



WATER FLOWS / น้ำเพื่อ
LIFE GROWS / ทุกสรรพสิ่ง

รายงานประจำปี 2561



บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)



WATER

เราร่วมกันดำเนินธุรกิจ

ด้านการบริหารจัดการน้ำ

ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล

โดยยึดหลักปฏิบัติ 3 ประการ คือ

สะอาด เพียงพอ และต่อเนื่อง

รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย



ENERGY

เราศึกษา ติดตามเทคโนโลยีใหม่ๆ

เตรียมพร้อมสำหรับการนำ

พลังงานแสงอาทิตย์

พลังงานลม และพลังงานชีวมวล

เพื่อนำมาเป็นพลังงานทดแทน

อย่างยั่งยืน และรักษาสิ่งแวดล้อม

ENVIRONMENT

เราดำเนินธุรกิจที่

เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

มีจิตสำนึกและตระหนักถึงปัญหา

โดยการวางแผนควบคุม

การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

อย่างมีประสิทธิภาพ

2

สารจากประธานกรรมการ

24

การควบคุมภายใน

54

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

4

วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าองค์กร

25

รายการระหว่างกัน

56

รายงานการปฏิบัติตามหลัก
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

5

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

28

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

77

คำตอบแทนของกรรมการ
ผู้บริหาร และพนักงาน

8

ความภาคภูมิใจ

29

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

83

รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

9

ข้อมูลทั่วไป

30

โครงสร้างการบริหาร

84

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
ต่อผู้ถือหุ้น

10

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

40

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

85

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

21

โครงสร้างกลุ่มบริษัท

51

การถือครองหุ้นของ
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

88

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

22

รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

52

กิจกรรมเพื่อสังคม คุณภาพชีวิต
และสิ่งแวดล้อม

94

งบการเงินรวม

23

การบริหารความเสี่ยง



สารจากประธานกรรมการ

สำหรับปี พ.ศ. 2562 สถานการณ์ทางเศรษฐกิจจะยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นผลที่สืบเนื่องมาจากสถานการณ์การเมืองในประเทศไทยที่จะมีการเลือกตั้งเป็นครั้งแรกในรอบ 5 ปี ซึ่งบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความรอบคอบ และมุ่งเน้นการผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพให้กับทุกภาคส่วนในพื้นที่ให้บริการอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยังยืนบนพื้นฐานขององค์ความรู้และการพัฒนาที่ไม่หยุดนิ่ง ตลอดจนให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจที่ยั่งยืน สร้างผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างโอกาสการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว

ปี 2561 เป็นปีแห่งความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบที่มาจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่เกิดจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนซึ่งส่งผลให้เกิดความสั่นคลอนทางเศรษฐกิจทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาค แต่ท่ามกลางความผันผวนที่เกิดขึ้นมิได้มีผลกระทบกับผลประกอบการของบริษัทฯ เพราะเราดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น และใส่ใจในการทำงานในทุกขั้นตอน เห็นได้จากผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและยังยืนบนพื้นฐานขององค์ความรู้และการพัฒนาที่ไม่หยุดนิ่ง ตลอดจนให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ กระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจที่ยั่งยืน สร้างผลตอบแทนที่มั่นคงให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างโอกาสการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว

นอกเหนือจากความสำเร็จด้านการดำเนินงานที่เห็นได้จากผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงบทบาทของผู้ผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพเพียงพอและมีความต่อเนื่องเพื่อช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้ภาคอุตสาหกรรม ภาคพาณิชย์กรรม และภาคครัวเรือน ได้เติบโตไปพร้อมกับเศรษฐกิจของประเทศ และพร้อมกับการรวมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับและผลการประเมินในด้านต่างๆ จากหน่วยงานกำกับดูแลที่ดีและสถาบันที่ได้รับการยอมรับ อาทิ การได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental Social Governance หรือ ESG100) อย่างต่อเนื่อง และเป็นปีแรกที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัด “ดัชนีความยั่งยืน” (SET THSI Index) บริษัทฯ ได้รับคัดเลือก เป็น 1 ใน 45 บริษัทจดทะเบียนฯ ที่อยู่ในกลุ่มดัชนีนี้ อีกทั้งในเรื่องการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ ได้รับการประเมิน

ในระดับดีมากจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ติดต่อกันมาโดยตลอด ส่วนการทบทวนอันดับเครดิตองค์กร และตราสารหนี้ จากบริษัท ทริส เรส汀 จำกัด บริษัทได้จัดให้อยู่ในระดับ AA- (Double A minus) ติดต่อกันมาทุกปีเช่นกัน

สำหรับปี พ.ศ. 2562 สถานการณ์ทางเศรษฐกิจจะยังคงมีความผันผวนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นผลที่สืบเนื่องจากสถานการณ์การเมืองในประเทศไทยที่จะมีการเลือกตั้งเป็นครั้งแรกในรอบ 5 ปี ซึ่งบริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความรอบคอบ และมุ่งเน้นการผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพให้กับทุกภาคส่วนในพื้นที่ให้บริการอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้ให้การสนับสนุนทุกภาคส่วน ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลา ผมขอให้ทุกท่านเชื่อมั่น เราจะทำหน้าที่ที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เพื่อให้ TTW เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง สร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นควบคู่ไปกับการร่วมเสริมสร้างในความมั่นคงให้กับชุมชนและสังคม และใส่ใจตลอดจนช่วยเหลือสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน ควบคู่กันตลอดไป

ดร.นง พิชย:
ประธานกรรมการ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ
ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ
พลังงาน และสิ่งแวดล้อม



พันธกิจ (Mission)

เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน
เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ บนพื้นฐานของ
ความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน
คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

คุณค่าองค์กร (Corporate Values)

- ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ
บนพื้นฐานของความพึงพอใจและผลประโยชน์
สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการ
- พัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
(Continuous Improvement)
 - ทำงานเชิงรุกด้วยความคิดริเริ่ม
(Proactive & Initiative)
 - ทำงานเป็นทีม (Teamwork)



// ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

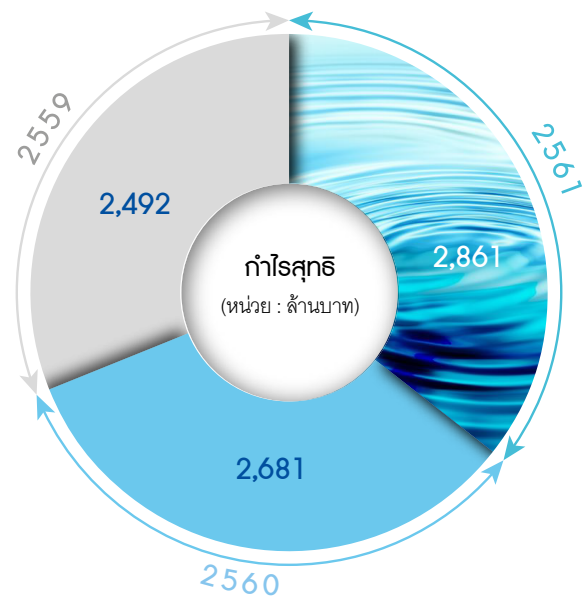
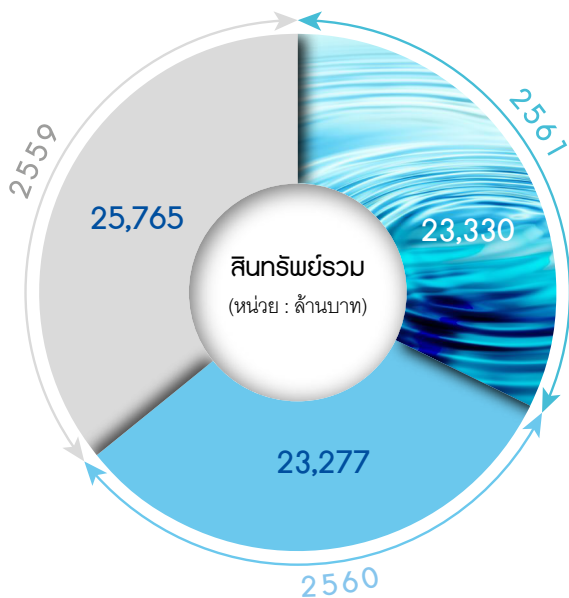
รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
สินทรัพย์รวม	23,330	23,277	25,765	21,664	21,845	24,370
หนี้สินรวม	10,965	11,399	14,230	10,776	11,230	14,061
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,365	11,878	11,535	10,888	10,615	10,309
รายได้จากการขายน้ำประปา	5,807	5,474	5,270	3,975	3,772	3,624
รายได้จากการบริการ	118	121	109	42	43	37
รายได้รวม	5,949	5,747	5,499	5,004	4,973	4,625
ต้นทุนขายและบริการ	1,722	1,564	1,497	1,011	925	904
ค่าใช้จ่ายบริหาร	280	257	244	230	199	196
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	372	407	433	372	407	433
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	616	632	607	450	470	435
กำไรขั้นต้น	4,203	4,031	3,882	3,006	2,890	2,757
กำไรสุทธิ	2,861	2,681	2,492	2,667	2,700	2,391
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.10	2.97	2.89	2.73	2.66	2.58
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.71	0.67	0.62	0.67	0.68	0.60

อัตราส่วนทางการเงิน

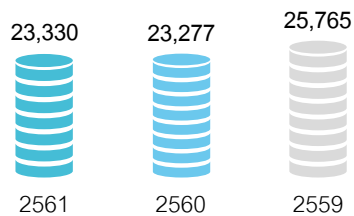
รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2559	2561	2560	2559
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	70.94	72.04	72.16	74.83	75.74	75.29
อัตรากำไรสุทธิ (%)	48.09	46.64	45.33	53.29	54.28	51.70
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	23.14	22.57	21.61	24.49	25.43	23.20
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน						
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	12.26	11.52	9.67	12.31	12.36	9.81
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	19.86	17.40	15.67	23.24	22.60	20.01
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.89	0.96	1.23	0.99	1.06	1.36
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	83.68	89.29	96.04	89.76	88.67	100.10

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

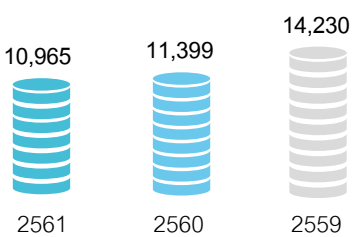
งบการเงินรวม



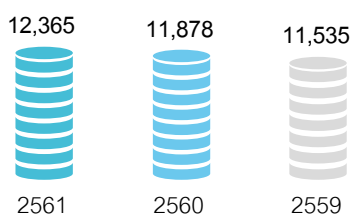
สินทรัพย์รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



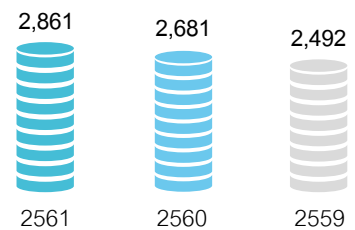
หนี้สินรวม
(หน่วย : ล้านบาท)



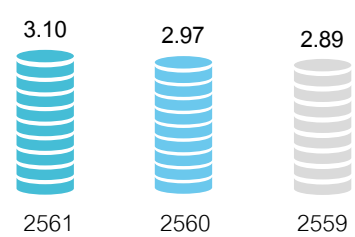
ส่วนของผู้ถือหุ้น
(หน่วย : ล้านบาท)



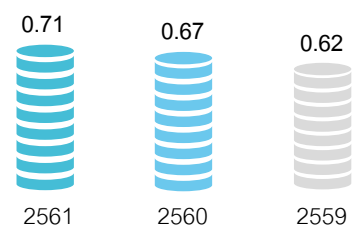
กำไรสุทธิ
(หน่วย : ล้านบาท)



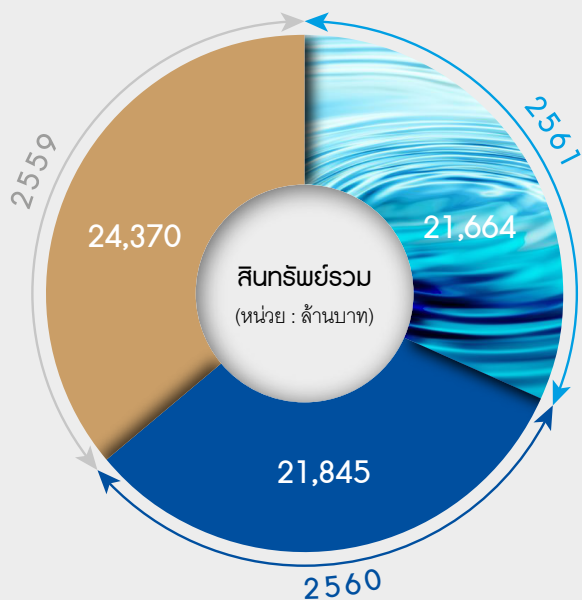
มูลค่าหุ้นตามบัญชี
(บาท/หุ้น)



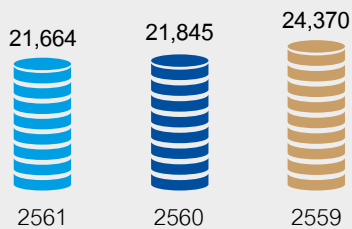
กำไรสุทธิต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)



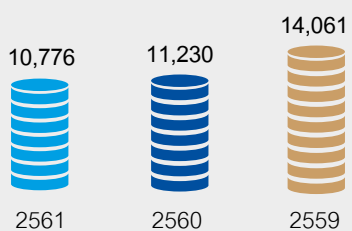
งบการเฉพาะกิจการ



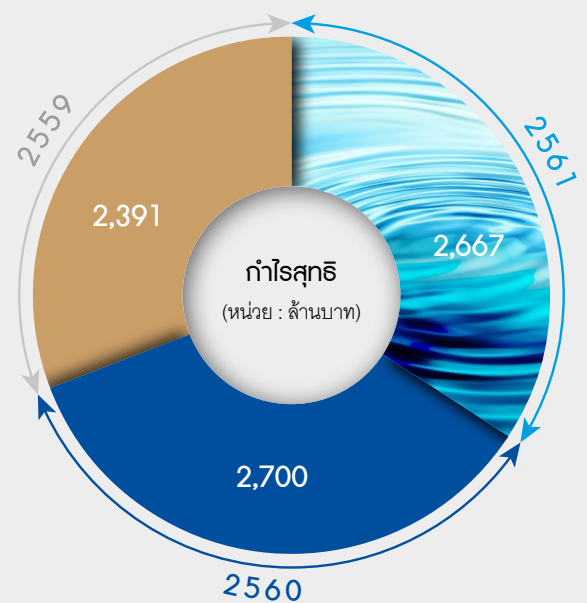
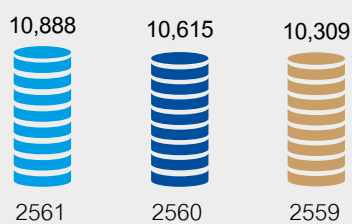
สินทรัพย์รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



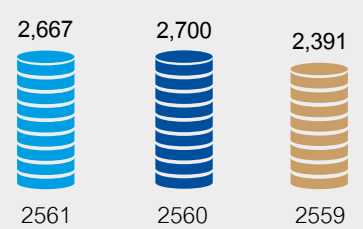
หนี้สินรวม
(หน่วย : ล้านบาท)



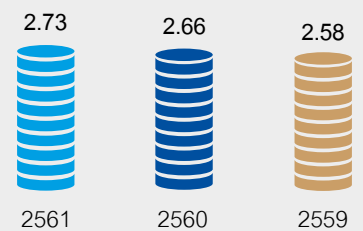
ส่วนของผู้ถือหุ้น
(หน่วย : ล้านบาท)



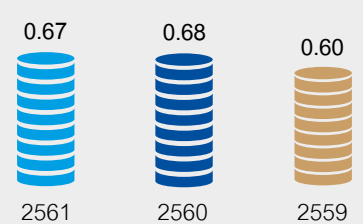
กำไรสุทธิ
(หน่วย : ล้านบาท)



มูลค่าหุ้นตามบัญชี
(บาท/หุ้น)



กำไรสุทธิต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)



ความภาคภูมิใจ



สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ประเมินบริษัทจดทะเบียนไทยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือ Corporate Governance Reporting of Thai Listed Companies (CGR) ประจำปี 2561 จำนวน 657 บริษัท TTW ได้รับการประเมินในระดับ “ดีมาก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

“ESG 100 Certificate” ในกลุ่มทรัพยากร (Resources) โดยสถาบันไทยพัฒน์ 3 ปีต่อเนื่อง จากความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

TTW ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินในส่วนของเครดิตองค์กร และตราสารหนี้ ระดับ AA- จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด



58 บริษัทไทย อยู่ในอันดับความน่าเชื่อถือสูง

ADVANC	CPALL	KBANK	SCG
AOT	CPF	KCE	SPALI
BAFS	CPN	KKB	SPRC
BCH	DELTA	KTG	TOAP
BCPL	DTAC	KTC	THANI
BCPG	EGCO	LH	TISCO
BCMS	ERW	LPN	TMB
BEM	GLOW	M	TOP
BGRIM	GPSC	MBK	TPPP
BH	GULF	MINT	TTW
BUC	HANA	PSH	TU
BTS	HMPRO	PTTEP	TVO
CENTEL	INTUCH	PTTGC	VGI
CK	IRPC	ROBINS	
COM7	IVL	SCB	

ได้รับเลือกให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน Thailand Sustainability Investment 2018 (THSI) หรือ “หุ้นยั่งยืน” 3 ปีต่อเนื่อง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ได้รับคัดเลือกเป็น 1 ใน 45 บริษัทจดทะเบียนฯ ที่มี “ดัชนีความยั่งยืน” (SET THSI Index) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1 ใน 58 หุ้นเด่น “ดัชนีเอสจี” (Thaipat ESG Index) จากสถาบันไทยพัฒน์ สะท้อนความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจ พร้อมตอบโจทย์การลงทุนอย่างยั่งยืน



รางวัล “รายงานความยั่งยืน” หรือ Sustainability Report Award ประเภทรางวัลดีเด่น จากการประกวดรายงานความยั่งยืน ปี 2561 โดยสถาบันไทยพัฒน์

ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ประจำปี 2561 เต็ม 100 คะแนน 5 ปีต่อเนื่อง โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

“Thailand Top Company Awards 2018” กลุ่มประเภทอุตสาหกรรม การสาธารณูปโภค 2 ปีต่อเนื่อง จัดโดยนิตยสาร Business+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

// ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์	TTW
เลขทะเบียนบริษัท	0107549000114
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	30/130 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการสาธารณูปโภคในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ทุนจดทะเบียน	3,990,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,990,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	3,990,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ	22 พฤษภาคม 2551
เว็บไซต์	http://www.ttwplc.com
ติดต่อ	สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ (+662) 019-9490-3 (+662) 019-9484-9 โทรสาร (+662) 420-6064 ฝ่ายกิจการองค์กร <ul style="list-style-type: none">• ด้านบรรษัทภิบาลและเลขานุการบริษัท โทรศัพท์: (+662) 019-9484-9 ต่อ 1106 e-mail : cg@ttwplc.com• ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: (+662) 019-9484-9 ต่อ 1108 e-mail : ir@ttwplc.com

บุคคลอ้างอิง

ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลอริชดา ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ (+662) 264-0777 (+662) 661-9190 โทรสาร (+662) 264-0789-90
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท ออฟฟิศเชส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด 990 อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ (+662) 636-1111 โทรสาร (+662) 636-0000

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทิทิดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW)

TTW เป็นผู้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เพื่อตอบสนองต่อนโยบายสำคัญของรัฐบาลที่ต้องการให้ประชาชนได้ใช้น้ำประปาที่มีคุณภาพ เพียงพอ และต่อเนื่อง เพื่อทดแทนการใช้น้ำบาดาลและเป็นการแก้ปัญหาการทรุดตัวของแผ่นดินและการแทรกซึมของน้ำเค็มในชั้นน้ำบาดาล TTW เป็นผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยมีสัญญาในการประกอบธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

สัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)

TTW ได้เข้าทำสัญญากับ กปภ. เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 โดย กปภ. ตกลงซื้อน้ำประปาที่ TTW ผลิตได้ เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้น้ำในพื้นที่ อ.สามพราน อ.นครชัยศรี และ อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม รวมทั้งพื้นที่ อ.กระทุ่มแบน และ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มขายน้ำให้แก่ กปภ. ตามสัญญาคือ เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 โดยสัญญาถึงวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 เป็นสัญญาแบบ Build-Own-Operate (BOO) TTW เป็นผู้ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา และระบบจ่ายน้ำประปา และเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตน้ำประปา และระบบจ่ายน้ำประปา โดย TTW ไม่ต้องโอนระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ทั้งนี้ TTW ต้องจัดให้มีการผลิตขั้นต่ำ 320,000 ลบ.ม./วัน และสัญญาได้กำหนดปริมาณน้ำขั้นต่ำ (MOQ) ที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW ตลอดอายุสัญญาซื้อขายน้ำประปา สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลาสิ้นสุด	ปริมาณตาม MOQ (ลบ.ม./วัน)
21 กรกฎาคม 2547	20 กรกฎาคม 2549	200,000
21 กรกฎาคม 2549	20 กรกฎาคม 2551	250,000
21 กรกฎาคม 2551	20 กรกฎาคม 2577	300,000

นอกจากข้อกำหนดเรื่องปริมาณ MOQ ที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW ตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาได้กำหนดให้ TTW จะต้องดูแลและทำให้ระบบผลิตน้ำประปาของ TTW มีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะส่งน้ำประปาในปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ กปภ. ต้องซื้อในขณะนั้นบวกด้วยร้อยละ 7 ของปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ต้องซื้อในขณะนั้น หรือบวกด้วยปริมาณน้ำประปาจำนวน 20,000 ลบ.ม./วัน แล้วแต่อย่างใดจะน้อยกว่าเสมอ

สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ.

TTW ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฯ กับ กปภ. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 โดยเพิ่มปริมาณน้ำรับซื้อขั้นต่ำ (MOQ) จาก 300,000 ลบ.ม./วัน เป็น 354,000 ลบ.ม./วัน ซึ่งในปี 2561 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม อัตราค่าน้ำประปาตั้งแต่ 1 - 300,000 ลบ.ม. ราคา 28.931811 บาท/ลบ.ม. และส่วนที่เกินตั้งแต่ 300,001 ลบ.ม. อัตราค่าน้ำประปาจะเป็นราคา 12.20 บาท/ลบ.ม.

สัมปทานประกอบกิจการประปา

TTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2548 ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2573 โดยสัมปทานอนุญาตให้ TTW ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ 5 อำเภอ ของ 2 จังหวัด ได้แก่

จังหวัด	อำเภอ
นครปฐม	สามพราน นครชัยศรี และพุทธมณฑล
สมุทรสาคร	กระทุ่มแบน และเมืองสมุทรสาคร

ตามข้อกำหนดในสัมปทาน TTW สามารถผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่บุคคลใดๆ ในพื้นที่ดังกล่าวได้ โดยไม่มีข้อจำกัด เช่น กปภ. การนิคมอุตสาหกรรม เขตบดต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ สัมปทานกำหนดให้ TTW คิดค่าน้ำประปาจากผู้ใช้น้ำได้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปาระหว่าง กปภ. กับ TTW

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

PTW เป็นโครงการเอกชนร่วมลงทุนโครงการแรก ในการผลิตน้ำประปาทดแทนการใช้น้ำบาดาลตามนโยบายของรัฐบาล ทั้งนี้ PTW ได้เข้าทำสัญญาในการประกอบธุรกิจที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

PTW ได้เข้าทำสัญญากับ กปภ. เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 โดย กปภ. ให้สิทธิ PTW ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ปทุมธานี รังสิต จ.ปทุมธานี เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันเริ่มประกอบกิจการ คือตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2541 ถึง 14 ตุลาคม 2566 ลักษณะสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) โดย PTW เป็นผู้ก่อสร้างระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำประปา ทั้งนี้ PTW ต้องโอนระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ณ วันเริ่มประกอบกิจการ แต่ในส่วนระบบผลิตน้ำประปาจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของ กปภ. ในเวลา 24.00 น. ของวันที่ครบ 25 ปี หลังจากวันเริ่มประกอบกิจการหรือของวันที่ 14 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ PTW สามารถขอเช่าระบบผลิตน้ำประปาจาก กปภ. เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาต่อจากวันที่ครบ 25 ปีได้ โดยการส่งหนังสือแจ้งความจำนงค์ต่อ กปภ. หลังจากวันที่ครบรอบ 24 ปีของวันเริ่มประกอบกิจการ และอย่างน้อยเป็นเวลา 6 เดือนก่อนวันที่มีการโอนระบบผลิตน้ำประปาดังกล่าวหรือในระหว่างวันที่ 15 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 14 เมษายน 2566 ทั้งนี้ PTW สามารถขอเช่าระบบผลิตน้ำประปาจาก กปภ. ได้อีก 2 ครั้ง ระยะเวลาเช่าครั้งละ 10 ปี

ภายใต้สัญญาฉบับนี้ PTW ได้รับสิทธิจำหน่ายน้ำประปาในปริมาณไม่เกิน 288,000 ลบ.ม./วัน โดย กปภ. จะหยุดการจ่ายน้ำประปาจากแหล่งประปาอื่นให้แก่ผู้บริโภคในพื้นที่ปทุมธานี - รังสิตหลังจากวันเริ่มประกอบกิจการ คือวันที่ 15 ตุลาคม 2541 เว้นแต่ เมื่อ กปภ. คาดว่าความต้องการน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี - รังสิตเกินกว่า 288,000 ลบ.ม./วัน กปภ. จึงจะมีสิทธิเริ่มดำเนินโครงการที่จะจัดหาจ่ายน้ำประปาในส่วนที่เกินให้แก่ผู้บริโภคได้ ไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือให้เอกชนรายอื่นดำเนินการ แม้ว่าสัญญานี้จะยังไม่สิ้นสุดลงก็ตาม แต่ กปภ. จะซื้อน้ำประปาจากแหล่งอื่นหรือดำเนินการจ่ายน้ำประปาให้แก่ผู้บริโภคส่วนที่เกินดังกล่าวข้างต้นได้ต่อเมื่อปริมาณน้ำขั้นต่ำ (MOQ) ที่ต้องซื้อครบจำนวน 288,000 ลบ.ม./วัน แล้ว ก่อนครบกำหนด 15 วันก่อนสิ้นปีทุกปี กปภ. จะกำหนดและแจ้งปริมาณ MOQ ทั้งนี้ MOQ ในแต่ละปีจะต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณน้ำที่กำหนดไว้ในปีก่อนหน้านั้น โดย MOQ ของปี 2552 เท่ากับ 320,000 ลบ.ม./วัน MOQ ปี 2553 ถึงปี 2558 เท่ากับ 330,000 ลบ.ม./วัน และ MOQ ปี 2559 เป็นต้นไป เท่ากับ 358,000 ลบ.ม./วัน (รวม MOQ ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมแล้ว)

PTW สูบน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยามาใช้ในการผลิตน้ำประปา โดยน้ำประปาที่ผลิตได้จากโรงผลิตน้ำที่ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี จะถูกส่งผ่านท่อส่งน้ำประปา (BTM) ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่งคือ สถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก (เริ่มจ่ายน้ำอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558) น้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกจะถูกส่งต่อไปยังสำนักงานประปารังสิต และสำนักงานประปาลองหลวง ส่วนน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำปทุมธานีจะถูกส่งต่อไปยังสำนักงานประปาปทุมธานี ผ่านท่อจ่ายน้ำ (LDN) ซึ่งเป็นทรัพย์สินของ กปภ. ทั้งนี้ ปริมาณน้ำประปาที่ซื้อขายในแต่ละเดือนจะถูกวัดด้วยมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง อัตราค่าน้ำประปาจะปรับในวันที่ 1 มกราคมของทุกปี

สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2549 PTW ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมอีก 70,000 ลบ.ม./วัน เพื่อใช้ในพื้นที่สำนักงานประปารังสิตกับ กปภ. โดยใช้ทรัพย์สินบางส่วนจากโครงการในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรองรับปริมาณการผลิตต่อวันที่สูงขึ้น PTW เป็นผู้ลงทุนปรับปรุงระบบน้ำดิบ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา สถานีเพิ่มแรงดันน้ำ ปรับปรุงระบบส่งน้ำ สถานีจ่ายน้ำ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 100,000 ลบ.ม./วัน และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551 PTW ได้ดำเนินการผลิตและส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปาดังกล่าวให้แก่ กปภ. แล้ว สัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในวันที่ 14 ตุลาคม 2566 เช่นเดียวกับสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ลักษณะของสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT)

สัมปทานประกอบกิจการประปา

PTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงมหาดไทย (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่ 13 มกราคม 2543 ถึง 12 มกราคม 2568 โดย PTW ได้รับสิทธิทำการประปาและทำการจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่บริการเขตปทุมธานี - รังสิต จ.ปทุมธานี ทั้งนี้ PTW จะคิดค่าน้ำประปาจาก กปภ. ได้ตามอัตราในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

ระบบการผลิตและส่งน้ำประปา

ระบบการผลิต TTW

TTW ผลิตน้ำประปาโดยการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนตอนกลางเพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปาที่โรงผลิตน้ำของ TTW ซึ่งตั้งอยู่ ณ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม ฝั่งตะวันออกของแม่น้ำท่าจีน โรงผลิตน้ำของ TTW มีกำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่ 320,000 ลบ.ม.ต่อวัน และตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 เป็นต้นมาได้ขยายกำลังการผลิตเป็น 440,000 ลบ.ม.ต่อวัน และมีโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่สอง คือ โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่บนถนนเศรษฐกิจ 1 ต.คลองมะเดื่อ อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร กำลังการผลิต 100,000 ลบ.ม./วัน ใช้สำหรับเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรอง ทำให้มีกำลังการผลิตรวม 540,000 ลบ.ม.ต่อวัน

กระบวนการผลิต ณ โรงผลิตน้ำประปา การส่งน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง และกระบวนการจ่ายน้ำประปาให้กับสำนักงานประปาของ กปภ. ใช้การควบคุมแบบอัตโนมัติทั้งหมด ด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) เพื่อควบคุมการผลิตและการกระจายน้ำสู่สถานีจ่ายน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งระบบดังกล่าวตั้งอยู่ในอาคารควบคุม ซึ่งเป็นอาคารอิสระที่แยกออกมาจากโรงผลิตน้ำประปา

น้ำประปาที่ TTW ผลิต และจำหน่าย มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปา อันเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำประปามีคุณภาพตามที่กำหนดดังกล่าว TTW มีการทดสอบคุณภาพน้ำในทุกขั้นตอนของการผลิต ตั้งแต่การเติมสารเคมีไปจนถึงการรีดตะกอน และการส่งจ่ายน้ำออกจากโรงผลิตน้ำ ด้วยการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และความชำนาญ ทำให้น้ำประปาที่ผลิตได้ของ TTW เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดของ กปภ. มาโดยตลอดตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 จนกระทั่งปัจจุบัน ตามมาตรฐาน มอก. 257 เล่ม 1-2521

ระบบส่งน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำ

น้ำประปาที่ผลิตได้จะถูกส่งออกไปให้แก่สถานีจ่ายน้ำของ TTW ทั้ง 2 แห่ง คือ

1. สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล

ตั้งอยู่ ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ต.ไรซิง อ.สามพราน จ.นครปฐม มีถังเก็บน้ำจำนวน 2 ถัง ความจุ 50,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำชุดหนึ่งจำนวน 5 เครื่องขนาดอัตราสูบ 2,569 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง จ่ายไปยังสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาสามพราน และสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาอ้อมน้อย ชุดที่สองเป็นเครื่องสูบน้ำ 5 เครื่อง อัตราสูบ 1,530 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง เพื่อสูบน้ำไปยังสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย

2. สถานีจ่ายน้ำมหาชัย

ตั้งอยู่ที่ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร มีถังเก็บน้ำจำนวน 2 ถัง ความจุ 30,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 4 เครื่อง ขนาดอัตราสูบ 2,664 ลบ.ม./ชั่วโมง/เครื่อง จ่ายไปยังสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาสมุทรสาคร

สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งมีระบบควบคุมการจ่ายน้ำจะส่งผ่านมาตรวัดน้ำต่ออนุกรมกันเพื่อบันทึกปริมาณการจ่ายน้ำให้กับ กปภ. นอกจากนี้ยังมีระบบควบคุมแรงดันเพื่อป้องกันระบบท่อส่งน้ำเป็นสุญญากาศ และเกิดการเสียรูปทรงเมื่อเกิดคลื่นกำทอน (Resonance Frequency) ในกรณีที่เกิดไฟฟ้า

ระบบท่อส่งน้ำประปา

ระบบท่อส่งน้ำประปา (BTM)

เป็นระบบท่อส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของ TTW รวมระยะทางประมาณ 51 กิโลเมตร ประกอบด้วย

- ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. (1.5 เมตร) มีระยะทางประมาณ 17 กม.
- ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. (1.5 เมตร) มีระยะทางประมาณ 12 กม.
- ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑลไปยังสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. (1.0 เมตร) ระยะทางประมาณ 14 กม.
- ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบนไปยังสถานีจ่ายน้ำมหาชัย ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. (1.0 เมตร) ระยะทางประมาณ 7 กม.

