



บริษัท เديمโก้
จำกัด (มหาชน)

IDEMCO



รายงานประจำปี 2561

www.demco.co.th

สารบัญ

4

สารจากประธาน
กรรมการ

5

รายงานของ
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

7

รายงานของ
คณะกรรมการลงทุน

8

รายงานของ
คณะกรรมการสรรหา
คำตอบแทน และ
บรรษัทภิบาล

9

รายงานของ
คณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กร

10

คณะกรรมการ บมจ.
เดิมโก้

13

คณะผู้บริหาร บมจ.
เดิมโก้

24

ผังโครงสร้างองค์กร

25

ความเป็นมาและ
พัฒนาการที่สำคัญ

32

วิสัยทัศน์ พันธกิจ
ค่านิยมองค์กร

33

เป้าหมายและกลยุทธ์
การพัฒนา เดิมโก้
สู่ความยั่งยืน

36

ลักษณะการประกอบ
ธุรกิจ

51

การบริหารความเสี่ยง

56

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

57

หลักทรัพย์และ
ผู้ถือหุ้น

58

ผังโครงสร้าง
การจัดการ

71

การกำกับดูแลกิจการ

108

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

110

รายการระหว่างกัน

115

ขั้นตอนการอนุมัติ
การทำรายการ
ระหว่างกัน / นโยบาย
การทำรายการระหว่างกัน

116

ข้อมูลทางการเงิน
โดยสรุปของบริษัท

119

คำอธิบายและ
การวิเคราะห์
งบการเงิน

127

นโยบาย
การจ่ายปันผล

128

การพัฒนา
ทรัพยากรบุคคล

131

การดำเนินงาน
ด้านความปลอดภัย
และสิ่งแวดล้อม

133

ความรับผิดชอบต่อ
สังคม / กิจกรรม
ชุมชนสัมพันธ์

135

รางวัล
แห่งความภาคภูมิใจ

138

งบการเงินและ
หมายเหตุประกอบ
งบการเงิน

226

รายงาน
ความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการ
ต้องบการเงิน

227

รายงานผู้สอบบัญชี



สารจากประธานกรรมการ นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ประธานกรรมการ

ปี 2561 เศรษฐกิจโลกในช่วงครึ่งแรกของปี ได้ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากแรงสนับสนุนจากเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาผ่านมาตรการทางการคลัง ทั้งการลดเพดานภาษีและการเพิ่มการใช้จ่ายภาครัฐ แต่ในช่วงครึ่งปีหลัง อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจมีแนวโน้มลดลง จากผลของสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อ Supply Chain และ การชะลอตัวของปริมาณการค้าโลก แนวโน้มการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในหลายประเทศ ที่ทำให้สภาพคล่องเริ่มตึงตัว เกิดการชะลอตัวของการบริโภค สถานการณ์เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่ไม่แน่นอนทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการค้าและการเงินที่ส่งผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยนและการเคลื่อนย้ายเงินทุน

สำหรับประเทศไทย ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 ภาวะการส่งออก เริ่มชะลอตัวตามอุปสงค์ต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ภาคการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวได้ดี การบริโภคของภาคเอกชนที่ยังเพิ่มขึ้น เมื่อผนวกกับการผลักดันการลงทุน โครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐที่มีความชัดเจน รวมถึง ความมุ่งมั่นขยายการลงทุน โครงการระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกเพื่อดึงดูดการลงทุนของภาคเอกชน ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปีที่ผ่านมายังคงมีเสถียรภาพ

ในด้านการดำเนินธุรกิจ บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ยังคงได้รับประโยชน์จากการลงทุนของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในโครงการขยายระบบส่งไฟฟ้าระยะที่ 12 โครงการเสริมความมั่นคงของระบบสายส่งไฟฟ้าทางภาคใต้และภาคตะวันตก รวมถึงโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเขตเมืองใหญ่ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงาน 4,151.36 ล้านบาท กำไรสุทธิ 145.54 ล้านบาท สำหรับปี 2562 บริษัทฯ คงวางยุทธศาสตร์การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะ 5 ปี โดยมีจุดมุ่งหมายหลักคือมีอัตราการเจริญเติบโตของรายได้อย่างสม่ำเสมอ มีผลกำไรที่มั่นคงต่อเนื่อง มีอัตราผลตอบแทนการดำเนินงานธุรกิจที่คุ้มค่าการลงทุน มีแหล่งรายได้การดำเนินงานจากธุรกิจหลายด้านเพื่อกระจายความเสี่ยง มีการบริหารทางการเงินที่มีประสิทธิภาพสูง ดำเนินธุรกิจและตลาดครอบคลุมในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV) มีธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานทดแทนและการพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงาน มีการบริหารจัดการที่ดี มีธรรมาภิบาล มีการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ ความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาปรับใช้ในกระบวนการทำงานต่างๆ ให้อยู่บนหลักของความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ให้ทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร นอกจากนี้ยังมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และดำเนินการขึ้นขอต่อใบรับรอง (Recertification) ในไตรมาส 4/2561 บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาการสื่อสารนโยบาย พัฒนาการรับรู้เรื่องการต่อต้านการทุจริตในหมู่พนักงาน และผู้บริหาร เพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อวิชาชีพด้วยความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริงที่จะประสบความสำเร็จ สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ รอบรู้ มีประสิทธิภาพสูง สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างผลตอบแทนที่ดี แก่ผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนความเจริญเติบโต ไป อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

(นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์)
ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

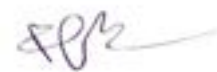
คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน โดยมี นายวิทยา ละครักษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายนิรศ ศรีนวล นายปริญ วัฒนาศ และนายปัญญา เกษมทรัพย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อมา นายวิทยา ละครักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบขอลาออกด้วยปัญหาสุขภาพ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ได้รับทราบการลาออกของนายวิทยา ละครักษ์ และมีมติแต่งตั้งนายนิรศ ศรีนวล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายวิทยา ละครักษ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป ทำให้คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการ จำนวน 3 คน โดยทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม จำนวน 8 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมตามที่กำหนดไว้ โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่างๆ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยถือปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ได้แก่การสอบทานรายงานทางการเงิน การดำเนินงานของบริษัทด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารงาน และการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล รวมทั้ง ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อสร้างภาพโปร่งใสให้กับองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งข้อมูลทางการเงินและงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายบริหารและหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลทางการเงิน และงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงิน และงบการเงิน ความเพียงพอ เหมาะสม ของวิธีการบันทึกบัญชี และขอบเขตการตรวจสอบจนเชื่อมั่นได้ว่า การจัดทำข้อมูลทางการเงิน และงบการเงิน รวมทั้ง หมายเหตุประกอบงบการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามข้อกำหนดของกฎหมาย แล้วจึงให้ความเห็นชอบข้อมูลทางการเงินและงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลในการตรวจสอบ และข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูล การนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters :KAM) ที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
2. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน และแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistle Blowing) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อสังเกตและข้อคิดเห็น เพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎ ระเบียบของบริษัท

3. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ซึ่งในปี 2561 บริษัทไม่มีรายการเกี่ยวข้องที่ผิดปกติจากการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท
4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มุ่งเน้นให้มีการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทให้มีความสอดคล้อง และมีประสิทธิภาพประสิทธิผลยิ่งขึ้น
5. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมเชิงป้องกัน(Preventive Control) ในขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ สอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission : COSO 2013) เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และอนุมัติการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป สอบทานการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไข ในประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการกำกับการปฏิบัติงานที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรในสำนักงานตรวจสอบโดยได้สอบทานและอนุมัติแผนการฝึกอบรมประจำปีของสำนักงานตรวจสอบ ให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ เพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพต่างๆ และเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ตรวจสอบให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างมืออาชีพ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรของสำนักงานตรวจสอบ และพิจารณาความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบ
7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา และมีมติเห็นชอบการเสนอให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การเสนอค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2561

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของบริษัท มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล รวมทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด



(นายณริศ ศรีนวล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการลงทุน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้ตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักปฏิบัติประการหนึ่งได้แก่ การมุ่งเน้นให้บริษัทฯ รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน ด้วยการกำหนดให้บริษัทฯ มีมาตรการการติดตามความพอเพียงของสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ มีกลไกตรวจสอบสัญญาณที่จะแสดงให้เห็นแนวโน้มของปัญหาทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีแผนงานในการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมและทันเวลา

คณะกรรมการ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง และการจัดหาแหล่งเงิน ดังนี้

1. กำหนดนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารสภาพคล่องทางการเงิน และนโยบายการจัดหาแหล่งเงิน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารสภาพคล่องทางการเงิน และการจัดหาแหล่งเงินของบริษัทฯ
3. พิจารณาแผนการลงทุน แผนการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการจัดหาแหล่งเงิน ให้สอดคล้องกับนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และภายใต้กฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. กำกับดูแลการลงทุน การบริหารสภาพคล่องทางการเงิน และการจัดหาแหล่งเงินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย แผนดำเนินงาน ระเบียบปฏิบัติ ตลอดจนนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. ติดตาม สอบทาน และปรับเปลี่ยนกรอบนโยบาย และแผนการดำเนินงาน ทั้งในด้านการลงทุน การบริหารสภาพคล่องทางการเงิน และการจัดหาแหล่งเงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และให้นำเสนอกรอบนโยบายที่เปลี่ยนแปลง เพื่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายปริษฐ์ ผลนิवास | ประธานกรรมการลงทุน, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส | กรรมการลงทุน, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 3. นายสงวน ตั้งเดชหิรัญ | กรรมการลงทุน, กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล |
| 4. นายโอฬาร นุ้ยพันธุวงศ์ | กรรมการลงทุน, กรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล |
| 5. นายไพฑูรย์ กำชัย | กรรมการลงทุน, กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร, รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ และโครงการขนาดใหญ่ |

ในปี 2561 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุม 7 ครั้ง โดยมีภารกิจที่ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. ติดตามความพอเพียงของสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ เป็นรายเดือน และรายไตรมาส
2. ติดตามการบริหารเงินกู้ยืมอย่างสม่ำเสมอ
3. ติดตามผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า พร้อมเสนอแนะการแก้ไขปรับปรุงเป็นรายไตรมาส
4. ให้คำปรึกษาการลงทุน ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และพิจารณาเห็นชอบงบประมาณลงทุนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP)
5. จัดให้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร ให้คำปรึกษา รวมถึงมีส่วนร่วมกำหนดเป้าหมายและยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าของกิจการ โดยได้นำเสนอแผนยุทธศาสตร์องค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561



นายปริษฐ์ ผลนิवास
ประธานกรรมการลงทุน

รายงานของคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการเต็มไ้ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเต็มไ้ โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ เกี่ยวกับการสรรหากรรมการ โดยกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหากรรมการเต็มไ้ และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกำหนดเพื่อนำเสนอคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้ง

สำหรับการกำหนดคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นอิสระ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ ได้เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือมีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการ หลักการ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

ในด้านบรรษัทภิบาล ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่างๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางข้อบังคับของเต็มไ้ และปฏิบัติตามกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อเสนอแนะจากผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยซึ่งหลักเกณฑ์ที่ใช้พิจารณาตามโครงการนี้ได้รับการพัฒนาขึ้นโดยอาศัยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) ซึ่งเป็นหลักการสากลที่ได้รับการยอมรับ รวมถึงได้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมกับบริษัทของธุรกิจ เด็มโก้ แล้ว

ส่วนการกำกับดูแลการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ได้ดำเนินการส่งเสริมรณรงค์ขับเคลื่อน และผลักดันนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ทบทวนนโยบาย คู่มือมาตรการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการดำเนินการยื่นขอต่อใบรับรอง (Recertification) ต่อคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในไตรมาส 4/2561

ในปี 2561 คณะกรรมการเต็มไ้ มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล โดยประกอบด้วย กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คนได้แก่

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล |
| 2. นายสงวน ดังเคชะหิรัญ | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการ |
| 3. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์ | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการ |

โดยมีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 6 ครั้ง ซึ่งปรากฏกรอบและผลการปฏิบัติงานตามรายงานข้างต้น และในรายงานประจำปี 2561 การกำกับดูแลกิจการ

(นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส)

ประธานกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (เดิมโก้) ตระหนักถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อป้องกันและรองรับสถานการณ์ ที่ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งทางบวกและทางลบ อันเกิดจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของเดิมโก้ไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนจึงจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าเดิมโก้ มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง จึงได้แต่งตั้งกรรมการเดิมโก้ จำนวน 4 ท่านเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประกอบด้วยนายนิรศ ศรีนวล เป็นประธานกรรมการ นายปัญญา เกษมทรัพย์ นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ และ นายไพฑูรย์ กำชัย เป็นกรรมการ ทำหน้าที่วิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งเสนอแนวทางป้องกันแก้ไขให้คณะกรรมการเดิมโก้ทราบเพื่อ กำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของเดิมโก้และถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เดิมโก้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเดิมโก้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยง การบริหารความเสี่ยง 3 ระดับ ได้แก่ “การควบคุมภายใน” ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงระดับโครงการ ที่อาจเกิดขึ้นจากการควบคุมภายในที่ไม่มีประสิทธิภาพ “การบริหารความเสี่ยง” ที่สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO - ERM) เพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงของการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและลดผลกระทบทางลบต่อการดำเนินงานของ เด็มโก้ และ “การบริหารความต่อเนื่องของโครงการ” ที่เป็นไปตามมาตรฐานISO9001:2015 เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่มีผลกระทบทางลบที่รุนแรงต่อการดำเนินงานของเดิมโก้

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุม 5 ครั้ง โดยยังคงมุ่งเน้นในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องของโครงการที่เป็นระบบอย่างต่อเนื่องภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทมีการจัดทำและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในด้านต่างๆติดตามแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561 รวมถึงดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators: KRIs) ติดตามการดำเนินการของโครงการขนาดใหญ่ และการลงทุนในธุรกิจต่างๆของเดิมโก้ ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ มุ่งมั่นที่จะนำประสบการณ์การทำงานมากำกับดูแลและติดตาม การดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องของโครงการ เพื่อนำพองค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดี สร้างสรรค์มูลค่า (Value Creation) และเพิ่มมูลค่า (Value Enhancement) ให้เดิมโก้ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) ต่อไป



(นิรศ ศรีนวล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการเด็มโก้

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มี 9 คน ดังนี้

(1) นางประไพร์ ปุ้ยพันธุ์วงศ์	ประธานกรรมการ
(2) นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการ
(3) นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	กรรมการอิสระ
(4) นายนิศ ศรีนวล	กรรมการอิสระ
(5) นายปรัช วัฒนาศ	กรรมการอิสระ
(6) นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการอิสระ
(7) นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการ
(8) นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการ
(9) นายโอฬาร ปุ้ยพันธุ์วงศ์	กรรมการ

โดยมีนางสาวอรรณพ ศิริวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเต็มโก



นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์
ประธานกรรมการ



นายนิริศ ศรีนวล
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กร



นายเสริมศักดิ์ จารุมนิส
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหา
ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
กรรมการลงทุน



นายปริญญ์ พลนิวาส
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการลงทุน
กรรมการตรวจสอบ



นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์
กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการเด็มโก้



นายปราโมทย์ อินสว่าง

กรรมการอิสระ
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการสรรหาคำตอบแทน
และบรรษัทภิบาล
ดำรงตำแหน่ง
วันที่ 29 มกราคม 2562



นายปญญ์ เกษมทรัพย์

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหาร
ความเสี่ยงองค์กร



นายสงวน ตังเดชะหิรัญ

กรรมการ
กรรมการลงทุน
กรรมการสรรหา คำตอบแทน
และบรรษัทภิบาล



นายไพฑูรย์ กำชัย

กรรมการ, กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
กรรมการลงทุน, กรรมการบริหาร
เลขาธิการบริษัท



นายโอฬาร ปุ้ยพันรวงศ์

กรรมการ
กรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
กรรมการลงทุน

คณะผู้บริหารเต็มโก้



นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์

ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการผู้จัดการ
รักษาการกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เต็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด



นายไพฑูรย์ กำชัย

กรรมการบริหาร
รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานสนับสนุนธุรกิจ
และโครงการขนาดใหญ่



นายรักษาสารณาคมนกุล

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานวิศวกรรม 1



นายวัตรชัย พิชพันธ์

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานออกแบบ
และทดสอบ



นายณรินทร์ เอกนิพิฐสุริ

รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานวิศวกรรม 2
(รักษาการ)



นายยงยุทธ อรุณเทววิโรจน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการกลุ่มงานก่อสร้าง
และบริหารงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า



นางประไพร์ ปุ้ยพันรวงศ์

● ประธานกรรมการ
อายุ 78 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรีศิลปศาสตร์ ด้านการโฆษณา Center Technical College ประเทศออสเตรเลีย
 - Directors Accreditation Program (DAP46/2005)
 - Finance for Non-Finance Director (FN24/2005)
 - Role of the Chairman Program (RCP18/2008)
 - Directors Certification Program (DCP194/2014)
- โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2549 - ปัจจุบัน | ● ประธานกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) |
| 2509 - ปัจจุบัน | ● ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ประชุมช่าง จำกัด |
| | ● ที่ปรึกษา บริษัท สี่พระยาการพิมพ์ จำกัด |
| ปัจจุบัน | ● ประธานมูลนิธิแสง-ใช้ก็ เหนือคุณ |
| | ● ประธานอาสาชาวดกาญจนาภิเษก อาสาชาวด สภาภาษาไทย |



นายนิศ ศรีนวล

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 68 ปี

การศึกษาและการอบรม

ปริญญาโท

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ. 2535
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายมหาชน) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต พ.ศ. 2549

ปริญญาตรี

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2516
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช พ.ศ. 2544

หลักสูตรปริญญาบัตร

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปม 3.) พ.ศ.2548

หลักสูตรประกาศนียบัตร

- Energy Generation and Distribution ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน พ.ศ.2524
- Energy Management Program ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2527
- Distribution Dispatching Technology ประเทศญี่ปุ่น พ.ศ. 2536
- Electricity Distribution Management ประเทศสวีเดน พ.ศ. 2538
- การปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 82 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง พ.ศ. 2541
- วิทยาลัยการทัพบก (วทบ. รุ่นที่ 45) วิทยาลัยการทหารบกชั้นสูง พ.ศ.2544
- Strategic Negotiation : Dealmaking for the long Term; Harvard Business School สหราชอาณาจักร พ.ศ. 2544

- Advanced Management Program ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ 2549
- Senior Executive Program ศินทร์ ประเทศไทย พ.ศ.2551
- Director Certification Program : DCP114/2009 (IOD)

Director Pool

- บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ สาขา พลังงาน เศรษฐศาสตร์ และกฎหมายมหาชน ปี 2556

ประวัติการทำงาน

2557 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัทเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

2556 - 2557

- กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

2555 - 2556

- กรรมการบริษัท บริษัท พีอีเอ เอ็น คอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

2553

- รองผู้ว่าการธุรกิจวิศวกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2551

- รองผู้ว่าการพัฒนาองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2548

- รองผู้ว่าการธุรกิจก่อสร้างและบำรุงรักษา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2547

- รองผู้ว่าการปฏิบัติการ 4 (ภาคใต้) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
- กรรมการลงทุน อายุ 66 ปี

การศึกษาและการอบรม

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - บัณฑิตบริหาร (บัณฑิตทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - MMP. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Directors Accreditation Program (DAP107/2014)
 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG6/2014)
 - Directors Certification Program (DCP199/2015)
 - Boards That Make a Difference (BMD 5/2017)
- โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2556 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ● กรรมการลงทุน ● กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 2530 - 2556 | <ul style="list-style-type: none"> ● ผู้บริหารธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานธุรกิจ ผู้จัดการเขต ผู้อำนวยการสาขา ผู้จัดการสาขา |



นายปริญญ์ พลนิวกาศ

- กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการลงทุน
 - กรรมการตรวจสอบ
- อายุ 62 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี (บช.บ.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาวิชาการบัญชี (M.B.A.) University of Wisconsin-Madison, Wisconsin, U.S.A.
- Director Accreditation Program (DAP), IOD
- Director Certification Program (DCP), IOD
- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (RCC), IOD
- Audit Committee Program (ACP), IOD
- Company Secretary Program (CSP), IOD
- Developing Corporate Governance Policy, IOD
- D&O Insurance Mitigating Director Liabilities Risk, IOD
- Monitoring the Internal Audit Function, IOD
- แนวปฏิบัติที่ดีในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ, IOD
- ASEAN CG Scorecard, IOD
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP), IOD
- Anti-Corruption : The Practical Guide, IOD
- Ethical Leadership Program (ELP), IOD

ประวัติการทำงาน

เม.ย 2561 - ปัจจุบัน ● บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)

● กรรมการอิสระ

● ประธานกรรมการลงทุน

● กรรมการตรวจสอบ

2543 - 2561 ● บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

● กรรมการ

● กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

● ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

● เลขานุการบริษัท

● รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงินและบริหาร

● รักษาการหัวหน้างานกำกับดูแลกิจการปฏิบัติงาน

● กรรมการในกลุ่มบริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน)

● บริษัทย่อย

● บริษัท โคราซ ไทย เทค จำกัด

● บริษัท พี.อี.ที.บ.โลว์ จำกัด

● บริษัท ศรีไทยโมลด์ส จำกัด

● Srithai (Vietnam) Company Limited

● Srithai (Hanoi) Company Limited

● Srithai Superware Manufacturing Private Limited

● Srithai Superware India Limited

● บริษัทร่วม

● บริษัท ศรีไทย-ออดโต้ (ประเทศไทย) จำกัด

● บริษัท ศรีไทย ชันโค จำกัด

● บริษัท ไทยเอ็มเอฟซี จำกัด

● บริษัท ศรีไทยบรรจุภัณฑ์ จำกัด

● PT. Srithai Maspion Indonesia

● Sanko Srithai (Malaysia) SDN. BHD.

● กิจการร่วมค้า

● บริษัท ศรีไทย-ออดโต้ (ประเทศไทย) จำกัด

2536 - 2543

● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการด้านบัญชีและการเงิน

กลุ่มธุรกิจการตลาดและการจัดหาหน้า

เครื่องเจริญโภคภัณฑ์

2535 - 2536

● ผู้จัดการอาวุโส กองระบบข้อมูลบัญชี ฝ่ายบัญชี บริษัท เทลคอมเอเชีย จำกัด (มหาชน)



นายพงษ์ศักดิ์ ศรีคุปต์

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด อายุ 61 ปี

การศึกษาและการอบรม

- พบ.ม (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วศ.บ. (ไฟฟ้ากำลัง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- มินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Directors Accreditation Program (DAP46/2005)
- Risk Management Committee Program (RMP3/2014)
- Anti - Corruption for Executive Program (AECF 13/2014)
- โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (วพน. 7) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.2) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ประวัติการทำงาน

- | | |
|-------------------|---|
| 2554 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ● กรรมการ ● ประธานกรรมการบริหาร ● กรรมการผู้จัดการ ● กรรมการบริษัท อีโวล्यू จำกัด ● กรรมการบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ● กรรมการบริษัท เด็มโก้ เอลว จำกัด ● กรรมการบริษัท เฟิร์ส โคราช จำกัด |
| 2536 - เม.ย. 2554 | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● รองกรรมการผู้จัดการ |
| 2534 - 2536 | <ul style="list-style-type: none"> ● ผู้จัดการ โครงการ บริษัท เทต้า จำกัด |
| 2533 - 2534 | <ul style="list-style-type: none"> ● ผู้ช่วยหัวหน้าแผนก กองแผนวิสาหกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |



นายปราโมทย์ อินสว่าง

- กรรมการอิสระ
 - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
 - กรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- อายุ 71 ปี
(เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 29 มกราคม 2562)

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Certificate on EGAT Executive Program หลักสูตร Leadership Development and Change Management ณ สำนักงาน GE ที่ศูนย์ฝึกอบรม GE Contonville รัฐ New York, Atlanta, Georgia, Greenville, South Carolina สหรัฐอเมริกา
- Directors Certification Program รุ่นที่ 59 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร “การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง” รุ่นที่ 2 จากสถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร “การปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ” รุ่นที่ 87 จากสถาบันจิตวิทยาความมั่นคงสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ตามพระราชบัญญัติวิศวกร ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมโยธา ระดับสามัญวิศวกร จากสภาวิศวกร
- Certificate for Best Practice and Review “ Strategic Human Resources Managements ” จากศูนย์ฝึกอบรม GE Power System, Global Training and Development ณ เมือง Schenectady, New York สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Mini MBA” จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- | | |
|------------------------|---|
| มกราคม 2562 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ● กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ● กรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ● ผู้สังเกตการณ์ตามข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ในโครงการของหน่วยงานรัฐบาลทั้งภาคราชการและรัฐวิสาหกิจ |
| 2558 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการคัดเลือกเอกชนเข้าร่วมดำเนินโครงการพัฒนาปรับปรุงท่าเรือสงขลา ตามคำสั่งกรมธนารักษ์ ลงนามโดยอธิบดีกรมธนารักษ์ |
| 2552- ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ● ที่ปรึกษาองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน - TBCSD |
| 2551 - 2553 | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด |
| 2550 | <ul style="list-style-type: none"> ● รองผู้อำนวยการบริหาร การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |



นายปัญญา เกษมทรัพย์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
อายุ 51 ปี

การศึกษาและการอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต ด้านกฎหมายเปรียบเทียบและกฎหมายระหว่างประเทศ สถานศึกษา มหาวิทยาลัย เซาท์เทิร์น เมโทดิสตประเทศสหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรบัณฑิต สถานศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 140/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Statements for Directors (FSD 10/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP 37/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM 6/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 11/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR14/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 12/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

- เม.ย 2561 - ปัจจุบัน
- บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- 2545 - 2561
- กรรมการผู้จัดการและทนายความ
หุ้นส่วน (Partner)
บริษัท คอมพาสลอร์ จำกัด

- 2559 - 2561
- กรรมการอิสระ บริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2561
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกริชา จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ศ.ศ. 2560
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท เอเอ็มอี เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2559
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท คอปเปอร์ไวร์ จำกัด
- 2558 - 2559
- กรรมการอิสระ บริษัท ซีดี เน็ทเวิร์ค จำกัด
- 2554 - 2557
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท วรณ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2545
- Senior Associate สำนักงานเบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด กรุงเทพฯ
- 2539
- ผู้ช่วยพิเศษด้านการค้นคว้าวิจัย กฎหมายระหว่างประเทศ (แผนกคดีเมือง) โดยเฉพาะกฎหมายของประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียง
 - ศูนย์ศึกษากฎหมายเอเชีย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน เมืองเมดิสัน มลรัฐวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2538
- ผู้ช่วยทนายความ Walter Conston Alexander and Green P.C. เมืองแมนฮัตตัน มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2538
- นักกฎหมายต่างประเทศชั่วคราว ศาล สหพันธรัฐประจำภาคเหนือแห่ง มลรัฐเท็กซัส เมืองคัลลิส มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2533 - 2536
- ทนายความ สำนักงานสิทธิโชค ศรีเจริญ ทนายความ



นายสงวน ตังเดชะหิรัญ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน
- กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
อายุ 78 ปี

การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ใบประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม วุฒิวิศวกรตลอดชีพไฟฟ้ากำลัง (วฟก.240)
- ประกาศนียบัตร Organization & Operation of Rural Electric โดยทุนของรัฐบาล สหรัฐอเมริกา ปี พ.ศ. 2523
- ประกาศนียบัตร Planning and Control of Rural Development Promotion Schemes โดยทุนของรัฐบาลสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน ปี 2531
- ประกาศนียบัตร ISO 9000 Lead Assessor ปี พ.ศ. 2537
- Directors Accreditation Program (DAP36/2005)
- Audit Committee Program (ACP6/2005)
- Finance for Non-Finance Director (FN24/2005)
- โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2557 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ● กรรมการ ● กรรมการลงทุน ● กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล |
| 2549 - 2557 | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ |
| 2544 - 2544 | <ul style="list-style-type: none"> ● รองผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| 2544 - 2544 | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการ ศูนย์เชี่ยวชาญพิเศษ เฉพาะด้านเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง คณะวิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2541 - 2544 | <ul style="list-style-type: none"> ● ผู้ช่วยผู้ว่าการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |



นายไพฑูรย์ คำชัย

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กรรมการลงทุน และเลขาธิการ
- กรรมการบริหาร
- เลขาธิการบริษัท
- รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่
อายุ 57 ปี

การศึกษาและการอบรม

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรีบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มินิ เอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Accreditation Program (DAP 85/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE6/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL13/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- นักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (Thai Intelligent Investors Program) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย (THAI INVESTORS ACADEMY)

ประวัติการทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน
 - กรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)
 - กรรมการลงทุน
 - รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่
- 2554 - ปัจจุบัน
 - กรรมการบริหาร
 - รองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี
 - กรรมการบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด
 - กรรมการบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด
 - กรรมการบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด
- พ.ย. 2548 - 2554
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- 2537 - พ.ย. 2548
 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก.อันเดอร์กราวด์ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย)



นายโอฬาร ปุ้ยพันรวงศ์

- กรรมการ
 - กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
 - กรรมการลงทุน
- อายุ 41 ปี

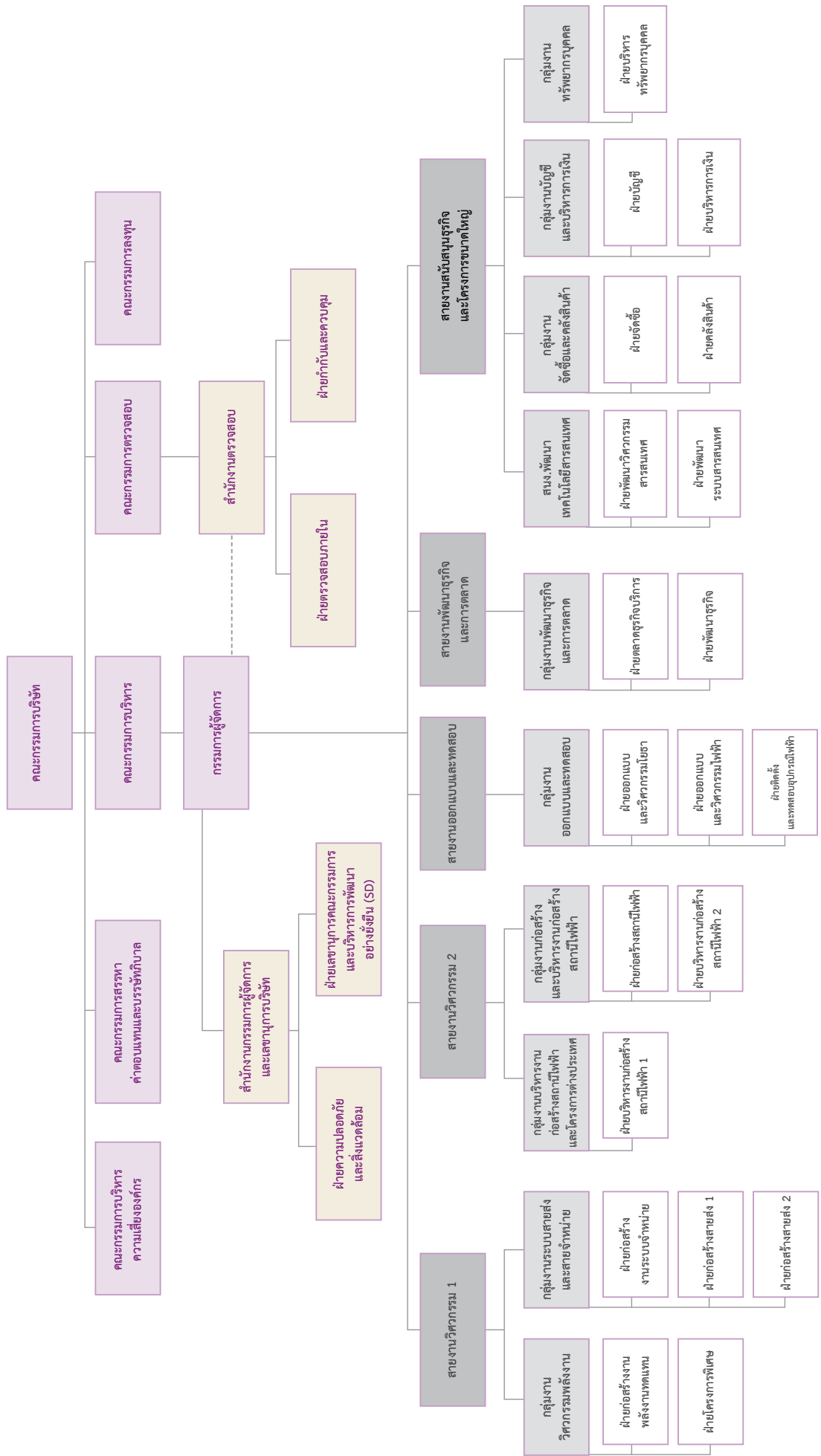
การศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ และการเงิน UNIVERSITY OF WARWICK, Coventry, United Kingdom
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) CLASS 221/2016 จาก จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน

- | | |
|----------------------|--|
| ม.ค.2560 – ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ● กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ● กรรมการลงทุน |
| มิ.ย.2550 - ปัจจุบัน | ● รองประธานกรรมการ / ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัท ของ บริษัท พีพี ลูคส์ จำกัด, บริษัท พีพีโหมด จำกัด (“PP GROUP”) |
| 2547 - 2550 | ● Senior Brand Manager for luxury portfolio (Johnnie Walker Super Deluxe and Super Premium spirit) ของ บริษัท DIAGEO MOET HENESSY (THAILAND) |
| 2546 - 2547 | ● CRM Strategic Planner ของบริษัท OGILVY ONE (WORLDWIDE) |
| 2543 - 2546 | ● Senior Financial Consultant ของบริษัท KPMG (THAILAND) |
| 2541 - 2542 | ● เจ้าหน้าที่การตลาด - สินค้าที่อยู่อาศัย ของ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) |

ผังโครงสร้างองค์กร



ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 6 ล้านบาท การก่อตั้งบริษัทเกิดขึ้นจากกลุ่มวิศวกรระบบไฟฟ้าที่มีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ทั้งทางด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อย และงานระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงมากกว่า 25 ปี ในปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจร ในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง – สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสาร และอาณัติสัญญาณ รวมทั้ง ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบ เสาโทรคมนาคม และป้ายโฆษณา Bill Board และงานขายวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์สื่อสาร ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ อีกด้วย

ประวัติการเปลี่ยนแปลงของบริษัที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

ปี 2535 - 2548 พัฒนาการก่อนการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดในปี 2537 โดยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และในปีเดียวกันนั้น บริษัทชนะการประมูลงานงานออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า 22-33 เควี ในพื้นที่ภาคกลางและภาคใต้จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งถือว่าเป็นงานแรกของบริษัท ต่อมาในปี 2538 บริษัทเปิดโรงงานบ่อชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อนขนาด 1.2 x 4.0 x 1.5 เมตร เพื่อใช้ชุบงานเสาโครงเหล็กและอุปกรณ์จับยึดที่โรงงานผลิต พร้อมทั้งได้เริ่มขยายงานสู่ภาคเอกชนมากขึ้น โดยโครงการแรก ได้แก่ งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย ระบบ 115/22 เควี ของ บจก. สอนคำคาร์ แมนูแฟกเจอร์ จ. อุดรฯ และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ. อุดรฯ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับงานวางระบบและติดตั้งไฟฟ้าแรงต่ำในโรงงานอุตสาหกรรม เช่น บจก. สยามลวดเหล็ก (บริษัทในเครือ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย) บจก. ยูเอ็มซี จ. ชลบุรี และ บจก. ไทยน้ำทิพย์ เป็นต้น

ในปี 2539 บริษัทเริ่มรับงานออกแบบและติดตั้งระบบทำความเย็นให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและหน่วยงานราชการ เช่น โรงงานหล่อคอกยางเครื่องบิน จ. สระบุรี อาคารสถานีศูนย์ฝึกอบรมของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ที่ อ. บางปะกง จ. ชลบุรี และต่อมาในปี 2540 บริษัทเริ่มงานระบบเคเบิลไวด์ดินเป็นครั้งแรก ให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในบริเวณเขื่อนศรีนครินทร์ จ. กาญจนบุรี และงานสายส่ง 115 เควี เป็นครั้งแรกให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และบริษัทเอกชนต่างๆ เช่น บจก. อมตะ เอ็กโก พาวเวอร์ เป็นต้น

ต่อมาในปี 2544 บริษัทเริ่มรับงานการจัดหา ก่อสร้างฐานราก ติดตั้งเสาโทรคมนาคม พร้อมอุปกรณ์สื่อสาร เช่น ชุด Antenna ชุดจาน Microwave ให้แก่หน่วยงานราชการและเอกชน เช่น กฟภ. กรมการปกครอง บมจ. โทเทิล แอควาเคชั่นคอมมูนิเคชั่น (DTAC) บจก. อัลคาเทล และบจก. โมโตโลรา (ประเทศไทย) ในโครงการ TA Orange เป็นต้น และในปี 2546 บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน นอกจากนี้หน่วยงานราชการและภาคเอกชนได้จ้างบริษัทเป็นที่ปรึกษาทางด้านการอนุรักษ์พลังงาน เช่นมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โรงแรมเชียงใหม่ภูคำ โรงพยาบาลสวนปรุง จ. เชียงใหม่ เป็นต้น

ปี 2547 : บริษัทเริ่มงานติดตั้งสายเคเบิลใยแก้ว ด้วยวิธี Blowing Method ซึ่งเป็นวิธีติดตั้งแบบใช้ลมอัดในการลากสายเคเบิลใยแก้วขึ้นเป็นครั้งแรกให้แก่โครงการวางท่อแก๊ส ไทย-มาเลเซียของบริษัททรานไทย-มาเลเซียจำกัดซึ่งมี บมจ.ปตท.เป็นผู้ถือหุ้นหลักที่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มผลิตเสาโฆษณาโครงเหล็กให้แก่ บมจ. มาสเตอร์ แอด

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทจำนวน 4 บริษัทซึ่งได้แก่บริษัท เด็มโก้ พัฒนาพาณิชย์ จำกัด บริษัท เอ็น.อี.ซี คอนกรีตอัดแรง จำกัด บริษัท นำชัยพัฒนา เอ็นจิเนียริง (1996) จำกัด และบริษัท อนุสรณ์ เซอร์วิส (2004) จำกัด และปิดกิจการอีก 2 บริษัทซึ่งได้แก่บริษัท เด็มโก้-เฮอริเทจ แลนด์ จำกัดและบริษัท เด็มโก้ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

ปี 2548 : โรงงานได้รับ ISO 9001 : 2000 จากสถาบัน Anglo Japanese American (AJA) Registrars สำหรับระบบคุณภาพในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากโลหะประดิษฐ์ (ยกเว้นเฉพาะเครื่องจักรและอุปกรณ์) ขึ้นส่วนจับยึด/รองรับในงานไฟฟ้า เสาระบบสายส่งไฟฟ้า โครงสร้างสำหรับสถานีไฟฟ้า เสาโทรคมนาคมโครงสร้างเหล็กสำหรับป้ายโฆษณา โครงสร้างเหล็กสำหรับอาคารทั่วไป อุปกรณ์โลหะในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูงบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 142.0 ล้านบาท เป็น 160.0 ล้านบาท โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (หุ้นละ 100 บาท) เพื่อใช้สำหรับขยายกำลังการผลิตและเป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2549 พัฒนาการหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ปี 2549 : บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และมีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 160.0 ล้านบาท เป็น 215.0 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 50.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และหุ้นจำนวน 5.0 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2549

ภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม. เอ. ไอ. บริษัทได้ใช้เงินทุนที่ได้รับในการขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตเสาโครงเหล็กชุดสังกะสี จาก 6,000 ต้นต่อปี เป็น 12,000 ต้นต่อปี โดยโรงงานได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOT) จำนวน 76.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2550

ปี 2550 : บริษัทได้ปิดกิจการและชำระบัญชี บริษัท อาลี คาตุน (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2550 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงอีกทั้งบริษัทได้เปลี่ยนเป้าหมายตลาดต่างประเทศในส่วนของงานขายอุปกรณ์ไฟฟ้าจากประเทศบังกลาเทศและประเทศอินเดียใกล้เคียงเป็นกลุ่มประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 215.0 ล้านบาทเป็น 328.9 ล้านบาท ตามมติประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2550 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 113.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 52.8 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลหุ้นจำนวน 60.0 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และหุ้นจำนวน 1.1 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เนื่องจากการปรับสภาพแปลงสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

ปี 2551 : เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2551 บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทเจ ที เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เด็มโก้อินเตอร์ จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างและติดตั้งภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วนร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะขยายตลาดไปสู่การผลิตภาชนะแรงดันสูง (High Pressure Vessel) ที่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ กลยุทธ์ดังกล่าวจะเสริมให้ส่วนงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัทมีต้นทุนประมูลงานที่ลดลง เป็นการเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ

นอกจากนี้ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 328.9 ล้านบาท เป็น 268.9 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 60.0 ล้านหุ้นซึ่งเดิมจัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 268.9 ล้านบาทเป็น 357.9 ล้านบาท โดยออก หุ้นสามัญจำนวน 89.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 88.6 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) และหุ้นจำนวน 0.4 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (DEMCO-ESOP1) เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ดังกล่าวข้างต้น

ต่อมาบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 357.9 ล้านบาทเป็น 402.3 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2551 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2551 โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 44.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 33.4 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และหุ้นจำนวน 11 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการจ่ายหุ้นปันผล

ปี 2552 : บริษัทได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจพลังงานทดแทน โดยการเข้าเป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลมกับกลุ่มบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ส์ โฮลดิ้ง จำกัด (WEH) จำนวน 12 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 1,059.8 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 930 เมกกะวัตต์ โดย WEH เป็นผู้ศึกษา พัฒนา คัดเลือกกักกันและจัดหาเงินลงทุน ส่วนบริษัททำหน้าที่สำรวจ ออกแบบงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า และการเชื่อมต่อการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) บริษัทได้จัดเตรียมโครงสร้างเงินทุนสำหรับการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการออกใบสำคัญสิทธิ DEMCO – W2

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 402.3 ล้านบาทเป็น 401.9 ล้านบาทโดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 0.40 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (DEMCO-ESOP1) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบกำหนด และผู้ได้รับสิทธิพ้นจากการเป็นพนักงาน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 บริษัทได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 401.9 ล้านบาท เป็น 451.9 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 50.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 43.5 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 2 (DEMCO-W2) และหุ้นจำนวน 6.5 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 1 (DEMCO-W1) เนื่องจากการปรับสิทธิแปลงสภาพจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทครั้งที่ 2 (DEMCO-W2) ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2553 : ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO – W1, DEMCO – W2 ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพในสัดส่วนร้อยละ 85.06 และ 99.33 บริษัทได้ใช้เงินลงทุนบางส่วน ลงทุนในโครงการพลังงานลมเขาค้อ ในสัดส่วนการถือหุ้นประมาณร้อยละ 10 และในปีเดียวกัน บริษัทได้จัดโครงสร้างเงินทุน โดยออกใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO – W3 และ DEMCO – W4 เพื่อรองรับการขายการลงทุนในอนาคต

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 มีมติให้บริษัทเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จาก 48 ข้อ เป็น 59 ข้อ เพื่อให้ครอบคลุมเพียงพอในการที่บริษัทจะเป็นผู้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภค รวมถึงธุรกิจการค้าด้านอื่นๆ ซึ่งเป็นแผนการดำเนินงานเพื่อขยายธุรกิจให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/ 2553 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2553 ได้มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนจาก 451.9 ล้านบาท เป็น 435.4 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้จำหน่าย จำนวน 16.5 ล้านหุ้นซึ่งเหลือจากการจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 (DEMCO-W1, DEMCO-W2) เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 และ 10 มิถุนายน 2553 ตามลำดับ จึงไม่จำเป็นต้องมีหุ้นไว้รองรับการใช้สิทธิอีกต่อไป และมีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 435.4 ล้านบาทเป็น 635.4 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 200.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งการจัดสรรเป็นหุ้นจำนวน 110.0 ล้านหุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) หุ้นจำนวน 74.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO-W4) และหุ้นจำนวน 16.0 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ซึ่งได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 2 (ESOP# 2) และ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2553 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 40 ล้านหุ้น ในวงเงินไม่เกิน 214 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.19 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยวิธีซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดระยะเวลาซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2554 ณ วันครบกำหนดระยะเวลา บริษัทซื้อหุ้นคืนแล้วทั้งสิ้น 32.48 ล้านหุ้น เป็นเงิน 165.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.33 ของทุนชำระแล้ว

ปี 2554 บริษัทได้ย้ายการจดทะเบียนหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์เอ็ม.เอ.ไอ (mai) ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2554

ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด (อีโวลด์) ซึ่ง อีโวลด์ เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เคาทู จำกัด (เคาทู) โดยที่เฟิร์สและเคาทูเป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เชื้อเพลิงสัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา และมีมติให้บริษัทออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 363,538,157 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยให้จัดสรรตามรายละเอียดดังนี้

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 316,828,627 หุ้น เพื่อเสนอขายในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกันให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทในอัตราส่วนการจองซื้อ 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ กรณีมีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง และในระหว่างระยะเวลาการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ผู้ถือหุ้นเดิมอาจแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ (Excess Rights) ที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนได้ ในราคาเสนอขายเดียวกัน ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายเป็นผู้พิจารณากำหนดราคาเสนอขาย ระยะเวลาการเสนอขาย เงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิม และมีอำนาจในการพิจารณาจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจากการที่ผู้ถือหุ้นไม่ใช้สิทธิจองซื้อให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แสดงความจำนงจะซื้อหุ้นเพิ่มทุนเกินจากสิทธิ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมแต่ละรายที่จองเกินสิทธิดังกล่าว จนกระทั่งไม่มีหุ้นเหลือจากการจัดสรรตามที่บริษัทจะเห็นสมควร ในกรณีที่ไม่มีหุ้นเหลือเพียงพอที่จะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นเกินกว่าสิทธิของตนทุกราย ให้จัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อเกินสิทธิแต่ละรายตามจำนวนหุ้นที่แสดงความจำนงที่จะซื้อเกินสิทธิดังกล่าว

(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 46,709,530 หุ้น สำรองเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 3 (DEMCO-W3) ผู้ถือหุ้นเดิมครั้งที่ 4 (DEMCO – W4) และผู้บริหารและพนักงาน ครั้งที่ 2 (ESOP 2) หากต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท

ในด้านการก่อสร้าง บริษัทได้ขยายธุรกิจเข้าสู่การเป็นผู้รับเหมาด้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดใหญ่เป็นงานแรกของประเทศไทย

ปี 2555 : ภายหลังการย้ายการจดทะเบียน จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม.เอ.ไอ. มาสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้ปรับโครงสร้างการบริหาร โดยโอนธุรกิจผลิตเสาโครงเหล็ก ไปยังบริษัทย่อย เพื่อเพิ่มความชัดเจนในการวิเคราะห์โครงสร้างธุรกิจ และประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินการ

และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนโดยตัดหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้จำหน่ายตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ออก โดยลดทุนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 999,000,000 บาท คงเหลือทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 635,461,843 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุน กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 และอนุมัติโอนกิจการผลิตโครงสร้างโลหะที่ใช้ในงานก่อสร้างหรืออุปกรณ์สำหรับงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2232(2)/2550 ให้แก่บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ในด้านการก่อสร้าง ผลจากการที่บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่งานรับเหมาด้านพลังงานทดแทน ทำให้รายได้จากงานรับเหมาของบริษัทปรับเพิ่มขึ้น จากระดับ 2,000 ล้านบาท มาสู่ระดับ 4,000 ล้านบาท

ในปี 2556 : บริษัทขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนจากเดิมที่ลงทุนตรงในบริษัทโครงการ (ถือหุ้นร้อยละ 10 ในบริษัท ชัสเทน เอบิล เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด-โครงการพลังงานลมเขาค้อ 60 MW. ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโอสต์ พาวเวอร์ จำกัดซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด และ บริษัท เค อาร์ ทุ จำกัด โครงการพลังงานลมห้วยบง กำลังการผลิตรวม 207 MW.) ไปสู่การลงทุนในบริษัทวินด์เอ็นเนอร์ยีโซลคิง จำกัดซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากลม 12 โครงการกำลังการผลิตรวม 1,059.80 MW วัตถุประสงค์เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนจากโครงการที่หลากหลาย และเป็นการสร้างความสัมพันธ์เพื่อโอกาสในการรับงานก่อสร้างในอนาคต ปัจจุบันโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 9 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 750 เมกกะวัตต์

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100

ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ได้มีมติ ที่สำคัญ ดังนี้

(1) อนุมัติการเข้าลงทุนในบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โซลคิง จำกัด (“วินด์ เอนเนอร์ยี”) โดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,263,158 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี

ซึ่งภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 บริษัทได้เข้ารวมลงทุนใน วินด์ เอนเนอร์ยี จำนวน 4,210,526 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของหุ้นทั้งหมดของวินด์ เอนเนอร์ยี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 800,000,000 บาท (แปดร้อยล้านบาท)

(2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 6,425,917.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 635,461,843.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 629,035,926.00 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 6,425,917 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 317,492,174.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 629,035,926.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 946,528,100.00 บาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 317,492,174 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

(4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดังนี้

ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 125,807,186 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรร 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาขายหุ้นละ 10 บาท และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2556 ซึ่งเป็นวันกำหนดใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (RO) มีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 60,885,657 หุ้น บริษัทได้รับเงินเป็นจำนวนเงินรวม 608,856,570 บาท ซึ่ง บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2556

ข. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,492 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 5 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 หรือ DEMCO-W5) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 78,629,579 หุ้นเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 6 (ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 หรือ DEMCO – W6) โดยบริษัทจะจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามที่ได้รับอนุมัติ โดยในอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 1.6 ล้านหุ้นจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สำหรับทั้งใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 และใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W5

เท่ากับ 12 บาท และราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับ DEMCO-W6 เท่ากับ 15 บาท กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 และ DEMCO-W6 คือ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 และ 5 กุมภาพันธ์ 2559 ตามลำดับ

ทั้งนี้ภายหลังการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (RO) มีผู้ถือหุ้นได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิตามอัตราส่วนการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน รวมเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 จำนวน 38,053,393 หน่วย และ DEMCO-W6 จำนวน 38,053,393 หน่วย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556

ก. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 28,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 3 (DEMCO-ESOP 3) โดยไม่คิดมูลค่า ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (DEMCO-ESOP3) เท่ากับ 15 บาทต่อหุ้น ซึ่งต้องมีการปรับสิทธิตามข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,425,917 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการจองซื้อ หุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานครั้งที่ 2 (ESOP2) ส่วนที่เหลือจากใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 29 มีนาคม 2556

ง. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามข้อ (ก) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้งนี้ ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว จะไม่ต่ำกว่าราคาเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และจะไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทยังมิได้ดำเนินการในส่วนนี้

ในด้านการลงทุน โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 ได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 และ พฤศจิกายน 2555 บริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งรายได้จากการถือหุ้นผ่านบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด ในงบการเงินรวมตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นมา

ในเดือนสิงหาคม 2556 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบจก.อีโอสถ พาวเวอร์ ร้อยละ 1 ตามสัญญาการร่วมทุนระหว่าง (Shareholder Agreement) เป็นผลให้เงินลงทุนเหลือ ร้อยละ 26

ปี 2557 : บริษัทขยายธุรกิจเข้าสู่การลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งประเภทก่อสร้างบนพื้นดิน และก่อสร้างบนหลังคา วัตถุประสงค์เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เป็นกระแสเงินสดสม่ำเสมอปลายปี 2556 ต่อเนื่องถึงปี 2557 บริษัทได้ลงทุนกับบริษัทร่วมบริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโด ไซนา กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุดรธานี และจังหวัดหนองคาย โดยบริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.75 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้แต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา และต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น ไทยแลนด์ มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 โดยบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 2 โครงการกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์

