



บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)



**WATER FLOWS  
LIFE GROWS**

น้ำเพื่อทุกสรรพสิ่ง

รายงานประจำปี 2560









# สารบัญ

8	สารจากประธานกรรมการ	29	โครงสร้างการบริหาร
10	วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าองค์กร	38	คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
12	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	55	การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
15	ความภาคภูมิใจ	56	กิจกรรมเพื่อสังคม คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม
16	ข้อมูลทั่วไป	61	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
17	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	64	รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี
19	โครงสร้างกลุ่มบริษัท	82	คำตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
20	รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	85	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน
21	การบริหารความเสี่ยง	86	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น
23	การควบคุมภายใน	87	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
24	รายการระหว่างกัน	90	รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
27	โครงสร้างผู้ถือหุ้น	94	งบการเงินรวม
28	นโยบายการจ่ายเงินปันผล		







# WATER

เรา ร่วมกัน ดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการน้ำ  
ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล  
โดยยึดหลักปฏิบัติ 3 ประการ คือ สะอาด เพียงพอ  
และต่อเนื่อง รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย  
เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด









# ENERGY

เราศึกษา ติดตามเทคโนโลยีใหม่ๆ  
เตรียมพร้อมสำหรับการนำ  
พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม  
และพลังงานชีวมวล เพื่อนำมาเป็น  
พลังงานทดแทนอย่างยั่งยืน  
และรักษาสิ่งแวดล้อม









# ENVIRONMENT

เราดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
มีจิตสำนึกและตระหนักถึงปัญหา  
โดยการวางแผนควบคุมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ  
อย่างมีประสิทธิภาพ



## สารจากประธานกรรมการ



A handwritten signature in blue ink, likely of Dr. Nong Pichay, positioned above his name and title.

ดร. นง พิทยะ  
ประธานกรรมการ



## ความสำเร็จที่น่าภาคภูมิใจของบริษัทฯ ในปี 2560 มาจากปัจจัยหลายประการ โดยปัจจัยภายในมาจากการเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการการผลิต การควบคุมต้นทุนการผลิต และการส่งน้ำประปาของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มียอดจำหน่าย น้ำประปาเป็นสถิติสูงสุดครั้งแรกในรอบ 13 ปี

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจผลิตน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในพื้นที่สมุทรสาคร นครปฐม และพื้นที่ปทุมธานี-รังสิตมากกว่า 13 ปี ตลอดระยะเวลาดังกล่าวบริษัทของเราดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพด้วยความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และพันธสัญญาที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยผลจากความมุ่งมั่นดังกล่าว ได้สะท้อนมาถึงผลประกอบการที่น่าพึงพอใจในปี พ.ศ. 2560

นอกจากนี้ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้เตรียมความพร้อมสำหรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว โดยเริ่มก่อสร้างโรงงานผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 ที่อำเภอกระทุ่มแบน เมื่อปี พ.ศ. 2558 ซึ่งการก่อสร้างได้แล้วเสร็จในปีนี้อยู่เป็นแหล่งผลิตน้ำประปาสำรองของบริษัทฯ และเป็นสิ่งที่สะท้อนถึงการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ให้บริการในพื้นที่บริการมั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถให้บริการน้ำประปาได้อย่างต่อเนื่องในกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉินใดๆ รวมทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมหากมีการขยายพื้นที่ให้บริการ โดยโรงผลิตน้ำประปาแห่งนี้ใช้เทคโนโลยีเมมเบรนที่ทันสมัย และใหญ่เป็นอันดับ 2 ของเอเชีย ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะให้บริการน้ำประปาที่มีคุณภาพ ตามแนวคิด “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต”

ผลจากการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนอย่างกว้างขวาง และได้รับรางวัลซึ่งเป็นที่น่าภาคภูมิใจมากมาย อาทิ การได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental Social Governance หรือ ESG) ในกลุ่มทรัพยากร ได้รับ 100 คะแนนเต็มจากการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting of Shareholders: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตลอดจนได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับดีมาก 4 ปีต่อเนื่อง และมีรายชื่อเป็น “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment: THSI) ได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brands 2016 ในหมวดธุรกิจ

พลังงานและสาธารณูปโภคและท้ายสุด ได้รับบททวนอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ให้อยู่ในระดับ AA- (Double A minus) ซึ่งเหล่านี้นับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทฯ ที่ต้องการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า โดยคำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนมาโดยตลอด

ความสำเร็จที่น่าภาคภูมิใจของบริษัทฯ ในปี 2560 มาจากปัจจัยหลายประการ โดยปัจจัยภายในมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการผลิต การควบคุมต้นทุนการผลิตและการส่งน้ำประปาของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ มียอดจำหน่ายน้ำประปาเป็นสถิติสูงสุดครั้งแรกในรอบ 13 ปี นับแต่เริ่มให้บริการจำหน่ายน้ำประปา สำหรับปัจจัยภายนอกที่สำคัญมาจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น โรงงานอุตสาหกรรมมีการขยายกำลังการผลิต ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่าแนวโน้มดังกล่าวจะยังคงดำรงอยู่ต่อไปในปี 2561 โดยเฉพาะการขยายตัวทั้งในด้านการส่งออก และการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งบริษัทฯ ของเราได้มีส่วนในการบริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน ISO 9001:2008 ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี

ในโอกาสนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณคณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเท และขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และชุมชน ที่กรุณาให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ในนามของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ผมขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า เราจะดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนาให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างมั่นคง สร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ชุมชนและสังคม รวมทั้งร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนสืบไป



# VISION & MISSION

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ  
ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ  
พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

## พันธกิจ (Mission)

เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน  
เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ บนพื้นฐานของ  
ความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน  
คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม





## คุณค่าองค์กร (Corporate Values)

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐาน  
ของความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของ  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการ

พัฒนาและปรับปรุง  
อย่างต่อเนื่อง  
(Continuous Improvement)

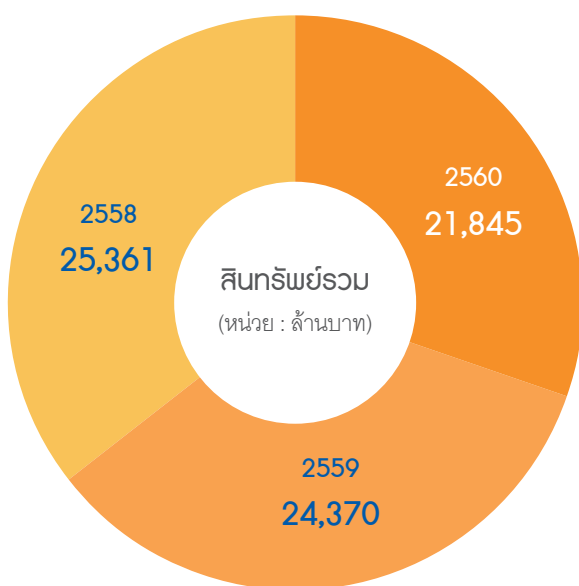
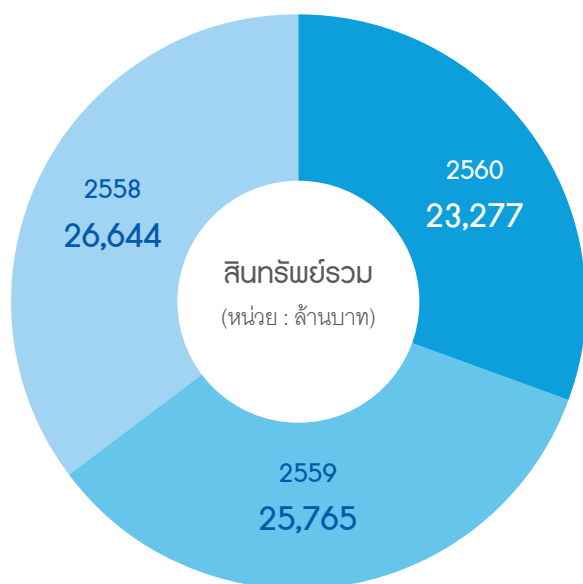
ทำงานเชิงรุก  
ด้วยความคิดริเริ่ม  
(Proactive & Initiative)

ทำงานเป็นทีม  
(Teamwork)



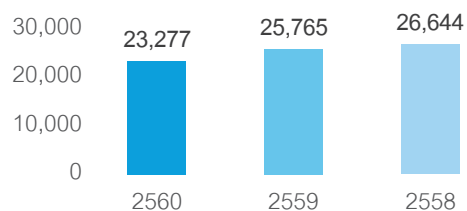


# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

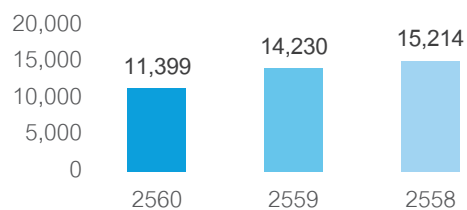


## งบการเงินรวม

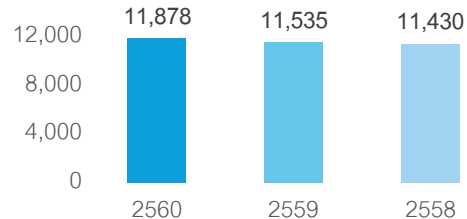
สินทรัพย์รวม (หน่วย : ล้านบาท)



หนี้สินรวม (หน่วย : ล้านบาท)

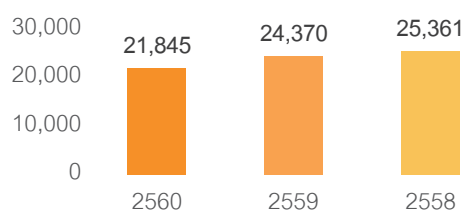


ส่วนของผู้ถือหุ้น (หน่วย : ล้านบาท)

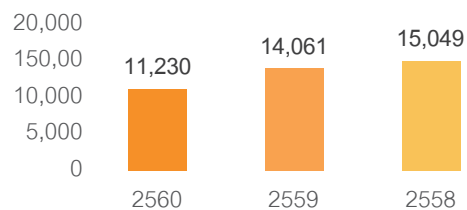


## งบการเงินเฉพาะกิจการ

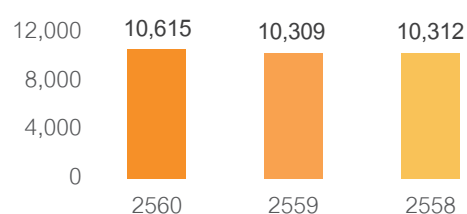
สินทรัพย์รวม (หน่วย : ล้านบาท)



หนี้สินรวม (หน่วย : ล้านบาท)



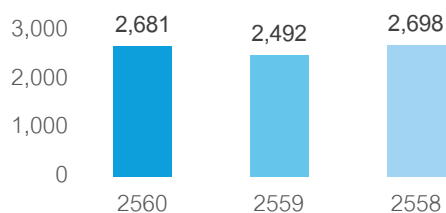
ส่วนของผู้ถือหุ้น (หน่วย : ล้านบาท)



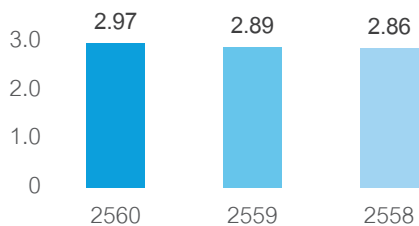


## งบการเงินรวม

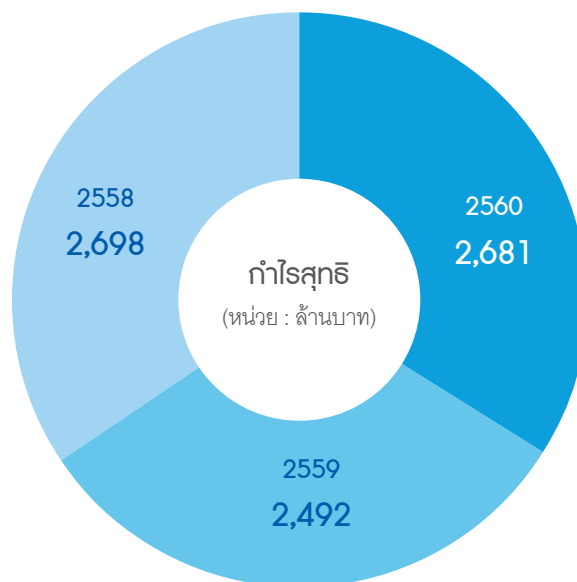
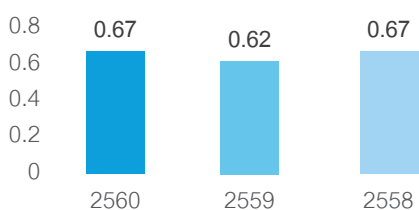
กำไรสุทธิ (หน่วย : ล้านบาท)



มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)

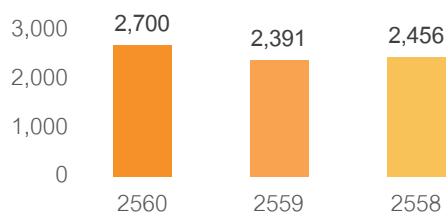


กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)

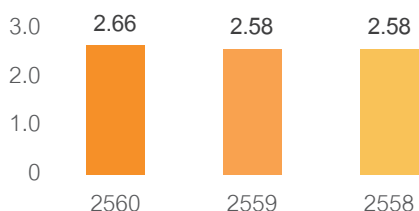


## งบการเงินเฉพาะกิจการ

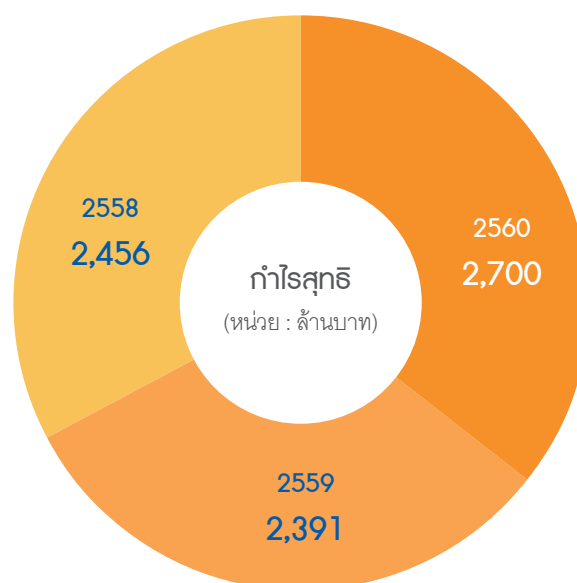
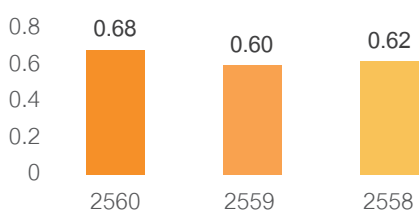
กำไรสุทธิ (หน่วย : ล้านบาท)



มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)



กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)





# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	23,277	25,765	26,644	21,845	24,370	25,361
หนี้สินรวม	11,399	14,230	15,214	11,230	14,061	15,049
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,878	11,535	11,430	10,615	10,309	10,312
รายได้จากการขายน้ำประปา	5,474	5,270	5,324	3,772	3,624	3,647
รายได้จากการบริการ	121	109	106	43	37	36
รายได้รวม	5,747	5,499	5,574	4,973	4,625	4,631
ต้นทุนขายและบริการ	1,564	1,497	1,510	925	904	889
ค่าใช้จ่ายบริหาร	257	244	305	199	196	257
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	407	433	549	407	433	549
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	632	607	378	470	435	215
กำไรขั้นต้น	4,031	3,882	3,920	2,890	2,757	2,794
กำไรสุทธิ	2,681	2,492	2,698	2,700	2,391	2,456
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	2.97	2.89	2.86	2.66	2.58	2.58
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.67	0.62	0.67	0.68	0.60	0.62

# อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำไร						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	72.04	72.16	72.19	75.74	75.29	75.85
อัตรากำไรสุทธิ (%)	46.64	45.33	48.39	54.28	51.70	53.04
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	22.57	21.61	23.60	25.43	23.20	23.82
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน						
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	11.52	9.67	10.12	12.36	9.81	9.68
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	17.40	15.67	18.62	22.60	20.01	24.15
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.96	1.23	1.33	1.06	1.36	1.46
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	89.29	96.04	96.15	88.67	100.10	105.60



# ความภาคภูมิใจ



รางวัลหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ปี 2016 - 2017 จาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รางวัล Thailand Top Company Award 2017 จัดโดย นิตยสาร Business+ และ มหาวิทยาลัยหอการค้า



การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เต็ม 100 คะแนน 4 ปีต่อเนื่อง



การประเมินการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ระดับ “ดีมาก” 4 ปีต่อเนื่อง



TRIS Rating จัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินในส่วนของการดำเนินงาน และตราสารหนี้ ระดับ AA-



การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล 3 ปีต่อเนื่อง จัดโดย สถาบันไทยพัฒน์



โล่ประกาศเกียรติคุณ จาก พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรี ภายใต้โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสจังหวัดสุรินทร์



# ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์

TTW

เลขทะเบียนบริษัท

0107549000114 (เดิมเลขที่ 1325/2543)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

30/130 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน  
จังหวัดนครปฐม 73210

ประเภทธุรกิจ

ประกอบกิจการสาธารณูปโภคในการผลิตและจ่ายน้ำประปาที่มีกำลังผลิตสูงสุด  
ในประเทศไทย

ทุนจดทะเบียน

3,990,000,000 บาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญ

3,990,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้

หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว

3,990,000,000 บาท

วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

22 พฤษภาคม 2551

เว็บไซต์

<http://www.ttwplc.com>

ติดต่อ

**สำนักงานใหญ่**

โทรศัพท์ +66 2019-9490-3, +66 2019-9484-9

โทรสาร +66 2420-6064

**ฝ่ายกิจการองค์กร**

- ด้านบรรษัทภิบาลและเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ +66 2091-9490-3, +66 2019-9484-9 ต่อ 1106

e-mail : [cg@ttwplc.com](mailto:cg@ttwplc.com)

- ด้านนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ +66 2091-9490-3, +66 2019-9484-9 ต่อ 1108

e-mail : [ir@ttwplc.com](mailto:ir@ttwplc.com)

## บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี

: **บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**

193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอริชดา ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ +66 2264-0777, +66 2661-9190

โทรสาร +66 2264-0789-90, +66 2661-9192

ที่ปรึกษากฎหมาย

: **บริษัท ออฟฟิศเชส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด**

990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ +66 2636-1111

โทรสาร +66 2636-0000



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอคือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสามปราชญ์ และอำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาคร ใน 2 อำเภอคือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร และอำเภอกะทู้แบน บริษัทฯ มีโรงผลิตน้ำประปาที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม มีกำลังการผลิตสูงสุด 440,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และโรงผลิตน้ำประปาที่อำเภอกะทู้แบน จังหวัดสมุทรสาคร มีกำลังการผลิต 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้โรงผลิตน้ำประปากระทู้แบนได้ทำการก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการทดสอบระบบและใช้เป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรอง เพื่อเสริมความมั่นคงของระบบผลิต และส่งจ่ายน้ำประปาในพื้นที่ จังหวัดสมุทรสาคร และนครปฐม

ในปี 2560 TTW มียอดขายน้ำประปาให้กับ กปภ. ทั้งสิ้นจำนวน 145.89 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยมียอดจำหน่ายน้ำสะสมนับตั้งแต่จ่ายน้ำวันแรกจนถึงสิ้นปี 2560 รวมทั้งสิ้น 1,570.53 ล้านลูกบาศก์เมตร นอกจากนี้ TTW ยังมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมถึงการเข้าซื้อสิทธิในนิคมอุตสาหกรรม เพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย ตลอดจนเข้าไปลงทุนในธุรกิจพลังงาน โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกิจการดังนี้

### บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) เป็นบริษัทย่อยของ TTW โดย TTW ถือหุ้น PTW ในสัดส่วนร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท (อีก 2% ถือหุ้นโดย กปภ.) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต ตั้งแต่ปี 2541 จนถึงปัจจุบัน โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ในปี 2560 PTW มียอดขายน้ำประปาให้กับ กปภ. ทั้งสิ้น 135.80 ล้านลูกบาศก์เมตร และมียอดจำหน่ายน้ำสะสมนับตั้งแต่จ่ายน้ำวันแรกจนถึงสิ้นปี 2560 รวมทั้งสิ้น 1,981.30 ล้านลูกบาศก์เมตร

### บริษัท ไทยวอเตอร์ โอปอเรชั่นส์ จำกัด

บริษัท ไทยวอเตอร์โอปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย TTW ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 68 และบจก. ประปาปทุมธานี ถือหุ้นร้อยละ 32 TWO ประกอบธุรกิจในการบริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW PTW นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ TWO ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ในด้านการให้บริการเดินระบบบำรุงรักษาและบริหารจัดการโครงการผลิตน้ำประปาในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต และมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2008 ในด้านการจัดวางระบบบริหารงานเพื่อประกันคุณภาพด้านการควบคุมการตรวจสอบและควมมีประสิทธิภาพการดำเนินงาน



## นิคมอุตสาหกรรม บางปะอิน

TTW ได้เข้าซื้อสิทธิในการผลิตน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (BIE) จังหวัดพระนครศรีอยุธยาจาก บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีกำลังการผลิตน้ำประปา 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถทำการบำบัดน้ำเสียได้ 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

ในปี 2560 BIE มียอดจ่ายน้ำประปาทั้งสิ้น 8.38 ล้านลูกบาศก์เมตร และมียอดจ่ายน้ำสะสมนับตั้งแต่วันที่เข้าดำเนินการจนถึงสิ้นปี 2560 รวมทั้งสิ้น 57.78 ล้านลูกบาศก์เมตร การดำเนินการเข้าซื้อสิทธิใน BIE เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับองค์กรและยังเป็นการเพิ่มทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ในการที่จะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้า เพื่อปูทางไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่ว่า **“เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม”**

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุดให้แก่ กปภ. โดยได้ผลิตและจ่ายน้ำให้ กปภ. รวมเป็นจำนวน 282 ล้านลูกบาศก์เมตรคิดเป็นร้อยละ 15 ของยอดรวมการจ่ายน้ำของ กปภ. ทั้งประเทศ หรือร้อยละ 65 ของยอดรวมการผลิตน้ำประปาของผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนทั้งหมดที่จำหน่ายน้ำประปาให้ กปภ.

## การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น

ในปี 2554 TTW ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) ซึ่งเป็น Holding Company ที่เข้าลงทุนในบริษัทต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดย CKP มีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า 3 กลุ่มธุรกิจรวม 6 บริษัท คือ

### ธุรกิจโครงการไฟฟ้าพลังน้ำ

- บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด (SEAN)  
สัดส่วนร้อยละ 56
- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)  
สัดส่วนร้อยละ 30

### ธุรกิจโครงการไฟฟ้า ระบบ Cogeneration

- บริษัท บางปะอิน  
โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)  
สัดส่วนร้อยละ 65

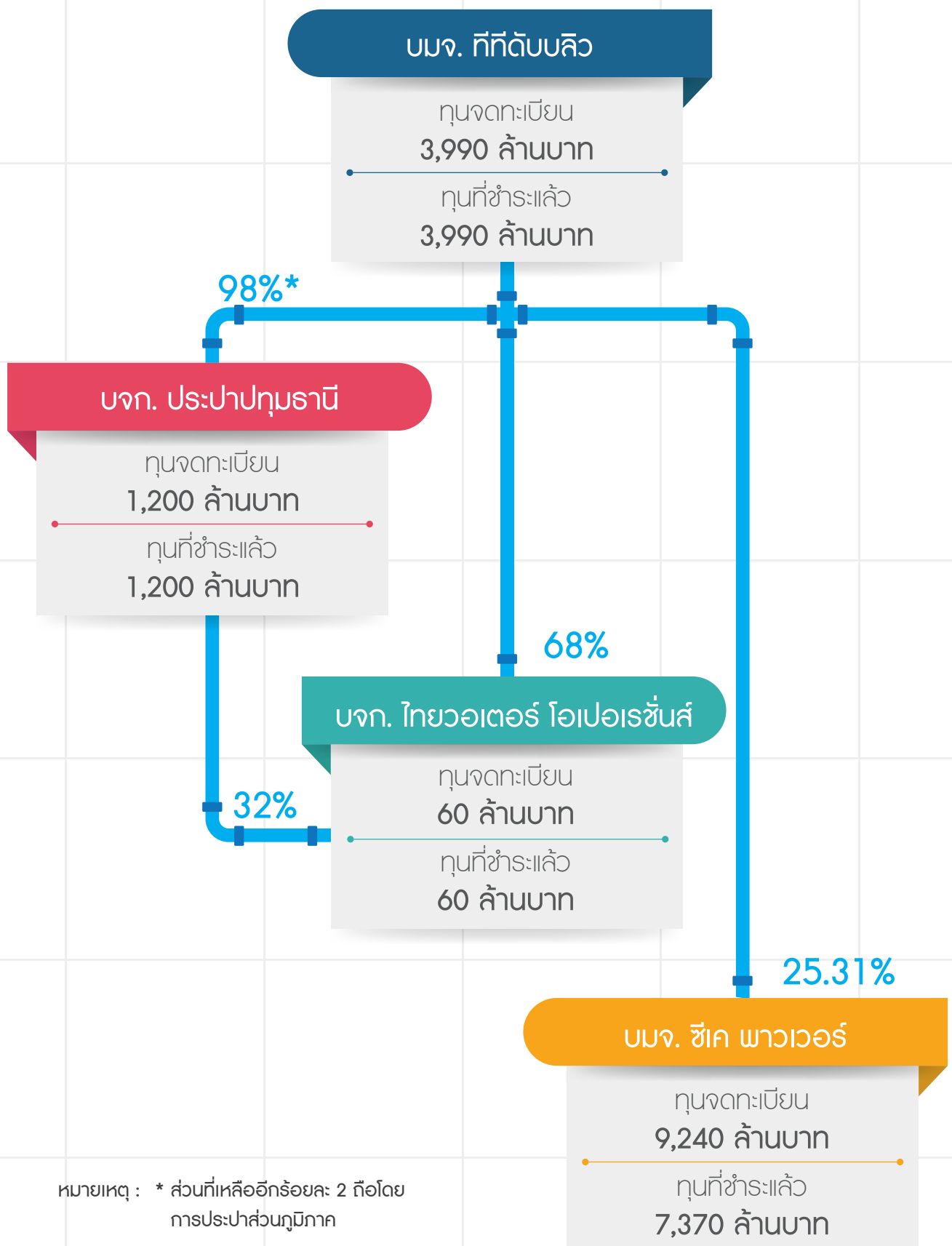
### ธุรกิจโครงการไฟฟ้า พลังแสงอาทิตย์

- บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)  
สัดส่วนร้อยละ 100
- บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด (CRS)  
สัดส่วนร้อยละ 30
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด (NRS)  
สัดส่วนร้อยละ 30

ปัจจุบัน TTW ถือหุ้น CKP ในสัดส่วนร้อยละ 25.31 ของทุนจดทะเบียน 9,240 ล้านบาท โดยมีมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นรวม 4,228 ล้านบาท



## โครงสร้างกลุ่มบริษัท





# รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
<p><b>ประเภทธุรกิจ</b> ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้การประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต</p> <p><b>ทุนจดทะเบียน</b> 1,200,000,000 บาท</p> <p><b>แบ่งเป็นหุ้นสามัญ</b> 12,000,000 หุ้น</p> <p><b>มูลค่าที่ตราไว้</b> หุ้นละ 100 บาท</p> <p><b>ทุนชำระแล้ว</b> 1,200,000,000 บาท</p> <p><b>สถานที่ตั้ง</b> 43 หมู่ 3 ถนนเชียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ (+662) 979-5335 โทรสาร (+662) 420-6064 เว็บไซต์ <a href="http://www.ptw.co.th">www.ptw.co.th</a></p>	<p><b>ประเภทธุรกิจ</b> บริหารและจัดการระบบผลิต และจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย</p> <p><b>ทุนจดทะเบียน</b> 60,000,000 บาท</p> <p><b>แบ่งเป็นหุ้นสามัญ</b> 600,000 หุ้น</p> <p><b>มูลค่าที่ตราไว้</b> หุ้นละ 100 บาท</p> <p><b>ทุนชำระแล้ว</b> 60,000,000 บาท</p> <p><b>สถานที่ตั้ง</b> 30/10 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210 โทรศัพท์ (+662) 019-9480 โทรสาร (+662) 420-6064 เว็บไซต์ <a href="http://www.two.co.th">www.two.co.th</a></p>	<p><b>ประเภทธุรกิจ</b> ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้น ในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ</p> <p><b>ทุนจดทะเบียน</b> 9,240,000,000 บาท</p> <p><b>แบ่งเป็นหุ้นสามัญ</b> 9,240,000,000 หุ้น</p> <p><b>มูลค่าที่ตราไว้</b> หุ้นละ 1 บาท</p> <p><b>ทุนชำระแล้ว</b> 7,370,000,000 บาท</p> <p><b>สถานที่ตั้ง</b> 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (+662) 691-9720-34 โทรสาร (+662) 691-9723 เว็บไซต์ <a href="http://www.ckpower.co.th">www.ckpower.co.th</a></p>





## การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ความเสี่ยงระดับองค์กรในแต่ละเรื่องสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายจัดการจะต้องผลักดันและทำให้แผนดำเนินการต่างๆ สามารถปฏิบัติได้ และเกิดผลสำเร็จ โดยแต่ละฝ่ายงานจะต้องเสนอแผนงานการปฏิบัติและรายงานผลในทุกละดับไตรมาส เพื่อรายงานต่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Risk Management Officer: RMO) และสรุปรายงานการประชุมความเสี่ยงในแต่ละไตรมาส เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) หรือ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม บริษัทฯ จะต้องมีการทบทวนตนเองอยู่เสมอ เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์และเป็นปัจจุบัน ซึ่งถ้าบริษัทฯ มีการเตรียมตัวอยู่เสมอจะสามารถปรับกลยุทธ์หรือแผนดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ และจะส่งผลดีในอนาคต ซึ่งถ้ามีการบริหารความเสี่ยงที่ดีกรณีเกิดกรณีใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อองค์กรก็จะสามารถแก้ไขหรือลดความรุนแรงของผลกระทบในด้านต่างๆ ลงได้ ทั้งยังมีโอกาสเปลี่ยนวิกฤติให้เป็นโอกาสของบริษัทฯ อีกด้วย

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทบทวนทะเบียนความเสี่ยงองค์กร และปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก บริษัทฯ ยังคงดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามกรอบงานการบริหารความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้านคือ ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านปฏิบัติงาน และด้านการเงิน โดยการจัดทำทะเบียนความเสี่ยงที่ประกอบด้วยรายการความเสี่ยงมามาตรการควบคุมความเสี่ยงการจัดการและติดตามผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้อย่างต่อเนื่องโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อยอดการจ่ายน้ำประปาของบริษัทฯ โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มปริมาณการจ่ายน้ำประปาตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน มีผลกระทบต่อปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ ทั้งนี้สถานการณ์และสภาพเศรษฐกิจส่งผลให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงที่ทำให้ปริมาณการจ่ายน้ำไม่เป็นไปตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้ความเสี่ยงที่มีอยู่ลดน้อยลงถึงระดับที่บริษัทฯ สามารถยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ โดยความสามารถในการเพิ่มปริมาณการจ่ายน้ำประปาในพื้นที่ มีปัจจัยเสี่ยง 4 หัวข้อ

- ก. บริษัทฯ บริหารจัดการแรงดันในระบบท่อจ่าย (LDN) ของบริษัทฯ โดยการเพิ่มสถานีจ่ายน้ำจาก 2 สถานี เป็น 4 สถานี เพื่อความเพียงพอของพื้นที่ปลายเส้นท่อ
- ข. ปรับปรุงระบบส่ง-จ่ายน้ำไปยังพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำสูง และ/หรือ มาตรการอื่น ๆ
- ค. ประสานงานกับผู้ใช้้้้้ในพื้นที่ และ อบท. ในพื้นที่ให้บริการ เพื่อหาทางเพิ่มปริมาณการใช้น้ำประปา หรือปรับเปลี่ยนมาใช้น้ำประปามากขึ้น
- ง. บริหารจัดการในการดูแลเครื่องจักร อุปกรณ์หลัก และระบบไฟฟ้า พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขป้องกัน

## 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

คุณภาพน้ำประปาไม่เป็นไปตามสัญญาซื้อ-ขาย น้ำประปา มีปัจจัยเสี่ยง 2 ข้อ

1. กำหนดแผนงานการเฝ้าระวังและตรวจติดตามอย่างเหมาะสม
2. ปรับแผนการผลิตน้ำประปาให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงคุณภาพน้ำดิบและสื่อสารให้กับผู้เกี่ยวข้องตามแผนการจัดการเหตุการณ์

## 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน

ระบบบริหารผลการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานสำหรับการพัฒนาบุคลากร สร้างความต่อเนื่องในการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจขององค์กร มีปัจจัยเสี่ยง 2 หัวข้อ

1. จัดทำระบบการบริหารผู้ทดแทนตำแหน่ง Succession Plan ในตำแหน่งที่เป็น Key Critical ของบริษัทฯ
2. จัดทำคู่มือและ/หรือขั้นตอน การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ และมีมาตรฐานให้ผู้นำไปปฏิบัติ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

## 4. ด้านการเงิน

ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มีปัจจัยเสี่ยง 1 หัวข้อ

- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ความสามารถในการเพิ่มธุรกิจน้ำประปา การขยายธุรกิจน้ำประปา และการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำในอนาคต มีปัจจัยเสี่ยง 2 หัวข้อ

1. การติดตามข้อมูลข่าวสารและแสวงหาโอกาสในการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวกับน้ำของหน่วยงานภาครัฐ
2. ดำเนินการศึกษาเพื่อหาพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ





## การควบคุมภายใน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญระบบการควบคุมภายใน โดยการปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอน จะต้องมีการควบคุมภายในทุกกระบวนการทำงาน ทั้งนี้บริษัทฯ เน้นการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยพนักงานจะต้องปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดไว้ ผู้บริหารของบริษัทฯ มุ่งเน้นให้ทุกฝ่ายงานจะต้องมีมาตรการด้านการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานในทุกฝ่ายบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และมีความโปร่งใส และบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีสามารถดำเนินการและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ยังส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในด้านจริยธรรม และเป็นส่วนหนึ่งของการป้องกันคอร์รัปชันอีกด้วย

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) จัดโครงสร้างการบริหารงานให้หน่วยงานส่วนตรวจสอบภายใน รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดูแลและกำกับส่วนตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยส่วนตรวจสอบภายในปฏิบัติงานร่วมกับงานตรวจสอบภายนอก เน้นการดำเนินงานตรวจสอบเป็นระยะว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เป็นปัจจุบันและจะต้องทำการปรับปรุงให้เหมาะสมกับธุรกิจ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในทุกด้านที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน โดยจะต้องดำเนินการปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และต้องไม่ผิดต่อกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้ส่วนตรวจสอบภายใน กำหนดแผนการตรวจสอบภายในแต่ละปีและขออนุมัติคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบ โดยแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ จะครอบคลุมและเหมาะสมกับความเสี่ยงระดับองค์กรของบริษัทฯ ที่ประเมินความเสี่ยงไว้ บริษัทฯ จะประเมินความเสี่ยงและติดตามผลการจัดการในทุกไตรมาส เพื่อให้ทราบผลการจัดการในการลดระดับความเสี่ยงองค์กรในเรื่องต่างๆ ลดน้อยลง เพื่อให้ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และวิเคราะห์งบการเงิน เพื่อกำหนดและวางแผนการตรวจสอบ มุ่งเน้นที่ความถูกต้อง เพียงพอ และเหมาะสม และเพื่อให้เกิดการมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการกำหนดการตรวจติดตามข้อเสนอแนะ ที่ผู้สอบบัญชีแนะนำไว้ โดยฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างไร ทั้งนี้บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและตรวจติดตามระบบบริหารคุณภาพ ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทฯ ตามมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 และ ISO 14001: 2004 ให้มีอย่างต่อเนื่อง



## รายการระหว่างกัน

บริษัท มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในกรณีที่บริษัท มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดราคาเงื่อนไขการทำรายการจะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรมหรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด ซึ่งกรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเพื่อพิจารณาเรื่องดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัท มีนโยบายเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับงวดบัญชีรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ได้ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560		รายละเอียด
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
1. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 19.40)</li> <li>มีการร่วมทุนกัน 1 ท่าน คือ คุณปลิว ตรีวิศวะเวทย์ มีการให้บริการระหว่างกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>รายได้จากการขายน้ำประปา</li> <li>รายได้จากการบริการ</li> </ul>	<div>31</div> <div>234</div> <div>61</div>	<div>31</div> <div>234</div> <div>61</div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา</li> <li>ค่างานระหว่างก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 และสถานีสูบน้ำดิบบางปะอิน</li> </ul>

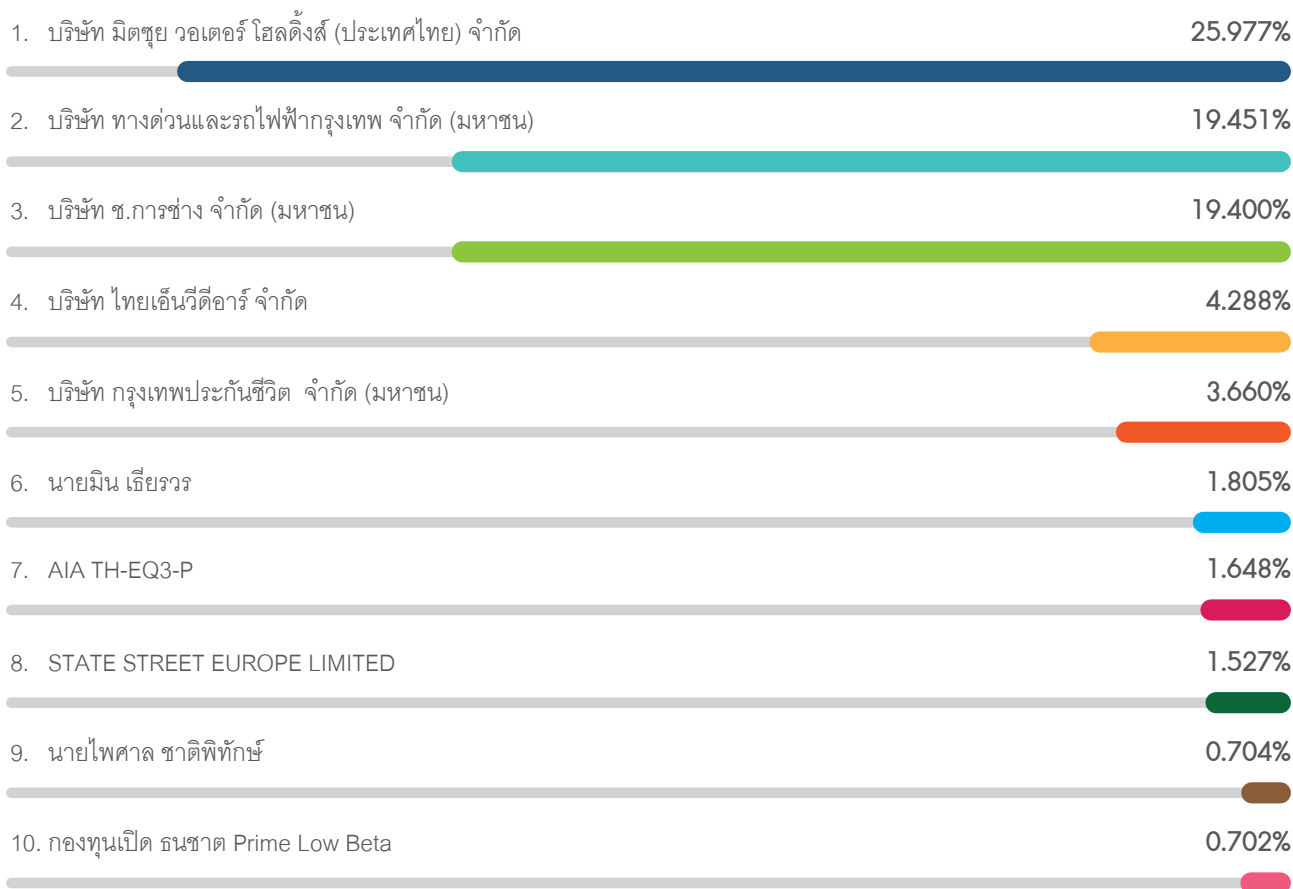


บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560		รายละเอียด
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
<b>2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)</b> ดำเนินธุรกิจได้รับสัมปทานผลิตและจำหน่ายประปาในพื้นที่ จ.ปทุมธานี ให้แก่การประปาสวนภูมิภาค	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 98)</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน 3 ท่าน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คุณไพรัช เมฆอาภรณ์</li> <li>2. คุณเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว</li> <li>3. คุณโทโมะกิ มัทซึโมโตะ</li> </ol> </li> <li>• มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน PTW 2 ท่าน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คุณชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ</li> <li>2. คุณวลัยณัฐ ตริวิศเวทย์</li> </ol> </li> <li>• มีการให้บริการระหว่างกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รายได้เงินปันผล</li> <li>• ดอกเบี้ยรับ</li> <li>• เงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>• ดอกเบี้ยค้างรับ</li> <li>• ค่าบริหารจัดการ</li> </ul>		850,170  45,479  828,220  293  6,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เงินปันผลรับ เป็นรายการที่จ่ายตามที่ประกาศจ่าย</li> <li>• ดอกเบี้ยรับ เป็นรายการที่จ่ายตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบส่วนต่างที่กำหนดต่อปี</li> <li>• เงินกู้ยืมระยะยาว โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบส่วนต่างที่กำหนดตามสัญญา</li> <li>• ค่าบริหารจัดการ เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา</li> </ul>
<b>3. บริษัท ไทยวอเตอร์โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)</b> ดำเนินธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงรักษาระบบผลิตและระบบบำบัดน้ำเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นบริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 68.50)</li> <li>• มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TWO 3 ท่าน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คุณชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ</li> <li>2. คุณวลัยณัฐ ตริวิศเวทย์</li> <li>3. คุณณัฐ ศิริเจริญ</li> </ol> </li> <li>• มีการให้บริการระหว่างกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ต้นทุนขายและบริการ</li> <li>• รายได้ค่าบริหารจัดการ</li> <li>• เจ้าหนี้เงินประกัน</li> </ul>		35,569  9,600  5,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าบริการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา</li> <li>• ค่าบริหารจัดการ เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา</li> <li>• ค่าเงินค้ำประกัน เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา</li> </ul>

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560		รายละเอียด
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
4. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น Holding Company ที่เข้าลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทร่วม (บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 25.31)</li> <li>มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน CKP 3 ท่าน คือ               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ดร.ทง พิทยะ</li> <li>2. คุณปลิว ตรีวิศวะเวทย์</li> <li>3. คุณเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว</li> <li>4. คุณชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้เงินปันผล</li> </ul>		111,939	<ul style="list-style-type: none"> <li>เงินปันผลรับ เป็นรายการที่จ่ายตามที่ประกาศจ่าย</li> </ul>
5. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจโดยการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>รายได้จากการขายน้ำประปา</li> <li>รายได้จากการบริการ</li> </ul>	8,161	8,161	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา</li> </ul>
6. บริษัท เอ็กซ์เปอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ดำเนินธุรกิจรถขนส่งขนาดใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ คุณปลิว ตรีวิศวะเวทย์</li> <li>มีการให้บริการระหว่างกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>รายได้จากการขายน้ำประปา</li> <li>รายได้จากการบริการ</li> </ul>	2	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา</li> </ul>
7. บริษัท ที่ดิน บางปะอิน จำกัด ดำเนินธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ คุณปลิว ตรีวิศวะเวทย์</li> <li>มีการให้บริการระหว่างกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>รายได้จากการขายน้ำประปา</li> <li>รายได้จากการบริการ</li> </ul>	241	241	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการสูบน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดออกสู่สาธารณะตามสัญญา</li> <li>ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา</li> </ul>



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น



รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท มิตรชัย วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.977
2. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	776,096,900	19.451
3. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	774,077,400	19.400
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	171,077,932	4.288
5. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	146,036,600	3.660
6. นายมิน ธีรวร	72,000,000	1.805
7. AIA TH-EQ3-P	65,742,100	1.648
8. STATE STREET EUROPE LIMITED	60,946,854	1.527
9. นายไพศาล ชาติพิทักษ์	28,100,000	0.704
10. กองทุนเปิด ธนชาติ Prime Low Beta	28,000,300	0.702





## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ที่ติดบลิว จำกัด (มหาชน) มีแนวทางที่ชัดเจน และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ดังนี้

ในการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความต้องการใช้เงินตามเป้าหมายของบริษัทฯ ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า รวมถึงการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของบริษัทฯ ที่อาจจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าสามารถที่จะจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดเท่าที่เงินสดและกระแสเงินสดจะอำนวยเป็นลำดับแรก ทั้งนี้ จะไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญาต่างๆ