ระบบท่อจ่ายน้ำ (LDN)

เป็นระบบท่อจ่ายน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งให้แก่ กปภ. เพื่อจ่ายน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำมีระยะทางทั้งสิ้นประมาณ 113 กม. การเชื่อมต่อของท่อจ่ายน้ำ LDN แต่ละจุด จะถูกเชื่อมต่อโดยบ่อวาล์วซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ควบคุมแรงดันที่เชื่อมต่อระหว่างท่อจ่ายน้ำ LDN และท่อบริการของ กปภ. โดยบ่อวาล์ว และอุปกรณ์ควบคุมแรงดันทั้งหมดถือเป็นทรัพย์สินของ TTW มีทั้งสิ้น 43 จุด

ทั้งนี้ TTW มีการชำระค่าเช่าพื้นที่สำหรับการวางท่อ BTM และ LDN แก่กรมทางหลวงเป็นประจำทุกปีตามสัญญาเช่าพื้นที่ โดยค่าเช่าพื้นที่วางท่อดังกล่าวจะปรับขึ้นร้อยละ 15 ในทุก ๆ 5 ปี ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าพื้นที่ที่กำหนด ในปี 2561 TTW มีค่าเช่าพื้นที่วางท่อเป็นจำนวนเงิน

33.68 ล้านบาท โดยเป็นค่าเช่าในส่วนของโรงผลิตน้ำประปาบางเลนจำนวน 27.87 ล้านบาท และส่วนโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 กระทุ่มแบน อีกจำนวน 5.81 ล้านบาท

คุณภาพน้ำประปา

TTW ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาซึ่งมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปากับ กปภ. และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพตามมาตรฐาน TTW ได้ทำการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตตลอดเวลา ตั้งแต่การเติมสารเคมีจนถึงการวัดตะกอน และส่งจ่ายน้ำจากโรงผลิตน้ำ นอกจากนี้ยังได้ส่งตัวอย่างน้ำให้กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ทำการตรวจสอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อ 5 มกราคม 2547 จนถึงปัจจุบัน

ระบบการผลิต PTW

โรงผลิตน้ำประปาของ PTW ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี มีพื้นที่รวม 46 ไร่ ทั้งนี้ จากเดิมที่ PTW มีกำลังการผลิตติดตั้งที่ 288,000 ลบ.ม./วัน PTW ได้ปรับปรุงโรงผลิตน้ำประปาเพิ่มครั้งแรก 100,000 ลบ.ม./วัน ในปี 2551 และในปี 2558 มีการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาเริ่มต้นที่ 57,000 ลบ.ม./วันและสูงสุดไม่เกิน 100,000 ลบ.ม./วัน เป็นผลทำให้ปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมสูงสุดเป็นจำนวน 488,000 ลบ.ม./วัน

ระบบส่งน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำ

น้ำประปาจะถูกสูบส่งไปยังสถานีจ่ายน้ำประปา 4 แห่ง ประกอบด้วย

- (1) สถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 30,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่อง ขนาด 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 630 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขาลองหวด และบางส่วนของสำนักงานประปาอยุธยา เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.คลองหลวง และพื้นที่บางส่วนของเขต จ.พระนครศรีอยุธยา
- (2) สถานีจ่ายน้ำรังสิต ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 30,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่อง ขนาด 4,010 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 630 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขารังสิต เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.ธัญบุรี และ อ.ลำลูกกา
- (3) สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 24,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 3 เครื่องขนาด 2,880 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 355 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขापทุมธานี เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.เมืองปทุมธานี อ.สามโคก และ อ.ลาดหลุมแก้ว
- (4) สถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก ประกอบด้วยอาคารเก็บน้ำขนาด 10,000 ลบ.ม. มีเครื่องสูบน้ำจำนวน 5 เครื่องขนาด 1,000 ลบ.ม./ชม./เครื่อง ขับด้วยมอเตอร์ขนาด 315 กิโลวัตต์ เพื่อจ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาในบางส่วนของ กปภ. สาขารังสิต เพื่อให้สถานีจ่ายน้ำรังสิตสามารถจ่ายน้ำเข้าไปในพื้นที่ อ.คลองหลวง บริเวณคลอง 4-5 ได้มากขึ้น โดยสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกจ่ายน้ำประปา ในพื้นที่ ต.หลักหก ต.บ้านใหม่ ต.บางพูน อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี

ทั้งนี้ สถานีจ่ายประปาทั้ง 4 แห่งของ PTW มีชุดอุปกรณ์ปรับความเร็วยกควบคุมแรงดันการจ่ายน้ำให้เหมาะสมกับปริมาณน้ำที่ต้องการในพื้นที่จ่ายน้ำ โดยมีการจ่ายน้ำผ่านมาตรวัดน้ำที่ต่อเนื่องกันเพื่อบันทึกปริมาณการจ่ายน้ำให้ กปภ. เช่นเดียวกับ TTW อย่างไรก็ตาม ขอบเขตความรับผิดชอบของ PTW ครอบคลุมถึงมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำเท่านั้น

ระบบท่อส่งน้ำประปา

ระบบท่อส่งน้ำประปา (BTM)

เป็นระบบท่อส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปา ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่งของบริษัท รวมระยะทางประมาณ 33.78 กม. ประกอบด้วย

- ก. ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต มี 3 ขนาดคือ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. ระยะทางประมาณ 2.35 กิโลเมตร ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,200 มม. ระยะทางประมาณ 2.57 กิโลเมตร และขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. ระยะทางประมาณ 8.31 กิโลเมตร
- ข. ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ มี 3 ขนาดคือ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,500 มม. ระยะทางประมาณ 2.35 กิโลเมตร และขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,200 มม. ระยะทางประมาณ 2.57 กิโลเมตร และ ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1,000 มม. ระยะทางประมาณ 0.63 กิโลเมตร
- ค. ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี มีการวางท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 600 มม. ระยะทางประมาณ 0.45 กิโลเมตร ตลอดได้แม่น้ำเจ้าพระยา และต่อด้วยท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 700 มม. ระยะทางประมาณ 0.55 กิโลเมตร

- ง. ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกที่อยู่ในโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานีนั้น มีการวางท่อขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 800 มม. ระยะทางประมาณ 14 กิโลเมตร

ระบบท่อจ่ายน้ำ (LDN)

เป็นระบบท่อจ่ายน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง ให้แก่ กปภ. ตามข้อกำหนดในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ระหว่าง PTW กับ กปภ. ระบบจ่ายน้ำประปาที่ PTW ก่อสร้างทั้งหมดจะถูกโอนให้ กปภ. ตั้งแต่วันเริ่มประกอบกิจการ หรือ วันที่ 15 ตุลาคม 2541 ด้วยเหตุนี้ ระบบจ่ายน้ำประปาที่ PTW สร้างซึ่งประกอบไปด้วยท่อจ่ายน้ำบางส่วนรวมถึงบ่อวางส้วมจึงเป็นถูกโอนเป็นทรัพย์สินของ กปภ.

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

TTW

TTW มีลูกค้ารายเดียวคือ กปภ. โดยซื้อน้ำประปาจาก TTW ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง คือ สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย โดย กปภ. จะทำการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้ น้ำ ด้วยการจ่ายน้ำผ่านท่อจ่ายน้ำ และท่อบริการ โดยปริมาณน้ำประปาที่ TTW จำหน่ายให้แก่ กปภ. จะถูกคิดจากมาตรวัดน้ำหลัก ณ จุดจ่ายน้ำ ซึ่งตั้งอยู่ ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง

TTW จะทำการคิดมูลค่าน้ำประปาที่จำหน่ายให้แก่ กปภ. ได้ตามจริงในแต่ละเดือน ส่วนต่างของมูลค่าเฉลี่ยของปริมาณน้ำประปาที่จัดส่งให้จริงกับ MOQ สำหรับระยะเวลาดังกล่าว กปภ. จะชำระค่าน้ำประปาเพิ่มให้แก่ TTW โดยคิดตามอัตราค่าน้ำประปาคูณด้วยส่วนต่างข้างต้น ทุกหกเดือน ซึ่งตรงกับเดือนมกราคมและเดือนกรกฎาคมของทุกปี

PTW

PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. โดย กปภ. รับซื้อน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำ 4 แห่งของ PTW คือ สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี สถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก เพื่อจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ประชาชนในพื้นที่ให้บริการ ปทุมธานี - รังสิต

PTW จะทำการคิดมูลค่าน้ำประปาที่จำหน่ายให้แก่ กปภ. ได้ตามจริงในแต่ละเดือน ส่วนต่างของมูลค่าเฉลี่ยของปริมาณน้ำประปาที่จัดส่งให้จริงกับ MOQ สำหรับระยะเวลาดังกล่าว กปภ. จะชำระค่าน้ำประปาเพิ่มให้แก่ PTW โดยคิดตามอัตราค่าน้ำประปาคูณด้วยส่วนต่างข้างต้น ทุก 12 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม ถึงวันที่ 14 ตุลาคมของทุกปี)

ความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่ การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร

จำนวนประชากรที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย เนื่องจาก จ.นครปฐม และ จ.สมุทรสาครเป็นพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครที่มีการเติบโตของเมืองอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ในปี 2561 จ.นครปฐม และ จ.สมุทรสาคร มีจำนวนประชากรรวม ประมาณ 1.49 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 13

สำหรับพื้นที่ปทุมธานี - รังสิต จ.ปทุมธานี ซึ่งจัดว่าเป็นพื้นที่ต่อเนื่องของกรุงเทพมหานคร ได้มีการพัฒนาเป็นชุมชนที่หนาแน่นยิ่งขึ้น มีการขยายตัวของจำนวนประชากรจากการขยายตัวของพื้นที่เมือง ทั้งนี้ในปี 2561 จ.ปทุมธานี มีจำนวนประชากรประมาณ 1.16 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 25

สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ นครปฐม - สมุทรสาคร

พื้นที่ลุ่มแม่น้ำท่าจีนจัดเป็น 1 ใน 5 อันดับแรกของพื้นที่ลุ่มน้ำที่มีความต้องการน้ำเพื่อการบริโภคสูงสุด ลุ่มแม่น้ำท่าจีนมีพื้นที่ประมาณ 13,681 ตารางกิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่ 11 จังหวัด ได้แก่ อุทัยธานี ชัยนาท สุพรรณบุรี นครปฐม สมุทรสาคร กาญจนบุรี อ่างทอง อยุธยา ปทุมธานี นนทบุรี และกรุงเทพมหานคร ประกอบด้วย 3 ลุ่มน้ำย่อย ได้แก่ ห้วยขุนแก้ว ห้วยกระเสียว และที่ราบแม่น้ำท่าจีน

ด้วยการเป็นพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครที่มีการขยายตัวและการเติบโตของประชากรและเขตที่อยู่อาศัย รวมทั้งการเป็นพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่อย่างหนาแน่น ดังนั้นกรมทรัพยากรน้ำจึงได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการจัดหาสำรองความต้องการในพื้นที่ดังกล่าว จากการศึกษาของ บ.ทีเอ็ม คอนซัลติ้งฯ คาดการณ์ปริมาณการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการจนถึงปี 2577 อยู่ที่ประมาณ 800,000 ลบ.ม./วัน

ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมเป็นผู้ใช้น้ำหลักในเขตพื้นที่บริการของ TTW จากข้อมูลในปี 2561 พบว่า ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำประปาสูงสุดคิดเป็นร้อยละ 45 ของปริมาณน้ำประปาทั้งสิ้นที่ TTW จำหน่าย ตามด้วยผู้ใช้น้ำภาคพาณิชย์กรรมและภาคครัวเรือนซึ่งมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำประปาที่ร้อยละ 39 และร้อยละ 16 ตามลำดับ

ดังนั้น ปัจจัยของการผลักดันปริมาณการใช้น้ำในพื้นที่บริการ จึงขึ้นอยู่กับกิจกรรมการผลิตของภาคอุตสาหกรรมเป็นสำคัญ TTW จึงให้ความสำคัญของการทำการตลาด และการรณรงค์ให้ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมเห็นถึงประโยชน์ของการใช้น้ำประปาในระยะยาว โดย TTW มีนโยบายเข้าพบกับผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมร่วมกับ กปภ. พร้อมทั้งจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อแสดงความขอบคุณผู้ใช้น้ำอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ปทุมธานี - รังสิต

จากผลการศึกษาความต้องการน้ำในพื้นที่ปทุมธานี - รังสิต โดย บ.ทีเอ็ม คอนซัลตังซ์ พบว่าในพื้นที่ที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมากจะอยู่ในบริเวณอำเภอลำลูกกา เนื่องจากเป็นพื้นที่รอยต่อระหว่างปทุมธานีกับกรุงเทพมหานคร ซึ่งความเจริญจะเข้ามาในพื้นที่รอยต่อระหว่างกรุงเทพมหานครและปทุมธานีมากขึ้น โดยปัจจุบันมีโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต อำเภอลำลูกกา จะทำให้เกิดการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์รายรอบเส้นทางรถไฟฟ้า ประชากรจะย้ายมาในพื้นที่อำเภอลำลูกกามากขึ้น นอกจากนี้ บริเวณแนวรถไฟฟ้าสายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต ในพื้นที่อำเภอคลองหลวง เป็นอีกพื้นที่หนึ่งที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำสูง

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาประกอบกับข้อมูลปริมาณการใช้น้ำประปาในพื้นที่ให้บริการปทุมธานี - รังสิตของ PTW พบว่า ภาคครัวเรือนหรือที่อยู่อาศัยมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำมากที่สุด คืออยู่ที่ร้อยละ 59 รองลงมาคือ ภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ร้อยละ 22 และภาคพาณิชย์กรรมอยู่ที่ร้อยละ 19 ซึ่งทำให้ผู้ใช้น้ำประเภทที่อยู่อาศัยหรือภาคครัวเรือนมีบทบาทสูงมากต่อการดำเนินธุรกิจของ PTW

กลยุทธ์และการแข่งขัน

น้ำประปาจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิต ในปี 2561 ผู้ผลิตน้ำประปารายใหญ่ของประเทศ คือ การประปานครหลวง (กปน.) มียอดการผลิตรวม 1,997 ล้านลูกบาศก์เมตร ในขณะที่การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) มียอดการผลิตเป็นจำนวน 1,827 ล้านลูกบาศก์เมตร ถือว่า TTW และ PTW เป็นคู่สัญญาผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุด โดยได้ผลิตและส่งน้ำประปาให้ กปภ. ในปี 2561 เป็นจำนวน 304 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 17 ของยอดการผลิตรวมของ กปภ. หรือร้อยละ 72 ของยอดการผลิตจากผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนทั้งหมด

บริษัท กี๊กั๊บบลิว จำกัด (มหาชน)

TTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาในพื้นที่ตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำประปาสูง มีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งภาครัฐมีการรณรงค์ให้ผู้ใช้น้ำบาดาลหันมาใช้ น้ำประปามากขึ้น ทำให้ยอดจำหน่ายน้ำของ TTW เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมกราคม 2547 โดยดำเนินการตามกลยุทธ์ในหลายๆ ด้าน ได้แก่

- **กลยุทธ์ด้านการผลิต**

เทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาของ TTW เป็นเทคโนโลยีจากต่างประเทศที่มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ใช้ระบบถังกรองโดยใช้แผ่นกรองแบบ Leopold ซึ่งมีระยะรอบการใช้น้ำได้นานกว่าถังกรองทรายโดยทั่วไป ทำให้ประหยัดน้ำในการล้างถังกรอง ทั้งนี้ การใช้ Leopold ทำให้ไม่ต้องใช้ชั้นกรวดและหัว nozzle มีผลให้ในขณะที่กรองผ่านจากบนลงล่างและการล้างย้อนจากล่างขึ้นบน มีการกระจายตัวของน้ำและอากาศค่อนข้างสม่ำเสมอตลอดพื้นที่ และเนื่องจากไม่ต้องใช้ชั้นกรวดหากใช้ Leopold จึงไม่มีการคละกันระหว่างกรวดและชั้นทรายเมื่อมีการล้างย้อน ทำให้ไม่ต้องมีการเปลี่ยนชั้นทรายและกรวด ตลอดจนการใช้ Leopold ยังสามารถลดพลังงานการใช้น้ำและอากาศระหว่างการล้างย้อนได้มากกว่าการใช้ชั้นทรายและชั้นกรวดรวมกัน นอกจากนี้ระบบการผลิตและการส่งจ่ายทั้งหมดยังควบคุมด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) อันเป็นระบบบริหารจัดการด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพสูงในการควบคุมการผลิตและระบบส่งจ่ายน้ำทั้งหมดของ TTW อีกทั้ง TTW ยังจัดให้มีพนักงานควบคุมการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง และได้จัดให้มีหอพักพนักงานตั้งอยู่ภายในบริเวณโรงผลิตน้ำของ TTW เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการผลิตจะดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด และหากเกิดปัญหาในการผลิต พนักงานที่ควบคุมการผลิตสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที และด้วยกำลังการผลิตที่ 440,000 ลบ.ม./วัน รวมถึงระบบท่อส่งน้ำประธาน BTM ที่มีความยาวถึง 51 กิโลเมตร และท่อจ่ายน้ำ LDN อันเป็นระบบท่อส่งน้ำซึ่งเป็นท่อหลัก และท่อโวลีเอตีสันชนิดความหนาแน่นสูงทั้งหมดทำให้มีความทนทานสามารถรับแรงดันน้ำที่ระดับแรงดันน้ำสูงได้ รวมทั้งทุกจุดของระบบที่เชื่อมต่อกับ กปภ. ได้ถูกออกแบบและก่อสร้างให้เป็นระบบบ่อวาล์ว ทำให้สามารถตรวจสอบการรั่วไหลของน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพและเอื้ออำนวยต่อการซ่อมบำรุงในภายหลังอีกด้วย

นอกจากนี้ TTW ยังได้ก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 คือ โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่ใน อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร โดยโรงผลิตน้ำ ดังกล่าว มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 100,000 ลบ.ม./วัน รวมเป็น 540,000 ลบ.ม./วัน จึงสามารถรองรับความต้องการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำในพื้นที่สมุทรสาคร - นครปฐม ได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในระบบผลิตน้ำประปา โดยได้นำเทคโนโลยี

เมมเบรน (Ultra-Filtration) มาใช้ในระบบกรอง การสร้างโรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ยังเป็นการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจาก TTW มีโรงผลิตน้ำประปาบางเลนเพียงแห่งเดียว หากโรงผลิตน้ำประปาบางเลนเกิดปัญหาไม่สามารถผลิตน้ำประปาได้ โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบนแห่งนี้จะมีส่วนช่วยในเรื่องการเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรอง (Back up Plant) ในการสำรองน้ำให้กับ กปภ. เป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

• กลยุทธ์ด้านการกระจายพื้นที่ให้บริการ

TTW ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการประกอบธุรกิจ โดยการวางแผนท่อจ่ายน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่ในถนนสายหลักของเขตพื้นที่จ่ายน้ำ และแหล่งชุมชนที่สำคัญที่มีความต้องการใช้น้ำประปาในปริมาณมาก เช่น ใน จ.นครปฐม TTW มีเส้นท่อจ่ายน้ำครอบคลุมถนนเพชรเกษม ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ถนนพุทธมณฑลสาย 7 และถนนบรมราชชนนี เป็นต้น ส่วนใน จ.สมุทรสาคร TTW ได้วางแผนท่อจ่ายน้ำบนเส้นทางถนนเศรษฐกิจ ถนนพระราม 2 และถนนเอกชัย เป็นต้น เมื่อรวมกับท่อจ่ายและท่อบริการของ กปภ. ทำให้ TTW มีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่เขตเศรษฐกิจได้ในวงกว้าง นอกจากนี้ TTW ยังร่วมกับ กปภ. สำรวจพื้นที่ เพื่อวางแผนปรับปรุงประสิทธิภาพระบบส่ง-จ่าย น้ำไปยังผู้ใช้น้ำให้ครอบคลุมพื้นที่แรงดันน้ำไหลอ่อน และพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำสูง อย่างต่อเนื่อง

TTW แผนดำเนินการเพื่อปรับปรุงสถานีเพิ่มแรงดันอีก 2 สถานี อันได้แก่ สถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง และสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน ให้เป็นสถานีจ่ายน้ำในอนาคต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่ง-จ่ายน้ำประปาไปยังพื้นที่ให้บริการที่มีศักยภาพและมีความต้องการใช้น้ำสูงต่อไป

• กลยุทธ์ด้านการประชาสัมพันธ์

TTW ได้เห็นความถึงสำคัญและสื่อสารไปยังผู้ใช้น้ำ ดังนี้

- (1) การประชุมกับลูกค้าโดยตรงคือ กปภ. แบบมีวงรอบประจำ โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการติดตามแผนการวางท่อขยายเขตการจ่ายน้ำประปาของ กปภ. เพื่อวางแผนกิจกรรมการตลาดและให้การสนับสนุนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจกรรมของ กปภ. ถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่จะเป็นผู้ใช้น้ำรายใหม่ในอนาคต ทั้งนี้เพื่อเพิ่มจำนวนผู้ใช้น้ำรายใหม่และปริมาณการจ่ายน้ำในพื้นที่เป้าหมาย เช่น การประชาสัมพันธ์ให้กับชุมชนเพื่อเข้าเป็นผู้รับบริการน้ำประปา และการให้การสนับสนุน กิจกรรม กปภ. ในการให้บริการนอกสถานที่ในพื้นที่ชุมชนเป้าหมายต่างๆ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้น้ำ อาทิเช่น การจดทะเบียนผู้ใช้น้ำ การตรวจสอบการรั่วไหลของท่อภายในบ้านเรือนหรืออาคาร เป็นต้น
- (2) การเข้าพบกับผู้ใช้น้ำประปา ซึ่งถือเป็นลูกค้าโดยอ้อม รวมถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ใช้น้ำรายใหม่ที่มีแนวโน้มการใช้น้ำประปาปริมาณมากในอนาคต ทั้งในภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจและเน้นให้เห็นถึงคุณภาพของน้ำประปาที่มีความสะอาด ความเพียงพอ และความต่อเนื่อง และรับทราบปัญหาและอุปสรรคจากการใช้น้ำประปาในการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาให้มีรายการส่งเสริมการขายตามความเหมาะสม เช่น การสนับสนุนเรื่องการขอปรับปรุงท่อประปาและมิเตอร์กับผู้ใช้ น้ำ เพื่อกระตุ้นเกิดการใช้น้ำประปามากขึ้น เป็นต้น
- (3) ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (email) หรือข้อความสั้น (SMS) ให้กับ กปภ. หรือผู้ใช้น้ำประปาหรือผู้ประกอบการ เพื่อให้เข้าถึงข่าวสารข้อมูลที่รวดเร็วในกรณีที่เกิดการซ่อมแซมหรือซ่อมบำรุงท่อประปาที่ส่งผลกระทบต่อจ่ายน้ำประปาไปยังผู้ใช้น้ำ ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกระบวนการผลิตสินค้าหรือบริการ
- (4) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต้องมีความทันสมัย รวดเร็วและเลือกใช้เทคโนโลยีสื่อใหม่ (NEW MEDIA) ได้อย่างเหมาะสม การประชาสัมพันธ์มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องรู้เทคโนโลยีสื่อ ดังนั้น การเรียนรู้และประยุกต์ใช้เครื่องมือในงานประชาสัมพันธ์เป็นหัวใจสำคัญในการสื่อสาร เพื่อให้การสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- (5) การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชนต่างๆ เช่น นักข่าว นักหนังสือพิมพ์ เป็นต้น เพื่อเป็นสื่อในการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทไปสู่ประชาชน เพิ่มขอบเขตการสื่อสารที่กว้างขวาง ฉะนั้นในการนำเสนอข่าวสารข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้องไปสู่ประชาชน สื่อมวลชนจึงเป็นเครื่องมือหรือสื่อที่สามารถเข้าถึงประชาชนได้เป็นอย่างดี

• กลยุทธ์การสร้างคุณภาพการให้บริการ

TTW ได้พิจารณาว่า การเป็นผู้ประกอบการบริการประปานั้น มิใช่เพียงการผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพเท่านั้น แต่จะต้องเน้นถึงคุณภาพของการให้บริการ ซึ่งหมายถึง การจัดส่งน้ำประปาด้วยปริมาณและแรงดันอย่างเพียงพอ และรวมทั้งความต่อเนื่องในการให้บริการ คือปัจจัยสำคัญที่สุดในการเป็นผู้ประกอบการบริการประปา ดังนั้น TTW จึงสามารถดำเนินการให้บริการในปี 2561 ได้ดังนี้

- (1) คุณภาพและความสะอาด เป็นไปตามมาตรฐาน มอก. 257 เล่ม 1-2521 ร้อยละ 100
- (2) ความเพียงพอ มีแรงดันน้ำประปาที่ปลายท่อจ่ายน้ำประปาให้แก่ผู้บริโภค ไม่น้อยกว่า 27 เมตรน้ำร้อยละ 100
- (3) ความต่อเนื่องในการจ่ายน้ำประปา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.94

TTW ยังดำเนินการร่วมกับ กปภ. เข้าพบปะผู้ใช้น้ำประปาในภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ สร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นยอดขายน้ำประปาในพื้นที่ให้บริการ อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ใช้น้ำ นอกจากนี้ TTW ยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการตอบแทนผู้ใช้น้ำ

- **กลยุทธ์ด้านการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพน้ำประปา**

TTW ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของน้ำประปาที่ผลิตและการให้บริการแก่ กปภ. รวมทั้งผู้ใช้น้ำเป็นอย่างมาก นอกจากการควบคุมคุณภาพน้ำทุกขั้นตอนในกระบวนการผลิตแล้ว TTW ยังให้ความสำคัญร่วมมือกับ กปภ. ในการตรวจตัวอย่างน้ำประปาที่ส่งเก็บมาจากผู้ใช้น้ำในแต่ละพื้นที่โดยห้องปฏิบัติการของ TTW เพื่อให้มั่นใจว่า น้ำประปาที่จ่ายไปยังผู้ใช้น้ำที่ปลายทางยังคงมีคุณภาพเช่นเดียวกับน้ำประปาที่ TTW ผลิตได้ และในขณะเดียวกัน TTW ยังให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำโดยทั่วไปในการให้คำปรึกษา หรือร้องขอในการตรวจสอบคุณภาพน้ำประปาที่ปลายทางผู้ใช้น้ำโดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ด้วยความเชื่อมั่นที่ว่า “คุณภาพน้ำประปาที่ดีกว่า ย่อมนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น”

- **กลยุทธ์ด้านการบริหารต้นทุน**

ด้วยเทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาอันทันสมัยของ TTW ทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพ เทคโนโลยีการกรองน้ำ และการทำให้น้ำตกตะกอนโดยอาศัยแรงโน้มถ่วงช่วยให้น้ำจากชั้นบนไหลลงสู่ชั้นล่างได้โดยไม่ต้องใช้พลังงานไฟฟ้าในการหมุนน้ำ ทำให้ TTW รักษาต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ TTW ยังมีหน่วยซ่อมบำรุงคือ TWO ซึ่งเป็นวิสาหกิจที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลรักษาระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา โดยไม่ต้องจ้างบุคคลภายนอก

- **กลยุทธ์ด้านการติดตามความเคลื่อนไหวของปริมาณความต้องการใช้น้ำประปา**

TTW ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจจึงได้ว่าจ้าง บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (บ.ทีมาฯ) ให้เป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม โดยได้ทำการศึกษาปริมาณความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการของ TTW ในอนาคต (จนถึงปี 2577) รวมถึง บ.ทีมาฯ ยังได้ดำเนินการศึกษาพื้นที่ศักยภาพในอนาคต และยังมีการกำหนดแผนการปรับปรุงระบบผลิต ระบบส่งและจ่ายน้ำประปาได้อย่างครบถ้วน ในส่วนด้านการประเมินการจ่ายน้ำจริง TTW ได้ดำเนินการศึกษาแรงดัน อัตราและปริมาณการไหลของน้ำประปาที่เกิดขึ้นจริงในระบบท่อจ่าย LDN โดยการใช้แบบจำลองทางชลศาสตร์ (Hydraulic model) ทำให้สามารถวางแผนในการบริหารจัดการระบบท่อจ่ายให้มีประสิทธิภาพสามารถจ่ายน้ำประปาด้วยแรงดันและอัตราการไหลที่ทั่วถึงครอบคลุมทั้งพื้นที่ให้บริการ

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

PTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาในพื้นที่บริการปทุมธานี - รังสิต จ.ปทุมธานี ซึ่งเป็นพื้นที่บริเวณต่อเนื่องกับกรุงเทพมหานครที่กำลังพัฒนาเป็นชุมชนที่หนาแน่นทั้งด้านการค้า ธุรกิจ อุตสาหกรรม สถานศึกษาและที่อยู่อาศัย ดังนั้นความต้องการน้ำจึงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ประกอบกับนโยบายลดการใช้น้ำบาดาลของภาครัฐ ทำให้ปริมาณการจำหน่ายน้ำประปาเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

- **กลยุทธ์ด้านการผลิต**

PTW ใช้เทคโนโลยีควบคุมระบบการผลิตด้วยคอมพิวเตอร์ระบบ SCADA System ซึ่งควบคุมการผลิตด้วยระบบอัตโนมัติผ่านระบบโทรคมนาคมทั้งที่โรงผลิตน้ำและสถานีจ่ายน้ำทุกแห่ง โดยศูนย์ควบคุม SCADA System ตั้งอยู่ในอาคารห้องควบคุม นอกจากนี้ PTW ยังมีระบบควบคุมคุณภาพโดยการทดสอบคุณภาพน้ำดิบที่ใช้ด้วยระบบ Jar Test สัปดาห์ละ 2 ครั้งเพื่อคำนวณหาปริมาณสารเคมีที่ต้องใช้ในการผลิตอย่างเหมาะสม

สำหรับระบบถังกรองที่มีทรายทำหน้าที่เป็นตัวกรอง (media) PTW มีกระบวนการล้างทราย หรือการล้างแบบย้อนกลับ (back wash) โดยการอัดลมผ่านหัว Air Nozzle ที่ตั้งอยู่กระจายเต็มพื้นที่หน้าตัดของถังกรองได้ชั้นทราย ทั้งนี้ กระบวนการดังกล่าวเป็นการใช้ลมเข้าช่วยน้ำในการล้างสิ่งสกปรกที่มีอยู่ในทราย

อนึ่ง PTW ยังจัดให้มีพนักงานควบคุมกระบวนการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง มีการปรับปรุงระบบส่งน้ำของโรงผลิตน้ำฯ โดยใช้อ่างเก็บน้ำที่สร้างขึ้นใหม่ของโรงผลิตน้ำฯ ในการส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี เพื่อลดภาระอ่างเก็บน้ำเดิมในโรงผลิตน้ำฯ ให้สามารถส่งน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต และสถานีจ่ายน้ำธรรมชาติได้มากขึ้น

- **กลยุทธ์ด้านพื้นที่ให้บริการ**

PTW มุ่งตอบสนองความต้องการน้ำประปาของประชาชนในพื้นที่ จ.ปทุมธานี ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั่วถึงพร้อมทั้ง PTW ได้มีการหารือร่วมกับ กปภ. เป็นประจำตามวาระ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการน้ำประปาอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์และบริการ

เทคโนโลยีการผลิตของ TTW

เทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาของ TTW เป็นเทคโนโลยีจากประเทศอังกฤษ พนักงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญในการผลิตน้ำประปาให้เทียบเท่าระดับสากล ทั้งนี้ระบบการผลิตน้ำประปาของ TTW จัดเป็นเทคโนโลยีทันสมัย มีการนำการควบคุมด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการควบคุมดูแลการผลิตและการส่งน้ำโดยอัตโนมัติ TTW สามารถผลิตน้ำประปาได้ตามเกณฑ์ มอก.257 เล่มที่ 1-2521 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ระบุโดย กปภ.

