in net assets of investee at balance forward	2,170,372.58	1,827,225.51	2,718,625.03	2,701,512.02
Plus /Less Total comprehensive income (loss) attributable to the Group	(61,457.13)	(69,492.65)	(73,152.33)	80,351.20
Group's interest in net assets of investee at balance ending	<u>2,108,915.45</u>	<u>1,757,732.86</u>	<u>2,645,472.70</u>	<u>2,781,863.22</u>

(Unit : Baht)

	For the years ended December 31, 2015			
	Demco Power 17 Co., Ltd.	Udon Thani Solar Power Company Limited	Indochina Green Energy Company Limited	Mekhong Green Power Company Limited
Group's interest in net assets of investee at balance forward	2,716,075.53	16,649,956.40	16,549,013.78	16,068,634.61
Plus /Less Total comprehensive income (loss) attributable to the Group	116,370.14	1,826,302.01	2,058,940.46	1,539,864.56
Group's interest in net assets of investee at balance ending	<u>2,832,445.67</u>	<u>18,476,258.41</u>	<u>18,607,954.24</u>	<u>17,608,499.17</u>

(Unit : Baht)

	For the years ended December 31, 2014			
	Ticon Demco Power 6 Co., Ltd.	Ticon Demco Power 11 Co., Ltd.	Demco Power 15 Co., Ltd.	Demco Power 16 Co., Ltd.
Group's interest in net assets of investee at balance forward	999,700.00	999,700.00	509,700.00	509,700.00
Plus Increase in share capital and acquisitions of investments	1,450,000.00	960,000.00	2,295,000.00	2,295,000.00
Plus /Less Total comprehensive income (loss) attributable to the Group	(279,327.42)	(132,474.49)	(86,074.97)	(103,187.98)
Group's interest in net assets of investee at balance ending	<u>2,170,372.58</u>	<u>1,827,225.51</u>	<u>2,718,625.03</u>	<u>2,701,512.02</u>

### 18.3 Financial information under financial statements of the joint ventures as follows.(continue)

(Unit : Baht)

	For the years ended December 31, 2014			
	Udon Thani	Indochina	Mekhong	
	Solar Power	Green Energy	Green Power	
	Demco Power 17 Co., Ltd.	Company Limited	Company Limited	Company Limited
<b>Group's interest in net assets of investee</b>				
<b>at balance forward</b>	999,700.00	15,646,933.22	15,646,933.22	15,646,933.22
<b>Plus</b> Increase in share capital and acquisitions of investments	1,805,000.00	-	-	-
<b>Plus /Less</b> Total comprehensive income (loss) attributable to the Group	(88,624.47)	1,003,023.18	902,080.56	421,701.39
<b>Group's interest in net assets of investee</b>				
<b>at balance ending</b>	<b>2,716,075.53</b>	<b>16,649,956.40</b>	<b>16,549,013.78</b>	<b>16,068,634.61</b>

### 19. Investments in subsidiary company

#### 19.1 Reconciles Investments in subsidiary company

(Unit : Baht)

	Separate financial statements	
	2015	2014
Investments in subsidiary company balance forward	297,600,000.00	297,600,000.00
<b>Plus</b> capital increase	194,048,516.75	-
Investments in subsidiary company balance ending	<b>491,648,516.75</b>	<b>297,600,000.00</b>

#### 19.2 Detail of Investments and dividend income of subsidiary company

(Unit : Baht)

		Separate financial statements					
		Registered share capital	Percentage of shareholdings (%)	Issued and paid-up		Cost	
				As at		As at	
Company name				December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
1 Demco Industry Co., Ltd.	260,000,000.00	100	190,000,000.00	190,000,000.00	167,600,000.00	167,600,000.00	
2 Demco Power Co., Ltd.	200,000,000.00	100	200,000,000.00	130,000,000.00	200,000,000.00	130,000,000.00	
3 Demco Delaos Co., Ltd.	639,600,000.00	90	138,492,385.90	-	124,048,516.75	-	
<b>รวม</b>						<b>491,648,516.75</b>	<b>297,600,000.00</b>

## 19.2 Detail of Investments and dividend income of subsidiary company (continue)

(Unit : Baht)

Company name	Separate financial statements			
	Impairment		Dividend income	
	For the years ended		For the years ended	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
1 Demco Power Co., Ltd.	-	-	70,300,000.00	40,300,000.00
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70,300,000.00</b>	<b>40,300,000.00</b>

None of the subsidiary company are publicly listed and consequently do not have published price quotations.

During 2014, the group shareholding structure is changed which impact the Ticon Demco Power 6 Co., Ltd., Ticon Demco Power 11 Co., Ltd., Demco Power 15 Co., Ltd. and Demco Power 16 Co., Ltd. Thus, Demco Power 17 Co., Ltd. Did not subsidiary as described in Note 18. which are summarised additional below:

Changing the status from the subsidiaries to the joint ventures as described in Note 8 caused the company to write off the subsidiary's net asset and write off account value of the non-controlling interest subsidiary (if any) and acknowledge the investment on jointly controlled companies with fair value including the acknowledgement for the difference in the profit and loss of the parent company at the date losing authorized control. The company has profit (loss) from the loss in control for the year ended December 31, 2014 amounting to Baht 0.70 Million and the non-controlling interest decreased Baht 1.27 Million.

### Subsidiary (Demco Power Co., Ltd.)

In accordance with the minutes of the annual general shareholders' meeting no. 3/2015, held on December 17, 2015, it was resolved to appropriated legal reserve amount Baht 3 Million from the company's performance operation April to September 2015 and resolved to pay dividend for the period since April 1, 2015 to September 30, 2015 of Baht 15 per share, amount Baht 30 Million. The dividend is determined to be payable with in March 31, 2015.

In accordance with minutes of Extraordinary Shareholders' meeting no. 2/2015 dated on August 20, 2015, the meeting unanimously approved to increase additional Baht 70 Million of company's registered share capital from Baht 130 Million to Baht 200 Million. The company has registered the additional shares with in August 24, 2015.

In accordance with the minutes of the annual general shareholders' meeting no. 1/2015, held on June 18, 2015, it was resolved to appropriated legal reserve amount Baht 0.39 Million from the company's performance operation January to March 2015 and resolved to pay dividend for the period since October 1, 2014 to March 31, 2015 of Baht 31 per share, amount Baht 40.30 Million. The dividend is determined to be payable with in August 28, 2015.

In accordance with the minutes of the annual general shareholders' meeting no. 1/2014, held on December 6, 2014, it was resolved to appropriated legal reserve amount Baht 40.30 Million from the company's performance operation for the nine-month period ended September 2014 and resolved to pay dividend of Baht 31 per share. The dividend is determined to be payable with in March 20, 2015.



## 19.2 Detail of Investments and dividend income of subsidiary company (continue)

### Subsidiary (Demco DeLaos Co., Ltd.)

During the year 2015, Demco DeLaos Co., Ltd. has increased registered capital from USD 0.30 Million to USD 19.50 Million follows the commitment engaged to the concession registration dated June 22, 2015 as per the following condition;

- The first registration payment would be 20% of authorized capital within 90 mandays.
- The remaining amount has to be paid within 2 years since State Enterprise establishment

As at December 31, 2015 the company has got payment for shares of amount Baht 138.49 Million from DEMCO some part, Baht 19.50 Million was converted from advance.

### Concession water treatment development project

On May 5, 2015, Demco De Laos Co., Ltd. "Party B" entered into a concession contract on state's land under a "water treatment development project at Phanom, Luangprabang, Laos PDR." with Luangprabang Municipality, Laos PDR "Party A." The agreement has following details:

#### **Objective**

- "Party A" has an intention to develop water supply in and around Luangprabang municipality and intention to invest in water supply system development concession project to supply water for Luangprabang water supply state enterprise to provide the said water supply to Lao citizen afterward.
- "Party B" invests in private land and then transfer the right in the land to "Party A" or being State's land.
- "Party A" grants "Party B" the right to utilize the mentioned land for water supply development project as water treatment and water producing plants.

#### **Validity of Contract**

Term of the Contract shall be valid for 30 years since May 5, 2015 until May 4, 2045 and Contract extension is able to perform followed in the law and regulation of water supply. "Party B" has to deliver the land, building plants with relevant water supply operating equipment of the project to "Party A" or the state with free of charge (Except vehicles, personal utensils, and employees) when the concession ends at the specified period, 30 years. And all pending burden of obligation of "Party B" has to be clear for "Party A" or relevant Party such as juristic persons or personal.

#### **Concession Fee**

The concession fee shall be abstained for 3 years. The rate shall be USD 500 /Hectare/year and will be increased 5% every 5 years according to the Act of Chairman of the Country regarding to rental rate and concession fee of state's land. Thus, "Party B" has to pay concession fee to "Party A" for 27 years.

#### **Investment**

The both parties have agreed about the totally project development in the pattern of construction, operation, and rights transferring that the "Party B" absolutely be responsible for investment and management during the specified Contract time and finally transferring all the legal rights to the stage with no cost at the end of Contract.

#### **The Tariff of water supply**

The tariff shall be agreed under one another Contract, at the present the company didn't receive contract above.

#### **Project Guarantee**

The amount USD 30,000 has to be placed by "Party B" at Contract signing date to guarantee that "Party B" will execute the project not less than 50% of total progress within 2 years. If not and without any report to "Party A", the guaranteed money shall be confiscated by the state.



## 19.2 Detail of Investments and dividend income of subsidiary company (continue)

### Contract termination

This Contract possibly has been terminated prior by some reasons such as the both parties duly agree to terminate or the "Party B" is unable to complete the project within 2 years because of "Party B"'s internal problems which the "Party A" will inform formally to "Party B" for some reasons. If the reasons are not sound, "Party A" reserves the right to terminate the Contract.

### Transfer the right

Within 5 years before the end of the Contract, "Party B" has to improve all the buildings of this Contract to be in good condition and suitable for normal works.

### Water supply trading contract

At December 7, 2015 Demco Delaos (Called as Party "B") has signed Water supply trading contract with Water supply State Enterprises of Laos PRD. (Called as Party "A") with the following details;

#### Scope of Contract

- Demco Delaos constructs water treatment plant and relevant system to supply the water for State Enterprises of Laos PRD, as purchaser, to distribute for people.
- Party "A" agrees to purchase the treatment water from party "B" who has to manage and operate the plant and the system with own risk and expenditure.
- The over contract supplied water of party "B" shall be considered from the real quantity purchased but not less than the quantity guaranteed in concession.

#### Trading period

- Concession period is 30 years since Commercial Operation Date (COD) and 10 year extended more. Both parties will prepared issue more additional record or contract.

#### End of contract

- The contract ends when the concession is expired and the both parties do not require to continue it. And party "B" has to deliver project assets to Water supply State Enterprises of Laos PRD.

#### Minimum supply

- Minimum supply of the treatment water would be specified for each period of the concession. The payment shall be made monthly. If party "A" orders the water less than the minimum agreement, it has to compensate for the different units. In the other hand if party "B" provides the water less than the minimum agreement, it has to compensate for the different units as well.

#### The tariff

- For each year, the tariff shall be adjusted according to exchange rate between LAK and THB and inflation rate. In case the exchange rate has changed more than 5%, Party "A" has the right to negotiate and party "B" has to cooperate with party "A" to consider fair tariff and recorded it as MOU.

#### Contract termination

- The contract may be terminated such as unable to perform trading in the specific time, unable to control water quality to be under the standard 120 for days continuously by party "B".

### 19.3 Non-controlling interests

The following table summarises the information relating to Demco delaos each of the Group's subsidiaries that has a material non-controlling interest, were as follows ;

	(Unit : Baht)
	Consolidated
	financial statements
	As at
	December 31, 2015
Non-controlling interest percentage	10%
Current assets	63,585,228.15
Non-current assets	123,284,036.81
Current liabilities	(50,385,266.18)
<b>Net assets</b>	<b>136,483,998.78</b>
<b>Carrying amount of non-controlling interest</b>	<b>14,243,030.43</b>
	Consolidated
	financial statements
	For the years ended
	December 31, 2015
Revenue	1,991.78
Net Loss	(1,404,065.38)
Other comprehensive income	(317,527.10)
Total comprehensive income	(1,721,592.48)
Loss allocated to non-controlling interest	(396,511.83)
Other comprehensive income allocated to non-controlling interest	-
Cash flows used in operating activities	6,545,176.20
Cash flows used in investing activities	(5,769,018.37)
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>	<b>776,157.83</b>

## 20. Other long-term investment

(Unit : Baht)

Company' name	Percentage of shareholdings (%)		Consolidated and separate financial statements			
	As at		Issued and paid-up share capital		Cost method	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Wind Energy						
Holding Co., Ltd.	3.87	3.87	1,088,373,000.00	652,733,240.00	799,999,940.00	799,999,940.00
Sustainable energy						
corporation Co., Ltd.	12.87	10.43	712,500,000.00	405,000,000.00	114,114,285.00	72,850,000.00
Khao Kor Wind						
Power Co.,Ltd	14.28	-	1,530,000,000.00	-	218,571,420.00	-
<b>Total</b>			<b>3,330,873,000.00</b>	<b>1,057,733,240.00</b>	<b>1,132,685,645.00</b>	<b>872,849,940.00</b>
<u>Pledge of shares agreement</u>						

At September 14, 2015 Demco has signed Pledge of shares agreement as pledgor, the finance parties as pledgee, BBL as Security Agent. The objective is to guarantee bank loan amount Baht 3,212 Million as specified in Facilities agreement dated September 3, 2015 and if default occurs by KWP, Demco and/or the 2 co-pledgers have to be responsible for the pending debt of KWP.