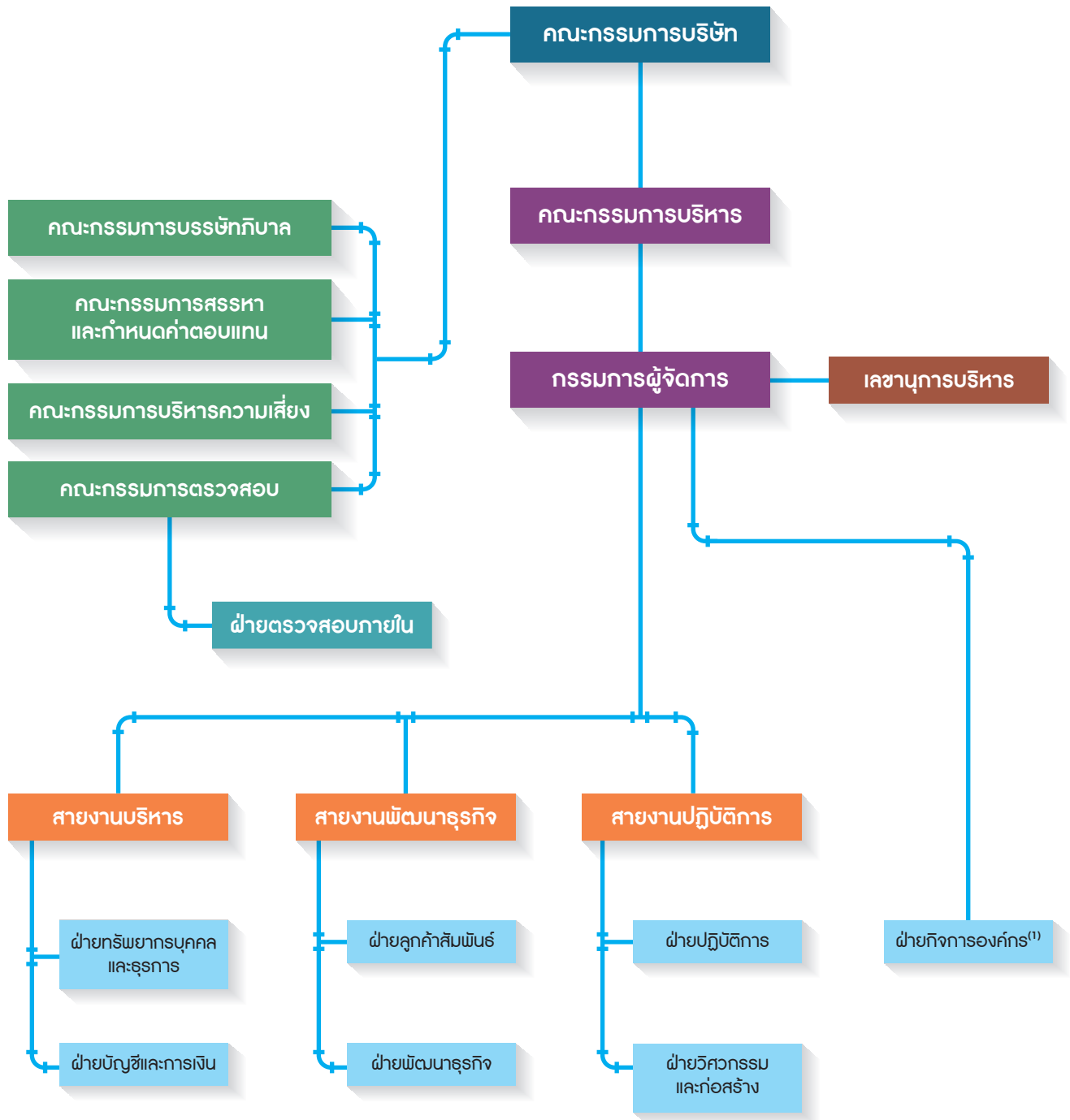
(หน่วย : บาท/หุ้น)

2560 ครึ่งปีแรก	2559	2558	2557	2556
0.30	0.60	0.60	0.65	0.60



# โครงสร้างการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้



<sup>(1)</sup> ส่วนกฎหมายและกำกับดูแลกิจการ สังกัดฝ่ายกิจการองค์กร

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี การแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขอรับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ที่กลั่นกรองและกำกับดูแลงานเฉพาะเรื่องให้กับคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 คณะ คือ

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการสามารถตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยมีกรอบการจัดการ ดังนี้

- ก) มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งบริษัทฯ มีกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน
- ข) มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ที่มีความเป็นอิสระ โดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินรวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการอิสระ ที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหารงาน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ
- ค) มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ดังนี้

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| 1. ดร.ทง พิทยะ                    | กรรมการอิสระและประธานกรรมการ   |
| 2. นายปลิว ตวีวิศเวทย์            | กรรมการและรองประธานกรรมการ   |
| 3. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร  |
| 4. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว        | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบรรษัทภิบาล |
| 5. นายไพรัช เมฆอาภรณ์             | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล  |
| 6. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ          | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |
| 7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์          | กรรมการและกรรมการบริหาร  |
| 8. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ           | กรรมการและกรรมการบริหาร  |
| 9. นางเพียว มริตตะนพ              | กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                        |
| 10. นายยาสุทาเก ชูชูกิ            | กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  |
| 11. นายฮิเดะโอะ มัตซึโมโตะ        | กรรมการ กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง  |
| 12. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ         | กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล และ กรรมการผู้จัดการ  |

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรเป็นเลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ได้แก่

- 1) นายปลิว ตวีวิศเวทย์ นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ นางเพียว มริตตะนพ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ โดยกรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท หรือ



- 2) นายปลิว ตรีวิศวะเวทย์ หรือนายพงษ์สุฤทธิ์ ดันติสุวณิษฐ์กุล หรือ ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ หรือนางพเยาว์ มริตตะนะพร หรือนายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ หรือนายสุวิทย์ พึ่งเจริญ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายยาสุทากะ ชูชูเกี หรือ นายอิเดะโอะ มัตซึโมโตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนการประชุมสามัญ รวมทั้งสิ้นจำนวน 22 ครั้ง ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติ	จำนวน	4 ครั้ง
คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมตามวาระปกติ	จำนวน	4 ครั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระปกติ	จำนวน	4 ครั้ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมตามวาระปกติ	จำนวน	4 ครั้ง
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีการประชุมตามวาระปกติ	จำนวน	2 ครั้ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมตามวาระปกติ	จำนวน	3 ครั้ง
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	จำนวน	1 ครั้ง

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- 1) ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 3) ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าขององค์กรที่บริษัทฯ มุ่งหวังและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- 4) จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) พิจารณานุมัติงบประมาณการลงทุน และงบประมาณในการดำเนินการของบริษัทฯ ประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
- 6) จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วน ถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
- 7) จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- 8) พิจารณากำหนดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว
- 9) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
- 10) พิจารณาประเมินผลงาน กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของกรรมการผู้จัดการ รวมถึงกำหนดแผนสำรองเกี่ยวกับการสรรหาบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหารในกรณีที่ฝ่ายบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 11) พิจารณาปรับเปลี่ยนแก้ไขขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทของคณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการต่างๆ และฝ่ายบริหาร ตามความเหมาะสม

ประธานคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำของกรรมการและเป็นกรรมการอิสระ มีหน้าที่ปฏิบัติและกำกับดูแลกิจการด้วยความมีจริยธรรม และบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัด ประธานคณะกรรมการเป็นผู้กำหนดวาระและดำเนินการประชุมคณะกรรมการ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนและเสนอความคิดเห็นของกรรมการทุกคน รวมทั้งสรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน นอกจากนั้น ประธานคณะกรรมการเป็น

ผู้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นไปตามระเบียบและแนวปฏิบัติที่กำหนด และเสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแลในการดำเนินการให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้บรรลุผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาว โดยเป็นผู้นำในความคิด ความสร้างสรรค์ รวมทั้งความสามารถของกรรมการ และฝ่ายจัดการของบริษัท เข้าด้วยกัน เพื่อส่งผลให้แผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวประสบความสำเร็จตามแผนดำเนินงาน ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ให้มีการรายงานฐานะการเงินและข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส ผลักดันนโยบายด้านบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท

### 1. ความรับผิดชอบต่อด้านการบริหาร

- ดูแลภาพรวมในด้านกลยุทธ์และแนวนโยบายบริษัท ให้เกิดความยุติธรรม รวมถึงการดูแลลูกค้าของบริษัท ด้วยความเท่าเทียมกัน
- ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้อง ตามกฎหมายทั้งในด้านการกำกับของหน่วยงาน และของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 2. การประชุมคณะกรรมการ

ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพรวมถึงกระตุ้นให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นโดยมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้แก่ฝ่ายจัดการด้วยความเหมาะสม ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และชัดเจน เพื่อใช้ในการตัดสินใจ ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการด้านเวลาที่เพียงพอสำหรับคณะกรรมการในการปรึกษาหารือ และแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้อย่างกว้างขวางในวาระประชุมที่สำคัญ ทั้งนี้ เป็นผู้นำแนวนโยบายเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริหารและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

### 3. การพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพในการทำงาน

- ดูแลให้มีการจัดโปรแกรม Orientation และเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงานให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน ซึ่งจะช่วยให้กรรมการใหม่เข้าใจและสามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรได้รวดเร็ว
- สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมพัฒนาทักษะ ความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่กรรมการในสถาบันที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
- สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านทำงานร่วมกันอย่างเป็นทีม อันจะก่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการ ทั้งแบบประเมินตนเอง แบบประเมินไขว้ และแบบประเมินกลุ่ม นำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการ
- กำหนดให้มีระบบการติดตามดูแลและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

### 4. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น

ดูแลให้มีการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท ด้วยความมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

### 5. การประชุมผู้ถือหุ้น

ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และมีการมอบหมายให้มีผู้ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งดูแลให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การซักถามหรือขอคำชี้แจงเพิ่มเติม การรับทราบรายงานประจำปี การอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การอนุมัติเงินปันผล การแต่งตั้งกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การเลือกตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี



## 6. บทบาทของประธานกรรมการในด้านอื่นๆ

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ดูแลโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม ดูแลให้มีการนำนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทางโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมบรรษัทภิบาลขององค์กร

## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์สุภะ ตันติสุขวนิชย์กุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร
3. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	กรรมการบริหาร
4. นายอิศระโอ มะต๊ะโมโตะ	กรรมการบริหาร
5. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการบริหาร และเลขานุการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามมติ นโยบาย (policies) และกลยุทธ์ (strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการ
- กำกับดูแลการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติดำเนินโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควรภายในวงเงินตามข้อ (3)
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติดังกล่าว ต้องไม่เป็นรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ และ/หรือกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันต่อบริษัทฯ ภายใต้กรอบนโยบายและกลยุทธ์ (policies and strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป แต่ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ
- มีอำนาจแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ มอบหมายแนวนโยบาย กำกับดูแล กำหนดผลตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคณะทำงานพิเศษเพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง รวมถึงอนุมัติข้อเสนอของคณะทำงานพิเศษภายในวงเงินตามข้อ (3)
- มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม โดยการกำหนดผลตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเตชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี และการบริหาร โดยมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้
- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
  - (2) สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  - (3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา
  - (5) พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน และอนุมัติงบประมาณรายไตรมาส
  - (6) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  - (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานการประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (8) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรแผนกตรวจสอบภายใน ตามความจำเป็นและเหมาะสม
  - (9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางพเยาว์ มริตตะพร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายยาสุทากะ ชูชุกิ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ดังนี้

- (1) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหา ที่ได้กำหนดไว้แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ในกระบวนการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมข้างต้นนั้น ให้รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกได้ด้วย
- (2) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้แล้ว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (3) จัดให้มีแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับการดำรงตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหาร หรือบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์ที่จะได้รับพิจารณาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง พร้อมกับทบทวนแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- (4) กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- (5) พิจารณาส่งมอบค่าตอบแทนของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (6) พิจารณาส่งมอบเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการบริษัท
3. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการบริษัท
4. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการบริษัท และเลขานุการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- (1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการต่างๆ และฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- (4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเตชะพีทยี่ แสงสิงแก้ว	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางพเยาว์ มริตตะนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายอิศระโอะ มัตซึโมโตะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้ดังนี้
- (1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) โดยรวมของบริษัทฯ พร้อมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - (2) พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
  - (3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับของบริษัทฯ
  - (4) จัดให้มีรายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
  - (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวสุภารัตน์ เจียมจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร เป็นเลขานุการบริษัทโดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- (6) ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- (7) ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ
2. นายธนัช ศรีเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและก่อสร้าง



รายชื่อ	ตำแหน่ง
3. นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
4. นางสาวสุภารัตน์ เจียมจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร
5. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายหงษ์ทอง อาทิตย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
7. นายพิพัฒน์ คติกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
8. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ไว้ดังนี้

- (1) มีอำนาจอนุมัติการทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)
- (2) มีอำนาจในการออก แก้วไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือนและเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
- (3) มีอำนาจที่จะมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ อันได้แก่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในเฉพาะเรื่อง เช่น การสั่งซื้อ การจัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน ได้ตามที่เห็นสมควร
- (4) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลงแก้ไขยกเลิกเพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- (5) มีอำนาจปรับปรุง โยกย้าย ยุบรวม หรือขยายโครงสร้างองค์กรในระดับต่ำกว่าฝ่ายได้ตามความเหมาะสม และมีจำนวนพนักงานรวมไม่เกิน 315 อัตรา
- (6) มีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งอัตราค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
- (7) มีอำนาจกำหนดโครงสร้างอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ อัตราเงินเดือน (ไม่รวมค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ) ทั้งในข้อ (6) และ (7) รวมกันทั้งสิ้นต้องไม่เกินร้อยละ 1 ของรายได้ของบริษัทฯ
- (8) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของพนักงานบริษัทฯ ที่มีอัตราเงินเดือน (เฉพาะอัตราเงินเดือนโดยไม่รวมผลประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับ) ไม่เกิน 200,000 บาท/เดือน และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีตำแหน่งต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า นอกนั้นให้กรรมการผู้จัดการนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ สามารถมอบอำนาจช่วงต่อการดำเนินการข้างต้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่คณะทำงาน คณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้จัดการคนหนึ่งคนใดได้ตามความเหมาะสม
- (9) มีหน้าที่ดำเนินการควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- (10) มีหน้าที่ในการเสนอขออนุมัติงบประมาณการเงิน และบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (11) มีหน้าที่นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ หรือเพื่อการอื่นใดตามความเหมาะสม
- (12) มีหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- (13) ในกรณีกรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นเป็นผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราวไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการ
- (14) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ดี กรรมการผู้จัดการและผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท



① **ดร.ทง พิทยะ**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริษัท

② **นายปลิว ตรีวิศวเวทย์**

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการบริษัท

③ **นายพงษ์สฤณี ดันติสุขวิชัยกุล**

- กรรมการ
- ประธานกรรมการบริหาร

④ **นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาล

⑤ **นายไพรัช เมฆอาภรณ์**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาล

⑥ **นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



⑦ **ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

⑧ **นายสุวิษ พึ่งเจริญ**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร

⑨ **นางพเยาว์ มริตตะนระพร**

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

⑩ **นายยาสุทากะ ชูชูกิ**

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

⑪ **นายอิเดะโอะ มัตสึโมโตะ**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

⑫ **นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ**

- กรรมการ
- กรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาล
- กรรมการผู้จัดการ





## ดร.ทอง พิทยะ

อายุ 70 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 ธันวาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก
  - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท
  - สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี
  - สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโยโกฮามะ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 25/2547

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) 0.0085

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- 2548 - 2549 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- 2548 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
- 2544 - 2548 ประธานกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



## นายปลิว ตริวิศวะเวทย์

อายุ 72 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ  
รองประธานกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- ปริญญาโท
  - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี
  - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยไอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 4/2550 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่น 366 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) 0.0275

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องชายบิดานางสาววลัยณัฐ ตริวิศวะเวทย์

## ประสบการณ์ทำงาน

### บริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด  
(มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2558 ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2558 ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

### บริษัทอื่น

- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด



## นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุขวิชญ์กุล

อายุ 45 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2559  
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - สาขาวิศวกรรมศาสตร์  
University of Michigan Ann Arbor
- ปริญญาตรี
  - สาขาวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่น 9/2550  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 35/2550  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

## ประสบการณ์ทำงาน

### บริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด  
(มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารูทกิจ  
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 กรรมการ  
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### บริษัทอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท  
บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์



## นายเตชะพิทย์ แสงสิงแก้ว

**อายุ** 73 ปี  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการอิสระ  
 ประธานกรรมการตรวจสอบ  
 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
 กรรมการบรรษัทภิบาล

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 26 กันยายน 2549  
**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท
  - สาขาเศรษฐศาสตร์**มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น** โดยทุนธนาคารแห่งประเทศไทย
- ปริญญาตรี
  - สาขาเศรษฐศาสตร์**มหาวิทยาลัยอีสต์แบงก์ ประเทศญี่ปุ่น**
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 22/2551  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 34/2548  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Executive Development Program  
 มหาวิทยาลัยฮาวาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3  
 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5  
 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%)** -ไม่มี-  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**  
 -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
**บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**  
 2550 - 2558 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
**บริษัท สตาร์ชานิตารี แวร์ จำกัด (มหาชน)**

#### บริษัทอื่น

2550 - ปัจจุบัน กรรมการ  
**บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด**  
 2546 - 2547 กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
**ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย**  
 2545 - 2547 รองผู้อำนวยการ  
**ธนาคารแห่งประเทศไทย**  
 2544 - 2547 กรรมการ  
**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**



## นายไพรัช เมฆอาภรณ์

**อายุ** 72 ปี  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการอิสระ  
 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
 กรรมการตรวจสอบ  
 กรรมการบรรษัทภิบาล

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 26 กันยายน 2549  
**คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม**

- ปริญญาโท
  - สาขาวิศวกรรมเครื่องกล**California State University, Long beach, USA**
- ปริญญาตรี
  - สาขาวิศวกรรมเครื่องกล**จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 17/2550  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Management Program: The International Senior Managers' Program, Harvard University, Graduate School of Business Administration, U.S.A.
- สัมมนา ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ 2560
- สัมมนา Directing in the year of the rooster: Hot Issues and Outlook for 2560  
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่อยู่อาศัย  
 สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%)** -ไม่มี-  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**  
 -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
**บริษัท ไทยออฟติคอลล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

#### บริษัทอื่น

2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
**บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด**  
 2539 - 2546 กรรมการผู้จัดการ  
**บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด**  
 2532 - 2539 กรรมการผู้จัดการ  
**บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด**  
 2528 - 2532 กรรมการผู้จัดการ  
**บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด**





## นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ

อายุ 67 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - สาขานิติศาสตรมหาบัณฑิต
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี
  - สาขานิติศาสตรบัณฑิต
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 9/2548
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 9/2547
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 46/2547
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 11
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 รองอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช  
(มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร)
- 2542 - 2543 กรรมการและผู้อำนวยการ  
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- 2540 - 2541 ผู้ว่าการ  
รองผู้ว่าการฝ่ายปฏิบัติการ  
รองผู้ว่าการฝ่ายกฎหมายและกรรมสิทธิ์ที่ดิน  
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย



## ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ  
กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 กันยายน 2543

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก
  - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ปฐพีวิศวกรรม)
 มหาวิทยาลัยอินส์บรุค ประเทศออสเตรีย
- ปริญญาโท
  - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ปฐพีวิศวกรรม)
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 36/2548  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) 0.0250

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร  
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด  
(มหาชน)
- 2557 - 2558 กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2558 กรรมการ  
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารูรกิจ  
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2554 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์ค จำกัด



## นายสุริช พึ่งเจริญ

อายุ 71 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ  
กรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - สาขารัฐศาสตร์
 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี
  - สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
 มหาวิทยาลัยโตฮอคุ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบ  
ประชาธิปไตย รุ่นที่ 8/2547  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
รุ่นที่ 1/2546  
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 37/2546  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเบิร์กเลย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา  
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2549 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทอื่น
- 2539 - 2546 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด



## นางพเยาว์ มริตตะนพพร

อายุ 61 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 กุมภาพันธ์ 2558

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - สาขาบริหารธุรกิจจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี
  - สาขาบัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 48/2547สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 9/2552สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11/2553สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2558 กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
- 2554 - 2557 กรรมการ  
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด





## นายยาสุทาเกะ ชูชูกิ

อายุ 54 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7 เมษายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
 มหาวิทยาลัยโตโฮคกุ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี
  - วิศวกรรมเครื่องกล
 มหาวิทยาลัยโตโฮคกุ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรการบริหารชั้นสูง วิทยาลัยบริหารธุรกิจวอร์ตัน  
แห่งมหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโส และผู้อำนวยการใหญ่ แผนกธุรกิจ  
โครงสร้างพื้นฐาน  
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- 2555 - 2558 รองประธานอาวุโส หน่วยงานพัฒนาธุรกิจที่ 1  
แผนกธุรกิจโครงการโครงสร้างพื้นฐาน  
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
- 2552 - 2555 ผู้อำนวยการและประธานอาวุโส  
แผนกธุรกิจเครื่องจักรและโครงสร้างพื้นฐาน  
บริษัท มิตซูบิชิ คัมปะนี จำกัด ประเทศเกาหลี



## นายอิเดะโอะ มัตสึโมโตะ

อายุ 45 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี
  - สาขาการจัดการนโยบาย
 มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

- 2560-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท มิตซูบิชิ วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
รองผู้จัดการทั่วไป ภาคที่ 4 หน่วยงานพัฒนาโครงการที่ 1
- 2559 - 2560 บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (กรุงโตเกียว)  
รองผู้จัดการทั่วไป ภาคที่ 3 หน่วยงานพัฒนาโครงการที่ 1
- 2554 - 2559 บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (กรุงโตเกียว)  
รองผู้จัดการโครงการ
- 2548 - 2557 บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (ประเทศไทย)



## นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ

**อายุ** 64 ปี  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการบรรษัทภิบาล  
กรรมการผู้จัดการ

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 15 มีนาคม 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - Master of Business Administration (Executive Program)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Master of Science (Mathematics and Computer Science)  
University of Louisville, Kentucky, U.S.A.
- ปริญญาตรี
  - สถิติศาสตรบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 29/2555  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.)  
รุ่นที่ 3/2549  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 18/2545  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%)** -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวิตี ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท ซี เค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
2554 - 2557 กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
2550 - 2554 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)  
2544 - 2550 ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ธนาคาร เอ ไอ จี เพื่อย่อยย่อ (ประเทศไทย) จำกัด  
(มหาชน)  
2544 - 2550 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ เอ ไอ จี โฟแนนซ์  
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย  
2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด  
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด  
2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด  
2558 - 2560 อุปนายก  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
2554 - 2555 กรรมการ และกรรมการบริหาร  
ธนาคารออมสิน  
2554 - 2555 รองประธานกรรมการ  
บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์ จำกัด

## คณะผู้บริหาร



① **นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ**

- กรรมการผู้จัดการ
- รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานพัฒนาธุรกิจ

② **นายณนัท ศิริเจริญ**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและก่อสร้าง

③ **นางสาววลัยณัฐ ตริวิศวเวทย์**

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
และธุรการ

④ **นางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์**

- ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร
- เลขานุการบริษัท





⑤ **นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย**  
- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

⑥ **นายหงษ์ทอง อาทิตย์**  
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

⑦ **นายพิพัฒน์ คติกุล**  
- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

⑧ **นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ**  
- รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์



## นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ

**อายุ** 64 ปี  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
 กรรมการบริหาร  
 กรรมการบริหารความเสี่ยง  
 กรรมการบรรษัทภิบาล  
 และกรรมการผู้จัดการ

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง** 15 มีนาคม 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - Master of Business Administration (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - Master of Science (Mathematics and Computer Science) University of Louisville, Kentucky, U.S.A.
- ปริญญาตรี
  - สถิติศาสตร์บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 29/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3/2549 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกร กรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 18/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%)** -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ  
 สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
**บริษัท ไทยบริดจ์ ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)**
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร  
**บริษัท ซี เค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**
- 2554 - 2557 กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง  
 และกรรมการผู้จัดการ  
**บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**
- 2550 - 2554 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
**ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)**
- 2544 - 2550 ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ธนาคาร เอ ไอ จี เพื่อรายย่อย (ประเทศไทย)  
 จำกัด (มหาชน)  
 2544 - 2550 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
**บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ เอ ไอ จี ไฟแนนซ์**  
**(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

#### บริษัทอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**
- 2558 - 2560 อุปนายก  
**สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย**
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
**ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย**
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ  
**บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด**
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
**บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด**
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
**บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด**
- 2554 - 2555 กรรมการ และกรรมการบริหาร  
**ธนาคารออมสิน**
- 2554 - 2555 รองประธานกรรมการ  
**บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์คส์**



## นายณัช ศิริเจริญ

**อายุ** 58 ปี  
**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ  
 วิชาการผู้อำนวยการวิศวกรรมและก่อสร้าง

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี
  - อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558
- หลักสูตร Professional Presentation Skills รุ่นที่ 1/2558
- หลักสูตร Build up Risk Awareness บริษัท PwC ปี 2558
- หลักสูตร Executive Coaching ปี 2558
- หลักสูตร Lean Six Sigma ระดับ Executive ปี 2558
- การติดตามและควบคุมผลการดำเนินงานทางธุรกิจ 2558 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Introduction And Awareness to OHSAS18001:2007 สถาบัน SGS ปี 2558
- MYANMAR OPPORTUNITIES DAY สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2558

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 99/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 170/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ  
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการส่วนซ่อมบำรุง  
บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด



นางสาวลัลลย์ ตรีวิศวะเวทย์

อายุ 47 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร  
วิชาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
และธุรการ

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - Master of Science in Administrative Studies  
Sub concentration: Financial Economics  
Boston University
- ปริญญาตรี
  - บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 24
- Driving Company Success with IT Governance สถาบัน IOD
- หลักสูตร วุฒิบัตรด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล Mini Master in HR Management รุ่นที่ 26/2559 ศูนย์บริการวิชาการและการศึกษา  
อย่างต่อเนื่อง คณะเศรษฐศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Certificated in Investor Relations 2016  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2559

- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 19  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ (AACCP)  
รุ่นที่ 20/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Beyond Treasury Management  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Executive Coaching ปี 2558
- หลักสูตร Lean Six Sigma ระดับ Executive ปี 2558
- MYANMAR OPPORTUNITIES DAY  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2558
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 13/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ  
นักบริหารระดับสูง (ปศส.)