ระบบการผลิตน้ำประปาของ TTW ได้ออกแบบให้ประหยัดต้นทุนการผลิตมากที่สุด โดยการออกแบบระบบการผลิตน้ำใช้หลักของแรงโน้มถ่วง (Gravity Flow) โดยการสูบน้ำดิบขึ้นไปบนสถานีสูบน้ำดิบ แล้วปล่อยให้ไหลตามแรงโน้มถ่วงผ่านกระบวนการของถังผสมเร็ว กระบวนการ

ตกตะกอน กระบวนการกรอง การเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรค ตลอดจนกระบวนการกักเก็บน้ำในขั้นสุดท้าย ทำให้สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิต

ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ยของ TTW เทียบกับกำลังการผลิต ตั้งแต่ปี 2559-2561

หน่วย : ลบ.ม./วัน

รายละเอียด	2559	2560	2561
กำลังการผลิตน้ำประปา	440,000	440,000	540,000
ปริมาณการจ่ายน้ำประปาโดยเฉลี่ย	378,165	399,714	433,631
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	85.9%	90.8%	80.30%

ในปี 2561 TTW มีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย 433,631 ลบ.ม./วัน หรือเท่ากับ 80.3% ของกำลังการผลิตน้ำประปารวมที่ 540,000 ลบ.ม./วัน และมีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเพิ่มขึ้น 8.5% เทียบกับปริมาณการจ่ายน้ำประปาปี 2560 สืบเนื่องจากปริมาณความต้องการใช้น้ำประปาในภาคครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับการขยายตัวของจังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร รวมถึงการสนับสนุนการจ่ายน้ำประปาเพิ่มเติมในพื้นที่ให้บริการอื่นๆ ของการประส่วนภูมิภาค

กระบวนการผลิต

แหล่งน้ำดิบที่ใช้เพื่อการผลิตน้ำประปาของ TTW คือ แม่น้ำท่าจีนตอนกลาง โดยทั่วไปน้ำดิบอาจมีสิ่งปนเปื้อนที่ไม่เหมาะสมกับการผลิตน้ำประปาเจือปนอยู่ ดังนั้นจึงต้องมีกระบวนการที่จะทำให้น้ำดิบเป็นน้ำประปาที่สะอาด จนถึงสามารถดื่มได้ ด้วยหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (ก) ต้องไม่มีเชื้อจุลชีพใดๆ หลงเหลืออยู่ในน้ำประปาตั้งแต่โรงผลิตน้ำประปาส่งน้ำไปตามท่อ จนกระทั่งถึงก๊อกน้ำของผู้ใช้น้ำ
- (ข) ต้องไม่มีสารอินทรีย์ใดๆ ทั้งที่แขวนลอยและละลายอยู่ในน้ำหลงเหลืออยู่ในน้ำประปาไปตามท่อจนกระทั่งถึงก๊อกน้ำของผู้ใช้น้ำ
- (ค) ต้องกำจัดก๊าซต่างๆ ที่ละลายอยู่ในน้ำออกจากน้ำประปา
- (ง) ต้องกำจัดสิ่งเจือปนต่างๆ ที่ไม่เหมาะสมทั้งที่เป็นสารแขวนลอย และสารละลายที่อยู่ในน้ำประปา
- (จ) ต้องกำจัดสารพิษอันตรายต่างๆ ออกจากน้ำประปาให้หมด ทั้งที่เป็นสารพิษที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกายมนุษย์ในลักษณะเรื้อรัง และลักษณะฉับพลัน เช่น สารแคดเมียม สารตะกั่ว สารฟีนอล สารไซยาไนด์
- (ฉ) ต้องกำจัดสิ่งต่างๆ ออกจากน้ำประปาให้ได้มากที่สุด โดยไม่ให้น้ำประปามีกลิ่นและรสเป็นที่ไม่ต้องการต่อผู้บริโภค
- (ช) ต้องทำให้น้ำประปาเป็นที่น่าพึงพอใจแก่ผู้ใช้ตลอดเวลาทั้งสำหรับอุปโภคและบริโภค รวมถึงการชะล้างต่างๆ และกิจกรรมทั่วไปของโรงงานอุตสาหกรรม

เทคโนโลยีการผลิตของ PTW

เทคโนโลยีการผลิตน้ำประปาของ PTW คล้ายกับของ TTW คือทุกขั้นตอนถูกควบคุมด้วย SCADA System ซึ่งเป็นระบบควบคุมแบบอัตโนมัติผ่านระบบโทรคมนาคม นอกจากนี้ ระบบรับและสูบน้ำดิบสู่โรงผลิตน้ำของ PTW ยังสามารถสูบน้ำดิบได้สูงสุดถึง 500,000 ลบ.ม./วัน

ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ยของ PTW เทียบกับกำลังการผลิต ตั้งแต่ปี 2559-2561

หน่วย: ลบ.ม./วัน

รายละเอียด	2559	2560	2561
กำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด	488,000	488,000	488,000
ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย	359,036	372,065	399,806
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	73.57%	76.24%	81.93%

ในปี 2561 PTW มีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย 399,806 ลบ.ม./วัน หรือเท่ากับ 82.0% ของกำลังการผลิตน้ำประปารวมทั้ง 488,000 ลบ.ม./วัน และมีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเพิ่มขึ้น 7.4% เทียบกับปริมาณการจ่ายน้ำประปาปี 2560 สืบเนื่องจากปริมาณความต้องการใช้น้ำประปาในภาคครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นจากโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับการขยายตัวของจังหวัดปทุมธานี รวมถึงการสนับสนุนการจ่ายน้ำประปาเพิ่มเติมในพื้นที่ให้บริการอื่นๆ ของการประปาส่วนภูมิภาค

กระบวนการผลิต

แหล่งน้ำดิบที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาของ PTW คือแม่น้ำเจ้าพระยา โดยมีหลักเกณฑ์ในการทำน้ำดิบให้เป็นน้ำประปาเช่นเดียวกับของ TTW

วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Suppliers)

TTW มีวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำประปามีดังต่อไปนี้

(ก) น้ำดิบที่ TTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา คือ น้ำจากแม่น้ำท่าจีนตอนกลาง โดยการสูบน้ำเข้าสู่โรงผลิตน้ำ ณ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม โดย TTW สามารถสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนมาใช้โดยไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด ยกเว้นค่าธรรมเนียมในการรับสัมปทานประกอบกิจการประปาสัมปทานปีละ 200 บาท

(ข) สารเคมีหลักที่ TTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา ได้แก่

- สารส้ม
- ด่างทับทิม
- คลอรีนเหลว
- โพลีอิเล็กโตรไลต์
- ปูนขาว

TTW ทำการเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายหลากหลาย โดยการเลือกซื้อจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพของสินค้าตามมาตรฐานและได้รับการทดสอบโดยห้องปฏิบัติการทางเคมีของ TTW และต้องมีความสามารถในการจัดส่งและการสำรองได้ตามความต้องการของ TTW อย่างทันเวลาที่ และมีราคาที่เหมาะสม

เนื่องจากสารส้มเป็นสารเคมีหลักที่ใช้ในการผลิตน้ำประปา ปริมาณการจัดซื้อสารส้มจึงมีมูลค่าสูงที่สุดในบรรดาการจัดซื้อสารเคมีทั้งหมด และมีผู้จำหน่ายสารส้มในประเทศหลายรายด้วยกัน โดยสารส้มเป็นวัตถุดิบที่ไม่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงมากนัก ด้วยเหตุนี้หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งได้ TTW สามารถจัดซื้อสารส้มจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น และสามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปาได้เช่นกัน

วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Suppliers)

PTW มีวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำประปามีดังต่อไปนี้

(ก) น้ำดิบที่ PTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา คือ น้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยา PTW สูบน้ำเข้าสู่โรงผลิตน้ำ ณ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ทั้งนี้ PTW ต้องเสียค่าธรรมเนียมในการรับสัมปทานประกอบกิจการประปาเป็นจำนวนเงิน 200 บาทต่อปี

(ข) สารเคมีหลักที่ PTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา ได้แก่

- สารส้ม
- คลอรีนเหลว
- โพลีอิเล็กโตรไลต์
- ปูนขาว

PTW ไม่ใช้ด่างทับทิมในกระบวนการผลิตน้ำประปาเนื่องจากคุณลักษณะของน้ำดิบที่แตกต่างกันระหว่างน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนและน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยา ทั้งนี้ น้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนประกอบไปด้วยสารเคมีปนเปื้อนบางชนิดที่ทำให้มีสี และด่างทับทิมช่วยกำจัดสารเคมีปนเปื้อนที่ก่อให้เกิดสีดังกล่าว

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

TTW ให้ความสำคัญถึงการรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี อย่างไรก็ตามจากกระบวนการผลิตน้ำประปาของ TTW ทำให้เกิดตะกอนจากการผลิตซึ่งตะกอนดังกล่าวจะถูกส่งไปยังกระบวนการรีดตะกอนโดยการผสมโพลีอิเล็กโตรไลต์ลงไปทำให้ตะกอนจับตัวกันก่อนที่จะถูกนำไปทิ้งในที่ที่ได้จัดเตรียมไว้ของ TTW ส่วนน้ำที่ได้จากการรีดตะกอนจะถูกนำกลับเข้าไปในระบบใหม่เพื่อผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำประปาอีกครั้งตามกระบวนการแบบ Zero Discharge โดย TTW ได้ดำเนินการตรวจสอบภาคตะกอนเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องโดยห้องปฏิบัติการที่ได้การรับรองมาตรฐาน

ในขณะที่ปริมาณผลิตน้ำประปามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ทำให้ของเสียที่เกิดจากการกระบวนการผลิต ได้แก่ ตะกอนน้ำประปา ก็มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ TTW เล็งเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจึงร่วมมือกับโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

แหลมผักเบี้ยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และภาควิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม คณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทำการวิจัยเพื่อนำตะกอนน้ำประปาซึ่งเป็นของเหลือจากการบวนการผลิตไปใช้ประโยชน์ และอาจจะต่อยอดสร้างอาชีพแก่ชุมชนใกล้เคียง ในลักษณะการพัฒนาเชิงสังคมในรูปแบบของการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรกับสังคม/ชุมชน (Creating Shared Value: CSV) ในอนาคตอีกด้วย

ในปี 2561 จากการทำการวิจัยโครงการนำของเสียจากตะกอนน้ำประปามาเพิ่มมูลค่า บริษัทฯ สามารถนำตะกอนน้ำประปามาทำปุ๋ยหมักที่ใช้ปลูกกับข้าวสุพรรณบุรี 1 และข้าวโพดฝักอ่อน ทำอัฐมอญ และถ่านอัดแท่ง เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่าง TTW กับชุมชนรอบโรงผลิตน้ำประปาบางเลน

นอกจากนี้ TTW ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และยังมีการสนับสนุนและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานดูแลสิ่งแวดล้อมของภาครัฐและภาคท้องถิ่น ได้แก่ สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาค 5 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จ.นครปฐม ชุมชมเรารักแม่น้ำท่าจีน โดยการร่วมหารือและสนับสนุนการดำเนินการพัฒนาแบบยั่งยืน ในการอนุรักษ์คุณภาพของแม่น้ำท่าจีนให้มีคุณภาพดี เพื่อที่จะทำให้แหล่งน้ำและชุมชนมีสภาพแวดล้อมที่ดีต่อไป อนึ่ง ที่ผ่านมา TTW ไม่มีข้อพิพาทและ/หรือถูกฟ้องร้องใดๆ เกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของ PTW ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสภาพแวดล้อม กระบวนการผลิตน้ำประปาของ PTW มีลักษณะเป็นแบบ Zero Discharge คือตลอดกระบวนการผลิตนั้น ไม่มีการปล่อยน้ำกลับลงสู่แหล่งน้ำดิบ ทั้งนี้ น้ำที่เหลือจากการแยกตะกอนดินออกจะถูกนำย้อนกลับไปยังกระบวนการผลิตใหม่

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้นำผลงานวิจัยสามารถนำดินตะกอนน้ำประปามาผลิต สารดูดซับฟลูออไรด์, อิฐบล็อกประสาน, กระเบื้องปูพื้น และกระเบื้องตกแต่ง โดยนำผลิตภัณฑ์ประเภทวัสดุก่อสร้าง อาทิเช่น อิฐบล็อกประสาน กระเบื้องปูพื้น และกระเบื้องตกแต่งมาใช้กับงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการก่อสร้างอาคารเรียน โรงเรียนวัดราษฎร์ธรรมาธรรม ตำบลนาโคก อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส ปี 2561 ของสำนักงานรองนายกรัฐมนตรี พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง อนึ่ง ที่ผ่านมา PTW ไม่เคยมีข้อพิพาทเรื่องสิ่งแวดล้อมกับหน่วยงานหรือเอกชนรายใดเช่นกัน

แผนดำเนินธุรกิจระยะยาวของกิตติดับบลิว

การพัฒนาธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาที่ครอบคลุมธุรกิจเกี่ยวกับน้ำอย่างครบวงจร ได้แก่

การลงทุนเกี่ยวกับน้ำประปา

จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนแม่บทในการพัฒนาทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ทางรัฐบาลได้มีแนวทางสนับสนุนการลงทุนในลักษณะโครงการเอกชนร่วมลงทุน โดยได้มีการปรับปรุงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนโดยเฉพาะ เช่น พระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ การออกพระราชบัญญัติเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มองเห็นโอกาสในการพัฒนาโครงการลงทุนตามแนวทางของรัฐบาล ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังได้พัฒนาโอกาสการลงทุนโดยอาศัยความร่วมมือกับการประปาส่วนภูมิภาค เพื่อขยายเขตการให้บริการเพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ยอดขายน้ำของบริษัทเติบโตตามการพัฒนาของประเทศอย่างยั่งยืน

การจัดการน้ำเสียชุมชนของประเทศไทย

จากร่างแผนแม่บทการบริหารจัดการน้ำเสียชุมชน พ.ศ. 2560-2579 โดยกรมควบคุมมลพิษพบว่า ในปี 2561 มีปริมาณน้ำเสียชุมชนประมาณ 10 ล้านลบ.ม./วัน ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้เพียง 3.2 ลบ.ม./วัน หรือร้อยละ 32 โดยส่วนใหญ่หน่วยงานองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะเป็นผู้ดูแลการพัฒนาโครงการบำบัดน้ำเสียเอง ซึ่งมักจะพบปัญหาเรื่องงบประมาณไม่เพียงพอในการก่อสร้างและการเดินระบบในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจะใช้ความเชี่ยวชาญและความเข้มแข็งทางการเงินของบริษัทในการพัฒนาโอกาสการลงทุนในธุรกิจบำบัดน้ำเสียชุมชน และรวมถึงโอกาสจากการขยายตัวของโรงงานต่างๆ ภายในนิคมอุตสาหกรรมของประเทศ

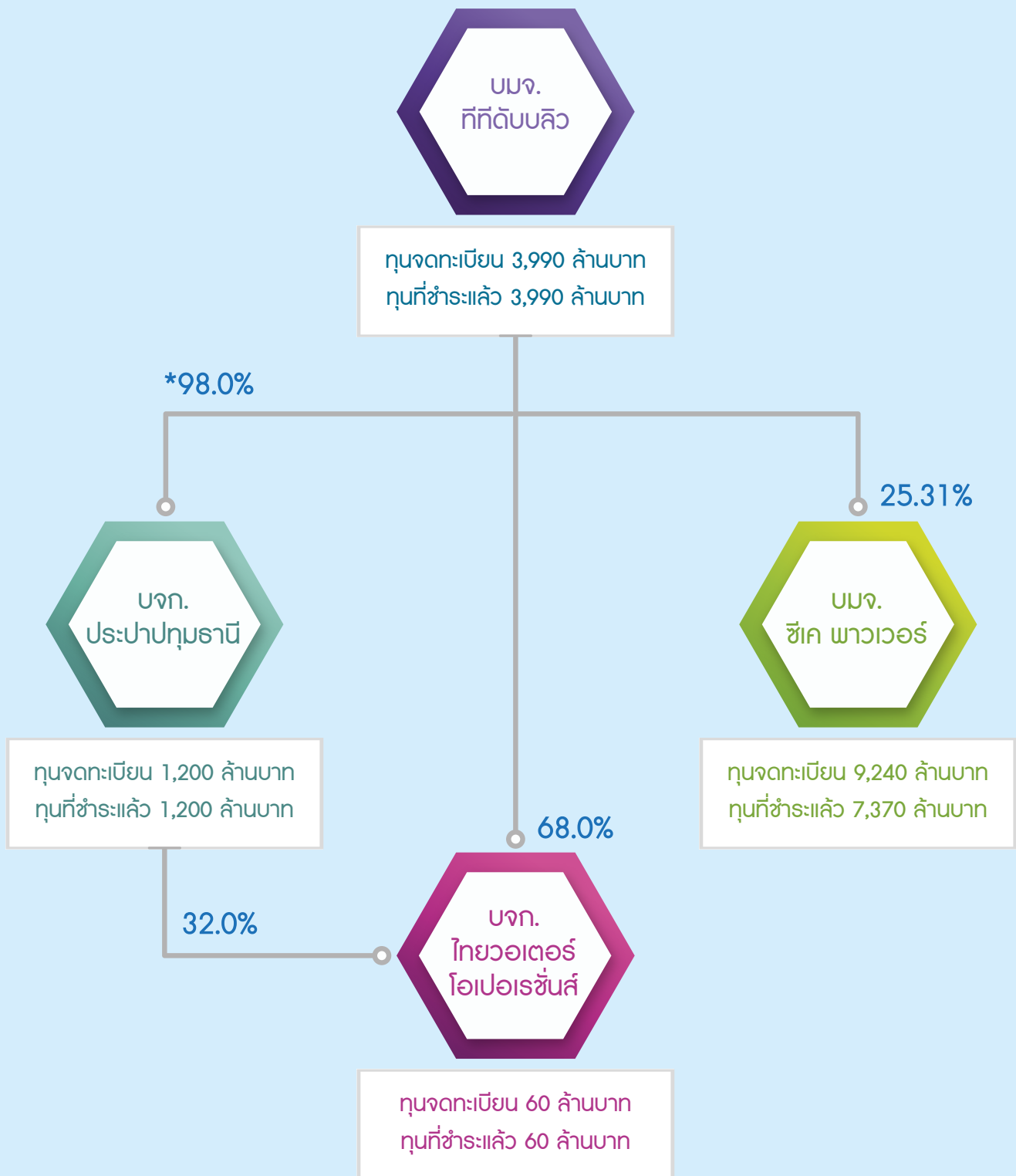
โอกาสการลงทุนในกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา, ลาว, เมียนมา, เวียดนาม)

ประเทศในกลุ่ม CLMV มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจสูงร้อยละ 6-7 ต่อปี และมีประชากรในกลุ่มรวมกว่า 170 ล้านคน ซึ่งมีความต้องการระบบสาธารณสุขพื้นฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านน้ำในหลายประเทศไม่ว่าจะเป็น กัมพูชา, ลาว และเมียนมา ซึ่งมีประชากรอีกจำนวนมากที่ไม่สามารถเข้าถึงน้ำสะอาดได้

โดยบริษัทฯ มีแผนการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ แต่จะดำเนินการอย่างระมัดระวังเนื่องจากความเสี่ยงในการทำธุรกิจในประเทศกลุ่ม CLMV นั้นยังสูงพอสมควร

// โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



หมายเหตุ : *การประปาส่วนภูมิภาคถือหุ้นใน บจก. ประปาปทุมธานี ร้อยละ 2

// รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้การประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต
ทุนจดทะเบียน	1,200,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,200,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	12,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้ง	43 หมู่ 3 ถนนเขียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี 12160 โทรศัพท์ (+662) 019-9484 โทรสาร (+662) 420-6064
เว็บไซต์	http://www.ptw.co.th

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	60,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	600,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
สถานที่ตั้ง	30/10 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210 โทรศัพท์ (+622) 019-9480 โทรสาร (+662) 420-6064
เว็บไซต์	http://www.two.co.th

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	9,240,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	7,370,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	9,240,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท
สถานที่ตั้ง	587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ (+662) 691-9720 โทรสาร (+662) 691-9723
เว็บไซต์	http://www.ckpower.co.th

// การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ความเสี่ยงระดับองค์กรในแต่ละเรื่องสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยฝ่ายจัดการจะต้องผลักดันและทำให้แผนดำเนินการต่างๆ สามารถปฏิบัติได้และเกิดผลสำเร็จ โดยแต่ละฝ่ายงานจะต้องเสนอแผนการปฏิบัติและรายงานผลทุกไตรมาส เพื่อรายงานผลต่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Risk Management Officer : RMO) และสรุปรายงานการประชุมความเสี่ยงในแต่ละไตรมาส เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม บริษัทฯ จะต้องมีการทบทวนหัวข้อความเสี่ยงของตนเองอยู่เสมอ เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์และเป็นปัจจุบัน ซึ่งถ้าบริษัทฯ มีการเตรียมตัวอยู่เสมอจะสามารถปรับกลยุทธ์หรือแผนดำเนินการในเรื่องต่างๆ ได้ทันทั่วทั้ง และจะส่งผลดีในอนาคต ซึ่งถ้ามีการบริหารความเสี่ยงที่ดี กรณีเกิดเหตุการณ์ใดๆ ที่มีผลต่อองค์กรก็จะสามารถแก้ไขหรือลดความรุนแรงของผลกระทบในด้านต่างๆ ลงได้ทั้งยังมีโอกาสเปลี่ยนวิกฤติให้เป็นโอกาสของบริษัทฯ อีกด้วย

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ทบทวนทะเบียนความเสี่ยงองค์กรและปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกให้เป็นปัจจุบันเพราะเหตุการณ์ต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามกรอบงานการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ต่างๆ โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้านคือ ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการและด้านการเงิน โดยการจัดทำทะเบียนความเสี่ยงที่ประกอบด้วยรายการความเสี่ยง และมีมาตรการการควบคุมความเสี่ยงการจัดการและติดตามผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้อย่างต่อเนื่องโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1. ปริมาณการจ่ายน้ำไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ มีปัจจัยเสี่ยง 5 หัวข้อ
 - 1.1 เพิ่มปริมาณการรับซื้อน้ำขึ้นต่ำของ กปภ. ทั้ง TTW และ PTW
 - 1.2 ศึกษา สืบราคา วิเคราะห์ และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องปริมาณความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการในปัจจุบัน และ/หรือ พื้นที่ศักยภาพในอนาคต
 - 1.3 ติดตามความเคลื่อนไหวของผู้ผลิตน้ำประปารายอื่นทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ที่จะส่งผลกระทบต่อปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ ในพื้นที่ให้บริการ
 - 1.4 วิเคราะห์ความผิดปกติของปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ
 - 1.5 บริหารจัดการในการดูแลเครื่องจักร อุปกรณ์หลัก และระบบไฟฟ้า พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกัน

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

2. คุณภาพน้ำประปาไม่เป็นไปตามสัญญาซื้อ-ขายน้ำประปา มีปัจจัยเสี่ยง 2 ข้อ
 - 2.1 กำหนดแผนงานการเฝ้าระวัง และตรวจติดตามอย่างเหมาะสม
 - 2.2 ประสานงาน แลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมชลประทาน กปน. กปภ. และสำนักงานสิ่งแวดล้อม ภาคที่ 5 (นครปฐม) เป็นต้น
3. การสร้างความต่อเนื่องในการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ
จัดทำแผนการพัฒนาความรู้ ค่าตอบแทน สำหรับพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ให้มีความแตกต่างจากพนักงานทั่วไป

ความเสี่ยงด้านการเงิน

4. ความสามารถในการเพิ่มธุรกิจน้ำประปา และที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำ มีปัจจัยเสี่ยง 2 ข้อ
 - 4.1 การติดตามข้อมูลข่าวสาร และแสวงหาโอกาสในการลงทุนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับน้ำของหน่วยงานภาครัฐ
 - 4.2 ดำเนินการศึกษาเพื่อหาพื้นที่ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตามลำดับโครงการ Ongoing project, Study project และ Lead project

// การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยในขั้นตอนการปฏิบัติงานใด หากเห็นว่ามีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทุกฝ่ายจะต้องมีมาตรการในการจัดการ โดยการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ลดลงหรือในระดับที่ยอมรับได้ องค์กรพยายามที่จะให้มีการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถดำเนินงานแล้วบรรลุวัตถุประสงค์ โดยจะส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพราะหากบริษัทฯ มีการวางระบบการบริหารจัดการทรัพยากรและการควบคุมดูแลอย่างเหมาะสมแล้ว บริษัทฯ ก็จะสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดูแลระบบและกำกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเพียงพอ และดำเนินงานถูกต้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ถูกต้องและเชื่อถือได้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติแผนการตรวจสอบทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้งและแต่งตั้งให้ บริษัท ตรวจสอบภายในในกรณีจำกัด ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ร่วมกับส่วนตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัท ตรวจสอบภายในในกรณีจำกัดได้มอบหมายให้นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ ตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ตรวจสอบภายในในกรณีจำกัด และ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลา 15 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT หลักสูตร COSO:2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ หลักสูตร Asian Confederation of Institutes Of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016 หลักสูตร The Power of Professional Alliances หลักสูตรแนวทางการสืบสวน สอบสวน การทุจริต และหลักสูตร Leading IA in the ERA of digital Disruption ทั้งนี้บริษัทฯ มีส่วนตรวจสอบภายในโดยตำแหน่งผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบร่วมกับบริษัท ตรวจสอบภายในในกรณีจำกัดตามวงรอบจำนวน 3 ครั้ง และหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ดำเนินการตรวจติดตามตามข้อเสนอแนะคงค้างเดิมจำนวน 2 ครั้ง และมีการตรวจสอบพิเศษจำนวน 1 ครั้ง และเมื่อตรวจสอบแล้วเสร็จ ส่วนตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ ทั้งนี้ส่วนตรวจสอบภายในรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมุ่งเน้นความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบภายในตามแนวปฏิบัติแห่งมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission: COSO ที่ยอมรับได้ทั่วไปตามหลักการและสาระสำคัญของการประเมินในปี 2561

// รายงานระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ทั้งนี้ การกำหนดราคาเงื่อนไขการทำรายการจะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรมหรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเพื่อพิจารณาวาระดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายตามประกาศหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (fair and at arms' length)

สำหรับงวดบัญชีรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2561 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า รายการระหว่างกัน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		รายละเอียด
			งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะ	
1. บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) ดำเนินธุรกิจรับเหมา ก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 19.40) มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ คุณปลิว ตรีวิศวเวทย์ มีการให้บริการระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้อื่น -กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 	45	45	<ul style="list-style-type: none"> ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา
		<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขายน้ำประปา 	164	164	
		<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการบริการ 	42	42	