### Direct agreement

At September 30, 2015 Demco has signed Direct agreement as employee, the finance parties as pledgee, BBL as Security Agent. Khao Kor Wind Power Co., Ltd. As project owner. The objective is the commitment of Demco to accept and cooperate with pledgee in case of taking over. Demco, as contractor, has to go on his work acc. to the contract and pledgee will pay wage to Demco directly as well.

### General pledge of machine

As at September 14, 2015, DEMCO has signed general pledge of machine agreement as security keeper, the financial party as pledgee and BBL as security agent. The objective is to use the plant and its relevant equipment to guarantee bank loan amount Baht 3,212 Million as specified in Facilities agreement dated September 3, 2015 and if default occurs by Demco such as does not look after the machine well enough acc. to normal practice and caused damage, Demco has to compensate for the repairing cost.

### Shareholder support agreement

At September 14, 2015 Demco has signed Shareholder support agreement as shareholder, BBL as facilities agent and security agent, and KWP as borrower. The objective is the commitment of Demco to help KWP in case project cost overrun beyond bank loan amount MTHB 3,212 as specified in Facilities agreement dated September 3, 2015. If default occurs by Demco and/or the 2 co-pledgers, they have to be responsible for the expenditure prepaid by Security agent.

During 2015, Sustainable energy corporation Co., Ltd increases capital and calls paid- up share capital with DEMCO amounting to 16.51 Million shares at share value of Baht 2.50 per share. In total ,the company has paid for additional share by Baht 41.26 Million. As a result, as at December 31, 2015, the company hold 12.87% stake in Sustainable energy corporation Co., Ltd.

In accordance with minutes of minutes of the board of directors' meeting No.6/2015 dated on July 1, 2015 ,it was unanimously resolved that the company is approved to purchase share capital of Khao Kor Wind Power Co.,Ltd which Sustainable Energy Corporation Co.,Ltd holding, amount of 21.86 Million share and Baht 97.92 Million. As at December 31, 2015 the company are unpaid up share capital to Sustainable Energy Corporation Co.,Ltd. By Baht 97.92 Million.



## 20. Other long-term investment (continue)

During 2015, Khao Kor Wind Power Co., Ltd call paid-up share capital with DEMCO for not fully paid amount 21.84 Million share. The company has paid amount Baht 120.65 Million.

During 2014, DEMCO did not purchase the common shares issued by WEH during the year 2014 causing share holding portion decreased to 3.87%.

On August 10,2010 ,the Parent company prepared shareholder agreement in order to join investment in Sustainable Energy Corporation Co.,Ltd for operated produceand and distribution electric from win energy

The main conditional of agreement are as follows :

In case Sustainable Energy Corporation Co.,Ltd has expensive more than budget, the first priority, the board of director has to responsibility to provide loan additional from financial institutions, in case financial institutions request the company issued addition callantral in order to gunrantee, contract parties have to provided callantral under percentage of shareholdings in order to Sustainable Energy Corporation Co.,Ltd can operate costruction and operate project of produce and distribution electric from win energy going on.

During 2014, sustainable energy call DEMCO to pay increase capital amount 1.4 million shares, par value at Baht 5, totalling to pay amount Baht 7 Million.

## 21. Investment property

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	Separate
	Financial statements	Financial statements
Cost :		
As at December 31, 2014	10,900,000.00	8,000,000.00
<u>Less</u> Transfer for Property, plant and equipment - net	(2,900,000.00)	-
<b>As at December 31, 2015</b>	<b>8,000,000.00</b>	<b>8,000,000.00</b>
Accumulated allowance impairment :		
As at December 31, 2014	1,840,800.00	1,200,000.00
<u>Less</u> write off	(640,800.00)	-
<b>As at December 31, 2015</b>	<b>1,200,000.00</b>	<b>1,200,000.00</b>
Net book value :		
<b>As at December 31, 2015</b>	<b>6,800,000.00</b>	<b>6,800,000.00</b>
<b>As at December 31, 2014</b>	<b>9,059,200.00</b>	<b>6,800,000.00</b>
impairment in Statements of Comprehensive Income for the year ended,		
December 31, 2015	(640,800.00)	-
December 31, 2014	(126,500.00)	(126,500.00)

As at December 31, 2015 and 2014 carried lands, which are not used for operations, at fair value of Baht 6.08 Million and Baht 9.06 Million, respectively. The fair value is determined by independent appraiser by using the market comparison approach.

The group company's land not used for operations are pledged against credit facility which received from financial institutions in accordance as disclosed in the notes 25.

## 22. Property, plant and equipment-net

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements					Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Equipment of electricity from solar power	Assets under installation and under construction
<b>Cost amount :</b>						
As at December 31, 2014	55,558,742.50	55,207,822.10	173,473,048.65	34,509,852.44	-	78,338,510.46
Additions	-	-	16,114,028.27	9,504,718.96	41,000.00	152,230,776.65
Transfers in (out)	4,609,200.00	-	1,390,000.00	-	48,240,487.38	(57,568,650.48)
Disposals	(11,827,000.00)	(11,806,237.57)	(1,103,752.36)	(1,439,088.88)	-	-
<b>As at December 31, 2015</b>	<b>48,340,942.50</b>	<b>43,401,584.53</b>	<b>189,873,324.56</b>	<b>42,575,482.52</b>	<b>48,281,487.38</b>	<b>173,000,636.63</b>
<b>Accumulated depreciation :</b>						
As at December 31, 2014	8,661,436.21	28,704,751.11	93,866,585.96	20,341,713.52	-	-
Depreciation on disposals	-	(4,349,666.47)	(1,973,840.44)	(1,263,501.46)	-	-
Depreciation for the year	1,224,298.35	1,379,384.09	11,586,831.78	2,802,599.28	1,546,531.09	-
<b>As at December 31, 2015</b>	<b>9,885,734.56</b>	<b>25,734,468.73</b>	<b>103,479,577.30</b>	<b>21,880,811.34</b>	<b>1,546,531.09</b>	<b>-</b>
<b>Net book value :</b>						
As at December 31, 2015	38,455,207.94	17,667,115.80	86,393,747.26	20,694,671.18	46,734,956.29	173,000,636.63
As at December 31, 2014	46,897,306.29	26,503,070.99	79,606,462.69	14,168,138.92	-	78,338,510.46
<b>Depreciation are recognized in statements of comprehensive income for the year :</b>						
As at December 31, 2015	22,922,455.25					
As at December 31, 2014	19,701,327.15					



## 22. Property, plant and equipment-net (continue)

	Separate financial statements						(Unit : Baht)	
	Buildings and land improvement	building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Equipment of electricity from solar power		Assets under installation and under construction
Cost amount :								
As at December 31, 2014	36,918,353.73	18,229,260.72	58,627,444.14	28,212,011.76	55,810,340.96	-	3,662,760.02	201,460,171.33
Additions	-	-	12,288,511.75	8,925,972.39	27,056,929.92	-	31,354,901.13	79,626,315.19
Transfers in (out)	2,350,000.00	-	-	-	-	-	(2,350,000.00)	-
Disposals	-	-	(654,216.28)	(1,435,783.01)	(3,770,755.84)	-	-	(5,860,755.13)
As at December 31, 2015	39,268,353.73	18,229,260.72	70,261,739.61	35,702,201.14	79,096,515.04	-	32,667,661.15	275,225,731.39
Accumulated depreciation :								
As at December 31, 2014	4,411,169.56	9,823,563.02	24,510,789.90	16,261,396.06	26,536,567.65	-	-	81,543,486.19
Depreciation on disposals	-	-	(302,365.16)	(1,262,396.46)	(3,609,882.55)	-	-	(5,174,644.17)
Depreciation for the year	1,068,994.37	798,518.48	5,238,809.08	2,239,249.10	2,941,314.60	-	-	12,286,885.63
As at December 31, 2015	5,480,163.93	10,622,081.50	29,447,233.82	17,238,248.70	25,867,999.70	-	-	88,655,727.65
Net book value :								
As at December 31, 2015	33,788,189.80	7,607,179.22	40,814,505.79	18,463,952.44	53,228,515.34	-	32,667,661.15	186,570,003.74
As at December 31, 2014	32,507,184.17	8,405,697.70	34,116,654.24	11,950,615.70	29,273,773.31	-	3,662,760.02	119,916,685.14
Depreciation are recognized in statements of comprehensive income for the year :								

## 22. Property, plant and equipment - net (continue)

### Parent company

As at December 31, 2015 and 2014, the company's land, building and improvement including some machine are pledged against credit facility which received from financial institution in accordance with the note 25, and additional the company had the gross carry amount of the fully depreciated of fixed assets, that are still in use in the amount of Baht 44 Million and Baht 50.10 Million respectively carried net book value of Baht 63,618 and Baht 1,971.70 respectively.

### Subsidiary (Demco Power Co., Ltd.)

As at December 31, 2015 and 2014 the company's land, building and improvement are pledged against credit facility which received from financial institutions in accordance with the note 25 and additional the company had the gross carry amount of the fully depreciated of fixed assets, that are still in use in the amount of Baht 0.02 Million and Baht 0.02 Million respectively carried net book value of Baht 0.02 Million and Baht 0.02 Million respectively.

### Subsidiary (Demco Industry Co., Ltd.)

As at December 31, 2015 and 2014, the company had the gross carry amount of the fully depreciated of fixed assets, that are still in use in the amount of Baht 0.01 Million and Baht 1.12 Million respectively carried net book value of Baht 3 and Baht 6 respectively.

## 23. Intangible asset-net

	(Unit : Baht)	
	Consolidated	Separate
	Financial statements	Financial statements
<b>Cost :</b>		
As at December 31, 2014	24,221,966.85	20,173,100.26
Add Increased during the year	3,591,378.38	2,658,740.00
Less disposal/write off	(13,650.00)	(22,650.00)
<b>As at December 31, 2015</b>	<b>27,799,695.23</b>	<b>22,809,190.26</b>
<b>Accumulated Amortization :</b>		
As at December 31, 2014	16,358,856.25	13,950,393.19
Add Amortization during the year	2,762,421.08	2,282,201.62
Less write off	(9,652.77)	(18,652.77)
<b>As at December 31, 2015</b>	<b>19,111,624.56</b>	<b>16,213,942.04</b>
<b>Net book value :</b>		
<b>As at December 31, 2015</b>	<b>8,688,070.67</b>	<b>6,595,248.22</b>
<b>As at December 31, 2014</b>	<b>7,863,110.60</b>	<b>6,222,707.07</b>
<b>Amortization in Statements of Comprehensive Income for the year ended,</b>		
December 31, 2015	2,762,421.08	2,282,201.62
December 31, 2014	2,292,882.56	1,962,881.81

#### 24. Deferred tax assets (deferred tax liabilities)

Deferred tax assets and liabilities were as follows :

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements						
As at December 31, 2015			As at December 31, 2014			
	Deferred tax assets	Deferred tax liabilities	Net	Deferred tax assets	Deferred tax liabilities	Net
Deferred tax assets	180,870,241.22	(5,190,515.87)	175,679,725.35	18,518,642.10	(4,214,319.81)	14,304,322.29
Deferred tax liabilities	-	(57,264.96)	(57,264.96)	-	-	-
<b>Net</b>	<b>180,870,241.22</b>	<b>(5,247,780.83)</b>	<b>175,622,460.39</b>	<b>18,518,642.10</b>	<b>(4,214,319.81)</b>	<b>14,304,322.29</b>

Separate financial statements						
As at December 31, 2015			As at December 31, 2014			
	Deferred tax assets	Deferred tax liabilities	Net	Deferred tax assets	Deferred tax liabilities	Net
Deferred tax assets	177,067,848.37	(4,559,762.59)	172,508,085.78	14,888,817.95	(3,733,866.02)	11,154,951.93

Movements in total deferred tax assets and liabilities during the year ended December 31, 2015 and 2014 were as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements			
		Movement increase/(decrease)		
	As at		Other comprehensive	As at
	December 31, 2014	Profit or loss	income	December 31, 2015
<b>Deferred tax assets</b>				
Allowance for Trade receivable	2,341,273.63	(725,119.50)	-	1,616,154.13
Allowance for other current assets	3,259,818.10	(267,121.54)	-	2,992,696.56
Allowance for diminution in value of inventories	841,551.75	1,745,787.41	-	2,587,339.16
Allowance impairment of investment property	240,000.00	-	-	240,000.00
Employee benefit obligations	10,871,316.80	469,255.60	-	11,340,572.40
Short-term provisions	-	62,616,024.69	-	62,616,024.69
Loss carry forward	-	100,776,336.82	-	100,776,336.82
Actuarial gain(loss) from employmentt benefits	(133,778.75)	-	(3,301,296.20)	(3,435,074.95)
Other	1,098,460.57	1,037,731.84	-	2,136,192.41
<b>Total</b>	<b>18,518,642.10</b>	<b>165,652,895.32</b>	<b>(3,301,296.20)</b>	<b>180,870,241.22</b>

## 24. Deferred tax assets (deferred tax liabilities) (continue)

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements			
	Movement increase/(decrease)			As at December 31, 2015
	As at	Other comprehensive		
	December 31, 2014	Profit or loss	income	
Deferred tax liabilities				
Liabilities by contract of financial lease	2,928,542.38	995,492.56	-	3,924,034.94
Depreciation of assets	1,285,777.43	37,968.46	-	1,323,745.89
Total	4,214,319.81	1,033,461.02	-	5,247,780.83
Net	14,304,322.29	164,619,434.30	(3,301,296.20)	175,622,460.39