ในเดือนเมษายน 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบจก.อีโอสถ พาวเวอร์ ร้อยละ 1 ตามสัญญาการร่วมทุนระหว่าง ผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) เป็นผลให้เงินลงทุนเหลือ ร้อยละ 25 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบางสปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10

ปี 2558 : บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 692,832,900 บาท เป็น 730,332,568 บาท เนื่องมาจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าว ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้เรียกชำระทุนครั้งแรกในอัตราร้อยละ 20 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 124.05 ล้านบาท ให้กับบริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้ทำสัญญาสัมปทานที่ดินรัฐ พื้นที่ 1.1 เฮกตาร์ โครงการพัฒนาน้ำประปา อยู่บ้านผานม เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง กับ เมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สัญญามีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2558 ถึง 4 พฤษภาคม 2588 โดยเป็นรูปแบบการลงทุนแบบ BOOT (= Build, Own, Operate, and Transfer) บริษัทผู้รับสัมปทานเป็นผู้ลงทุนสร้าง เป็นเจ้าของ และเป็นผู้ประกอบการชั่วระยะเวลาหนึ่ง แล้วจึงโอนเป็นกรรมสิทธิ์แก่รัฐบาลลาวในภายหลัง โดยสามารถยืดอายุต่อไปได้อีกโดยต้องเสนอต่อรัฐบาลลาวเพื่อพิจารณา ก่อนสัญญาสิ้นสุดเป็นเวลา 5 ปี โดยได้รับการยกเว้นค่าสัมปทานที่ดินรัฐเป็นเวลา 3 ปี โดยมีค่าสัมปทาน 500 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์ ต่อปี และเพิ่มขึ้น 5 % ทุกๆ 5 ปี โดยได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับรัฐวิสาหกิจน้ำประปา หลวงพระบาง สปป. ลาว กำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา โดยมีการต่ออายุสัญญา ได้โดยการทำข้อตกลงฉบับใหม่ ภายใต้การเห็นชอบ ของทั้ง 2 ฝ่าย ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำประปากับรัฐวิสาหกิจน้ำประปาคำหนดเวลาของสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะเริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในไตรมาส 2 ปี 2560

ในเดือน กันยายน 2558 บริษัทได้เข้าปรับปรุงฐานกั้นหลุมโครงการพลังงานลม 2 แห่งจำนวน 81 ฐาน เป็นค่าใช้จ่ายที่บริษัทบันทึกบัญชีเป็นรายการพิเศษในปี 2558 จำนวน 788.86 ล้านบาท

ปี 2559 : ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีมติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 946,528,100 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 822,683,573 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจากหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W5 จำนวน 41,712,468 หุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-W6 จำนวน 78,617,459 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิ DEMCO-ESOP2 จำนวน 3,514,600 หุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 123,844,527 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวหมดอายุการใช้สิทธิ และให้แก่ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 ให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน

ในปี 2559 งานปรับปรุงฐานกั้นหลุมโครงการพลังงานลมแล้วเสร็จจำนวน 55 ฐาน จาก 81 ฐาน เป็นค่าใช้จ่ายที่บริษัทบันทึกบัญชีเป็นรายการพิเศษในปี 2559 จำนวน 569.49 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทได้ขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าไปยังสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า โครงการมินจาน

ปี 2560 : บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้แก่วิสาหกิจน้ำประปาหลวงพระบาง ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2560

บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการอนุมัติจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ) ให้เป็นผู้จำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับสายส่งแรงสูงระดับแรงดัน 500 เค.วี ให้แก่ กฟผ. ส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตและ จำหน่ายเสาโครงเหล็กให้การไฟฟ้าทุกระดับแรงดัน

ในปี 2560 งานปรับปรุงฐานกั้นหลุมโครงการพลังงานลมแล้วเสร็จจำนวน 55 ฐาน 81 ฐาน เป็นค่าใช้จ่ายที่บริษัทบันทึกบัญชีเป็นรายการพิเศษในปี 2560 จำนวน 96.67 ล้านบาท

ปี 2560 บริษัทได้ขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าไปยังสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โครงการ Nam Che 1 Hydropower

ปี 2561 บริษัทนำเสนอแผนปรับปรุงฐานกั้นหลุมส่วนที่เหลือให้ผู้ว่าจ้างพิจารณาระหว่างการรออนุมัติ บริษัทได้บันทึกบัญชีค่าใช้จ่ายงานปรับปรุงฐานกั้นหลุมและเงินชดเชยค่าเสียหายในการขายไฟฟ้าเป็นรายการพิเศษ ในปี 2561 จำนวน 86.29 ล้านบาท

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้ประกอบการชั้นนำ ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานและสาธารณูปโภค
ทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV)

พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจก่อสร้างและบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า โทรคมนาคม พลังงานและสาธารณูปโภคที่ครบวงจร พร้อมขยายธุรกิจสู่ภูมิภาค CLMV
- สร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพ ทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญรอบรู้และประสิทธิภาพสูง
- สร้างผลตอบแทนที่ดีและมูลค่าเพิ่มจากการลงทุน ให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น อย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร

I DEMCO

I	Integrity	มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อตนเอง องค์กร และวิชาชีพ
D	Determination	มีความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริง ที่จะประสบผลสำเร็จ
E	Effective Teamwork	ทีมงานมีประสิทธิภาพ
M	Masterly	รอบรู้ เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ
C	Customer First	ให้คุณภาพที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า
O	Originality & Ownership	มีความคิดริเริ่ม กล้าแสดงออกนอกกรอบอย่าง สร้างสรรค์ และคิดอย่างเจ้าของกิจการ

เป้าหมายและกลยุทธ์ การพัฒนา เต็มโก สู่ความยั่งยืน

เป้าหมาย

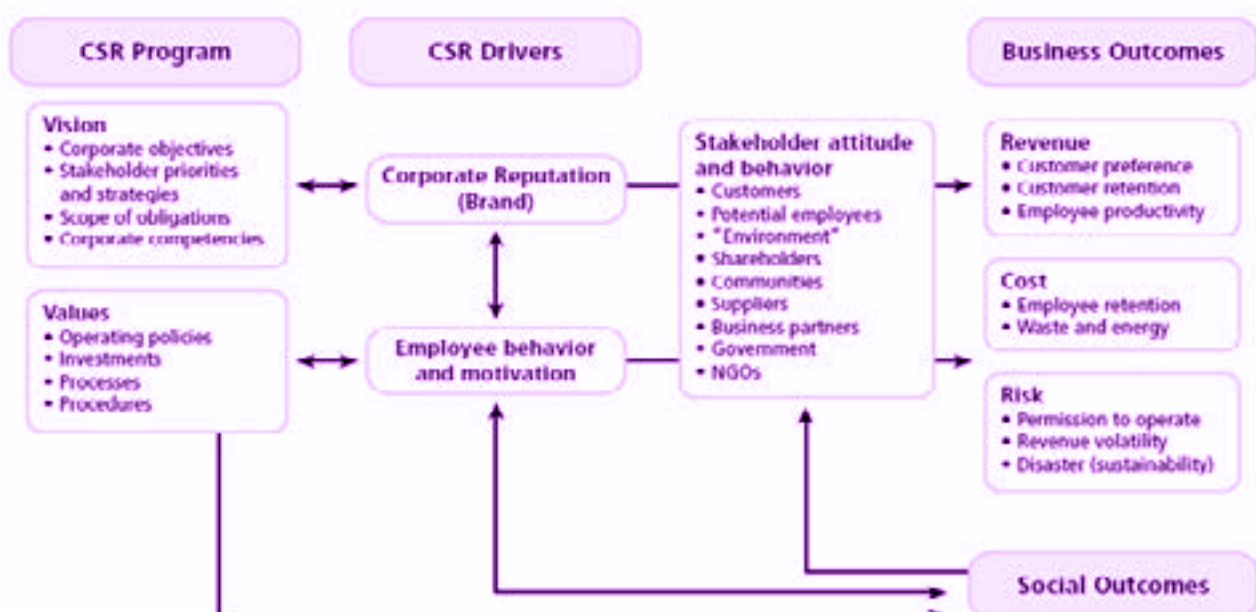
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร และขยายธุรกิจ ทั้งภายในและต่างประเทศ ในด้านที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งงานระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ตั้งแต่งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล จนถึงงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า พลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังลม และพลังแสงอาทิตย์ รวมถึงแสวงโอกาสเป็นผู้ลงทุนในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตลอดจนสาธารณูปโภคประเภทอื่น

ยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ตามแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยใช้ปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางธุรกิจเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการว่าด้วยการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะทำงาน ได้ร่วมกันให้คำจำกัดความของการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยการพัฒนาอย่างยั่งยืน หมายถึง

“การจัดการองค์กรอย่างสมดุล โดยคำนึงถึงการสร้างความเข้มแข็ง และการเจริญเติบโตของกิจการอย่างยั่งยืนควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะทำงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังได้กำหนดโครงสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ไว้ดังนี้



กรอบการดำเนินการของบริษัทฯ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มุ่งให้บังเกิดผลลัพธ์ด้านธุรกิจ และหรือ ผลลัพธ์ด้านสังคม ที่จะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม และ บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกำลังสำคัญ นอกจากนี้ เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ยังจะต้องตระหนักถึงคุณค่าที่พึงมีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และ การประกอบกิจการที่ดีด้วยหลักธรรมาภิบาล ในการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกด้วย

แผนผังยุทธศาสตร์การดำเนินงานเพื่อพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน



จากแนวทางในการวางยุทธศาสตร์องค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบริษัทได้มุ่งเน้นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของธุรกิจตามวิสัยทัศน์โดยคำนึงถึงองค์ประกอบในการดำเนินธุรกิจ3องค์ประกอบหลักที่เชื่อมโยงไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่ การจัดการและบริหารทรัพยากรมนุษย์ (People Management) กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ (Process Quality) และ การพัฒนาธุรกิจ (Business Development) นอกจากนั้นบริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถเชิงยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ระดับธุรกิจและระดับองค์กร โดยมีเป้าหมายของยุทธศาสตร์ที่สำคัญคือ

1. ทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า
2. การบริหารจัดการโครงการที่คำนึงถึงการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ให้บริการด้วยมาตรฐานที่เป็นเลิศภายใต้กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ
4. การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

แนวทางการดำเนินงาน การประเมินผลงาน และยุทธศาสตร์หลัก

บริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่เน้นให้เกิดการเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนกับการกำหนดกลยุทธ์ระดับธุรกิจ กลยุทธ์ระดับองค์กร และกลยุทธ์ระดับหน่วยงาน โดยบริษัทกำหนดให้ในช่วงต้นปีแต่ละปี คณะกรรมการบริหารนำเสนอกลยุทธ์และแผนยุทธศาสตร์องค์กร เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมอบหมายให้ระดับหัวหน้าสายงานเป็นผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนแผนระดับองค์กรให้สอดคล้องกับการตั้งเป้าหมายและแผนระดับปฏิบัติการ และติดตาม เพื่อประเมินเป้าหมาย ปัจจัยทางธุรกิจ ผลกระทบได้ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ เพื่อนำไปสู่การทบทวน และพัฒนาทางยุทธศาสตร์ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการวางแผนและกำกับกิจการต่อไป

สำหรับหลักการในการพิจารณา คณะกรรมการบริหาร มีการใช้มุมมอง 4 มิติ ดังนี้

- มุมมองการเรียนรู้และพัฒนา
- มุมมองด้านการเงิน
- มุมมองกระบวนการภายใน
- มุมมองของลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

แนวทางการดำเนินงานที่จะสามารถสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรโดยมีเป้าหมายหลักในการตอบสนองต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์และเชื่อมโยงกับการดำเนินธุรกิจ มียุทธศาสตร์หลักในการพัฒนา 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. Knowledge Base Sharing & Creating Shared Value

พัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ให้ตอบสนองต่อแนวทางการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ แบ่งปันประสบการณ์การทำงาน ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสังคมการทำงานในรูปแบบการสร้างเครือข่ายของความร่วมมือสำหรับการทำงานที่ดี สามารถสร้างคุณค่าร่วมผ่านวัฒนธรรมองค์กรและยึดถือเป็นนโยบายคุณภาพในการทำงาน โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส สนับสนุนการมีระบบการสื่อสารแบบเปิดที่พนักงานทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระเปิดเผยทั้งภายในและสาธารณะได้เพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกสำหรับการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันขณะเดียวกันนั้นบริษัทสามารถบรรลุผลตอบแทนทางการเงินในเชิงเศรษฐกิจในระยะยาวผ่านกระบวนการจัดการการสร้างความรู้กับพนักงานทุกระดับที่ต้องมีอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การสร้างระบบการให้ผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงาน บนความพึงพอใจของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร

2. Enterprise Risk Management Oriented การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียบนหลักการของการประเมินความเสี่ยงแบบบูรณาการ

- 2.1 การพัฒนาระบบประเมินความเสี่ยง และเครื่องมือในการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน และการบริหารกระแสเงินสดกิจการระดับโครงการและกระแสเงินสดกิจการ
- 2.2 พัฒนาและสร้างกระบวนการทำงานที่ตรวจสอบและควบคุมได้อย่างโปร่งใส
- 2.3 บูรณาการขั้นตอนการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม การจัดระบบสารสนเทศภายในเพื่อสร้างการประเมินผล และสามารถพัฒนากระบวนการทำงานเดิมเพื่อรองรับเป้าหมายการขยายธุรกิจในอนาคต
- 2.4 มีระบบสารสนเทศเพื่อเชื่อมโยงกระบวนการทำงานและสร้างสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการและประเมินผลลัพธ์และติดตามในเชิงคุณภาพของกำไรและตัวชี้วัดทางการเงินที่สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจได้
- 2.5 ผลักดันผลลัพธ์จากการใช้กระบวนการและระบบสารสนเทศในการพัฒนาธุรกิจในอนาคตโดยอาศัยความร่วมมือจากทุกหน่วยงาน เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานเพิ่มได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. Supply Chain Management บริหารข้อมูลและวางระบบการทำงานที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านระบบ Supply Chain ในการทำธุรกิจให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขันขององค์กร ส่งเสริมและสนับสนุนให้ระบบงานจัดซื้อที่มีข้อมูลที่เชื่อมโยงและเป็นประโยชน์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้เกิดระบบที่สนับสนุนมุมมองด้านต้นทุน กระแสเงินสด และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม

4. การขยายตลาดทางธุรกิจเดิมไปยังกลุ่ม CLMV เพื่อพัฒนาโอกาสทางธุรกิจที่สามารถขยายการลงทุนและ/หรือการร่วมทุนพัฒนาโครงการในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งด้านพลังงานไฟฟ้า พลังงานทดแทน และสาธารณสุขไปทั่วทั้งในประเทศและต่างประเทศตามเป้าหมายของบริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งธุรกิจเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานด้านวิศวกรรมอย่างครบวงจร (Turnkey Basis) โดยธุรกิจการให้บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานได้ดังต่อไปนี้

- **งานทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยแบ่งเป็นประเภทงานได้ดังต่อไปนี้

- งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง (High Voltage Transmission Line System) เป็นระบบส่งกำลังไฟฟ้าที่รับมาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น เขื่อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ส่งไปยังสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อยต่างๆ ระบบสายส่งไฟฟ้าจะรับระดับแรงดันตั้งแต่ 69 เควี 115 เควี 230 เควี และ 500 เควี โดยระบบสายส่งนี้จะอยู่ใน ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ผู้ประกอบการโรงผลิตไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) และประเภทผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระรายย่อย (Small Power Producer : SPP) และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งต่างเป็นลูกค้าของบริษัททั้งสิ้น
- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย (High Voltage Substation) ทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อเป็นทอดๆ ผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟประเภทต่างๆ
- งานก่อสร้างระบบจำหน่าย และระบบไฟฟ้าใต้ดิน เป็นงานก่อสร้างปึกเสาและพาดสายไฟฟ้า ระดับแรงดัน 22 เควี หรือ 33 เควี และระบบไฟฟ้าแรงต่ำจากสถานีไฟฟ้าย่อยไปยังลูกค้าต่างๆ ทั่วประเทศ

สำหรับงานระบบไฟฟ้าใต้ดินเป็นงานก่อสร้างท่อพร้อมร้อยสายไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดัน 22 เควี และ 115 เควี โดยลูกค้าหลักของงานส่วนนี้ออกเหนือจาก กฟผ. กฟภ. และ กฟน. แล้ว ยังมีโรงไฟฟ้าเอกชนประเภท IPP, SPP และโรงงานอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ อีกด้วย

- **งานด้านพลังงานทดแทน** บริษัทให้บริการ ออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้พลังงานทางเลือกอื่นที่นอกเหนือจากพลังงานสิ้นเปลือง (น้ำมัน ถ่านหิน หรือก๊าซธรรมชาติ) เช่น การผลิตพลังงานไฟฟ้าจากกังหันลม แสงอาทิตย์ แกลบ เศษไม้ ขยะหรือการใช้ก๊าซชีววมวลจากการหมักน้ำเสียจากโรงงานกลุ่มลูกค้าได้แก่ผู้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยบริษัทมีประสบการณ์งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมแล้ว 453 MW และ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 321 MW

- **งานด้านอำนวยการสัญญา** บริษัทให้บริการ ออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และทดสอบระบบสื่อสาร รวมถึงงานวางโครงข่ายสายไฟเบอร์ออฟติก ติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร ให้กับ บริษัท กสท.โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน) และกลุ่มเอกชนในธุรกิจผู้ส่งก๊าซธรรมชาติ

- **งานด้านระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (M&E)** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างติดตั้ง รวมทั้งการบำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดัน (High Pressure Piping) โดยบริษัทสามารถให้บริการงานระบบแบบครบวงจร

- **งานด้านเสาโทรคมนาคมและการสื่อสาร** บริษัทให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและบริการติดตั้งเสาโครงเหล็กสำหรับการสื่อสารและโทรคมนาคมให้แก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนรวมถึงผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) และผู้ที่ชนะการประมูลจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่
- **งานด้านอนุรักษ์พลังงาน** บริษัทขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษาด้านการอนุรักษ์พลังงานกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงานตั้งแต่ปี 2546 เพื่อให้บริการศึกษา วางแผน คัดตั้ง ออกแบบ ในการประหยัดพลังงานให้แก่หน่วยงานราชการ และ โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

2. ธุรกิจงานขาย

- **งานผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก** บริษัทผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้ในงานวิศวกรรมไฟฟ้า ได้แก่ ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย และสถานีไฟฟ้าย่อย ซึ่งมีงานบางส่วนที่ต้องใช้เสาโครงเหล็กเป็นส่วนประกอบ และงานด้านเสาโทรคมนาคม ได้แก่ เสาโทรคมนาคม และเสาวิทยุสื่อสาร และเสาโครงเหล็กสำหรับป้ายโฆษณากลางแจ้ง (Bill Board) โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตเสาโครงเหล็ก 16,000 ต้นต่อปี โดยบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 119.90 ล้านบาท มีกำหนดสิ้นสุดการใช้สิทธิวันที่ 3 มกราคม 2559
- **การจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโทรคมนาคม** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบสำหรับติดตั้งเสาโทรคมนาคม โดยจัดเป็นชุดสำเร็จสำหรับประกอบเสาทั้งประเภท Guyed mass tower และ Self support tower ผู้ซื้อสามารถนำชุดประกอบดังกล่าวไปใช้ในการติดตั้งได้ทันที ทำให้ประหยัดเวลาในการจัดซื้อและจัดหาจาก ผู้จำหน่ายอุปกรณ์หลาย ๆ ราย
- **การจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า** บริษัทจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับระบบจำหน่าย ระบบสายส่ง และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมอุปกรณ์ไฟฟ้ามาตรฐานทุกประเภท ซึ่งบริษัทเป็นผู้จัดหา รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ยึดจับหุ้มเสาซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต ให้แก่ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการหรือผู้ได้รับคัดเลือกในโครงการต่างๆ
- **การจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร** ประเภทสายออฟติค ไฟเบอร์ และอุปกรณ์เชื่อมต่อประเภทต่างๆ

3. ธุรกิจพัฒนาโครงการและการลงทุน

โครงการพลังงานลม บริษัทได้เข้าลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด (อีโวลด์) ซึ่ง อีโวลด์ เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (เค.อาร์.ทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เค.อาร์.ทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เซ็นต์สัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันโครงการทั้งสองได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.แล้ว ตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2555 และกุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556 ให้บริษัท เข้าลงทุนใน บริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานลม ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีโครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาทั้งสิ้น 8 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 767 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 690 เมกกะวัตต์ โดย

โครงการกลุ่มที่ 1 โรงไฟฟ้าพลังงานลมที่จ่ายไฟฟ้าแล้ว: จำนวน 7 โครงการ ได้แก่

โครงการห้วยบง 3 และห้วยบง 2 (วินด์เอ็นเนอร์ยี่โซลคิง ถือหุ้นร้อยละ 75 ผ่านบริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 207 เมกกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 180 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันทั้ง 2 โครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แล้วตั้งแต่ปี 2555 และ 2556

โครงการ วะตะแบก (วินด์เอ็นเนอร์ยีโฮลดิ้ง ถือหุนร้อยละ 75) กำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 60 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ ปัจจุบันโครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.แล้ว ตั้งแต่ เดือน พฤศจิกายน 2559

โครงการ T1 และ T2 (วินด์เอ็นเนอร์ยีโฮลดิ้ง ถือหุนร้อยละ 100) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 200 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 180 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเทพารักษ์ จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันโครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับกฟผ. แล้วตั้งแต่ปี 2561

โครงการ T3 (วินด์เอ็นเนอร์ยีโฮลดิ้ง ถือหุนร้อยละ 100) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 100 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ ปัจจุบันโครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับกฟผ. แล้วตั้งแต่ปี 2561

โครงการ NKS (วินด์เอ็นเนอร์ยีโฮลดิ้ง ถือหุนร้อยละ 100) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 100 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา ปัจจุบันโครงการได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับกฟผ. แล้วตั้งแต่ปี 2561

โครงการกลุ่มที่ 2 โรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา : จำนวน 1 โครงการ ได้แก่

โครงการ T4 (วินด์เอ็นเนอร์ยีโฮลดิ้ง ถือหุนร้อยละ 100) กำลังการผลิตติดตั้งรวม 100 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ ปัจจุบันได้รับอนุมัติการรับซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ.แล้ว อยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะทยอยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ได้ ในระหว่างปี 2562

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดิน ในปี 2556-2557 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท อูธรธานีโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โจ้ กรีนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดโซนา กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (solar farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุธรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุนร้อยละ 45.71 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา เป็นการดำเนินการต่อเนื่องของบริษัทร่วมค้า 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) จำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกะวัตต์ 0.165 เมกะวัตต์ 0.269 เมกะวัตต์ 0.269 เมกะวัตต์ และ 0.269 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ซึ่งแต่ละบริษัทได้เริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือนเมษายน 2558 เป็นต้นมา

โครงการสัมปทานในภูมิภาคอาเซียน (DDL) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท เข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบมจ. เด็มโก้ถือหุนร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุนร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามที่ระบุไว้ในทะเบียนสัมปทาน ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทั้งนี้ บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้เรียกชำระทุนครั้งแรกในอัตราร้อยละ 20 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ชำระค่าหุ้นจำนวน 124.05 ล้านบาท ให้กับบริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้ทำสัญญาสัมปทานที่ดินรัฐ พื้นที่ 1.1 เฮกตาร์โครงการพัฒนาน้ำประปาอยู่บ้านผานม เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง กับ เมืองหลวงพระบาง สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) สัญญามีอายุ 30 ปี นับแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2558 ถึง 4 พฤษภาคม 2588 ค่าสัมปทานจะได้รับยกเว้นเป็นระยะเวลา 3 ปี อัตราค่าสัมปทาน 500 ดอลลาร์สหรัฐต่อเฮกตาร์/ปี และทุก ๆ 5 ปี อัตราสัมปทานจะเพิ่มขึ้น 5% และเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อ-ขายน้ำประปากับรัฐวิสาหกิจน้ำประปากำหนดเวลาของสัมปทานเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา ทั้งนี้บริษัทเริ่มผลิต และจำหน่ายน้ำประปาในวันที่ 15 กรกฎาคม 2560

โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ (C.I.N.-Thai) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด มีทุน จดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท ผลการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะ 2 โครงการขนาดกำลังการผลิตโครงการละ 8 เมกกะวัตต์ ในระหว่างปี 2558 -2559 หยุดชะงักเนื่องจากปัญหาสายส่งไฟฟ้าที่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยมีอยู่จำกัดจนไม่สามารถรับซื้อกระแสไฟฟ้า

โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ (1) บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด (2) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด (3) บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด และมีบริษัทร่วม 2 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท อีโอส ปาวเวอร์ จำกัด (อีโอส) (2) บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัทร่วมค้า 8 บริษัท ได้แก่ (1) บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด (2) บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด (3) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด (4) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และ (5) บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด (6) บริษัท อูรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด (7) บริษัท แม่โขง กรีนพาวเวอร์ จำกัด (8) บริษัท อินโด ไซนา กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยบริษัทได้เข้าลงทุน ดังนี้

บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2550 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ซึ่งได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท เจ ที เอ็ม อินเตอร์ จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด) ซึ่งดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง ระบบท่อรับแรงดันและอุปกรณ์เครื่องกล ในสัดส่วน ร้อยละ 45.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยเข้าลงทุนในวันที่ 15 มกราคม 2551 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 65 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนทั้ง 2 ครั้งเป็นจำนวนเงินลงทุนทั้งสิ้น 64 ล้านบาท ต่อมา คณะกรรมการบริษัทได้ มีมติ ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2556 ให้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ในสัดส่วน ร้อยละ 100 โดยปัจจุบัน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาททุนชำระแล้ว 190 ล้านบาท บริษัทดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และด้านระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

บริษัทย่อยแห่งที่ 2 ได้แก่บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัดซึ่งมีทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาทบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทได้โอนกิจการผลิตโครงสร้างเหล็กที่ใช้ในงานก่อสร้างโครงสร้างเสาสายส่งแรงสูงและเสาโทรคมนาคมไปยังบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้เรียกทุนชำระแล้วครบทั้ง 130 ล้านบาท ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 70 ล้านบาท จากเดิม 130 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท โดยบริษัทไปจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2558

บริษัทย่อยแห่งที่ 3 ได้แก่บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 วันที่ 3 เมษายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัทเข้าศึกษาโครงการสัมปทานการผลิตน้ำประปาในแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทขายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่มีสถานการณ์การเมืองที่มั่นคง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 วันที่ 19 มิถุนายน 2557 ได้อนุมัติให้บริษัท จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ด้วยทุน จดทะเบียน 0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย บมจ.เด็มโก้ถือหุ้นร้อยละ 90 และนักธุรกิจลาวถือหุ้นร้อยละ 10 ในระหว่างปี 2558 บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 0.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 19.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวน 323.27 ล้านบาท เป็นส่วนของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 290.93 ล้านบาท

ส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโวลัส) เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติให้บริษัทลงทุนเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 27 ในบริษัท อีโวลัส พาวเวอร์ จำกัด (อีโวลัส) ซึ่ง อีโวลัส เป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 60 ใน บริษัท เฟิร์สโคราช วินด์ จำกัด (เฟิร์ส) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (เค.อาร์.ทู) โดยที่ เฟิร์ส และ เค.อาร์.ทู เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง โครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ เซ็นต์สัญญาขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โครงการละ 90 เมกกะวัตต์ โดยโครงการตั้งอยู่ที่ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา มี Siemens Wind Power A/S (Siemens) เป็นผู้จัดหาและติดตั้งกังหันลม โครงการละ 45 กังหัน เด็มโก้ เป็นผู้ก่อสร้างงานระบบไฟฟ้า และงานโยธา เพื่อเชื่อมต่อการขายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต ที่สถานีไฟฟ้าชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี การเข้าเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อได้รับผลตอบแทนในรูปกระแสเงินสดจากการปันผลที่สม่ำเสมอในระยะยาว ได้ขยายธุรกิจงานก่อสร้างไปสู่ตลาดงานพลังงานทดแทนที่มีอัตราการเติบโตสูง ทำให้บริษัทมีประสบการณ์และผลงานในการขยายการรับงานโครงการพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศในอนาคต ทั้งนี้การลงทุนทำให้ อีโวลัสมีสถานะเป็นบริษัทร่วมที่ เด็มโก้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 27 ส่วนผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 73 ที่เหลือเป็นนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ เด็มโก้ โดยมีกรรมการของ เด็มโก้ 1 ท่าน เป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2555 - 2557 อีโวลัส ได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจนปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.0 โดยโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ห้วยบง 3 และ ห้วยบง 2 ได้เริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ให้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

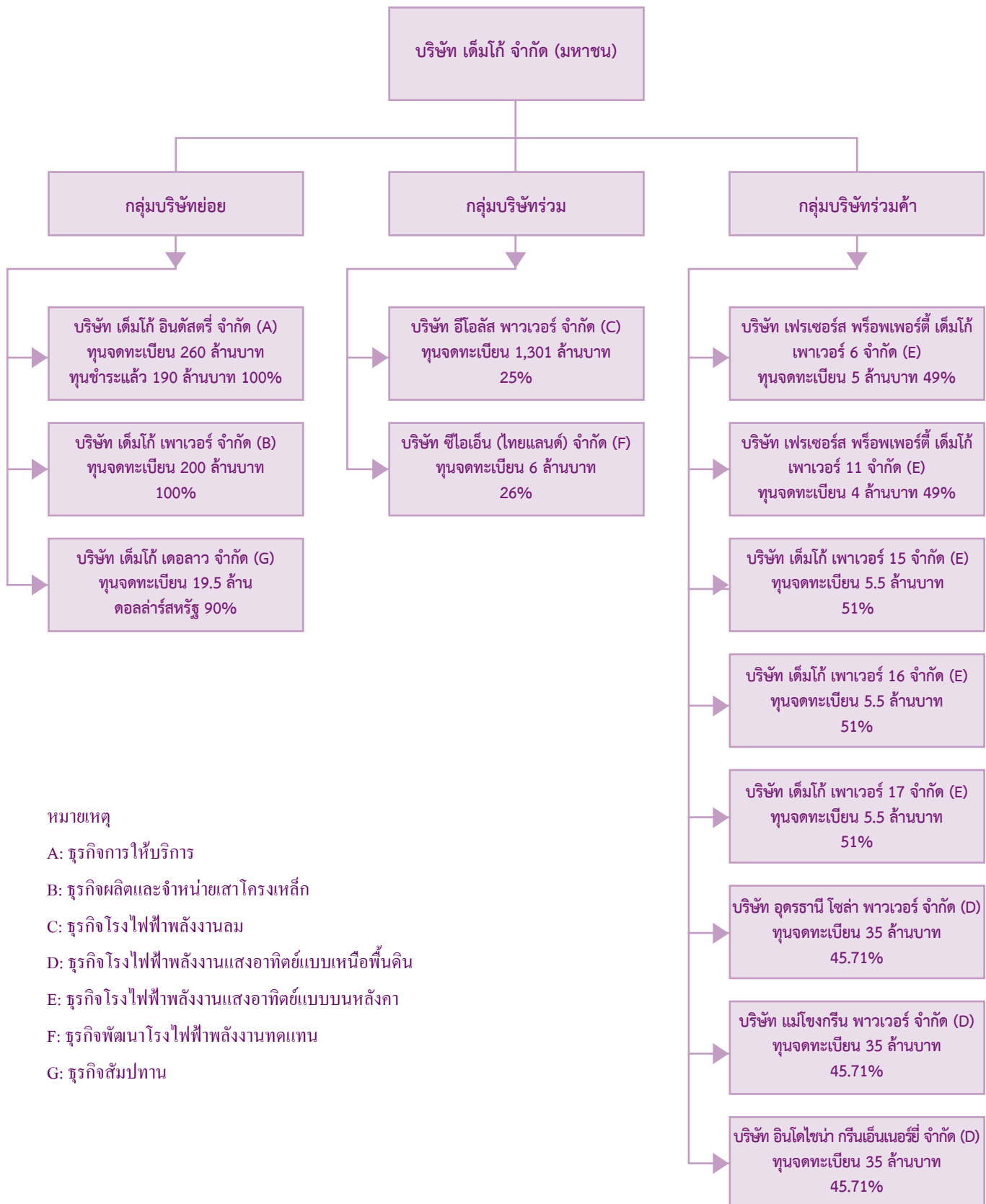
บริษัทร่วม บริษัทที่ 2 ได้แก่ บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน ร้อยละ 26 ในบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อร่วมกับบริษัท ซีไอเอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผู้ถือหุ้นร้อยละ 75 พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขยะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) มีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท ชำระแล้ว ร้อยละ 100 ในระหว่างปี 2558 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 5 ล้านบาท จากเดิม 1 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท และเรียกเก็บเงินค่าหุ้นที่ออกใหม่นี้เต็มมูลค่าหุ้น

สำหรับบริษัทร่วมค้า บริษัทที่ 1-5 ได้แก่ บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด บริษัทได้เข้าลงทุนตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) จำหน่ายให้กับ การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยบริษัทแต่ละแห่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 0.248 เมกกะวัตต์ 0.165 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ 0.269 เมกกะวัตต์ และ 0.269 เมกกะวัตต์ ตามลำดับ

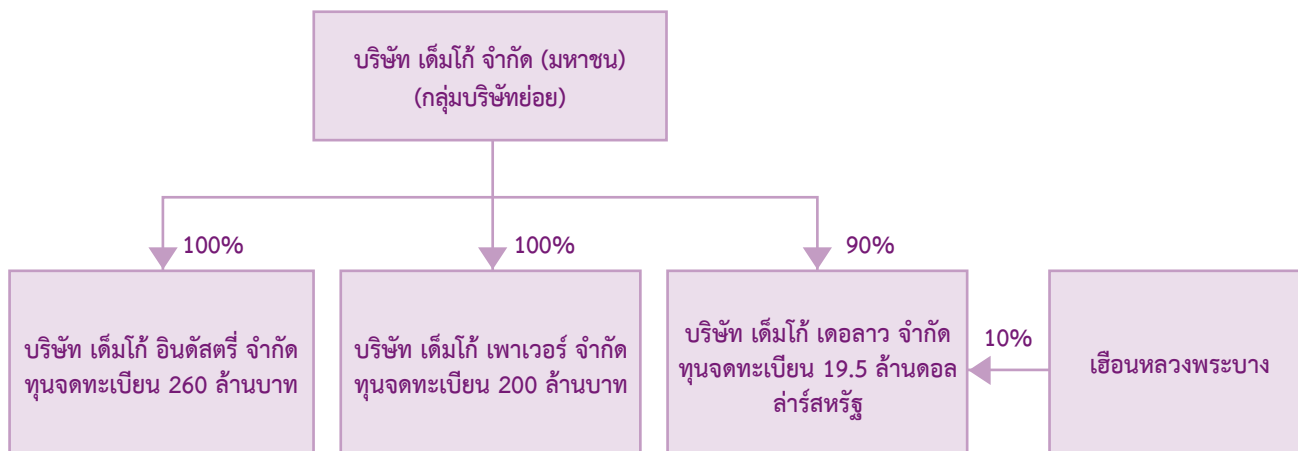
บริษัทร่วมค้า บริษัทที่ 6-8 ได้แก่ บริษัท อูครธานีโซล่า พาวเวอร์ จำกัด บริษัท แม่โขงกรีน พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อินโดไชน่ากรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า บริษัทละ 0.998 เมกกะวัตต์ มีสถานที่ตั้งโครงการอยู่ที่ จังหวัดอุรธานี และจังหวัดหนองคาย บริษัท เข้าลงทุนถือหุ้นร้อยละ 45.71 ในแต่ละบริษัทตามมติของคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2556 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556 โดยแต่ละบริษัทเริ่มผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าในเดือน ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

ภายหลังการลงทุนโครงสร้างของกลุ่มบริษัทแสดงได้ ดังนี้

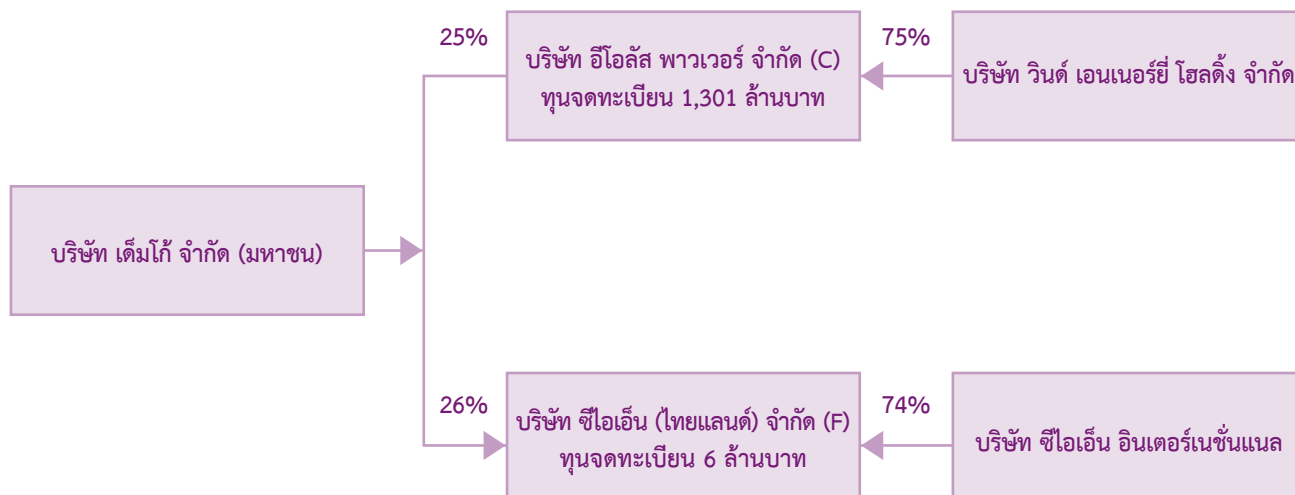
โครงสร้างกลุ่ม บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน)



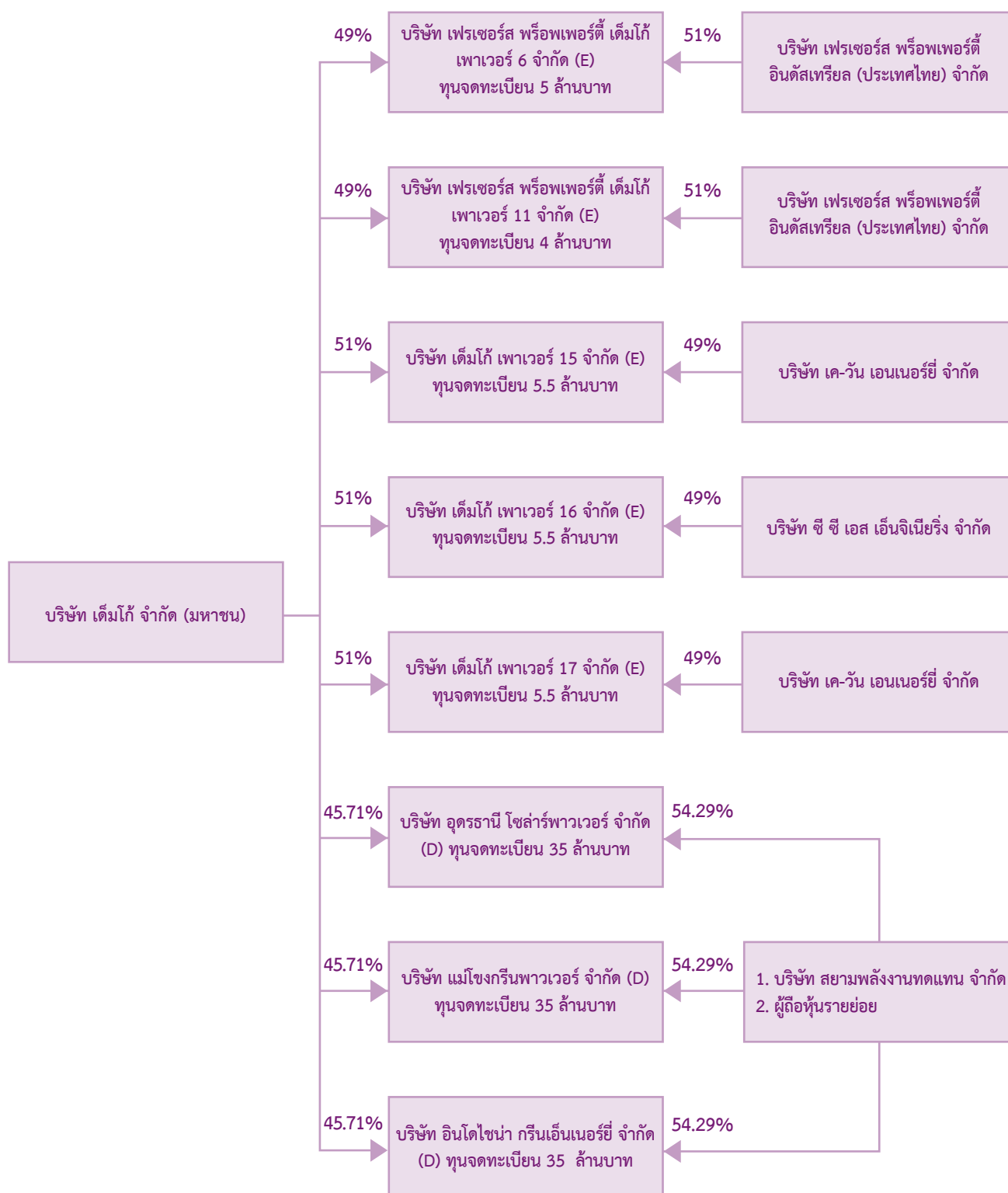
กลุ่มบริษัทย่อย



กลุ่มบริษัทร่วม



กลุ่มบริษัทร่วมค้า



ณ วันที่ 28 มกราคม 2562 บริษัท ไทยคอน เดิมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ เดิมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด
บริษัท ไทยคอนส์ เดิมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ เดิมโก้เพาเวอร์ 11 จำกัด

ข้อมูลสำคัญทางภาวะอุตสาหกรรมด้านพลังงาน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยปี 2561 และแนวโน้มปี 2562

เศรษฐกิจไทยในปี 2561

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2561 ขยายตัวร้อยละ 3.7 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.2 ในไตรมาสถัดก่อนหน้า และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2561 ขยายตัวจากไตรมาสที่สามของปี 2561 ร้อยละ 0.8 ด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวเร่งขึ้นของการบริโภคภาคเอกชน การลงทุนภาคเอกชน และการปรับตัวดีขึ้นของการส่งออกสินค้าและบริการ ในขณะที่การใช้จ่ายของรัฐบาลชะลอตัว ในด้านการผลิต การผลิตสาขาอุตสาหกรรม สาขาการขนส่ง การขายปลีก และการซ่อมแซม สาขาโรงแรมและภัตตาคาร และสาขาการขนส่งและการคมนาคมขยายตัวเร่งขึ้น ส่วนการผลิตภาคเกษตรและสาขาก่อสร้างชะลอตัว

รวมทั้งปี 2561 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 4.1 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 4.0 ในปี 2560 และเป็นการขยายตัวสูงสุดในรอบ 6 ปี โดยมูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.7 การบริโภค ภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.6 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไป เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.1 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 7.4 ของ GDP

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย 2562

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2562 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.5 - 4.5 โดยมีแรงสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย

- (1) การใช้จ่ายภาครัฐยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี
- (2) การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชนตามการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้กำลังการผลิตและการเพิ่มขึ้นของมูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุน
- (3) การเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐ ตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ๆ
- (4) การเพิ่มขึ้นของแรงขับเคลื่อนจากภาคการท่องเที่ยว ตามการปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติของจำนวนและรายได้จากการท่องเที่ยว
- (5) การเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า การผลิต และการลงทุนระหว่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 4.1 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.2 และร้อยละ 5.1 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.5 - 1.5 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 6.2 ของ GDP ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในปี 2562 ภาครัฐควรให้ความสำคัญกับ

- (1) การขับเคลื่อนการส่งออกทั้งปี ให้สามารถขยายตัวได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.0 โดยให้ความสำคัญกับประเด็นดังนี้
 - (i) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าที่มีโอกาสได้รับประโยชน์จากมาตรการกีดกันทางการค้า และให้ความช่วยเหลือผู้ส่งออกสินค้าที่ได้รับผลกระทบ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของสินค้านำเข้าที่สำคัญ ๆ
 - (ii) การปฏิบัติตามกรอบกติกาการค้าโลก ข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติในประเทศคู่ค้า
 - (iii) การขยายความร่วมมือทางการค้าโดยเฉพาะในภูมิภาค อย่างต่อเนื่อง
 - และ (iv) การสนับสนุนให้ผู้ประกอบการส่งออกบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และการลดต้นทุนและอำนวยความสะดวกด้านการส่งออก
- (2) การสนับสนุนการฟื้นตัวและการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การรักษาความปลอดภัย การอำนวยความสะดวกและลดความแออัดของนักท่องเที่ยว การส่งเสริมการขาย ในตลาดนักท่องเที่ยวระยะไกลและกลุ่มนักท่องเที่ยวรายได้สูง การกระจายรายได้สูงสู่เมืองรองและชุมชน การสร้างความเชื่อมโยงการท่องเที่ยวไทยกับประเทศในภูมิภาค และการณรงค์ให้นักท่องเที่ยวชาวไทย กลับมานิยมท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้น

- (3) การรักษาระดับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากการใช้จ่าย และการลงทุนของภาครัฐ โดยให้ความสำคัญกับ
 - (i) การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปีงบประมาณ 2562 ให้มีอัตราการเบิกจ่ายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70.0 และการเบิกจ่ายงบลงทุนรัฐวิสาหกิจในปี 2562 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80.0 งบประมาณกันไว้เบิกเหลือในปีให้มีอัตราการเบิกจ่ายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75.0 และ การเบิกจ่ายเงินกู้ยืมงบประมาณที่ยังไม่ได้เบิกจ่ายจำนวน 12,858.1 ล้านบาท
- (4) การสนับสนุนการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน โดย
 - (i) การขับเคลื่อนการส่งออกเพื่อเพิ่มอัตราการใช้จ่ายด้านการผลิตและกระตุ้น การลงทุนในภาคอุตสาหกรรม
 - (ii) การสนับสนุนให้ผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าเพิ่มการใช้จ่ายการผลิตในประเทศไทย รวมทั้งชักจูงนักลงทุนที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการ กีดกันทางการค้าให้ย้ายฐานการผลิตเข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้นและ
 - (iii) การขับเคลื่อน โครงการลงทุน ของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง
- (5) การดูแลเกษตรกรและผู้มีรายได้น้อยและการสร้างความเข้มแข็งให้กับวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม และเศรษฐกิจฐานราก
- (6) การเตรียมความพร้อมด้านกำลังแรงงานและ คุณภาพแรงงานให้มีเพียงพอต่อการรองรับการขยายตัวของภาคการผลิตและการลงทุน รวมทั้งกลุ่ม อุตสาหกรรมที่มีโอกาสในการขยายตัวจากการย้ายฐานการผลิตระหว่างประเทศ

ผลกระทบและปัจจัยต่อการเติบโตเศรษฐกิจไทยปี 2562

ปัจจัยภายนอกประเทศยังมีความไม่ชัดเจนหลายประการทั้งประเด็นสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนที่ซึ่งจะเป็นประเด็นค้ำประกันสถานการณ์ Brexit ที่ซึ่งมีความเสี่ยงที่อังกฤษจะออกจาก EU แบบไม่มีข้อตกลง ในขณะที่เศรษฐกิจจีนและสภาพยุโรปมีสัญญาณการชะลอตัวลงมากกว่าที่ประเมินไว้ ในขณะที่ ปัจจัยในประเทศคงจะอยู่ที่การเลือกตั้งทั่วไปที่จะมีขึ้นในวันที่ 24 มีนาคม 2562 โดยผลต่อเศรษฐกิจทางหนึ่งจะมีการกระจายเม็ดเงินหมุนเวียนจากกิจกรรมการเลือกตั้ง แต่อีกทางหนึ่งนักลงทุนคงรอดูสถานการณ์หลังการเลือกตั้งเพื่อให้ความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่งหากผ่านช่วงดังกล่าวไปอย่างเรียบร้อย ปัจจัยข้างต้นน่าจะสร้างผลบวกต่อเศรษฐกิจไทยได้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562

ที่มา : สำนักเศรษฐกิจการคลัง, สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ศูนย์วิจัยธนาคารกสิกรไทย

ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า

กระทรวงพลังงานได้ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (ฉบับร่าง) ของประเทศไทย ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ เพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยมีกรอบระยะเวลาของแผนจะมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580) โดยจุดเด่นของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าที่สำคัญ ได้แก่

- (1) ระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า มีความมั่นคงรายพื้นที่ สร้างสมดุล ระบบไฟฟ้าตามรายภูมิภาค
- (2) มีการพิจารณาโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุวิกฤตด้านพลังงาน รวมถึงมีการเพิ่มความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า (Grid Flexibility)
- (3) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าต้นทุนต่ำ เพื่อลดภาระผู้ใช้ไฟฟ้า และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว
- (4) เตรียมความพร้อมของระบบไฟฟ้าให้เกิดการแข่งขันด้านการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ การผลิตไฟฟ้าสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง
- (5) ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (6) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า (Efficiency) ทั้งด้านการผลิตไฟฟ้าและด้านการใช้ไฟฟ้า
- (7) พัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart grid) รองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของผู้ใช้ ไฟฟ้าแบบ Prosumer

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยพ.ศ. 2561 – 2580 (PDP2018)

ตามที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2561 - 2580 (Power Development Plan: PDP2018) พร้อมทั้งจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้สอดคล้องกัน คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) จึงได้กำหนดกรอบการจัดทำแผนดังกล่าว โดยยึดหลัก

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) เพื่อให้มีความมั่นคงครอบคลุมทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้ารายพื้นที่และตอบสนองปริมาณความต้องการไฟฟ้าเพื่อรองรับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงการพิจารณาโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อ รองรับกรณีเกิดเหตุวิกฤตด้านพลังงาน

2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้า ที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อลดภาระผู้ใช้ไฟฟ้า และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาวรวมถึงการเตรียมความพร้อมของระบบไฟฟ้าเพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยให้ ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ การผลิตไฟฟ้าสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง

3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยการสนับสนุนการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า (Efficiency) ทั้งด้านการผลิตไฟฟ้าและด้านการ ใช้ไฟฟ้า โดยพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart grid) ในการจัดทำแผน PDP2018 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำและประมาณการโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ที่ได้คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.8 ต่อปี

ในการจัดทำแผน PDP 2018 จะต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดย สศช. ได้คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวที่ร้อยละ 3.80 ต่อปี และจะต้องการบูรณาการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคาดว่าจะการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะทำให้การใช้ไฟฟ้าลดลง นอกจากนั้น ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ปัจจัยประกอบการจัดทำแผน PDP 2018

กำลังการผลิตไฟฟ้า

กำลังผลิตไฟฟ้า ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

- พลังงานความร้อนร่วม	20,398	เมกะวัตต์	ร้อยละ	44.3
- พลังงานความร้อน	8,567	เมกะวัตต์	ร้อยละ	18.6
- โกลเดนเนอเรชั่น	5,816	เมกะวัตต์	ร้อยละ	12.6
- พลังงานหมุนเวียน	10,949	เมกะวัตต์	ร้อยละ	23.8
- เครื่องยนต์ดีเซล	60	เมกะวัตต์	ร้อยละ	0.1
- สายส่งเชื่อมโยงไทย-มาเลเซีย	300	เมกะวัตต์	ร้อยละ	0.6
รวม	46,090	เมกะวัตต์		

กำลังการผลิตแบ่งตามผู้ผลิตไฟฟ้า

- กฟผ.	16,071	เมกะวัตต์	ร้อยละ	34.9
- เอกชนรายใหญ่ (IPP)	14,949	เมกะวัตต์	ร้อยละ	32.4
- เอกชนรายเล็ก (SPP)	7,536	เมกะวัตต์	ร้อยละ	16.4
- เอกชนรายเล็กมาก (VSPP)	3,656	เมกะวัตต์	ร้อยละ	7.9
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	3,878	เมกะวัตต์	ร้อยละ	8.4
รวม		46,090	เมกะวัตต์	