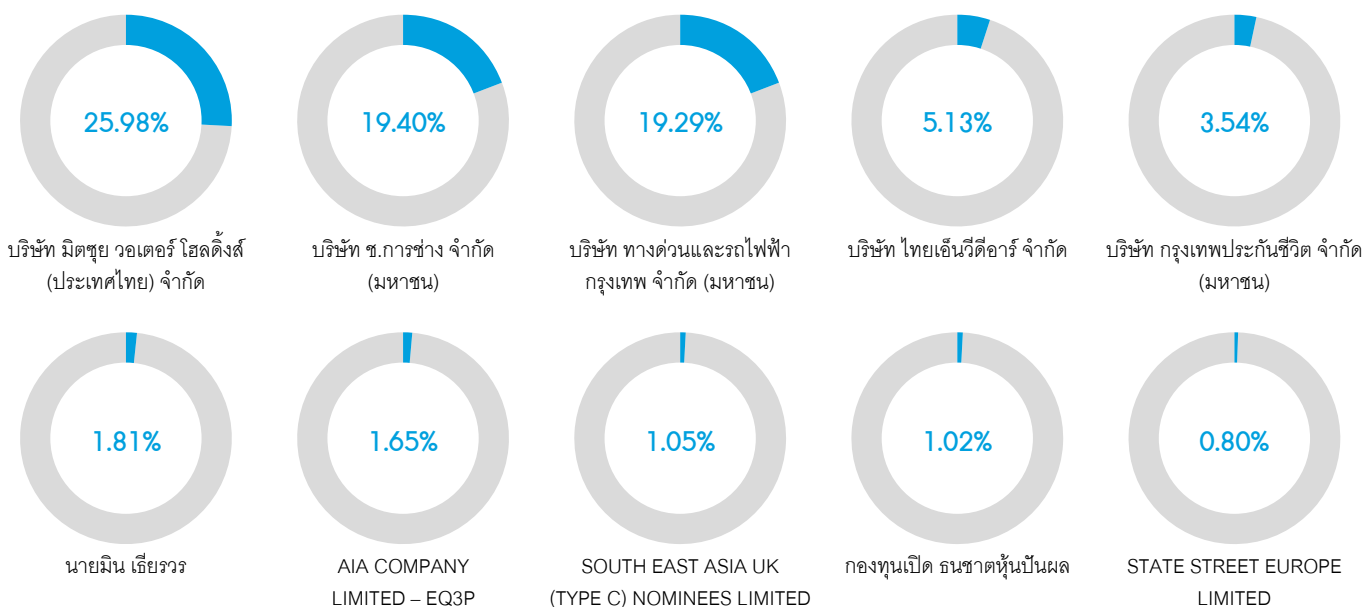
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		รายละเอียด
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับส่วนภูมิภาคในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นบริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 98) • มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. คุณไพรัช เมฆอาภรณ์ 2. คุณฮิเดโอะ มัทซึโมโตะ • มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน PTW 1 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. คุณวลัยณัฐ ตริวิศวเวทย์ • มีการให้บริการระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • รายได้เงินปันผล • ดอกเบี้ยรับ • เงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน • ดอกเบี้ยค้างรับ • ค่าบริหารจัดการ 		887,037 29,562 461,080 217 6,000	<ul style="list-style-type: none"> • เงินปันผลรับ เป็นรายการที่จ่ายตามที่ประกาศจ่าย • ดอกเบี้ยรับ เป็นรายการที่จ่ายตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมชั้นต่ำลงส่วนต่างที่กำหนดต่อปี • เงินกู้ยืมระยะยาวโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมชั้นต่ำลงส่วนต่างที่กำหนดตามสัญญา • ค่าบริหารจัดการ เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา
3. บริษัท ไทยวอเตอร์โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) ดำเนินธุรกิจให้บริการซ่อมบำรุงรักษาระบบผลิต และระบบบำบัดน้ำเสีย	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นบริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 68.0) • มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TWO 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. คุณวลัยณัฐ ตริวิศวเวทย์ 2. คุณธนัช ศิริเจริญ • มีการให้บริการระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • ต้นทุนขายและบริการ • รายได้ค่าบริหารจัดการ • เจ้าหนี้เงินประกัน 		36,444 9,600 5,000	<ul style="list-style-type: none"> • ค่าบริการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา • ค่าบริหารจัดการ เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา • ค่าเงินค้ำประกัน เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา
4. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นบริษัทร่วม (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.31) • มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ <ol style="list-style-type: none"> 1. ดร.ทอง พิทยะ 2. คุณปลิว ตริวิศวเวทย์ 	<ul style="list-style-type: none"> • รายได้เงินปันผล 		41,977	<ul style="list-style-type: none"> • เงินปันผลรับ เป็นรายการที่จ่ายตามที่ประกาศจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		รายละเอียด
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ	
5. บริษัท บางปะอิน โดเจนเนอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจโดยการผลิตและส่งกระแสไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายได้จากการขายน้ำประปา รายได้จากการบริการ 	4,468 45,877 2,966	4,468 45,877 2,966	<ul style="list-style-type: none"> ค่าน้ำประปาและค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา
6. บริษัท เอ็กซ์พอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ดำเนินธุรกิจรถขนส่งขนาดใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมกรร่วมกัน 1 ท่าน คือ คุณปลิว ตริวิศเวทย์ มีการให้บริการระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายได้จากการขายน้ำประปา รายได้จากการบริการ 	2 17 5	2 17 5	<ul style="list-style-type: none"> ค่าน้ำประปาและค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา
7. บริษัท ที่ดิน บางปะอิน จำกัด ดำเนินธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย	<ul style="list-style-type: none"> มีกรรมกรร่วมกัน 1 ท่าน คือ คุณปลิว ตริวิศเวทย์ มีการให้บริการระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน รายได้จากการขายน้ำประปา รายได้จากการบริการ 	521 846 219	521 846 219	<ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการสูบน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดออกสู่ลำรางสาธารณะตามสัญญา ค่าน้ำประปาและค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นรายการที่มีการจ่ายตามสัญญา
8. Mitsui & Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> กิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทเดียวกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ มีการให้บริการระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 	3.9	3.9	<ul style="list-style-type: none"> ค่าศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการน้ำประปาในอนาคต

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,990,000,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 3,990,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 ราย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561



รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บริษัท มิตรชัย วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98%
2. บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	774,077,400	19.40%
3. บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	769,777,100	19.29%
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	204,740,666	5.13%
5. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	141,136,600	3.54%
6. นายมิน ธิยรรว	72,100,000	1.81%
7. AIA COMPANY LIMITED - EQ3P	65,742,100	1.65%
8. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	41,771,575	1.05%
9. กองทุนเปิด ธนชาตหุ้นปันผล	40,494,700	1.02%
10. STATE STREET EUROPE LIMITED	31,778,190	0.80%

// นโยบายการจ่ายเงินปันผล

เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีแนวทางที่ชัดเจน และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ดังนี้

ในการจ่ายเงินปันผลนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความต้องการใช้เงินตามเป้าหมายของบริษัทฯ ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า รวมถึงการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าสามารถที่จะจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดเท่าที่เงินสดและกระแสเงินสดจะอำนวยเป็นลำดับแรก ทั้งนี้ จะไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญาต่างๆ

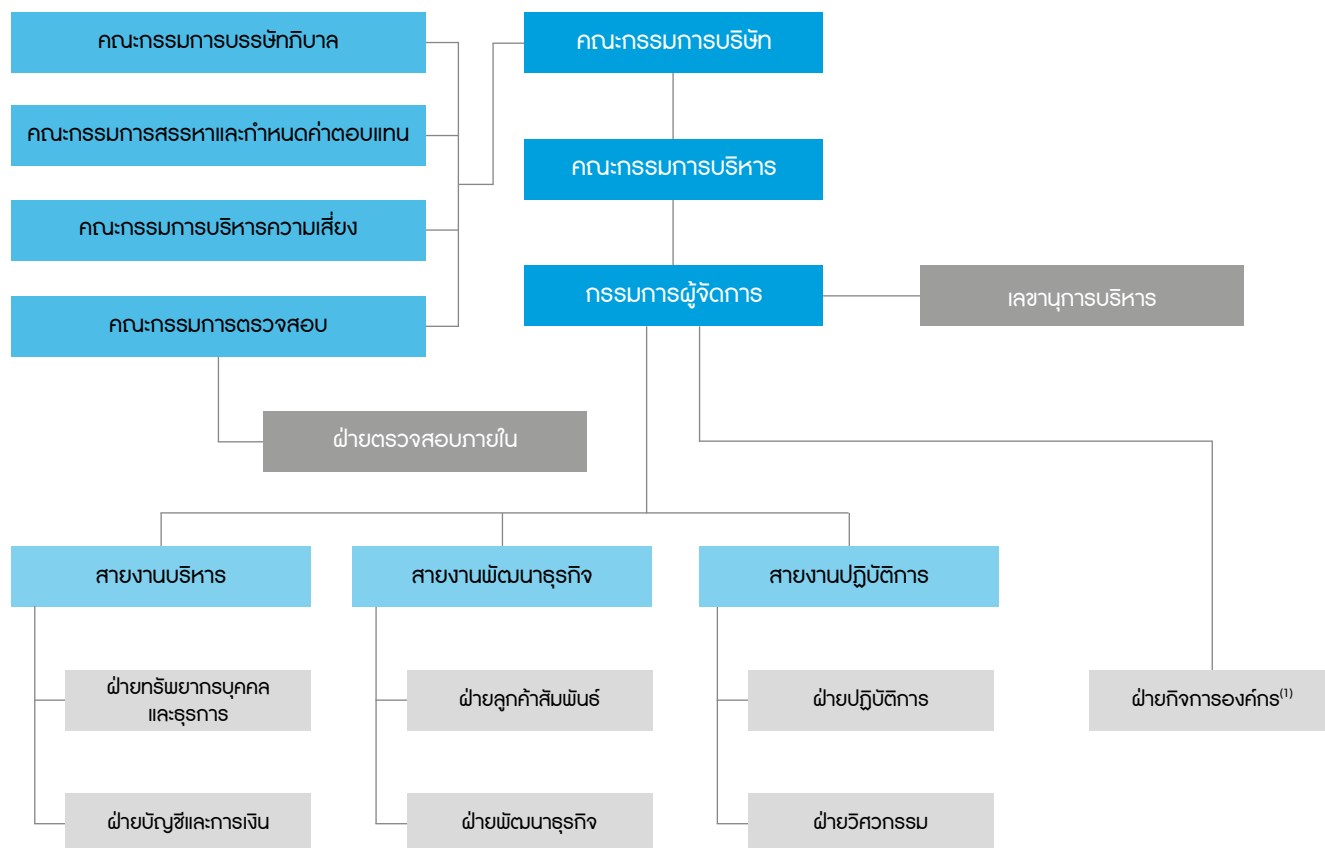
(หน่วย : บาท/หุ้น)

2561 ครึ่งปีแรก	2560	2559	2558	2557
0.30	0.60	0.60	0.60	0.65



// โครงสร้างการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ



หมายเหตุ ⁽¹⁾ ส่วนกฎหมายและกำกับดูแลกิจการ สังกัดฝ่ายกิจการองค์กร

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมี ดร.ทง พิทยะ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และมีคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ที่กลั่นกรองและกำกับดูแลงานเฉพาะเรื่องให้กับคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 คณะ คือ

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการ และการจัดการสามารถตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยมีกรอบการจัดการ ดังนี้

- ก) มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งบริษัทฯ มีกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- ข) มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ที่มีความเป็นอิสระโดยมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดในข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ

หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการ สอบทานการบริหารงาน การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้การดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

- ค) ประธานกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน
- ง) มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ
- จ) มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่มากกว่า 12 คน โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 12 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. ดร.ทงก พิตยยะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	17 ธันวาคม 2551
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการ และรองประธานกรรมการ	26 กันยายน 2549
3. นายพงษ์สวัสดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	25 กุมภาพันธ์ 2559
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	26 กันยายน 2549
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล	
	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ	26 กันยายน 2549
	และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
6. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการ และกรรมการบริหาร	26 กันยายน 2549
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	11 กันยายน 2543
8. นางเพียว มริตตะนพ ⁽³⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	17 กุมภาพันธ์ 2558
9. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ ⁽²⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	12 ธันวาคม 2561
	และกรรมการบรรษัทภิบาล	
10. นายขุนสุเกะ มุไร	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	27 กุมภาพันธ์ 2561
11. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง	21 ธันวาคม 2560
12. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล	1 มีนาคม 2561
	และกรรมการผู้จัดการ	

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรเป็นเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2018 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

⁽²⁾ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2018 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 เป็นกรรมการอิสระ

⁽³⁾ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2019 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ได้แก่

1. นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายพงษ์สวัสดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ นางเพียว มริตตะนพ นายสุวิษ ฝั่งเจริญ และ นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์ หรือ นายพงษ์สวัสดิ์ ตันติสุวณิชย์กุล หรือ นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ หรือ นางเพียว มริตตะนพ หรือนายสุวิษ ฝั่งเจริญ หรือ นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ คนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับ นายขุนสุเกะ มุไร หรือ นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมถึงมีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ ฝ่ายกิจการองค์กรได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้คณะกรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วัน และมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้นจำนวน 24 ครั้ง ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 5 ครั้ง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าองค์กร กลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ทุกชุดเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ให้ดำรงไว้คงเดิมคือ **“เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ น้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม”** รวมถึงให้ดำรงกลยุทธ์และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยไว้คงเดิม และมีการกำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทไตรมาส 4 ของทุกปี

กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ตามหนังสือที่ ก.ล.ต. จ(ว.) 59 ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2547 เรื่องการกำหนดนิยามกรรมการอิสระ ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการ บริษัทว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่มีความเข้มงวดกว่านิยามกรรมการอิสระของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้น จะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
7. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
10. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
11. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
12. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งสิ้น 4 คน จากกรรมการทั้งคณะ 12 คน โดยกรรมการอิสระของบริษัทฯ ไม่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 5 บริษัท ซึ่งมีรายชื่อดังนี้

กรรมการอิสระ	ตำแหน่ง
1. ดร.ทง พิตยะ	ประธานกรรมการ
2. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์	กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

- (1) ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- (3) ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าขององค์กรที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- (4) จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (5) พิจารณออนุมัติงบประมาณการลงทุน และงบประมาณในการดำเนินการของบริษัทฯ ประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
- (6) จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
- (7) จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ รวมทั้งมีการติดตาม การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- (8) พิจารณากำหนดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว
- (9) กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
- (10) พิจารณาประเมินผลงาน กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของกรรมการผู้จัดการ รวมถึงกำหนดแผนสำรองเกี่ยวกับการสรรหาบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ในกรณีที่ฝ่ายบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- (11) พิจารณาปรับเปลี่ยนแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทของคณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการต่าง ๆ และฝ่ายบริหารตามความเหมาะสม

หน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้บรรลุผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาว โดยเป็นผู้นำในความคิด ความสร้างสรรค์ รวมทั้งความสามารถของกรรมการ และฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าด้วยกัน เพื่อส่งผลให้แผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวประสบความสำเร็จตามแผนดำเนินงาน ติดตามการดำเนินกิจการของฝ่ายจัดการ ให้มีการรายงานฐานะการเงินและข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส ผลักดันนโยบายด้านบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบต่อด้านการบริหาร

- ก. ดูแลภาพรวมในด้านกลยุทธ์และแนวนโยบายบริษัทฯ ให้เกิดความยุติธรรม รวมถึงการดูแลลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยความเท่าเทียมกัน
- ข. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งในด้านการกำกับของหน่วยงานและของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หน้าที่ประธานกรรมการในการประชุมคณะกรรมการ

ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการมีประสิทธิภาพรวมถึงกระตุ้นให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็น โดยมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้แก่ฝ่ายจัดการด้วยความเหมาะสม ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และชัดเจน เพื่อใช้ในการตัดสินใจ ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการด้านเวลาที่เพียงพอสำหรับคณะกรรมการในการปรึกษาหารือ และแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้อย่างกว้างขวาง ในวาระประชุมที่สำคัญ ทั้งนี้ เป็นผู้นำแนวนโยบายเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริหารและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

การพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพในการทำงาน

- ก. ดูแลให้มีการจัดโปรแกรม Orientation และเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงาน ให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน ซึ่งจะช่วยให้กรรมการใหม่เข้าใจ และสามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรได้รวดเร็ว
- ข. สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมพัฒนาทักษะ ความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่กรรมการในสถาบันที่มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
- ค. สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านทำงานร่วมกันอย่างเป็นทีม อันจะก่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการ ทั้งแบบประเมินตนเอง แบบประเมินไขว้ และแบบประเมินกลุ่ม นำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการ
- ง. กำหนดให้มีระบบการติดตามดูแลและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น

ดูแลให้มีการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

การประชุมผู้ถือหุ้น

ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และมีการมอบหมายให้มีผู้ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งดูแลให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การซักถามหรือขอคำชี้แจงเพิ่มเติม การรับทราบรายงานประจำปี การอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การอนุมัติเงินปันผล การแต่งตั้งกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การเลือกตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี การอนุมัติเรื่องการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ

บทบาทของประธานกรรมการในด้านอื่นๆ

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ดูแลโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม ดูแลให้มีการนำนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทางโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมบรรษัทภิบาลขององค์กร

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุนิชย์กุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร
3. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	กรรมการบริหาร
4. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการบริหาร
5. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร และเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหารไว้ดังนี้

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามมติ นโยบาย (Policies) และกลยุทธ์ (Strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการ
- (2) กำกับดูแลการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติดำเนินโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควรภายในวงเงินตามข้อ (3)
- (3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 50 (ห้าสิบล้านบาท) ทั้งนี้ การอนุมัติดังกล่าวต้องไม่เป็นรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ กำหนดนโยบายการบริหารงานการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันต่อบริษัท ภายใต้กรอบนโยบายและกลยุทธ์ (Policies and Strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- (5) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป แต่ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ
- (6) มีอำนาจแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ มอบหมายแนวนโยบาย กำกับดูแล กำหนดผลตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคณะทำงานพิเศษเพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง รวมถึงอนุมัติข้อเสนองานพิเศษภายในวงเงินตามข้อ (3)
- (7) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมโดยการกำหนดผลตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกของประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (8) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ดี คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไพรัช เหมอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร และการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีนายไพรัช เหมอาภรณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- (2) สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- (3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา
- (5) พิจารณานโยบายและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน และอนุมัติงบสอบทานรายไตรมาส
- (6) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานการประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรแผนกตรวจสอบภายใน ตามความจำเป็นและเหมาะสม
- (9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางเพียว มริตตะนระพร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายชุนสุกะ มูไร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ดังนี้

- (1) พิจารณาลักษณะที่และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้แล้ว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ในกระบวนการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมข้างต้นนั้น ให้รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกได้ด้วย
- (2) พิจารณาลักษณะที่และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้แล้ว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (3) จัดให้มีแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ คือ
 - 3.1 กำหนดวิธีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งในองค์กร
 - 3.2 กำหนดตำแหน่งหลักที่ต้องการผู้สืบทอด
 - 3.3 กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งหลัก
 - 3.4 ประเมินและคัดเลือกผู้ที่มีความสามารถและศักยภาพสูง หรือผู้ซึ่งสมควรพิจารณาเพื่อพัฒนา เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
 - 3.5 สร้างแผนพัฒนาความเป็นผู้นำสำหรับบุคคลที่ได้รับคาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
- (4) กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- (5) พิจารณาสั่งการตอบแทนของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (6) พิจารณาสั่งการเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการบรรษัทภิบาล
4. นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาล และเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลไว้ดังนี้

- (1) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (2) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการต่างๆ และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- (4) มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางเพียว มริตตะนะพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายอิศระโธ มัทชีโมโตะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ

หมายเหตุ: ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2019 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) โดยรวมของบริษัทฯ พร้อมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติตามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (2) พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- (3) สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับของบริษัทฯ
- (4) จัดให้มีรายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การติดต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถติดต่อสื่อสารในการแสดงความคิดเห็นต่างๆ รวมถึงแจ้งเบาะแสในกรณีที่น่าสงสัย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณของบริษัทฯ หรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรส่งมาที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ผ่านช่องทางดังนี้

ส่งไปรษณีย์	ส่งอีเมลล์	โทรศัพท์
ฝ่ายกิจการองค์กร บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เลขที่ 30/130 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน นครปฐม 73210	cg@ttwplc.com	(+622) 019-9490-3 (+622) 019-9484-9

ทั้งนี้ ข้อคำถามข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร เป็นเลขานุการบริษัทโดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งเพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- (1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- (2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- (3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัทฯ
- (6) ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- (7) ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ หรือผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายธนัช ศรีเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
3. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
4. นางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร
5. นายหงษ์ทอง อาทิตย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
6. นายพิพัฒน์ คติกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
7. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
8. นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการไว้ดังนี้

- (1) มีอำนาจอนุมัติการทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)
- (2) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือนและเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
- (3) มีอำนาจที่จะมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในเฉพาะเรื่อง เช่น การสั่งซื้อ การจัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน ได้ตามที่เห็นสมควร
- (4) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลงแก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- (5) มีอำนาจปรับปรุง โยกย้าย ยุบรวม หรือขยายโครงสร้างองค์กรในระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายได้ตามความเหมาะสม และมีจำนวนพนักงานรวมไม่เกิน 315 อัตรา
- (6) มีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งอัตราค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
- (7) มีอำนาจกำหนดโครงสร้างอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ อัตราเงินเดือน (ไม่รวมค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ) ทั้งในข้อ (6) และ (7) รวมกันทั้งสิ้นต้องไม่เกินร้อยละ 1 ของรายได้ของบริษัท
- (8) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่าย และสิ่งอำนวยความสะดวกของพนักงานบริษัทฯ ที่มีอัตราเงินเดือน (เฉพาะอัตราเงินเดือนโดยไม่รวมผลประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับ) ไม่เกิน 200,000 บาท/เดือน และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีตำแหน่งต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า นอกนั้นให้กรรมการผู้จัดการ นำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ สามารถมอบอำนาจช่วงต่อการดำเนินการข้างต้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่ คณะทำงาน คณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้จัดการคนหนึ่งคนใดได้ตามความเหมาะสม
- (9) มีหน้าที่ดำเนินการควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- (10) มีหน้าที่ในการเสนอขออนุมัติงบประมาณการเงิน และบัญชีกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- (11) มีหน้าที่นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ หรือเพื่อการอื่นใดตามความเหมาะสม
- (12) มีหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- (13) ในกรณีกรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นเป็นผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราวไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการ
- (14) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ดี กรรมการผู้จัดการและผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

// คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



// ดร.นง พิกยะ

อายุ 71 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 ธันวาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโยโกฮาม่า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 25/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง 0.0085 ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- 2548 - 2549 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- 2548 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์



// นายปลิว ตรีวิศเวทย์

อายุ 73 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
รองประธานกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยนครพนม
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ด้านวิศวกรรม) สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- ปริญญาโท สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี สาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 50/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 13/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 4/2550 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่น 366 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง 0.0226 ทางอ้อม 0.0025

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศเวทย์

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2558 ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2537 - 2558 ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล ชัพพลาย จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ช.การช่างเรียลเอสเตท จำกัด



นายพงษ์ศักดิ์ ตันติสุขนิษย์กุล

อายุ 46 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2559

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์
University of Michigan Ann Arbor, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่น 9/2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 35/2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 155/2555
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ
บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารัฐกิจ
บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน)
- 2557-2558 กรรมการ
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท
บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์คส์



นายไพรัช เมฆอากรณ์

อายุ 73 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบริษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
California State University, Long beach, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 17/2550
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Management Program: The International Senior Managers' Program
Harvard University, Graduate School of Business Administration, U.S.A.
- สัมมนา ธุรกิจในยุคแห่งความผันแปรผิดปกติ 2560
- สัมมนา Directing in the year of the rooster: Hot Issues and Outlook for 2560
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่อยู่อาศัย
สมาคมอุตสาหกรรมไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
บริษัท ไทยออฟติคัล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

2539 - 2546 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

2532 - 2539 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

2528 - 2532 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด



นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ

อายุ 68 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริษัทภิบาล
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตรมหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต
สำนักงานกฤษฎีกาหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 9/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 46/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 11
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ไม่มี

บริษัทอื่น

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

2558 - 2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ล็อกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)

2555 - 2559 รองอธิการบดี
มหาวิทยาลัยนวมินทราชินา

2542 - 2543 กรรมการและผู้อำนวยการ
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

2540 - 2541 ผู้ว่าการ
รองผู้ว่าการฝ่ายปฏิบัติการ
รองผู้ว่าการฝ่ายกฎหมายและกรรมสิทธิ์ที่ดิน
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย



ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์

อายุ 62 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 กันยายน 2543
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ปฐพีวิศวกรรม)
มหาวิทยาลัยอินส์บรุค ประเทศออสเตรีย
- ปริญญาตรีและโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 36/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง 0.0250 ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2548 - 2558 กรรมการ
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)

2544 - 2553 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนารูจ
บริษัท ข.การช่าง จำกัด (มหาชน)

2543 - 2554 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ทเวิร์ค จำกัด



นายสุวิช พึ่งเจริญ

อายุ 72 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
มหาวิทยาลัยโตฮอคุ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบ
ประชาธิปไตย รุ่นที่ 8/2547
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
รุ่นที่ 1/2546
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 37/2546
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Mini MBA
มหาวิทยาลัยเบิร์กลีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง -ไม่มี- ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน ที่ปรึกษา
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2546 - 2549 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2532 - 2537 ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2539 - 2546 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด



นางเพียว มริตตะนพ

อายุ 62 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 กุมภาพันธ์ 2558
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 48/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 9/2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11/2553
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม 0.000003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2558 กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด
- 2554 - 2557 กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด



นายภัทรุตม์ นรรธานนท์

อายุ 60 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2561
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม (โยธา)
Youngstown State University, Ohio, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (โยธา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

- 2559 - ก.ย.2561 ปลัดกรุงเทพมหานคร
- 2558 - 2559 รองปลัดกรุงเทพมหานคร
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการสำนักการโยธา
- 2556 - 2559 กรรมการ
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2557 รองผู้อำนวยการสำนักการโยธา
- 2549 - 2555 ผู้ตรวจราชการ 9
สำนักปลัดกรุงเทพมหานคร



นายสุนสุกะ มุไร

อายุ 53 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 กุมภาพันธ์ 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชากฎหมาย
มหาวิทยาลัยนโยา ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

- 2561- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
ประจำภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (ประเทศสิงคโปร์)
- 2559 ผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกิจการบุคคล หน่วยงานวางแผนและ
บริหาร (เครื่องจักรและโครงสร้างพื้นฐาน)
- 2557 ผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกิจการบุคคล หน่วยงานธุรกิจโครงการ
โครงสร้างพื้นฐาน
- 2555 ผู้จัดการใหญ่ แผนกพัฒนาโครงการ 3
- 2555 ผู้จัดการใหญ่ แผนกบริหารธุรกิจไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่
(IPP)
- 2552 ผู้จัดการใหญ่ แผนกพัฒนาโครงการพลังงาน 2
- 2550 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ แผนกการบริหารการลงทุน
- 2547 ผู้จัดการใหญ่ แผนกโครงการ
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (ประเทศบราซิล)
- 2542 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ แผนกโรงงานเคมี
- 2539 ผู้จัดการฝ่ายโครงการ
- 2532 แผนกเคมี
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)



นายอีเดอะ มัตชิมโตะ

อายุ 46 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 21 ธันวาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการนโยบาย
มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัทไทย (DCP) รุ่น 256/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
-ไม่มี-

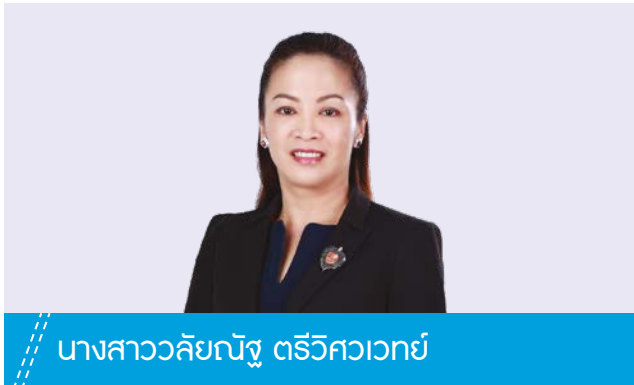
ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

บริษัทอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท มิตซูบิชิ วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน รองประธานอาวุโสและผู้จัดการทั่วไป
แผนกธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - 2560 รองผู้จัดการทั่วไป ภาคที่ 4 หน่วยงานพัฒนาโครงการที่ 1
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (กรุงโตเกียว)
- 2554 - 2559 รองผู้จัดการทั่วไป ภาคที่ 3 หน่วยงานพัฒนาโครงการที่ 1
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (กรุงโตเกียว)
- 2548 - 2557 รองผู้จัดการโครงการ
บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์ คัมปะนี จำกัด (ประเทศไทย)



นางสาววลัยนุช ตรีวิศเวทย์

อายุ 48 ปี
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบรรษัทภิบาล
กรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์

- ปริญญาโท Master of Science in Administrative Studies Sub concentration : Financial Economics, Boston University
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ (AACP) รุ่นที่ 20/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 13/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 24 (วตท.24) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Certificated in Investor Relations 2016 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.)