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน  
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการทั่วไป  
บริษัท รุ่งพรชัย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ฟ้ามอระเครื่องจักร จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท อาร์ เอส บี คอนสตรัคชั่น จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท สจ่า คอนสตรัคชั่น จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท รุ่งพรชัย จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ  
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
- กรรมการ  
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด





## นางสาวสุดาร์นต์ เจียมจันทร

อายุ 53 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร  
และเลขานุการบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - การจัดการมหานิติคดี**มหาวิทยาลัยมหิดล**
- ปริญญาตรี
  - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)**มหาวิทยาลัยรามคำแหง**
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP 1/2017)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE6/2016)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2559
- รายงานผลสำรวจคำตอบแบบกรรมการ ประจำปี 2559  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558
- หลักสูตร Responsible Supply Chain Management  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2558
- หลักสูตร Build up Risk Awareness บริษัท PWC ปี 2558
- หลักสูตร Executive Coaching ปี 2558
- หลักสูตร Lean Six Sigma ระดับ Executive ปี 2558
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 20/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 186/2014  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การบริหารการเปลี่ยนแปลง ระบบการจัดการข้อมูลที่สำคัญ,  
2014
- หลักสูตร TMA-Management Development Program รุ่นที่ 18  
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 24/2012
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 43/2011  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 2/2011  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน  
**บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด**
- ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน  
**บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด**

### การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี



## นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย

อายุ 45 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - บัญชีมหาบัณฑิต (สาขาการบัญชี)**มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**
- ปริญญาตรี
  - พาณิชยศาสตร์และการบัญชี**จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**
- IP Commercialization-form Laboratory to Global Marketplace  
สมาคมการบริหารอนุวัติใช้สิทธิ (ประเทศไทย)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 121/2552  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2552  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program  
สมาคมจดทะเบียนไทย ปี 2558
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558
- หลักสูตร Build up Risk Awareness บริษัท PWC ปี 2558
- หลักสูตร Beyond Treasury Management  
สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2558
- หลักสูตร Lean Six Sigma ระดับ Executive ปี 2558

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการ  
**บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)**
- กรรมการ  
**บริษัท บางเขนชัย จำกัด**
- ผู้ช่วยผู้จัดการตรวจสอบบัญชี  
**บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**  
(เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด)

### การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี



## นายหงษ์ทอง อาทิตย์

อายุ

51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูรกิจ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติย่อ

- ปริญญาโท
  - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต โครงสร้างพื้นฐานและการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี
  - คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- กฎหมายและแนวปฏิบัติเพื่อการลงทุนในประเทศเมียนมาร์ สมาคมอุตสาหกรรม
- โอกาสการลงทุนและการเป็นหุ้นส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจในเมียนมา สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- การผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย
- กิจกรรมดูงาน International Field Trip : CLMV สมาคมบริษัท จดทะเบียนไทย ปี 2559
- หลักสูตร Energy Symposium 2016 สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ภาษาพม่าเพื่อการสื่อสาร 1 ศูนย์ภาษาซีเบอร์มิส ปี 2558
- สัมมนา Myanmar insight 2017 Thai Business Association of Myanmar
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558
- หลักสูตร Professional Presentation Skill รุ่นที่ 1/2558
- หลักสูตร Build up Risk Awareness บริษัท PWC ปี 2558
- หลักสูตร Executive Coaching ปี 2558
- หลักสูตร Beyond Treasury Management สมาชิวิชาชีพบัญชี ปี 2558
- หลักสูตร Lean Six Sigma ระดับ Executive ปี 2558
- MYANMAR OPPORTUNITIES DAY สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ปี 2558
- หลักสูตร Joint Venture Investment & Business Contract Risk Management in Myanmar Ideal Forum Co., Ltd. ปี 2557
- หลักสูตร Management Development Program สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ปี 2557
- หลักสูตร The Great Mekhong Investment Forum, Euro money Conference ปี 2557
- หลักสูตร การบริหารการเปลี่ยนแปลง /ระบบการจัดการข้อมูลที่สำคัญ ปี 2557
- หลักสูตร TMA-Management Development Program รุ่นที่ 18/2556 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) 400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00001

## ประสบการณ์

- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
- หัวหน้าแผนกวิศวกรรมและก่อสร้าง บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการสนามงานท่อประปา กิจกรรมร่วมค้า JWTWCK
- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ไทยเคโรนอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- บริษัท เอส วี เอส คอนซัลแตนท์ จำกัด

## การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี



## นายพิพัฒน์ คติกุล

อายุ

50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติย่อ

- ปริญญาโท
  - บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
  - การจัดการทางด้านคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี
  - คณะวิทยาศาสตร์ สาขาจุลชีววิทยา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการออกแบบ และการจัดการน้ำสูญเสีย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Integrate Management ISO 9001/14001:2015 บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- การติดตามและควบคุมผลการดำเนินงานทางธุรกิจ 2558 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Introduction And Awareness to OHSAS18001:2007 บริษัท SGS ปี 2558
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558
- หลักสูตร Build up Risk Awareness บริษัท PWC ปี 2558
- หลักสูตร ภาษาพม่าเพื่อการสื่อสาร 1 ปี 2558
- หลักสูตร Lean Six Sigma ระดับ Executive ปี 2558
- หลักสูตร Monitoring and Controlling Business Performance สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ปี 2558
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

- หลักสูตร Business Capability Enhancement Program (BCEP) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ปี 2557

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการส่วนคุณภาพและพัฒนาประสิทธิภาพ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
- ผู้จัดการส่วนพัฒนารูปร่าง บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการส่วนพัฒนารูปร่าง บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
- ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด
- ผู้จัดการส่วนผลิต บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ จำกัด (ประเทศไทย)

#### การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี



### นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์

#### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท
  - บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี
  - พานิชศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาสถิติ สาขาคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการออกแบบ และการจัดการน้ำสูญเสีย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Global Business Dialogue 2017 สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
- Singapore International Water Week 2016 สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558
- หลักสูตร Build up Risk Awareness บริษัท PWC ปี 2558
- หลักสูตร Beyond Treasury Management สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2558
- หลักสูตร Lean Six Sigma ระดับ Executive ปี 2558

- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและการกำกับกิจการสำหรับผู้บริหาร (Governance Risk and Compliance) สถาบันวิทยาการจัดการ TRIS ปี 2557
- โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Certify Program) ของสภาวิชาชีพบัญชี ปี 2556
- หลักสูตร Marketing Certificate Program (MCP) : Excellence Series รุ่นที่ 27/2555 มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Risk Management ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Integrated Management System for Sustainability Program (IMS) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ปี 2554

สัดส่วนในการถือหุ้น (%) -ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนพัฒนารูปร่าง บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการเดินรถ ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ประยุกต์ทางการบริหารธุรกิจ บริษัท บิสซิเนส แอพพลิเคชั่น จำกัด
- ผู้จัดการส่วนคอมพิวเตอร์ บริษัท สยามค้ายา จำกัด

#### การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี



## การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		จำนวน หุ้นที่ถือ ณ ต้นปี	จำนวน หุ้นที่ถือ ณ สิ้นปี	จำนวนหุ้น ที่มีการ ซื้อขาย ระหว่างปี	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)
1. ดร.ทง พิทยะ	ประธานกรรมการ	342,500	342,500	-	0.0085
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการ และรองประธานกรรมการ	1,100,000	1,100,000	-	0.0275
3. นางสาวเกษม ตริวิศเวทย์	คู่สมรส นายปลิว ตริวิศเวทย์	100,000	100,000	-	0.0025
4. นายพงษ์สฤณี ตันติสุนทรกุล	กรรมการ	-	-	-	ไม่มี
5. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ	1,000,000	-	(1,000,000)	ไม่มี
6. นางพิมพ์มล แสงสิงแก้ว	คู่สมรส นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	-	1,000,000	1,000,000	0.0250
7. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	ไม่มี
8. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	ไม่มี
9. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการ	-	-	-	ไม่มี
10. นางวรรณา ฝั่งเจริญ	คู่สมรส นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	300,000	-	(300,000)	ไม่มี
11. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	1,000,100	-	-	0.0250
12. นายฮิเดะโอะ มัตซึโมโตะ	กรรมการ	-	-	-	ไม่มี
13. นายยาสุทากะ ชูซูกิ	กรรมการ	-	-	-	ไม่มี
14. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	ไม่มี
15. นายธนัช ศิริเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการวิศวกรรม และก่อสร้าง	-	-	-	ไม่มี
16. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร รักษาการผู้อำนวยการฝ่าย ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	-	-	-	ไม่มี
17. นางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร	-	-	-	ไม่มี
18. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-	ไม่มี
19. นายหงษ์ทอง อาทิตย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	400	400	-	0.00001
20. นายพิพัฒน์ คติกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	-	-	-	ไม่มี
21. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ	รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	-	-	-	ไม่มี

# กิจกรรมเพื่อสังคม คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความตระหนักอยู่เสมอว่า องค์กรเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและจะต้องเติบโตไปพร้อมๆ กัน องค์กรจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ต้องอยู่บนรากฐานของสังคมที่มีความยั่งยืนเช่นกัน บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นสร้างสรรค์โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนอยู่บนพื้นฐานของความสุขของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามแนวคิด **“คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต”** เพื่อให้สังคมได้รับประโยชน์อย่างแท้จริง ช่วยให้คนในสังคมมีคุณภาพที่ดี ส่งผลให้เกิดชุมชนเข้มแข็งจากกระบวนการเรียนรู้และยืนหยัดได้ด้วยตัวเองเป็นแบบอย่างความเจริญก้าวหน้าอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างครบวงจร รวมถึงการสร้างสรรค์โครงการดูแลและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมคงอยู่สืบต่อไปสู่คนรุ่นต่อไป



## โครงการดูแลสังคมสู่ความยั่งยืน

### ส่งเสริมและขยายโอกาสทางการศึกษาของเยาวชน

หนึ่งในความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ คือ การสนับสนุนและส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาของเยาวชน ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการสนับสนุนทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่นทุนการศึกษา อาคารเรียน ห้องสมุด คอมพิวเตอร์ ห้องสุขา อุปกรณ์การศึกษา และระบบน้ำดื่ม เป็นต้น เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการเข้ามาช่วยลดความเหลื่อมล้ำ สร้างโอกาสทางการศึกษา และช่วยแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

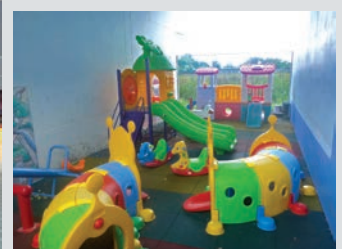
● การมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในพื้นที่บริการในเขตพื้นที่สมุทรสาคร-นครปฐม และพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต ครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม สมุทรสาคร และปทุมธานี บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในพื้นที่บริการ ตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปี 2560 จำนวนกว่า 130 โรงเรียน จำนวนเงินกว่า 4,000,000 บาท ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน จำนวน 17 โรงเรียน จำนวนเงิน 510,000 บาท บริษัทฯ ได้เกียรติจาก พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธีมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในพื้นที่บริการ ปี 2560



● สนับสนุนโรงเรียนด้อยโอกาสจังหวัดสุรินทร์ ภายใต้โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสของสำนักงานรองนายกรัฐมนตรี พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง โดยบริษัทฯ ได้ทำการคัดเลือกโรงเรียนบ้านสำโรง อำเภอสนม จังหวัดสุรินทร์ เข้าร่วมโครงการฯ และพิจารณาให้การสนับสนุนการก่อสร้างห้องสุขาและระบบน้ำอุปโภคบริโภคเป็นลำดับแรก เนื่องจากโรงเรียนบ้านสำโรงประสบปัญหาห้องสุขาไม่เพียงพอกับจำนวนครูและนักเรียน จำนวน 162 คน (ครู 9 คน นักเรียน 153 คน) โดยมีห้องสุขาเพียง 4 ห้องเท่านั้น รวมทั้งปัญหาเรื่องน้ำอุปโภคบริโภคจากเครื่องกรองน้ำของโรงเรียนมีค่าความเค็มสูงใช้บริโภคและรดน้ำต้นไม้ไม่ได้ ซึ่งนักเรียนต้องนำน้ำดื่มใส่ขวดน้ำจากบ้านมาดื่มเอง ต่อมา บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนโรงเรียนบ้านสำโรงเพิ่มเติม ได้แก่ ปรับปรุงภูมิทัศน์รอบห้องสุขา ตู้กดน้ำดื่มและโต๊ะเก้าอี้ครู โดยมีค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน จำนวนเงิน 625,170 บาท บริษัทฯ ได้เกียรติจาก พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง รองนายกรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธีส่งมอบห้องสุขาและระบบน้ำแก่โรงเรียนบ้านสำโรง เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560



● สนับสนุนโรงเรียนด้อยโอกาสจังหวัดปทุมธานี ภายใต้โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาสของสำนักงานรองนายกรัฐมนตรี พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง โดยบริษัทฯ ได้ทำการคัดเลือกโรงเรียนด้อยโอกาสเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดบ้านพร้าวโน โรงเรียนบึงเขาหย่อน และโรงเรียนวัดจุฬาราม ซึ่งโรงเรียนเหล่านี้มีสถานที่ตั้งอยู่ในอำเภอสามโคก คลองหลวง และหนองเสือ ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาให้การสนับสนุนตามความจำเป็นเร่งด่วนของโรงเรียนและปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของนักเรียนโดยตรง อาทิเช่น ปรับปรุงห้องประชุมอเนกประสงค์ ห้องสุขา สนามหญ้า สนามเด็กเล่น คอมพิวเตอร์ เครื่องปรับอากาศ ตู้กดน้ำดื่ม และอุปกรณ์การเกษตร เป็นต้น โดยมีค่าใช้จ่ายในการสนับสนุน จำนวนเงิน 1,088,132 บาท





## เสริมสร้างคุณภาพ ชีวิตที่ดีโดยใช้ ความเชี่ยวชาญของ ธุรกิจ

เป็นที่ทราบกันดีว่า “น้ำคือชีวิต” บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ประชาชนได้บริโภคน้ำประปาที่สะอาด รวมทั้งให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีความสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการเติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ด้วยการเป็นผู้นำในธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้นำความรู้ความสามารถด้านการผลิตน้ำประปามาช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยการผลิตและแจกจ่ายน้ำดื่มบรรจุขวดที่สะอาดและได้มาตรฐานคุณภาพ และสนับสนุนน้ำประปาแก่ประชาชนที่มีความขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภคให้สามารถเข้าถึงการใช้น้ำที่มีคุณภาพ ส่งผลให้มาตรฐานการใช้ชีวิตประจำวันของชุมชนดีขึ้น

- ผลิตและแจกจ่ายน้ำดื่มบรรจุขวดด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) เพื่อสนับสนุนกิจกรรมสาธารณกุศลและเป็นประโยชน์แก่ส่วนรวมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ในปี 2560 ได้มีการผลิตและแจกจ่ายน้ำดื่มบรรจุขวด จำนวนกว่า 200,000 ขวด เพื่อนำมาใช้ในกิจกรรมสำคัญๆ อาทิเช่น การสนับสนุนน้ำดื่มบรรจุขวดเพื่อบริการประชาชนที่มาถวายความอาลัยจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 ณ พระบรมมหาราชวัง สนามหลวง กรุงเทพมหานคร และการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนแก่ประชาชนที่ได้รับ ความเสียหายจากอุทกภัย เป็นต้น



- การให้บริการ “น้ำประปา” แก่ชุมชนโดยการเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปเข้ามารับน้ำประปาที่โรงผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนช่วงภาวะภัยแล้งหรือช่วงที่มีปัญหาการขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค



## สร้างคุณค่าร่วม ระหว่างบริษัทฯ และชุมชน (Creating Shared Value)

การสร้างคุณค่าทางสังคมของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่ความได้เปรียบในการแข่งขันขององค์กรทำให้งิจกรรมที่องค์กรดำเนินงานอยู่เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงต่อสังคม เพื่อแสดงให้เห็นถึงการนำแนวคิดการสร้างคุณค่าร่วมมาประยุกต์เข้ากับการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งจะส่งผลในระยะยาวต่อความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และสังคมไปพร้อมกัน

● การวิจัยตะกอนน้ำประปาเพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ของโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี บริษัทฯ ร่วมกับ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการจัดการสารและของเสียอันตราย (ศสอ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์ในการเพิ่มมูลค่าของเสียที่เกิดจากการผลิตน้ำประปา โดยสามารถนำมาใช้ประโยชน์ในประเภทงานก่อสร้างและส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งจะทำให้การทดลองด้วยการนำตะกอนน้ำประปามาสมกับวัสดุอื่นๆ เพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยมีค่าใช้จ่ายในการวิจัย จำนวนเงิน 985,000 บาท ส่งผลให้ช่วยลดภาระในการกำจัดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำประปา และผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้จากการวิจัยนำมาสร้างสรรคคุณค่าเพิ่มแก่บริษัทฯ และชุมชน



● การมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาของชุมชนที่ประสบปัญหาน้ำท่วมระบายของถนนเศรษฐกิจ จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทฯ ได้ทำการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำ (Box Culvert) บนถนนเศรษฐกิจเป็นระยะทาง 1,500 เมตร รวมถึงการก่อสร้างบ่อและระบบระบายน้ำอัตโนมัติ เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาการระบายบนผิวจราจรของถนนเศรษฐกิจ โดยจะช่วยเร่งการระบายน้ำลงสู่คลองสาธารณะได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้นในช่วงที่มีฝนตกหนัก โดยมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 37,503,870 บาท ส่งผลให้ปัญหาน้ำท่วมขังรอการระบายของถนนเศรษฐกิจลดลง เพิ่มความสะดวกและความปลอดภัยให้กับผู้ที่สัญจรบนถนนเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น



## โครงการดูแลสิ่งแวดล้อมสู่ความยั่งยืน

### การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความตระหนักในการดำเนินธุรกิจจะต้องมีความรับผิดชอบต่อคุณภาพชีวิต การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน และการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการประกอบธุรกิจที่หวังกำไร เป็นแนวคิดหลักที่ต้องพิจารณาควบคู่กัน ดังนั้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่จะนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิต รวมถึงการกำหนดกระบวนการผลิตที่ประหยัดพลังงานเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการควบคุมของเสียให้เป็นศูนย์เพื่อไม่ให้มีของเสียปล่อยออกสู่สาธารณะจึงเป็นกลไกสำคัญในการที่จะดำเนินกิจการต่อไป ส่งผลให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในสายตาของชุมชน ลดต้นทุนการผลิต รวมถึงทำให้ประเทศเจริญก้าวหน้าไปอย่างไม่ทำลายสภาพแวดล้อม

- การอนุรักษ์การใช้พลังงานจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการศึกษาติดตั้ง Solar Rooftop บนถังกักน้ำใส โรงผลิตน้ำประปาบางเลน จังหวัดนครปฐม เมื่อปี 2560 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินงาน หากดำเนินการแล้วเสร็จคาดว่าจะช่วยลดค่าใช้จ่ายจากการใช้พลังงานไฟฟ้าของโรงผลิตน้ำประปาบางเลนจะลดลง



- ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ (Greenhouse Gas) โดยการก่อสร้างอาคารสำนักงานประหยัดพลังงานรูปแบบสถาปัตยกรรมสีเขียว (Green Architecture) ของโรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร



- การปลูกป่าต้นน้ำในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมที่เป็นแหล่งต้นน้ำที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปา บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของป่าต้นน้ำอันเป็นแหล่งก่อเกิดแม่น้ำลำธารหล่อเลี้ยงชีวิตของสิ่งมีชีวิต ดังจะเห็นได้จากแนวคิดในการดำเนินธุรกิจ “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต” บริษัทฯ ร่วมกับ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช จัดทำโครงการปลูกป่าต้นน้ำ ภายใต้โครงการ 1 ล้านกล้า สว่างป่าต้นน้ำ ตั้งแต่ปี 2554 - 2560 พื้นที่ 5,000 ไร่ จำนวน 1,000,000 ต้น ในเขตอุทยานแห่งชาติทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อฟื้นฟูสภาพป่าต้นน้ำที่เสื่อมโทรมให้กลับมามีสภาพป่าสมบูรณ์ที่เป็นแหล่งต้นน้ำให้แก่แม่น้ำท่าจีน และการดำเนินงานโครงการได้สิ้นสุดลงอย่างสมบูรณ์ เมื่อปี 2560 โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มแก่โครงการนี้ โดยการจัดทำโครงการฝายชะลอน้ำในพื้นที่โครงการปลูกป่าต้นน้ำ เพื่อเป็นการให้ “น้ำ” แก่ต้นไม้ที่ปลูกให้เจริญเติบโต และป้องกันความเสียหายจากไฟป่า โดยมีระยะเวลาการดำเนินงาน 5 ปีต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2561 - 2565





# ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

## การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่างานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นส่วนหนึ่งของการประกอบกิจการ ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับประสิทธิผลของผลผลิต ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัทอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนัก ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบาย และโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างชัดเจนสอดคล้องตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2545 และกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานฉบับต่างๆ มาใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐาน เพื่อช่วยพัฒนาให้พนักงานมีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน

## นโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานระบบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า
- สร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าโดยตรงและลูกค้าโดยอ้อม
- ปรับปรุงและพัฒนาความรู้และความสามารถ ทักษะ และความชำนาญให้กับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดจิตสำนึกในด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับลักษณะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทฯ
- ป้องกันมลพิษที่จะกระทบสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมของบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุด
- ป้องกันและลดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานของพนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- เตรียมความพร้อมต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าเหตุการณ์เหล่านั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อบุคคลและทรัพย์สินทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

## เป้าหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- การเป็นองค์กรที่ปราศจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน (Injury & Illness Free Operation)