GDP และประชากร

แนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจระยะยาว (GDP) ปี 2560 – 2580 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี โดยคาดการณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2018 ในช่วงปี 2561 – 2580 พบว่า ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) ของระบบ 3 การไฟฟ้า และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ในปี 2580 มีค่าประมาณ 367,458 ล้านหน่วย และ 53,997 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

พ.ศ.	PDP2015		PDP2018		เปลี่ยนแปลง	
	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2561	32,429	212,515	29,969	203,203	-2,460	-9,312
2565	36,776	241,273	35,213	236,488	-1,563	-4,785
2570	41,693	273,440	41,079	277,302	-614	3,862
2575	46,296	303,856	47,303	320,761	1,007	16,905
2580	-	-	53,997	367,458	-	-

กพข.ได้ใช้ข้อมูลข้างต้นในการจัดทำ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018) จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าของระบบ 3 การไฟฟ้าในปลายปี 2580 รวมสุทธิ 77,211 เมกะวัตต์ โดยประกอบด้วยกำลังผลิตไฟฟ้าในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 46,090 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังผลิตของโรงไฟฟ้าใหม่รวม 56,431 เมกะวัตต์ และมีการปลดกำลังผลิตโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วงปี 2561 - 2580 จำนวน 25,310 เมกะวัตต์

สรุปเป้าหมายกำลังผลิตไฟฟ้า

กำลังผลิตไฟฟ้า ในช่วงปี 2561-2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580	56,431	เมกะวัตต์
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 - 2580	-25,310	เมกะวัตต์
- รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	77,211	เมกะวัตต์

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	13,156	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,740	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้านิวเคลียร์	5,857	เมกะวัตต์
- โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	8,300	เมกะวัตต์
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	4,000	เมกะวัตต์
รวม	56,431	เมกะวัตต์

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 (AEDP 2018)

สำหรับการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 ได้มีมติให้ปรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกระหว่างปี 2561 - 2580 โดยเพิ่มเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทุกประเภท ตามวัตถุประสงค์ที่จะลดการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับชุมชน และ สนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตเทคโนโลยีพลังงานทดแทนในประเทศ โดยมีกรอบนโยบายหลักดังนี้

- (1) ส่งเสริมพลังงานจากขยะ และตามด้วยพลังงานชีวมวล ได้แก่ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ เป็นอันดับแรก
- (2) กำหนดเป้าหมายการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนตามรายภูมิภาค หรือการ Zoning ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ไฟฟ้าและศักยภาพพลังงานหมุนเวียน
- (3) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์และลม เมื่อต้นทุนการผลิตสามารถแข่งขันได้กับการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติเหลวหรือ LNG ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าที่เกิดการสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และการลดการนำเข้าพลังงานจากฟอสซิล และ
- (4) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนด้วยวิธีการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding)

สรุปแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561 - 2580 (AEDP 2018)

- (1) การส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมุ่งเน้นการแก้ไขปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ การก่อสร้างโรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐเพื่อแก้ ปัญหาขยะชุมชน รวมถึงการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และก๊าซชีวภาพในพื้นที่พิเศษ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีเป้าหมายรวม 520 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย
 - โรงไฟฟ้าขยะ 400 เมกะวัตต์
 - โรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ 120 เมกะวัตต์
- (2) เป้าหมายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการผลิตไฟฟ้า (โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่และมาตรการอนุรักษ์พลังงาน)

พลังงานหมุนเวียน / อนุรักษ์พลังงาน	กำลังผลิตตามสัญญา	กำลังผลิตที่เชื่อถือได้
พลังงานแสงอาทิตย์*	10,000	4,250
ชีวมวล	3,376	2,296
ก๊าซชีวภาพ	546	325
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	2,725	1,158
พลังงานลม	1,485	189
ขยะอุตสาหกรรม	44	26
มาตรการอนุรักษ์พลังงานด้านไฟฟ้า	-	4,000
รวม ณ ปี 2580	18,176	12,244

แผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า

ในการสนับสนุนให้แผน PDP และ AEDP บรรลุเป้าหมายสามารถผลิตและจัดส่งกระแสไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้จัดทำโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผน PDP2015 ประกอบด้วยโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จำนวน 9 โครงการ
- โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า จำนวน 7 โครงการ
- โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน จำนวน 5 โครงการ
- โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการ (เพื่อรองรับการซื้อไฟฟ้าจาก IPP, SPP และ ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ)
- โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
- โครงการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart Grid)

โดยการพัฒนาทั้งหมดยังเป็นโครงการและแผนงานที่ กฟผ. ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 17 โครงการ และเป็นโครงการแผนงานที่ กฟผ. มีแผนศึกษาเพื่อขออนุมัติอีกจำนวน 11 โครงการ

นอกเหนือจากการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าให้สามารถรองรับการปรับปรุงระบบตามแผน PDP และ AEDP แล้ว การเสริมความมั่นคงของระบบให้มีความเสถียรในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าก็มีความสำคัญเช่นเดียวกัน กฟผ. ได้กำหนดแผนเพิ่มความมั่นคงระบบไฟฟ้าโดยพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า สำหรับพื้นที่ที่มีโอกาสและมีความเสี่ยงสูงที่จะเกิดไฟฟ้าดับเป็นบริเวณกว้าง รวมถึงพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าให้สอดคล้องกับประมาณการความต้องการ ไฟฟ้าซึ่งได้มีการจัดหาใหม่ให้สอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนี้

ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในภาคเหนือ ความต้องการไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.3 โดยมีความจำเป็นต้องพัฒนาโรงไฟฟ้าเพิ่ม ได้แก่ โรงไฟฟ้าแม่เมาะทดแทนเครื่องที่ 8-9 กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 600 เมกะวัตต์ โดย ณ สิ้นปี 2580 ภาคเหนือจะมีกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิตั้งรวมทั้งสิ้น 9,514 เมกะวัตต์

ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ความต้องการไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.7 โดยมีความจำเป็นต้องพัฒนาโรงไฟฟ้าเพิ่ม ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำลำตะคองแบบสูบกลับ เครื่องที่ 3-4 ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 500 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าน้ำพองทดแทน ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 650 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,400 เมกะวัตต์ และการรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ กำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 3,500 เมกะวัตต์ โดย ณ สิ้นปี 2580 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิตั้งรวมทั้งสิ้น 16,700 เมกะวัตต์

ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในภาคกลางตอนบน ความต้องการไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.8 โดยมีความจำเป็นต้องพัฒนาโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมเพื่อเสริมความมั่นคงระบบ ไฟฟ้าในพื้นที่ในช่วงปี 2568 - 2580 ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,400 เมกะวัตต์ โดย ณ สิ้นปี 2580 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิตั้งรวมทั้งสิ้น 9,134 เมกะวัตต์

ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในภาคตะวันตก ความต้องการไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 3.4 โดยมีความจำเป็นต้องพัฒนาโรงไฟฟ้าเพิ่ม ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าทดแทน ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 700 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 700 เมกะวัตต์ โดย ณ สิ้นปี 2580 จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิตั้งรวมทั้งสิ้น 7,041 เมกะวัตต์

ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในภาคใต้ ความต้องการไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.3 ต่อปี โดยมีความจำเป็นต้องพัฒนาโรงไฟฟ้าเพิ่ม ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าสุราษฎร์ธานี ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,400 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,700 เมกะวัตต์ โดย ณ สิ้นปี 2580 ภาคใต้จะมีกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิตั้งรวมทั้งสิ้น 8,638 เมกะวัตต์

ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในเขตนครหลวง ความต้องการไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.9 ต่อปี และเป็นศูนย์กลางการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย (Load Center) โดยมี ความจำเป็นต้องพัฒนาโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพระนครใต้ส่วนเพิ่ม ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 2,100 เมกะวัตต์ โครงการโรงไฟฟ้าพระนครเหนือส่วนเพิ่ม ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิ 1,400 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า สุทธิ 700 เมกะวัตต์ โดย ณ สิ้นปี 2580 เขตนครหลวงจะมีกำลังผลิตไฟฟ้าสุทธิตั้งรวมทั้งสิ้น 11,478 เมกะวัตต์

ที่มา: แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018), กระทรวงพลังงาน

เป้าหมายการดำเนินงานของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การจัดทำแผน PDP2018 ทำให้เห็นการเติบโตของการใช้ไฟฟ้า ตามภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศ อย่างไรก็ตามกระทรวงพลังงานได้ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจัดทำแผนบริหารกำลังผลิตไฟฟ้าโดยมีเป้าหมาย ดังนี้

1. แผนการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าในอนาคต (แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า)

การปรับกำลังการผลิตไฟฟ้าของกระทรวงพลังงานและการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการในการใช้ไฟฟ้าและทดแทนโรงไฟฟ้าเก่าที่หมดอายุในช่วง พ.ศ. 2561-2580

หน่วย: เมกะวัตต์

ประเภทโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิต (ปี)		เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
	2560	2580		
พลังงานความร้อนรวม	20,398	13,156	-7,242	-36%
พลังงานความร้อน	8,567		-8,567	-100%
พลังงานหมุนเวียน	5,816	20,766	+14,950	+257%
โคเจนเนอเรชั่น	10,949	2,112	-8,837	-81%
เครื่องชนต์ดีเซล	60		-60	-100%
โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ		500	+500	
โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์		1,740	+1,740	
โรงไฟฟ้านิวเคลียร์		5,857	+5,857	
โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส		8,300	+8,300	
ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	300	4,000	+3,700	+1,233%
รวม	46,090	56,431	+10,341	+22%

2. แผนการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีในการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจึงทำให้มีการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสอดคล้องกับข้อตกลงของ COP21 ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายในการรับซื้อไฟฟ้า เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น รวมถึงมาตรการอนุรักษ์พลังงานในอนาคตที่จะมีความเชื่อถือและมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

3. แผนการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริด (Smart Grid)

แผนการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 ซึ่งการพัฒนาระบบนี้จะทำให้มีความมั่นคงในระบบไฟฟ้าเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและรองรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมได้ โดยแผนพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดจะถูกนำมาใช้ เพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนสามารถจ่ายพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนและใช้ทดแทนกัน ซึ่งจะช่วยรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงตามความต้องการของพื้นที่

4. แผนการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า

การพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และทดแทนสายไฟฟ้าเก่าที่เสื่อมสภาพ ซึ่งจะทำให้การจ่ายไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง ทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด เช่น การขยาย/ปรับปรุงสถานีไฟฟ้าแรงสูง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแรงดันในการจ่ายไฟฟ้า และ ขยาย/ปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยงองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management : CRM) โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างต่อเนื่องให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและมีความไม่แน่นอน เพื่อลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและลดผลกระทบกรณีที่เกิดความเสี่ยง สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนเป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กรและการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่

บริษัทได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบร่วมกัน มีกระบวนการประเมิน ติดตาม วิเคราะห์ และสอบทาน ความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจกับการเติบโตตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท ทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สามารถระบุปัจจัยเสี่ยงทั้งภายใน และภายนอก พร้อมทั้งกำหนดมาตรการ แผนรองรับและมาตรการป้องกัน เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยครอบคลุมและเชื่อมโยงกิจกรรมสำคัญของทุกสายงาน ตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการพิจารณาและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงสำคัญของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทในเครือ อย่างเป็นระบบ และมีหน่วยงานรับผิดชอบเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นกรรมการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (CRM) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีนโยบายที่มุ่งเน้นการช่วยกำกับดูแล สนับสนุน และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรจนเกิดเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงแบ่งความเสี่ยง เป็น 6 ด้าน ดังนี้

ก. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทต้องใช้จ่ายเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานในแต่ละโครงการ เพื่อใช้ในขั้นตอนการประมูลงาน การเตรียมงาน รวมถึงขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการดำเนินการในโครงการ ดังนั้นหากบริษัทไม่มีการบริหารจัดการสภาพคล่องที่ดี อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานโครงการ หรือความสามารถในการรับงานใหม่และการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต บริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการลงทุนได้กำหนดนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารสภาพคล่อง และนโยบายการกู้ยืมเงิน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมากำหนดกรอบการลงทุนการบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย แผนดำเนินงาน ระเบียบวิธีปฏิบัติ ข้อกำหนดของ กคต. และ ตลท. รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ในการดำเนินงานบางส่วนของเดิมโก้นั้น ในบางครั้งจำเป็นต้องสั่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์จากต่างประเทศ เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้ทั้งจำนวน อย่างไรก็ตามหากคณะกรรมการบริหารมีความมั่นใจในการคาดการณ์แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทอาจพิจารณาไม่ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) แต่อาจใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทอื่น หรือ บริษัทอาจจะขอให้ผู้ว่าจ้างเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตให้กับผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์โดยตรง

ข. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

บริษัทตระหนักถึงความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ สังคม การเมือง สภาพแวดล้อมทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ที่อาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ระยะสั้น/ยาว โดยบริษัทได้ติดตาม วิเคราะห์ ข้อมูลทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย และนโยบายทั้งภายในและต่างประเทศอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินผลกระทบที่จะมีต่อการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งนอกจากการกำหนดกระบวนการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอทั้งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริษัท แล้วบริษัทยังจัดทำโครงการ Thinking Together สำหรับผู้บริหารระดับกลาง Leadership Brainstorming Workshop ในผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

สำหรับการลงทุนและขยายธุรกิจโดยเฉพาะในธุรกิจใหม่ หรือ ในตลาดที่เปิดขึ้นใหม่ เช่นตลาดต่างประเทศ เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความเจริญเติบโต อย่างไรก็ตามการปฏิบัติตามกลยุทธ์ดังกล่าวอาจส่งผลให้มีความเสี่ยงเกิดขึ้นกับองค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการวิเคราะห์ ความเสี่ยงในการลงทุนรวมถึงการกำหนดมาตรการรองรับหรือป้องกันความเสี่ยงควบคู่ไปกับการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและผลตอบแทนการลงทุน โดยกระบวนการพิจารณา กลั่นกรอง ได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการลงทุน และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรที่มีประสบการณ์ ให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่จะสร้างการเจริญเติบโตและมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม

ในขณะที่การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาลการออกกฎหมายหรือข้อบังคับของราชการอาจส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงการใหม่ หรือการขยายกิจการที่บริษัทกำหนดเป็นกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เด็มโก้ได้ให้ความสำคัญกับมาตรการในการติดตามและวิเคราะห์นโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาลที่จะมีผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการล่วงหน้าโดยบริษัท กำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติด้วยความระมัดระวังให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าว บริษัทได้ยึดถือปฏิบัติตามกรอบควบคุม การลงทุน และ/ หรือการขยายกิจการ ทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศ

ค. ความเสี่ยงด้านการตลาด

ความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจจากวิกฤตโดยทั่วไปจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อความต้องการบริโภคของผู้บริโภคทั้งในประเทศไทย และประเทศทั่วโลก ความเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อประมาณการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน และอาจส่งผลต่อเนื่องถึง ธุรกิจออกแบบ จัดหา และบริการติดตั้งงานระบบไฟฟ้า และเครื่องกล ที่ผ่านมา บริษัทได้ใช้เครื่องมือในการบริหาร วิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐานของบริษัทด้านความสามารถในการแข่งขัน วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกเพื่อประเมินโอกาสทางธุรกิจของบริษัทด้วยความระมัดระวัง ก่อนกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสม เช่น การขยายแนวธุรกิจไปสู่โครงการผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานลม และพลังแสงอาทิตย์ เป็นการเพิ่มช่องทางการตลาดและการได้มาซึ่ง กระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินความผันผวนทางเศรษฐกิจรวมถึงทบทวนปัจจัยพื้นฐานและ โอกาสทางธุรกิจของบริษัท อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ความผันผวนของราคา และ ความต้องการพลังงาน เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อราคาสินค้าซึ่งเป็นต้นทุนของบริษัท และส่งผลกระทบต่อโดยอ้อมกับการลงทุนของภาคเอกชนที่จะมีการขยายธุรกิจซึ่งเป็นที่มาของรายได้จากธุรกิจการให้บริการของบริษัท อย่างไรก็ตามความผันผวนของราคาและ ความต้องการพลังงานเป็นสิ่งที่นอกเหนือจากการควบคุมและยากที่จะหลีกเลี่ยงจากผลกระทบ บริษัทให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าวด้วยการกำหนดมาตรการรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเช่นการควบคุมต้นทุนงานด้วยการสั่งซื้อสินค้าและกำหนดส่งสินค้าจากผู้ขายให้สอดคล้องกับสัญญาบริษัทรับจากผู้ว่าจ้าง ผนวกการประหยัดพลังงานจากการใช้งานในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับผลกระทบทางอ้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการลดการลงทุนของภาคเอกชน บริษัทได้เพิ่มช่องทางการรายได้ที่หลากหลายทั้งจากงานบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงานทดแทน ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล รวมถึงการลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากสาเหตุดังกล่าว

ความเสี่ยงในการขยายธุรกิจในการเข้าร่วมในกิจการร่วมค้าและ/หรือร่วมลงทุนก็เป็นอีกความเสี่ยงที่ บริษัทจะให้ความสำคัญโดยก่อนดำเนินการบริษัทจะตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ร่วมทุนก่อนร่วมดำเนินการอย่างเข้มงวด บริษัทจะเลือกผู้ร่วมทุนที่มีสถานะทางการเงิน และความสามารถในการทำงานที่ไม่ด้อยไปกว่าบริษัท

จากลักษณะของระบบเศรษฐกิจในโลกปัจจุบัน ที่มีการเคลื่อนย้ายปัจจัยการผลิต และปัจจัยในการลงทุน อย่างกว้างขวาง ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บริษัทได้ให้ความสำคัญกับประเด็นดังกล่าวด้วยการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้เพียงพอ มีระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ จัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์และให้ความร่วมมือกับผู้ที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานทำให้เป็นเครือข่ายที่มีความเข้มแข็ง พร้อมทั้งจะรองรับความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้น

จ. ความเสี่ยงด้านการผลิตและบริการ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทส่วนใหญ่ต้องเสนอราคาในการให้บริการเป็นแบบรับเหมาแบบตายตัว โดยเป็นราคาที่กำหนดตั้งแต่เริ่มประมาณงานจนกระทั่งงานแล้วเสร็จ ซึ่งในระหว่างการค้าดำเนินการราคาของวัสดุและอุปกรณ์ อาจมีการเปลี่ยนแปลงสูงขึ้น หรือผู้รับเหมาไม่มีคุณภาพหรือโครงการล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนสูงขึ้นในแต่ละโครงการ ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อต้นทุนนี้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่บริษัทให้ความสำคัญในลำดับต้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้กำหนดเป็นนโยบายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการติดตามปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบริหาร โครงการและรายงานผลการติดตามความเสี่ยงดังกล่าวให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทราบทุกไตรมาส ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงจากเหตุต่างๆ ดังนี้

การลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากราคาวัสดุเปลี่ยนแปลง มีสองกรณีคือในกรณีเป็นอุปกรณ์หลัก บริษัทจะทำการตกลงกับผู้จัดจำหน่ายตั้งแต่ช่วงของการเริ่มประมาณงาน เพื่อให้ได้รับการยืนยันราคาล่วงหน้า ครอบคลุมระยะเวลาที่ผู้ว่าจ้างพิจารณาราคาและเมื่อลงนามในสัญญาจ้าง บริษัทจะออกคำสั่งซื้อเพื่อควบคุมต้นทุนให้คงที่ ส่วนกรณีเป็นวัสดุทั่วไป ซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลายๆ โครงการ เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง ทำให้มีราคาค้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ดังนั้น ที่ผ่านมามีบริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุทั่วไปไม่มากนัก

ส่วนการลดความเสี่ยงในการดำเนินงานและบริหารจัดการ โครงการ โดยผู้รับเหมาที่ไม่มีคุณภาพ จึงอาจก่อให้เกิดปัญหาการขาดความเอาใจใส่ในงานและทำงานผิดพลาด นำมาซึ่งความล่าช้าของโครงการอันอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในอนาคตนั้น บริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายงานโครงการให้แก่ผู้จัดการ โครงการเป็นผู้ควบคุมดูแลผู้รับเหมา โดยพิจารณาถึงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบปัจจุบันรวมทั้งความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของผู้จัดการ โครงการแต่ละรายพร้อมกันนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กลุ่มวิศวกรผู้บริหารเป็นผู้ดูแลการบริหารจัดการของผู้จัดการ โครงการอีกชั้นหนึ่งด้วย

ความเสี่ยงการเพิ่มของต้นทุนอันเนื่องมาจากโครงการล่าช้ากว่ากำหนด ในกรณีที่ความล่าช้าเกิดจากเจ้าของโครงการ ซึ่งอาจมีสาเหตุจากผู้ว่าจ้างต้องการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้าง หรือการส่งมอบพื้นที่ล่าช้าหรือสาเหตุอื่นๆ ที่ไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัทฯ หากมีผลให้โครงการมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น บริษัทจะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพิ่มจากเจ้าของโครงการตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ก่อนได้

สำหรับความเสี่ยงที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท เช่นจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุประเภทต่างๆ บริษัทได้ลดความเสี่ยงเหล่านี้โดยการหามาตรการรองรับความเสี่ยง โดยเฉพาะการประกันภัย สำหรับในด้านงานก่อสร้างบริษัทจะกำหนดไว้ในสัญญาของโครงการ และ สำหรับโครงการที่มีมูลค่าสูงหรือโครงการของหน่วยงานภาครัฐ บริษัทจะจัดทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (Insurance for All Risk)

จ. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการจัดการองค์กร ซึ่งได้แก่การบริหารความเสี่ยงของโครงการต่างๆตามแผนงาน ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญ แม้การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) จะช่วยให้เกิดความมั่นใจในผลสำเร็จว่าบริษัทจะสามารถจัดการความเสี่ยงและจะทำให้โครงการบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้แต่การดำเนินการตามโครงการก็ยังสามารถเกิดความเสี่ยงได้อีก ซึ่งอาจมีผลกระทบกับความสำเร็จของโครงการได้นั้นการบริหารความเสี่ยงด้านการจัดการองค์กรจึงต้องครอบคลุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณ ความเสี่ยงด้านการควบคุมค่าใช้จ่าย ความเสี่ยงด้านกำหนดเวลา และความเสี่ยงด้านเทคนิค ที่ต้องได้รับการดูแลเอาใจใส่ในการวางแผนปฏิบัติ การแก้ไข ติดตามผล เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายกับโครงการ กิจกรรมต่างๆ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้ตามเป้าหมายนอกจากการบริหารความเสี่ยงด้านการจัดการองค์กรแล้ว บริษัทจะต้องมีความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคล ทั้งความรู้ ความสามารถ และจำนวนที่เพียงพอ บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและรักษานุคลากรที่มีคุณภาพ ให้คงอยู่กับบริษัท รวมถึงสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่บุคลากรในแต่ละระดับชั้น สำหรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร มักเกิดจาก บริษัทมีบุคลากรไม่เพียงพอ บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ รวมถึงการพึ่งพาบุคลากรเฉพาะกลุ่ม บริษัทได้กำหนดมาตรการที่จะลดความเสี่ยงด้านบุคลากรจากเหตุต่าง ๆ ดังนี้

- ความเสี่ยงจากกำลังคนและความสามารถ ไม่เพียงพอต่อความต้องการทางธุรกิจ

ในสภาวะเศรษฐกิจขยายตัว อาจทำให้เกิดการขาดแคลนบุคลากรในตลาดแรงงาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว โดยจัดให้มีการติดตาม และประเมินสภาพการณ์ของเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอ ขณะเดียวกันก็สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรคุณภาพมีความผูกพันกับองค์กร มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และ เป็นธรรม และสนับสนุนให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ รวมถึงกำหนดแนวทางความก้าวหน้าในการทำงานตามสายงานเพื่อให้พนักงานมีความเชื่อมั่นที่จะอยู่กับองค์กรในระยะยาว

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานสถานีไฟฟ้าย่อยงานก่อสร้างสายส่ง และงานเสาโทรคมนาคม จำเป็นที่ต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีประสบการณ์และความรู้ความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรผู้ทำหน้าที่ควบคุมและบริหารโครงการ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการโครงการ ซึ่งหากบริษัทสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและการบริหารจัดการเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจะจัดให้มีสวัสดิการและมาตรการจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันกับองค์กรในระยะยาว นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกระจายอำนาจการบริหารงานเพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรเป็นรายบุคคล

- ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้มีประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจให้บริการวิศวกรรมไฟฟ้าและงานด้านเสาโทรคมนาคม ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต เพื่อลดการพึ่งพาผู้บริหารดังกล่าว บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อกระจายอำนาจการบริหารงานด้วยการแต่งตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้ร่วมดูแลงานในส่วนงานต่างๆ ที่เหมาะสมสอดคล้องกับประสบการณ์และความรู้ความสามารถ รวมถึงกำหนดนโยบายให้มีการพัฒนาผู้บริหารทดแทนอย่างเพียงพอ

นอกจากการกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงด้านบุคลากรดังกล่าวแล้ว บริษัทยังมีนโยบายกำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นการ เตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เช่น กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่าย หัวหน้างาน ที่ว่างลง ค้อยศักยภาพ ตำแหน่งงานที่ไม่ตรงกับความสามารถ หรือไม่เป็นที่ยอมรับของคนภายในบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผนบุคลากรในตำแหน่งสำคัญและตำแหน่งวิกฤตจะสามารถป้องกัน บรรเทา หรือยับยั้ง ความเสี่ยงด้านการบริหารแผนสืบทอดตำแหน่งได้ จึงกำหนดให้มีนโยบายการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรที่จะสามารถทดแทนบุคลากรในตำแหน่งเสี่ยงได้ รวมทั้งหลักเกณฑ์การสรรหา คัดเลือก โอนย้าย ไล่ลงหน้ารวมทั้งการแสวงหาปัจจัยนำเข้าหรือบุคลากรที่มีโอกาสพัฒนาเพื่อให้เข้าตามสมรรถนะหลักและทักษะจำเป็นเพื่อการพัฒนาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทาง แผนกลยุทธ์ พันธกิจและค่านิยมในอนาคต

จ. ความเสี่ยงด้านการทุจริต

ความเสี่ยงด้านการทุจริตประกอบด้วย 3 ประเภทคือ ความเสี่ยงจากการชักยอกทรัพย์สิน ซึ่งนำไปสู่การครอบครองทรัพย์สินของบริษัทอย่างไม่ต้อง หรือเป็นเหตุให้บริษัทสูญเสีย ทรัพย์สิน โอกาสหรือผลประโยชน์ใด โดยมีเจตนาที่จะหาประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น ประเภทที่สองคือความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้อื่น ซึ่งครอบคลุมถึง การให้ และ/หรือรับสินบน การขัดแย้งทางผลประโยชน์การข่มขู่และ/หรือ เรียกร้องผลประโยชน์ และการจ่ายเงินเพื่อให้ได้รับความสะดวก ด้วยและความเสี่ยง ด้านทุจริตประเภทที่สามคือ ความเสี่ยงจากการทุจริตในการรายงาน เป็นการปรับปรุงแก้ไขรายงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นทางการเงิน เช่น งบการเงิน บันทึกการเงิน หรือรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน เพื่อปิดบังการชักยอกทรัพย์สินหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเพื่อหาประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น ซึ่งส่งผลให้งบการเงิน บันทึกการเงิน หรือรายงานต่างๆ ของบริษัทไม่ถูกต้องตามความเป็นจริง

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทุกหน่วยงานในเต็มโกดำเนินการเชิงรุกเพื่อระบุประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร รวมทั้ง สร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านการทุจริตได้ถูกระบุ และจัดการอย่างทันทั่วทั้งที่อย่างไรก็ตามผู้บริหารของทุกหน่วยงานต้องให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในหน่วยงานของตน

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยบริษัทลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ ดังนั้นการประเมิน ความเสี่ยงด้านการทุจริต การออกแบบและปฏิบัติงานตามการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจน การสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรของเต็มโก เป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยป้องกัน การเกิดการทุจริตในองค์กร

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตนั้น บริษัทได้จัดให้มีนโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ แนวทางปฏิบัติในการสนับสนุนและช่วยเหลือทางการเมือง แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน และแนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ ของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้บุคลากรของบริษัทเข้าใจหลักการด้านจริยธรรมและแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีของบริษัท รวมทั้งเพื่อสร้างความตระหนัก จิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรของบริษัท ทั้งนี้ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการที่เกี่ยวข้องได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะทำการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และคู่มือที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอย่างน้อยทุก 2 ปี เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านการทุจริตได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ได้กล่าวถึงทั้งหมด คณะกรรมการความเสี่ยงองค์กรจะมีการติดตามประเมินผล ทบทวนนโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และในกรณีที่มีเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการโดยเร็ว

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) (DEMCO)
ประเภทธุรกิจ ให้บริการออกแบบ จัดหา ก่อสร้างและติดตั้งแบบครบวงจรในงานระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง งานก่อสร้างสถานไฟฟ้าแรงสูง – สถานีไฟฟ้าย่อย งานระบบไฟฟ้า และเครื่องกล งานด้านพลังงานทดแทน งานด้านอนุรักษ์พลังงาน งานก่อสร้างเสาโทรคมนาคม งานสื่อสารและอาณัติสัญญาณ รวมถึงเป็นผู้ลงทุนในโครงการพลังงานทดแทน และระบบสาธารณูปโภค

สำนักงาน 59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ 0-2959-5811
โทรสาร 0-2959-5816
เว็บไซต์ www.demco.co.th
อีเมล IR@demco.co.th

ก่อตั้งบริษัท 1 มิถุนายน 2535
ทุนจดทะเบียน 822,683,573 บาท
ทุนชำระแล้ว 730,344,251 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2561)
เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ(mai) 14 ธันวาคม 2549
ย้ายหลักทรัพย์เข้าซื้อขายใน 4 กุมภาพันธ์ 2554
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
กลุ่มอุตสาหกรรม / หมวดอุตสาหกรรม ทรัพยากร / พลังงานและสาธารณูปโภค
ทะเบียนบริษัทมหาชนเลขที่ 0107549000092
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0107549000092
นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
 โทรศัพท์ 0 2009 9999
ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด
 53 ถนนนราธิวาสราชนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 โทรศัพท์ : 0-2678-0750-4
 แฟกซ์ : 0-2678-0661
 อีเมล : cna@cnaaudit.com

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือในเว็บไซต์ของบริษัท www.demco.co.th

หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของ เด็มโก้

เดิมโก้ มีทุนจดทะเบียน 822,683,573 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 822,683,573 บาท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท
เป็นทุนชำระแล้ว 730,344,251 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรก ของเดิมโก้ ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2561

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มนางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ¹	143,372,254	19.63
2	นายศิริศักดิ์ สนโสภณ	66,939,700	9.17
3	บจก.ไทยเอ็นวีดีอาร์	63,282,915	8.66
4	น.ส.จันทนา จินดาพรบุรณะ	10,781,700	1.48
5	นายอานันท์ ตันติจรัสซิท	10,232,400	1.40
6	นายธีระชัย วรรณฤตินะ	8,375,000	1.15
7	นายวรุณ สนโสภณ	7,410,000	1.01
8	นายวสันต์ สนโสภณ	7,400,000	1.01
9	นายสุวัฒน์ จรตล	7,248,868	0.99
10	น.ส.อรสา ไตรตรึงษ์ทัศน	5,792,400	0.79
11	อื่นๆ	399,509,014	54.70
	รวม	730,344,251	100.00

หมายเหตุ:

1. กลุ่มนางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ประกอบด้วย นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ นายสวาสดี ปุ้ยพันธวงศ์

โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 6 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ เด็มโก้

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เพื่อการสร้างมูลค่าให้แก่กิจการ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน ภายใต้อาณัติและความเชี่ยวชาญ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องมุ่งสร้าง และเพิ่มมูลค่าให้กับบริษัท ต้องให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย มีความเป็นผู้นำ (Leadership Board) ที่ใช้ความรู้ ความสามารถ แนะนำฝ่ายจัดการให้ก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ ที่เข้ามากระทบบริษัท ด้วยการให้ความสำคัญกับ ยุทธศาสตร์ธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การวางแผนบุคลากรระดับสูง (Succession Planning) IT และ Cyber Security เพื่อให้ธุรกิจของกลุ่มเด็มโก้ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน มีการทำธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ไม่สนับสนุนการจ่ายสินบน และทุจริตคอร์รัปชัน

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

เด็มโก้ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ 28/2551”)

3. จำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องไม่เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณากรรมการอิสระคนหนึ่งขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (บจ/ร 26-00) (Policy Statement on Code of Best Practices of Directors of Listed Companies) และ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นไม่น้อยร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

ปี 2561 คณะกรรมการ เด็มโก้ มีจำนวน 10 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 คน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ
1. นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์	ประธานกรรมการ	2549	12
2. นายวิทยา ชรวิทย์**	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	25/4/2555	6
3. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการ กรรมการลงทุน กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	2549	12
4. นายไมตรี ลักขณโกเศศ*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล	25/4/2552	9

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง	จำนวนปีที่เป็นกรรมการ
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการลงทุน	11/7/2556	5
6. นายนิธิต ศรีนวล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประธานกรรมการตรวจสอบ	14/11/2557	4
7. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	2549	12
8. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการลงทุน	29/4/2556	5
9. นางสาวธาริทธิ์ ปัญญา*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการลงทุน	28/4/2559	3
10. นายโอฬาร ปุ้ยพันธุวงศ์	กรรมการ กรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการลงทุน	26/4/2560	2
11. นายปริญญ์ ผลนิवास*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการลงทุน	27/4/2561	1
12. นายปัญญา เกษมทรัพย์*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	27/4/2561	1

หมายเหตุ * ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการลำดับที่ 11-12 นายปริญญ์ ผลนิवास และ นายปัญญา เกษมทรัพย์ แทนกรรมการลำดับที่ 4 นายไมตรี ลักขณโกเศศ และกรรมการลำดับที่ 9 นางสาวธาริทธิ์ ปัญญา ที่พ้นตำแหน่งตามวาระ

** นายวิทยา ชกรักษ์ กรรมการอิสระ ลาออกจากตำแหน่ง เนื่องจากปัญหาสุขภาพ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติแต่งตั้งนายปราโมทย์ อินสว่างเป็นกรรมการอิสระแทนเมื่อ 29 มกราคม 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นดังนี้

นางประไพร์ ปุ้ยพันธุวงศ์ นายสงวน ดังเดชะหิรัญ นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัท หรือ นายสงวน ดังเดชะหิรัญ นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ นายไพฑูรย์ กำชัย นายโอฬาร ปุ้ยพันธุวงศ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

บุคคลที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ดังนี้

1. มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) และสามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมาแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้โดยอิสระ มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม และได้รับการยอมรับจากสังคม
3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจพลังงาน วิทยาศาสตร์ การบริหารธุรกิจ วิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การตลาด การเงิน และกฎหมาย

4. ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหลายแห่งในขณะเดียวกัน

5. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

6. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้น ไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบริษัทภิบาลจะพิจารณารายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมาย กับหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

- สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัทภิบาลเพื่อพิจารณาก่อนการยื่นเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป
- กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัทจะต้องออกจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม โดยกรรมการซึ่งออกจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้
- นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระในกรณีปกติโดยทั่วไปไม่ควรเกินกว่า 3 วาระ หรือ 9 ปี ติดต่อกันหรือตามความเห็นของคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดวิธีการ และขั้นตอนในการสรรหากรรมการบริษัท ดังนี้

- การสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
 - 1.1 คณะกรรมการฯ รับทราบรายชื่อกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณาสรรหาบุคคลภายนอก เพื่อเสนอชื่อเข้าคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการทั้งจากกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
 - 1.2 คณะกรรมการฯ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ จากรายชื่อที่ได้รับการเสนอชื่อโดยผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
 - 1.3 คณะกรรมการฯ ได้คัดเลือก และเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
- การสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ว่างลง
 - 2.1 คณะกรรมการฯ รับทราบว่ามีการขอลาออก ซึ่งมีผลให้ตำแหน่งว่างลง และทราบรายชื่อบุคคลภายนอกที่ได้รับการสรรหา และเสนอชื่อเข้าคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
 - 2.2 คณะกรรมการฯ พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ จากรายชื่อที่ได้รับการเสนอชื่อซึ่งมีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
 - 2.3 คณะกรรมการฯ เสนอรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน
 - 1.1 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลัก (Objective) ครอบคลุมถึง เป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร (Control Idea) และเป้าหมายในระยะสั้น แนวคิดหลักขององค์กรสามารถสะท้อนในรูปแบบของวิสัยทัศน์ หลักการ และรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการให้เป็นไปเพื่อความยั่งยืน มี จริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนา ผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
 - 1.2 กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และพิจารณาอนุมัติแผนงานและงบประมาณ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ให้สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งในระยะกลางและระยะยาว สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
 - 1.3 ติดตาม ประเมินผล กำกับดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลาง และ/หรือประจำปี ของกิจการว่าสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของธุรกิจ สร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
 - 1.4 สนับสนุนให้มีการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ในการกิจการอย่างเหมาะสม และปลอดภัย
 - 1.5 มีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต ต่อองค์กร (Duty of Loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.6 สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม ประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
 - 1.7 เข้าใจขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่ และความรับผิดชอบ ให้กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ติดตามดูแลให้กรรมการ ผู้จัดการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
 - 1.8 กำหนดหลักการ นโยบาย และแนวทางในการดำเนินงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อาทิเช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายลงทุนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ นโยบายการควบคุมการใช้ข้อมูล ภูมิคุ้มกันบริษัท นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 1.9 กำกับดูแลกิจการ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2017) เพื่อให้กิจการเป็นไปเพื่อการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน
2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี
 - 2.1 คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท
 - 2.2 คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท รวมถึงการจัดส่งเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.3 คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความ น่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - 2.4 คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 - 2.5 คณะกรรมการบริษัท ต้องมีการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินการลงทุน และการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งแผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยพิจารณาถึงการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสม

- 2.6 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องกำหนดและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- 2.7 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดการบริษัทฯ ให้ดำเนินการตามกฎหมายและความถูกต้องในสังคมเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และตามระเบียบที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งจัดการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.8 คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจแต่งตั้ง ฝ่ายจัดการ เพื่อทำหน้าที่บริหารกิจการ รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม
- 2.9 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดการแต่งตั้ง กรรมการผู้จัดการ เพื่อบริหารควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัท รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนการส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง และติดตามดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม
- 2.10 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีการให้ทุนให้ไทยแก่กรรมการผู้จัดการโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- 2.11 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันรวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2.12 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องพิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมถึงการกำหนดขึ้นนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับตามที่ได้มีการแก้ไข
- 2.13 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องพิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เป็นต้น รวมถึงการกำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทน ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- 2.14 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดทำกฎบัตร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคน ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- 2.15 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการและบริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่มีผลบังคับใช้
- เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้เรื่องที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
- (ฉ) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัท มีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ ผู้ซึ่งมีบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ดังนั้นประธานกรรมการจึงมีหน้าที่สำคัญ ดังนี้

1. กำกับ ติดตาม และดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
2. สนับสนุน ดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
3. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการชุดย่อย และเลขานุการบริษัทฯ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเหมาะสมที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน กับส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
5. ดูแลให้ห้องประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

การประชุมกรรมการ

1. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายมหาชน และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ในแต่ละปีจะต้องมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 1 ครั้งที่ไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ รวมทั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถดำเนินการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นได้
2. มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน และคณะกรรมการสามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้ หรือให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าประชุมเพื่อชี้แจงคณะกรรมการในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม อีกทั้งกำหนดให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมได้
3. ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย และเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมกันพิจารณาเสนอเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการตามความเหมาะสม
4. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. ในการประชุมกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้นๆ และจะต้องแสดงความเห็นหรือออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ
6. มติที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติต้องมีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
7. บริษัทจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อสามารถให้กรรมการผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2561 บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมกรรมการไว้ล่วงหน้าทั้งปีเพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนและจัดสรรเวลามาประชุม รวมถึงคณะกรรมการได้มีการประชุม โดยที่ไม่มีการประชุมที่เป็นผู้บริหารหรือผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้งการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	วันที่ / ครั้งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท									วันที่ / ครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
		ครั้งที่ 1 (27 ก.พ. 61)	ครั้งที่ 2 (25 เม.ย. 61)	ครั้งที่ 3 (14 พ.ค. 61)	ครั้งที่ 4 (24 พ.ค. 61)	ครั้งที่ 5 (14 ส.ค. 61)	ครั้งที่ 6 (13 พ.ย. 61)	ครั้งที่ 7 (28 พ.ย. 61)	ครั้งที่ 8 (24 ธ.ค. 61)	รวม	24 ธ.ค. 61
1	นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	✓
2	นายวิทยา คชรักษ์**	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	5	
3	นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	✓
4	นายไมตรี ลักขณโกเศศ*	✓	✓	-	-	-	-	-	-	2	
5	นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	✓
6	นายนิธิต ศรีนวล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	✓
7	นายพงษ์ศักดิ์ ศิริอุปต์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	
8	นายไพฑูรย์ กำชัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8	
9	นางสุทธารักษ์ ปัญญา*	✓	✓	-	-	-	-	-	-	2	
10	นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	7	✓
11	นายปริญญ์ ผลนิवास*	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	✓
12	นายปัญญา เกษมทรัพย์*	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6	✓
รวมกรรมการที่เข้าประชุม		10	10	10	10	10	9	9	9		7
จำนวนกรรมการทั้งหมด		10	10	10	10	10	10	10	9		7
คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท ของกรรมการทั้งหมด ในแต่ละครั้งที่ประชุม		100	100	100	100	100	90	90	100		100

หมายเหตุ * ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการลำดับที่ 11-12 นายปริญญ์ ผลนิवास และ นายปัญญา เกษมทรัพย์ แทนกรรมการลำดับที่ 4 นายไมตรี ลักขณโกเศศ และกรรมการลำดับที่ 9 นางสุทธารักษ์ ปัญญา ที่พ้นตำแหน่งตามวาระ

** นายวิทยา คชรักษ์* กรรมการอิสระ ลาออกจากตำแหน่ง เนื่องจากปัญหาสุขภาพ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติแต่งตั้งนายปราโมทย์ อินสว่างเป็นกรรมการอิสระแทนเมื่อ 29 มกราคม 2562

สรุปการเข้าร่วมประชุม ประจำปี 2561 ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง/จำนวนครั้งที่ประชุม)						
		AGM	BOD	AC	IC	EDC	NCGC	CRMC
1. นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์	C	1	8/8	-		-	-	-
2. นายวิทยา คชรักษ์**	ID, CA	1	5/7	5/6		-	-	-
3. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	NID, IC, NCG	1	8/8		5/5	2/4	4/4	2/2
4. นายไมตรี ลักขณโกเศศ*	ID, A, NCG	1	2/2	2/2		-	2/2	

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง/จำนวนครั้งที่ประชุม)						
		AGM	BOD	AC	IC	EDC	NCGC	CRMC
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	ID, CNCG, IC	1	8/8		5/5	-	6/6	2/2
6. นายนิรศ ศรีนวล	ID, CA, CCRM	1	8/8	8/8	2/2	-		5/5
7. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	NID, CED, CRM	1	8/8			12/12		4/5
8. นายไพฑูรย์ กำชัย	NID, ED, CRM, IC	1	8/8		7/7	12/12		5/5
9.นางสุทธารักษ์ ปัญญา*	ID, A, CIC	1	2/2	2/2	2/2			
10. นายโอฬารปัฐพินธวงศ์	NID, IC, NCG	1	7/8		6/7		6/6	
11.นายปริญญ์ ผลนิवास*	ID, A, CIC		6/6	6/6	4/4			
12.นายปัญญา เกษมทรัพย์*	ID, A, CRMC		6/6	6/6				3/3
13. นายรักษา สารณาคมนกุล***	ED					8/8		
14.นายฉัตรชัย พิษพันธ์***	ED					8/8		
15.นายณรินทร์ เอกนิพัทธ์***	ED					7/8		
16. นายชยยุทธ อรุณเทววิโรจน์***	ED					8/8		

หมายเหตุ

- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการลำดับที่ 11 -12 นายปริญญ์ ผลนิवास และ นายปัญญา เกษมทรัพย์ แทนกรรมการลำดับที่ 4 นายไมตรี ลักขณโกเศศ และกรรมการลำดับที่ 9 นางสุทธารักษ์ ปัญญา ที่พ้นตำแหน่งตามวาระ
- นายวิทยา ชาญรักษ์ กรรมการอิสระ ลาออกจากตำแหน่ง เนื่องจากปัญหาสุขภาพ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 และมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติแต่งตั้งนายปราโมทย์ อินสว่างเป็นกรรมการอิสระแทนเมื่อ 29 มกราคม 2562
- ***ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยใหม่ และแต่งตั้งกรรมการบริหารเพิ่ม
- C = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ NID = กรรมการ
- CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ CIC = ประธานกรรมการลงทุน CED = ประธานกรรมการบริหาร
- CNCG = ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล IC = กรรมการลงทุน
- CCRM = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร CRM = กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- A = กรรมการตรวจสอบ ED = กรรมการบริหาร, NCG = กรรมการสรรหา
- AGM = การประชุมสามัญประจำปี ผู้ถือหุ้น 2561 BOD = คณะกรรมการบริษัท
- AC = คณะกรรมการตรวจสอบ ICC = คณะกรรมการลงทุน EDC = คณะกรรมการบริหาร
- NCG = คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
- CRMC = คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ผู้บริหารบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 11 คน ดังนี้

- (1) นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการกำกับดูแลสายงานพัฒนาธุรกิจ และการตลาด
- (2) นายไพฑูรย์ กำชัย รองกรรมการผู้จัดการสายงานสนับสนุนธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่
- (3) นายรักษา สารณาคมนกุล รองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม 1
- (4) นายฉัตรชัย พิษพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการสายงานการออกแบบและทดสอบ
- (5) นายณรินทร์ เอกนิพัทธ์ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม 2

(6) นายชยยุทธ อรุณเทววิโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานก่อสร้างและบริหารงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
(7) นางสาววรรณฤดี สุวพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานตรวจสอบ
(8) นางสาวอรรณพ ศิริวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท
(9) นายศุภกฤต เนื้อทอง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
(10) นายชัยวัฒน์ อาชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานระบบสายส่งและสายจำหน่าย
(11) นายสุรสิงห์ ฉาวร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 มีมติแต่งตั้งนายไพฑูรย์ กำชัย เป็นเลขานุการของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2551 เป็นต้นไป โดยมีภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- สนับสนุนงานของคณะกรรมการในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในปี 2560 เลขานุการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตร พลังงานสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 3 ดำเนินการโดยสภาอุตสาหกรรม

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ องค์กรประกอบ และคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยใช้หลักการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Fiduciary Duty) และมีความสอดคล้องกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย (Accountability and Responsibility) รวมทั้งอยู่ในลักษณะเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน

นอกจากนี้ การกำหนดคำตอบแทนกรรมการได้คำนึงถึงความเพียงพอ และสนใจในการสรรหากรรมการที่มีคุณภาพ และลงรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ และความทุ่มเทในการสร้างคุณประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะพิจารณาทบทวนคำตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้พิจารณาทบทวนคำตอบแทนกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 มีวงเงินไม่เกิน 6,759,000 บาท โดยมีอัตราโครงสร้างคำตอบแทน ดังนี้

คำตอบแทนกรรมการ	คำตอบแทน (บาทต่อเดือน)	
	ประธาน	กรรมการ
คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ	80,000	30,000
คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย		
• คณะกรรมการตรวจสอบ	28,000	23,000
• คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล	25,000	20,000
• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	25,000	20,000
• คณะกรรมการบริหาร(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	25,000	20,000

- หมายเหตุ :
1. สำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยมากกว่าหนึ่งชุด ให้ได้รับค่าตอบแทนตาม ค่าตอบแทนคณะชุดย่อยที่สูงกว่าเพียงคณะเดียว
 2. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทฯ เฉพาะกรณี กรรมการที่เป็นกรรมการชุดย่อยเกินกว่าหนึ่งชุดให้ได้รับเบี้ยประชุมกรรมการเป็นรายครั้ง เฉพาะครั้งที่มาร่วมประชุม ครั้งละ 3,000 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย รายบุคคล ประจำปี 2561

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)			
		กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย	รวมค่าตอบแทน
1. นางประไพรี ปุ้ยพันธุ์วงศ์	C	859,167.00		12,000.00	871,167.00
2. นายวิทยา คุชรักษ์**	ID, CA	302,733.00	312,667.00	18,000.00	633,400.00
3. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	NID, IC, NCG	327,733.00	278,133.00	44,000.00	649,866.00
4. นายไมตรี ถักขณโกเศศ*	ID, A, NCG	91,533.00	92,000.00	5,000.00	188,533.00
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	ID, CNCG, IC	327,733.00	300,000.00	44,000.00	671,733.00
6. นายนริศ ศรีนวล	ID, CA, CCRM	327,733.00	300,000.00	41,000.00	668,733.00
7. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	NID, CED, CRM	327,733.00	128,000.00	26,000.00	481,733.00
8. นายไพฑูรย์ กำชัย	NID, ED, CRM, IC	327,733.00	128,000.00	44,000.00	499,733.00
9.นางสุทธารักษ์ ปัญญา*	ID, A, CIC	91,533.00	92,000.00	2,500.00	186,033.00
10. นายโอฬารปุ้ยพันธุ์วงศ์	NID, IC, NCG	327,733.00	240,000.00	23,500.00	591,233.00
11.นายปริชญ์ ผลนิवास*	ID, A, CIC	239,000.00	198,800.00	30,000.00	467,800.00
12.นายปัญญา เกษมทรัพย์*	ID, A, CRMC	239,000.00	183,233.00	27,000.00	449,233.00
รวม		3,789,364.00	2,252,833.00	317,000.00	6,359,197.00

หมายเหตุ

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติแต่งตั้งกรรมการลำดับที่ 11 -12 นายปริชญ์ ผลนิवास และ นายปัญญา เกษมทรัพย์ แทนกรรมการลำดับที่ 4 นายไมตรี ถักขณโกเศศ และกรรมการลำดับที่ 9 นางสุทธารักษ์ ปัญญา ที่พ้นตำแหน่งตามวาระ
- นายวิทยา คุชรักษ์ กรรมการอิสระ ลาออกจากตำแหน่ง เนื่องจากปัญหาสุขภาพ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 และมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติแต่งตั้งนายปราโมทย์ อินสว่างเป็นกรรมการอิสระแทนเมื่อ 29 มกราคม 2562
- C = ประธานกรรมการ ID = กรรมการอิสระ NID = กรรมการ
CA = ประธานกรรมการตรวจสอบ CIC = ประธานกรรมการลงทุน CED = ประธานกรรมการบริหาร
CNCG = ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล IC = กรรมการลงทุน
CCRM = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร CRM = กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
A = กรรมการตรวจสอบ ED = กรรมการบริหาร NCG = กรรมการสรรหา

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ยังได้รับค่าตอบแทนในสิทธิประโยชน์อื่นๆ ได้แก่ สวัสดิการค่าตรวจสอบสุขภาพประจำปี การประกันชีวิตกลุ่ม ค่าชดเชยพาหนะเดินทาง และค่าใช้จ่ายในการอบรม สัมมนา หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนของผู้มีอำนาจในการจัดการ

คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบาย การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จะให้แก่ผู้มีอำนาจในการจัดการเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และตามขอบเขตความรับผิดชอบตลอดจนความสามารถในการแข่งขัน เมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มบริษัทในตลาดธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภค

สำหรับค่าตอบแทนที่ให้แก่ผู้บริหารในปี 2561 บริษัทฯ มีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารเป็นเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ จำนวน 12 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 31.65 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

• เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหาร 10 คน

บุคลากร

1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีพนักงานและลูกจ้างทั้งสิ้นจำนวน 438 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียด ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักงานกลาง	46
สายงานวิศวกรรม 1	154
สายงานวิศวกรรม 2	80
สายงานออกแบบและทดสอบ	54
สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด	18
สายงานสนับสนุนธุรกิจและโครงการขนาดใหญ่	86
รวม	438

สำหรับบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีพนักงานและลูกจ้างประจำ รวมทั้งสิ้น 370 คนแบ่งเป็นสายงานผลิต 336 คน และสำนักงานส่วนกลาง 34 คน

2. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมามีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน โดยในปี 2561 มีจำนวนพนักงานลดลง จากปี 2560 ประมาณ 16.09%

3. ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานและลูกจ้างเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 459.63 ล้านบาท โดยผลตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าครองชีพ ค่าเบี้ยกันดารต่างจังหวัด เงิน โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ แบ่งตามประเภท ดังนี้

(ล้านบาท)

รายการ	บริษัท	บริษัทย่อย
เงินเดือน ค่าจ้าง	237.27	66.41
ค่าครองชีพ	10.23	6.20
ค่าล่วงเวลา	18.09	1.98
เบี้ยเลี้ยงและเบี้ยกัณดารต่างจังหวัด	10.76	0.20
โบนัส	14.00	3.98
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.40	0.97
อื่นๆ	71.34	15.80
รวม	364.09	95.54

4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปี ผ่านมา
-ไม่มี-

คณะกรรมการเด็มโก้

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มี 9 คน ดังนี้

- (1) นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์ ประธานกรรมการ
- (2) นายสงวน ดังเดชะหิรัญ กรรมการ
- (3) นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส กรรมการอิสระ
- (4) นายนิธิต ศรีนวล กรรมการอิสระ
- (5) นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการ
- (6) นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ
- (7) นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์ กรรมการ
- (8) นายปริญญ์ ผลนิवास กรรมการอิสระ
- (9) นายปัญญา เกษมทรัพย์ กรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวอรรณณ ศิริวงศ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ

นายวิทยา ชาญชัย กรรมการอิสระ ขอลาออกจากตำแหน่งด้วยปัญหาสุขภาพ ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2562 มีมติแต่งตั้งนายปราโมทย์ อินสว่าง เป็นกรรมการอิสระแทนโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลือของนายวิทยา ชาญชัย

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการที่ดี ที่ยึดมั่นตามจริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ชี้แจงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลดำเนินการติดตามประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเดิมโก้ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการได้ เพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี

ด้วยพนักงานอันมั่นคงแน่วแน่ของเดิมโก้ ที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดการบริหารองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเป็นองค์กรหนึ่งที่มีความเป็นเลิศทางด้านบรรษัทภิบาล จึงได้เผยแพร่แนวนโยบายธรรมาภิบาลของเดิมโก้ไว้บนระบบเครือข่าย DEMCO Intranet และบนเว็บไซต์ของเดิมโก้ www.demco.co.th เพื่อให้พนักงานและลูกค้าของเดิมโก้ ทุกคนได้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำนโยบายธรรมาภิบาลของเดิมโก้ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยในปี 2559-2561 เด็มโก้ ได้รับการประเมินตามผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ตามรายงาน Corporate Governance Report of Thailand Companies อยู่ในระดับ 5 สัญลักษณ์คณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ในส่วนของการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเดิมโก้ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) โดยคณะกรรมการ CAC มีมติรับรองมาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่ 22 เมษายน 2559 และปัจจุบัน เด็มโก้ได้พัฒนาการรับรู้เรื่องการต่อต้านการทุจริตในหมู่พนักงาน และผู้บริหาร เพื่อเป็นเครื่องมือในการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง สำหรับการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน ภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสภายใต้การจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างสมดุลสมผลเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมดำเนินธุรกิจอย่างมีศีลธรรมและเป็นมิตรต่อสังคมสิ่งแวดล้อมกับรู้ความเป็นไปรู้เท่าทันความเปลี่ยนแปลง ภายใต้กรอบ DEMCO Sustainable Development Platform ซึ่งประกอบด้วย

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งสู่การเป็นผู้ประกอบการชั้นนำด้านวิศวกรรมไฟฟ้า พลังงาน และสาธารณูปโภค ทั้งในประเทศ และกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV)”

พันธกิจ (Mission)

1. ดำเนินธุรกิจก่อสร้าง และบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า โทรคมนาคม พลังงาน และสาธารณูปโภค ที่ครบวงจร พร้อมขยายธุรกิจสู่ภูมิภาค CLMV
2. สร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพ ทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ รอบรู้ และมีประสิทธิภาพสูง
3. สร้างผลตอบแทนที่ดี และมูลค่าเพิ่มจากการลงทุนให้กับนักลงทุน และผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่านิยม (Core Value)

I DEMCO

I Integrity	มีคุณธรรม ความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อตนเอง องค์กร และวิชาชีพ
D Determination	มีความมานะ มุ่งมั่น ตั้งใจจริงที่จะประสบผลสำเร็จ
E Effective Teamwork	ทีมงานมีประสิทธิภาพ
M Masterly	รอบรู้ เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ
C Customer First	ให้คุณภาพที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า
O Originality & Ownership	มีความคิดริเริ่ม กล้าแสดงออกนอกกรอบอย่างสร้างสรรค์ และคิดอย่างเจ้าของกิจการ

คณะกรรมการ บมจ.เด็มโก้ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี พ.ศ.2549 ซึ่งฉบับปัจจุบันที่ประชุมคณะกรรมการ บมจ.เด็มโก้ ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 มีมติอนุมัติให้ทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลเสนอ ดังต่อไปนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเด็มโก้ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2549 ซึ่งฉบับปัจจุบันที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 และครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 มีมติให้ทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบาย แนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- จริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
- จรรยาบรรณกรรมการ และจรรยาบรรณพนักงาน
- มาตรฐานการปฏิบัติงานของพนักงาน ผู้บริหาร
- คู่มือว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- นโยบาย และแนวปฏิบัติ การจัดการข้อมูลลับและข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์
- นโยบายและแนวปฏิบัติการทำสัญญาปิดความลับ
- กฎบัตรคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- คู่มือการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต
- กฎบัตร เพิ่มกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย

ทั้งนี้ เด็มโก้ ได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของเด็มโก้ บนระบบเครือข่าย DEMCO Intranet และบนเว็บไซต์ของเด็มโก้ www.demco.co.th แล้ว โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญ แยกองค์ประกอบ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. เด็มโก้ ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมเด็มโก้ โดยผ่านคณะกรรมการเด็มโก้ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนั้น เด็มโก้ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่นๆ เช่น สิทธิการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการรวมถึงการดำเนินงานของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจ และอนุมัติในเรื่องสำคัญของเด็มโก้ ได้แก่ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผลจะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทอัตราเงินปันผลที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผลและข้อมูลประกอบวาระการเลือกตั้งกรรมการ เด็มโก้จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน โดยในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เด็มโก้ ระบุชื่อ นามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน หรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้ารับดำรงตำแหน่งใหม่ เด็มโก้จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเด็มโก้ วาระกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอแนบนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี จะเสนอแต่งตั้งสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบบัญชีเด็มโก้รวมทั้งเปิดเผยคำบริจาตรวจสอบบัญชี และคำบริการอื่นๆ และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของเด็มโก้ เป็นต้น โดยคณะกรรมการเด็มโก้ได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาลไว้ชัดเจนว่า เด็มโก้ จะส่งเสริมต่อผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดยเด็มโก้จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นและเด็มโก้ได้ยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ
2. เด็มโก้ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่ให้เหมาะสม และสะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เด็มโก้ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2561 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเจ้าพระยาบอลรูม โรงแรมเจ้าพระยาปาร์คซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรถไฟฟ้าใต้ดิน (MRT) เดินทางมาเข้าร่วมประชุมโดยสะดวกนอกเหนือจากการเดินทางโดยรถยนต์ ซึ่งได้แจ้งแผนที่สถานที่จัดประชุม เส้นทางการเดินทางอย่างละเอียดไว้ด้วย
3. เด็มโก้ เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยแจ้งตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 เมื่อคณะกรรมการเด็มโก้ มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันวันศุกร์ที่ 27 เมษายน 2561 รวมทั้งได้แจ้งกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 15 มีนาคม 2561
4. เด็มโก้ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น 14 วันล่วงหน้า ก่อนวันประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอ และครบถ้วน พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเด็มโก้ แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข แบบ ค ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ เด็มโก้ เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระ ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้ประชุมแทนได้ เงื่อนไขหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ และการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ เด็มโก้ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ ของเด็มโก้ (WWW.DEMCO.CO.TH) ทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วย เมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่เด็มโก้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เด็มโก้ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

5. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น เด็มโก้ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น กำหนดจุดตรวจเอกสาร จุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยจัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนให้กับผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบอำนาจที่มาร่วมประชุม รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม โดยการนำระบบบาร์โค้ด (Bar Code) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีการจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ต้องการมอบฉันทะ รวมทั้งการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย
6. คณะกรรมการและผู้บริหาร เด็มโก้ ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม กรรมการ เด็มโก้ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา คัดเลือกและบรรษัทภิบาล กรรมการสรรหา ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีการเงินและทรัพยากรบุคคล และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่างๆ ตอบข้อซักถาม และรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น
7. จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของ เด็มโก้ ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการนับคะแนน โดยในการนับคะแนนนั้นต้องสอดคล้องกับข้อบังคับของ เด็มโก้ ต้องมีการตรวจสอบผลของมติกับผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนนว่าถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เด็มโก้ ได้ให้มีอาสาสมัครผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการกลาง และผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระอีกด้วย
8. การประชุมดำเนินการไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และซักถามเรื่องต่างๆ ในแต่ละวาระ โดยก่อนเริ่มพิจารณาแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปราย และการออกเสียงลงคะแนนรวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ เด็มโก้ ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนน
9. ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้นรวมทั้งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนั้นประธานคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 ชุด ได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อย ดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส จัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระ ในระหว่างการประชุมถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาในวาระนั้นๆ ประธานกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงจะนำไปตอบข้อซักถามในวาระอื่นๆ เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาแต่ละวาระเป็นไปอย่างเหมาะสม
10. เด็มโก้ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้วและมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
11. เด็มโก้ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ เด็มโก้ ทันทีในวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายการกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ ที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรือคัดค้าน รวมทั้งเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของ เด็มโก้ www.demco.co.th
12. เด็มโก้ เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามิได้โครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

เต็มโกให้ความสำคัญ และดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกัน สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของเต็มโกได้ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยมีหลักเกณฑ์ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ล่วงหน้า 3 เดือน ก่อนสิ้นรอบปีบัญชี (ตั้งแต่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2561) รวมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงหลักเกณฑ์การพิจารณา บนเว็บไซต์ของเต็มโกด้วย โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอและมิชอบที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณา ระเบียบวาระต่างๆ ก่อนตัดสินใจ
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือ บุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนเองได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่เต็มโกได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงเองได้ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยเต็มโก ได้แนบเอกสาร และหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับ หนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่เต็มโก กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มีได้ มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะ ผ่านเว็บไซต์ของเต็มโก
- จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ชาวต่างประเทศในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัย หรืออภิปรายในที่ประชุม โดยเต็มโกจะจัดให้มีการสื่อสารที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการแปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถาม และคำตอบสำหรับผู้เข้าประชุมท่านอื่นในที่ประชุมเพื่อรักษาผลประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารทั้งผู้ถือหุ้นชาวไทย และชาวต่างชาติ
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งในระหว่างประชุมจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ โดยเต็มโกจะได้นำระบบบาร์โค้ด (Bar code) มาใช้ในการบันทึกและ แสดงผลการลงคะแนนดังกล่าว พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม เพื่อนำ ผลคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมมาคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียง และมติที่ประชุมและเพื่อความโปร่งใสเต็มโกได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น โดยให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกและอาสาสมัคร จากผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน
- ในวาระเลือกตั้งกรรมการ เต็มโกเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการ เป็นรายบุคคล โดยผู้ที่รับคะแนนเสียงเห็นด้วย สูงสุดตามจำนวนกรรมการที่พึงได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้น จะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ นอกจากนั้นกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งแต่ละคน จะต้องได้คะแนนเสียงกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนนด้วย
- เต็มโก กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหารของเต็มโก ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการของเต็มโก หรือบริษัทย่อย และเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และให้รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล การมีส่วนได้เสียตามแบบที่คณะกรรมการเห็นชอบให้แก่ประธานกรรมการตรวจสอบทันทีที่ได้รับแจ้งจากเต็มโกและเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ข้อมูล เพื่อให้เป็นไปโดยด้วย พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และสามารถใช้อ้างอิงข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบ และป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การให้สิทธิผู้ถือหุ้น มีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมโดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากคณะกรรมการคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มี ส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของ คณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- เต็มโก กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติต้องมีคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดด้วย

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เด็มโก้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหาร และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า รัฐบาล ผู้ร่วมทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม ชุมชน และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับความคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเด็มโก้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างกำไรให้กับเด็มโก้ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของเด็มโก้ โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของเด็มโก้ด้วย และในการดำเนินการต่างๆ ของเด็มโก้การพิทักษ์ของผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ที่ เด็มโก้ดำเนินธุรกิจเสมอ นอกจากนี้ เด็มโก้ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนทั้งในส่วนหนึ่งในรายงานประจำปีและแยกต่างหากเป็นรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล(รายงานความยั่งยืนประจำปี 2561)

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของเด็มโก้

เด็มโก้มีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ในปี 2561 เด็มโก้ได้มีการดูแล และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังที่ได้กำหนดเป็นจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน มาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงาน

เพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาที่จะร่วมกันยึดถือสาระสำคัญในแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าเด็มโก้จะพัฒนาระบบการจัดการให้เหมาะสม เน้นการสร้างประโยชน์สูงสุด แก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้ขอให้บุคลากรทุกระดับของเด็มโก้ทำความเข้าใจ ลงนามรับทราบ และยอมรับเป็นหลักปฏิบัติของเด็มโก้ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

- เด็มโก้ มุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว และผลตอบแทนที่ดี
- เด็มโก้ยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีคุณธรรมความซื่อสัตย์สุจริตเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยหรือผลประโยชน์ของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
- เด็มโก้ บริหารกิจการของเด็มโก้ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- เด็มโก้ เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และผลประโยชน์ของเด็มโก้ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นสภาพของการประกอบการ และสภาพทางการเงินที่แท้จริงของเด็มโก้

พนักงาน

- เด็มโก้ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญ เป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ คณะกรรมการจึงมีนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงาน และเปิดเผยระเบียบว่าด้วยสิทธิประโยชน์ของพนักงาน โดยการแจ้งเป็นหนังสือเวียนให้พนักงานรับทราบ และลงไว้ใน Intranet ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี
- เด็มโก้ จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน หากมีปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ โดยผู้ที่รับผิดชอบดำเนินการตามหลักเกณฑ์ และขั้นตอนที่กำหนดไว้ และหากพิสูจน์ได้ว่ากระทำไปโดยสุจริตจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ส่งผลกระทบใดๆ ซึ่งเด็มโก้ จะไม่ถือเป็นการเลิกจ้าง หรือการพิจารณาลงโทษที่จะส่งผลเสียต่อพนักงานหรือผู้ที่เกี่ยวข้องแต่ประการใด
- เด็มโก้ มีนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน และแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ภายใต้นโยบาย Green Business and Infrastructure

- เด็มโก้ได้มีแนวทางในการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจนพร้อมทั้งปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันมีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ภายใต้โครงการ IDEMCO พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตตลอดเวลาการทำงาน และการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม เช่น การจัดให้ตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดให้มีสวัสดิการประกันชีวิตกลุ่ม การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- เด็มโก้ดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ตามมาตรฐานสากลกับดำเนินการเพื่อควบคุม ป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างเพียงพอและเหมาะสม

รัฐบาล

- เด็มโก้ ถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐ โดยดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนโครงการจากภาครัฐ โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของสังคมส่วนรวม พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจ และความเชื่อถือร่วมกัน

สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- เด็มโก้ ได้แบ่งปันคุณค่าขององค์กร โดยการส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกในเรื่องของการดูแลสุขภาพ และความปลอดภัยกับผู้ร่วมงาน และชุมชนรอบด้าน ผ่านการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ของมูลนิธิแสงโชก การช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์โดยบริษัทร่วมกับโรงพยาบาลปทุมธานี สภากาชาดไทย เปิดรับบริจาคโลหิตจากผู้บริหาร พนักงาน และประชาชนทั่วไป อย่างสม่ำเสมอทุก 3 เดือน การตรวจสอบความปลอดภัยของระบบไฟฟ้าให้กับโรงเรียน และวัด ในชุมชนใกล้เคียงบริษัท
- เด็มโก้ ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ทำงานในกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการเพื่อเพิ่มผลกระทบเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบ เพื่อให้เด็มโก้อยู่ร่วมกับชุมชน และสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการโดยสร้างความเข้าใจอันดีต่อกันร่วมแก้ปัญหาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ชุมชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน (ดูรายละเอียดได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561)

ลูกค้า

- เด็มโก้ จะดำเนินการคัดเลือกลูกค้าตามหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ คุณลักษณะ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดของเด็มโก้ รวมถึงการจัดซื้อ จัดหา ที่มีหลักเกณฑ์ และขั้นตอนตามระเบียบและข้อกำหนดของเด็มโก้ ว่าด้วยระเบียบการจัดซื้อ จัดหา ดำเนินการอย่างโปร่งใสให้ข้อมูลแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกค้า รวมถึงเป็นการสนับสนุนลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- เด็มโก้ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าของเด็มโก้ บนพื้นฐานของความเสมอภาค และเป็นธรรม พร้อมทั้งสื่อสารและพัฒนาระบบการของการดำเนินธุรกิจที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดทั้งสองฝ่าย
- เด็มโก้ ไม่เรียกรับ และต่อต้านการกระทำหรือผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต เอารัดเอาเปรียบ แก่ลูกค้า
- เด็มโก้ ได้มีการพัฒนาช่องทางและร้องเรียนในการติดต่อกับเด็มโก้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทั้งช่องทางออนไลน์ และออฟไลน์ พร้อมทั้งมีส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลบริหาร และรับเรื่องร้องเรียน

คู่แข่ง

- เด็มโก้ ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี และคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เด็มโก้ ไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่ง หรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลด หรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า หรือส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม รวมถึงการกำหนดราคา การถือโง่ การประมูล การจัดสรรตลาด และข้อตกลงในการจำกัดการจัดหา
- การให้ หรือแลกเปลี่ยนข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทแก่พันธมิตรทางธุรกิจ หรือกิจการร่วมค้า เด็มโก้ จะให้ความร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้า หากเป็นไปได้เพื่อประโยชน์ของผู้รับบริการ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงก่อนเสมอ

เจ้าหน้าที่

- เด็มโก้ ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด และเท่าเทียมกัน ทั้งในแง่การชำระเงิน และเงื่อนไขอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ เด็มโก้ไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในการที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย

ลูกหนี้

- เด็มโก้ จะปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกหนี้โดยไม่เลือกปฏิบัติในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับลูกหนี้เป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญห และป้องกัน ไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยใช้หลักกฎหมายควบคุมกับหลักธรรมาภิบาล
- เด็มโก้ จะดำเนินการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค้างชำระ ที่ถูกต้องครบถ้วน และตรงเวลา ให้แก่ลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ และจะปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติที่มีต่อลูกหนี้

ลูกค้าและประชาชน

- เด็มโก้ ให้ความสำคัญร่วมมือ สนับสนุนการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมวัฒนธรรม และคุณภาพชีวิตของสังคมรอบๆ พื้นที่ตั้ง และใกล้เคียงหน่วยงานของ เด็มโก้ โดยคำนึงถึงทางเลือกที่มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด
- เด็มโก้ ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อมเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด
- เด็มโก้ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า ให้ได้รับบริการที่ดี มีคุณภาพ มีมาตรฐานสูงอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. บริษัทถือว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรทุกระดับ โดยต้องปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ ต่างๆ อย่างเคร่งครัด และถือเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาการประเมินผลประจำปี
2. บริษัทให้การส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงานทั้งทางด้านงบประมาณ บุคลากร ทรัพยากรอื่นๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
3. บริษัท ถือว่ากฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ ข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นมาตรฐานขั้นพื้นฐานที่ต้องปฏิบัติตามด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

โดยบริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานภายใต้คำขวัญ “มาตรฐานและความปลอดภัย คือหัวใจการทำงานของเรา”

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน การส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานภายใต้คำขวัญ “มาตรฐานและความปลอดภัย คือหัวใจการทำงานของเรา” โดยกำหนดให้พนักงานและลูกจ้างทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทอย่างเคร่งครัด ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (มาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549) และกำหนดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) ซึ่งประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการความปลอดภัย (นายจ้างแต่งตั้ง) กรรมการผู้แทนลูกจ้างระดับปฏิบัติการทุกระดับ (มาจากการเลือกตั้ง) และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ) เป็นกรรมการและเลขานุการ

ในปี 2561 บริษัทได้ดำเนินการจัดทำ คู่มือการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมโครงการ (Safety and Environment Operation Guideline for Construction) ซึ่งเป็นการยกระดับการจัดการด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานโครงการ

ให้เป็นระบบมากขึ้น บริษัทตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และมีความสำคัญกว่าอุปกรณ์และทรัพย์สินใดๆ วัตถุประสงค์ในการจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน คณะผู้จัดทำมีความมุ่งหวังที่จะให้ผู้ที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับทุกคน ทั้งพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกอื่นๆ ที่ปฏิบัติงานภายใต้กฎระเบียบของบริษัทจะต้องเรียนรู้ ทำความเข้าใจอย่างถ่องแท้ โดยเนื้อหาใดที่ขัดแย้งกับระเบียบปฏิบัติงานให้ยึดถือระเบียบปฏิบัติงานเป็นหลัก

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟให้แก่พนักงาน รวมทั้งสิ้น 137 คน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยและเตรียมความพร้อมของพนักงานเพื่อรับมือกรณีเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นภายในบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561
2. บริษัทจัดให้มีการอบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระบบไฟฟ้า” เพื่อให้เข้าใจพื้นฐานความปลอดภัยสำหรับการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ไฟฟ้า โดย ดร.ณรงค์ อาสนสุวรรณ์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561
3. จัดอบรมการปฐมพยาบาลการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐานให้แก่พนักงาน
4. การฝึกอบรม การสัมมนา ศึกษาดูงาน และการรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยในการทำงาน
5. การฝึกอบรมหลักสูตร จิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน ให้กับพนักงานและลูกจ้างของบริษัท เพื่อให้เข้าใจ และป้องกันอันตราย ความสูญเสีย และความเสียหาย ที่อาจเกิดจากการทำงาน โดยได้รับเกียรติจาก อ.นิธิต ทัพเลื่อน มาบรรยายให้ความรู้ ในวันที่ 21 ธันวาคม 2561
6. บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ร่วมกับสำนักงานประกันสังคม จังหวัดลพบุรี จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่พนักงาน ในหัวข้อ “กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน” เพื่อให้พนักงานเกิดความปลอดภัย ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องลักษณะ และลดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทดำเนินงานตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ถูกสุขลักษณะ สะอาด ปลอดภัย ส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Happy Work Place) ที่ช่วยส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกผ่อนคลาย ให้ความรู้สึกเหมือนเป็นบ้านหลังที่สอง ปลุกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงาน รณรงค์ให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการคัดแยกขยะรีไซเคิล การประหยัดน้ำ ไฟฟ้าการนำเทคโนโลยีดิจิทัลโดยนำระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและยังสามารถช่วยลดการใช้กระดาษภายในสำนักงานด้วย

บริษัทจัดกิจกรรมส่งเสริมอนุรักษ์สภาพแวดล้อม เห็นถึงคุณค่าและประโยชน์ของทรัพยากรป่าไม้ โครงการ “เต็มโก้ รักษ์ป่าไม้ 2561” โดยบริษัทติดต่อบริษัทไม้จำนวน 500 ต้น เนื่องในวันป่าไม้โลก (World Forestry Day) จากศูนย์เพาะชำกล้าไม้กรุงเทพ อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี และนำมาแจกพนักงานและครอบครัว ในวันที่ 21 มีนาคม 2561

จัดส่งพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมกับองค์การบริหารส่วนตำบลสวนพริกไทย โครงการ “ถิ่นบัวหลวง เมืองสะอาด” เพื่อรณรงค์รักษาความสะอาด ไม่ทิ้งขยะมูลฝอย ในแม่น้ำลำคลอง ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามน่าอยู่

บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด เข้าร่วมกิจกรรมกับกองพันรบพิเศษ ศูนย์สงครามรบพิเศษ โครงการจัดตั้งมวลชนฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ลุ่มแม่น้ำป่าสัก โครงการ “ทบ.อาสาปลูกป่า สร้างฝายสืบสานพระราชปณิธาน” ณ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสนมบุรี อ.หนองม่วง จ.ลพบุรี วันที่ 28 กันยายน 2561

นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

เต็มโก้ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยกำหนดไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและให้คำจำกัดความของทรัพย์สินทางปัญญาหมายรวมถึงสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้าหรือข้อมูลอื่นใดที่เป็นทรัพย์สินมีค่าของเต็มโก้พนักงานมีหน้าที่ปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของเต็มโก้ให้พ้นจากการนำไปใช้หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาตและต้องเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญานั้นๆ

แม้ว่าบริษัท กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานแต่เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานเด็มโก้ทุกคนที่ต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายคำสั่งเด็มโก้ และตามมาตรฐานที่เด็มโก้กำหนด ซึ่งพนักงานทุกคนต้องมีวินัยในการใช้ระบบสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารของเด็มโก้โดยไม่ให้ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อเด็มโก้และผู้อื่น และจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ หรือทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นทั้งนี้หากเด็มโก้พบว่าพนักงานมีการละเมิดและผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรม ปรากฏกว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ

เด็มโก้ กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานจะนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานเด็มโก้ทุกคนที่ต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายคำสั่งเด็มโก้ และตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ หมวด 7 การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน 7.5 การใช้และดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทและจรรยาบรรณพนักงาน ว่าด้วยการสื่อสาร และการแสดงออกในนามเด็มโก้ที่กำหนดให้พนักงานเด็มโก้ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันและดูแลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของเด็มโก้ที่อยู่ในความครอบครองหรือหน้าที่รับผิดชอบของตนเองไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึง โดยมีขอบและต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งต้องมียินยอมในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของเด็มโก้ไม่ให้ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อเด็มโก้ และผู้อื่น

ทั้งนี้ หากเด็มโก้พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรมปรากฏกว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือโทษกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน เด็มโก้ ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณเด็มโก้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ เด็มโก้ ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง

เด็มโก้ มุ่งเน้นให้การดำเนินงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกันและมีส่วนร่วมได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเคารพให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมายโดยแนวปฏิบัติดังกล่าวข้างต้นเป็นมาตรฐานจริยธรรมองค์กรที่บุคลากรทุกคนในเด็มโก้ ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษ ตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยด้วย

เด็มโก้ ให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่อาจมีผลต่อหลักสิทธิมนุษยชน ในทุกๆ ด้าน โดยยึดถือ และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจนที่จะไม่จ้างแรงงานเด็กยึดมั่นในเสรีภาพของการนับถือศาสนา การไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสถานะภาพทางสังคมนอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกระดับชั้น อย่างเคร่งครัดโดยจะปกป้อง และไม่นำข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน เช่นประวัติส่วนตัว ค่าจ้างเงินเดือน ฯลฯ ไปเปิดเผยให้กับบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบ โดยยังไม่ได้รับอนุญาตจากพนักงานและได้กำหนดให้มีการใช้ข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานจัดทำเป็นคู่มือ ให้กับพนักงานได้รับทราบถึงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานผ่านการปฐมนิเทศก่อนการเริ่มปฏิบัติงาน

ช่องทางการติดต่อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส

เดิมโก้ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของเดิมโก้สามารถร้องเรียน แนะนำ ดิชมหรือแจ้งเบาะแส ต่อ เดิมโก้ ได้หลายด้านทั้งด้านธรรมาภิบาล รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานเองและผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย เดิมโก้ ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้นเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเดิมโก้ ได้จัดทำช่องทางการติดต่อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล E-mail address : goodgovernance@demco.co.th
2. เลขานุการบริษัท Email address : paitoongcc@demco.co.th
3. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล Email address : wonruedee@demco.co.th
4. ผู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดิดดิ่ง ณ สำนักงานใหญ่

ส่งจดหมาย หรือช่องทางอื่นตามสมควรและปลอดภัย ถึง สำนักงานตรวจสอบ บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 59 ม.1 ต.สวนพริกไทย อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000 หรือโทรสาร 02-9595811 ต่อ 2018

ซึ่งเดิมโก้มีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับและจะดำเนินการพิสูจน์หาข้อเท็จจริง เพื่อดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป

มาตรการคุ้มครองผู้ที่ร้องเรียนหรือให้ข้อมูลด้วยเจตนาสุจริต

- ผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดผลกระทบในทางลบใดๆ
- เดิมโก้ถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบในทางลบของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญและผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการสอบสวนหรือหาข้อเท็จจริงมีหน้าที่ในการรักษาความลับของผู้ให้ข้อมูลอย่างเคร่งครัด ผู้ใดฝ่าฝืนเดิมโก้ จะถือเป็นการกระทำผิดวินัยร้ายแรง
- หากมีการกระทำที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ที่เป็นพยาน ถือเป็นการกระทำผิดวินัยร้ายแรง และอาจเป็นความผิดตามกฎหมายได้
- กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดผลกระทบในทางลบ ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้เดิมโก้กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้หรือเดิมโก้กำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดผลกระทบในทางลบหรือความไม่ปลอดภัย
- ผู้ที่ได้รับผลกระทบในทางลบจะได้รับการบรรเทาความเดือดร้อนด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ เดิมโก้ นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว เดิมโก้จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของเดิมโก้ ด้วย เช่น รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยการปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์เข้าถึงโดยสะดวก และได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

1. สารสนเทศที่สำคัญของ เด็มโก้ ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ เด็มโก้ ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ เด็มโก้ รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วยนอกจากนี้ เด็มโก้ ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงทวีเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เป็นต้น
2. ข้อมูลต่างๆ ของ เด็มโก้ ที่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน เด็มโก้ เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ เด็มโก้ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเช่นข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ เด็มโก้ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนายั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ เด็มโก้ และคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของ เด็มโก้ ปี 2561
3. เด็มโก้ ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ เด็มโก้ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2561 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ด้วย
4. เด็มโก้ จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เด็มโก้ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงาน และการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบันนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง โดยได้เข้าร่วมให้ข้อมูลในกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์ เป็นประจำทุกไตรมาส
5. เด็มโก้ ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เดิมโก้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้บริษัทต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรม และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของ เด็มโก้ ไว้ยึดถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2549 ในผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำปี หากมีประเด็นสำคัญในเรื่องการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการ อาทิเช่น การพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นธรรม การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันกับการปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ นโยบายการแจ้งเบาะแส การติดตาม และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ในการทบทวนแก้ไขปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของ เด็มโก้ จึงได้นำประเด็นเหล่านั้นมาเป็นเนื้อหาในการทบทวน ปรับปรุงด้วย นอกเหนือจากการปรับปรุง สาระสำคัญให้ทันสมัย มีความเป็นสากล สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 กับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศและแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีการแก้ไขปรับปรุงในปี 2559-2560 กับกฎหมาย ป.ป.ช. มาตรา 123/5 เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เด็มโก้ ทุกคนต้องรับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ฝ่ายงานบริหารทรัพยากรบุคคลยังใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ เป็นเอกสารสำหรับให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องกำหนดให้มีหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล จัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลของ เด็มโก้

วัฒนธรรมองค์กร จริยธรรม และจรรยาบรรณของเดิมโก้

มาตรฐานสูงสุดของการเป็นมืออาชีพการมีวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่งด้วยการมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานที่เข้มงวดนั้น คณะกรรมการเดิมโก้มีระบบและกลไกในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมที่เข้มแข็งเข้ามาในการพัฒนาระบบนิเวศของธรรมาภิบาล ในองค์กร ด้วยการสร้างค่านิยมหลัก I DEMCO และจิตสำนึกของบุคลากรในบริษัทให้มีความสำคัญกับการดำเนินกิจการของเดิมโก้ด้วยความซื่อสัตย์ต่อลูกค้า ต่อวิชาชีพ ด้วยความหมาย มุ่งมั่น ตั้งใจจริงที่จะประสบความสำเร็จ ด้วยความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความรอบรู้เชี่ยวชาญให้คุณภาพที่ดีแก่ลูกค้าสร้างมูลค่าเพิ่มสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

โดยจริยธรรมและจรรยาบรรณของเดิมโก้ (DEMCO Code of Conduct) กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนพนักงานเดิมโก้ทุกคนมีหน้าที่ในการทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบคำสั่ง และจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นตามจารีตประเพณี หรือเป็นลายลักษณ์อักษร ไม่ว่าจะได้กำหนดไว้ในขณะนี้ และ/หรือที่จะกำหนดต่อไปในภายหน้าโดยเคร่งครัด

กรรมการและผู้บริหารพึงแสดงความยึดมั่นต่อจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับพนักงานอื่น เสริมสร้างบรรยากาศของการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมทั้งต้องมุ่งมั่นที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดจรรยาบรรณ และหากมีการฝ่าฝืน หรือการกระทำใดๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยง จะถูกพิจารณาลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยอีกด้วย

การส่งเสริมธรรมาภิบาลและจริยธรรมของเดิมโก้

ในปี 2561 บริษัท เดิมโก้ จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ เพื่อสร้างวัฒนธรรม จิตสำนึกที่ดี มีจริยธรรม จรรยาบรรณในการทำงาน สร้างความสุขในการดำเนินชีวิตและการทำงาน เช่น

- การจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานได้ทราบถึงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน โครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายคุณภาพ นโยบายมาตรฐานและความปลอดภัยในการทำงาน สวัสดิการของบริษัทฯ ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมภาคสนาม Team Building เพื่อเสริมสร้างพฤติกรรมบุคลากรให้สอดคล้องกับค่านิยมหลักของบริษัทฯ IDEMCO อีกทั้งส่งเสริมการทำงานร่วมกันเป็นทีมและปลูกฝังความรักความผูกพันในองค์กรอย่างยั่งยืน จำนวน 2 รุ่นในวันที่ 26,28 กุมภาพันธ์ และ 28-29 สิงหาคม 2561
- กิจกรรมสืบสานประเพณีและอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย โดยการขอพรผู้บริหารและพระภิกษุน้ำคำหัวผู้ใหญ่ เนื่องในเทศกาลวันสงกรานต์ วันที่ 12 เมษายน 2561
- หลักสูตรกฎหมายประกันสังคม กฎหมายกองทุนเงินทดแทน กฎหมายแรงงาน และกฎหมายความปลอดภัยในการทำงาน โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมายจากสำนักงานประกันสังคม และนักวิชาการแรงงานจากสภาองค์กรนายจ้างผู้ประกอบการไทย วันที่ 18 พฤษภาคม 2561
- การจัดบรรยายพิเศษเรื่อง“ความซื่อสัตย์สุจริตการปฏิบัติตนให้ถูกต้องในการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (Conflict of Interest) ” โดย พ.ท. กรทิพย์ คาโรจน์ เลขานุการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตในภาครัฐ ในวันที่ 1 มิถุนายน 2561
- จัดกิจกรรม Big Cleaning Day เพื่อปรับปรุงทัศนียภาพ ภายใต้โครงการ Happy Work Place วันที่ 24 กรกฎาคม 2561
- กิจกรรม Safety Top Management Talk เป็นการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้กับพนักงานตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สุขภาพและอนามัย
- โครงการ DEMCO Blood Donor Day บริษัทฯ ร่วมกับ รพ.ปทุมธานี สภากาชาดไทย จัดโครงการเปิดรับบริจาคโลหิตจากผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลทั่วไป เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ โดยจัดให้มี กิจกรรมรับบริจาคโลหิต ทุก 3 เดือน ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2555 โดยในปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมการรับบริจาคโลหิต ทั้งหมด จำนวน 4 ครั้ง พนักงานร่วมบริจาค 186 ราย รวมยอดโลหิตที่ได้ทั้งหมด 83,700 ซีซี
- โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานที่มีจิตอาสาในการเข้าร่วมออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่กับกลุ่มแพทย์ อาสาสมัครนิแสง-ใช้ก็ เหนระกูล และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทุก 3 เดือน

- กิจกรรมเสริมสร้างศีลธรรม ความสามัคคีและความผูกพันต่อบริษัทฯ ด้วยการจัดให้พนักงานและครอบครัวได้ท่องเที่ยวและร่วมกันทำบุญ ถวายสังฆทานไหว้พระ 9 วัด ในเดือน 9 กันยายน 2561 เพื่อความเป็นสิริมงคล เจริญรุ่งเรืองแก่ตนเอง ครอบครัว และบริษัทฯ วัดสำคัญในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- จัดอบรมหลักสูตร “ก้าวสู่องค์กรคุณธรรม เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)” ต่อเนื่องจากปี 2560 อีกจำนวน 5 รุ่นในปี 2561 โดยเน้นในการสร้างจิตสำนึก วัฒนธรรมในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่นและการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในวันที่ 31 ตุลาคม วันที่ 8,15 พฤศจิกายน และวันที่ 6,7 ธันวาคม 2561
- กิจกรรมร่วมรณรงค์ในวันต่อต้านการทุจริตสากล (International Anti-Corruption Day) โดยกรรมการผู้จัดการเป็นประธานให้โอวาทและกล่าวนำพนักงานปฎิญาณการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น ในวันที่ 12 ธันวาคม 2561
- การฝึกอบรมเรื่องการสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน วันที่ 21 ธันวาคม 2561

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

การดำเนินธุรกิจของ เด็มโก้ กับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และไม่คอร์รัปชั่น โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นของ เด็มโก้ รวมทั้งไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นไว้ ดังนี้

1. บุคลากรของ เด็มโก้ ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชั่น การให้/รับสินบนทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ เด็มโก้ รวมทั้งระเบียบ และข้อกำหนดอื่น ที่เกี่ยวข้อง
2. บุคลากรของ เด็มโก้ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังเกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด รวมถึงค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ทั้งนี้ การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง ต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจหรือตามประเพณีนิยมเท่านั้น โดยมีมูลค่าที่เหมาะสม และต้องไม่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่
3. การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนของ เด็มโก้ มีขั้นตอนการตรวจสอบ อนุมัติ และสอบทาน โดยต้องมีเอกสารหลักฐานชัดเจนและสอดคล้องกับระเบียบของ เด็มโก้ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลหรือการให้เงินสนับสนุนไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชั่น
4. เด็มโก้ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงานขายและการตลาด รวมทั้งงานจัดหาพัสดุและทำสัญญาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชั่น และบริหารจัดการให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
5. เด็มโก้ มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธ การทุจริตคอร์รัปชั่น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ เด็มโก้ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ โดย เด็มโก้ มีกระบวนการสื่อสารอย่างชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว
6. ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการประเมินการควบคุมด้วยตนเองต่อสำนักงานตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบหากพบประเด็นที่มีการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นจะต้องแจ้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงมาตรการควบคุม
7. เด็มโก้ จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่างๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการใดที่ไม่ได้รับการบันทึก หรือไม่สามารถอธิบายได้ หรือรายการที่เป็นเท็จ
8. เด็มโก้ จัดให้มีขั้นตอนเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูลได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
9. เด็มโก้ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของ เด็มโก้ เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ความคาดหวังของ เด็มโก้ และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้

10. เด็มโก้ สื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วมบริษัทอื่นที่ เด็มโก้ มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อทราบและนำมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติ
11. บุคลากรของ เด็มโก้ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดย เด็มโก้ จัดให้มี ช่องทางการแจ้งเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
12. คณะทำงานการดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ เด็มโก้ มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ต่อคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบริษัทภิบาลและคณะกรรมการ เด็มโก้ โดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
13. สำนักงานตรวจสอบสามารถรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วนต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ เด็มโก้

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ เด็มโก้ ถือเรื่องความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของบริษัท เป็นนโยบายที่สำคัญ โดยกำหนด เป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการ ประกอบธุรกิจ ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อหลีกเลี่ยง การใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของ เด็มโก้ แสวงหาประโยชน์ส่วนตน เด็มโก้ จึงได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ เด็มโก้ ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
2. หากมีความจำเป็นต้องทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้กระทำการนั้นเสมือนกับทำการค้ากับบุคคล ภายนอก ทั้งนี้ห้ามมิให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นมีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. ไม่หาผลประโยชน์ใส่ตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยนำเสนอเสนอภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับ บุคคลภายนอก
4. ไม่ใช้เอกสารหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทในการทำธุรกิจที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับบริษัท

เดิมโก้ ถือนโยบายด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายสำคัญ ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบ เด็มโก้ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้รับการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 เพื่อให้ดำเนินการจัดวางระบบ การควบคุมเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใส ในการบริหารจัดการที่ดี

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เดิมโก้ กำหนดให้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งการแนะนำลักษณะ ประกอบธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายสรุป วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการที่สำคัญโดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งจัดให้มีเอกสารสำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อประกอบการทำหน้าที่ อันได้แก่ คู่มือ กรรมการบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับบริษัท และรายงานประจำปี ซึ่งเอกสารเหล่านี้ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ได้แก่ บทบาทและ หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อำนาจอนุมัติ และข้อห้ามการกระทำของกรรมการ บริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของเติมโก้

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการส่งเสริมทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการใหม่จะได้รับการแนะนำและได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้กรรมการจะได้รับการอบรม และพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ และให้ได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับเตรียมการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรม และพัฒนา มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

ในปี 2561 มีหลักสูตร การประชุมสัมมนาโครงการอบรมต่างๆ ที่กรรมการ และผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมสัมมนา อบรม ดังนี้

- สัมมนา National Director Conference 2018 : Rising Above Disruption : A Code For Action ดำเนินการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณีส กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
- สัมมนา Independence Director Forum 1/2018 : Tough Boardroom Situation – Independent Director Share Lessons Learned ดำเนินการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยนายเสริมศักดิ์ จารุมณีส กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
- วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) ดำเนินการโดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ โดย นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
- CEO Club 2048 “The Game is on” ดำเนินการโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
- Risk Management Program for Corporate Leaders ดำเนินการโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย โดย นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี
- มาตรฐานการวางแผนออกแบบระบบปฏิบัติการควบคุมและการบริหารจัดการ ดำเนินการโดยสถาบันวิชาชีพวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (IEEE) โดย นายฉัตรชัย พิษพันธ์ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ
- การจัดทำกระด้ายทำการเพื่อมาตรฐานการต่อต้านการคอร์รัปชัน ดำเนินการโดย สภาวิชาชีพบัญชี โดย น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ
- Company Reporting Program (CRP 22/2018) ดำเนินการโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทยโดย น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- กรรมการลงทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดำเนินการโดยสำนักงาน กสท. โดย น.ส.อรรณณ ศิริวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- Company Secretary Program (CSP94/2018) ดำเนินการโดย สถาบันกรรมการบริษัทไทย โดย น.ส.อรรณณ ศิริวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- TFRS ที่ต้องใช้ปี 62 ดำเนินการโดย NYC โดย นายสุกฤต นีเอทอง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 4 ดำเนินการโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี และ นายยงยุทธ อรุณเทววิโรจน์ ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ

- Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance ดำเนินการโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี และน.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- โครงการ Smart Disclosure Program ดำเนินการโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ และน.ส.อรรพรรณ ศิริวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) รุ่นที่ 2 ดำเนินการโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ และนายยงยุทธ อรุณเทววิโรจน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk and Materiality Analysis) รุ่นที่ 3 ดำเนินการโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน (Sustainability Evaluation & Data Management) รุ่นที่ 3 ดำเนินการโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ และน.ส.อรรพรรณ ศิริวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) รุ่นที่ 3 ดำเนินการโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- การจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 เรื่องการประเมินความเสี่ยง โอกาส และบริบทขององค์กร โดย อ.ชัชวาล เลิศสุโกษานิชย์ มีกรรมการ และผู้บริหารเข้าอบรม ดังนี้ นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี นายฉัตรชัย พิษพันธ์ นายรักษาสารណมนกุล กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการนายยงยุทธ อรุณเทววิโรจน์ กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ นายสุรสิงห์ ถาวร น.ส.อรรพรรณ ศิริวงศ์ น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ นายชัยวัฒน์ อาชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- การตรวจติดตามคุณภาพภายใน ISO 9001:2015 โดย อ.ชัชวาล เลิศสุโกษานิชย์ มีผู้บริหารเข้าอบรม ดังนี้ น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ นายสุกฤต น.ส.อรรพรรณ ศิริวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ทิศทางและผลกระทบจาก Disruptive Technologies โดย คุณวีระชัย โกยกุล มีกรรมการ และผู้บริหารเข้าอบรม ดังนี้ นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี นายฉัตรชัย พิษพันธ์ นายณรินทร์ เอกนิพิฐศรี นายรักษาสารណมนกุล กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ นายยงยุทธ อรุณเทววิโรจน์ กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ นายสุรสิงห์ ถาวร นายสุกฤต น.ส.อรรพรรณ ศิริวงศ์ น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- แนวทางปฏิรูปและพัฒนาด้านพลังงานของประเทศไทย โดย คุณกวิน ทังสุพานิช มี กรรมการ และผู้บริหารเข้าอบรม ดังนี้ นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์ กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี นายฉัตรชัย พิษพันธ์ นายณรินทร์ เอกนิพิฐศรี นายรักษาสารណมนกุล กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ นายยงยุทธ อรุณเทววิโรจน์ กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ น.ส.อรรพรรณ ศิริวงศ์ น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ความซื่อสัตย์สุจริต การปฏิบัติตนให้ถูกต้องในการขัดกันระหว่างประโยชน์ฯ โดย พ.ท.กรทิพย์ คาโรจน์ มีกรรมการและผู้บริหารเข้าอบรม ดังนี้ นายไพฑูรย์ กำชัย กรรมการ กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและบัญชี นายณรินทร์ เอกนิพิฐศรี กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ นายสุกฤต น.ส.อรรพรรณ ศิริวงศ์ น.ส.วรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- Finance for Non-Financial Manager โดย อ.นิภัทร์ พวงจำปา มีผู้บริหารเข้าอบรม ดังนี้ นายณรินทร์ เอกนิพิฐศรี นายรักษาสารណมนกุล กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ นายยงยุทธ อรุณเทววิโรจน์ กรรมการบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ นายชัยวัฒน์ อาชัย น.ส.อรรพรรณ ศิริวงศ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์องค์กร โดย รศ.ดร.พสุ เดชะรินทร์ มีกรรมการและกรรมการบริหารทุกคนเข้าร่วมอบรมสัมมนา

การอบรมกรรมการในหลักสูตรของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อ	DCP	DAP	ACP	RNG	RCP	FN	RMP	AACP	อื่นๆ
1. นางประไพร์ ปุ้ยพันธุ์วงศ์	DCP 194/2014	DAP 46/2005			RCP 18/2008	FN 24/2005			
2. นายวิทยา กษกรักษ์	DCP 25/2546	DAP 79/2008	ACP 39/2012						
3. นายสงวน ตั้งเดชะศิริ		DAP 36/2005	ACP 6/2005			FN 24/2005			
4. นายไมตรี ลักษณะโกเศศ*	DCP 96/2007		ACP 27/2009						
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	DCP 199/2015	DAP 107/2014		RNG 6/2014					BMD 5/2017
6. นายนริศ ศรีนวล	DCP 114/2009		AACP 20/2015				RMP 6/2015		
7. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริอุปต์		DAP 46/2005					RMP 3/2014	AACP 13/2014	
8. นายไพฑูรย์ กำชัย		DAP 85/2010					RCL 13/2018		SFE 6/2010
9. นางสุทธารักษ์ ปัญญา*	DCP 45/2004		AACP 23/2016						
10. นายโอฬาร ปุ้ยพันธุ์วงศ์	DCP 221/2016								
11. นายปริชญ์ ผลนิवास	DCP	DAP	ACP					AACP	MFM
12. นายปัญญา เกษมทรัพย์	DCP 140/2010		ACP 37/2011 AACP 8/2012			FSD 10/2010			6/2011 MIA 11/2011 MFR 14/2012 MIR 12/2012

หมายเหตุ

DCP = Director Certification Program

ACP = Audit Committee Program

RCP = Role of the Chairman Program

MFR = Monitoring the Quality of Financial Reporting

FN = Finance for Non finance Director

AACP = Anti – Corruption for Executive Program

BMD = Boards That Make a Difference

MIA = Monitoring the Internal Audit Function

MIR = Monitoring the System of Internal Control and Risk Management

DAP = Director Accreditation Program

AACP = Advance Audit Committee Program

MFR = Monitoring the Quality of Financial Reporting

FSD = Financial Statements for Directors

RMP = Risk Management Program

SFE = Successful Formulation & Execution of Strategy

MFM = Monitoring Fraud Risk Management

RNG = Role of the Nomination and Governance Committee

RCL = Risk Management Program for Corporate Leaders

แผนการสืบทอดตำแหน่ง และพัฒนาผู้บริหาร

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เด็มโก้มีนโยบายกำกับดูแลให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เช่นกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่าย เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผนพัฒนาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญและตำแหน่งวิกฤต จะสามารถป้องกัน บรรเทา หรือยับยั้ง ความเสี่ยงด้านการบริหาร แผนสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตำแหน่งงานผู้บริหารระดับสูงที่มีผลกระทบรุนแรงต่อบริษัทอย่างลง ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหาร หัวหน้างานที่ด้อยศักยภาพ ไม่ตรงกับทักษะความสามารถและความเสี่ยงจากผู้บริหาร หัวหน้างานศักยภาพสูงใหม่ ไม่เป็นที่ยอมรับของคนภายในบริษัท

ดังนั้น เด็มโก้ จึงกำหนดให้มีนโยบายสรรหา หรือคัดเลือกบุคลากรที่จะสามารถทดแทนบุคลากรในตำแหน่งเสี่ยงได้ รวมทั้งหลักเกณฑ์การสรรหา คัดเลือก โอนย้าย ว่างลงหน้า รวมทั้งแสวงหาปัจจัยนำเข้า หรือบุคลากรที่มีโอกาสพัฒนาเพื่อให้เข้าตามสมรรถนะหลักและทักษะจำเป็น เพื่อการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทาง แผนกลยุทธ์ พันธกิจ และค่านิยม กับแนวโน้มธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเด็มโก้ จะจัดให้มีขึ้น 2 ครั้งต่อปี โดยเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ จะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินในสิ้นไตรมาสที่ 2 และทุกสิ้นปี และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ก่อนรายงานผลการประเมิน และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ได้รับจากการประเมินผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และหารือเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการบริษัท โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

โดยในแต่ละส่วนประกอบด้วยหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

1. การประเมินคณะกรรมการบริษัท หัวข้อของการประเมินประกอบด้วย 8 หัวข้อหลัก ได้แก่ โครงสร้างของคณะกรรมการ การบริหารจัดการข้อมูล กระบวนการทำงานของคณะกรรมการ การปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น และความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารองค์กร ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และแผนสืบทอดงาน การบริหารและพัฒนากรรมการ และการบริหารความเสี่ยง
2. การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อหลักของการประเมิน ประกอบด้วย ความเหมาะสมของจำนวนกรรมการชุดย่อย องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย ความรู้และประสบการณ์ของกรรมการของกรรมการ เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการชุดย่อยเข้าใจบทบาทและหน้าที่ของตนเอง เป็นต้น

ในปี 2561 ได้มีการปรับปรุงคณะกรรมการชุดย่อยใหม่ จึงขอให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อให้มีการสะท้อนภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล หัวข้อหลักของการประเมินประกอบด้วย การมีส่วนร่วม ความรู้และความสามารถในการทำงานเป็นทีม ความสุจริต และการสนับสนุนที่เป็นประโยชน์ต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ

สรุปการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2561 โดยภาพรวมพบว่าคณะกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่าควรอยู่ในเกณฑ์ดี และดีมาก ซึ่งคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้นำเรียนผลการประเมิน และข้อคิดเห็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของเด็มโก้ กำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง อย่างน้อยเป็นละ 1 ครั้ง ในปี 2561 คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดของเด็มโก้ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง 2 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561 ทุกชุด อยู่ในเกณฑ์ดีและดีมาก

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล

เป็นการประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล ผลการประเมินส่วนมากได้คะแนนเห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

จากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 ทั้ง 3 ส่วนพบว่า มีผลคะแนนโดยเฉลี่ยอยู่ในระดับดีถึงดีมาก กล่าวคือผลการปฏิบัติหน้าที่โดยส่วนใหญ่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการรายบุคคล เป็นไปตามคาดหวังหรือเกินความคาดหวัง นอกจากนี้กรรมการยังได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในการพัฒนาด้านต่างๆ ที่สำคัญ เช่น กรรมการอิสระในคณะกรรมการควรมากกว่า 5 คน ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ ได้รับทราบผลการประเมินดังกล่าว และเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานตามผลที่ได้รับจากการประเมินให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการทุกสิ้นปี โดยมีหลักเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

1. เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดหรือคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาคำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับ กรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึง
 - 3.1 ผลการดำเนินงานทางการเงิน
 - 3.2 ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว
 - 3.3 ผลงานด้านการพัฒนาผู้บริหาร
4. ผลประเมินข้างต้นจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้ประธานกรรมการหรือ กรรมการอาวุโส เป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ Corporate Governance Code สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 โดยเล็งเห็นว่าการสร้างความเชื่อมั่นเพียงประการเดียวยังไม่เพียงพอสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ดี เนื่องจากทั้งภาครัฐกิจและผู้ลงทุนต่างต้องการผลประกอบการที่ดีของกิจการ กิจการต้องสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจได้ และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตอยู่รอดได้ในระยะยาว โดยเพิ่มเน้นบทบาทความเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการจนถึงการติดตามผลการดำเนินงาน ในประเด็นสำคัญๆ คือ การแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการให้ชัดเจน บทบาทในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยให้การสร้างคุณค่ากิจการอย่างยั่งยืน คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียเป็นส่วนเดียวกับการประกอบธุรกิจ บทบาท

ในการกำกับดูแล กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณโดยสนับสนุนการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) มาใช้เพิ่มคุณค่า รวมถึงบทบาทในการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ บทบาทในการกำกับดูแลให้มีความเกี่ยวข้องกับการจัดการข้อมูลลับ และ Market Sensitive Information กับบทบาทในการดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ และกลไกในการกอบกู้ฐานะการดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติปรับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ เพิ่มคณะกรรมการลงทุน ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการบริหาร เป็นคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด โดยมีองค์ประกอบ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ดังนี้

• คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งกรรมการที่ได้แต่งตั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด เพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในด้านต่างๆ ได้แก่ รายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และการบริหารความเสี่ยง เช่นการสอบทานให้เต็มใ้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ การสอบทานว่าฝ่ายบริหารได้กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเรื่องอื่นๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่สำคัญในการเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายนิธิต ศรีนิวล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายปริญญ์ ผลนิवास	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาววรรณฤดี สุวพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สำนักงานตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุม 8 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายวิทยา ชรรักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/6
2. นายนิธิต ศรีนิวล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
3. นายไมตรี ลักษณะโกเศศ	กรรมการตรวจสอบ	2/2
4. นางสาวธรรักษ์ ปัญญา	กรรมการตรวจสอบ	2/2
5. นายปริญญ์ ผลนิवास	กรรมการตรวจสอบ	6/6
6. นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ	6/6

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 4-5 เป็นผู้ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

กรรมการลำดับที่ 1 ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2561 ด้วยปัญหาสุขภาพ

กรรมการลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561

กรรมการลำดับที่ 3-4 พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

กรรมการลำดับที่ 5-6 เข้าตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการลำดับที่ 3-4 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบของผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎระเบียบหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ
5. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนงานและการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายกำกับและควบคุม
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงการเสนอเลือกผู้สอบบัญชีเดิมกลับเข้ามาใหม่ การเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีเดิม และการเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว นอกจากนี้ต้องจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

• คณะกรรมการลงทุน

คณะกรรมการลงทุน จัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 เพื่อทำหน้าที่ดูแล และกำหนดแผนการลงทุนของบริษัท ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารความเสี่ยง ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎระเบียบรวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน จากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการบริษัท กับกรรมการลงทุนที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมเป็น 5 คน โดยประธานกรรมการต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายปริชญ์ เกษมทรัพย์	ประธานกรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ)
2. นายสงวน ตั้งเดชะหิรัญ	กรรมการลงทุน (กรรมการ)
3. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	กรรมการลงทุน (กรรมการอิสระ)
4. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์	กรรมการลงทุน (กรรมการ)
5. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการลงทุนและเลขานุการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

ในปี 2561 คณะกรรมการลงทุน จัดให้มีการประชุม 7 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นางสาวธรรักษ์ ปัญญา	ประธานกรรมการลงทุน	2/2
2. นายปริณัฐ พลนิวก	ประธานกรรมการลงทุน	4/4
3. นายณริศ ศรีนวล	กรรมการลงทุน	2/2
4. นายสงวน ตั้งเดชะหิรัญ	กรรมการลงทุน	5/5
5. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	กรรมการลงทุน	5/5
6. นายโอฬาร ภูยพันธ์วงศ์	กรรมการลงทุน	6/7
7. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการลงทุน	7/7

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

กรรมการลำดับที่ 2 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการลงทุนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

กรรมการลำดับที่ 5 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการลำดับที่ 3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุน

- กำหนดนโยบายการลงทุน นโยบายบริหารสภาพคล่อง และนโยบายการกู้ยืมเงิน เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารสภาพคล่องและการกู้ยืมเงินของบริษัท
- พิจารณาแผนการลงทุน แผนการบริหารสภาพคล่องและแผนการกู้ยืมเงินให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท รวมถึง ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง อยู่ภายใต้ ข้อกำหนดของ กคต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามกฎระเบียบ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- กำกับดูแลการลงทุน การบริหารสภาพคล่อง และการกู้ยืมเงินของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย แผนดำเนินงาน ระเบียบวิธีปฏิบัติ รวมถึงนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- สอบทาน และปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายและแผนดำเนินการ ทั้งในส่วนของกรอบการลงทุน การบริหารสภาพคล่องและการกู้ยืมเงิน ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และให้นำเสนอกรอบนโยบายที่เปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management Committee : CRMC) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คนและอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระกับประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้จัดตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 โดยได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับภาระกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบขึ้นภายในองค์กร ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญประการหนึ่งของการบริหารจัดการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรจะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายขององค์กร และให้มีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล

(COSO Enterprise Risk Management Framework : COSO ERM) รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งทั้งบริษัท และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายณริศ ศรีนวล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการอิสระ)
2. นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการอิสระ)
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
4. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

โดยมี นายศุภกฤต เนื้อทอง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร จัดให้มีการประชุม 5 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายณริศ ศรีนวล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	5/5
2. นายปัญญา เกษมทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	3/3
3. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	2/2
4. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	2/2
5. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	4/5
6. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	5/5

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 2 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และดำรงตำแหน่ง กรรมการลงทุนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

กรรมการลำดับที่ 3-4 ออกจากตำแหน่งกรรมการฯ ตามการปรับโครงสร้างกรรมการชุดย่อยของมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

- กำหนด และทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรสอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจ และการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันรวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (Risk Management Committee: RMC) เพื่อนำไปดำเนินการ
- พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer สมาชิกใน RMC ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัททราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

• คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล (“กรรมการสรรหา”) จัดตั้งโดยมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการสรรหาและพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย กับมีขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เหมาะสม มีกระบวนการสรรหา คัดเลือกกรรมการที่โปร่งใส ชัดเจน ตลอดจนมีโครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาบริษัทฯ ให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว กับมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ เพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ มีเป้าหมายหลักในการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม กับการพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่นำไปปฏิบัติได้จริง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการสรรหา ส่วนใหญ่ และประธานกรรมการ ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบหลักใน 3 เรื่อง ได้แก่

1. สรรหากรรมการและเสนอแนะค่าตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. สรรหาผู้บริหารระดับสูง และดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ
3. กำหนดนโยบาย และกำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักธรรมาภิบาลของหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลตามกฎหมายโดยมีรายละเอียดเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
3. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

โดยมี นางสาววรรณฤดี สุพันธ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาฯ จัดให้มีการประชุม 6 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายเสริมศักดิ์ จารุมนัส	ประธานกรรมการสรรหาฯ	6/6
2. นายไมตรี ลักษณะโกเศศ	กรรมการสรรหาฯ	2/2
3. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการสรรหาฯ	4/4
4. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์	กรรมการสรรหาฯ	6/6

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 2 พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากหมดวาระ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561

กรรมการ ลำดับที่ 3 เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามการปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยของมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อ วันที่ 14 พฤษภาคม 2561

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา คำนวณและบรรษัทภิบาล

- พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือแต่งตั้งเพิ่มขึ้น
- ทบทวน และนำเสนอคำแนะนำเกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการของบริษัท ต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- ทบทวน และนำเสนอ คำแนะนำเกี่ยวกับหลักกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมาตรฐานสากล
- ดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและเป็นไปตามนโยบายต่างๆที่กำหนดไว้

• คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจากผู้บริหารของบริษัทโดยมีจำนวนตามที่เห็นสมควร ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหาร โดยตำแหน่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารในระดับกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหาร
3. นายรัชชา สารณาคมน์กุล	กรรมการบริหาร
4. นายฉัตรชัย พิษพันธ์	กรรมการบริหาร
5. นายรินทร์ เอกนิพิฐศรี	กรรมการบริหาร
6. นายชยยุทธ อรุณเทววิโรจน์	กรรมการบริหาร

โดยมี นายมนตรี อาษากิจ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และบทบาทสำคัญในการบริหารงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีความรับผิดชอบหลักในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมถึงพิจารณาอนุมัติเรื่องอื่นๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท และในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารจัดให้มีการประชุม 12 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์	ประธานกรรมการบริหาร	12/12
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ	กรรมการบริหาร	2/2
3. นายไพฑูรย์ กำชัย	กรรมการบริหาร	12/12
4. นายรัชชา สารณาคมน์กุล	กรรมการบริหาร	8/8
5. นายฉัตรชัย พิษพันธ์	กรรมการบริหาร	8/8
6. นายรินทร์ เอกนิพิฐศรี	กรรมการบริหาร	7/8
7. นายชยยุทธ อรุณเทววิโรจน์	กรรมการบริหาร	8/8

หมายเหตุ: กรรมการลำดับที่ 2 ออกจากตำแหน่งเนื่องจากมีการปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 เมื่อ วันที่ 14 พฤษภาคม 2561 และแต่งตั้งกรรมการลำดับที่ 4-7 แทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 2. พิจารณากลับกรองในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - 2.1 แผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
 - 2.2 งบประมาณประจำปี (Annual Estimate Budget) ซึ่งเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ
 - 2.3 กิจกรรมและการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการรวบรวมและซื้อกิจการ
 - 2.4 การแต่งตั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ
 3. กำหนดแผน และแนวทางเกี่ยวกับการลงทุน และการระดมทุนตามนโยบายของบริษัท
 4. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามงบประมาณและเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้
 5. เสนอการจัดสรรกำไรเป็นสำรองตามกฎหมายต่อคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
 6. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้ช่วยกรรมการอาวุโส
 7. รับผิดชอบการบริหารทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บริหารระดับสูง
 8. เสริมสร้าง และผลักดันให้เกิดแรงจูงใจของพนักงาน
 9. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 10. การออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บุคคลที่ 3 ต้องผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
ยกเว้น กรณีธุรกิจปกติตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 11. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 12. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการ ประเพณี และสอดคล้อง กับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
 13. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารที่จำเป็น รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
 14. อนุมัติการเข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อการทำสัญญาร่วมทุน (MOU-Joint Venture Agreement) ในโครงการลงทุนต่างๆ ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนในส่วนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 200 ล้านบาท
 15. มีอำนาจอนุมัติ การซื้อขายทรัพย์สินถาวร การให้กู้ยืมเงิน และการลงทุน การเสนอราคา การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา หรือการดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ดังนี้
 - วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับการซื้อขายทรัพย์สินถาวร การให้กู้ยืมเงิน และการลงทุน
 - วงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท สำหรับการเสนอ ราคาในกรณีธุรกิจปกติ
 - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการเสนอราคาในกรณีธุรกิจอื่น
 - วงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา / นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา / นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าอื่นตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 16. ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหาร สามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องแจ้งการเงิน
 17. อนุมัติการดำเนินการจดทะเบียนสิทธิ และนิติกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย อันเป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ
 18. อนุมัติการตั้ง การเพิ่ม การลด หรือการยกเลิก สำรองทางบัญชีต่างๆ อาทิ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนของโครงการระหว่างการดำเนินการ เป็นต้น ในวงเงินรวมไม่เกินครั้งละ 10 ล้านบาท
- ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการใดมาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการเด็มโก้ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะผู้บริหารสูงสุด ซึ่งได้แก่ กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ จึงมีนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทอื่นที่ผู้บริหารระดับสูง สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการของเด็มโก้ สามารถเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการมีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัทในกลุ่มธุรกิจของเด็มโก้
2. สำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือองค์กรอื่นของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการเด็มโก้ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทลงทุน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

- กรรมการอิสระ มีจำนวนร้อยละ 50 ของกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- 1) นายวิทยา ชรรักษ์ (ลาออก 1 ธ.ค.2561 ด้วยปัญหาสุขภาพ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายปราโมทย์ อินสว่าง แทนเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2562)
- 2) นายนริศ ศรีนวล
- 3) นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส
- 4) นายปริญญ์ ผลนิवास
- 5) นายปัญญา เกษมทรัพย์

ข้อกำหนดกรรมการอิสระของเด็มโก้มีความเข้มข้นกว่าขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของเด็มโก้ ต้องมี คุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือ หุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระราย นั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่งรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย (ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย) ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัท ย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการ เกินกว่าสองล้านบาท ต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะ ได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็น กรรมการอิสระของบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระนั้นเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของเดิมโกว่างลงคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลจะพิจารณา รายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายกับหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดย พิจารณาคณสมบัติ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ข้อบังคับของเดิม โกว่ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความระมัดระวังด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วย มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพ ร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจ ที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง ประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม และได้รับการยอมรับจากสังคม
3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ได้แก่ธุรกิจพลังงาน วิทยาศาสตร์ การบริหารธุรกิจ วิศวกรรมศาสตร์เศรษฐศาสตร์ การบัญชี การตลาด การเงิน การคลัง และกฎหมาย

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล จะพิจารณารายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายกับ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ เลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูล เสนอต่อคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาลเพื่อพิจารณาลั่นกรองเบื้องต้นก่อน นำเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นขั้นสุดท้าย โดยคณะกรรมการฯ จะพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการนั้น คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งจากฝ่ายบริหารหรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจโดยคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทนและบริษัท ภิบาลจะพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึง ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่ง

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยบริหารงานตามแผน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และรักษาผลประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น ไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดดังนี้

1. เสนอแผนและแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริหารพิจารณา
2. วางแผนและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
3. กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูง
4. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส สำหรับพนักงานตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการลงมา
6. มีอำนาจอนุมัติการลงทุน การซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัท การจัดซื้อจัดจ้าง การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเข้าทำสัญญา หรือ การทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 - วงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท สำหรับการซื้อขายทรัพย์สินถาวร และการให้กู้ยืมเงิน
 - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการเสนอราคาในกรณีธุรกิจปกติ
 - วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท สำหรับการเสนอราคา ในกรณีธุรกิจอื่น
 - วงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา/นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
 - วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท สำหรับการกู้ยืมเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญา/นิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าอื่นตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ ต่อ บริษัท
8. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
9. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท หรือกิจการอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
10. มีอำนาจกระทำการขอวงเงิน Line Credit จากธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับใช้บริหารจัดการโครงการต่างๆ ของบริษัท โดยไม่จำกัดวงเงิน เมื่อได้รับอนุมัติวงเงินแล้วในการเข้าผูกพันใช้เงินดังกล่าว ต้องมีการขออนุมัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ทุกครั้ง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ หรือ เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือรายการหรือเรื่องที่ กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดที่ จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าวให้กรรมการผู้จัดการนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการผู้จัดการจะ ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เดิมโก้ ในฐานะบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจเดิมโก้ ให้ความสำคัญของการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มธุรกิจให้ดำเนินธุรกิจไปในทิศทางที่สอดคล้อง ประสานกับนโยบายและการดำเนินงานของเดิมโก้ ทั้งนี้ เพื่อให้การประกอบธุรกิจ และการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเดิมโก้ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลมีความเห็นว่านอกจากการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารของบริษัท เป็นผู้มีส่วนอำนาจในการเสนอแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความสามารถและมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจ แต่ละด้านเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเป็นตัวแทนบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ตามความเหมาะสม เพื่อร่วมกำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดิมโก้ ให้สอดคล้องกับนโยบายหลักของเดิมโก้แล้ว

ควรจะมีการกำหนดบทบาท และกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกรรมการตัวแทนของบริษัท เพื่อสร้างกระบวนการทำงานที่โปร่งใสป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และระเบียบการทางธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจฯซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน มีการปกป้องสิทธิและรักษาผลประโยชน์ของเดิมโก้กับเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทำหน้าที่ควบคุม ดูแลให้บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุกบริษัท ดำเนินงานตามนโยบาย และหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดด้วย

ในการกำหนดบทบาทและกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งเสนอแนะให้มี คณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย พร้อมกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย ดังนี้

1. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย โดยให้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น Operating arms ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้แต่งตั้งก็ได้
2. กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย

ในกรณีที่บริษัทย่อยมีส่วนร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการต้องกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่

3. กำหนดให้มีระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น
5. กรณีเป็นการเข้าร่วมทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุน หรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท คณะกรรมการควรดูแลให้มีการจัดทำ Shareholders Agreement หรือข้อตกลงอื่น เพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐาน และกำหนดเวลา
6. กรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อย มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของ ตลท.บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามที่ตลท.กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ โดยมีคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่ประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย
7. ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้พนักงานบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงจรรยาบรรณ นโยบายสำคัญ และระเบียบวิธีปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อให้เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ผ่านการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้เชิญพนักงานบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน เข้าร่วม และได้เผยแพร่บทความ และข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการไปสู่พนักงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ด้วยเช่นเดียวกัน

ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย 2 คณะ คือ

1. คณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย -บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด (Sub Board Committee DDL (“SBC DDL”)) ประกอบด้วย

1. นายปรัชญ์ ผลนิवास
2. นายปัญญา เกษมทรัพย์
3. นายโอฬาร ปุ้ยพันธวงศ์
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์
5. นายไพฑูรย์ คำชัย

โดยมี: นายมนตรี อาษากิจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย -บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย – บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด

1. กำกับดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)
2. เสนอแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และหรือผู้จัดการทั่วไป
3. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้น ไปปฏิบัติให้เกิดผลอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ควบคุมติดตามดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณของบริษัทที่กำหนด
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. กำกับดูแลและบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
7. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
8. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการทั่วไปและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
9. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือตามมาตรฐานทั่วไปและภายในระยะเวลาที่กำหนด
10. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ก่อปรด้วยจริยธรรม ความโปร่งใส
11. กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ DDL
12. พิจารณากลับกรองในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - 12.1. แผนยุทธศาสตร์ของ DDL
 - 12.2. งบประมาณประจำปี (Annual Estimated Budget) ซึ่งเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของ DDL
 - 12.3. กิจกรรมและการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการรวบรวมและซื้อกิจการ
13. กำหนดแผนและแนวทางเกี่ยวกับการลงทุน ตามนโยบายของบริษัทฯ
14. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามงบประมาณและเป้าหมายที่กำหนดไว้
15. พิจารณาวาระที่เกี่ยวกับ DDL ก่อนเสนอหรือรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
16. มีอำนาจพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณี วัฒนธรรม และสอดคล้องกับกฎหมายท้องถิ่นที่บังคับใช้อยู่
17. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ DDL ที่จำเป็นรวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
18. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะการเข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อการทำสัญญาร่วมทุน (MOU Joint Venture Agreement) ในโครงการลงทุนต่างๆ ใน สปป.ลาว ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนในส่วนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 20.0 ล้านบาท

19. มีอำนาจอนุมัติกรอบวงเงินการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการในการซื้อขายทรัพย์สินถาวร การให้กู้ยืม และการลงทุน การเสนอราคาการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญาหรือการทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการค้าโดยปกติ และเป็นไปตามนโยบายบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และตามวัตถุประสงค์ของ DDL
20. ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการ DDL สามารถดำเนินการได้
21. อนุมัติการดำเนินการจดทะเบียนสิทธิ และนิติกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิประโยชน์ ของ DDL และ DEMCO อันเป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ DEMCO
22. มีอำนาจพิจารณาการตั้ง การเพิ่ม การลดหรือการยกเลิก สํารองทางบัญชีต่างๆ อาทิ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนของโครงการระหว่างการดำเนินการ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแล DDL ดังกล่าวข้างต้น นั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของเดิมโก้ และคณะกรรมการกำกับดูแล DDL ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาเพื่อจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของ DDL และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่คณะกรรมการ DDL หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำขึ้นกับเดิมโก้ หรือ DDL (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว ให้คณะกรรมการกำกับดูแล DDL นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการกำกับดูแล DDL ท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว

2. คณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย - บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด (Sub-Board Committee-DEMCO Power (“SBC-DP”)) ประกอบด้วย

1. นายณริศ ศรีนวล
2. นายสงวน ดังเดชะหิรัญ
3. นายเสริมศักดิ์ จารุมณัส
4. นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์
5. นายพิสุทธิ รัตนวิสัย

โดยมี น.ส.อุไรพร บุญเดช เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย - บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัท เด็มโก้เพาเวอร์ จำกัด

1. กำกับดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนคำแนะนำของคณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)
2. เสนอแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้จัดการทั่วไป
3. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางกลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้น ไปปฏิบัติให้เกิดผลอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ควบคุมติดตามดูแลให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณของบริษัทที่กำหนด
5. จัดให้มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีรวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. กำกับดูแลและบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน

7. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
8. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการทั่วไปและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
9. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส นำเชื่อถือตามมาตรฐานทั่วไปและภายในระยะเวลาที่กำหนด
10. เป็นผู้แนะนำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ก่อปรด้วยจริยธรรม ความโปร่งใส
11. กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ DP
12. พิจารณากลับกรองในเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - 12.1 แผนยุทธศาสตร์ของ DP
 - 12.2 งบประมาณประจำปี (Annual Estimated Budget) ซึ่งเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของ DP
 - 12.3 กิจกรรมและการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการควบคุมและซื้อกิจการ
13. กำหนดแผนและแนวทางเกี่ยวกับการลงทุน ตามนโยบายของบริษัทฯ
14. บริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามงบประมาณและเป้าหมายที่กำหนดไว้
15. พิจารณาวาระที่เกี่ยวกับ DP ก่อนเสนอหรือรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
16. มีอำนาจพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณี วัฒนธรรม และสอดคล้องกับกฎหมายท้องถิ่นที่บังคับใช้อยู่
17. มีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ DP ที่จำเป็นรวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
18. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะการเข้าทำบันทึกข้อตกลงเพื่อการทำสัญญาร่วมทุน (MOU Joint Venture Agreement) ในโครงการลงทุนต่างๆ ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนในส่วนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 10.0 ล้านบาท
19. มีอำนาจอนุมัติการบว่งเงินการอนุมัติของกรรมการผู้จัดการในการซื้อขายทรัพย์สินถาวร การให้กู้ยืมและการลงทุนการเสนอราคาการจัดซื้อจัดจ้าง การเข้าทำสัญญาหรือการทำนิติกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการค้าโดยปกติ และเป็นไปตามนโยบายบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และตามวัตถุประสงค์ของ DP
20. ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติไว้แล้ว กรรมการผู้จัดการ DP สามารถดำเนินการได้
21. อนุมัติการดำเนินการจดทะเบียนสิทธิ และนิติกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิประโยชน์ ของ DP และ DEMCO อันเป็นการประกอบธุรกิจทางการค้าปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ DEMCO
22. มีอำนาจพิจารณาการตั้ง การเพิ่ม การลดหรือการยกเลิก สํารองทางบัญชีต่างๆ อาทิ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนของโครงการระหว่างการดำเนินการในยอดเงินรวมไม่เกินครั้งละ 1.0 ล้านบาท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ DP ดังกล่าวข้างต้น นั้นต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของเดิมโก้ ทั้งนี้ คณะกรรมการ DP ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาเพื่อจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของ DP และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่คณะกรรมการ DP หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์อื่นใดที่จะทำขึ้นกับเดิมโก้ หรือ DP (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว ให้คณะกรรมการ DP นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยกรรมการ DP ท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

นโยบายการจัดการข้อมูลลับ และข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market Sensitive Information)

คณะกรรมการเต็มไค้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสเป็นธรรมและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยกำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติไว้ในจริยธรรมและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน การเปิดเผยข้อมูล ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ DEMCO Code of Conduct ดังนี้

1. กำหนดให้บริษัทฯ ให้ความรู้และความเข้าใจแก่ กรรมการ ผู้บริหารของเต็มไค้ เกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และ 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ประกาศ ก.ล.ด. ที่ สจ 38/2561 การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผนและผู้บริหารแผน รวมทั้ง พ.ร.บ.และประกาศที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมภายหลัง โดยกำหนดให้รายงานต่อเลขานุการบริษัททุกครั้ง เพื่อแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบต่อไป รวมทั้งได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว
2. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร(ตามนิยามของ ก.ล.ด.)และผู้สอบบัญชี รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของก.ล.ด. มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (DEMCO) ครั้งแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือครองของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 59 และ 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งเพื่อรับทราบ
3. กำหนดให้ระบุในสัญญาจ้างพนักงาน รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการทำงานมาตรฐานการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน โดยถือเป็นจริยธรรมและจรรยาบรรณของพนักงาน ในการระมัดระวังรักษาข้อมูลของบริษัทให้เป็นความลับ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท หรือนำข้อมูลภายในหรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับระหว่างการปฏิบัติงานในบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ส่วนตน และผู้เกี่ยวข้อง หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลงหรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. ให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้ายาจริงจังและสม่ำเสมอ โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าว มาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เป็นสาธารณะ หรือข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. ในกรณีที่บุคคลภายนอก มีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งงานนั้นๆ เข้าข่ายการเก็บรักษาข้อมูลภายใน อันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (DEMCO) บุคคลภายนอกเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บข้อมูลรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ไว้กับบริษัท จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาด และ ก.ล.ด.
6. กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ระบบคอมพิวเตอร์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อควบคุมและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลบริษัทจากบุคคลภายนอก และการกำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ให้กับผู้บริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ
7. กำหนดบทลงโทษตามระเบียบของบริษัทฯ หากพบว่าผู้บริหารหรือพนักงาน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ข้อมูลภายใน หรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย
8. รายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส กรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย
9. กำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้มีอำนาจในการเผยแพร่สารสนเทศของบริษัทฯ และให้ข้อมูลข่าวสารแก่นักลงทุน

แนวปฏิบัติตามนโยบายการจัดการข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

เด็มโก้ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการข้อมูลลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยกรรมการ ผู้บริหารทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องไม่นำข้อมูลภายในบริษัทฯ หรือคู่ค้าทางธุรกิจ ไปซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของตน หรือบุคคลอื่น หรือทำธุรกรรมที่แข่งขันกับบริษัท หรือธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าบริษัทอาจไม่เสียประโยชน์ก็ตาม และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งกรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่ต้องปฏิบัติ ดังนี้

1. รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ กรณีกรรมการ และผู้บริหารรายที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ และยังไม่มียาซื้อขายแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับ ก.ล.ด. ให้รายงานภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และบริษัทได้แจ้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารตามวิธีการที่ ก.ล.ด.กำหนดแล้ว และรายงานการเปลี่ยนแปลงถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535และประกาศที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมภายหลัง ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงาน ก.ล.ด.รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณะชน
2. จัดส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ด.ให้แก่บริษัท ในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
3. เมื่อได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชน และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
4. เลขาธิการบริษัทฯ ทำหนังสือภายใน 7 วันก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาส/ ปีการเงิน เพื่อแจ้งกรรมการ ผู้บริหารและหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทได้แก่ นางสาวจินตนา มหาวนิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4687 แห่งบริษัทสำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด จำนวน 1.80 ล้านบาท นอกจากนี้สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด และบริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีแต่ละ 0.40 ล้านบาท และ 0.55 ล้านบาท ตามลำดับ

2. ค่าบริการอื่น (Non-audit Service)

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าบริการให้บริษัทสำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด ในเรื่อง ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่ายานพาหนะ ของผู้สอบบัญชี เป็นจำนวนเงินรวม 0.40 ล้านบาท สำหรับบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการ

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้

ตามที่สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate governance Code 2017:CG Code 2017) และประกาศใช้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ซึ่งใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 โดยมีการปรับปรุงเนื้อหา และลำดับวิธีการเสนอตลอดจนเพิ่มเติมประเด็น เน้นบทบาทความเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการ ตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักของกิจการจนถึงการติดตามผลการดำเนินงาน และมุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนนำแนวปฏิบัติไปยึดถือปฏิบัติเพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับทางธุรกิจ และผู้ลงทุนที่ต้องการผลประโยชน์ที่ดีของกิจการ สามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดทุนไทยให้ดียิ่งขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 ที่ประชุมมีมติรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. และให้คณะกรรมการชุดย่อยกับฝ่ายบริหารดำเนินการพิจารณาทบทวน ปรับปรุง แก้ไขนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณของเดิมไว้ และข้อกำหนด ระเบียบปฏิบัติของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ต่อไป กับให้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของเดิมไว้ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนด และแสดงออกถึงความมุ่งมั่นกับให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ใส่ใจธรรมาภิบาลด้วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ได้พิจารณา และทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code 2017 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว เห็นว่าบริษัทสามารถนำหลักปฏิบัติทั้ง 8 หลักปฏิบัติไปปรับใช้ (Apply) เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างเหมาะสมแล้ว สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่สามารถนำไปปรับใช้ในเรื่องหลักปฏิบัติ 8.1 คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท แนวปฏิบัติ 8.1.2 คณะกรรมการควรสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น (2) หลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการนั้น

คณะกรรมการจะพิจารณาการดำเนินการเมื่อบริษัทมีความพร้อมต่อไป

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ

องค์ประกอบกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. จำนวนของกรรมการในคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนดแต่ต้องไม่น้อยกว่า 9 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่า 4 คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการอีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ 28/2551”)
3. จำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องไม่เกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณากรรมการอิสระคนหนึ่งขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระ และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (บจ/ร 26-00) (Policy Statement on Code of Best Practices of Directors of Listed Companies) และ กรรมการอิสระจะต้องถือหุ้นไม่น้อยร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ โดยให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ให้ดูแลและสอบทานระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอและถูกต้องตามกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) และมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามเจตนารมณ์ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองในปี 2559 โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) – Internal Control Integrated Framework ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน

โดยมีหน่วยงานในสังกัดสำนักตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับและควบคุมทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทอย่างคุ้มค่าสมประโยชน์ รวมถึงมีการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่าง ๆ ของบริษัท และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ซึ่งการดำเนินการตามองค์ประกอบหลักของ COSO ทั้ง 5 ด้าน มีดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- 1.1 **องค์กรยึดหลักความซื่อตรงและจริยธรรม** ผู้บริหารทุกคนของบริษัท บริหารงานตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีและยึดมั่นตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณ ของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)
- 1.2 **คณะกรรมการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อการกำกับดูแล** บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้ถูกกำหนดให้มีความเป็นอิสระแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน ดังที่กำหนดไว้ในนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำเนินงานให้สอดคล้องและเป็นไปตามยุทธศาสตร์ของประเทศ กรอบและข้อบังคับของกฎหมาย และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.3 **คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร มีอำนาจการสั่งการชัดเจน** บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างในการบริหารงานให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้พร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดเวลา รวมถึงให้สอดคล้องกับ ภารกิจการจัดการ การดำเนินงาน และการขยายตัวของธุรกิจ
- 1.4 **การพัฒนาและจูงใจพนักงาน** บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและรักษานักวิชาการ โดยได้จัดให้มีแผนการฝึกอบรมและแผนการพัฒนานักวิชาการในแต่ละตำแหน่งให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่หรือในสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยมีทั้งแผนรายปี และรายตำแหน่งที่สำคัญ รวมถึงวางแผนและเตรียมสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อรักษาความต่อเนื่องและความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งที่มีนัยสำคัญขององค์กร
- 1.5 **องค์กรผลักดันให้ทุกตำแหน่งรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน** บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร และกำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบตามตำแหน่งงาน เพื่อให้ทุกตำแหน่งได้มีส่วนรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายในโดยผ่านกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่มีการกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจน รวมถึงการให้รางวัล หรือการลงโทษพนักงานอย่างเหมาะสม เป็นต้น

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- 2.1 **วัตถุประสงค์** บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลักษณะงานหรือกิจกรรมขององค์กร ที่ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ครอบคลุมหรือไม่สามารถป้องกันข้อผิดพลาดจากการดำเนินงานได้รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่จัดไว้
- 2.2 **ระบุความเสี่ยง และวิธีจัดการความเสี่ยง** บริษัทระบุและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงจากผู้มีส่วนได้เสียที่อาจเกิดความผิดพลาดเสียหาย ทำให้บริษัทไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งความเสี่ยงของกระบวนการทำงานที่ต้องส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในสามารถควบคุมจุดอ่อนที่มีความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามแนวทางปฏิบัติที่ดี

- 2.3 โอกาสที่อาจเกิดการทุจริต** บริษัทใช้ระบบควบคุมภายในเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตของขั้นตอนในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งรวมถึงการได้มาของสัญญาจ้างงาน การดำเนินการระหว่างทำงานตามสัญญาจ้าง และการตรวจรับงาน โดยกำหนดจุดควบคุมในกิจกรรมที่มีปัจจัยเสี่ยง เพื่อระบุมাত্রการป้องกันจุดอ่อนของกระบวนการทำงาน หรือประเด็นที่มีโอกาสเกิดความเสี่ยงด้านทุจริต และผลกระทบของความเสี่ยง
- 2.4 ระบุและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลง** บริษัทระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญโดยการประเมินจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร มีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาระดับความสำคัญของความเสี่ยงหลังจากระบุปัจจัยเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบที่ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้น
- 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)**
- 3.1 กิจกรรมควบคุมที่จะลดความเสี่ยง** บริษัทกำหนดให้ทุกฝ่ายจัดทำแผนการจัดการกับความเสี่ยง (Action Plan) ของกิจกรรมที่มีการประเมินว่ามีความเสี่ยงในทุกระดับความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสเกิดความเสี่ยงจากกระบวนการทำงานด้วยการออกแบบกิจกรรมการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยง เช่น กิจกรรมใดมีผลการประเมินความเสี่ยงสูงต้องมีการกำหนดแผน/มาตรการการปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นลำดับแรก
- 3.2 กิจกรรมควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี** เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าการลงทุน และมีการบริหารจัดการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ บริษัทจึงพิจารณาให้มีการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนระบบควบคุมภายใน เช่น กำหนดขั้นตอนในการดำเนินการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
- 3.3 นโยบายและวิธีการควบคุม** กิจกรรมการควบคุมกำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับทราบว่ขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงที่สำคัญในเรื่องใดและในขั้นตอนใดของการปฏิบัติงาน มีระดับความสำคัญและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากผลการประเมินความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน
- 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)**
- 4.1 จัดทำและใช้ระบบสารสนเทศ** บริษัทจัดให้มีสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และโครงการที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีกระบวนการประมวลผลข้อมูลที่เป็นระบบและปลอดภัย
- 4.2 สื่อสารข้อมูลภายในองค์กร** บริษัทสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรเพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้รับข้อมูล และบริหารจัดการในทิศทางเดียวกันให้ประสบความสำเร็จ โดยมีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ตามความเหมาะสม
- 4.3 สื่อสารกับบุคคลภายนอก** บริษัทสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ด้วยช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มชุมชน มีการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆของชุมชนอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กลุ่มนักลงทุน และผู้ถือหุ้น ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้ทราบถึงการดำเนินงานและสถานะของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- 5. การติดตามประเมินผล (Monitoring)**
- 5.1 ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน** บริษัทกำหนดให้สำนักตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระภายในบริษัท ทำหน้าที่สอบทาน ตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการป้องกันความเสี่ยงอย่างครบถ้วนตามกระบวนการควบคุมภายในที่ได้วางไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยโดยบุคลากรในสำนักตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักมาตรฐานสากลและจรรยาบรรณของวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งจะมีการรายงานผลการสอบทานและตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5.2 ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในทันเวลา และเหมาะสม** สำนักตรวจสอบมีการประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากจุดอ่อนของระบบควบคุมภายในหรือจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมเสนอแนวทางแก้ไข เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันทั่วถึง เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดให้ต้องมีการรายงานต่อผู้กำกับดูแลทันทีในกรณีที่มีการทุจริตหรือ สงสัยว่ามีการทุจริต มีการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมีการกระทำอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ

รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของปี 2560 และของปี 2561 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2560	ปี 2561	ความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็กสำหรับ อาคารโรงงาน, ผลิตและจำหน่ายภาชนะรับแรงดัน ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม, โรงไฟฟ้าและโรงงาน ปิโตรเคมี, ออกแบบ จัดทำ ติดตั้งอุปกรณ์และระบบสื่อสาร โทรคมนาคม	ค่าจ้าง	13,973,731.20	79,324,894.80	เป็นค่าจ้างงานออกแบบจัดหาพร้อมติดตั้ง ระบบ ไฟฟ้า, ระบบเครื่องวัดควบคุม และระบบสื่อสาร โทรคมนาคม โครงการก่อสร้างที่ชาชนรมชาติภูมิภาคบนบนนครราชสีมา ส่วนต่อขยาย ของ บมจ.ปตท. (API1706.GI7001) บริษัทจ่ายค่าจ้างในอัตราปกติเสมือนบริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นผู้รับจ้างทั่วไป
ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 100 %	รายได้อื่นๆ	0	2,400,000.00	เป็นรายได้ค่าบริการงาน โครงการ บริษัทคิดรายได้และกำไรในอัตราปกติเสมือน บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด เป็นลูกค้าทั่วไปของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2560	ปี 2561	ความเสมอภาคของผลการ ดำเนินงาน
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายโครงสร้างโลหะ ขายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า, สื่อสาร และวัสดุก่อสร้าง	ขายสินค้า	584,378.00	174,472.57	เป็นรายได้ขายสินค้าสารวัตรงานระบบไฟฟ้า บริษัทขายสินค้าในอัตราปกติและปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของบริษัท
ที่ตั้งสำนักงาน : 59 หมู่ที่ 1 ต.สวนพริกไทย อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	รายได้อื่นๆ	937,864.00	893,536.00	เป็นรายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน, ค่าขนส่ง, ค่าน้ำไฟ บริษัทคิดรายได้ค่าเช่าในอัตราปกติและปฏิบัติตามข้อตกลง ดังกล่าว เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของบริษัท
มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสัดส่วน 100 %	ซื้อสินค้า	22,158,162.90	4,841,426.07	เป็นค่าเสาโครงเหล็ก, เหล็กปูรางน้ำ, เหล็กฉาก, แผ่นเหล็ก, ที่แขวนลูกถ้วยทางโถง บริษัทซื้อสินค้าในอัตราปกติเสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด
	ค่าขนส่ง	1,000,100.00	925,800.00	บริษัทจ่ายค่าขนส่งสินค้าในอัตราปกติเสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด
	ค่าจ้าง	99,568,629.00	93,603,577.00	บริษัทจ่ายค่าจ้างผลิตเสาในอัตราปกติ เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของ บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด
	ค่าซ่อมแซม	0	2,190.00	บริษัทจ่ายค่าซ่อมแซมเกอี้ บริษัทจ่ายค่าซ่อมในอัตราปกติเสมือนบริษัทเป็นลูกค้าทั่วไปของ นวก. เติมโก้ เพาเวอร์

รายละเอียดการประกอบธุรกิจความล้มเหลว	ลักษณะ/ประเภทรายการ	ปี 2560	ปี 2561	ความเสียหายต่อผลของรายการ
<p>บริษัท แม็โจ กรีนพาวเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์</p> <p>ที่ตั้งสำนักงาน : 1168 หมู่ที่ 3 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย</p> <p>มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้</p> <p>บริษัท แม็โจ กรีนพาวเวอร์ จำกัด เป็นการร่วมค้า ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น สัดส่วน 45.71 %</p>	<p>ดอกเบี้ยรับ</p>	300,000.00	276,131.50	<p>เป็นดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม จำนวน 2,500,000.00 บาท โดยบริษัทให้กู้ยืมในวันที่ 8 กรกฎาคม 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี</p> <p>บริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมในอัตราที่ไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทกู้ยืมจากธนาคาร (อัตราดอกเบี้ยธนาคาร ร้อยละ 6.25)</p>
<p>บริษัท เค อาร์ ู จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานลม</p> <p>ที่ตั้งสำนักงาน : 87/1 อาคารเลปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นสพลส ชั้น 25 ถ.วิฑู แขวงจุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330</p> <p>บริษัทย่อยของบริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่ง บริษัท อีโวลด์ พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นสัดส่วน 60% เป็นผลให้ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทางอ้อม 15%</p>	<p>ค่าชดเชยความเสียหาย</p>	56,515,050.38	32,585,399.57	<p>เป็นค่าชดเชยความเสียหาย (Production Losses) ที่เกิดจากการหยุดการทำงานของกังหันลม เมื่อบริษัทดำเนินการซ่อมฐานเสากังหันลม (Downtime) หรือทำให้การทำงานของกังหันลมลดน้อยลงกว่าการทำงานปกติ (Curtailment time) เพื่อป้องกันความเสียหายของกังหันลม ในพื้นที่ซึ่งรอการซ่อม ค่าชดเชยความเสียหายคำนวณจากผลผลิตของกังหันลมในโครงการเดียวกัน โดยอ้างอิงบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ ทำการคำนวณเพื่อให้บริษัทและบริษัท เค อาร์ ู จำกัด พิจารณาความเหมาะสมและตกลงระหว่างกัน</p>

<p>บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์</p>	<p>ลักษณะ/ ประเภทรายการ</p>	<p>ปี 2560</p>	<p>ปี 2561</p>	<p>ความเสมอภาคของผลการ ดำเนินงาน</p>
<p>บริษัท ชัยพัฒนาอเนก เอ็นเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า</p> <p>ที่ตั้งสำนักงาน : 33/84 อาคารวอลดิสทรีทาวเวอร์ ชั้นที่ 17 ถ.สุรวงศ์ แขวงสุริยวงษ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ</p> <p>มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้ บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 19.69 ล้านหุ้น ถือหุ้น สัดส่วน 12.87%</p>	<p>ดอกเบี้ยจ่าย</p>	<p>881,313.36</p>	<p>881,313.36</p>	<p>ดอกเบี้ยจ่ายบริษัท ชัยพัฒนาอเนก เอ็นเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เกิดจากเจ้าหนี้ชำระค่าหุ้นแยกคือ จำนวน 97,923,706.42 บาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.9 ต่อปี</p>
<p>บริษัท เด็มโก้ เอลลา จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา</p> <p>ที่ตั้งสำนักงาน บ้านสังข์โลก เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง ประเทศลาว</p> <p>มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้</p> <p>บริษัท เด็มโก้ เอลลา จำกัด เป็นบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น สัดส่วน 90%</p>	<p>ขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ</p>	<p>2,297,024.52 14,622,325.66</p>	<p>49,345.00 15,222,998.59</p>	<p>เป็นรายได้จากการขายอุปกรณ์ระบบน้ำประปา บริษัทขายสินค้าในอัตราปกติและปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าว เสมือนเป็นลูกค้าทั่วไปของบริษัท</p> <p>ดอกเบี้ยรับเกิดจากเงินให้กู้ยืม ณ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 296,971,560.36 บาท โดยให้กู้ยืมในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.75 ต่อปี บริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทกู้ยืม จากธนาคาร</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ ประเภทรายการ	ปี 2560	ปี 2561	ความเสมอภาคของผลของการ
<p>คุณสวาสดี นุ้ยพันธุวงศ์ ที่อยู่ 122/74 หมู่ที่ 2 ต.ตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ</p> <p>มีความสัมพันธ์กับบริษัทดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - คุณสวาสดี นุ้ยพันธุวงศ์ เป็นผู้ถือหุ้นสัดส่วน 4.47% ของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และมีความสัมพันธ์กับคุณประเสริฐ นุ้ยพันธุวงศ์ ประธานกรรมการและผู้จัดการสัดส่วน 15.07% ของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) 	ค่าที่ปรึกษา	480,000.00	480,000.00	<p>คุณสวาสดี นุ้ยพันธุวงศ์ เคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า ก่อรูปเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ในด้านเทคนิคของระบบไฟฟ้า บริษัทจึงเรียนเชิญมาเป็นที่ปรึกษา เพื่อดำเนินการวางแผนด้านการตลาด และนำลูกค้าและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเทคนิคของระบบไฟฟ้า</p> <p>โดยบริษัท ได้ทำสัญญาจ้างคุณสวาสดี นุ้ยพันธุวงศ์ เป็นที่ปรึกษาของบริษัท โดยสัญญาว่าจ้างมีระยะเวลาครั้งละ 6 เดือน โดยมีรายละเอียดค่าจ้างดังนี้</p> <p>มกราคม - มิถุนายน 2560 เดือนละ 40,000.00 บาท</p> <p>กรกฎาคม - ธันวาคม 2560 เดือนละ 40,000.00 บาท</p>

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทมีมาตรการที่จะคุ้มครองผู้ถือหุ้น โดยกำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น ความเหมาะสม ผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้สอบบัญชีผู้ประเมินราคาทรัพย์สินเป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัท มีการกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมและคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต โดยหากเป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติ จะต้องตั้งอยู่บนเงื่อนไขทางการค้าตามปกติที่สามารถอ้างอิงได้กับเงื่อนไขทางธุรกิจประเภทเดียวกับที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจปกติ บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุไว้ในข้างต้น

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินรวม

หน่วยล้านบาท

ฐานะการเงิน	2561	2560	2559
สินทรัพย์รวม	5,906.88	7,184.00	7,453.74
หนี้สินรวม	2,716.08	4,139.04	4,471.87
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	730.34	730.34	730.34
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,190.80	3,044.96	2,981.87

หน่วยล้านบาท

ผลการดำเนินงาน	2561	2560	2559
รายได้จากการขาย	729.50	700.24	499.68
รายได้งานบริการ	3,358.62	3,726.68	6,867.26
รายได้รวม	4,151.37	4,480.60	7,433.45
ต้นทุนรวม	3,627.72	3,927.18	6,930.96
กำไรขั้นต้น	460.41	499.74	435.98
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	451.32	487.02	816.18
ต้นทุนทางการเงิน	82.31	87.00	101.84
ภาษี	34.06	78.42	(81.85)
กำไรสุทธิ	148.60	65.59	(160.77)

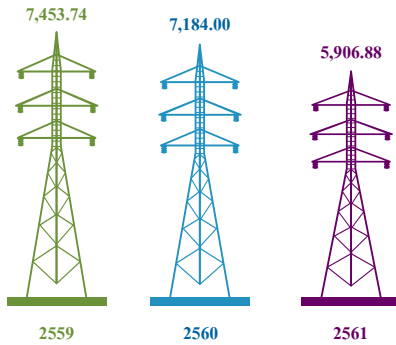
หน่วยล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง(Current Ratio) (เท่า)	0.89	0.89	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(Quick Ratio) (เท่า)	0.79	0.77	0.84
อัตรากำไรขั้นต้น(Gross Profit Margin) (%)	11.26	11.29	5.92
อัตรากำไรสุทธิ(Net Profit Margin) (%)	3.51	1.43	(2.14)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์(Return on Asset ROA) (%)	2.46	0.89	(2.13)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(Return on Equity ROE) (%)	4.56	2.10	(5.33)
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น(Book Value per share BVPS) (บาท)	4.37	4.17	4.08
กำไรสุทธิต่อหุ้น(Earning Per Share EPS) (บาท)	0.20	0.09	(0.22)

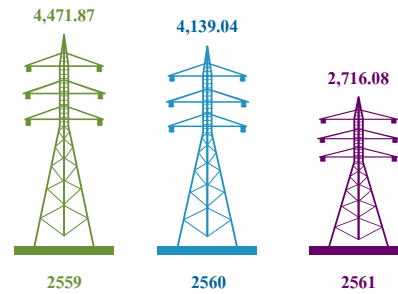
ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินรวม

ฐานะการเงิน

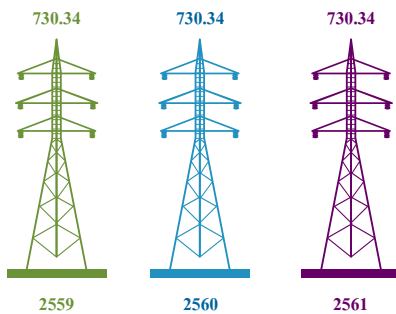
หน่วยล้านบาท



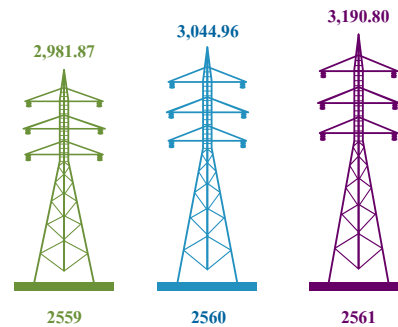
สินทรัพย์รวม



หนี้สินรวม



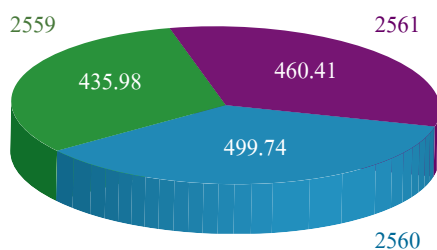
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว



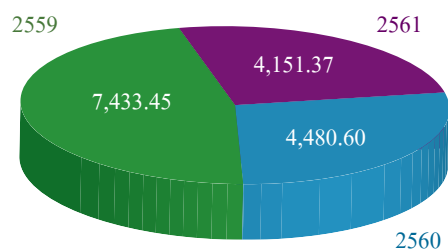
ส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลการดำเนินงาน

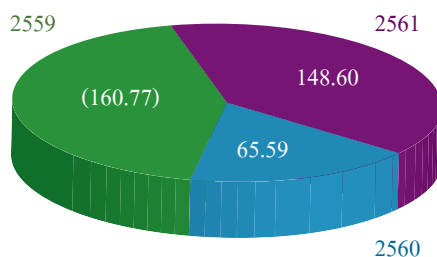
หน่วยล้านบาท



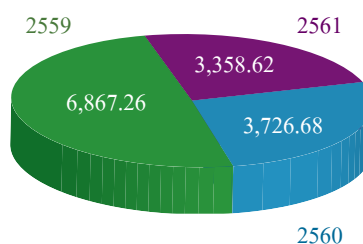
กำไรขั้นต้น



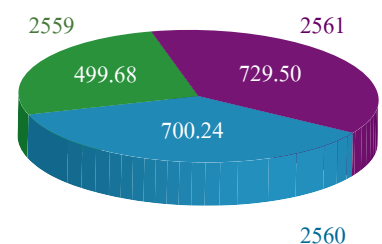
รายได้รวม



กำไรสุทธิ



รายได้งานบริการ



รายได้จากการขาย

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปตามงบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	จำนวนเงิน		
	2561	2560	2559
สินทรัพย์รวม	5,906.88	7,184.00	7,453.74
หนี้สินรวม	2,716.08	4,139.04	4,471.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,190.80	3,044.96	2,981.87
รายได้รวม	4,151.37	4,480.60	7,433.45
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	460.41	499.74	435.98
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	145.55	64.04	(158.85)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.20	0.09	(0.22)