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements			
	Movement increase/(decrease)			
	As at	Other comprehensive		As at
	December 31, 2014	Profit or loss	income	December 31, 2014
<b>Deferred tax assets</b>				
Allowance for Trade accounts receivable	2,165,097.01	176,176.62	-	2,341,273.63
Allowance for Unbilled installments on completed work	969,000.00	(969,000.00)	-	-
Allowance for other current assets	4,504,636.60	(1,244,818.50)	-	3,259,818.10
Allowance for diminution in value of inventories	568,978.25	272,573.50	-	841,551.75
Allowance impairment of investment property	265,300.00	(25,300.00)	-	240,000.00
Employee benefit obligations	9,153,648.15	1,717,668.65	-	10,871,316.80
Loss carry forward	4,841,230.62	(4,841,230.62)	-	-
Actuarial gain(loss) from employmentt benefits	(133,778.75)	-	-	(133,778.75)
Other	-	1,098,460.57	-	1,098,460.57
<b>Total</b>	<b>22,334,111.88</b>	<b>(3,815,469.78)</b>	<b>-</b>	<b>18,518,642.10</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>				
Liabilities by contract of financial lease	2,283,917.21	644,625.17	-	2,928,542.38
Depreciation of assets	1,815,313.77	(529,536.34)	-	1,285,777.43
<b>Total</b>	<b>4,099,230.98</b>	<b>115,088.83</b>	<b>-</b>	<b>4,214,319.81</b>
<b>Net</b>	<b>18,234,880.90</b>	<b>(3,930,558.61)</b>	<b>-</b>	<b>14,304,322.29</b>



## 24. Deferred tax assets (deferred tax liabilities) (continue)

(Unit : Baht)

	Separate financial statements				
	Movement increase/(decrease)				
	As at	Other comprehensive			As at
	December 31, 2014	Profit or loss	income		December 31, 2015
<b>Deferred tax assets</b>					
Allowance for Trade accounts receivable	1,765,004.25	(378,822.44)	-	1,386,181.81	
Allowance for other current assets	3,259,818.10	(37,149.24)	-	3,222,668.86	
Allowance for diminution in value of inventories	841,551.75	773,366.98	-	1,614,918.73	
Allowance impairment of investment property	240,000.00	-	-	240,000.00	
Employee benefit obligations	8,916,222.60	1,482,522.40	-	10,398,745.00	
Short-term provisions	-	62,616,024.70	-	62,616,024.70	
Loss carry forward	-	100,776,336.82	-	100,776,336.82	
Actuarial gain(loss) from employmentt benefits	(133,778.75)	-	(3,053,248.80)	(3,187,027.55)	
<b>Total</b>	<b>14,888,817.95</b>	<b>165,232,279.22</b>	<b>(3,053,248.80)</b>	<b>177,067,848.37</b>	
<b>Deferred tax liabilities</b>					
Liabilities by contract of financial lease	2,559,355.11	676,661.60	-	3,236,016.71	
Depreciation of assets	1,174,510.91	149,234.97	-	1,323,745.88	
<b>Total</b>	<b>3,733,866.02</b>	<b>825,896.57</b>	<b>-</b>	<b>4,559,762.59</b>	
<b>Net</b>	<b>11,154,951.93</b>	<b>164,406,382.65</b>	<b>(3,053,248.80)</b>	<b>172,508,085.78</b>	

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	Movement increase/(decrease)			As at December 31, 2014
	As at	Profit or loss	Other comprehensive income	
	December 31, 2013			
Deferred tax assets				
Allowance for Trade accounts receivable	2,788,784.68	(1,023,780.43)	-	1,765,004.25
Allowance for other current assets	4,504,636.60	(1,244,818.50)	-	3,259,818.10
Allowance for diminution in value of inventories	568,978.25	272,573.50	-	841,551.75
Allowance impairment of investment property	265,300.00	(25,300.00)	-	240,000.00
Employee benefit obligations	7,536,184.35	1,380,038.25	-	8,916,222.60
Actuarial gain(loss) from employmentt benefits	(133,778.75)	-	-	(133,778.75)
Total	15,530,105.13	(641,287.18)	-	14,888,817.95



#### 24. Deferred tax assets (deferred tax liabilities) (continue)

(Unit : Baht)

	Separate financial statements			
	Movement increase/(decrease)			As at December 31, 2014
	As at December 31, 2013	Other comprehensive		
		Profit or loss	income	
Deferred tax liabilities				
Liabilities by contract of financial lease	2,154,311.27	405,043.84	-	2,559,355.11
Depreciation of assets	1,740,585.71	(566,074.80)	-	1,174,510.91
Total	3,894,896.98	(161,030.96)	-	3,733,866.02
Net	11,635,208.15	(480,256.22)	-	11,154,951.93

#### 25. Credits and guarantees

The company has credit in form of bank overdraft, letter of guarantee, short-term loans from financial institutions and long-term loans, the company has transferred claimant right or transferred right to receive debt repayment from trading account receivable under note 12 and unbilled installments on completed work note 13, investment property under note 21, land building and improvement and machines under note 22, including restricted deposits at financial institutions note 16 are securities in order to guarantee credit facilities above, in additional the group transfer beneficiary from insurance in assets of the group company to the financial institution.

#### 26. Bank overdraft and short-term loans from financial institutions

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Bank overdrafts	894,151.58	5,032,529.38	894,151.58	5,032,529.38
Short-term loans from trust receipts	99,782,831.14	587,947,825.87	99,782,831.14	549,904,999.11
Short-term loans from promissory note	1,213,036,674.92	860,226,314.31	1,163,036,674.92	770,000,000.00
<b>Total</b>	<b>1,313,713,657.64</b>	<b>1,453,206,669.56</b>	<b>1,263,713,657.64</b>	<b>1,324,937,528.49</b>

#### Parent company

(Unit : Baht)

	Aging (month)	Interest rate	Amount	
			As at	
			December 31, 2015	December 31, 2014
Bank overdrafts	-	MOR	894,151.58	5,032,529.38
Short-term loans from trust receipts	4-6	2.80-5.05%	99,782,831.14	549,904,999.11
Short-term loans from promissory note	1- on call	3.00% - 4.85%	1,163,036,674.92	770,000,000.00
<b>Total</b>			<b>1,263,713,657.64</b>	<b>1,324,937,528.49</b>

## 26. Bank overdraft and short-term loans from financial institutions (continue)

As at December 31, 2015 and 2014 credit line on bank overdrafts and short-term loans from financial institution, securities and co-directors' guarantees. As disclosed in the notes 25.

### Subsidiary (Demco Power Co., Ltd.)

(Unit : Baht)				
Amount				
As at				
	Aging (month)	Interest rate	December 31, 2015	December 31, 2014
Short-term loans from promissory note	3-5	4.25% - 4.50%	50,000,000.00	90,226,314.31

As at December 31, 2015 and December 31, 2014 Credit line of bank overdrafts and short-term loans from financial institutions under note 25 have parent company jointly guarantee.

### Subsidiary (Demco Industry Co., Ltd.)

(Unit : Baht)				
Amount				
As at				
	Aging (month)	Interest rate	December 31, 2015	December 31, 2014
Short-term loans from trust receipt	3	2.60 - 5.20%	-	38,042,826.76

## 27. Trade and other payable

(Unit : Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Trade payable	689,786,229.83	684,733,495.25	796,885,256.93	790,305,775.86
Advance from customers	484,332,224.65	207,620,076.71	480,568,379.84	197,549,830.43
Account payable of retention	117,911,181.85	163,887,733.78	127,945,976.66	163,299,366.51
Account payable of stock	97,923,706.42	-	97,923,706.42	-
Accrued expense	196,808,587.13	18,844,744.20	190,121,972.05	43,798,268.37
Other	24,395,110.92	52,510,876.28	20,459,316.75	12,301,844.66
<b>Total</b>	<b>1,611,157,040.80</b>	<b>1,127,596,926.22</b>	<b>1,713,904,608.65</b>	<b>1,207,255,085.83</b>

## 28. Short-term loan from others

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements /Separate financial statements	
	As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014
Short-term loan from others	60,000,000.00	115,000,000.00

### Parent company

All amount of others short-term loan are in form of bill of exchange, with interest rate at 3.90 - 4.45% per annum period of repayment about 6-7 months and the above short-term loan is not securities guarantee.

## 29. Short-term provisions

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Remedy work provisions	312,868,867.84	10,009,860.00	312,868,867.84	10,009,860.00
Other short-term provisions	511,255.65	300,000.00	211,255.65	-
<b>Total</b>	<b>313,380,123.49</b>	<b>10,309,860.00</b>	<b>313,080,123.49</b>	<b>10,009,860.00</b>

As DEMCO signed a contract to construct wind turbine power plants with First Korat Wind Co., Ltd. and KR2 Co., Ltd., (Employers) both companies started their operation to sell electricity. After one year (end of the year 2013), a partial surface of the foundations of the wind turbines was cracked, so DEMCO, has a responsibility for the 5-year guarantee since the delivered date, and DEMCO reviewed the wind turbine foundation design with their employers. Employers hired an independent engineering consultant who was K2M to review blueprint of foundations and provide recommendation for this adaptation. As a result, DEMCO proposed the new blueprint and plan for this adaptation in accordance with the technical report of K2M and estimated the expenditure at Baht 40 Million. However, each employer agreed to pay at a maximum of Baht 15 Million totaling maximum Baht 30 Million. Therefore, DEMCO recorded liabilities for this adaptation amounted to Baht 10 Million in 2013.

On March 28, 2014, DEMCO and their employers, had an agreement called "Addendum to BOP Agreement" for foundation adjustment.

In 2015, after DEMCO proposed their blueprint and adjusted procedures, employers hired DNVGL which was another independent engineering consultant company to review this. As a result of blueprint review completed in October 2015, DEMCO has to revise the blueprint and procedures and re-estimate the provisions.

As at December 31, 2015, DEMCO estimated the total provisions for remedy work of Baht 873.03 Million Provision remedy work were as follows:

## 29. Short-term provisions (continue)

(Unit : Million Baht)

	Separate financial statements			
	Total		Expenses	
	Provisions	Paid	Provisions December 31, 2015	For the years ended December 31, 2015
- Remedy work expense	410.51	229.67	180.84	400.51
- Loss production	398.79	325.05	73.74	398.79
- Consultants and Other expense	93.72	5.22	88.50	93.72
Taotal	903.02	559.94	343.08	893.02
Less Compensation from employers	(30.00)	-	(30.00)	(30.00)
Net	<b>873.02</b>	<b>559.94</b>	<b>313.08</b>	<b>863.02</b>

DEMCO has a responsibility to pay for Loss production and other relevant expenses that related to both employers according to the Addendum. which loss production in January 2016 amounting Baht 73.74 Million. of recognized and in administrative expenses for the year ended December 31,2015. The Loss production expense incurred since February 2016 and some related expenses which cannot be reliably estimated due to uncontrollable factors such as wind speed and wind vibration. Therefore, the Company will recognize the above expenses based on actual expenses.

## 30. Other current liabilities

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Output tax deferred	39,883,862.50	64,713,007.29	30,788,220.22	55,050,325.77
Other	91,154.84	81,800.00	90,800.00	81,800.00
Total	<b>39,975,017.34</b>	<b>64,794,807.29</b>	<b>30,879,020.22</b>	<b>55,132,125.77</b>



### 31. Long-term loans

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Loan (Credit line of Baht 30.00 Million)	-	5,122,345.94	-	5,122,345.94
Loan (Credit line of Baht 41.73 Million)	37,290,000.00	41,730,000.00	-	-
Loag-term bills	180,000,000.00	-	180,000,000.00	-
Total	217,290,000.00	46,852,345.94	180,000,000.00	5,122,345.94
Less Current portion of long-term loans	(4,440,000.00)	(9,562,345.94)	-	(5,122,345.94)
Net	212,850,000.00	37,290,000.00	180,000,000.00	-

Movement of long-term loans for the year as at December, 2015 and 2014 are as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Beginning Balance	46,852,345.94	25,283,871.61	5,122,345.94	25,283,871.61
Add Received loans during the year	180,000,000.00	41,730,000.00	180,000,000.00	-
Less Repayment loans during the year	(9,562,345.94)	(20,161,525.67)	(5,122,345.94)	(20,161,525.67)
Ending Balance	217,290,000.00	46,852,345.94	180,000,000.00	5,122,345.94

#### Parent company

The parent company has long-term loan of a credit lines from financial institution as follows :

- The financial amount Baht 180 Million was a loan from bill of exchange issued by the company for 2 1/2 years period. At due date, it has to be paid back together with 4% interest rate per year and without mortgage securities.
- The credit line of Baht 30 Million by loan contract performance. The loan is repayable in 18 months and moreover loan's conditions are the first to seventeen months, principle and interest need to repay not less than Baht 1,780,000 and also in the eighteen month, the residue principle and interest must repay by MLR - 1.40% per annum rate and non collateral.

#### Subsidiary (Demco Power Co., Ltd.)

The parent company has long-term loan of a credit lines from financial institution as follows :

- The credit line of Baht 41.73 Million, to take on loan by contract. Principal of loan has been paid back THB 370,000 per month within 126 months since July 6, 2009. Interest rate was MLR-1 for the 1st year and changed to MLR-0.50 during year 1-3, the company bring asset under Note 25 to guarantee and has the parent company guarantee too.