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หลานนายปลิว ตรีวิศเวทย์

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2558-2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
2557-2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
2559-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
2557-2560 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ฟาร์มเครื่องจักร จำกัด
2557-2560 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท อาร์ เอส บี คอนสตรัคชั่น จำกัด



นายณัช ศิริเจริญ

อายุ 59 ปี
ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและก่อสร้าง

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 99/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 170/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การติดตามและควบคุมผลการดำเนินงานทางธุรกิจ 2558 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management, บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กรร่วม จำกัด
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด
ผู้จัดการส่วนซ่อมบำรุง
บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด



นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย

อายุ 46 ปี
ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต (สาขาการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 121/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายการคลัง

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

กรรมการ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
กรรมการ
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
กรรมการ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ
บริษัท บางเขนชัย จำกัด
ผู้ช่วยผู้จัดการตรวจสอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
(เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด)

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -



นางสาวสุดาริตน์ เจียมจันทร์

อายุ 54 ปี
ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร
เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 186/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 43/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 2/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 24/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 20/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP 1/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE6/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing Investment (BFI), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Orientation Course - CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING รุ่นที่ 6 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน
บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -



นายหงษ์ทอง อาทิตย์

อายุ 52 ปี
ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (โครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร TMA Thailand Management Day 2018, สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Myanmar insight 2018 สมาคมนักธุรกิจไทยในเมียนมา
- หลักสูตร กฎหมายและแนวปฏิบัติเพื่อการลงทุนในประเทศเมียนมาร์ สภาอุตสาหกรรม
- หลักสูตร โอกาสการลงทุนและการเป็นหุ้นส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจในเมียนมา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร กิจกรรมดูงาน International Field Trip : CLMV สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Energy Symposium 2016 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง 0.00001 ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้อำนวยการบริการลูกค้า
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
หัวหน้าแผนกวิศวกรรมและก่อสร้าง
บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการสนามงานท่อประปา
กิจการร่วมค้า JWTWCK

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -



นายพิพัฒน์ คติกุล

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท การจัดการทางด้านคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาจุลชีววิทยา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการออกแบบ และการจัดการน้ำสูญเสีย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- หลักสูตร การติดตามและควบคุมผลการดำเนินงานทางธุรกิจ 2558 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management, บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กรร่วม จำกัด
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Business Capability Enhancement Program (BCEP) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2558-2562 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและก่อสร้าง บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- 2558 ผู้จัดการส่วนคุณภาพ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
- 2557-2558 ผู้จัดการส่วนโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
- 2554-2556 ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540-2548 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -



นายชวัล เทียนประเสริฐกิจ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์

ผู้จัดการส่วนลูกค้าสัมพันธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาสถิติ สาขาคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและการกำกับกิจการสำหรับผู้บริหาร (Governance Risk and Compliance) สถาบันวิทยาการจัดการ TRIS
- หลักสูตร โครงการอบรมเพื่อรับรองมาตรฐานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Certify Program) สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการออกแบบ และการจัดการน้ำสูญเสีย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management, บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กรร่วม จำกัด
- หลักสูตร Leadership for QMS and EMS บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

- ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน
- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ
- ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
- บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนพัฒนาธุรกิจ
- บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการเดินรถ ฝ่ายปฏิบัติการ
- บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ประยุกต์ทางการบริหารธุรกิจ
- บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด
- ผู้จัดการส่วนคอมพิวเตอร์
- บริษัท สยามคายาบา จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -



นางบุควรรณ ผลประเสริฐ

อายุ 46 ปี
ตำแหน่งในบริษัท รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และธุรการ
ผู้จัดการส่วนพัฒนาบุคลากร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Leadership for QMS and EMS
บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- หลักสูตร ผลกระทบจากการปรับค่าจ้างขั้นต่ำและแนวทางในการบริหาร
ค่าตอบแทน ภาคปฏิบัติ
สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Engaging Thailand's Workforce of the future
บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management,
บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กรร่วม จำกัด
- หลักสูตร เตรียมตัวอย่างไร เพื่อแข่งขันในยุค Industry 4.0,
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย/สถาบันไทย-เยอรมัน
- หลักสูตร Building Employee Engagement during Change
Dale Carnegie
- หลักสูตร สูความท้าทายใหม่ทางธุรกิจในการบริหารทุนมนุษย์ยุคดิจิทัล
Business Plus

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้จัดการฝ่ายบุคคล
บริษัท โพรเกรส ซอฟต์แวร์ จำกัด (Progress Software Co., Ltd.)
ผู้จัดการฝ่ายบุคคล

บริษัท ที.เอ็น. อินฟอร์เมชั่น ซิสเต็มส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ไม่มี -

// การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น ณ ต้นปี	ซื้อขาย ระหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี	สัดส่วน ถือหุ้น บริษัท (%)
1. ดร.ทณง พิทยะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	342,500	-	342,500	0.0085
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	รองประธานกรรมการ	1,100,000	200,000	900,000	0.0226
- นางสาวเกษม ตริวิศเวทย์	คู่สมรสนายปลิว ตริวิศเวทย์	100,000	-	100,000	0.0025
3. นายพงษ์สฤษดิ์ ตันติสุนทรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	-	-	-	ไม่มี
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	ไม่มี
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ	-	-	-	ไม่มี
6. นายสุวิธ พึ่งเจริญ	กรรมการ	-	-	-	ไม่มี
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	1,000,100	-	-	0.0250
8. นางเพียว มริตตะนพ	กรรมการ	-	-	-	ไม่มี
- นายประเสริฐ มริตตะนพ	คู่สมรสนางเพียว มริตตะนพ	100	-	100	0.000003
9. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	ไม่มี
10. นายชุนสุกะ มุไร	กรรมการ	-	-	-	ไม่มี
11. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ	-	-	-	ไม่มี
12. นางสาวลัดดา ตริวิศเวทย์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	ไม่มี
13. นายธนาธิ์ ศิริเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม	-	-	-	ไม่มี
14. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร	-	-	-	ไม่มี
15. นางสาวสุภารัตน์ เจียมจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร	-	-	-	ไม่มี
16. นายหงษ์ทอง อาทิตย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	400	-	400	0.00001
17. นายพิพัฒน์ คติกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	-	-	-	ไม่มี
18. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	-	-	-	ไม่มี
19. นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และธุรการ	-	-	-	ไม่มี

// กิจกรรมเพื่อสังคม คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ทิทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม โดยได้นำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ ครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงความรับผิดชอบต่อภารกิจหลักในการผลิตน้ำประปาที่สะอาด ปลอดภัย ได้คุณภาพตามมาตรฐานสากล

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความสำเร็จและความยั่งยืนขององค์กร มิได้วัดจากความสามารถในการทำกำไรเพียงอย่างเดียว หากยังรวมถึงการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และมีส่วนช่วยเหลือสนับสนุนชุมชนรวมทั้งผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้ได้พัฒนาและพึ่งพาตนเองได้ เพราะรากฐานที่มั่นคงทางสังคมเป็นปัจจัยสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืน

แนวทางการจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ อยู่ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” โดยมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจและให้ผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้พันธสัญญา “คุณภาพน้ำ คุณภาพชีวิต” บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจร การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การดูแลและพัฒนาศักยภาพพนักงาน การดูแลรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีคุณธรรม

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยมีหน่วยงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR) ทำหน้าที่ถ่ายทอดองค์ความรู้ และมีคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำหนดทิศทาง นโยบาย แผนงาน และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุดูวัตถุประสงค์และภายใต้งบประมาณที่บริษัทฯ กำหนดไว้

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ยกระดับการดำเนินธุรกิจสู่ “การพัฒนาที่ยั่งยืน” เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ SDGs (Sustainable Development Goals) เพื่อให้สอดคล้องตามบริบทและมาตรฐานสากล รวมถึงการยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR (Corporate Social Responsibility) ขึ้นมาเป็นกลยุทธ์ในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของแบรนด์องค์กร เป็นการสร้างความคุ้มค่า หรือ CSV (Creating Shared Value) เพื่อสร้างประโยชน์ร่วมกันระหว่างองค์กรกับสังคมให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข อาทิเช่น การดำเนินงานโครงการวิจัยตะกอนน้ำประปาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ เพื่อลดภาระในการกำจัดของเสียและรักษาสังแวดล้อมของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันชุมชนมีรายได้เพิ่มจากการประกอบอาชีพ ส่งผลให้คุณภาพชีวิตของชุมชนดีขึ้น

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี และได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนแยกเป็นฉบับต่างหากจากรายงานประจำปี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานขององค์กรที่ครอบคลุมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการเผยแพร่แนวคิด และผลงานกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กรแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ <http://www.ttwplc.com> โดยอ้างอิงตามแนวทางมาตรฐานสากลของ Global Reporting Initiative (GRI Standard)



การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย

การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. มุ่งมั่นพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) ตามภารกิจหลักขององค์กร
2. ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกพนักงานทุกระดับในการปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการหลักของกิจการ (CSR In Process) โดยคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และนำมาตราฐาน ISO 26000 เป็นแนวทางในการดำเนินงาน
4. ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยอาศัยกรอบการรายงานแห่งความยั่งยืนตามแนวทาง GRI (Global Reporting Initiative)
5. ผลักดันให้พนักงานทุกระดับและคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ มีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR ทั้งองค์กรมีจิตสำนึกและพฤติกรรมในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)
6. ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนช่วยสร้างคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดงบประมาณไว้เพื่อการดังกล่าวทุกปี โดยจะทำการกำหนดกิจกรรมและโครงการที่มาจากประเด็นความคาดหวังของชุมชนผนวกกับความคาดหวังขององค์กร ซึ่งกิจกรรมและโครงการดังกล่าวจะได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหารในการทำแผนงบประมาณประจำปี และได้ตรวจสอบความโปร่งใสโดยผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับชุมชนในพื้นที่ที่ได้ดำเนินธุรกิจ โดยบุตรหลานของชุมชนในพื้นที่จะได้รับโอกาสเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง บริษัทฯ จะทำการรับสมัครจากคนในท้องถิ่นเป็นลำดับแรก เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนและสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน การอนุรักษ์น้ำ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างครบวงจร รวมถึงการสร้างสรรค์โครงการดูแลและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมคงอยู่สืบต่อไปสู่คนรุ่นต่อไป



// ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ตระหนักว่างานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นเรื่องสำคัญของการประกอบกิจการ ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับประสิทธิภาพของผลผลิต ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัทฯ อย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในเชิงป้องกัน ด้วยเป้าหมายสูงสุด คือ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” กล่าวคือ ทุกคนปฏิบัติงานได้ปลอดภัย ไม่มีอุบัติเหตุหรือความสูญเสียใดๆ ที่กระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน ของตนเอง ครอบครัว และองค์กร จึงมุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนัก ตลอดจนปลูกฝัง จิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นผู้บริหารระดับสูง จนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างชัดเจนสอดคล้องตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2545 และกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานฉบับต่างๆ มาใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐาน เพื่อช่วยพัฒนาให้พนักงานมีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน

นโยบาย คุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่ดำเนินระบบ ISO 9001, ISO 14001 และระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. ผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าโดยตรง และลูกค้าโดยอ้อม
3. ปรับปรุงและพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะ และความชำนาญให้กับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดจิตสำนึกในด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทฯ
5. ป้องกันมลพิษที่จะกระทบสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมของบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
6. ป้องกันและลดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จากการดำเนินงานของบริษัทฯ
7. เตรียมความพร้อมต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าเหตุการณ์เหล่านั้นจะไม่ก่อผลกระทบต่อบุคคลและทรัพย์สินทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

ทั้งนี้ผู้บริหารทุกหน่วยงานมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบในการดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนในเรื่องงบประมาณ กำลังคน เวลา อย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อผลักดันเรื่องคุณภาพสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลือกตั้งและแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่พิจารณา นโยบาย แผนการดำเนินงาน และแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุการประสบอันตราย การเจ็บป่วยหรือการเกิดเหตุเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการทำงานหรือความไม่ปลอดภัยในการทำงาน รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัทฯ รวมทั้งการสำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตรวจสอบสถิติการประสบอันตราย วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับต้องปฏิบัติ โดยมีผู้แทนของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ชื่อ-สกุล		ระดับ / ตำแหน่ง	ตำแหน่งใน คปอ.
1. นางรุ่งนภา	มณีเกษมสุข	ผู้จัดการส่วนโรงผลิตน้ำประปาบางเลน	ประธาน
2. นายอนุชิต	อริยา	ผู้จัดการแผนกบำรุงรักษา	รองประธาน
3. นายสุชาติ	ไกรเพชร	ผู้จัดการแผนกตรวจสอบความปลอดภัย	กรรมการ
4. นายสุทนต์	กลั่นรอด	หัวหน้างานผลิต	กรรมการ

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง	ตำแหน่งใน คปอ.
5. นายนิพนธ์	สุขวิบูลย์	หัวหน้างานผลิต	กรรมการ
6. นายสืบศักดิ์	ชูชื่น	วิศวกร	กรรมการ
7. นายวีรชัย	ไกลถิ่น	วิศวกร	กรรมการ
8. นางสาวจิราพร	เกิดศิริ	เจ้าหน้าที่ควบคุมคุณภาพ	กรรมการ
9. นางสาวณัฐพร	ใจบุญ	เจ้าหน้าที่ธุรการ	กรรมการ
10. นายทองวุฒิ	อาจโต	เจ้าหน้าที่คลังสินค้า	กรรมการ
11. นายนิพิจ	วุฒิวงศ์กาญจน์	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย	กรรมการและเลขานุการ

กิจกรรมความปลอดภัย ปี 2561

การฝึกอบรม สัมมนา ดูงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรม สัมมนา ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ทั้งหลักสูตรที่กฎหมายกำหนด อาทิเช่น หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า กำหนดผู้รับผิดชอบด้านพลังงานสามัญ(โรงงาน) เป็นต้น และหลักสูตรด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานซ่อมบำรุง เป็นต้น

การรณรงค์ส่งเสริม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรณรงค์ส่งเสริมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานทุกระดับ โดยดำเนินการฝึกซ้อมรับเหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ อาทิเช่น หลักสูตรการระงับเหตุคลอรีนรั่วด้วยอุปกรณ์ KIT-B การบำรุงรักษาระบบคลอรีน และใช้อุปกรณ์เครื่องช่วยหายใจ SCBA และการปฐมพยาบาลและการช่วยชีวิตเบื้องต้น เป็นต้น

การดูแลสุขภาพของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักดีว่า สุขภาพที่ดีของพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้จัดสถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่เพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจติดตามและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมการออกกำลังกายของพนักงาน โดยการจัดตั้งชมรมเดินวิ่ง แบดมินตัน และฟุตบอล เพื่อสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ด้วยการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี

การมีส่วนร่วมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

การมีส่วนร่วมของพนักงานถือเป็นยุทธศาสตร์สำคัญเพราะเราเชื่อว่าการมีส่วนร่วมของพนักงานจะสร้างความมั่นใจ ความเชื่อถือต่อองค์กร ความกระตือรือร้น และความร่วมมือกัน ที่จะทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด เพื่อบรรลุเป้าหมาย “การบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน “เป็นศูนย์” (Injury & Illness Free Operation)” โดยสร้างระบบที่เอื้อต่อการเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านความปลอดภัยของพนักงานทุกคนทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

// รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การกำกับดูแลกิจการ

การบริหารจัดการธุรกิจโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ ที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมชาติ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งการกำกับดูแลที่ดีจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งทางการเงิน การลงทุนและความสามารถในการแข่งขัน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) โดยมีคณะกรรมการบริษัทให้การกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง สร้างระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะบริษัทชั้นนำของประเทศ ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรไว้เป็นแนวทางในการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มาตั้งแต่ปี 2549 โดยยึดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการต่างๆ ทั้งด้านการกำหนดนโยบายที่ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน การรักษาความเชื่อมั่นของสาธารณชน การปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การเสริมสร้างขวัญและกำลังใจของพนักงาน รวมทั้งความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นยุทธศาสตร์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเป็นอิสระมากขึ้น โดยได้เพิ่มจำนวนกรรมการอิสระในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังปรากฏในโครงสร้างและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในหมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

นโยบายกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำไปเป็นหลักการในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะกำกับดูแลและดำเนินงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังตามกำลังความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พร้อมกับดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำในฐานะกรรมการของคณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
3. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
4. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยจะดำเนินการให้มีการควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
5. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นตัวอย่างเกี่ยวกับจรรยาบรรณ รวมถึงปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้บริหารและพนักงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
6. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปีเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.ttwplc.com นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อีกทั้งได้จัดทำมีสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงานของบริษัทฯ บรรยายเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยยึดหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือ ธรรมาภิบาลเป็นกรอบ รับผิดชอบโปร่งใส พัฒนาอย่างต่อเนื่อง เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย

Responsibility	:	สำนึกต่อหน้าที่รับผิดชอบ
Accountability	:	รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ
Equitable Treatment	:	ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
Transparency	:	โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลและตรวจสอบได้
Promotion of Best Practice	:	การส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นเลิศ

โดยในปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมหลักดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่กรรมการและพนักงาน รวมถึงข้อมูล ข่าวสารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัมมิตคณะกรรมการและ ตลท. ให้พนักงานในกลุ่มบริษัททราบผ่านทางระบบอินทราเน็ตขององค์กร
- การรายงานการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ตลท. และข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัททราบ
- การจัดอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การบรรยายและอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่พนักงานเข้าใหม่ของบริษัทฯ

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้จัดให้มี “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555” ซึ่งต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อหลัก

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมวัฒนธรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 ด้านอย่างเคร่งครัด โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ดังนี้

1. เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เต็ม 100 คะแนนจากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2. บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีความโดดเด่นในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental Social Governance หรือ ESG100) ในกลุ่มทรัพยากร (Resources) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
3. การกำกับดูแลกิจการในระดับมากในการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน “ดัชนีความยั่งยืน SET THSI Index” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็น 1 ใน 45 บริษัทที่ผ่านเกณฑ์การพิจารณาและอยู่ใน “ดัชนีความยั่งยืน SET THSI Index” ซึ่งเป็นดัชนีความยั่งยืนครั้งแรกที่จัดทำในตลาดทุนไทย

ในปี 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ดำเนินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 เพื่อติดตามการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแบบแสดงข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) เพื่อเป็นการช่วยสอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 ด้านของบริษัทจดทะเบียน สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทฯ ได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการ การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เข้าร่วมในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. ดังนี้

ก่อนวันประชุม

บริษัทฯ จัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- ก. แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบการสื่อสารข้อมูลของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการส่งเอกสารตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2561 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- ข. เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุม โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการเป็นระเบียบวาระแยกออกจากกัน โดยแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2561 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 21 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยเพิ่มเติมนำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญ
- ค. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มาที่ cg@ttwplc.com หรือโทรสารหมายเลข 02-420-6064 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ www.ttwplc.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีการลงคะแนน การนับคะแนนและการแสดงผล เพื่อให้การประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ตรวจสอบได้ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นรวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- ก. กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2561 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 12 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม

ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคนจะเข้าร่วมประชุม ซึ่งประธานและกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ได้ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

- ข. จัดแสดงนิทรรศการและให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีผู้บริหารส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายกิจการองค์กร ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายวิศวกรรม ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- ค. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ง. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุมโดยละเอียดของข้อมูลสำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว
- จ. ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็นการถามคำถามต่อที่ประชุม ในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญ และตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- ฉ. ว่าจ้างสำนักงานกฎหมาย บริษัท ออฟฟิศเชส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น หรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ความสอดคล้องของวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนกับข้อบังคับของบริษัทฯ และที่ประธานฯ แจ้งการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นและการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่าการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน มีความโปร่งใส และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้ง บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
- ช. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม เป็นสักขีพยานการตรวจนับคะแนน

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 914 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 3,255,912,863 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.60 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 8.94 ซึ่งมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 839 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 3,178,754,965 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- ก. หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ภายหลังจากการประชุมทันที และได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกการขึ้นชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการ ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียง ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ttwplc.com เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม
- ข. จัดให้มีการบันทึกบรรยากาศการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- ค. หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (SET Portal) ของ ตลท. และประสานงานกับนายทะเบียน TSD พร้อมประกาศแจ้งการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยได้มีการปฏิบัติดังนี้

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และจัดส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ เปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของ ตลท. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางในการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจนเสนอชื่อ กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น

- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์โดยตรง และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่พึงกระทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

พนักงาน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อกีดกันในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษา หรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนแนวทางการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน โดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ประสานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราที่เหมาะสมตามอายุการทำงานระหว่าง 5% - 10% การจัดการดูแลสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาลฟรีตามโครงการประกันสุขภาพ การดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน รวมถึงการจัดพาหนะประจำตำแหน่งให้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไป ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว บริษัทฯ ยังให้การส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน อาทิ การจัดตั้งชมรมวิ่งเพื่อสุขภาพ การจัดตั้งชมรมแบดมินตัน การจัดตั้งชมรมกีฬาฟุตบอล เป็นต้น รวมถึงยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว การสร้างโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงานและมีคุณภาพชีวิตที่ดีในอนาคต โดยนำระบบบริหารวิชาชีพทางการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถของพนักงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และเพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ สนับสนุนให้เข้าร่วมสัมมนากับสถาบันชั้นนำต่างๆ บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือพนักงานสำหรับให้พนักงานทุกคนได้ทราบถึงนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ ศักยภาพของพนักงานรวมถึงจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม เพราะเชื่อว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่มีค่าสูงที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายร่วมกัน จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี สำหรับเส้นทางการเรียนรู้และพัฒนาของพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เหมาะสม ตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้ามาทำงานกับบริษัทฯ วันแรกจนถึง ณ วันที่เกษียณอายุ และบริษัทฯ ยังได้พัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการสำรวจความคิดเห็นด้านความพึงพอใจในการทำงาน (Employee Satisfaction Survey) การประเมินระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) การมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการดูแลสวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผ่านทางคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทฯ ได้ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ของพนักงานมาโดยตลอด ทั้งด้านเวลา งบประมาณ การเติบโตในสายอาชีพ บริษัทฯ จัดให้มีสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตตลอดจนทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ บริษัทฯ ยังได้คำนึงถึงความปลอดภัยทั้งต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และต่อผู้ใช้สาธารณูปโภคด้วยการจัดให้มีการอบรมให้กับทีมช่างเทคนิคและวิศวกรตลอดจนพนักงานที่ปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตน้ำประปาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

การประเมินผลการทำงานและการพัฒนาอาชีพ

สำหรับพนักงานที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนทุกระดับ ในทุกๆ สิ้นปีจะมีเป้าหมายและดัชนีชี้วัดความสำเร็จรายบุคคล โดยกำหนดบนพื้นฐานของความคาดหวังต่อความสำเร็จในงาน สมรรถนะความสามารถ และการพัฒนา เพื่อกำหนดลำดับความสำคัญและเป้าหมายของการพัฒนา โดยอ้างอิงจากผลการประเมินสมรรถนะความสามารถทั้งสามด้านที่ประกอบด้วย ความสามารถหลักองค์กร ความสามารถในการบริหาร และความสามารถตามสายงานตามแบบแผนของการพัฒนาทั่วไปของบริษัทฯ แผนพัฒนารายบุคคลจะให้ความสำคัญกับการเรียนรู้และพัฒนาจากประสบการณ์จริง การเรียนรู้และพัฒนาจากความสัมพันธ์กับผู้อื่น และการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ

ลูกค้า

บริษัท ปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อลูกค้าทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความสะอาด เพียงพอ ต่อเนื่อง บนพื้นฐานของความเป็นธรรม และสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติกับลูกค้าเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม

1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้า เข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
3. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
4. จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
5. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริตกับลูกค้า

ในปี 2561 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า ทั้งนี้ ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำประปาให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยรวมมีความพร้อมจ่ายน้ำประปาสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา และสามารถผลิตน้ำประปาเป็นไปตามมาตรฐานองค์การอนามัยโลก (WHO)

เจ้าหนี้

บริษัท ปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง มีการให้ข้อมูลสารทางการเงินกับเจ้าหนี้เป็นระยะ บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย มีสัดส่วนการบริหารเงินทุนตามสัดส่วนของหนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ ได้ยึดหลักแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ บริษัทฯ ยึดมั่นในสัญญา หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
2. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันไว้ได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

คู่ค้า

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของบริษัทฯ คือ พันธมิตรผู้ให้บริการจากภายนอก บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าโดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า วิธีการบริหารความเสี่ยง และได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า ซึ่งบริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อบริษัทผู้ให้บริการจากภายนอก ภายใต้การกำกับควบคุมและกฎระเบียบของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของบริษัทฯ
2. ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับจ้างอย่างเคร่งครัด
3. ไม่ใช่แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่าสิบแปดปีในการทำงาน
4. กรณีคู่ค้าใช้แรงงานต่างด้าวในการทำงานต้องมีเอกสารหรือใบอนุญาตให้ทำงานจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมาแสดงกับบริษัทฯ และได้รับอนุญาตหรือได้รับความเห็นชอบจากบริษัทฯ และ/หรือผู้ที่บริษัทฯ มอบหมายก่อนเท่านั้น
5. ปฏิบัติต่อแรงงานของตนด้วยความยุติธรรมอย่างเสมอภาค และต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือหลักมนุษยธรรมที่ดี
6. ปฏิบัติหรือดูแลแรงงานของตนตามสมควรแก่ฐานะ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่บังคับใช้ในขณะนั้นๆ

ด้วยหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ดำรงไว้ในความสามารถรักษาคุณภาพในการผลิตและจ่ายน้ำประปาให้เป็นเลิศ ปราศจากความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับลูกค้า

ในปี 2561 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับคู่ค้า/คู่สัญญา โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้การสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายกับบริษัทอื่น เพื่อต่อต้านการทุจริตการติดสินบนและการคอร์รัปชัน

คู่แข่งชั้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้นทางการค้าภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการดำเนินงานอันเป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์และมาตรฐานในการปฏิบัติงานร่วมกันโดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวในทางร้าย โดยบริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งชั้นอย่างเป็นรูปธรรม

1. ห้ามมีส่วนร่วมในการทำข้อตกลงร่วมกันกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ และคู่แข่ง
2. ห้ามทำข้อตกลงกับคู่แข่งที่เป็นการจำกัดการแข่งขันอย่างไม่เหมาะสม เช่น การเจรจาหรือเรื่องต้นทุนหรือการกำหนดราคากับคู่แข่ง
3. ระมัดระวังการร่วมงานวิจัยการแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือร่วมกิจกรรมใดๆ กับคู่แข่ง หากประสงค์จะใช้ข้อมูลใดๆ ให้เลือกได้จากแหล่งข้อมูลสาธารณะเป็นหลักก่อน
4. ห้ามทำข้อตกลงใดอันเป็นการจำกัดโอกาสทางธุรกิจโดยไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายหรือบุคคลอื่นๆ
5. ในกรณีที่บริษัทฯ จะเข้าไปดำเนินธุรกิจในประเทศโดยการร่วมลงทุน ควบรวมกิจการ หรือเข้าซื้อกิจการของผู้ประกอบการรายอื่น หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องตรวจสอบข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันการไม่เลือกปฏิบัติหรือการแข่งขันทางการค้าของประเทศนั้นๆ
6. ไม่เลือกปฏิบัติในการดำเนินการใดๆ ของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการนั้นๆ

ในปี 2561 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับคู่แข่งชั้น

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจ ขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม

การส่งเสริมและพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงผลิตน้ำประปา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณรอบโรงผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอโดยสนับสนุน ริเริ่ม และพัฒนาโครงการต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง และได้แบ่งตามประเภทโครงการไว้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน ในพื้นที่รอบโรงผลิตน้ำประปา ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้การอนุรักษ์น้ำ และด้านการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำและสิ่งแวดล้อม ซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนและเปิดเผยการปฏิบัติไว้ให้ทราบ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการมอบทุนการศึกษาประจำปี 2561 ให้แก่นักเรียนในพื้นที่บริการ 3 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม สมุทรสาคร และปทุมธานี จำนวน 23 โรงเรียน โรงเรียนละ 10 ทุน ทุนละ 3,000 บาท สำหรับนักเรียนที่กำลังศึกษาในระดับอนุบาลถึงระดับมัธยมศึกษาตอนต้น ที่มีผลการเรียนดี และมอบทุนอาหารกลางวันให้แก่ศูนย์การศึกษาพิเศษ จำนวน 3 แห่ง โดยมีรองนายกฯ รัฐมนตรี พลอากาศเอก ดร.ประจิน จั่นตอง เป็นประธานและมีผู้เข้าร่วมงานจำนวนกว่า 130 คน ได้แก่ คณะจากสำนักงานรองนายกฯ รัฐมนตรี ผู้บริหารสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครปฐม เขต 2 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี เขต 1 และเขต 2 ผู้แทนครูและนักเรียน ตลอดจนผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 บริษัทฯ ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดงานทอดกฐินสามัคคีร่วมกับชุมชนประชาชนในพื้นที่ให้บริการ ณ วัดบ้านพร้าวใน จังหวัดปทุมธานี เป็นการสืบสานประเพณีที่สำคัญในทางพุทธศาสนาของประเทศไทย บริษัทฯ และผู้มีจิตศรัทธาได้ร่วมทำบุญทอดกฐินเป็นจำนวนเงิน 1,581,716 บาท

การดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจที่ขาดความรับผิดชอบต่อชน จะก่อให้เกิดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่รุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในชุมชนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญเทียบเท่ากับปัจจัยทางด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามจากการดำเนินธุรกิจตลอดหลายปีที่ผ่านมาทำให้บริษัทฯ เข้าใจดีว่าแค่การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่างๆ นั้น ยังไม่เพียงพอที่จะช่วยปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ยังมีสิ่งอื่นที่สำคัญที่จะต้องปฏิบัติ นอกเหนือจากกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้นั้นคือการพัฒนาแผนงานภายในเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน และระบบการควบคุมคุณภาพ รวมทั้งการค้นหาเทคโนโลยี ที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาใช้ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสิ่งที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวกับการสถานการณ์ฉุกเฉินและ

ระบบการควบคุมคุณภาพ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในด้านการจัดการของเสีย และเสียงรบกวนให้สอดคล้องตามระบบมาตรฐานสากล ISO 14001 : 2004

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานและตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่างๆ จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และได้รับการตรวจติดตามผลจากหน่วยงานตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

ผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม

1. การประชุมประจำปีที่เกิดขึ้นทุกๆ ปีมีการพิจารณาและหารือในประเด็นที่เกี่ยวกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมต่างๆ
2. นโยบายในการป้องกันสิ่งแวดล้อมได้ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐาน มอก. 14001 ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทฯ ในการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในการที่จะป้องกันสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น (รายละเอียด “มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม มอก. 14001 (ISO 14001)”)
3. เป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการจัดการสิ่งแวดล้อมได้ถูกกำหนด และนำมาใช้กับพนักงานทั้งในองค์กรและพนักงานสังกัดหน่วยงานในสถานที่ต่างๆ โดยได้กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการและการปฏิบัติ บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการอบรมและปรับปรุงความคิดของพนักงานทุกระดับ จะเป็นสิ่งที่นำไปสู่ความสำเร็จในนโยบายสิ่งแวดล้อม
4. บริษัทฯ มีการประเมินผลกระทบที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร พบว่าระเบียบและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ที่มีอยู่ปัจจุบัน สามารถลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
5. โครงการฝึกอบรมภายในองค์กร ที่จัดขึ้นเพื่อพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและปลูกจิตสำนึกเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยโครงการฝึกอบรมนี้ได้จัดฝึกอบรมทั้งที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงานสาขา
6. บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดเพื่อชักจูงและสนับสนุนผู้ค้าทุกรายของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม
7. กำหนดนโยบายเพื่อส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม ปัญหาที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากพนักงานเกิดความไม่เข้าใจที่แท้จริง ที่ติดบลิ้งจึงมีแนวทางการจัดการปลูกฝังจิตสำนึก ให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ได้รับการฝึกอบรมการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักสูตรที่พนักงานได้รับการอบรม ดังนี้

1. หลักสูตรการพัฒนาอาคารสีเขียวในนิคมอุตสาหกรรม
2. หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานและการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม
3. หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับความสามารถและสร้างเครือข่ายผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน

การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

การใช้ทรัพยากรได้แก่พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟในช่วงพักงาน หรือช่วงที่พนักงาน ผู้บริหาร มิได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถร่วมกันในกิจการหรือเดินทางเดียวกัน การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงาน หรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่เป็นการปลูกฝังให้เป็นความสำนึกส่วนตัว โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นส่วนหนึ่งของ การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้ และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์ทรัพยากรตามความเหมาะสมในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
5. บริษัทฯ จะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล งบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อ พัฒนางานด้านทรัพยากร

6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการทรัพยากร จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านทรัพยากร ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันทุกปี

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ สนับสนุนการปฏิบัติตาม “ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน” และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ และได้กำหนดนโยบายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานใหม่ ในเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทฯ และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blower) ในการกระทำผิด เพื่อนำมาปฏิบัติโดยการสร้างช่องทางให้พนักงานสามารถส่งข้อร้องเรียน เรื่องราวการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือการได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมมายังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ กิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อแสดงถึงการที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและหลักบรรษัทภิบาลในองค์กรได้เป็นอย่างดี