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	จำนวนเงิน		
	2561	2560	2559
สินทรัพย์รวม	5,649.42	6,681.98	7,090.11
หนี้สินรวม	2,684.59	3,897.29	4,380.47
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,964.83	2,784.69	2,709.64
รายได้รวม	3,974.82	3,916.74	6,982.24
กำไรขั้น (ขาดทุน) ขั้นต้น	467.96	390.78	371.72
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	177.22	76.00	(251.15)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.24	0.10	(0.34)

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบจัดหา ก่อสร้าง และติดตั้งงานด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ด้านเสาโทรคมนาคม ระบบอาณัติสัญญาณ ด้านงานอนุรักษ์พลังงาน ด้านโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน ให้แก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด ดำเนินธุรกิจและจำหน่ายเสาโครงเหล็กสำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบโทรคมนาคม รวมถึงการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar rooftop)

บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด ดำเนินธุรกิจก่อสร้างงานด้านโยธา และระบบท่อแรงดันประเภทต่างๆ

บริษัท เด็มโก้ เอลลาว จำกัด ดำเนินธุรกิจสัมปทานผลิตน้ำประปา จำหน่ายให้กับ รัฐวิสาหกิจน้ำประปา หลวงพระบาง ประเทศ สปป.ลาว

สรุปภาพรวมการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

การดำเนินงานปี 2561 บริษัทมีรายได้งานบริการ 3,358.62 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.88 จากรายได้ 3,726.68 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงในงานก่อสร้างโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของเอกชนเป็นไปตามอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy development Plan-AEDP) ซึ่งปัจจุบันภาครัฐรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนราคาต่ำ ทำให้การลงทุนลดลง สำหรับรายได้จากงานขายปี 2561 เป็นจำนวน 729.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.18 จากรายได้ 700.24 ล้านบาท ส่วนเพิ่มขึ้นมาจากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้า ในขณะที่รายได้จากการขายเสาโทรคมนาคมลดลงเนื่องจากอยู่ในช่วงปลายการลงทุนระบบสื่อสาร 4G

สำหรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2561 เป็นจำนวน 148.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 126.58 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 65.59 ล้านบาทในปี 2560 ซึ่งสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น การลดลงของค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงฐานกักกันซึ่งเป็นรายการพิเศษและค่าใช้จ่ายขายและบริหารที่ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีมูลค้างงานในมือสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชนรวมทั้งสิ้น 2,646.27 ล้านบาท

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

รายได้หลักของบริษัทมาจากงานวิศวกรรมไฟฟ้าให้บริการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อยและสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำซึ่งอิงต่อแผนการปฏิรูปด้านโครงสร้างพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย และการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมของเอกชน ในธุรกิจพลังงานยังคงมีความต้องการเพิ่มขึ้นจากปัจจัยที่สำคัญ 2 ประการ จากการเติบโตทางเศรษฐกิจ และจากแนวโน้มการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและระเบียบเศรษฐกิจพิเศษ ซึ่งจะเพิ่มความต้องการพลังงานภายในประเทศที่ขยายตัว จึงเป็นโอกาสในการขยายตลาดต่อไปในอนาคต

มาตรฐานการบัญชีและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินของบริษัท ในปี 2561 ได้แสดงความเห็นในรายงานสอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข วางบการเงินได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องสมควรในสาระสำคัญตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (1) การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการ (2) ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การปรับปรุงฐานเสถียรต้นทุนโครงการห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 ดำเนินการแล้ว 55 ฐานจากทั้งหมด 81 ฐาน บริษัทมีแผนจะดำเนินการปรับปรุงส่วนที่เหลือ 26 ฐานให้แล้วเสร็จในปี 2562 บริษัทยังไม่ได้ประมาณการเงินชดเชยจากการหยุดผลิตที่จะเกิดขึ้นจากต้นทุนต้นทุนที่รอการซ่อม เนื่องจากบริษัทไม่สามารถประเมินปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า เช่น ความเร็วลมและทิศทางลม รวมถึงสภาวะอากาศและมรสุมที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ประมาณการ	ใช้ไป	คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561
ค่าก่อสร้างปรับปรุง	651.69	490.36	161.33
ค่าที่ปรึกษา	110.35	90.10	20.25
รวม	762.04	580.46	181.58
เงินชดเชยจากการหยุดผลิต (จ่ายแล้ว)	788.91	788.91	-
รวม	1,550.95	1,369.37	181.58

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุนรวม	จำนวนเงิน		การเปลี่ยนแปลง	
	2560	2561	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	4,048.24	4,088.13	39.89	0.99
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	378.69	-	(378.69)	(100.00)
รายได้อื่น	53.68	63.24	9.56	17.81
รวมรายได้	4,480.60	4,151.37	(329.23)	(7.35)
ต้นทุนขายและบริการ	3,580.50	3,627.72	47.22	1.32
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน	346.68	-	(346.68)	(100.00)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11.16	12.19	1.03	9.23
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	474.80	438.52	(36.28)	(7.64)
ค่าใช้จ่ายอื่น	1.06	0.62	(0.44)	(41.51)
ต้นทุนทางการเงิน	87.00	82.31	(4.69)	(5.39)
รวมค่าใช้จ่าย	4,501.20	4,161.35	(339.85)	(7.55)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า	163.06	189.59	26.53	16.27
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	78.42	34.06	(44.36)	(56.57)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	64.04	145.55	81.51	127.28
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	65.59	148.60	83.01	126.56
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.55)	(3.06)	(1.51)	97.42

ประเภทรายได้	2560	ร้อยละ	2561	ร้อยละ
ขายสินค้า	692.03	15.63	721.88	17.66
งานวิศวกรรม	3,312.92	74.84	3,202.79	78.34
ระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	378.69	8.55	-	-
งานจ้างเหมา	-	-	-	-
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	8.21	0.19	7.62	0.19
อื่นๆ	35.08	0.79	155.84	3.81
	4,426.93	100.00	4,088.13	100.00

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปี 2561 จำนวน 4,088.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.99

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 4,088.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.48 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 39.89 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 0.99 แยกเป็น

รายได้จากการบริการ ปี 2561 เท่ากับ 3,358.62 บาท ลดลงจำนวน 368.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.88 จากรายได้จากการบริการในปี 2560 จำนวน 3,726.68 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงในงานก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนของเอกชน เป็นไปตามอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy development Plan-AEDP) ซึ่งปัจจุบันภาครัฐรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนราคาต่ำ ทำให้การลงทุนลดลง

รายได้จากการขาย ปี 2561 เท่ากับ 729.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 29.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.18% จาก รายได้จากงานขายในปี 2560 จำนวน 700.24 ล้านบาท ส่วนเพิ่มขึ้นมาจากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้า ในขณะที่รายได้จากการขายเสาโทรคมนาคมลดลงเนื่องจากอยู่ในช่วงปลายการลงทุนระบบสื่อสาร 4 G

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างสำหรับปี 2561 มีสัดส่วนงานภาครัฐ-เอกชน เท่ากับ 53 : 47 และปี 2560 เท่ากับ 37 : 63

ต้นทุนขายและบริการ สำหรับปี 2561 จำนวน 3,627.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.32

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายและบริการจำนวน 3,627.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.22 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 1.32 เนื่องจาก

ต้นทุนบริการ ปี 2561 เท่ากับ 2,896.53 ล้านบาท ลดลงจำนวน 67.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.28 จากต้นทุนบริการในปี 2560 จำนวน 2,964.06 ล้านบาท มีจำนวนใกล้เคียงกับปีก่อน

ต้นทุนขาย ปี 2561 เท่ากับ 731.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 114.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.61 จากต้นทุนขายในปี 2560 จำนวน 616.44 ล้านบาท เนื่องจากการใช้กำลังผลิตเสาโครงการเหล็กลดลงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยของงานผลิตเสาโครงเหล็กเพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นสำหรับปี 2561 จำนวน 460.41 ล้านบาท ลดลง 39.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.87

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นสำหรับปี 2561 และ 2560 จำนวน 460.41 ล้านบาท และ 499.74 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 39.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.87 โดยแยกเป็น

กำไรขั้นต้นจากการบริการ ปี 2561 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการบริการเท่ากับ 462.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.76 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 46.15 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.10 เนื่องจากในปีก่อนโครงสร้างรายได้ประกอบด้วยงานก่อสร้างโครงการพลังงานทดแทนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำ

ขาดทุนขั้นต้นจากการขาย สำหรับปี 2561 บริษัทมีขาดทุนขั้นต้นจากการขายเท่ากับ 1.68 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.23 ลดลงจากปีก่อนที่มีผลกำไรจำนวน 83.80 ล้านบาท เนื่องจากการใช้กำลังผลิตเสาโครงเหล็กมีจำนวนน้อยส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยของงานผลิตเสาโครงเหล็กเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2561 จำนวน 438.52 ล้านบาทลดลง 36.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.64

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 438.52 ล้านบาท ลดลง 36.28 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 7.64 เนื่องจากในเงินชดเชยรายได้จากการหยุดผลิตลดลง จำนวน 27.17 ล้านบาท (บริษัททำการปรับปรุงฐานกึ่งหันลมแล้วจำนวน 55 ฐานคงเหลือรอปรับปรุง 26 ฐาน)

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2561 จำนวน 82.31 ล้านบาท ลดลง 4.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.39

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 82.31 ล้านบาท ลดลง 4.69 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 5.39 เนื่องจากชำระคืนเงินกู้ยืมและจากการใช้แหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับ
ปี 2561 จำนวน 34.06 ล้านบาท ลดลง
44.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.56

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้จำนวน 34.06 ล้านบาท ลดลง 44.35 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 56.56 เนื่องจากการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของ
บริษัทใหญ่ สำหรับปี 2561 จำนวน
148.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.01
ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 126.56

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจำนวน 148.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.01 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 126.56 ในปี 2560 ซึ่งสาเหตุสำคัญมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการลดลงของค่าใช้จ่ายขายและบริหาร โดยในปี 2561 บริษัทได้บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 189.59 ล้านบาท สำหรับอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากกำไรร้อยละ 1.46 เป็นกำไรร้อยละ 3.58

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

งบการเงินรวมได้สะท้อนมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ กรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยลง บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการตั้งสำรอง เพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ กรณีที่เงินลงทุนของบริษัทมีแนวโน้มจะด้อยค่า บริษัทพิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนไว้แล้ว ทั้งนี้บริษัทเชื่อว่าสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนที่บันทึกไว้เพียงพอและมูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	7,184.00	5,906.88	(1,277.12)	(17.78)
หนี้สินรวม	4,139.04	2,716.08	(1,422.96)	(34.38)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,044.96	3,190.80	145.84	4.79

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2561 จำนวน 5,906.88 ล้านบาท
ลดลง 1,277.12 ล้านบาท คิดเป็น
ร้อยละ 17.78

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,906.88 ล้านบาท ลดลง 1,277.12 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 17.78 การลดลงของสินทรัพย์ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 511.50 ล้านบาท, มูลค่างานที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ 209.25 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ 209.38 ล้านบาท จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าให้บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
จำนวน 2,716.08 ล้านบาท ลดลง
1,422.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ
34.38

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 2,716.08 ล้านบาท ลดลง 1,422.96 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 34.38 เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวมจำนวน 483.55 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31
ธันวาคม 2561 จำนวน 3,190.80
ล้านบาท เพิ่มขึ้น 145.84 ล้านบาท
คิดเป็นร้อยละ 4.79

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 3,190.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 145.84 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 4.79 ตามผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2561

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 919.32 ล้านบาท ลดลง 511.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวมจำนวน 919.32 ล้านบาท ลดลง 511.50 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 35.75 จากลูกหนี้เงินปันผลค้างรับลดลง 188.85 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 63.53 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าลดลง 14.16 ล้านบาท และการรับคืนลูกหนี้เงินประกัน 186.78 ล้านบาท

มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 538.79 ล้านบาท ลดลง 209.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.97

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 538.79 ล้านบาท ลดลง 209.25 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 27.97 เนื่องจากการเร่งรัดการเรียกเก็บเงินลูกค้าภาครัฐ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 223.68 ล้านบาท ลดลง 209.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.35

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือจำนวน 223.68 ล้านบาท ลดลง 209.38 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 48.35 เนื่องจากการส่งมอบอุปกรณ์ไฟฟ้าและเสาโครงเหล็กให้แก่โครงการก่อสร้างสายส่งแรงสูงและการส่งมอบเสาสื่อสารของดีแทค

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,303.95 ล้านบาท ลดลง 13.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.01

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1,303.95 ล้านบาท ลดลง 13.35 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 1.01 เนื่องจากการรับเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี 2561 จากบริษัท อีโอสถ์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมจำนวน 193.53 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 767.88 ล้านบาท ลดลง 20.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.56

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ สิทธิตามสัญญาสัมปทาน จำนวน 767.88 ล้านบาท ลดลง 20.14 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 2.56

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 39.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ได้แก่ ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ภาษีเงินได้คืนบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายเกินกำหนด 1 ปี จำนวน 39.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.13 ล้านบาทจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 26.10 ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างขอคืนภาษีหัก ณ ที่จ่ายในวาระก่อนจากกรมสรรพากร

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	สำหรับปี	
	2560	2561
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	578.11	55.68
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(329.01)	283.57
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(494.16)	(619.91)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(245.06)	(280.66)

กระแสเงินสดในปี 2561 ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 55.68 ล้านบาท ได้มาจากกิจกรรมลงทุน 283.57 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 619.91 ล้านบาท	กระแสเงินสดในปี 2561 ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 55.68 ล้านบาท เนื่องจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าหนี้การค้าและได้รับเงินคืนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2560 ได้มาจากกิจกรรมลงทุน 283.57 ล้านบาท จากการรับเงินปันผลจากบริษัท อีโอสถ์ พาวเวอร์ และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 619.91 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.89 เท่า เท่ากับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 0.89 เท่า	อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนลดลงใกล้เคียงกับปีก่อน โดยบริษัทได้นำเงินสดที่ได้จากการเก็บเงินลูกหนี้การค้าและเงินรับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปชำระคืนเงินกู้ยืมอย่างต่อเนื่อง
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.85 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.36 เท่า	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากบริษัทเร่งการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อลดภาระดอกเบี้ย
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยสำหรับปี 2561 เท่ากับ 1.50 ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 1.68	อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงเนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะยาวครบกำหนด
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 1,052.65 ล้านบาท ลดลง 477.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.22	เงินกู้ยืมระยะสั้นมาจากธนาคารในประเทศ เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนทั่วไปและใช้เป็นต้นทุนก่อสร้างในโครงการต่างๆ (Project Finance) ตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างกับภาครัฐและเอกชน การลดลงเป็นผลมาจากนโยบายการเร่งการจ่ายชำระหนี้เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน
เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 329.13 ล้านบาท ลดลง 77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.96	เงินกู้ยืมระยะยาวมาจากธนาคารในประเทศ เพื่อใช้สำรองในการปรับปรุงฐานกึ่งมั่นคง รวมทั้งการลงทุนในสัมปทานผลิตและจำหน่ายน้ำประปา การลดลงเป็นผลมาจากการจ่ายชำระคืนหนี้ครบกำหนด จำนวน 132 ล้านบาท
ทุนเรือนหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 822,683,573 หุ้น เรียกชำระแล้วจำนวน 730,344,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 1,916.04 ล้านบาท และส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน 151.95 ล้านบาท และส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่หมดอายุแล้ว (DEMCO-ESOP#3) 16.36 ล้านบาท

5. การระงับข้อพิพาทหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญ ดังนี้

- ภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จากการปฏิบัติตามปกติธุรกิจในช่วงเงินรวม 3,328.87 ล้านบาท 3.16 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 0.37 ล้านยูโร
- ภาระผูกพันจากเลตเตอร์ออฟเครดิตวงเงินรวม 0.42 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ
- ภาระผูกพันจากค่าก่อสร้างโครงการต่างๆ จำนวน 584.54 ล้านบาท

6. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

การปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan : PDP)

การปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan : PDP) ตามนโยบายด้านพลังงานของประเทศ และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง กำลังผลิตไฟฟ้าสำรองที่เหมาะสม การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน นโยบายการพัฒนาพลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงแผนเหล่านี้ล้วนสร้างโอกาสทางธุรกิจก่อสร้างทางวิศวกรรมไฟฟ้าให้กับบริษัท บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับนโยบายของกระทรวงพลังงานในเรื่องการดูแลรักษาสังแวดล้อม การเพิ่มประสิทธิภาพและลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สอดคล้องกับแผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี (พ.ศ. 2554-2573) ส่งเสริมให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan : AEDP 2015) ได้ในระยะยาว

การปรับปรุงฐานเสถียรภาพโครงสร้างหนี้ของ 2 และ ห้วยบง 3

ตามที่ บริษัท ได้เข้าทำงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2 และ ห้วยบง 3 ตั้งอยู่ที่ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 103.5 เมกกะวัตต์ ซึ่งบริษัทเป็นผู้ก่อสร้างให้กับ บริษัท เฟอร์โรโคราช วินด์ จำกัด (FKW) และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด (KR2) (ผู้ว่าจ้าง) โดยบริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างตั้งแต่ปี 2554 มีขอบเขตงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ครอบคลุมงานติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินภายในโครงการ ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงเชื่อมต่อจากโครงการไปยังจุดรับซื้อไฟฟ้าของ กฟผ. สถานีไฟฟ้าแรงสูง รวมถึงงานก่อสร้างโยธา ซึ่งครอบคลุมงานถนนภายในโครงการ และ งานก่อสร้างฐานของเสาเข็มค้ำยัน คิดเป็นมูลค่างานรวม 2,488.23 ล้านบาท ในช่วงเริ่มต้นของงานก่อสร้าง บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเป็นผู้ออกแบบฐานรากของเสาเข็มค้ำยันโดยบริษัทดังกล่าวมีประสบการณ์และมีบุคลากรที่ผ่านการออกแบบโครงสร้างงานโยธามาหลายแห่ง เป็นที่น่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตามภายหลังจากงานก่อสร้างแล้วเสร็จและโครงการได้ดำเนินการขายไฟฟ้า ในขั้นตอนการตรวจรับงานงวดสุดท้ายเพื่อส่งมอบโครงการ บริษัท เฟอร์โรโคราช วินด์ จำกัด และ บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ได้ร่วมกับผู้ว่าจ้างทบทวนการออกแบบฐานเสาเข็มค้ำยัน โดย ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมอิสระ (K2M) ทำการสอบทานแบบฐานเสาเข็มค้ำยันและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงฐานเสาเข็มค้ำยัน ซึ่งผลของการสอบทานพบว่า การออกแบบมีรายละเอียดไม่ครบถ้วนตามความต้องการของผู้ว่าจ้าง บริษัทได้เสนอวิธีการปรับปรุงและประมาณการค่าใช้จ่ายเป็นงบประมาณจำนวน 40 ล้านบาท ซึ่งผู้บริหารของผู้ว่าจ้างในขณะนั้นมีความเห็นที่จะช่วยเหลือออกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงให้แก่บริษัทจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ดังนั้นในปี 2556 บริษัทจึงได้ตั้งประมาณการหนี้สินในการปรับปรุงงานในงบการเงิน จำนวน 10 ล้านบาท (เป็นส่วนต่างระหว่างค่าปรับปรุง 40 ล้านบาทกับเงินช่วยเหลือจากผู้ว่าจ้าง 30 ล้านบาท) โดยบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินนี้ในงบการเงินไตรมาส 4/2556 ทั้งนี้ บริษัท กับผู้ว่าจ้าง ได้มีข้อตกลงที่จะปรับปรุงฐานเสาเข็มค้ำยันและได้ลงนามในบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง (Addendum to BOP Agreement) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557

ทั้งนี้ในระหว่างปี 2558-2561 บริษัทได้มีการปรับปรุงประมาณการและบันทึกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงฐานค้ำยันไปแล้ว จำนวน 1,550.95 ล้านบาท ซึ่งเป็นการบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง,ค่าออกแบบ,ค่าที่ปรึกษาควบคุมงาน,ประกันภัยและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จนงานซ่อมปรับปรุงฐานแล้วเสร็จ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่สามารถประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการชดเชยค่าเสียโอกาสในการขายไฟฟ้าของผู้ว่าจ้างในระหว่างการหยุดปรับปรุงฐานค้ำยันส่วนที่เหลือ อีก 26 ฐาน ในปี 2562 เนื่องจากบริษัทไม่สามารถประเมินปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลต่อการผลิตกระแสไฟฟ้า เช่น ความเร็วลมและทิศทางลม รวมถึงสภาวะอากาศและมรสุมที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีแนวทางการจ่ายเงินปันผลไว้ชัดเจน เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ดังนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตรา ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาขอเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายหรือดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท ในอนาคต

ที่ผ่านมามีบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญา

ในงวดการดำเนินงานปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2561 งวดวันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท (ห้าสตางค์) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 36,517,212.55 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.60 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัท

ทั้งนี้อัตราการจ่ายเงินปันผลในปี 2561 ไม่เป็นไปตามนโยบายเนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องสำรองกระแสเงินสดเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและขยายธุรกิจ

โดยรายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 4 ปี ย้อนหลังเป็นดังนี้

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	2H'2558
1. กำไร(ขาดทุน)สุทธิ เฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	177.22	76.00	(251.15)	(561.35)
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	730.34	730.34	730.34	730.33
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.05	งดจ่าย	งดจ่าย	งดจ่าย
4. รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	36.52	0.00	0.00	0.00
5. อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	20.60	NA	NA	NA

ในส่วนของบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เด็มโก้มีนโยบายในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรภายในที่ชัดเจน ซึ่งเด็มโก้ตระหนักดีว่าองค์กรจะเติบโตก็ต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพ ดังนั้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ เด็มโก้จึงมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับชั้น ตั้งแต่ระดับพนักงานจนถึงผู้บริหารระดับสูงได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถทั้งด้านทฤษฎีและควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานจริงอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาเพื่อให้เกิดทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยเด็มโก้จัดให้มีการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะด้านจากคำแนะนำของผู้ที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน รวมถึงการจัดให้พนักงานได้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรปฏิบัติงาน และส่งเสริมให้บุคลากรได้เข้าร่วมการอบรมสัมมนาตามสายงาน ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในและนอกสถานที่ นอกจากนี้ เด็มโก้ได้มอบทุนการศึกษาให้กับพนักงานทุกระดับสำหรับการศึกษาต่อระดับปริญญาโท และโครงการ Mini MBA ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสถาบันอื่นๆ รวมทั้ง จัดให้พนักงานทุกคนได้มีโอกาสพัฒนาความรู้ในการใช้ภาษาอังกฤษด้วยการจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในเด็มโก้และดำเนินการจัดสอนจากผู้บริหารและพนักงานชาวต่างชาติของเด็มโก้

นอกจากนี้ในปี 2560 - 2561 บริษัทยังคงพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการ DEMCO HR Change Management ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญ และมีความสัมพันธ์โดยตรงกับคุณภาพของการดำเนินงานในทุกด้านขององค์กร เด็มโก้จึงได้กำหนดนโยบายเรื่องการบริหารงานบุคคล ที่ชัดเจน โดยมุ่งมั่นที่จะดูแล พัฒนา และรักษาพนักงานอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ โดยมีเป้าหมายการพัฒนาบุคลากร ผ่านโครงการ DEMCO HR Change Management Program ซึ่งเป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องมีรายละเอียด ดังนี้

1. Think Tank : เด็มโก้ได้แต่งตั้งพนักงานในระดับบริหารและหัวหน้างานจากทุกหน่วยงาน ร่วมเป็นกรรมการใน HR Change Program Steering Committee เพื่อทำหน้าที่ระดมความรู้และความคิด ที่ทันสมัย เพื่อเสนอแนะ วิธีการ หลักการ และแนวทางปฏิบัติใหม่ๆ นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงองค์กร ในทางที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ

2. Change Agent : คณะกรรมการชุดนี้ จะทำหน้าที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยการนำเสนอข้อมูล ข่าวสาร ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ของเด็มโก้ รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทั้งองค์กร ให้เกิดการสื่อสารข้อมูลอย่างทั่วถึง รวบรวมความเห็นของพนักงาน (Feedback) เพื่อประมวลข้อมูล สนับสนุนการพัฒนาและปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในระยะยาว

3. Change Implementation : เด็มโก้นำดำเนินการเปลี่ยนแปลงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เป็นสมัยใหม่ ผ่านกิจกรรมการบริหารงานด้านต่างๆ สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับพนักงาน เกี่ยวกับเรื่องที่มีการเปลี่ยนแปลง ร่วมประชุมชี้แจง และให้ความกระจ่างแก่พนักงานในเรื่องต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง ให้ความรู้ คำแนะนำ หรือฝึกอบรม พนักงานให้เกิดความเข้าใจร่วมกัน

โดยวัตถุประสงค์ของการจัดทำโครงการ HR Change Management Program เพื่อให้เกิดการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง ทางด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลทางด้านต่างๆ ส่งเสริม ให้พนักงานมีทักษะทั้งในเรื่องความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ ความคิดสร้างสรรค์ ด้านการทำงาน และการใช้ชีวิต ซึ่งปรากฏผลเป็นรูปธรรมแล้ว ดังนี้

1. การกำหนดให้มีชื่อเรียกตำแหน่งงาน (Position) ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น สะท้อนภาระกิจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงาน
2. การกำหนดให้มีการจัดระดับชั้นพนักงาน (Corporate Classification) แยกออกจากตำแหน่งงาน เพื่อให้สามารถกำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงาน และ การจัดโครงสร้างอัตราค่าจ้าง ได้อย่างเหมาะสม
3. มีการจัดทำโครงสร้างอัตราเงินเดือน (Salary Structure) หรือ กระบอกเงินเดือนใหม่ ที่มีความชัดเจนยิ่งขึ้น และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน
4. มีการปรับปรุงทางด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงาน ให้มีความเหมาะสม ทันสมัย และเป็นปัจจัยจูงใจ ให้กับพนักงาน
5. จัดให้มีกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานแบบใหม่ (Performance Management) ที่เน้นส่งเสริมศักยภาพของพนักงาน การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายของงาน กิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ ตัวชี้วัดผลงาน และการประเมินผล ภายใต้คุณธรรม (Merit System)

6. มีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานเกี่ยวกับบทบาทของบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้างาน เพื่อนร่วมงาน และตัวพนักงานเอง ภายใต้โครงการ Employee Engagement Survey (I DEMCO Program) เพื่อรับทราบถึงระดับความผูกพันที่พนักงานมีต่อบริษัทฯ หัวหน้างาน และทีมงานของตน ในมิติต่างๆ ว่าเป็นเช่นไร เพื่อเป็นข้อมูลให้พนักงานและสมาชิกในหน่วยงานของตน ได้พูดคุยสื่อสาร เสนอแนะแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงความรู้สึกผูกพันที่พนักงานพึงมี ต่อบริษัทฯ และหน่วยงานของตน ให้ดียิ่งขึ้น การทำแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานนี้ ทำปีละ 2 ครั้ง ในเดือน เมษายน และเดือน ตุลาคม ของทุกปี
7. การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการศึกษา เรียนรู้ และพัฒนาตนเองในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรม สัมมนา การให้ไปศึกษาดูงาน ทั้งในและต่างประเทศ การส่งเสริมการพัฒนาทักษะด้านภาษา การให้ทุนการศึกษาแก่พนักงาน การสนับสนุนการศึกษาต่อของพนักงาน เป็นต้น
8. การพัฒนาตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Risk Indicators) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร เช่น การขาดแคลนแรงงาน ต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านพนักงาน ความไม่เพียงพอของอัตรากำลัง จำนวนชั่วโมงที่พนักงานได้รับการฝึกอบรม เป็นต้น
9. ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน มีการจัดทำวารสารภายใน ชื่อ วารสารเดิมโก้สัมพันธ์ (DEMCO Journal) เพื่อเป็นการสื่อสารสัมพันธ์ข่าวสาร กิจกรรมและความเป็นไปในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นในเดิมโก้

นอกจากการพัฒนาข้างต้น เดิมโก้ได้กำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการอบรมสัมมนาเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ในปี 2561 เดิมโก้ถือว่าบุคลากรเป็นหัวใจสำคัญของความสำเร็จ การเติบโต และความยั่งยืนขององค์กร การพัฒนา และการสร้างความผูกพันของพนักงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ นอกจากการจัดทำโครงการ HR Change Management Program เพื่อให้เกิดการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง ทางด้านการจัดการทรัพยากรบุคคลด้านต่างๆ แล้ว บริษัทยังเพิ่มในส่วนของการดำเนินงานภายใต้แผนงาน DEMCO Transformation โดยมีเป้าหมาย เพื่อสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง โดยการยกระดับขีดความสามารถในการดำเนินงานโครงการต่าง ของเดิมโก้ ให้มีต้นทุนที่เหมาะสม เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งมีการปรับรากฐานสำคัญ 4 ด้าน คือ

1. ด้านทรัพยากรบุคคล
2. ด้านกระบวนการทำงาน และ การควบคุมภายใน
3. ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
4. ด้านเทคโนโลยี

การปรับรากฐานสำคัญด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resources Transformation) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

- **การปรับด้านการคัดเลือกและสรรหาบุคลากร (Recruitment Transformation)**
 1. ปรับเปลี่ยน เพิ่มช่องทางในการรับสมัครงาน
 2. Campus Recruitment Program ประกาศรับสมัครงานโดยตรงกับมหาวิทยาลัยในกลุ่มเป้าหมาย
 3. Campus Network สร้างเครือข่ายโดยตรงกับคณาจารย์ในคณะวิศวกรรมศาสตร์ ตามมหาวิทยาลัยในจังหวัดต่างๆ ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ

- การปรับด้านการธำรงรักษาทักษะบุคคล เพื่อให้พนักงาน มีความภาคภูมิใจและผูกพันต่อองค์กร (Loyalty & Bonding)
 1. สื่อสารให้ความชัดเจนเกี่ยวกับการทำ Employee Engagement Survey
 2. เพิ่มช่องทางการสื่อสารข่าวสารของบริษัท ให้พนักงานรับทราบได้สะดวกขึ้น เช่น เสี่ยงตามสาย, Line, Facebook เป็นต้น
 3. บริษัทจัดกิจกรรมและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้นๆ ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เช่นการนิมนต์พระมารับสังฆทานเนื่องในเดือนเกิดพนักงานทุกวันศุกร์สุดท้ายของเดือน
- การปรับด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน
 1. ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรไปสู่ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล
 2. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลพนักงานโดยแบ่งผู้รับการประเมินเป็นกลุ่ม
- การปรับด้านการพัฒนาทักษะบุคคล และการปรับด้านการเติบโตอย่างยั่งยืนด้านคุณธรรม จริยธรรมในบุคคล เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจและมีทัศนคติที่ดีต่องานและบริษัท รวมทั้งส่งเสริมให้มีการแสดงออกถึงการมี คุณธรรม จริยธรรมในเชิงพฤติกรรม
 1. เพิ่มจำนวนวันในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ จาก 1 วัน เป็น 2 วัน โดยจัดเพิ่มกิจกรรมภาคสนาม Walk Rally เพื่อเสริมสร้างพฤติกรรมของบุคลากร ให้สอดคล้องกับค่านิยมหลัก IDEMCO และฝึกฝนการทำงานร่วมกันเป็นทีม
 2. จัดอบรมหลักสูตร Smart Admin DEMCO เพื่อปรับปรุงรูปแบบและวิธีการทำงานของพนักงานธุรการ โครงการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นในการสนับสนุนงานธุรการสำหรับงานโครงการ
 3. จัดสัมมนาเรื่อง การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจิตสำนึกในการร่วมกันป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์และตระหนักถึงความเสียหายหากมีการทุจริตเกิดขึ้น
 4. จัดอบรมหลักสูตร First Aid & CPR เพื่อให้เข้าใจหลักการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการช่วยฟื้นคืนชีพ
 5. จัดอบรมพนักงาน หลักสูตร ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
 6. จัดอบรมหลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
 7. จัดอบรมพนักงานในหัวข้อ จรรยาบรรณ จริยธรรม และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม
 8. จัดอบรมหลักสูตร หลักการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการป้องกันทุจริต
 9. จัดบอร์ดส่งเสริมพฤติกรรมพนักงานตามพระบรมราโชวาทและพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในหลวง รัชกาลที่ 9 เพื่อมุ่งเน้นให้พนักงานประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีมานะ อุทิศและพัฒนาปรับปรุงตัวเองอยู่เสมอ

การดำเนินงานด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เดิมได้มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานภายใต้คำขวัญ “มาตรฐานและความปลอดภัย คือหัวใจการทำงานของเรา” โดยกำหนดให้พนักงานและลูกจ้างทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของเดิมได้อย่างเคร่งครัด ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (มาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549) และกำหนดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย (คปอ.) ซึ่งประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการความปลอดภัย (นายจ้างแต่งตั้ง) กรรมการผู้แทนลูกจ้างระดับปฏิบัติการทุกระดับ (มาจากการเลือกตั้ง) และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ) เป็นกรรมการและเลขานุการ

ในปี 2561 เดิมได้ดำเนินการจัดทำ คู่มือการดำเนินงานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมโครงการ (Safety and Environment Operation Guideline for Construction) ซึ่งเป็นการยกระดับการจัดการด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานโครงการให้เป็นระบบมากขึ้น เดิมได้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และมีความสำคัญกว่าอุปกรณ์และทรัพย์สินใดๆ วัตถุประสงค์ในการจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน คณะผู้จัดทำมีความมุ่งหวังที่จะให้ผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับทุกคน ทั้งพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกอื่นๆ ที่ปฏิบัติงานภายใต้กฎระเบียบของเดิมได้จะต้องเรียนรู้ ทำความเข้าใจอย่างถ่องแท้ โดยเนื้อหาได้ที่ขัดแย้งกับระเบียบปฏิบัติงานให้ยึดถือระเบียบปฏิบัติงานเป็นหลัก

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. บริษัทถือว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรทุกระดับ โดยต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ ต่างๆ อย่างเคร่งครัด และถือเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาการประเมินผลประจำปี
2. บริษัทให้การส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งทางด้านงบประมาณ บุคลากร ทรัพยากรอื่นๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
3. บริษัทถือว่ากฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ ข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นมาตรฐานขั้นพื้นฐานที่ต้องปฏิบัติตามด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานภายใต้คำขวัญ “มาตรฐานและความปลอดภัย คือหัวใจการทำงานของเรา”

การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

1. บริษัทจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟให้แก่พนักงาน รวมทั้งสิ้น 137 คน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยและเตรียมความพร้อมของพนักงานเพื่อรับมือกรณีเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นภายในบริษัท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561
2. บริษัทจัดให้มีการอบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระบบไฟฟ้า” เพื่อให้เข้าใจพื้นฐานความปลอดภัยสำหรับการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ไฟฟ้า โดย ดร.ณรงค์ อาสนสุวรรณ์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561
3. จัดอบรมการปฐมพยาบาลการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐานให้แก่พนักงาน
4. การฝึกอบรม การสัมมนา ศึกษาดูงาน และการณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยในการทำงาน
5. การฝึกอบรมหลักสูตร จิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงาน ให้กับพนักงานและลูกจ้างของบริษัท เพื่อให้เข้าใจ และป้องกันอันตราย ความสูญเสีย และความเสียหาย ที่อาจเกิดจากการทำงาน โดยได้รับเกียรติจาก อ.นิติธร ทวีเลื่อน มาบรรยายให้ความรู้ ในวันที่ 21 ธันวาคม 2561
6. บริษัท เดิมโก้ เพาเวอร์ จำกัด ร่วมกับสำนักงานประกันสังคม จังหวัดลพบุรี จัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่พนักงาน ในหัวข้อ “กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน” เพื่อให้พนักงานเกิดความปลอดภัย ปฏิบัติงานได้อย่างถูกลักษณะ และลดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561

การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทดำเนินงานตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม มีนโยบายการอนุรักษ์พลังงาน และแนวทางในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่ต้องร่วมมือกันใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ภายใต้แนวคิด Green Business and Infrastructure และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ถูกสุขลักษณะ สะอาด ปลอดภัย ส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Happy Work Place) ที่ช่วยส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกผ่อนคลาย ให้ความรู้สึกลึกซึ้งเหมือนเป็นบ้านหลังที่สอง ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงาน แก่พนักงาน รมรณรงค์ให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการคัดแยกขยะรีไซเคิล การประหยัดน้ำ ไฟฟ้า การนำเทคโนโลยีดิจิทัลโดยนำระบบการจัดการเอกสารทางอิเล็กทรอนิกส์ เข้ามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และยังสามารถช่วยลดการใช้กระดาษภายในสำนักงานด้วย

บริษัทจัดกิจกรรมส่งเสริมอนุรักษ์สภาพแวดล้อม เห็นถึงคุณค่าและประโยชน์ของทรัพยากรป่าไม้ โครงการ “เดิมโก้ รักษ์ป่าไม้ 2561” โดยบริษัทติดต่อบริษัทไม้จำนวน 500 ต้น เนื่องในวันป่าไม้โลก (World Forestry Day) จากศูนย์เพาะชำกล้าไม้กรุงเทพ อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี และนำมาแจกพนักงานและครอบครัว ในวันที่ 21 มีนาคม 2561

จัดส่งพนักงานจิตอาสาเข้าร่วมกิจกรรมกับองค์การบริหารส่วนตำบลสวนพริกไทย โครงการ “ถิ่นบัวหลวง เมืองสะอาด” เพื่อรณรงค์รักษาความสะอาด ไม่ทิ้งขยะมูลฝอย ในแม่น้ำลำคลอง คูคลองระบายน้ำสิ่งแวดล้อมให้สะอาด สวยงามน่าอยู่

บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด เข้าร่วมกิจกรรมกับกองพันรบพิเศษ ศูนย์สงครามรบพิเศษ โครงการจัดตั้งมวลชนฟื้นฟูป่าต้นน้ำ กลุ่มแม่น้ำป่าสัก โครงการ “ทบ.อาสาปลูกป่า สร้างฝายสืบสานพระราชปณิธาน” ณ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสนมบุรี อ.หนองม่วง จ.ลพบุรี วันที่ 28 กันยายน 2561

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) “เด็มโก้” ได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งหมายถึง การดำเนินกิจกรรมขององค์กร ทั้งภายในและภายนอกที่คำนึงถึงผลกระทบต่อตัวองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข ดังนั้นการดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมจึงเป็นสิ่งสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรให้พัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายแผนงานและกระบวนการดำเนินงานตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทในอนาคต โดยในปัจจุบันได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เบื้องต้น คือในการสร้างสรรค์องค์กรที่มีความสามารถในการทำกำไร ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนนั้น เด็มโก้จะต้องพิจารณาถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว อีกทั้งต้องบริหารจัดการองค์กรในรูปแบบที่จะเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของเด็มโก้ ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีให้แก่เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อม ของผู้ที่มีส่วนได้เสียของเด็มโก้ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ลูกค้า ผู้ผลิต พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน หรือสังคมในวงกว้าง เพื่อให้การดำเนินกิจการขององค์กรประสบความสำเร็จ มีมาตรฐาน มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและจริงจัง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายเป็นไปตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ที่กำหนดไว้ สร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างแท้จริง โดยเด็มโก้มีความมุ่งมั่นที่จะให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน อันจะนำไปสู่การเติบโตที่ดีที่สุด และมั่นคงในอนาคต เด็มโก้จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการและติดตามการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD & CSR Steering Committee) ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท ในการดูแลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการปรับเปลี่ยนจากการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการรับผิดชอบต่อสังคมต่างๆ ไปสู่การจัดทำแผนการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการวางแผนยุทธศาสตร์ และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานปกติให้มากที่สุด เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง

สำหรับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เด็มโก้ให้ความสำคัญกับปัจจัยแห่งความสำเร็จที่ใช้เป็นแนวทางในการบริหารให้เกิดความยั่งยืนด้านต่างๆ ได้แก่

1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อนักลงทุนและผู้ถือหุ้น
6. การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
7. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์

การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

การอยู่ร่วมกัน ในชุมชน ของหน่วยงาน กลุ่มคน องค์กร หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่อยู่ใกล้เคียง หรือเกี่ยวข้อง ต้องสร้างความคุ้นเคย ความสัมพันธ์ ความเข้าใจอันดีต่อกัน เพื่อให้มีทัศนคติที่ดี เกิดศรัทธา ให้การสนับสนุน ตลอดจนเกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร เด็มโก้จึงตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญ ต่อการอยู่ร่วมกัน ในการพัฒนาชุมชน และสังคม โดยให้ความร่วมมือหน่วยงาน สถาบันการศึกษา ตลอดจนการจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ แก่ชุมชน และสังคม เป็นประจำทุกปี ทั้งให้การสนับสนุนงบประมาณ ในการจัดกิจกรรม รวมถึงการส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ชุมชนจัดขึ้น ได้แก่

- เข้าร่วมกิจกรรม กับองค์การบริหารส่วนตำบลสวนพริกไทย โครงการ “ถิ่นบัวหลวง เมืองสะอาด” เพื่ออนุรักษ์รักษาความสะอาด ไม่ทิ้งขยะมูลฝอย ในแม่น้ำลำคลอง คูแฉกฯ ถนนสายหลัก และสายรอง ให้มีความปลอดภัย กับผู้สัญจร และคูแฉกฯสิ่งแวดล้อม แม่น้ำลำคลองวัด โรงเรียน สถานที่ท่องเที่ยว ให้สะอาด สวยงาม น่าอยู่
- ส่งเสริมพนักงานที่มีจิตอาสาในการเข้าร่วมโครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่กับกลุ่มแพทย์อาสามูลนิธิแสง-ใช้ก็ เหตุระกูล นักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรไทย รุ่นที่ 27 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ กรมการแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ให้บริการตรวจรักษาโรคกับประชาชนฟรี ทุก 3 เดือน
- จัดกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ ระหว่างพนักงาน และชุมชน ส่งเสริมพนักงานสืบสานวัฒนธรรมไทย โดยการถวายเทียนพรรษา ให้กับวัดที่อยู่บริเวณชุมชน รอบๆ เด็มโก้
- โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน (Student Internship Program) วิทยาลัยในพื้นที่ เข้าร่วมในโครงการฝึกงานประจำปี เพื่อเสริมสร้างความรู้เรียนรู้ประสบการณ์การทำงานในเด็มโก้ รวมทั้งได้เรียนรู้วัฒนธรรม เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ชีวิตการทำงานจริงในอนาคตทั้งช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีดึงดูดให้คนรุ่นใหม่รู้จักและอยากร่วมงานกับเด็มโก้
- จัดให้มีกิจกรรมบริจาคโลหิตปีละ 4 ครั้ง จนบริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณ จากสภาอากาศไทย เป็นสถาบันที่ให้ความร่วมมือจัดหาผู้บริจาคโลหิตเป็นหมู่คณะ เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์อย่างสม่ำเสมอมากกว่า 6 ปี กิจกรรมนี้แสดงให้เห็นถึงการมีส่วนร่วมของพนักงานในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างชัดเจน
- ร่วมสนับสนุนป้ายจุดตรวจให้กับสถานีตำรวจภูธรสวนพริกไทย เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจในการให้บริการประชาชนในชุมชนและท้องที่โดยรอบที่เด็มโก้ตั้งอยู่
- ให้ความรู้ในโครงการปัจฉิมนิเทศ แก่นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษา เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าสู่สถานประกอบการ กับมหาวิทยาลัยที่ร่วมส่งนักศึกษามาฝึกงานกับบริษัท
- บริษัทเข้าร่วม โครงการ ป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพผิดในสถานประกอบการ กับศูนย์ปฏิบัติการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติดขององค์การบริหารส่วนตำบลสวนพริกไทย อ.เมือง จ.ปทุมธานี โดยให้ความร่วมมือในการเข้าตรวจสอบการหาสารเสพติด เพื่อป้องกัน และเสริมสร้างสถานประกอบการให้มีความเข้มแข็งมีระบบเฝ้าระวังปัญหาอย่างยั่งยืน
- เข้าร่วมกิจกรรมกับกองพันรบพิเศษ ศูนย์สงครามรบพิเศษ โครงการจัดตั้งมวชนพื้นฟูป่าต้นน้ำ ลุ่มแม่น้ำป่าสัก โครงการ “ทบ.อาสาปลูกป่าสร้างฝายสืบสานพระราชปณิธาน” ณ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองสนม อ.หนองม่วง จ.ลพบุรี เพื่อเป็นแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค – บริโภค ช่วยป้องกันอุทกภัย เป็นแหล่งเพาะพันธุ์ปลา ในเขตจังหวัดลพบุรี – สระบุรี ตลอดจน กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล
- เข้าร่วมกิจกรรมปั่นจักรยานในโครงการปั่นจักรยาน “Bike อุ่นไอรัก” โดยมีนายสุภกิต โพธิ์ปกพันธ์ ผู้ว่าราชการจังหวัดลพบุรี นำพสกนิกรชาวจังหวัดลพบุรีร่วมกิจกรรมดังกล่าว พร้อมทั้งร่วมกันปล่อยพันธุ์ปลา จำนวน 5 แสนตัวลงในคลองอนุศาสนนันท์เพื่อเป็นการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ และเข้าสักการะพระพุทธรูปโคตรชมงคล พระประธานประจำอุโบสถ เพื่อความเป็นสิริมงคล
- สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมสมัครเป็นจิตอาสา ในโครงการจิตอาสา “เราทำความดี ด้วยหัวใจ” เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ช่วยเหลือสังคมส่วนรวม สนองพระราชปณิธานของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รัชการที่ 10
- บริษัท ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐิน ณ วัดชนอนบอน จ.ลพบุรี เพื่อสมทบทุนสร้างอุโบสถ และกุฏิสงฆ์ ทั้งยังจัดโรงทานจัดอาหารเพื่อให้บริการกับผู้เข้าร่วมงาน
- บริษัท ร่วมกับสำนักงานประกันสังคม จังหวัดลพบุรี และศูนย์อภังการ โดยนายนิมิตร เทียมมงคล ประธานเกษตรอินทรีย์ ให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่อง “หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ตามพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ 9 เพื่อเป็นแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนอย่างพอเพียงในยุคเศรษฐกิจปัจจุบัน และเป็นแนวทางในการดำรงชีวิตในชุมชนต่อไป
- บริษัท ได้ร่วมบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติน้ำท่วม สปป.ลาว ผ่านทางกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม สปป.ลาว เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในแบบ 56-1 หมวดความรับผิดชอบต่อสังคม หรือรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ



ISO 9001:2015

มาตรฐานรับรองกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ
เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค



ISO 14001:2015

มาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม



ประกาศเกียรติคุณการจัดหาผู้บริจาคโนहित เป็นหมู่คณะ สภากษัตริย์



Certificate of Membership

Thailand's Private Sector Collective Action Coalition
Against Corruption (CAC)



Integrity Business Partnership of SBG



เกียรติบัตร Green Industry



หน่วยงานต้นแบบที่มีแบบรักษามาตรฐานมาตรการ
องค์กรดีเด่น ด้านการสวมหมวกนิรภัย 100% อย่างต่อเนื่อง



Safety Appreciation Certificate



SET Awards 2008

The Best Performance Award Company Listed on MAI



SET Awards 2010



- ประกาศเกียรติคุณจากกระทรวงแรงงาน
โครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติ
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี



- เกียรติบัตรจากองค์การบริหารส่วนตำบล สวนพริกไทย
ในการดำเนินการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด
ในสถานประกอบการ ปี 2559



- PTTAC AN AND MMA PROJECT
รางวัล Project Achievement of 17,000,000 Safe
Man-Hour without Lost Time Incident (L.T.I)



- New TDAE unit Project
In Recognition of your Contribution to our Achieving
1,500,000 Manhour without a lost time injury from
the New TDAE unit Project

งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการที่คล้ายเงินสด	10	219,808,274.47	500,470,442.40	173,061,233.67	475,908,534.36
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11	919,315,819.28	1,430,812,357.31	931,839,122.05	1,340,622,877.53
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	12	538,791,917.15	748,041,060.90	538,791,917.15	748,041,060.90
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	13	23,696,184.78	25,171,793.11	72,217,551.20	37,864,673.76
สินค้าคงเหลือ	14	223,679,534.25	433,064,216.29	35,417,207.22	153,269,394.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15	100,592,106.68	103,155,638.09	89,066,106.34	102,465,559.50
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,025,793,836.61	3,240,715,508.10	1,840,393,137.63	2,858,172,100.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะผูกพัน	16	38,500,000.00	31,500,000.00	38,500,000.00	31,500,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	1,303,953,192.91	1,317,306,758.03	1,206,849,236.78	1,206,849,236.78
เงินลงทุนในบริษัทต่อ	18	-	-	714,568,968.36	658,531,209.95
เงินลงทุนในการร่วมค้า	19	91,121,207.24	81,700,473.87	60,823,500.00	60,823,500.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	20	1,109,490,431.63	1,132,685,645.00	1,109,490,431.63	1,132,685,645.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	21	-	-	295,242,473.29	331,372,960.46
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	22	6,800,000.00	6,800,000.00	6,800,000.00	6,800,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23	343,915,941.20	347,269,331.53	185,569,941.61	186,109,818.85
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	767,881,371.63	788,024,393.07	13,551,605.38	5,198,015.32
สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	25	180,145,496.89	206,852,350.70	173,983,959.86	202,291,078.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		39,282,977.58	31,145,254.90	3,643,315.50	1,644,405.20
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,881,090,619.08	3,943,284,207.10	3,809,023,432.41	3,823,805,870.50
รวมสินทรัพย์		5,906,884,455.69	7,183,999,715.20	5,649,416,570.04	6,681,977,971.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	26	1,052,646,836.26	1,530,439,737.56	982,646,836.26	1,412,303,274.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27	910,827,135.87	1,782,492,462.70	1,026,468,130.11	1,724,104,728.65
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ยังกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	5,395,629.26	7,858,716.55	4,326,283.93	6,784,958.44
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ยังกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	32	77,000,000.00	132,000,000.00	72,560,000.00	127,560,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	28	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	279,353.77	-	-
ปริมาณการหนี้สินระยะสั้น	29	184,156,032.00	151,181,003.36	184,156,032.00	150,881,003.36
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30	39,231,109.03	44,902,065.39	31,154,928.08	38,115,879.19
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,270,556,742.42	3,650,453,339.33	2,302,612,210.38	3,461,049,844.42
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	31	5,514,723.42	4,241,312.77	5,093,241.92	2,674,985.38
เงินกู้ยืมระยะยาว	32	329,125,000.00	406,125,000.00	309,595,000.00	382,155,000.00
ภาระผูกพันต่อประกันชีวิตพนักงาน	33	90,754,695.51	64,426,397.00	67,286,434.00	51,410,048.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25	20,135,443.13	13,789,472.03	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		465,529,862.06	488,582,181.80	381,974,675.92	436,240,033.38
รวมหนี้สิน		2,736,086,604.48	4,139,035,521.13	2,684,586,886.30	3,897,289,877.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 822,683,573 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		822,683,573.00	822,683,573.00	822,683,573.00	822,683,573.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 730,344,251 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		730,344,251.00	730,344,251.00	730,344,251.00	730,344,251.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน		1,916,040,428.64	1,916,040,428.64	1,916,040,428.64	1,916,040,428.64
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้อำนาจเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน		151,947,248.00	151,947,248.00	151,947,248.00	151,947,248.00
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้อำนาจเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน		16,360,538.99	16,360,538.99	16,360,538.99	16,360,538.99
ส่วนค่ากรำทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วน หนี้สินในบริษัทย่อย		(874,411.66)	(874,411.66)	-	-
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		82,268,357.30	81,640,676.87	82,268,357.30	81,640,676.87
กำไรไม่ได้จัดสรร		278,834,607.67	130,571,510.43	67,868,859.81	(111,645,050.09)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทใหญ่		3,174,921,019.94	3,026,030,342.27	2,964,829,683.74	2,784,688,093.41
ส่วน หนี้สินที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,876,831.27	18,933,951.80	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,190,797,851.21	3,044,964,194.07	2,964,829,683.74	2,784,688,093.41
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,906,884,455.69	7,183,999,715.20	5,649,416,570.04	6,681,977,971.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
รายได้					
รายได้จากการขายและให้บริการ		4,088,127,480.93	4,048,235,454.91	3,751,131,494.03	3,645,667,198.18
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน		-	378,687,991.31	-	-
รายได้อื่น	34	63,242,596.69	53,680,139.56	223,688,946.74	271,070,857.23
รวมรายได้		4,151,370,077.62	4,480,603,585.78	3,974,820,440.77	3,916,738,055.41
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและให้บริการ		3,627,721,677.12	3,580,501,433.20	3,283,169,357.79	3,254,889,127.92
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน		-	346,681,586.16	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		12,185,599.84	11,155,036.03	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		438,519,928.10	474,802,730.99	412,665,527.05	441,183,177.07
ค่าใช้จ่ายอื่น		617,519.88	1,061,787.05	255,750.14	-
ต้นทุนทางการเงิน		82,309,601.94	87,000,956.47	73,936,794.38	93,809,037.03
รวมค่าใช้จ่าย		4,161,354,326.88	4,501,283,529.90	3,770,027,429.36	3,789,881,342.02
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		189,592,695.22	163,055,357.54	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		179,608,445.96	142,455,413.42	204,793,011.41	126,856,713.39
กำไร(ขาดทุน) ภาษีเงินได้	35	34,063,230.42	78,415,304.80	27,575,979.48	50,857,266.39
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีของการดำเนินงานต่อเนื่อง		145,545,215.54	64,040,108.62	177,217,031.93	75,999,427.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี		145,545,215.54	64,040,108.62	177,217,031.93	75,999,427.00
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		360,552.00	(1,180,746.00)	3,655,698.00	(1,184,982.00)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(72,110.40)	236,149.20	(731,139.60)	236,996.40
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นรวมสำหรับปีสุทธิจากภาษี		288,441.60	(944,596.80)	2,924,558.40	(947,985.60)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		145,833,657.14	63,095,511.82	180,141,590.33	75,051,441.40

