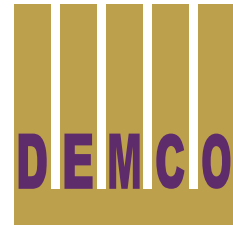


I
D
E
M
C
O

25^{years}



รายงานประจำปี 2560
บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

1. สารจากประธานกรรมการ	3
2. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	5
3. รายงานของคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	6
4. รายงานของคณะกรรมการความเสี่ยงองค์กร	7
5. รายงานของคณะกรรมการลงทุน	8
6. คณะกรรมการ บมจ. เด็มโก้	9
7. คณะผู้บริหาร บมจ. เด็มโก้	12
8. ผังโครงสร้างการจัดการ	23
9. ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	36
10. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร	44
11. เป้าหมาย และกลยุทธ์	45
12. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ	48
- ข้อมูลสำคัญทางภาวะอุตสาหกรรมด้านพลังงาน	59
- การดำเนินงานและแผนงาน	66
13. การบริหารความเสี่ยง	67
14. ข้อมูลทั่วไป	73
15. หลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	74
16. การกำกับดูแลกิจการ	75
17. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	104
18. รายการระหว่างกัน	105
19. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน กับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	109
20. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	109
21. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	110
22. ความรับผิดชอบต่อสังคม	111
23. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	112
- คำอธิบายและวิเคราะห์ทางการเงิน	115
24. งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่องบการเงิน	123
- รายงานผู้สอบบัญชี	124
- งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	130



สารจาก ประธานคณะกรรมการ

นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ประธานคณะกรรมการ

ในปี 2560 เศรษฐกิจทั่วโลกมีการเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาจากการบริโภคของตลาดแรงงานซึ่งมีอัตราการว่างงานที่ลดลง การเติบโตอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจยุโรปจากภาคการบริโภค การลงทุน การส่งออก และความชัดเจนเรื่องการเลือกตั้งผู้นำในหลายประเทศที่ช่วยคลายความกังวลด้านการเมืองและสร้างความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจญี่ปุ่นด้วยการลงนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย และการเพิ่มการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานสำหรับ Tokyo Olympic 2020 ส่วนเศรษฐกิจของจีน แม้จะเริ่มเติบโตช้าลงจากความกังวลในเรื่องภาระหนี้สินต่อ GDP ที่อยู่ในระดับสูงแต่อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจก็ยังคงสูงเกิน 6.5 %

สำหรับประเทศไทย เศรษฐกิจมีการขยายตัวจากรายได้การส่งออก โดยคาดการณ์ว่าจะขยายตัวต่อเนื่องในปี 2561 จากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐบาล การสนับสนุนการลงทุนของภาคเอกชนในโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก รวมถึงการเติบโตในธุรกิจอีคอมเมิร์ซซึ่งนอกจากจะยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศแล้วยังเป็นการสนับสนุนให้เกิดการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่อง เช่น การขนส่ง การพัฒนาระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่

ในการปฏิรูปด้านพลังงานของประเทศไทย ในส่วนของพลังงานไฟฟ้า มีการวางโครงสร้างแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า (Power development plan : PDP) ตามสัดส่วนเชื้อเพลิง มีการจัดทำแผนการลงทุนพัฒนาระบบสายส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อความพอเพียงและเสริมความมั่นคงของระบบ ในส่วนของพลังงานทดแทน จะประกอบไปด้วย การบริหารจัดการเชื้อเพลิงชีวมวลไม้โตเร็ว การนำขยะมูลฝอยมาใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตไฟฟ้า การติดตั้งโซลาร์รูฟอย่างเสรี จากแนวทางที่กล่าวมาเป็นโอกาส ของบริษัทฯ ที่จะเข้าร่วมพัฒนา และ ดำเนินการในธุรกิจรับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และ พลังงานทดแทน

ปี 2560 บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า มาครบ 25 ปี ด้วยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้โอกาสและอุปสรรค ที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง สภาพแวดล้อม สังคม และเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้ใช้ประสบการณ์ ทักษะและความชำนาญในการดำเนินกิจการอันยาวนานที่ผ่านมา ในการรองรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี (Disruptive Technology) นวัตกรรม การแข่งขันในอนาคต เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐบาล รวมถึง การรักษาสภาพแวดล้อม ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและเต็มกำลัง บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างโอกาส และ รายได้จากการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นจากผลต่อการดำเนินกิจการที่ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจาก การเพิ่มโอกาสในธุรกิจระบบสายส่งไฟฟ้า โดยที่ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็น ผู้ผลิตเสาโครงเหล็ก สำหรับแรงดัน 500 กิโลโวลต์ เป็นรายที่ 5 ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้าน CG ในระดับดีเยี่ยม (Excellent) และเป็นระดับสูงสุด จาก 5 ระดับ ตามรายงานผลการสำรวจของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ มุ่งหวังที่จะปรับปรุง และรักษามาตรฐานในการบริหารงานภายใต้ กรอบการกำกับกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ

ด้านมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งนับเป็นประเด็นสำคัญอย่างยิ่งของประเทศไทยนั้น ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรอง ในปี 2559 และประกาศใช้นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ภายในกลุ่มบริษัทฯ และสร้างระบบป้องกันการจ่ายเงินสินบนและการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งยังมีหน้าที่ในการขยายแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตไปยังคู่ค้า และบริษัทตัวแทนที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานการประกอบธุรกิจ

ปี 2561 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินการเพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินการธุรกิจ ร่วมกับการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน และ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันภายใต้ธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นประโยชน์แก่บริษัทฯ บริษัทย่อย และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินการ ได้แก่ การพัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ ในการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และ การเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงแบบบูรณาการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารกิจการตามการแข่งขันที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน

ในนามตัวแทนคณะกรรมการ และพนักงานเด็มโก้ ใคร่ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาคเอกชน หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ธนาการ สถาบันการเงิน และองค์กรอิสระ ที่ได้ให้การสนับสนุนการสร้างความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดียิ่งมาโดยตลอดคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นในการบริหารงานเพื่อสร้างความมั่นคงให้ธุรกิจไปพร้อมกับ การพัฒนา ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของประเทศชาติ ตลอดไป

(นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์)
ประธานคณะกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้มีประสบการณ์ทางด้านวิศวกรรม และด้านการเงิน บัญชี และมีประสบการณ์ต่างๆ รวมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด 4 คน ดังนี้

1. นายวิทยา ละครักษ์
2. นายไมตรี ลักขณโกเศศ
3. นายนิรศ ศรีนวล
4. นางสาวธารักษ์ ปัญญา

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี และมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี

เน้นการตรวจสอบเชิงป้องกันเพื่อให้การทำงานเป็นระบบ วางแผนฝึกอบรมให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทมีความเข้าใจ ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง สร้างองค์ความรู้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจ และปฏิบัติได้ถูกต้องเป็นมาตรฐานเดียวกัน ตามระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความผิดพลาดที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบปะอย่างเป็นอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การประเมินการควบคุมภายในและแผนการตรวจสอบ

ในปี พ.ศ.2560 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม 8 ครั้ง มีฝ่ายบริหารผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมตามวาระต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระในกิจกรรมต่างๆ แก่กรรมการบริษัท

ภารกิจที่สำคัญของกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ครบถ้วนเพียงพอ
2. สอบทานรายงานระหว่างกันของบริษัทกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
3. สอบทานแผนงาน และติดตามผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการดำเนินการในเรื่องนโยบายและกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. พิจารณาประสิทธิภาพของผลการดำเนินโครงการที่สำคัญและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ
6. คัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 120 และข้อบังคับของบริษัทข้อ 33
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้นำประเด็นสำคัญของรายงานผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตมาหารือกับคณะกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

จากผลการปฏิบัติงานที่กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าในปี พ.ศ.2560 งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจของบริษัท ถูกต้อง เพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดของทางการ การดำเนินธุรกิจของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) อยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



นายวิทยา ละครักษ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลของเดิมไว้ โดยประกอบด้วย กรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ได้แก่ นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส นายไมตรี ลักขณโกเศศ และนายโอฬาร ปุ้ยพันธุ์วงศ์ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 คน โดยมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลมีความรับผิดชอบหลักเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลและนโยบายการกำกับดูแลกิจการของเดิมไว้

สำหรับปี 2560 คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลมีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง ซึ่งมีการดำเนินงานปรากฏตามรายงานการกำกับดูแลกิจการ โดยมีหลักการปฏิบัติงานที่สำคัญๆ ดังนี้

ด้านสรรหา

บทบาทสำคัญของการทำงานในฐานะกรรมการ คือ การเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวหน้า สิ่งแรกที่สำคัญ คือ เดิมก่อตั้งมีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ดีมีกรรมการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในหลากหลายด้านเพื่อที่จะผลักดันให้คณะกรรมการทำงานได้อย่างเข้มแข็ง คณะกรรมการจึงได้สรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติในด้านวิศวกรรมไฟฟ้า การบริหาร การตลาด เศรษฐศาสตร์ บัญชีการเงิน กฎหมาย และบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนองค์กรให้มีมิติในการบริหารกำหนดนโยบายที่ช่วยกำกับดูแลขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวหน้า ยั่งยืน

บทบาทอีกประการหนึ่ง คือการพิจารณาขนาด และความพร้อมของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวนกรรมการอิสระ ในระยะเวลาที่ผ่านมาได้สรรหากรรมการอิสระเพิ่มเป็น 5 ใน 10 คน เพิ่มคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการลงทุน รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหาร เป็น 5 คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้ครอบคลุมทุกมิติของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้านกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และกระบวนการ ในการกำหนดค่าตอบแทน โครงสร้างค่าตอบแทนที่โปร่งใส มีระดับและองค์ประกอบค่าตอบแทนที่เหมาะสม และเพียงพอ อยู่ในระดับที่เหมาะสม หลีกเลี่ยงการจ่ายค่าตอบแทนเกินสมควร โดยใช้หลักการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (Fiduciary Duty) ต้องสอดคล้องกับภาระหน้าที่กับความรับผิดชอบต่อที่ได้รับมอบหมาย (Accountability and Responsibility) และอยู่ในลักษณะเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน กับใช้ข้อมูลจากสรุปผลสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนปี 2559 และข้อมูลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการปี 2551-2559

นอกจากนี้ ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงได้คำนึงถึงความเพียงพอ และจูงใจในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพมาเพิ่มเติม กับต้องคงรักษากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถ เชี่ยวชาญ ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ทุ่เมทาการสร้างคุณประโยชน์ให้แก่เดิมไว้ โดยจะมีการพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ตามหลักปฏิบัติข้อ 3.4 ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้คณะกรรมการนำพาท้องการให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้น และระยะยาว

ด้านบรรษัทภิบาล

ในช่วงเวลา 2-3 ปี ที่ผ่านมา คณะกรรมการฯ มีเป้าหมายหลักในการสร้างวัฒนธรรมที่ดีให้เกิดขึ้นในเดิมไว้ ด้วยการปลูกฝังค่านิยม IDEMCO ให้เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งเป็นสิ่งที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ และมุ่งมั่นให้พนักงานรับรู้ และปฏิบัติงานเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยเฉพาะการนำหลัก Corporate Governance มาประยุกต์ใช้กับการทำงาน กำหนดเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ส่งเสริมให้พนักงานนำเรื่อง Innovation มาปรับใช้ให้สอดคล้อง และเป็นการสนับสนุนการทำงานในปัจจุบันให้ดียิ่งขึ้น เนื่องจากสิ่งเหล่านี้จะสามารถสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืน รวมทั้งสามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย



(นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส)

ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (เดิมโก้) ตระหนักถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อป้องกันและรองรับสถานการณ์ ที่ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งทางบวกและทางลบ อันเกิดจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะทำให้เดิมโก้สามารถดำรงอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมีความได้เปรียบในการแข่งขันและนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าเดิมโก้ มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยแต่งตั้งกรรมการเดิมโก้ จำนวน 5 ท่านเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วย นายนิธิต ศรีนวล เป็นประธานกรรมการ นายสงวน ดังเดชหิรัญ นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ และนายไพฑูรย์ กำชัย เป็นกรรมการ ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร วิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งเสนอแนวทางป้องกันแก้ไขให้คณะกรรมการเดิมโก้ทราบ กำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของเดิมโก้และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เดิมโก้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเดิมโก้ ซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยง การบริหารความเสี่ยง 3 ระดับ ได้แก่ “การควบคุมภายใน” ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงระดับโครงการ ที่อาจเกิดขึ้นจากการควบคุมภายในที่ไม่มีประสิทธิภาพ เพิ่มความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของเดิมโก้ “การบริหารความเสี่ยง” ที่สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO - ERM) เพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสียหายของบรรลุปเป้าหมายที่กำหนดและลดผลกระทบทางลบต่อการดำเนินงานของ เด็มโก้ และ “การบริหารความต่อเนื่องของโครงการ” ที่เป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่มีผลกระทบทางลบที่รุนแรงต่อการดำเนินงานของเดิมโก้

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุม 6 ครั้ง ได้พัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน และเพิ่มเติมการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงของเดิมโก้ การจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตของเดิมโก้ การจัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและโครงการ การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) การรองรับระบบการบริหารความต่อเนื่องของการบริหารโครงการตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 รวมทั้งการบูรณาการ การตรวจทานและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ มุ่งมั่นที่จะนำประสบการณ์การทำงานมา กำกับดูแลและติดตาม การดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องของโครงการ เพื่อนำพ้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ และจริยธรรมที่ดี สร้างสรรค์มูลค่า (Value Creation) และเพิ่มมูลค่า (Value Enhancement) ให้เดิมโก้ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) ต่อไป



(นิธิต ศรีนวล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

รายงานของคณะกรรมการลงทุน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ได้กำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 โดยหลักปฏิบัติที่สำคัญประการหนึ่งได้แก่ การมุ่งเน้นให้บริษัทจดทะเบียนรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน ด้วยการกำหนดให้บริษัทฯ มีมาตรการการติดตามความพอเพียงของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ มีกลไกตรวจจับสัญญาณที่จะแสดงให้เห็นแนวโน้มของปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น มีแผนในการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสม และทันเวลา

คณะกรรมการ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงประโยชน์และความสำคัญในหลักปฏิบัติดังกล่าว จึงได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการลงทุนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่ กำกับดูแลการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมเงิน โดยการ

1. กำหนดนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารสภาพคล่อง และนโยบายการกู้ยืมเงิน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารสภาพคล่องและการกู้ยืมเงินของบริษัท
3. พิจารณาแผนการลงทุนแผนการบริหารสภาพคล่องและแผนการกู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมถึงให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง อยู่ภายใต้ข้อกำหนดของ กลต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ เป็นไปตามกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. กำกับดูแลการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมเงินของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย แผนดำเนินงานระเบียบวิธีปฏิบัติ รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทาน และปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายและแผนดำเนินการ ทั้งในส่วนของการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมเงิน ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และให้นำเสนอกรอบนโยบายที่เปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 2 คน กรรมการที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะกรรมการบริษัท อีก 3 คน รวมเป็น 5 คน โดยกรรมการจะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการลงทุนและโครงการที่จะลงทุน ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการลงทุนต้องไม่เป็นผู้บริหาร รายชื่อของคณะกรรมการลงทุน มีดังนี้

1. นางสุทธารักษ์ ปัญญา ประธานคณะกรรมการลงทุน, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน
2. นายณริศ ศรีนวล กรรมการลงทุน, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
3. นายโอฬาร ปุ้ยพันธุวงศ์ กรรมการลงทุน, กรรมการ, กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการลงทุน, กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร, กรรมการผู้จัดการ
5. นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการลงทุน, กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร, รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่

ในปี 2560 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง มีภารกิจที่ได้ดำเนินการดังนี้

การปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารสภาพคล่อง

1. จัดให้มีการกำหนดนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารสภาพคล่อง และนโยบายการกู้ยืมเงิน นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560
2. แต่งตั้งทีมบริหารเงินกลาง จัดทำรายงานสถานะสภาพคล่อง รายงานเงินกู้ยืมเป็นรายสัปดาห์

การปรับปรุงกรอบการลงทุนและการกำหนด Financial Model

1. จัดให้มีกรอบการลงทุน การกำหนดผลตอบแทนจากการลงทุนให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
2. จัดให้มี Business Model ของการประมาณฐานโครงการ โดยรวมต้นทุนทางการเงินและการจัดสรรค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การปรับปรุงเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจและการบริหารจัดการ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานเพื่อการควบคุมในระดับปฏิบัติการและการตัดสินใจ ด้วยการลงทุนในระบบงาน Integrated End to End และนำระบบ Work Flow เข้ามาใช้งานในโครงการพัฒนาระบบงานใหม่



นางสุทธารักษ์ ปัญญา
ประธานคณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการได้มโก

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มี 10 คน ดังนี้

(1) นางประพีร์ ปุ้ยพันธวงค์	ประธานกรรมการ
(2) นายวิทยา คชรักษ์	กรรมการอิสระ
(3) นายสงวน ตั้งเดชะหิรัญ	กรรมการ
(4) นายไมตรี ถักยณโกเศศ	กรรมการอิสระ
(5) นางสุทธารักษ์ ปัญญา	กรรมการอิสระ
(6) นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	กรรมการอิสระ
(7) นายนิรศ ศรีนวล	กรรมการอิสระ
(8) นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการ
(9) นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการ
(10) นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงค์	กรรมการ

โดยมีนางสาวอรรณ ศรีวงค์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเต็มโก้



นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์
ประธานคณะกรรมการ



นายวิทยา คชรักษ์
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายเสริมศักดิ์ จารุมุส
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา
คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
กรรมการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กร



นายนิธิต ศรีนิว
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กร
กรรมการตรวจสอบ



นางสุทธารักษ์ ปัญญา
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการลงทุน
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการเต็มก่อ



นายมนตรี ลักขณโกเศศ
 กรรมการอิสระ
 กรรมการตรวจสอบ
 กรรมการสรรหา ค้าตอบแทน
 และบรรษัทภิบาล



นายสงวน ดังเดชะหิรัญ
 กรรมการ
 กรรมการบริหาร
 กรรมการบริหาร
 ความเสี่ยงองค์กร



นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์
 กรรมการ
 ประธานกรรมการบริหาร
 กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
 กรรมการลงทุน
 กรรมการผู้จัดการ
 รักษาการกรรมการ
 ผู้จัดการ บริษัท เต็มก่อ
 เพาเวอร์ จำกัด



นายไพฑูรย์ กำชัย
 กรรมการ
 กรรมการบริหาร
 กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
 กรรมการลงทุน
 รองกรรมการผู้จัดการ
 สายงานสนับสนุนธุรกิจ
 และโครงการขนาดใหญ่



นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์
 กรรมการ
 กรรมการสรรหาค้าตอบแทน
 และบรรษัทภิบาล
 กรรมการลงทุน

คณะผู้บริหารเดิมโก้



นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์

ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ
สายงานพัฒนาธุรกิจ
และการตลาด



นายไพฑูรย์ คำชัย

กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานสนับสนุนธุรกิจ
และโครงการขนาดใหญ่



นายริक्षा สารณาคมนกุล

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานวิศวกรรม 1



นายจิตรชัย พิชพันธ์

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานออกแบบและทดสอบ



นายณรินทร์ เอกนิพิฐศรี

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ
สายงานวิศวกรรม 2



นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์

ประธานกรรมการ
อายุ 77 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรีศิลปศาสตร ด้านการโฆษณา Center Technical College ประเทศออสเตรเลีย
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP46/2005) , Finance for Non-Finance Director (FN24/2005), Role of the Chairman Program (RCP18/2008) และ Directors Certification Program (DCP194/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัทฯ
2509 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ประชุมช่าง จำกัด ที่ปรึกษา บริษัท สี่พระยาการพิมพ์ จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานมูลนิธิแสง-ใช้ก็ เหนือคุณ ประธานอาสาชกกาญจนภิเษก อาสาชก สภาชกไทย



นายวิทยา คชรักษ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 76 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้ากำลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Mini MBA ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตรการปฏิบัติการทางจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 72, สถาบันจิตวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตรวิทยาการทัพเรือ รุ่นที่ 28, วิทยาลัยการทัพเรือ, สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 25/2546), Directors Accreditation Program (DAP72/2008) และ Audit Committee Program (ACP 39/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2544 - 2545	ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2541 - 2543	ผู้จัดการใหญ่ธุรกิจผลิตไฟฟ้า 2
2540 - 2542	ผู้ช่วยผู้ว่าการ โรงไฟฟ้าแม่เมาะ
2536 - 2539	ผู้อำนวยการฝ่ายเดินเครื่อง โรงไฟฟ้าแม่เมาะ



นายสงวน ตั้งเดชะหิรัญ

- กรรมการ
 - กรรมการบริหาร
 - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- อายุ 77 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม วุฒิวิศวกรตลอดชีพไฟฟ้ากำลัง (วฟก.240)
- ประกาศนียบัตร Organization & Operation of Rural Electric โดยทุนของรัฐบาล สหรัฐอเมริกา ปี พ.ศ.2523
- ประกาศนียบัตร Planning and Control of Rural Development Promotion Schemes โดยทุนของรัฐบาลสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน ปี 2531
- ประกาศนียบัตร ISO 9000 Lead Assessor ปี พ.ศ.2537
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP36/2005), Audit Committee Program (ACP6/2005) และ Finance for Non-Finance Director (FN24/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2549 - 2557	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
2544 - 2544	รองผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2544 - 2544	กรรมการ ศูนย์เชี่ยวชาญพิเศษ เฉพาะด้านเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง คณะวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2541 - 2544	ผู้ช่วยผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายไมตรี ลักขณโกเศศ

- ◆ กรรมการอิสระ
 - ◆ กรรมการตรวจสอบ
 - ◆ กรรมการสรรหาคำตอบแทนและ
บรรษัทภิบาล
- อายุ 70 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ◆ ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ ประกาศนียบัตรชั้นสูงกฎหมายมหาชนและการบริหารงานภาครัฐ จากสถาบันพระปกเกล้า (King Prajadhipok's Institute)
- ◆ Certificate of Infrastructure in Market Economy, John F. Kennedy School, Harvard University, USA.
- ◆ Certificate of Advance Management, Montreal University, Canada.
- ◆ Certificate of Management Development Program, Bangalore Institute of Technology, India.
- ◆ Certificate of Economic Development , NIDA, Bangkok.
- ◆ Certificate of Electric Distribution Management, Kyushu Electric Power Company, Japan.
- ◆ อบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP27/2009) และ Directors Certification Program (DCP96/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	กรรมการตรวจสอบ
พ.ศ. - ก.ย. 2550	รักษาการผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2548 - พ.ศ. 2550	รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2546 - 2548	รองผู้ว่าการธุรกิจก่อสร้างและบำรุงรักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2544 - 2545	ผู้ช่วยผู้ว่าการพัฒนาองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2540 - 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายแผนวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2531 - 2539	ผู้อำนวยการกองแผนวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นางสุทธารักษ์ ปัญญา

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการลงทุน
อายุ 64 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโทบัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรการตรวจสอบบัญชีชั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DCP45/2004) และ Advanced Audit Committee Program (AACP23/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การเป็นสมาชิกในสถาบันวิชาชีพ

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ประเทศไทย
- อดีตอนุกรรมการ การพัฒนาระบบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี
- วิทยากรพิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยากรหลักสูตร การบริหารความเสี่ยง Thai Institute of Director (IOD)

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการลงทุน
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาคำตอบแทนและ บริษัทภิบาล
พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สายการบัญชีและการเงิน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาด้านบริหารความเสี่ยง ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

2551 - 2558	ที่ปรึกษาสายงานบัญชีการเงิน บริษัท พีทีจี เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาฝ่ายเหรียญกฐิน สภาอากาศไทย บริษัท คีลรอยท์ ทัช ไรท์ส ไซยส ที่ปรึกษา เป็นหุ้นส่วนบริษัท รับผิดชอบ งานที่ปรึกษา โครงการของธนาคาร ทหารไทย
2546 - 2551	ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารเกียรตินาคิน ดำรงตำแหน่งหุ้นส่วนในบริษัท คีลรอยท์ ทัช ไรท์ส ไซยส ที่ปรึกษา รับผิดชอบเป็นผู้ดำเนินการ โครงการ ในการวิเคราะห์และออกแบบกระบวนการ ทำงาน (Business Process Reengineering) และ ติดตั้งระบบบัญชีแยกประเภท (General Ledger System) ของ Oracle Application ร่วมกับบริษัท ออราเคิล (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับธนาคาร พาณิชย์ โครงการ IAS 39, Basel 2
2542 - 2545	ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ดำเนินการอาวุโสของ ธนาคารไทยธนุ รับผิดชอบการบริหารงานด้าน การเงินและบัญชี การวางแผนองค์กร และ หน่วยงาน MIS รวมถึงรับผิดชอบในการวาง ระบบบัญชี (Silver lake and PeopleSoft) การ เพิ่มทุน การบริหาร NPL และการดูแลติดตาม การดำเนินงานของธนาคาร นอกจากนี้ยังตรวจ ทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบของธนาคารแห่ง ประเทศไทย และเป็นตัวแทนของผู้บริหารของ ธนาคารเข้าร่วมสมาคมธนาคารไทย (Thai Banker Association)
2530 - 2541	ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการฝ่ายของธนาคาร สหธนาคาร (ธนาคารไทยธนาคาร) รับผิดชอบ ในหน่วยงานงบประมาณ และ MIS



นายเสริมศักดิ์ จารุมนิส

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหา
ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
อายุ 65 ปี

การศึกษาและการอบรม

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MMP.จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP107/2014), หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG6/2014), หลักสูตร Directors Certification Program (DCP199/2015) และหลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD) 5/2017 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

ม.ก. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
ก.ก. 2556 - ธ.ก. 2556	กรรมการอิสระ
เม.ย. 2518 - ต.ก. 2556	พนักงานและผู้บริหารธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด(มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้จัดการสาขา ผู้อำนวยการสาขา ผู้จัดการเขต หัวหน้าสำนักงานพัฒนาธุรกิจ



นายนิรศ ศรีนวล

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการลงทุน
อายุ 67 ปี

การศึกษาและการอบรม

ปริญญาโท

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ. 2535
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต พ.ศ. 2549

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ.2516
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช พ.ศ.2544

หลักสูตรปริญญาบัตร

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปม 3.) พ.ศ. 2548

หลักสูตรประกาศนียบัตร

- Energy Generation and Distribution ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน พ.ศ. 2524
- Energy Management Program ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2527
- Distribution Dispatching Technology ประเทศญี่ปุ่น พ.ศ. 2536
- Electricity Distribution Management ประเทศสวีเดน พ.ศ. 2538
- การปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 82 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง พ.ศ. 2541
- วิทยาลัยการทัพบก (วทบ. รุ่นที่ 45) วิทยาลัยการทหารบกชั้นสูง พ.ศ. 2544
- Strategic Negotiation : Dealmaking for the long Term; Harvard
- Business School สหราชอาณาจักร พ.ศ. 2544
- Advanced Management Program ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2549

- Senior Executive Program ศคินทร์ ประเทศไทย พ.ศ.2551
- Director Certification Program : DCP114/2009

Director Pool

- บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ สาขา พลังงาน เศรษฐศาสตร์ และกฎหมายมหาชน ปี 2556

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน
พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ
	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
	กรรมการตรวจสอบ
พ.ศ. 2556 - ก.ค.2557	กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
ธ.ค. 2555 - ส.ค. 2556	กรรมการบริษัท บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม
	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2553	รองผู้ว่าการธุรกิจวิศวกรรม การไฟฟ้า
	ส่วนภูมิภาค
2551	รองผู้ว่าการพัฒนาองค์กร การไฟฟ้า
	ส่วนภูมิภาค
2548	รองผู้ว่าการธุรกิจก่อสร้างและบำรุง
	รักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2547	รองผู้ว่าการปฏิบัติการ 4 (ภาคใต้)
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
2544	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริหารโครงการ)
	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายพงษ์ศักดิ์ ศรีคุปต์

- ◆ กรรมการ
- ◆ ประธานกรรมการบริหาร
- ◆ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ◆ กรรมการผู้จัดการ และรักษาการ
กรรมการผู้จัดการบริษัท เด็มโก้
เพาเวอร์
อายุ 60 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ◆ พบ.ม (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ◆ วศ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ มินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP46/2005) , หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP3/2014) และ
หลักสูตร Anti – Corruption for Executive Program (AECF 13/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน. 7) สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
เม.ย. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท อีโวลด์ จำกัด กรรมการบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด
2536 - เม.ย. 2554	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ
2534 - 2536	ผู้จัดการโครงการ บริษัท เทต้า จำกัด
2533 - 2534	ผู้ช่วยหัวหน้าแผนก กองแผนวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายไพฑูรย์ กำชัย

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการลงทุน
- รองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน
ธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่
อายุ 56 ปี

การศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี คณะพาณิชยศาสตร์การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 85/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE6/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (Thai Intelligent Investors Program) รุ่นที่ 9 สถาบันวิชาการผู้ลงทุนไทย (THAI INVESTORS ACADEMY)

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
	รองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี
	กรรมการบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด
	กรรมการบริษัท เค็มโก้ อินดัสตรี จำกัด
	กรรมการบริษัท เค็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด
พ.ศ. 2548 - 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
2537 - พ.ศ. 2548	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. อันเดอร์กราวด์ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย)



นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการลงทุน
- กรรมการสรรหาค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล
อายุ 40 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ และการเงิน UNIVERSITY OF WARWICK, Coventry, United Kingdom
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP221/2016) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน
ม.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
	กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
มิ.ย. 2550 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ผู้ร่วมก่อตั้ง บจก. พีพี ลูคซ์, บจก.พีพีโหมด (PP GROUP)
2547 - 2550	Senior Brand Manager for luxury portfolio DIAGEO MOET HENESSY (THAILAND)
2546 - 2547	CRM Strategic Planner OGILVY ONE (WORLDWIDE)
2543 - 2546	Senior Financial Consultant KPMG (THAILAND)
2541 - 2542	เจ้าหน้าที่การตลาด – สินเชื่อที่อยู่อาศัย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ เด็มโก้

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดควิสิกทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เพื่อการสร้างมูลค่าให้แก่กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน ภายใต้วความเชี่ยวชาญ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องมุ่งสร้าง และเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัท ต้องให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย มีความเป็นผู้นำ (Leadership Board) ที่ใช้ความรู้ ความสามารถ แนะนำฝ่ายจัดการให้ก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ ที่เข้ามากระทบบริษัท ด้วยการให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การวางแผนบุคลากรระดับสูง (Succession Planning) IT และ Cyber Security เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่ม เด็มโก้ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน มีการทำธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ไม่สนับสนุนการจ่ายสินบน และทุจริตคอร์รัปชัน

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

เด็มโก้ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ 28/2551”)

3. จำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องไม่เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณากรรมการอิสระคนหนึ่งขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (บจ/ร 26-00) (Policy Statement on Code of Best Practices of Directors of Listed Companies) และกรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

ปี 2560 คณะกรรมการ เด็มโก้ มีจำนวน 10 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 คน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ
1. นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์	ประธานกรรมการ	2549	11
2. นายวิทยา คุชรักษ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	25/4/2555	5
3. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	2549	11
4. นายไมตรี ลักขณโกเศศ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	25/4/2552	8
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	11/7/2556	4
6. นายนิรศ ศรีนวล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการตรวจสอบ กรรมการลงทุน	14/11/2557	3
7. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการลงทุน	2549	11
8. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการลงทุน	29/4/2556	4
9. นางสาวธารักษ์ ปัญญา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการลงทุน	28/4/2559	2
10. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์	กรรมการ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการลงทุน	26/4/2560	1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นดังนี้

นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ นายสงวน ดังเดชะหิรัญ นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท หรือ นายสงวน ดังเดชะหิรัญ นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ นายไพฑูรย์ กำชัย นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

บุคคลที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้โดยอิสระ มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม และได้รับการยอมรับจากสังคม
3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจพลังงาน วิทยาศาสตร์ การบริหารธุรกิจ วิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การตลาด การเงิน และกฎหมาย

4. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหลายแห่งในขณะเดียวกัน

5. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนหรือของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

6. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้น ไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบริษัทภิบาลจะพิจารณารายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมาย กับหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

- สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทภิบาลเพื่อพิจารณาก่อนการเลือกตั้งก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการฯจะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติแต่งตั้งต่อไป
- กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องออกจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งออกจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระในกรณีปกติโดยทั่วไปไม่ควรเกินกว่า 3 วาระ หรือ 9 ปี ติดต่อกันหรือตามความเห็นของคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดวิธีการ และขั้นตอนในการสรรหากรรมการบริษัท ดังนี้

1. การสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
 - 1.1 คณะกรรมการฯ รับทราบรายชื่อกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาสรรหาบุคคลภายนอก เพื่อเสนอชื่อเข้าคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งจากกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
 - 1.2 คณะกรรมการฯ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท จากรายชื่อที่ได้รับการเสนอชื่อโดยผู้ที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท จะต้องมีความซื่อสัตย์ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
 - 1.3 คณะกรรมการฯ ได้คัดเลือก และเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
2. การสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ว่างลง
 - 2.1 คณะกรรมการฯ รับทราบว่ามีการขอลาออก ซึ่งมีผลให้ตำแหน่งว่างลง และทราบรายชื่อบุคคลภายนอกที่ได้รับการสรรหา และเสนอชื่อเข้าคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
 - 2.2 คณะกรรมการฯ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการจากรายชื่อที่ได้รับการเสนอชื่อ ซึ่งมีความซื่อสัตย์ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
 - 2.3 คณะกรรมการฯ เสนอรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน
 - 1.1 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลัก (Objective) ครอบคลุมถึง เป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร (Control Idea) และเป้าหมายในระยะสั้น แนวคิดหลักขององค์กรสามารถสะท้อนในรูปแบบของวิสัยทัศน์ หลักการ และรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการให้เป็นไปเพื่อความยั่งยืน มีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนา ผลกระทบทางด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
 - 1.2 กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ให้สามารถแข่งขันได้ มีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งในระยะกลาง และระยะยาว สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
 - 1.3 ติดตาม ประเมินผล กำกับดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการว่าสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของธุรกิจ สร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
 - 1.4 สนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ในการกิจการอย่างเหมาะสม และปลอดภัย
 - 1.5 มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต ต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.6 สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
 - 1.7 เข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
 - 1.8 กำหนดหลักการ นโยบาย และแนวทางในการดำเนินงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อาทิเช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายลงทุนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ นโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูล กฎบัตร ข้อบังคับบริษัท นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 1.9 กำกับดูแลกิจการ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2017) เพื่อให้กิจการเป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี
 - 2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระวัง ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท
 - 2.2 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท รวมถึงการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - 2.4 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 - 2.5 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินการลงทุน และการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งแผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยพิจารณาถึงการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสม

- 2.6 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องกำหนดและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
 - 2.7 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดการบริษัทให้ดำเนินการตามกฎหมายและความถูกต้องในสังคม เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และตามระเบียบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งจัดการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.8 คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจแต่งตั้ง ฝ่ายจัดการ เพื่อทำหน้าที่บริหารกิจการ รวมถึงกำหนดอัตรา ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม
 - 2.9 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดการแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ เพื่อบริหารควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัท รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนการส่งเสริม สนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง และติดตามดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม
 - 2.10 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีการให้ทุนให้ไทยแก่กรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
 - 2.11 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 2.12 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องพิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงการกำหนดขึ้นนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศที่ ทง.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับตามที่ได้มีการแก้ไข
 - 2.13 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องพิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นต้น รวมถึงการกำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทน ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
 - 2.14 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดทำกฎบัตร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคน ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย
 - 2.15 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่มีผลบังคับใช้
- เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำไม่ได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
 - (ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัท มีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ ผู้ซึ่งมีบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ดังนั้นประธานกรรมการจึงมีหน้าที่สำคัญ ดังนี้

1. กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
2. สนับสนุน ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการชุดย่อย และเลขานุการบริษัทฯ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเหมาะสมที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ โดยทั่วกันกับส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. ดูแลให้องค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

การประชุมกรรมการ

1. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายมหาชน และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ในแต่ละปีจะต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ครั้งที่ไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ รวมทั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถดำเนินการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นได้
2. มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน และคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ หรือให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าประชุมเพื่อชี้แจงคณะกรรมการในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม อีกทั้งกำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมได้
3. ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย และเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมกันพิจารณาเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ ตามความเหมาะสม
4. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. ในการประชุมกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ และจะต้องแสดงความเห็นหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

6. มติที่ประชุมให้ออกเสียงข้างมาก กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติต้องมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
7. บริษัทจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อสามารถให้กรรมการผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2560 บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมกรรมการไว้ล่วงหน้าทั้งปีเพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนและจัดสรรเวลามาประชุม รวมถึงคณะกรรมการได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 2 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	วันที่ / ครั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท								วันที่ / ครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร		
		11 ม.ค.60 (ครั้งที่ 1/2560)	27 ก.พ.60 (ครั้งที่ 2/2560)	24 เม.ย.60 (ครั้งที่ 3/2560)	12 พ.ค.60 (ครั้งที่ 4/2560)	11 ส.ค.60 (ครั้งที่ 5/2560)	10 ต.ค.60 (ครั้งที่ 6/2560)	13 พ.ย.60 (ครั้งที่ 7/2560)	รวม	10 ต.ค.60 (ครั้งที่ 1/2560)	18 ธ.ค.60 (ครั้งที่ 2/2560)	รวม
1	นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	✓	✓	2/2
2	นายวิทยา คชรักษ์	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	6/7		✓	1/2
3	นายสงวน ดังเคชะหิรัญ	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	6/7		✓	1/2
4	นายไมตรี ลักษณโกเศศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	✓	✓	2/2
5	นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7	✓	✓	2/2
6	นายนิรศ ศรีนวล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	6/7	✓	✓	2/2
7	นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7			
8	นายไพฑูรย์ กำชัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7/7			
9	นางสุทธารักษ์ ปัญญา	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	6/7	✓	✓	2/2
10	นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/7	✓	✓	2/2
รวมกรรมการที่เข้าประชุม		9	10	9	10	10	8	9		6	8	
จำนวนกรรมการทั้งหมด		10	10	10	10	10	10	10		8	8	
คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท ของกรรมการทั้งหมด ในแต่ละครั้งที่ประชุม		90	100	90	100	100	80	90		75	100	

สรุปการเข้าร่วมประชุม ประจำปี 2560 ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง/จำนวนครั้งที่ประชุม)						
		AGM	BOD	AC	IC	EDC	NCGC	CRMC
1. นางประไพรี ปุ้ยพันธวงศ์	C	1	7/7	-		-	-	-
2. นายวิทยา ละครักษ์	ID, CA	1	6/7	8/8		-	-	-
3. นายสงวน ตั้งเดชหิรัญ	NID, ED, CRM	1	6/7			-	3/3	6/6
4. นายไมตรี ลักษณะโกเศศ	ID, A, NCG	1	7/7	6/8		-	6/6	
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	ID, CNCG, CRM	1	7/7	-		-	6/6	6/6
6. นายนิรศ ศรีนวล	ID, A, CCRM, IC	1	6/7	8/8	4/4	-		6/6
7. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	NID, CED, CRM, IC	1	7/7	-	4/4	16/16	-	5/6
8. นายไพฑูรย์ กำชัย	NID, ED, CRM, IC	1	7/7	-	4/4	16/16	-	6/6
9.นางสุทธารักษ์ ปัญญา	ID, A, CIC	1	6/7	8/8	4/4		2/3	
10. นายโอฬารปุ้ยพันธวงศ์	NID, IC, NCG		6/7		4/4		3/3	

หมายเหตุ

AGM = การประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้น 2560

ICC = คณะกรรมการลงทุน

CRMC = คณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กร

ID = กรรมการอิสระ

CIC = ประธานกรรมการลงทุน

CCRM = ประธานกรรมการบริหาร
และบรรษัทภิบาล

ED = กรรมการบริหาร

CRM = กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

BOD = คณะกรรมการบริษัท

EDC = คณะกรรมการบริหาร

C = ประธานกรรมการ

NID = กรรมการ

CED = ประธานกรรมการบริหาร

A = กรรมการตรวจสอบ

IC = กรรมการลงทุน

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

NCGC = คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน
และบรรษัทภิบาล

CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ

CNCG = ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทน
ความเสี่ยงองค์กร

NCG = กรรมการสรรหา

ผู้บริหารบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 12 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| (1) นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ | กรรมการผู้จัดการ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการกำกับดูแล
สายงานพัฒนาธุรกิจ และการตลาด |
| (2) นายไพฑูรย์ กำชัย | รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่ |
| (3) นายรักษา สารคามนกุล | รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม 1 |
| (4) นายฉัตรชัย พิษพันธ์ | รองกรรมการผู้จัดการสายงานการออกแบบและทดสอบ |
| (5) นายนิรันดร์ เอกนิพัทธ์ | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม 2 |
| (6) นางสาววรรณฤดี สุวพันธ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานตรวจสอบ |
| (7) นางสาวอรรณพ ศิริวงศ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท |
| (8) นายศุภกฤต เนื้อทอง | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ |

(9) นายชัยวัฒน์ อาชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานระบบสายส่งและสายจำหน่าย
(10) นายยุทธ อรุณเทววิโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานก่อสร้าง และบริหารงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
(11) นายสุรสิงห์ ถาวร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
(12) นางสาวสุภาพันธ์ ภัทรนาคกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานบัญชีและบริหารการเงิน

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 มีมติแต่งตั้งนายไพฑูรย์ กำชัย เป็นเลขานุการของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2551 เป็นต้นไป โดยมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
 - สนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- ในปี 2560 เลขานุการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตร พลังงานสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 3 ดำเนินการโดยสภาอุตสาหกรรม

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ องค์กรประกอบ และคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยใช้หลักการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Fiduciary Duty) และมีความสอดคล้องกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย (Accountability and Responsibility) รวมทั้งอยู่ในลักษณะเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ การกำหนดคำตอบแทนกรรมการได้คำนึงถึงความเสี่ยงพอ และจงใจในการสรรหากรรมการที่มีคุณภาพ และคงรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ และความทุ่มเทในการสร้างคุณประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะพิจารณาทบทวนคำตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาทบทวนคำตอบแทนกรรมการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2560 มีวงเงินไม่เกิน 6,112,000 บาท โดยมีอัตราโครงสร้างคำตอบแทน ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาทต่อเดือน)	
	ประธาน	กรรมการ
ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ	55,000	22,000
ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย		
• คณะกรรมการตรวจสอบ	28,000	23,000
• คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	25,000	20,000
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	25,000	20,000
• คณะกรรมการบริหาร	32,000	32,000

หมายเหตุ : 1. สำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยมากกว่าหนึ่งชุด ให้ได้รับค่าตอบแทนตาม ค่าตอบแทนคณะชุดย่อยที่สูงกว่าเพียงคณะเดียว

2. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทฯ เฉพาะกรณี กรรมการที่เป็นกรรมการชุดย่อยเกินกว่าหนึ่งชุดให้ได้รับเบี้ยประชุมกรรมการเป็นรายครั้ง เฉพาะครั้งที่มาร่วมประชุม ครั้งละ 2,500 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย รายบุคคล ประจำปี 2560

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		กรรมการ บริษัท	ค่าตอบแทน กรรมการชุดย่อย	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการชุดย่อย	รวม ค่าตอบแทน
1. นางประไพรี ปุ้ยพันธวงศ์	C	660,000	-	-	660,000
2. นายวิทยา ละครักษ์	ID, CA	264,000	336,000	-	600,000
3. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	NID, ED, CRM	264,000	329,600	17,500	611,100
4. นายไมตรี ถักยณ โกเศศ	ID, A, NCG	264,000	276,000	12,500	552,500
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	ID, CNCG, CRM	264,000	300,000	15,000	579,000
6. นายนิรศ ศรีนวล	ID, A, CCRM, IC	264,000	300,000	20,000	584,000
7. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	NID, CED, CRM, IC	264,000	384,000	10,000	658,000
8. นายไพฑูรย์ คำชัย	NID, ED, CRM, IC	264,000	384,000	15,000	663,000
9. นางสุทธารักษ์ ปัญญา	ID, A, CIC	264,000	276,000	5,000	545,000
10. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์	NID, IC, NCG	198,000	277,333		475,333
รวม		2,970,000	2,862,933	95,000	5,927,933