## กลยุทธ์ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- สร้างมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกระดับ โดยผู้บริหารต้องเป็นผู้นำ
- เพิ่มศักยภาพและความตระหนักเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน
- สร้างความมีส่วนร่วมของพนักงานและคู่ธุรกิจ เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการทำงานให้เกิดความปลอดภัย

## คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลือกตั้งและแต่งตั้ง คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทำหน้าที่พิจารณา นโยบายแผนการดำเนินงาน และแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงาน รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไข ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัทฯ รวมทั้งการสำรวจ การปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตรวจสอบสถิติการประสบอันตราย วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ให้เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	ตำแหน่งใน คปอ.
1. นางสาวอจจุรา สังข์โต	ผู้จัดการส่วนคุณภาพ	ประธาน
2. นายพิสิฐ ดิษฐนิล	รักษาการผู้จัดการส่วนวิศวกรรมบำรุงรักษา	กรรมการ
3. นายอนุรักษ์ สุนทรอำไพ	พนักงานปฏิบัติการ	กรรมการ
4. นายวิไลย์ จันทร์สุ	พนักงานปฏิบัติการ	กรรมการ
5. นายนิพิฏ์ วุฒิมงคลกาญจน์	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย	เลขานุการ

## การดูแลสุขภาพและความปลอดภัย ในสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน

การดูแลสุขภาพและความปลอดภัย ในสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน มีการนำเรื่องการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย มาตั้งเป็น KPI ของบริษัท โดยให้ส่วนความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบ มีการส่งเสริมและพัฒนาค้นในองค์กรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีครอบคลุม ทั้ง 4 ด้านดังนี้คือ

### 1. ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพ

- ดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานด้านกายภาพ คือ แสงสว่าง ความร้อน เสียง ด้านสารเคมี คือ ไระเหยของ สารเคมีในพื้นที่ทำงาน และด้านสิ่งแวดล้อม คือ ภัยเสี่ยงจากเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และน้ำทิ้งจากห้องน้ำ ไม่เกินมาตรฐานของ กระทรวงอุตสาหกรรม
- การตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี



### 2. ด้านสภาพแวดล้อมทางจิตสังคมที่ทำงาน

- มีวัฒนธรรมองค์กร ทักษะคิด ความเชื่อ ค่านิยมระบบการทำงาน ที่ชัดเจน ปราศจากความเครียดจากการทำงาน ซึ่งส่งผลให้ พนักงานทุกคนทำงานอย่างมีความสุข เช่น มีนโยบาย มี Core Competency ที่ชัดเจน เป็นต้น
- กิจกรรม Safety Man มอบหมายให้พนักงานระดับปฏิบัติการทุกคน รับผิดชอบเป็น Safety Man (1 คน/สัปดาห์) ค้นหาและ ชี้บ่งสภาพการณ์และพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัย ร่วมประเมินความเสี่ยง ร่วมคิดวิธีการป้องกันและควบคุมอันตราย เสนอต่อ คณะกรรมการความปลอดภัยและผู้บริหาร และนำเอามติที่ประชุมไปปรับปรุงแก้ไขโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีกลุ่ม Line สำหรับการมีปฏิสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้น ในการแบ่งปันข่าวสาร ความห่วงใยซึ่งกันและกัน
- มีการจัดกิจกรรมแข่งขันกีฬาภายใน เพื่อส่งเสริมสุขภาพและความสามัคคีให้พนักงานเป็นประจำทุกปี
- กิจกรรม “สานสัมพันธ์วันครอบครัว TTW” TTW Family Day ฯลฯ

### 3. ด้านทรัพยากรและโอกาส

- บริษัท จัดเตรียมทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อสนับสนุนการทำงาน เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ต Edutainment Room ระบบข่าวสารต่างๆ นอกจากนั้นยังกำหนดให้มีเวทีสำหรับให้พนักงาน ได้แสดงความสามารถในการปรับปรุงงานผ่านกิจกรรม Kaizen เพื่อสร้างโอกาสและส่งเสริมความก้าวหน้าในงานอาชีพ

#### 4. ด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน

- ที่ที่ดับบลิวให้ความสำคัญกับชุมชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่รอบๆ โรงผลิตน้ำประปาและพื้นที่ให้บริการ โดยการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น ได้แก่ การจัดกิจกรรมหรือโครงการด้านการศึกษา ให้การสนับสนุนโรงเรียนด้อยโอกาสในจังหวัดสุรินทร์ จังหวัดปทุมธานี การมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในพื้นที่บริการสมุทรสาคร-นครปฐม และพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต การยกระดับความเป็นอยู่ที่ดี สุขอนามัย การทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ตลอดจนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้พนักงานและครอบครัวของพนักงานอยู่ร่วมในสังคมนั้นอย่างภาคภูมิใจและสุขใจ

### การบริหารจัดการเพื่อป้องกันมลพิษที่เกิดขึ้น ไม่ว่าในขั้นตอนใดของการผลิต/การให้บริการ

#### 1. การซ่อมแผนฉุกเฉินกรณีเหตุการณ์สารคลอรีนรั่วไหล

- มีแผนงานจัดการป้องกันมลพิษ เรื่อง ลดปริมาณความเข้มข้นของคลอรีนในบรรยากาศ โดยมีการตรวจวัดค่าความเข้มข้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลการวัดอยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- มีแผนฉุกเฉินในการรับมือกับเหตุการณ์คลอรีนรั่วไหล โดยมีการฝึกซ้อมแผนระงับเหตุ และซ้อมอพยพเป็นประจำทุกปี



#### 2. การฝึกซ้อมดับเพลิงและซ้อมแผนอพยพหนีไฟ

- มีการอบรมฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี โดยวิทยากรจากหน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย







## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การบริหารจัดการธุรกิจโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งการกำกับดูแลที่ดีจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งทางการเงิน การลงทุน และเกิดความสามารถในการแข่งขัน

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) โดยมีคณะกรรมการบริษัทให้การกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง สร้างระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย คณะกรรมการ บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ต้องประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การประเมินผลกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อเป็นเครื่องมือสำหรับคณะกรรมการในการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานต่างๆ โดยเน้นการนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีการเปิดเผยผลการประเมินไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบต่อกรรมการ สถานะการเงินของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน

## ฝ่ายจัดการ (Management)

ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ในการดำเนินการและบริหารงานของบริษัท โดยกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ผู้บริหารสูงสุด มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัท ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด การพิจารณาคำตอบแทนฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งฝ่ายจัดการทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งเป้าหมายในแต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ยึดหลักในการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

## การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัททบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการต่างๆ ทั้งด้าน การกำหนดนโยบายที่ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน การรักษาความเชื่อมั่นของสาธารณชน การปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างเสริมขวัญและกำลังใจของพนักงาน รวมทั้งความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน

## การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2560 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

บริษัทจดทะเบียนที่จัดประชุม  
ผู้ถือหุ้นได้ดีเยี่ยมในการประเมิน  
คุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ประจำปี 2560 โดยได้รับคะแนนเต็ม  
100 คะแนน จากการประเมินโดย  
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การกำกับดูแลกิจการในระดับ  
ดีมาก ซึ่งคะแนนที่ได้รับในปี  
สูงกว่าปีที่ผ่านมา จากการสำรวจโดย  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

ในปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้ดำเนินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 เพื่อติดตามการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบแสดงข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) เพื่อเป็นการช่วยสอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 ด้านของบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบนให้พนักงานได้ทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัดอีกด้วย บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ด้านในปี 2560 สรุปได้ ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีเสียงแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการ การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เข้าร่วมในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษ ที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ดังนี้

### ก่อนวันประชุม

บริษัทฯ จัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- ก. แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนการส่งเอกสารตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2560 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 31 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- ข. เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุม โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นระเบียบวาระแยกออกจากกัน โดยแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2560 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัยเพิ่มเติมนำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญ



- ค. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มาที่ [cg@ttwplc.com](mailto:cg@ttwplc.com) หรือโทรสารหมายเลข 0-2420-6064 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ และไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- ก. กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2560 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 11 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 91 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม โดยรองประธานกรรมการ 1 ท่านไม่ได้เข้าประชุมเนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศ ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะเข้าร่วมประชุม ซึ่งประธานและกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยได้ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- ข. จัดแสดงนิทรรศการและให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีผู้บริหารหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานกิจการองค์กร หน่วยงานบัญชีและการเงิน หน่วยงานพัฒนาธุรกิจ หน่วยงานปฏิบัติการ หน่วยงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- ค. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ง. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุมโดยรายละเอียดของข้อมูลสำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว
- จ. ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- ฉ. ว่าจ้างสำนักงานกฎหมาย บริษัท ออฟฟิศเซส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ความสอดคล้องของวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนกับข้อบังคับของบริษัทฯ และที่ประธานแจ้งการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นและการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่าการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน มีความโปร่งใส และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้ง บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
- ช. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเป็นสักขีพยานการตรวจนับคะแนน

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 448 ราย และ 272 รายตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 3,175,174,130 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.58 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ลดลงจากจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2559 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะจำนวน 497 ราย และ 695 รายตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 3,145,604,581 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 78.83 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

## หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- ก. หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการ ซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียง ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ttwplc.com](http://www.ttwplc.com) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

- ข. จัดให้มีการบันทึกภาพบรรยากาศการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ค. หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทจดทะเบียน (SET Portal) ของ ตลท. และประสานงานกับนายทะเบียน TSD พร้อมประกาศแจ้งการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการได้ดูแลกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายมีความเท่าเทียมกันและยุติธรรม รวมทั้งกระบวนการดูแลผู้ถือหุ้นไม่มีความยุ่งยาก ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเข้าร่วมในการตัดสินใจ และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทฯ สำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- ก. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ข. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ โดยประกาศให้ทราบโดยผ่านช่องทางของ ตลท. และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณของกรรมการ และจรรยาบรรณของพนักงานเพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่นหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนี้

#### กรรมการ

- กรรมการจะต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- กรรมการจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- กรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นในขณะที่มีข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งหากเปิดเผยต่อสาธารณชนจะมีผลกระทบต่อราคาหุ้น
- กรรมการจะต้องไม่แจ้งข้อมูลซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ให้ผู้อื่นอันอาจนำไปสู่การจองซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

#### พนักงาน

- พนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. / ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่องานและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้ใดผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- พนักงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือ ฝ่ายกิจการองค์กร ได้แก่ ส่วนลงทุนสัมพันธ์ และส่วนเลขานุการบริษัท เป็นต้น โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ซื้อและ/หรือขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่

อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว การที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไป เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นการฉ้อฉลหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะมีให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน โดยจะกล่าวถึงในรายละเอียดในหมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในปี 2560 คณะกรรมการไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น หรือการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน อันแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของคณะกรรมการในการดูแลเรื่องดังกล่าว

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรง และเรื่องที่ถือเป็นหน้าที่ที่พึงกระทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

### พนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อยกเว้นในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษาหรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ประสานดำเนินนโยบายการจัดสวัสดิการไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยการจ่ายเงินสมทบของบริษัทฯ มีอัตราที่เหมาะสมตามอายุการทำงานระหว่าง 5% - 10% การจัดการดูแลตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาลฟรีตามโครงการประกันสุขภาพ การดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน รวมถึงการจัดพาหนะประจำตำแหน่งให้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว บริษัทฯ ยังให้การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ กับพนักงาน อาทิ การจัดตั้งชมรมวิ่งเพื่อสุขภาพ การจัดตั้งชมรมแบดมินตัน การจัดตั้งชมรมฟุตบอล เป็นต้น รวมถึงยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การสร้างโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและมีคุณภาพชีวิตที่ดีในอนาคต โดยนำระบบบริหารวิชาชีพทางการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถของพนักงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ ด้วยการสนับสนุนให้เข้าร่วมสัมมนากับสถาบันชั้นนำต่างๆ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือพนักงานสำหรับให้พนักงานทุกคนได้ทราบถึงนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของพนักงานรวมถึงจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม เพราะเชื่อว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่มีความสำคัญสูงสุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายร่วมกัน จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี สำหรับเส้นทางการเรียนรู้และพัฒนาของพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เหมาะสมตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้ามาทำงานกับบริษัทฯ วันแรกจนถึง ณ วันที่เกษียณอายุ และบริษัทฯ ยังได้พัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการสำรวจความคิดเห็นด้านความพึงพอใจในการทำงาน (Employee Satisfaction Survey) การประเมินระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) การมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการดูแลสวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผ่านทางคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทฯ ได้ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงานมาโดยตลอด ทั้งด้านเวลา งบประมาณ การเติบโตในสายอาชีพ



เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีบุคลากรที่มีคุณสมบัติ และอัตรากำลังที่เพียงพอต่อทั้งธุรกิจปัจจุบันคือ การผลิตและจำหน่ายน้ำประปา การบริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียได้อย่างราบรื่นนั้น ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งได้แก่ การพัฒนานุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความรู้ความสามารถและมีความพร้อมที่จะเข้าสู่ธุรกิจใหม่ในทุกๆ ด้าน บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการพัฒนานุคลากรเป็นรายตำแหน่ง โดยการกำหนดแผนการพัฒนา การเตรียมการและดำเนินงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้วิเคราะห์และจัดทำ สมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะทางด้านการบริหาร (Managerial Competency) และสมรรถนะในงาน (Functional Competency) และนำมาใช้เป็นกรอบการพัฒนา

สำหรับพนักงานที่ได้รับโอกาสร่วมงานใหม่กับบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้รับทราบถึงข้อปฏิบัติ นโยบายองค์กร ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับพนักงานใหม่ นอกจากนี้ ในระหว่างร่วมงานกับบริษัทฯ พนักงานจะได้รับการพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในหลายรูปแบบ แตกต่างกันไปตามลักษณะงานและระดับงาน ทั้งการฝึกปฏิบัติงาน การอบรมความรู้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร การหมุนเวียนพนักงานให้สามารถเรียนรู้งานได้อย่างหลากหลายและการสร้างประสบการณ์ เป็นต้น การเรียนรู้ด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดให้มีห้องแห่งการเรียนรู้ “Edutainment” ที่ประกอบด้วย ตำรา ข้อมูล สารความรู้และความบันเทิงอย่างครบถ้วน เมื่อพนักงานก้าวสู่ระดับงานที่สูงขึ้น บริษัทฯ มีหลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนบทบาทจากพนักงานไปสู่บทบาทผู้นำ ในปี 2559 พนักงานได้เข้ารับการอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะมีจำนวน 220 หลักสูตรและมีชั่วโมงการอบรมรวม 8,396 ชั่วโมง และในปี 2560 พนักงานได้เข้ารับการอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะมีจำนวน 127 หลักสูตรและมีชั่วโมงการอบรมรวม 6,554 ชั่วโมง

## การประเมินผลการทำงานและการพัฒนาอาชีพ

สำหรับพนักงานที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนทุกระดับ ในทุกๆ สิ้นปีจะมีเป้าหมายและดัชนีชี้วัดความสำเร็จรายบุคคล โดยกำหนดบนพื้นฐานของความคาดหวังต่อความสำเร็จในงาน สมรรถนะความสามารถ และการพัฒนา เพื่อกำหนดลำดับความสำคัญและเป้าหมายของการพัฒนา โดยอ้างอิงจากผลการประเมินสมรรถนะความสามารถทั้ง 3 ด้านที่ประกอบด้วย ความสามารถหลักองค์กร (Core Competency) ความสามารถในการบริหาร (Management Competency) และความสามารถตามสายงาน (Functional Competency) ตามแบบแผนของการพัฒนาทั่วไปของบริษัทฯ แผนพัฒนารายบุคคลจะให้ความสำคัญกับการเรียนรู้และพัฒนาจากประสบการณ์จริง การเรียนรู้และพัฒนาจากความสัมพันธ์กับผู้อื่น และการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ

## ลูกค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อลูกค้าทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความสะอาด เพียงพอ ต่อเนื่อง บนพื้นฐานของความเป็นธรรม และสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติกับลูกค้า เกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม

ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ทั้งนี้ ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำประปาให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยรวมมีความพร้อมในการจ่ายน้ำประปาสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา และสามารถผลิตน้ำประปาเป็นไปตามมาตรฐานองค์การอนามัยโลก (WHO)

## เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธกรณีที่มิต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง มีการให้ข้อมูลสาระทางการเงินกับเจ้าหนี้เป็นระยะ บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย มีสัดส่วนการบริหารเงินทุนตามสัดส่วนของหนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ ได้ยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญา หรือ เงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
2. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มิต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

## คู่ค้า

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของบริษัท คือ พันธมิตรผู้ให้บริการจากภายนอก บริษัท มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าโดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า วิธีการบริหารความเสี่ยง และได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า ซึ่งบริษัท มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อบริษัทผู้ให้บริการจากภายนอก ภายใต้การกำกับควบคุมและกฎระเบียบของบริษัท ทั้งนี้บริษัท มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอกครอบคลุม 7 ด้าน ดังนี้

1. ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
2. ความสามารถทางเทคนิค
3. สถานะภาพทางการเงิน
4. ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
5. ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
6. ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
7. นโยบายด้านการให้บริการ

ด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาดังกล่าว ทำให้บริษัท ดำรงไว้ในความสามารถรักษาคุณภาพในการผลิตและจ่ายน้ำประปาให้เป็นเลิศ ปราศจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับลูกค้า

ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับคู่ค้า/คู่สัญญา

## คู่แข่งชั้น

บริษัท ปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้นทางการค้าภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการดำเนินงานอันเป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์ และมาตรฐานในการปฏิบัติงานร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวในทางร้าย โดยบริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งชั้นอย่างเป็นรูปธรรม

ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับคู่แข่งชั้น

## ชุมชนและสังคม

บริษัท ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่ เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยบริษัท ได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ได้แบ่งตามประเภทโครงการไว้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงผลิตน้ำประปา ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์น้ำ และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำและสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ดำเนินโครงการในการสนับสนุนและพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำเพื่อคงความสมบูรณ์อย่างยั่งยืนและการสร้างงานให้กับชุมชนในพื้นที่โครงการ โดยร่วมกับกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช ในการจัดทำโครงการ “1 ล้านกล้าสร้างป่าต้นน้ำ” ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการปลูกป่าในพื้นที่ป่าต้นน้ำจำนวน 1 ล้านกล้าในพื้นที่ 5 พันไร่เป็นระยะเวลา 5 ปี (พ.ศ. 2554 - 2558) โดยทำการปลูกต้นกล้าปีละ 1 พันไร่ ไร่ละ 2 แสนต้น และดูแลบำรุงรักษาต้นกล้าในแปลงปลูกต่อไปอีก 2 ปี โดยมีอัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จากนั้นจึงทำการส่งมอบให้กับกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืชดูแลต่อไป

ในปี 2560 โครงการ 1 ล้านกล้าสร้างป่าต้นน้ำ ได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ บรรลุตามเป้าหมายและเจตนารมณ์ของบริษัท โดยบริษัท ได้ทำการส่งมอบผืนป่าให้กับกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืชเรียบร้อยแล้วในวันที่ 15 ธันวาคม 2560

ทั้งนี้ บริษัท มีแนวคิดในการดำเนินโครงการต่อเป็นโครงการฝ่ายชะลอน้ำในพื้นที่อุทยานแห่งชาติทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ระยะเวลาดำเนินโครงการ 5 ปีเพื่อสร้างความชุ่มชื้น สร้างระบบนิเวศน์ สร้างงาน สร้างรายได้ให้กับชุมชน

## การดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจที่ขาดความรับผิดชอบต่อสังคม จะก่อให้เกิดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่รุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในชุมชนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญเทียบเท่ากับปัจจัยทางด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม จากการดำเนินธุรกิจตลอดหลายปีที่ผ่านมาทำให้บริษัทฯ เข้าใจดีว่าแค่การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่างๆ นั้น ยังไม่เพียงพอที่จะช่วยปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ยังมีสิ่งอื่นที่สำคัญที่จะต้องปฏิบัติ นอกเหนือจากกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้นั้นคือ การพัฒนาแผนงานภายในเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน และระบบการควบคุมคุณภาพ รวมทั้งการค้นหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาใช้ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสิ่งที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวกับสถานการณ์ฉุกเฉินและระบบการควบคุมคุณภาพ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

## ผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม

1. การประชุมประจำปีที่จัดขึ้นทุกปี มีการพิจารณาและหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมต่างๆ
2. นโยบายในการป้องกันสิ่งแวดล้อม ได้ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน มอก. 14001 ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทฯ ในการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในการที่จะป้องกันสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น (รายละเอียด “มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม มอก. 14001 (ISO 14001)”)
3. เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการจัดการสิ่งแวดล้อมได้ถูกกำหนดและนำมาใช้กับพนักงานทั้งในองค์กรและพนักงานสังกัดหน่วยงานในสถานที่ต่างๆ โดยได้กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการและการปฏิบัติ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการอบรมและปรับปรุงความคิดของพนักงานทุกระดับ จะเป็นสิ่งที่นำไปสู่ความสำเร็จในนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
4. บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กรพบว่าระเบียบและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ที่มีอยู่ปัจจุบัน สามารถลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
5. โครงการฝึกอบรมภายในองค์กรที่จัดขึ้นเพื่อพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ที่มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและปลูกจิตสำนึกเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยโครงการฝึกอบรมนี้ได้จัดฝึกอบรมทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงานสาขา
6. บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อชักจูงและสนับสนุนผู้ค้าทุกรายของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม

## การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

บริษัทฯ สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เพื่อรณรงค์ให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องปรับอากาศและปิดไฟ ในช่วงกลางวันหรือช่วงที่พนักงานและผู้บริหาร มิได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถร่วมกันในกิจกรรมหรือเดินทางเดียวกัน การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงาน หรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่เป็นการปลูกฝังให้เกิดจิตสำนึกส่วนตัว และนำกลับไปใช้ในชีวิตประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

## การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนการปฏิบัติตาม “ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน” และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ และได้กำหนดนโยบายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้กับพนักงานใหม่ ในเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทฯ และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blower) ในการกระทำผิดเพื่อนำมาปฏิบัติโดยการสร้างช่องทางให้พนักงานสามารถส่งข้อร้องเรียน เรื่องราวการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือการได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมมายังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ กิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อแสดงถึงการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและหลักบรรษัทภิบาลในองค์กรได้เป็นอย่างดี

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และคนในพื้นที่บริการที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ ถือเป็นการสร้างความมั่นใจในระดับหนึ่งว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ได้สร้างผลกระทบหรือมีแนวโน้มจะเกิดผลกระทบต่อชุมชนในพื้นที่บริการที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ ทั้งนี้ นโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนพึงปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้



- บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ ในเรื่องคับข้องใจเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณาอย่างจริงจังและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบธรรมตามรัฐธรรมนูญและตามกฎหมาย
- บริษัทฯ รักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน เช่น ประวัติส่วนบุคคล ประวัติสุขภาพ ประวัติการทำงาน ฯลฯ การเปิดเผย หรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนตัวของพนักงานสู่สาธารณะ จะทำได้ต่อเมื่อได้รับความเห็นชอบจากพนักงานผู้นั้น ทั้งนี้ การล่วงละเมิดถือเป็นความผิดทางวินัย เว้นแต่ได้กระทำไปตามระเบียบบริษัทหรือตามกฎหมาย
- บริษัทฯ ไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากลและการทุจริต
- พนักงานทุกคนต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะเป็นทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

## การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทฯ มีคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงที่มีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน รายงานการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา ทั้งในการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว อาทิ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงาน เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

## การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (zero tolerance policy) บริษัทฯ ห้ามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตในทุกรูปแบบ ในการทำธุรกรรมทางธุรกิจต่างๆ และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายของทุกๆ ประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วย นโยบายนี้จะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะปรับปรุงให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และการเปลี่ยนแปลงในทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน ทั้งนี้ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียก หรือรับประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์อันชอบธรรม รวมทั้งให้พนักงานละเว้นการเสนอหรือให้ประโยชน์ หรือทรัพย์สินใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ผู้นั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

ทั้งนี้ นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต การให้หรือรับสินบนและแนวปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559

## การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

คู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทฯ ต้องแข่งขันตามวิธีการดำเนินธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคที่เป็นคู่ค้า โดยไม่มีคู่แข่งทางการค้าในทางตรง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่ง

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทั่วไป และสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยมีการเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

#### 1. การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอบนเว็บไซต์ที่ [www.ttwplc.com](http://www.ttwplc.com) เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังนี้

- ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างองค์กร
  - การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย หลักการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง
  - ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โครงสร้างกลุ่มผู้ถือหุ้น ปฏิทินนักลงทุน
  - ข่าวสารและความเคลื่อนไหวขององค์กร ประกอบด้วย ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชนและสังคม
  - ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย แนวคิดและทิศทางการดำเนินงาน ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชนและสังคมที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน
2. การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์หรือนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัทฯ
  3. การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุน
  4. การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
  5. การให้ข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร วิทยุ โทรทัศน์ และโซเชียลมีเดีย

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 12 คน เป็นกรรมการภายนอกที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 92 ของคณะกรรมการทั้งคณะ และในจำนวนกรรมการภายนอกนี้มีกรรมการอิสระ 4 คนหรือร้อยละ 33.3 ของคณะกรรมการทั้งคณะโดยมีกรรมการที่เป็นสุภาพสตรี 1 คน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นเพื่อสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการในการกำกับดูแลบริษัท รวมทั้งประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นมืออาชีพโดยจะมีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการมีความเห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบันประกอบด้วย กรรมการเพศชาย 11 คน เพศหญิง 1 คน โดยมีผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ บัญชีการเงิน และกฎหมาย ในสัดส่วนร้อยละ 50 ร้อยละ 33.3 ร้อยละ 8.3 และร้อยละ 8.3 ตามลำดับ มีความหลากหลายของวิชาชีพ และประสบการณ์ที่เชี่ยวชาญซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และมีการถ่วงดุลของกรรมการอย่างเหมาะสม

### ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการชุดย่อย					
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบรรษัทภิบาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	หมายเหตุ
1. นายพงษ์สฤษดิ์ ดันติสุขวนิชย์กุล	ประธาน	-	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการชุดย่อย					
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริษัทภิบาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	หมายเหตุ
3. นายอิศระโธ มัตซึโมโตะ	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นายสุวิธ พึ่งเจริญ	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ
6. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	-	ประธาน	-	กรรมการ	ประธาน	กรรมการอิสระ
7. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	-	กรรมการ	ประธาน	กรรมการ	-	กรรมการอิสระ
8. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	-	กรรมการ	กรรมการ	ประธาน	-	กรรมการอิสระ
9. นางเพียว มริตตะนระพร	-	-	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. นายยาสุทากะ ชูชูกิ	-	-	กรรมการ	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

## 2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายกิจการองค์กรได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วัน และมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้นจำนวน 22 ครั้ง ดังนี้

### ตารางแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2560 (ครั้ง)						
	สามัญผู้ถือหุ้น	กรรมการบริษัท	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริษัทภิบาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. ดร.ทอง พิทยะ	1/1	4/4	-	-	-	-	-
2. นายปลิว ตริวิศวเวทย์	-	3/4	-	-	-	-	-
3. นายพงษ์สุภะดี ดันติสุวรรณกุล	1/1	3/4	4/4	-	-	-	-
4. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	1/1	3/4	-	4/4	-	2/2	4/4
5. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	1/1	4/4	-	4/4	3/3	2/2	-
6. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	1/1	3/4	-	4/4	3/3	2/2	-
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	1/1	3/4	4/4	-	-	-	-
8. นายสุวิธ พึ่งเจริญ	1/1	4/4	4/4	-	-	-	-
9. นางเพียว มริตตะนระพร	1/1	3/4	-	-	2/3	-	3/4



รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2560 (ครั้ง)						
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บรรษัทภิบาล	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
10. นายโทโมะอะกิ มัทซึโมโตะ	1/1	3/4	3/4	-	-	-	3/4
11. นายฮิเดะโอะ มัตซึโมโตะ <sup>(1)</sup>	-	1/4	-	-	-	-	-
12. นายยาสุทากะ ชูซูกิ	1/1	4/4	-	-	3/3	-	-
13. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	1/1	4/4	4/4	-	-	2/2	4/4

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> นายฮิเดะโอะ มัตซึโมโตะ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2017 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 แทนนายโทโมะอะกิ มัทซึโมโตะ ที่ได้ลาออก เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560

### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2017 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 มีมติรับทราบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2560 ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2560	ปี 2559
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	4	3.9	3.8
2. ความเข้าใจในบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4	3.7	3.7
3. การประชุมคณะกรรมการ	4	3.8	3.8
4. หน้าที่คณะกรรมการ	4	3.8	3.9
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	4	4.0	3.9
6. การพัฒนาและการฝึกอบรม	4	3.8	3.8
ประเมินโดยรวม		3.8	3.8

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.8 จาก 4 คะแนนในแต่ละหัวข้อเท่ากับปีที่ผ่านมา

### นโยบายกรรมการอิสระของบริษัท กิ๊ตดับบลิว จำกัด (มหาชน)

บริษัท กิ๊ตดับบลิว จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบายกรรมการอิสระให้ตรงหรือเข้มงวดและรัดกุมกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามหนังสือที่ ก.ล.ต.จ. (ว.) 59 ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2547 เรื่อง การกำหนดนโยบายสำหรับกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
7. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ อื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
11. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็กฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

## การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะรับตำแหน่งกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้ง โดยจะเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการ และกรรมการ ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยจะต้องมีสัดส่วนกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน หรือ มีสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดว่า นอกเหนือจากคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้อง

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของ บริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
- (5) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- (6) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการของบริษัท ได้โดยอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- (7) สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (10) สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- (11) สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (12) ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในตนเองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ข้อฉล หรือทุจริต

## การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 คน แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในส่วนที่เป็นงานบริหารจัดการและงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลามากขึ้นกับงานในเชิงนโยบายและงานกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

## การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

## การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 4 คน แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท จำนวนอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีกรรมการอิสระจำนวน 2 คนหรือคิดเป็นร้อยละ 50

## การสรรหาคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีจำนวน 4 คน แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระกับต้องมีกรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาล ปี 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ

## การสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 คน แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยต้องมีกรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ พึงรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ ในการใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงานของบริษัทฯ จะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานผู้นั้นได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2559 และบริษัทฯ ได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารเพื่อได้รับทราบโดยทั่วกัน และปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

## แนวทางการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information)

### หลักการทั่วไป

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินธุรกิจตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กระทำโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทย่อย ห้ามมิให้อาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนโดยทั่วไป ที่รู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือมีตำแหน่งในบริษัท อาจทำให้ต้องรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งมีโทษทางอาญา ทั้งนี้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 ได้มีการแก้ไขและประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำหนังสือเวียนให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทย่อย ได้ทราบและนำไปปฏิบัติ

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทย่อยรวมถึงบริษัทฯ เอง ต้องเผชิญกับการกระทำที่อาจฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าว ตลอดจนเพื่อเป็นการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในขึ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทย่อยทุกคน จะต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เป็นไปตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 พร้อมทั้งใช้สามัญสำนึก เหตุและผลที่พึงปฏิบัติแต่ละกรณีประกอบด้วย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในไว้ ดังนี้

### กรรมกร

- (1) กรรมการจะต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- (2) กรรมการจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- (3) กรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นในขณะที่มีข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งหากเปิดเผยต่อสาธารณชนจะมีผลกระทบต่อราคาหุ้น
- (4) กรรมการจะต้องไม่แจ้งข้อมูลซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ให้ผู้อื่นอื่นอาจนำไปสู่การจ้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

### พนักงาน

- (1) พนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. / ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- (2) การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเอง หรือมอบหมายให้ผู้อื่นเป็นผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- (3) หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือ ฝ่ายกิจการองค์กร ได้แก่ ส่วนลงทุนสัมพันธ์ ส่วนเลขานุการบริษัท เป็นต้น โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดห้าม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ซื้อและ/หรือขายหุ้น 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่รู้ข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างรอบคอบและรัดกุมเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่า มาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ

รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว การที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไป เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

## การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

### บุคคลต้องห้าม

บุคคลที่ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ตามแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ได้แก่

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ
- (2) พนักงาน หรือลูกจ้างบริษัท บริษัทในเครือ ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายในหรือเข้าถึงข้อมูลภายใน
- (3) บุคคลซึ่งอยู่ในฐานะที่สามารถรู้ข้อมูลภายในอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือบุคคลใดที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลภายใน
- (4) บุพการี ผู้สืบสันดาน ผู้รับบุตรบุญธรรม หรือบุตรบุญธรรมตามบุคคลข้อ (1) (2) (3)
- (5) พี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกัน หรือพี่น้องร่วมบิดาหรือร่วมมารดาเดียวกันตามบุคคลข้อ (1) (2) (3)
- (6) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันฉันสามีภรรยาของบุคคลตามข้อ (1) (2) (3)

### หลักทรัพย์ต้องห้าม

หลักทรัพย์ หมายถึง หุ้น (shares) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (share warrants) หุ้นกู้แปลงสภาพ (convertible debentures) และใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (transferable subscription rights) ที่ออกโดยบริษัทฯ

### แนวทางการปฏิบัติทั่วไป

- (1) บุคคลต้องห้าม ไม่ควรซื้อหรือขายหลักทรัพย์ในขณะใดๆ ก็ตามหากบุคคลดังกล่าว รู้หรือควรรู้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ อันอาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
- (2) บุคคลต้องห้ามที่ได้รับข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญดังกล่าวข้างต้น จากการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งและ/หรือฐานะเจ้าหน้าที่ในบริษัท บริษัทในเครือ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ ในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน นอกจากนี้ เป็นไปตามการปฏิบัติหน้าที่ของตนในบริษัทฯ

### แนวทางปฏิบัติเฉพาะเรื่อง

นอกจากแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแล้ว กรณีเฉพาะเรื่องดังต่อไปนี้ บุคคลต้องห้ามพึงปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ห้ามบุคคลต้องห้ามที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดการทางการเงินบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่เริ่มจัดเตรียมจนถึงวันสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้มีการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้ใดที่ได้รับร่างงบการเงินของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันที่ได้รับร่างงบการเงินดังกล่าว จนถึงสิ้นสุดวันที่ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลตามงบการเงินนั้นแล้ว
- (3) ห้ามบุคคลต้องห้ามที่รู้หรือควรรู้บริษัทฯ จะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์นับแต่วันรู้หรือควรรู้ดังกล่าว จนถึงสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวแล้ว

## การรายงานของบุคคลต้องห้าม

### หน้าที่การจัดทำรายงาน

- (1) กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ครั้งแรก และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนตามที่กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด และรายงานในเรื่องดังกล่าวต่อบริษัทฯ พร้อมกันด้วย
- (2) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จะต้องทำการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ตนถืออยู่ ตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหลักทรัพย์ที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

วิธีการรายงาน

- (1) กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ตามกฎหมายต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องส่งสำเนารายงานที่ส่งให้กับหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล ต่อบริษัทฯ ในวันที่ส่งรายงานดังกล่าว
- (2) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ให้จัดทำรายงานการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อบริษัทฯ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ในหลักทรัพย์ดังกล่าว

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ได้รับการสรรหาจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความพร้อมของบุคลากรและความมีมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (ชื่อเดิมบริษัท สำนักงานเอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด) ที่มีนางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 นางสาวสุมาลี รือวธาบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทนั้น ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย คือ PTW และ TWO ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ ไม่ได้รับบริการอื่นๆ ไดนอกเหนือจากการสอบบัญชี ข้อมูลเปรียบเทียบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
1. ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	625,000	625,000	600,000
2. ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาสแรก	600,000	600,000	600,000
3. ค่าตรวจสอบข้อบังคับ BOI	75,000	75,000	150,000
4. ค่าบริการอื่นๆ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวม	1,300,000	1,300,000	1,350,000

คำนิยาม “มาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”

- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เป็นผู้จัดทำงบการเงิน
- 1. บุคคลหรือสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของบุคคลนั้น เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน ถ้าบุคคลนั้น
    - 1.1 มีอำนาจควบคุมกิจการ หรืออำนาจควบคุมร่วมของกิจการผู้เสนอรายงาน
    - 1.2 มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกิจการที่เสนอรายงาน หรือ
    - 1.3 เป็นสมาชิกของผู้บริหารสำคัญของกิจการที่เสนอรายงาน หรือบริษัทใหญ่ของกิจการที่เสนอรายงาน
  - 2. เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงานหากเข้าเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้
    - 2.1 กิจการและกิจการที่เสนอรายงานเป็นสมาชิกในกลุ่มกิจการเดียวกัน (ซึ่งหมายถึง บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกัน ซึ่งเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน)
    - 2.2 กิจการหนึ่งเป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของอีกกิจการหนึ่ง (หรือเป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของสมาชิกในกลุ่มบริษัทซึ่งกิจการอื่นๆ เป็นสมาชิก)
    - 2.3 กิจการทั้งสองเป็นกิจการร่วมค้าของบุคคลที่สามคนเดียวกัน
    - 2.4 กิจการหนึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบุคคลที่สามและอีกกิจการหนึ่งเป็นบริษัทร่วมของบุคคลที่สาม
    - 2.5 เป็นโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากรางานสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน กิจการผู้เสนอรายงานหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน หากกิจการที่เสนอรายงานเป็นโครงการผลประโยชน์ของนายจ้างซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน





## ค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

### ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เมื่อเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน รวมถึงประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าเป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัท รวมจำนวน 7,755,400 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนประจำ จำนวน 6,312,000 บาท ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมจำนวน 1,443,400 บาท และโบนัสประจำปี 2559 จำนวน 18,241,167 บาท

ค่าตอบแทนของกรรมการที่ได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2560

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	โบนัส	รวมทั้งสิ้น
1. ดร.ทง พัทยะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท	785,600	196,400	982,000	2,292,000	3,274,000
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	รองประธานกรรมการบริษัท	643,200	120,600	763,800	1,873,000	2,636,800
3. นายณรงค์ แสงสุริยะ <sup>(1)</sup>	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร	-	-	-	49,907	49,907
4. นายพงษ์สฤณี ตันติสุณิษฐ์กุล	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร	520,800	113,100	633,900	1,289,260	1,923,160
5. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาล	636,000	141,900	777,900	1,858,000	2,635,900

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	โบนัส	รวมทั้งสิ้น
6. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล	572,800	143,200	716,000	1,672,000	2,388,000
7. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	572,800	126,100	698,900	1,672,000	2,370,900
8. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร	401,600	83,300	484,900	1,171,000	1,655,900
9. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการ กรรมการบริหาร	401,600	100,400	502,000	1,171,000	1,673,000
10. นางพเยาว์ มริตตะนพ	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	416,000	78,000	494,000	1,215,000	1,709,000
11. นายยาสุทกะ ชูชุกิ	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	344,800	86,200	431,000	1,007,000	1,438,000
12. นายโทโมะกิ มัทซึโมโตะ <sup>(2)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	459,667	114,917	574,584	1,381,000	1,955,584
13. นายฮิเดะโอะ มัตซึโมโตะ <sup>(3)</sup>	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	13,133	3,283	16,416	-	16,416
14. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้จัดการ	544,000	136,000	680,000	1,590,000	2,270,000
รวม		6,312,000	1,443,400	7,755,400	18,241,167	25,996,567

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> นายณรงค์ แสงสุริยะ ลาออกวันที่ 13 มกราคม 2559  
<sup>(2)</sup> นายโทโมะกิ มัทซึโมโตะ ลาออกวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560  
<sup>(3)</sup> นายฮิเดะโอะ มัตซึโมโตะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 21 ธันวาคม 2560

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการปี 2560, 2559 และ 2558

รายละเอียด	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำ	13	6,312,000	15	6,303,000	15	6,262,500
เบี้ยประชุม	13	1,443,400	15	1,488,700	15	1,581,000
โบนัสรวม	13	18,241,167	15	18,420,000	15	19,940,000
รวม	-	25,996,567	-	26,209,700	-	27,783,500

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กรรมการกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบประเมินซึ่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร ดังนี้

## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูง

รายละเอียด	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนรวม	8	24,322,552	8	24,699,780	8	20,637,660
โบนัสรวม	8	7,140,015	7	8,848,610	7	7,371,640
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	1,563,024	8	1,580,431	8	1,317,874

## ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีค่าจ้างและผลตอบแทนเทียบเคียงกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มีการบริหารจัดการมีความเหมาะสม ต่อสภาพการณ์ด้านค่าจ้างแรงงาน บริษัทฯ ได้ศึกษาเปรียบเทียบและปรับปรุงการบริหารค่าจ้างและผลตอบแทนให้กับพนักงานเป็น ประจำทุกปี มีการบริหารค่าจ้างโดยยึดหลักความเป็นธรรม คำนึงถึงขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน และความสามารถในการ ปฏิบัติงานเป็นสำคัญ อีกทั้งการให้รางวัลการยกย่องชมเชย การเลื่อนระดับเมื่อพนักงานมีผลงานที่ดี เพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดผลงาน ที่เป็นเลิศ

ด้วยความตระหนักและเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร จึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากร บุคคลไว้ข้อหนึ่งเป็นการเฉพาะ พร้อมกับกำหนดเป้าหมายที่จะยกระดับผลตอบแทนให้กับพนักงานของบริษัทฯ จากเดิมที่ประมาณ 50 percentile เป็น 75 percentile ของผลตอบแทนของบริษัทสาธารณะในอุตสาหกรรมหลักทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ปี เพื่อเสริมสร้าง แรงจูงใจและสร้างความผูกพันต่อองค์กร ดังนั้น การยกระดับผลตอบแทนของพนักงานให้สูงขึ้นจึงได้ดำเนินการควบคู่ไปกับการพัฒนา ศักยภาพและความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้สูงขึ้นตามไปด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดสรรงบประมาณตามผลประกอบการในแต่ละปี ให้แก่พนักงานทุกคน สำหรับผู้บริหารระดับสูงและระดับ กลางกำหนดให้มี Variable Bonus ซึ่งพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงาน KPIs ของแต่ละบุคคลในแต่ละปี ดังนั้นพนักงาน ในทุกระดับ จะได้รับการพิจารณาค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการที่ เหมาะสมเทียบเคียงได้ในกลุ่มบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการกำหนดอัตราแรกเข้าตามวุฒิการศึกษา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือนและโบนัส ในปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 จำนวน รวม 71.02 ล้านบาท 76.82 ล้านบาท 81.59 ล้านบาท และ 86.87 ล้านบาท ตามลำดับ

PTW จ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือนและโบนัส ปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 จำนวนรวม 9.71 ล้านบาท 10.36 ล้านบาท 10.7 ล้านบาท และ 11.50 ล้านบาท ตามลำดับ

TWO จ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานในรูปของเงินเดือนและโบนัส ปี 2557 ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 จำนวนรวม 44.52 ล้านบาท 49.97 ล้านบาท 54.37 ล้านบาท และ 58.76 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ บริษัทย่อย ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท/บริษัทย่อย	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)	86.87	81.59	76.82
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (บริษัทย่อย)	11.50	10.70	10.36
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (บริษัทย่อย)	58.76	54.37	49.97

## ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหาร และพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะทางการเงินรายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอบทานงบการเงินให้การรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2560 ได้แสดงฐานะทางการเงินรายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตลอดจนการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แบบไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชี

(ดร.ทอง พิทยะ)  
ประธานกรรมการ

(ชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ์)  
กรรมการผู้จัดการ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน ด้านกฎหมาย โดยมีนายเตชะพิทยั แสงสิงแก้ว เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายไพรัช เมฆอาภรณ์ และนายสมนึก ชัยเดชสุริยะ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมทั้งการสอบทานรายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมทั้งมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ลงทุน

ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงิน ประจำปี 2560 มีความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

## 2. การสอบทานงานตรวจสอบภายใน

โดยพิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของส่วนตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติขอบเขต แผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2560 และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน โดยให้ส่วนตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส พบว่า การควบคุมภายในของ กระบวนการปฏิบัติงาน และระบบงานสำคัญมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ ในการปฏิบัติงานและมีการติดตามฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ ให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของการตรวจสอบภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ

## 3. พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ปี 2560 ไม่มีการดำเนินการดังกล่าว

## 4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ การให้คำปรึกษาในมาตรฐานบัญชี การสอบบัญชีและการรับรอง งบการเงินได้ทันเวลา

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งให้ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 และ/หรือ นางสาวสุมาลี ธีรวัชรบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5313 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2560 ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นที่น่าเชื่อถือและปฏิบัติ หน้าที่ตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการบัญชีการสอบบัญชี โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,300,000 บาท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

(นายเตชะพิทยั แสงสิงแก้ว)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

*สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดสัญญา ของบริษัทย่อย และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ จำนวนรวม 767 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 35 ของค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ และคิดเป็นร้อยละ 37 ของค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวม ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีผันแปรตามจำนวนหน่วยที่ผลิต ซึ่งต้องใช้ในการประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา หรือสัญญาการให้สิทธิดำเนินงาน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตในอนาคต โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในปัจจุบัน กำลังการผลิตของเครื่องจักร ปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้บริโภค สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อการแสดงมูลค่าของค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์



ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติของฝ่ายบริหารในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตน้ำประปาในอนาคต โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการประมาณการจำนวนหน่วยผลิต ตรวจสอบอายุของสัมปทานและอายุของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเปรียบเทียบประมาณการจำนวนหน่วยผลิตน้ำประปาตามที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประมาณการไว้กับปริมาณการผลิตที่เกิดขึ้นจริงในอดีตจนถึงปัจจุบัน และทดสอบการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับ

การสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือ การแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือกิจกรรมทางธุรกิจ ภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2561

# รายงานและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

## วิเคราะห์รายได้จากการขายน้ำประปา

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
น้ำประปา - บริษัทฯ	3,771.5	3,623.7	147.8	4.1
น้ำประปา - บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	1,703.0	1,646.5	56.5	3.4
รวม	5,474.5	5,270.2	204.3	3.9

### รายได้จากการขายน้ำประปา

ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายน้ำประปาเท่ากับ 5,270.2 ล้านบาท และ 5,474.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 204.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 รายได้จากการขายน้ำประปาที่เพิ่มขึ้นสามารถอธิบายได้ดังนี้

- 1) รายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 147.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาเพิ่มขึ้น 7.5 ล้าน ลบ.ม. และราคาขายน้ำประปาที่ปรับขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 121.7 ล้านบาท และยอดขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นจำนวน 0.6 ล้าน ลบ.ม. รวมถึงอัตราค่าน้ำประปาปรับเพิ่มขึ้น คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นจำนวน 26.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5
- 2) รายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) เพิ่มขึ้นจำนวน 56.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้น 4.4 ล้าน ลบ.ม. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3