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และคนในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ ถือเป็นการสร้างความมั่นใจในระดับหนึ่งว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ได้สร้างผลกระทบหรือมีแนวโน้มจะเกิดผลกระทบต่อชุมชนในท้องถิ่น ทั้งนี้ นโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ในการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนพึงปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ด้วยเรื่องมุมมอง เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ สัญชาติ อายุ การศึกษา ความทุพพลภาพ หรือสถานภาพอื่นใดที่ถือว่าเป็นสิทธิมนุษยชน
- ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงานตั้งแต่ การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงานและวันหยุด การประเมินผล การปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและการพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- บริษัทฯ ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานเด็กและแรงงานต่างด้าวอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายและจิตใจ พนักงาน ไม่ว่าโดยการขู่เข็ญ กักขัง หน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิดหรือการใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด
- บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน ประกาศและคำสั่งต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงให้พนักงานสามารถแสดงข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน สิทธิที่จะเข้าถึงกระบวนการในการรับฟังการชี้แจงก่อนการตัดสินใจลงโทษทางวินัยภายในองค์กร
- บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองโดยชอบตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดแย้งหรือขาดเสถียรภาพทางการเมือง และประชาธิปไตยอย่างรุนแรง
- บริษัทฯ และพนักงานทุกคนไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน และไม่เกี่ยวข้องกับการใดๆ ของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่กระทำการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากลและการคอร์รัปชัน

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทฯ มีคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงที่มีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน รายงานการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา ทั้งในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว อาทิ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์การทำงานของพนักงาน เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย และทุกประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
2. เปิดเผยซึ่งผลงาน การประดิษฐ์ และองค์ความรู้ใดๆ อันเกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่หรือการสนับสนุนส่งเสริมโดยบริษัทฯ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยถูกต้องครบถ้วนและทันที
3. รักษา ปกป้อง และคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
4. เก็บรักษาซึ่งเอกสารสำคัญ ความลับทางการค้า และข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของบริษัทฯ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไว้ในสถานที่ที่ปลอดภัย มีวิธีการเข้าถึงที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยหน้าที่นี้ ยังคงมีผลต่อเนื่องไปแม้จะพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ แล้วก็ตาม

5. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
6. รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ หรือของบุคคลอื่น
7. สนับสนุนความร่วมมือในด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

การต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (Zero Tolerance Policy) และเผยแพร่สู่สาธารณะทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตในทุกรูปแบบ ในการทำธุรกรรมทางธุรกิจต่างๆ และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายของทุกๆ ประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วย นโยบายนี้จะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะปรับปรุงให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และการเปลี่ยนแปลงในทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบน ทั้งนี้ได้กำหนดหลักการในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกหรือรับประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ หรืออาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์อันชอบธรรม รวมทั้งให้พนักงานละเว้นการเสนอหรือให้ประโยชน์ หรือทรัพย์สินใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ผู้นั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน ผู้บริหาร เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการแจ้งเบาะแส โดย บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กับผู้บริหารในการประชุมผู้บริหาร ครั้งที่ 2 (Management Briefing Meeting) เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 ทั้งนี้ พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การประเมินความเสี่ยง

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นการเฉพาะและมีการรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามรายงานการประเมินความเสี่ยง

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม
2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันหรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยเผยแพร่ทางช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุม

ภายในที่บัพพรวง และมีการไกลในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว เพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบ โดยมีช่องทางดังนี้

- ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- ส่งไปรษณีย์ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน)
30/130 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ที่ที่ดับบลิวได้จัดทำมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสโดยเผยแพร่มาตรการดังกล่าวในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และทางเว็บไซต์ของบริษัท และได้ทบทวนมาตรการนี้เพื่อให้การรับเรื่องร้องเรียนมีประสิทธิภาพและครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งยังช่วยในการติดตาม ดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัทที่ที่ดับบลิว ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการใดๆ ที่อาจส่งถึงการทุจริต

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากที่ที่ดับบลิว เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงานสถานที่ทำงาน พักงาน ชมชู้ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรม แก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ที่ที่ดับบลิวจะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นเว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการแจ้งฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ที่ที่ดับบลิวจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของที่ที่ดับบลิว และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. กรรมการอิสระจะแต่งตั้งมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมเรื่องร้องเรียน
2. คณะทำงานที่ได้รับการมอบหมายจะพิจารณาถ่วงดุลข้อมูล เพื่อเสนอขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสม
3. คณะทำงานที่ได้รับการมอบหมายนำเสนอมาตรการดำเนินการที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยคำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมทั้งหมด
4. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระหรือเลขานุการบริษัท รายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบและรายงานผลให้ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง
ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ประการใด

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

คู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัท ต้องแข่งขันตามวิถีการดำเนินธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ทั้งนี้ บริษัท เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคที่เป็นคู่ค้า โดยไม่มีคู่แข่งทางการค้าในทางตรง อย่างไรก็ตามบริษัท ยังได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่ง

1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง
4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะมิให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ
2. หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
3. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำการรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
5. ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ในรายงานประจำปี และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.ttwplc.com ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญซึ่งมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอบนเว็บไซต์ที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ดังนี้

- ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างองค์กร บริษัทย่อย บริษัทร่วม
- การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง กฎบัตร หน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ
- ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- หนังสือเชิญประชุมสามัญ และวิสัยทัศน์ผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- ข่าวสารและความเคลื่อนไหวขององค์กร ประกอบด้วยข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชน และสังคมที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน
- ข้อมูลติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์หรือนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัทฯ
- การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุน
- การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- การให้ข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสารวารสาร และโทรทัศน์

การจัดทำรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงความควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพมีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท มีการจัดทำทบทวนงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) ซึ่งได้มีการจัดทำเป็นรายไตรมาส เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนี้ มีการจัดทำและเผยแพร่ข่าวสารสำคัญต่างๆ ให้แก่ นักลงทุน ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปที่สนใจในข้อมูลบริษัท ผ่านทาง TTW's E-Newsletter

บริษัท ใช้ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตามแนวคิด Balanced Scorecard แยกตามแต่ละมุมมอง ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ และด้านการเงิน เช่น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ส่วนแบ่งทางการตลาดระดับความพึงพอใจของลูกค้า ความสำเร็จของแผนการพัฒนานวัตกรรม เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 12 คน เป็นกรรมการภายนอกที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 92 ของคณะกรรมการทั้งคณะ และในจำนวนกรรมการภายนอกนี้มีกรรมการอิสระ 4 คนหรือร้อยละ 33.3 ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยมีกรรมการที่เป็นสุภาพสตรี 2 คน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักในการสรรหาบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็น เพื่อสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการในการกำกับดูแลบริษัท รวมทั้งประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ วุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ โดยจะมีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการมีความเห็นว่าโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการเพศชาย 10 คน เพศหญิง 2 คน โดยมีผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์, กฎหมาย, บริหารธุรกิจ, บัญชีการเงิน, และ เศรษฐศาสตร์ในสัดส่วนร้อยละ 50, 17, 17, 8 และ 8 ตามลำดับ มีความหลากหลายของวิชาชีพ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องวิชาชีพซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการอย่างเหมาะสม

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการชุดย่อย					
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริษัทภิบาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	หมายเหตุ
1. นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุวณิชย์กุล	ประธาน	-	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นายอิเคะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นายสุวิธ พึ่งเจริญ	กรรมการ	-	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ
6. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	-	ประธาน	ประธาน	กรรมการ	-	กรรมการอิสระ
7. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	-	กรรมการ	กรรมการ	ประธาน	-	กรรมการอิสระ
8. นางเพียว มริตตะนพ	-	-	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	-	กรรมการ	-	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการอิสระ
10. นายชุนสุเกะ มุไร	-	-	กรรมการ	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายกิจการองค์กรได้ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 10 วัน และมีการส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้นจำนวน 24 ครั้ง ดังนี้

ตารางแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2561 (ครั้ง)						
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริษัทภิบาล	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. ดร.ทง พิทยะ	1/1	5/5	-	-	-	-	-
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	1/1	5/5	-	-	-	-	-
3. นายพงษ์สุภะ ตันติสุนทรกุล	1/1	5/5	5/5	-	-	-	-
4. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว ⁽¹⁾	1/1	3/4	-	4/4	-	2/2	2/3
5. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	1/1	5/5	-	4/5	2/2	2/2	-
6. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	1/1	5/5	-	5/5	2/2	2/2	-
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	1/1	5/5	4/5	-	-	-	-
8. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	1/1	5/5	5/5	-	-	-	-
9. นางพเยาว์ มริตตะนพร	1/1	5/5	-	-	2/2	-	4/4
10. นายขุนสุกะ มุไร	1/1	4/5	-	-	1/1	-	-
11. นายอิศระโธ มัทชีโมโตะ	1/1	4/5	4/5	-	-	-	4/4
12. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ ⁽²⁾	1/1	4/4	4/4	-	-	1/1	3/3
13. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ⁽³⁾	-	1/1	1/1	-	-	1/1	1/1
14. นายภัทรุทธิ์ ทรพรทนนท์ ⁽⁴⁾	-	1/1	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว ได้ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2561

⁽²⁾ นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561

⁽³⁾ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ สิ้นสุดการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

⁽⁴⁾ นายภัทรุทธิ์ ทรพรทนนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 24 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 95 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริหารบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 96 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการเข้าร่วมประชุมกรรมการบริษัทในการลงมติไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการทุกคณะล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทไตรมาส 4 เป็นประจำทุกปี

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในนโยบายบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้แบบประเมินผลคณะกรรมการที่ผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทภิบาล

สำหรับกระบวนการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และจะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการทุกท่าน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานและส่งกลับมายังบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและหาแนวทางร่วมกันในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบแบบประเมินสำหรับคณะกรรมการทั้งคณะ โดยให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งแบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 แบบประกอบด้วยแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล โดยแบบประเมินทั้ง 3 แบบมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- 0 : ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 : ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 : เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 : เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 : เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2018 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 มีมติรับทราบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2561 ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2561	ปี 2560
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	4	3.8	3.9
2. ความเข้าใจในบทบาทและความรับผิดชอบคณะกรรมการ	4	3.3	3.7
3. การประชุมคณะกรรมการ	4	3.4	3.8
4. หน้าที่คณะกรรมการ	4	3.8	3.8
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	4	3.8	4.0
6. การพัฒนาและการฝึกอบรม	4	3.8	3.8
ประเมินโดยรวม		3.6	3.8

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2561	ปี 2560
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	4	3.8	4.0
2. การประชุมคณะกรรมการ	4	3.8	3.9
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	4	3.7	3.9
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4	3.6	3.7
5. คณะกรรมการบริหารทั่วไป	4	3.6	3.7
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4	3.6	3.7
ประเมินโดยรวม		3.7	3.8

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2561	ปี 2560
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	4	3.9	3.9
2. การประชุมคณะกรรมการ	4	3.8	3.9
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	4	3.9	3.9
ประเมินโดยรวม		3.8	3.9

สรุปการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.6 จาก 4 คะแนน การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.7 จาก 4 คะแนน และการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท โดยมีคะแนนเฉลี่ยในการประเมินตนเองของกรรมการแต่ละท่านเท่ากับ 3.8

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการสมัครสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กรรมการเพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมนความรู้ ซึ่งในปี 2561 มีกรรมการเข้าอบรมดังนี้

หลักสูตร Director Certification Program (DCP 256/2018) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้แก่ นายอโศก มัทธีโมโตะ ระหว่างวันที่ 11-16 กุมภาพันธ์ 2561 ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 4 คน หลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 9 คน

การเข้าอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร รายชื่อกรรมการ	Finance for Non-Finance Director (FND)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Advanced Audit Committee Program (AAP)
1. ดร.ทง พิทยะ		DAP 25/2004				
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	FND 13/2004	DAP 18/2004	DCP 50/2004			
3. นายพงษ์สุภะ ตันติสุนทรกุล	FND 35/2007		DCP 155/2012			
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์			DCP 81/2006			AACP 17/2007
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ		DAP 9/2004	DCP 46/2004			AACP 9/2005
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์		DAP 36/2005	DCP 81/2006			
7. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ			DCP 37/2003			
8. นางพเยาว์ มรัตนะพร			DCP 48/2004		RCC 9/2009	
9. นายสุนสุเกะ มุไร ⁽¹⁾						
10. นายอโศก มัทธีโมโตะ			DCP 256/2018			
11. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์			DCP 201/2015			AACP 20/2015
12. นายภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ ⁽²⁾						

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นายสุนสุเกะ มุไร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

⁽²⁾ นายภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 จะเข้าอบรมหลักสูตร DCP ในรุ่น 271/2019

การประชุมคณะกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการและภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้โดยเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. เรื่องโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และกฎหมายที่ควรทราบ
2. ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน และเยี่ยมชมกระบวนการผลิต
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2561 ได้มีการสรรหากรรมการใหม่จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายขุนสุกะ มูไร (ได้รับการแต่งตั้ง 27 กุมภาพันธ์ 2561)
2. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์ (ได้รับการแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2561)
3. นายภัทรธัม ทรพรานนท์ (ได้รับการแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2561)

คณะกรรมการได้จัดให้มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และได้ประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ โดยถือเป็นนโยบายความซื่อสัตย์ที่ใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้ศึกษาทำความเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2018 คณะกรรมการได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าองค์กร กลยุทธ์ และเป้าหมายรวมถึงทบทวนนโยบายที่สำคัญที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านการทุจริต พร้อมทั้งได้มีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานและผลประกอบการของบริษัทฯ โดยเฉพาะในส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

หลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ และจากทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากการออกจากตำแหน่งตามวาระและเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยพิจารณาปัจจัยต่างๆ ดังนี้

- ความหลากหลายทางเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็นโดยใช้ Director Qualifications and Skills Matrix ประกอบการพิจารณา คุณสมบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัท ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ
- ประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะ และความเป็นมืออาชีพ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการและกรรมการ ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยจะต้องมีสัดส่วนกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน หรือมีสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดว่า นอกเหนือจากคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว กรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องมีความสอดคล้องตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความเห็นว่า การเป็นกรรมการอิสระของคณะกรรมการอิสระไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

วิธีการสรรหากรรมการ

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท มายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาบททวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยใช้เครื่องมือ Director Qualification and Skills Matrix
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของ IOD เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ
6. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนแต่ไม่เกิน 5 คน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจำนวน 5 คน ทำหน้าที่กลั่นกรองแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในส่วนที่เป็นงานบริหารจัดการ และงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท มีเวลามากขึ้นกับงานในเชิงนโยบายและงานกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

การสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนทั้งหมดต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามหลักการทำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี และ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 4 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 2 คนหรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การสรรหาคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลจำนวน 4 คน ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

การสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนและอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 คนเพื่อติดตามปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบด้านต่างๆ ของบริษัทฯ โดยบริษัท ได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ พึงรักษาข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ ในการใช้ข้อมูลภายในร่วมกันของพนักงานของบริษัทฯ จะต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบเท่าที่พนักงานผู้นั้นได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2549 และบริษัทฯ ได้ส่งเป็นจดหมายเวียนให้พนักงานและผู้บริหารเพื่อได้รับทราบโดยทั่วกัน และปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

แนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information)

หลักการทั่วไป

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินธุรกิจตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กระทำโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทย่อย ห้ามมิให้อาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนโดยทั่วไป ที่รู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือมีตำแหน่งในบริษัทฯ อาจทำให้ต้องรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งมีโทษทางอาญา ทั้งนี้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 ได้มีการแก้ไขและประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำหนังสือเวียนให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทย่อย ได้ทราบและนำไปปฏิบัติ

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทย่อยรวมถึงบริษัทฯ เอง ต้องเผชิญกับการกระทำที่อาจฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าว ตลอดจนเพื่อเป็นการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในขึ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของ บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทย่อยทุกคน จะต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เป็นไปตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 พร้อมทั้งใช้สามัญสำนึก เหตุและผลที่พึงปฏิบัติแต่ละกรณีประกอบด้วย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไว้ ดังนี้

กรรมาการ

- (1) กรรมการจะต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- (2) กรรมการจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- (3) กรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นในขณะที่มีข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งหากเปิดเผยต่อสาธารณชน จะมีผลกระทบต่อราคานั้น
- (4) กรรมการจะต้องไม่แจ้งข้อมูลซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ให้ผู้อื่นอันอาจนำไปสู่การจ้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

พนักงาน

- (1) พนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. / ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- (2) การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเอง หรือมอบหมายให้ผู้อื่นเป็นผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- (3) หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือ ฝ่ายกิจการองค์กร ได้แก่ นักลงทุนสัมพันธ์ ส่วนเลขานุการบริษัท เป็นต้น โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดห้าม กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ซื้อและ/หรือขายหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างรอบคอบและรัดกุมเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของ ผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว การที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไป เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ

การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

บุคคลต้องห้าม

บุคคลที่ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ตามแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ได้แก่

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัทฯ
- (2) พนักงาน หรือลูกจ้างบริษัท บริษัทในเครือ ที่อยู่ตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายในหรือเข้าถึงข้อมูลภายใน

- (3) บุคคลซึ่งอยู่ในฐานะที่สามารถรู้ข้อมูลภายในอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือบุคคลใดที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลภายใน
- (4) บุพการี ผู้สืบสันดาน ผู้รับบุตรบุญธรรม หรือบุตรบุญธรรมตามบุคคลข้อ (1) (2) (3)
- (5) พี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกัน หรือพี่น้องร่วมบิดาหรือร่วมมารดาเดียวกันตามบุคคลข้อ (1) (2) (3)
- (6) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันด้วยฉันสามีภรรยาของบุคคลตามข้อ (1) (2) (3)

หลักทรัพย์ต้องห้าม

หลักทรัพย์ หมายถึง หุ้น (Shares) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ (Share Warrants) หุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debentures) และใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Rights) ที่ออกโดยบริษัทฯ

แนวทางการปฏิบัติทั่วไป

- (1) บุคคลต้องห้าม ไม่ควรซื้อหรือขายหลักทรัพย์ในขณะใดๆ ก็ตาม หากบุคคลดังกล่าว รู้หรือควรรู้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ อันอาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
- (2) บุคคลต้องห้ามที่ได้รู้ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญดังกล่าวข้างต้น จากการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งและ/หรือฐานะเจ้าหน้าที่ในบริษัทฯ บริษัท ในเครือ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ ในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน นอกจากเป็นไปตามการ ปฏิบัติหน้าที่ของตนในบริษัทฯ

แนวทางปฏิบัติเฉพาะเรื่อง

นอกจากแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในแล้ว กรณีเฉพาะเรื่องดังต่อไปนี้ บุคคลต้องห้ามพึงปฏิบัติตาม แนวทางดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ห้ามบุคคลต้องห้ามที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดทำงานการเงินบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่เริ่มจัดเตรียม จนถึงวันสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้มีการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้ใดที่ได้รับร่างงบการเงินของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันที่ได้รับ ร่างงบการเงินดังกล่าว จนถึงวันสิ้นสุดวันที่ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลตามงบการเงินนั้นแล้ว
- (3) ห้ามบุคคลต้องห้ามที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัทฯ จะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาตลาด ของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์นับแต่วันรู้หรือควรรู้ดังกล่าว จนถึงวันสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและ เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวแล้ว
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้นการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ทราบทุกครั้ง
- (5) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย

การรายงานของบุคคลต้องห้าม

หน้าที่การจัดทำรายงาน

- (1) กรรมการผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ต้องจัดทำรายงานการ ถือครองหลักทรัพย์ครั้งแรก และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนตามที่กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด และ รายงานในเรื่องดังกล่าวต่อบริษัทฯ พร้อมกันด้วย
- (2) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จะต้องทำการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ตนถืออยู่ ตั้งแต่ ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหลักทรัพย์ที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

วิธีการรายงาน

- (1) กรรมการผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ตามกฎหมายต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องส่งสำเนารายงานที่ส่งให้กับหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล ต่อบริษัทฯ ในวันที่ส่งรายงานดังกล่าว

(2) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ให้จัดทำรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อบริษัท ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ในหลักทรัพย์ดังกล่าว

ในปี 2561 คณะกรรมการไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการไม่เคารพในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น หรือการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน อันแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพของคณะกรรมการในการดูแลเรื่องดังกล่าว

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ได้รับการสรรหาจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความพร้อมของบุคลากรและความมีมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (ชื่อเดิมบริษัท สำนักงานเอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด) ที่มีนางสาวฉวีรัตน์ ภรณ์บรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 นางสาวสุมาลี รวีรวัฒน์พิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทนั้น ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย คือ PTW และ TWO ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัท ไม่ได้รับบริการอื่นใดนอกเหนือจากการสอบบัญชี

ข้อมูลเปรียบเทียบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	655,000	625,000	625,000
ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาสแรก	600,000	600,000	600,000
ค่าตรวจสอบข้อบังคับ BOI	75,000	75,000	75,000
รวม	1,330,000	1,300,000	1,300,000
ค่าตรวจสอบรายงานประจำปี (แบบ 56-2)	70,000	-	-
รวมทั้งสิ้น	1,400,000	1,300,000	1,300,000

คำนิยาม “มาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เป็นผู้จัดทำงบการเงิน

- บุคคลหรือสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของบุคคลนั้น เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน ถ้าบุคคลนั้น
 - มีอำนาจควบคุมกิจการ หรืออำนาจควบคุมร่วมของกิจการผู้เสนอรายงาน
 - มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกิจการที่เสนอรายงาน หรือ
 - เป็นสมาชิกของผู้บริหารสำคัญของกิจการที่เสนอรายงาน หรือบริษัทใหญ่ของกิจการที่เสนอรายงาน
- เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงานหากเข้าเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้
 - กิจการและกิจการที่เสนอรายงานเป็นสมาชิกในกลุ่มกิจการเดียวกัน (ซึ่งหมายถึง บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกัน ซึ่งเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน)
 - กิจการหนึ่งเป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของอีกกิจการหนึ่ง (หรือเป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของสมาชิกในกลุ่มบริษัทซึ่งกิจการอื่นๆ เป็นสมาชิก)
 - กิจการทั้งสองเป็นกิจการร่วมค้าของบุคคลที่สามคนเดียวกัน
 - กิจการหนึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบุคคลที่สามและอีกกิจการหนึ่งเป็นบริษัทร่วมของบุคคลที่สาม
 - เป็นโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน กิจการผู้เสนอรายงานหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน หากกิจการที่เสนอรายงานเป็นโครงการผลประโยชน์ของนายจ้างซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน
 - กิจการถูกควบคุม หรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลที่ระบุในข้อ 1
 - บุคคลตามที่ระบุในข้อ 1 (1.1) มีอิทธิพลที่มีนัยสำคัญเหนือกิจการ หรือเป็นสมาชิกของผู้บริหารสำคัญของกิจการ (หรือของบริษัทใหญ่)
 - กิจการหรือสมาชิกในกลุ่มกิจการซึ่งกิจการเป็นสมาชิก ซึ่งให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญกับกิจการที่เสนอรายงานหรือบริษัทใหญ่ของกิจการที่เสนอรายงาน

// คำตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และการทำงานของกรรมการโดยได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาถึงประเภทค่าตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทน จำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่างๆ และผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่ของผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งภาวะตลาดอยู่เสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปีนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องคำนึงให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความตั้งใจของกรรมการประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ ตลาดและคู่แข่งอื่น โดยค่าตอบแทนต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน โดยจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติงานที่ให้บรรลุเป้าหมายตามทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ซึ่งกำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทนเป็น 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 ค่าตอบแทนรายปี (Annual Fee) ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนประจำ (Retainer fee)

เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการเป็นรายเดือน ไม่ว่าจะมีการประชุมหรือไม่ก็ตาม โดยพิจารณาจากผลประกอบการ และความสามารถในการดำเนินงานตามเป้าหมาย

- ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee)

เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ส่วนที่ 2 ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive Fee / Bonus)

เป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กรรมการปีละครั้ง โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น เช่น ผลกำไรของบริษัทฯ หรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัท รวมจำนวน 26,196,312 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนประจำจำนวน 5,427,687 บาท ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมจำนวน 2,348,625 บาท และโบนัสประจำปี 2560 จำนวน 18,420,000 บาท

คำตอบแทนของกรรมการที่ได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2561

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	โบนัส	รวมทั้งสิ้น
1. ดร.ทงน พิตยะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท	687,400	294,600	982,000	2,292,000	3,274,000
2. นายปลิว ตรีวิศเวทย์	รองประธานกรรมการบริษัท	562,800	241,200	804,000	1,873,000	2,677,000
3. นายพงษ์ศักดิ์ ดันติสุขณิชย์กุล	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร	455,700	195,300	651,000	1,518,000	2,169,000
4. นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว ⁽¹⁾	อดีต กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาล	440,563	201,150	641,713	1,858,000	2,499,713
5. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล	501,200	214,800	716,000	1,672,000	2,388,000
6. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	501,200	214,800	716,000	1,672,000	2,388,000
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร	351,400	150,600	502,000	1,171,000	1,673,000
8. นายสุวิธ พึ่งเจริญ	กรรมการ กรรมการบริหาร	351,000	150,600	502,000	1,171,000	1,673,000

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	โบนัส	รวมทั้งสิ้น
9. นางพเยาว์ มริตตะนพ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	364,400	156,000	520,000	1,215,000	1,735,000
10. นายยาสุทากะ ชูชุกิ ⁽²⁾	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	44,417	-	44,417	1,007,000	1,051,417
11. นายขุนสุกะ มุไร ⁽³⁾	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	253,931	122,625	376,556	-	376,556
12. นายโทโมะกิ มัทซึโมโตะ ⁽⁴⁾	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	-	-	-	1,252,359	1,252,359
13. นายอิเคะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	413,700	177,300	591,000	128,641	719,641
14. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ⁽⁵⁾	อดีต กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ บริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้จัดการ	78,011	51,000	129,011	1,590,000	1,719,011
15. นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ ⁽⁶⁾	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาล	23,976	25,650	49,626	-	49,626
16. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์ ⁽⁷⁾	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล และ กรรมการผู้จัดการ	397,989	153,000	550,989	-	550,989
รวม		5,427,687	2,348,625	7,776,312	18,420,000	26,196,312

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นายเดชะพิทย์ แสงสิงแก้ว ได้ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2561
⁽²⁾ นายยาสุทากะ ชูชุกิ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561
⁽³⁾ นายขุนสุกะ มุไร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561
⁽⁴⁾ นายโทโมะกิ มัทซึโมโตะ ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560
⁽⁵⁾ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ หมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561
⁽⁶⁾ นายภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561
⁽⁷⁾ นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2561

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการสามปีที่ผ่านมา และปี 2561

รายละเอียด	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำ	15	5,427,687	13	6,312,000	15	6,303,000	15	6,262,500
เบี้ยประชุม	14	2,348,625	12	1,443,400	15	1,488,700	15	1,581,000
โบนัสรวม	13	18,420,000	13	18,241,167	15	18,420,000	15	19,940,000
รวม	-	26,196,312	-	25,996,567	-	26,209,700	-	27,783,500

นอกจากค่าตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารยังได้รับค่าตอบแทนในสิทธิประโยชน์อื่นๆ ได้แก่ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก ค่าเดินทาง ค่าใช้จ่ายการเข้าสัมมนา อบรมหลักสูตรของ IOD และสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กรรมการกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามระบบประเมินซึ่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร ดังนี้

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงสามปีที่ผ่านมา และปี 2561

รายละเอียด	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนรวม	9	18,624,088	8	24,322,552	8	24,699,780	8	20,637,660
โบนัสรวม	8	5,912,360	8	7,140,015	7	8,848,610	7	7,371,640
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	1,561,753	8	1,563,024	8	1,580,431	8	1,317,874
รวม	-	26,098,201	-	33,025,591	-	35,128,821	-	29,327,174

ค่าตอบแทนพนักงานและสวัสดิการ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานโดยคำนึงถึงความเหมาะสม ความเป็นธรรม ตามความรู้ความสามารถ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และสอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัทฯ สำหรับผลตอบแทนที่เป็นตัวเงิน อันได้แก่ เงินเดือน รายได้อื่นๆ โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าวิชาชีพ รวมถึง ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในนามบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน โดยแต่งตั้งให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน นอกจากนี้บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพิ่มเติม

นโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

ทีทีดับบลิว มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน โดยที่ทีดับบลิวมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของทีทีดับบลิว สามารถรักษาระดับสูงในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ และเพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของทีทีดับบลิว ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทีทีดับบลิวกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ระบบดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาว การประเมินดังกล่าวส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของทีทีดับบลิว ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ทีทีดับบลิวได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (Bonus) ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในป็นั้นๆ

องค์ประกอบของค่าตอบแทน

- เงินเดือน
- โบนัสประจำปี ตามผลการปฏิบัติงาน
- สวัสดิการต่างๆ
- เงินชดเชยในกรณีเลิกจ้าง (ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน)

เงินเดือน จะได้รับการกำหนดโดยอิงตามบทบาทและตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานแต่ละคน ซึ่งรวมถึงประสบการณ์ด้านวิชาชีพ ความรับผิดชอบ ความซับซ้อนของงาน และสภาวะตลาดในประเทศ

โบนัส ตามผลการปฏิบัติงาน อ้างอิงตามการประเมินผลการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นการจูงใจ และให้รางวัลพนักงานที่ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ประกอบด้วย

- เป้าหมายของบริษัทฯ, เป้าหมายของฝ่าย, KPI ของพนักงาน

สวัสดิการต่างๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพิ่มเติม อาทิเช่น ชุดยูนิฟอร์ม การประกันชีวิต และอุบัติเหตุกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการเงินช่วยเหลือ และอื่นๆ เช่น เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินช่วยเหลือ งานศพ กรณีพนักงานและบิดา มารดา บุตร หรือคู่สมรสที่ชอบด้วยกฎหมายของพนักงานเสียชีวิต เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส กรณีพนักงานอุปสมบท

ค่าตอบแทนพนักงานในรูปเงินเดือนและโบนัสของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามปีที่ผ่านมา และปี 2561

บริษัท	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
TTW	74.46	86.87	81.59	76.82
PTW	10.42	11.50	10.70	10.36
TWO	55.15	58.76	54.37	49.97
รวม	140.03	157.13	146.66	137.15

บุคลากร

ทรัพยากรบุคคลและธรรมาภิบาล

พนักงานจะได้รับการดูแลทั้งในเรื่องของการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาตนเอง การวางแผนสายอาชีพ การจัดการด้านสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะทำหน้าที่กำหนดทิศทาง หลักเกณฑ์การพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้เกิดการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้พนักงาน มีการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะในงานอาชีพของตนเองให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจจากเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรในธุรกิจใหม่ด้านพลังงานทางเลือก เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร ด้วยการยกระดับจากบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจด้านน้ำไปสู่ธุรกิจด้านพลังงาน และสิ่งแวดล้อมตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม”

การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากรเป็นการลงทุนในระยะยาวที่จะส่งผลสัมฤทธิ์ให้กับองค์กรและตัวพนักงาน โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาพนักงานในทุกสายอาชีพทุกระดับและทุกคนอย่างต่อเนื่อง มีระบบการจัดการ และการกำหนดคุณลักษณะของตำแหน่งงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

- การพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge)
- การพัฒนาทักษะ (Skill)
- การพัฒนาความสามารถ (Ability)

โดยอาศัยผ่านระบบการศึกษา (Education) การพัฒนา (Development) และการฝึกอบรม (Training) ซึ่งเป็นการพัฒนาในระยะสั้นๆ จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารใหม่ภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ โดยเฉพาะกลยุทธ์ด้านบุคลากรในองค์กรเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การดำเนินการและเป้าหมายในอนาคตของบริษัทฯ

การพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge) และการพัฒนาทักษะ (Skill)

1. กิจกรรมที่ให้ความรู้ประสบการณ์และปรับปรุงทัศนคติในงาน - การฝึกอบรม Training - การสอนงาน Job Instruction & Coaching
2. กิจกรรมการบริหาร - การสับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ (Transfer) - การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) - การทดลองเวียนงาน หรือให้ทำหน้าที่ผู้ช่วย (Under Study) - การรักษาการแทน (Acting) - การให้ทำหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee) - การดูงาน (Study Tour/ Visit) - การเพิ่มความรับผิดชอบ (Job Enrichment) - การมอบหมายงานพิเศษ (Special Assignment) - การจัดเปลี่ยนรูปแบบองค์กร
3. กิจกรรมการแสวงหาความรู้ในหน้าที่ - การจัดโปรแกรมการศึกษา - การให้มีโอกาสในการปฏิบัติงาน - การส่งเอกสารให้ทำรายงานสรุปส่งอยู่เสมอ - การส่งเข้าประชุม

การพัฒนาความสามารถ (Ability) เพื่อให้เป็นไปตามแผนการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ผ่านกระบวนการ ดังนี้

1. ทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ขององค์กรที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรทั้งภายนอกและภายใน
3. สร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่
4. ผู้บริหารต้องเปลี่ยนทัศนคติที่เคยมองบุคลากรเป็น Assets ให้เป็นการ Human Capitals
5. ต้องปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
6. ผู้บริหารต้องปรับเปลี่ยนบทบาทใหม่จากที่เคยสั่งการ ถือระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัดให้กลายมาเป็นผู้บริหารแบบสร้างการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เน้นการสร้างคามยืดหยุ่นการทำงานอย่างเป็นระบบ
7. นำแนวทางทั้ง 6 ประการข้างต้นมาบูรณาการและสร้างโมเดลใหม่ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร จากการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ทั้ง 7 ประการ

จากที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรแนวใหม่ การพัฒนาทัศนคติ (Attitude) คือ การทำให้บุคลากรเปลี่ยนวิธีคิด และการทำให้บุคลากรรู้สึกว่ามีคุณค่า และมีความสำคัญต่อองค์กร การพัฒนาลักษณะนิสัย (Traits) คือ ทำให้บุคลากรมีความรักความผูกพันกับองค์กร และการพัฒนาการจูงใจ (Motivation) คือ การสร้างแรงจูงใจให้กับบุคลากรทั้งในรูปของเงินเดือน ค่าจ้างสวัสดิการ และตำแหน่งงานที่สูงขึ้น ฯลฯ โดยมีการประเมินวัดผลอย่างเป็นระบบโดยใช้ KPI's เข้ามาเป็นตัวประเมินผลการและเทียบกับปีที่ผ่านมา มาพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปี

สำหรับพนักงานที่ได้รับโอกาสร่วมงานใหม่กับบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ทุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้ทราบถึงข้อปฏิบัติ นโยบายองค์กร ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับพนักงานใหม่ นอกจากนี้ ในระหว่างร่วมงานกับบริษัทฯ พนักงานจะได้รับการพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในหลายรูปแบบ แตกต่างกันไปตามลักษณะงานและระดับงาน ทั้งการฝึกปฏิบัติในงาน การอบรมความรู้ทั้งในและนอกองค์กร การหมุนเวียนพนักงานให้สามารถเรียนรู้งานได้อย่างหลากหลาย และการสร้างประสบการณ์ เป็นต้น การเรียนรู้ด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดให้มีห้องแห่งการเรียนรู้ “Edutainment” ที่ประกอบด้วย ตำรา และความบันเทิงอย่างครบถ้วน เมื่อพนักงานก้าวสู่ระดับงานที่สูงขึ้น บริษัทฯ มีหลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนบทบาทจากพนักงานไปสู่อุปกรณ์ ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย

ชื่อหลักสูตร	วันที่อบรม	ผู้เข้าอบรม	ชั่วโมงอบรม
• หลักสูตรการปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชา ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา	25 พฤษภาคม 2561	29	6
• หลักสูตร Leadership for QMS and EMS	19-20 มิถุนายน 2561	24	12
• หลักสูตร Hazard Identification and Risk Management	21 มิถุนายน 2561	18	6
• หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า และการช่วยเหลือผู้ประสบอันตรายจากไฟฟ้า	23 กรกฎาคม 2561	17	6
• การฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ และการฝึกซ้อมระงับเหตุคลอรีนรั่วไหลด้วยอุปกรณ์ KIT-B และการใช้เครื่องช่วยหายใจ SCBA	15, 16, 21 พฤศจิกายน 2561 11, 17 ธันวาคม 2561	150	4

ด้านสิ่งแวดล้อม

ชื่อหลักสูตร	วันที่อบรม	ผู้เข้าอบรม	ชั่วโมงอบรม
• หลักสูตรการพัฒนาอาคารสีเขียวในนิคมอุตสาหกรรม	4 มิถุนายน 2561	12	4
• หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานและการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม	21, 25, 27, 28 กันยายน 2561 2 ตุลาคม 2561	72	4
• การพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับความสามารถและสร้างเครือข่ายผู้รับผิดชอบด้านพลังงาน	14 กันยายน 2561 16 พฤศจิกายน 2561	14	6

ด้านการต่อต้านการทุจริต

ชื่อหลักสูตร	วันที่อบรม	ผู้เข้าอบรม	ชั่วโมงอบรม
• หลักสูตรการตรวจสอบทุจริต	24-26 กันยายน 2561	1	18
• หลักสูตร Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard	26 กันยายน 2561	2	7

การฝึกอบรมพนักงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี พ.ศ.	จำนวนหลักสูตร	จำนวนชั่วโมง
2557	411	10,781
2558	259	11,388
2559	220	8,396
2560	127	6,554
2561	98	4,587

ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ที่ระดับบลิ้ว จำกัด (มหาชน)	139 คน
จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ประปาปทุมธานี จำกัด	29 คน
จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ไทยวอเตอร์ โอเพอเรชั่นส์ จำกัด	153 คน
รวม	321 คน

จำนวนพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแยกตามสายงานหลัก ดังนี้

สายงานหลัก	ที่ระดับบลิ้ว	ประปาปทุมธานี	ไทยวอเตอร์	รวม
กรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริหาร	3	-	-	3
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	3	-	-	3
ฝ่ายกิจการองค์กร	6	-	-	6
สายงานบริหาร	-	-	-	-
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	25	2	-	27
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	13	-	-	13
สายงานพัฒนารูธุรกิจ	-	-	-	-
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	15	-	-	15
ฝ่ายพัฒนารูธุรกิจ	5	-	-	5
สายงานปฏิบัติการ	-	-	1	1
ฝ่ายปฏิบัติการ	66	27	113	206
ฝ่ายวิศวกรรม	3	-	39	42
รวม	139	29	153	321

// รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะทางการเงินรายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอบทานงบการเงินให้การรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยประจำปี 2561 ได้แสดงฐานะทางการเงินรายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนตลอดจนการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แบบไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชี

(ดร.ทอง พิทยะ)
ประธานกรรมการบริษัท

(วลัยณัฐ ตวีวิศเวทย์)
กรรมการผู้จัดการ

// รายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ในด้านบัญชีการเงิน ด้านกฎหมาย โดยมี นายไพรัช เมฆอาภรณ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ และนายภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ และมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมทั้งการสอบทานรายการระหว่างกัน ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมทั้งมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ลงทุน

ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบแสดงฐานะการเงินรายไตรมาสและงบแสดงฐานะการเงิน ประจำปี 2561 มีความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติขอบเขต แผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2561 และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน โดยให้ส่วนตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส พบว่า การควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงาน และระบบงานสำคัญมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานและมีการติดตามฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ ให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของการตรวจสอบภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ

โดยพิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของส่วนตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล

3. พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันในการได้มาซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ในการชำระค่าเช่าป้องกันน้ำท่วมนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ให้กับบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2018 เป็นการป้องกันความเสียหายของทรัพย์สินที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยอัตราที่เรียกเก็บเป็นอัตราเฉลี่ยมีความเป็นธรรมและเหมาะสม
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันในการได้มาซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ในการรับซื้อไฟฟ้าจาก บริษัท บางเขนชัช จำกัด ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2018 โดยจ่ายชำระค่าไฟฟ้าเป็นรายเดือนตามปริมาณหน่วยไฟฟ้าที่มีการใช้จริงในอัตราค่าไฟฟ้าอ้างอิงตามประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยให้ส่วนลดในอัตราร้อยละ 10 เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เนื่องจากสามารถประหยัดต้นทุนค่าไฟฟ้าจากส่วนลดที่ได้รับ

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการ การให้คำปรึกษาในมาตรฐานบัญชี การสอบบัญชีและการรับรองงบการเงินได้ทันเวลา

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอแต่งตั้งให้ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 และ/หรือ นางสาวสุมาลี รวีวราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นที่น่าเชื่อถือและปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการบัญชีการสอบบัญชี โดยกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,400,000 บาท ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ และนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

(นายไพรัช เมฆอาภรณ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

// รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดสัญญาฯ ของบริษัทย่อย และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียของกลุ่มบริษัท จำนวนรวม 846 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 513 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 38 ของค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวม (ร้อยละ 34 ของค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้วิธีผันแปรตามจำนวนหน่วยที่ผลิต ซึ่งต้องใช้ในการประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา หรือสัญญาการให้สิทธิดำเนินการ ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตในอนาคต โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในปัจจุบัน กำลังการผลิตของเครื่องจักร ปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้บริโภคสถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อการแสดงมูลค่าของค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติของฝ่ายบริหารในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตน้ำประปาในอนาคต โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการประมาณการจำนวนหน่วยผลิต ตรวจสอบอายุของสัมปทานและอายุของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเปรียบเทียบประมาณการจำนวนหน่วยผลิตน้ำประปาตามที่กลุ่มบริษัทได้ประมาณการไว้กับปริมาณการผลิตที่เกิดขึ้นจริงในอดีตจนถึงปัจจุบัน และทดสอบการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่มีอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความเสี่ยงดังกล่าวดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้ให้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

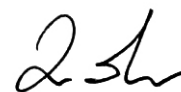
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2562

// การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

วิเคราะห์รายได้

รายได้จากการขายน้ำประปา

รายได้จากการขายน้ำประปาส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจากบริษัท และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) ขายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ซึ่งเป็นตามสัญญา และบริษัท ขายน้ำประปาให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายน้ำประปาเท่ากับ 5,270.2 ล้านบาท 5,474.5 ล้านบาท และ 5,807.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2560 และปี 2561 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 3.9 และร้อยละ 6.1 ตามลำดับ รายได้จากการขายน้ำประปาที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 และปี 2561 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ปี 2560

รายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 204.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 เนื่องจาก

- 1) รายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 147.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาเพิ่มขึ้น 7.5 ล้าน ลบ.ม. และราคาขายน้ำประปาที่ปรับขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 121.7 ล้านบาท และยอดขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นจำนวน 0.6 ล้าน ลบ.ม. รวมถึงอัตราค่าน้ำประปาปรับเพิ่มขึ้น คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นจำนวน 26.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.5
- 2) รายได้จากการขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้นจำนวน 56.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้น 4.4 ล้าน ลบ.ม. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3

ปี 2561

รายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 332.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 เนื่องจาก

- 1) รายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 203.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาเพิ่มขึ้น 12.4 ล้าน ลบ.ม. และราคาขายน้ำประปาที่ปรับขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 197.8 ล้านบาท และยอดขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นจำนวน 0.1 ล้าน ลบ.ม. รวมถึงอัตราค่าน้ำประปาปรับเพิ่มขึ้น คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นจำนวน 5.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5
- 2) รายได้จากการขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้นจำนวน 129.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.6 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้น 10.1 ล้าน ลบ.ม. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการ เป็นรายได้ที่เกิดจากการให้บริการผลิตน้ำประปา การให้บริการบำบัดน้ำเสีย และรายได้จากการดูแลระบบท่อจ่ายน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ และการให้บริการบำบัดน้ำเสียที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 108.7 ล้านบาท 120.7 ล้านบาท และ 118.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2560 และลดลงในปี 2561 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 และลดลงร้อยละ 2.0 ตามลำดับ รายได้จากการบริการที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 และลดลงในปี 2561 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ปี 2560

รายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 12.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.0 เนื่องจากรายได้ค่าบริการของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น และอัตราค่าบริการบำบัดน้ำเสียในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินปรับเพิ่มขึ้น

ปี 2561

รายได้จากการบริการลดลงจำนวน 2.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.0 เนื่องจากรายได้ค่าบริการของบริษัทย่อยลดลง

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท และบริษัทย่อยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้จากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร ผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดของบริษัท รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน และอื่นๆ

ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 120.1 ล้านบาท 152.2 ล้านบาท และ 22.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นในปี 2560 และลดลงในปี 2561 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.7 และลดลงร้อยละ 85.0 ตามลำดับ รายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 และลดลงในปี 2561 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ปี 2560

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 32.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.7 เนื่องจากผลตอบแทนจากการบริหารเงินเพิ่มขึ้น

ปี 2561

รายได้อื่นลดลงจำนวน 129.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 85.0 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดในเดือนธันวาคม 2560 ทำให้เงินสดคงเหลือลดลง และผลตอบแทนจากการบริหารเงินลดลง

วิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ	1,722.2	1,564.4	1,497.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	280.3	257.3	244.3
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	371.7	407.0	433.2
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	616.1	632.2	606.7
รวม	2,990.3	2,860.9	2,781.7

ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ

ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าสารเคมี ค่าเช่าที่ดินสำหรับการวางท่อ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานผลิต ค่าซ่อมแซม และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ เป็นต้น

ในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการเท่ากับ 1,497.5 ล้านบาท 1,564.4 ล้านบาท และ 1,722.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 27.2 ร้อยละ 27.2 และร้อยละ 28.9 ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2560 และปี 2561 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 4.5 และร้อยละ 10.1 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ปี 2560

ในปี 2560 ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 66.9 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น

ปี 2561

ในปี 2561 ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 157.8 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายน้ำประปาที่เพิ่มขึ้นจำนวน 22.50 ล้าน ลบ.ม. ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 82.2 ล้านบาท ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 38.1 ล้านบาท ค่าซ่อมแซมและค่าอะไหล่เพิ่มขึ้น 23.1 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลิตอื่นๆ เพิ่มขึ้น 11.4 ล้านบาท และค่าสารเคมีเพิ่มขึ้น 3.0 ล้านบาท โดยสัมพันธ์กับปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 244.3 ล้านบาท 257.3 ล้านบาท และ 280.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2560 และปี 2561 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 5.3 และร้อยละ 8.9 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ปี 2560

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 13.0 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายสนับสนุนลูกค้าและค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์ และอื่นๆ

ปี 2561

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 23.0 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการตัดจำหน่ายค่าพัฒนาโครงการน้ำประปาที่ประเทศเมียนมา

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากการเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 13.9 ล้านบาท 40.2 ล้านบาท และ 151.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2560 และปี 2561 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 189.2 และร้อยละ 277.1 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ปี 2560

ในปี 2560 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 26.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 189.2 เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทร่วมมียอดขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ปี 2561

ในปี 2561 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 111.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 277.1 เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทร่วมมียอดขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 433.2 ล้านบาท 407.0 ล้านบาท และ 371.7 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน สามารถอธิบายได้ดังนี้

ปี 2560

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจำนวน 26.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.0 เนื่องจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ยลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ปี 2561

ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงจำนวน 35.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.7 เนื่องจากการจ่ายเงินกู้ยืมก่อนกำหนดในเดือนธันวาคม 2560

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 606.7 ล้านบาท 632.2 ล้านบาท และ 616.1 ล้านบาท ตามลำดับ ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นในปี 2560 และลดลงในปี 2561 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สามารถอธิบายได้ดังนี้

ปี 2560

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 25.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ปี 2561

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 16.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.5 เนื่องจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับ 2,492.5 ล้านบาท 2,680.8 ล้านบาท และ 2,860.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ ร้อยละ 45.33 ร้อยละ 46.64 และร้อยละ 48.00 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมีเหตุผลตามที่กล่าวไว้ในแต่ละหัวข้อข้างต้น

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559
สินทรัพย์รวม	23,330.4	23,277.0	25,764.8
หนี้สินรวม	10,965.5	11,399.1	14,229.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,364.9	11,877.9	11,535.4

วิเคราะห์สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 79 - 86 ของสินทรัพย์รวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 23,330.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์มีสาเหตุหลักมาจากเงินลงทุนชั่วคราว และมีการเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์อื่นๆ โดยอธิบายได้ดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 99.3 ล้านบาท ลดลง 217.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 3,499.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,140.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินฝากประจำไว้กับธนาคาร เงินลงทุนในตราสารหนี้และหลักทรัพย์เพื่อค้า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 564.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.2 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่จำนวน 508.4 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้าการประปาส่วนภูมิภาคซึ่งมีระยะเวลาการเก็บเงินประมาณไม่เกิน 30 วันนับจากวันที่ออกใบแจ้งหนี้

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวัตถุดิบและวัสดุคงเหลือจำนวน 28.0 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยสารเคมีที่ใช้สำหรับการผลิตน้ำประปา 7.6 ล้านบาท และอะไหล่สำหรับซ่อมบำรุงระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำประปา จำนวน 20.4 ล้านบาท โดยสารเคมีหลักมีอัตราการหมุนเวียนเฉลี่ยไม่เกิน 3 เดือน และอะไหล่ในการซ่อมแซมมีไว้เพื่อสำหรับการซ่อมแซมตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 4,656.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 28.7 ล้านบาท ลดลง 0.3 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 788.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสิ่งปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน เครื่องมือ และอุปกรณ์

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาภาครัฐ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาภาครัฐ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อยจำนวน 11,494.6 ล้านบาท ลดลง 768.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างงวด

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนจำนวน 1,188.1 ล้านบาท ลดลง 49.9 ล้านบาท เนื่องจากบันทึกค่าจำหน่ายระหว่างงวด

ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจจำนวน 933.1 ล้านบาท ลดลง 195.5 ล้านบาท เนื่องจากบันทึกค่าจำหน่ายระหว่างงวด

วิเคราะห์หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหุ้นกู้คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 44 - 52 ของสินทรัพย์รวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 10,965.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหนี้สินเงินกู้ยืมและหุ้นกู้จำนวนรวม 10,190.8 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมจำนวน 3,795 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีการจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส ส่วนหุ้นกู้จำนวน 6,400 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 10,965.5 ล้านบาท ลดลง 433.6 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว

วิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนผู้ถือหุ้น 12,364.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 487.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิประจำปี 2,841.9 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,394.0 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,844.1	3,417.2	3,272.1
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,168.3)	1,734.4	(331.6)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,893.3)	(5,081.1)	(3,478.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(217.5)	70.5	(538.4)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,417.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 145.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยลดลง 55.2 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 75.0 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 26.3 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,844.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 426.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 208.8 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 111.4 ล้านบาท ในขณะที่จ่ายดอกเบี้ยลดลง 33.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,734.4 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 2,066.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 623.0 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 646.9 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลง 198.2 ล้านบาท สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ลดลง 1,045.6 ล้านบาท และสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทย่อยลดลง 83.6 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,168.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 2,902.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 167.4 เนื่องจากในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 3,272.3 ล้านบาท สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ลดลง 383.9 ล้านบาท และเงินปันผลรับลดลง 69.9 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,081.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ นำเงินฝากจำนวน 1,580 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนด

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,893.3 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ นำเงินฝากจำนวน 1,580 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนด

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับร้อยละ 2.85 ร้อยละ 1.60 และร้อยละ 1.66 ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดีและทรัพย์สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับร้อยละ 72.2 ร้อยละ 72.0 และร้อยละ 71.0 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2561 ลดลงเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีก่อน

อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับร้อยละ 45.3 ร้อยละ 46.6 และร้อยละ 48.1 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรสุทธิในปี 2561 เพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณขายเพิ่มขึ้น และการลดค่าใช้จ่ายทางการเงิน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับร้อยละ 9.7 ร้อยละ 11.5 และร้อยละ 12.3 ตามลำดับ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับร้อยละ 15.7 ร้อยละ 17.4 และร้อยละ 19.9 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมปี 2561 เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ปี 2560 และปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 1.2 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2561 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2560 เนื่องจากบริษัทฯ หายจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามสัญญา

อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2559 ปี 2560 และปี 2561 เท่ากับร้อยละ 96.0 ร้อยละ 89.3 และร้อยละ 83.5 ตามลำดับ

การผูกพันด้านหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ข้อ 33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น และข้อ 33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินและ/หรือการออกหุ้นกู้และ/หรือเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

//งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	99,342,067	316,808,375	92,437,221	280,915,300
เงินลงทุนชั่วคราว	8	3,499,881,399	2,359,470,155	2,826,763,704	1,744,711,852
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9	564,547,712	553,314,173	394,436,339	380,288,058
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ					
	6	-	-	289,856,969	367,433,193
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	10	28,007,231	23,054,712	16,761,155	12,696,313
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		24,546,799	26,903,290	20,517,180	22,500,456
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,216,325,208	3,279,550,705	3,640,772,568	2,808,545,172
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	171,440,000	461,080,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,137,180,866	2,358,675,014
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	4,656,517,530	4,508,502,298	4,228,013,282	4,228,013,282
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	28,725,000	29,000,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	788,502,280	775,909,824	725,203,269	714,865,259
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ:					
สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	15	9,560,793,199	9,993,245,750	9,560,793,199	9,993,245,750
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯของบริษัทฯ	16	1,933,837,449	2,270,108,038	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา					
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	17	1,188,114,421	1,238,007,688	1,188,114,421	1,238,007,688
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา					
จากการซื้อธุรกิจ	18	933,119,920	1,128,552,669	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	2,884,132	4,044,641	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	27	5,312,714	3,615,468	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,325,300	-	1,325,300	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,917,078	46,504,062	11,605,799	43,042,488
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,114,049,023	19,997,490,438	18,023,676,136	19,036,929,481
รวมสินทรัพย์		23,330,374,231	23,277,041,143	21,664,448,704	21,845,474,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท กิตติ์ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 20	134,318,672	127,840,506	95,095,991
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	435,000,000	480,000,000	435,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,500,000,000	1,000,000,000	1,500,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		308,594,603	269,785,430	229,374,885
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		97,438,155	100,018,297	97,438,155
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		69,368,930	68,680,219	47,105,342
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,544,720,360	2,046,324,452	2,404,014,373
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย	6	-	-	5,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ชำระภายในหนึ่งปี	21	3,360,000,000	3,795,000,000	3,360,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	4,895,795,356	5,395,118,308	4,895,795,356
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	54,360,458	40,252,967	28,715,854
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	110,644,485	122,439,796	82,980,854
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,420,800,299	9,352,811,071	8,372,492,064
รวมหนี้สิน		10,965,520,659	11,399,135,523	10,776,506,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

// งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย 24	399,000,000	399,000,000	399,000,000	399,000,000
จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น 25	1,691,230,767	1,691,230,767	1,691,230,767	1,691,230,767
ยังไม่ได้จัดสรร	4,147,556,393	3,699,628,987	2,169,941,899	1,897,309,885
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(543,983,701)	(582,130,970)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	12,321,573,060	11,835,498,385	10,887,942,267	10,615,310,253
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	43,280,512	42,407,235	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	12,364,853,572	11,877,905,620	10,887,942,267	10,615,310,253
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	23,330,374,231	23,277,041,143	21,664,448,704	21,845,474,653

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท กี๊ดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาครัฐ:				
รายได้ตามปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	5,049,710,504	5,003,360,943	3,408,495,304	3,364,759,143
รายได้ส่วนที่เกินกว่าปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	546,250,873	264,938,943	354,594,781	200,560,551
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาคเอกชน	211,444,728	206,194,672	211,444,728	206,194,672
รวมรายได้จากการขายน้ำประปา	28 5,807,406,105	5,474,494,558	3,974,534,813	3,771,514,366
รายได้จากการบริการ	118,303,585	120,748,441	42,131,496	42,787,851
ดอกเบี้ยรับ	11,257,842	13,119,225	37,057,042	54,429,769
เงินปันผลรับ	11, 12 -	-	929,013,660	962,108,563
รายได้อื่น	11,568,722	139,085,792	21,605,098	142,109,627
รวมรายได้	5,948,536,254	5,747,448,016	5,004,342,109	4,972,950,176
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการ	1,722,234,676	1,564,424,330	1,011,001,001	925,274,978
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	280,326,180	257,303,906	229,721,740	199,357,257
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11 -	-	221,494,148	221,494,148
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	17 53,494,667	50,474,847	53,494,667	50,474,847
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่าย				
น้ำประปาจากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	18 195,432,749	195,432,749	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,251,488,272	2,067,635,832	1,515,711,556	1,396,601,230
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,697,047,982	3,679,812,184	3,488,630,553	3,576,348,946
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 151,624,962	40,185,469	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,848,672,944	3,719,997,653	3,488,630,553	3,576,348,946
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(371,677,534)	(407,025,029)	(371,677,534)	(407,025,029)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,476,995,410	3,312,972,624	3,116,953,019	3,169,323,917
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27 (616,091,619)	(632,221,086)	(450,321,097)	(469,823,369)
กำไรสำหรับปี	2,860,903,791	2,680,751,538	2,666,631,922	2,699,500,548

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการป้องกันความเสี่ยง				
ในกระแสเงินสด - สุทธิจากภาษีเงินได้	37,677,581	71,676,718	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	469,688	4,000,314	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(2,682,991)	-	821,574
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	38,147,269	72,994,041	-	821,574
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,899,051,060	2,753,745,579	2,666,631,922	2,700,322,122
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,841,927,314	2,663,247,846	2,666,631,922	2,699,500,548
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	18,976,477	17,503,692	-	-
	<u>2,860,903,791</u>	<u>2,680,751,538</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,880,074,583	2,736,241,887	2,666,631,922	2,700,322,122
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	18,976,477	17,503,692	-	-
	<u>2,899,051,060</u>	<u>2,753,745,579</u>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.71	0.67	0.67	0.68

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท กี๊ตดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,476,995,410	3,312,972,624	3,116,953,019	3,169,323,917
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	812,925,018	733,990,700	471,995,460	440,352,261
ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	221,494,148	221,494,148
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
จากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	195,432,749	195,432,749	-	-
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	53,494,667	50,474,847	53,494,667	50,474,847
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(788,010)	8,412	(795,577)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(151,624,962)	(40,185,469)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(929,013,660)	(962,108,563)
ตัดจำหน่ายภาษี หัก ณ ที่จ่าย	2,093,608	862,055	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	10,063,547	10,063,547	5,610,428	5,610,428
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,463,821	7,626,487	7,397,230	5,229,739
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	371,677,534	407,025,029	371,677,534	407,025,029
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	4,784,733,382	4,678,270,981	3,318,813,249	3,337,401,806
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(12,452,481)	(58,578,990)	(10,837,880)	(32,066,351)
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	(4,952,519)	(1,354,168)	(4,064,842)	(1,050,227)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,864,719	12,038,687	2,381,599	12,488,170
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,436,687	457,684	31,436,689	469,685
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,318,071	(201,498,776)	9,300,881	(205,686,403)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	688,711	10,576,069	598,439	8,675,937
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(356,330)	(1,930,496)	-	(779,146)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,809,280,240	4,437,980,991	3,347,628,135	3,119,453,471
จ่ายดอกเบี้ย	(372,477,781)	(405,861,418)	(372,477,781)	(405,861,418)
จ่ายภาษีเงินได้	(592,663,313)	(614,889,504)	(436,852,609)	(442,510,247)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,844,139,146	3,417,230,069	2,538,297,745	2,271,081,806

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

// งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,157,791,935)	2,114,513,178	(1,099,432,543)	2,022,825,819
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	(14,000,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	367,140,000	367,140,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(21,319,576)	(12,731,564)	(18,493,919)	(10,472,329)
จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	-	(45,656,464)	-	(45,656,464)
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ				
- สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น	(19,431,879)	(403,297,732)	(19,431,879)	(403,297,732)
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น	(1,370,000)	(440,000)	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนเพิ่มขึ้น	(3,601,400)	(15,944,106)	(3,601,400)	(15,944,106)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	816,603	-	811,324	-
รับเงินปันผล	41,977,000	111,938,666	929,013,660	962,108,563
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(7,605,850)	-	(7,605,850)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(1,168,327,037)	1,734,381,978	148,399,393	2,876,703,751
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(480,000,000)	(2,670,000,000)	(480,000,000)	(2,670,000,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	998,897,153	-	998,897,153	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(1,000,000,000)	-	(1,000,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	(2,394,072,370)	(2,393,739,859)	(2,394,072,370)	(2,393,739,859)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(18,103,200)	(17,350,799)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,893,278,417)	(5,081,090,658)	(2,875,175,217)	(5,063,739,859)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(217,466,308)	70,521,389	(188,478,079)	84,045,698
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	316,808,375	246,286,986	280,915,300	196,869,602
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	99,342,067	316,808,375	92,437,221	280,915,300

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท กิตติดब्บลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(275,000)	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(72,462)	138,551	(72,462)	138,551
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น	(8,844,605)	(7,792,159)	(8,844,605)	(7,792,159)
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,536,086)	4,236,550	(8,536,086)	4,236,550
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่าจ้างของอุปกรณ์	-	1,244,416	-	1,244,416
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่าจ้างของสินทรัพย์				
ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ	6,280,550	7,703,668	6,280,550	7,703,668
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไปเป็น (จาก) สินทรัพย์				
ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ	(4,396,025)	7,700,000	(4,396,025)	7,700,000
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ไปเป็นสิทธิในการดำเนินการผลิต				
และจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	-	134,711,099	-	134,711,099
โอนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ ไปเป็นสิทธิในการดำเนินการผลิต				
และจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	-	(93,459)	-	(93,458)
โอนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(502,111)	-	(502,111)
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	1,570,093	-	-	-
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	5,690,320	-	5,690,320	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที่จัดบิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน้า: ๒๓)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น	ยังไม่จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	1,590,866,173	10,308,866,541
	-	-	-	-	2,699,500,548	2,699,500,548
	-	-	-	-	821,574	821,574
	-	-	-	-	2,700,322,122	2,700,322,122
	-	-	-	-	(2,393,878,410)	(2,393,878,410)
32	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	1,897,309,885	10,615,310,253
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	1,897,309,885	10,615,310,253
	-	-	-	-	2,666,631,922	2,666,631,922
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	2,666,631,922	2,666,631,922
	-	-	-	-	(2,393,999,908)	(2,393,999,908)
32	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	2,169,941,899	10,887,942,267