หมายเหตุ

AGM = การประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้น 2560

NCGC = คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

CRMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

NID = กรรมการ

CIC = ประธานกรรมการลงทุน

CNCG = ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

A = กรรมการตรวจสอบ

NCG = กรรมการสรรหา

BOD = คณะกรรมการบริษัท

ICC = คณะกรรมการลงทุน

C = ประธานกรรมการ

CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ

CED = ประธานกรรมการบริหาร

CCRM = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ED = กรรมการบริหาร

CRM = กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

AC = คณะกรรมการตรวจสอบ

EDC = คณะกรรมการบริหาร

ID = กรรมการอิสระ

IC = กรรมการลงทุน

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ข้างต้นแล้วกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารยังได้รับค่าตอบแทนในสิทธิประโยชน์อื่นๆ ได้แก่ สวัสดิการค่าตรวจสุขภาพประจำปี การประกันชีวิตกลุ่ม ค่าชดเชยพาหนะเดินทาง และค่าใช้จ่ายในการอบรม สัมมนาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนของผู้มีอำนาจในการจัดการ

คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบาย การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จะให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และตามขอบเขตความรับผิดชอบตลอดจนความสามารถในการแข่งขัน เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มบริษัทในตลาดธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภค

สำหรับค่าตอบแทนที่ให้แก่ผู้บริหารในปี 2560 บริษัทฯ มีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็นเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ จำนวน 12 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.104 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

• เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหาร 10 คน

บุคลากร

1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีพนักงานและลูกจ้างทั้งสิ้นจำนวน 522 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียด ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักงานกลาง	50
สายงานวิศวกรรม 1	219
สายงานวิศวกรรม 2	95
สายงานออกแบบและทดสอบ	57
สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด	15
สายงานสนับสนุนธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่	86
รวม	522

สำหรับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีพนักงานและลูกจ้างประจำ รวมทั้งสิ้น 340 คนแบ่งเป็นสายงานผลิต 309 คน และสำนักงานส่วนกลาง 31 คน

2. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน โดยในปี 2560 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น จากปีก่อนประมาณ 1.08%

3. ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานและลูกจ้างเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 284.639 ล้านบาท โดยผลตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ ค่าเบี้ยกันดารต่างจังหวัด เงินโบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แบ่งตามประเภท ดังนี้

(ล้านบาท)

รายการ	บริษัท	บริษัทย่อย
เงินเดือน ค่าจ้าง	229.531	62.761
ค่าครองชีพ	12.651	7.024
ค่าล่วงเวลา	8.039	3.721
เบี้ยเลี้ยงและเบี้ยกันดารต่างจังหวัด	10.581	0.166
โบนัส	8.394	7.500
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.208	0.844
อื่นๆ	13.235	0.036
รวม	284.639	82.052

4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปี ผ่านมา
-ไม่มี-

ความเป็นมาและพัฒนากิจที่สำคัญ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท การก่อตั้งบริษัทเกิดขึ้นจากกลุ่มวิศวกรระบบไฟฟ้าที่มีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ทั้งทางด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อย และงานระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมากกว่า 20 ปี ในปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจร ในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง - สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสาร และอาณัติสัญญาณ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบเสาโทรคมนาคม และป้ายโฆษณา Bill Board และงานขายวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์สื่อสาร ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศ นอกจากนี้ในการพัฒนาด้านธุรกิจ บริษัทยังก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์อีกด้วย

ประวัติการเปลี่ยนแปลงของบริษัทที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

ปี 2535 - 2548 พัฒนาการก่อนการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการ โรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดในปี 2537 โดยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และในปีเดียวกันนั้น บริษัทชนะการประมูลงานงานออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22-33 เควี ในพื้นที่ภาคกลางและภาคใต้จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งถือว่าเป็นงานแรกของบริษัท ต่อมาในปี 2538 บริษัทเปิดโรงงานบ่อชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนขนาด 1.2 x 4.0 x 1.5 เมตร เพื่อใช้ชุบงานเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดที่โรงงานผลิต พร้อมทั้งได้เริ่มขยายงานสู่ภาคเอกชนมากขึ้น โดยโครงการแรก ได้แก่การก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ระบบ 115/22 เควี ของบจก. ฮอนด้า คาร์ แมนูแฟคเจอร์ จ. อุดรธานี และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ. อุดรธานี นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับงานวางระบบและติดตั้งไฟฟ้าแรงต่ำในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บจก. สยามลวดเหล็ก (บริษัทในเครือบมจ. ปูนซิเมนต์ไทย) บจก. ยูเอ็มซี จ. ชลบุรี และ บจก. ไทยน้ำทิพย์ เป็นต้น ใน

ปี 2539 บริษัทเริ่มรับงานออกแบบและติดตั้งระบบทำความเย็นให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและหน่วยงานราชการ เช่น โรงงานหล่อดอกยางเครื่องบิน จ. สระบุรี อาคารสถานีศูนย์ฝึกอบรมของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ที่ อ. บางปะกง จ. ชลบุรี และต่อมาในปี 2540 บริษัทเริ่มงานระบบเคเบิลใต้ดินเป็นครั้งแรก ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในบริเวณเขื่อนศรีนครินทร์ จ. กาญจนบุรี และงานสายส่ง 115 เควี เป็นครั้งแรกให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และบริษัทเอกชนต่างๆ เช่น บจก. อมตะ เอ็กโก พาวเวอร์ เป็นต้น

ต่อมาในปี 2544 บริษัทเริ่มรับงานการจัดหา ก่อสร้างฐานราก ติดตั้งเสาโทรคมนาคม พร้อมอุปกรณ์สื่อสาร เช่น ชุด Antenna ชุดงาน Microwave ให้แก่หน่วยงานราชการและเอกชน เช่น กฟภ. กรมการปกครอง บมจ. โทเทิล แอ็คเซสแอนด์คอมมูนิเคชั่น (DTAC) บจก. อัลคาเทล และบจก. โมโตโลรา (ประเทศไทย) ในโครงการ TA Orange เป็นต้น และในปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน นอกจากนี้ หน่วยงานราชการและภาคเอกชน ได้ว่าจ้างบริษัทเป็นที่ปรึกษาทางด้านการอนุรักษ์พลังงาน เช่นมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ โรงพยาบาลสวนปรุง จ. เชียงใหม่ เป็นต้น

ปี 2547: บริษัทเริ่มงานติดตั้งสายเคเบิลใยแก้ว ด้วยวิธี Blowing Method ซึ่งเป็นวิธีติดตั้งแบบใช้ลมอัดในการลากสายเคเบิลใยแก้วขึ้นเป็นครั้งแรกให้แก่ โครงการวางท่อแก๊ส ไทย-มาเลเซีย ของบริษัท ทราฟไทย - มาเลเซีย จำกัดซึ่งมี บมจ. ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นหลัก ที่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโฆษณาโครงเหล็กให้แก่ บมจ. มาสเตอร์ แอด

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทจำนวน 4 บริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท เต็มโก้ พัฒนาพาณิชย์ จำกัด บริษัท เอ็น.อี.ซี คอนกรีตอัดแรง จำกัด บริษัท นำชัยพัฒนา เอ็นจิเนียริง (1996) จำกัด และบริษัท อนุสรณ์ เซอร์วิส (2004) จำกัด และปิดกิจการอีก 2 บริษัทซึ่งได้แก่บริษัท เต็มโก้-เฮอริเทจ แลนด์ จำกัดและบริษัท เต็มโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

ปี 2548 : โรงงานได้รับ ISO 9001 : 2000 จากสถาบัน Anglo Japanese American (AJA) Registrars สำหรับระบบคุณภาพ ในการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะประดิษฐ์ (ยกเว้นเฉพาะเครื่องจักรและอุปกรณ์) ชิ้นส่วนจับยึด/รองรับในงานไฟฟ้า เสาระบบ สายส่งไฟฟ้า โครงสร้างสำหรับสถานีไฟฟ้า เสาโทรคมนาคม โครงสร้างเหล็กสำหรับป้ายโฆษณา โครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารทั่วไป อุปกรณ์โลหะในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูงบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 142.0 ล้านบาท เป็น 160.0 ล้านบาท โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้นละ 100 บาท) เพื่อใช้สำหรับขยายกำลังการผลิตและเป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2549 พัฒนาการหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ - ปัจจุบัน

ปี 2549 : บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160.0 ล้านบาท เป็น 215.0 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 50.0 หุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และหุ้นจำนวน 5.0 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549

ภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม. เอ. ไอ. บริษัทได้ใช้เงินทุนที่ได้รับในการขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กหุบสังกะสี จาก 6,000 ต้นต่อปี เป็น 12,000 ต้นต่อปี โดยโรงงานได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จำนวน 76.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2550

ปี 2550 : บริษัทได้ปิดกิจการและชำระบัญชี บริษัท อาลี คาตุน (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2550 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูง อีกทั้งบริษัทได้เปลี่ยนเป้าหมายตลาดต่างประเทศในส่วนของการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าจากประเทศบังคลาเทศและประเทศอินเดีย ไปสู่เป็นกลุ่มประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 215.0 ล้านบาทเป็น 328.9 ล้านบาท ตามมติประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2550 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 113.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 52.8 หุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล หุ้นจำนวน 60.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และหุ้นจำนวน 1.1 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เนื่องจากการปรับสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

ปี 2551 : เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทเจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เต็มโก้อินเตอร์ จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างและติดตั้งภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายตลาดไปสู่การผลิตภาชนะแรงดันสูง (high pressure vessel) ที่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ กลุ่มธุรกิจดังกล่าวจะเสริมให้ส่วนงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัทมีต้นทุนประมาณที่ลดลง เป็นการเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ

นอกจากนี้ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/ 2551 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 328.9 ล้านบาท เป็น 268.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 60.0 ล้านหุ้นซึ่งเดิมจัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 268.9 ล้านบาทเป็น 357.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 89.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 88.6 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) และหุ้นจำนวน 0.4 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (DEMCO-ESOP1) เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ดังกล่าวข้างต้น

ต่อมาบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 357.9 ล้านบาทเป็น 402.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2551 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2551 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 44.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 33.4 หุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และหุ้นจำนวน 11 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

ปี 2552 : บริษัทได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยการเข้าเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมกับกลุ่มบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ส์ โฮลดิ้ง จำกัด (WEH) จำนวน 12 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 1059.8 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกกะวัตต์ โดย WEH เป็นผู้ศึกษา พัฒนา คัดเลือกกังหันและจัดหาเงินลงทุน ส่วนบริษัททำหน้าที่สำรวจ ออกแบบงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและการเชื่อมต่อการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. บริษัทได้จัดเตรียมโครงสร้างเงินทุนสำหรับการลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการออกใบสำคัญสิทธิ DEMCO - W2

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 402.3 ล้านบาทเป็น 401.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 40 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (DEMCO-ESOP1) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบกำหนด และผู้ได้รับสิทธิพ้นจากการเป็นพนักงาน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 บริษัทได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 401.9 ล้านบาทเป็น 451.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 43.5 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่2(DEMCO-W2)และหุ้นจำนวน6.5ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 2 (DEMCO-W2) ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2553 : ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO - W1, DEMCO - W2 ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพในสัดส่วนร้อยละ 85.06 และ 99.33 บริษัท ได้ใช้เงินทุนบางส่วน ลงทุนในโครงการพลังงานลมเขาค้อ ในสัดส่วนการถือหุ้นประมาณร้อยละ 10 และในปีเดียวกัน บริษัทได้จัดโครงสร้างเงินทุน โดยออกใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO - W3 และ DEMCO - W4 เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในอนาคต

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 มีมติให้บริษัทเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จาก 48 ข้อ เป็น 59 ข้อ เพื่อให้ครบถ้วนเพียงพอในการที่บริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในกิจการผลิต และจำหน่ายสาธารณูปโภค รวมถึงธุรกิจการค้าอื่นๆ ซึ่งเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อขยายธุรกิจให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2553 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 451.9 ล้านบาทเป็น 435.4 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 16.5 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 (DEMCO-W1, DEMCO-W2) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 และ 10 มิถุนายน 2553 ตามลำดับ จึงไม่จำเป็นต้องมีหุ้นไว้รองรับการใช้สิทธิอีกต่อไป และมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 435.4 ล้านบาทเป็น 635.4 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 110.0 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) หุ้นจำนวน 74.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO-W4) และหุ้นจำนวน 16.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 2 (ESOP#2) และ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2553 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 40 ล้านหุ้น ในวงเงินไม่เกิน 214 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.19 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยวิธีซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2554 ณ วันครบกำหนดระยะเวลา บริษัทซื้อหุ้นคืนแล้วทั้งสิ้น 32.48 ล้านหุ้น เป็นเงิน 165.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.33 ของทุนชำระแล้ว

ปี 2554 บริษัทได้ย้ายการจดทะเบียนหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (mai) ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอเอส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอเอส) ซึ่ง อีโอเอส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เคาทู จำกัด (เคาทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เคาทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เซ็นต์สัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา และมีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 363,538,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้จัดสรรตามรายละเอียดดังนี้

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 316,828,627 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกันให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ในอัตราส่วนการจองซื้อ 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ กรณีมีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง และในระหว่างระยะเวลาการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ผู้ถือหุ้นเดิมอาจแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ (Excess Rights) ที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนได้ ในราคาเสนอขายเดียวกัน ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้พิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และมีอำนาจในการพิจารณาจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการที่ผู้ถือหุ้นไม่ใช้สิทธิจองซื้อให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงจะซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายที่จองเกินสิทธิดังกล่าว จนกระทั่งไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรตามที่บริษัทจะเห็นสมควร ในกรณีที่ไม่มีหุ้นเหลือเพียงพอที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิของตนทุกราย ให้จัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิแต่ละรายตามจำนวนหุ้นที่แสดงความจำนงที่จะซื้อเกินสิทธิดังกล่าว

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 46,709,530 หุ้น สำรองเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO – W4) และผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP 2) หากต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท

ในด้านงานก่อสร้าง บริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดใหญ่เป็นงานแรกของประเทศไทย

ปี 2555 : ภายหลังการย้ายการจดทะเบียน จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ. มาสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปรับโครงสร้างการบริหาร โดยโอนธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก ไปยังบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มความชัดเจนในการวิเคราะห์โครงสร้างธุรกิจ และประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินการ

และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ออก โดยลดทุนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 999,000,000 บาท คงเหลือทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 635,461,843 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุน กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 และอนุมัติโอนกิจการผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในงานก่อสร้างหรืออุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2232(2)/2550 ให้แก่บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ในด้านงานก่อสร้าง ผลจากการที่บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่งานรับเหมาด้านพลังงานทดแทน ทำให้รายได้จากงานรับเหมาของบริษัทปรับเพิ่มขึ้น จากระดับ 2,000 ล้านบาท มาสู่ระดับ 4,000 ล้านบาท

ในปี 2556: บริษัทขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากเดิมที่ลงทุนตรงในบริษัทโครงการ (ถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัท ชัสเทน เอเบิ้ล เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด-โครงการพลังงานลมเขาค้อ 60 MW, ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด และ บริษัท เค อาร์ 2 จำกัด-โครงการพลังงานลมห้วยบง กำลังการผลิตรวม 207 MW) ไปสู่การลงทุนในบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากลม 12 โครงการ กำลังการผลิตรวม 1,059.80 MW วัตถุประสงค์เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนจากโครงการที่หลากหลาย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์เพื่อโอกาสในการรับงานก่อสร้างในอนาคต ปัจจุบันโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 9 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 750 เมกกะวัตต์

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ที่สำคัญ ดังนี้

- (1) อนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โซลคิง จำกัด (“วินด์ เอนเนอร์ยี”) โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,263,158 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี

ซึ่งภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนใน วินด์ เอนเนอร์ยี จำนวน 4,210,526 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท)

- (2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 6,425,917.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 635,461,843.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 629,035,926.00 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 6,425,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 317,492,174.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 629,035,926.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 946,528,100.00 บาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 317,492,174 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังนี้

ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125,807,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาขายหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 ซึ่งเป็นวันกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(RO) มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,885,657 หุ้น บริษัทได้รับเงินเป็นจำนวนเงินรวม 608,856,570 บาท ซึ่ง บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2556

ข. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,492 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 หรือ DEMCO-W5) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,579 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 หรือ DEMCO – W6) โดยบริษัทจะจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติ โดยในอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1.6 หุ้นจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สำหรับทั้งใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 และใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W5 เท่ากับ 12 บาท และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W6 เท่ากับ 15 บาท กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 และ DEMCO-W6 คือ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 และ 5 กุมภาพันธ์ 2559 ตามลำดับ

ทั้งนี้ภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน(RO) มีผู้ถือหุ้นได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิตามอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนรวมเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 จำนวน 38,053,393 หน่วย และ DEMCO-W6 จำนวน 38,053,393 หน่วย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556

- ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 3 (DEMCO-ESOP 3) โดยไม่คิดมูลค่า ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (DEMCO-ESOP3) เท่ากับ 15 บาทต่อหุ้น ซึ่งต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,425,917 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP2) ส่วนที่เหลือจากใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 มีนาคม 2556
- ง. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ (ก) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว จะไม่ต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และจะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทยังมิได้ดำเนินการในส่วนนี้

ในด้านการลงทุน โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 ได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 และ พฤศจิกายน 2555 บริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งรายได้จากการถือหุ้นผ่านบริษัทอีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด ในการเงินรวมตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบจก.อีโวลัส พาวเวอร์ ร้อยละ 1 ตามสัญญาการร่วมทุนระหว่าง (Shareholder Agreement) เป็นผลให้เงินลงทุนเหลือ ร้อยละ 26

ปี 2557: บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งประเภทก่อสร้างบนพื้นดิน และก่อสร้างบนหลังคา วัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เป็นกระแสเงินสดสม่ำเสมอปลายปี 2556 ต่อเนื่องถึงปี 2557 บริษัทได้ลงทุนกับบริษัทร่วม บริษัทอุดรธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย โดยบริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้แต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา และต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ทั้งนี้ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 โครงการกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบจก.อีโวลัส พาวเวอร์ ร้อยละ 1 ตามสัญญาการร่วมทุนระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) เป็นผลให้เงินลงทุนเหลือ ร้อยละ 25 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10

ปี 2558 : บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 692,832,900 บาท เป็น 730,332,568 บาท เนื่องมาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าว ในระหว่างปี 2558 บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ได้เรียกชำระทุนครั้งแรกในอัตราร้อยละ 20 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 124.05 ล้านบาท ให้กับบริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2558 บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ได้ทำสัญญาสัมปทานที่ดินรัฐ พื้นที่ 1.1 เฮกตาร์ โครงการพัฒนาน้ำประปาหมู่บ้านผานม เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง กับ เมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สัญญามีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2558 ถึง 4 พฤษภาคม 2588 โดยเป็นรูปแบบการลงทุนแบบ BOOT (= Build, Own, Operate, and Transfer) บริษัทผู้รับสัมปทานเป็นผู้ลงทุนสร้าง เป็นเจ้าของ และ เป็นผู้ประกอบการชั่วระยะเวลาหนึ่ง แล้วจึงโอนเป็นกรรมสิทธิ์แก่รัฐบาลลาวในภายหลัง โดยสามารถยืดอายุต่อไปได้อีกโดยต้องเสนอต่อรัฐบาลลาวเพื่อพิจารณา ก่อนสัญญาสิ้นสุดเป็นเวลา 5 ปี โดยได้รับการยกเว้นค่าสัมปทานที่ดินรัฐเป็นเวลา 3 ปี โดยมีค่าสัมปทาน 500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ต่อ เฮกตาร์ ต่อปี และ เพิ่มขึ้น 5 % ทุกๆ 5 ปี โดยได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับรัฐวิสาหกิจน้ำประปา หลวงพระบาง สปป.ลาว กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา โดยมีการต่ออายุสัญญา ได้โดยการทำข้อตกลงฉบับใหม่ ภายใต้การเห็นชอบ ของ ทั้ง 2 ฝ่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2558 บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับรัฐวิสาหกิจน้ำประปากำหนดเวลาของสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา

ในปี 2559 : ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 946,528,100 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 822,683,573 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจากหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 จำนวน 41,712,468 หุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W6 จำนวน 78,617,459 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-ESOP2 จำนวน 3,514,600 หุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 123,844,527 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุการใช้สิทธิ และให้แก่ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 ให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน

ปี 2560 : บริษัท เติมโก้ เดอลาว จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้แก่วิสาหกิจน้ำประปาหลวงพระบาง ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2560 เติมโก้เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการอนุมัติจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) ให้เป็นผู้จำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับสายส่งแรงสูงระดับแรงดัน 500 เค.วี. ให้แก่ กฟผ. ส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตและเสาโครงเหล็กให้การไฟฟ้าทุกระดับแรงดันในปี 2560 งานปรับปรุงฐานกั้นลมนโครงการพลังงานลมแล้วเสร็จจำนวน 55 ฐาน 81 ฐาน เป็นค่าใช้จ่ายที่บริษัทบันทึกเป็นรายการพิเศษในปี 2560 จำนวน 96.49 ล้านบาท

สำหรับพัฒนาการด้านการเปลี่ยนแปลงเงินทุน สามารถค้นหาข้อมูลในรายงานแบบ 56-1 ประจำปี 2560

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ผู้ลงทุนด้านพลังงานทดแทน
และสาธารณูปโภค ชัยนำของอาเซียน

พันธกิจ

- เป็นบริษัทรับเหมาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน และสาธารณูปโภคที่ครบวงจร ชัยนำของภูมิภาค
- มุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพและทันสมัยอย่างมืออาชีพ มีคุณธรรมความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า และความเชี่ยวชาญรอบรู้ ด้วยทีมงานประสิทธิภาพสูง
- สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี สร้างมูลค่าเพิ่มจากการลงทุนด้านสาธารณูปโภคให้แก่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น อย่างต่อเนื่อง

ค่านิยมองค์กร

I DEMCO

I	Integrity	มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อตนเอง องค์กร และวิชาชีพ
D	Determination	มีความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริง ที่จะประสบผลสำเร็จ
E	Effective Teamwork	ทีมงานมีประสิทธิภาพ
M	Masterly	รอบรู้ เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ
C	Customer First	ให้คุณภาพที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า
O	Originality & Ownership	มีความคิดริเริ่ม กล้าแสดงออกนอกกรอบอย่าง สร้างสรรค์ และคิดอย่างเจ้าของกิจการ

เป้าหมายและกลยุทธ์

เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร และขยายธุรกิจ ทั้งภายในและต่างประเทศ ในด้านที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งงานระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ตั้งแต่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล จนถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังลม และพลังแสงอาทิตย์ รวมถึงแสวงโอกาสเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจการให้บริการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น

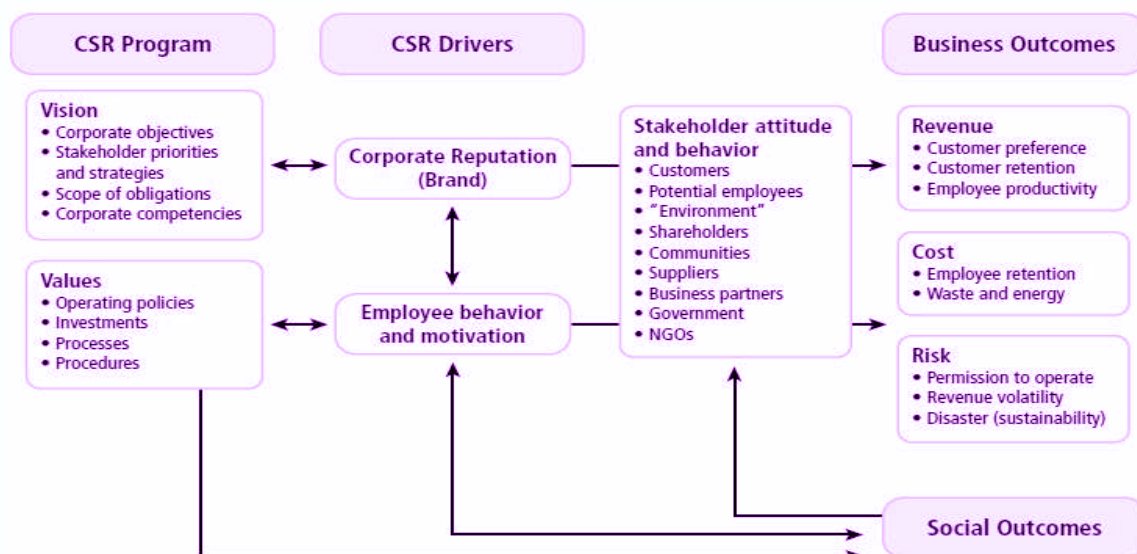
ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยใช้ปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะทำงาน ได้ร่วมกันให้คำจำกัดความของการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้
ที่บริษัท เติบโต จำกัด (มหาชน) การพัฒนาอย่างยั่งยืน หมายถึง

“การจัดการองค์กรอย่างสมดุลย์ โดยคำนึงถึงการสร้างความเข้มแข็ง และการเจริญเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อที่พึงมีต่อ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

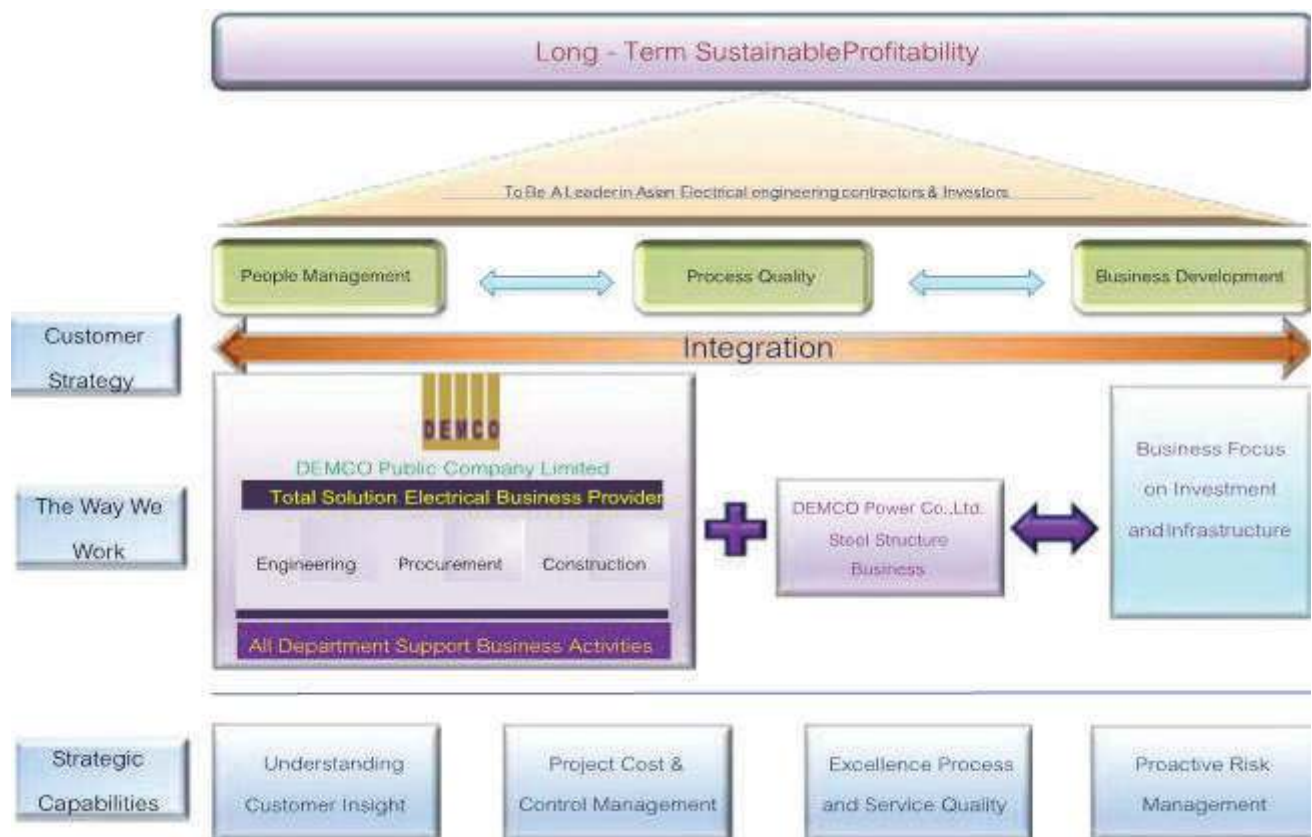
นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังได้กำหนด โครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้

SD Model



กรอบการดำเนินการของบริษัทฯในการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มุ่งที่บังเกิดผลลัพธ์ด้านธุรกิจ และหรือ ผลลัพธ์ด้านสังคม ที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และ บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกำลังสำคัญ นอกจากนี้ เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ยังจะต้องตระหนักถึงคุณค่าที่พึงมีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และ การประกอบกิจการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาล ในการดำเนินงานของบริษัทฯอีกด้วย

แผนผังยุทธศาสตร์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน



จากแนวทางในการวางยุทธศาสตร์องค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯได้มุ่งเน้นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจตามวิสัยทัศน์ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบในการดำเนินธุรกิจ 3 องค์ประกอบหลักที่เชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่ การจัดการและบริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Management) กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ (Process Quality) และ การพัฒนาธุรกิจ (Business Development) นอกจากนั้นบริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถเชิงยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร โดยมีเป้าหมายของยุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ

1. ทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า
2. การบริหารจัดการโครงการที่คำนึงถึงการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ให้บริการด้วยมาตรฐานที่เป็นเลิศภายใต้กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ
4. การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

แนวทางการดำเนินงาน การประเมินผลงาน และยุทธศาสตร์หลัก

บริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เน้นให้เกิดการเชื่อมโยงและสอดคล้อง ระหว่างเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กับการกำหนด กลยุทธ์ระดับธุรกิจ กลยุทธ์ระดับองค์กร และกลยุทธ์ระดับหน่วยงาน โดยบริษัทกำหนดให้ในช่วงต้นปีแต่ละปี หัวหน้าระดับฝ่ายงาน แต่ละฝ่ายงานจะมีการเสนอเป้าหมายธุรกิจให้ฝ่ายบริหารฯ รับทราบ จากนั้นจะมีการหารือและประเมินร่วมกันเพื่อกำหนดแนวทางของเป้าหมายระดับหน่วยงานที่ต้องคำนึงความสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนั้นฝ่ายบริหารฯ มีนโยบายชัดเจนในการติดตาม ประเมินผลกระทบได้ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ เพื่อนำไปสู่การทบทวน และพัฒนาทางยุทธศาสตร์ต่อไป สำหรับหลักการในการพิจารณาฝ่ายบริหารฯ มีการใช้มุมมอง 4 มิติ ดังนี้

- มุมมองด้านการเงิน
- มุมมองของลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- มุมมองกระบวนการภายใน
- มุมมองการเรียนรู้และพัฒนา

บริษัท กำหนดยุทธศาสตร์หลักเพื่อวางแนวทางการดำเนินงานที่จะสามารถสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร โดยมีเป้าหมายหลักในการตอบสนองต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจ มียุทธศาสตร์หลักในการพัฒนา 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. Knowledge Base Sharing & Creating Shared Value

พัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ให้ตอบสนองต่อแนวทางการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ แบ่งปันประสบการณ์การทำงาน ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสังคมการทำงานในรูปแบบการสร้างเครือข่ายของความร่วมมือสำหรับการทำงานที่ดี สามารถสร้างคุณค่าร่วมผ่านวัฒนธรรมองค์กรและยึดถือเป็นนโยบายคุณภาพในการทำงาน โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส สนับสนุนการมีระบบการสื่อสารแบบเปิดที่พนักงานทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระเปิดเผยทั้งภายในและสาธารณะได้เพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกสำหรับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันขณะเดียวกันนั้นบริษัทสามารถบรรลุผลตอบแทนทางการเงินในเชิงเศรษฐกิจในระยะยาว ผ่านกระบวนการจัดการการสร้างความรู้กับพนักงานทุกระดับที่ต้องมีอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การสร้างระบบการให้ผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงาน บนความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร

2. Enterprise Risk Management Oriented การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียบนหลักการของการประเมินความเสี่ยงแบบบูรณาการ

- 2.1 การพัฒนาระบบประเมินความเสี่ยง และเครื่องมือในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน
- 2.2 พัฒนาและสร้างกระบวนการทำงานที่ตรวจสอบและควบคุมได้อย่างโปร่งใส
- 2.3 บูรณาการขั้นตอนการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม การจัดระบบสารสนเทศภายในเพื่อสร้างการประเมินผล และสามารถพัฒนากระบวนการทำงานเดิมเพื่อรองรับเป้าหมายการขยายธุรกิจในอนาคต
- 2.4 สามารถเชื่อมโยงกระบวนการทำงานภายใต้การใช้ระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการและประเมินผลลัพธ์ในเชิงคุณภาพของกำไรและตัวชี้วัดทางการเงินได้
- 2.5 สามารถผลักดันผลลัพธ์จากการใช้กระบวนการและระบบสารสนเทศในการพัฒนาธุรกิจในอนาคตโดยอาศัยความร่วมมือจากทุกหน่วยงานเพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานเพิ่มได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. Supply Chain Management เป็นการพัฒนาการทำงานในระบบห่วงโซ่อุปทาน ในการบริหาร กิจกรรมทางธุรกิจผ่านการเชื่อมโยงของห่วงโซ่อุปทานที่เชื่อมต่อกันไปตั้งแต่การเริ่มโครงการฯ ไปจนถึงการปิดโครงการฯ เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขันขององค์กร โดยทำการศึกษาเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าในตัวสินค้าและบริการ โดยการนำเสนอและศึกษา และนำเสนออุปกรณ์ และ สินค้าใหม่ฯ ที่มีประสิทธิภาพดี มีความทันสมัย มีเสถียรภาพที่ดี พร้อมทั้ง การเข้าถึง และใช้งานได้ง่าย เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ และ เกินความคาดหวังในเชิงบวกต่อสินค้าและบริการ

4. มุ่งเน้นการขยายธุรกิจสู่การเป็นผู้ร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเป็น โครงการที่มีประโยชน์ต่อการบริหารจัดการพลังงานของประเทศ และ โครงสร้างพื้นฐาน

◆ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ◆

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งธุรกิจเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานด้านวิศวกรรมอย่างครบวงจร (Turnkey Basis) โดยธุรกิจการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

- **งานทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยแบ่งเป็นประเภทงานได้ดังต่อไปนี้

- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Line System) เป็นระบบส่งกำลังไฟฟ้าที่รับมาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น เขื่อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ส่งไปยังสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อยต่างๆ ระบบสายส่งไฟฟ้าจะรับระดับแรงดันตั้งแต่ 69 เควี 115 เควี 230 เควี และ 500 เควี โดยระบบสายส่งนี้จะอยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ประกอบการโรงผลิตไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) และประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายย่อย (Small Power Producer : SPP) และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งต่างเป็นลูกค้าของบริษัททั้งสิ้น
- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Substation) ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟประเภทต่างๆ
- งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และระบบไฟฟ้าใต้ดิน เป็นงานก่อสร้างบีกเสาและพาดสายไฟฟ้า ระดับแรงดัน 22 เควี หรือ 33 เควี และระบบไฟฟ้าแรงต่ำจากสถานีไฟฟ้าย่อยไปยังลูกค้าต่างๆ ทั่วประเทศ

สำหรับงานระบบไฟฟ้าใต้ดินเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 เควี และ 115 เควี โดยลูกค้าหลักของงานส่วนนี้ออกเหนือจาก กฟผ. กฟภ. และ กฟน. แล้ว ยังมีโรงไฟฟ้าเอกชนประเภท IPP, SPP และโรงงานอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ อีกด้วย

- **งานด้านพลังงานทดแทน** บริษัทให้บริการ ออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทางเลือกอื่นที่นอกเหนือจากพลังงานสิ้นเปลือง (น้ำมัน ถ่านหิน หรือก๊าซธรรมชาติ) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกังหันลม แสงอาทิตย์ แกลบ เศษไม้ ขยะ หรือการใช้ก๊าซชีววมวลจากการหมักน้ำเสียจากโรงงาน กลุ่มลูกค้าได้แก่ผู้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยบริษัทมีประสบการณ์งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมแล้ว 327 MW และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 321 MW

- **งานด้านอณัติสัญญาณ** บริษัทให้บริการ ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบสื่อสาร รวมถึงงานวางโครงข่ายสายไฟเบอร์ออฟติก ติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารให้กับ บริษัท กสท.โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน) และกลุ่มเอกชนในธุรกิจผู้ส่งก๊าซธรรมชาติ

- **งานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (M&E)** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างติดตั้ง รวมทั้งการบำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping) โดยบริษัทสามารถให้บริการงานระบบแบบครบวงจร

- **งานด้านเสาโทรคมนาคมและการสื่อสาร** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและบริกรติดตั้งเสาโครงเหล็กสำหรับการสื่อสารและโทรคมนาคม ให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนรวมถึงผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

- **งานด้านอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานตั้งแต่ปี 2546 เพื่อให้บริการศึกษา วางแผน คิดค้น ออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่หน่วยงานราชการ และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

2. ธุรกิจขาย

- **งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก** บริษัทผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ และงานด้านเสาโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสาร และเสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณากลางแจ้ง (Bill Board) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ต้นต่อปี โดยบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 119.90 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทใช้สิทธิประโยชน์แล้ว 98.63 ล้านบาท คงเหลือเงินที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 21.82 ล้านบาท มีกำหนดสิ้นสุดการใช้สิทธิวันที่ 3 มกราคม 2559

- **การจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโทรคมนาคม** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบสำหรับติดตั้งเสาโทรคมนาคม โดยจัดเป็นชุดสำเร็จสำหรับประกอบเสาทั้งประเภท Guyed mass tower และ Self support tower ผู้ซื้อสามารถนำชุดประกอบดังกล่าวไปใช้ในการติดตั้งได้ทันที ทำให้ประหยัดเวลาในการจัดซื้อและจัดหาจากผู้จำหน่ายอุปกรณ์หลาย ๆ ราย

- **การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหา รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับหุ้มเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต ให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ

- **การจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร** ประเภทสายออฟติค ไฟเบอร์ และอุปกรณ์เชื่อมต่อประเภทต่างๆ

3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

โครงการพลังงานลม บริษัทได้เข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด (อีโอสถ) ซึ่ง อีโอสถ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (เค.อาร์.ทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เค.อาร์.ทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกะวัตต์ เช่นดั่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันโครงการทั้งสองได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.แล้ว ตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2555 และกุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ให้บริษัท เข้าลงทุนใน บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานลม ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาทั้งสิ้น 9 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 834.8 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 750 เมกะวัตต์ โดย

โครงการกลุ่มที่ 1 โรงไฟฟ้าพลังงานลมที่จ่ายไฟฟ้าแล้ว: จำนวน 4 โครงการ ได้แก่

โครงการห้วยบง 3 และห้วยบง 2 (วินด์เอ็นเนอร์ยี่โซลคิง ถือหุ้นร้อยละ 75 ผ่านบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 207 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วตั้งแต่ปี 2555 และ 2556

โครงการ วัฒตะแบก (วินด์เอ็นเนอร์ยี่โซลคิง ถือหุ้นร้อยละ 75) กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 60 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ ปัจจุบันโครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.แล้ว ตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2559

โครงการกลุ่มที่ 2 โรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา : จำนวน 5 โครงการ (วินด์เอ็นเนอร์ยีไฮลด์ิง ถือหุ่นร้อยละ 100) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 500 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 450 เมกะวัตต์ ปัจจุบันทั้ง 5 โครงการได้รับอนุมัติการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.แล้ว อยู่ระหว่างการระดมทุนเพื่อก่อสร้าง คาดว่าจะทยอยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้ในระหว่างปี 2561 - 2562

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน ในปี 2556-2557 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท บริษัท อุดรธานีโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โจ้ กรีนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุน ถือหุ่นร้อยละ 45.71 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เป็นการดำเนินการต่อเนื่องของบริษัทร่วมค้า 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (solar rooftop) จำหน่ายให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกะวัตต์ 0.165 เมกะวัตต์ 0.269 เมกะวัตต์ 0.269 เมกะวัตต์ และ 0.269 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนเมษายน 2558 เป็นต้นมา

โครงการสัมปทานในประเทศเพื่อนบ้าน (DDL) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ่นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ่นร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้เรียกชำระทุนครั้งแรกในอัตราร้อยละ 20 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 124.05 ล้านบาท ให้กับบริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้ทำสัญญาสัมปทานที่ดินรัฐ พื้นที่ 1.1 เฮกตาร์โครงการพัฒนาน้ำประปาอยู่บ้านผานม เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง กับ เมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว (สปป.ลาว) สัญญามีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2558 ถึง 4 พฤษภาคม 2588 ค่าสัมปทานจะได้รับยกเว้นเป็นระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าสัมปทาน 500 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา/เฮกตาร์/ปี และทุก ๆ 5 ปี อัตราสัมปทานจะเพิ่มขึ้น 5% และเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อ-ขายน้ำประปากับรัฐวิสาหกิจน้ำประปាកำหนดเวลาของสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้บริษัทเริ่มผลิต และจำหน่ายน้ำประปาในวันที่ 15 กรกฎาคม 2560

โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ (C.I.N.-Thai) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ่นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท ผลการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ 2 โครงการขนาดกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกะวัตต์ ในระหว่างปี 2558 -2559 หักดชะงักเนื่องจากปัญหาสายส่งไฟฟ้าที่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยมีอยู่จำกัดจนไม่สามารถรับซื้อกระแสไฟฟ้า

โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ (1)บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด (2)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด (3)บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด และมีบริษัทร่วม 2 บริษัท ได้แก่ (1)บริษัท อีโอสส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอสส) (2)บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัทร่วมค้า 8 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด (2)บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด (3)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด (4)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และ(5)บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด (6)บริษัท อูธรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด (7) บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด (8) บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทได้เข้าลงทุน ดังนี้

บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2550 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ซึ่งได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ พี เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยเข้าลงทุนในวันที่ 15 มกราคม 2551 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด เป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนทั้ง 2 ครั้งเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 64 ล้านบาท ต่อมา คณะกรรมการบริษัทได้มีมติ ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาททุนชำระแล้ว 190 ล้านบาท บริษัท ดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งที่ 2 ได้แก่ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทได้โอนกิจการผลิตโครงสร้างเหล็กที่ใช้ในงานก่อสร้างโครงสร้างเสาตอม่อและเสาโทรคมนาคมไปยังบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้เรียกทุนชำระแล้วครบทั้ง 130 ล้านบาท ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 70 ล้านบาท จากเดิม 130 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2558

บริษัทย่อยแห่งที่ 3 ได้แก่บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 323.27 ล้านบาท เป็นส่วนของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) จำนวน 290.93 ล้านบาท

ส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท อีโอสส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอสส) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอสส พาวเวอร์ จำกัด (อีโอสส) ซึ่ง อีโอสส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (เค.อาร์.ทู) โดยที่เฟิร์สและเค.อาร์.ทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เช็นตัสสัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โดยโครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มี Siemens Wind Power A/S (Siemens) เป็นผู้จัดหาและ

ติดตั้งกังหันลม โครงการละ 45 กังหัน เด็มโก้ เป็นผู้ก่อสร้างงานระบบไฟฟ้า และงานโยธา เพื่อเชื่อมต่อการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตที่สถานีไฟฟ้าชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี การเข้าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว ได้ขยายธุรกิจงานก่อสร้างไปสู่ตลาดงานพลังงานทดแทนที่มีอัตราการเติบโตสูง ทำให้บริษัทมีประสบการณ์และผลงานในการขยายการรับงานโครงการพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต ทั้งนี้การลงทุนทำให้ อีโวลด์มีสถานะเป็นบริษัทร่วมที่ เด็มโก้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 27 ส่วนผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 73 ที่เหลือเป็นนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเด็มโก้ โดยมีกรรมการของเด็มโก้ 1 ท่าน เป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2555 -2557 อีโวลด์ ได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจนปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.0 โดยโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