### อัตราค่าน้ำประปาที่บริษัทฯ และ PTW ขายให้แก่ กปภ. ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ระยะเวลา	ค่าน้ำประปาของบริษัทฯ (บาท/ลบ.ม.)		ค่าน้ำประปาของ PTW (บาท/ลบ.ม.)
	300,000 ลบ.ม. แรก	สูงกว่า 300,000 ลบ.ม.	
1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558	28.583588	12.14	12.66
1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559	28.269482	11.97	12.53
1 ม.ค. 2560 - 31 ธ.ค. 2560	28.564794	12.02	12.54

### รายได้จากการบริการ

ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 108.7 ล้านบาท และ 120.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 12.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 เนื่องจากรายได้ค่าบริการของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น และอัตราค่าบริการบำบัดน้ำเสียในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินปรับเพิ่มขึ้น



รายได้อื่น

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร และผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดของบริษัท รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน และอื่น ๆ

ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 120.1 ล้านบาท และ 152.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 32.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.7 ล้านบาท เนื่องจากผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดเพิ่มขึ้น

วิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ	1,564.4	1,497.5	66.9	4.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	257.3	244.3	13.0	5.3
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	407.0	433.2	(26.2)	(6.0)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	632.2	606.7	25.5	4.2
รวม	2,860.9	2,781.7	79.2	2.9

ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ

ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าสารเคมี ค่าเช่าที่ดินสำหรับการวางท่อ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานผลิตและซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่น ๆ เป็นต้น

ปี 2559 และปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและต้นทุนบริการเท่ากับ 1,497.5 ล้านบาท และ 1,564.4 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 66.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 244.3 และ 257.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 13.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายสนับสนุนลูกค้าและค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์ และสำรองอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 433.2 ล้านบาท และ 407.0 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 26.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.0 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ยลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 606.7 ล้านบาท และ 632.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 25.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 เนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

วิเคราะห์ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากการเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 13.9 ล้านบาท และ 40.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 26.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 189.2 เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทร่วมมียอดขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 2,492.5 ล้านบาท และ 2,680.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ ร้อยละ 45.33 และร้อยละ 46.64 ตามลำดับ โดยกำไรสุทธิในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 188.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6

วิเคราะห์ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	23,277.0	25,764.8	(2,487.8)	(9.7)
หนี้สินรวม	11,399.1	14,229.4	(2,830.3)	(19.9)
ผู้ถือหุ้น	11,877.9	11,535.4	342.5	3.0

วิเคราะห์สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่ ได้แก่ เงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ของบริษัทย่อย สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 23,277.0 ล้านบาท ลดลง 2,487.8 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยส่วนใหญ่เกิดจากเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 2,118.0 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 140.1 ล้านบาท สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ของบริษัทย่อยลดลง 290.0 ล้านบาท สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจลดลง 195.4 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 70.5 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 56.3 ล้านบาท และค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนเพิ่มขึ้น 100.3 ล้านบาท

วิเคราะห์หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่ ได้แก่ หนี้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 11,399.1 ล้านบาท ลดลง 2,830.3 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืม 2,670.0 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง 197.2 ล้านบาท และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 29.7 ล้านบาท

## วิเคราะห์ส่วนของผู้อื้อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนผู้ถือหุ้น 11,877.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 342.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิประจำปี 2,680.8 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,393.7 ล้านบาท

## วิเคราะห์กระแสเงินสด

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,272.1 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 455.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.2 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 398.1 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,417.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 145.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยลดลง 55.2 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 75.0 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 26.3 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 331.6 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 3,345.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 91 เนื่องจากในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 2,126 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2558 เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 1,471.9 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,734.4 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 2,066.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 623.0 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 646.9 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 198.2 ล้านบาท สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ลดลง 1,045.6 ล้านบาท และสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อยลดลง 83.6 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,478.9 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากในปี 2558 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ 1,500 ล้านบาท เพื่อจ่ายค่างานก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่สองของบริษัทฯ และออกหุ้นกู้ 1,400 ล้านบาท เพื่อลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของ CKP ส่วนในปี 2559 บริษัทฯ นำเงินฝากจำนวน 1,800 ล้านบาท จ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในเดือนกุมภาพันธ์ 2559

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,081.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ นำเงินฝากจำนวน 1,580 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนครบกำหนดการชำระคืน

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ว่าจ้างบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 โดยคำตอบแทนผู้สอบบัญชีได้รับจากบริษัทฯ จำนวน 1,300,000 บาท

## คำวิจยและพัฒนา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีคำใช้จ่ายดังกล่าว





# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	316,808,375	246,286,986	280,915,300	196,869,602
เงินลงทุนชั่วคราว	8	2,359,470,155	4,477,538,942	1,744,711,852	3,771,093,280
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	553,314,173	497,006,571	380,288,058	346,050,729
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ	6	-	-	367,433,193	367,422,440
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	10	23,054,712	21,700,544	12,696,313	11,646,086
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		26,903,290	41,035,585	22,500,456	34,988,626
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,279,550,705	5,283,568,628	2,808,545,172	4,728,070,763
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	461,080,000	828,220,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,358,675,014	2,580,169,162
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	4,508,502,298	4,507,336,539	4,228,013,282	4,228,013,282
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	29,000,000	15,000,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	775,909,824	916,041,515	714,865,259	855,164,794
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ:					
สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	15	9,993,245,750	9,960,230,533	9,993,245,750	9,960,230,533
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทฯ	16	2,270,108,038	2,560,062,990	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	17	1,238,007,688	1,137,733,871	1,238,007,688	1,137,733,871
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ	18	1,128,552,669	1,323,985,418	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	4,044,641	5,205,150	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	3,615,468	2,761,831	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	8,948,084	-	8,948,084
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		46,504,062	43,948,712	43,042,488	43,010,062
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,997,490,438	20,481,254,643	19,036,929,481	19,641,489,788
รวมสินทรัพย์		23,277,041,143	25,764,823,271	21,845,474,653	24,369,560,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กักต๊อบบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	127,840,506	324,964,181	88,315,016	289,626,318
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	480,000,000	1,090,000,000	480,000,000	1,090,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		269,785,430	280,069,856	208,300,796	200,479,209
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		100,018,297	100,955,440	100,018,297	100,955,440
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		68,680,219	58,104,150	46,506,903	37,830,966
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,046,324,452	1,854,093,627	1,923,141,012	1,718,891,933
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย	6	-	-	5,000,000	5,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	3,795,000,000	5,855,000,000	3,795,000,000	5,855,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	5,395,118,308	6,393,017,554	5,395,118,308	6,393,017,554
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	40,252,967	34,650,832	21,318,624	17,894,998
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	122,439,796	92,672,008	90,586,456	70,889,525
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,352,811,071	12,375,340,394	9,307,023,388	12,341,802,077
รวมหนี้สิน		11,399,135,523	14,229,434,021	11,230,164,400	14,060,694,010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กี๊กั๊ดบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	399,000,000	399,000,000	399,000,000
จัดสรรแล้ว - สรรองอื่น	25	1,691,230,767	1,691,230,767	1,691,230,767
ยังไม่ได้จัดสรร		3,699,628,987	1,897,309,885	1,590,866,173
<b>องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น</b>		(582,130,970)	-	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		11,835,498,385	11,493,134,908	10,615,310,253
<b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</b>		42,407,235	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		11,877,905,620	11,535,389,250	10,615,310,253
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		23,277,041,143	25,764,823,271	21,845,474,653
				24,369,560,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<strong>กำไรขาดทุน:</strong>				
<strong>รายได้</strong>				
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาครัฐ:				
รายได้ตามปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	5,003,360,943	4,981,686,284	3,364,759,143	3,339,905,444
รายได้ส่วนที่เกินกว่าปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	264,938,943	108,409,053	200,560,551	103,659,043
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาคเอกชน	206,194,672	180,139,377	206,194,672	180,139,377
รวมรายได้จากการขายน้ำประปา	28 5,474,494,558	5,270,234,714	3,771,514,366	3,623,703,864
รายได้จากการบริการ	120,748,441	108,743,783	42,787,851	36,932,945
ดอกเบี้ยรับ	13,119,225	29,162,349	54,429,769	87,875,269
เงินปันผลรับ	11, 12 -	-	962,108,563	782,678,725
รายได้อื่น	139,085,792	90,948,200	142,109,627	94,071,445
<strong>รวมรายได้</strong>	5,747,448,016	5,499,089,046	4,972,950,176	4,625,262,248
<strong>ค่าใช้จ่าย</strong>				
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการ	1,564,424,330	1,497,485,032	925,274,978	904,371,302
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	257,303,906	244,344,320	199,357,257	196,204,676
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11 -	-	221,494,148	222,100,981
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	17 50,474,847	43,380,104	50,474,847	43,380,104
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่าย				
น้ำประปาจากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	18 195,432,749	195,480,491	-	-
<strong>รวมค่าใช้จ่าย</strong>	2,067,635,832	1,980,689,947	1,396,601,230	1,366,057,063
<strong>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</strong>				
<strong>    ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</strong>				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 40,185,469	13,934,354	-	-
<strong>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</strong>	3,719,997,653	3,532,333,453	3,576,348,946	3,259,205,185
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(407,025,029)	(433,178,951)	(407,025,029)	(433,178,951)
<strong>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</strong>	3,312,972,624	3,099,154,502	3,169,323,917	2,826,026,234
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27 (632,221,086)	(606,667,937)	(469,823,369)	(434,539,522)
<strong>กำไรสำหรับปี</strong>	2,680,751,538	2,492,486,565	2,699,500,548	2,391,486,712

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท กิจดืบบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยง				
ในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	71,676,718	19,978,476	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	4,000,314	4,973,988	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,682,991)	(2,849,112)	821,574	(668,153)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>72,994,041</b>	<b>22,103,352</b>	<b>821,574</b>	<b>(668,153)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>2,753,745,579</b>	<b>2,514,589,917</b>	<b>2,700,322,122</b>	<b>2,390,818,559</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>	<b>2,663,247,846</b>	<b>2,475,559,072</b>	<b>2,699,500,548</b>	<b>2,391,486,712</b>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	17,503,692	16,927,493		
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	2,680,751,538	2,492,486,565		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,736,241,887	2,497,662,424	2,700,322,122	2,390,818,559
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	17,503,692	16,927,493		
	2,753,745,579	2,514,589,917		
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.67	0.62	0.68	0.60

29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</strong>				
กำไรก่อนภาษี	3,312,972,624	3,099,154,502	3,169,323,917	2,826,026,234
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	733,990,700	658,231,610	440,352,261	386,950,260
ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	221,494,148	222,100,981
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
จากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	195,432,749	195,480,491	-	-
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	50,474,847	43,380,104	50,474,847	43,380,104
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	8,412	(1,258,867)	-	(373,830)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ต้องโอน				
เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ของบริษัทย่อย	-	(7,496,388)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(40,185,469)	(13,934,354)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(962,108,563)	(782,678,725)
ตัดจำหน่ายภาษี หัก ณ ที่จ่าย	862,055	2,461,380	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	10,063,547	-	5,610,428	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,626,487	6,675,290	5,229,739	4,464,867
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	407,025,029	433,178,951	407,025,029	433,178,951
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	4,678,270,981	4,415,872,719	3,337,401,806	3,133,048,842
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(58,578,990)	19,899,238	(32,066,351)	18,746,797
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	(1,354,168)	407,009	(1,050,227)	330,373
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,038,687	7,333,383	12,488,170	6,402,937
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	457,684	(10,050,670)	469,685	(10,068,070)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(201,498,776)	(126,503,237)	(205,686,403)	(108,106,587)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,576,069	3,916,572	8,675,937	8,248
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,930,496)	(3,377,180)	(779,146)	(3,377,180)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
จ่ายดอกเบี้ย	(405,861,418)	(461,077,837)	(405,861,418)	(461,077,837)
จ่ายภาษีเงินได้	(614,889,504)	(574,272,856)	(442,510,247)	(412,854,438)
<strong>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</strong>				
	3,417,230,069	3,272,147,141	2,271,081,806	2,163,053,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กักตุนบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	2,114,513,178	1,467,556,813	2,022,825,819	1,653,175,132
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(14,000,000)	(15,000,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	367,140,000	367,140,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(12,731,564)	(210,902,770)	(10,472,329)	(209,377,837)
จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	(45,656,464)	(71,487,063)	(45,656,464)	(71,487,063)
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ				
- สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น	(403,297,732)	(1,448,924,964)	(403,297,732)	(1,448,924,964)
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทฯ ย่อยเพิ่มขึ้น	(440,000)	(84,079,478)	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนเพิ่มขึ้น	(15,944,106)	-	(15,944,106)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	1,258,879	-	373,832
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ต้องโอน เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อย	-	9,100,000	-	-
รับเงินปันผล	111,938,666	41,603,871	962,108,563	782,678,725
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(20,716,950)	-	(20,716,950)
<strong>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</strong>	<strong>1,734,381,978</strong>	<strong>(331,591,662)</strong>	<strong>2,876,703,751</strong>	<strong>1,052,860,875</strong>
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,500,000,000	-	1,500,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,670,000,000)	(770,000,000)	(2,670,000,000)	(770,000,000)
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(1,800,000,000)	-	(1,800,000,000)
เงินปันผลจ่าย	(2,393,739,859)	(2,393,814,211)	(2,393,739,859)	(2,393,814,211)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ย่อย	(17,350,799)	(15,124,320)	-	-
<strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</strong>	<strong>(5,081,090,658)</strong>	<strong>(3,478,938,531)</strong>	<strong>(5,063,739,859)</strong>	<strong>(3,463,814,211)</strong>
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</strong>	<strong>70,521,389</strong>	<strong>(538,383,052)</strong>	<strong>84,045,698</strong>	<strong>(247,900,251)</strong>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	246,286,986	784,670,038	196,869,602	444,769,853
<strong>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</strong>	<strong>316,808,375</strong>	<strong>246,286,986</strong>	<strong>280,915,300</strong>	<strong>196,869,602</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<strong>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</strong>				
<strong>รายการที่มีใช้เงินสด</strong>				
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	138,551	(75,091)	138,551	(75,091)
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น	(7,792,159)	(1,076,817)	(7,792,159)	(1,076,817)
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	4,236,550	4,299,536	4,236,550	4,299,536
โอนเงินมัดจำไปเป็นงานระหว่างก่อสร้าง	-	1,255,530	-	1,255,530
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่างานของอุปกรณ์	1,244,416	19,472,534	1,244,416	19,472,534
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่างานของสินทรัพย์ ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ	7,703,668	284,823,908	7,703,668	284,823,908
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่างานของสินทรัพย์ในการ ผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อย	-	12,705,402	-	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไปเป็น (มาจาก) สินทรัพย์ ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ	7,700,000	(72,000)	7,700,000	(72,000)
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไปเป็นสิทธิในการดำเนินการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	134,711,099	-	134,711,099	-
โอนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ ไปเป็นสิทธิในการ ดำเนินการผลิต และจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัด น้ำเสียจากภาคเอกชน	(93,459)	-	(93,458)	-
โอนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ ไปเป็น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(502,111)	-	(502,111)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	4,454,865	-	4,454,865
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	-	173,103,346	-	173,103,346

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และ ชำระแล้ว		กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			ผลแตกต่าง			ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของ บริษัทย่อย
			จัดสรรแล้ว	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน จากการวัด	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	มูลค่าเงินลงทุน จากการป้องกัน ความเสียหาย ในหลักทรัพย์ กระแสดำเนิน	การดำเนินงาน ธุรกิจของ กลุ่มบริษัท	รวม	องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้นสามัญ	- สำรองตาม กฎหมาย	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,445,616,272	3,599,586,197	-	(82,397,600)	(600,362,866)	(682,760,466)	11,389,211,604	40,451,169
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,475,559,072	16,927,493
	-	-	-	-	(2,849,112)	4,973,988	19,978,476	-	24,952,464	22,103,352	-
	-	-	-	-	2,472,709,960	4,973,988	19,978,476	-	24,952,464	2,497,662,424	16,927,493
	32	-	-	-	(2,393,739,120)	-	-	-	-	(2,393,739,120)	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	25	-	-	-	245,614,495	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	3,432,942,542	4,973,988	(62,419,124)	(600,362,866)	(657,808,002)	11,493,134,908	42,254,342
	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	3,432,942,542	4,973,988	(62,419,124)	(600,362,866)	(657,808,002)	11,493,134,908	42,254,342
	-	-	-	-	2,663,247,846	-	-	-	-	2,663,247,846	17,503,692
	-	-	-	-	(2,682,991)	4,000,314	71,676,718	-	75,677,032	72,994,041	-
	-	-	-	-	2,660,564,855	4,000,314	71,676,718	-	75,677,032	2,736,241,887	17,503,692
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	32	-	-	-	(2,393,878,410)	-	-	-	-	(2,393,878,410)	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	3,699,628,987	8,974,302	9,257,594	(600,362,866)	(582,130,970)	11,835,498,385	42,407,235
	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	3,699,628,987	8,974,302	9,257,594	(600,362,866)	(582,130,970)	11,835,498,385	42,407,235
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			รวมส่วนของผูถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว -	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,445,616,272	1,839,401,229	10,311,787,102
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,391,486,712	2,391,486,712
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(668,153)	(668,153)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,390,818,559	2,390,818,559
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(2,393,739,120)	(2,393,739,120)
32	จัดสรรเป็นสำรองอื่น	-	-	245,614,495	(245,614,495)	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,590,866,173	10,308,866,541
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	1,590,866,173	10,308,866,541
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,699,500,548	2,699,500,548
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	821,574	821,574
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	2,700,322,122	2,700,322,122
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(2,393,878,410)	(2,393,878,410)
32	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,897,309,885	10,615,310,253

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท กักตุนบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท กักตุนบลิว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มิตรชัย วอเตอร์โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (“กปภ.”) ในพื้นที่ อ.นครชัยศรี อ.สามพราน อ.พุทธมณฑล ในจังหวัดนครปฐม อ.เมืองสมุทรสาคร และ อ.กระทุ่มแบน ในจังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปากับ กปภ. ซึ่งได้ลงนามเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 (แก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาฉบับวันที่ 29 ธันวาคม 2551) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นขายน้ำประปา (วันที่ 21 กรกฎาคม 2547) และภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (“ผู้ให้สัมปทาน”) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2548 โดยบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำประปา และสัมปทานประกอบกิจการประปา

ภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาดังกล่าวมีข้อกำหนดสำคัญบางประการได้แก่ เมื่อบริษัทฯ ได้ทำการไปได้ถึงอายุสัมปทานแล้ว หากรัฐบาลหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความประสงค์จะซื้อกิจการประปาของบริษัทฯ ทั้งหมด ผู้ให้สัมปทานมีสิทธิถอนคืนสัมปทานเพื่อซื้อหรืออนุญาตให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องซื้อกิจการประปานั้นตามราคาซื้อขายกันในตลาด แต่ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าหกเดือน

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ที่ที่ดัดบิล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัท”) และ บริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ การประปาส่วนภูมิภาคใน จังหวัดปทุมธานี	ไทย	98.0	98.0
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเพอเรชั่นส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ในอัตราร้อยละ 31.5)	บริการจัดการและบำรุงรักษา โครงการน้ำประปา	ไทย	68.5	68.5

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯ จัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม

ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

*รายได้จากการขายน้ำประปา*

รายได้จากการขายน้ำประปารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดส่งน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคแล้ว รายได้จากการขายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปริมาณน้ำประปาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*รายได้จากการบริการ*

รายได้จากการบริการแสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของบริการที่ให้แล้ว

*ดอกเบี้ยรับ*

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

*รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตน้ำประปาเมื่อมีการเบิกใช้

### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน ตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่มูลค่าที่บริษัทฯ จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาคและสัมปทานที่ได้รับจากกิจการหรือหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งมีเงื่อนไขของระยะเวลาในการประกอบกิจการที่ได้รับสิทธิและสัมปทานอันจำกัดตามที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิและสัมปทาน อีกทั้งทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบกิจการของบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันที่ผู้ได้รับสิทธิจะต้องส่งมอบให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค ดังนั้น ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานดังกล่าวส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาในสิทธิในการประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานที่บริษัทย่อยได้รับ ซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาให้สิทธินับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับบริษัทย่อยที่โอนการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่มาที่บริษัทฯ หลังจากทีบริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยนั้นส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งการดำเนินงานส่วนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาซื้อขายน้ำประปาระหว่างบริษัทฯ กับการประปาส่วนภูมิกาค้นจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ยกเว้นสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ คำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned}
 \text{ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด} &= \text{ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด} \times \text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} \\
 \text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} &= \frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{\text{(จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด + ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา)}} \\
 \text{ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด} &= \text{สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาทั้งหมด - ค่าเสื่อมราคาสะสมถึงวันต้นงวด}
 \end{aligned}$$

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนค่าก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัท ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัท ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ซึ่งต้องโอนให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ได้แก่ ที่ดิน โรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned}
 \text{ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด} &= \text{ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาสุทธิ ณ วันต้นงวด} \times \text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} \\
 \text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} &= \frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{\text{(จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด + ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา)}} \\
 \text{ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา สุทธิ ณ วันต้นงวด} &= \text{สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ทั้งหมด - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด}
 \end{aligned}$$

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง



#### 4.9 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย (“สิทธิการดำเนินงาน”) ในราคาทุนที่ซื้อเข้ามา โดยบันทึกต้นทุนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และค่าสิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียตามสัดส่วนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับที่คำนวณได้ ณ วันที่ซื้อ

##### ก) สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

$$\text{ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด} = \text{สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด} \times \text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด}$$

$$\text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} = \frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการผลิตน้ำประปาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน})}$$

$$\text{สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด} = \text{สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา} - \text{ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด}$$

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

##### ข) สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

$$\text{ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด} = \text{สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด} \times \text{อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด}$$

$$\text{อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด} = \frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการบำบัดน้ำเสียจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน})}$$

$$\text{สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด} = \text{สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสีย} - \text{ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด}$$

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.10 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจและค่าตัดจำหน่าย

ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ในราคาที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุใช้งานจำกัด ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ คิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เหลืออยู่ของบริษัทฯ ย่อยดังกล่าว นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ย่อย (ประมาณ 16 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สินทรัพย์ที่ทำให้ได้มาซึ่งงานบริหารจัดการและบำรุงรักษา) ของบริษัทฯ ย่อย แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น (5 ปี และ 10 ปี) และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ ย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน**

###### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการดำเนินงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.17 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### **ภาษีเงินได้ปัจจุบัน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างน้อยที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.19 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทรวมได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงมาใช้เมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้



- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนขายและบริการ	-	-	36	34	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	45	63	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบส่วนต่างที่กำหนดต่อปี
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	16	16	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	850	741	ตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
เงินปันผลรับ	-	-	112	42	ตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้จากการขายน้ำประปา	39	31	39	31	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการ	3	2	3	2	ราคาตามสัญญา
งานระหว่างก่อสร้าง	363	2,113	363	2,028	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนขายและบริการ	3	4	3	4	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	80	-	80	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	1,391	1,391
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน)	8,194	5,529	8,194	5,529
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>8,194</b>	<b>5,529</b>	<b>9,585</b>	<b>6,920</b>
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	-	8,948	-	8,948
<b>รวมเงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>8,948</b>	<b>-</b>	<b>8,948</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	3,157	3,037
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน)	241	197,017	241	197,017
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>241</b>	<b>197,017</b>	<b>3,398</b>	<b>200,054</b>
<b>เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย</b>				
	-	-	5,000	5,000
	-	-	5,000	5,000

**เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2560
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บริษัทย่อย				
เงินต้น		1,195,360	-	(367,140)	828,220
ดอกเบี้ยค้างรับ		282	45,479	(45,468)	293
<b>รวม</b>		<b>1,195,642</b>	<b>45,479</b>	<b>(412,608)</b>	<b>828,513</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ		
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด		
เงินต้น	828,220	1,195,360
ดอกเบี้ยค้างรับ	293	282
รวม	828,513	1,195,642
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ	(367,433)	(367,422)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	461,080	828,220

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบส่วนต่างที่กำหนด (MLR-margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายภายในเดือนธันวาคม 2565

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	101	107	75	82
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	13	12	10	9
รวม	114	119	85	91

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	423	476	43	129
เงินฝากธนาคาร	316,385	245,811	280,872	196,741
รวม	316,808	246,287	280,915	196,870

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.98 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ยอดคงเหลือประกอบด้วยเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินฝากประจำธนาคารระยะเวลา 4 ถึง 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยและผลตอบแทนระหว่างร้อยละ 0.65 ถึง 4.38 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.15 ถึง 4.70 ต่อปี)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เงินฝากประจำธนาคาร</b>				
	535,176	687,950	405,176	567,950
	535,176	687,950	405,176	567,950
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม</b>				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	522,967	471,741	522,967	471,741
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,065,478	3,085,873	580,720	2,499,427
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	235,849	231,975	235,849	231,975
	1,824,294	3,789,589	1,339,536	3,203,143
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>	<b>2,359,470</b>	<b>4,477,539</b>	<b>1,744,712</b>	<b>3,771,093</b>

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,896	2,872	3,896	2,872
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,298	2,657	4,298	2,657
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>8,194</b>	<b>5,529</b>	<b>8,194</b>	<b>5,529</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	510,411	470,796	340,827	318,762
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	11,121	5,681	11,121	5,681
มากกว่า 12 เดือน	-	33	-	33
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>521,532</b>	<b>476,510</b>	<b>351,948</b>	<b>324,476</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>529,726</b>	<b>482,039</b>	<b>360,142</b>	<b>330,005</b>



(หน่วย: พันบาท)

**ลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์

รวมลูกหนี้อื่น

หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ

รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
-	-	1,391	1,391
20,139	10	11,221	-
3,966	13,202	3,597	12,900
9,547	1,755	9,547	1,755
33,652	14,967	25,756	16,046
(10,064)	-	(5,610)	-
23,588	14,967	20,146	16,046
553,314	497,006	380,288	346,051

**10. วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ**

(หน่วย: พันบาท)

วัตถุดิบ

อะไหล่

รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
5,666	5,096	3,842	2,853
17,389	16,605	8,854	8,793
23,055	21,701	12,696	11,646

**11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ไทยวอเตอร์								
โอเปอเรชั่นส์จำกัด	60,000	60,000	68.5	68.5	700,000	700,000	-	-
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	1,200,000	1,200,000	98.0	98.0	3,998,310	3,998,310	850,170	741,075
					4,698,310	4,698,310	850,170	741,075
หัก: ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสะสม					(2,319,635)	(2,098,141)	-	-
หัก: เงินปันผลรับจากกำไรก่อนการถือหุ้น					(20,000)	(20,000)	-	-
รวม					2,358,675	2,580,169	850,170	741,075

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	2560	2559	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	
			25.31	4,228,013	4,508,502
รวม				4,228,013	4,507,337

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	2560	2559	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	
			25.31	4,228,013	4,228,013
รวม				4,228,013	4,228,013

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	40	14	73	25	112	42
รวม	40	14	73	25	112	42

## 12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	7,537 <sup>(1)</sup>	6,604 <sup>(1)</sup>
รวม	7,537	6,604

<sup>(1)</sup> ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 255 ล้านบาท (2559: 255 ล้านบาท)

## 12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,294	7,666
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	54,168	51,639
หนี้สินหมุนเวียน	(2,669)	(1,488)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(27,134)	(27,311)
สินทรัพย์ - สุทธิ	30,659	30,506

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2560	2559
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ของบริษัทร่วม	(12,911)	(12,762)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	17,748	17,744
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.31	25.31
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	4,492	4,491
ค่าความนิยม	16	16
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	4,508	4,507

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
รายได้	6,930	6,359
กำไร	308	194
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	549	156
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	857	350

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทร่วมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 490.64 ล้านหน่วย ที่จะนำไปใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 490.64 ล้านหุ้น (อัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ) ในราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2558 และสิ้นสุดวันที่ 28 พฤษภาคม 2563

นอกจากนี้ ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2560 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม เป็นจำนวน 111.9 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560



13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยวอเตอร์โอเพอเรชั่นส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติการลงทุนในกองทุนรวมและ/หรือตราสารหนี้ภาครัฐบาล และ/หรือรัฐวิสาหกิจ และ/หรือภาคเอกชน โดยบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นกู้ ซึ่งผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอนและลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
				2560	2559
1	3 ปี	28 ตุลาคม 2562	4.20	10,000	10,000
2	5 ปี	2 ธันวาคม 2564	4.50	5,000	5,000
3	5 ปี	6 ตุลาคม 2565	4.10	9,000	-
รวมเงินลงทุนในหุ้นกู้				24,000	15,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม					
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์				5,000	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น				29,000	15,000

14. กีดกัน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือ	รวม
<b>ราคาราคา</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,951	55,124	122,207	28,360	22,981	860,784
ซื้อเพิ่ม	137,819	3,112	12,547	160	2,520	236,158
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(9)	(3,492)	-	(3,501)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,770	58,236	134,745	25,028	25,501	1,093,441
ซื้อเพิ่ม	414	3,467	9,137	365	594	13,977
จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(484)	(10)	(494)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(142,411)	-	-	-	-	(142,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	773	61,703	143,882	24,909	26,085	964,513
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	18,127	104,133	26,372	21,537	170,169
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	2,434	6,239	645	1,413	10,731
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(9)	(3,492)	-	(3,501)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	20,561	110,363	23,525	22,950	177,399
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	3,314	7,011	555	810	11,690
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	(484)	(2)	(486)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	23,875	117,374	23,596	23,758	188,603
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,770	37,675	24,382	1,503	2,551	916,042
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	773	37,828	26,508	1,313	2,327	775,910
<b>ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี</b>						
2559 (3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						10,731
2560 (5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายน้ำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						11,690

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,951	55,124	73,992	15,558	10,004	732,058
ซื้อเพิ่ม	137,819	3,112	12,069	8	1,625	234,633
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,282)	-	(1,282)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,770	58,236	86,061	14,284	11,629	965,409
ซื้อเพิ่ม	414	3,467	7,407	361	68	11,717
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(142,411)	-	-	-	-	(142,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	773	61,703	93,468	14,645	11,697	834,715
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	18,127	61,073	14,336	9,791	103,327
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	2,434	4,558	280	927	8,199
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(1,282)	-	(1,282)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	20,561	65,631	13,334	10,718	110,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	3,314	5,745	297	250	9,606
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	23,875	71,376	13,631	10,968	119,850
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	142,770	37,675	20,430	950	911	855,165
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	773	37,828	22,092	1,014	729	714,865
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี</b>						
2559 (2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายนำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						8,199
2560 (4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายนำประปาและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						9,606

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 155 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 91 ล้านบาท) (2559: 149 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: 87 ล้านบาท)

## 15. สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โรงผลิตน้ำประปา และระบบในการ จ่ายน้ำประปา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	10,819,495	1,124,242	11,943,737
ซื้อเพิ่ม	-	1,906,853	1,906,853
โอนเข้า (ออก)	907,204	(907,276)	(72)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	71,487	71,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,726,699	2,195,306	13,922,005
ซื้อเพิ่ม	312,746	98,256	411,002
โอนเข้า (ออก)	2,334,326	(2,334,326)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	45,656	45,656
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	7,700	(596)	7,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,381,471	4,296	14,385,767
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	3,583,023	-	3,583,023
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	378,751	-	378,751
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,961,774	-	3,961,774
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	430,747	-	430,747
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,392,521	-	4,392,521
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,764,925	2,195,306	9,960,231
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	9,988,950	4,296	9,993,246
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>			
2559			378,751
2560			430,747

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา



บริษัทฯ ได้ใช้เงินจากหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 46 ล้านบาท (2559: 71 ล้านบาท)

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา

16. สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	โรงผลิตน้ำประปา และระบบในการ จ่ายน้ำประปา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	418,088	6,008,594	441,160	6,867,842
ซื้อเพิ่ม	-	11,412	85,373	96,785
จำหน่าย	(4,687)	-	-	(4,687)
โอนเข้า (ออก)	-	526,533	(526,533)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	413,401	6,546,539	-	6,959,940
ซื้อเพิ่ม	-	440	-	440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	413,401	6,546,979	-	6,960,380
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	284,027	3,851,348	-	4,135,375
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16,653	250,932	-	267,585
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	(3,083)	-	-	(3,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	297,597	4,102,280	-	4,399,877
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,005	273,390	-	290,395
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	314,602	4,375,670	-	4,690,272
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	115,804	2,444,259	-	2,560,063
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	98,799	2,171,309	-	2,270,108
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>				
2559				267,585
2560				290,395

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จะถูกโอนให้กับการประปาสวนภูมิภาคภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา 25 ปี

## 17. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 :				
ราคาทุน	1,410,075	146,921	3,828	1,560,824
หัก ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคา สะสม	(318,937)	(3,879)	-	(322,816)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,091,138	143,042	3,828	1,238,008
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 :				
ราคาทุน	1,410,075	-	-	1,410,075
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(272,341)	-	-	(272,341)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,137,734	-	-	1,137,734

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน สำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,181,114	-	-	1,181,114
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(43,380)	-	-	(43,380)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,137,734	-	-	1,137,734
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	-	12,116	3,828	15,944
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	134,711	-	134,711

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
โอนมาจากสินทรัพย์ในการผลิต น้ำประปา	-	94	-	94
ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคา สำหรับปี	(46,596)	(3,879)	-	(50,475)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,091,138	143,042	3,828	1,238,008

ในระหว่างปีบริษัท มีการก่อสร้างสินทรัพย์ในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนเพิ่มเติม โดยสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกโอนให้แก่เจ้าของสิทธิภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย 30 ปี

18. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ	3,169,109	3,169,109
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ ตัดจำหน่ายสะสม	(2,040,556)	(1,845,123)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ - สุทธิ	1,128,553	1,323,986

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:	
ราคาทุน	14,104
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,059)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,045
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:	
ราคาทุน	14,104
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,899)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,205

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	5,205	6,369
ค่าตัดจำหน่าย	(1,160)	(1,164)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	4,045	5,205

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,157	3,037
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,431	18,255	9,510	9,939
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	241	124	241	124
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14,788	15,127	12,268	12,029
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	189,987	-	189,987
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	143	143	143	143
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,906	-	6,906
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,004	4,186	3,593	3,860
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพ์ค้างจ่าย	8,536	4,300	8,536	4,300
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	81,698	85,936	50,867	59,301
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	127,841	324,964	88,315	289,626



## 21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559
1.	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2553 ถึงเดือนมิถุนายน 2562	-	600,000
2.	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน และ 12 เดือน บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2552 ถึงเดือนกันยายน 2562	315,000	990,000
3.	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนครั้งเดียวทั้งจำนวนภายในวันที่ 9 พฤษภาคม 2563	2,760,000	2,760,000
4.	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนต่างที่กำหนด	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2557 ถึงเดือนธันวาคม 2564	-	1,095,000
5.	อัตราคงที่ร้อยละ 2.95	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2564	1,200,000	1,500,000
รวม			4,275,000	6,945,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(480,000)	(1,090,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			3,795,000	5,855,000

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA และอัตราส่วน EBITDA ต่อดอกเบี้ยจ่าย ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวล่วงหน้าเป็นจำนวน 1,580 ล้านบาท แก่ธนาคารแห่งหนึ่ง โดยธนาคารดังกล่าวไม่คิดค่าปรับจากการชำระคืนก่อนกำหนด

## 22. หุ้นกู้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			กำหนดไถ่ถอน			2560	2559
1	7 ปี	22 กุมภาพันธ์ 2555	22 กุมภาพันธ์ 2562		4.40	1,500,000	1,500,000
2	10 ปี	22 กุมภาพันธ์ 2555	22 กุมภาพันธ์ 2565		4.60	2,000,000	2,000,000
3	3 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2558	6 กุมภาพันธ์ 2561		3.06	1,000,000	1,000,000
4	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2558	6 กุมภาพันธ์ 2563		3.37	500,000	500,000
5	10 ปี	21 พฤษภาคม 2558	21 พฤษภาคม 2568		3.98	1,400,000	1,400,000
รวม						6,400,000	6,400,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(1,000,000)	-
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี						(4,882)	(6,982)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						5,395,118	6,393,018

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เพิ่มอีกจำนวน 2 ชุด เป็นจำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท เพื่อจำหน่ายแก่นักลงทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดของหุ้นกู้ดังนี้

- ก) หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 1,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.06 ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน
- ข) หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 500 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.37 ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เพิ่มอีกจำนวน 1 ชุด เป็นจำนวนเงิน 1,400 ล้านบาท เพื่อจำหน่ายแก่นักลงทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีรายละเอียดของหุ้นกู้ดังนี้

- ค) หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1,400,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,400 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 21 พฤษภาคม 2568 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวในวันที่ 21 พฤษภาคม 2558

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA และอัตราส่วน EBITDA ต่อดอกเบี้ยจ่าย ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินสดของพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	34,651	27,791	17,895	15,972
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,795	4,566	4,812	2,697
ต้นทุนดอกเบี้ย	807	690	413	348
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	25	1,420	5	1,420
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,535	885	1,475	187
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	168	3,409	161	1,564
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,798)	(733)	(2,663)	(916)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,930)	(3,377)	(779)	(3,377)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	40,253	34,651	21,319	17,895

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ	2,414	2,187	535	478
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,213	4,489	4,695	3,987
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	7,627	6,676	5,230	4,465

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท) (2559: จำนวน 1 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 8.17 - 10.05 ปี (เฉพาะกิจการ: 8.17 ปี) (2559: 12.02 - 15.42 ปี เฉพาะกิจการ: 12.02 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.22 - 2.38	2.31 - 2.53	2.22	2.31
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 14.0	0 - 16.0	0 - 13.0	0 - 12.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(2.7)	3.2	(1.3)	1.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.2	(2.7)	1.5	(1.3)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3.0)	2.0	(1.4)	0.9

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(2.5)	2.8	(1.1)	1.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.7	(2.4)	1.2	(1.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2.6)	1.8	(1.2)	0.8



24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. สำรองอื่น

ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 20 มีนาคม 2551 กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรสำรองก่อนจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี

อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2559 ได้แก้ไขข้อกำหนดเรื่องการจัดสรรสำรองข้างต้น เป็นการกำหนดให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจะกระทำได้อีกต่อไปเมื่อมีการกันสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนเต็มจำนวน และกำไรสะสมที่สำรองตามกฎหมายให้กันไว้เป็นเงินสดโดยนำฝากประจำไว้ที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	192,143	178,752	103,130	95,368
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	443,595	390,646	440,352	386,950
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา	290,395	267,585	-	-
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	221,494	222,101
ค่าบริหารและจัดการ	-	-	35,588	35,203
ค่าใช้จ่ายในการผลิตและซ่อมบำรุง	680,081	699,882	387,818	428,662

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	603,326	598,995	450,332	435,310
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	28,895	7,673	19,491	(770)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>632,221</b>	<b>606,668</b>	<b>469,823</b>	<b>434,540</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(671)	(713)	205	(167)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,000	1,243	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	17,919	4,995	-	-
	<b>18,248</b>	<b>5,525</b>	<b>205</b>	<b>(167)</b>

รายการกระทบบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,312,973	3,099,155	3,169,324	2,826,026
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	662,595	619,831	633,865	565,205
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 28)	(78,069)	(48,297)	(31,523)	(19,570)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	49,125	49,663	46,048	46,136
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,853)	(1,791)	(1,663)	(1,595)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(192,422)	(156,536)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำ				
งบการเงินรวม	(16,161)	(10,567)	-	-
อื่น ๆ	16,584	(2,171)	15,518	900
รวม	(30,374)	(13,163)	(164,042)	(130,665)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	632,221	606,668	469,823	434,540

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,051	6,930	4,264	3,579
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,013	-	1,122	-
รวม	10,064	6,930	5,386	3,579
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	(79,861)	(58,299)	(79,861)	(58,299)
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียตัดจำหน่ายสะสม	(15,218)	(15,023)	(15,218)	(15,023)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ของบริษัทย่อย	(27,860)	(16,427)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(893)	(1,147)	(893)	(1,147)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ จากการรวมธุรกิจ	(5,056)	(5,944)	-	-
รวม	(128,888)	(96,840)	(95,972)	(74,469)

28. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำประปาตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2437(2)/2553 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2553 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 30 กันยายน 2553)

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อฟื้นฟูการลงทุนจากวิกฤตอุทกภัยตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 5177(2)/2556 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2556 (แทนบัตรเดิมเลขที่ 1382(2)/2545 ซึ่งสิ้นสุดการส่งเสริมการลงทุนในปี 2555) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนซึ่งไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน เฉพาะค่าซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสียหายเนื่องจากน้ำท่วม มีกำหนดระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 30 มิถุนายน 2556)



รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายน้ำประปา	349,729	252,759	3,421,785	3,370,945	3,771,514	3,623,704

29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	2,663,248	2,475,559	2,699,501	2,391,487
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	3,990,000	3,990,000	3,990,000	3,990,000
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาทต่อหุ้น)	0.67	0.62	0.68	0.60

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และดำเนินธุรกิจอื่นในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจอื่นในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 5,268 ล้านบาท (2559: 5,090 ล้านบาท)

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7.5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท) (2559: 7 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท)

### 32. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือนกรกฎาคม จนถึงเดือนธันวาคม 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559	43,886	0.011
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือนกรกฎาคม จนถึงเดือนธันวาคม 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559	965,482	0.242
เงินปันผลจ่ายจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559	187,511	0.047
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงมิถุนายน 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559	43,885	0.011
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงมิถุนายน 2559	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559	1,053,237	0.264
เงินปันผลจ่ายจากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559	99,738	0.025
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		2,393,739	0.600
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือนกรกฎาคม จนถึงเดือนธันวาคม 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560	51,865	0.013
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือนกรกฎาคม จนถึงเดือนธันวาคม 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560	1,145,015	0.287

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงมิถุนายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2560	63,840	0.016
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงมิถุนายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2560	1,133,158	0.284
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		2,393,878	0.600

### 33. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 33.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 6 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างบ่อคอนกรีตสำหรับมีเตอร์ชื้อขายน้ำประปา สถานีจ่ายน้ำมหาชัยและโครงการติดตั้งท่อน้ำระบบป้องกันอัคคีภัย โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (2559: 52 ล้านบาทที่เกี่ยวข้องกับโครงการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาในพื้นที่และโครงการย้ายสถานีสูบน้ำดิบ)

#### 33.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและการผูกพันอื่น

ก) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงกับบริษัท ไทยวอเตอร์โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงรักษา ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาดังกล่าวบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 1 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2553 และต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติทุก ๆ ปี เป็นเวลา 1 ปี

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการผูกพันจากสัญญาบริการอื่น ๆ เป็นจำนวนเงินรวม 12 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท) (2559: 11 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: ไม่มี))

#### 33.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์และที่ดินที่ใช้เป็นอาคารสำนักงาน อายุของสัญญาเช่าที่ดินมีระยะเวลาดังตั้ง 1 มีนาคม 2553 ถึง 31 สิงหาคม 2582

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	8	7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	17	20
มากกว่า 5 ปี	34	36

### 33.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 307 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 120 ล้านบาท) (2559: 296 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 109 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับ การประปาส่วนภูมิภาค	228	228	62	62
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	66	65	45	44
ค้ำประกันอื่นๆ	13	3	13	3
รวม	307	296	120	109

### 34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	236	-	-	236
ตราสารหนี้	-	1,588	-	1,588
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - ทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	5	-	-	5
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,537	-	-	7,537
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หุ้นกู้	-	24	-	24
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	6,787	-	6,787



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	232	-	-	232
ตราสารหนี้	-	3,558	-	3,558
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,604	-	-	6,604
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หุ้นกู้	-	15	-	15
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	6,753	-	6,753

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	236	-	-	236
ตราสารหนี้	-	1,104	-	1,104
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,537	-	-	7,537
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	6,787	-	6,787

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	232	-	-	232
ตราสารหนี้	-	2,971	-	2,971
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,604	-	-	6,604
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	6,753	-	6,753

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

### 35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกค้าหลักรายเดียวคือการประปาส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประปาส่วนภูมิภาคเป็นหน่วยงานราชการ ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	-	-	-	285	32	317	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	2,123	-	-	-	236	2,359	0.65 - 4.38
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	553	553	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	24	-	-	5	29	4.10 - 4.50
	2,123	24	-	285	826	3,258	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	128	128	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	4,275	-	4,275	2.75 - 3.10
หุ้นกู้	1,000	3,997	1,398	-	-	6,395	3.06 - 4.60
	1,000	3,997	1,398	4,275	128	10,798	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
							(ร้อยละต่อปี)
<strong>สินทรัพย์ทางการเงิน</strong>							
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	8	-	-	206	32	246	0.05 - 0.98
เงินลงทุนชั่วคราว	4,246	-	-	-	232	4,478	1.15 - 4.70
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	497	497	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	15	-	-	-	15	4.20 และ 4.50
	4,254	15	-	206	761	5,236	
<strong>หนี้สินทางการเงิน</strong>							
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	320	320	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	6,945	-	6,945	2.8125 - 3.1000
หุ้นกู้	-	2,998	3,395	-	-	6,393	3.06 - 4.60
	-	2,998	3,395	6,945	320	13,658	



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	-	-	-	249	32	281	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	1,509	-	-	-	236	1,745	0.65 - 4.38
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	380	380	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	829	-	829	4.25 - 4.40
	1,509	-	-	1,078	648	3,235	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	88	88	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	4,275	-	4,275	2.75 - 3.10
หุ้นกู้	1,000	3,997	1,398	-	-	6,395	3.06 - 4.60
	1,000	3,997	1,398	4,275	88	10,758	

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	8	-	-	157	32	197	0.05 - 0.98
เงินลงทุนชั่วคราว	3,539	-	-	-	232	3,771	1.15 - 4.70
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	346	346	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,196	-	1,196	4.25 - 4.65
	3,547	-	-	1,353	610	5,510	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	285	285	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	6,945	-	6,945	2.8125 - 3.1000
หุ้นกู้	-	2,998	3,395	-	-	6,393	3.06 - 4.60
	-	2,998	3,395	6,945	285	13,623	

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	6,395	6,787	6,393	6,753

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.96:1 (2559: 1.23:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.06:1 (2559: 1.36:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

37.1 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.33 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน โดยบริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และได้รับชำระเงินเต็มจำนวนแล้ว

37.2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของผู้ถือหุ้น

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561







**บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)**

30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพหลโยธินสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสองพรวน จังหวัดนครปฐม 73210

โทรศัพท์: (+66) 2019 9490-1 โทรสาร: (+66) 2420 6064

[www.ttwplc.com](http://www.ttwplc.com)