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

// **หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม**

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มิตรชัย วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (“กปภ.”) ในพื้นที่ อ.นครชัยศรี อ.สามพราน อ.พุทธมณฑล ในจังหวัดนครปฐม อ.เมืองสมุทรสาคร และอ.กระทุ่มแบน ในจังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ. ซึ่งได้ลงนามเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 (แก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาลงวันที่ 29 ธันวาคม 2551) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มต้นขายน้ำประปา (วันที่ 21 กรกฎาคม 2547) และภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (“ผู้ให้สัมปทาน”) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2548 โดยบริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำประปา และสัมปทานประกอบกิจการประปา

ภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาดังกล่าวมีข้อกำหนดสำคัญบางประการ ได้แก่ เมื่อบริษัทฯได้ทำการไปได้ถึงอายุสัมปทานแล้ว หากรัฐบาลหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความประสงค์จะซื้อกิจการประปาของบริษัทฯทั้งหมด ผู้ให้สัมปทานมีสิทธิโอนคืนสัมปทานเพื่อซื้อหรืออนุญาตให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องซื้อกิจการประปาเช่นว่านั้นตามราคาซื้อขายกันในตลาด แต่ต้องแจ้งให้บริษัทฯทราบล่วงหน้าหกเดือน

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จิง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้สัถยาบันแก่บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่น จำกัด (“TWO”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จัดตั้ง Myanmar Tap Water Company Limited (“MTW”) ร่วมกับ Z Corporation Company Limited (“Z Corp”) นิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาซึ่งไม่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยมีทุนจดทะเบียน 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 70 และ Z Corporation Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 30 Myanmar Tap Water Company Limited เข้าลงทุนในธุรกิจโครงการระบบน้ำประปาที่เมืองเมะลาโย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มูลค่าการลงทุนในโครงการประมาณ 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 486 ล้านบาท) ปัจจุบัน โครงการดังกล่าวยังไม่ได้ลงนามสัญญาที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากมีการชะลอโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯจะรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ที่ที่ดัดบลิว จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้ กับการประปาส่วนภูมิภาคใน จังหวัดปทุมธานี	ไทย	98.0	98.0
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเพอเรชั่นส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ในอัตราร้อยละ 31.5)	บริการจัดการและบำรุงรักษา โครงการน้ำประปา	ไทย	68.5	68.5

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการค้ำของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายน้ำประปา

รายได้จากการขายน้ำประปารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดส่งน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคแล้ว รายได้จากการขายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปริมาณน้ำประปาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการแสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของบริการที่ให้แล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตน้ำประปาเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่มูลค่าที่บริษัทฯ จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาคและสัมปทานที่ได้รับจากกิจการหรือหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งมีเงื่อนไขของระยะเวลาในการประกอบกิจการที่ได้รับสิทธิและสัมปทานอันจำกัดตามที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิและสัมปทาน อีกทั้งทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบกิจการของบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันที่ผู้ได้รับสิทธิจะต้องส่งมอบให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค ดังนั้น ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานดังกล่าวส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาในสิทธิในการประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานที่บริษัทย่อยได้รับ ซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาให้สิทธินับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับบริษัทย่อยที่โอนการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่มาที่บริษัทฯ หลังจากที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยนั้นส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งการดำเนินงานส่วนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาซื้อขายน้ำประปาระหว่างบริษัทฯ กับการประปาส่วนภูมิกานับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ยกเว้นสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ คำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด = ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด

อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด =
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา})}$$

ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด = สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาทั้งหมด - ค่าเสื่อมราคาสะสมถึง ณ วันต้นงวด

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนค่าก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งต้องโอนให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ได้แก่ ที่ดิน โรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากำหนดโดยการใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

$$\text{ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด} = \frac{\text{ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาสุทธิ ณ วันต้นงวด} \times \text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด}}{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}$$

$$\text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} = \frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา}}$$

$$\text{ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาสุทธิ ณ วันต้นงวด} = \text{สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาทั้งหมด} - \text{ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด}$$

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

4.9 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย (“สิทธิการดำเนินงาน”) ในราคาทุนที่ซื้อเข้ามา โดยปันส่วนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และค่าสิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียตามสัดส่วนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับที่คำนวณได้ ณ วันที่ซื้อ

ก) สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

$$\text{ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด} = \text{สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด} \times \text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด}$$

$$\text{อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} = \frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการผลิตน้ำประปาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน})}$$

$$\text{สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด} = \text{สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด}$$

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ข) สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

$$\text{ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด} = \text{สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด} \times \text{อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด}$$

$$\text{อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด} = \frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการบำบัดน้ำเสียจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน})}$$

$$\text{สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด} = \text{สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสีย - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด}$$

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.10 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจและค่าตัดจำหน่าย

ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ในราคาที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อมดังกล่าวถือเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุใช้งานจำกัด ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ คิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อยดังกล่าว นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (ประมาณ 16 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สินทรัพย์ที่ทำให้ได้มาซึ่งงานบริหารจัดการและบำรุงรักษา) ของบริษัทย่อย แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น (5 ปี และ 10 ปี) และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.17 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทรวมได้นำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงมาใช้เมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

ในการรับรู้ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดสัญญาของบริษัทฯ และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีผันแปรตามจำนวนหน่วยที่ผลิต ซึ่งต้องใช้การประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา หรือสัญญาการให้สิทธิดำเนินงาน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตในอนาคต โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในปัจจุบัน กำลังการผลิตของเครื่องจักร ปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้บริโภค สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อการแสดงมูลค่าของค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2561	2560	2561	2560	นโยบายการกำหนดราคา
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	29,562	45,479	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ขึ้นค่าลบส่วนต่างที่ กำหนดต่อปี
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	15,600	15,600	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	887,037	850,170	ตามที่ประกาศจ่าย
ต้นทุนขายและบริการ	-	-	36,444	35,569	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	-	-	41,977	111,939	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายน้ำประปา	46,904	38,514	46,904	38,514	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการ	3,232	2,706	3,232	2,706	ราคาตามสัญญา
งานระหว่างก่อสร้าง	31,403	362,545	31,403	362,545	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนขายและบริการ	3,713	2,709	3,713	2,709	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	1,769	673	1,769	673	ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
(หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	1,391	1,391
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน)	4,515	8,194	4,515	8,194
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (กิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทเดียวกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่)	3,954	-	3,954	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,469	8,194	9,860	9,585

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2561	2560
เงินย่ำล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)		1,325	-
รวมเงินย่ำล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,325	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
(หมายเหตุ 20)			
บริษัทย่อย		-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมกรร่วมกัน)		9,039	241
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (กิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทเดียวกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่)		583	100
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		9,622	341
เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย			
		-	-
		-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บริษัทย่อย				
เงินต้น		828,220	-	(367,140)	461,080
ดอกเบี้ยค้างรับ		293	29,562	(29,638)	217
รวม		828,513			461,297

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ</u>		
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด		
เงินต้น	461,080	828,220
ดอกเบี้ยค้างรับ	217	293
รวม	461,297	828,513
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ	(289,857)	(367,433)
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</u>	<u>171,440</u>	<u>461,080</u>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำลงส่วนต่างที่กำหนด (MLR-margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายภายในเดือนธันวาคม 2565

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	64,415	68,891	49,101	54,897
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	2,299	3,438	2,002	3,193
รวม	66,714	72,329	51,103	58,090

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	455	423	97	43
เงินฝากธนาคาร	98,887	316,385	92,340	280,872
รวม	99,342	316,808	92,437	280,915

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ยอดคงเหลือประกอบด้วยเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินฝากประจำธนาคารระยะเวลา 4 ถึง 12 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยและผลตอบแทนระหว่างร้อยละ 0.650 ถึง 1.853 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.65 ถึง 4.38 ต่อปี) บริษัทนำเงินฝากประจำไว้กับธนาคารเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัมปทานประกอบกิจการประปา ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	715,216	535,176	455,216	405,176
	715,216	535,176	455,216	405,176
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	819,392	522,967	819,392	522,967
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	1,879,619	1,065,478	1,466,502	580,720
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	85,654	235,849	85,654	235,849
	2,784,665	1,824,294	2,371,548	1,339,536
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	3,499,881	2,359,470	2,826,764	1,744,712

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,491	3,896	4,491	3,896
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	24	4,298	24	4,298
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,515	8,194	4,515	8,194
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	533,617	510,411	362,678	340,827
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,225	11,121	2,225	11,121
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	535,842	521,532	364,903	351,948
รวมลูกหนี้การค้า	540,357	529,726	369,418	360,142

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,954	-	5,345	1,391
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,138	20,139	11,221	11,221
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,835	3,966	1,282	3,597
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์	18,391	9,547	18,391	9,547
รวมลูกหนี้อื่น	44,318	33,652	36,239	25,756
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20,127)	(10,064)	(11,221)	(5,610)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	24,191	23,588	25,018	20,146
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	564,548	553,314	394,436	380,288

10. วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบ	7,581	5,666	5,381	3,842
อะไหล่	20,426	17,389	11,380	8,854
รวม	28,007	23,055	16,761	12,696

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	1,200,000	1,200,000	98.0	98.0	3,998,310	3,998,310	887,037	850,170
บริษัท ไทยวอเตอร์								
โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	60,000	60,000	68.5	68.5	700,000	700,000	-	-
					4,698,310	4,698,310	887,037	850,170
หัก: ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสะสม					(2,541,129)	(2,319,635)	-	-
หัก: เงินปันผลรับจากกำไรก่อนการซื้อหุ้น					(20,000)	(20,000)	-	-
รวม					2,137,181	2,358,675	887,037	850,170

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
บริษัท ซีต พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	2561 (ร้อยละ)	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)			
			25.31	4,228,013	4,228,013	4,508,502
รวม				4,228,013	4,656,518	4,508,502

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
บริษัท ซีต พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	2561 (ร้อยละ)	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)			
			25.31	4,228,013	4,228,013	4,228,013
รวม				4,228,013	4,228,013	4,228,013

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)						
บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม		อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
บริษัท ซีเค พาวเวอร์						
จำกัด (มหาชน)	151,625	40,185	38,367	72,691	41,977	111,939
รวม	151,625	40,185	38,367	72,691	41,977	111,939

12.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,253,596	7,537,203 ⁽¹⁾
รวม	9,253,596	7,537,203

⁽¹⁾ ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 250 ล้านบาท (2560: 255 ล้านบาท)

12.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,272,655	6,293,990
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56,230,452	54,167,611
หนี้สินหมุนเวียน	(2,487,714)	(2,669,365)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(28,493,389)	(27,133,716)
สินทรัพย์ - สุทธิ	31,522,004	30,658,520
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ของบริษัทร่วม	(13,188,573)	(12,910,107)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	18,333,431	17,748,413
สัดส่วนเงินลงทุน	25.31%	25.31%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	4,640,191	4,492,123
ค่าความนิยม	16,327	16,379
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	4,656,518	4,508,502

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
รายได้	9,116	6,929,879
กำไร	1,364,060	307,512
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	243,706	549,474
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,607,766	856,986

ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทร่วมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 490.64 ล้านหน่วย ที่จะนำไปใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้จำนวน 490.64 ล้านหุ้น (อัตราส่วน 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ) ในราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2558 และสิ้นสุดวันที่ 28 พฤษภาคม 2563

นอกจากนี้ ในระหว่างไตรมาสสองของปี 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม เป็นจำนวน 42 ล้านบาท (ระหว่างไตรมาสสองของปี 2560: 112 ล้านบาท) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติการลงทุนในกองทุนรวมและ/หรือตราสารหนี้ภาครัฐบาล และ/หรือรัฐวิสาหกิจ และ/หรือภาคเอกชน โดยบริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นกู้ ซึ่งผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้จนครบกำหนดไถ่ถอนและลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะถือไว้เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้

					(หน่วย: พันบาท)	
					งบการเงินรวม	
หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		2561	2560
1	3 ปี	28 ตุลาคม 2562	4.20		10,000	10,000
2	5 ปี	2 ธันวาคม 2564	4.50		5,000	5,000
3	5 ปี	6 ตุลาคม 2565	4.10		9,000	9,000
รวมเงินลงทุนในหุ้นกู้					24,000	24,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม						
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์					5,000	5,000
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน					(275)	-
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ					4,725	5,000
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น					28,725	29,000

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	งบการเงินรวม			รวม
				เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือ	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	707,161	142,770	58,236	134,745	25,028	25,501	1,093,441
ซื้อเพิ่ม	-	414	3,467	9,137	365	594	13,977
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(484)	(10)	(494)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	(142,411)	-	-	-	-	(142,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	707,161	773	61,703	143,882	24,909	26,085	964,513
ซื้อเพิ่ม	-	2,707	7,941	11,069	41	1,130	22,888
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,274)	(2,199)	-	(5,473)
โอนเข้า(ออก)	-	(1,153)	1,153	-	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	100	1,290	1,688	1,318	-	-	4,396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	707,261	3,617	72,485	152,995	22,751	27,215	986,324
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	20,561	110,363	23,525	22,950	177,399
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	3,314	7,011	555	810	11,690
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(484)	(2)	(486)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	23,875	117,374	23,596	23,758	188,603
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	4,724	8,456	563	920	14,663
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,245)	(2,199)	-	(5,444)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	28,599	122,585	21,960	24,678	197,822
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	707,161	773	37,828	26,508	1,313	2,327	775,910
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	707,261	3,617	43,886	30,410	791	2,537	788,502
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2560 (5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							11,690
2561 (6 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							14,663

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือ
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	652,429	142,770	58,236	86,061	14,284	965,409
ซื้อเพิ่ม	-	414	3,467	7,407	361	11,717
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	(142,411)	-	-	-	(142,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	652,429	773	61,703	93,468	14,645	834,715
ซื้อเพิ่ม	-	2,707	7,941	7,393	-	453
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,681)	(2,158)	-
โอนเข้า(ออก)	-	(1,153)	1,153	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	100	1,290	1,688	1,318	-	4,396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	652,529	3,617	72,485	99,498	12,487	852,766
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	20,561	65,631	13,334	110,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	3,314	5,745	297	9,606
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	23,875	71,376	13,631	119,850
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	4,724	7,161	340	12,536
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,665)	(2,158)	(4,823)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	28,599	75,872	11,813	127,563
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	652,429	773	37,828	22,092	1,014	714,865
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	652,529	3,617	43,886	23,626	674	725,203
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2560 (4 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายนี้ประมาณและบริกร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						9,606
2561 (5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายนี้ประมาณและบริกร ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						12,536

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 160 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 92 ล้านบาท) (2560: 155 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: 91 ล้านบาท)

15. สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โรงผลิตน้ำประปาและระบบในการจ่ายน้ำประปา		
	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	11,726,699	2,195,306	13,922,005
ซื้อเพิ่ม	312,746	98,256	411,002
โอนเข้า (ออก)	2,334,326	(2,334,326)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	45,656	45,656
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	7,700	(596)	7,104
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,381,471	4,296	14,385,767
ซื้อเพิ่ม	-	31,403	31,403
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	(100)	(4,296)	(4,396)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	14,381,371	31,403	14,412,774
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,961,774	-	3,961,774
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	430,747	-	430,747
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,392,521	-	4,392,521
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	459,460	-	459,460
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,851,981	-	4,851,981
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	9,988,950	4,296	9,993,246
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	9,529,390	31,403	9,560,793
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2560			430,747
2561			459,460

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา

16. สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัท
ย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	โรงผลิต น้ำประปาและ ระบบในการจ่าย น้ำประปา	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	413,401	6,546,539	6,959,940
ซื้อเพิ่ม	-	440	440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	413,401	6,546,979	6,960,380
ซื้อเพิ่ม	-	1,370	1,370
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	413,401	6,548,349	6,961,750
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	297,597	4,102,280	4,399,877
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,005	273,390	290,395
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	314,602	4,375,670	4,690,272
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,067	320,574	337,641
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	331,669	4,696,244	5,027,913
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	98,799	2,171,309	2,270,108
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	81,732	1,852,105	1,933,837
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2560			290,395
2561			337,641

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จะถูกโอนให้กับการประปา
ส่วนภูมิภาคภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา 25 ปี

17. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดง ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 :				
ราคาทุน	1,410,075	154,350	-	1,564,425
หัก ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสะสม	(365,914)	(10,397)	-	(376,311)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,044,161	143,953	-	1,188,114
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:				
ราคาทุน	1,410,075	146,921	3,828	1,560,824
หัก ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสะสม	(318,937)	(3,879)	-	(322,816)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,091,138	143,042	3,828	1,238,008

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน สำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิ	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,137,734	-	-	1,137,734
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	-	12,116	3,828	15,944
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	134,711	-	134,711
โอนมาจากสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	-	94	-	94
ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(46,596)	(3,879)	-	(50,475)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,091,138	143,042	3,828	1,238,008
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	-	3,601	-	3,601
โอนเข้า (ออก)	-	3,828	(3,828)	-
ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(46,977)	(6,518)	-	(53,495)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,044,161	143,953	-	1,188,114

ในระหว่างปีบริษัทมีการก่อสร้างสินทรัพย์ในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนเพิ่มเติม โดยสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกโอนให้แก่เจ้าของสิทธิภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย 30 ปี

18. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ	3,169,109	3,169,109
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ		
ตัดจำหน่ายสะสม	(2,235,989)	(2,040,556)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ - สุทธิ	933,120	1,128,553

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:	
ราคาทุน	14,104
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,220)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,884
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:	
ราคาทุน	14,104
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,059)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	4,045

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	4,045	5,205
ค่าตัดจำหน่าย	(1,161)	(1,160)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,884	4,045

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	583	100	3,845	3,257
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	21,054	18,331	11,992	9,410
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	521	241	521	241
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,450	14,788	14,895	12,268
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,089	-	1,089	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	143	143	143	143
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,429	-	7,429	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,550	4,004	4,841	3,593
เจ้าหนี้จากการซื้อหลักทรัพย์ค้างจ่าย	-	8,536	-	8,536
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	78,500	81,698	50,341	50,867
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	134,139	127,841	95,096	88,315

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560
1. อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน และ 12 เดือน บวกส่วนต่างที่กำหนด		ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2552 ถึงเดือนกันยายน 2562	135,000	315,000
2. อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนต่างที่กำหนด		ชำระคืนครั้งเดียวทั้งจำนวนภายในวันที่ 9 พฤษภาคม 2563	2,760,000	2,760,000
3. อัตราคงที่ร้อยละ 2.95		ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2564	900,000	1,200,000
รวม			3,795,000	4,275,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(435,000)	(480,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			3,360,000	3,795,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	4,275,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(480,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,795,000

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA และอัตราส่วน EBITDA ต่อดอกเบี้ยจ่าย ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

22. หุ้นกู้

					(หน่วย: พันบาท)	
หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2561	2560
1	7 ปี	22 กุมภาพันธ์ 2555	22 กุมภาพันธ์ 2562	4.40	1,500,000	1,500,000
2	10 ปี	22 กุมภาพันธ์ 2555	22 กุมภาพันธ์ 2565	4.60	2,000,000	2,000,000
3	3 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2558	6 กุมภาพันธ์ 2561	3.06	-	1,000,000
4	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2558	6 กุมภาพันธ์ 2563	3.37	500,000	500,000
5	10 ปี	21 พฤษภาคม 2558	21 พฤษภาคม 2568	3.98	1,400,000	1,400,000
6	5 ปี	1 กุมภาพันธ์ 2561	1 กุมภาพันธ์ 2566	2.33	1,000,000	-
รวม					6,400,000	6,400,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(1,500,000)	(1,000,000)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(4,205)	(4,882)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					4,895,795	5,395,118

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เพิ่มอีกจำนวน 1 ชุด เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท เพื่อจำหน่ายแก่นักลงทุนตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้ดังกล่าวในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566

หุ้นกู้ของบริษัทฯทั้งหมดมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA และอัตราส่วน EBITDA ต่อดอกเบี้ยจ่าย ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

23. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	40,253	34,651	21,319	17,895
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,953	6,795	3,441	4,812
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,267	807	549	413
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น				
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	7,243	25	3,407	5
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	2,535	-	1,475
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	168	-	161
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(2,798)	-	(2,663)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(356)	(1,930)	-	(779)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	54,360	40,253	28,716	21,319

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ	7,778	2,414	1,900	535
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,685	5,213	5,497	4,695
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	14,463	7,627	7,397	5,230

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท) (2560: จำนวน 2 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 8.17 - 10.05 ปี (เฉพาะกิจการ: 8.17 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.22 - 2.38	2.22 - 2.38	2.22	2.22
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 14.0	0 - 14.0	0 - 13.0	0 - 13.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(3,980)	4,602	(1,864)	2,132
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,972	(4,382)	2,328	(2,072)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(268)	2,897	(1,977)	1,299

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(2,820)	3,262	(1,334)	1,526
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3,140	(2,777)	1,467	(1,312)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(2,993)	2,067	(1,415)	932

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษาพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

24. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. สำรองอื่น

ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 20 มีนาคม 2551 กำหนดให้บริษัทฯต้องจัดสรรสำรองก่อนจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2559 ได้แก้ไขข้อกำหนดเรื่องการจัดสรรสำรองข้างต้น เป็นการกำหนดให้บริษัทฯจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจะกระทำได้อีกเมื่อมีการกันสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนเต็มจำนวน

กำไรสะสมที่สำรองตามกฎหมายให้กันไว้เป็นเงินสดโดยนำฝากประจำไว้ที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	183,584	192,143	92,384	103,130
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	475,284	443,595	471,995	440,352
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่				
ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา	337,641	290,395	-	-
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	221,494	221,494
ค่าบริหารและจัดการ	-	-	36,444	35,569
ค่าใช้จ่ายในการผลิตและซ่อมบำรุง	750,061	680,081	441,784	387,818

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	629,529	603,326	457,926	450,332
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(13,437)	28,895	(7,605)	19,491
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	616,092	632,221	450,321	469,823

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(671)	-	205
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	117	1,000	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น				
จริงจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	9,419	17,919	-	-
	9,536	18,248	-	205

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,476,995	3,312,973	3,116,953	3,169,324
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	695,399	662,595	623,391	633,865
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 28)	(87,230)	(78,069)	(34,120)	(31,523)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	54,112	49,125	50,780	46,048
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(1,801)	(1,853)	(1,611)	(1,663)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(185,803)	(192,422)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	(38,459)	(16,161)	-	-
อื่น ๆ	(5,929)	16,584	(2,316)	15,518
รวม	(79,307)	(30,374)	(173,070)	(164,042)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	616,092	632,221	450,321	469,823

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,872	8,051	5,743	4,264
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ	4,025	2,013	2,244	1,122
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	55	-	-	-
รวม	14,952	10,064	7,987	5,386
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	(74,968)	(79,861)	(74,968)	(79,861)
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียตัดจำหน่ายสะสม	(15,199)	(15,218)	(15,199)	(15,218)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	(25,210)	(27,860)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(801)	(893)	(801)	(893)
ผลต่างจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาจากการรวมธุรกิจ	(4,105)	(5,056)	-	-
รวม	(120,283)	(128,888)	(90,968)	(95,972)
สุทธิ	(105,331)	(118,824)	(82,981)	(90,586)

28. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำประปาตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2437(2)/2553 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2553 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 30 กันยายน 2553)

ในระหว่างปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อฟื้นฟูการลงทุนจากวิกฤตอุทกภัยตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 5177(2)/2556 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2556 (แทนบัตรเดิมเลขที่ 1382(2)/2545 ซึ่งสิ้นสุดการส่งเสริมการลงทุนในปี 2555) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนซึ่งไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน เฉพาะค่าซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสียหายเนื่องจากน้ำท่วม มีกำหนดระยะเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 30 มิถุนายน 2556)

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำประปาตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0683-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาห้าปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ยังไม่ได้ใช้สิทธิ)

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายน้ำประปา	345,495	349,729	3,629,040	3,421,785	3,974,535	3,771,514

29. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียวคือธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 5,596 ล้านบาท (2560: 5,268 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 94 ของรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5.0 - 15.0 ของเงินเดือน (2560: ร้อยละ 5.0 - 7.5) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท) (2560: 7 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: 4 ล้านบาท)

32. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือนกรกฎาคม จนถึงเดือนธันวาคม 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560	51,865	0.013
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ไม่ได้ รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือน กรกฎาคมจนถึงเดือนธันวาคม 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560	1,145,015	0.287
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงมิถุนายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2560	63,840	0.016
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงมิถุนายน 2560	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2560	1,133,158	0.284
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		<u>2,393,878</u>	<u>0.600</u>
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือนกรกฎาคม จนถึงเดือนธันวาคม 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561	91,770	0.023
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ไม่ได้ รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือน กรกฎาคมจนถึงเดือนธันวาคม 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561	1,105,230	0.277
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงมิถุนายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561	107,730	0.027
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงมิถุนายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2561	1,089,270	0.273
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		<u>2,394,000</u>	<u>0.600</u>

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 19 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการปรับปรุงระบบสูบน้ำประปาโรงผลิตน้ำประปาบางเลน (2560: 6 ล้านบาทที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างบ่อคอนกรีตสำหรับมิเตอร์ซื้อขายน้ำประปา สถานีจ่ายน้ำมหาชัยและโครงการติดตั้งท่อน้ำระบบป้องกันอัคคีภัย โรงผลิตน้ำประปาบางเลน)

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

- ก) บริษัทฯได้ทำสัญญาการบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงกับบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงรักษา ระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาดังกล่าวบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 1 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2553 และต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติทุกๆ ปี คราวละ 1 ปี
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการอื่น ๆ เป็นจำนวนเงินรวม 37 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 25 ล้านบาท) (2560: 12 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท))

33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ารถยนต์และที่ดินที่ใช้เป็นอาคารสำนักงาน สถานีสูบน้ำดิบ และวางท่อน้ำดิบ อายุของสัญญาเช่าที่ดินมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 มีนาคม 2553 ถึง 30 กันยายน 2591

บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	8,605	7,637
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	17,202	17,087
มากกว่า 5 ปี	31,955	33,679

33.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม บริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 311 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 122 ล้านบาท) (2560: 307 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 120 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติ ธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับ				
การประปาส่วนภูมิภาค	230,400	228,300	62,900	62,000
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	67,733	65,732	46,048	44,984
ค้ำประกันอื่นๆ	13,101	13,101	13,101	13,101
รวม	311,234	307,133	122,049	120,085

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	85,654	-	-	85,654
ตราสารหนี้	-	2,699,011	-	2,699,011
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - ทรัสต์เพื่อการลงทุน				
ในอสังหาริมทรัพย์	4,725	-	-	4,725
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,253,596	-	-	9,253,596
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หุ้นกู้	-	24,009	-	24,009
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	6,547,931	-	6,547,931

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	235,849	-	-	235,849
ตราสารหนี้	-	1,588,445	-	1,588,445
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - ทรัสต์เพื่อการลงทุน				
ในอสังหาริมทรัพย์	5,000	-	-	5,000
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,537,203	-	-	7,537,203
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หุ้นกู้	-	24,128	-	24,128
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	6,787,405	-	6,787,405

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	85,654	-	-	85,654
ตราสารหนี้	-	2,285,894	-	2,285,894
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,253,596	-	-	9,253,596
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	6,547,931	-	6,547,931

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	235,849	-	-	235,849
ตราสารหนี้	-	1,103,687	-	1,103,687
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,537,203	-	-	7,537,203
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	6,787,405	-	6,787,405

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกค้าหลักรายเดียวคือการประปาส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประปาส่วนภูมิภาคเป็นหน่วยงานราชการ ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
งบการเงินรวม							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	67,514	31,826	99,342	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	3,414,227	-	-	-	85,654	3,499,881	0.650 - 1.853
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	564,548	564,548	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10,000	14,000	-	-	4,725	28,725	4.10 - 4.50
	3,424,229	14,000	-	67,514	686,753	4,192,496	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	134,319	134,319	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,795,000	-	3,795,000	2.75 - 3.10
หุ้นกู้	1,500,026	3,497,550	1,398,219	-	-	6,395,795	2.33 - 4.60
	1,500,026	3,497,550	1,398,219	3,795,000	134,319	10,325,114	

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	284,626	32,180	316,808	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	2,123,622	-	-	-	235,848	2,359,470	0.65 - 4.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	553,314	553,314	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	24,000	-	-	5,000	29,000	4.10 - 4.50
	2,123,624	24,000	-	284,626	826,342	3,258,592	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	127,841	127,841	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	4,275,000	-	4,275,000	2.75 - 3.10
หุ้นกู้	999,978	3,997,172	1,397,968	-	-	6,395,118	3.06 - 4.60
	999,978	3,997,172	1,397,968	4,275,000	127,841	10,797,959	

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	61,064	31,371	92,437	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	2,741,110	-	-	-	85,654	2,826,764	0.650 - 1.625
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	394,436	394,436	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	461,297	-	461,297	4.25 - 4.40
	2,741,112	-	-	522,361	511,461	3,774,934	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	95,096	95,096	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,795,000	-	3,795,000	2.75 - 3.10
หุ้นกู้	1,500,026	3,497,550	1,398,219	-	-	6,395,795	2.33 - 4.60
	1,500,026	3,497,550	1,398,219	3,795,000	95,096	10,285,891	

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	249,211	31,702	280,915	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	1,508,864	-	-	-	235,848	1,744,712	0.65 - 4.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	380,288	380,288	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	828,513	-	828,513	4.25 - 4.40
	1,508,866	-	-	1,077,724	647,838	3,234,428	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	88,315	88,315	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	4,275,000	-	4,275,000	2.75 - 3.10
หุ้นกู้	999,978	3,997,172	1,397,968	-	-	6,395,118	3.06 - 4.60
	999,978	3,997,172	1,397,968	4,275,000	88,315	10,758,433	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	6,396	6,548	6,395	6,787

บริษัทฯมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36. การบริหารจัดการทุน

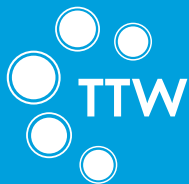
วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.89:1 (2560: 0.96:1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.99:1 (2560: 1.06:1)

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท และจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติของผู้ถือหุ้น

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562



บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพหลโยธินสาย 5 ตำบลไร่ขิง

อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

โทรศัพท์: (+66) 2019 9490-1 โทรสาร: (+66) 2420 6064



www.ttwplc.com