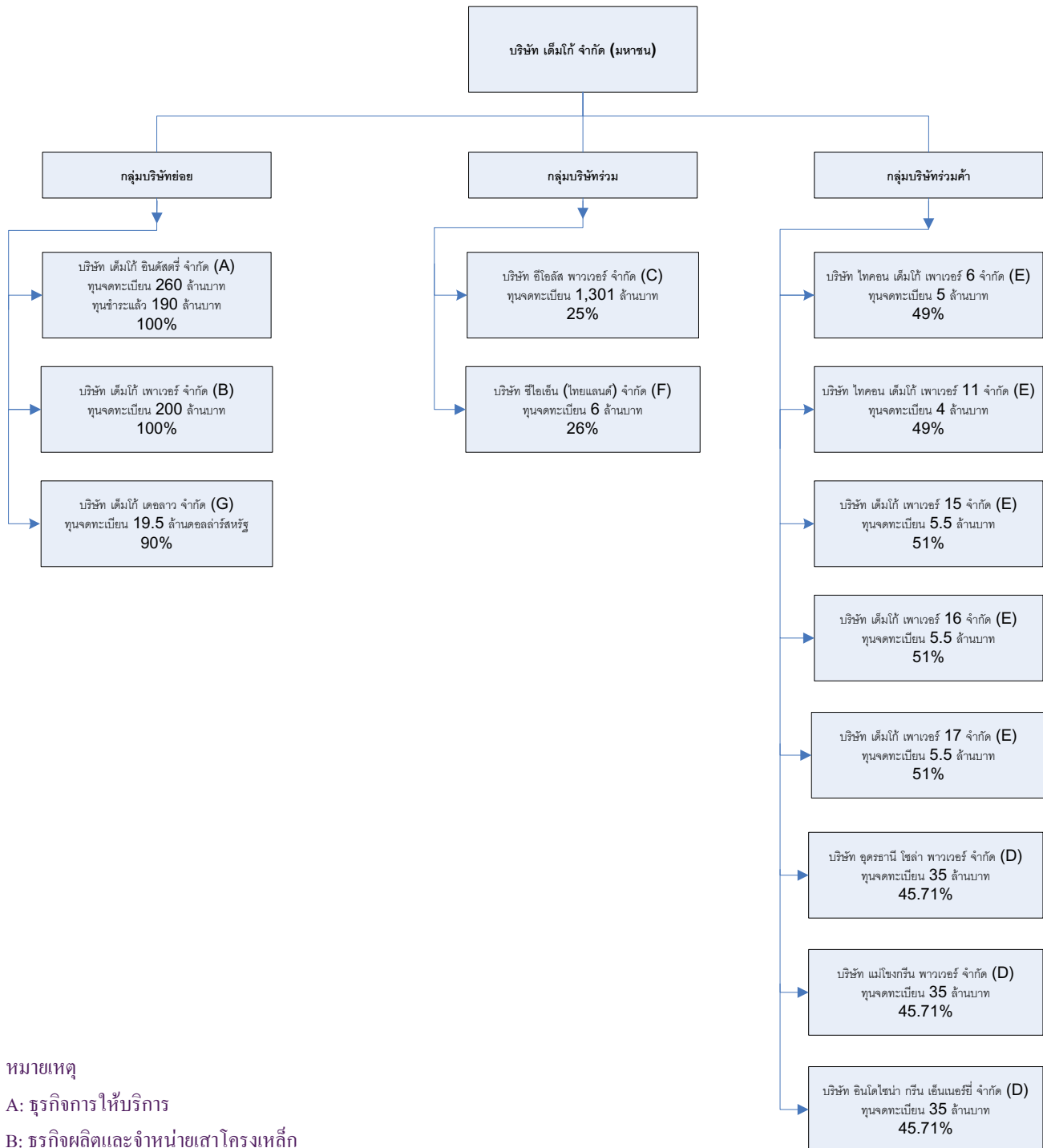
บริษัทร่วม บริษัทที่ 2 ได้แก่บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์) มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท ผลการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ 2 โครงการขนาดกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์ ในระหว่างปี 2558 -2559 หยุดชะงักเนื่องจากปัญหาสายส่งไฟฟ้าที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยมีอยู่จำกัดจนไม่สามารถรับซื้อกระแสไฟฟ้า

สำหรับบริษัทร่วมค้า บริษัทที่ 1-5 ได้แก่ บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา(solar rooftop) จำหน่ายให้กับการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.165 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ

บริษัทร่วมค้าบริษัทที่ 6-8 ได้แก่บริษัทอุดรธานีโซลาร์ฟาร์ม จำกัด บริษัทแม่โขงกรีนฟาร์ม จำกัด บริษัทอินโดจีนกรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.71 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 โดยแต่ละบริษัทเริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

ภายหลังการลงทุนโครงสร้างของกลุ่มบริษัทแสดงได้ ดังนี้

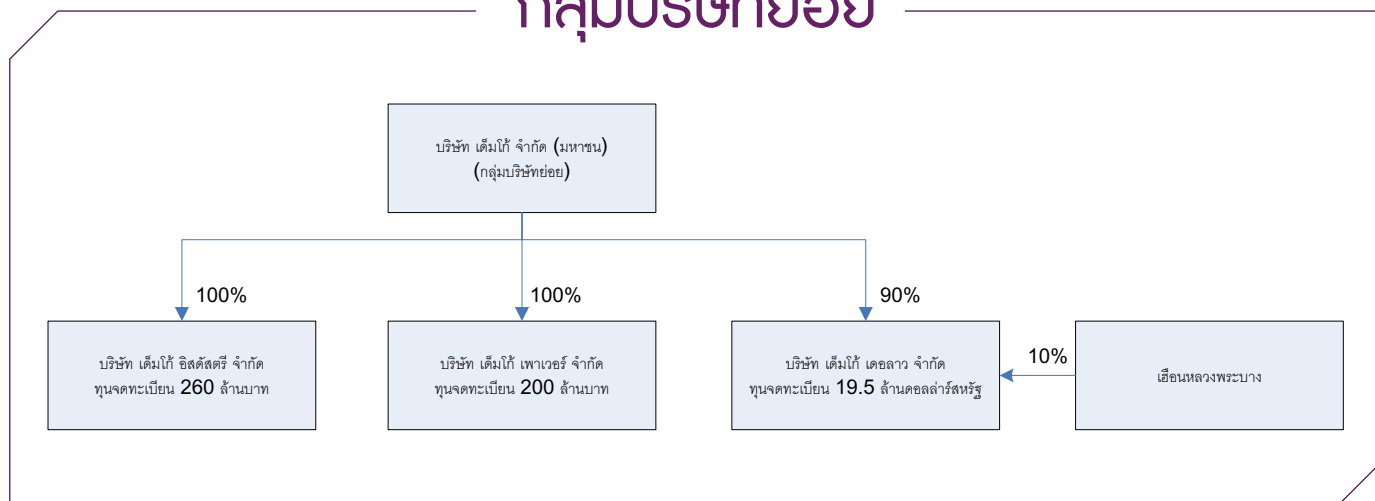
โครงสร้างกลุ่ม บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)



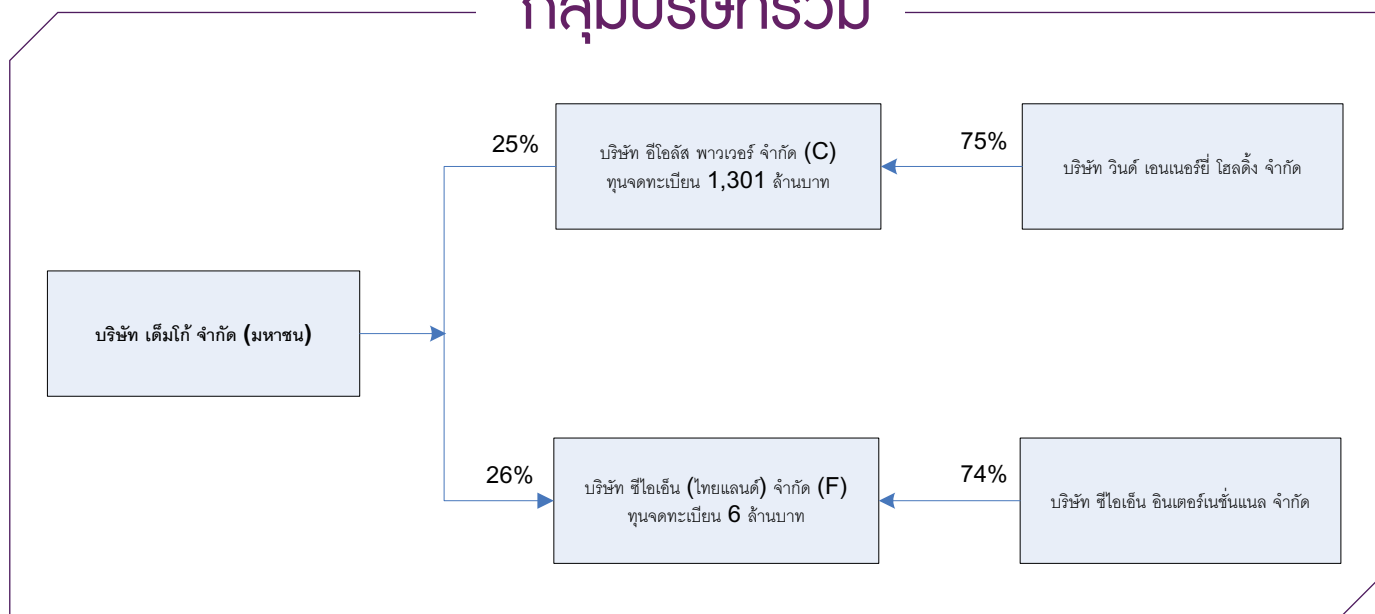
หมายเหตุ

- A: ธุรกิจการให้บริการ
- B: ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก
- C: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม
- D: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบหนี้อินดิน
- E: ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบบนหลังคา
- F: ธุรกิจพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน
- G: ธุรกิจสัมปทาน

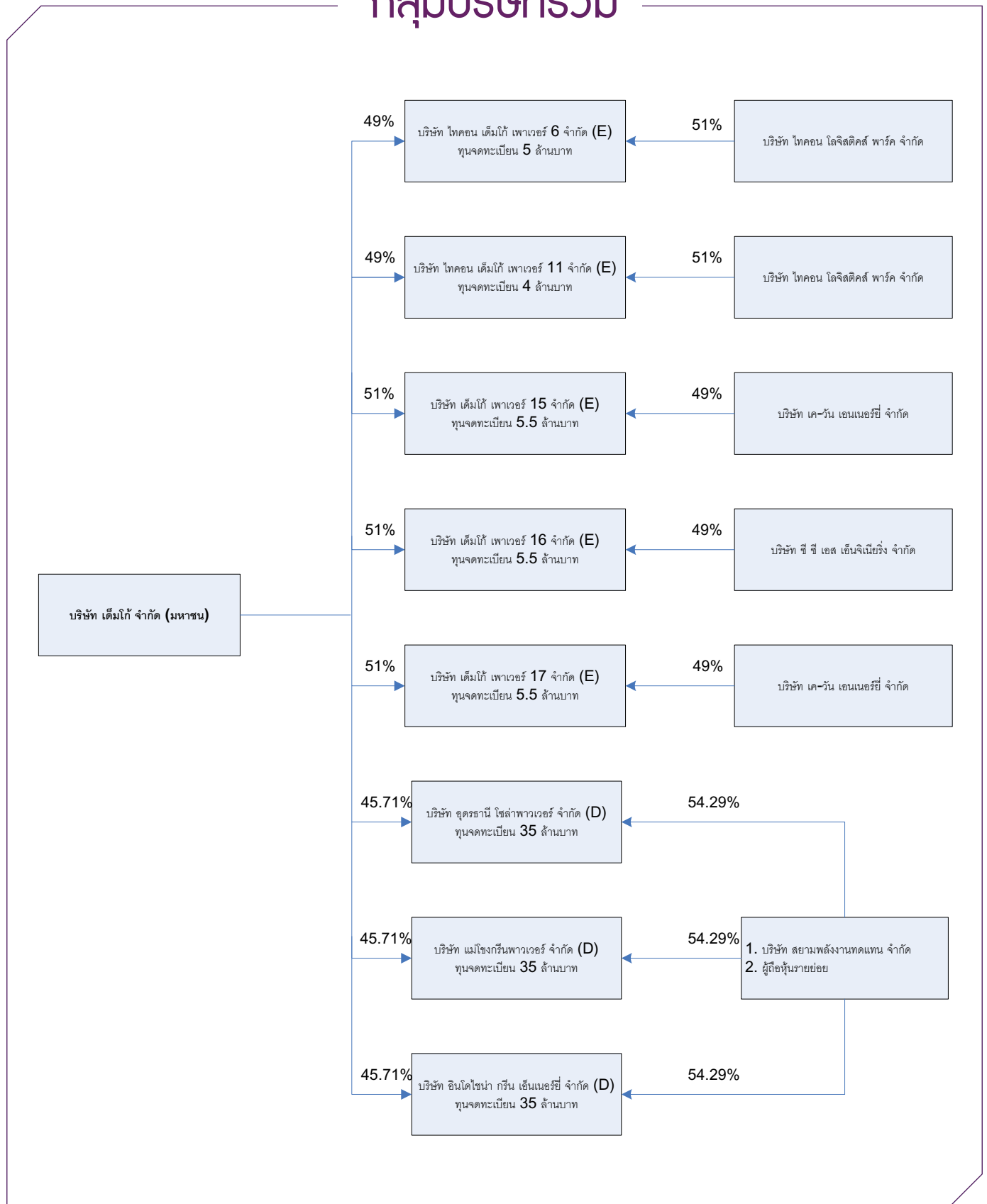
กลุ่มบริษัทย่อย



กลุ่มบริษัทร่วม



กลุ่มบริษัทร่วม



ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีจุดเด่นที่เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

จุดเด่นในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างจากคู่แข่ง คือ

• ทีมงานที่มีประสบการณ์และได้รับความเชื่อถือจากภาครัฐ

บริษัทมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มากกว่า 20 ปี และด้วยประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่ดีของทีมงานกับหน่วยงานต่างๆของรัฐ ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือถึงความสามารถในการทำงานให้บรรลุได้ตามเป้าหมาย และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง จนได้รับมอบหมายให้ทำงานหลายๆ โครงการอย่างต่อเนื่อง

• ขอบเขตการให้บริการครบวงจรด้านงานวิศวกรรมไฟฟ้า

บริษัทให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร ทั้งระบบไฟฟ้าแรงดันสูง แรงดันปานกลาง และ แรงดันต่ำ ครอบคลุมงานก่อสร้างครบวงจร ทั้งการก่อสร้างสายส่งแรงสูง ระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน สถานีไฟฟ้า งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกลในโรงงานงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน งานระบบสื่อสารใยแก้วนำแสง และอื่นๆ

• การดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการ งานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานด้านพลังงานทดแทน งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านเสาโทรคมนาคม งานด้านการติดตั้งระบบสื่อสารและอาคารติดตั้งและธุรกิจงานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กพร้อมอุปกรณ์ งานจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับ วัสดุก่อสร้าง รวมทั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าทุกประเภท อีกทั้งยังมีโอกาสที่จะขยายงานในส่วนธุรกิจที่มีความต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงและลดการพึ่งพิงธุรกิจใดธุรกิจหนึ่ง

• การเป็นผู้พัฒนาร่วมในโครงการพลังงานทดแทน (Co-developer)

บริษัท ได้ร่วมกับพันธมิตรพัฒนาโครงการพลังงานทดแทน ทั้งประเภทโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และ โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม มาตั้งแต่ปี 2552 ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสร่วมงานโดยไม่ต้องแข่งขัน ปัจจุบันนอกจากการเป็นผู้ออกแบบ จัดทำก่อสร้าง ระบบไฟฟ้าและงานโยธา ในโครงการโรงไฟฟ้าทั้ง 2 ประเภท แล้ว บริษัทยังเข้าร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง คิดเป็นกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุน 37 เมกกะวัตต์ และยังมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งโครงการที่ก่อสร้างบนพื้นดิน 3 โครงการ และก่อสร้างบนหลังคาอีก 6 แห่ง ดังนั้น ด้วยประสบการณ์ในฐานะผู้ก่อสร้าง ทำให้บริษัทเป็นผู้ชำนาญงานในธุรกิจโครงการพลังงานทดแทนรายแรก ๆ ของประเทศ โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ส่วนประสบการณ์ในฐานะผู้ลงทุนและผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว

• ต้นทุนที่แข่งขันได้

บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขันเนื่องจาก

- บริษัทเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้ามาอย่างยาวนาน จึงมีความสัมพันธ์กับลูกค้าและมีการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายสินค้า (Supplier) เนื่องจาก บริษัทสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก และต่อเนื่อง ดังนั้น ผู้จำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่จึงเสนอราคาที่สามารถแข่งขันได้ให้แก่บริษัท เพื่อใช้ในการเข้าประมูลงานต่างๆ

- บริษัทดำเนินธุรกิจวิศวกรรมไฟฟ้าครบวงจร ส่งผลให้บริษัทสามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าอย่างครบถ้วน

• เป็นบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการที่หลากหลาย

จากการประสบการณ์อันยาวนานและผลงานอันเป็นที่ยอมรับของบริษัท ได้ส่งผลให้บริษัทเป็นบริษัทที่ได้รับอนุญาตให้ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการต่างๆ มากมาย อาทิเช่น กรุงเทพมหานคร การท่าเรือแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถรับงานจากหน่วยงานราชการได้หลากหลายในอนาคต

โครงสร้างรายได้ - ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทรายได้	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
รายได้งานบริการ						
1. งานวิศวกรรมไฟฟ้า	1,588.39	31%	2,704.57	39%	2,533.00	65%
2. งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	39.97	1%	(1.04)	0%	-	0%
3.งานโทรคมนาคม,อาณัติสัญญาณ	62.69	1%	30.68	0%	30.66	1%
4.งานก่อสร้างโยธา	3.29	0%	9.92	0%	4.42	0%
5.พลังงานทดแทน	2,983.71	59%	3,818.91	55%	779.91	20%
รวมรายได้งานบริการ	4,678.05	92%	6,563.04	94%	3,347.99	85%
รายได้จากการขาย						
1. จำหน่ายเสาโครงเหล็ก	1.17	0%	-	0%	-	0%
2. จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและก่อสร้าง	129.47	3%	245.75	4%	297.68	8%
รวมรายได้จากการขาย	130.64	3%	245.75	4%	297.68	8%
รายได้อื่น	260.74	5%	173.45	2%	271.07	7%
รวมรายได้	5,069.43	100%	6,982.24	100%	3,916.74	100%

ที่มา : บริษัท

จากตารางข้างต้น จะพบว่าตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โครงสร้างรายได้หลักๆ ของบริษัทมาจากการงานวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และงานก่อสร้างสายส่ง อย่างไรก็ตาม ด้วยประสบการณ์การทำงานของทีมงานวิศวกรของบริษัทที่มีมานานกว่า 20 ปี ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาและกระจายลักษณะงานไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ ที่ยังคงใช้พื้นฐานความชำนาญทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งได้แก่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานโทรคมนาคม งานอาณัติสัญญาณ และงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเป็นต้น

สำหรับโครงสร้างรายได้ ปี 2559 บริษัทมีรายได้หลักจากงานด้านพลังงานทดแทน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 55 ของรายได้รวม หรือร้อยละ 58 ของรายได้งานบริการ เติบโตต่อเนื่องจากปี 2558 มาจากงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนขนาดใหญ่ รวม 4 โครงการและงานก่อสร้างสายส่งแรงสูง 230 เควี. 500 เควี และสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและเอกชน สำหรับรายได้งานขายมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการจำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าในโครงการขนาดใหญ่

สำหรับปี 2560 บริษัทมีรายได้หลักจากงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 65 ของรายได้รวม หรือร้อยละ 76 ของรายได้งานบริการ มาจากงานก่อสร้างสายส่งแรงสูง 230 เควี. 500 เควี และสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเอกชน สำหรับรายได้งานขายมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการจำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าในโครงการขนาดใหญ่

นอกจากโครงสร้างรายได้จากธุรกิจการให้บริการ และ ธุรกิจงานขายข้างต้น บริษัทยังมีรายได้และผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการต่างๆ สรุปได้ดังนี้

บริษัทที่ลงทุน	อัตราร้อยละการถือหุ้น	วันที่ลงทุน	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)	เงินปันผล (ล้านบาท)		
				2558	2559	2560
บจก.เดิมโก้ อินคัสตรี	100%	05/02/51	167.60			
บจก.เดิมโก้ เพาเวอร์	100%	25/04/54	200.00	70.30	16.00	
บจก.เดิมโก้ เอลลาว	90%	22/06/58	290.93			
บจก.วินด์ เอนเนอร์ยี่ โซลดิ้ง	3.87%	15/07/56	800.00			
บจก.ซัสเทนเอเบิล เอนเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น	12.87%	18/01/55	114.11			
บจก.อีโวลัส พาวเวอร์	25%	28/07/54	1,206.85	169.30	107.25	237.00
บจก.เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์	14.28%	02/07/58	218.57			
บจก.อุครธานีโซลาร์พาวเวอร์	45.71%	25/12/56	16.00			
บจก.อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่	45.71%	25/12/56	16.00			
บจก.แม่โขง กรีนพาวเวอร์	45.71%	25/12/56	16.00			
บจก.ซีไอเอ็น(ไทยแลนด์)	26%	03/07/57	1.56			
บจก.ไทคอน เดิมโก้ เพาเวอร์ 6	49%	25/12/56	2.45			
บจก.ไทคอน เดิมโก้ เพาเวอร์ 11	49%	25/12/56	1.96			
บจก.เดิมโก้ เพาเวอร์ 15	51%	25/12/56	2.80			
บจก.เดิมโก้ เพาเวอร์ 16	51%	25/12/56	2.80			
บจก.เดิมโก้ เพาเวอร์ 17	51%	25/12/56	2.80			

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีงานที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการทั้งสิ้น 82 โครงการ มูลค่า 4,305.50 ล้านบาท

ประเภทโครงการ	31 ธันวาคม 2560	
	จำนวน	มูลค่า
	(โครงการ)	(ล้านบาท)
งานวิศวกรรมไฟฟ้า	76	3,901.04
งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	-	-
งานอาคารสัญลักษณ์	2	188.86
งานพลังงานทดแทน	4	215.60
รวม	82	4,305.50

ข้อมูลสำคัญทางภาวะอุตสาหกรรมด้านพลังงาน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยปี 2560 และแนวโน้มปี 2561

เศรษฐกิจไทยในปี 2560

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ หรือสภาพัฒน์ฯ แถลงว่า เศรษฐกิจไทยสามารถขยายตัวได้ร้อยละ 3.8 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.6–4.0) เติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 3.2 และเป็นการขยายตัวได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ในครั้งก่อนหน้าโดยได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการส่งออกสินค้าและบริการที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปีซึ่งเป็นไปตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าสำคัญของไทยและจำนวนนักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มขยายตัวขึ้น

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย 2561

ด้านการขยายตัวทางเศรษฐกิจเศรษฐกิจไทยในปี 2561 คาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.9 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.6–4.6) โดยมีการใช้จ่ายภาครัฐเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญตามกรอบรายจ่ายลงทุนภาครัฐประจำปีงบประมาณ 2561 และกรอบการลงทุนของรัฐบาลประจำปีงบประมาณ 2561 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะการบริโภคภาครัฐจะขยายตัวร้อยละ 2.6 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.1–3.1) และการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวสูงถึงร้อยละ 11.9 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 11.4–12.4) นอกจากนี้การลงทุนภาครัฐที่เพิ่มขึ้นและความชัดเจนเกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้งยังจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจและช่วยกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชนในประเทศได้มากขึ้น โดยคาดว่าจะการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะยังขยายตัวในอัตราเร่งร้อยละ 3.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.9 ถึง 3.9) สำหรับการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปที่ร้อยละ 3.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.9–3.9) จากรายได้ครัวเรือนนอกภาคเกษตรได้รับผลดีจากภาวะตลาดแรงงานที่อยู่ในเกณฑ์ดีนอกจากนี้ภาวะการเงินที่ผ่อนคลายจะยังเป็นปัจจัยสนับสนุนการฟื้นตัวขึ้นของการใช้จ่ายภาครัฐและครัวเรือนสำหรับอุปสงค์ภายนอกประเทศคาดว่าเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทยมีแนวโน้มขยายตัวได้ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าซึ่งจะกระทบต่อการส่งออกสินค้าและบริการของไทยอันเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยให้ขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปที่ร้อยละ 4.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.5–4.5) ส่วนปริมาณการนำเข้าสินค้าและบริการคาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 5.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 4.9–5.9) สอดคล้องกับแนวโน้มการลงทุนภาคเอกชนที่คาดว่าจะเร่งขึ้นนอกจากนี้ยังได้รับแรงสนับสนุนจากโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐอีกด้วย

ด้านเสถียรภาพเศรษฐกิจภายในประเทศคาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2561 จะอยู่ที่ร้อยละ 1.4 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 0.9–1.9) ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าตามการฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศและราคาพลังงานที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปสำหรับเสถียรภาพภายนอกประเทศคาดว่าดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุล 42.4 พันล้านเหรียญสหรัฐหรือคิดเป็นร้อยละ 8.8 ของ GDP (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 8.3–9.3 ของ GDP) เนื่องจากดุลการค้าที่คาดว่าจะเกินดุลลดลงมาอยู่ที่ 27.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ 26.7–27.7 พันล้านเหรียญสหรัฐ) ตามมูลค่าสินค้านำเข้าที่คาดว่าจะขยายตัวในอัตราเร่งกว่ามูลค่าสินค้าส่งออกโดยคาดว่าจะมูลค่านำเข้าสินค้าในปี 2561 จะขยายตัวร้อยละ 7.9 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 7.4–8.4) ขณะที่มูลค่าสินค้าส่งออกคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.7 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 5.2–6.2)

ที่มา : สำนักเศรษฐกิจการคลัง, กลุ่มสารสนเทศการคลัง, สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง, สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา

เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน, สำนักยุทธศาสตร์และการวางแผนเศรษฐกิจมหภาค

ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า

กระทรวงพลังงานได้ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ในปี 2558 เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่จะเกิดขึ้น โดยกระทรวงพลังงาน ได้วางกรอบแผนบูรณาการพลังงานแห่งชาติ จัดทำเป็น 5 แผนหลัก ได้แก่

- (1) แผนพัฒนากำลังผลิต ไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan: PDP)
- (2) แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP)
- (3) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงาน ทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP)
- (4) แผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ไทย และ
- (5) แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง

สำหรับอุตสาหกรรมด้านไฟฟ้าจะให้ความสำคัญกับ แผนพัฒนากำลังผลิต ไฟฟ้าของประเทศไทย (Thailand Power Development Plan: PDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และ แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงาน ทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยพ.ศ. 2558 – 2579 (PDP2015)

ตามที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2558 - 2579 (Power Development Plan: PDP2015) พร้อมทั้งจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้สอดคล้องกัน คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) จึงได้กำหนดกรอบการจัดทำแผนดังกล่าว โดยยึดหลัก

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) ต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า และใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย รวมทั้งมีความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป
2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม และคำนึงการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในภาคเศรษฐกิจต่างๆ
3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยเฉพาะเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้า

ในการจัดทำแผน PDP2015 จะต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดย สศช. ได้คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี และจะต้องการบูรณาการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคาดว่าจะการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะทำให้การใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 นอกจากนั้น ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

จากปัจจัยข้างต้นคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าเมื่อรวมผลของแผนอนุรักษ์พลังงานและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกแล้ว ในช่วงปี 2557 – 2579 ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิของประเทศมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.67 ต่อปี ในปี 2579 คำพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ของประเทศมีค่าประมาณ 326,119 ล้านหน่วย และ 49,655 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

พ.ศ.	PDP2010 Rev3		PDP2015		เปลี่ยนแปลง (%)	
	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2559	31,809	210,619	30,218	197,891	-1,591	-12,728
2569	46,003	304,548	40,791	267,629	-5,212	-36,919
2573	52,256	346,767	44,424	291,519	-7,832	-55,248
2579	-	-	49,655	326,119	-	-

กพข.ได้ใช้ข้อมูลข้างต้นในการจัดทำ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 – 2579 (PDP2015) สรุปได้โดยสังเขปเป็นดังนี้ เมื่อสิ้นแผนฯในปลายปี 2579 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้ารวมสุทธิ 70,335 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 37,612 เมกะวัตต์ กำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 57,459 เมกะวัตต์ มีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุ ในช่วงปี 2558 - 2579 จำนวน 24,736 เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2558 - 2579

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2557	37,612	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2558 - 2579	57,459	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2558 - 2579	-24,736	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2579	70,335	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2558 - 2579 เท่ากับ 57,459 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	21,648	เมกะวัตต์
- ในประเทศ	12,105	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	9,543	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	2,101	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	4,119	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	17,478	เมกะวัตต์
โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	12,113	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	7,390	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	2,000	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,250	เมกะวัตต์
- ชื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	1,473	เมกะวัตต์
รวม	57,459	เมกะวัตต์

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP 2015)

สำหรับการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก กพข. ได้มีมติให้ปรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ระหว่างปี 2558 – 2579 โดยเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทุกประเภท จากเดิม 13,927 เมกะวัตต์ เป็น 19,684 เมกะวัตต์ ตาม วัตถุประสงค์ที่จะลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับชุมชน และ สนับสนุนอุตสาหกรรม การผลิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ โดยมีกรอบนโยบายหลักดังนี้

- (1) ส่งเสริมพลังงานจากขยะ และตามด้วยพลังงานชีวมวล ได้แก่ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ เป็นอันดับแรก
- (2) กำหนดเป้าหมายการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนตามรายภูมิภาค หรือการ Zoning ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพ พลังงานหมุนเวียน
- (3) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์และลม เมื่อต้นทุนการผลิตสามารถแข่งขันได้กับการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ LNG ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่เกิดการสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และการลดการนำเข้าพลังงานจากฟอสซิล และ
- (4) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนด้วยวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) ตามแผน PDP 2015 โดยเพิ่ม สัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนจากร้อยละ 9 เป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศ ในปี 2579 คิดเป็นกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมประมาณ 19,635 เมกะวัตต์

สรุปแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP 2015)

ผลรวมเป้าหมายตาม AEDP 2015 สรุปได้ดังนี้

เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้า

ประเภทพลังงาน	เป้าหมาย พ.ศ. 2579	
ไฟฟ้า	MW	ktoe
1. ขยะชุมชน	500	261.35
2. ขยะอุตสาหกรรม	50	26.13
3. ชีวมวล	5,570	2,910.37
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	600	313.50
5. พลังน้ำขนาดเล็ก	376	115.07
6. ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	680	395.91
7. พลังงานลม	3,002	403.35
8. พลังงานแสงอาทิตย์	6,000	716.58
9. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,906.40	446.07
รวม	19,684.40	5,588.24
การใช้พลังงานไฟฟ้าปี 2579 (ktoe)		27,788.60
สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจาก RE (%)		20.11%
การใช้พลังงานขั้นสุดท้าย (ktoe)		131,000
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)		4.27%

สถานภาพการผลิตเทียบกับเป้าหมาย

ประเภทเชื้อเพลิง	สถานภาพ ปี 2560 (เมกะวัตต์)	เป้าหมายปี 2579 (เมกะวัตต์)
1. ขยะชุมชน	160.64	500.00
2. ขยะอุตสาหกรรม	-	50.00
3. ชีวมวล	2,955.06	5,570.00
4. ก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย)	443.90	600.00
5. พลังน้ำขนาดเล็ก	182.12	376.00
6. ก๊าซชีวภาพ (พืชพลังงาน)	1.56	680.00
7. พลังงานลม	491.26	3,002.00
8. พลังงานแสงอาทิตย์	2,907.87	6,000.00
9. พลังน้ำขนาดใหญ่	2,906.40	2,906.40**
รวมเมกะวัตต์ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	10,048.81	19,684.40

แผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า

ในการสนับสนุนให้แผน PDP และ AEDP บรรลุเป้าหมายสามารถผลิตและจัดส่งกระแสไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้จัดทำโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผน PDP2015 ประกอบด้วยโครงการต่างๆดังนี้

- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
- โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน จำนวน 5 โครงการ
- โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจากIPP, SPP และซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)
- โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
- โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)

โดยการพัฒนาทั้งหมดยังเป็นโครงการและแผนงานที่กฟผ.ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 13 โครงการ และเป็นโครงการแผนงานที่กฟผ.มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 19 โครงการ

แผนพัฒนาความมั่นคงของระบบส่งไฟฟ้า

นอกเหนือจากการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าให้สามารถรองรับการปรับปรุงระบบตามแผน PDP และ AEDP แล้ว การเสริมความมั่นคงของระบบให้มีความเสถียรในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าก็มีความสำคัญเช่นเดียวกัน กฟผ. ได้กำหนดแผนเพิ่มความมั่นคงระบบไฟฟ้าโดยครอบคลุมระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า สำหรับพื้นที่ที่มีโอกาสและมีความเสี่ยงสูงที่จะเกิดไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้างใน 2 พื้นที่ ได้แก่

ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในภาคใต้

เนื่องจากความต้องการไฟฟ้าของภาคใต้เพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3 ต่อปี ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม 3 โรงในช่วงปี 2562- 2567 ดังนี้

- ปี 2562 โรงไฟฟ้าถ่านหินกระบี่กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 800 เมกะวัตต์
- ปี 2564 โรงไฟฟ้าถ่านหินเทพาเครื่องที่ 1 กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,000 เมกะวัตต์
- ปี 2567 โรงไฟฟ้าถ่านหินเทพาเครื่องที่ 2 กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,000 เมกะวัตต์

ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในภาคกลางและกรุงเทพฯและปริมณฑล

เนื่องจากการใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพฯมีปริมาณสูงคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ปัจจุบันต้องพึ่งพาการส่งไฟฟ้าภาคอื่นๆทำให้มีความเสี่ยงด้านความมั่นคงประกอบกับโรงไฟฟ้าในพื้นที่จะหมดอายุลงมีผลให้กำลังผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ลดลงประกอบกับเป็นพื้นที่ที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจและเป็นศูนย์กลางของประเทศและมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจึงมีความจำเป็นต้องสร้างโรงไฟฟ้าทดแทนเพื่อรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานในช่วงปี 2562-2568 ดังนี้

- ปี 2562 โรงไฟฟ้าพระนครใต้ทดแทนเครื่องที่ 1-5 กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,300 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าบางปะกงทดแทนเครื่องที่ 1-2 กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,300 เมกะวัตต์
- ปี 2565 โรงไฟฟ้าพระนครใต้ทดแทนชุดที่ 1-2 กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,300 เมกะวัตต์
- ปี 2566 โรงไฟฟ้าวังน้อยทดแทนชุดที่ 1-2 กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,300 เมกะวัตต์
- ปี 2568 โรงไฟฟ้าวังน้อยทดแทนชุดที่ 3 กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,300 เมกะวัตต์

จากรายละเอียดข้างต้น จะเห็นได้ว่า รัฐบาลได้ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน ซึ่งในส่วนของระบบไฟฟ้า ได้วางแผนการจัดหาไฟฟ้าให้มีการกระจายชนิดของเชื้อเพลิง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการจัดหา ความผันผวนทางด้านราคา และลดต้นทุนการผลิต รวมถึงส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะการพัฒนาเชื้อเพลิงชีวภาพและชีวมวล ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนทุกรูปแบบ ทั้งลม แสงอาทิตย์ พลังน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานจากขยะ ส่งเสริมการจัดหาและการใช้พลังงานที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดมาตรฐานด้านต่างๆ รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดโครงการกลไกการพัฒนาพลังงานที่สะอาด เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

การที่รัฐบาลให้ความสำคัญกับการจัดการด้านพลังงาน และส่งเสริมให้นโยบายด้านพลังงานทดแทนเป็นวาระแห่งชาติโดยเพิ่มปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (AEDP 2015) จาก 13,927 เมกะวัตต์ เป็น 19,684.40 เมกะวัตต์ นั้นจะเป็นที่มาของการเพิ่มการลงทุนในงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนด้านโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทนและพลังงานหมุนเวียน ทำให้ให้มีการเพิ่มขนาดของตลาด งานระบบสายส่ง 115-500 เควี สถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนประเภทต่าง ๆ ซึ่งเป็นการลงทุนระดับ SPP และ VSPP ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสที่จะขยายการเติบโตของรายได้และกำไรในระยะยาว

ภาวะและแนวโน้มธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายเสาโทรคมนาคม

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า ภาพรวมตลาดโทรคมนาคมแบบไร้สายของไทยในปี 2561 ยังคงมีทิศทางการเติบโตที่ชะลอตัวลง อันเนื่องมาจากสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้นในตลาด โดยเฉพาะการแข่งขันในด้านราคาสำหรับการให้บริการสื่อสารข้อมูล (Data) ต่อมาจะปิดท้ายด้วยแนวโน้มลดลง ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการสื่อสารข้อมูลมีแนวโน้มเติบโตที่ชะลอตัว ในขณะที่รายได้จากการให้บริการเสียง (Voice) ก็ยังคงหดตัวอย่างต่อเนื่องจากการที่ผู้บริโภคไทยส่วนใหญ่นิยมใช้สื่อออนไลน์ในการติดต่อสื่อสารระหว่างกันแทนการโทร ซึ่งเป็นเทรนด์ต่อเนื่องมาตั้งแต่ยุค 3G ขณะเดียวกัน กลุ่มผู้ประกอบการยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายด้านการบริหารต้นทุนค่อนข้างมาก โดยเฉพาะต้นทุนค่าใบอนุญาตประกอบกิจการ ต้นทุนการขยายโครงข่าย 4G อีกทั้ง ยังต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการประมูลคลื่น 900 MHz และ 1800 MHz ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 อีกด้วย

จากภาพรวมตลาดที่ยังคงมีสภาวะการแข่งขันที่เข้มข้นต่อเนื่องนั้น ศูนย์วิจัยกสิกรไทย มองว่า ตลาดโทรคมนาคมแบบไร้สายโดยรวมในปี 2561 คาดว่า น่าจะมีมูลค่าอยู่ประมาณ 253,930 – 259,580 ล้านบาท ขยายตัวในกรอบร้อยละ 4.7 – 7.1 จากปี 2560 (ค่ากลางอยู่ที่ร้อยละ 5.9) โดยน่าจะได้รับแรงหนุนหลักมาจากการทำการตลาดของกลุ่มผู้ประกอบการที่ผลักดันให้มีผู้ใช้งานแบบรายเดือนเพิ่มขึ้น หรือการผลักดันให้ผู้ใช้งานเดิมเปลี่ยนแพ็คเกจมาอยู่ในระดับราคาที่สูงขึ้น โดยมีแรงจูงใจจากการให้ใช้โมบายอินเทอร์เน็ตในปริมาณมากขึ้น รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคไทยที่ยังคงนิยมใช้โมบายบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต ทำให้มูลค่าตลาดบริการสื่อสารข้อมูลยังคงขยายตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การเติบโตของตลาดบริการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวน่าจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ชะลอตัว โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า ในปี 2561 มูลค่าตลาดบริการสื่อสารข้อมูลในไทยน่าจะอยู่ที่ประมาณ 186,660 – 190,490 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตอยู่ในกรอบราวร้อยละ 14.7 – 17.1 ชะลอตัวลงจากปี 2560 ที่คาดว่าจะขยายตัวอยู่ราวร้อยละ 21.8 จากการแข่งขันที่เข้มข้นในตลาด

สำหรับตลาดด้านการให้บริการเสียงในปี 2561 ก็ยังคงหดตัว โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า มูลค่าตลาดด้านการให้บริการเสียงจะมีมูลค่าอยู่ราว 67,270 – 69,090 ล้านบาท หดตัวราวร้อยละ 13.3 – 15.6 จากปี 2560 อย่างไรก็ตามปัจจัยสนับสนุนที่ยังคงส่งผลให้อุตสาหกรรมเติบโตมาจากแรงหนุนหลัก 3 ประการ รายละเอียดดังนี้

ประการแรก กระแสความนิยมในการเข้าใช้โมบาย บรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต ผ่านโครงข่าย 4G ทุกที่ ทุกเวลาในหมู่ผู้บริโภค โดยเฉพาะความนิยมในการเข้าใช้ 4G เพื่อความบันเทิง ไม่ว่าจะเป็นการเล่นเกมออนไลน์ ฟังเพลงออนไลน์ ดูทีวีออนไลน์ หรือดูหนัง หรือซีรีส์ต่างประเทศออนไลน์ ผ่านโมบาย แอปพลิเคชัน หรือสื่อสังคมออนไลน์อย่างยูทูบ เป็นต้น ซึ่งการให้บริการบันเทิงออนไลน์ (Online Entertainment) ดังกล่าวน่าจำเป็นต้องใช้การสื่อสารข้อมูลในปริมาณมาก

ประการที่สอง การใช้กลยุทธ์ทางการตลาดอย่างเข้มข้นของกลุ่มผู้ประกอบการโทรคมนาคมแบบไร้สายภายใต้สภาวะการแข่งขันที่รุนแรง เพื่อจูงใจให้ผู้บริโภคหันมาใช้บริการสื่อสารข้อมูลเพิ่มมากขึ้น โดยมีการนำเสนอแพ็คเกจการใช้บริการสื่อสารข้อมูลในรูปแบบที่หลากหลายด้วยราคาที่คุ้มค่า เช่น การนำเสนอแพ็คเกจการใช้งานสื่อสารข้อมูลในปริมาณมากด้วยราคาที่สูงขึ้นจากเดิมเพียงเล็กน้อยแก่ลูกค้ารายเดิม และในส่วนลูกค้ารายใหม่ทั้งที่เปิดเบอร์ใหม่ หรือย้ายค่าย ผู้ประกอบการอาจให้ส่วนลดพิเศษสำหรับแพ็คเกจบริการสื่อสารข้อมูลในปริมาณมาก เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด และเพิ่มรายได้จากฐานลูกค้าใหม่ ซึ่งอาจส่งผลให้มีการใช้งานบริการสื่อสารข้อมูลที่เพิ่มสูงขึ้นในอนาคต เป็นต้น

ประการที่สาม ธุรกิจเกิดใหม่อย่างธุรกิจดิจิทัลเทคโนโลยีสตาร์ทอัพ (Digital Tech-Startup) ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจบนแพลตฟอร์มต่างๆ ในโลกออนไลน์ ได้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 น่าจะมีกลุ่มผู้ประกอบการรายใหม่ให้ความสนใจ และเข้ามาดำเนินธุรกิจในตลาดเพิ่มขึ้น โดยมีการคิดค้นโมเดลทางธุรกิจ ตลอดจนรูปแบบสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่หลากหลายบนโลกออนไลน์ ทั้งนี้ หากโมเดลธุรกิจดิจิทัลเทคโนโลยีสตาร์ทอัพดังกล่าว สามารถตอบโจทย์ความต้องการ หรือสามารถตอบสนองการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคยุคใหม่ได้ ก็น่าจะส่งผลให้เกิดการใช้งาน โมบาย บรอดแบนด์ อินเทอร์เน็ต เพิ่มขึ้นต่อเนื่องในอนาคต

การดำเนินงานและแผนงาน

ปี 2560 เป็นปีที่บริษัทมีรายได้ลดลงในงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของเอกชน ส่งผลให้ผลประกอบการปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวม 4,480.60 ล้านบาทลดลงร้อยละ 39.72 จากรายได้รวมในปี 2559 จำนวน 7,433.45 ล้านบาท มีผลกำไรสุทธิจำนวน 65.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 140.79 เมื่อเปรียบเทียบกับผลขาดทุนสุทธิรวมในปี 2559 จำนวน 160.77 ล้านบาท ทั้งนี้ การลดลงของผลขาดทุนมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงฐานกักเก็บโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 (รายละเอียดอธิบายใน ส่วนที่ 3 คำอธิบายและวิเคราะห์การเงิน)

สำหรับปี 2561 คาดว่าจะเป็นปีที่บริษัทมีผลประกอบการที่ดี จากนโยบายและแผนพัฒนาด้านพลังงาน รวมถึงการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย หรือ PDP2015 ไปเป็น PDP2018 ที่คาดว่าจะประกาศภายในเดือน มีนาคม 2561 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นโอกาสทางการตลาดของบริษัท โดยอ้างอิงกับแผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน ของคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน ใน 6 ด้าน ได้แก่