### 31. Long-term loans (continue)

#### Liabilities by contract of financial leased-net

( Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at		As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Less than 1 year	17,106,446.44	11,188,855.00	12,207,192.40	5,771,560.96
More than 1 year up to 5 years	18,257,606.73	13,138,624.24	16,047,040.89	6,028,804.36
Total	35,364,053.17	24,327,479.24	28,254,233.29	11,800,365.32
<u>Less</u> Interest payment in the future	(1,870,519.06)	(1,465,952.80)	(1,588,086.56)	(670,427.56)
Present value of liabilities under financial lease agreement	33,493,534.11	22,861,526.44	26,666,146.73	11,129,937.76
<u>Less</u> Current portion of liabilities under financial lease agreement	(16,021,073.41)	(10,232,371.42)	(11,246,754.77)	(5,330,670.11)
<b>Liabilities under financial lease agreement-net</b>	<b>17,472,460.70</b>	<b>12,629,155.02</b>	<b>15,419,391.96</b>	<b>5,799,267.65</b>
<b>Total long-term loans</b>	<b>230,322,460.70</b>	<b>49,919,155.02</b>	<b>195,419,391.96</b>	<b>5,799,267.65</b>

#### Parent company

The parent company performed the contract of hire purchase of vehicle with several companies. The lease contracts determine lease fee payments as monthly installment Baht 0.01 - 0.07 Million per month and the lease period is carried about 36-48 installment interest rate at 2.50 - 7.48% per annum. Such lease contract comprises the company's directors as guarantors. In addition, ownership of such asset will transfer to ownership of the company when the company pays the final installment in accordance with the lease contract.

#### Subsidiary (Demco Industry Co., Ltd.)

The company performed the contract of hire purchase of vehicle with several companies. The lease contracts determine lease fee payments as monthly installment Baht 0.04 Million per month and the lease period is carried about 36 installment interest rate at 2.75% per annum. Such lease contract comprises the company's directors as guarantors. In addition, ownership of such asset will transfer to ownership of the company when the company pays the final installment in accordance with the lease contract.

#### Subsidiary (Demco Power Co., Ltd.)

The company performed the contract of hire purchase of vehicle with several companies. The lease contracts determine lease fee payments as monthly installment Baht 0.01 - 0.22 Million per month and the lease period is carried about 36 installment interest rate at 2.90 - 9.00% per annum. Such lease contract comprises the company's directors as guarantors. In addition, ownership of such asset will transfer to ownership of the company when the company pays the final installment in accordance with the lease contract.

### 32. Employee benefit obligations

Employee benefit obligations are as follow :

	( Unit : Baht)	
	Consolidated	Separate
	Financial statements	Financial statements
<b>Employee benefit obligations as at December 31, 2013</b>	<b>45,099,347.00</b>	<b>37,012,028.00</b>
<u>Add</u> Employee benefit during the period	7,550,103.00	6,175,775.00
Financial cost (interest) during the period	1,707,134.00	1,393,310.00
<b>Employee benefit obligations as at December 31, 2014</b>	<b>54,356,584.00</b>	<b>44,581,113.00</b>
<u>Add</u> Employee benefit during the year	8,305,097.00	6,748,248.00
Financial cost (interest) during the year	2,023,449.00	1,647,084.00
<u>Less</u> Payments employee benefit during the year	(1,731,230.00)	(982,720.00)
Add(less) Actuarial (gains) losses arising from post-employment benefits	(16,506,481.00)	(15,266,244.00)
<b>Employee benefit obligations as at December 31, 2015</b>	<b>46,447,419.00</b>	<b>36,727,481.00</b>

Employee benefit expenses the company recognized in the profit (loss) for the year ended December 31, 2015 and 2014 amount Baht 10.33 Million and Baht 9.26 Million respectively. (Separate financial statements for the year ended December 31, 2015 and 2014 amount Bath 8.40 Million and Baht 7.57 Million respectively.

Actuarial gains and losses recognised in other comprehensive income arising from:

	( Unit : Baht)	
	For the years ended December 31, 2015	
	Consolidated	Separate
	Financial statements	Financial statements
Financial assumptions	(4,920,214.00)	(4,130,200.00)
Experience adjustment	(11,586,267.00)	(11,136,044.00)
<b>Total</b>	<b>(16,506,481.00)</b>	<b>(15,266,244.00)</b>

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows :

	( Unit : Percentage)			
	As at December 31, 2015		As at December 31, 2014	
	Parent company	Subsidiary	Parent company	Subsidiary
Discount rate	2.77	2.69	3.67	3.86
Future salary increase rate	5	5	7	7

### 32. Employee benefit obligations (continue)

Amounts of defined benefit obligation for the current and previous periods are as follows:

	Defined benefit obligation	
	Consolidated	Separate
	financial statement	financial statements
Year 2015	46,447,419.00	36,727,481.00
Year 2014	54,356,584.00	44,581,113.00
Year 2013	45,099,347.00	37,012,028.00
Year 2012	40,518,520.00	39,736,490.00
Year 2011	35,125,296.00	34,554,261.00

#### Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

(Unit : Baht)

For the years ended December 31, 2015

	Consolidated Financial statements		Separate Financial statements	
	Increase	Decrease	Increase	Decrease
Discount rate (1% movement)	41,619,727.00	52,098,582.00	32,827,877.00	41,307,761.00
Future salary growth (1% movement)	51,911,234.00	41,673,688.00	41,156,369.00	32,870,841.00
Turnover rate (1% movement)	41,310,976.00	48,426,483.00	32,581,114.00	38,386,780.00

### 33. Share capital

(Unit : Baht)

Consolidated and Separate financial statements

	As at December 31, 2015		As at December 31, 2014	
	Number of shares	Amount	Number of shares	Amount
	(Shares)	(Baht)	(Shares)	(Baht)
<b>Registered share capital</b>				
Beginning ordinary share	946,528,100	946,528,100.00	946,528,100	946,528,100.00
<b>Ending ordinary shares</b>	<b>946,528,100</b>	<b>946,528,100.00</b>	<b>946,528,100</b>	<b>946,528,100.00</b>
<b>Issued and paid-up share capital</b>				
Beginning ordinary shares	692,832,900	692,832,900.00	692,832,900	692,832,900.00
Add Increased ordinary shares	37,499,668	37,499,668.00	-	-
<b>Total ordinary shares before less treasury shares</b>	<b>730,332,568</b>	<b>730,332,568.00</b>	<b>692,832,900</b>	<b>692,832,900.00</b>

During the year 2015, the company received the money amount THB 451.45 from Warrant in-the-money exercising in SET resulting the company has the issued capital and paid-up share capital increase amount Baht 37.50 Million and has premium on share capital amount Baht 413.95 Million the company registered capital paid-up at the Ministry of Commerce since February 11, 2015.

### 34. Warrants

#### Parent company

	Unit	
	As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>34.1 Warrant (DEMCO-W5)</b>		
<b>Total right of warrants</b>	<b>38,053,393</b>	<b>38,053,393</b>
Exercise right of warrants balance forward	-	-
Add Exercise right of warrants during the period	36,880,301	-
Exercise right of warrants balance ended	36,880,301	-
<b>Net total right of warrants</b>	<b>1,173,092</b>	<b>38,053,393</b>

DEMCO-W5 remaining warrants in number of 1.17 unit Million which expired from listed on the Stock Exchange of

Thailand since February 6, 2015 and can not converted to ordinary share capital.

#### 34.2 Warrant (DEMCO-W6)

<b>Total right of warrants</b>	<b>38,053,393</b>	<b>38,053,393</b>
Exercise right of warrants balance forward	-	-
Add Exercise right of warrants during the period	437	-
Exercise right of warrants balance ended	437	-
<b>Net total right of warrants</b>	<b>38,052,956</b>	<b>38,053,393</b>

#### 34.3 Warrant (DEMCO-ESOP#3)

<b>Total right of warrants</b>	<b>28,000,000</b>	<b>28,000,000</b>
Exercise right of warrants balance forward	-	-
Add Exercise right of warrants during the period	581,634	-
Exercise right of warrants balance ended	581,634	-
<b>Net total right of warrants</b>	<b>27,418,366</b>	<b>28,000,000</b>

For the year ended December 31, 2015 and 2014 the Company recorded personnel expenses from DEMCO-ESOP3 amounting to Baht 5.57 Million, and Baht 5.57 Million respectively, together with a corresponding increase in "Capital reserve for share-based payment transactions" in shareholders' equity.

	(Unit : Baht)
Consolidated and Separate	
financial statements	
Capital reserve for share-based payment transactions as at December 31, 2014	8,353,800.00
Add Increased during period	5,569,200.00
Less Decreased during period	(347,061.01)
<b>Total right of warrants balance ended as at December 31, 2015</b>	<b>13,575,938.99</b>

During 2015, the company's staff exercised 581,634 unit of DEMCO-ESOP#3 in stock exchange. As a result, as at December 31, 2015, the company transfers capital reserve for share-based payment transactions to premium on common share.



### 35. Dividend payment and legal reserved

#### Parent company

In accordance with the minutes of the board of directors of the company meeting no.8/2015, dated August 11, 2015, the company was unanimously approved to pay THB 0.125 per share from the company's performance operation for the six-month period ended June 30, 2015. The dividend is determined to be payable on September 10, 2015 and resolved to pay dividend of Baht 91.28 Million.

In accordance with the minutes of the annual general shareholders' meeting for the year 2015, held on April 28, 2015, it was resolved to appropisted legal reserve amount Baht 16.30 Million from the company's performance operation for the year 2014 and resolved to pay dividend of Baht 0.135 per share, the dividend is determined to be payable on May 22, 2015. and resolved to pay dividend of Baht 98.59 Million.

In accordance with the minutes of the board of directors of the company meeting no.8/2014, dated August 13, 2014, the company was unanimously approved to pay THB 0.125 per share from the company's performance operation for the six-month period ended June 30, 2014. The dividend is determined to be payable on September 11, 2014 and resolved to pay dividend of Baht 86.60 Million.

In accordance with the minutes of the annual general shareholders' meeting for the year 2014, held on April 28, 2014, it was resolved to appropisted legal reserve amount Baht 9.64 Million from the company's performance operation for the year 2013 and resolved to pay dividend of Baht 0.10 per share, the dividend is determined to be payable on May 22, 2014. and resolved to pay dividend of Baht 69.28 Million.

### 36. Other income

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended			
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Other income	43,475,256.73	59,839,741.83	21,135,226.49	26,040,595.39
Gain (loss) from disposal investment in associated company	-	4,611,284.06	-	11,726,003.42
Dividend income	-	-	239,600,000.00	207,016,466.25
<b>รวม</b>	<b>43,475,256.73</b>	<b>64,451,025.89</b>	<b>260,735,226.49</b>	<b>244,783,065.06</b>



### 37. Income tax expense (revenue)

Interim corporate income tax was calculated on profit before income tax for the year, using the estimated effective tax rate for the year.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended			
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Current income tax :				
Corporate income tax charge	-	33,546,071.28	-	33,546,071.28
Deferred tax :				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(164,619,434.30)	3,930,558.61	(164,406,382.65)	480,256.22
Income tax expense reported in the statements of comprehensive income	(164,619,434.30)	37,476,629.89	(164,406,382.65)	34,026,327.50
Income tax relating to each component of other comprehensive income				

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended			
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Deferred tax relating to				
Actuarial gains(losses) on defined employee				
benefit plans	(3,301,296.20)	-	(3,053,248.80)	-

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended December 31, 2015 and 2014 as follow :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended			
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Accounting profit (loss) before tax	(674,867,317.75)	398,810,393.61	(637,544,886.14)	358,868,561.65
Tax rate	20%-24%	20%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax- net	(135,029,626.16)	79,762,078.72	(127,508,977.23)	71,773,712.33
Loss carry forward	(435,210.45)	2,964,846.58	-	-
Effects of:				
Tax exempted revenue and Tax exempted revenue	(14,062,032.51)	(24,435,140.66)	(35,114,588.03)	(37,747,384.83)
Promotional privileges expenses	(14,922,230.26)	(20,815,154.75)	-	-
Deferred tax was from temporary different items and reversal of temporary different items	(1,467,096.63)	-	(1,782,817.40)	-
Loss carry forward portion that did not recognize in deferred tax	1,296,761.72	-	-	-
Income tax expenses reported in the statements of comprehensive income	(164,619,434.30)	37,476,629.89	(164,406,382.66)	34,026,327.50

### 37. Income tax expense (revenue) (continue)

#### Some of subsidiaries

As at December 31, 2015 and 2014 Some of subsidiaries have not recognized tax loss as deferred tax assets amount Baht 6.48 Million and Baht 4.01 Million respectively since managements assessed that there was economic uncertainty. The refore, the subsidiaries cannot estimate certain future operating performance to determine future usage for such assets consequencely, the company will recognise deferred tax assets when tax obligations occurred.

### 38. Basic earnings per share / diluted earnings per share

Basic earning per share for the year ended December 31, 2015 and 2014 are as follows :

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the year ended			
	December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Basic earnings per share				
Net profit attributable to equity holders of				
the parent company (Unit : Baht)	(509,851,371.62)	362,016,906.86	(473,138,503.49)	324,842,234.15
Weighted average number of ordinary				
shares in issue (Unit : share)	726,120,277	692,832,900	726,120,277	692,832,900
Basic earnings per share (Baht per share)	(0.70)	0.52	(0.65)	0.47

There is no dilutive effect of ordinary share in the financial statements for the year ended December 31, 2015 and 2014 since the exercise price of warrants was higher than the average market price for the period.