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบกำไรรวม		งบกำไรเบ็ดเสร็จ	
		2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		148,602,336.07	65,585,357.26	177,217,031.93	75,999,427.00
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,057,120.53)	(1,545,248.64)	-	-
		<u>145,545,215.54</u>	<u>64,040,108.62</u>	<u>177,217,031.93</u>	<u>75,999,427.00</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		148,890,777.67	64,640,760.46	180,141,590.33	75,051,441.40
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,057,120.53)	(1,545,248.64)	-	-
		<u>145,833,657.14</u>	<u>63,095,511.82</u>	<u>180,141,590.33</u>	<u>75,051,441.40</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	36	0.20	0.09	0.24	0.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้ถือหุ้น
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ทุนที่ออกโดยผู้ถือหุ้น มีอยู่และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นเกินบัญชี	ส่วนเกิน จากกำไรสุทธิ หักด้วยค่าโอนไป ผู้ถือหุ้นซึ่งมีผล เสียแก่ผู้ถือหุ้น	ส่วนเกิน จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนเกิน ในบริษัทผู้ถือหุ้น	ส่วนประกอบ		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย	ส่วนเกิน ส่วนเกิน ส่วนเกิน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ส่วนเกิน	ส่วนเกิน			
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น วันที่ 1 มกราคม 2561	790,344,251.00	1,916,040,428.64	-	(874,411.66)	81,640,678.87	130,571,518.43	3,026,034,242.27	18,931,951.80	3,644,964,194.07
ส่วนประกอบงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	827,668.43	(627,668.43)	-	-	-
ส่วนประกอบงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น วันที่ 31 ธันวาคม 2561	790,344,251.00	1,916,040,428.64	-	(874,411.66)	82,268,347.30	278,854,607.67	3,174,921,819.94	15,876,831.27	3,390,797,651.21
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น วันที่ 1 มกราคม 2560	790,344,251.00	1,916,040,428.64	-	(874,411.66)	81,640,678.87	85,930,748.97	2,960,388,481.81	20,479,200.44	3,081,868,682.25
ส่วนประกอบงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น วันที่ 31 ธันวาคม 2560	790,344,251.00	1,916,040,428.64	-	(874,411.66)	81,640,678.87	64,640,768.46	64,640,768.46	(1,545,248.64)	63,095,519.82
ส่วนประกอบงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น วันที่ 31 ธันวาคม 2560	790,344,251.00	1,916,040,428.64	-	(874,411.66)	81,640,678.87	130,571,518.43	3,026,034,242.27	18,931,951.80	3,644,964,194.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หน่วย : บาท					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการจำหน่าย หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนทุน จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ที่หมดอายุแล้ว	กำไรสะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	81,640,676.87	2,784,688,093.41
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	627,680.43	-
กำไร(ขาดทุน)หลังเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	180,141,590.33
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	82,268,357.30	2,964,829,683.74
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	81,640,676.87	2,709,636,652.01
กำไร(ขาดทุน)หลังเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	75,051,441.40
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	730,344,251.00	1,916,040,428.64	151,947,248.00	16,360,538.99	81,640,676.87	2,784,688,093.41

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ภาษีเงินได้	179,608,445.96	142,455,413.42	204,793,011.41	126,856,713.39
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	40,474,948.49	38,538,293.62	24,357,606.77	23,488,640.55
ค่าคิดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31,725,952.53	16,368,130.60	2,585,200.62	2,537,645.81
ค่าเสื่อมหนี้ระยะยาว (โอนกลับ)	22,500.00	45,465,307.36	22,500.00	45,465,307.36
หนี้สูญ	2,386,214.99	-	2,386,214.99	-
ค่าเพื่อการซื้อทรัพย์สินลงทุน (โอนกลับ)	23,195,213.37	568,449.92	26,952,709.04	1,560,000.00
(กำไร)ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(596,250.26)	(405,130.37)	253,956.78	(337,121.23)
(กำไร)ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,793.36	(3,282.14)	1,793.36	(3,282.14)
กำไรจากการขายและการถดถอยค่าของสินค้า	945,096.61	(2,961,314.15)	4,354,156.39	(1,057,418.31)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คงไม่เกิดขึ้น	(256,819.29)	(2,118,474.56)	(256,819.29)	(2,107,515.08)
กำไรค่าก่อกรรมภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ	-	(28,050,962.32)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมทำ	(189,592,695.22)	(163,055,357.54)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24,788,307.51	8,306,674.00	18,124,572.00	6,730,425.00
เงินปันผลรับ	-	-	(193,525,526.97)	(237,000,000.00)
ดอกเบี้ยรับ	(589,264.74)	(1,988,214.05)	(15,756,608.62)	(15,897,003.04)
ต้นทุนทางการเงิน	82,309,601.95	87,000,956.47	73,936,794.37	93,809,037.03
เงินสด (จ่าย) ใ้คืนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	194,423,645.26	140,120,499.26	148,229,560.85	44,045,429.34
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	318,202,194.01	118,972,018.34	231,649,091.28	149,161,466.12
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในรายได้ภาษีเงินได้	209,249,143.75	244,835,445.69	209,249,143.75	244,835,445.69
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินค้าคงเหลือ	208,439,585.43	(113,536,855.36)	113,498,031.05	(13,290,264.50)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์ถาวรอื่น	(3,381,613.88)	7,691,729.55	(2,512,241.65)	7,713,309.00
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(7,742,216.57)	108,411,253.56	(1,998,910.36)	3,326,961.80
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(819,433,508.85)	139,515,625.11	(703,456,156.20)	83,534,643.38
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในประมาณการหนี้สินระยะสั้น	32,975,028.64	(45,062,460.07)	33,275,028.64	(45,062,460.07)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,670,956.36)	4,552,450.50	(6,960,951.11)	4,551,068.25
เงินสด (จ่าย) ใ้คืนจากการดำเนินงาน	127,060,701.43	605,499,697.58	20,972,596.31	478,815,599.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
รับดอกเบี้ย	538,528.91	1,289,219.47	482,166.97	574,998.68
รับภาษีเงินได้	83,616,329.96	153,912,616.37	82,841,342.11	151,395,065.13
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,704,774.00)	-	(1,458,774.00)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(76,203,617.63)	(84,003,498.68)	(68,944,623.72)	(90,106,778.40)
จ่ายภาษีเงินได้	(79,334,634.67)	(96,877,264.24)	(66,843,864.63)	(82,967,770.24)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมดำเนินงาน	55,677,308.00	578,115,996.50	(31,492,382.96)	456,252,340.18
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่ม/ขึ้น)ลดลงเงินฝากสถาบันการเงินที่มีการระบุพื้น	(7,000,000.00)	-	(7,000,000.00)	-
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินได้/ใช้ระยะสั้น	1,453,108.33	(50,308.33)	1,453,108.33	(2,581,649.88)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินได้/ใช้ระยะยาว	-	-	-	(45,497,098.09)
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์ในบริษัทย่อย	-	-	(59,795,254.08)	(126,163,568.83)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	1,125,693.34	769,812.18	219,626.03	769,718.72
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์ถาวร	(27,593,581.26)	(36,980,767.38)	(13,923,278.59)	(10,455,037.58)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	985.96	3,301.14	985.96	3,301.14
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(66,796,333.12)	(323,504,132.92)	(8,326,970.00)	(363,900.00)
เงินสดรับเงินปันผล	382,377,378.13	30,750,000.00	382,377,378.13	30,750,000.00
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน	283,566,651.38	(329,012,095.31)	295,065,595.78	(153,538,234.52)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(477,720,930.51)	(265,036,045.58)	(429,584,467.73)	(310,267,265.34)
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(60,000,000.00)	-	(60,000,000.00)
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะยาว	-	94,100,000.00	-	94,100,000.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(132,000,000.00)	(250,275,000.00)	(127,560,000.00)	(245,835,000.00)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาชำระการเงิน	(10,184,454.75)	(12,954,956.83)	(9,215,303.73)	(10,429,514.09)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(742.05)	(280.80)	(742.05)	(280.80)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน	(619,906,127.31)	(494,166,283.21)	(566,360,513.51)	(532,432,060.23)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงอยู่	(280,662,167.93)	(245,062,382.02)	(302,847,300.69)	(229,717,954.57)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	500,470,442.40	745,532,824.42	475,968,534.36	765,626,488.93
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	219,808,274.47	500,470,442.40	173,061,233.67	475,908,534.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2535 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ 1 ตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้บริการรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า งานโทรคมนาคมทุกประเภท จำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าและวัสดุก่อสร้าง รวมถึงการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนและระบบสาธารณูปโภค

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินที่กำหนด ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นรายการบางประเภทซึ่งใช้มูลค่าตามราคาตลาดตามที่อธิบายในนโยบายบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีความหมายขัดแย้งกันหรือมีความแตกต่างกันในการตีความระหว่างสองภาษา ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

(1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เติมโก้ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ในประเทศไทย	2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด	รับจ้างผลิตและติดตั้งโครงสร้างเหล็ก ภาชนะแรงดันสูง และระบบท่อรับแรงดัน	ไทย	100	100
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด	รับจ้างผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็ก และเสาโทรคมนาคม	ไทย	100	100
บริษัท เด็มโก้ เดอลาว จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	สปป.ลาว	90	90

(2) งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นนิติบุคคลที่ตั้งตามกฎหมายต่างประเทศใช้สกุลการดำเนินงาน และสกุลในการนำเสนองบการเงินเป็นสกุลเงินบาทเนื่องจากธุรกรรมในการดำเนินธุรกิจโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

(3) นโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินรวมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.28

2.3 สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาท

2.4 การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

การจัดทำงบการเงินนี้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญ ในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีดังนี้

2.4.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทจะทำการทบทวน ประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

2.4.2 สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหาร ได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากควม คืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

2.4.3 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหาร ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

2.4.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการ ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์ การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

2.4.5 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า สิ้นสมัย และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า สิ้นสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้ สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการ หมุนเวียนและเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

2.4.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ลดลง อย่างมีสาระสำคัญหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าสินทรัพย์ดังกล่าวได้ ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

2.4.7 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่ได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

2.4.8 สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรที่มีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

2.4.9 ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหนี้ที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งควรสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงานในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาโดยเทียบเคียงกับอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลระยะยาว

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
(ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง
อสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18
(ปรับปรุง 2560)

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) บินส่วนราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลังจากราคาตามสัญญาจะต้องถูกบิ่ส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องถูกรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินงูใจ การให้ส่วนลดภายหลัง คำธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น)
- จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วัน สิ้นสุดสัญญาอาจจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน คำธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด โดยมีข้ออนุโลม หรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีจากสัญญาก่อสร้างจะรับรู้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายก็ต่อเมื่อสามารถประมาณผลสำเร็จของสัญญาก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างรับรู้ตามสัญญาคงที่ด้วยวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยเทียบเคียงกับอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ทั้งจำนวนทันทีในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนรวมตามสัญญาจะมีมูลค่าสูงกว่ารายได้รวมตามสัญญา

เงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงไว้เป็น “ลูกหนี้การค้า” ส่วนของรายได้ที่รับรู้ตามเกณฑ์อัตราร้อยละของงานที่ทำเสร็จที่เกินกว่าเงินค่างวดที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนเงินค่างวดที่ได้รับชำระตามสัญญาซึ่งเกินกว่ารายได้ที่รับรู้ตามเกณฑ์อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

รายได้จากการขายและให้บริการ

รายได้จากการขายและให้บริการที่ให้กับลูกค้ารับรู้เป็นจำนวนสุทธิจากภาษีขาย การรับคืนและส่วนลด

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อมีการส่งมอบและผู้ซื้อยอมรับสินค้า โดยผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทน ที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนไปยังผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการขายไฟฟ้าและรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่ผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการลูกค้าแล้ว

รายได้จากการยกเลิกสัญญารับรู้เมื่อลูกค้าขอยกเลิกสัญญา

รายได้จากการให้เช่า รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลานจนถึงวันครบอายุ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา และไม่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันใดๆ

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญสงสัยจะสูญ/หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าคำนวณโดยวิธีเจาะจง ส่วนสินค้าคงเหลืออื่นคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน (FIFO)

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ(สำหรับสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิต) และค่าใช้จ่ายอื่นที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้สินค้านั้นขายได้

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า (ถ้ามี)

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรงและค่าไถ่การผลิต

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเก่า ด้สวมั้ย หรือเสื่อมสภาพเท่าที่จำเป็น

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุน และปรับด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าจะรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้า ที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ ถ้าไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ดีไว้ในตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วนราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ดีถือไว้

4.6 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมคือสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อยนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการค้ำของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกป้อนส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ซึ่งค่าความนิยมเกิดขึ้นจากส่วนงานปฏิบัติการที่ระบุได้

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่างและไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในบริษัทถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต บริษัทใหญ่ไม่ได้ระบุว่าจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มต้นแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้น และสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนและปรับด้วยค่าเผื่อการค้ำค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าเผื่อการค้ำค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาคงบัญชีให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์

ที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างดำเนินงานไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา
อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

	อายุการใช้งานโดยประมาณ
- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 10 ปี
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 15 ปี
- อุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	5 และ 25 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 15 ปี
- ยานพาหนะ	5 และ 15 ปี

มูลค่าคงเหลือ และอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ได้ทบทวนและแก้ไขตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาคงบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาคงบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชี และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงจากการได้มาของสินทรัพย์ที่เกิดจากการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

4.9 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการ คือ ข้อตกลงระหว่างภาครัฐ (ผู้ให้สัมปทาน) กับเอกชน (ผู้ประกอบการ) ที่ให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะหรือเพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานในช่วงเวลาที่ระบุไว้ซึ่งผู้ประกอบการจะได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ให้สัมปทานจะมีการควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการ และราคาการให้บริการ และผู้ให้สัมปทานควบคุมส่วนได้เสีย

ทงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลงไม่ว่าโดยการเป็นเจ้าของ การได้รับประโยชน์ หรือวิธีอื่นใด

ในกรณีที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการ จะบันทึกรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการให้บริการ โดยอ้างอิง กับความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับมูลค่าเริ่มแรก ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอัน ปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน และ รับรู้สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) ใน การเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ ซึ่งสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการ สาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสด เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับ จำนวนการให้บริการสาธารณะ ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับชำระค่าบริการสำหรับการก่อสร้าง บางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน กลุ่มกิจการบันทึกแต่ละ องค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่ได้รับแยกจากกัน สำหรับรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการ ดำเนินการให้บริการ จะรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนเมื่อได้ให้บริการแล้วตามเงื่อนไขสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการ ปรับปรุงเพื่อยกระดับจะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายการที่ต้องนำไป จ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

4.10 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนด้วยต้นทุนในการ ได้มาและการดำเนินการ ให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะ คัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณเป็นระยะเวลา 5 ปี

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน บันทึกด้วยราคาทุนและจะไม่มีมีการรีราคาเพิ่ม แต่จะทบทวนราคาตามบัญชี ใหม่ในแต่ละปีและปรับปรุงหากมีการค้อยค่า

สิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ

สิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการ ค้อยค่าสะสม (ถ้ามี)กลุ่มบริษัทคัดจำหน่ายสิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการ โดยวิธีเส้นตรงตาม อายุสัญญาให้สิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการที่เหลืออยู่นับจากวันที่บริษัทเริ่มซื้อขายน้ำประปา

วันแรก (ประมาณ 28 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิภายใต้สัญญาสัมปทานบริการทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายแต่จะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์เกิดจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

4.12 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น

เงินกู้ยืมมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ(หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้ นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือโดยอนุমানจากผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องใช้ทรัพยากรเพื่อชำระตามภาระผูกพันและสามารถประมาณการ จำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้วหากแน่ใจว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอนให้บันทึกการจ่ายที่จะได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์

กลุ่มกิจการมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มกิจการถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มกิจการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลายรวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ในกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการ ในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการ หรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืน แสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.18 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม เช่น อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

4.19 สำรองตามกฎหมาย

บริษัทใหญ่

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งให้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยในประเทศไทยจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิอย่างน้อยร้อยละห้า เป็นสำรองตามกฎหมายทุกครั้งที่ประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าสำรองตามกฎหมายจะมีเท่ากับร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

4.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

4.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ เกิดจากการรับรู้ค่าความนิยมเมื่อเริ่มแรกการรับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งเกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวในอนาคตอันใกล้

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มกิจการจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแผนที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มกิจการจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

4.22 สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาวส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุดจะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ ส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิ

จากสิ่งตอบแทนสูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าค่านางานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

4.23 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละกิจการ ในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจการดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นค่าเงิน ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นค่าเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและได้รวมไปยังส่วนของผู้อถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

4.24 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นค่าเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องและค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น

4.25 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวดบัญชีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญตามระยะเวลาที่ออกและเรียกชำระแล้ว

4.26 การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึง บุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากร และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน

4.27 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้แก่ผู้อื่นโดยเป็นรายการ ที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด (market participants) ณ วันที่วัดมูลค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีราคาตลาด (Market approach) เป็นเทคนิคในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีเทคนิคทางการเงินเป็นเทคนิคในการ วัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (unobservable inputs) เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

4.28 เกณฑ์ในการจัดท้งการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) และส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มกิจการ การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มกิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาด้วย วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากผู้ถูกซื้อไปยังผู้ซื้อต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยใช้วิธีการซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ออกหุ้นที่ออกโดยบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้งกลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มกิจการที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มกิจการ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มกิจการ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการค้ารายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออกรวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ ในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น มากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การค้ารายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

5. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนและจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัท และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท บริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

6. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทย่อย (บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1611(1)/2557

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1611(1)/2557 ลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2557 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนในสาธารณูปโภคและบริการขั้นพื้นฐานประเภท 7.1 (การลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558)

รายได้ของบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ ดังนี้

		งบการเงินรวม				(หน่วย : บาท)
		กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		รวม		
		2561	2560	2561	2560	
รายได้จากการขาย และบริการ	- ในประเทศ					
	- อิงการผลิต STEEL STRUCTURE	-	-	414,687,252.19	497,648,648.25	414,687,252.19
	- อิงการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานแสง อาทิตย์ที่ติดตั้ง บนหลังคา	7,623,739.20	8,209,308.80	-	-	7,623,739.20
	รวม	7,623,739.20	8,209,308.80	414,687,252.19	497,648,648.25	422,310,991.39
						505,857,957.05

7. รายการและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีสาระสำคัญดังนี้ ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มกิจการและบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด	เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เด็มโก้ เอลกราว จำกัด	เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	เป็นการร่วมค้า
บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	เป็นการร่วมค้า
บริษัท แม่โจ้กรีนพาวเวอร์ จำกัด	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	เป็นการร่วมค้า
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	เป็นการร่วมค้า
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	เป็นการร่วมค้า
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	เป็นการร่วมค้า
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	เป็นการร่วมค้า
บริษัท อีโอดีส์ พาวเวอร์ จำกัด	เป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อีโอดีส์ พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท อีโอดีส์ พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	เป็นบริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรงและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท จีนแก๊ส ถนบุรี จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด
บริษัท จีนแก๊ส มหาสารคาม จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด
บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
บริษัท ฐิตชนกเอนิธ เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ฐิตชนกเอนิธ เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
คุณสาวตรี ปุ้ยพันธวงศ์	ผู้ถือหุ้นบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเกิน
รายได้จากการบริการ	ตามสัญญา
คอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 - 12 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาตามที่เกิดร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเกิน
ต้นทุนบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา
ค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต	ราคาตามบันทึกเพิ่มเติมแนบท้าย

7.1 ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	58,712.96	479,168.47
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	1,157,779.51	1,157,779.51	1,157,779.51	1,157,779.51
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	2,061,858.72	2,113,301.02	2,061,858.72	2,113,301.02
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	1,365,000.00	1,365,000.00	1,365,000.00	1,365,000.00
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	1,222,500.00	1,222,500.00	1,222,500.00	1,222,500.00
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	719,500.00	773,000.00	719,500.00	773,000.00
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	56,709,999.79	56,709,999.79	56,709,999.79	56,709,999.79
บริษัท เวิร์ธ ไรราจ วินด์ จำกัด	50,810,997.79	50,290,000.02	50,810,997.79	50,290,000.02
บริษัท เซาท์ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	-	20,834,396.32	-	20,834,396.32
รวม	114,047,635.81	134,465,976.66	114,106,348.77	134,945,145.13
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด	-	-	428,000.00	-
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	148,461.04	150,576.43
บริษัท เซาท์ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	-	119,054.25	-	119,054.25
รวม	-	119,054.25	576,461.04	269,630.68

ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท
งบการเงินรวม
งบการเงินเฉพาะกิจการ
2561
2560
2561
2560
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ไทยคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด

85,000.00

-

85,000.00

-

บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด

960,000.00

380,000.00

960,000.00

380,000.00

บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด

110,000.00

-

110,000.00

-

บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด

210,000.00

210,000.00

210,000.00

210,000.00

บริษัท แม่โขงกรีนทาวเวอร์ จำกัด

-

1,494,000.00

-

1,494,000.00

รวม

1,365,000.00

2,084,000.00

1,365,000.00

2,084,000.00

ลูกหนี้เงินวางประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อุดรธานีไฮดาร์ทาวเวอร์ จำกัด

1,700,000.00

5,000,000.00

1,700,000.00

5,000,000.00

บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด

1,100,000.00

5,000,000.00

1,100,000.00

5,000,000.00

บริษัท แม่โขงกรีนทาวเวอร์ จำกัด

4,800,000.00

6,000,000.00

4,800,000.00

6,000,000.00

รวม

7,600,000.00

16,000,000.00

7,600,000.00

16,000,000.00

คอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เด็มโก้ เลอลาว จำกัด

-

-

37,051,176.84

21,526,176.85

บริษัท แม่โขงกรีนทาวเวอร์ จำกัด

202,158.90

151,232.88

202,158.90

151,232.88

รวม

202,158.90

151,232.88

37,253,335.74

21,677,409.73

รายได้ค้างรับอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อีโกลิส ทาวเวอร์ จำกัด

48,148,148.84

237,000,000.00

48,148,148.84

237,000,000.00

รวม

48,148,148.84

237,000,000.00

48,148,148.84

237,000,000.00

เงินให้กู้ยืม - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เด็มโก้ เลอลาว จำกัด

ยอดคงเหลือต้นปี

-

-

344,720,903.02

296,720,903.02

เพิ่มขึ้น

-

-

47,344,938.09

ลดลง

-

-

(957,063.31)

-

ยอดคงเหลือปลายปี

-

-

343,763,839.71

344,065,841.11

บริษัท แม่โขงกรีนทาวเวอร์ จำกัด

ยอดคงเหลือต้นปี

2,500,000.00

2,500,000.00

2,500,000.00

2,500,000.00

ลดลง

(750,000.00)

-

(750,000.00)

-

ยอดคงเหลือปลายปี

1,750,000.00

2,500,000.00

1,750,000.00

2,500,000.00

172 | รายงานประจำปี 2561

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท ซีไอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	77,500.00	-	77,500.00	-
เพิ่มขึ้น	7,500.00	77,500.00	7,500.00	77,500.00
รวม	85,000.00	77,500.00	85,000.00	77,500.00
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(85,000.00)	(77,500.00)	(85,000.00)	(77,500.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
บริษัท ซินแกส อปบุรี จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	52,500.00	-	52,500.00	-
เพิ่มขึ้น	7,500.00	52,500.00	7,500.00	52,500.00
รวม	60,000.00	52,500.00	60,000.00	52,500.00
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(60,000.00)	(52,500.00)	(60,000.00)	(52,500.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
บริษัท ซินแกส มหาสารคาม จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	52,500.00	-	52,500.00	-
เพิ่มขึ้น	7,500.00	52,500.00	7,500.00	52,500.00
รวม	60,000.00	52,500.00	60,000.00	52,500.00
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(60,000.00)	(52,500.00)	(60,000.00)	(52,500.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
รวมเงินไว้วางมือ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,750,000.00	2,500,000.00	345,513,839.71	346,565,841.11
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด	-	-	34,999,997.46	34,999,997.46
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	451,979.77	881,157.20
รวม	-	-	35,451,977.23	35,881,154.66
เจ้าหนี้เงินโครงการ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด	-	-	125,135,897.68	102,875,572.26
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	119,412.00	28,741,570.83
รวม	-	-	125,255,309.68	131,617,143.09

ประเภทรายการ/ซื้อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เข้าเทียบเงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด	-	-	18,819,345.01	12,981,571.50
รวม	-	-	18,819,345.01	12,981,571.50
เข้าเทียบต้นทุน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ชัตเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	97,923,706.42	97,923,706.42	97,923,706.42	97,923,706.42
รวม	97,923,706.42	97,923,706.42	97,923,706.42	97,923,706.42
เข้าเทียบทรัพย์สิน-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เด็มโก้ เทาเวอร์ จำกัด	-	-	823,900.00	-
รวม	-	-	823,900.00	-
ค่าใช้จ่ายทางจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เด็มโก้ เทาเวอร์ จำกัด	-	-	57,245.00	448,651.00
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	28,804,496.27	59,754,501.00	28,804,496.27	59,574,501.00
บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	9,395,891.30	-	9,395,891.30	-
รวม	38,200,387.57	59,754,501.00	38,257,632.57	60,023,152.00
ดอกเบี้ยทางจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ชัตเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3,085,804.02	2,204,490.66	3,085,804.02	2,204,490.66
รวม	3,085,804.02	2,204,490.66	3,085,804.02	2,204,490.66
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ซีไอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00
รวม	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00	1,300,000.00

7.2 รายการเคลื่อนไหวบัญชีที่สำคัญระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขาย				
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	174,472.57	584,378.00
บริษัท เติมโก้ เอลลาว จำกัด	-	-	49,345.00	2,297,024.52
รวม	-	-	223,817.57	2,881,402.52
รายได้อื่น				
บริษัท เติมโก้ อินคัสตรี จำกัด	-	-	2,400,000.00	-
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	893,536.00	937,864.00
รวม	-	-	3,293,536.00	937,864.00
รายได้เงินปันผล				
บริษัท อีโอเอส พาวเวอร์ จำกัด	193,525,526.97	237,000,000.00	193,525,526.97	237,000,000.00
รวม	193,525,526.97	237,000,000.00	193,525,526.97	237,000,000.00
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เติมโก้ เอลลาว จำกัด	-	-	15,222,998.59	14,622,325.66
บริษัท เมโฆกรีนพาวเวอร์ จำกัด	276,131.50	300,000.00	276,131.50	300,000.00
รวม	276,131.50	300,000.00	15,499,130.09	14,922,325.66
ขายทรัพย์สินถาวร				
บริษัท เติมโก้ เอลลาว จำกัด	-	-	17,769.59	34,674.74
รวม	-	-	17,769.59	34,674.74
ค่าเช่า				
บริษัท เติมโก้ อินคัสตรี จำกัด	-	-	-	106,400.01
รวม	-	-	-	106,400.01
ต้นทุนขาย				
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	2,801,976.07	21,861,282.90
รวม	-	-	2,801,976.07	21,861,282.90
ต้นทุนบริการ				
บริษัท เติมโก้ อินคัสตรี จำกัด	-	-	79,324,894.80	14,176,197.98
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ จำกัด	-	-	96,568,827.00	100,865,609.00
รวม	-	-	175,893,721.80	115,041,806.98

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัท เด็มโก้ อินดัสตรี จำกัด	-	-	-	317,757.00
บริษัท เด็มโก้ เทนเวอร์ จำกัด	-	-	902,636.00	-
รวม	-	-	902,636.00	317,757.00
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท เด็มโก้ เทนเวอร์ จำกัด	-	-	2,190.00	-
รวม	-	-	2,190.00	-
คอกเบี้ยจ่าย				
บริษัท รัชตทนายเปิด เอเดนออี				
คอร์ปอเรชั่น จำกัด	881,313.36	659,174.10	881,313.36	659,174.10
รวม	881,313.36	659,174.10	881,313.36	659,174.10
ค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต				
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	36,536,771.81	59,754,501.00	36,536,771.81	59,754,501.00
รวม	36,536,771.81	59,754,501.00	36,536,771.81	59,754,501.00
ค่าที่ปรึกษา				
ทิวสวาตส์ ภูเก็ตรวงส์	480,000.00	480,000.00	480,000.00	480,000.00
รวม	480,000.00	480,000.00	480,000.00	480,000.00

ตามบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าสูญเสียโอกาสในการผลิต (Loss Production) ที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงงานให้กับผู้ว่าจ้าง ตามที่เกิดขึ้นจริงซึ่งวิธีการคำนวณ Loss production ได้มีการตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ต่อมาในเดือนเมษายน 2560 บริษัทผู้ว่าจ้างได้เสนอเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณ Loss production ใหม่ ในปี 2560 บริษัทอยู่ระหว่างทบทวนวิธีการคำนวณ Loss production ตามวิธีที่ผู้ว่าจ้างนำเสนอกับวิธีที่บริษัทใช้ในการคำนวณซึ่งอ้างอิงการใช้ผลงานจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในปี 2560 วิธีที่ใช้ในการประมาณการดังกล่าวอยู่ระหว่างการตรวจสอบวิธีและความถูกต้องของการคำนวณอย่างละเอียดโดยผู้เชี่ยวชาญ เมื่อได้ข้อสรุปที่ยอมรับกันทั้งสองฝ่ายแล้ว การรับรู้ Loss production อาจมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิม

ในปี 2561 (วันที่ 21 ธันวาคม 2561) บริษัทและผู้ว่าจ้าง ได้ข้อสรุปที่ตกลงร่วมกันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแล้วเกี่ยวกับวิธีการคำนวณ Loss production เป็นวิธี Neighbouring Turbine (ซึ่งเป็นวิธีการคำนวณ Loss production โดยอ้างอิงค่าการผลิตไฟฟ้าของกังหันต้นที่ใกล้ที่สุดที่ทำงานปกติ) ซึ่งวิธีดังกล่าวเป็นวิธีที่ผู้เชี่ยวชาญภายนอกร่วมกันพิจารณา ดังนั้นงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจึงรับรู้ Loss production ตามวิธีที่ตกลงร่วมกันข้างต้น

7.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	42,110,592.33	31,840,909.00	38,093,942.33	28,125,649.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,135,512.00	1,572,895.00	6,021,332.00	1,323,618.00
รวม	49,246,104.33	33,413,804.00	44,115,274.33	29,449,267.00

8. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะงานส่วนที่เป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
8.1 การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	121,991,529.88	(5,820,616.11)	47,942,082.78	29,256,576.21
8.2 ขาดทุน(โอนกลับ)จากการลดมูลค่าสินค้า	945,096.61	(2,961,314.15)	4,354,156.39	(1,057,418.31)
8.3 ซื้อสินค้า	1,648,641,054.80	1,690,615,013.16	1,629,199,647.06	1,694,733,548.22
8.4 วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	223,771,239.34	365,644,796.88	-	-
8.5 งานที่กิจการรับและถือเป็นรายจ่ายขายทุน	(379,316.94)	(192,656.10)	-	-
8.6 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	49,246,104.33	33,413,804.00	44,115,274.33	29,449,267.00
8.7 ค่าใช้จ่ายพนักงาน	413,665,110.82	370,654,713.19	322,837,819.48	285,754,772.81
8.8 ค่าเสื่อมราคา	40,747,948.49	38,538,293.62	24,357,606.77	23,488,640.55
8.9 ค่าใช้จ่ายหักจ่าย	31,725,952.53	16,368,130.60	2,585,200.62	2,537,645.81
8.10 ค่าจ้างของ	1,191,022,715.42	1,162,303,515.74	1,284,804,606.70	1,258,346,056.75
8.11 ค่าธรรมเนียม	56,060,366.82	53,294,919.47	54,952,171.83	51,648,934.15
8.12 ค่าไถ่ถอน	35,954,577.86	15,171,001.36	34,790,617.29	13,624,570.35
8.13 ค่าขนส่ง	14,859,581.76	17,028,247.61	15,672,379.01	11,615,953.09

9. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่มีสาระสำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จำหน่ายเครื่องจักรและ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9.69	63.83	4.42	0.52

หน่วย : ล้านบาท

10. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	2,674,440.95	2,345,114.84	1,712,544.95	1,656,391.30
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	86,754,426.63	358,590,794.76	44,969,158.23	340,507,460.11
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	130,223,472.68	139,415,292.81	126,223,596.28	133,625,442.96
เงินฝากประจำที่ถึงกำหนด				
จ่ายคืนภายใน 3 เดือน	155,934.21	119,239.99	155,934.21	119,239.99
รวม	219,808,274.47	500,470,442.40	173,061,233.67	475,908,534.36

หน่วย : บาท

11. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560	
ลูกหนี้การค้า						
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		660,520,400.09	704,352,276.79	643,169,478.25	612,129,854.35	
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	114,047,635.81	134,465,976.66	114,106,348.77	134,945,145.13	
รวม		774,568,035.90	838,818,253.45	757,275,827.02	747,074,999.48	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(46,143,976.36)	(46,864,162.27)	(46,143,976.36)	(46,864,162.27)	
รวม		728,424,059.54	791,954,091.18	711,131,850.66	700,210,837.21	
ลูกหนี้อื่น						
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	202,158.90	151,232.88	37,253,335.74	21,677,409.73	
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ		78,349,217.67	92,506,458.43	78,285,717.67	88,183,385.41	
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		24,657,839.77	31,329,530.31	23,040,101.82	28,784,680.26	
เงินปันผลค้างรับ		48,148,148.84	237,000,000.00	48,148,148.84	237,000,000.00	
เงินทวงถาม		4,085,686.83	39,328,341.94	4,037,287.35	39,214,126.06	
ลูกหนี้เงินประกัน		26,609,697.58	213,385,302.61	26,609,697.58	213,385,302.61	
ลูกหนี้กรมสรรพากร		5,616,126.87	5,725,788.53	-	-	
ลูกหนี้อื่น		2,800,792.19	9,618,722.65	3,320,843.17	9,769,299.08	
อื่นๆ		422,091.09	9,812,888.78	12,139.22	2,397,837.17	
รวม		190,891,759.74	638,858,266.13	220,707,271.39	640,412,040.32	
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		919,315,819.28	1,430,812,357.31	931,839,122.05	1,340,622,877.53	

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนด	438,925,375.82	504,704,697.02	424,244,975.50	432,944,772.68
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	53,434,613.24	63,024,037.78	50,764,091.72	42,561,539.68
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	40,809,377.04	4,652,789.80	40,809,377.04	4,652,789.80
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	5,219,724.58	14,907,320.25	5,219,724.58	14,907,320.25
มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน	9,168,936.46	10,717,336.51	9,168,936.46	10,717,336.51
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	112,962,372.95	106,346,095.43	112,962,372.95	106,346,095.43
รวม	660,520,400.09	704,352,276.79	643,169,478.25	612,129,854.35
หัก ค่าเผื่อสงสัยจะสูญ	(46,143,976.36)	(46,864,162.27)	(46,143,976.36)	(46,864,162.27)
รวม	614,376,423.73	657,488,114.52	597,025,501.89	565,265,692.08
ลูกหนี้เชื่อกัน	1,046,625.00	4,246,320.18	1,046,625.00	4,246,320.18
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,046,625.00)	(4,246,320.18)	(1,046,625.00)	(4,246,320.18)
รวม	-	-	-	-
รวม	614,376,423.73	657,488,114.52	597,025,501.89	565,265,692.08
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนด	520,997.77	20,834,396.32	521,652.61	20,850,497.68
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	-	58,058.12	463,067.11
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	113,526,638.04	113,631,580.34	113,526,638.04	113,631,580.34
รวม	114,047,635.81	134,465,976.66	114,106,348.77	134,945,145.13
รวมลูกหนี้การค้า	728,424,059.54	791,954,091.18	711,131,850.66	700,210,837.21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้การค้าสุทธิที่ค้างชำระเกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนจำนวน 180.35 ล้านบาท กลุ่มกิจการคาดว่าส่วนที่เหลือจะได้รับชำระในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้ออณัติเรียกหรือในการรับเงินจากลูกหนี้ตามสัญญาการให้บริการบางโครงการจำนวน 304.61 ล้านบาท และ 289.81 ล้านบาท ตามลำดับ ให้แก่สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงินนั้น (ดูหมายเหตุข้อ 26)

12. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้มอบอำนาจการรับเงินหรือโอนสิทธิเรียกร้องในการชำระหนี้จากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 142.96 ล้านบาท และจำนวน 129.20 ล้านบาท ตามลำดับเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 26)

13. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หมายเหตุ	หน่วย : บาท				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น					
- บุคคลหรือกิจการอื่น		21,946,184.78	22,671,793.11	21,946,184.78	22,671,793.11
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	1,955,000.00	2,682,500.00	50,476,366.42	15,375,380.65
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(205,000.00)	(182,500.00)	(205,000.00)	(182,000.00)
รวม		1,750,000.00	2,500,000.00	50,271,366.42	15,192,880.65
รวมทั้งสิ้น		23,696,184.78	25,171,793.11	72,217,551.20	37,864,673.76

14. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป					
งานระหว่างทำ		60,642,864.41	203,383,161.66	51,761,326.79	166,038,497.24
งานโครงการระหว่างก่อสร้าง		12,187,584.73	57,719,120.43	21,182.18	21,182.18
วัสดุก่อสร้าง		779,139.40	-	779,139.40	-
วัสดุใช้สอยเปลี่ยน		173,643,370.94	194,715,106.22	8,268.58	8,268.58
รวม		1,380,343.67	1,255,500.27	-	-
รวม		248,633,303.15	457,072,888.58	52,569,916.95	166,067,948.00
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง		(24,953,768.90)	(24,008,672.29)	(17,152,709.73)	(12,798,553.34)
รวม		223,679,534.25	433,064,216.29	35,417,207.22	153,269,394.66

15. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	77,212,122.04	83,251,193.12	66,822,534.08	82,820,011.56
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	23,105,746.83	19,678,524.48	22,069,480.29	19,430,345.06
อื่นๆ	184,237.81	225,920.49	174,091.97	215,202.88
รวม	100,502,106.68	103,155,638.09	89,066,106.34	102,465,559.50

16. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากสถาบันการเงิน จำนวน 38.50 ล้านบาท และ 31.50 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 26)

17. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

17.1 กระดาษขอดีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ต้นปี	1,317,875,207.95	1,400,723,547.40	1,208,409,236.78	1,208,409,236.78
บวก(หัก) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	180,171,961.85	154,151,660.55	-	-
หัก เงินปันผลรับ	(193,525,526.97)	(237,000,000.00)	-	-
รวม	1,304,521,642.83	1,317,875,207.95	1,208,409,236.78	1,208,409,236.78
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(568,449.92)	(568,449.92)	(1,560,000.00)	(1,560,000.00)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ปดปลายปี	1,303,953,192.91	1,317,306,758.03	1,206,849,236.78	1,206,849,236.78

17.2 รายละเอียดการลงทุน เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม
บริษัทร่วมทั้งหมดจัดตั้งในประเทศไทย ณ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	งบการเงินรวม					
		ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ซีไอเอสพาวเวอร์ จำกัด	ด้านการลงทุน	1,301,301,300.00	1,301,301,300.00	25.00	25.00	1,206,849,236.78	1,303,953,192.91
บริษัท ซีไอเอส (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าจากขยะ	6,000,000.00	6,000,000.00	26.00	26.00	1,560,000.00	568,449.92
บริษัท กำมือการค้าอสังหาริมทรัพย์		-	-	-	-	(1,560,000.00)	(568,449.92)
รวม		1,307,301,300.00	1,307,301,300.00			1,206,849,236.78	1,317,306,758.03

งบการเงินรวม			หน่วย : บาท
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
2561	2560		
180,171,961.85	154,198,621.75		
-	(46,961,200)		
180,171,961.85	154,151,660.55		
			หน่วย : บาท

ข้อบริษัท	ประเภทกิจการ	งบเฉพาะกิจการ			
		ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	เงินปันผลรับ
		2561	2560	2561	2560
บริษัท ซีโอเอสพาวเวอร์ จำกัด	ด้านการลงทุน				
บริษัท ซีโอเอ็น (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากขยะ	1,301,301,300.00	1,301,301,300.00	1,206,849,236.78	193,525,526.97
		6,000,000.00	26.00	1,560,000.00	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		-	-	(1,560,000.00)	-
รวม		1,307,301,300.00	1,307,301,300.00	1,206,849,236.78	237,000,000.00

บริษัทร่วมทั้งหมดไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของบริษัทร่วมทั้งหมดคำนวณจากงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 โดยบริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ดังกล่าวเฉพาะสัดส่วนการถือหุ้นที่บริษัทใหญ่มีส่วนได้เสียซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบบัญชีของบริษัทดังกล่าวแล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ระบุว่าบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 210.06 ล้านบาทและได้รับเงินปันผลจากบริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด จำนวน 192.27 ล้านบาท และนอกจากนี้บริษัท อีโอสถพาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 402.10 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับบริษัท จำนวน 100.53 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 และภายในวันที่ 18 มกราคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 52.38 ล้านบาท และจำนวน 48.15 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ระบุว่าบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 240 ล้านบาทและได้รับเงินปันผลจากบริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด จำนวน 132 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลของทั้งสองบริษัท ไม่เกินวันที่ 15 กรกฎาคม 2561 และนอกจากนี้บริษัท อีโอสถพาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2561 จำนวน 372 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับบริษัท จำนวน 93 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด แล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 ระบุว่าบริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด จำนวน 108 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด จำนวน 100.20 ล้านบาท และนอกจากนี้บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2560 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2560 จำนวน 208.20 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับบริษัท จำนวน 52.05 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด แล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 ระบุว่า บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เพิร์ส โคราช วินด์ จำกัด จำนวน 300 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด จำนวน 85.80 ล้านบาท และนอกจากนี้บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 จำนวน 385.80 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับบริษัท จำนวน 96.45 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เพิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด แล้ว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2560 ระบุว่า บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีสิทธิได้รับเงินปันผลจากบริษัท เพิร์ส โคราช วินด์ จำกัด จำนวน 255 ล้านบาท และได้รับเงินปันผลจาก บริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด จำนวน 234 ล้านบาท โดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลของทั้งสองบริษัท ไม่เกินวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 และนอกจากนี้บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 2 มิถุนายน 2560 จำนวน 354 ล้านบาท และเป็นเงินปันผลที่จ่ายให้กับบริษัท จำนวน 88.50 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลทั้งหมดเมื่อได้รับเงินปันผลจากบริษัท เพิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ยู. จำกัด แล้ว

17.3 ข้อมูลทางการเงินภายใต้งบการเงินรวมของบริษัทรวม

รายละเอียดสินทรัพย์สุทธิ

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	หนี้สิน	หนี้สิน	สินทรัพย์
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	สุทธิ
บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด	1,817,327,172.00	8,762,003,428.00	1,504,111,600.00	4,626,639,543.00	4,448,579,457.00
บริษัท ซีไอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	1,303,316.33	196,261.68	840,000.00	-	659,678.01

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	หนี้สิน	หนี้สิน	สินทรัพย์
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	สุทธิ
บริษัท อีโอสถ พาวเวอร์ จำกัด	1,929,000,813.00	9,294,047,367.00	1,316,589,499.00	5,368,521,396.00	4,537,937,285.00
บริษัท ซีไอเอ็ม (ไทยแลนด์) จำกัด	2,769,006.09	196,261.68	779,195.00	-	2,186,072.77

รายละเอียดกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม

	หน่วย : บาท			
	บริษัท อีโอสถ ทาวเวอร์ จำกัด*		บริษัท ซีโอสถ (ไทยแลนด์) จำกัด*	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
รายได้	2,421,262,908.35	2,333,866,067.00	0.04	0.04
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,200,967,357.39	1,028,234,617.00	(1,526,494.76)	(180,619.96)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	1,200,967,357.39	1,028,234,617.00	(1,526,494.76)	(180,619.96)

* งบการเงินรวมของบริษัทฯ รวม ประกอบด้วยส่วนของบริษัทใหญ่และส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายละเอียดส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถือหุ้น

	หน่วย : บาท			
	บริษัท อีโอสถ ทาวเวอร์ จำกัด*		บริษัท ซีโอสถ (ไทยแลนด์) จำกัด*	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นปี	682,296,075.93	765,097,454.18	-	615,411.12
บวก/หัก กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่คืน ขอกลุ่มกิจการ	180,171,961.85	154,198,621.75	-	(46,961.20)
หัก เงินปันผลรับระหว่างปี	(193,525,526.97)	(237,000,000.00)	-	-
ค่าเผื่อการซื้อคืนเงินลงทุน	-	-	-	(568,449.92)
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถือหุ้น ณ วันต้นปี	668,942,510.81	682,296,075.93	-	-
ค่าความนิยม	635,010,682.10	635,010,682.10	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้น ณ วันปลายปี	1,303,953,192.91	1,317,306,758.03	-	-

18. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

18.1 กระดาษขอคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นปี	658,531,209.95	532,367,641.12
บวก/หัก จ่ายชำระค่าไถ่จากการเพิ่มทุน	59,795,254.08	126,163,568.83
หัก ค่าเผื่อการซื้อคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3,757,495.67)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันปลายปี	714,568,968.36	658,531,209.95

18.2 รายละเอียดการลงทุนและเงินปันผลไว้ในบริษัทต่อ

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ								หน่วย : บาท	
	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วาลงทุน			เงินปันผลรับ
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	ร้อยละ	ร้อยละ	2561	2560	2561	2560
บริษัท เติม โกลด์สตรัค จำกัด	260,000,000.00	190,000,000.00	190,000,000.00	100.00	100.00	100.00	167,600,000.00	167,600,000.00	-	-
นัก ค่าเผื่อการด้วยค้ำประกันลงทุน ในบริษัทย่อย							(3,757,495.67)	-	-	-
สุทธิ							163,842,504.33	167,600,000.00	-	-
บริษัท เติม โกลด์สตรัค จำกัด	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	100.00	100.00	100.00	200,000,000.00	200,000,000.00	-	-
บริษัท เติม โกลด์สตรัค จำกัด	639,600,000.00	369,051,648.81	323,274,569.04	90.00	90.00	90.00	350,726,464.03	290,931,209.95	-	-
รวม		759,051,648.81	713,274,569.04				714,568,968.36	658,531,209.95	-	-

บริษัทย่อยทั้งหมดไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน
บริษัท เติมโก้ เอล ดาว จำกัด

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท เติมโก้ เอล ดาว จำกัด ได้เรียกชำระหุ้นเพิ่มจำนวน 1.92 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.13 เหรียญสหรัฐ รวมเป็นเงินจำนวน 2.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 65.27 ล้านบาท) ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลง

สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท เติมโก้ เอล ดาว จำกัด ได้เรียกชำระหุ้นเพิ่มจำนวน 1.92 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 2.24 เหรียญสหรัฐ รวมเป็นเงินจำนวน 4.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 126.16 ล้านบาท) ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลง

18.3 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10%	10%
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,667,024.11	11,562,394.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	773,722,957.52	796,032,935.23
หนี้สินหมุนเวียน	(121,408,694.80)	(147,088,832.46)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(315,413,172.93)	(345,162,432.49)
สินทรัพย์สุทธิ	344,568,113.90	315,344,065.07
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,876,831.27	18,933,951.80

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม (ต่อ)

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560
รายได้	36,124,416.65	380,733,290.02
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(30,571,205.25)	(15,452,486.37)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(30,571,205.25)	(15,452,486.37)
กำไร(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,057,120.53)	(1,545,248.64)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	131,855.97	2,534,165.26
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,865,449.98)	(20,319,208.80)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	5,979,525.41	17,419,200.85
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	245,931.40	(365,842.69)

19. เงินลงทุนในการร่วมค้า

19.1 กระบอบของเงินลงทุนในการร่วมค้า

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนในการร่วมค้า ต้นปี	81,700,473.87	72,796,776.88	60,823,500.00	60,823,500.00
บวก(หัก) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	9,420,733.37	8,903,696.99	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า ปณียปี	91,121,207.24	81,700,473.87	60,823,500.00	60,823,500.00

19.2 รายละเอียดการลงทุน

กิจการร่วมค้าที่ทั้งหมดจัดตั้งบริษัทในประเทศไทย

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	งบการเงินรวม					
		ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท ไทยคอน เติม โกล์ เทวอร์ 6 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องไฟฟ้า	5,000,000.00		5,000,000.00		2,449,700.00	2,805,871.34
บริษัท ไทยคอน เติม โกล์ เทวอร์ 11 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องไฟฟ้า	4,000,000.00		4,000,000.00		1,959,700.00	2,289,090.81
บริษัท เติม โกล์ เทวอร์ 15 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องไฟฟ้า	5,500,000.00		5,500,000.00		2,804,700.00	3,040,788.74
บริษัท เติม โกล์ เทวอร์ 16 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องไฟฟ้า	5,500,000.00		5,500,000.00		2,804,700.00	3,382,275.92
บริษัท เติม โกล์ เทวอร์ 17 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องไฟฟ้า	5,500,000.00		5,500,000.00		2,804,700.00	3,404,630.35
บริษัท อุดรธานีโซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องไฟฟ้า	35,000,000.00		35,000,000.00		16,000,000.00	22,883,882.17
บริษัท อินโด ไลน่า กรีนฮอสมอเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องไฟฟ้า	35,000,000.00		35,000,000.00		16,000,000.00	23,111,570.63
บริษัท แม่โจ้กรีนพาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องไฟฟ้า	35,000,000.00		35,000,000.00		16,000,000.00	21,275,826.51
รวม		130,500,000.00		130,500,000.00		60,823,500.00	81,700,473.87