1. ด้านการบริหารจัดการพลังงาน
2. ด้านไฟฟ้า
3. ด้านปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
4. ด้านพลังงานทดแทน
5. ด้านการอนุรักษ์และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
6. ด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และ โครงสร้างพื้นฐานพลังงาน

โดยภาครัฐได้เร่งอนุมัติงบประมาณในการลงทุนตามแผนอย่างต่อเนื่อง มีการประมาณความต้องการการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานในส่วนที่เกี่ยวข้องด้านพลังงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับกระทรวงพลังงาน และ กระทรวงมหาดไทย ได้แก่ กฟผ. 158,180 ล้านบาท กฟน. 35,769 ล้านบาท กฟภ. 20,606 ล้านบาท โดยประกอบไปด้วย โครงการโรงไฟฟ้าเพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าแม่เมาะเครื่องที่ 4-7 โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้เพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าแผนงานและมาตรการการจัดการพลังงาน โรงงานและอาคารควบคุมแผนงาน และมาตรการอนุรักษ์พลังงานขนส่ง หน่วยงานดำเนินการหลัก โครงการนำร่องด้านระบบการจัดการพลังงานในอาคาร Demand Response ระบบ Microgrid โครงการเพื่อพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า โครงการเพื่อพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า และ โครงการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว โครงการด้านพลังงานทดแทนที่อยู่ในแผนของ PDP2015 คือ โครงการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) แบบ Semi Firm จำนวน ไม่เกิน 300 MW และ โครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา แบบเสรี การจ้างโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Micro Grid) ที่ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน ของทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ งานจัดหาและจ้างก่อสร้าง Battery Energy Storage System ที่สถานีไฟฟ้าแรงสูง 115 kV ชัยบาดาล และ 115 kV บำเหน็จณรงค์ เป็นต้น

การลงทุนเพื่อปรับแผนให้เกิดความสมดุลของการผลิตและการใช้ไฟฟ้ารายภาค ซึ่งปัจจุบันยังต้องพึ่งพาไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหลักอยู่ นโยบายการส่งเสริมพลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้าที่อุดหนุนมากจนเกินไปทำให้ส่งผลต่อภาระค่าไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้า และ ทิศทางของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อใช้เอง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า และ โครงสร้างการบริหารจัดการด้านพลังงานที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาระบบ Internet of Things (IoT) เข้ามาใช้กับระบบไฟฟ้า เช่น Smart Meter ระบบ Microgrid และ Smart Grid การกำหนดสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าของภาครัฐ และ เอกชนที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดความมั่นคงด้านพลังงาน ซึ่งทั้งหมดจะมีความชัดเจนมากขึ้น เมื่อแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย หรือ PDP2018 ประกาศใช้

รวมถึงงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า สายส่ง สายระบบจำหน่ายของโรงไฟฟ้าเอกชน หรือ นิคมอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อเพิ่มเติม หรือ ทดแทน โดยที่โครงการลงทุนทั้งในภาครัฐและเอกชนที่เกิดขึ้น ดังกล่าวล้วนส่งผลบวกให้แก่ธุรกิจของบริษัทในระยะยาว

การบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัท ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management : CRM) โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างต่อเนื่องให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและมีความไม่แน่นอนเพื่อลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบกรณีที่เกิดความเสี่ยง สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนเป็นไปตามมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กรและการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่

บริษัท ได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบร่วมกัน มีกระบวนการประเมิน ติดตาม วิเคราะห์ และสอบทาน ความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจกับการเติบโตตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สามารถระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายใน และภายนอก พร้อมทั้งกำหนดมาตรการ แผนรองรับและมาตรการป้องกัน เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยครอบคลุมและเชื่อมโยงกิจกรรมสำคัญของทุกสายงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการพิจารณาและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงสำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างเป็นระบบ และมีหน่วยงานรับผิดชอบเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (CRM) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีนโยบายที่มุ่งเน้นการช่วยกำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2560 บริษัทได้เพิ่มการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงจากเดิม 6 ด้าน 16 ความเสี่ยง เป็น 6 ด้าน 17 ความเสี่ยงโดยเพิ่มความเสี่ยงด้านการบริหารแผนสืบทอดตำแหน่งในหมวดความเสี่ยงด้านการบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคลอีก 1 ความเสี่ยงและมีการทบทวนแก้ไขการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

ก. ความเสี่ยงด้านการเงิน

1. สภาพคล่อง การจัดหาเงินทุนและต้นทุนทางการเงิน

ในการบริหารจัดการคณะกรรมการลงทุนได้กำหนดนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารสภาพคล่อง และนโยบายการกู้ยืมเงิน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมากำหนดกรอบการลงทุนการบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมเงินของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาแผนการลงทุน แผนการบริหารสภาพคล่อง และแผนการกู้ยืมเงิน กับดำเนินการกำกับดูแลการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมเงินของบริษัทฯให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย แผนดำเนินงาน ระเบียบวิธีปฏิบัติ ข้อกำหนดของ กสท. และ ตลท. รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับการสอบทาน และปรับเปลี่ยนกรอบนโยบาย และแผนดำเนินการ ทั้งในส่วนของการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ให้คณะกรรมการลงทุนนำเสนอกรอบนโยบายที่เปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วนของบริษัทนั้น ในบางครั้งจำเป็นต้องสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์จากต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้ทั้งจำนวน

อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการบริหารมีความมั่นใจในการคาดการณ์แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทอาจพิจารณาไม่ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) แต่อาจใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทอื่น หรือ บริษัทอาจจะขอให้ผู้ว่าจ้างเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตให้กับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์โดยตรง

ข. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

3. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ

การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาล การออกกฎหมาย หรือ ข้อบังคับของราชการอาจส่งผลกระทบต่อการค้าการลงทุน โดยเฉพาะ การลงทุนในโครงการใหม่ หรือการขยายกิจการที่บริษัทกำหนดเป็นกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เด็มโก้ได้ให้ความสำคัญกับ มาตรการในการติดตามและวิเคราะห์นโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะมีผลกระทบต่อการค้าการลงทุนของบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดย บริษัทเน้นการให้ความร่วมมือ รวมถึงกำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติด้วยความระมัดระวังให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดที่ เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติครอบคลุม การลงทุน และ/ หรือการขยายกิจการ ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ

4. บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้น/ยาว

บริษัทตระหนักถึงความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สภาพแวดล้อมทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงความก้าวหน้า ทางเทคโนโลยี ที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้น/ยาว โดยบริษัทได้ติดตาม วิเคราะห์ ข้อมูลทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย และนโยบายทั้งภายในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินผลกระทบที่จะมีต่อการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่ง นอกจากการกำหนดกระบวนการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทั้งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริษัท แล้วบริษัทยังจัดทำโครงการ Thinking Together สำหรับผู้บริหารระดับกลาง Leadership Brainstorming Workshop ในผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

5. การลงทุนหรือการขยายธุรกิจไม่เป็นไปตามแผนกลยุทธ์

การลงทุนและขยายธุรกิจโดยเฉพาะในธุรกิจใหม่ หรือ ในตลาดที่เปิดขึ้นใหม่ เช่นตลาดต่างประเทศ เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความเจริญ เติบโต อย่างไรก็ตามกลยุทธ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นกับองค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงใน การลงทุนรวมถึงการกำหนดมาตรการรองรับหรือป้องกันความเสี่ยงควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทน การลงทุน โดยกระบวนการพิจารณา กลั่นกรอง ได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการลงทุน และ/หรือ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มี ประสิทธิภาพ ให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่จะสร้างการเจริญเติบโตและมูลค่าเพิ่มให้กับ บริษัทภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม

นอกจากมาตรการข้างต้น คณะกรรมการบริษัท ยังกำหนดนโยบายให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ติดตามและรายงานผลการลงทุนและ/หรือความคืบหน้าของการขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ให้ที่ประชุมทราบ เป็นรายไตรมาส และกรณีที่เกิดความเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีหน้าที่จะต้องรายงานความเปลี่ยนแปลงที่มี ผลกระทบดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยเร่งด่วน

ค. ความเสี่ยงด้านการตลาด

6. ความผันผวนของเศรษฐกิจ

ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจจากวิกฤตโดยทั่วไปจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการบริโภคของผู้บริโภคทั้งในประเทศไทย และประเทศทั่วโลก ความเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อประมาณการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน และอาจส่งผลต่อเนื่องถึง ธุรกิจออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานระบบไฟฟ้า และงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

ที่ผ่านมามีบริษัทได้ใช้เครื่องมือในการบริหาร วิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของบริษัทด้านความสามารถในการแข่งขัน วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก เพื่อประเมินโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วยความระมัดระวัง ก่อนกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม เช่น การขยายแนวธุรกิจไปสู่โครงการผลิต กระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และพลังแสงอาทิตย์ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและการได้มาซึ่งกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ บริษัทมีนโยบาย ที่จะประเมินความผันผวนทางเศรษฐกิจรวมถึงทบทวนปัจจัยพื้นฐานและ โอกาสทางธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน

ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าซึ่งเป็นต้นทุนของบริษัท และส่งผลกระทบต่ออ้อมกับการลงทุนของภาคเอกชนที่จะมีการขยายธุรกิจซึ่งเป็นที่มาของรายได้จากธุรกิจการให้บริการของบริษัท

อย่างไรก็ตามความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน เป็นสิ่งที่นอกเหนือจากการควบคุมและยากที่จะหลีกเลี่ยงจากผลกระทบ บริษัทให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว ด้วยการกำหนดมาตรการรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่นการควบคุมต้นทุนงานด้วยการสั่งซื้อสินค้าและกำหนดส่งสินค้าจากผู้ขายให้สอดคล้องกับสัญญาบริษัทรับจากผู้ว่าจ้าง มาตรการประหยัดพลังงานจากการใช้งานในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับผลกระทบทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการลดการลงทุนของภาคเอกชน บริษัทได้เพิ่มช่องทางของรายได้ที่หลากหลายทั้งจากงานบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากสาเหตุดังกล่าว

8. การขยายธุรกิจด้วยการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า และ/หรือร่วมลงทุน

ในกรณีที่บริษัทได้เข้าร่วมในกิจการค้าร่วมกับผู้ร่วมลงทุนภายนอกเมื่อบริษัทต้องการขยายฐานลูกค้าหรือต้องการประมูลงานที่มีมูลค่าโครงการสูงขึ้น หรือ ต้องการร่วมลงทุนในธุรกิจเพื่อผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงจากการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าและ/หรือการร่วมลงทุนดังกล่าวบริษัทได้ให้ความสำคัญระมัดระวังในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ร่วมทุนก่อนร่วมดำเนินการอย่างเข้มงวด โดยบริษัทจะเลือกผู้ร่วมทุนที่มีสถานะทางการเงิน และความสามารถในการทำงานที่ไม่ด้อยไปกว่าบริษัท

9. ภาวะการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลง

ด้วยลักษณะของระบบเศรษฐกิจในโลกปัจจุบัน ที่มีการเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต และปัจจัยในการลงทุน อย่างกว้างขวาง ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจและอุตสาหกรรมมีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงเปลี่ยนแปลง

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวด้วยการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรโดยจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอ มีระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ จัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์และให้ความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกด้านทำให้เป็นเครือข่ายที่มีความเข้มแข็ง พร้อมทั้งจะรองรับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น

จ. ความเสี่ยงด้านการผลิตและบริการ

10. สถานการณ์รุนแรงที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและอุบัติภัยประเภทต่างๆ

ความเสี่ยงข้างต้น เป็นความเสี่ยงที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท ดังนั้นบริษัทได้ลดความเสี่ยงเหล่านี้โดยการหามาตรการรองรับความเสี่ยง โดยเฉพาะการประกันภัย สำหรับในด้านการก่อสร้างบริษัทจะกำหนดไว้ในสัญญาของโครงการ และ สำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงหรือโครงการของหน่วยงานภาครัฐ บริษัทจะจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (Insurance for all risk)

11. การเพิ่มขึ้นของต้นทุน

การเพิ่มขึ้นของต้นทุน มักมีสาเหตุมาจาก ราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง ผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพรวมถึงการดำเนินโครงการที่ล่าช้ากว่ากำหนด บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงจากเหตุต่างๆ โดย

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทโดยส่วนใหญ่ต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาแบบตายตัว โดยเป็นราคาที่กำหนดตั้งแต่เริ่มประมูลงานจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งในระหว่างช่วงเวลาดังกล่าวราคาของวัสดุและอุปกรณ์ อาจมีการเปลี่ยนแปลงสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการดำเนินงานในแต่ละโครงการสูงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีอุปกรณ์หลัก บริษัทจะทำการตกลงกับผู้จัดจำหน่ายตั้งแต่ช่วงของการเริ่มประมูลงาน เพื่อให้ได้รับการยืนยันราคาล่วงหน้า ครอบคลุมระยะเวลาที่ผู้ว่าจ้างพิจารณาและเมื่อลงนาม

ในสัญญาจ้างบริษัทจะออกคำสั่งซื้อเพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่ กรณีวัสดุทั่วไป ซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการ เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง ทำให้มีราคาค่าต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุทั่วไปไม่มากนัก

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจาก ผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพ

ปัญหาหนึ่งที่พบในธุรกิจก่อสร้างทั่วไปคือการดำเนินงานและบริหารจัดการ โครงการโดยผู้รับเหมาที่ไม่มีคุณภาพ จึงอาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในงานและทำงานผิดพลาด นำมาซึ่งความล่าช้าของโครงการอันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในอนาคต เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายงานโครงการให้แก่ผู้จัดการโครงการเป็นผู้ควบคุมดูแลผู้รับเหมา โดยพิจารณาถึงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบปัจจุบัน รวมทั้งความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของผู้จัดการโครงการแต่ละราย เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายงานสามารถดูแลและบริหารงานของผู้รับเหมาที่มีอยู่ได้อย่างทั่วถึง พร้อมกันนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กลุ่มวิศวกรผู้บริหารเป็นผู้ดูแลการบริหารจัดการของผู้จัดการโครงการอีกชั้นหนึ่งด้วย

- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนอันเนื่องมาจากโครงการล่าช้ากว่ากำหนด

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการแบบรับเหมา หากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากกำหนดการ อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าเรียกค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานได้ทั้งนี้ ในกรณีที่ความล่าช้าเกิดจากเจ้าของโครงการ ซึ่งอาจมีสาเหตุจากผู้ว่าจ้างต้องการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้าง และหากเป็นผลให้โครงการมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นบริษัทจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากเจ้าของโครงการ เนื่องจากสัญญาส่วนใหญ่จะกำหนดให้บริษัทสามารถเบิกค่าใช้จ่ายส่วนนี้ได้

สำหรับกรณีที่ความล่าช้ามีสาเหตุจากผู้รับเหมาช่วง ซึ่งผู้รับเหมาช่วงอาจขาดแคลนเงินทุน หรือขาดแคลนแรงงาน ผู้จัดการโครงการจะพิจารณาสาเหตุของปัญหาและหาทางแก้ไข โดยให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ เพื่อป้องกันปัญหาความล่าช้าที่อาจเกิดขึ้นจากทีมงานของบริษัทเอง บริษัทจึงเน้นการพัฒนาความสามารถของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการ เช่น ผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการ รวมทั้งการจัดสรรทีมงานให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย

ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อต้นทุนทั้ง 3 ประการนี้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญในลำดับต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้กำหนดเป็นนโยบายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ติดตามปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบริหารโครงการ เช่น การบริหารสัญญาจ้าง การบริหารงานจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ การควบคุมคุณภาพงาน วัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ และควบคุมความเสี่ยงในการให้บริการแก่ผู้ว่าจ้าง โดยคณะกรรมการความเสี่ยงระดับจัดการจะต้องรายงานผลการติดตามความเสี่ยงดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทราบทุกไตรมาส

จ. ความเสี่ยงด้านบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคล

12. ความเสี่ยงด้านบริหารจัดการองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านบริหารจัดการองค์กร ซึ่งได้แก่การบริหารความเสี่ยงของโครงการต่างๆตามแผนงาน ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญ แม้การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) จะช่วยให้เกิดความมั่นใจในผลสำเร็จว่าบริษัทจะสามารถจัดการความเสี่ยงและจะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้ แต่การดำเนินการตามโครงการก็ยังคงอาจเกิดความเสี่ยงได้อีก ซึ่งอาจมีผลกระทบกับความสำเร็จของโครงการ

ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงด้านบริหารจัดการองค์กร จึงต้องครอบคลุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณ ความเสี่ยงด้านการควบคุมค่าใช้จ่าย ความเสี่ยงด้านกำหนดเวลา และความเสี่ยงด้านเทคนิค ที่ต้องได้รับการดูแลเอาใจใส่ในการวางแผนปฏิบัติ การแก้ไขติดตามผล เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายกับโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจจำแนกปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆของผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรแบ่งได้เป็น 5 ด้านคือ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านนโยบาย ด้านการเงิน และ ด้านเหตุการณ์ภายนอก

โดย ความเสี่ยงภายในองค์กร เช่น สถานที่ทำงานไม่ปลอดภัย วัฒนธรรมองค์กรที่ไม่เอื้อต่อการสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน การฝึกอบรมพนักงานที่ไม่เพียงพอ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น

ส่วนความเสี่ยงภายนอกองค์กร เช่น การเปลี่ยนแปลงในข้อกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี เป็นต้น

13. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้ตามเป้าหมาย บริษัทจะต้องมีความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคล ทั้งความรู้ความสามารถ และจำนวนที่เพียงพอ บริษัทเห็นความสำคัญดังกล่าวจึงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ ให้คงอยู่กับบริษัท รวมถึงสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่บุคลากรในแต่ละระดับชั้น สำหรับความเสี่ยงที่เกี่ยวกับบุคลากร มักเกิดจาก บริษัทมีบุคลากรไม่เพียงพอ บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ รวมถึงการพึ่งพาบุคลากรเฉพาะกลุ่ม บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงด้านบุคลากรจากเหตุต่าง ๆ ดังนี้

- ความเสี่ยงจากกำลังคนและความสามารถ ไม่เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ

ในสภาวะเศรษฐกิจขยายตัว อาจทำให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรในตลาดแรงงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว โดยจัดให้มีการติดตาม และประเมินสภาวะการณ์ของเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันก็สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรคุณภาพมีความผูกพันกับองค์กร มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และ เป็นธรรม และสนับสนุนให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ รวมถึงกำหนดแนวทางความก้าวหน้าในการทำงานตามสายงานเพื่อให้พนักงานมีความเชื่อมั่นที่จะอยู่กับองค์กรในระยะยาว

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานสถานีไฟฟ้าย่อยงานก่อสร้างสายส่ง และงานเสาโทรคมนาคม ซึ่งในการรับงานและการดำเนินงานแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถโดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรผู้ทำหน้าที่ควบคุมและบริหารโครงการ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการโครงการ ซึ่งหากบริษัทสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจจึงกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ด้วยการจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ที่มีความประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจให้บริการวิศวกรรมไฟฟ้าและงานด้านเสาโทรคมนาคม คุณสมบัติดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการติดต่อลูกค้าและได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานมาโดยตลอด ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต เพื่อลดการพึ่งพาผู้บริหารดังกล่าว บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อกระจายอำนาจการบริหารงานด้วยการแต่งตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้ร่วมดูแลงานในส่วนงานต่างๆ ที่เหมาะสมสอดคล้องกับประสบการณ์และความรู้ความสามารถ รวมถึงกำหนดนโยบายให้มีการพัฒนาผู้บริหารทดแทนอย่างเพียงพอ

14. ความเสี่ยงด้านการบริหารแผนสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เช่น กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่าย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผนบุคลากรในตำแหน่งสำคัญและตำแหน่งวิกฤตจะสามารถป้องกัน บรรเทา หรือยับยั้ง ความเสี่ยงด้านการบริหารแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูงที่มีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัททัวลง
2. ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหาร หัวหน้างาน ที่ด้อยศักยภาพ (ด้อยพัฒนา)
3. ความเสี่ยงจากการมอบหมายตำแหน่งงานที่มีผลต่อเป้าหมายของธุรกิจ ให้กับผู้บริหาร/หัวหน้างาน ศักยภาพสูง ไม่ตรงกับทักษะความสามารถ
4. ความเสี่ยงจากผู้บริหาร หัวหน้างานศักยภาพสูงใหม่ไม่เป็นที่ยอมรับของคนภายในบริษัท

จึงกำหนดให้มีนโยบายการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรที่จะสามารถทดแทนบุคลากรในตำแหน่งเสี่ยงได้ รวมทั้งหลักเกณฑ์การสรรหาคัดเลือก โอนย้ายไว้ล่วงหน้า รวมทั้งการแสวงหาปัจจัยนำเข้าหรือบุคลากรที่มีโอกาสพัฒนาเพื่อให้เข้าตามสมรรถนะหลักและทักษะจำเป็น เพื่อการพัฒนาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทาง แผนกลยุทธ์ พันธกิจและค่านิยมในอนาคต

จ. ความเสี่ยงด้านการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทุกหน่วยงานในเครือได้ดำเนินการเชิงรุก เพื่อระบุ ประเมิน และทบทวน ความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร รวมทั้ง สร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และ การดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านการทุจริตได้ถูกระบุ และจัดการอย่างทันที่ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของทุกหน่วย งานต้องให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในหน่วยงานของตน

15. ความเสี่ยงจากการยกยอกทรัพย์สิน

การกระทำใดๆก็ตามที่นำไปสู่การครอบครองทรัพย์สินของบริษัทอย่างไม่ถูกต้อง หรือเป็นเหตุให้บริษัทสูญเสีย ทรัพย์สิน โอกาสหรือ ผลประโยชน์ใด โดยมีเจตนาที่จะหาประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น (อาทิเช่น คนในครอบครัว ญาติ มิตร เป็นต้น)

16. ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

การใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้อื่น ทั้งนี้ การคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึง การให้ และ/หรือรับสินบน การขัดแย้งทางผลประโยชน์การข่มขู่และ/หรือ เรียกร้องผลประโยชน์ และการจ่ายเงินเพื่อให้ได้รับความสะดวก

17. ความเสี่ยงจากการทุจริตในการรายงาน

การปรับปรุงแก้ไขรายงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทางการเงิน เช่น งบการเงิน บันทึกการเงิน หรือรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน เพื่อปิดบังการ ยกยอกทรัพย์สินหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเพื่อหาประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น ซึ่งส่งผลให้งบการเงิน บันทึกการเงิน หรือรายงานต่างๆ ของบริษัทไม่ถูกต้องตามความเป็นจริง

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยเสริมให้เกิดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ ดังนั้นการประเมิน ความเสี่ยงด้าน การทุจริต การออกแบบและปฏิบัติงานตามการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจน การสร้างจิตสำนึกและ ค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรของเครือฯ เป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยป้องกัน การเกิดการทุจริตในองค์กร

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตนั้น บริษัทได้จัดให้มีนโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการเพื่อต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ แนวทางปฏิบัติในการสนับสนุนและช่วยเหลือทางการเมือง แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน และแนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทเข้าใจหลัก การด้านจริยธรรมและแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีของบริษัท รวมทั้งเพื่อสร้างความตระหนัก จิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่ บุคลากรของบริษัท ทั้งนี้ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการที่เกี่ยวข้องได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบ ภายในจะทำการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และคู่มือที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอย่างน้อยทุก 2 ปี เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านการทุจริตได้รับ การจัดการอย่างเหมาะสม

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ได้กล่าวถึงทั้งหมด คณะกรรมการความเสี่ยงองค์กรจะมีการติดตามประเมินผล ทบทวน นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และในกรณีที่มีเหตุการณ์ สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ดำเนินการโดยเร็ว

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (DEMCO)
ประเภทธุรกิจ ให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง – สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้า และเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาคาร电讯สัญญาณ รวมถึงเป็นผู้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทน และระบบสาธารณูปโภค

สำนักงาน 59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ 0-2959-5811
โทรสาร 0-2959-5816
เว็บไซต์ www.demco.co.th
อีเมล IR@demco.co.th

ก่อตั้งบริษัท 1 มิถุนายน 2535
ทุนจดทะเบียน 822,683,573 บาท
ทุนชำระแล้ว 730,344,251 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2560)
เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai) 14 ธันวาคม 2549
ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายใน 4 กุมภาพันธ์ 2554
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
กลุ่มอุตสาหกรรม / หมวดอุตสาหกรรม ทรัพยากร / พลังงานและสาธารณูปโภค
ทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่ 0107549000092
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107549000092
นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ 0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด
 53 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 โทรศัพท์ : 0-2678-0750-4
 แฟกซ์ : 0-2678-0661
 อีเมล : cna@cnaaudit.com

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือในเว็บไซต์ของบริษัท www.demco.co.th

หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของ เด็มโก้

เด็มโก้ มีทุนจดทะเบียน 822,683,573 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 822,683,573 บาท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท
เป็นทุนชำระแล้ว 730,344,251 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก ของเด็มโก้ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มนางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ¹	142,708,954	19.54
2	บจก. ไทยเอ็นวีดีอาร์	66,760,167	9.14
3	นายศิริศักดิ์ สนโสภณ	65,525,600	8.97
4	นายสุวัฒน์ จรตล	11,359,368	1.56
5	น.ส.จันทนา จินดาพรบุรณะ	9,850,000	1.35
6	นายธีระชัย วรัญญรัตน์	8,270,000	1.13
7	นายอานันท์ ดันจิรัสสีพ	8,192,200	1.12
8	นายวรุณ สนโสภณ	7,310,000	1.00
9	นายวสันต์ สนโสภณ	7,300,000	1.00
10	นายณัฐดนัย เรืองกฤตยา	6,100,000	0.84
11	อื่นๆ	396,967,962	54.35
	รวม	730,344,251	100.00

หมายเหตุ:

1. กลุ่มนางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ประกอบด้วย นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ นายสวาสดี ปุ้ยพันธวงศ์

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการมาโดยตลอด กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดให้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2560 คณะกรรมการฯ ได้ มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด โดยเฉพาะการนำสาระสำคัญของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2559 ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ 3/2559 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท(ฉบับที่2)แนวปฏิบัติในการเปิดเผยและรักษาข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของ กตด. เข้ามาเป็นประเด็นในการพัฒนาระบบนิเวศของธรรมาภิบาลในองค์กร เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการปฏิบัติงาน และการกำกับดูแลกิจการตามหลักปฏิบัติที่ดี มีวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมที่เข้มแข็ง สร้างค่านิยม I DEMCO และจิตสำนึกของบุคลากรในบริษัท ให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อวิชาชีพ ด้วยความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริงที่จะประสบความสำเร็จ ด้วยความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความรอบรู้ เชี่ยวชาญ ให้คุณภาพที่ดีแก่ลูกค้าสร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริต บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการ CAC ได้มีมติรับรองมาตรฐานการต่อต้านการคอร์รัปชันให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 และปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาการรับรู้เรื่องการต่อต้านการทุจริตในหมู่พนักงาน และผู้บริหาร เพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นด้วย

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริตโปร่งใส ยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้คะแนนการประเมินผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยดีขึ้นตามลำดับ ซึ่งจากรายงาน Corporate Governance Report of Thailand Companies 2014 บริษัท ได้รับตราสัญลักษณ์คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ 4 สัญลักษณ์ (ดีมาก) ต่อมาผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ตามรายงาน Corporate Governance Report of Thailand Companies 2016-2017 เด็มโก้ ได้รับตราสัญลักษณ์คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ เพิ่มขึ้นเป็น 5 สัญลักษณ์ (ดีเลิศ)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บมจ.เด็มโก้ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี พ.ศ.2549 ซึ่งฉบับปัจจุบันที่ประชุมคณะกรรมการ บมจ.เด็มโก้ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทภิบาลเสนอ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเด็มโก้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องกำกับการดูแลองค์กร มีการบริหารจัดการที่ดี สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดี ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. กำหนดโครงสร้าง องค์กรประกอบ คุณสมบัติกรรมการบริษัทฯ ทบทวนอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ทบทวนปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ
3. จริยธรรมและจรรยาบรรณของเด็มโก้ ซึ่งประกอบด้วย จริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จริยธรรมและจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน มาตรการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน
4. เพิ่มเติมนโยบายและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยนโยบาย หลักการ มาตรฐานทางจริยธรรมกับแนวปฏิบัติที่ดีในด้านต่างๆ เป็น 15 ด้าน ดังนี้

1. เคารพในสิทธิมนุษยชน
 2. สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย
 3. การต่อต้านคอร์รัปชัน
 4. ของก้านัล
 5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 6. การเมือง
 7. การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน
 - 7.1 ข้อมูลส่วนบุคคล
 - 7.2 การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล
 - 7.3 การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และ/หรือให้คำแนะนำการซื้อขายหลักทรัพย์
 - 7.4 การใช้ และดูแลทรัพย์สินของบริษัท
 - 7.5 การใช้ และดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท
 - 7.6 การใช้ และการดูแลทรัพย์สินทางปัญญา
 8. การเปิดเผยข้อมูล
 9. การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเครือ
 10. การปฏิบัติต่อลูกค้า
 11. การจัดซื้อ จัดหา และปฏิบัติต่อผู้ค้า
 12. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
 13. การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ
 14. การแข่งขันทางการค้า
 15. การป้องกันการฟอกเงิน
5. เพิ่มเติมนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุน
 6. เพิ่มเติมแนวปฏิบัติการเคารพกฎหมาย และหลักสิทธิมนุษยชน
 7. เพิ่มเติมช่องทางในการติดต่อ ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส มาตรการคุ้มครองผู้ที่ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต
 8. เพิ่มเดิมนุมุมว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบ)

การทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำ เป็นต้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของ เด็มโก้ มีเนื้อหาสาระสำคัญแยกองค์ประกอบ ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยปี 2560 เด็มโก้ได้ปฏิบัติตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. เด็มโก้ ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมเด็มโก้ โดยผ่านคณะกรรมการเด็มโก้ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนอกจากนั้น เด็มโก้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่นๆ เช่น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการรวมถึงการดำเนินงานของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจ และอนุมัติในเรื่องสำคัญของเด็มโก้ ได้แก่ วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งเหตุผล และข้อมูลประกอบวาระการเลือกตั้งกรรมการ เด็มโก้จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนที่ละคน โดยในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เด็มโก้ ระบุชื่อ นามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ารับดำรงตำแหน่งใหม่ เด็มโก้จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเด็มโก้ วาระกำหนดคำตอบแทนจะเสนอนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์การให้คำตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จะเสนอแต่งตั้งสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบบัญชี เด็มโก้รวมทั้งเปิดเผยค่าบริการตรวจสอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางหรือการดำเนินงานของเด็มโก้ เป็นต้น โดยคณะกรรมการเด็มโก้ ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลไว้ชัดเจนว่า เด็มโก้ จะส่งเสริมต่อผู้ถือหุ้นให้ได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยเด็มโก้จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และเด็มโก้ได้ยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ
2. เด็มโก้ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่ให้เหมาะสม และสะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เด็มโก้ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเจ้าพระยาบอลรูม โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) เดินทางมาเข้าร่วมประชุมโดยสะดวก นอกเหนือจากการเดินทางโดยรถยนต์ ซึ่งได้แจ้งแผนที่สถานที่จัดประชุม เส้นทางการเดินทางอย่างละเอียดไว้ด้วย
3. เด็มโก้ เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 เมื่อคณะกรรมการเด็มโก้ มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2560 รวมทั้งได้แจ้งกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 14 มีนาคม 2560 และวันปิดสมุดทะเบียน เพื่อรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 มีนาคม 2560
4. เด็มโก้ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น 14 วันล่วงหน้า ก่อนวันประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอ และครบถ้วน พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเด็มโก้ แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข แบบ ค ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ เด็มโก้ เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อ และรายละเอียดของกรรมการอิสระ ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้ประชุมแทนได้ เจือใจหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ เด็มโก้ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ ของเด็มโก้ (WWW.DEMCO.CO.TH) ทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วย เมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่เด็มโก้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น และใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เด็มโก้ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือนุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

5. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น เด็มโก้ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้กับผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบอำนาจที่มาร่วมประชุม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม โดยการนำระบบบาร์โค้ด (Bar code) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีการจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะ รวมทั้งการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย
6. คณะกรรมการและผู้บริหาร เด็มโก้ ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม กรรมการ เด็มโก้ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา คัดเลือกและบรรษัทภิบาล กรรมการสรรหาฯ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีการเงินและทรัพยากรบุคคล และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่างๆ ตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น
7. จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของ เด็มโก้ ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการนับคะแนน โดยในการนับคะแนนนั้นต้องสอดคล้องกับข้อบังคับของ เด็มโก้ ต้องมีการตรวจสอบผลของมติกับผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เด็มโก้ ได้ไม่มีอาสาสมัครผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการกลาง และผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระอีกด้วย
8. การประชุมดำเนินการไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และซักถามเรื่องต่างๆ ในแต่ละวาระ โดยก่อนเริ่มพิจารณาวาระประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปราย และการออกเสียงลงคะแนนรวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ เด็มโก้ ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนน
9. ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนั้นประธานคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 ชุด ได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย ดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ ในระหว่างการประชุมถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาในวาระนั้นๆ ประธานกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถามในวาระอื่นๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสม
10. เด็มโก้ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
11. เด็มโก้ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ เด็มโก้ ทันทีในวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ ที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน รวมทั้งเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของ เด็มโก้ www.demco.co.th
12. เด็มโก้ เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามิโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เด็มโก้ให้ความสำคัญ และดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกัน สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของเด็มโก้ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยมีหลักเกณฑ์ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยล่วงหน้า 3 เดือน ก่อนสิ้นรอบปีบัญชี (ตั้งแต่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560) รวมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงหลักเกณฑ์ การพิจารณาบนเว็บไซต์ของเด็มโก้ด้วย โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอและมิชอบนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณา ระเบียบวาระต่างๆ ก่อนตัดสินใจ
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนเองได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่เด็มโก้ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยเด็มโก้ ได้แนบเอกสาร และหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมวิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับ หนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่เด็มโก้ กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มีได้ มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่าน เว็บไซต์ของเด็มโก้
- จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ชาวต่างประเทศในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัย หรืออภิปรายในที่ประชุม โดยเด็มโก้จะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถาม และคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาผลประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทย และชาวต่างชาติ
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุมจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ โดยเด็มโก้จะได้นำระบบบาร์โค้ด (Bar code) มาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนน ของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมาคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียง และมติ ที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส เด็มโก้ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น โดยให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอก และอาสาสมัครจาก ผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน
- ในวาระเลือกตั้งกรรมการ เด็มโก้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการ เป็นรายบุคคล โดยผู้ที่รับคะแนนเสียงเห็นด้วย สูงสุดตามจำนวนกรรมการที่พึงได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น จะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นอกจากนั้นกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งแต่ละคน จะต้องได้คะแนนเสียงกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนนด้วย
- เด็มโก้ กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหารของเด็มโก้ ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการ บริหารจัดการของเด็มโก้ หรือบริษัทย่อย และเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และให้รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการ มีส่วนได้เสียตามแบบที่คณะกรรมการเห็นชอบให้แก่ประธานกรรมการตรวจสอบทันทีที่ได้รับแจ้งจากเด็มโก้ และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ข้อมูล เพื่อให้เป็นไปโดยด้วย พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และสามารถใช้อ้างอิงข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบ และป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8. การให้สิทธิผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมโดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง
9. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
10. เด็มโก้ กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติต้องมีคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดด้วย

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เด็มโก้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหาร และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า รัฐบาล ผู้ร่วมทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับความคุ้มครอง และดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเด็มโก้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้ที่มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับเด็มโก้ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของเด็มโก้ โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดี การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของเด็มโก้ด้วย และในการดำเนินการต่างๆ ของเด็มโก้ เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ที่ ที่เด็มโก้ดำเนินธุรกิจเสมอ นอกจากนี้ เด็มโก้ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนทั้งในส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี และแยกต่างหากเป็นรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (ดูรายงานความยั่งยืนประจำปี 2560)

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเด็มโก้

เด็มโก้มีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ในปี 2560 เด็มโก้ได้มีการดูแล และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังที่ได้กำหนดเป็นจริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน มาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงาน

เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าเด็มโก้จะพัฒนาระบบการจัดการให้เหมาะสม เน้นการสร้างประโยชน์สูงสุด แก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้ขอให้บุคลากรทุกระดับของเด็มโก้ทำความเข้าใจ ลงนามรับทราบ และยอมรับเป็นหลักปฏิบัติของเด็มโก้ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

- เด็มโก้ มุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว และผลตอบแทนที่ดี
- เด็มโก้ ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย หรือผลประโยชน์ของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
- เด็มโก้ บริหารกิจการของเด็มโก้ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- เด็มโก้ เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประโยชน์ของเด็มโก้ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นสภาพของการประกอบการ และสภาพทางการเงินที่แท้จริงของเด็มโก้

พนักงาน

- เด็มโก้ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญ เป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ คณะกรรมการจึงมีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงาน และเปิดเผยระเบียบว่าด้วยสิทธิประโยชน์ของพนักงาน โดยการแจ้งเป็นหนังสือเวียนให้พนักงาน รับทราบ และลงไว้ใน Intranet ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี
- เด็มโก้ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หากมีปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ โดยผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์ และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และหากพิสูจน์ได้ว่ากระทำไปโดยสุจริตจะได้รับความคุ้มครอง โดยไม่ส่งผลกระทบใดๆ ซึ่งเด็มโก้ จะไม่ถือเป็นการเลิกจ้าง หรือการพิจารณาลงโทษที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องแต่ประการใด
- เด็มโก้ มีนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน และแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ภายใต้แนวคิด Green Business and Infrastructure
- เด็มโก้ ได้มีแนวทางในการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจนพร้อมทั้งปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ภายใต้โครงการ IDEMCO พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตตลอดเวลาการทำงาน และการให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม เช่น การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีสวัสดิการประกันชีวิตกลุ่ม การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- เด็มโก้ ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ตามมาตรฐานสากล กับดำเนินการเพื่อควบคุม ป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อคติภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างเพียงพอและเหมาะสม

รัฐบาล

- เด็มโก้ ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐ โดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงาน ที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐ โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจ และความเชื่อถือร่วมกัน

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- เด็มโก้ ได้แบ่งปันคุณค่าขององค์กร โดยการส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกในเรื่องของการดูแลสุขภาพ และความปลอดภัยกับผู้ร่วมงาน และชุมชนรอบด้าน ผ่านการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ของมูลนิธิแสงสว่าง การช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์โดยบริษัทร่วมกับโรงพยาบาลปทุมธานี สภาอากาศไทย เปิดรับบริจาคโลหิตจากผู้บริหาร พนักงาน และประชาชนทั่วไป อย่างสม่ำเสมอทุก 3 เดือน การตรวจสอบความปลอดภัยของระบบไฟฟ้าให้กับโรงเรียน และวัด ในชุมชนใกล้เคียงบริษัท
- เด็มโก้ ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ทำงานในกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มผลกระทบเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบ เพื่อให้เด็มโก้อยู่ร่วมกับชุมชน และสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการโดยสร้างความเข้าใจอันดีต่อกันร่วมแก้ปัญหาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน (ดูรายละเอียดได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560)

ลูกค้า

- เด็มโก้ จะดำเนินการคัดเลือกลูกค้าตามหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ คุณลักษณะ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดของเด็มโก้ รวมถึงการจัดซื้อ จัดหา ที่มีหลักเกณฑ์ และขั้นตอนตามระเบียบและข้อกำหนดของเด็มโก้ ว่าด้วยระเบียบการจัดซื้อ จัดหา ดำเนินการอย่างโปร่งใสให้ข้อมูลแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้า รวมถึงเป็นการสนับสนุนลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- เด็มโก้ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าของเด็มโก้ บนพื้นฐานของความเสมอภาค และเป็นธรรม พร้อมทั้งสื่อสารและพัฒนากระบวนการของการดำเนินธุรกิจที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดทั้งสองฝ่าย
- เด็มโก้ ไม่เรียกรับ และต่อต้านการกระทำหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต เอารัดเอาเปรียบ แก่ลูกค้า
- เด็มโก้ ได้มีการพัฒนาช่องทางและร้องเรียนในการติดต่อกับเด็มโก้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทั้งช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ พร้อมทั้งมีส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลบริหาร และรับเรื่องร้องเรียน

คู่แข่ง

- เด็มโก้ ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี และคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เด็มโก้ ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่ง หรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลด หรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า หรือส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดราคา การถือโง่ การประมูล การจัดสรรตลาด และข้อตกลงในการจำกัดการจัดหา
- การให้ หรือแลกเปลี่ยนข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทแก่พันธมิตรทางธุรกิจ หรือกิจการร่วมค้า เด็มโก้ จะให้ความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้า หากเป็นไปได้เพื่อประโยชน์ของผู้รับบริการ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงก่อนเสมอ

เจ้าหนี้

- เด็มโก้ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้เป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และเท่าเทียมกัน ทั้งในแง่การชำระเงิน และเงื่อนไขอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เด็มโก้ไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย

ลูกหนี้

- เด็มโก้ จะปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหา และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักกฎหมายควบคู่กับหลักธรรมาภิบาล
- เด็มโก้ จะดำเนินการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ และจะปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้

ลูกค้าและประชาชน

- เด็มโก้ ให้ความร่วมมือ สนับสนุนการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมวัฒนธรรม และคุณภาพชีวิตของสังคมรอบๆ พื้นที่ตั้ง และใกล้เคียงหน่วยงานของเด็มโก้ โดยคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด
- เด็มโก้ ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
- เด็มโก้ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับบริการที่ดี มีคุณภาพ มีมาตรฐานสูงอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง

นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

เด็มโก้มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และให้คำจำกัดความของทรัพย์สินทางปัญญา หมายความว่ารวมถึงสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า หรือข้อมูลอื่นใดที่เป็นทรัพย์สินมีค่าของเด็มโก้ พนักงานมีหน้าที่ปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของเด็มโก้ให้พ้นจากการนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต และต้องเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญานั้นๆ

แม้ว่าบริษัท กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน แต่เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานเด็มโก้ทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย คำสั่งเด็มโก้ และตามมาตรฐานที่เด็มโก้กำหนด ซึ่งพนักงานทุกคนต้องมีวินัยในการใช้ระบบสารสนเทศ และอุปกรณ์สื่อสารของเด็มโก้ โดยไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเด็มโก้และผู้อื่น และจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งนี้หากเด็มโก้พบว่าพนักงานมีการละเมิดและผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือ โทษกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ

เด็มโก้ กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ฉะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานเด็มโก้ทุกคนที่จะต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย คำสั่งเด็มโก้ และตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ หมวด 7 การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน 7.5 การใช้และดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท และจรรยาบรรณพนักงาน ว่าด้วยการสื่อสาร และการแสดงออกในนามเด็มโก้ที่กำหนดให้พนักงานเด็มโก้ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันและดูแลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของเด็มโก้ที่อยู่ในความครอบครองหรือหน้าที่รับผิดชอบของตนเองไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งต้องมีวินัยในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของเด็มโก้ ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเด็มโก้ และผู้อื่น

ทั้งนี้ หากเด็มโก้พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรมปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือ โทษกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน เด็มโก้ ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณ เด็มโก้ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ เด็มโก้ ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

เด็มโก้ มุ่งเน้นให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกันและกันผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยแนวปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นเป็นมาตรฐานจริยธรรมองค์กร ที่บุคลากรทุกคนใน เด็มโก้ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจะถูกลงโทษ ตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยด้วย