### 39. Obligations commitment and contingent liabilities

Obligations commitment and contingent liabilities are as follows :

#### 39.1 Obligation about L/C D.L/C LG and AVAL are as follows :

	Currency (Million)	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at		As at	
		December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
Letter of credit	EUR	-	0.52	-	0.52
	USD	0.03	-	0.03	-
Domestic letter of credit	Baht	1.27	9.83	1.27	9.83
Letter of guarantee	EUR	0.58	-	0.58	-
	USD	2.17	0.36	2.17	0.36
	Baht	3,293.09	2,728.21	3,205.24	2,609.21
Shipping guarantee	EUR	-	0.04	-	0.04
	USD	-	0.02	-	0.02

As at December 31, 2015 and 2014 DEMCO used own credit line to provide letter of guarantee Baht 105.46 Million and Baht 144.47 Million respectively which issued by financial institutions in Thailand to support Wind Energy Holding Co., Ltd. and other affiliated companies for offering "The Electricity Sale And Improve Electric System Project of Electricity Generator Authority of Thailand (EGAT)"

During 2014, the parent company terminates Baht 45 Million credit facility and withdraw Baht 47.50 Million term deposit from a financial institution.

### 39.2 Foreign exchange forward contract

The company had obligations under foreign exchange forward contract from financial institutions as follows :

	Currency (Million)	Consolidated financial statements and separate financial statements	
		As at	
		December 31, 2015	December 31, 2014
Value of foreign exchange forward contract	EUR	-	1.11
	USD	1.00	-
Gain (loss) of fair value of foreign exchange contract	Baht	0.35	(2.26)

Foreign exchange forward contracts used to derive Level 2 fair values. fair values measurement aboved is determined using a valuation technique and model. The inputs to this model are derived from observable market data, taking into consideration of exchange rate, discount rate, maturity , the underlying price and the volatility of the underlying item. ,Which the calculation above determind by finanacial institutions (counter party)

### 39.3 Sub contractor contract

#### The parent

As at December 31, 2015 and 2014, the parent company has obligations to pay the sub contractor in the future amount Baht 1,975.87 Million and Baht 482.68 Million respectively.

#### Subsidiary (Demco Industry Co., Ltd.)

As at December 31, 2014, subsidiary has obligations to pay the sub contractor in the future amount Baht 0.82 Million .

### 39.4 Litigation case

#### The parent

As at December 31, 2015 and 2014, the Company has contingent liabilities arising from litigation of Baht 21.15 Million and 21.15 Million Baht, respectively. The lawyer commented this would not spoil the company's reputation as well as the management raise discretion in assessing the results of the litigation and trust that no damage occurs as a result of no record of the said estimated liability.

On November 13, 2012, the company has been an individual plaintiff claim for damages to the Company and related companies as defendants. The plaintiff sued the capital of Baht 163 Million. Next time in year 2014 the Court of Appeals judged that DEMCO had to compensate the plaintiff of amount Baht 4.62 million with interestrate 7.5% per year of the principle Baht 2.56 million since April 15, 2012 and the Court of Appeals order dismiss as 2nd defendant.

### 39.5 Electricity purchasing agreement

Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures had 25-year electricity purchasing agreements with Metropolitan Electricity Authority (MEA). The Group has to follow the conditions in the agreements that to distribute electricity to MEA as a partner of agreement.



### 39.6 Construction contract of Water supply system

As at December 31,2015 one of subsidiaries had a commitment based on contract as follows ;

	(Unit : Baht)
Construction water system contracts	570,302,743.00
Less Prepaid expense Construction water system contracts	(54,415,328.00)
Net	<b>515,887,415.00</b>
Less Contract amount reducing after December 31,2015	(162,934,831.00)
Net	<b>352,952,584.00</b>
Construction management	3,049,750.00
Total	<b>356,002,334.00</b>

### 40. Contracts in progress

#### Parent company

As at December 31,2015 and 2014 the aggregate amount of construction accumulated cost incurred and recognised profits or losses to date for contracts in progress of the company was approximately Baht 7,626.26 Million and Baht 8,868.95 Million respectively.

#### Subsidiary (Demco Industry Co., Ltd.)

As at December 31,2015 and 2014 the aggregate amount of construction accumulated cost incurred and recognised profits or losses to date for contracts in progress of the company was approximately Baht 211.66 Million and Baht 226.66 Million respectively.

### 41. Financial instrument

#### 41.1 Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved

#### 41.2 Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

#### 41.3 Credit risk

Credit risk means the risk that the party of the one part will be unable to execute according to commitments, which is specified with financial instruments and it makes the party of other part damage in term of finance.

The company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable other accounts receivable and advance to supplier. The company's management manages such risk by establishing credit limits for customers and counterparties and analysing their financial position on an ongoing basis. As a result, the company does not expect to incur material financial losses.

#### 41.4 Interest rate risk

Interest rate risk means the risk that the value of financial instruments will change because the changes of interest rate. The company is exposed to interest rate risk relating primarily to its deposits, short term loans and loans from financial institutions. So the company is exposed to the risk of the fluctuation in the future market rate.

Significant financial assets and liabilities as at December 31, 2015 and 2014 classified by type of interest rates are summarised in the table below :

	Consolidated financial statements						(Unit : Million Baht)		(Unit : %)
	Floating interest rate		Fixed interest rate		Non-interest bearing		Total		Interest rate % per annum
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	
<b>Financial assets</b>									
Cash and cash equivalents	506.32	266.39	0.05	1.74	133.52	359.88	639.89	628.01	0.25-1.70
Trade and other receivable	-	-	-	-	1,354.67	1,367.47	1,354.67	1,367.47	-
Unbilled installments on completed work	-	-	-	-	1,093.82	1,126.51	1,093.82	1,126.51	-
Other short-term loans	-	-	23.47	6.77	-	-	23.47	6.77	7.50-12
Restricted deposits at financial institutions	-	-	31.50	32.07	-	-	31.50	32.07	0.80-1.95
<b>Financial liabilities</b>									
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0.89	5.03	1,312.82	1,448.17	-	-	1,313.71	1,453.20	2.60-8.10
Trade and other payable	-	-	-	-	1,611.16	1,127.60	1,611.16	1,127.60	-
Short-term loan from others	-	-	60.00	115.00	-	-	60.00	115.00	3.40-4.10
Long-term loans	-	-	250.78	69.71	-	-	250.78	69.71	MLR-4.00
Employee benefit obligation	-	-	-	-	46.45	54.36	46.45	54.36	-



#### 41.5 Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows

#### 41.6 Foreign exchange risk

Foreign exchange risk arises from the change in foreign currency exchange rates to have an adverse effect on the company in the current reporting and in future years. The company expects that there may be an effect from changes in exchange rates resulted from a portion of assets and liabilities in foreign currencies which has not been hedge.

The company has exposure to foreign exchange rate risk because the company has assets dominated in foreign currencies. However, the management believe that the risk does not have a significant impact on the company's financial statements as the company has arranged foreign exchange forward contracts as disclosed note 38.2.

As at December 31, 2015 and 2014, the group company has financial assets and financial liabilities denominated in foreign currencies are as follow :

Transaction	Currency (Million)	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at		As at	
		December 31, 2015	December 31, 2014	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Financial asset</b>					
Foreign trade accounts receivable	USD	-	0.04	-	-
<b>Financial liabilities</b>					
Foreign trade accounts payable	USD	0.03	0.02	0.03	0.02
	EUR	0.23	0.23	0.23	0.23
Trust receipts	EUR	-	0.93	-	0.08
	AUD	-	0.14	-	-
<b>Obligation</b>					
Letter of credit	EUR	-	0.52	-	0.52
	USD	0.03	-	0.03	-
Letter of guarantee	EUR	0.58	-	0.58	-
	USD	2.17	0.36	2.17	0.36
Shipping guarantee	USD	-	0.02	-	0.02
	EUR	-	0.04	-	0.04

#### 41.7 Fair values of financial assets and liabilities

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

Given that almost financial assets are short-term, almost of financial liabilities are short-term and loans denominated in Thai Baht bearing the market interest rates, the Company's management believes that the fair value of financial assets and short-term financial liabilities does not materially differ from their carrying value.

As at 31 December 2015 and 2014, the Group and the Company have forward exchange contracts which the fair value of liabilities from derivative instruments are at the amount of Baht 0.35 million and asset from derivative Baht 2.26 million respectively. The Group determined the fair value by level 2 input.

##### Fair value hierarchy

These fair value measurements are categorised into different levels in the fair value hierarchy based on the inputs to valuation techniques used. The different levels are defined as follows.

Level 1: quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the Group can access at the measurement date.

Level 2: inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.

Level 3: unobservable inputs for the asset or liability.

#### 42. Segment information

The chief operating decision-maker (CODM) has been identified as the Managing Director (MD) who regularly reviews the group's internal reporting in order to assess performance and allocate resources. Segmental profit is used as an assessment and allocation criteria.

The group has determined 6 reportable segments as follows :

Reportable segment	Detail of goods and services
Sales	Produce and sell steel structure fabrications for electrical works, telecommunication works
Electrical work services	Designs, constructs and manages electrical work on a complete service basis.
Mechanical work services	Designs, constructs and manages mechanical and electric systems and facilities such as electrical system, water management, air-conditioning and ventilation, steam and hot water system, on a complete service basis.
Engagement work services	Engaged in produce and install fabricated steel structure and high pressure vessel.
Electricity from Solar power	Electricity generation and Sale from solar power
Other services	Civil work, communication and other services

Information relating to business segments, in the company's financial statements for the years ended December 31, 2015 and 2014 were as follows :

(Unit : Baht)

#### Consolidated financial statements

For the years ended December 31, 2015

	Services							Total
	Sales	Electrical work	Mechanical work	Engagement work	Other	electricity from solar power	Intersegmental elimination	
Revenue from sales and services								
Revenue from outside	511,286,366.42	4,537,485,424.03	39,973,821.77	1,390,230.00	8,049,025.60	65,977,477.31	-	5,164,162,345.13
Revenues between segments	153,727,808.24	34,614,163.10	-	2,480,400.00	-	-	(190,822,371.34)	-
Interest expense	6,711,530.55	45,837,853.21	1,076,897.04	580,527.26	2,073,461.10	581,023.72	-	56,861,292.88
Depreciation and amortization	9,494,294.45	5,939,588.86	931,549.19	658,827.06	1,946,035.01	1,205,561.13	-	20,175,855.70
Profit (loss) from continuing operations	85,155,802.44	(746,843,636.31)	(131,192,807.33)	(2,896,872.13)	4,468,103.59	(17,813,816.16)	(23,879,974.47)	(833,003,200.37)
Income tax expenses	-	-	-	-	-	-	-	(164,619,434.30)

## 42. Segment information (continue)

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements								
For the years ended December 31, 2014								
	Services					electricity from	Intersegmental	Total
	Sales	Electrical work	Mechanical work	Engagement work	Other	solar power	elimination	
Revenue from sales and services								
Revenue from outside	498,870,528.69	3,672,160,023.32	582,230,905.88	2,621,192.00	-	99,749,093.62	-	4,855,631,743.51
Revenues between segments	80,984,068.71	14,844,300.00	-	184,641,200.00	-	-	(280,469,568.71)	-
Interest expense	13,310,154.56	49,037,297.08	8,319,990.37	264,656.54	-	1,423,335.54	(2,389,994.55)	69,965,439.54
Depreciation and amortization	8,113,278.00	5,331,917.53	562,489.20	665,958.67	-	960,047.92	-	15,633,691.32
Profit (loss) from continuing operations	28,854,287.54	216,603,573.44	(5,954,406.65)	(3,723,876.13)	-	(20,151,339.80)	(2,168,066.40)	213,460,172.00
Income tax expenses	-	-	-	-	-	-	-	37,476,629.89

Reconcile total revenue of every segments which report with total revenue

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements		
For the years ended		
	December 31, 2015	December 31, 2014
Segmental revenue	5,164,162,345.13	4,855,631,743.51
Other revenue	49,047,845.32	65,529,404.15
Gain (loss) from disposal investment in associated company	-	4,611,284.06
Inter segmental elimination	(5,572,588.59)	(5,689,662.32)
<b>Total revenue</b>	<b>5,207,637,601.86</b>	<b>4,928,082,769.40</b>

Reconcile total of profit (loss) from continuing operations of every segments which report with profit (loss) before corporate income tax

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements		
For the years ended		
	December 31, 2015	December 31, 2014
Segmental profit (loss)	(833,003,200.37)	213,460,172.00
Share profit (loss) from associate and joint ventures	158,135,882.62	180,738,937.55
Gain (loss) from disposal investment in associated company	-	4,611,284.06
<b>Earning before tax</b>	<b>(674,867,317.75)</b>	<b>398,810,393.61</b>

#### 42. Segment information (continue)

Reconcile total other significant items which disclose sperate segments with total of the group company

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements					
	For the years ended December 31,2015			For the years ended December 31,2014		
	Segmental balance	Non segmental balance	Total balance	Segmental balance	Non segmental balance	Total balance
Interest revenue	-	2,870,552.12	2,870,552.12	-	2,051,029.10	2,051,029.10
Interest expense	56,861,292.88	-	56,861,292.88	69,965,439.54	-	69,965,439.54
Depreciation and amortisation	20,175,855.70	5,509,020.63	25,684,876.33	15,633,691.32	6,360,518.38	21,994,209.70

#### Segmental assets

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements							
	As at December 31, 2015							
	Service							
	Sales	Electrical work	Machanical work	Engagement work	Other	electricity from solar power	Intersegmental elimination	Total
Segmental assets	513,205,703.44	1,985,234,453.17	175,480,748.27	170,465,317.83	52,632,433.12	244,298,976.65	-	3,141,317,632.48

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements							
	As at December 31, 2014							
	Service							
	Sales	Electrical work	Machanical work	Engagement work	Other	electricity from solar power	Intersegmental elimination	Total
Segmental assets	605,388,165.14	1,714,433,878.03	506,492,300.79	252,598,368.23	-	69,439,854.74	-	3,148,352,566.93

Reconcile total of assets of segments which report with total assets

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements	
	As at	
	December 31, 2015	December 31, 2014
<b>Assets</b>		
Segmental assets	3,141,317,632.48	3,148,352,566.93
Non segmental assets	3,623,824,160.43	3,092,362,697.14
<b>Total assets</b>	<b>6,765,141,792.91</b>	<b>6,240,715,264.07</b>

#### 43. Approval of interim financial statements

These interim financial statements have been approved by the company's board of director on February 29, 2016.