ข้อมูลบริษัท

ข้อมูลบริษัท	งบการเงินรวม		หน่วย : บาท
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการร่วมทำ		
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2561	2560	
บริษัท ไททอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	194,531.86	240,111.34	
บริษัท ไททอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	178,112.37	184,352.29	
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	120,818.37	118,985.44	
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	311,669.78	289,968.31	
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	338,462.56	325,885.74	
บริษัท อุดรธานี ไซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	2,782,322.73	2,724,105.70	
บริษัท อินโด ไซน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	2,983,653.92	2,732,289.89	
บริษัท แม่โจ้กรีนพาวเวอร์ จำกัด	2,511,161.78	2,287,998.28	
รวม	9,420,733.37	8,903,696.99	

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		อัตราเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561
บริษัท ไทยคอน เด็ม โกลด์ พาวเวอร์ 6 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขดแร่สตีลไฟฟ้า	5,000,000.00	5,000,000.00	49.00	49.00	2,449,700.00	2,449,700.00	-
บริษัท ไทยคอน เด็ม โกลด์ พาวเวอร์ 11 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขดแร่สตีลไฟฟ้า	4,000,000.00	4,000,000.00	49.00	49.00	1,959,700.00	1,959,700.00	-
บริษัท เด็ม โกลด์ พาวเวอร์ 15 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขดแร่สตีลไฟฟ้า	5,500,000.00	5,500,000.00	51.00	51.00	2,804,700.00	2,804,700.00	-
บริษัท เด็ม โกลด์ พาวเวอร์ 16 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขดแร่สตีลไฟฟ้า	5,500,000.00	5,500,000.00	51.00	51.00	2,804,700.00	2,804,700.00	-
บริษัท เด็ม โกลด์ พาวเวอร์ 17 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขดแร่สตีลไฟฟ้า	5,500,000.00	5,500,000.00	51.00	51.00	2,804,700.00	2,804,700.00	-
บริษัท จุฑารามิไธลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขดแร่สตีลไฟฟ้า	35,000,000.00	35,000,000.00	45.71	45.71	16,000,000.00	16,000,000.00	-
บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขดแร่สตีลไฟฟ้า	35,000,000.00	35,000,000.00	45.71	45.71	16,000,000.00	16,000,000.00	-
บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขดแร่สตีลไฟฟ้า	35,000,000.00	35,000,000.00	45.71	45.71	16,000,000.00	16,000,000.00	-
รวม		130,500,000.00	130,500,000.00			60,823,500.00	60,823,500.00	-

การรวมค่าทั้งหมดไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาที่ต้องเปิดเผยต่อสาธารณชน

19.3 ข้อมูลทางการเงินภายใต้งบการเงินของการร่วมค้า

รายละเอียดสินทรัพย์สุทธิ

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	หนี้สิน	หนี้สิน	สินทรัพย์
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	สุทธิ
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	1,316,098.30	12,932,156.67	2,500,256.45	6,063,000.00	5,684,998.52
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	1,193,021.99	9,697,605.45	2,806,706.46	3,453,500.00	4,630,420.98
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	1,687,579.64	14,522,191.88	3,763,693.42	6,653,302.12	5,792,775.98
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	1,663,120.59	14,462,575.44	2,785,766.67	6,298,000.00	7,041,929.36
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	1,645,165.29	14,548,274.07	2,394,587.34	6,649,000.00	7,149,852.02
บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	32,670,282.10	62,402,636.58	8,041,704.06	30,884,336.48	56,146,878.14
บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	32,612,007.31	62,493,351.55	7,395,180.28	30,631,731.96	57,078,446.62
บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด	32,377,206.79	64,253,347.13	13,194,260.27	31,407,587.26	52,028,706.35

หน่วย : บาท

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	สินทรัพย์	สินทรัพย์	หนี้สิน	หนี้สิน	สินทรัพย์
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	สุทธิ
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	1,445,800.37	13,534,556.68	2,429,362.32	7,263,000.00	5,287,994.73
บริษัท ไทคอน เด็มโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	1,131,800.72	10,150,805.44	2,860,179.81	4,155,500.00	4,266,926.35
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	1,599,322.65	15,202,191.85	3,191,133.62	8,054,503.66	5,555,877.22
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	1,677,303.53	15,142,575.41	2,687,066.79	7,702,000.00	6,430,812.15
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	1,766,483.68	15,228,274.04	2,455,557.78	8,053,000.00	6,486,199.94
บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	43,478,114.50	54,909,102.31	11,431,075.01	36,896,165.27	50,059,976.53
บริษัท อินโดไชน่า กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	43,525,984.68	54,995,232.09	11,375,736.85	36,594,388.20	50,551,091.72
บริษัท แม่โขงกรีนพาวเวอร์ จำกัด	45,647,583.42	55,084,949.30	16,676,233.99	37,521,273.77	46,535,024.96

รายละเอียดกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ รวม

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			หน่วย : บาท
	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	
บริษัท ไทคอม เติมโก้ เพาเวอร์ 6 จำกัด	1,838,927.53	397,003.79	397,003.79	1,986,512.09	490,023.14	490,023.14	
บริษัท ไทคอม เติมโก้ เพาเวอร์ 11 จำกัด	1,367,039.33	363,494.63	363,494.63	1,402,990.09	376,229.17	376,229.17	
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 15 จำกัด	1,678,601.93	236,898.76	236,898.76	1,700,161.89	233,304.78	233,304.78	
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 16 จำกัด	1,965,041.93	611,117.21	611,117.21	1,977,361.89	568,565.32	568,565.32	
บริษัท เติมโก้ เพาเวอร์ 17 จำกัด	2,288,441.93	663,652.08	663,652.08	2,303,841.89	638,991.64	638,991.64	
บริษัท อุดรธานีโซลาร์พาวเวอร์ จำกัด	12,516,565.16	6,086,901.61	6,086,901.61	12,559,040.51	5,959,539.92	5,959,539.92	
บริษัท อินโด ไซนา กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	12,761,745.72	6,527,354.90	6,527,354.90	12,588,834.16	5,977,444.51	5,977,444.51	
บริษัท แม่โจ้กรีนพาวเวอร์ จำกัด	12,301,875.91	5,493,681.43	5,493,681.43	12,040,081.09	5,005,465.49	5,005,465.49	
รวม	46,718,239.44	20,380,104.41	20,380,104.41	46,558,823.61	19,249,563.97	19,249,563.97	

รายละเอียดส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน

รายละเอียดส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561								หน่วย : บาท	
	บริษัท ไทคอน		บริษัท เคมีโก้		บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์		บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์ 17 จำกัด			บริษัท อินโคไฮน่า กรีนเฮนเดอร์รี่ จำกัด
	เคมีโก้ เพทวอร์ 6 จำกัด	เคมีโก้ เพทวอร์ 11 จำกัด	เคมีโก้ เพทวอร์ 15 จำกัด	เคมีโก้ เพทวอร์ 16 จำกัด	เคมีโก้ เพทวอร์ 17 จำกัด	เคไฮน่า เพทวอร์ จำกัด	เคไฮน่า จำกัด			
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	2,611,339.48	2,110,978.44	2,919,970.37	3,382,275.92	3,404,630.35	22,883,882.17	23,111,570.63	21,275,826.51		
บวกหัก กำไร(ขาดทุน)ปีคิดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการ	194,531.86	178,112.37	120,818.37	311,669.78	338,462.56	2,782,322.73	2,983,653.92	2,511,161.78		
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	2,805,871.34	2,289,090.81	3,040,788.74	3,693,945.70	3,743,092.91	25,666,204.90	26,095,224.55	23,786,988.29		

รายละเอียดส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน

สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560										หน่วย : บาท
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันต้นปี	บริษัท ไทคอน	บริษัท ไทคอนเคมีโก้ เพทวอร์	บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์	บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์	บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์	บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์	บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์	บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์	บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์	บริษัท เคมีโก้ เพทวอร์
	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์
	6 จำกัด	11 จำกัด	15 จำกัด	16 จำกัด	17 จำกัด	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์	เคมีโก้ เพทวอร์
รวม	2,371,228.14	1,926,626.15	2,890,984.93	3,092,307.61	3,078,744.61	20,159,776.47	20,379,280.74	18,987,828.23		
บวกหัก กำไร(ขาดทุน)ปีคิดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการ	240,111.34	184,352.29	118,985.44	289,968.31	325,885.74	2,724,105.70	2,732,289.89	2,287,998.28		
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันปลายปี	2,611,339.48	2,110,978.44	2,919,970.37	3,382,275.92	3,404,630.35	22,883,882.17	23,111,570.63	21,275,836.51		

20. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท					
ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ วิสาหกิจชุมชน	
	2561	2560		2561	2560
บริษัท ชัยเพนดอเบิ้ล เอนเนอจี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	712,500,000.00	712,500,000.00	12.87	114,114,285.00	114,114,285.00
หัก ค่าเผื่อน้ำท่วมภัยจะสูญ	-	-		(23,195,213.37)	-
สุทธิ	712,500,000.00	712,500,000.00		90,919,071.63	114,114,285.00
บริษัท วินด์ เอนเนอจี้ โซลคิง จำกัด	1,088,373,000.00	1,088,373,000.00	3.87	799,999,940.00	799,999,940.00
บริษัท เซาท์ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	1,530,000,000.00	1,530,000,000.00	14.28	218,571,420.00	218,571,420.00
รวม	3,330,873,000.00	3,330,873,000.00		1,109,490,431.63	1,132,685,645.00

21. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.1	-	-	295,242,473.29	331,372,960.46
รวม		-	-	295,242,473.29	331,372,960.46

22. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน	8,000,000.00	8,000,000.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(1,200,000.00)	(1,200,000.00)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	6,800,000.00	6,800,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่ดินของบริษัท จำนวน 6.80 ไร่เป็นราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้วิธีการประเมินแบบเปรียบเทียบกับราคาตลาด

งบการเงินเฉพาะกิจการ						หน่วย : บาท
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	58,006,463.17	42,464,959.35	86,515,393.41	41,374,887.27	79,007,388.99	307,369,092.19
ซื้อเพิ่ม	2,670,000.00	214,500.00	7,266,846.83	3,985,386.07	10,154,579.44	24,291,312.34
ขายและตัดจำหน่ายบัญชี	-	-	(835,365.10)	(1,122,433.18)	(1,179,242.99)	(3,137,041.27)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	60,676,463.17	42,679,459.35	92,946,875.14	44,237,840.16	87,982,725.44	328,523,363.26
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,684,533.37	14,034,705.42	39,419,831.66	22,227,665.27	30,892,537.62	121,259,273.34
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,621,259.00	1,892,161.46	9,387,172.65	3,931,811.35	4,525,202.31	24,357,606.77
ขายและตัดจำหน่ายบัญชี	-	-	(681,776.98)	(875,539.49)	(1,106,141.99)	(2,663,458.46)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	19,305,792.37	15,926,866.88	48,125,227.33	25,283,937.13	34,311,597.94	142,953,421.65
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
2561	41,370,670.80	26,752,592.47	44,821,647.81	18,953,903.03	53,671,127.50	185,569,941.61
2560	43,321,929.80	28,430,253.93	47,095,561.75	19,147,222.00	48,114,851.37	186,109,818.85
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2561	24,357,606.77					
2560	23,488,640.55					

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างตลอดจนเครื่องจักร บางส่วนไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน และนอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ที่ค้ำประกันค่า เชื้อเพลิงและค่าขนส่งแล้ว แต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคา	51.31	45.69	46.34	45.64
สะสม				
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	0.19	0.27	0.17	0.25

24. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
					กิจการ		
	สิทธิประโยชน์จากสัญญา	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาฐาน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	795,051,886.18	28,093,297.82	-	823,145,184.00	25,740,090.26	-	25,740,090.26
ซื้อเพิ่ม	-	2,126,890.41	9,458,820.00	11,585,710.41	1,482,750.00	9,458,820.00	10,941,570.00
ขายและตัดจำหน่ายบัญชี	-	(150,078.00)	-	(150,078.00)	(150,078.00)	-	(150,078.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	795,051,886.18	30,870,110.23	9,458,820.00	835,380,816.41	27,072,762.26	9,458,820.00	36,531,582.26
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	13,229,989.05	22,690,801.88	-	37,872,762.64	20,542,074.94	-	20,542,074.94
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	28,573,644.97	3,152,307.56	-	31,725,952.53	2,585,200.62	-	2,585,200.62
ขายและตัดจำหน่ายบัญชี	-	(147,298.68)	-	(147,298.68)	(147,298.68)	-	(147,298.68)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	41,803,634.02	25,695,810.76	-	69,451,416.49	22,979,976.88	-	22,979,976.88
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
2561	753,248,252.16	5,174,299.47	9,458,820.00	767,881,371.63	4,092,785.38	9,458,820.00	13,551,605.38
2560	781,829,897.13	6,202,495.94	-	788,034,393.07	5,198,015.32	-	5,198,015.32
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
2561				31,725,952.53			2,585,200.62
2560				16,568,130.60			2,537,645.81

25. สินทรัพย์หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	187,005,627.46	213,665,439.88	180,195,532.72	208,111,691.78
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,860,130.57)	(6,813,089.18)	(6,211,572.86)	(5,820,612.84)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	180,145,496.89	206,852,350.70	173,983,959.86	202,291,078.94
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,135,443.13	13,789,472.03	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
ค่านี้อ่อนไหวต่อความเสี่ยง - ถูกหักการค้า	10,222,096.51	(783,976.22)	-
ค่านี้อ่อนไหวต่อความเสี่ยง - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,066,200.15	(3,066,200.15)	-
ค่านี้อ่อนไหวต่อความเสี่ยง - มูลค่าเงินฝากและหนี้	4,801,734.48	132,490.45	-
ค่านี้อ่อนไหวต่อความเสี่ยง - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,635,071.81	5,330,718.80	(72,110.40)
ประมาณการหนี้สิน	30,176,200.66	6,655,005.73	-
ผลขาดทุนยกมา	151,565,474.20	(34,767,096.90)	-
อื่น ๆ	1,958,662.07	(88,643.73)	-
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	213,665,439.88	(26,587,702.02)	(72,110.40)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ณ วันที่
		กำไร(ขาดทุน)		
	1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินภาคการเงินได้รอดักบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	5,688,736.72	223,839.17	-	5,912,575.89
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,124,352.46	(176,797.78)	-	947,554.68
รวมหนี้สินภาคการเงินได้รอดักบัญชี	6,813,089.18	47,041.39	-	6,860,130.57
สุทธิ	206,852,350.70	(26,634,743.41)	(72,110.40)	180,145,496.89
หนี้สินภาคการเงินได้รอดักบัญชี				
อื่นๆ	13,789,472.03	6,345,971.10	-	20,135,443.13
				หน่วย : บาท

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ณ วันที่
		กำไร(ขาดทุน)		
	1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภาคการเงินได้รอดักบัญชี				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	1,356,632.39	8,865,464.12	-	10,222,096.51
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,324,784.71	(258,584.56)	-	3,066,200.15
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	5,393,997.30	(592,262.82)	-	4,801,734.48
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสิ่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-	240,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,640,603.85	1,758,318.75	236,149.21	11,635,071.81
ประมาณการหนี้สิน	39,188,692.67	(9,012,492.01)	-	30,176,200.66
ผลขาดทุนออกมา	202,736,565.30	(51,171,091.10)	-	151,565,474.20
อื่น ๆ	2,047,305.82	(88,643.75)	-	1,958,662.07
รวมสินทรัพย์ภาคการเงินได้รอดักบัญชี	263,928,582.04	(50,499,291.37)	236,149.21	213,665,439.88
หนี้สินภาคการเงินได้รอดักบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	5,142,407.21	546,329.51	-	5,688,736.72
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,301,806.78	(177,454.32)	-	1,124,352.46
รวมหนี้สินภาคการเงินได้รอดักบัญชี	6,444,213.99	368,875.19	-	6,813,089.18
สุทธิ	257,484,368.05	(50,868,166.56)	236,149.21	206,852,350.70
หนี้สินภาคการเงินได้รอดักบัญชี				
อื่น ๆ	-	13,789,472.03	-	13,789,472.03

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี			
สินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี			
ค่านี้อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	10,222,096.49	(783,976.22)	-
ค่านี้อหนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,066,200.15	(3,066,200.15)	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินค้างคงเหลือ	2,559,710.67	870,831.28	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,282,009.60	3,906,416.80	(731,139.60)
ประมาณการหนี้สิน	30,176,200.67	6,655,005.73	-
ขาดทุนสะสม	151,565,474.20	(34,767,096.90)	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินได้รอตัดบัญชี	208,111,691.78	(27,185,019.46)	(731,139.60)
หนี้สินทางการเงินได้รอตัดบัญชี			
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4,696,260.39	567,757.81	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,124,352.45	(176,797.79)	-
รวมหนี้สินทางการเงินได้รอตัดบัญชี	5,820,612.84	390,960.02	-
สุทธิ	202,291,078.94	(27,575,979.48)	(731,139.60)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				หน่วย : บาท
	ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)		ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรเบ็ดเสร็จ	31 ธันวาคม
	2560	ขาดทุน	อื่น	2560
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับค้ำประกัน				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ถูกหนี้การค้า	1,356,632.37	8,865,464.12	-	10,222,096.49
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,324,784.71	(258,584.56)	-	3,066,200.15
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,771,194.33	(211,483.66)	-	2,559,710.67
ค่าเผื่อการหือค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	240,000.00	-	-	240,000.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,613,986.65	1,431,026.55	236,996.40	10,282,009.60
ประมาณการหนี้สิน	39,188,692.68	(9,012,492.01)	-	30,176,200.67
ขาดทุนสะสม	202,736,565.30	(51,171,091.10)	-	151,565,474.20
รวม	258,231,856.04	(50,357,160.66)	236,996.40	208,111,691.78
หนี้สินถาวรที่ได้รับค้ำประกัน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	4,018,680.34	677,580.05	-	4,696,260.39
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์	1,301,806.77	(177,454.32)	-	1,124,352.45
รวม	5,320,487.11	500,125.73	-	5,820,612.84
รวม	252,911,368.93	(50,857,286.39)	236,996.40	202,291,078.94

26. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

งบการเงินรวม				หน่วย : บาท
	2561	2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	1,607,207.22	-	1,607,207.22
เงินกู้ยืมระยะสั้น	825,347,480.26	928,523,817.00	825,347,480.26	927,696,067.56
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	227,299,356.00	600,308,713.34	157,299,356.00	483,000,000.00
รวม	1,052,646,836.26	1,530,439,737.56	982,646,836.26	1,412,303,274.78

รายละเอียดของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม จำแนกได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย	ครบกำหนด	2561	หน่วย : บาท
	ร้อยละต่อปี	(เดือน)		2560
บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	-	-	1,607,207.22
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.30 – 3.90	2 - 7	825,347,480.26	927,696,067.56
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.55 - 5.25	1 - 5	157,299,356.00	483,000,000.00
รวม			982,646,836.26	1,412,303,274.78
บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.90	4	-	827,749.44
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	4.75 - 6.50	2 - 4	70,000,000.00	117,308,713.34
รวม			70,000,000.00	118,136,462.78
			1,052,646,836.26	1,530,439,737.56

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี หนังสือค้ำประกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16) ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรบางส่วน (ดูหมายเหตุข้อ 22 และ 23) นอกจากนี้ บริษัทยังได้อนุญาตรับการรับเงินหรือสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้บางโครงการ (ดูหมายเหตุข้อ 11) รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (ดูหมายเหตุข้อ 12) และผลประโยชน์จากการประกันภัยในสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการให้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว สำหรับวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยดังกล่าวมีบริษัทแม่เป็นผู้ค้ำประกันร่วมด้วย

27. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หมายเหตุ					
เจ้าหนี้การค้า		156,263,036.20	706,599,589.36	186,302,999.25	646,932,219.48
เจ้าหนี้งานโครงการ		222,992,726.02	153,795,152.87	334,259,416.80	285,605,227.16
เงินรับล่วงหน้า		247,583,351.08	476,089,149.98	247,307,551.08	456,610,874.98
เจ้าหนี้เงินประกัน					
ผลงาน		67,122,682.42	131,017,390.86	65,082,917.22	117,766,024.87
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	7.1	97,923,706.42	97,923,706.42	97,923,706.42	97,923,706.42
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		86,702,931.14	137,239,126.59	69,847,255.04	104,221,031.77
อื่นๆ		32,238,702.59	79,828,346.62	25,744,284.30	15,045,643.97
รวม		910,827,135.87	1,782,492,462.70	1,026,468,130.11	1,724,104,728.65

28. เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560
หมายเหตุ			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7.1	1,300,000.00	1,300,000.00
รวม		1,300,000.00	1,300,000.00

เงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน จำหน่ายเมื่อทวงถาม

29. ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ประมาณการหนี้สินระยะสั้น ณ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ประมาณการค่าปรับปรุงงาน	181,576,032.00	150,881,003.36	181,576,032.00	150,881,003.36
ประมาณการหนี้สินอื่น	2,580,000.00	300,000.00	2,580,000.00	-
รวม	184,156,032.00	151,181,003.36	184,156,032.00	150,881,003.36

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดเกี่ยวกับการปรับปรุงงานฐานรากทั้งหมดให้กับบริษัท เวิร์ด โคราซ วินด์ จำกัด และ บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ค่าใช้จ่าย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ประมาณการหนี้สิน				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ประมาณการ ยกมาต้นงวด	ตั้งเพิ่ม	จ่ายจริง	ประมาณการ คงเหลือ	
- ค่าก่อสร้างในการปรับปรุงงาน	130.71	36.34	5.72	161.33	36.34
- ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายอื่น	20.17	17.36	17.28	20.25	17.36
รวม	150.88	53.70	23.00	181.58	53.70

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ประมาณการหนี้สิน				ค่าใช้จ่าย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ประมาณการ ยกมาต้นงวด	ตั้งเพิ่ม	จ่ายจริง	ประมาณการ คงเหลือ	31 ธันวาคม 2560
- ค่าก่อสร้างในการปรับปรุงงาน	169.22	36.92	75.43	130.71	36.92
- ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายอื่น	26.72	-	6.55	20.17	-
รวม	195.94	36.92	81.98	150.88	36.92

ตามที่ บริษัทได้เข้าทำสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลมให้กับบริษัท เวิร์ด ไรซ์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด หลังจากทั้ง 2 บริษัทเริ่มดำเนินการขายไฟได้ประมาณ 1 ปี (ปลายปี 2556) ฐานของเสาทั้งหันลมบางส่วนเกิดรอยร้าวบริเวณผิวของฐานกันชน ทำให้บริษัทในฐานะผู้รับผิดชอบตามสัญญาก่อสร้างที่มีระยะเวลาประกัน 5 ปี นับจากวันส่งมอบงาน มีหน้าที่เข้าปรับปรุง

วันที่ 28 มีนาคม 2557 บริษัทกับคู่ค้าจ้าง ได้มีข้อตกลงที่จะปรับปรุงฐานเสาทั้งหันและลงนามในบันทึกเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาก่อสร้าง (Addendum to BOP Agreement)

ในปี 2560 บริษัททบทวนและปรับปรุงประมาณการค่าปรับปรุงงานฐานรากทั้งหันลมฯ เพิ่มเติมจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 36.92 ล้านบาท สาเหตุเกิดจาก

- ความล่าช้าในการปรับปรุงงานอันเนื่องจากการขยายระยะเวลาในการปรับปรุงงาน
- วิธีในการแก้ไขงานต้องมีการคิดแปลงและแก้ไขเพื่อให้การปรับปรุงงานสมบูรณ์ขึ้น
- ต้นทุนวัสดุและค่าแรงที่เพิ่มขึ้นจากการขยายระยะเวลาในการปรับปรุงงานที่นานขึ้น

ในปี 2561 บริษัททบทวนและปรับปรุงประมาณการค่าปรับปรุงงานฐานรากทั้งหันลมฯ เพิ่มเติมจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 53.70 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก

- มีการขยายระยะเวลาในการปรับปรุงงานที่นานขึ้นและมีการอนุมัติแผนการปรับปรุงงานจากคู่ค้าจ้างที่ล่าช้า จึงส่งผลทำให้เกิดความล่าช้าในการปรับปรุงงานในส่วนที่เหลือ ซึ่งบริษัทเพิ่งได้รับการอนุมัติแผนการปรับปรุงงานจากคู่ค้าจ้างในเดือน มกราคม 2562 และในช่วงเดือน กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งสองฝ่ายได้มีการประสานงานเพื่อนำส่งวิธีการทำงานรวมทั้งวิธีการตรวจสอบคุณภาพงาน จากข้อมูลข้างต้นจึงส่งผลให้บริษัทต้องมีการทบทวนประมาณการค่าปรับปรุงงานฯ ใหม่ เพื่อให้ประมาณการค่าปรับปรุงงานฯ มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแบบและวิธีการแก้ไขงานที่ได้มีการตกลงร่วมกัน

- จากการทบทวนประมาณการค่าปรับปรุงงานฯ ตามแบบและวิธีการแก้ไขงานที่ตกลงร่วมกันนั้น มีผลทำให้บริษัทต้องรับรู้ต้นทุนวัสดุและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

30. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,141,709.03	44,814,065.39	31,065,528.08	38,027,879.19
อื่นๆ	89,400.00	88,000.00	89,400.00	88,000.00
รวม	39,231,109.03	44,902,065.39	31,154,928.08	38,115,879.19

31. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นหนี้สินจากการเช่ายานพาหนะและทรัพย์สินอื่น จำนวนที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงิน		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน	
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	จำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	2561	2560	2561	2560
ระยะเวลาการชำระ				
ไม่เกินหนึ่งปี	5,817,796.28	8,246,184.97	5,395,629.26	7,858,716.55
เกินหนึ่งปีและไม่เกินห้าปี	5,731,777.64	4,415,262.18	5,514,723.42	4,241,312.77
รวม	11,549,573.92	12,661,447.15	10,910,352.68	12,100,029.32
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(639,221.24)	(561,417.83)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน				
ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	10,910,352.68	12,100,029.32	10,910,352.68	12,100,029.32
หัก ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,395,629.26)	(7,858,716.55)	(5,395,629.26)	(7,858,716.55)
รวม	5,514,723.42	4,241,312.77	5,514,723.42	4,241,312.77

หน่วย : บาท

ระยะเวลาการชำระ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนเงิน		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน	
	ขั้นต้นที่ต้องจ่าย		ขั้นต้นที่ต้องจ่าย	
	2561	2560	2561	2560
ไม่เกินหนึ่งปี	4,703,515.40	7,074,124.09	4,326,283.93	6,784,958.44
เกินหนึ่งปีและไม่เกินห้าปี	5,305,505.69	2,795,529.35	5,093,241.92	2,674,985.38
รวม	10,009,021.09	9,869,653.44	9,419,525.85	9,459,943.82
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(589,495.24)	(409,709.62)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงิน				
ขั้นต้นที่ต้องจ่าย	9,419,525.85	9,459,943.82	9,419,525.85	9,459,943.82
หัก ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,326,283.93)	(6,784,958.44)	(4,326,283.93)	(6,784,958.44)
รวม	5,093,241.92	2,674,985.38	5,093,241.92	2,674,985.38

บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่ได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะกับบริษัทหลายแห่งโดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์จะโอนเป็นของบริษัทเมื่อได้ชำระราคางวดครบถ้วนแล้ว และมีกรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน

บริษัทย่อย (บริษัท เด็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทใหญ่ได้ทำสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะกับบริษัทหลายแห่งโดยกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์จะโอนเป็นของบริษัทเมื่อได้ชำระราคางวดครบถ้วนแล้ว และมีกรรมการบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน

32. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	406,125,000.00	538,125,000.00	382,155,000.00	509,715,000.00
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(77,000,000.00)	(132,000,000.00)	(72,560,000.00)	(127,560,000.00)
รวม	329,125,000.00	406,125,000.00	309,595,000.00	382,155,000.00

32.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

วงเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ 41.73 ล้านบาท	23,970,000.00	28,410,000.00	-	-
เงินกู้ 200.00 ล้านบาท	86,780,000.00	126,740,000.00	86,780,000.00	126,740,000.00
เงินกู้ 345.00 ล้านบาท	290,375,000.00	317,975,000.00	290,375,000.00	317,975,000.00
เงินกู้ 300.00 ล้านบาท	5,000,000.00	65,000,000.00	5,000,000.00	65,000,000.00
รวม	406,125,000.00	538,125,000.00	382,155,000.00	509,715,000.00
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(77,000,000.00)	(132,000,000.00)	(72,560,000.00)	(127,560,000.00)
รวม	329,125,000.00	406,125,000.00	309,595,000.00	382,155,000.00

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	538,125,000.00	694,300,000.00	509,715,000.00	661,450,000.00
บวก รับเงินกู้ยืมระหว่างงวด	-	94,100,000.00	-	94,100,000.00
หัก การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(132,000,000.00)	(250,275,000.00)	(127,560,000.00)	(245,835,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	406,125,000.00	538,125,000.00	382,155,000.00	509,715,000.00

บริษัทใหญ่

บริษัทใหญ่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินโดยได้รับวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

- วงเงินกู้ 300 ล้านบาท เป็นการกู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมฐานกังหันโรงไฟฟ้าพลังงานลม (WTG Foundation Remedy Works) และมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี
- วงเงินกู้ 200 ล้านบาท เป็นการกู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมฐานกังหันโรงไฟฟ้าพลังงานลม (WTG Foundation Remedy Works) และมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน
- วงเงินกู้ 345 ล้านบาท เป็นการกู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในโครงการพัฒนาระบบน้ำประปาแขวงหลวงพระบาง สปป.ลาว และมีการจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.75 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัทย่อย (บริษัท เค็มโก้ เพาเวอร์ จำกัด)

บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินโดยได้รับวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

- วงเงิน 41.73 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยการทำสัญญาเงินกู้ยืม กำหนดจ่ายคืนเงินต้นเป็นรายเดือน ๆ ละ 370,000.00 บาท โดยเริ่มผ่อนชำระครั้งแรกวันที่ 6 กรกฎาคม 2552 โดยต้องชำระเงินกู้ให้ครบภายในระยะเวลา 126 เดือน อัตราดอกเบี้ย MLR-1 ต่อปีภายในระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก และอัตราดอกเบี้ย MLR-0.50 ต่อปีนับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 1 ปี จนถึงวันที่ครบกำหนดปีที่ 3 โดยนำสินทรัพย์เป็นหลักประกันค้ำประกันตามอริบยาไว้แล้ว และมีบริษัทใหญ่ร่วมค้ำประกัน

กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 16) ที่ดิน อาคารและเครื่องจักรบางส่วน (ดูหมายเหตุข้อ 22 และ 23) นอกจากนี้ บริษัทยังได้มอบอำนาจการรับเงินหรือสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้บางโครงการ (ดูหมายเหตุข้อ 11) รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ (ดูหมายเหตุข้อ 12) และผลประโยชน์จากการประกันภัยในสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทให้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว สำหรับวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยได้มีบริษัทซึ่งเป็นบริษัทแม่เป็นผู้ค้ำประกันร่วมด้วย

33. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	55,122,951.00	43,738,827.00
ต้นทุนบริการปัจจุบันระหว่างปี	8,306,674.00	6,730,425.00
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)ระหว่างปี	1,520,800.00	1,214,588.00
จ่ายเงินเกษียณพนักงานระหว่างปี	(1,704,774.00)	(1,458,774.00)
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์		
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	1,180,746.00	1,184,982.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	64,426,397.00	51,410,048.00
ต้นทุนบริการปัจจุบันระหว่างปี	10,965,067.51	8,194,361.00
ต้นทุนบริการอดีตระหว่างปี	13,823,240.00	9,930,211.00
ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)ระหว่างปี	1,900,543.00	1,407,512.00
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์		
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(360,552.00)	(3,655,698.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	90,754,695.51	67,286,434.00

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 26.69 ล้านบาท และ 9.83 ล้านบาท ตามลำดับ งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 19.53 ล้านบาท และ 7.95 ล้านบาท ตามลำดับ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	หน่วย : บาท			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การปรับปรุงจากประเมินการ	(360,552.00)	1,180,746.00	(3,655,698.00)	1,184,982.00
รวม	(360,552.00)	1,180,746.00	(3,655,698.00)	1,184,982.00

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ร้อยละ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย
อัตราคิดลด	2.44	2.44	2.77	2.69
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5	5	5	5

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

	ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ปี 2561	90,754,695.51	67,286,434.00
ปี 2560	64,426,397.00	51,410,048.00
ปี 2559	55,122,951.00	43,738,827.00
ปี 2558	46,447,419.00	36,727,481.00
ปี 2557	54,356,584.00	44,581,113.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	76,227,782.00	92,742,908.00	61,210,321.00	74,396,282.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	93,125,656.00	75,750,117.00	74,843,833.00	60,711,621.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	75,793,004.00	86,843,097.00	60,863,019.00	69,723,201.00

หน่วย : บาท

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	59,048,708.00	72,062,496.00	46,906,509.00	57,503,719.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	71,830,743.00	59,116,095.00	57,315,308.00	46,960,540.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	58,666,259.00	67,410,863.00	46,598,899.00	53,773,422.00

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าว อยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการ และมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ ต้นทุนบริการ ในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนแล้ว

34. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินปันผลรับ	-	-	193,525,526.97	237,000,000.00
ดอกเบี้ยรับ	589,264.74	1,988,214.05	15,756,608.62	16,580,504.59
รายได้อื่น	62,653,331.95	51,691,925.51	14,406,811.15	17,490,352.64
รวม	63,242,596.69	53,680,139.56	233,688,946.74	271,070,857.23

35. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับงวดด้วยอัตราภาษีเงินได้ทั้งปีที่ประมาณการไว้ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,082,515.91	13,757,666.21	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่าง	32,980,714.51	64,657,638.59	27,575,979.48	50,857,286.39
รายได้ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34,063,230.42	78,415,304.80	27,575,979.48	50,857,286.39

ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(72,110.40)	236,149.20	(731,139.60)	236,996.40

รายการกระหนบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้
สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	179,608,445.96	142,455,413.42	204,793,011.41	126,856,713.39
อัตราภาษีเงิน ได้นิติบุคคล	20%-24%	20%-24%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	34,952,679.82	28,424,562.11	40,958,602.28	25,371,342.68
ขาดทุนสะสม		(404,652.73)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่สามารถหักภาษีได้	(30,353,835.67)	(37,052,215.24)	(30,252,049.53)	(48,727,159.89)
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการลงทุน	5,161,048.76	(379,489.30)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
ชั่วคราวและการกักรอการผลแตกต่างชั่วคราว	23,304,041.57	87,827,099.96	16,869,426.73	74,213,103.60
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่รับรู้สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้	999,295.95	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	34,063,230.42	78,415,304.80	27,575,979.48	50,857,286.39

36. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	148,602,336.07	65,585,357.26	177,217,031.93	75,999,427.00
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	730,344,251	730,344,251	730,344,251	730,344,251
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.20	0.09	0.24	0.10

37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเลดแคโทดรีออฟเพอร์คลีด เลดแคโทดรีออฟเพอร์คลีดในประเทศ หนังสือค้ำประกันและตั๋วอาวัล ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สกุลเงิน (ล้านบาท)		2561	2560	2561	2560
เลดแคโทดรีออฟเพอร์คลีด	ยูโร	-	0.30	-	0.30
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.42	0.21	0.42	0.21
เลดแคโทดรีออฟเพอร์คลีด					
ในประเทศ	บาท	-	0.34	-	0.34
	ยูโร	0.37	0.66	0.37	0.66
หนังสือค้ำประกัน	ดอลลาร์สหรัฐ	3.16	3.14	3.16	3.14
	บาท	3,328.87	2,915.00	3,318.48	2,904.62

วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศจำนวน 0.26 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการเสนอขายไฟฟ้าและการปรับปรุงระบบไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ให้กับบริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทในเครือ

37.2 ภาระผูกพันตามสัญญา

สัญญาจ้างเหมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 584.54 ล้านบาท และ 480.80 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท เด็มโก้ อินคัสตรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างผู้รับเหมาช่วงที่จะต้องจ่ายในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 63.91 ล้านบาท

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าหลายแห่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) และการไฟฟ้านครหลวง (“กฟน.”) เป็นเวลา 25 ปี ปริมาณขายและราคาขายเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญา บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเหล่านั้นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

37.3 หนี้สินที่ฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทถูกฟ้องร้องจากผู้รับเหมาก่อสร้างช่วง 2 คดี ซึ่งผู้รับเหมาทั้งสองคดีจะขอรับชำระเงินประกันผลงานกินเป็นจำนวน 32.87 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการฟ้องแย้งโดยเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 127.75 ล้านบาท

บาท สำหรับการละเมิดสัญญาของผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งสองแห่ง จากการไม่ได้ดำเนินการซ่อมแซมงานก่อสร้างที่เสียหายที่เกิดขึ้นในระยะเวลาประกันโดยมีรายละเอียด ดังนี้

คดีที่ 1 ศาลจังหวัดได้มีคำพิพากษาให้บริษัทและจำเลยที่ 2 ชำระเงินจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี บริษัทได้ทำการยื่นอุทธรณ์ และปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

คดีที่ 2 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัทคืนเงินประกันจำนวน 5.38 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี คืนหนังสือค้ำประกันรวมทั้งชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกัน บริษัทได้ทำการยื่นอุทธรณ์ และปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลการพิจารณาของคดีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้ฟ้องคดีเรียกร้องให้ลูกหนี้ 1 ราย เพื่อชำระค่าก่อสร้างและค่าดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนแห่งหนึ่งเนื่องจากลูกหนี้ผิดสัญญาจ้างลูกหนี้ได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดี และยื่นคำร้องแย้งข้อเรียกร้องของบริษัท ขณะนี้ทั้งสองฝ่ายอยู่ในขั้นตอนยื่นเอกสารต่อคณะกรรมการอนุญาโตตุลาการและศาลชั้นต้น ที่ปรึกษากฎหมายและฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า บริษัทจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 11)

38. สัญญางานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้จนถึงปัจจุบันสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 11,524.03 ล้านบาท และจำนวน 14,125.53 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัท เดิมโก้ อินดัสตรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมจนถึงปัจจุบันสำหรับงานก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 93.30 ล้านบาท และจำนวน 13.97 ล้านบาท ตามลำดับ

39. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

39.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มกิจการไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยง

และต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหาร ได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

39.2 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

39.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (Credit risk)

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ หมายถึง ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้กับเครื่องมือทางการเงินจนทำให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณาวงเงินสินเชื่อที่จะให้กับลูกค้าหรือคู่สัญญา และวิเคราะห์ทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ

39.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากการเงิน เงินให้กู้ยืม เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความมั่นคงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถติดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย : ล้านบาท)		(หน่วย : %)
	อัตราดอกเบี้ยรับชำระ		มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	130.22	139.42	0.16	0.12	89.43	360.94	219.81	500.47	0.25-0.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	919.32	1,430.81	919.32	1,430.81	-
มูลค่าส่วนที่สร้างแต่ยังไม่เรียกเก็บ	-	-	-	-	538.79	748.04	538.79	748.04	-
เงินให้ยืมระยะสั้น	-	-	23.70	25.17	-	-	23.70	25.17	7.50-12
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	-	-	38.50	31.50	-	-	38.50	31.50	0.125-0.90
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	1,052.65	1,530.44	-	-	1,052.65	1,530.44	MOR-6.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	910.83	1,782.49	910.83	1,782.49	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	417.04	550.23	-	-	417.04	550.23	MLR-2.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	-	90.75	64.43	90.75	64.43	-

39.5 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

39.6 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป บริษัทคาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนไป ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศส่วนที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทเนื่องจากบริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้บางส่วนตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39.7

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สกุลเงิน (บาท)					
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	ยูโร	-	0.33	-	0.33
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.80	1.13	0.80	1.13
เงินกู้ยืมตราสารหนี้	ยูโร	0.08	0.12	0.08	0.12
	ดอลลาร์สหรัฐ	-	3.78	-	3.75
ภาระผูกพัน					
เดบิเตอร์ออฟเครดิต	ยูโร	-	0.30	-	0.30
	ดอลลาร์สหรัฐ	0.42	0.21	0.42	0.21
หนังสือค้ำประกัน	ยูโร	0.37	0.66	0.37	0.66
	ดอลลาร์สหรัฐ	3.16	3.14	3.16	3.14

39.7 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับธนาคารเพื่อป้องกันความเสี่ยงบางส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าสุทธิตามและเทคนิคการประเมินมูลค่าสุทธิตามของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงิน (ล้านบาท)	2561	2560
มูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	ดอลลาร์สหรัฐ	-	1.00
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่าสุทธิตามของ			
มูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	บาท	-	(0.08)

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ถูกจัดลำดับชั้นมูลค่าสุทธิตามอยู่ในระดับ 2 ตามข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคและแบบจำลองความทวนดูในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงข้อมูลความสัมพันธ์ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราการคิดลด ระยะเวลาที่จะถึงกำหนด และความผันผวนของมูลค่าอ้างอิงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมูลค่าสุทธิตามดังกล่าวถูกคำนวณจากสถาบันการเงินที่บริษัททำธุรกรรมด้วย

39.8 มูลค่าสุทธิตามของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินโดยส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงประมาณมูลค่าสุทธิตามของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน

40. การนำเสนอข้อมูลทางการเงินอันแนกตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจในการตัดสินใจด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการซึ่งมีหน้าที่ในการสอบทานรายงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรให้แก่ส่วนดำเนินงานอย่างเหมาะสม

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนที่รายงานออกเป็น 6 ส่วน ดังนี้

ส่วนงานที่รายงาน	ประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ
ขายสินค้า	ผลิตและจำหน่ายเสาโครงเหล็กเพื่อใช้งานวิศวกรรมไฟฟ้า อุปกรณ์ประกอบการติดตั้งเสาโครงคานาคม อุปกรณ์ไฟฟ้า และอุปกรณ์วัสดุก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง
บริการงานวิศวกรรมไฟฟ้า	ให้บริการออกแบบจัดหาก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมไฟฟ้าแบบครบวงจร
บริการงานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	ให้บริการออกแบบจัดหาก่อสร้างติดตั้ง บำรุงรักษา งานระบบสาธารณูปโภคซึ่งประกอบด้วยระบบไฟฟ้า ระบบประปาสุขาภิบาล ระบบปรับอากาศ ระบบระบายอากาศ และระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน รวมถึงระบบท่อรับแรงดันแบบครบวงจร
บริการงานจ้างเหมาผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	รับจ้างผลิตและติดตั้ง โครงเหล็กและภาชนะแรงดันสูง การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
บริการอื่นๆ	ได้แก่ งานด้านโยธา งานด้านสื่อสาร โทรคมนาคม และบริการอื่นๆ

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ขมสินค้า	งานวิศวกรรมไฟฟ้า	งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	งานจ้างเหมา	บริการ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	อื่นๆ	รวม	รายการค้าบัญชีระหว่างส่วนงาน	ยอดรวม
รายได้จากการขายและการบริการ									
รายได้ขายบุคคลภายนอก	692,034,336.27	3,312,915,942.56	378,687,991.31	-	8,209,308.80	35,075,867.28	4,426,923,446.22	-	4,426,923,446.22
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	124,604,294.42	-	-	13,973,731.20	-	-	138,578,025.62	(138,578,025.62)	-
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	-	70,623,909.00	(16,943,769.44)	53,680,139.56
รวมรายได้	816,638,630.69	3,312,915,942.56	378,687,991.31	13,973,731.20	8,209,308.80	35,075,867.28	4,636,125,380.84	(155,521,795.06)	4,480,603,585.78
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(13,504,765.30)	(11,805,328.62)	(13,422,166.31)	(455,479.84)	(2,161,330.97)	(543,744.30)	(41,892,815.34)	-	(41,892,815.34)
ต้นทุนทางการเงิน	(21,754,483.43)	(82,981,746.43)	(48,157.81)	-	(1,843,703.09)	(964,883.67)	(107,592,974.43)	20,592,017.96	(87,000,956.47)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานส่วนงาน	46,571,276.69	(38,685,066.25)	(14,647,103.09)	1,056,416.97	4,877,680.33	(31,104,116.99)	(31,930,912.34)	11,330,968.22	(20,599,944.12)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท									
รวมและการร่วมค้า									163,055,357.54
กำไรก่อนรายได้ภาษีเงินได้									142,455,413.42

สินทรัพย์ของส่วนงานดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ส่วนงาน	ยอดเงินค่า	บริการ			รวม
		งานวิศวกรรมไฟฟ้า	งานช่างเทคนิค	ผลิตภัณฑ์พลังงาน	
สินทรัพย์ส่วนงาน	1,178,647,968.08	1,306,731,779.62	8,096,980.43	189,885,653.73	3,426,3,090.96
				45,439,609.77	2,763,065,082.59
					2,763,065,082.59

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ส่วนงาน	ยอดเงินค่า	บริการ			รวม
		งานวิศวกรรมไฟฟ้า	งานช่างเทคนิค	ผลิตภัณฑ์พลังงาน	
สินทรัพย์ส่วนงาน	1,402,961,132.53	1,710,750,676.61	24,102,990.38	169,449,398.06	3,403,397,780.11
				56,506,627.68	3,403,397,780.11
					3,403,397,780.11

41. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามที่แสดงใหม่
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	139,858,716.55	(132,000,000.00)	7,858,716.55
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	132,000,000.00	132,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	410,366,312.77	(4,241,312.77)	406,125,000.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	4,241,312.77	4,241,312.77

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามที่แสดงใหม่
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	134,344,958.44	(127,560,000.00)	6,784,958.44
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	127,560,000.00	127,560,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	384,829,985.38	(2,674,985.38)	382,155,000.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	2,674,985.38	2,674,985.38

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและ หลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูล ทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะ ดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงาน ทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว คณะกรรมการ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่น ได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแส เงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ใน รายงานประจำปีนี้แล้ว

นางประไพร์ ปุ้ยพันธวงศ์
ประธานกรรมการ

นายพงษ์ศักดิ์ ศิริคุปต์
ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้าข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่อง มีดังนี้

การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4.1 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง ข้อ 4.1 นโยบายบัญชี เรื่อง รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้าง

งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการจำนวน 3,358.62 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้นจากการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาโครงการจำนวน 450.90 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ธุรกิจการก่อสร้างโดยพื้นฐานจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจเนื่องจากการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาโครงการ จะรับรู้โดยคำนวณจากอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จตามที่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดในการก่อสร้างตามสัญญา และพิจารณาประกอบกับอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทจะมีการปรับปรุงหรือทบทวนประมาณต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาโครงการ โดยใช้ดุลยพินิจภายใต้ข้อสมมติฐานและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากประมาณต้นทุนการก่อสร้างของโครงการเป็นรายการที่ใช้ดุลยพินิจและอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับ

- ความครบถ้วนและถูกต้องของประมาณการต้นทุนการก่อสร้างที่จะทำให้เสร็จสมบูรณ์
- การส่งมอบงานตามสัญญาภายในเวลาที่ประมาณไว้
- ความเพียงพอของทรัพยากรที่สามารถทำงานให้เสร็จในแต่ละสัญญา
- การเปลี่ยนแปลงต้นทุนในการก่อสร้าง เช่น ค่าวัสดุ ค่าแรง ที่มีราคาเพิ่มขึ้นหรือลดลง

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดวิธีการตรวจสอบและได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมจากการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการต้นทุนในการก่อสร้างตามสัญญางาน โครงการ การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการและกำไรขั้นต้นโดยกำหนดวิธีการตรวจสอบที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารและวิศวกรที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำประมาณการงบประมาณ การก่อสร้าง การคิดคำนวณอัตราความสำเร็จของงาน การเปลี่ยนแปลงงบประมาณการก่อสร้างต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างก่อสร้าง เพื่อให้ได้ความมั่นใจในตัวเลขประมาณการต่าง ๆ ที่จะนำมาใช้ในการคำนวณรายได้ของงานระหว่างก่อสร้าง
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณของโครงการ ที่มาของปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณ โดยการรวบรวมหลักฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบประมาณเพื่อประเมินความเหมาะสมของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำ
- ทำความเข้าใจการคำนวณหาอัตราความสำเร็จของงาน และจะสืบหาสาเหตุหากเกิดความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งยังได้นำอัตราส่วนความสำเร็จของงานนั้นเทียบกับ อัตราส่วนของต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น เมื่อเทียบกับงบประมาณทั้งหมด และสืบหาสาเหตุความแตกต่างถ้ามีนัยสำคัญ เพื่อให้ได้ความมั่นใจเกี่ยวกับอัตราความสำเร็จของงานที่จะนำมาใช้
- ออกแบบการประเมินความเสี่ยงเพื่อทดสอบความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในเกี่ยวกับขั้นความสำเร็จของงาน ต้นทุนที่จะทำให้เสร็จและประมาณการต้นทุนโดยให้ครอบคลุมการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญางานโครงการและการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น
- ทำการวิเคราะห์และประเมินกำไรที่มีความผันผวนที่เป็นสาระสำคัญของงาน โครงการก่อสร้าง
- วิเคราะห์สภาพคล่องของกิจการเพื่อประเมินความสามารถในการจัดหาทรัพยากรต่างๆ เพื่อให้สามารถทำงานได้เสร็จตามสัญญา
- ทดสอบผลงานขั้นสุดท้ายของโครงการที่จะทำเสร็จในปีที่สัมพันธ์กับประมาณการปีก่อน เพื่อให้แน่ใจว่าผู้บริหารของบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจในการประมาณโครงการที่น่าเชื่อถือ

ประมาณการหนี้สินระยะสั้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.14 นโยบายบัญชีเรื่อง ประมาณการหนี้สิน และข้อ 29 ประมาณการหนี้สินระยะสั้น บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงประมาณการค่าปรับปรุงงานฐานกั้นหลุมเพิ่มเติมจากปีก่อนประมาณ 53.70 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวมีความเสี่ยง เนื่องจากกระบวนการประมาณการหนี้สินดังกล่าวมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ทั้งนี้ ประมาณการหนี้สินข้างต้นอาจมีความเสี่ยงและมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจาก

- มีการขยายระยะเวลาในการปรับปรุงงานที่นานขึ้นและมีการอนุมัติแผนการปรับปรุงงานจากผู้ว่าจ้างที่ล่าช้า จึงส่งผลทำให้เกิดความล่าช้าในการปรับปรุงงานในส่วนที่เหลือ จากข้อมูลข้างต้นจึงส่งผลให้ DEMCO ต้องมีการทบทวนประมาณการค่าปรับปรุงงานฯ ใหม่ เพื่อให้ประมาณการค่าปรับปรุงงานฯ มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแบบและวิธีการแก้ไขงานที่ได้มีการตกลงร่วมกัน
- จากการทบทวนประมาณการค่าปรับปรุงงานฯ ตามแบบและวิธีการแก้ไขงานที่ตกลงร่วมกันนั้น ส่งผลให้ DEMCO ต้องรับรู้ต้นทุนวัสดุและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้ากำหนดวิธีการตรวจสอบและได้ความเชื่อมั่นอย่างเหมาะสมจากการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการประมาณหนี้สินจากการปรับปรุงงานดังกล่าว โดยกำหนดวิธีการตรวจสอบที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

- วิเคราะห์สภาพคล่องของกิจการเพื่อประเมินความสามารถในการจัดหาทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้สามารถปรับปรุงงานให้แล้วเสร็จเพื่อป้องกันค่าปรับที่อาจจะเกิดขึ้น
- วิเคราะห์ สอบถาม และขอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่สำคัญ รวมทั้งทำความเข้าใจเกี่ยวกับปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อข้อสมมติฐาน เช่น ค่าวัสดุและค่าแรงที่มีการเปลี่ยนแปลง ระยะเวลาที่ใช้ในการปรับปรุงงานให้แล้วเสร็จ วิธีการปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จสมบูรณ์

- ทดสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จ และประมาณการต้นทุนในการปรับปรุงงานกับเอกสารหลักฐาน เช่น สัญญา สอบทาน รายงานการประชุม และทดสอบสอบเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเมินความสามารถในการส่งมอบงานที่ปรับปรุงใหม่ให้ทันตามกำหนดเวลาในสัญญา
- ประเมินการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประมาณการต้นทุนของโครงการก่อสร้างในการปรับปรุงงาน และเพื่อให้แน่ใจว่าการรวบรวมหลักฐานและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องมีความเหมาะสมและน่าเชื่อถือ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มกิจการ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มกิจการตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการและบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงิน ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการและบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด

(นางสาวจินตนา มหาวนิช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4687

กรุงเทพมหานคร : วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

Demco Public Company Limited