เด็มโก้ ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่อาจมีผลต่อหลักสิทธิมนุษยชน ในทุกๆ ด้าน โดยยึดถือ และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยบริษัท มีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะไม่จ้างแรงงานเด็ก ยึดมั่นในเสรีภาพของการนับถือศาสนา การไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสถานะทางสังคมนอกจากนี้บริษัท ยังให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับชั้น อย่างเคร่งครัด โดยจะปกป้อง และไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนตัว ค่าจ้างเงินเดือน ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง รับทราบ โดยยังไม่ได้รับอนุญาตจากพนักงาน และได้กำหนดให้มีการใช้ข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจัดทำเป็นคู่มือให้กับพนักงานได้รับทราบ ถึงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ผ่านการปฐมนิเทศน์ก่อนการเริ่มปฏิบัติงาน

ช่องทางการติดต่อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส

เดิมโก้ ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อประโยชน์ร่วมกันในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ เดิมโก้ สามารถร้องเรียน แนะนำ คิชม หรือแจ้งเบาะแส ต่อ เดิมโก้ ได้หลายด้านทั้งด้านธรรมาภิบาล รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเองและผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย เดิมโก้ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย และเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเดิมโก้ ได้จัดทำช่องทางการติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส ดังนี้

- (1) คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล E-mail address : goodgovernance@demco.co.th
- (2) เลขานุการบริษัท Email address : paitoongcc@demco.co.th
- (3) เลขานุการคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล Email address : wonruedee@demco.co.th
- (4) ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ คิดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่

ส่งจดหมาย หรือช่องทางอื่นตามสมควรและปลอดภัย ถึง สำนักงานตรวจสอบ บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 59 ม.1 ต.สวนพริกไทย อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000 หรือโทรสาร 02-9595811 ต่อ 2018

ซึ่งเดิมโก้มีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับและจะดำเนินการพิสูจน์หาข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้ที่ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต

- ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดผลกระทบในทางลบใดๆ
- เดิมโก้ถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบในทางลบของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการสอบสวนหรือหาข้อเท็จจริง มีหน้าที่ในการรักษาความลับของผู้ให้ข้อมูลอย่างเคร่งครัด ผู้ใดฝ่าฝืน เดิมโก้ จะถือเป็นการกระทำความผิดวินัยร้ายแรง
- หากมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ที่เป็นพยาน ถือเป็นการกระทำความผิดวินัยร้ายแรง และอาจเป็นความผิดตามกฎหมายได้
- กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดผลกระทบในทางลบ ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้เดิมโก้กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือเดิมโก้อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดผลกระทบในทางลบหรือความไม่ปลอดภัย
- ผู้ที่ได้รับผลกระทบในทางลบจะได้รับการบรรเทาความเดือดร้อนด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอง เดิมโก้ นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว เดิมโก้ จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ เดิมโก้ ด้วย เช่น รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

1. สารสนเทศที่สำคัญของ เด็มโก้ ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการเด็มโก้ ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการเด็มโก้ รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ เด็มโก้ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงทวีเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น
2. ข้อมูลต่างๆ ของ เด็มโก้ ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน เด็มโก้ เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ เด็มโก้ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ เด็มโก้ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ เด็มโก้ และคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของ เด็มโก้ ปี 2560
3. เด็มโก้ ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการเด็มโก้ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2560 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย
4. เด็มโก้ จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เด็มโก้ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงาน และการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง โดยได้เข้าร่วมให้ข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์ เป็นประจำทุกไตรมาส
5. เด็มโก้ ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

ความรับผิดชอบต่อกรรมการ

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เด็มโก้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของเด็มโก้ ไว้ยึดถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2549 จากผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 มีประเด็นสำคัญในเรื่องกระบวนการพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นธรรม การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ นโยบายการแจ้งเบาะแส การติดตาม และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ดังนั้นในการทบทวนแก้ไขปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของเด็มโก้จึงได้นำประเด็นเหล่านั้นมาเป็นเนื้อหาในการทบทวน ปรับปรุงด้วย นอกเหนือจากการปรับปรุงสาระสำคัญให้ทันสมัย มีความเป็นสากล สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 กับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พรบ.หลักทรัพย์ฯ ประกาศและแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีการแก้ไขปรับปรุงในปี 2559-2560 กับกฎหมาย ป.ช.มาตรา 123/5 เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเด็มโก้ทุกคนต้องรับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้สายงานบริหารทรัพยากรบุคคลยังใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ เป็นเอกสารสำหรับให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องกำหนดให้มีหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล จัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลของเด็มโก้

วัฒนธรรมองค์กร จริยธรรม และจรรยาบรรณของเดิมโก้

มาตรฐานสูงสุดของการเป็นมืออาชีพ การมีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งด้วยการมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานที่เดิมโก้ นั้นคณะกรรมการเดิมโก้มีระบบและกลไกในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมที่เข้มแข็งเข้ามาในการพัฒนาระบบนิเวศของธรรมาภิบาล ในองค์กร ด้วยการสร้างค่านิยมหลัก I DEMCO และจิตสำนึกของบุคลากรในบริษัทให้มีความสำคัญกับการดำเนินกิจการของเดิมโก้ด้วยความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อวิชาชีพ ด้วยความหมาย มุ่งมั่น ตั้งใจจริงที่จะประสบความสำเร็จ ด้วยความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรอบรู้เชี่ยวชาญ ให้คุณภาพที่ดีแก่ลูกค้าสร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมีความรับผิดชอบ ต่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยจริยธรรมและจรรยาบรรณของเดิมโก้ (DEMCO Code of Conduct) กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนพนักงานเดิมโก้ทุกคน มีหน้าที่ในการทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นตามจารีตประเพณี หรือเป็นลายลักษณ์อักษร ไม่ว่าจะเป็นได้กำหนดไว้ในขณะนี้ และ/หรือที่จะกำหนดต่อไปในภายหน้าโดยเคร่งครัด

กรรมการและผู้บริหารพึงแสดงความยึดมั่นต่อจรรยาบรรณโดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงานอื่นเสริมสร้างบรรยากาศ ของการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมทั้งต้องมุ่งมั่นที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดจรรยาบรรณ และหากมีการฝ่าฝืน หรือ การกระทำใดๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยง จะถูกพิจารณาลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยอีกด้วย

การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร จริยธรรม และจรรยาบรรณของเดิมโก้

ในปี 2560 เดิมโก้ จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างของเดิมโก้ เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดี มีจริยธรรม จรรยาบรรณในการทำงาน สามารถสร้างความสุขในการดำเนินชีวิต และการทำงาน เช่น

1. จัดอบรมหลักสูตร “First Aid & CPR” เพื่อให้เข้าใจหลักการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการช่วยฟื้นคืนชีพเพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ หากพบเหตุฉุกเฉิน ในวันที่ 26 มกราคม 2560 และวันที่ 27 กันยายน 2560
2. จัดกิจกรรม Big cleaning Day เพื่อปรับปรุงทัศนียภาพ ภายใต้โครงการ Happy Work Place วันที่ 30 พฤษภาคม 2560
3. จัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานทราบถึงโครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงาน ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 และสวัสดิการที่จะได้รับรวมถึงการเข้า ร่วมกิจกรรมภาคสนาม Walk Rally เพื่อ เสริมสร้างพฤติกรรมบุคลากรให้ สอดคล้องกับค่านิยมหลัก IDEMCO อีกทั้งส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีมและปลูกฝังความรักในองค์กรอย่างยั่งยืน วันที่ 28-29 สิงหาคม 2560
4. สัมมนาเรื่อง “ธรรมาภิบาลต่อต้านคอร์รัปชัน” โดยมีคุณสุวิชัย โรจนวานิช เป็นวิทยากร วันที่ 17 กรกฎาคม 2560
5. จัดอบรมหลักสูตร “หลักการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการป้องกันทุจริต” เพื่อเป็น แนวทางสำหรับ บริษัทจดทะเบียน ในการนำพาธุรกิจไปสู่การเจริญเติบโตด้วยการสร้างคุณค่ากิจการ อย่างยั่งยืน วันที่ 15 กันยายน 2560
6. กิจกรรมสืบสานประเพณีไทยรดน้ำคำหัวขอพรผู้บริหารเนื่องในเทศกาลวันสงกรานต์ วันที่ 12 เมษายน 2560
7. กิจกรรม Safety Top Management Talk เป็นการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้กับพนักงานตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพและอนามัย
8. โครงการ DEMCO Blood Donor Day บริษัทฯ ร่วมกับ รพ.ปทุมธานี สภาฯ จัดโครงการเปิดรับบริจาคโลหิตจากผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลทั่วไป เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ โดยจัดให้มี กิจกรรมรับบริจาคโลหิต ทุก 3 เดือน ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555
9. ส่งเสริมพนักงานที่มีความรู้เกี่ยวกับระบบไฟฟ้าเป็นจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรม “Safety to ชุมชน เฝ้าระวังระบบไฟฟ้า” เพื่อตรวจสอบ ระบบไฟฟ้าให้กับวัดและโรงเรียนในชุมชนบริเวณใกล้เคียง บริษัท
10. โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานที่มีจิตอาสาในการเข้าร่วมออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่กับกลุ่มแพทย์ อาสา มูลนิธิแสง-ใช้ก็ เหวระกูล และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทุก 3 เดือน
11. บริษัท ได้ส่งตัวแทนพนักงานที่มีจิตอาสา เข้าร่วมจัดโรงทานให้ประชาชนที่มาร่วมพิธีถวายดอกไม้จันทน์ ในนามโรงครัวพระราชทาน ณ บริเวณที่ว่าการ อ.เมือง ปทุมธานี

12. จัดกิจกรรมเดิน วิ่งในบริษัท เพื่อรับบริจาคเงินจากผู้บริหารและพนักงาน ร่วมสมทบทุนกับโครงการ “ก้าวคนละก้าวเพื่อ 11 โรงพยาบาลทั่วประเทศ”
13. กรรมการผู้จัดการ และพนักงาน เข้าร่วมลงนามปฏิญาณตนสนับสนุนกิจกรรม “วันงดดื่มสุราแห่งชาติทำความดีถวายในหลวง” ในช่วงเข้าพรรษา ประจำปี 2560 โดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี
14. กิจกรรม 9 เดือน 9 ทำบุญ 9 วัด ก้าวไปด้วยกัน โดยจัดให้พนักงานท่องเที่ยวและร่วมกันทำบุญไหว้พระ 9 วัด เพื่อความเป็นสิริมงคล เจริญรุ่งเรืองแก่ตนเอง ครอบครัว และบริษัทฯ ณ วัดในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
15. จัดอบรมหลักสูตร “ก้าวสู่งค์กรคุณธรรม เด่มโก้ จำกัด (มหาชน)” รุ่นที่ 1
16. จัดทำบัตรพระบรมราโชวาทในหลวง รัตกาลที่ 9 ในด้านส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงปณิธานการทำงานตามพระบรมราโชวาท

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินธุรกิจของ เด่มโก้ กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และไม่คอร์รัปชัน โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ เด่มโก้ รวมทั้งไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ ดังนี้

1. บุคลากรของ เด่มโก้ ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชัน การให้/รับ สินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ เด่มโก้ รวมทั้งระเบียบ และข้อกำหนดอื่น ที่เกี่ยวข้อง
2. บุคลากรของ เด่มโก้ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงค่าบริการ ด้านอาหาร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งนี้ การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง ต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือตามประเพณีนิยมเท่านั้น โดยมีมูลค่าที่เหมาะสม และต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
3. การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนของ เด่มโก้ มีขั้นตอนการตรวจสอบ อนุมัติ และสอบทาน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของ เด่มโก้ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลหรือการให้เงินสนับสนุนไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน
4. เด่มโก้ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงานขายและการตลาด รวมทั้งงานจัดหาพัสดุและทำสัญญาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน และบริหารจัดการให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
5. เด่มโก้ มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธ การทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ เด่มโก้ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดย เด่มโก้ มีกระบวนการสื่อสารอย่างชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว
6. ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการประเมินการควบคุมด้วยตนเองต่อสำนักงานตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบหากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องแจ้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม
7. เด่มโก้ จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการที่ไม่ได้รับการบันทึก หรือไม่สามารถอธิบายได้ หรือรายการที่เป็นเท็จ
8. เด่มโก้ จัดให้มีขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการรักษาข้อมูลได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
9. เด่มโก้ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของ เด่มโก้ เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ เด่มโก้ และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้

10. เด็มโก้ สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทอื่นที่ เด็มโก้ มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อทราบและนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
11. บุคลากรของ เด็มโก้ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดย เด็มโก้ จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
12. คณะทำงานการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ เด็มโก้ มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ต่อคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทกิตติและคณะกรรมการ เด็มโก้ โดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
13. สำนักงานตรวจสอบสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ เด็มโก้

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ เด็มโก้ ถือเรื่องความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของบริษัท เป็นนโยบายที่สำคัญ โดยกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยงการใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของ เด็มโก้ แสวงหาประโยชน์ส่วนตน เด็มโก้ จึงได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ เด็มโก้ ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
2. หากมีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้กระทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ห้ามมิให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นมีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ไม่หาผลประโยชน์ใส่ตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก
4. ไม่ใช้ออกสารหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทในการทำธุรกิจที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับบริษัท

เด็มโก้ ถือนโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายสำคัญ ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบ เด็มโก้ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 เพื่อให้ดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใส ในการบริหารจัดการที่ดี

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เด็มโก้ กำหนดให้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแนะนำลักษณะประกอบธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายสรุปวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการค้าและธุรกิจ และการดำเนินการที่สำคัญโดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ อันได้แก่ คู่มือกรรมการบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อำนาจอนุมัติ และข้อห้ามการกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

การพัฒนาระบบการและผู้บริหารระดับสูงของดีเอ็มโก

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการจะได้รับการอบรม และพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และให้ได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับเตรียมการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรม และพัฒนา มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

ในปี 2560 มีหลักสูตร การประชุมสัมมนาโครงการอบรมต่างๆ ที่กรรมการ และผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมสัมมนา อบรม ดังนี้

- การเข้าอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน ดำเนินการโดย สถาบันวิทยาการพลังงาน โดย นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร Strategic Plan 2016-2017 ดำเนินการโดย Knowledge Base Co., Ltd. โดย นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร Strategy Focus Move to Implement ดำเนินการโดย Knowledge Base Co., Ltd. โดย นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร Strategic Plan 2016-2017 ดำเนินการโดย Knowledge Base Co., Ltd. โดย นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี
- การเข้าอบรมสัมมนาหลักสูตร Strategy Focus Move to Implement ดำเนินการโดย Knowledge Base Co., Ltd. โดย นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี
- การเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 23/2016 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนางสุทธารักษ์ ปัญญา กรรมการตรวจสอบ
- การเข้าร่วมสัมมนา CG Forum 3/2016 ทูจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนายสงวน ดังเดชะหิรัญ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
- การเข้าร่วมสัมมนา CG Forum 3/2016 ทูจริตในองค์กร ภัยมืดที่ป้องกันและควบคุมได้ ดำเนินการโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนายนิส ศรีนวล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรรมการตรวจสอบ
- การจัดสัมมนาภายในให้กับผู้บริหารในเรื่อง ธรรมชาติของคดี ต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมี คุณสุวิทย์ วัฒนาวณิช เป็นวิทยากร
- การจัดอบรมภายในให้กับผู้บริหารในหลักการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการป้องกันการทุจริต โดยมี คุณพรณี วรุดิจงสติด เป็นวิทยากร
- การเข้าร่วมอบรมสัมมนาในโครงการ “Bualuang SMART Family Enterprise เพื่อนักคิดวิสาหกิจครอบครัวจากฐานสู่รุ่น” ดำเนินการโดย ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยมี คุณประไพร์ ปุ้ยพันช่วงศ์ ประธานกรรมการ และคุณ โอฬาร ปุ้ยพันช่วงศ์ กรรมการ เข้าอบรม
- การเข้าอบรมหลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 3 ดำเนินการโดยสภาอุตสาหกรรม โดยมี คุณไพฑูรย์ กำชัย รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่
- การเข้าร่วมสัมมนา IOD Director’s Briefing 2/2017 : Directing in The Roaster Hot Issues and Out look for 2017” ดำเนินการโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณัส ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
- การเข้าอบรมหลักสูตร Boards That Make a Difference (BMD)5/2017 ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณัส ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

- การเข้าร่วมสัมมนา Director Forum 2017 “The Board’s Role in CEO Succession Planning ” ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณีส ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- การเข้าร่วมสัมมนา National Director Conference 2017 “Steering Governance in a Changing World ” ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณีส ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- การเข้าร่วมสัมมนา Nomination Director Event 1/2017 “แนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการสรรหา” ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณีส ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- การเข้าร่วมสัมมนา Audit Committee Forum 2017 “The Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight” ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนางสุทธารักษ์ ปัญญา กรรมการตรวจสอบ

การอบรมกรรมการในหลักสูตรของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย(IOD)

รายชื่อ	DCP	DAP	ACP	RNG	RCP	FN	RMP	AACP	BMD	SFE
1. นางประไพร์ ปุ้ยพันธุ์วงศ์	DCP 194/2014	DAP 46/2005			RCP 18/2008	FN 24/2005				
2. นายวิทยา คชรักษ์	DCP 25/2546	DAP 79/2008	ACP 39/2012							
3. นายสงวน ตั้งเดชหิรัญ		DAP 36/2005	ACP 6/2005			FN 24/2005				
4. นายไมตรี ลักขณโกเศศ	DCP 96/2007		ACP 27/2009							
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมณีส	DCP 199/2015	DAP 107/2014		RNG 6/2014					BMD 5/2017	
6. นายนริศ ศรีนวล	DCP 114/2009		AACP 20/2015				RMP 6/2015			
7. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์		DAP 46/2005					RMP 3/2014	AACP 13/2014		
9. นายไพฑูรย์ กำชัย		DAP 85/2010	AACP 23/2016							SFE 6/2010
10. นางสุทธารักษ์ ปัญญา	DCP 45/2004									
11. นายโอฬาร ปุ้ยพันธุ์วงศ์	DCP 221/2016									

หมายเหตุ

DCP = Director Certification Program

DAP = Director Accreditation Program

ACP = Audit Committee Program

AACP = Advance Audit Committee Program

RNG = Role of the Nomination and Governance Committee

RCP = Role of the Chairman Program

FN = Finance for Non finance Director

RMP = Risk Management Program

AACP = Anti – Corruption for Executive Program

SFE= Successful Formulation & Execution of Strategy

BMD = Boards That Make a Difference

แผนการสืบทอดตำแหน่ง และพัฒนาผู้บริหาร

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เด็มโก้มีนโยบายกำกับดูแลให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เช่นกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผนพัฒนาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญและตำแหน่งวิกฤต จะสามารถป้องกัน บรรเทา หรือยับยั้ง ความเสี่ยงด้านการบริหาร แผนสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูงที่มีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัททางลง ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหาร หัวหน้างานที่ด้อยศักยภาพ ไม่ตรงกับทักษะความสามารถและความเสี่ยงจากผู้บริหาร หัวหน้างานศักยภาพสูงใหม่ ไม่เป็นที่ยอมรับของคนภายในบริษัท

ดังนั้น เด็มโก้ จึงกำหนดให้มีนโยบายสรรหา หรือคัดเลือกบุคลากรที่จะสามารถทดแทนบุคลากรในตำแหน่งเสี่ยงได้ รวมทั้งหลักเกณฑ์การสรรหา คัดเลือก โอนย้ายไว้ล่วงหน้า รวมทั้งแสวงหาปัจจัยนำเข้า หรือบุคลากรที่มีโอกาสพัฒนาเพื่อให้เข้าตามสมรรถนะหลักและทักษะจำเป็น เพื่อการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทาง แผนกลยุทธ์ พันธกิจ และค่านิยม กับแนวโน้มธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ในปี 2560 มีการประเมิน 2 ครั้ง โดยจัดทำการประเมิน 2 รูปแบบ คือ

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ
2. แบบประเมินทั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อย

โดยแบบฟอร์มการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Board and qualifications)
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities of the Board)
- การประชุมคณะกรรมการ (The Board Meeting)
- การทำหน้าที่ของกรรมการ (Duties of directors)
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
- การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและผู้บริหาร (Director's self improvement and management training)

สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2560 โดยภาพรวมพบว่าคณะกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่าควรอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมซึ่งคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลได้นำเรียนผลการประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อร่วมกันสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของเด็มโก้ กำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง อย่างน้อยเป็นละ 1 ครั้ง ในปี 2560 คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดของเด็มโก้ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง 2 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2560 ทุกชุด อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการทุกสิ้นปี โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินดังนี้

1. เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับ กรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึง
 - 3.1 ผลการดำเนินงานทางการเงิน
 - 3.2 ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว
 - 3.3 ผลงานด้านการพัฒนาผู้บริหาร
4. ผลประเมินข้างต้นจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้ประธานกรรมการหรือ กรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ Corporate Governance Code สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 โดยเล็งเห็นว่าการสร้างความเชื่อมั่นเพียงประการเดียวยังไม่เพียงพอสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ดี เนื่องจากทั้งภาคธุรกิจ และผู้ลงทุนต่างต้องการผลประกอบการที่ดีของกิจการ กิจการต้องสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจได้ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยเพิ่มเน้นบทบาทความเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการ ตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการ จนถึงติดตามผลการดำเนินงาน ในประเด็นสำคัญๆ คือ การแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการให้ชัดเจน บทบาทในการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยให้การสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืน คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียเป็นส่วนเดียวกับการประกอบธุรกิจ บทบาทในการกำกับดูแล กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณโดยสนับสนุนการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาใช้เพิ่มคุณค่า รวมถึงบทบาทในการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ บทบาทในการกำกับดูแลให้มั่นนโยบายเกี่ยวกับการจัดการข้อมูลลับ และ Market Sensitive Information กับบทบาทในการดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกในการกอบกู้ฐานะการดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติปรับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ เพิ่มคณะกรรมการลงทุน รวมกับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการบริหาร เป็นคณะกรรมการชด้อย 5 ชุด โดยมีองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการเต็มได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งกรรมการที่ได้แต่งตั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในด้านต่างๆ ได้แก่ รายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแล

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การปฏิบัติตามหลักจริยธรรมจรรยาบรรณและการบริหารความเสี่ยงเช่นการสอบทานให้เต็มไ้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอการสอบทานว่าฝ่ายบริหารได้กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพการสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเรื่องอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่สำคัญในการเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิทยา ชวรภัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายไมตรี ลักษณ์โกเศศ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายนริศ ศรีนวล	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวธารักษ์ ปัญญา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาววรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม 8 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายวิทยา ชวรภัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นายไมตรี ลักษณ์โกเศศ	กรรมการตรวจสอบ	6/8
3. นายนริศ ศรีนวล	กรรมการตรวจสอบ	8/8
4. นางสาวธารักษ์ ปัญญา	กรรมการตรวจสอบ	8/8

กรรมการลำดับที่ 4 เป็นผู้ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการสรรหาฯ ส่วนใหญ่ และประธานกรรมการ ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบหลักใน 3 เรื่อง ได้แก่

1. สรรหากรรมการและเสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. สรรหาผู้บริหารระดับสูง และดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
3. กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักธรรมาภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมายโดยมีรายละเอียดเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

1. นายเสริมศักดิ์ จารุมันธ์

ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทภิบาล

2. นายไมตรี ลักขณโกเศศ

กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทภิบาล

3. นายโอฬาร ปุ้ยพันธุวงศ์

กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทภิบาล

โดยมี นางสาววรรณฤติ สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทภิบาล

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาฯ จัดให้มีการประชุม 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายเสริมศักดิ์ จารุมันธ์	ประธานกรรมการสรรหาฯ	6/6
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ*	กรรมการสรรหาฯ	3/3
3. นายไมตรี ลักขณโกเศศ	กรรมการสรรหาฯ	6/6
4. นางสาวธารักษ์ ปัญญา*	กรรมการสรรหาฯ	2/3
5. นายโอฬาร ปุ้ยพันธุวงศ์	กรรมการสรรหาฯ	3/3

* กรรมการลำดับที่ 2, 4 ออกจากตำแหน่งเนื่องจากมีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อ วันที่ 12 พฤษภาคม 2560

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ กับประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ โดยมีภารกิจและความรับผิดชอบหลักในการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทในเครือที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจของเดิมโก้ ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจเดิมโก้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงทั้ง 6 ด้าน 17 ความเสี่ยง โดยมีความเสี่ยงที่สำคัญๆ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการผลิตและบริการ ความเสี่ยงด้านบริหารองค์กรและทรัพยากรบุคคล เป็นต้น
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูปริมาณความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจเดิมโก้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- อนุมัติแบบจำลองความเสี่ยงต่างๆ
- ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจเดิมโก้ ดำเนินการตามนโยบายความเสี่ยงที่เดิมโก้กำหนด และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานราชการกำหนด
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงมีความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณริศ ศรีนวล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการอิสระ)
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
3. นายเสริมศักดิ์ จารุมั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการอิสระ)
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
5. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

โดยมี นายสุกฤต นี้อาทอง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร จัดให้มีการประชุม 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายณริศ ศรีนวล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	6/6
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	6/6
3. นายเสริมศักดิ์ จารุมั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	6/6
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	5/6
5. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	6/6

คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุน จัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 เพื่อทำหน้าที่ดูแลและกำหนดแผนการลงทุนของบริษัท ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารความเสี่ยง ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของ กลต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน จากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริษัท กับกรรมการลงทุนที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมเป็น 5 คน โดยประธานกรรมการต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบหลักใน 3 เรื่อง ได้แก่

1. กำหนดนโยบายและกรอบการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมเงินของ เด็มโก้ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาแผนการลงทุนแผนการบริหารสภาพคล่องและแผนการกู้ยืมให้สอดคล้องกับนโยบายและขอบเขตที่อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง ภายใต้ข้อกำหนดของ กลต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปตามกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. กำกับ ดูแล สอบทาน และปรับเปลี่ยนกรอบนโยบาย และแผนดำเนินการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง การกู้ยืมเงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ หรือพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นางสาวธารักษ์ ปัญญา | ประธานกรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ) |
| 2. นายณริศ ศรีนวล | กรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ) |
| 3. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์ | กรรมการลงทุน (กรรมการ) |
| 4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ | กรรมการลงทุน (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |
| 5. นายไพฑูรย์ กำชัย | กรรมการลงทุนและเลขานุการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) |

ในปี 2560 คณะกรรมการลงทุน จัดให้มีการประชุม 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นางสาวธารักษ์ ปัญญา	ประธานกรรมการลงทุน	4/4
2. นายณริศ ศรีนวล	กรรมการลงทุน	4/4
3. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์	กรรมการลงทุน	4/4
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการลงทุน	4/4
5. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการลงทุน	4/4

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโดยมีจำนวนตามที่เห็นสมควรประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทอีกจำนวนหนึ่ง ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหาร โดยตำแหน่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้บริหารในระดับ กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล

ตำแหน่ง

- | | |
|----------------------------|---------------------|
| 1. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายไพฑูรย์ กำชัย | กรรมการบริหาร |

โดยมี นายไพฑูรย์ กำชัย รองกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชี การเงิน และทรัพยากรบุคคล ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และบทบาทสำคัญในการบริหารงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีความรับผิดชอบหลักในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมถึงพิจารณาอนุมัติเรื่องอื่นๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท และในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารจัดการให้มีการประชุม 16 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	ประธานกรรมการบริหาร	16/16
2. นายโอฬาร ปุ้ยพันธุ์วงศ์*	กรรมการบริหาร	7/8
3. นายสงวน ตั้งเดชะศิริ *	กรรมการบริหาร	7/8
4. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหาร	16/16

กรรมการลำดับที่ 2 ออกจากตำแหน่งเนื่องจากการปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อ วันที่ 12 พฤษภาคม 2560

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และให้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นมาเป็นผู้กำกับแนวทางดำเนินการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งฝ่ายบริหารรับผิดชอบการดำเนินงานธุรกิจ และแต่งตั้ง คณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อรับผิดชอบเรื่องที่ได้รับมอบหมายโดย สาระสำคัญสำหรับแนวปฏิบัติในการสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง มีดังต่อไปนี้

• การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของเดิมก้าวลงคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลจะพิจารณา รายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายกับหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยพิจารณาคุณสมบัติ ดังนี้

- 1) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ข้อบังคับของเดิมไว้ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 2) มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพ ร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจ ที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง ประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม และได้รับการยอมรับจากสังคม
- 3) มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ธุรกิจพลังงาน วิทยาศาสตร์ การบริหารธุรกิจ วิศวกรรมศาสตร์เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การตลาด การเงิน การคลัง และกฎหมาย

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะพิจารณารายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายกับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลเพื่อพิจารณาลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

• การสรรหาแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการนั้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งจากฝ่ายบริหารหรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจโดยคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลจะพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึง ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่ง

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของเดิม โก้มีความเข้มข้นกว่าขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของเดิม โก้ ต้องมี คุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระราย นั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่งรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วย การรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาต หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการระบุดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย (ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย) ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการ เกินกว่าสองล้านบาท ต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัย ในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวน หุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็น กรรมการอิสระของบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจใน รูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระนั้นเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการผู้ซึ่งมีบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ดังนั้นประธานกรรมการจึงมีหน้าที่สำคัญ ดังนี้

1. กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
2. สนับสนุน ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และเป็นไปตาม นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญ ได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเหมาะสมที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน กับส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. ดูแลให้องค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดดังนี้

1. เสนอแผนและแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริหารพิจารณา
 2. วางแผนและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
 3. กำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูง
 4. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร
 5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส สำหรับพนักงาน ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการลงมา
 6. มีอำนาจอนุมัติการลงทุน การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเข้าทำสัญญา หรือการดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 - วงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท สำหรับการซื้อขายทรัพย์สินถาวร และการให้กู้ยืมเงิน
 - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการเสนอราคาในกรณีธุรกิจปกติ
 - วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท สำหรับการเสนอราคา ในกรณีธุรกิจอื่น
 - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา/นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 - วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา/นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าอื่นตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ ต่อ บริษัท
 8. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
 9. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท หรือกิจการอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
 10. มีอำนาจกระทำการขอวงเงิน Line Credit จากธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับใช้บริหารจัดการโครงการต่างๆ ของบริษัท โดยไม่จำกัดวงเงิน เมื่อได้รับอนุมัติวงเงินแล้วในการเข้าผูกพันใช้เงินดังกล่าว ต้องมีการขออนุมัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ทุกครั้ง
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ หรือ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือรายการหรือเรื่องที่ กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่ จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้จัดการจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการได้มีมติเห็นถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะผู้บริหารระดับสูง ซึ่งได้แก่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ จึงมีนโยบายกำหนดจำนวนที่ผู้บริหารระดับสูงสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ของเดิมโก้ สามารถเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการที่มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท ในกลุ่มธุรกิจของเดิมโก้
2. สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทหรือองค์กรอื่นของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ เดิมโก้ ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทลงทุน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีกรอบ และกลไกในการกำกับดูแลนโยบาย และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย โดยให้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น Operating arms ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการเป็นผู้แต่งตั้งก็ได้
2. กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของ บริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย ในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการต้องกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของ บริษัทย่อยและให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
3. กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่างๆ เป็นไป อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อยเป็นต้น
5. กรณีเป็นการเข้าร่วมทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุน หรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดทำ Shareholders Agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐาน และกำหนดเวลา
6. กรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามที่ ตลท.กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ โดยมีคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย
7. ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานบริษัท ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการของบริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมถึงจรรยาบรรณ นโยบายสำคัญ และระเบียบวิธีปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมสร้าง ความรู้ ความเข้าใจ และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ผ่านการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้เชิญพนักงานบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน เข้าร่วม และได้เผยแพร่บทความ และข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการไปสู่พนักงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ด้วยเช่นเดียวกัน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรม ธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย

กรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนในบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมาตรา 59 และ บทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยกรรมการและผู้บริหารทุกท่านมีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

1. การรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ หรือผู้บริหาร
2. การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับ หลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่ เกิดรายการขึ้น พร้อมทั้งส่งสำเนารายงานนี้ให้เลขานุการของบริษัทเพื่อเก็บ เป็นหลักฐานทุกครั้ง

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้แก่ นางสาวจินตนา มหาวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4687 แห่งบริษัทสำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด จำนวน 1.800 ล้านบาท นอกจากนี้สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีแต่ละ 0.400 ล้านบาท และ 0.550 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายค่าบริการให้บริษัทสำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด ในเรื่อง ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่ายานพาหนะ ของผู้สอบบัญชี เป็นจำนวนเงินรวม 0.317 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการอื่น

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาพัฒนาระบบนิเวศน์ของธรรมาภิบาลในเด็มโก้

ตามที่สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate governance Code 2017:CG Code 2017) และประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ซึ่งใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 โดยมีการปรับปรุงเนื้อหา และลำดับวิธีการเสนอ ตลอดจนเพิ่มเติมประเด็น เน้นบทบาทความเป็นผู้นำของ คณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการ ตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการจนถึงการติดตาม ผลการดำเนินงาน และมุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนนำแนวปฏิบัติไปยึดถือปฏิบัติเพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับทางธุรกิจ และผู้ลงทุนที่ต้องการผลประโยชน์ที่ดีของกิจการ สามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม และเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตอยู่รอดได้ในระยะยาว เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดทุนไทยให้ดียิ่งขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการเด็มโก้ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ที่ประชุมมีมติรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้คณะกรรมการชุดย่อยกับฝ่ายบริหารดำเนินการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง แก้ไข นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของเด็มโก้ และข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ต่อไป กับให้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของเด็มโก้ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนด และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นกับให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาลด้วย

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

จากผลสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2560 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2017 : CGR2017) ที่สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทำการสำรวจจากบริษัทจดทะเบียน จำนวน 620 บริษัท โดยผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2560 เด็มโก้ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และมีคะแนนเฉลี่ยภาพรวมสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ได้รับการสำรวจทั้งหมดในหมวดสถิติของผู้ถือหุ้นการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ซึ่งจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา เด็มโก้ได้ปรับปรุงและพัฒนายกระดับการดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน และต่อเนื่องมาโดยตลอด แต่อย่างไรก็ตามในปี 2560 เด็มโก้ยังไม่อาจปฏิบัติได้ครอบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการ CGR และ ASEAN CG Scorecard ในประเด็นดังนี้

1. บริษัท ควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอข้อกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น : ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ ฉบับปรับปรุง ตุลาคม 2560 ข้อ 2.5.1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ก่อนวันประชุมให้แก่บริษัทได้ และให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณา
2. บริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุม : บริษัทจัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนการประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
3. บริษัทควรจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคมโดยอาจรายงานไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีหรือจัดทำเป็นรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนแยกต่างหากตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) ก็จะเป็นการดียิ่งขึ้น : ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเปิดเผยตามแบบแสดงรายการข้อมูล แบบ 56-1 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในลำดับถัดไปบริษัทมีเป้าหมายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบของ GRI
4. คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบาย และเปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ทราบ : เด็มโก้ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของเด็มโก้ หมวดสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทควรกำหนด และเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว : เด็มโก้ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งถือเป็นข้อมูลเฉพาะภายในกลุ่มธุรกิจของเด็มโก้
6. คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของ CEO : คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะนำเสนอร่างนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาภายในไตรมาส 2/2561
7. คณะกรรมการควรระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยควรกำหนดไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น : เนื่องจากกรรมการอิสระบางคน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีคุณวุฒิที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับบริษัท จึงจำเป็นต้องรักษากรรมการท่านนั้นๆไว้
8. ในการสรรหากรรมการ ควรกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท : บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้พิจารณาสรรหากรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง โดยพิจารณาจากผู้ที่มีความสมบัติ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และพิจารณาจากหน้าที่ตามกฎบัตร กับใช้ข้อมูลจาก DEMCO Board Skill Matrix ในการสรรหากรรมการที่มีความสมบัติตามที่ต้องการมาปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักของเด็มโก้
9. คณะกรรมการควรใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่ : คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ได้ใช้ฐานข้อมูลกรรมการแล้ว แต่พบว่ามิมีจำนวนกรรมการในฐานข้อมูลน้อย และประสบการณ์ยังไม่ตรงกับความต้องการกับลักษณะธุรกิจของบริษัท
10. ประธานกรรมการของบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ : เด็มโก้มีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล รวม 4 ใน 5 คณะกรรมการชุดย่อย

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ให้ดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ถูกต้อง เชื่อถือได้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับและควบคุมทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่างๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ของบริษัท และให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรวมถึงค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความถูกต้องครบถ้วนในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 คณะ แบ่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อประเมินปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจในด้านต่างๆ พร้อมทั้งมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ยอมรับได้ และสอดคล้องในแต่ละสถานการณ์ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะประสบ นำมาวิเคราะห์ผลกระทบ และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นจะเกิดขึ้น แล้วกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท นำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมรวมทั้งมีการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงทุกปี หรือในทุกช่วงระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำการติดตามผลเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลให้ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทรับทราบโดยรวม

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประชุม 8 ครั้ง โดยมีฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่างๆ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการหารือและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับและควบคุม ทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตามการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลการรายงานของสำนักงานตรวจสอบ สรุปความเห็นได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจรายงานทางการเงินของบริษัทถูกต้องเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดของกรรมการ การดำเนินธุรกิจของบริษัท อยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานผ่านระบบการตรวจติดตามของระบบบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล ISO9001:2008 อย่างต่อเนื่อง

รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของปี 2559 และของปี 2560 บริษัทมีการทำการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2559	ปี 2560	ความสมเหตุสมผลของการ
บริษัท เด็ม โก อินดัสตรี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและติดตั้ง โครงสร้างเหล็กสำหรับอาคาร และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่, ผลิตและจำหน่าย ภาชนะรับแรงดัน ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม, โรงไฟฟ้า และโรงงานปิโตรเคมี ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เด็ม โก อินดัสตรี จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เด็ม โก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 100 %	ค้าง	475,838.32	308,866.79	เป็นค่าใช้จ่าย ค่าเช่ารถยนต์เพื่อใช้ในงานโครงการของบริษัท บริษัทจ่ายค่าเช่าในอัตราปกติและปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2559	ปี 2560	ความเสมอภาคของรายการ
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโครงสร้างโลหะ ขยายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า, สื่อสาร และวัสดุก่อสร้าง	ขายสินค้า	352,585.00	584,378.00	เป็นรายได้ขายสินค้าสารแวร์งานระบบไฟฟ้า บริษัทขายสินค้าในอัตราปกติและปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของบริษัท
ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	รายได้อื่นๆ	832,864.00	937,864.00	เป็นรายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน, ค่าขนส่ง, ค่าไฟฟ้า บริษัทคิดรายได้ค่าเช่าในอัตราปกติและปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของบริษัท
มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 100 %	ซื้อสินค้า	7,667,687.50	22,158,162.90	เป็นค่าเสาโครงเหล็ก, เหล็กฐานรางน้ำ, เหล็กฉาก, แผ่นเหล็ก, ที่แขวนลูกถ้วยทางโค้ง บริษัทซื้อสินค้าในอัตราปกติเสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด
	ค่าขนส่ง	1,289,550.00	1,000,100.00	บริษัทจ่ายค่าขนส่งสินค้าในอัตราปกติเสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด
	ค่าจ้าง	38,323,304.00	99,568,629.00	บริษัทจ่ายค่าจ้างผลิตเสาในอัตราปกติ เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2559	ปี 2560	ความเสียหายต่อผลของรายการ
บริษัท แม่โขง กรีนพาวเวอร์ จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน : 1168 หมู่ที่ 3 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท แม่โขง กรีนพาวเวอร์ จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น สัดส่วน 45.71 %	ดอกเบี้ยรับ	300,000.00	300,000.00	เป็นดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม จำนวน 2,500,000.00 บาท โดยบริษัท ให้กู้ยืมในวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี บริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมในอัตราที่ไม่น้อยกว่าอัตรา ดอกเบี้ยที่บริษัทกู้ยืมจากธนาคาร
บริษัท เค อาร์ พู จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน : 87 อาคารเอ็ม.ไทย.ทาวเวอร์ ออกซิชั่นส์เพลส ชั้น 27 ถ.วิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 บริษัทย่อยของบริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด ซึ่ง บริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นสัดส่วน 60% เป็นผลให้ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อม 15%	ค่าชดเชยความเสียหาย	133,426,694.13	56,515,050.38	เป็นค่าชดเชยความเสียหาย (Production losses) ที่เกิดจากการหยุด การทำงานของกังหันลม เมื่อบริษัทดำเนินการซ่อมฐานเสากังหันลม (Downtime) หรือทำให้การทำงานของกังหันลมน้อยลงกว่า การทำงานปกติ (Curtailment time) เพื่อป้องกันความเสียหายของ กังหันลม ในพื้นที่ซึ่งรอการซ่อม ค่าชดเชยความเสียหายคำนวณจาก ผลผลิตของกังหันลมในโครงการเดียวกัน โดยอ้างอิงบุคคลภายนอก ที่มีความรู้ความสามารถ ทำการคำนวณเพื่อให้บริษัทและ บริษัท เค อาร์ พู จำกัด พิจารณาความเหมาะสมและตกลงระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2559	ปี 2560	ความเสียหายของรายการ
บริษัท ชีตเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน : 33/84 อาคารวอลเลย์บอลสตรีททาวเวอร์ ชั้นที่ 17 ถ. สุรวงศ์ แขวง สุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 19.69 ล้านหุ้น ถือหุ้น สัดส่วน 12.87%	ดอกเบี้ยจ่าย	881,313.36	881,313.36	ดอกเบี้ยจ่ายบริษัท ชีตเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เกิด จากเจ้าหนี้ชำระค่าเช่าเนื้อที่จำนวน 97,923,706.42 บาท โดยมีอัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 0.9 ต่อปี
บริษัท เด็มโก้ เอลลา จำกัด ที่ตั้งสำนักงาน บ้านสังข์โลก เมืองหลวงพระบาง แขวง หลวงพระบาง ประเทศลาว มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เด็มโก้ เอลลา จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น สัดส่วน 90%	ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ	14,139,591.28 5,969,692.30	2,297,024.52 14,622,325.66	เป็นรายได้จากการขายอุปกรณ์ในการก่อสร้างระบบน้ำประปา บริษัทขายสินค้าในอัตราปกติและปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของบริษัท ดอกเบี้ยรับเกิดจากเงินให้กู้ยืม ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 296,971,560.36 บาท โดยให้กู้ยืมในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.75 ต่อปี บริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทกู้ยืมจากธนาคาร
คุณสาวสด ปุ้ยพันธุ์วงศ์ ที่อยู่ 122/74 หมู่ที่ 2 ต.ตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ - คุณสาวสด ปุ้ยพันธุ์วงศ์ เป็นผู้ถือหุ้นสัดส่วน 4.47% ของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และมีความสัมพันธ์กับคุณ ประสิทธิ์ ปุ้ยพันธุ์วงศ์ ประธานกรรมการและผู้ถือหุ้นสัดส่วน 15.07% ของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)	ค่าที่ปรึกษา	480,000.00	480,000.00	คุณสาวสด ปุ้ยพันธุ์วงศ์ เคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า กอปรกับเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ในด้านเทคนิคของระบบไฟฟ้า บริษัทจึงเรียนเชิญมา เป็นที่ปรึกษา เพื่อดำเนินการวางแผนด้านการตลาด แนะนำลูกค้าและ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเทคนิคของระบบ ไฟฟ้า โดยบริษัท ได้ทำสัญญาว่าจ้างคุณสาวสด ปุ้ยพันธุ์วงศ์ เป็นที่ปรึกษา ของ บริษัท โดยสัญญาว่าจ้างมีระยะเวลาครั้งละ 6 เดือน โดยมี รายละเอียดค่าจ้างดังนี้ มกราคม - มิถุนายน 2560 เดือนละ 40,000.00 บาท กรกฎาคม - ธันวาคม 2560 เดือนละ 40,000.00 บาท

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทมีมาตรการที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้น โดยกำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัท มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมและคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต โดยหากเป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติ จะต้องตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติที่สามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกันกับที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับกรณีที่เป็นรายการระหว่างกันที่ไม่ได้เป็นไปตามธุรกิจปกติ บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุไว้ในข้างต้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีแนวทางการจ่ายเงินปันผลไว้ชัดเจน เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ดังนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตรา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาขเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายหรือดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท ในอนาคต