# การดำเนินการด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

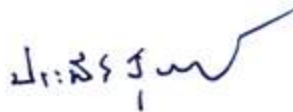
บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2558 ขึ้นเป็นปีแรก สำคัญ เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในประเด็นสำคัญ มีความเกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ได้แก่ ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล

เป็นเวลากว่า 24 ปี ที่บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้น และได้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาเศรษฐกิจของ ประเทศไทยมากกว่าสองทศวรรษ ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้าให้ความสำคัญ และ ยึดมั่นภายใต้หลักธรรมาภิบาล กับการรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำไปสู่หลักของการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ นำแนวทางการพัฒนาของตลาดทุนที่สอดคล้องกับ Sustainable Development Goals (SDGs) 2015-2030 มาเป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบาย และหลักการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ดี ประกอบด้วย การบริหารจัดการธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี มีความ เชื่อไว้วางใจ และความซื่อสัตย์ เพื่อเป็นภูมิคุ้มกันให้กับธุรกิจ ซึ่งพนักงาน และผู้บริหารยึดมั่นนโยบาย หลักการดำเนินธุรกิจ ดังกล่าวในการปฏิบัติ และบริหารงาน เพื่อนำไปสู่การส่งเสริม สร้างโอกาสที่ดีให้กับสังคม และประเทศชาติ

ด้านมาตรการการกำจัดการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งนับเป็นประเด็นสำคัญอย่างหนึ่งของประเทศไทย ดังนั้นในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในกลุ่มบริษัทฯ

คณะกรรมการเชื่อมั่นว่าการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ เป็นเพียงจุดเริ่มต้นของคำว่า “การพัฒนา อย่างยั่งยืน” บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ สังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืนร่วมกันกับสังคม และประเทศชาติ



นางประวีร์ ปิ้วพันธุ์รวงศ์  
ประธานกรรมการ



นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์  
ประธานกรรมการบริหาร

## บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดทำ ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจร ในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง สถานีไฟฟ้าย่อย โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างโครงข่ายการสื่อสาร ระบบอาณัติสัญญาณ ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และป้ายโฆษณา Bill Board ภายใต้เครื่องหมายการค้า DEMCO งานขายวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์สื่อสาร ทั้งนี้รวมถึงการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานลม และ พลังงานแสงอาทิตย์ อีกด้วย

ด้วยความรับผิดชอบที่พึงมีต่อลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น สังคมและ ผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นับตั้งแต่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกชุดที่ผ่านมา ตระหนักอยู่เสมอว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า และระบบสาธารณูปโภคของประเทศ ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของประชาชนในวงกว้าง อีกทั้ง การที่บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัท มหาชน ในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และได้มีการพัฒนากฎสถานะภาพของบริษัทฯ ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554 ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมานี้ 24 ปีที่ผ่านมา และ จากพัฒนาการด้านการเติบโตของกิจการ ได้พิสูจน์เป็นอย่างดียิ่งนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แนวทางการบริหารงาน และ กลยุทธ์ของกิจการ ที่ต้องการดำเนินธุรกิจให้มีความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี มีความสมดุลระหว่างผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมและความเสี่ยงที่สามารถบริหารจัดการได้ คณะกรรมการและผู้บริหารทุกระดับยึดมั่นในหลักคุณธรรม และมีธรรมาภิบาลในการประกอบธุรกิจ

ในปี 2558 ที่ผ่านมานี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่คณะกรรมการว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน กำหนดและมอบหมายนโยบายกับแนวปฏิบัติการดำเนินงานด้านบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Management : SDM) โดยได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Programs Working Team) ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เพื่อขับเคลื่อนร่วมกันคิด เสนอแนะ กำหนดกิจกรรมและดำเนินการตามนโยบาย แนวปฏิบัติว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืนของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมหลักขององค์กร เพื่อเป็นความปรารถนาร่วมกันของพนักงานทุกคนของบริษัทฯ เป็นหลักการชี้นำการดำเนินธุรกิจ การประกอบกิจการ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจด้านต่างๆ ก่อให้เกิดความเข้มแข็งของค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร

### วิสัยทัศน์

- มุ่งสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ผู้ลงทุนด้านพลังงานทดแทนและสาธารณูปโภคชั้นนำของอาเซียน

### พันธกิจ

- เป็นบริษัทรับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน และสาธารณูปโภคที่ครบวงจร ชำนาญของภูมิภาค
- มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและทันสมัย อย่างมืออาชีพ มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า และความเชี่ยวชาญ รอบรู้ ด้วยทีมงานประสิทธิภาพสูง
- สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี สร้างมูลค่าเพิ่มจากการลงทุนด้านสาธารณูปโภคให้แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างต่อเนื่อง

### เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร และขยายธุรกิจ ทั้งภายในและต่างประเทศ ในด้านที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งงานระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ตั้งแต่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล จนถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังลม และพลังแสงอาทิตย์ รวมถึงแสวงโอกาสเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจการให้บริการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น



## ค่านิยมหลักขององค์กร

พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ต้องยึดมั่นใช้เป็นหลักในการครองตนและครองงานในปัจจุบัน ประกอบด้วยคำที่มีความหมาย ดังนี้ คือ

### I DEMCO

I = Integrity	: ความมีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อตนเอง ต่อองค์กรและวิชาชีพ
D = Determination	: มีความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริง ที่จะประสบความสำเร็จ
E = Effective Teamwork	: เชื่อมั่นในการทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ
M = Mastery	: รอบรู้ เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ
C = Customer First	: ให้คุณภาพที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า
O = Originality & Ownership	: มีความคิดริเริ่ม กล้าแสดงออกนอกกรอบอย่างสร้างสรรค์ และคิดอย่างเจ้าของ กิจการ

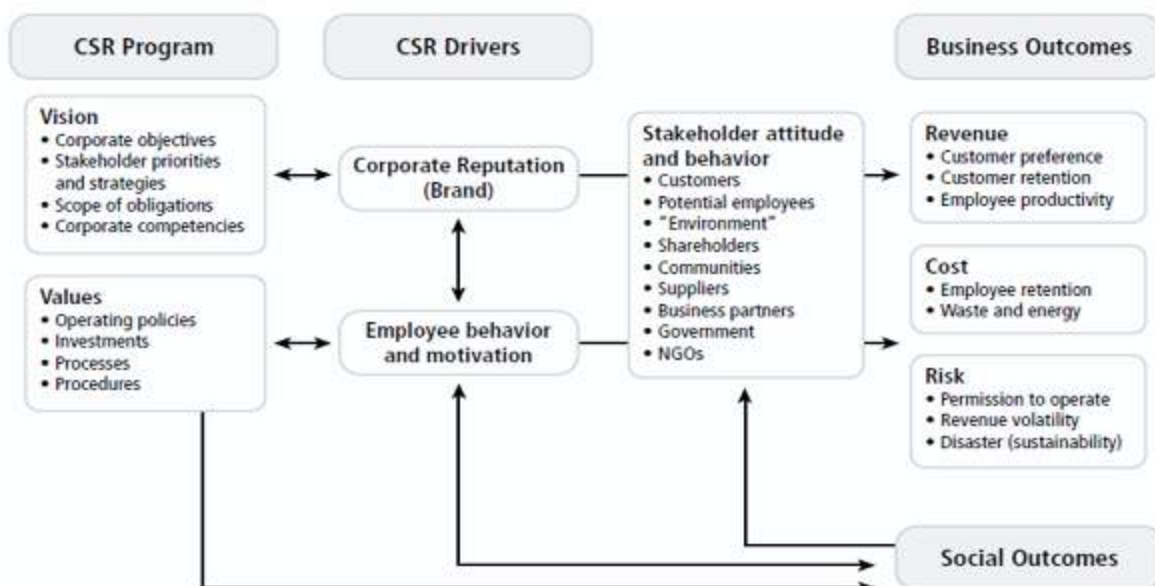
## ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยใช้ปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ระหว่าง คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะทำงาน ได้ร่วมกันให้คำจำกัดความของการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

“การจัดการองค์กรอย่างสมดุล โดยคำนึงถึงการสร้างความเข้มแข็ง และการเจริญเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

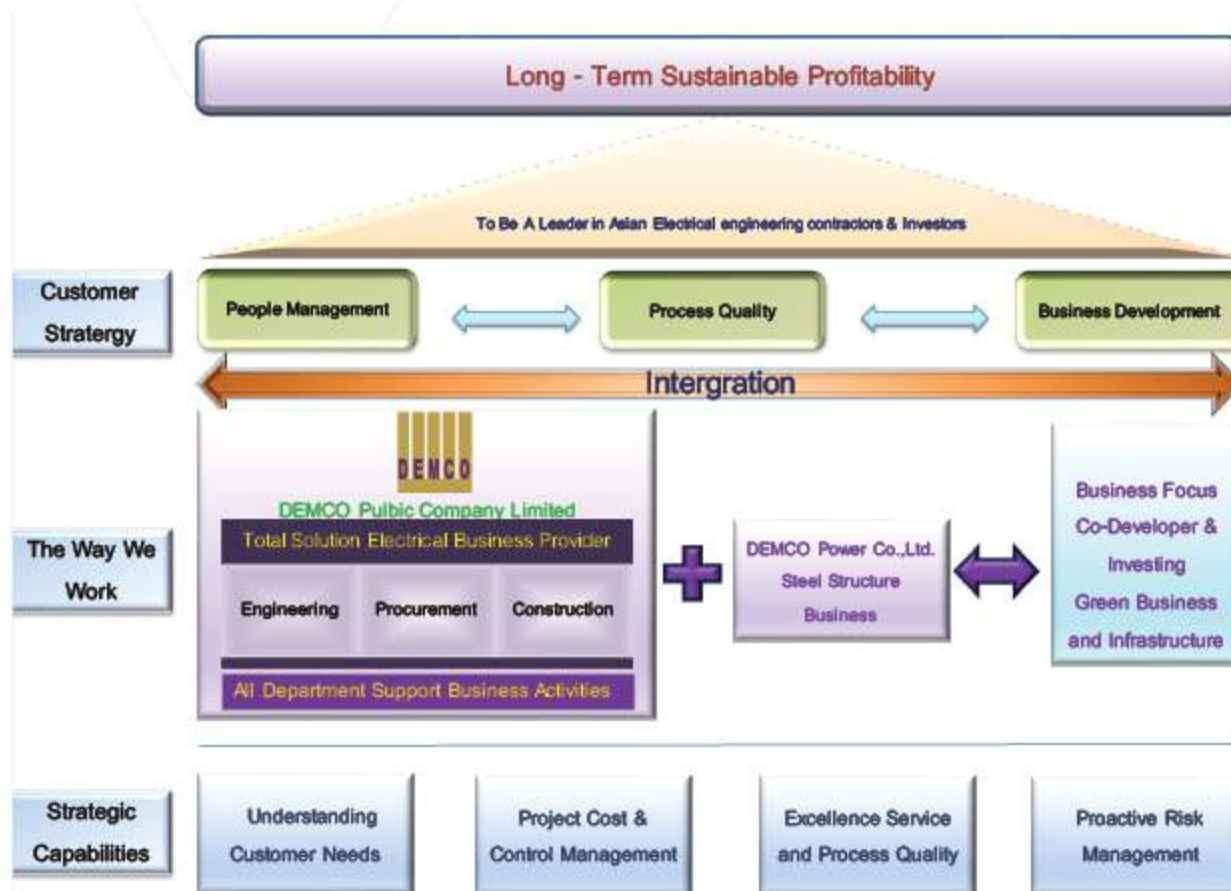
นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังได้กำหนดโครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

### SD Model



กรอบการดำเนินการของบริษัทฯ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มุ่งที่จะเกิดผลลัพธ์ด้านธุรกิจ และ หรือ ผลลัพธ์ด้านสังคม จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และ บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกำลังสำคัญ นอกจากนี้ เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ยังจะต้องตระหนักถึงคุณค่าที่พึงมีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และ การประกอบกิจการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาล ในการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกด้วย

## แผนผังยุทธศาสตร์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน



จากแนวทางในการวางยุทธศาสตร์องค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจตามวิสัยทัศน์ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบในการดำเนินธุรกิจ 3 องค์ประกอบหลักที่เชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่ การจัดการและบริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Management) กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ (Process Quality) และ การพัฒนาธุรกิจ (Business Development) นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถเชิงยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร โดยมีเป้าหมายของยุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ

1. ทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า
2. การบริหารจัดการโครงการที่คำนึงถึงการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ให้บริการด้วยมาตรฐานที่เป็นเลิศภายใต้กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ
4. การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ



## แนวทางการดำเนินงาน การประเมินผลงาน และยุทธศาสตร์หลัก

บริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เน้นให้เกิดการเชื่อมโยงและสอดคล้อง ระหว่างเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กับการกำหนด กลยุทธ์ระดับธุรกิจ กลยุทธ์ระดับองค์กร และกลยุทธ์ระดับหน่วยงาน โดยบริษัทกำหนดให้ในช่วงต้นปีแต่ละปี หัวหน้าระดับฝ่ายงาน แต่ละฝ่ายงานจะมีการเสนอเป้าหมายธุรกิจให้ฝ่ายบริหารรับทราบ จากนั้นจะมีการหารือและประเมินร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางของเป้าหมายระดับหน่วยงานที่ต้องคำนึงความสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ฝ่ายบริหารมีนโยบายชัดเจนในการติดตาม ประเมินผลกระทบได้ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ เพื่อนำไปสู่การทบทวน และพัฒนาทางยุทธศาสตร์ต่อไป สำหรับหลักการในการพิจารณาฝ่ายบริหาร มีการใช้มุมมอง 4 มิติ ดังนี้

- มุมมองด้านการเงิน
- มุมมองของลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- มุมมองกระบวนการภายใน
- มุมมองการเรียนรู้และพัฒนา

บริษัทกำหนดยุทธศาสตร์หลักเพื่อวางแนวทางการดำเนินงานที่จะสามารถสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร โดยมีเป้าหมายหลักในการตอบสนองต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจ มียุทธศาสตร์หลักในการพัฒนา 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

### 1. Knowledge Base Sharing & Creating Shared Value

พัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ให้ตอบสนองต่อแนวทางการสร้างองค์การแห่งการเรียนรู้ แบ่งปันประสบการณ์การทำงาน ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสังคมการทำงานในรูปแบบการสร้างเครือข่ายของความร่วมมือสำหรับการทำงานที่ดี สามารถสร้างคุณค่าร่วมผ่านวัฒนธรรมองค์กรและยึดถือเป็นนโยบายคุณภาพในการทำงาน โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส สนับสนุนการมีระบบการสื่อสารแบบเปิดที่พนักงานทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระเปิดเผยทั้งภายในและสาธารณะได้ เพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกสำหรับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันขณะเดียวกันนั้นบริษัทสามารถบรรลุผลตอบแทนทางการเงินในเชิงเศรษฐกิจในระยะยาว ผ่านกระบวนการจัดการการสร้างความรู้กับพนักงานทุกระดับที่ต้องมีอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การสร้างระบบการให้ผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงาน บนความพึงพอใจของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร

### 2. Enterprise Risk Management Oriented การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียบนหลักการของการประเมินความเสี่ยงแบบบูรณาการ

- 2.1 การพัฒนาระบบประเมินความเสี่ยง และเครื่องมือในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน
- 2.2 พัฒนาและสร้างกระบวนการทำงานที่ตรวจสอบและควบคุมได้อย่างโปร่งใส
- 2.3 บูรณาการขั้นตอนการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม การจัดระบบสารสนเทศภายในเพื่อสร้างการประเมินผล และสามารถพัฒนากระบวนการทำงานเดิมเพื่อรองรับเป้าหมายการขยายธุรกิจในอนาคต
- 2.4 สามารถเชื่อมโยงกระบวนการทำงานภายใต้การใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการและประเมินผลลัพธ์ในเชิงคุณภาพของกำไรและตัวชี้วัดทางการเงินได้
- 2.5 สามารถผลักดันผลลัพธ์จากการใช้กระบวนการและระบบสารสนเทศในการพัฒนาธุรกิจในอนาคต โดยอาศัยความร่วมมือจากทุกหน่วยงานเพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานเพิ่มได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

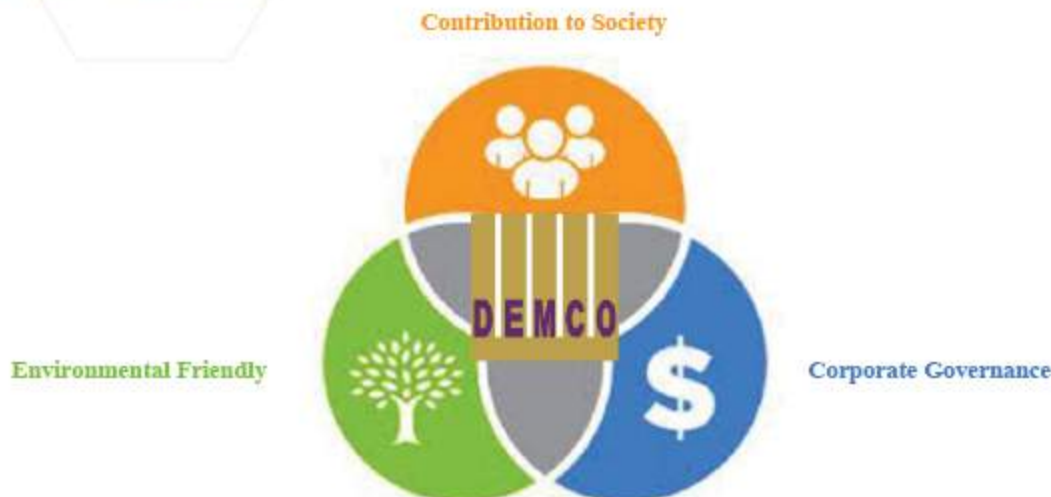
### 3. มุ่งเน้นการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้ร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นโครงการที่มีประโยชน์ต่อการบริหารจัดการพลังงานของประเทศ และ โครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์และ โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม มาตั้งแต่ปีพ.ศ.2552 โดยบริษัทเข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 65 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์ คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 3 เมกะวัตต์ ด้วยประสบการณ์ในฐานะผู้ก่อสร้าง ทำให้บริษัทเป็นผู้ชำนาญงานในธุรกิจโครงการพลังงานทดแทนรายแรกๆ ของประเทศ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ส่วนประสบการณ์ในฐานะผู้ลงทุนและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปแบบกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว



## ความรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล

### Sustainability Framework : ESG



### การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี ยึดถือหลักการแข่งขันทางธุรกิจที่เป็นธรรมปฏิบัติโดยสุจริตและคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างรอบครอบ มีความสำนึกรับผิดชอบต่อการดำเนินงานและผลงานของบริษัทฯ ยึดมั่นในพันธะผูกพันที่มีต่อลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และ บุคคลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ พันธะสัญญา และประเพณีปฏิบัติอันดีงามทางสังคมวัฒนธรรมของประเทศ บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์ต่างๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง การปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่สัญญา ตลอดจนพันธมิตทางธุรกิจ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การยึดถือกฎหมายของประเทศที่เข้าไปปฏิบัติงาน การตัดสินใจลงทุนและการสรรหาพันธมิตรโดยยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯอย่างมีความรับผิดชอบต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศนโยบาย และแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้ดำเนินการประกาศเรื่อง นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จัดทำคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยมีนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ได้มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน ไม่ให้มีการเรียกรับหรือดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาในสินจ้าง รางวัล หรือผลประโยชน์ใดๆ เพื่อประโยชน์ทั้งต่อตนเอง และบริษัทฯ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรง และทางอ้อม

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่อาจมีผลต่อหลักสิทธิมนุษยชน ในทุกๆ ด้าน โดยยึดถือ และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะ ไม่จ้างแรงงานเด็กยึดมั่นในเสรีภาพของการนับถือศาสนาการ ไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสถานะทางสังคมนอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับชั้น อย่างเคร่งครัด โดยจะปกป้อง และไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนตัว ค่าจ้างเงินเดือน ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง รับทราบ โดยยังไม่ได้รับอนุญาตจากพนักงาน และได้กำหนดให้มีการใช้ข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจัดทำเป็นคู่มือ ให้กับพนักงานได้รับทราบ ถึงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ผ่านการปฐมนิเทศก่อนการเริ่มปฏิบัติงาน

### นักลงทุนสัมพันธ์และการเปิดเผยข้อมูลบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ตลอดจนสาธารณะชนที่จะได้รับรู้และเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ยึดมั่นต่อการปฏิบัติให้เป็นไปโดยถูกต้อง ตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติในกรอบแห่งกฎหมาย และ ข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และทางการ บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารเผยแพร่ข่าวสารและผลการดำเนินงานส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสื่อสารมวลชน อยู่เสมอ มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และการประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการแถลงข่าว การให้ข้อมูลกับนักวิเคราะห์ ที่มีความสนใจธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึง การจัดกิจกรรม เยี่ยมชมบริษัทฯ (Company Visit) ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้า ที่สนใจ อีกด้วย

### ความรับผิดชอบต่อนักงาน

บุคลากร ถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญ และมีความสัมพันธ์โดยตรงกับคุณภาพของการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน ขององค์กร บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเรื่องการบริหารงานบุคคล ที่ชัดเจน โดยมุ่งมั่นที่จะดูแล พัฒนา และรักษาพนักงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ มุ่งให้ความสำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ผ่านโครงการ DEMCO HR Change Management Program ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง มีรายละเอียดดังนี้

1. Think Tank : บริษัทฯ ได้แต่งตั้งพนักงานในระดับบริหารและหัวหน้างานจากทุกหน่วยงาน ร่วมเป็นกรรมการใน HR Change Program Steering Committee เพื่อทำหน้าที่ระดมความรู้และความคิด ที่ทันสมัย เพื่อเสนอแนะ วิธีการ หลักการ และแนวทางปฏิบัติใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงองค์กร ในทางที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การบริหารทรัพยากรบุคคล เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ
2. Change Agent : คณะกรรมการชุดนี้ ยังจะทำหน้าที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยการนำเสนอข้อมูล ข่าวสาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ของบริษัทฯ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทั้งองค์กร ให้เกิดการสื่อสารข้อมูลอย่างทั่วถึง รวบรวมความเห็นของพนักงาน (Feedback) เพื่อประมวลข้อมูล สนับสนุนการพัฒนาและปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน ในระยะยาว
3. Change Implementation : บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลสมัยใหม่ ผ่านกิจกรรมการบริหารงานด้านต่างๆ สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับพนักงาน เกี่ยวกับเรื่องที่มีการเปลี่ยนแปลงร่วมประชุมชี้แจงและให้ความกระจ่างแก่พนักงานในเรื่องต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง ให้ความรู้ คำแนะนำ หรือฝึกอบรม พนักงานให้เกิดความเข้าใจร่วมกัน

โดยวัตถุประสงค์ของการจัดทำโครงการ HR Change Management Program ก็เพื่อให้เกิดการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง ทางด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลทางด้านต่างๆ ส่งเสริม ให้พนักงานมีทักษะทั้งในเรื่องความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ ความคิดสร้างสรรค์ ด้านการทำงาน และการใช้ชีวิต ซึ่งปรากฏผลเป็นรูปธรรมแล้ว ดังนี้

1. การกำหนดให้มีชื่อเรียกตำแหน่งงาน (Position) ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น สะท้อนภารกิจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงาน
2. การกำหนดให้มีการจัดระดับชั้นพนักงาน (Corporate Classification) แยกออกจากตำแหน่งงาน เพื่อให้สามารถกำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงาน และ การจัดโครงสร้างอัตราค่าจ้าง ได้อย่างเหมาะสม
3. มีการจัดทำโครงสร้างอัตราเงินเดือน (Salary Structure) หรือ กระบอบเงินเดือนใหม่ ที่มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน
4. มีการปรับปรุงทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงาน ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย และเป็นปัจจัยจูงใจ ให้กับพนักงาน



- จัดให้มีกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานแบบใหม่ (Performance Management) ที่เน้นส่งเสริมศักยภาพของพนักงาน การทำงานอย่างมีแบบแผน มีการกำหนดจุดมุ่งหมายของงาน กิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ ตัวชี้วัดผลงาน และการประเมินผล ภายใต้คุณธรรม (Merit System)
- มีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน เกี่ยวกับบทบาทของบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้างาน เพื่อร่วมงาน และตัวพนักงานเอง ภายใต้โครงการ Employee Engagement Survey (I DEMCO Program) เพื่อรับทราบถึงระดับความผูกพันที่พนักงานมีต่อบริษัทฯ หัวหน้างานและทีมงานของตน ในมิติต่างๆ ว่าเป็นเช่นไร เพื่อเป็นข้อมูลให้พนักงานและสมาชิกในหน่วยงานของตน ได้พูดคุย สื่อสาร เสนอแนะแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงความรู้สึกผูกพันที่พนักงานพึงมี ต่อบริษัทฯ และหน่วยงานของตน ให้ดียิ่งขึ้น การทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานนี้ ทำปีละ 2 ครั้ง ในเดือน เมษายน และเดือน ตุลาคม ของทุกปี
- การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาตนเองในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรม สัมมนา การให้ไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ การส่งเสริมการพัฒนาทักษะด้านภาษา การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน การสนับสนุนการศึกษาต่อของพนักงาน เป็นต้น
- การพัฒนาตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Risk Indicators) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร เช่น การขาดแคลนแรงงาน ต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ความไม่เพียงพอของอัตราค่าจ้าง จำนวนชั่วโมงที่พนักงานได้รับการฝึกอบรม เป็นต้น
- ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน มีการจัดทำวารสารภายในบริษัทฯ ชื่อ วารสารเติมโก้สัมพันธ์ (DEMCO Journal) เพื่อเป็นการสื่อสารสัมพันธ์ข่าวสาร กิจกรรมและความเป็นไปในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัทฯ

### การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานในหลายๆ ด้าน ทั้งที่ สำนักงานใหญ่ ที่โรงงาน และ ที่หน่วยงานก่อสร้างต่างๆ ที่พนักงานไปปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งเสริมบรรยากาศในการทำงาน เสริมสร้างสุขภาพ พนักงาน สิ่งที่ได้ดำเนินการไปแล้วและอยู่ในระหว่างการดำเนินการ ได้แก่

- การก่อสร้างห้องสุขาเพิ่มเติม และ ปรับปรุงห้องสุขา ให้เพียงพอกับจำนวนพนักงาน มีบรรยากาศที่สวยงาม
- การปรับปรุงอาคารสถานที่ทำงาน การก่อสร้างต่อเติมอาคาร การปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างและระบบปรับอากาศเพื่อเพิ่มพื้นที่ทำงาน ปรับปรุงห้องประชุม ให้มีพื้นที่เพียงพอในการใช้งาน ไม่แออัด เสริมบรรยากาศในการทำงาน
- การจัดสร้างห้องอาหารสำหรับพนักงาน เพิ่มจำนวนที่นั่ง การจัดพื้นที่พักผ่อนในช่วงพัก ให้กับพนักงาน ห้องอ่านหนังสือ/ห้องสมุด
- ปรับปรุงเพิ่มเติมพื้นที่จอดรถให้กับพนักงาน จัดระเบียบการจราจร และ ป้ายสัญญาณต่างๆ
- ปรับปรุงอาคารคลังสินค้า และเพิ่มเติมพื้นที่วางเครื่องมือ วัสดุ และ อุปกรณ์ ต่างๆ ให้เพียงพอและเป็นระเบียบมากยิ่งขึ้น
- การปรับปรุงระบบกำจัดน้ำเสียภายในอาคารสำนักงาน ให้ผ่านกระบวนการบำบัดที่ได้มาตรฐาน ก่อนปล่อยสู่แหล่งรองรับน้ำสาธารณะ
- กำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัยของสำนักงาน และ โรงงาน ติดตั้ง Fire Pump และ ถังดับเพลิงในพื้นที่ต่างๆ อย่างเพียงพอ มีการซ้อมการหนีไฟและการฝึกอบรมการดับไฟ และการใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ต่างๆ ตามแผนที่กำหนด
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปรับปรุงพื้นที่ทำงานและการรักษาสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ผ่านกิจกรรม Big Cleaning Day เป็นประจำ ปีละ 2 ครั้ง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย Safety day

### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำความเข้าใจ และสนับสนุนให้ลูกค้ามีส่วนร่วมในการเรียนรู้เกินกว่าขอบเขตการทำธุรกรรมระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ แบบทั่วไป และใช้โอกาสในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้ามีความเข้าใจในคุณค่าของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มีพันธกิจที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดในราคาที่คุ้มค่า ด้วยจิตสำนึกที่รับผิดชอบต่อสังคมไม่ว่าจะเป็นในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสื่อสารข้อมูลจากองค์กรสู่ประชาชน ยึดมั่นที่จะมุ่งมั่นในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยในการผลิต และบริการ กับ การตรวจสอบต้นทางของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ ทั้งธุรกิจการก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้า พลังงานทดแทน สถานีไฟฟ้าแรงสูง-แรงต่ำ งานผลิตเสาโครงเหล็กในธุรกิจโทรคมนาคม โดยการนำเสนอประสบการณ์การทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มีความรู้จัก เข้าใจ ความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า และส่งมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่มีคุณค่าต่อลูกค้าทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายคุณภาพที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ต่อการบริการ และสินค้าของบริษัทฯ ทั้งในช่วงดำเนินงานก่อสร้าง และหลังงานก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยลูกค้าจะส่งคืนแบบสอบถามกลับมาถึงหน่วยงานที่ไม่ได้เป็นผู้ให้บริการ วัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการสื่อสารที่มีความถูกต้อง ชัดเจน

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการแสวงหาโอกาสการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการขยายการลงทุน ด้านพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานจากชีวมวล เพื่อช่วยลดมลพิษที่เกิดจากการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงที่ได้จากฟอสซิล ซึ่งเป็นมลพิษทางอากาศ สาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดปรากฏการณ์โลกร้อนขึ้นแล้ว ในส่วนของโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กของบริษัทฯ ก็ได้ให้ความสำคัญในสิ่งแวดล้อมด้วยการดำเนินการผลิตตามระบบคุณภาพ ISO 14001 ซึ่งเน้นเรื่องความสำคัญของสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการไม่สร้างภาระด้านสิ่งแวดล้อม มลภาวะ ความปลอดภัยหรือแม้แต่ทัศนียภาพ ที่อาจเกิดขึ้นกับพื้นที่ทำงานและ หน่วยงานก่อสร้าง ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ จะได้รับการเอาใจใส่ตามมาตรฐานและข้อกำหนดของทางการ รวมถึงชุมชน และ องค์กรส่วนท้องถิ่นอีกด้วย

### การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม โดยให้ความร่วมมือหน่วยงาน สถาบันการศึกษา ในการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ แก่ชุมชน และสังคม เป็นประจำทุกปี ทั้งให้การสนับสนุนงบประมาณ ในการจัดกิจกรรม รวมถึงการส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น เช่น

#### 1. ส่งเสริมพนักงานที่มีจิตอาสาในการเข้าร่วมออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่กับกลุ่มแพทย์อาสาและมูลนิธิแสง-โชติ เทพระกูล





2. การจัดให้มีกิจกรรมบริจาคโลหิต ทุก 3 เดือน จนบริษัท ได้รับประกาศเกียรติคุณ จากสภากาชาดไทย เป็นสถาบันที่ให้ความร่วมมือจัดหาผู้บริจาคโลหิตเป็นหมู่คณะ เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์อย่างสม่ำเสมอมากกว่า 5 ปี รวมเป็นปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาคเกินกว่า 1,000 หน่วย



3. ส่งพนักงานที่มีจิตอาสา และพนักงานที่มีความรู้ด้านระบบไฟฟ้า เข้าตรวจสอบ ทำความสะอาด และเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้า ตู้ควบคุมไฟฟ้าหลัก (Main Distribution Board : MDB) โรงเรียนรอบๆ บริษัทฯ อาทิ โรงเรียนชุมชนวัดเสด็จ, โรงเรียนห้วยวัง (ปทุมธานี) เป็นต้น



4. จัดกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ ระหว่างพนักงานและชุมชน เลี้ยงอาหารกลางวัน ทำกิจกรรมร่วมกันระหว่าง ครู นักเรียน ผู้ปกครอง มอบทุนการศึกษา หนังสือและชุดนักเรียนสำหรับนักเรียนที่มีฐานะยากจน และมอบอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬา ให้กับโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท และพื้นที่ใกล้เคียงหน่วยงานก่อสร้าง



### ก้าวต่อไปของเดิมโก้

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการบริหารตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ที่ดำเนินธุรกิจอย่างพอประมาณมีความสมดุล มีการบริหารอย่างมีเหตุผลมุ่งสมประโยชน์ที่พึงมีต่อสังคมและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยยึดมั่นในการบริหารอย่างโปร่งใส มีการบริหารความเสี่ยงที่ดีมีภูมิคุ้มกัน โดยใช้ความรู้และความเป็นธรรม ในการดำเนินการกิจการ



การบริหารงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของบริษัทฯ ได้ถูกกำหนดเป็นแผนงานระยะยาว โดยมีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและผู้รับผิดชอบในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. ด้านเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม (Economic and Environment) ประกอบด้วย การกิจการในการส่งเสริมความเข้มแข็งทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ ในระยะยาว (Sustainable Financial) กับ การกิจด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management)
2. ด้านสังคม (Social) ประกอบด้วยการกิจที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล (Human Resources) และ การกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities)
3. ด้านธรรมาภิบาล (Governance) ประกอบด้วยการกิจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และ การกิจในเรื่องของบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)



## DEMCO SD Programs Roadmap

## Economic

## E

## Environment

## S

## Social

## G

## Governance

## • Sustainable Financial

## • Environmental Management

## • Human Resources

## • Corporate Social Responsibilities

## • Risk Management

## • Corporate Governance

## 2013 -2015

- SET Listed Company
- More Fund Raising
- Business Expansion
- New Investment

- Office Renovation
- Car Parking Expansion
- New Rest Room
- New Office Building

- HR Change Program
- iDEMCO Program
- Code of Conduct

- Blood Donation
- Student Internship Program
- Community Relation

- Risk Committee
- Risk Indicators
- Development (F&NF)

- Management Discussion & Analysis
- Audit Committee
- Compliance Org.

## 2016 - Onwards

- Knowledge Sharing
- Supply Chain Management
- Business Partnership

- Waste Water Treatment & Recycle
- Site Working Environment Standard

- Training & Development Program
- Welfare & Benefit

- Annual Demco Kathin
- Demco Scholarship Program
- Community Services

- Investment Policies & Decision
- ISO Implementation

- Investor Relationship Program
- Compliance Report
- Corporate Citizenship

- Reserve, Dividend & Investment Policy
- Business Focus & Concentration Policies

- Plant Environment & Pollution Management
- Communities Involvement

- Employee Involvement
- One Team / One DEMCO
- Education Scholarship

- Creating Shared Value (CSV)
- Global Reporting Initiative (GRI)

- Incidents Report
- Correction Report
- Safety Program

- Quarterly Analysis Meeting
- SD Committee & Report
- Anti Corruption Policy

แผนการดำเนินกิจกรรมด้านต่างๆ ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ได้กำหนดไว้แล้ว ในปี 2559 บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแผนไว้อย่างชัดเจนในเรื่องต่างๆ ดังนี้

## DEMCO SD Programs : Year 2016

Jan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• New Year Party &amp; Award Day (HR)</li> <li>• Employee Scholarship Program (HR)</li> </ul>	Jul	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investor, Company Visit (Econ &amp; G)</li> <li>• Blood Donation (Soc)</li> </ul>
Feb	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Community Service (Soc)</li> <li>• Suppliers Business Meeting (Econ)</li> </ul>	Aug	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meet Analyst (Econ &amp; G)</li> <li>• Community Service (Soc)</li> <li>• Suppliers Business Meeting (Econ)</li> </ul>
Mar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opportunity day</li> <li>• Meet Analyst (Econ &amp; G)</li> <li>• In-house Press (HR)</li> <li>• SD Annual Report (EESG)</li> </ul>	Sep	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opportunity day</li> <li>• In-house Press (HR)</li> </ul>
Apr	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I Demco (HR)</li> <li>• Big Cleaning Day (HR)</li> <li>• Blood Donation (Soc)</li> </ul>	Oct	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I Demco (HR)</li> <li>• Fire Fighter Training (HR)</li> <li>• Big Cleaning Day (HR)</li> <li>• Blood Donation (Soc)</li> </ul>
May	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Student Internship Program (Soc)</li> <li>• Community Service (Soc)</li> <li>• Book for Rural School Library</li> </ul>	Nov	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demco Kathin (Soc)</li> <li>• Community Service (Soc)</li> <li>• Review Business Environment &amp; Policies (Econ &amp; G)</li> </ul>
Jun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opportunity day</li> <li>• Student Scholarship Program (Soc)</li> <li>• In-house Press (HR)</li> </ul>	Dec	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opportunity day</li> <li>• In-house Press (HR)</li> <li>• Project Summary &amp; Evaluation (Econ &amp; G)</li> </ul>



## กิจกรรมปี 2558



จัดกิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่ให้กับพนักงาน และครอบครัว ได้มีโอกาสพบปะสังสรรค์ ทำกิจกรรมร่วมกัน



จัดกิจกรรม เฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ด้วยการให้พนักงานร่วมลงนามถวายพระพร และบริจาคโลหิต เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล



จัดกิจกรรมสถานประกอบการปลอดภัย "DEMCO's Safety Day" เพื่อสร้างความร่วมมือร่วมใจในการป้องกันการประสบอันตรายจากการทำงาน





ผู้บริหาร และพนักงานร่วมเป็นเจ้าภาพถวายผ้าพระกฐิน ณ วัดหนองสาหร่าย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา



จัดกิจกรรม อบรม ฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ



จัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานด้านการปฐมพยาบาลเบื้องต้น เพื่อนำความรู้ที่ได้รับไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และสามารถช่วยเหลือผู้อื่นได้ในยามคับขัน





จัดให้พนักงานได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี ทุกปี โดยติดต่อโรงพยาบาล และแพทย์ผู้เชี่ยวชาญมาให้คำปรึกษาด้านสุขภาพกับพนักงาน



จัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันโรค คอตีบ บาดทะยัก ให้กับพนักงาน โดยโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล



จัด โครงการ ธรรมศาสตร์ให้มีการตรวจมะเร็งปากมดลูก และมะเร็งเต้านมให้กับพนักงาน





จัดกิจกรรมทำบุญ ถวายสังฆทาน ฟังเทศน์ ให้กับพนักงานประจำเดือนเกิดทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือน



จัดกิจกรรม ให้กับพนักงาน ได้มีโอกาส รดน้ำ คำหัว ขอพรจากผู้บริหารเนื่องในโอกาสวันขึ้นปีใหม่ของชาวไทย



ติดต่อผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานเข้ามาให้ความรู้กับพนักงาน และทดลองปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ลูกค้า คู่ค้า และองค์กร