ที่ผ่านมาบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญา

ในงวดการดำเนินงานปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้บริษัทงดจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2560 งวดวันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทยังมีผลขาดทุนสะสม

โดยรายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 4 ปี ข้อนหลังเป็นดังนี้

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ปี 2560	ปี 2559	2H'2558	1H'2558	ปี 2557
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ เฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	76.00	(251.15)	(561.35)	88.21	324.84
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	730.34	730.34	730.33	730.33	730.33
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย	0.125	0.26
4. อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	NA	NA	NA	103.48	57.01

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยอัตรา การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งหมายถึง การดำเนินกิจกรรมขององค์กร ทั้งภายในและภายนอกที่คำนึงถึงผลกระทบต่อตัวองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข ดังนั้นการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมจึงเป็นสิ่งสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรให้พัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายแผนงานและกระบวนการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทในอนาคต โดยในปัจจุบันได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เบื้องต้น คือในการสร้างสรรค์องค์กรที่มีความสามารถในการทำกำไร ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น บริษัทจะต้องพิจารณาถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว อีกทั้งต้องบริหารจัดการองค์กรในรูปแบบที่จะเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อม ของผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า ผู้ผลิต พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน หรือสังคมในวงกว้าง เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและจริงจัง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการ ให้บรรลุเป้าหมายเป็นไปตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างแท้จริง โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน อันจะนำไปสู่การเติบโตที่สมดุล และมั่นคงในอนาคต บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการและติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD & CSR Steering Committee) ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท ในการดูแลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการปรับเปลี่ยนจากการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ไปสู่การจัดทำแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการวางแผนยุทธศาสตร์ และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานปกติให้มากที่สุด เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง

สำหรับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท ให้ความสำคัญกับ ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่บริษัทใช้เป็นแนวทางในการบริหารให้เกิดความยั่งยืน ด้านต่างๆ ได้แก่

1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อพนักงานและผู้ถือหุ้น
6. การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบ 56-1 หมวดความรับผิดชอบต่อสังคม หรือรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

◆ ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ◆

ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินรวม

หน่วยล้านบาท

ฐานะการเงิน	2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	7,183.99	7,453.74	6,769.46
หนี้สินรวม	4,139.03	4,471.87	3,635.52
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	730.34	730.34	730.33
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,044.96	2,981.87	3,133.94

หน่วยล้านบาท

ผลการดำเนินงาน	2560	2559	2558
รายได้จากการขาย	700.24	499.68	519.33
รายได้งานบริการ	3,726.68	6,867.26	4,758.39
รายได้รวม	4,480.60	7,433.45	5,321.20
ต้นทุนรวม	3,927.18	6,930.96	4,859.65
กำไรขั้นต้น	499.74	435.98	418.07
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	487.02	816.18	1,229.29
ต้นทุนทางการเงิน	87.00	101.84	56.86
ภาษี	78.42	(81.85)	(164.62)
กำไรสุทธิ	64.04	(158.85)	(501.84)

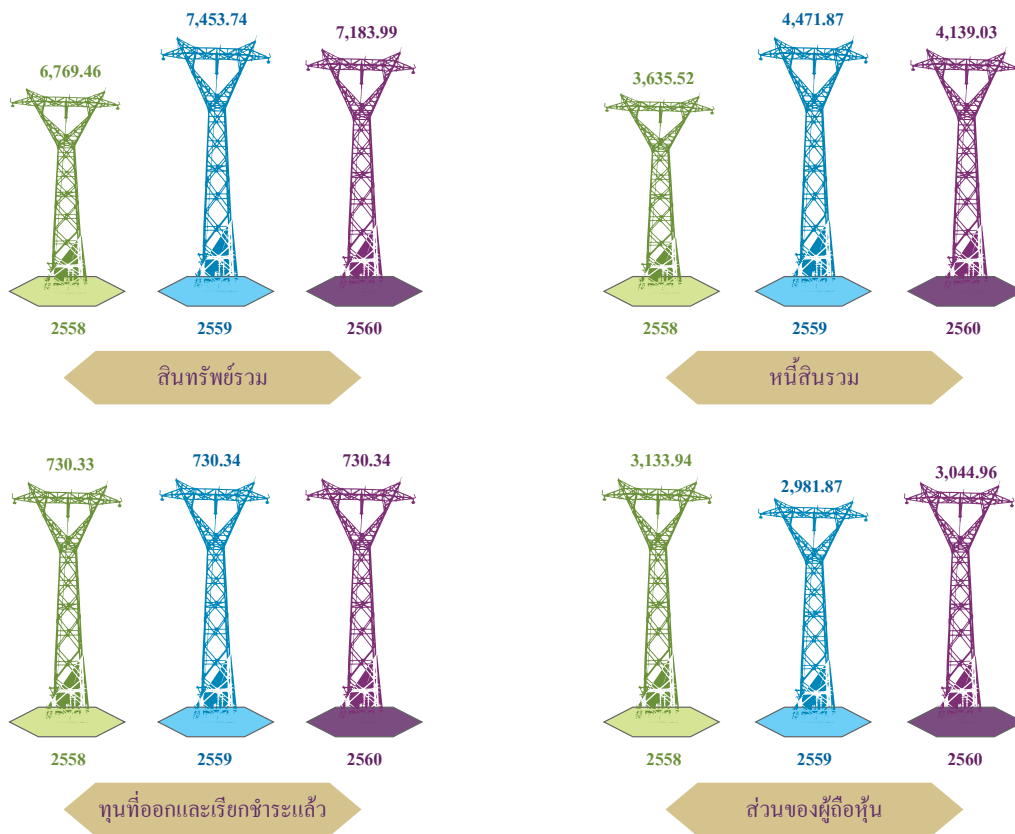
หน่วยล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	0.89	0.92	1.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	0.77	0.84	0.96
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) (%)	11.29	5.92	7.92
อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) (%)	1.43	(2.14)	(9.43)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return on Asset ROA) (%)	0.89	(2.13)	(7.41)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity ROE) (%)	2.10	(5.33)	(16.01)
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (Book Value per share BVPS) (บาท)	4.17	4.08	4.29
กำไรสุทธิต่อหุ้น (Earning Per Share EPS) (บาท)	0.09	(0.22)	(0.69)

ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินรวม

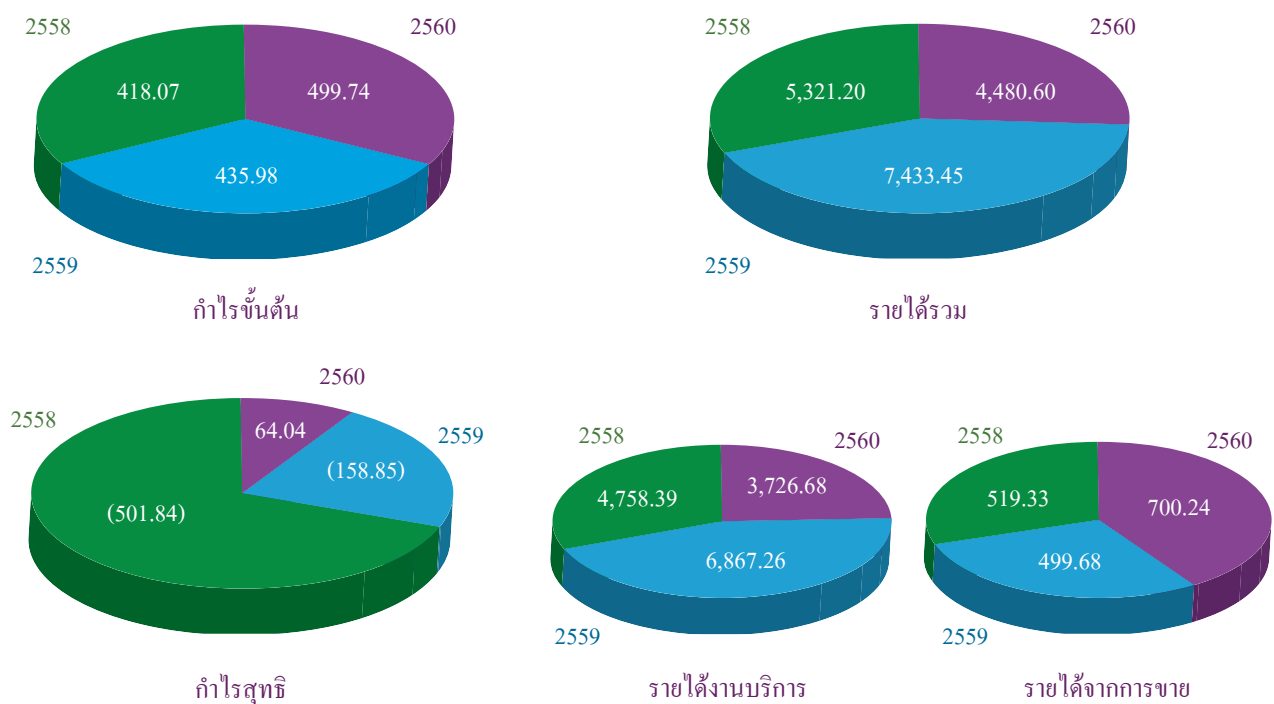
ฐานะการเงิน

หน่วยล้านบาท



ผลการดำเนินงาน

หน่วยล้านบาท



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปตามงบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	จำนวนเงิน		
	2558	2559	2560
สินทรัพย์รวม	6,769.45	7,453.74	7,184.00
หนี้สินรวม	3,635.51	4,471.87	4,139.04
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,133.94	2,981.87	3,044.96
รายได้รวม	5,321.20	7,433.45	4,480.60
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	418.07	435.98	499.74
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(501.84)	(158.85)	64.04
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.69)	(0.22)	0.09

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	จำนวนเงิน		
	2558	2559	2560
สินทรัพย์รวม	6,582.85	7,090.11	6,681.98
หนี้สินรวม	3,624.97	4,380.47	3,897.29
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,957.88	2,709.64	2,784.69
รายได้รวม	5,069.43	6,982.24	3,916.74
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	329.32	371.72	390.78
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(473.14)	(158.85)	64.04
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.65)	(0.22)	0.09

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบจัดหา ก่อสร้าง และติดตั้งงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ด้านเสาโทรคมนาคม ระบบอาณัติสัญญาณ ด้านงานอนุรักษ์พลังงาน ด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ให้แก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบโทรคมนาคม รวมถึงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar rooftop)

บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

บริษัท เด็มโก้ เดอ ลาว จำกัด ดำเนินธุรกิจสัมปทานผลิตน้ำประปา จำหน่ายให้กับ รัฐวิสาหกิจน้ำประปาหลวงพระบาง ประเทศ สปป.ลาว

สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

การดำเนินงานปี 2560 บริษัทมีรายได้งานบริการ 3,140.58 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 45.73 จากรายได้ 6,867.26 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มอิ่มตัวจากราคารับซื้อที่ลดลงอย่างต่อเนื่องไปสู่การลงทุนในโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ชยะ ตลอดจนโรงไฟฟ้าแบบผสมผสาน (Hybrid) ที่ได้รับการผลักดันจากภาครัฐ ซึ่งนอกจากเป็นการแก้ปัญหาการกำจัดขยะแล้วการส่งเสริมโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงและผสมผสานยังทำให้การผลิตและจ่ายไฟฟ้ามีความสม่ำเสมอมากกว่าโรงไฟฟ้าพลังงานลมและแสงอาทิตย์ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นเหตุให้การลงทุนขาดช่วง เนื่องจากในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมาเป็นช่วงของการกำหนดเงื่อนไขและวิธีการรับซื้อไฟฟ้า สำหรับรายได้จากงานขายปี 2560 เป็นจำนวน 700.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.14 จากรายได้ 499.68 ล้านบาท เป็นผลมาจากการขยายตลาดการผลิตและขายเสาโครงเหล็กไปสู่ตลาดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สำหรับกำไรสุทธิในปี 2560 เป็นจำนวน 65.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 140.79 เมื่อเทียบกับขาดทุนสุทธิจำนวน 160.77 ล้านบาทในปี 2559 ซึ่งสาเหตุสำคัญมาจาก อัตราค่าไร้นดินเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.76 เป็นร้อยละ 10.14 และการลดลงของค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงฐานกั้นซึ่งเป็นรายการพิเศษลดลงจาก 495.75 ล้านบาทในปี 2559 คงเหลือ 96.67 ล้านบาทในปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีมูลค่างานในมือสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชนรวมทั้งสิ้น 4,305.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 146.87 ล้านบาท จากปีก่อน มูลค่างานในมือของปีก่อน 4,158.63 ล้านบาท

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

รายได้หลักของบริษัทมาจากงานวิศวกรรมไฟฟ้า ให้บริการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ ซึ่งอิงต่อแผนการปฏิรูปด้านโครงสร้างพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย และการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมของเอกชน ในธุรกิจพลังงานยังคงมีความต้องการเพิ่มขึ้นจากปัจจัยที่สำคัญ 2 ประการ จากการเติบโตทางเศรษฐกิจ และจากแนวโน้มการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระเบียบเศรษฐกิจพิเศษ ซึ่งจะเพิ่มความต้องการพลังงานภายในประเทศที่ขยายตัว จึงเป็นโอกาสในการขยายตลาดต่อไปในอนาคต

มาตรฐานการบัญชีและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินของบริษัท ในปี 2560 ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ว่างบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องสมควรในสาระสำคัญตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (1) การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางาน โครงการ (2) ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (3) ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การปรับปรุงฐานเสถียรหนี้โครงการห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 ดำเนินการแล้ว 55 ฐานจากทั้งหมด 81 ฐาน บริษัทมีแผนจะดำเนินการปรับปรุงส่วนที่เหลือ 26 ฐานให้แล้วเสร็จในปี 2561 บริษัทยังไม่ได้ประมาณการเงินชดเชยจากการหยุดผลิตที่จะเกิดขึ้นจากกักกันด่านที่รอการซ่อม เนื่องจากบริษัทไม่สามารถประเมินปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า เช่น ความเร็วลมและทิศทางลม รวมถึงสภาวะอากาศและมรสุมที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ประมาณการ	ใช้ไป	คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560
ค่าก่อสร้างปรับปรุง	615.35	484.64	130.71
ค่าที่ปรึกษา	92.99	72.82	20.17
รวม	708.34	557.46	150.88
เงินชดเชยจากการหยุดผลิต (จ่ายแล้ว)	756.32	756.32	-
รวม	1,464.66	1,313.78	150.88

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม	จำนวนเงิน		การเปลี่ยนแปลง	
	2560	2559	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	4,048.24	7,064.14	(3,015.90)	(42.69)
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	378.69	302.80	75.89	25.06
รายได้อื่น	53.68	66.51	(12.83)	(19.29)
รวมรายได้	4,480.60	7,433.45	(2,952.85)	(39.72)
ต้นทุนขายและบริการ	3,580.50	6,650.59	(3,070.09)	(46.16)
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	346.68	280.37	66.31	23.65
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11.16	10.14	1.02	10.04
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	474.80	805.47	(330.66)	(41.05)
ค่าใช้จ่ายอื่น	1.06	0.57	0.49	84.83
ต้นทุนทางการเงิน	87.00	101.84	(14.84)	(14.57)
รวมค่าใช้จ่าย	4,501.20	7,848.98	(3,347.78)	(42.65)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	163.06	174.83	(11.78)	(6.74)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	78.42	(81.85)	160.26	(195.81)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	64.04	(158.85)	222.89	(140.32)
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	65.59	(160.77)	226.36	(140.79)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.55)	1.92	(3.47)	(180.33)

ประเภทรายได้	2560	ร้อยละ	2559	ร้อยละ
ขายสินค้า	692.03	15.63	491.12	6.67
งานวิศวกรรม	3,312.91	74.84	6,523.48	88.55
ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	378.69	8.55	301.76	4.10
งานจ้างเหมา	-	-	1.42	0.02
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	8.21	0.19	8.56	0.12
อื่นๆ	35.07	0.79	40.60	0.55
	4,426.91	100.00	7,366.94	100.00

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2560 จำนวน 4,048.24 ล้านบาท ลดลง 3,015.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.69

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 4,048.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.35 ของรายได้รวม ลดลง 3,015.90 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 42.69 เนื่องจากบริษัทส่งมอบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของเอกชนขนาดใหญ่ ในปี 2559 ในขณะที่งานก่อสร้างโครงการใหม่หลายโครงการ เช่น งานก่อสร้างสายส่ง 500 KV อุบลราชธานี 3 ร้อยเอ็ด 2 มูลค่างาน 760 ล้านบาท เริ่มงานในช่วงปลายปี 2560 ทั้งนี้ มูลค่างานที่ลงนามในสัญญาปี 2560 จำนวน 2,956.16 ล้านบาท เป็นจำนวนที่ใกล้เคียงกับมูลค่างานที่ลงนามในสัญญาในปี 2559 จำนวน 2,927.17 ล้านบาท

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างสำหรับปี 2560 มีสัดส่วนงานภาครัฐ-เอกชนเท่ากับ 37:63 และปี 2559 เท่ากับ 29 : 71

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปี 2560 จำนวน 3,580.50 ล้านบาท ลดลง 3,070.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.16

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายและบริการจำนวน 3,580.50 ล้านบาท ลดลง 3,070.09 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 46.16 เนื่องจากการส่งมอบงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของเอกชน และงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้าหลายโครงการ เริ่มงานช่วงปลายปี ทั้งนี้การลดลงของต้นทุนร้อยละ 46.16 สูงกว่าการลดลงของรายได้ร้อยละ 42.69 แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการทำกำไรที่ปรับตัวดีขึ้น

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2560 จำนวน 499.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.62

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2560 และ 2559 จำนวน 499.74 ล้านบาท และ 435.98 ล้านบาท ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้น 63.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.62 กำไรขั้นต้นในปี 2560 มีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน ในขณะที่รายได้จากการขายและบริการลดลง เนื่องจากโครงการที่รับรู้รายได้ในปี 2560 ส่วนใหญ่เป็นโครงการวิศวกรรมไฟฟ้า ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างสูง และสัดส่วนงานภาคเอกชนต่อภาครัฐในปี 2560 มีสูงกว่าปีก่อนด้วย

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2560 จำนวน 474.80 ล้านบาท ลดลง 330.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.05

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 474.80 ล้านบาท ลดลง 330.66 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 41.05 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงฐานกักเก็บซึ่งเป็นรายการพิเศษลดลงในส่วนของเงินชดเชยรายได้จากการหยุดผลิตจำนวน 399.07 ล้านบาท บริษัททำการปรับปรุงฐานกักเก็บแล้วจำนวน 55 ฐานคงเหลือรอปรับปรุง 26 ฐาน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2560 จำนวน 87 ล้านบาท ลดลง 14.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.57

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 87 ล้านบาท ลดลง 14.84 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 14.57 เนื่องจากชำระคืนเงินกู้ยืมและจากการใช้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าด้วย

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปี 2560 จำนวน 78.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 160.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 195.81

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จำนวน 78.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 160.26 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 195.81 เนื่องจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี 2560 จำนวน 64.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 222.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 140.32

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจำนวน 64.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 222.89 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 140.32 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น และการลดลงของค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงฐานกักเก็บ

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

งบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ กรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์จะลดลง บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ กรณีที่เงินลงทุนของบริษัทมีแนวโน้มจะลดลง บริษัทพิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนไว้แล้ว ทั้งนี้บริษัทเชื่อว่าสำรองการลดลงของเงินลงทุนที่บันทึกไว้เพียงพอและมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	7,184.00	7,453.74	(269.74)	(3.62)
หนี้สินรวม	4,139.04	4,471.87	(332.83)	(7.44)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,044.96	2,981.87	63.09	2.12

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 7,184 ล้านบาท ลดลง 269.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 7,184 ล้านบาท ลดลง 269.74 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 3.62 การลดลงของสินทรัพย์ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งลดลงจำนวน 244.83 ล้านบาทและยังได้รับคืนเงินประกันผลงานทั้งสิ้น 120.80 ล้านบาท

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 4,139.04 ล้านบาท ลดลง 332.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 4,139.04 ล้านบาท ลดลง 332.83 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 7.44 เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวมจำนวน 489.22 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 3,044.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 3,044.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.09 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 2.12 เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2560 เป็นกำไร

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,430.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.03

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมจำนวน 1,430.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.11 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 3.03 เนื่องจากลูกหนี้เงินปันผลค้างรับเพิ่มขึ้น 206.25 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 92.91 ล้านบาทจากการรับชำระโครงการพลังงานลมของบริษัท วัตะแบก วินด์ จำกัด เพิ่มขึ้นจำนวน 74.91 ล้านบาทและรับชำระจากหน่วยงานรัฐเพิ่มขึ้น 25.64 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าลดลง 72.42 ล้านบาท

มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 748.04 ล้านบาท ลดลง 244.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.66

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 748.04 ล้านบาท ลดลง 244.84 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 24.66 เนื่องจากการเรียกเก็บเงินในโครงการพลังงานลมของบริษัทตะแบก วินด์ จำกัด และโครงการวิศวกรรมไฟฟ้า

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 433.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.80

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือจำนวน 433.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.50 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 36.80 เนื่องจากการสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตเสาโครงเหล็กของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 102.14 ล้านบาท ตามปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นในเสาโครงเหล็กโครงการสายส่งปราจีน-ฉะเชิงเทรา ฮอดแม่สะเรียง และเสาสื่อสารของดีแทค

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,317.01 ล้านบาท ลดลง 83.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.96

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,317.01 ล้านบาท ลดลง 83.42 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 5.96 เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลและกำไรสำหรับปี 2560 ของบริษัท อีโอสส พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมจำนวน 237 ล้านบาท และ 154 ล้านบาท ตามลำดับ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 788.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 372.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.65

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 788.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 372.51 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 89.65 เนื่องจากการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาของบริษัทของบริษัทย่อยแล้วเสร็จและเริ่มขายน้ำประปาได้ในเดือนกรกฎาคม 2560

สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 31.14 ล้านบาท ลดลง 104.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่นรวมจำนวน 31.14 ล้านบาท ลดลง 104.49 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 77.04 เนื่องจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างในโครงการก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาของบริษัทย่อย ในปี 2560 โรงผลิตน้ำประปาของบริษัทย่อยแล้วเสร็จและเริ่มขายน้ำประปาได้ในเดือนกรกฎาคม 2560

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	สำหรับปี	
	2560	2559
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	578.11	(630.17)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(329.01)	(212.58)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(494.16)	948.39
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(245.06)	105.64

กระแสเงินสดในปี 2560 ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 578.11 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 329.01 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 494.16 ล้านบาท

กระแสเงินสดในปี 2560 ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 578.11 ล้านบาท เนื่องจากการรับชำระเงินจากลูกค้า การค้าและได้รับเงินคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2559 ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 329.01 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระค่าก่อสร้างโครงการผลิตน้ำประปาของบริษัทย่อย และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 494.16 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 0.89 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 0.92 เท่า

อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงเนื่องจากเงินสดลดลง ลูกค้าโครงการก่อสร้างลดลงและได้รับเงินคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล อย่างไรก็ตามเงินสดที่ลดลงบางส่วนถูกนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมและลงทุนในโครงการผลิตน้ำประปาของบริษัทย่อย

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 1.36 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.50 เท่า

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2560 และบริษัทยังจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากการครบกำหนดด้วย

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยสำหรับปี 2560 เท่ากับ 0.76 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ (3.08)

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นกำไรจากการลดลงของเงินชดเชยจากการหยุดผลิตและมีหนี้สินลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่ครบกำหนด

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคารในประเทศ เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนทั่วไปและใช้เป็นต้นทุนก่อสร้างในโครงการต่างๆ (Project Finance) รวมทั้งการค้าประกันในขั้นตอนต่างๆ ของงานก่อสร้างตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างกับภาครัฐและตามปกติธุรกิจ

ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 822,683,573 หุ้น เรียกชำระแล้วจำนวน 730,344,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 1,916.04 ล้านบาทและส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน 151.95 ล้านบาทและส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่หมดอายุแล้ว(DEMCO-ESOP#3) 16.36 ล้านบาท

5. การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันที่สำคัญ ดังนี้

- การผูกพันจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จากการปฏิบัติตามปกติธุรกิจในช่วงเงินรวม 2,915 ล้านบาท 3.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.66 ล้านยูโร
- การผูกพันจากเลตเตอร์ออฟเครดิตวงเงินรวม 0.34 ล้านบาท 0.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.30 ล้านยูโร
- การผูกพันจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- การผูกพันจากค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ จำนวน 480.80 ล้านบาท

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

การปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan : PDP)

การปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan : PDP) ตามนโยบายด้านพลังงานของประเทศ และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง กำลังผลิตไฟฟ้าสำรองที่เหมาะสม การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน นโยบายการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงแผนเหล่านี้ล้วนสร้างโอกาสทางธุรกิจก่อสร้างทางวิศวกรรมไฟฟ้าให้กับบริษัท บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับนโยบายของกระทรวงพลังงานในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สอดคล้องกับแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี (พ.ศ. 2554-2573) ส่งเสริมให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP 2015) ได้ในระยะยาว

การปรับปรุงฐานเสถียรภาพโครงสร้างระบบ 2 และ ห้วยบง 3

ตามที่ บริษัท ได้เข้าทำงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 ตั้งอยู่ที่ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ก่อสร้างให้กับ บริษัท เฟอร์สโคราช วินด์ จำกัด (FKW) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (KR2) (ผู้ว่าจ้าง) โดยบริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างตั้งแต่ปี 2554 มีขอบเขตงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ครอบคลุมงานติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินภายในโครงการ ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเชื่อมต่อจากโครงการไปยังจุดรับซื้อไฟฟ้าของ กฟผ. สถานีไฟฟ้าแรงสูง รวมถึงงานก่อสร้างโยธา ซึ่งครอบคลุมงานถนนภายนอก-ภายในโครงการ และ งานก่อสร้างฐานของเสาเข็ม คัดเป็นมูลค่างานรวม 2,488.23 ล้านบาท ในช่วงเริ่มต้นของงานก่อสร้าง บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเป็นผู้ออกแบบฐานรากของเสาเข็ม โดยบริษัทดังกล่าวมีประสบการณ์และมีบุคลากรที่ผ่านการออกแบบโครงสร้างงานโยธามากมายหลายแห่ง เป็นที่น่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามภายหลังจากงานก่อสร้างแล้วเสร็จ และโครงการได้ดำเนินการขายไฟฟ้า ในขั้นตอนการตรวจรับงานงวดสุดท้ายเพื่อส่งมอบโครงการ บริษัท เฟอร์สโคราช วินด์ จำกัด และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ได้ร่วมกับผู้ว่าจ้างทบทวนการออกแบบฐานเสาเข็ม โดย ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมอิสระ (K2M) ทำการสอบทานแบบฐานเสาเข็มและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงฐานเสาเข็ม ซึ่งผลของการสอบทานพบว่า การออกแบบมีรายละเอียดไม่ครบถ้วนตามความต้องการของผู้ว่าจ้าง บริษัทได้เสนอวิธีการปรับปรุงและประมาณการค่าใช้จ่ายเป็นงบประมาณจำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารของผู้ว่าจ้างในขณะนั้นมีความเห็นที่จะช่วยเหลือออกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงให้แก่บริษัทจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ดังนั้นในปี 2556 บริษัทจึงได้ตั้งประมาณการหนี้สินในการปรับปรุงงานในงบการเงิน จำนวน 10 ล้านบาท (เป็นส่วนต่างระหว่างค่าปรับปรุง 40 ล้านบาทกับเงินช่วยเหลือจากผู้ว่าจ้าง 30 ล้านบาท) โดยบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินนี้ในงบการเงินไตรมาส 4/2556 ทั้งนี้ บริษัท กับผู้ว่าจ้าง ได้มีข้อตกลงที่จะปรับปรุงฐานเสาเข็มและได้ลงนามในบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง (Addendum to BOP Agreement) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558-2560 บริษัทได้มีการปรับปรุงประมาณการและบันทึกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงฐานเสาเข็มไปแล้ว จำนวน 1,464.66 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง, ค่าออกแบบ, ค่าที่ปรึกษาควบคุมงาน, ประกันภัยและค่าใช้จ่ายอื่นๆ งานซ่อมปรับปรุงฐานแล้วเสร็จ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่สามารถประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าของผู้ว่าจ้างในระหว่างการหยุดปรับปรุงฐานเสาเข็มที่เหลือ อีก 26 ฐาน ในปี 2561 เนื่องจากบริษัทไม่สามารถประเมินปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า เช่น ความเร็วลมและทิศทางลม รวมถึงสภาวะอากาศและมรสุมที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

◆ งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ◆

รายงานความรับผิดชอบของกรรมการต้องงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต้องงบการเงินของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์กำหนดให้บริษัทจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความถูกต้องครบถ้วนพร้อมทั้งชี้แจงนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบริษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทำหน้าที่กำกับ ดูแลและระบบการควบคุมภายใน สอบทานความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอบทานงบการเงินให้มีการรายงานที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2560 แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้อง ครบถ้วน ตลอดจนเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้สอบทาน และตรวจสอบงบการเงินพร้อมทั้งแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว



นางประไพร์ ปุ้ยพันชวงศ์
ประธานกรรมการ



นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์
ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่อง มีดังนี้

การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4.1 ประมาณการต้นทุน โครงการก่อสร้าง ข้อ 4.1 นโยบายบัญชี เรื่อง รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการจำนวน 3,347.99 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจากการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาโครงการจำนวน 381.05 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ธุรกิจการก่อสร้างโดยพื้นฐานจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจเนื่องจากการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาโครงการ จะรับรู้โดยคำนวณจากอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จตามที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดในการก่อสร้างตามสัญญา และพิจารณาประกอบกับอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทจะมีการปรับปรุงหรือทบทวนประมาณต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการ โดยใช้ดุลยพินิจภายใต้ข้อสมมติฐานและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากประมาณต้นทุนการก่อสร้างของโครงการเป็นรายการที่ใช้ดุลยพินิจและอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับ

- ความครบถ้วนและถูกต้องของประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่จะทำให้เสร็จสมบูรณ์
- การส่งมอบงานตามสัญญาภายในเวลาที่ประมาณไว้
- ความเพียงพอของทรัพยากรที่สามารถทำงานให้เสร็จในแต่ละสัญญา
- การเปลี่ยนแปลงต้นทุนในการก่อสร้าง เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง ที่มีราคาเพิ่มขึ้นหรือลดลง

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดวิธีการตรวจสอบและได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมจากการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างตามสัญญางานโครงการ การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการและกำไรขั้นต้นโดยกำหนดวิธีการตรวจสอบที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารและวิศวกรที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำประมาณการงบประมาณการก่อสร้าง การคิดคำนวณอัตราความสำเร็จของงาน การเปลี่ยนแปลงงบประมาณการก่อสร้างต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างก่อสร้างเพื่อให้ได้ความมั่นใจในตัวเลขประมาณการต่าง ๆ ที่จะนำมาใช้ในการคำนวณรายได้ของงานระหว่างก่อสร้าง
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณของโครงการ ที่มาของปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ โดยการรวบรวมหลักฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบประมาณเพื่อประเมินความเหมาะสมของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำ
- ทำความเข้าใจการคำนวณหาอัตราความสำเร็จของงาน และจะสืบหาสาเหตุหากเกิดความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งยังได้นำอัตราส่วนความสำเร็จของงานนั้นเทียบกับ อัตราส่วนของต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น เมื่อเทียบกับงบประมาณทั้งหมด และสืบหาสาเหตุความแตกต่างถ้ามีนัยสำคัญ เพื่อให้ได้ความมั่นใจเกี่ยวกับอัตราความสำเร็จของงานที่จะนำมาใช้
- ออกแบบการประเมินความเสี่ยงเพื่อทดสอบความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเกี่ยวกับขั้นความสำเร็จของงาน ต้นทุนที่จะทำให้เสร็จและประมาณการต้นทุนโดยให้ครอบคลุมการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการและการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น
- ทำการวิเคราะห์และประเมินกำไรที่มีความผันผวนที่เป็นสาระสำคัญของงานโครงการก่อสร้าง
- วิเคราะห์สภาพคล่องของกิจการเพื่อประเมินความสามารถในการจัดหาทรัพยากรต่างๆเพื่อให้สามารถทำงานได้เสร็จตามสัญญา
- ทดสอบผลงานขั้นสุดท้ายของโครงการที่จะทำเสร็จในปีที่สัมพันธ์กับประมาณการปีก่อน เพื่อให้แน่ใจว่าผู้บริหารของบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจในการประมาณโครงการที่น่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.14 นโยบายบัญชีเรื่อง ประมาณการหนี้สิน และข้อ 29 ประมาณการหนี้สินระยะสั้น บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินในการปรับปรุงงานจากปีก่อนประมาณ 36.92 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวมีผลกระทบต่องบการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ กระบวนการประมาณการหนี้สินดังกล่าวมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลพินิจของผู้บริหาร เนื่องจากประมาณการหนี้สินดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงและมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจาก

- ความล่าช้าในการปรับปรุงงานอันเนื่องจากการขยายระยะเวลาในการปรับปรุงงาน
- วิธีในการแก้ไขงานต้องมีการคัดแปลงและแก้ไขเพื่อให้การปรับปรุงงานสมบูรณ์ขึ้น
- ต้นทุนวัสดุและค่าแรงที่เพิ่มขึ้นจากการขยายระยะเวลาในการปรับปรุงงานที่นานขึ้น

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดวิธีการตรวจสอบและได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมจากการใช้ดุลพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการประมาณหนี้สินจากการปรับปรุงงานดังกล่าว โดยกำหนดวิธีการตรวจสอบที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

- วิเคราะห์สภาพคล่องของกิจการเพื่อประเมินความสามารถในการจัดหาทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้สามารถปรับปรุงงานให้แล้วเสร็จ เพื่อป้องกันค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้น
- วิเคราะห์ สอบถาม และขอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่สำคัญ รวมทั้งทำความเข้าใจเกี่ยวกับปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อข้อสมมติฐาน เช่น ค่าวัสดุและค่าแรงที่มีการเปลี่ยนแปลง ระยะเวลาที่ใช้ในการปรับปรุงงานให้แล้วเสร็จ วิธีการปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จสมบูรณ์
- ทดสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จ และประมาณการต้นทุนในการปรับปรุงงานกับเอกสารหลักฐาน เช่น สัญญา สอบทาน รายงานการประชุม และทดสอบเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเมินความสามารถในการส่งมอบงานที่ปรับปรุงใหม่ให้ทันตามกำหนดเวลาในสัญญา
- ประเมินการใช้ดุลพินิจที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนของโครงการก่อสร้างในการปรับปรุงงาน และเพื่อให้แน่ใจว่าการรวบรวมหลักฐานและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องมีความเหมาะสมและน่าเชื่อถือ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4.4 การประมาณการและการใช้ดุลพินิจ เรื่อง ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มกิจการ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 843.06 ล้านบาทและมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 51.11 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้รายการดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงินและมีความเสี่ยงเนื่องจากการประมาณมูลค่าดังกล่าวฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย ทั้งนี้ การประมาณการผลขาดทุนข้างต้น ผู้บริหารจะพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างเป็นเวลานาน สภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้นรวมถึงหลักฐานและเหตุผลประกอบอื่นเพื่อพิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้เงินของลูกหนี้ เป็นต้น

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้กำหนดวิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมจากการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณความเสี่ยงพอและเหมาะสมของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินของกลุ่มกิจการ ดังนี้

- ทำความเข้าใจและสอบทานเกี่ยวกับเกณฑ์และนโยบายที่ใช้ในการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและการตัดหนี้สูญของกิจการ
- ทดสอบความถูกต้องของการจัดทำรายงานการวิเคราะห์อายุลูกหนี้
- วิเคราะห์เปรียบเทียบอายุของลูกหนี้เพื่อระบุถึงกลุ่มลูกหนี้ที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการเก็บเงินได้ช้ากว่าปกติ
- ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรับชำระเงินและเอกสารประกอบอื่นๆที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ตรวจสอบความถูกต้องในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้
- ตรวจสอบเอกสารการอนุมัติการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มกิจการตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

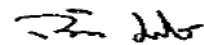
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการและบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงิน ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการและบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด



(นางสาวจินตนา มหวนิช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4687

กรุงเทพมหานคร : วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	500,470,442.40	745,532,824.42	475,908,534.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	1,430,812,357.31	1,388,698,230.83	1,340,622,877.53
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	12	748,041,060.90	992,876,506.59	748,041,060.90
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	20	25,171,793.11	25,303,984.78	37,864,673.76
สินค้าคงเหลือ	13	433,064,216.29	316,566,046.78	153,269,394.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14	103,155,638.09	185,569,361.23	102,465,559.50
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,240,715,508.10	3,654,546,954.63	2,858,172,100.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	15	31,500,000.00	31,500,000.00	31,500,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	1,317,306,758.03	1,400,723,547.40	1,206,849,236.78
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	81,700,473.87	72,796,776.88	60,823,500.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	658,531,209.95
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	19	1,132,685,645.00	1,132,685,645.00	1,132,685,645.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	20	-	-	331,372,960.46
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21	6,800,000.00	6,800,000.00	6,800,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	22	347,269,331.53	346,001,455.02	186,109,818.85
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	23	788,024,393.07	415,517,496.94	5,198,015.32
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	24	206,852,350.70	257,537,204.06	202,291,078.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		31,145,254.90	135,635,432.26	1,644,405.20
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,943,284,207.10	3,799,197,557.56	3,823,805,870.50
รวมสินทรัพย์		7,183,999,715.20	7,453,744,512.19	6,681,977,971.21
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	26	1,530,439,737.56	1,795,220,454.47	1,412,303,274.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27	1,782,492,462.70	1,608,922,757.16	1,724,104,728.65
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	139,858,716.55	262,217,081.74	134,344,958.44
เงินกู้ยืมระยะสั้น	28	1,300,000.00	61,300,000.00	1,300,000.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		279,353.77	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	29	151,181,003.36	196,243,463.43	150,881,003.36
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30	44,902,065.39	40,349,614.89	38,115,879.19
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,650,453,339.33	3,964,253,371.69	3,461,049,844.42

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	31	410,366,312.77	452,446,671.24	384,829,985.38
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32	64,426,397.00	55,122,951.00	51,410,048.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24	13,789,472.03	52,836.01	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		488,582,181.80	507,622,458.25	436,240,033.38
รวมหนี้สิน		4,139,035,521.13	4,471,875,829.94	3,897,289,877.80
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 822,683,573 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		822,683,573.00	822,683,573.00	822,683,573.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 730,344,251 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		730,344,251.00	730,344,251.00	730,344,251.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,916,040,428.64	1,916,040,428.64	1,916,040,428.64
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน		151,947,248.00	151,947,248.00	151,947,248.00
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่หมดอายุแล้ว	34	16,360,538.99	16,360,538.99	16,360,538.99
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		(874,411.66)	(874,411.66)	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย		81,640,676.87	81,640,676.87	81,640,676.87
ยังไม่ได้จัดสรร		130,571,510.43	65,930,749.97	(111,645,050.09)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		3,026,030,242.27	2,961,389,481.81	2,784,688,093.41
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		18,933,951.80	20,479,200.44	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,044,964,194.07	2,981,868,682.25	2,784,688,093.41
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,183,999,715.20	7,453,744,512.19	6,681,977,971.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	4,048,235,454.91	7,064,139,027.88	3,645,667,198.18	6,808,790,898.10
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	378,687,991.31	302,799,257.05	-	-
รายได้อื่น	16 53,680,139.56	66,512,351.94	271,070,857.23	173,449,918.39
รวมรายได้	4,480,603,585.78	7,433,450,636.87	3,916,738,055.41	6,982,240,816.49
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	3,580,501,433.20	6,650,589,617.96	3,254,889,127.92	6,437,072,069.13
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	346,681,586.16	280,369,682.45	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11,155,036.03	10,137,197.92	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,29 474,802,730.99	805,466,193.13	441,183,177.07	779,070,737.77
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,061,787.05	574,466.47	-	413,629.87
ต้นทุนทางการเงิน	87,000,956.47	101,842,114.94	93,809,037.03	97,219,330.82
รวมค่าใช้จ่าย	4,501,203,529.90	7,848,979,272.87	3,789,881,342.02	7,313,775,767.59
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	16,17 163,055,357.54	174,832,780.09	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	142,455,413.42	(240,695,855.91)	126,856,713.39	(331,534,951.10)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	35 78,415,304.80	(81,847,016.86)	50,857,286.39	(80,388,392.35)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	64,040,108.62	(158,848,839.05)	75,999,427.00	(251,146,558.75)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	64,040,108.62	(158,848,839.05)	75,999,427.00	(251,146,558.75)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	(1,180,746.00)	(74,454.00)	(1,184,982.00)	(74,454.00)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	236,149.20	14,890.80	236,996.40	14,890.80
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(944,596.80)	(59,563.20)	(947,985.60)	(59,563.20)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	63,095,511.82	(158,908,402.25)	75,051,441.40	(251,206,121.95)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	65,585,357.26	(160,772,473.89)	75,999,427.00	(251,146,558.75)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,545,248.64)	1,923,634.84	-	-
รวม	64,040,108.62	(158,848,839.05)	75,999,427.00	(251,146,558.75)
ส่วนแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	64,640,760.46	(160,832,037.09)	75,051,441.40	(251,206,121.95)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,545,248.64)	1,923,634.84	-	-
รวม	63,095,511.82	(158,908,402.25)	75,051,441.40	(251,206,121.95)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36 0.09	(0.22)	0.10	(0.34)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	36 0.09	(0.22)	0.10	(0.34)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจำหน่าย หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ที่หมดอายุแล้ว	ส่วนทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ในบริษัทย่อย	ส่วนเกิน(ค่า)กว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลง		กำไร(ขาดทุน)สะสม จัดสรรแล้ว	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่
						ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	-	(874,411.66)	-	81,640,676.87	20,479,200.44	2,981,868,682.25
	-	-	-	-	-	-	-	64,640,760.46	(1,545,248.64)	63,095,511.82
	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	-	(874,411.66)	-	130,571,510.43	18,933,951.80	3,044,964,194.07
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มทุนหุ้นสามัญ ส่วนทุนจากการขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ โอนส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ เกินทุนของบริษัทย่อย กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	730,332,568.00	1,915,878,373.74	151,947,248.00	-	13,575,938.99	(874,411.66)	-	81,640,676.87	14,674,249.97	3,133,937,430.97
	11,683.00	162,054.90	-	-	-	-	-	-	-	173,737.90
	-	-	-	-	2,784,600.00	-	-	-	-	2,784,600.00
	-	-	-	16,360,538.99	(16,360,538.99)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	3,881,315.63	3,881,315.63
	-	-	-	-	-	-	(160,832,037.09)	-	1,923,634.84	(158,908,402.25)
	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	-	(874,411.66)	-	81,640,676.87	20,479,200.44	2,981,868,682.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจำหน่าย หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์ ที่หมดอายุแล้ว	ส่วนทุนจากการ จ่ายโดยหุ้น เป็นเกณฑ์	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
						จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	-	81,640,676.87	(186,696,491.49)	2,709,636,652.01
กำไร(ขาดทุน)เปิดเสรีจรรยาสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	75,051,441.40	75,051,441.40
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	-	81,640,676.87	(111,645,050.09)	2,784,688,093.41
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	730,332,568.00	1,915,878,373.74	151,947,248.00	-	13,575,938.99	81,640,676.87	64,509,630.46	2,957,884,436.06
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	11,683.00	162,054.90	-	-	-	-	-	173,737.90
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	2,784,600.00	-	-	2,784,600.00
โอนส่วนทุนจากการจ่ายโดยหุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	16,360,538.99	(16,360,538.99)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เปิดเสรีจรรยาสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(251,206,121.95)	(251,206,121.95)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	-	81,640,676.87	(186,696,491.49)	2,709,636,652.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	142,455,413.42	(240,695,855.91)	126,856,713.39	(331,534,951.10)
ปรับกระทบรายการกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าเสื่อมราคา	38,538,293.62	32,849,566.33	23,488,640.55	20,925,229.22
ค่าใช้จ่ายตัดจำหน่าย	16,368,130.60	3,425,637.21	2,537,645.81	2,823,116.82
ค่าเผื่อนี้สงจะสูญ(โอนกลับ)	45,465,307.36	362,832.07	45,465,307.36	362,832.07
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน(โอนกลับ)	568,449.92	-	1,560,000.00	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(โอนกลับ)	(2,961,314.15)	14,033,290.57	(1,057,418.31)	5,781,377.87
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(405,130.37)	419,126.87	(337,121.23)	417,023.17
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,282.14)	(3,393.30)	(3,282.14)	(3,393.30)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,118,474.56)	495,604.70	(2,107,515.08)	457,843.42
กำไรค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ	(28,050,962.32)	(22,429,574.60)	-	-
ค่าใช้จ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	2,784,600.00	-	2,784,600.00
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(163,055,357.54)	(174,832,780.09)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8,306,674.00	7,505,350.00	6,730,425.00	6,102,600.00
เงินปันผลรับ	-	-	(237,000,000.00)	(123,250,000.00)
ดอกเบี้ยรับ	(1,988,214.05)	(4,768,907.61)	(15,897,003.04)	(10,692,837.31)
ต้นทุนทางการเงิน	87,000,956.47	101,842,114.94	93,809,037.03	97,219,330.82
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
 ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	140,120,490.26	(279,012,388.82)	44,045,429.34	(328,607,228.32)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	118,972,018.34	(61,751,963.76)	149,161,466.12	(11,173,539.21)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	244,835,445.69	100,947,846.29	244,835,445.69	100,947,846.29
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(113,536,855.36)	(77,505,247.68)	(13,290,264.50)	(57,432,210.88)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,691,729.55	446,356.63	7,713,309.00	324,650.01
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	108,411,253.56	(52,570,046.57)	3,326,961.80	(1,450,018.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	139,515,625.11	(28,892,695.94)	83,534,643.38	(70,944,574.82)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(45,062,460.07)	(117,136,660.06)	(45,062,460.07)	(117,136,660.06)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,552,450.50	374,597.55	4,551,068.25	2,685,790.72
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	605,499,697.58	(515,100,202.36)	478,815,599.01	(482,785,944.27)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
เงินสดรับคอกเบี้ยรับ	1,289,219.47	3,172,578.68	574,998.68	3,127,463.93
เงินสดรับจากภาษีเงินได้นิติบุคคล	153,912,616.37	135,422,244.20	151,395,065.13	135,422,244.20
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,704,774.00)	(183,060.00)	(1,458,774.00)	(183,060.00)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(96,877,264.24)	(157,740,069.39)	(82,967,770.24)	(151,301,441.95)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(84,003,498.68)	(95,742,865.21)	(90,106,778.40)	(91,314,448.13)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	578,115,996.50	(630,171,374.08)	456,252,340.18	(587,035,186.22)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น)(ลดลง)ในเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(50,308.33)	2,042,642.00	(2,581,649.88)	(7,426,016.45)
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	(45,497,098.09)	(287,502,901.91)
เงินสดรับในการขายสินทรัพย์ถาวร	769,812.18	3,564,042.41	769,718.72	3,563,107.83
เงินสดรับในการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,301.14	10,504.57	3,301.14	10,504.57
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(126,163,568.83)	(40,719,124.37)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(36,980,767.38)	(46,019,924.48)	(10,455,037.58)	(39,141,237.04)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(323,504,132.92)	(248,675,961.82)	(363,900.00)	(859,400.00)
เงินสดรับจากเงินปันผล	30,750,000.00	76,500,000.00	30,750,000.00	122,500,000.00
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(329,012,095.31)	(212,578,697.31)	(153,538,234.52)	(249,575,067.37)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(265,036,045.58)	481,490,306.20	(310,267,265.34)	458,668,808.91
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้น	(60,000,000.00)	1,300,000.00	(60,000,000.00)	1,300,000.00
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะยาว	94,100,000.00	515,900,000.00	94,100,000.00	515,900,000.00
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	173,737.90	-	173,737.90
เงินสดจ่ายชำระในเงินกู้ยืมระยะยาว	(250,275,000.00)	(38,890,000.00)	(245,835,000.00)	(34,450,000.00)
เงินสดจ่ายชำระในหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(12,954,956.83)	(15,440,626.81)	(10,429,514.09)	(10,956,686.59)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	3,881,315.63	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(280.80)	(23,949.67)	(280.80)	(23,949.67)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(494,166,283.21)	948,390,783.25	(532,432,060.23)	930,611,910.55
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(245,062,382.02)	105,640,711.86	(229,717,954.57)	94,001,656.96
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	745,532,824.42	639,892,112.56	705,626,488.93	611,624,831.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	500,470,442.40	745,532,824.42	475,908,534.36	705,626,488.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ในประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ทะเบียนเลขที่ 0105535084271 และเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชน ทะเบียนเลขที่ 0107549000092 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้าและงานบริการ ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และงานโทรคมนาคมทุกประเภท และจำหน่ายอุปกรณ์ ระบบไฟฟ้า และวัสดุก่อสร้าง

บริษัทมีสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ที่ 1 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัท และบริษัทย่อยว่า "กลุ่มกิจการ"

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่กำหนด ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภท ซึ่งใช้มูลค่ายุติธรรมตามที่อธิบายในนโยบายบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างกัน ในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- (1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			ณ วันที่	
			31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัทที่ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด	รับจ้างผลิต และติดตั้งโครงสร้างหลัก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดัน	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด	รับจ้างผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก และเสาโทรคมนาคม	ประเทศไทย	100	100
บริษัท เติมโก้ เอลลาว จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สปป.ลาว	90	90

- (2) งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นนิติบุคคลที่ตั้งตามกฎหมายต่างประเทศใช้สกุลการดำเนินงานและสกุลในการนำเสนองบการเงิน เป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท
- (3) นโยบายบัญชีที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.28

2.3 สกูลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท

2.4 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

การจัดทำงบการเงินนี้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบต่อรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีดังนี้

2.4.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละ โครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

2.4.2 สรรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละ โครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความถี่หน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการดำเนินงาน

2.4.3 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

2.4.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

2.4.5 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการการหมุนเวียนและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

2.4.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าสินทรัพย์ดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

2.4 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

2.4.7 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

2.4.8 สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทจะรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

2.4.9 ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหน้าที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงานในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ระหว่างปี

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) และฉบับใหม่ที่ยังออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วแต่ยังไม่มียกบังคับใช้

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี

วันที่มีผลบังคับใช้

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ ความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม	1 มกราคม 2561

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2561

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วันที่มีผลบังคับใช้

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมกิจการ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2561

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2561

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ	1 มกราคม 2561

ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีจากสัญญาก่อสร้างจะรับรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายก็ต่อเมื่อสามารถประมาณผลสำเร็จของสัญญาก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างรับรู้ตามสัญญาคงที่ด้วยวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยเทียบเคียงกับอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ทั้งจำนวนทันทีในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนรวมตามสัญญาจะมีมูลค่าสูงกว่ารายได้รวมตามสัญญา

เงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงไว้เป็น “ลูกหนี้การค้า” ส่วนของรายได้ที่รับรู้ตามเกณฑ์อัตราร้อยละของงานที่ทำเสร็จที่เกินกว่าเงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่างานเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน เงินค่างวดที่ได้รับชำระตามสัญญาซึ่งเกินกว่ารายได้ที่รับรู้ตามเกณฑ์อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

รายได้จากการขายและให้บริการ

รายได้จากการขายและให้บริการที่ให้กับลูกค้ารับรู้เป็นจำนวนสุทธิจากภาษีขาย การรับคืนและส่วนลด

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อมีการส่งมอบและผู้ซื้อยอมรับสินค้า โดยผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนไปยังผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการขายไฟฟ้าและรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการลูกค้าแล้ว

รายได้จากการยกเลิกสัญญารับรู้เมื่อลูกค้าขอยกเลิกสัญญา

รายได้จากการให้เช่า รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันใดๆ

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานขอคคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญสงสัยจะสูญ/หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าจำนวนโดยวิธีเจาะจง ส่วนสินค้าคงเหลืออื่นคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO)

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้สินค้านั้นขายได้

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลด และเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าสูญหาย การผลิต

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมสภาพเท่าที่จำเป็น

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนและปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราชได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าจะรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้า ที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขายขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน การจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

4.6 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการ ในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะ ไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกป็นส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้น อาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในบริษัทถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุนวัตกรรมประสงค์ของการใช้ในอนาคต บริษัทใหญ่ไม่ได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนและปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์

ที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างดำเนินงานไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อายุการใช้งานโดยประมาณ

- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 10 ปี
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 15 ปี
- อุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	5 และ 25 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 15 ปี
- ยานพาหนะ	5 และ 15 ปี

มูลค่าคงเหลือ และอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ได้ทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชี และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการได้มาของสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ได้บันทึกรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

4.9 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการ คือ ข้อตกลงระหว่างภาครัฐ (ผู้ให้สัมปทาน) กับเอกชน (ผู้ประกอบการ) ที่ให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะหรือเพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ซึ่งผู้ประกอบการจะได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ให้สัมปทานจะมีการควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการ และราคาการให้บริการ และผู้ให้สัมปทานควบคุมส่วนได้เสียทั้งหมดที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลงไม่ว่าโดยการเป็นเจ้าของ การได้รับประโยชน์ หรือวิธีอื่นใด

ในกรณีที่กลุ่มกิจการ ในฐานะผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการ จะบันทึกรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการให้บริการ โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค่ารับสำหรับมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน และรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) ในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะ ซึ่งสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ใช้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสด เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับ จำนวนการให้บริการสาธารณะ ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับชำระค่าบริการสำหรับการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มกิจการบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่ได้รับแยกจากกัน สำหรับรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการให้บริการ จะรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนเมื่อได้ให้บริการแล้วตามเงื่อนไขสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการปรับปรุงเพื่อยกระดับ จะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต่องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการ ให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณเป็นระยะเวลา 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน บันทึกด้วยราคาทุนและจะไม่มีการตีราคาเพิ่ม แต่จะทบทวนราคาตามบัญชีใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากมีการด้อยค่า

สิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ

สิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการที่เหลืออยู่นับจากวันที่บริษัทเริ่มซื้อขายน้ำประปาวันแรก (ประมาณ 28 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

4.11 การค้ำของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายแต่จะถูกทดสอบการค้ำของเป็นประจำปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้ำของ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการค้ำของ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำของบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์เกิดจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้ำของ

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้ำของหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการค้ำของเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำของมาก่อน

4.12 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น

เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือโดยอนุমানจากผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องใช้ทรัพยากรเพื่อชำระชำระตามภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อได้ชำระชำระประมาณการหนี้สินไปแล้วหากแน่ใจว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอนให้บันทึกรายจ่ายที่จะได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์

กลุ่มกิจการมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มกิจการถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มกิจการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ในกำไรขาดทุน

4.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืน แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.19 ดำรงตามกฎหมาย

บริษัทใหญ่

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยในประเทศไทยจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

4.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ เกิดจากการรับรู้ค่าความนิยมเมื่อเริ่มแรก การรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งเกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มกิจการจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มกิจการจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภายในเงินได้ของงวดปัจจุบันและภายในเงินได้ปีประเดิมโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

4.22 สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาวส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุดจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ ส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญานั่น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.23 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ย รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

4.24 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องและค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น

4.25 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวดบัญชีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญตามระยะเวลาที่ออกและเรียกชำระแล้ว

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณ โดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างงวดปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ สิทธิเลือกซื้อหุ้นที่ให้แก่อุถือหุ้นเดิม กรรมการและพนักงานในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมาจากสิทธิเลือกซื้อหุ้น บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างงวด) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องนำมาบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดโดยไม่มีการปรับกำไรสุทธิแต่อย่างใด

4.26 การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากร และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน

4.27 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้แก่ผู้อื่น โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด (market participants) ณ วันที่วัดมูลค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีราคาตลาด (Market approach) เป็นเทคนิคในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีความสามารถในการสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สินในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีเทคนิคทางการเงินเป็นเทคนิคในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (unobservable inputs) เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

4.28 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) และส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มกิจการ

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มกิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาด้วย วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากผู้ถูกซื้อไปยังผู้ซื้อต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

4.28 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม (ต่อ)

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ และมูลค่าส่วนแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มกิจการที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกิจกรรมเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มกิจการ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มกิจการ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกิจกรรมสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น มากกว่าว่ามีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค่อยค่าเกิดขึ้น

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

5. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนและจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

6. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1611(1)/2557

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1611(1)/2557 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2557 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในสาขารูปโภคและบริการขั้นพื้นฐานประเภท 7.1 (การลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558)

รายได้ของบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม			
		กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	
		2560	2559	2560	2559
		รวม		รวม	
		2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย					
และบริการ					
- ในประเทศ					
- กิจการผลิต STEEL					
STRUCTURE	-	-	497,648,648.25	283,063,906.75	497,648,648.25
- กิจการผลิต ไฟฟ้า					
จากพลังงานแสง					
อาทิตย์ที่ติดตั้ง					
บนหลังคา	8,209,308.80	8,559,320.00	-	-	8,209,308.80
รวม	8,209,308.80	8,559,320.00	497,648,648.25	283,063,906.75	505,857,957.05
					291,623,226.75

7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่ง ทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุม การดำเนินงานของบริษัท

7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เติม โกล์ อินดัสตรี จำกัด

บริษัท เติม โกล์ เพาเวอร์ จำกัด

บริษัท เติม โกล์ เดอลาว จำกัด

บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท แม่โจ้กรีนพาวเวอร์ จำกัด

บริษัท ไทยคอน เติม โกล์ เพาเวอร์ 6 จำกัด

บริษัท ไทยคอน เติม โกล์ เพาเวอร์ 11 จำกัด

บริษัท เติม โกล์ เพาเวอร์ 15 จำกัด

บริษัท เติม โกล์ เพาเวอร์ 16 จำกัด

บริษัท เติม โกล์ เพาเวอร์ 17 จำกัด

บริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท เค.อาร์.ที. จำกัด

บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท ชินแก๊ส ลพบุรี จำกัด

บริษัท ชินแก๊ส มหาสารคาม จำกัด

บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คุณสวาสดี ปุ้ยพันธุวงศ์

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์

เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน

เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน

เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน

เป็นการร่วมค้า

เป็นการร่วมค้า

เป็นการร่วมค้า

เป็นการร่วมค้า

เป็นการร่วมค้า

เป็นการร่วมค้า

เป็นการร่วมค้า

เป็นการร่วมค้า

เป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัทย่อยของ บริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด

บริษัทย่อยของ บริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด

เป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน

บริษัทย่อยของ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัทย่อยของ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ผู้ถือหุ้นบริษัท

รายการบัญชี

รายได้จากการขาย

รายได้จากการบริการ

ดอกเบี้ยรับ

รายได้อื่น

ซื้อสินค้า

ต้นทุนบริการ

ค่าเช่า

ค่าที่ปรึกษา

ค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต

นโยบายในการกำหนดราคา

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเกิน

ตามสัญญา

อัตราร้อยละ 4.50-12 ต่อปี

ราคาตกลงร่วมกัน

ราคาทุนบวกกำไรส่วนเกิน

ตามสัญญา

ตามสัญญา

ตามสัญญา

ตามบันทึกเพิ่มเติมแนบท้าย

7. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

7.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัท เติมโก้ อินดัสตรี จำกัด				
เจ้าหนี้การค้า	-	-	34,999,997.46	34,999,997.46
เจ้าหนี้งานโครงการ	-	-	102,875,572.26	102,682,641.06
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	12,981,571.50	11,603,491.50
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	43,870.00
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทขายสินค้า	-	-	479,168.47	64,247.08
ลูกหนี้อื่น	-	-	150,576.43	64,432,995.83
เจ้าหนี้การค้า	-	-	881,157.20	5,606,067.05
เจ้าหนี้งานโครงการ	-	-	28,741,570.83	7,472,888.56
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	448,651.00	274,455.00
บริษัท เติมโก้ เอลลาว จำกัด				
เงินให้กู้ยืม				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	296,720,903.02	-
เพิ่มขึ้น	-	-	47,344,938.09	296,720,903.02
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	344,065,841.11	296,720,903.02
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	21,526,176.85	6,220,349.64
บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	1,157,779.51	1,466,433.37	1,157,779.51	1,466,433.37
บริษัท ไทคอน เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	2,113,301.02	2,524,839.50	2,113,301.02	2,524,839.50
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	1,365,000.00	1,415,297.22	1,365,000.00	1,415,297.22
เงินทดรองจ่าย	380,000.00	55,000.00	380,000.00	55,000.00
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	1,222,500.00	1,597,724.00	1,222,500.00	1,597,724.00
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	773,000.00	981,436.92	773,000.00	981,436.92
เงินทดรองจ่าย	210,000.00	-	210,000.00	-

7.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้ (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	56,709,999.79	56,709,999.79	56,709,999.79	56,709,999.79
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	59,754,501.00	30,807,724.55	59,754,501.00	30,807,724.55
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	50,290,000.02	50,290,000.02	50,290,000.02	50,290,000.02
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	35,154,660.31	-	35,154,660.31
บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	20,834,396.32	-	20,834,396.32	-
ลูกหนี้อื่น	119,054.25	-	119,054.25	-
บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด				
เงินทดรองจ่าย	-	2,924,596.47	-	2,924,596.47
ลูกหนี้เงินวางประกัน	5,000,000.00	6,000,000.00	5,000,000.00	6,000,000.00
บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด				
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ	-	1,273,654.71	-	1,273,654.71
เงินทดรองจ่าย	-	1,880,029.27	-	1,880,029.27
ลูกหนี้เงินวางประกัน	5,000,000.00	6,000,000.00	5,000,000.00	6,000,000.00
บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00
รายได้ค้างรับอื่น	151,232.88	451,232.88	151,232.88	451,232.88
เงินทดรองจ่าย	1,494,000.00	3,746,292.34	1,494,000.00	3,746,292.34
ลูกหนี้เงินวางประกัน	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด				
เงินกู้ยืม				
ยอดคงเหลือต้นปี	1,300,000.00	-	1,300,000.00	-
เพิ่มขึ้น	-	1,300,000.00	-	1,300,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00
เงินให้กู้ยืม				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	77,500.00	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(77,500.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-

7.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกันมีดังนี้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัท ชินแก๊ส ลพบุรี จำกัด				
เงินให้กู้ยืม				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	52,500.00	-
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(52,500.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
บริษัท ชินแก๊ส มหาสารคาม จำกัด				
เงินให้กู้ยืม				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	52,500.00	-
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(52,500.00)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-

7.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัท เดิมโก้ อินดัสตรี จำกัด				
รายได้จากการขาย	-	-	-	94,041.41
ต้นทุนบริการ	-	-	14,176,197.98	653,504.99
ค่าเช่า	-	-	106,400.01	161,533.33
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	317,757.00	-
บริษัท เดิมโก้ เพาเวอร์ จำกัด				
รายได้จากการขาย	-	-	584,378.00	352,585.00
รายได้อื่น	-	-	937,864.00	832,064.00
เงินปันผลรับ	-	-	-	16,000,000.00
ขายทรัพย์สินถาวร	-	-	-	3,446,800.00
ต้นทุนขาย	-	-	21,861,282.90	2,681,487.50
ต้นทุนบริการ	-	-	100,865,609.00	44,535,954.00
ซื้อทรัพย์สินถาวร	-	-	-	467,450.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	63,100.00
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1,196,712.32

7.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกันมีดังนี้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัท เด็มโก้ เกล็ดลาว จำกัด				
รายได้จากการขาย	-	-	2,297,024.52	14,139,591.28
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14,622,325.66	5,969,692.30
ขายทรัพย์สินถาวร	-	-	34,674.74	-
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด				
ค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต (Loss of Production)	59,754,501.00	133,426,694.13	59,754,501.00	133,426,694.13
บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด				
ค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต (Loss of Production)	-	164,398,599.47	-	164,398,599.47
บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด				
ดอกเบี้ยรับ	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00
คุณสวาสดี ปุ้ยพันธุวงศ์				
ค่าที่ปรึกษา	480,000.00	480,000.00	480,000.00	480,000.00

ตามบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง DEMCO จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต (Loss Production) ที่เกี่ยวข้องกับ การปรับปรุงงานให้กับผู้ว่าจ้าง ตามที่เกิขึ้นจริงซึ่งวิธีการคำนวณ Loss production ได้มีการตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย ต่อมาในเดือนเมษายน 2560 บริษัทผู้ว่าจ้างได้เสนอเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณ Loss production ใหม่ บริษัทอยู่ระหว่างการทบทวนวิธีการคำนวณ Loss production ตามวิธีที่ผู้ว่าจ้างนำเสนออีกวิธีการที่บริษัทใช้ในการคำนวณซึ่งอ้างอิงการใช้ผลงานจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก ทั้งนี้การทบทวนวิธีการประมาณ การดังกล่าวอยู่ระหว่างการตรวจสอบวิธีและความถูกต้องของการคำนวณอย่างละเอียดโดยผู้เชี่ยวชาญ เมื่อได้ข้อสรุปที่ยอมรับกันทั้งสองฝ่าย แล้ว การรับรู้ Loss production อาจมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิม

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทรับรู้ Loss production ตามวิธีที่ผู้เชี่ยวชาญภายนอกร่วมกันพิจารณา

7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่			
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	31,840,909.00	28,369,696.00	28,125,649.00	24,646,335.00
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	1,572,895.00	1,443,796.00	1,323,618.00	1,215,633.00
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	349,934.72	-	349,934.72
รวม	33,413,804.00	30,163,426.72	29,449,267.00	26,211,902.72

8. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะงานส่วนที่เป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
8.1 การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(5,820,616.11)	(44,209,001.67)	29,256,576.21	(33,460,125.28)
8.2 ขาดทุน(โอนกลับ)จากการลดมูลค่าสินค้า	(2,961,314.15)	14,033,290.57	(1,057,418.31)	5,781,377.87
8.3 ซื้อสินค้า	1,690,615,013.16	2,676,736,930.15	1,694,733,548.22	2,677,909,553.91
8.4 วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	365,644,796.88	184,490,301.17	-	-
8.5 งานที่กิจการทำและถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน	(192,656.10)	(1,028,147.22)	-	(817.38)
8.6 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	33,413,804.00	30,163,426.72	29,449,267.00	26,211,902.72
8.7 ค่าใช้จ่ายพนักงาน	370,654,713.19	376,885,449.98	285,754,772.81	308,492,122.56
8.8 ค่าเสื่อมราคา	38,538,293.62	32,849,566.33	23,488,640.55	20,925,229.22
8.9 ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	16,368,130.60	3,425,637.21	2,537,645.81	2,823,116.82
8.10 ค่าจ้างทำของ	1,162,303,515.74	3,347,378,946.95	1,258,346,056.75	3,381,564,219.99
8.11 ค่าธรรมเนียม	53,294,919.47	54,171,253.78	51,648,934.15	52,779,482.49
8.12 ค่าน้ำมันรถ	15,171,001.36	14,849,352.23	13,624,570.35	13,440,852.05
8.13 ค่าขนส่ง	17,028,247.61	56,263,807.19	11,615,953.09	42,024,001.77

9. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับงบกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการมีรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบกระแสเงินสดที่มีสาระสำคัญ ได้แก่

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	63.83	27.98	0.52	2.31

10. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินสด	2,345,114.84	3,239,067.57	1,656,391.30	2,413,469.28
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	139,415,292.81	591,429,786.14	133,625,442.96	582,223,421.60
เงินฝากธนาคาร-กระแสรายวัน	358,590,794.76	150,781,135.75	340,507,460.11	120,906,763.09
เงินฝากธนาคาร-ประจำ	119,239.99	82,834.96	119,239.99	82,834.96
รวม	500,470,442.40	745,532,824.42	475,908,534.36	705,626,488.93

เงินฝากธนาคาร มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ธนาคารกำหนด และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ย 0.80% - 0.90% ต่อปี

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีการวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ลูกหนี้การค้า ประเภทขายสินค้า				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	130,828,814.24	166,638,223.76	59,068,889.90	67,658,721.50
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	23,521,296.38	29,275,338.55	3,058,798.28	4,322,136.60
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	1,546,150.00	1,104,676.00	1,546,150.00	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	-	521,200.00	-	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	4,151,641.12	5,965,169.43	4,151,641.12	5,965,169.43
รวม	160,047,901.74	203,504,607.74	67,825,479.30	77,946,027.53
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(720,185.91)	(720,185.91)	(720,185.91)	(720,185.91)
ลูกหนี้การค้าประเภทขายสินค้า-สุทธิ	159,327,715.83	202,784,421.83	67,105,293.39	77,225,841.62
ลูกหนี้การค้า ประเภทงานบริการ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	394,710,279.10	247,439,280.20	394,710,279.10	244,781,400.20
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	39,502,741.40	163,437,073.13	39,502,741.40	162,843,651.13
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,106,639.80	37,291,822.47	3,106,639.80	37,291,822.47
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	14,907,320.25	15,272,758.06	14,907,320.25	15,272,758.06
มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน	10,717,336.51	-	10,717,336.51	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	215,826,034.65	220,453,739.28	215,826,034.65	220,453,739.28
รวม	678,770,351.71	683,894,673.14	678,770,351.71	680,643,371.14
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(46,143,976.36)	(1,816,655.74)	(46,143,976.36)	(1,816,655.74)
ลูกหนี้การค้าประเภทงานบริการ-สุทธิ	632,626,375.35	682,078,017.40	632,626,375.35	678,826,715.40
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	791,954,091.18	884,862,439.23	699,731,668.74	756,052,557.02
ลูกหนี้เช็คคืน	4,246,320.18	4,246,320.18	4,246,320.18	4,246,320.18
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,246,320.18)	(4,246,320.18)	(4,246,320.18)	(4,246,320.18)
ลูกหนี้เช็คคืน-สุทธิ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	791,954,091.18	884,862,439.23	699,731,668.74	756,052,557.02
ลูกหนี้การค้า-บริษัทย่อย				
ลูกหนี้การค้า ประเภทขายสินค้า				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	-	16,101.36	21,025.50
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	463,067.11	43,221.58
ลูกหนี้การค้าประเภทขายสินค้า-สุทธิ	-	-	479,168.47	64,247.08
ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย-สุทธิ	-	-	479,168.47	64,247.08
รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด	791,954,091.18	884,862,439.23	700,210,837.21	756,116,804.10

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ลูกหนี้อื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	92,506,458.43	110,606,588.92	88,183,385.41	107,785,091.62
ลูกหนี้เงินประกัน	213,385,302.61	267,701,378.14	213,385,302.61	262,048,350.23
ลูกหนี้กรมสรรพากร	5,725,788.53	5,726,824.63	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	31,329,530.31	24,932,267.20	28,784,680.26	23,253,948.64
เงินทดรองจ่าย	39,328,341.94	48,425,282.32	39,214,126.06	48,405,137.82
เงินปันผลค้างรับ	237,000,000.00	30,750,000.00	237,000,000.00	30,750,000.00
ลูกหนี้อื่น	9,618,722.65	13,748,471.15	9,769,299.08	78,181,466.98
อื่น	9,964,121.66	1,944,979.24	24,075,246.90	8,069,740.99
รวมลูกหนี้อื่น	638,858,266.13	503,835,791.60	640,412,040.32	558,493,736.28
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,430,812,357.31	1,388,698,230.83	1,340,622,877.53	1,314,610,540.38

ลูกหนี้การค้าค้างนาน-ไม่รวมบริษัทย่อย

ลูกหนี้การค้าส่วนที่ค้างนานเกินกว่า 1 ปี สืบเนื่องจากหนี้ที่สงสัยจะสูญจำนวน 173.11 ล้านบาท ผู้บริหารมีความมั่นใจว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินลูกหนี้ได้ โดยมีรายละเอียดลูกหนี้ที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

ลูกหนี้การค้าจำนวน 107 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ของกลุ่มกิจการร่วม ซึ่งตาม Addendum ลงวันที่ 28 มีนาคม 2557 ลูกหนี้ดังกล่าวตกลงจะจ่ายเงินให้กับบริษัทต่อเมื่อ บริษัทได้แก้ไขงานตามที่กล่าวในข้อ 29 เสร็จแล้ว

ลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 46.14 ล้านบาท มีปัญหาสภาพคล่องชั่วคราว ผู้บริหารของลูกหนี้ได้จัดทำแผนการชำระหนี้ให้กับบริษัท ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรับชำระหนี้ให้กับบริษัทได้

ลูกหนี้การค้าจำนวน 9.42 ล้านบาท จะชำระหนี้ให้กับบริษัทต่อเมื่อลูกหนี้ได้รับเงินจากการให้บริการกับกลุ่มกิจการแล้ว

ลูกหนี้การค้าจำนวน 6.63 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ผู้บริหารมีความมั่นใจว่าจะสามารถชำระหนี้ให้กับบริษัทได้ เนื่องจากลูกหนี้ดังกล่าวมีกำไรจากการดำเนินงาน และทยอยจ่ายชำระหนี้ให้กับบริษัท

ลูกหนี้การค้าจำนวน 0.49 ล้านบาท จะทยอยจ่ายชำระหนี้ให้กับบริษัท

ลูกหนี้การค้าจำนวน 3.43 ล้านบาท บริษัทจะได้รับชำระหนี้ในปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้มอบอำนาจการรับเงินหรือโอนสิทธิเรียกร้องในอันที่จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าประเภทงานบริการจำนวน 289.81 ล้านบาท และจำนวน 192.46 ล้านบาท ตามลำดับให้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันในการขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25

12. มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้มอบอำนาจการรับเงินหรือโอนสิทธิเรียกร้องในอันที่จะได้รับชำระหนี้จากมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 129.20 ล้านบาท และจำนวน 156.34 ล้านบาท ตามลำดับ ให้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันในการขอวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25

13. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินค้าสำเร็จรูป	203,383,161.66	184,872,310.20	166,038,497.24	151,883,934.60
สินค้าระหว่างผลิต	57,719,120.43	26,998,216.93	21,182.18	21,182.18
งานโครงการระหว่างก่อสร้าง	-	864,298.14	-	864,298.14
วัตถุดิบ	194,715,106.22	129,657,474.87	8,268.58	8,268.58
วัสดุสิ้นเปลือง	1,255,500.27	1,143,733.08	-	-
รวม	457,072,888.58	343,536,033.22	166,067,948.00	152,777,683.50
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง	(24,008,672.29)	(26,969,986.44)	(12,798,553.34)	(13,855,971.65)
สุทธิ	433,064,216.29	316,566,046.78	153,269,394.66	138,921,711.85

14. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	83,251,193.12	157,685,933.89	82,820,011.56	151,247,306.45
อื่น ๆ	19,904,444.97	27,883,427.34	19,645,547.94	27,679,866.62
รวม	103,155,638.09	185,569,361.23	102,465,559.50	178,927,173.07

15. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00
เงินฝากธนาคาร-ประจำ	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00
รวม	31,500,000.00	31,500,000.00	31,500,000.00	31,500,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากธนาคารข้างต้น บริษัทนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และหมายเหตุข้อ 37.1

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 กระทบยอดเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ต้นปี	1,400,723,547.40	1,339,118,402.47	1,208,409,236.78	1,208,409,236.78
บวก/(หัก) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	154,151,660.55	168,855,144.93	-	-
หัก เงินปันผลรับ	(237,000,000.00)	(107,250,000.00)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(568,449.92)	-	(1,560,000.00)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ปลายปี	1,317,306,758.03	1,400,723,547.40	1,206,849,236.78	1,208,409,236.78

16.2 รายละเอียดการลงทุน เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม

บริษัทร่วมทั้งหมดจัดตั้งในประเทศไทยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละการถือหุ้น		ทุนที่ชำระแล้ว	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
1 บริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด	ด้านการลงทุน	25%	25%	1,301,301,300.00	1,301,301,300.00
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจากขยะ	26%	26%	6,000,000.00	6,000,000.00
	รวม			1,307,301,300.00	1,307,301,300.00

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับ	
	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	ณ วันที่		ณ วันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
ชื่อบริษัท	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
1 บริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด	1,317,306,758.03	1,400,108,136.28	1,206,849,236.78	1,206,849,236.78	237,000,000.00	107,250,000.00
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	568,449.92	615,411.12	1,560,000.00	1,560,000.00	-	-
หัก ค่าเผื่อการ ด้อยค่าเงินลงทุน	(568,449.92)	-	(1,560,000.00)	-	-	-
	1,317,306,758.03	1,400,723,547.40	1,206,849,236.78	1,208,409,236.78	237,000,000.00	107,250,000.00

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
ชื่อบริษัท	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
1 บริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด	154,198,621.75	168,910,815.14
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	(46,961.20)	(55,670.21)
รวม	154,151,660.55	168,855,144.93

16.2 รายละเอียดการลงทุน เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม (ต่อ)

บริษัทร่วมทั้งหมดไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัทร่วมทั้งหมด คำนวณจากงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 โดยบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ดังกล่าวเฉพาะสัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทใหญ่มีส่วนได้เสียซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบบัญชีของบริษัทดังกล่าวแล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 ระบุว่า บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 108 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด จำนวน 100.20 ล้านบาท และนอกจากนี้บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 จำนวน 208.20 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับ DEMCO จำนวน 52.05 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด แล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 ระบุว่า บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 300 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด จำนวน 85.80 ล้านบาท และนอกจากนี้บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 จำนวน 385.80 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับ DEMCO จำนวน 96.45 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด แล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2560 ระบุว่า บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 255 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด จำนวน 234 ล้านบาทโดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลของทั้งสองบริษัท ไม่เกินวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 และนอกจากนี้บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 2 มิถุนายน 2560 จำนวน 354 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับ DEMCO จำนวน 88.50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด แล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 ระบุว่า บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 66 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด จำนวน 57 ล้านบาทโดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลของทั้งสองบริษัท ไม่เกินเดือน กุมภาพันธ์ 2560 และนอกจากนี้บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 จำนวน 123 ล้านบาท เป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับ DEMCO จำนวน 30.75 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด แล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559 ระบุว่า บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 174 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด จำนวน 132 ล้านบาทโดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลของทั้งสองบริษัท ไม่เกินวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 และนอกจากนี้บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2559 จำนวน 306 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับ DEMCO จำนวน 76.50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.พ. จำกัด แล้ว

บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด

ในระหว่างปี 2559 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ขายหุ้น บริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด คืนให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัททั้งหมดเนื่องจากบริษัท ดับเบิลยูพีจี เพชรบุรี จำกัด ไม่ได้ใช้เทคโนโลยีตามเงื่อนไขการลงทุนที่ได้ตกลงกัน ทำให้ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวแล้ว

16.3 ข้อมูลทางการเงินภายใต้งบการเงินรวมของบริษัทร่วม

รายละเอียดสินทรัพย์สุทธิ

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ
1 บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด	1,929,000,813.00	9,294,047,367.00	1,316,589,499.00	5,368,521,396.00	4,537,937,285.00
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	2,769,006.09	196,261.68	779,195.00	-	2,186,072.77

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ
1 บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด	1,956,560,817.76	9,827,358,616.04	1,515,497,854.73	5,170,803,069.23	5,097,618,509.84
2 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	3,091,692.73	-	725,000.00	-	2,366,692.73

รายละเอียดกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : บาท)

	บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด*		บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด*	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
รายได้	2,333,866,067.00	2,637,862,363.62	0.04	96.70
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,028,234,617.00	1,126,407,043.95	(180,619.96)	(214,116.19)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	1,028,234,617.00	1,126,407,043.95	(180,619.96)	(214,116.19)

* งบการเงินรวมของบริษัทร่วม ประกอบด้วยส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายละเอียดส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน

(หน่วย : บาท)

	บริษัท อีโอสส์ พาวเวอร์ จำกัด*		บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	765,097,454.18	703,436,639.04	615,411.12	671,081.33
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการ	154,198,621.75	168,910,815.14	(46,961.20)	(55,670.21)
หัก เงินปันผลระหว่างปี	(237,000,000.00)	(107,250,000.00)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(568,449.92)	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	682,296,075.93	765,097,454.18	-	615,411.12
ค่าความนิยม	635,010,682.10	635,010,682.10	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	1,317,306,758.03	1,400,108,136.28	-	615,411.12

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 กระทบยอดเงินลงทุนในการร่วมค้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินลงทุนในการร่วมค้า ต้นปี	72,796,776.88	66,819,141.72	60,823,500.00	60,823,500.00
บวก/(หัก) ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	8,903,696.99	5,977,635.16	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า ปลายปี	81,700,473.87	72,796,776.88	60,823,500.00	60,823,500.00

17.2 รายละเอียดการลงทุน

กิจการร่วมค้าทั้งหมดจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม			
		อัตราร้อยละการถือหุ้น(ร้อยละ)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
1. บริษัท ไทยคอน เด็มโก้เพาเวอร์ 6 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	49%	49%	2,611,339.48	2,371,228.14
2. บริษัท ไทยคอน เด็มโก้เพาเวอร์ 11 จำกัด		49%	49%	2,110,978.44	1,926,626.15
3. บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ 15 จำกัด		51%	51%	2,919,970.37	2,800,984.93
4. บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ 16 จำกัด		51%	51%	3,382,275.92	3,092,307.61
5. บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ 17 จำกัด		51%	51%	3,404,630.35	3,078,744.61
6. บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด		45.71 %	45.71 %	22,883,882.17	20,159,776.47
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด		45.71 %	45.71 %	23,111,570.63	20,379,280.74
8. บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด		45.71 %	45.71 %	21,275,826.51	18,987,828.23
		รวม		81,700,473.87	72,796,776.88

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม	
	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการร่วมค้า	
	ณ วันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
1. บริษัท ไทยคอน เด็มโก้เพาเวอร์ 6 จำกัด	2,449,700.00	2,449,700.00	240,111.34	262,312.67
2. บริษัท ไทยคอน เด็มโก้เพาเวอร์ 11 จำกัด	1,959,700.00	1,959,700.00	184,352.29	168,893.29
3. บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ 15 จำกัด	2,804,700.00	2,804,700.00	118,985.44	155,512.23
4. บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ 16 จำกัด	2,804,700.00	2,804,700.00	289,968.31	310,444.39
5. บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ 17 จำกัด	2,804,700.00	2,804,700.00	325,885.74	246,298.94
6. บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	16,000,000.00	16,000,000.00	2,724,105.70	1,683,518.06
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	16,000,000.00	16,000,000.00	2,732,289.89	1,771,326.50
8. บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด	16,000,000.00	16,000,000.00	2,287,998.28	1,379,329.08
รวม	60,823,500.00	60,823,500.00	8,903,696.99	5,977,635.16

การร่วมค้าทั้งหมดไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

17.3 ข้อมูลทางการเงินภายใต้งบการเงินของการร่วมค้า

รายละเอียดสินทรัพย์สุทธิ

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อบริษัท	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ
1. บริษัท ไทยคอน เติ้มโก้เพาเวอร์ 6 จำกัด	1,445,800.37	13,534,556.68	2,429,362.32	7,263,000.00	5,287,994.73
2. บริษัท ไทยคอน เติ้มโก้เพาเวอร์ 11 จำกัด	1,131,800.72	10,150,805.44	2,860,179.81	4,155,500.00	4,266,926.35
3. บริษัท เติ้มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	1,599,322.65	15,202,191.85	3,191,133.62	8,054,503.66	5,555,877.22
4. บริษัท เติ้มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	1,677,303.53	15,142,575.41	2,687,066.79	7,702,000.00	6,430,812.15
5. บริษัท เติ้มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	1,766,483.68	15,228,274.04	2,455,557.78	8,053,000.00	6,486,199.94
6. บริษัท อุดรธานีโซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด	43,478,114.50	54,909,102.31	11,431,075.01	36,896,165.27	50,059,976.53
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	43,525,984.68	54,995,232.09	11,375,736.85	36,594,388.20	50,551,091.72
8. บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	45,647,583.42	55,084,949.30	16,676,233.99	37,521,273.77	46,535,024.96

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์สุทธิ
1. บริษัท ไทยคอน เติ้มโก้เพาเวอร์ 6 จำกัด	1,856,010.94	14,136,956.69	2,731,996.04	8,463,000.00	4,797,971.59
2. บริษัท ไทยคอน เติ้มโก้เพาเวอร์ 11 จำกัด	1,415,259.59	10,604,005.43	3,271,067.84	4,857,500.00	3,890,697.18
3. บริษัท เติ้มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	1,816,064.87	15,882,191.82	2,918,684.25	9,457,000.00	5,322,572.44
4. บริษัท เติ้มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	2,217,893.90	15,822,575.38	3,072,222.45	9,106,000.00	5,862,246.83
5. บริษัท เติ้มโก้เพาเวอร์ 17 จำกัด	1,956,507.04	15,908,274.01	2,560,572.75	9,457,000.00	5,847,208.30
6. บริษัท อุดรธานีโซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด	44,160,966.02	57,436,196.93	14,865,117.78	42,631,608.56	44,100,436.61
7. บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	44,273,316.71	57,634,308.02	15,051,057.94	42,282,919.58	44,573,647.21
8. บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด	46,075,576.40	57,615,649.30	18,807,774.18	43,353,892.05	41,529,559.47

รายละเอียดกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม
1. บริษัท ไทยคอน เติ้มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	1,986,512.09	490,023.14	490,023.14	2,104,883.68	535,331.97	535,331.97
2. บริษัท ไทยคอน เติ้มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	1,402,990.09	376,229.17	376,229.17	1,436,757.48	344,680.19	344,680.19
3. บริษัท เติ้มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	1,700,161.89	233,304.78	233,304.78	1,792,561.88	304,925.93	304,925.93
4. บริษัท เติ้มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	1,977,361.89	568,565.32	568,565.32	2,069,761.88	608,714.50	608,714.50
5. บริษัท เติ้มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	2,303,841.89	638,991.64	638,991.64	2,328,481.88	482,939.10	482,939.10

17.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า (ต่อ)

รายละเอียดกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม

ชื่อบริษัท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน)		รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน)	
		สุทธิ	เบ็ดเสร็จรวม		สุทธิ	เบ็ดเสร็จรวม
6. บริษัท อุดรธานีโซลาร์						
ทาวเวอร์ จำกัด	12,559,040.51	5,959,539.92	5,959,539.92	9,344,707.03	3,683,041.05	3,683,041.05
7. บริษัท อินโดไชน่า						
กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	12,588,834.16	5,977,444.51	5,977,444.51	9,517,031.23	3,875,140.01	3,875,140.01
8. บริษัท แม่โขงกรีน						
ทาวเวอร์ จำกัด	12,040,081.09	5,005,465.49	5,005,465.49	9,027,664.86	3,017,565.25	3,017,565.25

รายละเอียดส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ ในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน

	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	บริษัท ไทยคอน	บริษัท ไทยคอน	บริษัท เด็มโก้	บริษัท เด็มโก้
	เด็มโก้ เพาเวอร์	เด็มโก้ เพาเวอร์	เพาเวอร์	เพาเวอร์
	6 จำกัด	11 จำกัด	15 จำกัด	16 จำกัด
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการใน				
สินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันต้นปี	2,371,228.14	1,926,626.15	2,800,984.93	3,092,307.61
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น				
ของกลุ่มกิจการ	240,111.34	184,352.29	118,985.44	289,968.31
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน				
ณ วันปลายปี	2,611,339.48	2,110,978.44	2,919,970.37	3,382,275.92

	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	บริษัท เด็มโก้	บริษัท อุดรธานี	บริษัท อินโดไชน่า	บริษัท แม่โขง
	เพาเวอร์	โซลาร์ พาวเวอร์	กรีนเอ็นเนอร์ยี่	กรีน พาวเวอร์
	17 จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการใน				
สินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน ณ วันต้นปี	3,078,744.61	20,159,776.47	20,379,280.74	18,987,828.23
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น				
ของกลุ่มกิจการ	325,885.74	2,724,105.70	2,732,289.89	2,287,998.28
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน				
ณ วันปลายปี	3,404,630.35	22,883,882.17	23,111,570.63	21,275,826.51

17.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	บริษัท ไทคอน เต็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	บริษัท ไทคอน เต็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	บริษัท เต็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	บริษัท เต็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการใน สินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	2,108,915.47	1,757,732.86	2,645,472.70	2,781,863.22
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของกลุ่มกิจการ	262,312.67	168,893.29	155,512.23	310,444.39
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	2,371,228.14	1,926,626.15	2,800,984.93	3,092,307.61

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	บริษัท เต็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	บริษัท อุดรธานี โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัท แม็อง กรีน พาวเวอร์ จำกัด
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการใน สินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	2,832,445.67	18,476,258.41	18,607,954.24	17,608,499.15
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของกลุ่มกิจการ	246,298.94	1,683,518.06	1,771,326.50	1,379,329.08
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	3,078,744.61	20,159,776.47	20,379,280.74	18,987,828.23

18. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

18.1 กระทบยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	532,367,641.12	491,648,516.75
บวก/หัก ค่าใช้จ่ายจากการเพิ่มทุน	126,163,568.83	40,719,124.37
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันปลายปี	658,531,209.95	532,367,641.12

18.2 รายละเอียดการลงทุนและเงินปันผลรับในบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

ข้อบริษัท	ทุนจดทะเบียน	อัตราร้อยละ การถือหุ้น ร้อยละ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
			ทุนที่เรียกชำระแล้ว		ณ วันที่	
			ณ วันที่		ณ วันที่	
			31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
1 บริษัท เต็มโก้ อินคัสตร์ จำกัด	260,000,000.00	100	190,000,000.00	190,000,000.00	167,600,000.00	167,600,000.00
2 บริษัท เต็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด	200,000,000.00	100	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
3 บริษัท เต็มโก้ เคม สว จำกัด	639,600,000.00	90	323,274,569.04	183,092,825.90	290,931,209.95	164,767,641.12
รวม					658,531,209.95	532,367,641.12

18.2 รายละเอียดการลงทุนและเงินปันผลรับในบริษัทย่อย (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การด้อยค่า		เงินปันผลรับ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัท เด็ม โก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	-	16,000,000.00
รวม	-	-	-	16,000,000.00

บริษัทย่อยทั้งหมดไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจัดสรรเงินกำไรจากผลการดำเนินงานเดือนตุลาคม 2558 - กันยายน 2559 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.95 ล้านบาท และอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 8 บาท เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท กำหนดจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2559

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด)

ในระหว่างปี 2560 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1.92 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าที่ตราไว้ 2.24 USD ต่อหุ้น และ DEMCO ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วจำนวน 126.16 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนในการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี 2559 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1.92 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าที่ตราไว้ 0.59 USD ต่อหุ้น และ DEMCO ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วจำนวน 40.72 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนในการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

18.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม

สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ของบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10%	10%
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,562,394.79	13,185,579.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	796,032,935.23	534,479,781.00
หนี้สินหมุนเวียน	(147,088,832.46)	(56,319,793.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(345,162,432.49)	(286,712,584.00)
สินทรัพย์สุทธิ	315,344,065.07	204,632,983.00
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18,933,951.80	20,479,200.44

18.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม (ต่อ)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
รายได้	380,733,290.02	302,799,257.00
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(15,452,486.37)	19,236,349.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(15,452,486.37)	19,236,349.00
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม	(1,545,248.64)	1,923,634.84
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม	-	-
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	2,534,165.26	222,893.98
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(20,319,208.80)	(34,527,235.50)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	17,419,200.85	34,157,200.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(365,842.69)	(147,141.48)

19. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ร้อยละ		ทุนที่เรียกชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บริษัท วินด์ เอนเนอจี						
โฮลดิ้ง จำกัด	3.87	3.87	1,088,373,000.00	1,088,373,000.00	799,999,940.00	799,999,940.00
บริษัท ชัสเทนเอเบิล						
เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น						
จำกัด	12.87	12.87	1,530,000,000.00	1,530,000,000.00	114,114,285.00	114,114,285.00
บริษัท เขาค้อ วินด์						
พาวเวอร์ จำกัด	14.28	14.28	1,530,000,000.00	1,530,000,000.00	218,571,420.00	218,571,420.00
รวม			4,148,373,000.00	4,148,373,000.00	1,132,685,645.00	1,132,685,645.00

20. เงินให้กู้ยืม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	22,671,793.11	22,803,984.78	22,671,793.11	22,803,984.78
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,682,500.00	2,500,000.00	15,375,380.65	12,508,319.19
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(182,500.00)	-	(182,500.00)	-
รวม	25,171,793.11	25,303,984.78	37,864,673.76	35,312,303.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	331,372,960.46	286,712,583.83
รวมเงินให้กู้ยืม	25,171,793.11	25,303,984.78	369,237,634.22	322,024,887.80

21. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน		8,000,000.00	8,000,000.00
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม		(1,200,000.00)	(1,200,000.00)
ราคาตามบัญชีสุทธิ :		<u>6,800,000.00</u>	<u>6,800,000.00</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มกิจการมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานคงเหลือ โดยมีมูลค่าสุทธิรวม 6.80 ล้านบาท และ			
6.80 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวถือตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้วิธีการประเมินแบบเปรียบเทียบกับราคาตลาด			

22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							(หน่วย : บาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	67,045,710.94	90,066,576.96	207,857,928.11	48,281,263.92	100,990,291.70	48,281,487.38	10,005,692.60	572,528,951.61
ซื้อเพิ่ม	-	-	8,966,216.46	3,173,863.92	5,593,582.05	-	22,754,946.51	40,488,608.94
โอนเข้า/(โอนออก)	33,341.00	303,461.12	23,136,198.98	-	-	-	(23,473,001.10)	-
ขายและตัดจำหน่ายบัญชี	-	-	(666,413.16)	(1,235,248.25)	(3,321,628.92)	-	-	(5,223,290.33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	67,079,051.94	90,370,038.08	239,293,930.39	50,219,879.59	103,262,244.83	48,281,487.38	9,287,638.01	607,794,270.22
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	14,543,883.81	27,838,520.44	111,258,640.97	24,891,344.56	44,731,664.90	3,263,441.91	-	226,527,496.59
โอนออก/ตัดจำหน่าย	-	-	(445,995.21)	(1,029,799.55)	(3,065,056.76)	-	-	(4,540,851.52)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,857,253.59	3,610,252.41	17,374,516.67	4,559,160.23	6,418,998.39	1,718,112.33	-	38,538,293.62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	19,401,137.40	31,448,772.85	128,187,162.43	28,420,705.24	48,085,606.53	4,981,554.24	-	260,524,938.69
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	47,677,914.54	58,921,265.23	111,106,767.96	21,799,174.35	55,176,638.30	43,299,933.14	9,287,638.01	347,269,331.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	52,501,827.13	62,228,056.52	96,599,287.14	23,389,919.36	56,258,626.80	45,018,045.47	10,005,692.60	346,001,455.02

ค่าเสื่อมราคาที่ยังคงทำรายการบัญชีสำหรับปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 38,538,293.62

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 32,849,566.33

22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(หน่วย : บาท)
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	57,973,122.17	42,268,627.38	81,866,061.66	40,679,036.23	77,576,475.79	-	300,363,323.23
ซื้อเพิ่ม	-	-	5,315,744.91	1,931,098.29	3,439,458.00	229,672.97	10,915,974.17
โอนเข้า/(โอนออก)	33,341.00	196,331.97	-	-	-	(229,672.97)	-
ขายและตัดจำหน่ายสุทธิ	-	-	(666,413.16)	(1,235,247.25)	(2,008,544.80)	-	(3,910,205.21)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	58,006,463.17	42,464,959.35	86,515,393.41	41,374,887.27	79,007,388.99	-	307,369,092.19
ค่าเสื่อมราคาสะสม :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	9,982,583.71	12,137,494.50	30,587,150.04	19,555,927.00	28,985,085.26	-	101,248,240.51
โอนออก/ตัดจำหน่าย	-	-	(445,995.21)	(1,029,799.55)	(2,001,812.96)	-	(3,477,607.72)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,701,949.66	1,897,210.92	9,278,676.83	3,701,537.82	3,909,265.32	-	23,488,640.55
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,684,533.37	14,034,705.42	39,419,831.66	22,227,665.27	30,892,537.62	-	121,259,273.34
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	43,321,929.80	28,430,253.93	47,095,561.75	19,147,222.00	48,114,851.37	-	186,109,818.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	47,990,538.46	30,131,132.88	51,278,911.62	21,123,109.23	48,591,390.53	-	199,115,082.72

ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนปีใดเสร็จสำหรับปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 23,488,640.55

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 20,925,229.22

22. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 45.64 ล้านบาท และ 41.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท และจำนวน 0.25 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อย (บริษัท เค็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างตลอดจนเครื่องจักรบางส่วนไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุข้อ 25 และนอกจากนี้บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 0.04 ล้านบาทและ 0.02 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.02 ล้านบาท และ 0.02 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อย (บริษัท เค็มโก้ อินดัสตรี จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 0.01 ล้านบาทและ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 3 บาท และ 3 บาท ตามลำดับ

23. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิภายใต้ □	โปรแกรม □	รวม
	สัญญาสัมปทาน □ บริการ	คอมพิวเตอร์	
ราคาทุน :			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	406,480,414.75	31,260,275.23	437,740,689.98
บวก เพิ่มระหว่างปี	388,571,471.43	303,574.30	388,875,045.73
หัก ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(718,580.00)	(718,580.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	795,051,886.18	30,845,269.53	825,897,155.71
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	22,223,193.04	22,223,193.04
บวก ค่าตัดจำหน่าย	13,229,989.05	3,138,141.55	16,368,130.60
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(718,561.00)	(718,561.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	13,229,989.05	24,642,773.59	37,872,762.64
ราคาตามบัญชีสุทธิ :			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	781,821,897.13	6,202,495.94	788,024,393.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	406,480,414.75	9,037,082.19	415,517,496.94
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			16,368,130.60
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			3,425,637.21

23. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน :	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	26,263,270.26
บวก เพิ่มระหว่างปี	195,400.00
หัก ขาย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(718,580.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	25,740,090.26
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	18,722,990.13
บวก ค่าตัดจำหน่าย	2,537,645.81
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(718,561.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	20,542,074.94
ราคาตามบัญชีสุทธิ :	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,198,015.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,540,280.13
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,537,645.81
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,823,116.82

24. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี (หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี	หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี	สุทธิ	สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี	หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี	สุทธิ
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี						
บัญชี	213,665,439.88	(6,813,089.18)	206,852,350.70	263,928,582.04	(6,391,377.98)	257,537,204.06
หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี						
บัญชี	-	(13,789,472.03)	(13,789,472.03)	-	(52,836.01)	(52,836.01)
สุทธิ	213,665,439.88	(20,602,561.21)	193,062,878.67	263,928,582.04	(6,444,213.99)	257,484,368.05

24. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี (หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี) (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	สินทรัพย์ภายใน เงินได้รอตัดบัญชี	หนี้สินภายใน เงินได้รอตัดบัญชี	สุทธิ	สินทรัพย์ภายใน เงินได้รอตัดบัญชี	หนี้สินภายใน เงินได้รอตัดบัญชี	สุทธิ
สินทรัพย์ภายใน เงินได้รอตัด บัญชี	208,111,691.78	(5,820,612.84)	202,291,078.94	258,231,856.04	(5,320,487.11)	252,911,368.93

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	กำไรหรือขาดทุน	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	1,586,604.69	8,865,464.12	-	10,452,068.81
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,094,812.41	(258,584.56)	-	2,836,227.85
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,393,997.30	(592,262.82)	-	4,801,734.48
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-	240,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13,060,788.00	1,758,318.75	-	14,819,106.75
ประมาณการหนี้สิน	39,188,692.67	(9,012,492.01)	-	30,176,200.66
ผลขาดทุนยกมา	202,736,565.30	(51,171,091.10)	-	151,565,474.20
กำไร(ขาดทุน)ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,420,184.15)	-	236,149.21	(3,184,034.94)
อื่น ๆ	2,047,305.82	(88,643.75)	-	1,958,662.07
รวม	263,928,582.04	(50,499,291.37)	236,149.21	213,665,439.88
หนี้สินภายในเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน	5,142,407.21	546,329.51	-	5,688,736.72
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,301,806.78	(177,454.32)	-	1,124,352.46
อื่น ๆ	-	13,789,472.03	-	13,789,472.03
รวม	6,444,213.99	14,158,347.22	-	20,602,561.21
สุทธิ	257,484,368.05	(64,657,638.59)	236,149.21	193,062,878.67

24. สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม (หนี้สินภายใต้การควบคุม) (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	กำไรหรือขาดทุน	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	1,616,154.13	(29,549.44)	-	1,586,604.69
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,992,696.56	102,115.85	-	3,094,812.41
ค่าเผ่อนการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,587,339.16	2,806,658.14	-	5,393,997.30
ค่าเผ่อนการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-	240,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,340,572.40	1,720,215.60	-	13,060,788.00
ประมาณการหนี้สิน	62,616,024.69	(23,427,332.02)	-	39,188,692.67
ผลขาดทุนยกมา	100,776,336.82	101,960,228.48	-	202,736,565.30
กำไร(ขาดทุน)ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,435,074.95)	-	14,890.80	(3,420,184.15)
อื่น ๆ	2,136,192.41	(88,886.59)	-	2,047,305.82
รวม	180,870,241.22	83,043,450.02	14,890.80	263,928,582.04
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3,924,034.94	1,218,372.27	-	5,142,407.21
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,323,745.89	(21,939.11)	-	1,301,806.78
รวม	5,247,780.83	1,196,433.16	-	6,444,213.99
สุทธิ	175,622,460.39	81,847,016.86	14,890.80	257,484,368.05
(หน่วย : บาท)				

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี				
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	1,356,632.37	8,865,464.12	-	10,222,096.49
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,324,784.71	(258,584.56)	-	3,066,200.15
ค่าเผ่อนการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,771,194.33	(211,483.66)	-	2,559,710.67
ค่าเผ่อนการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-	240,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,786,123.40	1,431,026.55	-	13,217,149.95
ประมาณการหนี้สิน	39,188,692.68	(9,012,492.01)	-	30,176,200.67
ขาดทุนสะสม	202,736,565.30	(51,171,091.10)	-	151,565,474.20
กำไร(ขาดทุน)ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,172,136.75)	-	236,996.40	(2,935,140.35)
รวม	258,231,856.04	(50,357,160.66)	236,996.40	208,111,691.78
หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4,018,680.34	677,580.05	-	4,696,260.39
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,301,806.77	(177,454.32)	-	1,124,352.45
รวม	5,320,487.11	500,125.73	-	5,820,612.84
สุทธิ	252,911,368.93	(50,857,286.39)	236,996.40	202,291,078.94

24. สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี) (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	1,386,181.81	(29,549.44)	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,222,668.86	102,115.85	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,614,918.73	1,156,275.60	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,398,745.00	1,387,378.40	-
ประมาณการหนี้สิน	62,616,024.70	(23,427,332.02)	-
ขาดทุนสะสม	100,776,336.82	101,960,228.48	-
กำไร/(ขาดทุน)ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,187,027.55)	-	14,890.80
รวม	177,067,848.37	81,149,116.87	14,890.80
หนี้สินภายใต้รอตัดบัญชี			
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3,236,016.71	782,663.63	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,323,745.88	(21,939.11)	-
รวม	4,559,762.59	760,724.52	-
สุทธิ	172,508,085.78	80,388,392.35	14,890.80

25. สินเชื่อและการค้ำประกัน

สินเชื่อในรูปแบบเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนังสือค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทได้มอบอำนาจการรับเงินหรือโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้งานบริการ ตามหมายเหตุ 11 มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บตามหมายเหตุ 12 รวมทั้งเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 15 เป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้โอนผลประโยชน์จากการประกันภัยในสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการให้กับสถาบันการเงิน

26. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,607,207.22	-	1,607,207.22	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	928,523,817.00	850,220,454.47	927,696,067.56	847,304,251.97
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตัวสัญญาใช้เงิน	600,308,713.34	945,000,000.00	483,000,000.00	875,000,000.00
รวม	1,530,439,737.56	1,795,220,454.47	1,412,303,274.78	1,722,304,251.97

26. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

บริษัทใหญ่

	อายุโดยประมาณ (เดือน)	อัตราดอกเบี้ย	(หน่วย : บาท)	
			จำนวนเงิน	
			ณ วันที่	
			31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	MOR	1,607,207.22	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2-7	2.30-3.90%	927,696,067.56	847,304,251.97
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตัวสัญญาใช้เงิน	1-6	3.50% - 6.87%	483,000,000.00	875,000,000.00
รวม			1,412,303,274.78	1,722,304,251.97

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เทนเวอร์ จำกัด)

	อายุโดยประมาณ (เดือน)	อัตราดอกเบี้ย	(หน่วย : บาท)	
			จำนวนเงิน	
			ณ วันที่	
			31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	2.30% - 2.90%	827,749.44	2,916,202.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากตัวสัญญาใช้เงิน	2-3	4.50% - 6.50%	117,308,713.34	70,000,000.00
รวม			118,136,462.78	72,916,202.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 วงเงินสินเชื่อเกี่ยวกับเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีหลักทรัพย์ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 25 และมีบริษัทใหญ่ค้ำประกันร่วมด้วย

27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เจ้าหนี้การค้า	860,394,742.23	873,012,015.13
เงินรับล่วงหน้า	476,089,149.98	273,028,290.05
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	131,017,390.86	178,261,754.67
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	97,923,706.42	97,923,706.42
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	137,239,126.59	118,839,738.92
อื่น ๆ	79,828,346.62	67,857,251.97
รวม	1,782,492,462.70	1,608,922,757.16

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เจ้าหนี้การค้า	932,537,446.64	953,523,240.80
เงินรับล่วงหน้า	456,610,874.98	265,304,597.95
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	117,766,024.87	175,985,216.98
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	97,923,706.42	97,923,706.42
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	104,221,031.77	112,673,151.83
อื่น ๆ	15,045,643.97	38,627,043.38
รวม	1,724,104,728.65	1,644,036,957.36

28. เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,300,000.00	61,300,000.00

บริษัทใหญ่

เงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วแลกเงินโดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี ระยะเวลาประมาณ 9 เดือน และเมื่อทวงถาม

29. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ประมาณการค่าปรับปรุงงาน	150,881,003.36	195,943,463.43	150,881,003.36	195,943,463.43
ประมาณการหนี้สินอื่น	300,000.00	300,000.00	-	-
รวม	151,181,003.36	196,243,463.43	150,881,003.36	195,943,463.43

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดเกี่ยวกับการปรับปรุงงานฐานรากกึ่งหันลมให้กับบริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ค่าใช้จ่าย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ประมาณการหนี้สิน				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ประมาณการ			ประมาณการ	
	ยกมาต้นงวด	ดั่งเพิ่ม	จ่ายจริง	คงเหลือ	
- ค่าก่อสร้างในการปรับปรุงงาน	169.22	36.92	75.43	130.71	36.92
- ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายอื่น	26.72	-	6.55	20.17	-
รวม	195.94	36.92	81.98	150.88	36.92

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ค่าใช้จ่าย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ประมาณการหนี้สิน				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	ประมาณการ			ประมาณการ	
	ยกมาต้นงวด	ตั้งเพิ่ม	จ่ายจริง	คงเหลือ	
- ค่าก่อสร้างในการปรับปรุงงาน	150.84	197.92	179.54	169.22	197.92
- ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายอื่น	88.50	-	61.78	26.72	-
รวม	239.34	197.92	241.32	195.94	197.92

29. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (ต่อ)

ตามที่ บริษัท DEMCO ได้เข้าทำสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมให้กับบริษัท เวิร์ด โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด หลังจากทั้ง 2 บริษัทเริ่มดำเนินการขายไฟฟ้าได้ประมาณ 1 ปี (ปลายปี 2556) ฐานของเสาตอม่อบางส่วนเกิดรอยร้าวบริเวณผิวของฐานตอม่อ ทำให้ DEMCO ในฐานะผู้รับผิดชอบตามสัญญาก่อสร้างที่มีระยะเวลาประกัน 5 ปี นับจากวันส่งมอบงาน มีหน้าที่เข้าปรับปรุง

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 DEMCO กับผู้ว่าจ้าง ได้มีข้อตกลงที่จะปรับปรุงฐานเสาตอม่อและลงนามในบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง (Addendum to BOP Agreement)

ในไตรมาส 1 ปี 2559 บริษัทพบทวนและปรับปรุงประมาณการค่าปรับปรุงงานฐานรากตอม่อลมฯ ทั้ง 81 ฐานเพิ่มเติมจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 105.11 ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงงานที่หน้างานนั้น มีอุปสรรคปัญหาในการปฏิบัติงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมของผู้ว่าจ้างอนุมัติแบบล่าช้า มีขั้นตอนและรายละเอียดงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลทำให้การปรับปรุงงานมีความล่าช้า โดยบริษัทจะต้องขยายระยะเวลาที่คาดว่าจะแล้วเสร็จออกไป ทั้งนี้ จากเหตุผลข้างต้นบริษัทจึงมีการใช้วัสดุเกินกว่าที่คาดการณ์ไว้ในเบื้องต้น รวมทั้งราคาค่าวัสดุในการก่อสร้างมีการปรับตัวสูงขึ้น จึงเป็นสาเหตุทำให้บริษัทจะต้องรับรู้ประมาณการในการปรับปรุงงานเพิ่มขึ้น โดยการประมาณการได้อ้างอิงจากแบบก่อสร้างฐานที่ดำเนินการไปแล้ว

ในไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทพบทวนและปรับปรุงประมาณการค่าปรับปรุงงานฐานรากตอม่อลมฯ เพิ่มเติมจาก ณ วันที่

31 มีนาคม 2559 จำนวน 92.81 ล้านบาท สาเหตุเกิดจาก

- บริษัทได้รับอนุมัติแบบในการก่อสร้าง TYPE B และ D ในปี 2559 ซึ่งล่าช้ากว่ากำหนดที่บริษัทคาดการณ์ไว้ มีผลทำให้ระยะเวลาในการก่อสร้างนานขึ้น ทำให้บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าเครื่องมือ เครื่องจักร และค่าใช้จ่ายอื่น เพิ่มขึ้น
 - บริษัทต้องใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูง มีผลทำให้มีต้นทุนค่าวัสดุสูงขึ้น
 - แบบที่ได้รับการอนุมัติ เป็นงานที่ต้องใช้ความละเอียดและความระมัดระวังสูง มีผลทำให้บริษัทต้องมีค่าจ้างแรงงานเพิ่มขึ้น
- ในปี 2560 บริษัทพบทวนและปรับปรุงประมาณการค่าปรับปรุงงานฐานรากตอม่อลมฯ เพิ่มเติมจาก ณ วันที่

31 ธันวาคม 2560 จำนวน 36.92 ล้านบาท สาเหตุเกิดจาก

- ความล่าช้าในการปรับปรุงงานอื่นเนื่องจากการขยายระยะเวลาในการปรับปรุงงาน
- วิธีในการแก้ไขงานต้องมีการคิดแปลงและแก้ไขเพื่อให้การปรับปรุงงานสมบูรณ์ขึ้น
- ต้นทุนวัสดุและค่าแรงที่เพิ่มขึ้นจากการขยายระยะเวลาในการปรับปรุงงานที่นานขึ้น

30. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	44,814,065.39	40,259,614.89	38,027,879.19	33,474,810.94
อื่นๆ	88,000.00	90,000.00	88,000.00	90,000.00
รวม	44,902,065.39	40,349,614.89	38,115,879.19	33,564,810.94

31. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินกู้วงเงิน 41.73 ล้านบาท	28,410,000.00	32,850,000.00	-	-
เงินกู้ยืมวงเงิน 200 ล้านบาท	126,740,000.00	137,600,000.00	126,740,000.00	137,600,000.00
เงินกู้ยืมวงเงิน 300 ล้านบาท	65,000,000.00	-	65,000,000.00	-
เงินกู้ยืมวงเงิน 345 ล้านบาท	317,975,000.00	343,850,000.00	317,975,000.00	343,850,000.00
ตัวแลกเงินระยะยาว	-	180,000,000.00	-	180,000,000.00
รวม	538,125,000.00	694,300,000.00	509,715,000.00	661,450,000.00
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(132,000,000.00)	(250,275,000.00)	(127,560,000.00)	(245,835,000.00)
สุทธิ	406,125,000.00	444,025,000.00	382,155,000.00	415,615,000.00

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ยอดคงเหลือต้นปี	694,300,000.00	217,290,000.00	661,450,000.00	180,000,000.00
บวก รับเงินกู้ยืมระหว่างปี	94,100,000.00	515,900,000.00	94,100,000.00	515,900,000.00
หัก จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(250,275,000.00)	(38,890,000.00)	(245,835,000.00)	(34,450,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	538,125,000.00	694,300,000.00	509,715,000.00	661,450,000.00

บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินโดยได้รับวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

- วงเงินกู้ 300 ล้านบาท เป็นการกู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมฐานกังหันโรงไฟฟ้าพลังลม(WTG Foundation Remedy Works) และมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี
- วงเงินกู้ 200 ล้านบาท เป็นการกู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมฐานกังหันโรงไฟฟ้าพลังลม(WTG Foundation Remedy Works) และมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- วงเงินกู้ 345 ล้านบาท เป็นการกู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในโครงการพัฒนาระบบน้ำประปาแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว และมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.75 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- วงเงิน 180 ล้านบาทเป็นการกู้ยืมโดยบริษัทออกตัวแลกเงิน โดยมีอายุตัวประมาณ 2 ปี 6 เดือน โดยบริษัทจะต้องจ่ายชำระตัวแลกเงินเมื่อครบกำหนด โดยมีอัตราดอกเบี้ย 4% ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

31. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน โดยได้รับวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

- วงเงิน 41.73 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยการทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดจ่ายคืนเงินต้นเป็นรายเดือน ๆ ละ 370,000.00 บาท โดยเริ่มผ่อนชำระครั้งแรกวันที่ 6 กรกฎาคม 2552 โดยต้องชำระเงินกู้ให้ครบภายในระยะเวลา 126 เดือน อัตราดอกเบี้ย MLR-1 ต่อปีภายในระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก และอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50 ต่อปีนับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี จนถึงวันที่ครบกำหนดปีที่ 3 โดยนำสินทรัพย์เป็นหลักประกันค้ำประกันตามหมายเหตุ 26 และมีบริษัท ใหญ่ร่วมค้ำประกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ไม่เกิน 1 ปี	8,246,184.97	12,598,812.60	7,074,124.09	10,459,976.76
ครบกำหนดภายใน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,415,262.18	8,779,915.44	2,795,529.35	8,642,955.44
รวม	12,661,447.15	21,378,728.04	9,869,653.44	19,102,932.20
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคต	(561,417.83)	(1,014,975.06)	(409,709.62)	(966,464.61)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่ถูกรับรู้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	12,100,029.32	20,363,752.98	9,459,943.82	18,136,467.59
หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินชำระภายในหนึ่งปี	(7,858,716.55)	(11,942,081.74)	(6,784,958.44)	(9,841,264.19)
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ	4,241,312.77	8,421,671.24	2,674,985.38	8,295,203.40
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	410,366,312.77	452,446,671.24	384,829,985.38	423,910,203.40

บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่ได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะกับบริษัทหลายแห่งโดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์จะโอนเป็นของบริษัทเมื่อได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนแล้ว และมีกรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทใหญ่ได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะกับบริษัทหลายแห่งโดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์จะโอนเป็นของบริษัทเมื่อได้จ่ายชำระค่างวดครบถ้วนแล้ว และมีกรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน

32. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	46,447,419.00	36,727,481.00
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันระหว่างปี	7,505,350.00	6,102,600.00
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)ระหว่างปี	1,278,788.00	1,017,352.00
หัก จ่ายเงินเกษียณพนักงานระหว่างปี	(183,060.00)	(183,060.00)
บวก(หัก) (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์		
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	74,454.00	74,454.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	55,122,951.00	43,738,827.00
บวก ต้นทุนบริการปัจจุบันระหว่างปี	8,306,674.00	6,730,425.00
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)ระหว่างปี	1,520,800.00	1,214,588.00
หัก จ่ายเงินเกษียณพนักงานระหว่างปี	(1,704,774.00)	(1,458,774.00)
บวก(หัก) (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์		
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,180,746.00	1,184,982.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	64,426,397.00	51,410,048.00

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 9.83 ล้านบาท และ 8.78 ล้านบาท ตามลำดับ งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 7.95 ล้านบาท และ 7.12 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	(หน่วย : บาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	งบการเงิน		งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
สมมติฐานทางการเงิน	-	-	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,180,746.00	1,184,982.00	74,454.00	74,454.00
รวม	1,180,746.00	1,184,982.00	74,454.00	74,454.00

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : ร้อยละ)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย
อัตราคิดลด	2.77	2.69	2.77	2.69
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5	5	5	5

32. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีก่อนหลังแสดงได้ดังนี้

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ปี 2560	64,426,397.00	51,410,048.00
ปี 2559	55,122,951.00	43,738,827.00
ปี 2558	46,447,419.00	36,727,481.00
ปี 2557	54,356,584.00	44,581,113.00
ปี 2556	45,099,347.00	37,012,028.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	59,048,708.00	72,062,496.00	46,906,509.00	57,503,719.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	71,830,743.00	59,116,095.00	57,315,308.00	46,960,540.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	58,666,259.00	67,410,863.00	46,598,899.00	53,773,422.00

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	49,802,255.00	61,571,395.00	39,446,516.00	49,003,172.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	61,361,411.00	49,863,042.00	48,832,925.00	39,495,106.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	49,455,683.00	57,415,533.00	39,168,553.00	45,682,618.00

33. ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่า (บาท)
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญต้นปี	822,683,573	822,683,573.00	946,528,100	946,528,100.00
หัก หุ้นสามัญลดลง	-	-	(123,844,527)	(123,844,527.00)
หุ้นสามัญสิ้นปี	822,683,573	822,683,573.00	822,683,573	822,683,573.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญต้นปี	730,344,251	730,344,251.00	730,332,568	730,332,568.00
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	-	-	11,683	11,683.00
รวมหุ้นสามัญก่อนหักหุ้นทุนซื้อคืน	730,344,251	730,344,251.00	730,344,251	730,344,251.00

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 946,528,100 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 822,683,573 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 123,844,527 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้การลดทุนดังกล่าวเกิดจากการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจากหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 จำนวน 41,712,468 หุ้น DEMCO-W6 จำนวน 78,617,459 หุ้น และ ESOP2 จำนวน 3,514,600 หุ้น รวมทั้งสิ้นจำนวน 123,844,527 หุ้น เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุการใช้สิทธิ

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 0.17 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทมีทุนที่ออกและเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 0.01 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 0.16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ไปจดแจ้งต่อกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2559

34. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทใหญ่

ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน (DEMCO-ESOP#3) จำนวน 27.42 ล้านหน่วย ได้หมดอายุการใช้สิทธิเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 ดังนั้น บริษัทจึงทำการโอนส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ไปยังส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่หมดอายุแล้ว ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" จำนวน 16.36 ล้านบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ DEMCO-ESOP-3 เป็นจำนวน 2.78 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานพร้อมกับรับรู้ "สำรองส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์" ในส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	13,575,938.99
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	2,784,600.00
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	16,360,538.99

35. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดด้วยอัตราภาษีเฉลี่ยทั้งปีที่ประมาณการไว้ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
(หน่วย : บาท)				
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี	13,757,666.21	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	64,657,638.59	(81,847,016.86)	50,857,286.39	(80,388,392.35)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>78,415,304.80</u>	<u>(81,847,016.86)</u>	<u>50,857,286.39</u>	<u>(80,388,392.35)</u>
ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
(หน่วย : บาท)				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับ				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม				
หลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์พนักงาน	236,149.20	14,890.80	236,996.40	14,890.80

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
(หน่วย : บาท)				
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	142,455,413.42	(240,695,855.91)	126,856,713.39	(331,534,951.10)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%-24%	20%-24%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	28,424,562.11	(47,366,855.94)	25,371,342.68	(66,306,990.22)
ขาดทุนสะสม	(404,652.73)	(6,099,365.09)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่สามารถหักภาษีได้	(37,052,215.24)	(22,927,899.82)	(48,727,159.89)	(13,938,964.77)
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการลงทุน	(379,489.30)	(5,399,345.24)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	87,827,099.96	(53,550.77)	74,213,103.60	(142,437.36)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>78,415,304.80</u>	<u>(81,847,016.86)</u>	<u>50,857,286.39</u>	<u>(80,388,392.35)</u>

35. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ (ต่อ)

บริษัทย่อยบางแห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยบางแห่งมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมจำนวน 7.24 ล้านบาท และ 5.93 ล้านบาท ซึ่งบริษัทยังไม่รับรู้ผลขาดทุนทางภาษีเงินได้ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากผู้บริหารของบริษัทประเมินว่าผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทมีปัจจัยเสี่ยงต่อผลกระทบด้านเศรษฐกิจ จึงทำให้อาจไม่สามารถประมาณผลการดำเนินงานที่แน่นอนได้ ดังนั้นบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้เมื่อมีภาระภาษีที่เกิดขึ้นจริง

36. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน/กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (หน่วย : บาท)	65,585,357.26	(160,772,473.89)	75,999,427.00	(251,146,558.75)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : จำนวนหุ้น)	730,344,251	730,342,974	730,344,251	730,342,974
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.09	(0.22)	0.10	(0.34)

ไม่มีผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากราคาใช้สิทธิต่อหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีราคาสูงกว่าราคาตลาดเฉลี่ยสำหรับปีดังกล่าว

37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทมีภาระผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับ L/C D/L/C LG และตั๋วอาวัล มีดังนี้

	สกุลเงิน(ล้าน)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
Letter of credit	ยูโร	0.30	0.18	0.30	0.18
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.21	0.19	0.21	-
Domestic letter of credit	บาท	0.34	0.38	0.34	0.38
Letter of guarantee	ยูโร	0.66	0.89	0.66	0.89
	ดอลลาร์สหรัฐ	3.14	3.25	3.14	3.25
	บาท	2,915.00	3,240.05	2,904.62	3,221.70
ตั๋วอาวัล	บาท	-	11.41	-	11.41

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มี Letter of guarantee จำนวน 0.26 ล้านบาท และจำนวน 90.26 ล้านบาท ตามลำดับ ที่สถาบันการเงินในประเทศไทยออกให้เพื่อค้ำประกันข้อเสนอบริษัทไฟฟ้า ปรับปรุงระบบไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยให้กับบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โซลดิ้ง จำกัด และหรือบริษัทในเครือ

37.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน ดังนี้

	สกุลเงิน (ล้าน)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
มูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ยูโร	-	0.38
	ดอลลาร์สหรัฐ	1.00	0.50
กำไร(ขาดทุน)จากมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	บาท	(0.08)	0.94

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 การวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นจะคำนวณโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงข้อมูลความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราการคิดลด ระยะเวลาที่จะถึงกำหนด และความผันผวนของมูลค่าอ้างอิงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกคำนวณจากสถาบันการเงินที่บริษัททำธุรกรรมด้วย

37.3 สัญญางานจ้างเหมา

บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทใหญ่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าจ้างตามสัญญางานจ้างเหมาในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 480.80 ล้านบาท และ 643.73 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าจ้างตามสัญญางานจ้างเหมาในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 63.91 ล้านบาท

37.4 หนี้ความฟุ้งร้อง

บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องในคดีขอรับชำระเงินประกันผลงานคืนจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างสองแห่ง รวมจำนวน 32.87 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการฟ้องแย้ง รวมจำนวน 127.75 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งสองแห่ง ไม่ได้ดำเนินการซ่อมแซมงานก่อสร้างที่เสียหายที่เกิดขึ้นในระยะเวลาประกัน ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลยังไม่ทราบผลของคดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 21.15 ล้านบาท ซึ่งทนายให้ความเห็นว่า คงไม่ได้รับความเสียหายและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

37.5 สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้า

บริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จำนวนหลายแห่งมีสัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง เป็นเวลา 25 ปี โดยกลุ่มกิจการจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง ในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ในฐานะที่เป็นคู่สัญญากับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

37.6 สัญญาก่อสร้างระบบน้ำประปา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
- สัญญาก่อสร้างระบบน้ำประปา	-	204,758,375.00
- สัญญาการบริหารงาน	-	3,049,750.00
รวม	-	207,808,125.00

38. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทใหญ่มีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมจนถึงปัจจุบัน สำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 14,125.53 ล้านบาท และจำนวน 12,738.90 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมจนถึงปัจจุบัน สำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 13.97 ล้านบาท และจำนวน 213.42 ล้านบาท ตามลำดับ

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของกลุ่มสัญญา กลุ่มกิจการไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

39.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

39.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (Credit risk)

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้กับเครื่องมือทางการเงินจนทำให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณาเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ

39.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย : ล้านบาท)	(หน่วย : %)	
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	
	ตามอัตราตลาด	2559	2560	2559	2560	2559			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	139.42	591.43	0.12	0.08	360.94	154.02	500.47	745.53	0.25-0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,430.81	1,388.70	1,430.81	1,388.70	-
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	-	-	-	748.04	992.88	748.04	992.88	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	25.17	25.30	-	-	25.17	25.30	4.50-12
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	31.50	31.50	-	-	31.50	31.50	0.125-0.90
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,530.44	1,795.22	-	-	1,530.44	1,795.22	MOR-6.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,782.49	1,608.92	1,782.49	1,608.92	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	1.30	61.30	-	-	1.30	61.30	3.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	550.23	714.66	-	-	550.23	714.66	MLR-4.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	64.43	55.12	64.43	55.12	-

39.5 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

39.6 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป บริษัทคาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนไป ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทเนื่องจากบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้บางส่วนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

รายการ	สกุลเงิน (ล้าน)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่		ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	ยูโร	0.33	0.13	0.33	0.13
	ดอลลาร์สหรัฐ	1.13	0.93	1.13	0.93
เงินกู้ยืมตราสารหนี้	ยูโร	0.12	0.44	0.12	0.44
	ดอลลาร์สหรัฐ	3.78	0.29	3.75	0.21
ภาระผูกพัน					
Letter of credit	ยูโร	0.30	0.18	0.30	0.18
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.21	0.19	0.21	-
Letter of guarantee	ยูโร	0.66	0.89	0.66	0.89
	ดอลลาร์สหรัฐ	3.14	3.25	3.14	3.25

39.7 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัท จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มกิจการและบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินตราสารอนุพันธ์และสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์จำนวน 0.08 ล้านบาท และ 0.94 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มกิจการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวโดยใช้ข้อมูลระดับ 2

40. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจในการตัดสินใจด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการซึ่งมีหน้าที่ในการสอบทานรายงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรให้แก่ส่วนดำเนินงานอย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนที่รายงานออกเป็น 6 ส่วน ดังนี้

ส่วนงานที่รายงาน	ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ
ขายสินค้า	ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า อุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโทรคมนาคม อุปกรณ์ไฟฟ้า และอุปกรณ์วัสดุก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง
บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า	ให้บริการออกแบบจัดหาก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร
บริการงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	ให้บริการออกแบบจัดหาก่อสร้างติดตั้ง บำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภคซึ่งประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดันแบบครบวงจร
บริการงานจ้างเหมา	รับจ้างผลิตและติดตั้งโครงเหล็กและภาชนะแรงดันสูง
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริการอื่น ๆ	ได้แก่ งานด้านโยธา งานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และบริการอื่น ๆ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	ขายสินค้า	บริการ					รวม
		งานวิศวกรรมไฟฟ้า	งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	งานจ้างเหมา	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	อื่น ๆ	
รายได้จากการขายและบริการ							
รายได้จากภายนอก	692,034,336.27	3,312,915,942.56	378,687,991.31	-	8,209,308.80	35,075,867.28	4,426,923,446.22
รายได้ระหว่างส่วนงาน	124,604,294.42	-	-	13,973,731.20	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	-	87,000,956.47
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,504,765.30	11,805,328.62	13,422,166.31	455,479.84	2,161,330.97	543,744.30	41,892,815.34
กำไรขาดทุนของส่วนงาน	46,571,276.69	(38,685,066.25)	(14,647,103.09)	1,056,416.97	4,877,680.33	(31,104,116.99)	(20,599,944.12)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	78,415,304.80

40. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม								
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
	บริการ						รายการตัดบัญชี	
	ขายสินค้า	งานวิศวกรรม		งานจ้างเหมา	ผลิตไฟฟ้า		ระหว่างกัน	รวม
		ไฟฟ้า	และเครื่องกล		จากพลังงานแสงอาทิตย์	อื่น ๆ		
รายได้จากการขายและบริการ								
รายได้จากภายนอก	491,120,138.14	6,523,478,057.26	301,760,717.30	1,420,000.00	8,559,320.00	40,600,052.23	-	7,366,938,284.93
รายได้ระหว่าง								
ส่วนงาน	61,079,209.19	-	-	339,200.00	-	-	(61,418,409.19)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	101,842,114.94
ค่าเสื่อมราคาและ								
ค่าตัดจำหน่าย	10,594,895.42	10,541,059.21	384,402.81	431,828.40	2,161,343.76	728,051.73	-	24,841,581.33
กำไรขาดทุนของ								
ส่วนงาน	17,478,288.61	(324,556,882.26)	(79,357,744.13)	(1,331,415.00)	5,099,216.72	(26,277,203.16)	(6,582,896.78)	(415,528,636.00)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)								
ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	(81,847,016.86)

การกระทบยอดผลรวมของรายได้ของทุกส่วนงานที่รายงานกับรายได้รวมของกิจการ

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม	
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ผลรวมของรายได้ของทุกส่วนงานที่รายงาน	4,426,923,446.22
รายได้อื่น	70,623,909.00
รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	(16,943,769.44)
รายได้รวมของกิจการ	4,480,603,585.78

การกระทบยอดผลรวมของกำไร(ขาดทุน)ของทุกส่วนงานที่รายงานกับผลกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีของกิจการ

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม	
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ผลรวมของกำไร(ขาดทุน)ของทุกส่วนงานที่รายงาน	(20,599,944.12)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	163,055,357.54
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	142,455,413.42

40. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

การกระทบยอดผลรวมของรายการที่มีสาระสำคัญอื่นที่เปิดเผยแยกตามส่วนงานที่รายงานกับยอดรวมของกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ผลรวมของทุก	ส่วนที่ไม่ได้รายงาน		ผลรวมของทุก	ส่วนที่ไม่ได้รายงาน	
	ส่วนงานที่รายงาน	แยกตามส่วนงาน	ยอดรวมของกิจการ	ส่วนงานที่รายงาน	แยกตามส่วนงาน	ยอดรวมของกิจการ
ดอกเบี้ยรับ	-	1,988,214.05	1,988,214.05	-	4,768,907.61	4,768,907.61
ดอกเบี้ยจ่าย	-	87,000,956.47	87,000,956.47	-	101,842,114.94	101,842,114.94
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	41,892,815.34	13,013,608.88	54,906,424.22	24,841,581.33	11,433,622.21	36,275,203.54
สินทรัพย์ส่วนงาน						

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	บริการ							
	ผลิตไฟฟ้า				รายการตัดบัญชี			
	ขายสินค้า	งานวิศวกรรมไฟฟ้า	งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	งานจ้างเหมา	จากพลังงานแสงอาทิตย์	อื่น ๆ	ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน	1,402,961,132.53	1,710,750,676.61	24,102,990.38	169,449,398.06	56,506,627.68	39,626,954.85	-	3,403,397,780.11

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
	บริการ							
	ผลิตไฟฟ้า				รายการตัดบัญชี			
	ขายสินค้า	งานวิศวกรรมไฟฟ้า	งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	งานจ้างเหมา	จากพลังงานแสงอาทิตย์	อื่น ๆ	ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน	550,150,467.03	2,035,652,221.90	592,269,424.98	168,980,798.79	50,491,390.25	54,142,060.31	-	3,451,686,363.26

การกระทบยอดผลรวมของสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงานกับสินทรัพย์รวมของกิจการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์		
ผลรวมของสินทรัพย์ของทุกส่วนงานที่รายงาน	3,403,397,780.11	3,451,686,363.26
รายการที่ไม่ได้ปันส่วนอื่น	3,780,601,935.09	4,002,058,148.93
สินทรัพย์รวมของกิจการ	7,183,999,715.20	7,453,744,512.19

40. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2560			31 ธันวาคม 2559		
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของรายได้สุทธิ (%)	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของรายได้สุทธิ (%)
กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่						
รายได้จากการขายและบริการ	6	2,095.24	51.76%	5	4,493.12	63.60%

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

